

제305회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2022. 2.

서울특별시강서양천교육지원청

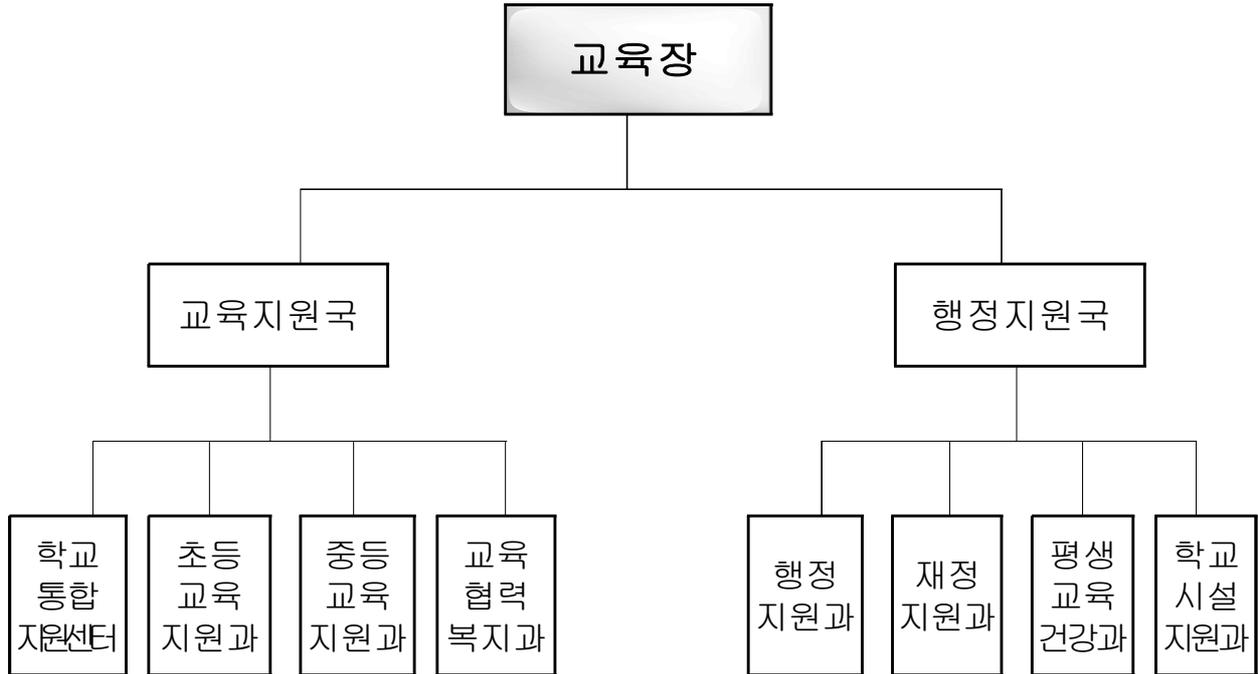
I

일반 현황



일반 현황

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구원	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	40	19	2	1	94	15	13	28	122
현원	1	5	27	36	19	4	1	93	15	13	28	121

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(단위: 교,명, '22.1.10.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	91(61)	453	8,555	769
초등학교	65(1)	2,175	48,365	3,214
중학교	41(9)	1,051	26,777	1,883
고등학교	38(29)	1,106	26,279	2,325
특수학교	2(1)	48	262	91
계	237(101)	4,833	110,238	8,282

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 특수목적고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교,명, '22.1.10.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	52	4,786	35	24,896	22	10,608	23	14,183	2	262	134	54,735
양천구	39	3,769	30	23,469	19	16,169	15	12,096	0	0	103	55,503
계	91	8,555	65	48,365	41	26,777	38	26,279	2	262	237	110,238

평생교육기관 현황

(단위: 개원, '22.1.10.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	741	572	1,406	102	2,821
양천구	1,103	1,026	1,275	37	3,441
계	1,844	1,598	2,681	139	6,262

□ 예산현황

(단위: 천원, '22.1.10. 기준)

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	-	-	317,624,267	-	-
지방공무원인건비	-	-	30,745,678	-	-
교육전문직원인건비	-	-	2,502,047	-	-
계약제교원인건비	-	-	24,375,155	-	-
계약제근로자인건비	-	-	1,127,318	-	-
교육공무직원인건비	-	487,255	42,754,468	-487,255	-100.0
교원연수지원	-	-	3,510	-	-
지방공무원연수지원	-	-	500	-	-
교원임용관리	-	-	4,200	-	-
교원인사관리	2,440	2,440	79,907	-	-
지방공무원인사관리	-	-	2,267	-	-
근로자인사관리	12,170	10,001	18,522	2,169	21.7
교직원복지지원	-	-	629,449	-	-
교육과정운영지원	3,280	1,520	32,065	1,760	115.7
교과(교육)자료개발보급	8,514	9,054	9,054	-540	-6.0
특색교육과정운영	61,563	63,654	3,153,596	-2,091	-3.3
교실수업개선지원	3,300	3,900	267,300	-600	-15.4
학력향상지원	389,564	428,425	4,191,381	-38,861	-9.1
현장중심장학지원	1,560	13,020	2,324,196	-11,460	-88.0
수석교사제운영	-	-	1,550	-	-
교과교육연구회지원	-	3,420	3,420	-3,420	-100.0
유아교육운영(지원)	11,263	9,841	868,769	1,422	14.4
유치원방과후과정운영	1,836	1,946	1,051,796	-110	-5.7
사립유치원지원	-	-	5,712,613	-	-
특수교육운영	-	-	344,700	-	-
특수교육교수학습지원	-	-	115,240	-	-
특수교육복지지원	-	-	341,529	-	-
양성평등및성교육	-	-	4,500	-	-
영재교육운영	238,600	234,400	254,812	4,200	1.8
독서논술교육활성화	-	-	6,000	-	-
학교도서관운영	28,000	28,000	1,438,000	-	-
외국어교육활동지원	-	-	2,000	-	-

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	63,000	-	-	63,000	100.0
과학교육과정운영내실화	116,444	109,304	1,640,114	7,140	6.5
스마트교육지원	-	8,120	25,620	-8,120	-100.0
학교체육활성화지원	2,520	2,520	1,684,551	-	-
체육육성종목지원	-	-	287,880	-	-
문화예술교육활동(활성화)	5,000	7,000	7,000	-2,000	-28.6
학생생활지도지원	38,300	20,300	34,740	18,000	88.7
학교폭력예방지원	-	-	511,388	-	-
성폭력예방교육등	2,400	-	-	2,400	100.0
대안교육운영지원	-	-	114,000	-	-
학생상담활동지원	-	-	822,690	-	-
진로진학교육	-	-	328,630	-	-
학력평가관리	9,400	11,600	27,380	-2,200	-19.0
기관및학교평가관리(학교평가관리)	18,230	18,350	18,350	-120	-0.7
진학시험및입학전형관리	15,488	17,167	23,538	-1,679	-9.8
대학수학능력시험	4,437	4,123	794,980	314	7.6
저소득층자녀학비지원	-	-	320,476	-	-
기타교육비지원	-	-	5,257,415	-	-
교육급여지원	-	-	1,133,156	-	-
방과후학교운영	-	-	4,158,267	-	-
저소득층자녀방과후자유수강권지원	-	-	1,478,025	-	-
학기중급식비지원	-	-	80,199,528	-	-
교육복지우선지원	21,356	23,936	4,038,175	-2,580	-10.8
누리과정지원	-	-	27,363,384	-	-
교과서지원	-	-	4,994,046	-	-
학교보건관리	291,824	36,421	9,055,579	255,403	701.3
학교환경위생관리	86,720	17,520	2,240,764	69,200	395.0
학교급식관리	840	840	163,240	-	-
학교급식운영	12,014	10,777	7,219	1,237	11.5
학교급식환경개선	6,595,805	6,349,347	8,597,642	246,458	3.9
체육대회지원	10,400	11,050	305,230	-650	-5.8
학교운영비지원	35,171,959	31,454,931	64,061,158	3,717,028	11.8
학교신증설	7,152,574	2,724,494	7,413,435	4,428,080	162.5
학교시설확충(증개축)	1,929,948	3,125,091	10,444,391	-1,195,143	-38.2

세부사업	2022년도	2021년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
학교시설환경개선	48,612,412	39,540,543	113,345,500	9,071,869	22.9
평생교육시설및운영	17,626	15,489	36,666	2,137	13.8
평생학습운영	6,140	6,140	86,780	-	-
교육정책기획관리	-	-	4,800	-	-
교육정책홍보	-	-	10,000	-	-
의정활동지원	-	-	1,000	-	-
감사관리	-	-	9,958	-	-
행정개선활동지원	231,256	220,570	235,050	10,686	4.8
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	-
정보보안관리	264,820	208,700	215,700	56,120	26.9
교육행정기록물관리	9,193	9,763	25,363	-570	-5.8
예산관리	-	-	4,600	-	-
공유재산및물품관리	690,596	769,561	4,558,711	-78,965	-10.3
적정규모학교육성지원	-	-	571,299	-	-
학부모및주민교육참여 확대	-	-	268,554	-	-
시설사업운영(관리)	84,995	81,933	2,923,220	3,062	3.7
특별교육재정수요지원	-	-	1,190,600	-	-
본청운영	-	-	500	-	-
기관기본운영비(교육지 원청운영)	873,396	631,800	696,056	241,596	38.2
기관시설유지관리(교육 지원청시설관리)	4,026,040	35,000	3,927,687	3,991,040	11,403.0
계	107,128,983	86,771,026	805,655,619	20,357,957	23.4

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신	30,314	52,144	6,500	11,797	3,460	8,557	23
1-1-2	놀면서 배우는 유치원	10,213	45,197	1,800	3,700	2,200	2,513	26
1-1-3	삶의 기본을 익히는 초등학교	19,460	15,440	6,860	4,500	3,700	4,400	29
1-1-4	자율적 역량을 키우는 중학교	비예산	비예산	-	-	-	-	33
1-1-5	미래를 설계하는 고등학교	5,470	612,740	-	470	-	5,000	35
1-1-6	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	1,520	-	-	-	-	37
1-1-7	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	재배정	12,000	-	-	-	-	40
1-2-1	[신규]미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육	51,500	4,060	20,000	6,500	20,000	5,000	43
1-2-2	협력적 독서·인문교육 활성화	28,000	34,000	7,000	7,000	7,000	7,000	45
1-2-3	인공지능·창의융합교육 활성화	272,020	320,815	228,280	9,140	11,000	23,600	48
1-2-4	보편교육으로서의 학교예술교육 활성화	5,000	7,000	-	2,500	2,500	-	51
1-2-5	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	10,320	10,320	2,000	3,500	3,500	1,320	54
1-3-1	맞춤식 미래 진로교육	재배정	328,630	-	-	-	-	57
2-1-1	유치원 공공성 및 책무성 강화	2,166,001	39,154,039	2,166,001	-	-	-	61
2-1-2	사교육 경감 대책 추진	재배정	952,750	-	-	-	-	64
2-1-3	학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	15,100	15,489	3,775	3,775	3,775	3,775	67

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-1-4	청렴 교육행정 구현	7,800	14,729	1,000	2,000	2,000	2,800	69
2-2-1	기초학력 책임지도	369,564	434,144	108,219	114,719	88,175	58,451	73
2-2-2	통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화	재배정	27,180	-	-	-	-	77
2-2-3	중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축	18,600	95,740	-	-	-	-	80
2-3-1	'정의로운 차등' 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	2,000	15,081,615	500	1,000	500	-	83
2-3-2	수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	1,836	1,052,996	600	600	-	636	88
2-3-3	교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	재배정	56,600	-	-	-	-	92
3-1-1	화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	비예산	비예산	-	-	-	-	97
3-1-2	공존과 상생의 세계시민교육	비예산	비예산	-	-	-	-	99
3-1-3	글로벌* 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	2,000	2,000	-	1,000	1,000	-	101
3-2-1	생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	재배정	15,350	-	-	-	-	103
3-2-2	인권존중 학교문화 조성	2,240	3,500	-	1,040	-	1,200	105
3-2-3	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	1,200	비예산	-	-	1,200	-	107
3-2-4	학교폭력 예방활동 내실화	재배정	175,970	-	-	-	-	109
3-3-1	학교민주시민교육 강화	10,600	600	2,000	3,300	3,300	2,000	111
3-3-2	학생자치역량 강화	17,330	11,840	3,000	5,000	5,000	4,330	113
3-3-3	협력적 인성교육 내실화	비예산	비예산	-	-	-	-	115
4-1-1	유해환경으로부터 안전한 학교 조성	18,720	4,727,374	4,680	4,680	4,680	4,680	121

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-1-2	교육시설 안전지원 강화	22,926,056	15,161,399	85,498	1,083,536	9,887,479	11,815,964	124
4-1-3	체험중심 안전교육 강화	재배정	133,000	-	-	-	-	128
4-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	291,824	268,371	260,000	5,305	-	26,519	130
4-2-2	친환경 학교급식 및 식생활 교육 강화	4,294	79,746,227	914	928	2,452	-	133
4-2-3	안전하고 위생적인 급식환경 조성	3,337,196	1,950,210	3,328,936	3,710	4,550	-	136
4-3-1	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	11,000,000	4,806,398	-	1,500,000	-	9,500,000	139
4-3-2	미래 사회를 대비하는 교육환경 구축	227,670	168,270	56,610	57,350	56,610	57,100	142
4-3-3	적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화	재배정	1,038,590	-	-	-	-	145
5-1-1	교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립	19,280	106,167	7,300	6,280	2,940	2,760	151
5-1-2	함께 연구하며 성장하는 교원	재배정	5,170	-	-	-	-	154
5-1-3	학교자율운영 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	재배정	2,570,450	-	-	-	-	157
5-2-1	학부모의 학교 참여 지원	재배정	72,490	-	-	-	-	159
5-2-2	서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	10,000	98,102	2,500	2,500	2,500	2,500	161
5-2-3	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,140	5,000	-	5,200	400	540	164
5-2-4	서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	재배정	1,060,000	-	-	-	-	167
5-3-1	현장 지원을 강화하는 교육행정	60,293	66,914	14,093	16,100	14,000	16,100	170
5-3-2	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	12,664	10,715	-	9,874	-	2,790	173
5-3-3	교육공무직원의 고용안정 및 권익 보호	18,270	40,655,311	6,985	4,300	6,985	-	177

II

업무 평가 및 개선 방향



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

주요성과 1

함께 성장하는 강서양천 교실혁명 프로젝트

추진 내용	주요 성과 내역
수업 혁신 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교실수업혁신 밀착지원단 조직·운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 교육과정컨설팅 지원단, 교실수업혁신 지원단, 꿈실 마중 현장지원단, 과정중심평가 지원단 조직·운영 ○ 미래수업 혁신 및 나눔을 위한 통합 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 수업혁신 나눔을 위한 플랫폼 구축·활용 ○ 학생들의 적성과 희망을 존중하는 고교학점제 마주보기 선도지구 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 고교학점제 선도지구 선택과목 교원연수 과정 운영(집중과정 5과정 80명) ▶ 한국공항공사(5교, 2프로그램, 100명), 한국환경공단(9교, 5프로그램, 374명), KT(8교 3프로그램 241명) ▶ 대학연계 학생선택 진로프로그램 운영(33교, 6프로그램, 105명)
교실 수업 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교실수업혁신 밀착지원단(20여명)을 활용한 수업나눔문화 확산 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 수업·평가 나눔 교사단 구성(중·고 9분임, 70명) ▶ 서로성장 수업·평가 전문가되기 직무연수: 12시간, 31명 연수 ▶ 교원성장 수업코칭 멘토링 프로그램 3팀 ▶ 공동연구·공동실천을 위한 더불어 수업나눔 한마당 2회 ○ 꿈실 마중 현장지원단(23여명)을 활용한 자발적인 교육혁신 실천운동 활성화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 대상: 공립 초등학교 3~6학년 907학급 ▶ ‘꿈실 마중 현장지원단’ 구성, ‘꿈실’ 팀별 운영방향 공유 ▶ ‘꿈실’ 컨설팅 지원 및 워크숍, 관리자 연수(초2회), 역량강화 연수(초20교), 학부모 연수(353명)
교원 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교실-수업혁신 교원의 전문성 강화를 위한 밀착형 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 수업혁신을 지원하는 연수 플랫폼 구축·운영, 수요자 맞춤형 연수 기획·운영 교원 역량강화 분야별 연수 및 컨설팅 ○ 과정 중심 평가 문항개발 실습 직무연수 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 교육과정-수업-평가-기록의 연계, 학교급 및 교과별 분리형 운영으로 교과 밀착 평가 문항 개발, 단위학교 수업·평가 설계 실천 유도 및 지원 ○ 신규교사 성장·공감 워크숍 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 수석교사와 함께하는 멘토링 수다(초20교), 수업코칭 및 신규 멘토링 프로그램(중·고 3팀)

주요성과 2

기초·기본학력 보장 및 위기학생 통합적 지원강화

추진 내용	주요 성과 내역
기초학력 보장 체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기초학력(기본학력) 협력 교사 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 공립초 1,2학년 전체 협력 강사 지원(초1 국어, 초2 수학, 주당2시간) 및 강사 대상 전문성 향상을 위한 연수 운영, 기초학력 향상을 위한 ‘오롯이’ 직무연수 운영, 학생평가 거점학교 컨설팅 지원, 평가지원을 위한 네트워크 구축 ▶ 중1 전체 수학·영어 협력 강사 지원(수학·영어, 주당 2시간) ○ 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원 ○ 단위학교 기초학력 및 기본학력제 책임지도제 운영 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 단위학교별 「다중지원팀」 역할 강화 ○ 코로나19 교육격차 해소를 위한 사업 진행 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 도담도담 마을학교(강서구 3교, 양천구 5교, 마을샘8명, 학생 191명 지원) ▶ 교육취약학생 안전망을 위한 학교-지역기관 연계 교육복지통합지원 시스템 구축
위기학생 종합적·체계적 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천학습도움센터 운영을 통한 기초학력 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 교실(1단계)과 학교(2단계)에서 해결이 어려운 학습지원대상학생의 학교 밖(3단계) 지원 체제 구축·운영 ▶ 개별학생 맞춤 종합적·전문적 지원을 위한 ‘강서양천 다중지원협력팀’ 구성 ○ 생명의날갯짓 C.N.P.(Community Network Platform) 운영 내실화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 위기학생의 회복과 적응을 위한 전문기관과 연계한 심리상담 및 치료 지원 ▶ 생명존중 유튜브 공모전 등을 통한 생명존중 문화 확산 및 공유 ○ 학교와 지역교육복지자원의 통합 지원으로 교육복지 안전망 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 내 교육취약 학생 발굴 및 즉각적·장기적 지원(1교 1팀) ▶ 동단위, 자치구 단위, 지역기반형 복지 기관과 협업체계 구축

