

# 2023 주요업무보고

---

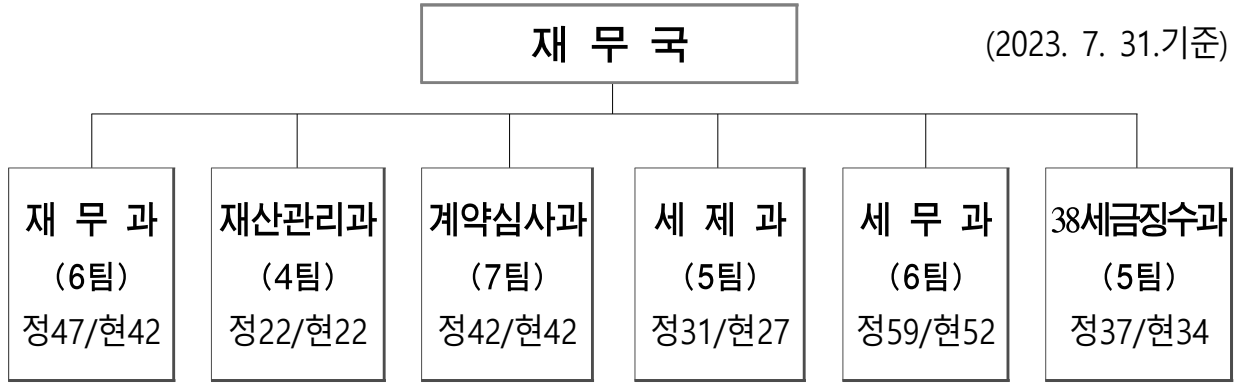
2023. 9.

재 무 국

# I. 일반 현황

조직 · 인력

6과 33팀 238명/219명 (정/현원)



기능

과 별	주요 업무
재무과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자금관리, 지출·계약, 세입·세출 결산</li> <li>○ 계약제도 개선 및 희망기업 구매 확대 등</li> </ul>
재산관리과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산 관리·처분 및 교환 총괄, 시유재산 총조사 및 결산</li> <li>○ 공유재산관리계획 수립, 공유재산심의회 운영 등</li> </ul>
계약심사과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공사·용역·물품구매·민간위탁 원가 심사 및 조정</li> <li>○ 발주부서 원가분석능력 제고방안 강구 등</li> </ul>
세제과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세제의 합리적 개선 및 부동산가격 공시 지원</li> <li>○ 지방세 관련 이의신청, 심사·심판청구 등 납세자 권리구제</li> </ul>
세무과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시세 세입 추계 및 총괄 조정</li> <li>○ 지방세·세외수입 부과·징수업무 지도 감독 등</li> </ul>
38세금징수과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현·과년도 체납시세 관리 및 징수 총괄</li> <li>○ 자치구 체납시세 관리 및 지도감독</li> </ul>

## 세입·세출 예산(일반회계)

### 〈세입예산〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2022년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	27,721,761	29,265,157	△1,543,396	△5.3%
시 세	24,112,184	23,095,574	1,016,610	4.4%
세 외 수 입	353,209	296,809	△56,400	19.0%
보 조 금	1,511	1,539	△28	△1.8%
보 전 수 입 등	3,254,857	5,871,235	△2,616,378	△44.6%

### 〈세출예산〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년	2022년(최종)	증 감	
			금액	비율
합 계	3,249,714	3,455,855	△206,141	△6.0%
인 력 운 영 비 ( 통 합 편 성 )	815,591	792,041	23,550	3.0%
기 본 경 비	2,103	2,044	59	2.9%
재 무 활 동	16,443	15,499	944	6.1%
사 업 비	2,415,577	2,646,271	△230,694	△8.7%
회계 및 계약제도 개선	1,550	1,743	△193	△11.1%
국·공유재산의 체계적 관리	25,351	12,034	13,317	110.7%
계약심사업무 효율화	28	35	△7	△20.0%
조세체계의 효율적 개편	1,808	1,761	47	2.7%
시세입 목표달성	5,100	19,464	△14,364	△73.8%
조세정의 실현	6,463	6,958	△495	△7.1%
타 기관 지원	2,375,277	2,604,276	△228,999	△8.8%
자치구 재정보전금	1,790,746	1,959,075	△168,329	△8.6%
시세 징수교부금	581,888	640,196	△58,308	△9.1%
한국지방세연구원 출연금	2,643	5,005	△2,362	△47.2%

## 재 산 현 황 ( 市 )

(2022회계연도 결산 기준)

구 분	토 지		건 물	
	필 지	면 적(천㎡)	동 수	면 적(천㎡)
합 계	57,560	106,434(100.0%)	69,989	13,277 (100.0%)
행정재산	55,500	105,028 ( 98.7%)	6,232	5,660 ( 42.6%)
일반재산	2,060	1,406 ( 1.3%)	63,757	7,617 ( 57.4%)

## II . 정책목표 및 방향

### 안정적 세입 확보와 투명한 재무행정으로 매력도시 서울 구현

#### 정책과제

안정적 자금  
조달로  
매력특별시  
뒷받침

공감  
세정으로  
시민 서비스  
강화

투명하고  
합리적인 계약  
및 재정 운용

시유재산의  
효율적 관리로  
행정수요 적극  
대응

#### 실천과제

1. 빈틈없는 세수관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진
2. 시 직접 세무조사로 누락세원 발굴 및 공평과세 실현
3. 체납징수활동 강화로 체납징수 세입목표액 조기 달성

1. 주택 공시가격 사전검증 및 광역 검증센터 설치 건의
2. 영세납세자 지원을 위한 찾아가는 세무상담 확대 운영
3. 시민편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

1. 2022회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리
2. 맞춤형 계약심사로 설계품질 향상 및 재정 건전성 강화
3. 공정하고 투명한 계약제도 운영

1. 촘촘한 시유재산 관리로 재산가치 증대
2. 시유재산 안전관리 강화
3. 합리적이고 효율적인 재산관리 체계 구축

## III. 주요 업무보고

---

1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

---

2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

---

3. 투명하고 합리적인 계약 및 재정 운용

---

4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

---

# 1. 안정적 자금 조달로 매력특별시 뒷받침

1-1 빈틈없는 세수관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진

---

1-2 시 직접 세무조사로 누락세원 발굴 및 공평과세 실현

---

1-3 체납징수활동 강화로 체납징수 세입목표액 조기 달성

---

## 1-1 빈틈없는 세수관리로 市 세입 목표 달성 총력 추진

금리인상 및 경기침체로 인한 부동산 거래량 감소 등 어려운 세입 여건 속에서도 누락세원 발굴 등 적극적 세입징수로 '23년 시세 목표달성 추진

□ **시세목표 : 24조 1,122억원** (전년대비 1조 166억원 ↑, 4.4% ↑)

(단위 : 억원, %)

구 분 세 목	2023년 6월 실적(누계)			전년동기 실적대비		
	목표(A)	징수액(B)	진도율(B/A)	징수액(C)	증감액(D=B-C)	증감율(D/C)
합 계	241,122	108,068	44.8	129,691	-21,623	-16.7
취 득 세	52,219	23,224	44.5	33,729	-10,505	-31.1
재 산 세	35,221	43	0.1	17	26	152.9
지방소비세	27,869	10,388	37.3	11,651	-1,263	-10.8
지방소득세	79,339	54,732	69.0	63,293	-8,561	-13.5
기타 시세	46,474	19,681	42.3	21,001	-1,320	-6.3

### □ 추진내용

- 사구 협업 징수활동 강화를 위한 합동 징수대책 회의 및 공동워크숍 개최 (5월,6월)
  - 가족간 부동산 유상거래에 대한 취득세 일제조사 (169백만원 추정)
  - 법인이 취득한 매입 부동산 신고내역 일제조사 (1,119백만원 추정)
  - 철저한 과세대장 정비로 누락 세원 차단 (주택 374만건, 건축물 10만건, 차량 153만건 등 정비)
  - 25개구에 합동신고센터 설치(10,698명 방문), 145만건의 모두채움 안내문 발송
  - 광진구 등 14개 자치구 지도점검 결과 총 640건, 477억원 추정
- ※ 주요 추정사례 : 법인증과, 과표·신고 누락, 감면착오, 세율착오 등

### □ 향후계획

- 하반기 세수 대책 마련을 위한 사구 합동 징수대책회의 개최 (10월)
- 법인이 신축 취득한 건물의 취득세 과세표준 적정 일제조사 (12월)

### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
시세 징수교부금	581,888,081	358,359,406	61.6	581,888,081	100

## 1-2 시 직접 세무조사로 누락세원 발굴 및 공평과세 실현

효율적인 전산정보 활용과 내실있는 세무조사를 통해 공평과세 실현 및 세원발굴 목표 달성을 위해 세입 증대에 기여

- '23년 세원발굴 목표 : 750억원 (시 450억원, 자치구 300억원)
  - (市) 목표 상향 : ('22) 400억원 → ('23) 450억원, 50억원 증가
  - (區) 최근 3년 평균 250억원 징수, 금년에는 300억원으로 상향 조정

### 추진내용

(단위 : 억원, %)

연도별	징수목표	세원발굴 실적			진도율
		합 계	직접조사	지도점검	
2023. 7월	450	509	32(진행중)	477	113
2022년	400	540	350	190	135
2021년	300	621	421	200	207
2020년	320	272	121	150	85

- 자치구 지도점검을 통한 세원 누락 방지 (2~5월)
  - 14개 자치구(25개 자치구 격년제 실시) 현장 출장으로 지방세 세원 누락 여부 점검 (취득세 등 640건 477억원 추정)
  - 비과세·감면 사후관리, 대도시 내 법인 중과세 적정부과 여부 등 점검
- 市 직접 법인 세무조사로 철저한 세원관리 (6~12월)
  - 50억원 이상 과세물건 취득자, 비과세·감면 1억원 이상 등 市 직접 세무조사
  - 금년 조사대상 50개 중 19개 법인 조사 완료 (취득세 등 32억원 추정)
  - 전산정보 활용한 철저한 세원관리, 기업 재무제표 분석 등으로 누락세원 발굴