주요성과 3

소통·협업 기반 맞춤형 학교통합지원 강화

추진 내용	주요 성과 내역
수요자 중심 안전한 맞춤형 미래 교육환경 구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생 안전을 위한 감염병 대응 및 지원체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 감염병 발생 대응 모의훈련(141교) 및 지역협의체 1회 운영 ○ 학교 급식 위생 강화 등 학생 건강증진 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교급식 노후조리기구 교체 및 확충(64교) 및 신증축교 조리기구 구입(3교) ▶ 학교급식 위생·안전점검 강화: 134교 ○ 수요자 중심 안전한 미래 교육공간 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 사용자 중심의 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실 초3교, 중1교

추진 내용	주요 성과 내역
학교 맞춤형 통합지원 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교 요청에 따른 학교 맞춤형 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학교 요청에 따른 통합지원 설계 및 지원(168건) ▸ 코로나19 대응 온라인수업 역량 강화 지원(연수 8강좌, 컨설팅 21회) ▸ 강서양천 통합지원 운영지원단 구성·운영 ▸ 학교 행정업무 지원(교원 호봉 정정·재확정 업무 지원 637건) ○ 학교 생활교육학생인권 업무 통합지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학교폭력대책심의위원회 운영(126회) 및 학교폭력사안처리 지원 ▸ 학교폭력예방 및 학교장 자체해결제 정착 지원(연수 4회) ▸ 학생 인권지원(학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영)
학부모 연수를 통한 소통 강화 및 참여 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나 시대 학부모와의 소통을 위한 연수 실시 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 코로나 시대 학부모 대상 온라인 연수 실시(2회 6강좌) ○ 학부모의 학교 교육 참여 역량 강화 및 실질적 참여 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학부모 역량 강화를 위한 직무연수 및 단위학교별 희망 연수 지원 ▸ 교육지원청-학교-학부모 간 소통 창구 및 각종 정보 제공 등 협력적 관계 조성 ▸ ‘소통·공감 문화’ 조성을 위한 학부모 토론회 실시
현장 맞춤형 청렴 문화 확산 정책 추진	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육공무직원 원클릭 e-전보 시스템을 활용한 공정하고 투명한 인사 관리 ○ 단위학교 청렴 마일리지 운영을 통한 자율적 청렴 실천 의지 제고 ○ 학생-학부모-지역사회 등 민·관·학 공동협력체계 소통·참여형 청렴 정책 추진

□ 개선방향

개선방향 1

디지털 시대! 꿈을 담은 미래인재 양성 프로젝트

추진 내용	세부 추진 계획
미래기반 인프라 구축	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천 인공지능 ATOZ지원단 운영 및 시스템 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 신나는 AI교실 거점학교 3교 운영(양명초, 명덕여중, 명덕여고) ▸ 네이버밴드, 카카오톡 오픈 채팅방, 구글 사이트 구축 ▸ 신나는 AI교실 및 인공지능 기반 융합교육 컨설팅 실시 ▸ 인공지능(AI) 기반 융합교육 ATOZ선도교사 운영 ○ ‘미래를 마주보는’ 강서양천 고교학점제 마주보기 선도지구 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 마주보기 공동체 간 협력체제 구축 ▸ 직업교육 및 선취업 활성화 모델 운영 ▸ 학교 간 공동교육과정 개설·운영 ▸ 교원 역량강화 연수 운영

추진 내용	세부 추진 계획
교실 수업 혁신	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교실수업혁신 지원단 조직·운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 교육과정컨설팅 지원단, 교실수업혁신 지원단, 꿈쟁 현장 지원단, 꿈실 마중 현장 지원단, 기초학력 지원단 ▶ 교실수업혁신 지원단을 활용한 수업나눔문화 확산 ○ 함께하는 꿈쟁·꿈실 지원단을 활용한 자발적인 교실 수업 혁신 활성화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 대상: 공립 초등학교(꿈쟁:1~2학년, 꿈실:3~6학년) ▶ (상반기)꿈쟁·꿈실 지원단 그룹 컨설팅-팀별 운영방향, 운영사례 공유 ▶ (하반기)꿈쟁·꿈실 수업 및 운영사례 나눔 공유, 대면 및 비대면형 워크숍
교원 역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등 ‘수요일은 수학이 빛나는 데이’ 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 수학과 전문성이 있는 교원을 협의체 구성원으로 위촉, 교원의 전문성 신장을 지원하여 연구문화를 조성하는 Math Up 시스템 구축 ○ 교실수업혁신 직무연수 및 자율연수 실시 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 과정중심평가 문항개발 실습형 직무연수 ▶ 코로나19시대 대응하는 교사 찾아가는 원격수업 역량 강화 연수 실시 ○ 수업혁신 연수꾸러미 개발 및 학교 맞춤형 연수, 신규교사 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 신규교사 성장·공감 워크숍(관내 신규교사-수석교사 만남의 장 마련)

개선방향 2

기초·기본학력 보장 및 위기학생 통합적 지원강화

추진 내용	세부 추진 계획						
기초학력 보장 체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기초학력 지도를 위한 교사 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 기초학력 키다리샘 운영: 희망교사 참여를 기반으로 학습지원대상 학생 지도 ▶ 점프업 운영: 희망교사 참여를 기반으로 희망학생 및 학습지원대상 학생 종합지도 ▶ 기초학력 교원 전문성 신장 직무연수 운영 ▶ 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유 ○ 3단계(예방-진단-지원)의 체계적인 맞춤형 지원 <table border="1" data-bbox="432 1758 1412 2007"> <thead> <tr> <th>1단계 교실(예방)</th> <th>2단계 학교 내(진단)</th> <th>3단계 학교 밖(지원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화</td> <td>개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단</td> <td>학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원</td> </tr> </tbody> </table> 	1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)	초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원
1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)					
초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원					

추진 내용	세부 추진 계획
<p>위기학생 종합적·체계적 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 강서양천학습도움센터 운영을 통한 기초학력 지원 강화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 개별학생 맞춤 종합적·전문적 지원을 위한 ‘강서양천 학생통합지원협력팀’ 구성 ▶ 지역 여건 및 특성에 맞는 통합지원체계 구축으로 현장밀착형 맞춤 지원 ○ 생명의날갯짓 C.N.P.(Community Network Platform) 운영 내실화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 고위험군 위기학생 지원을 위해 강서·양천구 각 유관기관과 지역 사회 자원을 연계한 위기학생지원 협력 네트워크 ▶ 공공기관(4개), 전문의료기관(3개), 위탁기관 및 민관기관(14개) 등 지역사회 자원을 연계한 위기학생지원 협력 네트워크 ○ 학교와 지역교육복지자원의 통합 지원으로 교육복지 안전망 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 단위 따뜻한 품 ‘교육복지통합지원팀’ 운영 ▶ 마을단위 촘촘한 ‘지역교육복지공동체’ 운영 ▶ 교육복지 사각지대 Zero를 위한 ‘틈막이’ 자원 활용

개선방향 3

소통·협업 기반 맞춤형 학교통합지원 강화

추진 내용	세부 추진 계획
<p>현장 밀착 지원을 통한 수요자 중심의 교육환경 구축</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생 안전을 위한 감염병 대응 및 지원체계 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 감염병 선제적 대응을 위한 자가진단시스템 운영 지원 ○ 사용자 중심 학교 공간 및 그린스마트 미래학교 조성 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 사용자 참여 설계·학교 공간 재구조화 디자인 조성 추진 ▶ ‘스마트그린+공간개선+복합화+안전’ 그린스마트 미래학교 조성(신화중,화곡초) ○ (가칭) ‘강서양천통합교육지원센터 구축 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 분산 운영중인 교육센터를 통합 운영하여 센터 간 소통 협업 및 학교현장 효율적 지원
<p>맞춤형 통합지원 통큰통센 프로젝트 운영</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학교통합지원센터 운영 지원단(통큰통센지원단) 운영 내실화 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합 지원 ▶ 교육공동체 교권보호 및 학생 인권지원 ▶ 학교폭력예방 및 학교장 자체해결제 정착 지원 ▶ 공통·반복적인 행정업무 지원
<p>소통·협업 기반 맞춤형 학교 지원 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 행정역량 강화 및 전문성 제고를 위한 지원 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 직무나눔 멘토링, 역량강화 연수 실시 ▶ 업무 지원을 위한 재정컨설팅 및 교육공무원 지원 ○ 소통·협업 기반 지원 강화 및 학교 업무 경감 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 소통 공감을 위한 지구별 행정실장 대상 대화의 마당 운영 ▶ ‘강서양천 공사업무 매뉴얼’ 활용하여 현장 중심의 능동적 공사업무 지원

III

주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치

정책방향 1

미래를 준비하는 혁신교육

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎0840 담당: 서지언 ☎0841
작성 자	초등교육지원과장: 한민섭 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎0810 담당: 김운영 ☎0845
	담당: 이강미 ☎0811

1-1-1 교실혁명, 교육과정·수업·평가 혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성, 운영 역량 강화
 - 학생중심 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 강화
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정 편성 및 운영 지도	교육과정 편성 및 운영 점검	유아 1회(4월~7월) 초등 연중 (혁신지원장학사 컨설팅) 중·고 2회(10월, 12월)
교과자료 개발 보급	교육과정 담당자 컨설팅	초등 5회 (4월, 5월, 8월, 12월, 1월) 중·고 3회(3월, 10월, 12월)
학업성적 관리 및 학생평가 내실화	학업성적관리 점검	중·고 1회(3월)
학교생활기록부	학교생활기록부 연수	유아 1회(12월) 초등 2회(4월, 12월) 중·고 2회(6월, 12월)
	학교생활기록부 기재점검	중·고 2회(학기별 1회)
지원 중심의 맞춤형 장학	지원 장학	초·중·고 2회(4월, 10월)
	네트워크 장학	중·고 월 1회

세부사업명	추진 내용	실적
수업·평가 혁신 역량 강화	수업·평가나눔 교사단 운영	중·고 70명(9개 분과)
	수업·평가 관련 연수	초등 80회, 중·고 18회
	수업 사례 나눔	초등 72회, 중·고 8회
	수업·평가나눔 교사단 멘토링 활동	중 3팀(6월~10월)
	수업나눔카페 구축 지원 컨설팅	중·고 16교 (그룹 및 개별 컨설팅)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정 운영	1~12월	유·초·중·고 223교
교과자료 개발 보급	1~12월	초·중·고 131교
교실수업 개선 지원	1~12월	초·중·고 131교
현장 중심 장학 활동 지원	1~12월	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	1~12월	초·중·고 131교
학력평가 관리	1~12월	초·중·고 131교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 교육과정 편성 지원
 - 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영
- 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - 수업·평가나눔 교사단 및 수업혁신 네트워크 운영

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정 운영	교육과정 편성 운영 지도	유·초·중·고 223교
교과자료 개발보급	교육과정 담당교원 연수	초·중·고 131교
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 운영	초·중·고 131교
현장 중심 장학 활동 지원	지원장학, 네트워크 장학, 수업지원, 교실혁신 지원	초·중·고 131교
학력 평가 관리	평가개선 장학지원, 학업성적관리	초·중·고 131교

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정 운영	교육과정 편성 운영 지도	1~12월
	교육과정 담당자 워크숍 및 컨설팅	1~12월
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	1~12월
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 운영	1~12월
현장 중심 장학 활동 지원	지원장학, 네트워크 장학, 수업 지원, 교실혁신 지원	1~12월
학력 평가 관리	평가 개선 장학지원, 학업성적 관리	1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영 지원	3,280	1,520	-	3,280 워크숍	-	-	1048
교육자료 개발보급	8,514	9,054	-	4,257 연수	-	4,257 연수	1114
교과교육 연구회 지원	재배정	3,420	-	-	-	-	1001
현장중심장학 활동지원	17,800	20,770	6,500	4,000	3,200	4,100	893
			자율연수	컨설팅	연수	수업나눔	963
학력평가관리	720	17,380	-	260	260	260	1208
				연수	연수	연수	1227
계	30,314	52,144	6,500	11,797	3,460	8,557	

1-1-2

놀면서 배우는 유치원

사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유아교육법 제3조 등, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2022학년도 유치원 교육과정 및 방과후과정 내실화 계획 안내
- 2022년 교육과정 중심 지역 유아교육 협력네트워크 운영 계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정 연수	유아·놀이중심 교육과정 지원 연수	8회
유·초 연계 연수	유·초 연계 활성화 연수	1회
교원학습공동체 지원	교원학습공동체 운영 지원	30개원
원격수업 지원	미래교육 지원단 운영	원격수업 콘텐츠 16개 제작
지원 장학 및 컨설팅 장학	컨설팅 장학 지원단 운영	지원 장학 91개원, 컨설팅장학 80회 38개원
지역유아교육 협력 네트워크 운영	네트워크 사업 운영	수업 사례 나눔 3회, 원격수업 연수 4회, 안전 연수 및 응급처치 키트 39개원 245명 배부, 부모행복교실 20회 교재교구대여 13개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정 연수	4~12월	교사 연수 7회 학부모 연수 1회
교원학습공동체 지원	4~12월	공사립유치원 32개원 이상
원격수업 지원	4~11월	원격수업 콘텐츠 10~12개
종합컨설팅 지원단	4~12월	컨설팅 장학 희망원
지역유아교육 협력 네트워크	4~12월	현장 지원 프로그램 3개

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 안착 지원
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화
 - 유치원 운영과 교육활동 지원을 위한 컨설팅
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심의 지역 유아교육 협력 네트워크 운영
- 유치원 미래교육 체제 구축
 - 유치원 미래교육 지원단 운영

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정 연수	유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수	8회
	학부모 연수	1회
교원학습공동체 지원	교원학습공동체 운영 지원	32개원 이상
원격수업 지원	미래교육 지원단 운영	자료 10개 이상
종합컨설팅 지원단	컨설팅 장학 지원단 운영	희망원
지역유아교육 협력 네트워크	현장 지원 네트워크 프로그램 운영	3개

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정 연수	유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수	4~12월
	학부모 연수	4~8월
교원학습공동체 지원	교원학습공동체 운영 지원	4~12월
원격수업 지원	미래교육 지원단 운영	4~11월
종합컨설팅 지원단	컨설팅 장학 지원단 운영	4~12월
지역유아교육 협력 네트워크	네트워크 프로그램 운영	4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 연수	6,013	6,217	1,000 교원연수	2,500 교원 및 학부모 연수	1,000 교원연수	1,513 교원연수	807
교원학습 공동체 지원	재배정	13,200	-	-	-	-	834
원격수업 지원	재배정	3,000	-	-	-	-	811
종합컨설팅지원단	4,200	4,200	800 컨설팅수당	1,200 컨설팅수당	1,200 컨설팅수당	1,000 컨설팅수당	831
지역유아교육협력 네트워크	재배정	18,580	-	-	-	-	834
계	10,213	45,197	1,800	3,700	2,200	2,513	

1-1-3

삶의 기본을 익히는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 기초·기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 교육과정 재구성 기반·학생 주도 교육활동 중심의 교육과정 운영

○ 근거

- 2015 개정 초·중등 교육과정(교육부 고시 제2018-150호, 2018.4.19.)
- 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침(2016.12.)

○ 주요 내용

- 2022 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정(초등교육과-19266, 2021.12.29.)
- 2022 초3~6 창의공감 교육과정(초등교육과-19355, 2021.12.30.)

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	「꿈쟁 네트워크」 운영 지원	꿈쟁 네트워크 운영비 지원 (38개 네트워크, 68,000천원 지원)
	「꿈쟁 네트워크」 지원단 구성	지원단 5명(교감, 수석교사, 부장교사)
	「꿈쟁 네트워크」 컨설팅	초3회(3월, 4월, 6월)
	「꿈쟁 네트워크」 워크숍	초2회, 각 38개팀 참여 (4월, 6월)
	「꿈쟁 네트워크」 관리자 연수	초2회(3월, 9월)
	「꿈쟁 네트워크」 역량강화 연수	초2강좌(7월)
	「꿈쟁 네트워크」 합동 워크숍	38개 네트워크(11~12월)
	「꿈쟁 네트워크」 우수수업 나눔	10~11월

세부사업명	추진 내용	실적
(2021) 초3~6 창의지성· 감성 교육과정 운영	「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 운영 지원	교실혁신운영비 지원 (907학급, 84,530천원 지원)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 지원단 구성	지원단 23명(수석교사9, 부장교사14)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅 지원	초2회, 907학급 참여(3월, 4월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 워크숍	초1회, 907학급 참여(6월~7월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 관리자 연수	초2회(3월, 9월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 역량강화 연수	초20교(2월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 학부모 연수	초6강좌, 353명(5월, 7월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 합동 워크숍	907학급(11~12월)
	「우리가 꿈꾸는 교실」 우수수업 나눔	10~11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
「꿈쟁 네트워크」 공모	2~3월	단위학교별 신청
「우리가 꿈꾸는 교실」 공모	2~3월	단위학교, 학년, 팀별 신청
「꿈쟁 네트워크」 지원	3~12월	40개 네트워크 내외 예정
「우리가 꿈꾸는 교실」 지원	3~12월	900학급 내외 예정
「꿈쟁 네트워크」 활성화 연수	4월, 11월	2회
「우리가 꿈꾸는 교실」 활성화 연수	4월, 11월	2회

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 교사의 자발적이고 협력적인 교실혁신 확산 및 교원의 연구 분위기 활성화 지원
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 워크숍 및 연수 운영
 - 「꿈쟁 네트워크」 운영을 통한 참여와 협력으로 함께 연구하는 문화 조성
 - 「꿈쟁 네트워크」 현장지원단 운영으로 연중 컨설팅 지원(화상, 유선, 메일 등)
- 초3~6 창의공감 교육과정 이해도 제고 지원
 - 초3~6 창의공감 교육과정 워크숍 및 연수 운영
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영을 통한 교육과정·수업·평가 혁신 구현
 - 꿈실 마중 현장지원단 운영으로 연중 컨설팅 지원(화상, 유선, 메일 등)

세부사업명	추진 내용	계획
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	배움이 재미있는 교육과정 운영	-꿈잼 네트워크 연수 및 워크숍
	함께 성장하는 교육공동체 활성화	-꿈잼 네트워크[꿈잼 교실] 40개 내외 네트워크 지원 -꿈잼 지원단 운영 -관리자,교사 워크숍 실시 -우수 수업사례 나눔
	놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성	-놀이 교구비 100천원 지원 -교실 청소 용역비 학급당 1,000원 지원
초3~6 창의공감 교육과정 운영	「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신 운영 지원	-교실혁신운영비 지원(87학급 내외) -교실혁신 꿈살마중환장지원단 운영 (영역별 컨설팅 지원) -관리자,교사 워크숍 실시 -우수 수업사례 나눔
	교실 혁신 이해도 제고를 위한 학부모 연수	-수업 진로, 독서 상담 등 학부모 요구사항 반영한 학부모 연수 기획

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	꿈잼 네트워크 워크숍	4월,11월
초3~6 창의공감 교육과정 운영	우리가 꿈꾸는 교실 워크숍	6월,11월
	교육과정 재구성, 학생 주도 교육활동 이해 연수	5월
	학부모 연수	5월,7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력학습참여적 수업지원	1,660	2,120	360 수업연수	500 수업연수	500 수업컨설팅	300 수업워크숍	978
창의공감 교육과정운영	13,900	10,700	6,500 자율연수	3,000 컨설팅	2,200 연수	2,200 수업나눔	893
안성맞춤교육 과정운영지원	3,900	2,620	-	1,000 컨설팅	1,000 연수	1,900 수업나눔	963
계	19,460	15,440	6,860	4,500	3,700	4,400	

□ 문제점 및 애로 사항

- 우리가 꿈꾸는 교실 공모 확대
 - 2022학년도 혁신학교 포함 우리가 꿈꾸는 교실 공모 운영으로 인하여 2021학년도 대비(907학급) 수혜학급수가 적을 것으로 예상되어 공모 규모 확대 요청
- 현장중심장학활동지원 예산 증액
 - 우리가 꿈꾸는 교실 활성화 및 현장 수업개선 지원 활동을 위한 사업비 증액 요청

1-14

자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
중학교 자유학년제 운영	자유학년제 운영 컨설팅	중 41교(상반기, 하반기)
	자유학년제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
중학교 자유학년제 교육과정 지원	1~12월	중 41교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학년제 교육과정 운영 지원
 - 교육공동체의 요구에 맞는 교육과정 편성 및 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
중학교 자유학년제 교육과정 운영	자유학년제 운영 컨설팅	중 41교
	자유학년제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
중학교 자유학년제 교육과정 지원	중학교 자유학년제 교육과정 및 운영 지원	1~12월
	자유학년제 이해도 제고 연수	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
자유학년제 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	1054
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

1-1-5

미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- ‘일반고 전성시대 2.0’ 운영을 통한 고교학점제 도입 기반 조성
- 공유캠퍼스로 견인하는 서울형 고교학점제
- 서울형 고교학점제 기반조성을 위한 학점제형 학교공간 조성

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	일반고 운영 컨설팅 25교 1회, 선도학교 컨설팅 3교 1회
	고교학점제 인프라 구축	시설인프라 구축 9교, 학교지원사업 19교, 선택과목 교원 연수 5과정, 학생 진로 체험 프로그램 15과정, 교원학습공동체 20팀, 홍보 자료 4종

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
특색교육과정	1~12월	중·고 67교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 일반고 교육역량강화를 위한 다양한 교육과정 운영 지원
 - 학생 과목 선택권 확대를 지원하는 연수, 컨설팅 운영
- 서울형 고교학점제 고입 기반 조성
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 지원
 - 고교학점제 기반조성을 위한 시설 인프라 통합 지원

세부사업명	추진 내용	계획
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	1~12월
	고교학점제 인프라 구축	1~12월

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	1~12월
	고교학점제 인프라 구축	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고 교육력 제고	5,470	5,740	-	470 컨설팅	-	5,000 컨설팅	1183
고교학점제 인프라 구축	재배정	607,000	-	-	-	-	1167
계	5,470	612,740	-	470	-	5,000	

작성 자	초등교육지원과장:한민섭 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장:이경아 ☎0810 담당: (유)정윤희 ☎0821 (초)심정화 ☎0830
작성 자	중등교육지원과장:남석현 ☎2600-0805 문화예술교육팀장:이정재 ☎0850 담당: (중)김완중 ☎0851

1-1-6 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 특수교육 교육 기회 확대(특수학교 및 특수학급 설치 확대 지속 추진)
- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 수립 및 실행
- 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수교육 교육기회 확대	특수학급 신·증설	신설 2학급(양동초병유, 염경초) 증설 1학급(공향고)
맞춤형 교육과정 지원	초등 특수학급 교사 대상 컨설팅 운영	총 7회 운영
장애학생 진로직업교육 활성화	장애학생 희망일자리 사업	1명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
특수교육 교육기회 확대	1~12월	특수학급 신증설 10학급
맞춤형 교육과정 지원	3~12월	총 10회 운영
장애학생 희망 일자리 사업	1~12월	1명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수학교 및 특수학급 설치 확대 지속 추진
 - 학교 신설·증축·개축 시 특수학급 의무설치
 - 특수학급 신설 수요 발생 학교는 의무설치 및 신규 설치 인센티브 지원

세부사업명	추진 내용	계획
특수교육 교육기회 확대	특수학급 신·증설	유·초·중·고 10학급
맞춤형 교육과정 지원	맞춤형 교육과정 컨설팅	총 10회 운영
장애학생 진로직업교육 활성화	장애학생 희망 일자리 사업	1명

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특수교육 교육기회 확대	특수학급 신·증설	1~12월
맞춤형 교육과정 지원	맞춤형 교육과정 컨설팅	3~12월
장애학생 진로직업교육 활성화	장애학생 희망 일자리 사업	1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수학급 신·증설	비예산	비예산	-	-	-	-	1473
맞춤형 교육과정 지원	재배정	1,520	-	-	-	-	1464
장애학생 희망일자리	비예산	비예산	-	-	-	-	1456
계	-	1,520	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 김기현 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 초등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎ 0840 담당: 이현정 ☎ 0842

1-1-7 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
 - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 서울형혁신학교 운영 내실화, 혁신학교 질적 성장
 - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신교육 일반화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(수업혁신 등) 내실화	초19교, 중4교, 고1교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	초·중등 혁신부장자율협의체 워크숍 및 자료 공유	월 1회
	워크숍 및 학교혁신 이해 연수	
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	초·중등 혁신부장 중심 자율협의체 워크숍 및 자료 공유	월 1회
	혁신학교 전입교사 및 신규임용교사를 위한 연수	1회
	혁신학교-일반학교간 교원학습공동체 운영	각 1팀
	학교혁신 나눔 한마당 운영	연 1회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	1~12월	초 20교, 중 4교, 고 1교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	1~12월	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔한마당 운영	1~12월	초 2교, 참관교사 400명 중 4교, 참관교사 300명

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 서울형혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 질적 성장
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 일반화

세부사업명	추진 내용	계획
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(수업혁신등) 내실화	초 20교, 중·고 5교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	학부모와 교직원 대상 혁신학교 이해 연수	1회
	학교혁신 나눔 한마당 권역별로 진행	초 20교 중 4교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(수업혁신 등) 내실화	1~12월
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	1~12월
학교혁신 나눔 한마당 운영	학교혁신 나눔 한마당 권역별로 진행	11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	재배정	12,000	-	-	-	-	729
계	-	12,000	-	-	-	-	741

문제점 및 애로 사항

- 서울형혁신학교 질적 성장의 실제적 방안 필요

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장 : 이정재 ☎ 0850 담당 : 정은희 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장 : 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 이경아 ☎ 0810 담당 : 이강미 ☎ 0811

1-2-1 [신규]미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 혼합(블렌디드) 수업 역량 강화
 - 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 스마트기기 휴대학습 「디벗」*을 통한 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 디지털 교육환경 구축 및 에듀테크 교육생태계 조성 지원
 - 에듀테크 활용 교원 수업역량 강화

* 스마트기기 휴대학습 「디벗」: 서울학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습 도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 'Digital+벗'의 줄임말로 '스마트기기는 나의 디지털 학습 친구'라는 의미를 내포

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
원격교육 활성화 지원	원격수업 역량 강화 연수	초등(3회)
원격교육 지원단 운영	배움터 및 나눔터 지원단	초등(4명)
원격교육 우수사례 나눔	수업 나눔 한마당	초등(80건 이상)
맞춤형 수업혁신 지원	학교로 찾아가는 연수 운영	중·고(8교), 연수과정(16개)
디지털 블렌디드 수업 역량 강화 지원	국어과 교사 연수 운영	중·고(각1회)
스마트기기 활용 역량 강화 지원	OS, MDM, 수업관리SW 활용 및 관리 연수 운영	중등(4회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
원격교육 지원	1~12월	초·중·고 144교
스마트기기 활용 역량 강화 지원	1~12월	중 41교
다지털 블렌디드 수업 역량 강화 연수	1~12월	중·고 각 2회

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 지원
 - 스마트기기 휴대학습 「디벗」을 통한 교수·학습·평가 혁신

세부사업명	추진 내용	계획
원격교육 지원	원격교육 컨설팅 및 수업 나눔	에듀테크 선도교사단 운영
스마트기기 활용 역량 강화 지원	OS, MDM, SW 활용 및 관리 연수	(중학교별 핵심교원 지원 연수 운영)
다지털 블렌디드 수업 역량 강화 연수	교과별 블렌디드 수업 연수	교과별·학교급별 연수과정 구성

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
원격교육 지원	원격교육 컨설팅 및 수업 나눔	1~12월
스마트기기 활용 역량 강화 지원	OS, MDM, SW 활용 및 관리 연수	1~12월
다지털 블렌디드 수업 역량 강화 연수	교과별 블렌디드 수업 연수	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	51,500	4,060	20,000 기기구입	6,500 선도교사운영	20,000 기기구입	5,000 연수운영	989
계	51,500	4,060	20,000	6,500	20,000	5,000	996

작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장 : 이재중 ☎ 0840 담당 : 이현정·배순지 ☎ 0842
작성 자	초등교육지원과장 : 한민섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 이경아 ☎ 0810 담당 : 이강미 ☎ 0811

1-2-2 협력적 독서·인문 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서토론글쓰기 교육을 통한 민주시민 역량 함양

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 독서·인문 교육과정 체계화 및 지역사회 연계 독서·인문 교육기반 구축
- 교육과정 연계 독서·토론 교육 활성화 지원 체제 구축 및 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육 교사단 운영 - 독서교육 프로그램 개발 및 공유	(초) 교사단 8명 구성 (중·고) 교사단 10명 구성 독서교육 자료집 개발
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술 수업 역량 강화 직무연수 운영	(초) 직무연수 10시간(6월) (중·고) 직무연수 6시간(7월)
	독서·토론·논술 수업 역량 강화 워크숍	(초) 워크숍 56명(7월)
	독서·토론·논술 수업 우수사례 나눔	(초) 사례 나눔 1회(10월) (중·고) 수업 공개 1회(10월)
	학부모 대상 독서교육 역량강화 연수	초2강좌(5월, 7월)

세부사업명	추진 내용	실적
독서·토론·논술 활성화 지원	온라인 독서 수업 운영 지원	온라인 독서 수업 지원 5교(초)
	독서 기반 프로젝트 수업 지원	(고)서울형 독서 기반 프로젝트 수업 지원(고)
학교도서관운영 활성화 지원	사서 역량강화 연수	사서 연수 5회
	독서프로그램 운영	독서프로그램 8회
	청소년문화카페 구축지원	청소년문화카페 구축지원 4교
	도서관자동화장비 구축지원	94개교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
(초·중)독서·토론·논술 활성화 지원	3~11월	워크숍 2회, 직무연수 3회, 독서교육교사단 1팀 운영 독서교육 수업나눔 1회
학교도서관운영 활성화 지원	3~12월	연수 4회, 독서프로그램 5회, 청소년문화카페 구축지원 3교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 및 독서·인문 문화 확산 사업
 - 독서·토론·글쓰기교육 및 독서 기반 수업 교원 역량 강화
- 함께 읽기 및 독서문화 확산 지원
 - 학생 자기주도형 자율 독서 프로젝트 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원
- 지역과 연계하는 학교도서관 운영 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
독서·토론·논술 활성화 지원	(초) 아침 책 산책 확산을 위한 교원 역량강화 연수, 워크숍 등 운영	연수1회, 워크숍1회, 수업나눔 1회
	(중·고)독서·토론·논술 수업 역량 강화 워크숍	워크숍 2회
학교도서관운영 활성화 지원	사서 역량강화 연수 운영	연수 5회
	학생 및 학부모 대상 독서프로그램 운영	독서프로그램 5회
	청소년문화카페구축 지원	청소년문화카페 3교

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
독서·토론·논술 활성화 지원	아침 책 산책 직무연수	6월
	아침 책 산책 워크숍	4~6월
	아침 책 산책 수업나눔	10~11월
	(중·고) 독서교육 우수 수업사례 나눔	9~11월
학교도서관운영 활성화 지원	학교도서관 자동화 장비 구축 지원 사업	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)독서토론 논술 활성화지원	재배정	3,000	-	-	-	-	1146
(중)독서토론 논술 활성화지원	재배정	3,000	-	-	-	-	1146
학교도서관 지원센터운영	28,000	28,000	7,000 프로그램 운영	7,000 프로그램 운영	7,000 프로그램 운영	7,000 프로그램 운영	1199
계	28,000	34,000	7,000	7,000	7,000	7,000	

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 모정미 ☎ 0812
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 초등교육기획 운영팀장: 이재중 ☎ 0840 담당: 정은희 ☎ 0851

1-2-3 인공지능 · 창의융합교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - AI 기반 융합 · 과학 · 영재 · 정보 · 수학 · 메이커교육 활성화 지원
 - 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의 · 융합형 인재 양성
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
 - 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신 윤리교육 강화
 - 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
과학교육과정 운영 내실화	과학실험실 안전 장비 지원	초 · 중 · 고 58교
	창의융합형 과학 실험실 구축	초 · 중 · 고 33교
	과학실험실 안정 장비 확충	초 1교, 중 1교
	과학실무사 연수 지원	초 · 중 · 고 103명
	원격으로 찾아가는 과학창의력교실	초 27교 198학급 참가
	메이커교육(기본과정) 직무 연수	초 · 중 · 고 교원 11명
	찾아가는 STEAM · 메이커 교실	초 8교 240명
영재교육 내실화	영재교육 협력학교 및 영재학급 운영	초 6교, 중 9교, 고 13교
	영재교육 담당교원 워크숍	협력교 11교, 영재학급 19교

세부사업명	추진 내용	실적
스마트교육지원	인터넷 스마트폰 중독 전수조사	초·중·고 131교
	AI기반 융합교육 교원직무연수	초·중·고 교원 40명 이수
	강서양천AI선도교사단 운영	초·중·고 교원 17명
	강서양천AI ATOZ지원단 운영	AI교실 거점학교(3교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육센터 학생 교육 프로그램	4~11월	초·중 40교
과학교육센터 교사, 과학실무사 연수 지원	5~11월	초·중·고 131교
영재교육기관 운영	3~12월	초6교, 중5교
서울형 메이커교육 확산	3~8월	초·중·고 131교
AI 기반 융합교육지원	3~12월	초·중·고 131교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신 윤리교육 강화
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

세부사업명	추진 내용	계획
과학교육과정운영 내실화	과학교육센터 교육프로그램 운영	4~12월
	과학담당교사 및 실무사 연수 지원	2~11월
영재교육기관 운영	영재교육기관 운영	3~12월
서울형 메이커교육 확산	서울형 메이커 교육 확산 및 연수 운영	3~8월
AI 기반 융합교육지원	AI 기반 융합교육과정 연구 및 연수운영	3~12월

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정 운영 내실화	참여 중심 과학프로그램	4~11월
	교사 및 실무사 연수	2~11월
영재교육기관 운영	영재교육기관 운영	3~12월
AI 기반 융합교육 연수 운영	초중고 교사연수	6~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
과학 프로그램운영	33,420	73,420	6,280	7,140	10,000	10,000	649
			운영비, 강사료	운영비, 강사료	운영비, 강사료	운영비, 강사료	661
교사, 과학실무사 연수지원	재배정	940	-	-	-	-	661
			-	-	-	-	
영재교육 내실화	238,600	241,200	222,000	2,000	1,000	13,600	699
			영재선심위, 교부	운영비,업추비	영재선심위	영재선발전형	703
메이커교육	재배정	4,195	-	-	-	-	671
정보통신 윤리교육	재배정	1,060	-	-	-	-	613
계	272,020	320,815	228,280	9,140	11,000	23,600	

문제점 및 애로 사항

- AI기반 융합교육과정 자료 개발 및 학교 환경 구축 지원 필요

작 성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850 담당: 김완중 ☎ 0851
작 성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 김기현 ☎ 0813

1-2-4 보편교육으로서의 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화
- 근거
 - 서울시특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례
- 주요 내용
 - 협력종합예술활동 확대 및 내실화
 - 문화예술교육 내실화를 위한 학교교육과정 연계 운영

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 운영	협력종합예술활동 운영	중 41교, 고 10교 운영
교내 연습실 구축	연습실 구축 지원	중 3교 구축
협력종합예술활동 공유한마당	온라인 공유향마당	1·2학기 운영교 활동 영상·공유
학교예술교육 활성화 지원	예술강사 지원	초64교, 중 18교, 고 7교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
협력종합예술활동 운영	3~12월	초 6학년, 선택교, 중 41교, 고 10교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3~12월	중학교 1~2교
문화예술네트워크 운영	3~12월	51교
교육과정 연계 학교예술수업 지원	3~12월	초 64교
협력종합예술활동 공유마당	7월,12월	2회
학교예술교육 활성화 지원	3~12월	초 65교, 중 41교, 고 10교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교 교육과정과 연계한 학교예술 수업 지원 및 교원 맞춤형 예술 교육 역량강화
 - 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 및 내실화
 - 학생 중심 공동창작활동을 위한 협력종합예술활동
 - 지역사회와 함께하는 예술교육 기반 조성

세부사업명	추진 내용	계획
협력종합예술활동 운영	교육과정 내 학급단위 종합예술활동	초 6학년, 중·고 51교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	희망학교 교내 연습실 구축	1~2교
문화예술네트워크 운영	워크숍 및 컨설팅	51교
협력종합예술 공유마당	협력종합예술활동 성과 나눔	1회
학교예술교육 활성화 지원	예술강사 지원 및 거점학교 지원	신청교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
협력종합예술 공유마당	협력종합예술활동 성과 나눔	2학기 진행 예정
협력종합예술활동 운영	교육과정 내 학급단위 종합예술활동	1학기, 2학기, 전환기 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술교육 활동	5,000	7,000	-	2,500 온라인 공유마당	2,500 온라인 공유마당	-	1759 1776
계	5,000	7,000	-	2,500	2,500	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 사업 진행 방식 다변화 필요

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850 담당: 김원중 ☎ 0851
작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 모정미 ☎ 0812

1-2-5 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1인 1스포츠’ 활성화
 - 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 및 동법 시행령
 - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
 - 국민체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
 - 학교체육교육 내실화 지원: 초·중 스포츠강사 배치, 시설비 지원, 초 3~4학년 수영교육 등
 - 선진형 학교운동부 운영: 학교운동부 점검 및 컨설팅 장학 지원
 - 교육감배 학교스포츠클럽리그 대회 및 지역 특색 스포츠대회 운영
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원: 업무담당자 연수