### 향후계획

- 하반기 추가로 31개 법인 세무조사 예정 ⇒ 세원발굴 목표 초과달성 예상
- 시세 과세불복 사건은 조세전문 변호사를 대리인으로 선임하여 공동 대응

### 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
지방세 불복대응 비용	100,000	7,700	7.7	100,000	100



# 1-3 체납징수활동 강화로 체납징수 세입목표액 조기 달성

납부여력이 있는 고액체납자의 재산은닉 행위에 적극 대응하고 시·자치구 협업과 현장 징수활동 강화로 체납 징수목표 조기 달성

## □ '23년 체납 징수목표 : 2,137억원

- 6월말까지 1,777억원 징수, 목표 대비 83.2% 달성

## □ 추진내용

- 협의상속 포기, 상속재산 미등기 등 재산 은닉행위 적극 대응 (1~7월)
  - 협의상속포기자 안내문 발송 및 사해행위 소송 추진: 20건, 282백만원 징수
  - 상속 미등기 부동산 대위등기 후 압류 및 공매처분 추진: 17건, 488백만원 징수
- 서울세관, 경찰청 등 유관기관과 협업으로 현장 징수활동 강화
  - 서울세관과 공조하여 전국 최초 고액체납자 합동 가택수색 실시(6월)
  - 시·구단속(3월): 영치683, 견인17 / 경찰청·도로공사 등 톨게이트 단속(6월): 영치239, 견인2
- 區에서 조사하기 어려운 채권 일괄조사 자료 제공으로 체납징수 강화(1~7월)
  - (1천만원 이상) 제1금융권 2,652건, 제2금융권 122건 제공: 44억원 징수
  - (1백만원 이상) 공탁금, 보관금, 경매사건 등 22,374건, 분양권 621건 제공: 58억원 징수
- 압류재산의 촘촘한 재검토로 체납 채권 소멸방지 (1~7월)
  - 시효 경과한 부동산 선순위 근저당·가처분 말소 소송: 7건, 소가 857백만원
  - 장기압류 금융채권 14백건 조사(실익분석, 추심, 선순위 조사 등): 44명, 487백만원 징수


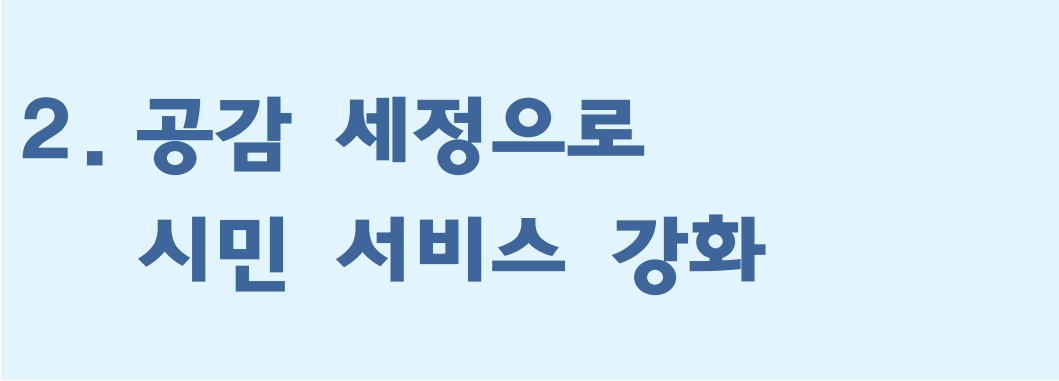

## □ 향후계획

- 비양심 고액체납자 가택수색 및 동산압류 등 현장 징수 활동 강화
- 예금, 공탁금, 보관금 등 채권확보 및 압류 지속 추진

## □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예산액	
				예산액	집행률(%)
고액체납 시세 징수	618,320	334,715	54.1	618,320	100



## 2. 공감 세정으로 시민 서비스 강화

2-1 주택 공시가격 사전검증 및 광역 검증센터 설치 건의

---

2-2 영세납세자 지원을 위한 ‘찾아가는 세무상담’ 확대 운영

---

2-3 시민편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

---

## 2-1 주택 공시가격 사전검증 및 광역 검증센터 설치 건의

정부 산정 표준·공동주택 가격을 사전검증 실시 후 정부에 의견제출을 하고, 광역검증센터 설치를 건의하여 공시가격의 균형성과 적정성 확보

### □ 추진배경

- 최근 공시가격의 변동성 확대(서울 공동주택 '22년 14.2%↑, '23년 △17.3%↓) 및 주택 유형별·가격대별 차등적인 공시가격 현실화 계획으로 공시가격 불균형 초래
- 공시가격은 재산세 부담의 중요한 요소임에도 결정 과정에 지자체 역할 배제, 현장에 밀접한 지자체 역할 확대로 공시가격의 정확성, 신뢰성 확보

### □ 추진내용

- 표준주택 공시가격 선제적 검증 실시 및 의견제출 (시→국토부·부동산원)
  - 주택특성 변경, 공부와 특성이 상이 주택 등 118건 재검토 요청, 50건 반영(1월)
- 공동주택 공시가격 시·구 합동 검증 및 의견 제출 (시→국토부·부동산원)
  - 취득가격 대비 공시가격 비율, 구별 표본 아파트간 형평성 검증 후 289건 의견제출(4월)
  - '23년도 신축 공동주택 가격 및 층별 효용비 적정여부 등 2개 단지 검토 후 의견제출(7월)
- 공시가격 적정성 확보를 위한 시·도 공시가격 검증센터 설치 건의
  - 국토부 전문가 자문회의 회의시 시·도 검증센터 설치 건의(5회, 2월~)
  - ※ 대통령 공약: 지자체 공시가격 검증센터 설치로 중앙정부 공시가격 상호 검증
  - 공시가격의 정확성 신뢰성 제고를 위해 지자체 역할 강화 필요성에 공감대 형성

### □ 향후계획

- '23년도 하반기 신축 공동주택 가격 검증 후 의견제출 (시→국토부·부동산원)

### □ 예산집행 현황 : 비예산

## 2-2 영세납세자 지원을 위한 '찾아가는 세무상담' 확대 운영

찾아가는 현장 세무상담 확대 실시로 소상공인 등 영세납세자 지원 및 금융복지상담센터와의 협업을 통한 사회적 약자의 개인회생 지원

### □ 추진개요

- 추진기간 : '23. 3월 ~ 12월
- 추진내용 : 생활현장으로 찾아가는 세무상담 서비스
- 사업개선 : 방문 횟수 및 방문 기관 확대 운영

구 분	2022년	2023년
방문횟수	7회	36회(복지관:10회, 전통시장:26회)
방문기관	복지관(2개소)	복지관(4개소), 전통시장(26개소)

### □ 추진내용

- 자치구 및 市 유관부서를 통해 세금상담 수요대상 기관 파악
  - 자치구 수요조사 후 상담수요가 있는 복지관 4개소와 전통시장 21개소 확정(2월)
  - 상권활성화담당관과 협의, 상담수요가 있는 전통시장(인왕시장 등) 5개소 추가(5월)
- 복지관과 전통시장 대상으로 찾아가는 세무상담 실시
  - 세무사가 현장 방문, 시민들의 국제·지방세 등 세금 궁금증 해소 및 세금 고민 해결
  - 17개소(복지관 4, 전통시장 13) 대상 18회 실시 완료, 총 125명 상담(3~7월)
- 서울금융복지상담센터 상담사 대상 세금 전문교육 실시(8월)
  - 복지센터 상담사의 세무분야 상담능력 제고를 통한 개인회생자 신용회복 지원
- 리플릿(12,000매) 제작·배포, 보도자료 및 소식지, 전광판 게재 등 온·오프라인 홍보 강화

### □ 향후계획

- 복지관·전통시장 대상 찾아가는 세무상담 서비스 지속(9~12월)
- 서울금융복지상담센터 상담사 대상 추가 교육 실시(12월)

### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
마을세무사운영	12,740	9,697	76.1	12,740	100

## 2-3 시민편의를 위한 다양한 세무행정 서비스 혁신

IT기술의 발전, 스마트폰 기기의 대중화, 고령화 사회 등 시민 생활 변화에 맞춘 다양한 세무행정 서비스 혁신으로 시민 편익 증진에 기여

### □ 추진내용

- **어르신 동행 세금고지서 디자인 혁신 추진**
  - (기존) 글씨가 작고 복잡한 고지서로 고령자의 고지서 내용 확인 불편
  - (개선) 글씨 크기 확대, 중복내용 정리, 개조식 설명으로 시인성 증대
  - (결과) 자동차세(6월), 재산세(7월), 주민세(8월) 큰 글씨 고지서 발송 완료  
언론보도 4회, 서울시 온라인 패널 여론조사 결과 97.2% 개선 만족 의견
- **시활용 지방세 수납부서 자동화 판독시스템 도입**
  - (기존) 지방세 수납부서를 수작업으로 전산 입력하여 수납처리
  - (개선) 지방세 수납부서를 스캔하여 변환하는 문자인식 시스템 도입
  - (결과) 3단계 시범실시 후 25개구 전면 확대실시 (7월)  
행정비용 절감, 수납 처리기간 단축으로 (14일 → 2~3일) 납세편의 제공
- **전자송달·자동납부 서비스 확대 추진**
  - (개선) ETAX신청 접근성 개선, 자치구 접수창구 설치 등 집중신청기간 운영
  - (홍보) 신청자 커피쿠폰 이벤트, 현수막 게재, 서울시 SNS 등 홍보 강화
  - (결과) 전자송달 132,148건, 전자납부 161,546건 신규신청 (7월 기준)
- **「텍스스퀘어」를 통해 세금조회·납부, 세무지식 등 유용한 서비스 제공**
  - 1단계 구축완료: 시범사업('22. 8~12월, '23. 1.16. 서비스 개시)
  - 2단계 구 축 중: 고도화사업('23.2~10월, '23.11월 중 서비스 예정)  
※ 7월말 기준 방문건수 4,883건, 상담건수 1,758건