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교체육활성화	초·중학교 학교스포츠클럽 강사 지원 학교스포츠클럽 시설비 지원	초 43교, 중 13교
학교스포츠클럽 대회 운영	비대면 서울학생 On-Line 스포츠한마당 참가	초 22교, 중 12교, 고 14교
	비대면 전국학교스포츠클럽축전 참가	초 9교, 중 8교, 고 4교
학교운동부 운영지원	학교운동부 상·하반기 점검 실시	초 9교, 중 14교, 고 4교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정내 학교스포츠클럽 강사 지원	3~'23.2월	초 37교, 중 41교
학교 운동부 상·하반기 전수 점검	8월, 12월	관내 운동부 운영 학교 28교(초9, 중14, 고5)
초3~4학년 수영교육비 지원	3~'23.2월	초 65교
지역 특색 스포츠리그 대회 운영	9~12월	초·중·고 중 희망교 50교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교체육 활성화	초·중학교 학교스포츠클럽 강사 지원	3~'23.2월
학교스포츠클럽대회 지원	서울특별시교육감배 학교스포츠클럽 예선 및 본선대회 운영 지원	3~'23.2월
지역 특색 스포츠대회 운영	강서양천 스포츠리그 대회 운영	9~12월
초3~4학년 수영교육	생존수영 능력 배양을 위한 수영교육 지원	3~'23.2월
학교운동부 운영 지원	학교운동부상·하반기 전수 점검 실시	8월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	10,320	10,320	2,000 전국소년 체육대회	3,500 전국소년 체육대회	3,500 전국체육 대회	1,320 체육관리	1707
계	10,320	10,320	2,000	3,500	3,500	1,320	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 사업 진행 방식 다변화 필요

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850	담당: 정은희 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813

1-3-1 **맞춤식 미래 진로교육**

사업 개요

○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 진로개발역량 증진을 위한 진로교육과정 운영 지원
- 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공
- 진로교육 활성화 지원체제 구축

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로교육활성화지원단 운영	진로교육 워크숍	초·중·고 19명
진로직업체험지원센터 연계 진로교육 활성화	온라인 진로체험프로그램 (Job Festival) 운영 지원	중등 22교
진로교사 역량 강화 지원	교사 자율연수 운영	중학교 교사 41명
상급학교 진학설명회	학교로 찾아가는 설명회 운영	초등 10교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
진로체험 기회 확대	1~12월	진로센터 2개소
진로 교육 지원	1~12월	초·중·고 교원(20명)
꿈NUM꿈 운영	1~12월	초·중·고 144교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 온라인 진로직업체험교육 지원 강화
- 진로직업체험지원센터 협업 강화

세부사업명	추진 내용	계획
진로체험 기회 확대	자치구별 진로직업체험지원센터 운영 지원	현장진로 직업체험의 날 운영
진로 교육 지원	진로교육활성화지원단 운영	학교급별 컨설팅 지원
꿈NUM꿈 운영	지역사회 연계 진로체험 실시	온오프라인 진로체험 프로그램 확대

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로체험 기회 확대	자치구별 진로직업체험지원센터 운영 지원	1~12월
진로 교육 지원	진로교육활성화지원단 운영	1~12월
꿈NUM꿈 운영	지역사회 연계 진로체험 실시	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로직업체험 지원센터 지원	재배정	310,800	-	-	-	-	1673
진로교육활성화지원(중)	재배정	5,780	-	-	-	-	1664
진로교육활성화지원(중)	재배정	12,050	-	-	-	-	1664
계	재배정	328,630	-	-	-	-	

작성 자	행정지원과장 : 최재원 ☎ 2600-0807 학생배치팀장 : 권혁신 ☎ 0995 담당 : 최수연 ☎ 0846
작성 자	재정지원과장 : 김명규 ☎ 2600-0881 재정관리팀장 : 박민진 ☎ 0920 담당 : 주성은 ☎ 0923

정책방향 2

모두의 가능성을 여는
책임교육

2-1-1

유치원 공공성 및 책무성 강화

□ 사업 개요

- 유아 공교육 기회 확대 및 교육수혜자 만족도 제고
 - 공립(단설, 병설) 유치원 신·증설
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 부담 경감을 위한 재정지원
 - 누리과정 무상교육비, 교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 지원
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
 - 유치원 예·결산 및 회계 운영 지도점검 실시
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용 활성화를 위한 업무 담당자 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
공립유치원 신·증설	병설유치원 신·증설	1교 5학급
누리과정 무상교육비 지원 및 점검	현장점검	30개원 점검, 782천원 환수
교원 기본급보조 지원 및 점검	현장점검	30개원 점검
사립유치원 K-에듀파인 연수	분야별 연수	9회, 61개원 112명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 신·증설	3월	신설 2교 8학급, 증설 3교 8학급
누리과정 무상교육비 지원	분기별	61개원, 1인당 월 350천원
교원 기본급보조 지원	매월	60개원 임용 보고된 교원(최대 74만원)
학급운영비 지원	상,하반기	학급당 300천원
신용카드 수수료 지원	하반기	결제금액 0.01%
사립유치원 K-에듀파인 연수	연중	61개원

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 사용 안정화
 - K-에듀파인 안정적 운영을 위한 업무 담당자별 격차 해소

세부사업명	추진 내용	계획
공립유치원 신·증설	학급 신·증설	신설 2교 8학급 증설 3교 8학급
누리과정 무상교육비 지원 및 점검	7~12월	60개월 지원/ 25개월 점검
교원 기본급보조 지원 및 점검	7~12월	61개월 지원/ 25개월 점검
학급운영비 지원	상,하반기	61개월
신용카드 수수료 지원	하반기	결제금액의 0.01%
사립유치원 K-에듀파인 연수	연중	61개월

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
공립유치원 신·증설	병설유(신곡초병유, 신월초병유) 신설	1~2월
	병설유(강신초병유, 양목초병유, 장수초병유) 학급증설	1~2월
공공성 강화를 위한 재정지원 및 지급실태 점검	누리과정 무상교육비 및 교원기본급보조 지원	분기별
	누리과정 무상교육비 및 교원기본급보조 부정수급 점검	7~12월
	학급운영비 지원	상·하반기
	신용카드 수수료 지원	하반기(11~12월 중)
사립유치원 K-에듀파인 업무 담당자 지원	예산·수입·지출 분야별 사용자 기능연수 실시	분기별 실시
	K-에듀파인 활용도 제고를 위한 전문상담 및 지원단 운영	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 신·증설	2,166,001	7,391,272	2,166,001 공립유 신·증설	-	-	-	1960
누리과정 (유아학비)	재배정	26,718,440	-	-	-	-	766
교원기본급보조	재배정	4,278,467	-	-	-	-	785
학급운영비	재배정	762,240	-	-	-	-	791
K-에듀과인 연수	재배정	3,620	-	-	-	-	783
계	2,166,001	39,154,039	2,166,001	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	중등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎ 0840	담당: 김운영 ☎ 0845
작성 자	교육협력복지과장: 박수정 ☎ 2600-0880	교육복지팀장: 김선미 ☎ 0950	담당: 장경미 ☎ 0955

2-1-2 사교육 경감 대책 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 편성과 운영의 일치 및 선행출제 여부 등에 대한 주기적 점검을 통해 선행교육 및 선행학습 유발 관행을 근절하여 학교교육 과정 정상화 및 인식 개선
- 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화

○ 근거

- 「공교육정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법」(2020.10.20.개정 시행)
- 초·중등학교교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2022 방과후학교 길라잡이

○ 주요 내용

- 교육과정 및 평가문항 점검 등
- 방과후학교사업 지원
- 방과후학교 안전관리 강화
- 방과후학교 담당자 역량 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
선행학습유발관행근절	교육과정 및 학업성적관리규정 점검	중·일반고 66교 점검
	선행학습 유발 관행 근절을 위한 학생평가 안내 자료집 제작	책자 제작('20.11월)
방과후학교 사업 지원	방과후학교 프로그램 운영비 지원	초·중·고 131교 95,750천원
방과후학교 담당자 역량강화	현장 중심의 맞춤형 컨설팅 실시	1학기: 초 2교 2학기: 초 3교, 중 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육과정 및 평가문항 점검	7월, '23.1월	중 41교, 고25교
방과후학교 사업 지원	3월	초·중·고 130교
방과후학교 안전관리 강화	7월, '23.1월	초·중·고 131교
방과후학교 담당자 역량 강화	3~12월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 공교육 정상화 촉진을 위한 주기적 점검 방안 지원
 - 교육격차를 완화할 수 있는 출제 방안 연구
 - 블렌디드 수업에 적합한 학교교육과정 운영 방안 지원
- 수요자의 요구를 반영한 다양한 방과후학교 프로그램 운영 등 지원
 - 학력 격차 해소를 위한 대면/비대면 프로그램 지원

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정 및 선행출제 점검	정기고사 후 점검 실시	연 2회
방과후학교 사업 지원	방과후학교 운영비 지원	연 1회
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	2회 이상
방과후학교 담당자 역량 강화	학교별 맞춤형 현장 컨설팅	학교요청 시 수시

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
선행학습유발관행 근절	교육과정 및 학업성적관리규정 점검	중·일반고 66교, 학력인정 평생교육기관 1교 점검
방과후학교 안전관리 강화	자체점검 및 현장점검 실시	방학중
방과후학교 담당자 역량 강화	학교별 맞춤형 현장 컨설팅 실시	연중실시 (요청학교 대상)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
선행출제 점검	비예산	비예산	-	-	-	-	1211
방과후학교 사업 지원	재배정	952,750	-	-	-	-	921
계	재배정	952,750	-	-	-	-	

2-1-3 학원 · 평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나 일상 대응을 위한 안전한 교육환경 구축 및 자율점검 시스템을 통한 학원의 건전한 운영 도모

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의 4 및 제16조

○ 주요내용

- 학원 방역점검을 통한 클린 학원 환경 조성 및 자율점검 및 학원전자 문서시스템을 활용한 학원 건전 운영 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별 점검 및 코로나 예방을 위한 방역점검 지속 실시	2,246개원 점검
학원·교습소 자율점검	학원·교습소 자율점검 실시(자가진단)	2,807개원 참여
학원전자문서시스템을 통한 업무처리	교습비 변경 등 비대면 업무처리	3,442개원 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 방역 지도·점검	1~12월	학원 등 3,442개원
학원·교습소 자율점검	4월	학원 등 3,442개원
학원전자문서시스템을 통한 민원처리	1~12월	학원 등 3,442개원
서울강서양천교육지원청 학원 TV 제작	1~12월	영상 10편 이상 제작

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 클린 교육환경 조성 및 학원 건전 운영 지원을 위한 소통 강화
 - 학원자율방역지원단과 협력 및 방역점검으로 클린 학원 환경 조성
 - 학원전자문서시스템 적극 활용과 학원 TV를 통한 소통 강화
 - 학원자율정화위원회를 통한 자율점검으로 위반사항 사전 점검·예방

세부사업명	추진내용	계획
학원 등 방역 지도·점검	감염병 예방을 위한 방역점검	3,442개원
학원·교습소 자율점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 시스템 운영을 통한 지도 점검체계 개선	3,442개원
학원 등 소통 확대	학원전자문서시스템과 학원 TV를 통한 소통 강화	10편 이상

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학원 등 방역 지도·점검	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검	1~12월
학원·교습소 자율점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 시스템 활용	4월
학원 등 소통 확대	간편 민원 처리 및 긴급 사항 안내 등	1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
지도·점검 관련	15,100	15,489	3,775 운영비	3,775 운영비	3,775 운영비	3,775 운영비	1313
자율점검	비예산	비예산	-	-	-	-	
학원 TV 제작	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	15,100	15,489	3,775	3,775	3,775	3,775	

2-1-4 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있는 교육행정의 공정성과 투명성 강화

○ 근거

- 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획

○ 주요 내용

- 참여·소통하는 청렴활동으로 모두가 공감하는 청렴문화 정착
- 공립학교 학교자율종합감사 전면 실시로 예방·자율 감사체제 확립
- 점검·예방 위주의 사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시 감사체제 지속

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
반부패 청렴 연수 실시	교육지원청 직원·학교장·운동부 지도자 대상 청렴 연수	3회
'청렴협의체' 구성·운영	청렴도 향상을 위한 민·관·학 공동협력체계 (맑은물결 협의체, 청심환 협의체) 구축 운영	5회
부패 취약분야 관리	종합감사 실시 (학교자율 종합감사 10교 포함)	12교
	특정감사 실시(시설·물품·운동부 분야)	5교
	공직감사 실시	8교
청렴마일리지제 운영	청렴 우수기관 선정·시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
사립유치원 감사체제 구축	종합감사 실시 및 공개	11개원
	사립유치원 청렴+행정 다중지원제 운영	62개원

세부사업명	추진내용	실적
반부패 청렴문화 조성	일상 속 사계절 꽃피우는 부서 청렴 실천 “청렴 사계절” 운영 (청렴 심(心)꽃이, 청렴 부서 인증제, 청렴 레트로, 청렴도서 퀴즈 이벤트 등)	연중
	청렴 콘텐츠 공모전 실시 및 시상 (최우수 1명, 우수 2명, 장려 5명)	1회
	교육장 주제 청렴토론회 개최	1회
	조직문화개선 캐치프레이즈 공모전 실시	1회
	연차축진 프로그램 제작 배포	1회

※ 2021년 교육지원청 부패방지 시책평가 1등급 달성

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
반부패 청렴 연수 실시	6월	교육지원청 전 직원 청렴 연수 (1회, 122명)
	7월	학교관리자(학교장, 행정실장) 청렴 연수(1회, 300명)
‘청렴협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은 물결 협의체(2회, 8명)
		청심환 협의체(2회, 15명)
청렴 마일리지제 운영	1~12월	청렴 우수기관 선정·시상(9교)
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	3월	청렴 선포식 실시(1회)
	3~10월	청렴 부서 인증제, 청렴데이 운영, 청렴 컨설팅 자료 제작, 청렴 환경 구축
	8~9월	청렴 콘텐츠 공모전 실시(1회)
예방·자율 감사체제 확립	6~10월	학교 자율종합감사 전면 실시 (종합감사 대상 학교)
	8~9월	특정감사 5교 (시설2, 물품2, 운동부1)
	7월, 12월	감사사례 중심 맞춤형 연수 (2회, 120명)
소통·지원 및 유연한 상시 감시체제	상시	관내 전 사립유치원 61개원 (2022년 기준)

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 예방·자율 점검을 통한 학교자율 종합감사 체제 확립
- 청렴 문화 확산을 위한 반부패 청렴정책 추진 및 제도개선
- 시대적 상황에 대응하여 비대면·온라인 연수 및 홍보 강화

세부사업명	추진 내용	계획
반부패 청렴 연수 실시	교육지원청 전 직원 청렴 연수	1회, 122명
	학교관리자(학교장, 행정실장) 청렴 연수	1회, 300명
'청렴협의체' 구성·운영	청렴 협의체 운영	2회, 15명
청렴 마일리지제 운영	청렴 우수기관 선정·시상	9교
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 선포식 실시	1회
	청렴 부서 인증제, 청렴데이 운영, 청렴 컨설팅 자료 제작, 청렴 환경 구축	3~10월
	청렴 콘텐츠 공모전 실시	1회
예방·자율 감사체제 확립	학교 자율종합감사 전면 실시 (공립 초(병유)·중)	23교
	특정감사 실시(시설2, 물품2, 운동부1)	5교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	2회, 120명
소통·지원 및 유연한 상시 감시체제	사립유치원 청렴+다중지원제 운영 지속·강화	61개월

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진시기
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 선포식 실시	3월
반부패 청렴 연수 실시	교육지원청 전 직원 및 학교관리자(학교장, 행정실장) 청렴연수	6~7월
‘청렴협의회’ 구성·운영	맑은 물결 협의회, 청심환 협의회 구성 및 운영	4~12월
청렴 마일리지제 운영	청렴 마일리지제 계획 수립·시행 및 평가	1~12월
예방·자율 감사체제 확립	학교자율종합감사 및 특정감사	6~10월
	감사사례 중심 맞춤형 연수	7월, 12월
소통·지원 및 유연한 상시 감시체제	사립유치원 청렴+다중지원제 우수사례 전파·공유 및 소통·지원 창구 지속	상시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴업무추진	7,800	4,771	1,000 운영물품	2,000 운영물품	2,000 운영물품	2,800 청렴시상	109
청렴시민감사관 운영	재배정	8,250	-	-	-	-	113
감사사례중심 맞춤형 연수	재배정	1,708	-	-	-	-	93
계	7,800	14,729	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎2600-0804 초등교육기획운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 이강미 ☎0811
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이재중 ☎ 0840 담당: 서지언 ☎0841
작성 자	학교통합지원센터장: 박왕준 ☎2600-0990 교육활동-행정지원팀장: 오승한 ☎ 0814 담당: 윤현영 ☎0817

2-2-1 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

○ 목적

- 3단계 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 기초학력 보장법(제18458호, 시행 2022.3.25.)
- 초·중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(제6793호, 2018.1.4.)

○ 주요 내용

- 3단계 학습안전망을 통한 촘촘한 기초학력 보장 지원
- 학생 맞춤형 통합지원을 위한 지역학습도움센터 운영 활성화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교실 및 학교 내 기초학력책임 지도제	관내 초등학교 단위학교 기초학력 책임지도 컨설팅	초65교(1회, 4월) 중41교(1회, 3월)
초2 기초학력 보장 집중학년제 운영	관내 공립초등학교 2학년 교육활동 지원	초64교
	초2 기초학력 보장 집중학년제 컨설팅 지원	초64교(1회, 4월)

세부사업명	추진 내용	실적
기초학력 협력교사 지원	공립초 전체 1,2학년 기초학력 협력강사 지원	초64교
	초1,2 기초학력 협력강사 컨설팅 지원	초64교(1회, 4월)
	초1,2 기초학력 협력강사 역량강화 연수 지원	초64교(82명 참여, 5월)
	수업 내 기본학력 결손 예방을 위한 수학·영어 협력교사 컨설팅	중40교(협력교사 지원) 중41교(컨설팅 1회)
기초학력 향상 지도 교원역량 강화 지원	초등 기초학력 향상 지도 교원역량 강화를 위한 직무연수 운영	직무연수 15시간(8월)
	초등 기초학력 우수 수업사례 나눔 한마당	10~11월(1회)
	중·고 기본학력 향상 지도 교원역량 강화를 위한 워크숍 및 컨설팅	중41교(1회)
두드림학교 컨설팅	초등 두드림학교 역량강화 지원	초3교(1회)
	고등 두드림학교 컨설팅	고4교(1회)
초등 기초학력 두리샘21 운영	초등 기초학력 두리샘21 지원	초33교, 중5교, 고2교
	초등 기초학력 두리샘21 연수 지원	연수1회(74명 참여, 8월)
초등 기초학력 키다리샘 운영	초등 기초학력 키다리샘10 지원	초53팀
	초등 기초학력 키다리샘20 지원	초16팀
	중등 기초학력 키다리샘 지원	중40교, 고25교
기초학력 향상지원	학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영	초262명, 중98명, 고56명
	전문기관 연계 학생통합지원	총13명(초9명, 중5명)
	학습상담모니터링 실시	71회
	학습상담사 역량강화 실시	9회
	학부모 기초학력 이해교육	1회
	교사 경계선지능학생 지도법 특강	1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월	초65교, 중41교
기초학력 지원단 운영	3~12월	초12명 내외
단위학교 기초학력 책임지원 지원	3~12월	초64교, 중41교
초등 기초학력 역량강화 연수, 컨설팅	3~12월	연수 2회, 컨설팅 2회
서울두드림학교 운영 지원	3~12월	초(신청교), 고(신청교)
협력강사 운영 지원	3~12월	초64교, 중41교
키다리샘 운영 지원	3~12월	초(신청교원), 중(신청교)
지역학습도움센터 학습상담 운영	4~12월	초·중·고 144교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학습지원 담당교원 지정 운영
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 내실화를 위한 담당교원 지정
 - 담당교원 역량강화를 위한 연수, 컨설팅 지원
- 초1~2 협력강사 지원을 통한 학습 결손 예방
 - 학습지원강사 역량 강화를 위한 자료집 제작 지원
- 복합적 요인 학습지원대상학생의 학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
 - 학생 맞춤형 통합지원 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
교실 및 학교 내 기초(본)학력책임지도제	기초학력다중지원팀 지원 맞춤형 보정 프로그램 안내 학습지원 담당교원 지원 강화	초65교, 중41교
기초(본)학력 협력교사 지원	기초(본)학력보장 집중지원을 위한 협력강사 지원	초64교, 중41교
기초(본)학력 향상 지도 교원역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량 강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅 (중)기본학력 향상지도 교원역량강화를 위한 워크숍 및 컨설팅	(초) 직무연수1회, 컨설팅 및 워크숍 각 2회 (중) 워크숍 및 컨설팅 (중41교)
지역학습도움센터 운영	개별 맞춤형 프로그램 및 모듬 학습전략 프로그램 운영	각 프로그램별 25~70회기 운영

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
기초학력 책임지도	기초학력다중지원팀 지원 맞춤형 보정 프로그램 안내 학습지원 담당교원 지원 강화	3~12월
	기초(본)학력보장 집중지원을 위한 협력강사 지원	3~12월
	기초(본)학력 향상 지도 교원역량 강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅	3~12월
지역학습도움센터 운영	찾아가는 맞춤 학습상담 운영	4~12월
	교사, 학부모 기초학력 지도력 강화 연수	4~12월
	학습상담사 역량강화 연수 및 워크숍	3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)학력 향상지원	10,500	11,000	500 기초학력 연수	7,000 기초학력 컨설팅, 연수	2,000 기초학력 연수	1,000 기초학력 워크숍	946
중학교기본학력 향상운영지원	재배정	5,720	-	-	-	-	1237
지역학습도움 센터운영	359,064	417,424	107,719 학습상담 활동지원	107,719 학습상담 활동지원	86,175 학습상담 활동지원	57,451 학습상담 활동지원	948 953
계	369,564	434,144	108,219	114,719	88,175	58,451	

작성 자	초등교육지원과장:한민섭 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장:이경아 ☎0810 담당: (유)정윤희 ☎0821 (초)심정와 ☎0830
작성 자	중등교육지원과장:남석현 ☎2600-0805 문화예술교육팀장:이정재 ☎0850 담당: (중)김완중 ☎0851

2-2-2 통합교육 내실화 및 특수교육 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
 - 특수교육대상자의 교육을 위한 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
 - 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
 - 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
 - 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육 관련서비스 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
통합교육활성화 지원	통합교육지원단 운영	연 27회 컨설팅 실시
장애공감문화 조성	유초중고 학교관리자 연수	교(원)장 87명 연수 비장애학생 341명 교육
맞춤형 특수교육지원센터 운영	시각 거점 특수교육지원센터 운영	강남권 시각장애학생 42명 지원
장애학생 지원체제 구축	장애학생 학부모 상설상담실 운영	학부모 상담 총 44회

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
통합교육활성화 지원	3~12월	연 30회
장애공감문화 조성	3~12월	교(원)장 120명, 학생 500명
맞춤형 특수교육지원센터 운영	3~12월	강남권 시각장애학생 지원
장애학생 지원체제 구축	3~12월	학부모 상담 총 60회 교원 연수 총 10회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
 - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화
 - 장애학생 학부모의 양육 및 교육 상담을 통한 가족의 역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
통합교육활성화 지원	통합교육지원단 운영	연 30회
장애공감문화 조성	학교장 및 학생 대상 장애공감 연수 실시	교(원)장 120명, 학생 500명
맞춤형 특수교육지원센터 운영	시각 거점 특수교육지원센터 운영	강남권 시각장애학생 지원
장애학생 지원체제 구축	교원 및 학부모의 학생 지원 역량 강화	학부모 상담 총 60회 교원 연수 총 10회

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
통합교육활성화 지원	통합교육지원단 운영	3~12월
장애공감문화 조성	학교장 및 학생 대상 장애공감 연수 실시	3~12월
맞춤형 특수교육지원센터 운영	시각 거점 특수교육지원센터 운영	3~12월
장애학생 지원체제 구축	교원 및 학부모의 학생 지원 역량 강화	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
통합교육 활성화 지원	재배정	2,000	-	-	-	-	1459
장애공감문화 조성	재배정	5,130	-	-	-	-	1481
맞춤형 특수교육지원 센터 운영	재배정	17,900	-	-	-	-	1476
장애학생 지원체제 구축	재배정	2,150	-	-	-	-	1473
계	-	27,180	-	-	-	-	

작 성 자

학교통합지원센터장 : 박왕준 ☎ 2600-0990

교육활동 행정지원팀장: 오승한 ☎ 0814 담당: 오승한 ☎ 0814

윤현영 ☎ 0817

생활교육 인권지원팀장: 김형남 ☎ 0870 담당: 김찬영 ☎ 0966

2-2-3 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축·지원
- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공

○ 근거: 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영
- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	21교 26명 (초3, 중8, 고10)
	자살·자해 시도 등 고위험군 위기학생 상담·치료 지원	20교 24명 (초5, 중8, 고7)
위(Wee) 센터 위기학생 상담심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담·치료 지원	640명 지원
위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	학생 310명, 보호자 93명
위(Wee) 센터 학업중단·숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	72명 지원
학교 내 대안교실	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	대안교실: 13교
	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	기관: 2개

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 CNP.」 운영	연중	144교
위(Wee) 센터 위기학생 상담심리치료 지원	연중	144교
위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영	연중	144교
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	연중	144교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	15교 내외

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 위기학생의 회복 및 학업중단 예방을 위한 상담·치료 네트워크 구축
 - 코로나-19 장기화에 따른 심리·정서 회복 지원 및 확진(자가격리) 학생 비대면 상담 지원 강화
 - 자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 전문기관 연계 상담치료 지원 강화
 - 단위학교 생명존중 감수성 함양 및 환경 조성을 위한 연수 및 교육 지원

세부사업명	추진 내용	계획
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 CNP.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	25명 내외
	자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 상담·치료 지원	25명 내외
	생명존중 감수성 함양 공모전	144교 대상(10팀 선정)
위(Wee) 센터 위기학생 상담심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담·치료 지원	144교
위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	144교
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	144교
학교 내 대안교실 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원	15교 내외

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.NP.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담치료 지원 자살·자해 시도 등 고위험군 위기학생 상담치료 지원 단위학교 생명존중 문화 확산	3~12월
위(Wee) 센터 위기학생 상담심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담치료 지원	1~12월
위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	1~12월
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	3~12월
학교 내 대안교실 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
「생명의 날갯짓 C.NP.」	18,600	37,500	-	6,200 상담치료	6,200 상담치료	6,200 상담치료	377
위(Wee) 센터 위기학생 상담심리치료 지원	재배정	36,000	-	-	-	-	1540
위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영	재배정	12,000	-	-	-	-	1540
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	재배정	5,500	-	-	-	-	1407
학교 내 대안교실 지원	재배정	4,740	-	-	-	-	1407
계	18,600	95,740	-	6,200	6,200	6,200	

2-3-1

‘정직한 차등’ 구현 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육취약 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확산

○ 근거

- 「교육부 훈령」 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 제15조
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」 제6조(지역교육복지센터)
- 교육급여) 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조
- 교육비) 「초·중등교육법」 제60조의4, 제62조 및 동법시행령, 제104조의2

○ 주요 내용

- 교육복지 통합지원시스템 내실화
 - ※ 교육복지우선지원 전문인력 배치: 거점학교(원) 40명(유1개원, 초·중39교)
 - ※ 맞춤형 지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·지원: 1교 1팀
 - ※ 교육복지 역량 강화: 전문인력 직무연수(10시간), 찾아가는 현장 지원(수시)
- 교육복지우선지원 학교(원) 운영·지원
 - ※ 교육취약학생 맞춤형 지원: 유·초·중·고 124교(원) 내외
 - ※ 교육복지 특화활동: 두런두런 그림책 활동, 서울희망교실(1,000팀 내외)
- 마을기반 교육복지 협력 강화
 - ※ [강서, 양천] 교육복지센터(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업 운영 지원(12개 내외)
 - ※ 학교-마을 연계 권역별 협의체(3개), 지역교육복지공동체(13개팀) 내실화
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적 교육기회 균등 실현

❖ 교육비

<대상> 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득자격, 중위소득 60% 이하) 가구 학생
 <기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할 계산하여 지원
 <항목> 4대교육비(학비, 학기중평일중식비지원, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비)
 기타수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)

❖ 교육급여

<대상> 초·중·고에 재학하는 교육급여수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)
 <기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 지원
 <항목> 교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료 전액 지원
 (교과서대, 입학금 및 수업료는 무상교육 제외학교 학생만 지원)

- 입학준비금 지원을 통한 공공성 강화와 교육복지 실현

❖ 입학준비금

<대상> 초·중·고·특수학교 신입생(초등생 1인당 20만원, 중·고등생 30만원)
 ※ 사용처: 교복, 생활복, 체육복, 일상용품(등교에 필요한 의류), 태블릿 PC
 <기간> 학교예산 교부 및 예산집행(2월말), 전학생(타시도 및 해외) 추가지원(연중)
 <항목> 입학준비금 연간 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
교육복지지원 활성화 기반 조성	관계자 역량강화	찾아가는 현장지원(50교), 관계자 연수(3회) 학습동아리(6팀)
	통합지원시스템 구축	통합지원팀 구성·운영(107교)
교육복지우선 지원 학교(원) 운영	사업학교 지원	유·초·중·고 112교(거점40교, 일반72교)
	두런두런 운영·지원	그림책 활동 및 부모상담(20개월 52명)
	서울희망교실 운영·지원	101교 1,053팀, 희망토크 및 연수(10회)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지공동체 운영·지원	권역별 협의체(3권역, 각 2회) 교육복지공동체(13팀, 95회)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서, 양천 2개소 위탁 운영 (컨설팅 및 평가 2회, 연수 및 협의회 각 4회)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	12기관 124,500천원 (협의회, 컨설팅 및 평가 각1회, 연수2회)
교육비 및 교육급여	교육비 지원	학비, 학기중평일중식지원, 방과후자유수강권, 기타 수익자부담경비(145교 5,886,329천원)
	교육급여 지원	교육활동지원비(106교 1,133,157천원)
입학준비금	입학준비금 지원	입학준비금(81교 5,232,300천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육복지지원 통합 지원시스템 내실화	3~12월	- 찾아가는 현장지원(15회), 관계자 연수(4회) - 통합지원팀 구성(105교)
교육복지우선 지원학교 운영	3~'23.2월	- 사업학교 유·초·중·고 124교(거점 40교, 일반 84교) - 두런두런 그림책활동(10회), 서울희망교실 1,000팀 내외
마을기반 교육복지 협력	3~12월	- 권역별 협의체(3권역), 지역교육복지공동체(13팀 내외) - 지역기반형 교육복지 협력사업 운영(12기관 내외) - 지역교육복지센터 운영(강서, 양천 2개소)
교육비 및 교육급여	3~12월	- 교육비(146교), 교육급여(106교)
입학준비금 지원	1~2월	- 공·사립 초·중·고(특수포함) 신입생 전원 · 초·중·고 146교 · 전학생(타시도 및 해외) 연중 추가 지원

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 일반학교 확대에 맞춤형 통합지원 강화
 - 관계자 연수 활성화 통한 사업이해도 증진
 - 지역교육복지센터와 연계 강화로 신규일반학교 지원 강화

세부사업명	추진 내용	계획
교육복지지원 통합 지원시스템 내실화	통합지원시스템 운영·지원	교내 통합지원팀 구성(105교)
	교육복지 역량강화	찾아가는 현장지원, 관계자 연수(4회)
교육복지우선지원 학교 운영	교육복지우선지원 학교(원) 운영·지원	총124교(원)(유5, 초64, 중41, 고14) 모니터링, 협의회, 연수, 평가
	두런두런 운영·지원	맞춤형 그림책 활동(52명 내외)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,000팀 내외 희망토크, 모니터링

세부사업명	추진 내용	계획	
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역), 공동체(13팀 내외)	
	지역교육복지센터 운영·지원	강서·양천 2개소 (컨설팅, 연수, 협의회, 평가)	
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	12기관 내외 (컨설팅, 연수, 협의회, 평가)	
교육비 지원	학비, 학기중 평일 중식비	- (학비) 사회통합전형 학교 - (중식비) 학력인정평생교육시설	
	방과후학교 자유수강권	중위소득 70%, 1인당 60만원 지원 ※ 60만원이상 사용자, 20만원 추가지원	
	소규모테마형 교육여행비 수련활동비	- (소규모) 400,000원 이내 실비 - (수련) 140,000원 이내 실비	
	앨범비 기숙사비	사회통합전형 학교	- 기숙사비, 앨범비 전액(확대) - 조·석식비 전액
	교육정보화지원(인터넷통신비)	- 가구당 1명 월17,600원	
교육급여 지원	교육활동지원비	초	연 331,000원
		중	연 466,000원
입학준비금	신입생 입학준비금	- 초·중·고 146교 (초1인당 20만원 중고1인당 30만원) - 전학생타사도 및 해외 연중추가 지원	

추진 일정

추진 내용	추진 시기
입학준비금 집중신청 기간 홍보	1~2월
교육비 및 교육급여 집중신청 기간 홍보	2~3월
교육복지우선지원 학교(원) 연수, 서울희망교실 선정, 두런두런 신청	2~3월
교육비 및 교육급여 실태 점검	6~11월
지역기반형 교육복지 협력사업 공모(선정) 및 사업계획 검토	2~3월
관계자 역량강화 연수, 현장지원, 권역별(공동체) 운영·지원	1~12월
학교, 지역기반형, 교육복지센터 모니터링 및 평가	7~8월/11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지지원 활성화기반조성	2,000	2,000	500 연수	1,000 협업체	500 연수	-	457
교육복지우선 지원학교 운영	재배정	2,224,329	-	-	-	-	451
마을기반형 교육복지 협력	재배정	603,500	-	-	-	-	467
교육비	재배정	5,886,329	-	-	-	-	503,512 ,528, 533,536
교육급여	재배정	1,133,157	-	-	-	-	445
입학준비금	재배정	5,232,300	-	-	-	-	506
계	2,000	15,081,615	500	1,000	500	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 한만섭 ☎ 2600-0804	유아교육기획팀장 : 금혜정 ☎ 0820	담당 : 정윤희 ☎ 0821
	교육협력복지과장 : 박수정 ☎ 2600-0880	교육복지팀장 : 김선미 ☎ 0950	박선희 ☎ 0822
			담당 : 김동훈 ☎ 0951

2-3-2 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

○ 근거

- 「유아교육법」 제13조, 제27조, 「유아교육법시행령」 제33조
- 2022학년도 유치원 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울특별시교육청, 2020)
- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2021 초등돌봄교실 운영 길라잡이

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
- 초등돌봄교실 운영 내실화
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 학생 수용
- 돌봄교실 안전관리 강화 및 돌봄전담사 전문성 제고

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
공립유치원 에듀케어 신설지원	공립유치원 에듀케어 운영 지원	30개원(신설1)
공립유치원 오후 에듀케어 운영	공립유치원 오후 에듀케어 운영 지원	30개원
사립 에듀케어 운영	사립 에듀케어 운영 지원	30개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	유치원 온종일돌봄교실 운영	3개원
에듀케어자원봉사단 운영	유치원 방과후 과정 보조 인력 운영 지원	87명(74개원)
방과후 과정 담당자 연수	방과후 과정 담당자 연수 실시	2회

세부사업명	추진 내용	실적
방과후 과정 운영 유치원 지도점검	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	91개원
초등돌봄교실 확대	돌봄수요 정원초과 학교 돌봄교실 증설 및 컨설팅	증설 3교 3실 컨설팅 2회 3교
돌봄교실 안전관리 강화	방학 및 재량휴업일 중 안전점검	2회 15교
돌봄전담사 및 관계자 전문성 제고	돌봄전담사 및 지역돌봄기관 관계자 역량 강화 연수(원격연수)	1회 115명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 에듀케어 신설·지원	1~12월	32개원(신설2개원)
사립 에듀케어 운영	3~12월	선정 유치원
유치원 온종일돌봄교실 운영	3~'23.2월	3개원(예정)
유치원 방과후 과정 보조 인력	3~12월	선정 유치원
방과후 과정 담당자 연수	4~10월	2회
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	4~12월	92개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	연중	64교 186실
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	5~10월	64교 186명
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	연중	1회 이상

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 교육 및 보육에 대한 학부모 만족도 제고
 - 교육과정 참여 유아 중 돌봄이 필요한 경우 방과후 과정 이용 확대 지원
- 돌봄교실 운영 내실화
 - 중점운영 대상 1~4학년(코로나19 체제 시 1~6학년)
 - 돌봄교실 안정적 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
공립유치원 에듀케어 신설지원	공립유치원 에듀케어 운영 지원	32개원(신설2개원)
공립유치원 오후 에듀케어 운영	공립유치원 오후 에듀케어 운영 지원	32개원
사립 에듀케어 운영	사립 에듀케어 운영 지원	선정 유치원
유치원 온종일돌봄교실 운영	유치원 온종일돌봄교실 운영	3개원(예정)
에듀케어자원봉사단 운영	유치원 방과후 과정 보조 인력 운영 지원	선정 유치원
방과후 과정 담당자 연수	방과후 과정 담당자 연수 실시	2회
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	92개원
초등돌봄교실 안전관리강화	안전관리 실태 점검	2회 이상
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	돌봄전담사 역량 강화 연수	2회 이상
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참여	1회 이상

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
공립유치원 에듀케어 신설·지원	공립유치원 에듀케어 운영 지원	1~12월
사립 에듀케어 운영	사립 에듀케어 운영 지원	3~12월
유치원 온종일돌봄교실 운영	유치원 온종일돌봄교실 운영	3~'23.2월
에듀케어자원봉사단 운영	유치원 방과후 과정 보조 인력 운영 지원	3~12월
방과후 과정 담당자 연수	방과후 과정 담당자 연수 실시	4~10월
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	3~12월
초등돌봄교실 안전관리강화	방학 및 재량휴업일 중 안전점검	1월, 8월
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	돌봄전담사 역량강화 연수	5월, 10월
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회	5~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 오후 에듀케어 운영	재배정	359,850	-	-	-	-	838
사립에듀케어 운영	320	150,320	320 선정	-	-	-	838
사립유치원 온종일돌봄교실 운영	재배정	105,000	-	-	-	-	838
에듀케어자원 봉사자	280	435,280	280 선정	-	-	-	842
방과후과정 담당자연수	1,236	1,346	-	600 연수	-	636 연수	838
초등돌봄교실 안전관리강화	비예산	비예산	-	-	-	-	914
돌봄관계자 전문성제고 및 사기진작	재배정	1,200	-	-	-	-	914
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	906
계	1,836	1,052,996	600	600	-	636	