### □ 향후계획

- 전자송달·자동납부 집중신청 기간 지속 운영 (5~11월)
- 「텍스스퀘어」 2단계 고도화 사업 완료 및 서비스 개시 (11월)
- 고지서 디자인 개선사항 자치구 반영(등록면허세) 확대 추진('24. 1월)

### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
지방세고지서 인쇄통합관리	907,925	220,278	24.3	778,325	85.7%

※ 고지서 외 예산집행 : 비예산(시금고 약정사업)

□ 추진내용

- 3세목(자동차세, 재산세, 주민세) 8종 디자인 개선, 총11,835천건 발송
  - 자동차세 낱장용, 연속용 2종(6월) 3,245천건 발송
  - 재산세 건축, 토지, 건축(자동이체), 토지(자동이체) 4종(7월) 4,788건 발송
  - 주민세 낱장용, 연속용 2종(8월) 3,802천건 발송
- (글씨크기 확대) 기존 8포인트 → 16~23포인트로 확대
  - 전자납부번호는 10 → 22포인트로 확대
  - 금액란은 10 → 23포인트로 확대하되, 굵은 테두리로 가독성 확보
- (중복내용 삭제) 법적 필수사항을 고려하고 최적 위치로 배분
  - 납세번호와 전자납부번호, 담당자, 각종 바코드 등 중복내용 삭제

개선 전		개선 후																							
<p>신술 내역</p> <p>납세번호: 11140-1-10-22</p> <p>납세자: [ ]</p> <p>과세기간: 2022.1.1. ~ 2022.6.30</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>납기내금액</th> <th>납기후금액</th> <th>합계</th> </tr> <tr> <td>자동차세</td> <td>169,740</td> <td>174,830</td> <td>220,660</td> </tr> <tr> <td>지방교육세</td> <td>50,920</td> <td>52,440</td> <td>227,270</td> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>220,660</td> <td>227,270</td> <td>227,270</td> </tr> </table>		구분	납기내금액	납기후금액	합계	자동차세	169,740	174,830	220,660	지방교육세	50,920	52,440	227,270	합계	220,660	227,270	227,270	<p>전자납부번호: 11650-1-10-23</p> <p>납세자 (주): [ ]</p> <p>과세기간: 2023.1.1. ~ 2023.6.30.</p> <p>사용본거지: [ ]</p> <p>과세대상: [ ] (승용-지가용)</p> <table border="1"> <tr> <th>구분</th> <th>납기내금액</th> <th>납기후금액</th> </tr> <tr> <td>합계</td> <td>214,420원</td> <td>220,840원</td> </tr> </table>		구분	납기내금액	납기후금액	합계	214,420원	220,840원
구분	납기내금액	납기후금액	합계																						
자동차세	169,740	174,830	220,660																						
지방교육세	50,920	52,440	227,270																						
합계	220,660	227,270	227,270																						
구분	납기내금액	납기후금액																							
합계	214,420원	220,840원																							

□ 만족도 결과

- 시민 만족도 조사(온라인 패널조사, (기간) 7.5~7.11. (응답 2,972명))
  - 대부분의 시민이 긍정적이고 만족도가 높은 것으로 나타남
  - 세금고지서 개선평가 잘했다 97.2%, 세목별 차별화 잘했다 94.7%
- 자치구 직원들 만족도(시민 민원반응 조사, 자동차세 담당, (기간) 6.30)
  - (납세자 주요반응) 기존 고지서에 비해 전자납부번호, 계좌번호, 납부금액 등을 알아보기 쉽게 커져 세금납부 시 불편함이 없어 만족도 큼
  - (담당자 주요반응) 헤드셋을 쓰고 응대를 안해도 될 정도로 현저하게 민원이 감소하였고 납세자가 자료를 쉽게 찾아 응대가 쉽고 단순해짐



## 3. 투명하고 합리적인 계약 및 재정 운용



3-1 2022회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리

---

3-2 맞춤형 계약심사로 설계품질 향상 및 재정 건전성 강화

---

3-3 공정하고 투명한 계약제도 운영

---

### 3-1 2022회계연도 결산심사 지적사항 조치 및 사후관리

결산안 심사 과정에서 시정요구된 사항을 조치하고, 적극적인 사후관리를 통해 유사 사례 재발 방지 등 효율적인 재정운용 도모

#### □ 추진근거

- 지방자치법 제150조(결산), 동법 시행령 제82조 내지 제84조
- 지방회계법 제14조 내지 제19조, 동법 시행령 제10조 내지 제17조

#### □ 결산개요

- 대상기관 : 40개 기관 281개 부서(본청, 본부 및 사업소, 시의회 등)
- 결산대상 : 일반회계, 특별회계(공기업 2개, 기타 10개), 기금(17개)

#### < 2022회계연도 서울시 주요 결산 결과 >

- ▶ 세입·세출결산 결과 순세계잉여금 4조 1,379억원 발생(전년대비 2조 3,049억원↓)
- ▶ 연도말 기금조성액 7조 2,081억원, 재정운영결과 8,426억원 흑자(수익-비용) 등

#### □ 추진내용

- 결산검사위원 선임(3.10.) 및 결산검사(35일간, 4.11.~5.15.) 실시
  - 검사위원선임 : 15명(시의원 3명, 회계사 등 전문가 12명)
  - 결산검사의견 : 총 74건(시정권고 64건, 제도개선 건의 10건)
- 결산안에 대한 시의회 심사 및 승인(제319회 정례회, 6.12.~6.28.)
  - 시정요구사항 : 총 41건(시정 16건, 개선 7건, 주의 12건, 건의 6건)
  - 결산결과고시 : 7. 6.(목), 결산서 시누리집 공개 및 대시민 의견수렴
- 시의회 시정요구사항 조치결과 보고(제320회 임시회) 및 사후관리
  - 실국별로 시정요구된 사항을 조치하고 그 결과를 해당 상임위에 보고
  - 결산 관련 지적사항에 대하여는 내년 결산의회까지 지속 관리 예정

#### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
결산업무 추진	207,998	167,429	80.5	175,429	84.3



## 3-2 **맞춤형 계약심사로 설계품질 향상 및 재정 건전성 강화**

서울시의 전문적인 계약심사를 통해 설계품질을 향상시키고 다각적인 심사제도 활용으로 조기발주 지원 및 재정 건전성 확보

### **추진내용**

- 7월말 기준 2,392건 2조 1,220억원 심사, 739억원 절감(조정률 3.5%)

(단위 : 백만원)

구 분	심사건수	심사요청액	심사평가액	조정액	조정률
합 계	2,392	2,122,003	2,048,105	73,898	3.5%
공 사	1,130	1,408,937	1,354,427	54,510	3.9%
용 역	244	195,964	191,205	4,759	2.4%
구 매	897	289,871	280,744	9,127	3.1%
민간위탁	121	227,231	221,729	5,502	2.4%

- 서울형품셈 개발 확대 및 활용도 제고

- (소방품셈 개발) 시민안전에 필요한 시각경보기 등 10종 개발(1~6월)
- (원가계산 교육) 상반기 집합교육 실시(5~6월, 9회 1,011명)

- 조기발주 지원을 위한 다양한 계약심사제도 운용

- (집중심사기간) 상반기 집중심사(공사·용역·구매)로 평균 3.0일 이내 처리
- (사전검토제) 계약심사 前 198건 사전검토로 심사기간 단축
- (유사사업 통합심사) 8개 유형 214건에 대한 통합심사 실시

### **향후계획**

- 사진, 도식 등을 추가한 알기쉬운 「서울형품셈 2.0」 개발 (12월)
- 하반기 원가계산 집합교육, 찾아가는 원가계산 교육 실시 (8~11월)

### **예산집행 현황**

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
계약심사 업무추진	28,200	20,025	71.0	28,200	100

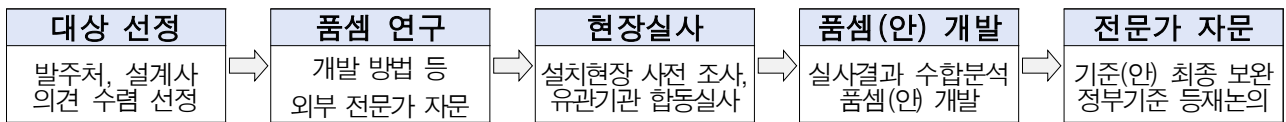
## □ 개발목적

- 소방시설 설치규정 강화 및 다양한 안전시설 증가 추세에 맞춰 시민안전에 필요한 소방품셈 개발로 사회적 약자 배려 및 안전사고 방지

## □ 개발기간 : '23. 1. ~ 6.

## □ 개발방법 : 우리시 주관 유관기관 협력체계 구축

- 참여 : 협회(전기/공사), 기술사회(전기/소방), 시공사 등 총 35명
- 과정 : 자문회의(4회), 유관기관 협의(2회), 합동 현장실사(5회)



## □ 개발내용

- 사회적 약자 및 시민 안전에 꼭 필요한 소방품셈 10종 개발

① 장애인용 소방설비	② 소화활동 및 기타 설비
<ul style="list-style-type: none"> <li>·시각경보기</li> <li>·시청각경보기</li> <li>·음성점멸유도등</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>·비상콘센트</li> <li>·중계기 수용함</li> <li>·전원공급장치</li> </ul> 
③ 화재감지용 설비	④ 피난유도용 설비
<ul style="list-style-type: none"> <li>·불꽃감지기</li> <li>·불꽃감지기 전원반</li> </ul> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>·피난유도선</li> <li>·비상조명등</li> </ul> 



## ○ 정부 소방품셈 전면 개정

- 市 개발 품셈의 정부 품셈 등재 및 전국 표준화('23. 7. 1. 전국 시행)
- 전기품셈의 1개 항목에서 소방분야를 별도 분리하여 확대 개편
- ※ 자동화재 경보장치(1항목) → 소방전기설비공사(4개분야 24항목)