2-3-3

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육 취약계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습 기회 확대
- 교육소외계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상 도모

○ 근거

- 『평생교육법』 제5조, 제16조, 제21조의 제2항, 제39조~40조

○ 주요 내용

- 정규 학교교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
- 장애성인 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 운영으로 평생학습 참여 기회 제공
- 프로그램 우수기관 사례 발굴 및 프로그램 운영의 내실화를 통한 신뢰도 제고

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학력인정 문해교육 프로그램 운영	학력인정 문해교육 프로그램 지정기관 지원 1차교부:21,800천원, 2차:16,280천원, 3차: 미지급 ※ 1개 기관(강서도서관)은 작속 기관 미만 2개 기관	3개 기관, 4개 학급 41,600천원
장애성인 평생교육 네트워크 운영	장애성인 평생교육 네트워크 기관 및 학습동아리 지원 1개 프로그램당 2,300천원 1개 동아리당 1,200천원 지원	5개 기관, 6개 프로그램 동아리 1팀 15,000천원
프로그램 운영기관 평가 및 모니터링 실시	학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가 및 만족도 장애성인 평생교육 네트워크 모니터링 실시 평가	3개 기관 98%만족 6개 강좌, 4.6점

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영	3~2월	3개 기관, 4개 학급, 41,600천원
장애성인 평생교육 네트워크 지원	2~12월	5개 기관, 6개 프로그램, 동아리 1팀, 15,000천원
프로그램 운영기관 평가 및 모니터링 실시	9~'23.1월	10개 기관 4개 분야 만족도

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교육 역량 강화
 - 설치기관 및 지정기관의 교육환경 개선 및 지속적인 운영 여건 개선
 - 학력인정 문해교육 학습자들에 대한 교육서비스 제공 기반 마련
- 교육소외 계층(장애성인)의 평생교육 기회 제공을 통한 삶의 질 향상
 - 장애인 평생교육 지원에 대한 지방자치단체 책무성 강화 및 학령기 이후 장애성인의 평생교육에 대한 지원 확대 필요
- 프로그램 운영 기관 평가 및 만족도 평가를 통한 프로그램 운영의 내실화 및 프로그램 질 향상

세부사업명	추진내용	계획
학력인정 문해교육 운영	설치기관 및 지정기관 지원 1개 학급당 10,000천원 지원	3개 기관, 4개 학급, 39,600천원
장애성인 평생교육 운영	장애성인 평생교육 네트워크 기관 및 학습동아리 지원 1개 프로그램당 2,300천원 지원 동아리 1팀당 1,200천원 지원	5개 기관, 6개 프로그램, 동아리 1팀 15,000천원 지원
프로그램 운영기관 평가 및 모니터링 실시	학력인정 성인문해 프로그램 만족도 평가 장애성인 평생교육 네트워크 모니터링 평가	10개 기관, 4개 분야 평가 비예산

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학력인정 문해교육 운영	학력인정 문해교육 프로그램 운영	3~'23.2월
	학력인정 문해교육 운영기관 중간점검	8월
장애성인 평생교육 네트워크 운영	장애성인 평생교육 프로그램 운영	3~12월
	장애성인 평생교육 운영기관 중간점검	9월
프로그램 운영기관 평가 및 모니터링 실시	학력인정 성인문해 프로그램 기관·만족도 평가 장애성인 평생교육 네트워크 모니터링	9월~'23.1월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육 운영	재배정	41,600	-	-	-	-	1321
장애성인 평생교육 운영	재배정	15,000	-	-	-	-	1335
계	-	56,600	-	-	-	-	

정책방향 3

평화와 공존의 민주시민교육

작 성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850	담당: 정은희 ☎ 0853
작 성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813

3-1-1 화해와 공존의 평화 · 역사 · 통일 교육

사업 개요

- 목적
 - 평화감수성 함양 및 평화교육역량 증진
 - 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화 지향 통일역량 함양
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 화해와 공존의 평화교육 활성화
 - 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화
 - 프로젝트 학습 중심의 평화·통일교육 활성화

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
평화·통일 역량 함양	평화·통일교육 실천자료, 체험프로그램 보급	초·중·고 144교
독도교육 주간 운영	독도교육 주간 홍보	초·중·고 144교
통일교육 주간 운영	통일교육 주간 홍보	초·중·고 144교
통일교육연구학교 운영	연구학교 운영	중 1교(공항중)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
평화·통일 역량 함양	3~12월	초·중·고 144교
독도교육 주간 운영	3~12월	초·중·고 144교
통일교육 주간 운영	3~12월	초·중·고 144교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양
- 시민교육 연계 평화·통일교육 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
평화·통일 역량 함양	학생참여·체험중심 동아리 운영	초·중·고 희망교 대상
	통일교육 연구학교	초·중·고 희망교 대상
	평화·통일교육 실천 자료, 체험프로그램 보급	초·중·고 전체

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
평화·통일역량 함양	학생참여·체험중심 동아리 운영	3~12월
	통일교육 연구학교	3~12월
	평화·통일교육 실천 자료, 체험프로그램 보급	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
평화·통일 역량 함양	비예산	비예산	-	-	-	-	1574 1684
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850	담당: 정은희 ☎ 0853

3-1-2 공존과 상생의 세계시민교육

사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 세계시민교육 환경조성 및 역량 강화
- 다문화교육 및 다문화학생 지원
- 탈북학생 교육 지원

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
다문화 및 북한 이탈주민 등 자녀교육 지원	상호문화이해교육 제고 위한 교사 연수	1회
	탈북학생 멘토링 운영 지원	1회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
다문화이해연수	6~11월	초 65교, 중·고 79교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 환경 조성 및 역량 강화
- 상호문화이해교육 활성화

세부사업명	추진내용	계획
다문화이해연수	교원의 다문화교육 이해 제고 및 다문화학생 맞춤형 지도 역량 강화를 위한 연수 지원	초65교, 중·고79교

추진 일정

세부사업명	추진내용	추진 시기
다문화이해연수	교원의 다문화교육 이해 제고 및 다문화학생 맞춤형 지도 역량 강화를 위한 연수 지원	연중 수시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화이해연수	비예산	비예산	-	-	-	-	1377 1558
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	중등 문화예술교육: 이정재 ☎ 0850	담당: 이재흠 ☎ 0852
	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813

3-1-3 **글로벌* 교류협력 활성화 및 외국어교육 내실화**

사업 개요

- 목적
 - 외국어 교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진
- 근거
 - 2022 서울교육주요업무
- 주요내용
 - 영어교사 역량강화 지원(수업 및 평가, 우수사례 나눔)
 - TEE 활성화를 통한 교사 워크숍, 컨설팅을 통한 원격교수방법 강화

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
영어교사 역량강화 지원	원격 영어 수업 및 평가 역량 강화지원	영어독서동아리 5팀 운영 (중)영어독서동아리 5팀 운영
	(초) 우수 영어 수업 사례 나눔	1회
TEE 활성화	TEE 활성화를 위한 교사 컨설팅	초·중 각 1회
	TEE 활성화를 위한 교사 워크숍	초·중 각 1회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
영어 교사 역량 강화 지원	3~12월	(초) 워크숍 2회
TEE 활성화	3~12월	(초) 연수1회, 수업나눔 1회
		(중) 연수1회, 컨설팅 1회

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 글로벌 인재양성을 위한 영어 수업능력 강화
 - TEE를 활용한 수업방법 개선
 - 원격수업 사례나눔을 통한 교육방법 제고

세부사업명	추진내용	계획
영어지도 역량강화 지원	원격 영어 수업 및 평가 역량 강화 지원	초 65교
TEE 활성화	영어의 4기능 활성화 및 원격수업 지원	초65교, 중41교, 고25교

추진 일정

세부사업명	추진내용	추진 시기
영어지도 역량강화 지원	원격 영어 수업 및 평가 역량 강화 지원	연중 수시
TEE 활성화	수업나눔, 워크숍 및 컨설팅	3월~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
TEE활성화	2,000	2,000	-	1,000 연수	1,000 연수	-	1082
계	2,000	2,000	-	1,000	1,000	-	

- 글로벌: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 모성비정원화 ☎ 0812,0821
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805 초등교육기획 운영팀장: 이재중 ☎ 0840 담당: 정은희 ☎ 0851

3-2-1 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성 및 조직문화 조성
 - 기후위기 비상시대, 환경·건강·생명 존중의 탄소저감 실천 확산
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무, 2022 서울유아교육계획
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
 - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
생태전환학교	생태전환교육 중점 연구 학교	초 2교, 중1교
생태전환 실험교실	지속가능한 삶을 실천하는 리빙랩 운영	중 2교, 고2교
찾아가는 생태전환교실	학교로 찾아가는 생태전환교실 운영	초8교 250명
생태전환교육 직무연수	초·중등 생태전환교육 직무연수	초·중·고 교사 37명 이수
생태전환교육 네트워크운영	강서양천교사행동365실천단 운영	유·초·중·고 교사 80명
생태행동실천교육	강서양천 가을플로깅 운동회 운영	초중고 학생 660명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교로 찾아가는 푸르미 버스 지원 사업	5~10월	10교
생태전환교육	1~12월	초·중·고 131교
자연친화 유치원 교원 연수	4~11월	교사연수 1회 이상

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

세부사업명	추진 내용	계획
생태체험학습 지원	연의생태학습관 체험을 위한 푸르미 버스 지원	초 10교
생태전환교육 직무연수	교육주체의 생태전환교육 역량 강화	신청학교
자연친화 유치원 교원 연수	지역사회 기반한 자연친화 교육을 위한 유치원 교사 연수	연 1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
푸르미 버스 지원 사업	지역사회 연계 생태전환교육 활성화	5~9월
생태전환교육 직무연수	생태전환교육 역량강화	6~11월
자연친화 유치원 교원 연수	교육과정 연계 생태전환교육	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
푸르미 버스 지원사업	재배정	6,650	-	-	-	-	676
생태전환교육 직무연수	재배정	7,800	-	-	-	-	676
자연친화 유치원 교원연수	비예산	900	-	-	-	-	807
계	-	15,350	-	-	-	-	

3-2-2 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 인권 및 노동인권 증진 지원
 - 학생생활규정 제·개정

□ 2021년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영	학교규정 점검 및 제·개정	146교 (초 65, 중 41, 고 38, 특수2)
학생생활규정 제·개정 지원	업무담당자 연수	연 1회
학생 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	연 1회
학생 인권 증진 지원	학생인권 상담 사안처리 협조	월 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
인권친화적 학생생활규정 제·개정	연중	초·중·고·특수 (146교)
학생생활규정 업무담당자 연수	6월	초·중·고·특수 (146교)
학교인권담당자 연수	5월	초·중·고·특수 (146교)
학교인권담당자 협의체 구성 및 운영	4월~12월	초·중·고·특수 (146교)
학생인권 관련 상담 지원	연중	월 1회 이상

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육공동체의 학생 및 노동인권 역량 강화
 - 초·중등 지구별 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅 확대

세부사업명	추진 내용	계획
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	초·중·고·특수(146교)
학생인권 관련 상담 지원	학생인권 관련 상담	초·중·고·특수(146교)
학교인권담당자협의체 운영	지구별 자율적인 협의체 지원	초·중·고·특수(146교)
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	초·중·고·특수(146교)
	학생생활규정 전수 검토 및 피드백	
	학생생활규정 컨설팅 지원	

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진시기
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	5월
학교인권담당자협의체 운영	지구별 자율적인 협의체 지원	4~12월
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	6월
	학생생활규정 전수 검토 및 피드백	12월
	학생생활규정 컨설팅 지원(희망교)	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
인권교육 활성화	2,240	2,240	-	1,040 인권연수	-	1,200 협의체	1562
학생생활규정 제개정 지원	재배정	1,260	-	-	-	-	1577
계	2,240	3,500	-	1,040	-	1,200	

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎2600-0805 문화예술교육팀장: 이정재 ☎0850 담당: 김완중 ☎ 0851
작성 자	학교통합지원센터장: 박왕준 ☎2600-0990 생활교육·인권지원팀장: 김형남 ☎0870 담당: 김형남 ☎ 0870
작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎2601-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎0810 담당: 이강미 ☎ 0811

3-2-3 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

□ 사업 개요

- 목적
 - 대상별 성인지교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
 - 체계적인 사안처리 및 회복적 교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 성교육 및 성폭력 예방교육
 - 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
성인권증진 지원	성평등 교원학습공동체 운영	중 2교
성평등 조직문화 확산	전문직 성인지 감수성 독서토론	연 1회
성평등 교육환경 조성	성교육 교육자료 안내	초 1회
성교육 및 성폭력 예방교육	교육과정 반영 학년별 15차시 운영 안내	초 65교, 중 41교, 고 25교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
네트워크 구성 및 운영	1~12월	초·중·고·특수 146교
교원학습공동체 운영	1~12월	2교
성평등 교육환경 조성	3~12월	초 1회, 중 1회, 고 1회
성교육 및 성폭력 예방교육	3~4월	초 65교, 중 41교, 고 25교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

세부사업명	추진 내용	계획
네트워크 구성 및 운영	네트워크 구성	학교급 별 운영
교원학습공동체 운영	교원학습 공동체	학교급 별 운영
성평등 교육환경 조성	성교육 교육자료 안내	초·중·고 전체
성교육 및 성폭력 예방교육	교육과정 반영 학년별 15차시 운영 안내	초·중·고 전체

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
네트워크 구성 및 운영	네트워크 구성	1~12월
교원학습공동체 운영	교원학습 공동체	1~12월
성평등 교육환경 조성	성교육 교육자료 안내	3~12월
성교육 및 성폭력 예방교육	교육과정 반영 학년별 15차시 운영 안내	3~4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
성인권증진 및 성평등정책	1,200	비예산	-	-	1,200 교원학습 공동체	-	1412 1518
계	1,200	비예산	-	-	1,200	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 사업 진행 방식 다변화 필요

3-2-4 학교폭력 예방활동 내실화

사업 개요

○ 목적

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교폭력예방교육 및 평화로운 학교문화 조성
- 공정한 학교폭력사안처리 지원 및 전문성 강화

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교폭력사안처리 지원	심의위원회 개최 및 학교장 자체해결	188건, 68.2%
학교폭력예방 및 지원	관리자 및 책임교사 대상 연수	4회
학교폭력심의위원회 연수	위원장 및 위원 연수, 분과별 소그룹 회의	2회(84명), 8회(50명)
관계회복 학교문화 조성	관계회복 전문가 지원 및 컨설팅	2교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공정한 학교폭력대책심의위원회 운영	연중	146교
심의위원 역량 강화 연수 및 평가	3월, 9월, 11월	132명
대상별 학교폭력예방교육 연수 및 협의체 운영	3월, 9월	146교
관계회복 전문가 지원	연중	146교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교폭력예방 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 코로나19로 인한 대상자별 연수 및 협의체 운영 다변화
- 공정한 학교폭력사안처리 지원 및 전문성 강화
 - 학교폭력대책심의위원회의 공정한 운영
 - 심의위원 전문성 강화를 위한 연수 및 소위원회별 협의체 운영
 - 관계회복 전문가를 활용한 사안처리 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교폭력예방 및 지원	책임교사 및 관리자 대상 연수 운영	146교
심의위원회 역량 강화	심의위원 대상 연수 운영	132명
관계회복 학교문화 조성	전문가 지원 및 사안처리	146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교폭력예방 및 지원	대상별 연수 및 협의체 운영	3월, 9월, 11월
심의위원 역량 강화	위원 대상 연수 및 소위원회별 협의체 운영	3월, 9월, 11월
관계회복 학교문화 조성	전문가 지원 및 사안처리	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력 예방지원	재배정	175,970	-	-	-	-	1518
계	-	175,970	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850	담당: 정은희 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813

3-3-1 학교민주시민교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
 - 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
 - 서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2020.1.7. 일부개정)
- 주요 내용
 - 학교민주시민교육 활성화 지원
 - 사회현안 프로젝트 학습* 활성화
 - 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화
 - 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화

* 사회현안 프로젝트 학습: 현안에 바탕을 둔 비판적 독서와 쟁점이 있는 토론을 통해 '민주적으로 함께 살아갈 수 있는' 학생시민의 실천능력을 함양하는 수업

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교교육과정 연계 맞춤형 학생봉사활동 지원	학생봉사학습 활성화 추진단 운영	교사 및 유관기관 관계자 9명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사회현안 프로젝트 학습 지원	3~12월	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	3~12월	초·중·고 144교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 주제 중심 교과융합 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화
- 모든 교과에서 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구

세부사업명	추진 내용	계획
사회현안 프로젝트 학습 지원	사회현안 프로젝트 학습 실천 교원단 운영	수업 나눔 한마당 운영 지원
학생봉사활동지원	학생봉사학습 활성화 추진단 운영	봉사학습 활성화 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
사회현안 프로젝트 학습 지원	사회현안 프로젝트 학습 실천 교원단 운영	3~12월
학생봉사활동지원	학생봉사학습 활성화 추진단 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
민주시민 교육 강화	10,000	비예산	2,000 교원단 운영	3,000 수업 나눔	3,000 교원단 운영	2,000 수업 나눔	1548
학생봉사 활동지원	600	600	-	300 협의회	300 협의회	-	1548
계	10,600	600	2,000	3,300	3,300	2,000	

작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이정재 ☎ 0850	담당: 정은희 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813

3-3-2 학생자치 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교문화 조성
 - 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생시민역량 함양
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
 - 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화
 - 학생자치 여건 개선 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생참여활동 지원	학생자치 나눔 컨설팅단 운영	컨설팅 1회, 워크숍 1회
	학생자치 캠프 운영	캠프 1회
학생참여활동 지도 역량강화	학생자치 장학자료 발간	초 1부
학생참여 제안사업 운영	2개 분과 사업 운영	UCC 공모전
강서양천 학생참여위원회 정례회 운영	교육장과의 간담회 학기별 1회 운영	중·고 79교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생참여활동 지원	3~12월	초·중·고 144교
학생자치 컨설팅단 구성·운영	3~12월	(초) 10명 이내
학생자치 지도 역량 강화	2~4월	초·중등 연수 각 1회

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 자치활동 활성화 프로그램 운영
- 학생자치활동 질적 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수 사례 공유

세부사업명	추진 내용	계획
학생참여활동 지원	학생참여위원회 정례회	학기별 정례회 및 교육장 간담회 운영
	학생자치활동활성화	학생참여 제안사업 운영
학생자치 지도 역량 강화	학생자치 컨설팅단 구성·운영	초등 학생자치 컨설팅 실시
	학생자치 지원을 위한 교원 역량강화	학생자치 퍼실리테이션 직무연수 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생참여활동 지원	학생참여위원회 정례회	3~12월
	학생자치활동활성화	3~12월
학생자치 지도 역량 강화	학생자치 컨설팅단 구성·운영	3~12월
	학생자치 지원을 위한 교원 역량강화	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화	17,330	11,840	3,000 정례회	5,000 연수 운영	5,000 제안 사업	4,330 정례회	1580
계	17,330	11,840	3,000	5,000	5,000	4,330	