### 3-3 공정하고 투명한 계약제도 운영

서울시 계약을 합리적이고 신속하게 운영하고, 「서울계약마당」에 계약의 전 과정을 단계별로 공개함으로써 공정하고 투명한 계약행정 추진

#### □ 추진내용

- 계약심의위원회를 통한 계약 발주방법의 적정성 확보
  - 70억원 이상 공사, 20억원 이상 용역·물품의 입찰, 낙찰자결정방법 등 심의
    - ▶ 7월말 기준 총 7회 개최, 63건 심의(발주방법 51건, 부정당제재 8건, 과징금 등 기타 4건)
  - 교수, 변호사, 기술인 등 계약과 기술분야 전문가로 구성(외부 12명, 내부 1명)
- 「서울계약마당」에 발주부터 대금지급까지 계약단계별 정보 제공
  - 입찰 및 계약체결, 대금지급 등 계약의 모든 과정을 계약마당에서 통합관리·공개
  - 시설공사, 전기공사, 용역, 물품, 문화재수리 등 실적증명서 발급(총 8,623건 발급)
- 탄소중립 실천을 위한 종이없는 계약행정 추진 (5월부터 시행)
  - 기존 관행적인 도장 날인 및 종이 출력을 생략, 모든 계약 업무처리를 전자시스템(e-호조, 나라장터, 업무관리시스템 등)을 통해 수행
  - 전면적 온라인 업무처리를 통하여 계약절차 간소화 및 업무효율성 제고
  - 인쇄종이 99만장 절감으로 매년 573그루 나무 심는 효과 발생
- 계약업무의 전문성 제고를 위한 계약실무 매뉴얼 제작 (5월)
  - 기존 「지방계약 실무 매뉴얼」 외에 발주부서 담당을 위한 「한눈에 보이는 서울계약 간편 매뉴얼 추가 제작배포(본청, 사업소, 자치구, 투자출연기관 등 총 700부)
- 수의계약 제도개선 추진 (8월)
  - 퇴직공무원 고용업체와의 수의계약 배제 범위 확대(퇴직 직전 2년 이내 발주 실국본부 사업소 근무이력이 있는 자를 고용한 업체와 퇴직일로부터 2년간 수의계약 금지)
  - 우리시 감사위원회에서 지정·관리하는 유착비리 적발업체와의 수의계약 금지

#### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
서울계약마당시스템 운영	149,218	73,000	48.9	149,218	100
계약심의위원회 운영	27,037	15,150	56.0	27,037	100

## 4. 시유재산의 효율적 관리로 행정수요 적극 대응

4-1 촘촘한 시유재산 관리로 재산가치 증대

---

4-2 시유재산 안전관리 강화

---

4-3 합리적이고 효율적인 재산관리 체계 구축

---

## 4-1 **촉촉한 시유재산 관리로 재산가치 증대**

국가와의 상호점유 재산 정리로 재산관리 비효율을 해소하고 장기대부 일반재산에 대한 활용도 제고를 위하여 대부 적합성 전면 검토 등 추진

### **추진내용**

- 국가와의 상호점유재산 교환을 위한 기재부와 지속 협의 (1~6월)
  - 기재부·경찰청과 주요 교환재산 대상에 대한 현장점검, 공부자료 및 지적현황 조사, 관련부서 의견조회 등 교환을 위한 사전 준비작업 (7~8월)
  - 교환 대상에 대한 우선순위 및 교환가액(약 339억원) 등 市 검토의견(1차) 통보(8.18)

<잠정 교환대상 재산 목록> ※ 최종 목록, 재산가액은 관리계획 및 감정평가('23.11월) 이후 확정

<b>취 득</b> (21필지) 318억원	탄천물재생센터, 동대문 동물 보호센터 등 대부로 납부 국유지, 중랑물재생센터 일부(5필지)	←→	<b>처 분</b> (17필지, 33개동) 339억원	동작경찰서, 노후 치안센터 등 경찰청 점유 시유재산
-------------------------------	--	----	-------------------------------------	------------------------------

- 장기 대부재산 적합성 검토를 위한 실태조사 (4~9월)
  - 5년이상 수의계약으로 장기 대부중인 토지 및 건물 등 총 141건 대상
  - 경쟁입찰방식 도입, 대부요율 상향 검토를 위해 서류조사(1차) 및 현장조사(2차)
  - 활용 가치가 있는 일반재산은 행정재산으로 환원(22건)하거나 활용도 낮은 재산은 실수요자 위주의 매각(119건) 검토
- 꼼꼼한 재산 관리를 위한 2022년도 공유재산 결산 추진 (4월)
  - 2022년말 기준 공유재산 총액은 135조 1,625억원으로 전년 124조 2,200억원 대비 10조 9,425억원 증가(8.81%) ※시의회 결산안 심사 및 승인 완료('23.6.)

### **향후계획**

- 기획재정부 및 한국자산관리공사와 상호점유재산 교환목록 확정 (9월)
  - 공유재산심의회(9월) 및 관리계획 의결(11월), 교환계약(12월) ※ '24년 초 소유권 이전
- 일반재산 대부적합성 검토를 위한 현장조사 계속 (7~10월)
  - 대부재산의 전대, 계약목적외 사용, 불법시설물 설치 등 위반여부 조사 및 시정조치

### **예산집행 현황 : 비예산**

## 4-2 시유재산 안전관리 강화

노후건물에 대한 선제적 안전 점검 및 보강 조치를 실시하고, 철저한 시유재산 보험가입으로 시유재산의 안전성 확보

### □ 추진내용

- 노후건축물 안전관리 실태조사 결과에 따른 안전점검비 및 안전수선비 지원
  - 30년 경과 노후 시유건축물(1,294개소)에 대해 재산관리관별 관리실태 조사
  - 노후 건축물 안전 및 구조점검비 지원(45개소, 104,300천원), 긴급사고 예방 및 시설 안전성 확보를 위한 보수·보강비 지원(11개소, 172,500천원)
- 시유재산 위험관리를 위한 손해보험(공제) 가입 및 관리
  - 건물·공작물 등 시유재산의 빈틈없는 관리를 위한 손해보험(공제) 가입(63,450건)
  - 손해보험 가입 누락방지를 위해 전체 가입대상(63,799건)에 대한 전수조사(5~6월)
  - 가입누락(349건), 가입 및 납부주체 오류사항 등에 대한 부서안내 및 보완 요청

### □ 향후계획

- 노후건축물 안전수선비 추가 지원 및 집행 결과 보고
  - 장마철 이후 안전관리를 위한 긴급 안전수선비 추가 지원 실시 (8월)
  - 각 사업부서 지원 집행결과 제출 및 정산 보고 실시 (10~11월)
- 전수조사 결과에 따른 손해보험 가입누락 건 등의 추가 가입 추진
  - '23년도 수시분 보험 가입 및 가입 오류사항 보완·정정 등 (9월)

### □ 예산집행 현황

(단위 : 천원, '23. 7. 31.기준)

사업명	예산현액	집행액	집행률(%)	'23년말 집행예상액	
				예상액	집행률(%)
노후건물 안전점검, 수선비 지원	350,000	103,124	29.4	336,000	96
손해보험 가입관리	1,424,081	1,416,680	99.5	1,416,680	99.5

## 4-3 합리적이고 효율적인 재산관리 체계 구축

5개년 중기공유재산관리계획 수립을 통해 중장기적 재산관리를 도모하고  
공유재산 총조사 및 공유재산 법령 개선으로 체계적 재산 관리기반 구축

### □ 추진내용

- 중장기 총괄 재산관리를 위한 '24~'28 중기공유재산관리계획 수립
  - 계획수립을 위한 작성기준 개정 등 부서 의견 수렴 및 행정안전부 건의 (2월)
  - 관리계획 작성내용 및 작성방법 등 실·국별 담당자 교육 실시 (5월)
  - 분야별 시책 및 우선순위 사업을 반영한 실·국별 자체 중기계획 수립 및 시 전체 중기계획 수립 추진 (7~8월)
- 현장 중심의 실질적 사유재산 총조사 시행
  - 현장 중심의 실질적 총조사 확대('22년 시범실시 → '23년부터 권역별 확대) 계획 수립(2월)
  - 노원·도봉·성동 등 동북권 9개구 17,599필지 및 1,031개동 대상 실시(5월~10월)
  - 무단점유, 사용허가, 목적외 사용, 불법 시설물 설치 여부 등 360건 발굴
- 공유재산 관련 불합리한 법령 등 제도개선 과제 발굴 및 건의
  - 국·공유재산 사용료 감면 규정 차이로 인한 형평성 제고를 위한 개선안 등 4건  
행정안전부 제출(6월) 및 시도지사협의회 건의(7월)

### □ 향후계획

- 2024~2028년 중기공유재산관리계획 수립
  - 공유재산심의회 개최(9월) 및 예산안 첨부서류로 시의회 제출(11월)
- 현장 중심의 실질적 총조사 결과 보고 및 후속 조치 (11월)

### □ 예산집행 현황: 비예산

# IV. 세입 · 세출예산 집행현황

## □ 세입현황

(단위: 백만 원, %, '23. 6월말 기준)

구 분	예산액	징수결정액	수납액	결산전망	
				금액	결산율
계	27,721,761	15,187,795	14,135,341	27,087,976	97.7
시 세	24,112,184	11,769,149	10,806,781	23,479,000	97.4
세 외 수 입	353,209	162,278	72,192	352,608	99.8
보 조 금	1,511	1,511	1,511	1,511	100.0
보 전 수 입 등	3,254,857	3,254,857	3,254,857	3,254,857	100.0

## □ 세출현황

(단위: 천 원, %, '23. 7월말 기준)