작성 자	초등교육지원과장 : 한민섭 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810 담당: 이장미 ☎ 0811
작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎ 0840 담당: 서지연 ☎ 0841

3-3-3 협력적 인성교육 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
 - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육
- 근거
 - 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
 - ‘2022 서울인성교육 시행계획’ (초등교육과-16737, 2021.11.29.)
- 주요 내용
 - 인성 틈새 채움 교육으로 마음 건강 인성교육 기반 마련
 - 학교 교육과정 내 인성교육으로 미래 사회에 필요한 인성역량 강화
 - 가정과 마을의 참여와 협력으로 인성교육 활성화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
교육과정과 연계한 인성교육 추진	인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연 1시간 이상)	초65교(3월) 중·고67교(1회)
	「꿈쟁 네트워크」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신과 연계한 인성교육 추진	초40건(10~11월)
학급단위 인성교육 운영 역량강화 연수 지원	「나랑너랑」 인성교육 장학자료 활용 연수 지원	초45명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
인성교육 기반 조성	3~12월	초,중,고 132교
인성교육 역량 강화 연수	3~12월	초,중,고 132교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	3~12월	초,중,고 132교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 건강한 삶의 기초 '마음 건강' 인성 특새 채움 교육
 - 초등 인성교육 도움자료 「나랑너랑」을 활용한 인성 특새 채움 교육 지원
- 인공지능(AI) 디지털 시민성교육, 생태·세계시민교육으로 미래를 준비하는 인성역량 함양
 - 소통과 갈등해결 능력 함양을 위한 디지털 시민성 교육
 - 지속가능한 삶을 위한 지구생태시민교육
 - 공감과 배려의 세계시민교육

세부사업명	추진 내용	계획
인성교육 기반 조성	인성친화적 학교 구성 지원	초,중,고 132교
인성교육 역량 강화 연수	인성 특새 채움 교육활동 교사 역량강화 연수	초,중,고 132교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	가정·마을과 함께하는 인성교육 강화 지원	초,중,고 132교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인성교육 기반 조성	인성친화적 학교 구성 지원	3~12월
인성교육 역량 강화 연수	인성 특새 채움 교육활동 교사 역량강화 연수	3~12월
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	가정·마을과 함께하는 인성교육 강화 지원	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 담당자연수	비예산	비예산	-	-	-	-	960
계	-	-	-	-	-	-	

정책방향 4

안전하고 쾌적한 교육환경

4-1-1 유해환경으로부터 안전한 학교 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
 - 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기
- 근거
 - 「학교보건법」 제4조의3(공기정화설비 등 설치)
 - 「교육환경 보호에 관한 법률」 제5조(시도교육환경보호위원회 등)
- 주요 내용
 - 학교 공기정화장치 유지관리비 지원, 미세먼지 없는 학교 환경 조성
 - 석면 단계적 완전 제거 및 안전한 관리 유지
 - 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교미세먼지관리	공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	10,278대, 777,508천원
석면제거 및 안전한 관리	학교 석면 제거	8교, 3,930,246천원
	학교 석면안전관리인 연수(법정, 보수)	102교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	8회 운영, 13건 심의
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리	23회 실시, 132명 참여

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교미세먼지 관리	연중	237교
석면제거공사 및 석면건축물 안전관리인 연수	연중	102교
교육환경보호위원회 운영	연중	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회 이상

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교 공기청정기 렌탈 계약업체 일원화로 효율적인 운영 도모

세부사업명	추진 내용	계획
학교미세먼지 관리	학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	237교
석면 제거 및 안전한 관리 유지	학교 석면 제거 공사	미정
	석면건축물 안전관리인 관리 및 보수교육 관리	102교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안전 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리	월 1회 이상

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교미세먼지 관리	학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	1~12월
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안전 심의	1~12월
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
공기정화장치 렌탈비 지원	재배정	777,508	-	-	-	-	1877
석면 제거 공사	재배정	3,930,246	-	-	-	-	1881
교육환경보호 위원회 운영	16,800	13,200	4,200 보호위원회 운영수당	4,200 보호위원회 운영수당	4,200 보호위원회 운영수당	4,200 보호위원회 운영수당	1873
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	6,420	480 합동단속 수당	480 합동단속 수당	480 합동단속 수당	480 합동단속 수당	1884
계	18,720	4,727,374	4,680	4,680	4,680	4,680	

4-1-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 목적

- 안전한 교육환경 구축
- 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진

○ 근거

- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 학교 및 교육지원청 정기 및 상시점검(해빙기, 우기, 동절기)
- 제3종시설물 정기안전점검
- 제2종시설물 정밀안전점검
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 국가안전대진단
- 학교건물 내진보강사업 실시
- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화(강당 겸 체육관 증축)

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정기·상시 안전점검 실시	외부전문가 참여 민관합동 점검학교 자체 점검 및 교육지원청 담당자 확인점검	자체(확인)점검 및 민관합동점검 실시 175교, 시특별정기점검 354건, 정밀안전점검 11건
내진보강사업	내진성능평가 및 내진보강설계	실시설계 4교(초 2교, 중 2교), 성능평가 11교(초 4교, 중 5교, 고 2교)
현장실태조사	긴급 노후시설 조사	현장실태조사 및 우선순위 작성 111교
	통합형 학교단위 시설개선 시범 운영학교 조사 및 선정	학교단위 통합공사 대상학교 선정(2교): 신목초,목원초
강당 겸 체육관 증축	시설사업 집행(7건)	공사완료(2교): 등서초, 신곡초 설계중(2교): 가양초, 신남초(개축) 마스터플랜연구용역 완료(3교): 방화초, 강신초, 염동초

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기·상시 안전점검	연중	178교(유,초,중,고)
내진보강사업	연중	미확정
현장실태조사	실태조사	111교(유,초,중,고)
	통합형 학교단위 시설개선	32교(초,중,고)
강당 겸 체육관 증축	연중	3교(초3)

* 통합형 학교단위 시설개선: 단위사업별 순위를 기초로 '학교별 통합 시설개선' 순위를 3년 단위로 조정, 빈번한 학교공사를 3년에 1회로 통합 시행하여, 원활한 학사운영을 지원하고자 마련된 시설개선 방안

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 선제적 안전점검을 통한 시설물의 안전확보 및 내구연한 증대
- 수요자 눈높이에 맞는 쾌적한 학교시설 확충

세부사업명	추진내용	계획
정기·상시 안전점검 실시	각급 학교의 내실있는 안전점검 추진 및 긴급사항 발생시 신속한 조치	172교 안전점검 (단유5교, 공초64교, 공중32교, 공고9교, 특수1교, 사유 61원)
내진보강사업	내진성능평가 및 내진보강설계, 공사	미확정
현장실태조사	학교단위 통합공사 시범 운영	학교단위 통합공사 대상학교 선정(양원초 등 32교)
강당 겸 체육관 증축	학교 관계자 의견 수렴을 통한 시설 확충	시설사업 추진 시 다양한 의견 수렴

□ 추진 일정

세부사업명	추진내용	추진시기
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	연중
내진보강	내진성능평가 및 내진보강설계,공사	연중
현장실태조사	학교단위 통합공사 추진(양원초 등 32교)	연중
강당 겸 체육관 증축	공공건축사전검토(4교) : 경인초, 신서중, 방화초, 방원중 공공건축심의(2교): 수명중, 목일중	3~6월
	설계공모(2교): 염동초, 양강중	5월
	설계용역((2교): 가양초, 신남초(개축)	가양초: 2월 신남초: 4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.12.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
정기·상시 안전점검 실시	85,498	2,591,700	- 용역발주	42,749 용역완료	- 용역발주	42,749 용역완료	2050
내진보강	재배정 (미확정)	2,106,942	-	-	-	-	2095
환경개선사업 실태조사	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학교단위 통합공사 추진	20,815,745	6,126,414	- 설계용역 발주	1,040,787 설계용역 완료	9,887,479 공사집행	9,887,479 공사추진	2095
강당 겸 체육관 증축	2,024,813	15,161,399	96,328 가양초 설계완료 염동초 설계공모	- 가양초 공사발주 염동초 설계추진	- -	1,928,485 염동초 설계완료 가양초 공사추진	2068
계	22,926,056	25,986,476	96,328	1,083,536	9,887,479	11,815,964	

작성 자	초등교육지원과장:한민섭 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장:이경아 ☎0810 담당: (유)정윤희 ☎0821 (초)김기현 ☎0813
작성 자	중등교육지원과장:남석현 ☎2600-0805 문화예술교육팀장:이정재 ☎0850 담당: (중)김완중 ☎0851

4-1-3 체험중심 안전교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
 - 예방 중심 안전 관리로 안전한 학교환경 및 근로환경 조성
- 근거
 - 2022 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생안전교육 지원	학교안전교육실적 점검	연 2회
녹색어머니회 운영지원	녹색어머니회 운영 및 교통안전지도 지원	초 64교, 교당 500천원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	연중	93개 원, 144교
학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	연중	93개 원, 144교
녹색어머니회 운영 지원	연중	64교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 학생 및 교원 대상
 - 학생안전체험교육비 지원
 - 찾아가는 체험 중심의 학교 안전교육 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	93개원, 144교
	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	93개원, 144교
	녹색어머니회운영 지원	공·사립초 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	연중
	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	연중
	녹색어머니회운영 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전체험교육 지원	재배정	133,000	-	-	-	-	1491
녹색어머니회 운영지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1496
계	-	133,000	-	-	-	-	

4-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 교육기관의 감염병 대응체계 강화 등을 통하여 감염병으로부터 학생 및 교직원의 건강 보호·증진
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고

○ 근거

- 학교보건법 제7조(건강검사 등)
- 학교보건법 제9조(학생의 보건관리) 및 제9조의2(보건교육 등)
- 학교보건법 제14조의3(감염병예방대책의 마련 등)

○ 주요 내용

- 감염병 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시 및 지역협의체 구성으로 유관기관과 핫라인 구축·운영
- 신체발달상황, 건강조사, 건강검진(초1·4, 중1, 고1) 등 실시 및 관리
- 학교보건지원강사 운영 지원(학생수 850명 이상 학교 지원)
- 재정결함보조금 미지원교 건강검진비 지원(초 1교, 고 3교)
- 학생정서행동·특성검사 실시 및 정서·행동문제 등 위기학생에 대한 신속한 상담 및 치료관리 지원(초 1·4학년, 중 1학년, 고 1학년)

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련 및 지역협의체 운영	유·초·중·고·특수 237교
	코로나19 확진자 대응 사례집 제작·배포	초·중·고·특수 146교
	상·하반기 학교 방역인력 지원	유·초·중·고·특수 237교
	2학기 전면등교 대비 방역 예산 지원	유·초·중·고·특수·학평 238교
	강서구 관내 사립학교 방역 예산 지원	중·고 25교
코로나 방역 물품 지원	기부마스크 배부(65,000매)	초·중·고 144교
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건강사 지원	초·중·고·특수 30교
학생 정서·행동 특성검사	학생정서·행동 특성검사 실시 및 학교-지역사회 및 전문기관 협의체 운영	초중고·특수 145교(특수1 제외) 2회 운영
학교흡연예방사업 지원	흡연예방사업 실천학교 운영비 지원	초·중·고·특수 146교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생 감염병 관리	연중	초·중·고·특수학교 146교
학교보건지원 강사 운영	연중	학생수 850명 이상 초·중·고등학교 중 희망교
학생 정서·행동 특성검사	연중	초·중·고·특수학교 146교
학교흡연예방사업지원	3월	초·중·고·특수학교 146교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	초·중·고·특수학교 146교
	감염병 지역 협의체 운영	2회
학교보건지원 강사 운영	학교보건강사 지원	학생수 850명 이상 초·중·고등학교 중 희망교
학생 정서·행동 특성검사	학생 정서·행동 특성검사 실시	초·중·고·특수학교 146교
	학생정신건강협의체 운영	2회
학교흡연예방사업지원	학교흡연예방사업 실천학교 운영비 지원	초·중·고·특수학교 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	5~6월
	감염병 지역 협의체 운영	상·하반기 각 1회
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건강사 지원	2~12월
학생 정서·행동 특성검사	학생 정서·행동 특성검사 실시	4~5월
	학생정신건강협의체 운영	상·하반기 각 1회
학교흡연예방사업지원	학교흡연예방사업 실천학교 운영비 지원	3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교감염병관리	265,400	5,330	260,000 방역지원	4,785 협의체	-	615 협의체	1841
학교보건사업지원 (정서행동특성검사)	1,040	1,040	-	520 협의체	-	520 협의체	2594
학생건강검진사업	25,384	30,051	-	-	-	25,384 검진비지원	1863
학교흡연예방 사업 지원	재배정	231,950	-	-	-	-	1853
계	291,824	268,371	260,000	5,305	-	26,519	

42-2 친환경 학교급식 및 식생활 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
 - 학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착
- 근거
 - 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
 - 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 친환경 무상급식 지원 대상 확대 및 예산 운용 점검 실시
 - 학교급식 안전성 강화 및 교육

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 학교급식	학교급식 예산 교부	146교(100%), 79,744,968천원
	학교급식 예산 운용 점검	총 34교(100%) 초18교, 중14교, 특수2교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	1회(82명)
	유치원 급식 관계자 연수	1회(44명)
학교급식 안전성 검사	식품접촉표면 미생물 검사	유 14개원, 초·중·고·특수 134교
	학교급식 수산물 방사능 현장검사	15교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식	연중	237교(유 91, 초 65, 중 41, 고 38, 특수 2)
학교급식 관계자 연수	2~12월	181교(유 35, 초 65, 중 41, 고 38 특수 2)
학교급식 안전성 검사	3~12월	169교(유 35, 초 65, 중 34, 고 33, 특수 2) * 비조리교 제외

※ 유치원사업: 전체(친환경 학교급식비 지원), 100인이상(연수 및 안전성 검사)

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 친환경 학교급식 대상 확대: 공·사립 유치원 전체

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 학교급식	학교급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체(91개원, 146교) 지원
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	초·중·고·특수 146명
	조리종사원 연수	초·중·고·특수 146명
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 146명
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 35명
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유 35개원, 초·중·고·특수 134교
	식재료 방사능 검사	초·중·고·특수 15교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
친환경 학교급식	학교급식 예산 교부	1~12월
	학교급식 예산 운용 점검	상·하반기
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사, 조리종사원, 학부모 모니터요원, 유치원 급식관계자 연수	2~12월
학교급식 안전성 검사	미생물 검사 및 방사능 검사	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 학교급식	재배정	79,744,968	-	-	-	-	1785
학교급식 관계자 연수	4,294	1,259	914 영양(교)사 연수	928 학부모 연수	2,452 조리종사원 및 유치원	-	1791
학교급식 안전성 검사	비예산	비예산	-	-	-	-	2567
계	4,294	79,746,227	914	928	2,452	-	

4-2-3 안전하고 위생적인 급식 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

○ 근거

- 2022년도 서울특별시교육비특별회계 세출예산서
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 신규 급식실 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원
- 학교급식 위생·안전 점검 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교급식환경개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	3교, 666,992천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	39교, 1,276,418천원
학교급식위원회 운영	노후조리기계·기구 개선 협의회 실시	2회 운영
학교급식 운영	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 14개원, 초·중·고·특수 134교
	간부공무원 특별점검	6교
	유관기관 합동 점검	초·중·고·특수 134교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식환경개선사업	1월, 3월	69교(유 2개원, 초 28교, 중 17교, 고 21교, 특수 1교)
학교급식위원회 운영	8월	1회
학교급식 운영	3~12월	유치원 35개원, 초·중·고·특수 134교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학교급식환경개선 사업(조리기구) 대상 확대: 공립 단설 유치원
- 식재료 안심급식 운영 및 식중독 예방 등을 위한 유치원 급식 위생 지도·점검 강화

세부사업명	추진 내용	계획
학교급식환경 개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	3교, 635,024천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	66교, 2,693,612천원
학교급식위원회 운영	노후조리기계·기구 개선 협의회 운영	'23년도 학교급식환경개선사업 (조리기구) 지원 예산 검토
학교급식 운영	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	35개원, 134교
	간부공무원 특별 점검	11교
	유관기관 합동 점검	134교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교급식 환경 개선	신규 급식실 조리기구 구입	1월, 3월
	노후 조리기구 교체 및 확충	1월, 3월
학교급식 위원회 운영	노후조리기계·기구 개선 협의회 운영	8월
학교급식 운영	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	3~12월
	간부공무원 특별 점검	3~12월
	유관기관 합동 점검	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규학교 조리기구 구입	635,024	666,992	635,024	-	-	-	1823
노후 조리기구 교체 및 확충	2,693,612	1,276,418	2,693,612	-	-	-	
학교급식 위원회 운영	840	840	-	-	840	-	1803
학교급식 운영	7,720	5,960	300	3,710	3,710	-	
			점검물품 구입	점검수당	점검수당		2567
계	3,337,196	1,950,210	3,328,936	3,710	4,550	-	

4-3-1

배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간(학교 공간 재구조화) 디자인 조성
- 서울형 그린스마트 미래학교(스마트·그린·공간개선·복합화·안전) 계획

○ 근거

- 서울특별시 교육격차해소와 인재양성을 위한 교육지원조례 (서울특별시, 서울특별시교육청 협력사업) 등

○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설 개축(리모델링 포함) 설계용역 추진
- 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
- 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
- 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 만들기

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
그린스마트 미래학교	5개년(2021~2025) 개축 추진 대상 학교 선정	신화중(BTL), 화곡초, 양천초, 양화초, 월정초
신남초 교사 개축	설계용역	신남초 1교
학교공간 재구조화	꿈을담은교실만들기	등양초 외 4교 (초 5교)
우리 학교 고운 색 입히기	학교시설 내외부 도장공사	신목초 외 1교 (초 2교 4개동)
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	화장실 개선	개화초 외 5교(초 6교 7개동)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트 미래학교 추진	연중	배정(미확정)
신남초 교사 개축	연중	1교(신남초)
학교공간 재구조화	연중	재배정(미확정)
우리학교 고운색 입히기	연중	재배정(미확정)
꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기	연중	배정(미확정)

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 창의적·감성적 교육공간 조성
- 사전기획·설계과정에서 학교구성원 의견수렴을 통한 의사결정

세부사업명	추진내용	계획
그린스마트 미래학교	노후교사동 개축	재배정(미확정)
학교시설환경개선	노후교사동 개축	1교(신남초)
학교공간 재구조화	꿈을담은교실 만들기	재배정(미확정)
우리학교 고운색 입히기	내·외부 도장공사	재배정(미확정)
꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기	화장실 개선	재배정(미확정)