구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
합 계	3,255,499,603	913,467,545	28.1	3,229,963,429	99.2
재 무 과	818,782,926	476,341,823	58.2	798,550,006	97.5
물품구매 및 재무관리 효율화	591,180	262,856	44.5	589,738	99.8
2022 회계연도 결산업무 추진	276,388	212,076	76.7	246,239	89.1
지방재정관리시스템 운영	172,585	144,886	84.0	144,886	84.0
시간선택제 임기제 공무원 등 퇴직금 지급	242,792	161,594	66.6	242,792	100.0
계약심의위원회 등 운영	27,037	15,150	56.0	27,037	100.0
전자계약 나라장터 이용수수료 납부	90,630	38,270	42.2	53,578	59.1
서울계약비명시스템 운영 및 공공구매 업무 추진	149,218	73,000	48.9	147,600	98.9
기본경비	1,641,610	990,523	60.3	1,549,484	94.4
인력운영비(통합편성)	815,591,486	474,443,468	58.2	795,548,652	97.5
재산관리과	42,632,736	41,962,815	98.4	42,519,356	99.7
시설안전관리 및 재산교환	23,997,555	23,750,679	99.0	23,983,555	99.9
공유재산 관리 및 운영	1,782,415	1,448,062	81.2	1,683,685	94.5
시유재산시스템 운영 및 유지보수	135,362	64,900	47.9	134,712	99.5
기본경비	43,759	25,529	58.3	43,759	100.0
공유재산 매각수입 반환금	16,673,645	16,673,645	100.0	16,673,645	100.0
계약심사과	95,777	65,918	68.8	95,777	100.0
계약심사 업무추진	28,200	20,025	71.0	28,200	100.0
기본경비	67,577	45,893	67.9	67,577	100.0



구 분	예산현액	집행현황		결산전망	
		금액	집행률	금액	집행률
<b>세 제 과</b>	<b>1,795,321,938</b>	<b>30,978,002</b>	<b>1.7</b>	<b>1,795,321,638</b>	<b>100.0</b>
지방세심의위원회 운영	179,720	115,173	64.1	179,720	100.0
마을세무사 운영	12,740	10,488	82.3	12,740	100.0
개별주택가격 공시 지원	1,517,447	1,502,241	99.0	1,517,447	100.0
부동산 가격 공시 지원	96,300	26,500	27.5	96,000	99.7
세무공무원 정책토론회	1,200	-	0.0	1,200	100.0
기본경비	125,400	83,600	66.7	125,400	100.0
재정보전금	1,790,745,652	29,240,000	1.6	1,790,745,652	100.0
한국지방세연구원 법정출연금	2,643,438	-	0.0	2,643,438	100.0
국고보조금 반환	41	-	0.0	41	100.0
<b>세 무 과</b>	<b>592,128,397</b>	<b>360,316,989</b>	<b>60.9</b>	<b>586,949,323</b>	<b>99.1</b>
지방소득세 소득분 특별징수 납세조합 보조	248,176	77,205	31.1	248,176	100.0
지방세고지서 인쇄통합관리	907,925	220,278	24.3	778,325	85.7
상시세금납부 체제 구축	89,799	14,100	15.7	44,869	50.0
시세 세입 안정적 확보지원	396,300	52,871	13.3	396,300	100.0
시세 세원발굴 지원	100,000	39,031	39.0	100,000	100.0
전자고지 마일리지 지원	376,850	1,597	0.4	376,850	100.0
세무공무원 직무역량 강화를 위한 연찬회	50,000	50,000	100.0	50,000	100.0
지방세 불복대응 비용	100,000	7,700	7.7	100,000	100.0
세무종합시스템 운영 및 유지보수	1,914,096	955,000	49.9	1,912,200	99.9
차세대 지방세입정보시스템 개발 및 운영 분담금	4,990,425	-	0.0	-	0.0
세외수입종합징수시스템 운영 및 유지보수	916,660	452,251	49.3	904,437	98.7
기본경비	150,085	87,550	58.3	150,085	100.0
시세 징수교부금	581,888,081	358,359,406	61.6	581,888,081	100.0
<b>38세금징수과</b>	<b>6,537,829</b>	<b>3,801,998</b>	<b>58.2</b>	<b>6,527,329</b>	<b>99.8</b>
고액 체납시세 징수	618,320	334,715	54.1	618,320	100.0
시세입 및 체납징수 활동 강화	2,054,412	935,335	45.5	2,043,912	99.5
자동차세 체납차량 번호판 영치업무 지원	3,790,582	2,476,060	65.3	3,790,582	100.0
기본경비	74,515	55,888	75.0	74,515	100.0

# V. 2022년 행정사무감사 처리결과

총괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 46 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	46	40	5	1	-
	시정· 처리요구사항	13	11	2	-	-
	건의사항	15	11	3	1	-
	기타(자료제출 등)	18	18	-	-	-

# 시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 재무국 간부 중 특정 학교 출신이 너무 과도하게 많은 것 같음. 문제의 소지가 있어 보이면 시정하기를 바람. 방안을 강구하기 바람 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 5급 이상 전보는 지원부서와 정책부서간 균형과 개인의 보직경로 등을 고려하여 행정국에서 배치하고 있음 (인사과-55296, 2022.12.20. 2023년 상반기 5급 공무원 전보계획 알림)</li> </ul>
<p>○ 행정사무감사 자료 제출 이후 자료를 수정한 사항이 너무 많음. 향후에는 자료제출에 신중을 기하여 기초적인 오기는 줄일 것 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 행정사무감사자료 제출 전에 교차점검 등을 더욱 철저히 하여 제출 후 수정사항을 최소화하도록 하겠음</li> </ul>
<p>○ 국세와 시세 세금추징 실적이 65배 가량 차이나고, 2020년 부과 취소 되는 비율이 약 35%에 이르는 등 문제가 발생하는 이유는 징수 대상과 특성이 다르기 때문이라는 점보다는 인원 부족, 승진 등의 동기부여 부족, 송사 부담(세무조사팀 자체 수행) 등의 구조적 문제가 더 큼. 세무조사 활동에 대한 처우개선, 인센티브 제공 등 구조적 문제를 해결할 방안을 고민해 정의로운 조세행정을 구현할 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세무조사 담당 공무원 역량강화를 위한 워크숍 등 교육 실시             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (시) 자치구 지도점검 및 누락세원 발굴 교육 ('23.1~2월)</li> <li>- (자치구) 세무조사 기법 공유 및 추정사례 교육 ('23.5월)</li> </ul> </li> <li>○ 세무조사 인력강화 추진             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치구 세무공무원 市 파견계획 수립 ('23.6월)</li> <li>- 市 세무조사 업무 파견인력 선발 추진 중 ('23.7 ~ 9월)                 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선발예정 인원 : 5명</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 파견 선발 공무원 근무명령 ('23.10월 예정)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 한국지방세연구원의 2022년도 기본과제 목표는 15건이었으나 제출자료 기준으로 진행중인 연구과제는 4건이었음. 반면, 외부 위탁 연구과제는 2021년 11건에서 올해 32건으로 대폭 증가하였음. 즉, 한국지방세연구원의 기본연구과제 수행률이 상당히 낮은 편임. 향후 한국지방세연구원의 위상에 맞는 자체적인 기본과제 연구 수행률을 높이도록 노력할 것 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지방세연구원의 개선 방안 강구 요청('22.11월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본연구과제 확대 및 내실화, 위탁 연구과제 축소 노력 필요</li> </ul> </li> <li>○ 행안부 및 지방세연구원에 제안했던('22. 9월) 출연금 및 기관평가 등 전반적 운영관련 개선방안과 병행하여 지속적인 개선 요청할 계획임</li> </ul>
<p>○ 서울시 은닉재산 시민제보센터 실적이 저조함. 시민들에게 홍보가 제대로 이루어지지 않고 있으므로 적극적으로 효과적으로 홍보해야 할 것 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민간 보유 매체 활용 서울 전역 홍보('22.9월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 아파트·오피스텔 엘리베이터 TV 영상노출 : 9,474개(2주간 1개소 100회)</li> </ul> </li> <li>○ 자치구 보유 매체를 활용한 온·오프라인 홍보('22.9월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 현수막 72개소 가로게시대 게시, 청사 IPTV 11곳·청사 입구 X-배너 설치</li> </ul> </li> <li>○ 시 보유 매체활용 온·오프라인 홍보 및 언론기사 배포('22.9~10월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 영상(4,340회): 시청사 전광판 1곳 60회, 7개 지하철역 입구 미디어 보드 10곳 680회, 옥외 전광판 100곳 3,600회</li> <li>- SNS 등 온라인 채널: 서울시 대표 SNS·블로그내 손안의 서울 등에 노출</li> </ul> </li> <li>○ 체납고지서 뒷면에 체납자 은닉재산 신고센터 홍보 일러스트 게재('23.1월)</li> <li>○ 자치구와 협업하여 온·오프라인을 통한 홍보활동 상시추진('23. 4월, 10월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- SNS 등 온라인 채널, 자치구 소식지 게재</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○서울시 은닉재산 시민제보 센터 신고 절차에도 문제가 있어 보임. 시민들이 은닉재산 시민제보 센터에 대해 널리 알고 쉽게 이용할 수 있는 절차를 마련해야 함 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 ETAX 이용자 은닉재산신고 접속편의 개선(연중) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 첫 화면 은닉재산 신고아이콘 및 하단 신고센터 배너 노출</li> <li>○ 체납고지서 뒷면에 체납자 은닉재산 신고센터 홍보 일러스트 게재 760만부('23.1~계속)</li> </ul> </li> <li>○ 은닉재산 신고 전용번호(2133-1414) 신설로 이용편의 제공</li> <li>○ 120 다산콜센터 은닉재산신고 안내 DB 구축으로 상담편의 제공</li> </ul>
<p>○공유재산 관리계획에 대해 지방의회의 의결을 거쳐야 함. 그러나 재무국에서는 빠르게 공유재산 업무를 처리해야 한다는 이유로 지방의회 의결을 거치지 않고 처리하는 경우가 많음. 이는 바람직하지 않기에 재무국은 원칙을 잘 지켜주기를 바람. 이 외에 공유재산 매입 취소 등의 사안에 대해서도 의회에 보고하지 않고 자체적으로 처리하는 경우가 4건이 발견됨. 이러한 사안들에 대해서도 개선해주시를 바람 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 의회의 의결권이 훼손되지 않도록 공유재산관리계획 절차를 준수하여 전 부서에 지속적으로 안내하고 있으며, 공유재산 관리계획 안건 관리에 더욱 만전을 기하겠음 (재산관리과-1630호('22.9.30.)) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공유재산관리계획 안내 및 대상여부 검토</li> <li>- 투자심사 및 공유재산심의회 등 사전절차 이행여부 검토</li> <li>- 사업부서의 시의회 사전설명 조율 및 지원</li> <li>- 전문위원실의 쟁점사항 검토 협조</li> <li>- 예산담당관 및 전 상임위에 의결결과 공유</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 의회에서 의결 받은 사업이 취소·보류 변경되었을 때는 계획안을 제출해 의회에 보고해야 함. 하지만 이러한 절차가 잘 이루어지지 않고 있음. 재무국에서 자의적으로 사업을 취소·보류·변경하고 있는데, 이러한 현상이 반복 되면 의회에서 재무국에서 진행하는 사업에 대한 정확한 파악이 힘들어짐. 의회에 의결권을 무시하는 처사이기에 이를 시정하기를 바람 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 취소 4건은 당초 취득 안전 2건과 취소를 위해 재상정한 안전 2건으로 모두 심의가 완료(가결)되었음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관악산도시자연공원 토지 매입('19년 3차) 및 취소('20년 1차)</li> <li>- 서울농장조성 토지건물 매입('16년 1차) 및 취소('18년 2차)</li> </ul> </li> <li>○ 공유재산관리계획 의결 후 취소, 변경된 사업은 공유재산관리계획 대상이므로, 재수립하여 제출할 것을 매회 공유재산관리계획 진행 단계별로 안내하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공유재산관리계획 대상사업 제출 요청 공문시행(제출 시)</li> <li>- 안전 제출부서 대상 서면 및 대면교육 실시(상정 전)</li> <li>- 의결결과 및 후속처리(취소, 변경 시 재수립) 공문시행(의결 후)</li> </ul> </li> <li>○ 사업부서와의 긴밀한 소통을 통하여 변경계획이 적기 수립되도록 지원하겠음</li> </ul>
<p>○ 공유재산 심의회 의결을 거쳐야 하는 대상임에도 이를 거치지 않고 일을 처리하는 문제가 계속 발생하고 있음. 지난 행감 때도 같은 사안에 대해 지적한 바가 있었으나 개선되지 않고 있으니 해결해주길 바람 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 심의 대상사업을 명확히 구분하여 사업부서에 안내</li> <li>○ 연간 일정 수립 및 행정포털 시업무공지 게시 등 홍보중에 있음</li> <li>○ 심의 안전 사업설명서를 사전 배포하여 사전절차 이행 여부를 미리 확인하여 작성하도록 유도</li> <li>○ 공유재산심의회를 거치지 않고 예산을 편성한 사업에 대해 예산담당관 통보 및 협조요청(재산관리과-4520('22.12.14.), 재무국장 전결)</li> <li>○ 공유재산의 취득·처분 등 심의대상 사업의 지속적인 홍보 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 의회 예산의결권이 훼손되지 않도록 심의시 사업부서에 강력히 요구하고, 안전 반려, 부적정, 경고 등 조치하도록 조치하겠음</li> <li>- 절차 미준수시 예산부서와 협의하여 예산 미편성 조치 등 요청</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 팀장들에 대하여 초과근무 총량제 상한 권고 시간 이후 초과근무 명령을 금지하는 등 무리한 야근을 지양해주시기 바람 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 재무국 소속 팀장급 대상으로 5급 공무원 초과근무 총량제 (최대 연 600시간, 월평균 50시간 이내)를 준수하도록 안내 (2022.10.24. 및 2022.12.12.)하였고, 2022년 초과근무시간 확인 결과 초과근무 총량제 상한 권고 시간 준수함</li> <li>○ 앞으로도 팀장급 초과근무 총량제 준수 여부를 지속적으로 모니터링하여 일-가정 양립 문화 조성을 위해 노력하겠음</li> </ul>
<p>○ 의회의 지적에도 불구하고 세수추계자문회의는 법적근거 없이 운영되고 있음. 자의적인 운영을 시정하고, 지방자치법, 서울특별시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례 등의 규정에 맞게 운영하는 것이 바람직하므로, 법령에 근거하여 운영하는 방안을 검토하여 보고할 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 부동산 시장의 불규칙적인 거래 상황에 따른 세수 추계 오차를 줄이기 위해 매년 ‘세수추계자문회의’를 통해 시장 전망 의견을 추계에 반영해 오고 있음</li> <li>○ ’23년부터 법적 근거를 마련하기 위하여 법정 위원회인 「지방세심의위원회」 내 ‘세수추계 분과’를 신설하고,</li> <li>○ ‘세입예산 추계보고서’를 지방세심의위원회 심의 대상에 추가해 법령 및 조례 등의 규정에 맞게 운영하도록 하겠음 *지방세기본법 제147조 개정(’23.3.14.)</li> </ul>
<p>○ 시세세입 안정적 확보지원 사업 관련 포상금 지급 근거를 “서울특별시 모범납세자 등의 지원에 관한 조례 등”이라고 기재하고 있는데, 포상금 지급은 명확한 근거가 있어야 하므로, 근거 확인 및 작성을 명확히 하여 보고해 주기 바람 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 포상금 지급근거 관련 자료제출(’22. 11. 16.)</li> <li>○ 현 포상금은 자치구 시세 징수를 독려하는 시상금인 바, 지급 취지에 맞게 자치구 징수활동 관리·감독에 철저를 기하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○지방세연구원의 서울시 연구과제 수행 실적 저조 (2021년 서울시 6건, 행안부 26건) 과도한 출연금의 산출방식 개선 및 지방세연구원에 대한 지도, 감독방안 마련 등 적극적인 활용방안 강구 할 것. 지방분권을 위해 지방재정을 강화하고 국세와 지방세의 균형(단기적 7:3)을 위한 제도의 개선과 세후 확충을 위한 서울시 차원의 노력이 요구됨 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b> (지방세연구원)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23년 서울시 제출 정책과제 총 13건 수행 중(제안 37건) <ul style="list-style-type: none"> <li>- '22년 6건 대비 7건 증가(제안 12건)</li> </ul> </li> <li>○ 출연금 산출방식 개선 및 지자체 지도, 감독방안 마련 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 행안부 및 연구원에 운영 관련 개선 건의('22.12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>· 출연·관리방식 개선 : 정률 출연 → 사업계획 지자체심사 출연액 산정</li> <li>· 예산심의위원회 지자체 참여 확대 요청(9명→17명) : 광역8, 기초4, 행안부1 → 광역8, 기초8, 행안부1</li> <li>· 이사회 정수 확대 (12명 이내 → 18명 이내) 및 서울시 이사회 상시 참여 요청 : 이사장, 원장, 광역4, 기초4 → 이사장, 원장, 광역8, 기초8</li> <li>· 연구원 기관운영실적 평가 방식 개선 : 절대·단독평가 → 상대·교차검증 평가</li> <li>· 행안부 산하기관 경영실적 평가대상에 지방세연구원 포함 요청</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>○ 출연비율 폐지 등 연구원 개선안에 대해 행안부와 지속 협의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 행안부 주관 제1차 전국 제도개선 토론회 안건 제출('23.4월) ⇒ 중점 개선 과제 채택</li> <li>- 제2차 중점 개선과제 토론회 논의('23.5월)</li> <li>- 시도지사협의회를 통한 출연비율 규정 폐지 건의('23.7월)</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 행안부 입법예고 : 지방세연구원 경영공시 의무 신설(23.8월) (재정분권)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국세의 지방세 이양 방안 연구용역 수행 중('22.12월 지방세연구원 의뢰)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b> (지방세연구원)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리시 연구원 개선 안이 반영되도록 입법예고에 대한 우리시 의견 제출 및 타시도와 공조 행안부와 지속 협의 추진('23. 8월~10월)</li> </ul> <p>(재정분권)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구결과 활용, 제도개선안 마련 및 건의 : '23. 10월</li> </ul>



# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 체납 지방세 징수 목표액이 매년 2,000억으로 획일적으로 책정해 놓았음. 매년 관행적으로 책정하는 것이 아닌가 의심이 되므로 유동적인 목표액 설정이 필요해 보임 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납징수 목표액은 최근 5년 평균 징수율에서 최고·최저를 제외하고 신장률을 적용하여 세입목표액을 산출</li> <li>○ 부동산 가격 하락 장기화에 따른 공매 낙찰률 하락과 기준금리 인상 등으로 가계부채 누증과 소비자물가 상승으로 체납자 납부능력 감소 예상을 반영하여 목표액을 산정하였음</li> <li>○ 향후에도 징수 여건을 감안하여 능동적인 체납징수 목표를 설정해 나가도록 하겠음</li> </ul>
<p>○ 체납 지방세 징수 시에 실질적인 체납액 징수율을 높이기 위해 자치구와 공조하여 체납 지방세 징수율을 높여주기를 바람 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 및 자치구가 협업하여 체납자 추적조사 및 체납징수율 제고를 위해 노력하고 있음             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 전국 최초 경찰청 야간음주 단속시 체납차량 합동단속('22.4월, 6월)</li> <li>- 정기분 자동차세 납부시기에 맞춰 시에서 번호판 영치 예고문 발송('22.6월)</li> <li>- 25개 자치구 동시 번호판 영치 집중단속 운영번호판 영치 합동단속('22.7월)</li> <li>- 자치구와 합동으로 외국인 체납 지방세 특별정리 기간 운영('22.10월~'23.1월)</li> </ul> </li> <li>○ 향후에도 체납 지방세 징수율 제고를 위해 자치구와 협력하여 추진해 나가겠음</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○세금 징수 시에 자치구와 협업이 필요하다고 생각함. 자치구에게 징수 권한을 주고 그 성과를 평가하면 훨씬 효율적으로 세금의 징수가 가능하다고 생각하므로 이러한 아이디어를 반영해 주기를 바람 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울특별시 시세 기본 조례」 제3조에 의거, 현재 자치구에 시세 징수 권한을 위임하고 있으며,</li> <li>○ 자치구 부과징수 업무에 대하여 지속적인 지도·감독을 통해 원활한 세입 관리가 이루어지도록 노력해 나가겠음</li> </ul>
<p>○세무조사팀은 전문성 있는 인력으로 구성되고 징수요원이 장기근무할 수 있고 보람과 성취를 얻는 근무 여건을 조성하는 것이 필요하므로, 인센티브 제공, 세무조사과 신설을 통한 업무 위상 강화 등의 방안을 검토할 것 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세무조사 담당 공무원 역량강화를 위한 워크숍 등 교육 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- (시) 자치구 지도점검 및 누락세원 발굴 교육 ('23.1~2월)</li> <li>- (자치구) 세무조사 기법 공유 및 추정사례 교육 ('23.5월)</li> </ul> </li> <li>○ 세무조사 인력강화 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치구 세무공무원 市 파견계획 수립 ('23.6월)</li> <li>- 市 세무조사 업무 파견인력 선발 추진 중 ('23.7 ~ 9월) <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 선발예정 인원 : 5명</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 파견 선발 공무원 근무명령 ('23.10월 예정)</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 한국지방세연구원에 서울시가 출연금을 지급하고 있음에도 불구하고 실질적인 감독권이 전혀 없는 상황임. 서울시 출연기관에 대한 현실적인 감독 방안에 대해 정부와 적극적이고 끊임없는 노력을 통해 합당한 결과를 내주시기 바람 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '23년 서울시 제출 정책과제 총 13건 수행 중(제안 37건) <ul style="list-style-type: none"> <li>- '22년 6건 대비 7건 증가(제안 12건)</li> </ul> </li> <li>○ 출연금 산출방식 개선 및 지자체 지도, 감독방안 마련 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 행안부 및 연구원에 운영 관련 개선 건의('22.12월) <ul style="list-style-type: none"> <li>· 출연·관리방식 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 정률 출연 → 사업계획 지자체심사 출연액 산정</li> </ul> </li> <li>· 예산심의위원회 지자체 참여 확대 요청(9명→17명) <ul style="list-style-type: none"> <li>: 광역8, 기초4, 행안부1 → 광역8, 기초8, 행안부1</li> </ul> </li> <li>· 이사회 정수 확대 (12명 이내 → 18명 이내) 및 서울시 이사회 상시 참여 요청 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 이사장, 원장, 광역4, 기초4 → 이사장, 원장, 광역8, 기초8</li> </ul> </li> <li>· 연구원 기관운영실적 평가 방식 개선 <ul style="list-style-type: none"> <li>: 절대·단독평가 → 상대·교차검증 평가</li> </ul> </li> <li>· 행안부 산하기관 경영실적 평가대상에 지방세연구원 포함 요청</li> </ul> </li> <li>○ 출연비율 폐지 등 연구원 개선안에 대해 행안부와 지속 협의 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 행안부 주관 제1차 전국 제도개선 토론회 안건 제출('23.4월) <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ 중점 개선 과제 채택</li> </ul> </li> <li>- 제2차 중점 개선과제 토론회 논의('23.5월)</li> <li>- 시도지사협의회를 통한 출연비율 규정 폐지 건의('23.7월)</li> </ul> </li> </ul> <p>※ 행안부 입법예고 : 지방세연구원 경영공시 의무 신설(23.8월)</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>(지방세연구원)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우리시 연구원 개선 안이 반영되도록 입법예고에 대한 우리시 의견 제출 및 타시도와 공조 행안부와 지속 협의 추진('23. 8월~10월)</li> </ul> </li></ul>

건의사항	조치결과
<p>○서울시 은닉재산 시민제보 센터 포상금을 늘리는 방안을 행정안전부에 적극적으로 건의하기 바람 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 체납자 은닉재산 신고 포상금 지급한도 및 지급률 상향 행안부 건의('23.1월), 행안부 지방세입 제도개선 과제로 제출('23.3월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 포상금 한도 : (현행) 1억원 →(개정) 3억원</li> <li>- 포상금 지급률 : 구간별 국세와 동일한 지급률로 조정 (현행) 5%, 10%, 15% → (개정) 10%, 15%, 20%</li> </ul> </li> </ul>
<p>○서울시가 지방세 체납자 가택조사 후에 개인의 사생활 영상을 과도하게 노출해 인권위의 시정 권고를 받았음. 체납자 동산압류에 따른 가택 수색시 개인 사생활 노출 문제가 있었음. 다시는 이런 일이 없도록 해주기 바람 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 가택수색 및 동산 압류 시 체납자(또는 동거가족)의 인격권 및 개인정보 자기결정권 침해를 예방하기 위한 전 직원 교육 실시 ('22.9.27.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 체납자 인격권 및 개인정보 자기결정권 등</li> <li>- 가택수색 및 동산압류 절차 및 준수사항</li> </ul> </li> <li>○ 체납자의 권익보호를 위한 업무매뉴얼 보완</li> </ul>
<p>○체납 지방세에 대한 징수율에 있어서 서울시가 17위로 전국에서 최하위를 기록하고 있음. 혁신적인 방법으로 체납 지방세를 추징해 이러한 현상을 개선해나가기를 바람 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 징수율 저조의 주요 요인은 지방소득세 5년 평균 전국 체납규모 중 서울시가 40.3%를 차지하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방소득세는 국세 과세 후 지자체로 통보되어 항상 국세보다 후순위 조세채권으로 국세가 공매처분으로 징수 후 지방소득세는 체납으로 남는 악순환 반복</li> </ul> </li> <li>○ 지방소득세 징수실적 제고를 위한 징수활동을 강화해 나가겠음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국세보다 선순위 채권확보의 수단으로 납세담보제도 적극 활용</li> <li>- 법인의 주주명부 조사를 통한 제2차 납세의무 지정</li> <li>- 체납자와 가족의 편법 상속포기 재산, 타인명의 허위 부동산 조사, 저축은행 및 본점없는 제2금융권, 분양권, 임대차보증금 일체조사 등</li> </ul> </li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○평창동 미술관 건립이 지연되고 있는데 신경 써주기를 바람 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산관리계획 의결 현황 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '16년 2차 공유재산관리계획 가결</li> <li>- '19년 2차 변경계획 수립 가결(사업비 증액)</li> </ul> </li> <li>○ 평창동 미술문화복합공간 건립 추진현황 <ul style="list-style-type: none"> <li>- '22. 9월 준공 완료</li> <li>- '22. 9~12월 장애인경사로 추가공사 완료(민원 해소)</li> <li>- '23. 3월 개관식 개최 예정</li> </ul> </li> </ul>
<p>○공유재산 관리계획 전 예산 편성 사업에 관한 지적이 계속됐음. 공유재산심의회에서 사전절차 미이행 사업은 미리 걸러야 한다고 보여짐 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산심의회 심의 전 예산이 편성된 사업은 예산부서에 통보하여 예산 불용 조치 등 요청 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기편성 사업은 심의 전 안건 반려, 부적정 심의 등 사전절차 미이행으로 공유재산관리계획 안건 상정 보류 등 조치하겠음</li> </ul> </li> <li>○ 중기공유재산관리계획과 정합성 유지로 예산 편성 전 사전 차단</li> <li>○ 회차별 안건 제출 안내시 중기공유재산관리계획에 수립된 사업만 심의함을 적극 홍보하여 사전절차 미이행 사업이 없도록 노력하겠음</li> </ul>

건의사항	조치결과
------	------

○ 매년 수십억 원의 인력운영비 집행잔액이 발생하고 있어 인력수급 계획 등 관련 정책을 면밀하게 살펴 적정예산이 책정되도록 적극적으로 개선해주기를 바람  
(재무과)

□ 추진상황 : 완료

□ 추진내용

- 인력운영비 집행잔액은 반복적으로 지적된 사항으로, 이를 개선하기 위하여 '22회계연도 인력운영비는 '21년 대비 1.2%(96억원) 감액하여 편성함
- 이에 따라 '22년 인력운영비 잠정 불용율은 2.5%(196억원)으로 최근 3년('19~'21년) 평균 불용률 5.3%(403억원)의 절반 이하로 감소하였음

(단위: 천원)

회계연도	예산현액	집행액	집행잔액	집행율	불용률
'22	792,041,342	772,376,667	19,664,675	97.5%	2.5%
'21	801,642,608	759,476,018	42,136,329	94.7%	5.3%
'20	783,271,311	739,175,169	44,096,142	94.4%	5.6%
'19	734,935,495	700,259,107	34,676,388	95.3%	4.7%

- '23년 인력운영비는 전년 대비 3.0%(236억원) 증가한 수준으로, 보수 인상률 1.7% 및 '18년부터 매년 예산 부족으로 전용이 발생한 직급보조비 7.1%(14억원), 성과상여금 5.2%(12억원) 증액 등 정책 상황 및 연도별 집행실적을 고려하여 필요 최소한만을 추가 반영하였음
- 올해에도 면밀한 집행으로 집행잔액은 최소화하여 의회에서 심의, 의결해주신 재원을 효율적으로 사용할 수 있도록 노력하겠음

건의사항	조치결과
<p>○공유재산심의회에 서울시의원도 당연히 참석 가능한지 검토하기 바람 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 검토내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공유재산심의회 구성: 내·외부위원 13명(내부 5, 외부 8) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위원장: 행정1부시장, 부위원장: 재무국장, 민간위원(호선), 그 외 위원: 위촉 8, 내부 임명(4급이상 공무원) 3</li> </ul> </li> <li>○ 관련법에서 위원장과 부위원장의 당연직을 규정하고 있고, 시의원님의 당연직 참여는 별도 근거를 두고 있지 않아 법 제도 정비가 필요함</li> </ul> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>&lt;공유재산 및 물품 관리법 관련 조항&gt;</p> <p>제16조(공유재산심의회) ③ 공유재산심의회는 다음 각호에 따라 위원장 1명과 부위원장 2명을 포함한 7명 이상 15명 이하의 위원으로 구성한다.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 위원장은 해당 지방자치단체의 부단체장으로 한다.</li> <li>2. 부위원장은 해당 지방자치단체 소속 재산관리 담당 국장과 민간위원 각 1명으로 하되, 민간위원의 부위원장은 공유재산심의회에서 호선한다.</li> </ol> </div>
<p>○「서울시 일반용역 적격심사 기준」 신인도 가점 중 ‘성평등 일생활 균형 서울형 강소기업에 대한 명칭 변경 과 다른 항목에 비해 낮은 배점을 상향하는 방안을 검토하여 보고해주기 바람 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「서울시 일반용역 적격심사 세부기준」 개정수요 파악을 위해 각 부서의 의견을 수렴, 서울형 강소기업 명칭 변경 및 가점 상향을 비롯하여 전체 신인도 평가항목과 기타 개선할 사항에 대해 검토한 개정안을 수립 중에 있음</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정안전부와 협의 후 '23년 10월 중 「서울시 일반용역 적격심사 세부기준」 개정 예정</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 2021년 결산 결과 예산 현액 대비 10.7%, 지방세의 경우 26.9% 초과 징수가 발생함. 세입추계의 오류는 본 예산의 건강한 편성에 지장을 초래하며, 방만한 추경의 원인이 되어 불요불급한 예산의 편성을 방지하게 되고, 예상하지 않은 전출금의 발생으로 자치구와 교육청의 재정에 부당한 영향을 미칠 수 있음. 그러므로 좀 더 체계적이며 과학적인 산식을 통한 개선책이 마련되어야 하며, 추계를 결산에 근접하게 하여 예산이 적기에 편성, 사용될 수 있게 하여야 함 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ '21년 세입 추계 당시는 투기과열지구 및 투기지역 지정, 다주택자 양도소득세 증가, 임대사업자 세제혜택 축소, 민간택지 분양가 상한제, 대출규제(DSR:총부채원리금상환비율 등) 등 정부의 부동산 규제 정책에 따라 부동산 시장의 급격한 침체가 전망되어 세수의 안정적인 징수 목표 달성에 주안점을 두어 추계 하였음. 그러나, 시장 규제 정책에도 불구하고 저금리 상황 및 시중의 풍부한 현금 유동성에 따라 부동산 가격이 급격하게 지속적으로 상승하면서 20·30대의 대출을 통한 주택 거래 및 다주택자의 자녀 증여 거래가 동시에 증가함에 따라 취득세 세입이 급격하게 증가하게 되었음</li> <li>○ '23년부터는 법정 위원회인 「지방세심의위원회」 내 '세수추계 분과'를 신설하고 '세입예산 추계보고서'를 지방세심의위원회 심의 대상에 추가해 오차를 최소화하겠음</li> </ul> <p><small>*지방세기본법 제147조 및 같은 법 시행령 제83조의2 개정중</small></p>
<p>○ 공유재산관리계획(안)으로 제출된 안건 중 서울시와 자치구 간 부지 사용의 문제 등이 명확하게 정리되지 않은 채 사업이 진행됨으로서 이후 불가피한 예산의 추가 집행 또는 불리한 조건에서 자치구와 소유 및 운영에 대해 협상하는 일이 발생함. 이로 인해 서울시의 재산적 손해가 발생할 수 있으므로 구유지 및 국유지 등에 건축물 등을 조성하는 사업의 경우, 착공 전 토지에 대한 소유 및 이용의 관계를 명확히 하고 사업을 추진할 것 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자치구와 부지사용 문제가 명확히 정리된 후 사업이 추진될 수 있도록 하고, 재산관리에 있어 건물과 토지 소유자가 일원화하는 방향으로 관리·처분이 이루어지도록 전 부서 및 자치구에 공문 발송완료</li> <li>※ 건물과 토지 소유자 불일치 사유재산 관리 철저 (재산관리과-4893호, 2022.12.22.)</li> <li>○ 사유지상에 구유건물 등 영구시설물의 축조를 허용하려는 경우에도 공유재산심의회의 사전심의를 거치도록 조례를 개정하였으며('22.10.17), 구유지 및 국유지 상에 건축물 등을 조성하는 사업의 경우 공유재산심의회 심의시에 소유권 관계를 명확히 하고 추진될 수 있도록 노력하고 있음</li> <li>※ 공유재산 및 물품 관리 조례(제4조의2) 개정 완료('22.10.17) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공유재산 및 물품 관리법 시행령 제9조제1항제11호에 따른 '영구시설물 축조'의 경우 공유재산심의를 받도록 함</li> </ul> </li> </ul>



# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○예산 편성 운영기준의 예산안 첨부서류 상 공유재산 관련 서류 (재산관리과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)</p>
<p>○최근 10년간 계약심사 예산절감률 목표 달성을 위해 계약이 유찰된 현황 (계약심사과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 7.)</p>
<p>○마을세무사 상담해결 건수 관련 자료 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 7.)</p>
<p>○ 2020년 세무조사 추정액 대비 취소된 금액이 큰 이유는 무엇인지 자료제출과 함께 별도 보고해주시기 바람 (세무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 17.)</p>
<p>○ 제출된 자료에 오류가 있어 지적함. 직원 채용리스트에 채용된 날과 퇴직한 날이 동일한 날로 표기되어있는 등 자료가 부정확함. 이러한 자료로 행감을 실시하게 되는 경우, 제출된 행감자료에 대한 신뢰성이 현격하게 떨어짐. 수정된 자료 제출 바람 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 11.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
<p>○ 지방세연구원의 연봉 공개를 요청했으나, 개인정보이기에 비공개하겠다는 회신을 받음. 시의회 차원에서 살펴보아야 하는 자료이기에 이름은 제외하고 자료 제출해주시기 바람 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 11.)</p>
<p>○ 지방세연구원 외부강의 시간 및 외부강의 허가기준 자료 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 11.)</p>
<p>○ 2022년도 지방세연구원 연구과제 계획에 따른 진행내용 제출 자료 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 11.)</p>
<p>○ 지방세연구원 수입처리계정 사본 자료 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)</p>
<p>○ 지방세연구원 운영 개선을 위한 서울시 노력사항 및 지방세연구원 운영 개선 향후계획 자료 (세제과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 11.)</p>
<p>○ 은닉재산센터 운영 관련 언론사 기사 배포현황 (38세금징수과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획</p> <p>○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)</p>

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 공유재산 관리계획 의결 이후 취소되거나 지연된 사업현황 (재산관리과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)
○ 최근 3년간 팀장, 주무관 초과근무수당 지급명세서 (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)
○ 2022년 10회 이상 반복 수의계약 업체(7개) 현황(업체명, 주소, 담당, 계약 사업 등) (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)
○ 세수추계자문회의 설치근거 방침서, 금번 위촉근거 및 회의록, 법적근거에 기반한 운영 방안 (세무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 16.)
○ 행정사무감사자료 제출 후 수정하는 일이 없도록 자료 작성에 신중을 기해주시기 바람 (재무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)
○ 지방재정 확보를 위한 서울시 노력 사항 자료 (세제과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)
○ 지방세연구원 운영 개선을 위한 서울시 노력 사항 자료 (세제과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완 료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 2.)

# VI 2022년 결산 시정요구사항 조치결과

## □ 2022회계연도 결산심사 시정요구사항 조치결과

### ○ 개선요구

연번	개선요구	내 용	조 치 결 과	부 서 명
1	지방세 세수추계 정확성 제고	'22년도 지방세 세입결산액은 세입예산액 대비 13.3% 초과 수납된 바, 세수추계의 정확성을 높이도록 지속적인 개선이 필요	<b>▶ 조치완료</b> - 지방세심의위원회 세수추계 분과 신설과 추계분석보고서 의회 제출, 전문 연구기관 지방세 전망 토론회 참석 및 세입 추계안 의견제시 등을 통해 세수 추계의 정확성을 제고해 나가겠음	세 무 과
2	세금징수 전담 부서의 지방세 미수납액 징수를 제고	'22회계연도 서울시 전체 실제 수납액 대비 38세금징수과 실제 수납액 비율(19.9%)이 '21회계연도 (23.9%)에 비해 4%P 감소하여 세금징수 전담부서의 징수를 제고를 위한 개선방안 검토 필요	<b>▶ 조치완료</b> - 엔데믹 이후 가택수색 및 시·구·관련 기관 합동징수 등 강력한 현장징수 활동을 전개하여 '23. 6월말 38세금징수과 징수액은 310억원으로 '22. 6월말 징수액 240억원 보다 70억 원 더 징수하였음 - 2023년 38세금징수과에서는 은닉재산 발굴 후 소송제기, 금융권 조사횡수 확대, 관련기관 합동단속 강화, 자치구 채권 조사결과 제공으로 징수활동을 지원하는 등 징수율 개선을 위해 지속적으로 노력하겠음	3 8 세 금 징 수 과

○ 건 의

연번	건의	내용	조치결과	부서명
1	세수 증진· 관리방안 건의	특별시세 체계는 재산과세, 소득, 소비활동 등과 연동되어 경기변동에 따라 세수에 영향을 미칠 수밖에 없어 지방세 수입이 안정적으로 확보되도록 세수 증진·관리 방안을 지속적으로 건의	<p>▶ 조치완료</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 9월 중 시구 합동 징수대책 회의를 개최하여 세수확보 방안을 마련하고 수시로 자치구 직원을 대상으로 실무사례 등 교육을 강화하여 안정적 세입 확보를 위해 만전을 기하도록 하겠음</li> <li>- 아울러, 중앙정부 건의 등을 통해 지방세 수입의 안정성 확보를 위하여 노력하겠음</li> </ul>	세 제 과 세 무 과
2	결산 관련 훈령 개정 건의	「지방자치단체 결산 통합기준」에 공기업특별회계의 건설개량이월과 명사이월이 구분되도록 관련 기준에 대한 개정 요청이 필요	<p>▶ 조치완료</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 건설개량이월과 명사이월은 이월의 대상, 지출원인행위 여부, 승인권자 등에서 상호 구분되는 제도인 바, 공기업특별회계의 건설개량이월을 명사이월과 별도로 구분할 수 있도록 행정안전부에 결산작성 통합기준 개정 건의('23. 8월)</li> </ul>	재 무 과