추진 일정

세부사업명	추진내용	추진시기
그린스마트 미래학교	단계별 사업추진 절차 이행 (화곡초) 사전기획용역 추진(7월) (신화중[BTL]) 사업시행자 지정(9월)	연중
신남초 교사 개축 학교공간 재구조화	실시설계 및 착공	연중
우리학교 고운색 입히기 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기	사용자 참여형 TF 및 디자인 확정(8월) 사업별 공사발주 및 준공(8~12월) 사업별 추진 실적 보고(12월)	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트 미래학교	재배정 (미확정)	-	-	-	-	-	2085
신남초 교사 개축	11,000,000	1,544,000	-	1,500,000 설계		9,500,000 공사	2092
학교공간 재구조화	재배정 (미확정)	1,927,707	- 사업신청	- 설계	- 공사	- 공사	2196
우리학교, 고운색 입히기	재배정 (미확정)	22,100	- 사업신청	- 설계	- 공사	- 공사	2196
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	재배정 (미확정)	1,312,591	- 사업신청	- 설계	- 공사	- 공사	2095
계	11,000,000	4,806,398	-	-	-	-	

4-3-2

미래 사회를 대비하는 교육 환경 구축

사업 개요

○ 목적

- 미래 서울교육 서비스를 위한 학교 공감 정보화 기반 지원
- 안전한 정보화 환경을 위한 고품질 인터넷 서비스 제공 및 정보 보호 활동 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 안정적인 학교 인터넷 환경제공을 위한 4단계 스쿨넷서비스 개통
- 다양한 정보보호 활동으로 보안 수준 강화 및 각종 사고 사전예방
- 신설 공립 유치원(2개원) 정보화 분야 종합 지원

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정보보안관리	학교 정보보호 자체 점검 실시	관내 초·중(전체 1회)
	개인정보보호 온라인 맞춤형 연수	교육지원청 및 관내 초·중·고 (전체 1회)
	관내 유·초·중 홈페이지 개인정보유출 점검	교육지원청 및 관내 유·초·중 (전체 매월 1회)
	사이버침해대응 활동	사이버보안진단의날 운영(매월1회) 사이버침해대응시스템 운영(상시) 사이버침해대응 모의훈련 실시(1회) 정보보호 현황 분석(매월1회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
정보보안관리	1~8월	신설 유치원(2개원) 정보화 분야 종합 지원
	1~12월	교육지원청 및 관내 학교 151교 (단유4, 초65, 중41, 고38, 특수2, 학평1) 4단계 스쿨넷서비스 개통
	1~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보보안 및 개인정보보호 활동
	8~9월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보화 교육

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 급변하는 코로나19 학교 상황에 따른 맞춤형 온라인·오프라인 컨설팅, 각종 연수, 보안 점검 실시
- 4단계 스쿨넷서비스 개통에 따른 사이버보안관제 강화

세부사업명	추진 내용	계획
정보보안관리	신설 유치원 정보화 종합 지원	- 대상: 서울신곡초등학교병설유치원, 서울신월초등학교병설유치원 - ' 22.3월 개원 예정인 신설 공립유치원의 체계적인 개원 지원을 위한 개교지원단 정보화 분야 활동
	미래 교육 기반 조성을 위한 정보화 환경 마련	- 4단계 스쿨넷서비스로의 전환을 통한 각급 학교 인터넷 용량 증설 및 사이버보안 장비 기능 고도화 - 사이버침해대응시스템 관제·장애 대응: 상시 - 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개인정보 노출 점검 매일

세부사업명	추진 내용	계획
정보보안관리	정보보안 및 개인정보보호	<ul style="list-style-type: none"> - ‘사이버보안 진단의 날’ 실시: 매월(세번째 수요일) - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보암호화·유해차단) 운영: 상시 - 비대면 환경에서의 중요정보 유출 방지 및 학교 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수 실시 - 정보보호 현장 컨설팅: 요청 시
	스마트한 행정 업무처리를 위한 정보화 교육 실시	<ul style="list-style-type: none"> - 미래 업무환경에 적합한 정보화 분야 맞춤형 연수 실시

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
정보보안관리	신설 유치원 정보화 분야 종합 지원	1~8월
	4단계 스쿨넷서비스 개통 및 안정화	1~12월 (1월 : 서비스 개통준비 2월 : 개통 2~12월 : 서비스 운영)
	정보보안 및 개인정보보호를 위한 컨설팅, 교육, 점검 등 활동	4~11월
	스마트한 행정 업무처리를 위한 정보화 교육 실시	8~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
보안운영	1,230	1,230	-	740 보안교육	-	490 보안교육	2319
시스템운영	36,840	32,640	9,210 전산장비 유지관리	9,210 전산장비 유지관리	9,210 전산장비 유지관리	9,210 전산장비 유지관리	2232
스쿨넷서비스 운영	189,600	134,400	47,400 스쿨넷회선 사용료	47,400 스쿨넷회선 사용료	47,400 스쿨넷회선 사용료	47,400 스쿨넷회선 사용료	2327
계	227,670	168,270	56,610	57,350	56,610	57,100	

4-3-3

적정규모학교 육성 및 서울형 작은학교 운영 내실화

사업 개요

○ **사업목적**

- 적정규모학교 육성을 통한 안정적 학교운영을 위한 지원 강화

○ **사업필요성**

- 저출생 및 인구감소 장기화에 따른 학교변화 요인 대응 필요
- 소규모학교 증가에 따른 학교간·지역간 불균형 및 교육격차 심화
- 교육과정 정상화, 학생 학습권 보장, 학교 교육경쟁력 강화를 위한 적정규모화 추진 필요

○ **추진근거**

- 2021년~2025년 적정규모학교 육성 추진계획

○ **주요 내용**

- 적정규모 학교 육성 추진: 1개교
- 적정규모학교 육성 지원: 통합학교 4교(가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
- 서울형 작은 학교 운영 내실화: 1교(등명초, 3년차)

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
적정규모학교 육성지원	통합학교 프로그램 지원 및 교육환경개선	4교, 1,013,580천원
적정규모학교 육성계획 수립	분교장 개편 계획 수립	1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
적정규모학교 육성 추진	1~12월	초 1교
적정규모학교 육성 지원	1~12월	통합학교 4교(초 2교, 중 2교)
서울형 작은학교 운영	1~12월	초 1교

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 적정규모학교 대상학교 확정 및 추진
 - 추진협의체 및 실무추진단 구성·운영으로 협업을 통한 사업추진
 - 사업설명회, 설문조사 등을 통한 이해관계자 소통·협력 강화
- 적정규모학교 육성 지원
 - 통합학교 4개(가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
 - 통합학교 학생 조기정착을 위한 어울림 프로그램 및 통합·융합 프로그램 운영지원
 - 통합학교 안정적 적응 환경 조성을 위한 교육시설 개선
- 서울형 작은학교 운영 내실화
 - 제2기 서울형 작은학교 지정·운영(3년차): 등명초
 - 학교별 맞춤형 특색 프로그램 지원
 - 작은학교 활성화 컨설팅단 운영

세부사업명	추진 내용	계획
적정규모 학교 육성 지원	적정규모학교 육성 추진	초 1개교 육성 추진 추진협의체 및 추진단 구성
	통합학교의 안전적 교육환경 조성 및 교육환경개선 지원	통합학교 통합·융합 프로그램 운영지원 4교 (가양초, 염경초, 경서중, 성재중)
서울형 작은학교 운영	서울형 작은학교 운영내실화	학교별 맞춤형 특색 프로그램 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
적정규모 학교 육성 지원	적정규모학교 육성 추진	1~12월
	통합학교 프로그램 지원 및 교육환경개선 지원	1~12월
서울형 작은학교 운영	학교별 맞춤형 특색프로그램 지원 작은학교 활성화 컨설팅단 운영	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
적정규모학교 육성 지원	재배정	1,013,590	-	-	-	-	1937
서울형 작은 학교 운영	재배정	25,000	-	-	-	-	1937
계	-	1,038,590	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 적정규모학교 육성 장애요인
 - 적정규모학교 육성 추진에 따른 학교구성원의 협의 필요

정책방향 5

참여와 소통의 교육자치

작성 자	교육협력복지과장: 박수정 ☎2600-0880	교육협력팀장: 윤정남 ☎0980	담당: 홍이주 ☎0984 노미화 ☎0982
	초등교육지원과장: 한민섭 ☎2600-0804	초등교육기획운영팀장: 이경 ☎0810	담당: 이경아 ☎0810
	중등교육지원과장: 남석현 ☎2600-0805	중등교육기획운영팀장: 이재중 ☎0840	담당: 이재중 ☎0840

5-1-1 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교(유치원)운영위원회, 학부모회 운영 내실화 및 위상 강화
- 자율과 책임의 학교평가 정착으로 학교자율운영체제 확립

○ 근거

- 「유아교육법」, 「초·중등교육법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 「초·중등교육법 제9조 및 동법 시행령」 11조~13조
- 2022학년도 학교평가 기본계획(서울특별시교육연구정보원-3468, 2021.12.17.)

○ 주요 내용

- 학교(유치원)운영위원회 위원 연수 운영
- 학부모 전용공간 마련 및 학부모회 운영 활성화
- 단위학교 자율성과 책무성에 바탕을 둔 학교평가 정착 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(유치원)운영위원회 운영위원 연수	유·초·중·고운영위원 온라인 연수	2회 (4월, 5월/유40, 초·중·고164명)
유치원운영위원회 컨설팅 실시	유치원운영위원회 규정 마이행 유치원 컨설팅	'21.11월(12개원)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	13교(초6, 중1, 고6)
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 구성·운영	151교(단위5, 초65, 중41, 고38, 특수2)
학교평가 담당자 연수	담당자연수	2회(4월, 초72명/6월, 중고66명)
학교평가관리	후속컨설팅	2회 (초 5월, 65교/중고 6월, 66교)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교(유치원)운영위원 및 담당자 연수	4~5월	2회(유1회, 초·중·고 1회)
학부모회실 설치 지원	4~12월	10교
학부모회 네트워크 운영·지원	4~12월	단유·초·중·고·특수 151교
학교평가 담당자 연수	4~5월	2회(초등, 중등 각 1회)
학교평가 후속컨설팅	5~8월	2회(초등, 중등 각 1회)
학교평가 결과 분석	12월	초·중·고 131교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 실효성 있는 연수 제공을 통한 운영위원회 운영위원 전문성 향상
- 학교운영위원회와 학부모회의 운영 내실화 및 학교 참여 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
학교(유치원)운영위원 직무연수	위원 및 담당자연수	2회(유1, 초·중·고 1회)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	10교
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 구성·운영	단유·초·중·고·특수 151교
학교평가 담당자 연수	담당자연수	2회(초등, 중등 각 1회)
학교평가 후속컨설팅	후속컨설팅	2회(초등, 중등 각 1회)
학교평가 결과 분석	결과 분석	초·중·고 131교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교(유치원)운영위원 직무연수	위원 및 담당자연수	4~5월
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	4~12월
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 구성·운영	4~12월
학교평가 담당자 연수	담당자연수	4~5월
학교평가 후속컨설팅	후속컨설팅	5~8월
학교평가 결과 분석	결과 분석	12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원 운영 위원회	1,050	1,140	300 운영비, 수당	240 운영비, 수당	300 운영비, 수당	210 운영비, 수당	823
학교운영위원회 연수	재배정	467	-	-	-	-	542
학부모회실 설치 지원	재배정	84,500	-	-	-	-	545
학부모회내 운영·지원	재배정	1,710	-	-	-	-	545
학교평가 담당자 연수	3,400	3,400	-	3,400 시설임차료, 강사료	-	-	2314
학교평가 후속컨설팅	5,280	5,280	-	2,640 강사료 등	2,640 강사료 등	-	2314
학교평가 결과 분석	9,550	9,670	7,000 인쇄비, 운영비	-	-	2,550 운영비	2314
계	19,280	106,167	7,300	6,280	2,940	2,760	

작성 자	초등교육지원과장 : 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 이경비, 정원희 ☎ 0811 ☎ 0821
작성 자	중등교육지원과장 : 남석현 ☎ 2600-0805	중등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎ 0840	담당: 김운영 ☎ 0845
작성 자	학교통합지원센터장: 박왕준 ☎ 2600-0990	생활교육 인권지원팀장: 김형남 ☎ 0870	담당: 심정아 ☎ 0887

5-1-2 함께 연구하며 성장하는 교원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원
- 교원의 교육활동 보호 강화

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 안 · 학교 간 교원학습공동체 운영
- 교원 연구문화 활성화 및 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교원의 교육활동 보호 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	초2팀, 중·고 19팀
학교안 교원학습공동체	집중·상시 직무연수	집중: 유7·초17, 중·고18팀 상시: 유6, 초34, 중15, 고11팀
교원의 성찰과 재충전	교권 존중 상호 이해 연수	초·중·고·특수 146교
교원의 교육활동 보호	학교 내 교권보호위원회 구성 및 운영지원	초·중·고·특수 146교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교 간 교원학습공동체 운영	2~11월	유초 2팀 내외 중고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체 운영	3~12월	유초 40팀 내외 중고 50팀 내외
교원의 교육활동 보호	4~5월	초·중·고·특수 146교
교원의 교육활동 보호 상담	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 운영 활성화 지원
 - 학교 간 · 학교 안 교원학습공동체 운영 지원 및 확대
 - 현장지원단 운영을 통한 교원학습공동체 운영 모니터링

세부사업명	추진 내용	계획
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유초 2팀 내외 중고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체	집중 · 상시과정 직무연수	유초 40팀 내외 중고 50팀 내외
교원의 교육활동 보호	학교교권보호위원회 운영 지원	초·중·고·특수 146교
교원의 교육활동 보호 상담	교원의 교육활동 보호 지원 상담	초·중·고·특수 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	2~11월
학교 안 교원학습공동체	집중 · 상시과정 직무연수	3~12월
교원의 교육활동 보호	학교교권보호위원회 운영 지원	4~5월
교원의 교육활동 보호 상담	교원의 교육활동 보호 지원 상담	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 간 교원학습 공동체	재배정	3,420	-	-	-	-	1001 2282
학교 안 교원학습 공동체	4,800	1,750	300 심사	1,500 심사,컨설팅	1,500 심사,컨설팅	1,500 사례나눔	729 1001
계	4,800	5,170	300	1,500	1,500	1,500	

작성 자	초등교육지원과장: 한만섭 ☎ 2600-0804	초등교육기획·운영팀장: 이경아 ☎ 0810	담당: 김기현 ☎ 0813
작성 자	중등교육지원과장: 남석현 ☎ 2600-0805	중등교육기획·운영팀장: 이재중 ☎ 0840	담당: 이현정 ☎ 0842
작성 자	학교통합지원센터장: 박왕준 ☎ 2600-0990	교육활동·행정지원팀장: 오승한 ☎ 0814	담당: 오승한 ☎ 0814
작성 자	재정지원과장: 김명규 ☎ 2600-0808	재정관리팀장: 박민진 ☎ 0920	담당: 문경태 ☎ 0921

5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정 업무 경감
- 안정적인 학교운영을 위하여 교육청 안내·시행 사항을 적기에 일괄 추진 및 공문서 감축

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무
- 2022 목적사업 일괄안내제 기본 계획(교육혁신과-19695, 2021.12.21.)

○ 주요 내용

- 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책총량 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대
- 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축
- 교육지원청 학습공동체 운영

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교업무정상화 지원	학교자율운영체제 지원	초·중·고 131교
공모사업 학교자율운영체 운영	3개 영역별 과제 추진	초·중·고 131교
교육전문직 학습공동체 운영	교육행정 및 장학 혁신 역량 강화	3팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교업무정상화 지원	1~12월	초·중·고 131교
학교자율 사업운영체 운영	1~12월	초·중·고 131교
교육전문직 학습공동체 운영	1~12월	3팀

추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책총량 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대
- 학교예산 운용의 자율성 확대를 위한 학교기본운영비 확대
- 교육행정 및 장학 혁신 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교업무정상화 지원	우수사례 공유, 모니터링 실시, 컨설팅 강화	2회
학교자율 사업운영제 운영	학교별 3개 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 131교
교육전문직 학습공동체 운영	교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 학습공동체 운영	3팀

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교자율 사업운영제 운영	학교별 3개 영역별 사업과제 자율 운영	1~12월
교육전문직 학습공동체 운영	교육행정 및 장학 혁신 역량 강화를 위한 학습공동체 운영	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교업무정상화 안착지원 (수업사경감장비)	재배정	343,200	-	-	-	-	729
학교자율 운영체제지원	재배정	2,207,000	-	-	-	-	729
교육전문직 학습공동체	재배정	20,250	-	-	-	-	729
계	-	2,570,450	-	-	-	-	

5-2-1

학부모의 학교 참여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원
- 학교구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 교육주체인 학부모의 참여 욕구 충족 및 역량 강화, 소통·공감 문화 확산
- 학부모회 운영 활성화를 위한 행·재정적 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
전환기 학부모교육	전환기(신입생) 학부모교육 운영	초등과정 41교, 중등과정 26교, 2647명
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	23교(유1, 초17, 중3, 고2)
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	2회(상반기 24교, 하반기 21교)
서울교육 학부모 토론회	학부모 온라인 연수 및 토론회	2회(1회 102명, 2회 64명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
전환기 학부모교육	3~12월	50교
학부모회 학교참여 공모사업	4~12월	20교
학부모회 컨설팅단 운영	4~12월	30교
서울교육 학부모 토론회	4~12월	1회

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 학부모가 교육주체로 성장할 수 있도록 학부모 지원
- 서울교육 정책에 대한 관심 제고 및 적극적 참여 유도

세부사업명	추진 내용	계획
전환기 학부모교육	전환기(신입생) 학부모 교육 운영	50교
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	20교
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	30교
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회	1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
전환기 학부모교육	전환기(신입생) 학부모 교육 운영	3~12월
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	4~12월
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	4~12월
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회	4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
전환기 학부모교육	재배정	25,030	-	-	-	-	545
학부모회 학교참여 공모사업	재배정	43,160	-	-	-	-	545
학부모회 컨설팅단 운영	재배정	2,800	-	-	-	-	545
서울교육 학부모 토론회	재배정	1,500	-	-	-	-	545
계	-	72,490	-	-	-	-	

작성 자	행정지원과장: 최재원 ☎ 2600-0807 총무팀장: 황성희 ☎ 0910 담당: 강현진 ☎ 0913
	교육협력복지과: 박수정 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 윤정남 ☎ 0980 담당: 홍이주 ☎ 0984
	재정지원과장: 김명규 ☎ 2600-0881 재정관리팀장: 박민진 ☎ 0920 담당: 문경태 ☎ 0921

5-2-2 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 홍보 활성화를 통한 강서양천교육정책에 대한 공감대 형성
- 서울교육정책 공론화 의제 발굴을 위한 자문 및 모니터링 활성화
- 예산편성 과정에 주민 참여 보장으로 참여 민주주의 실현

○ 근거

- 강서양천교육 홍보 추진 계획
- 서울교육 시민참여단 운영 계획
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 제8조

○ 주요 내용

- 강서양천교육 홍보 활성화를 위한 체계 확립
- 교육정책 환경 변화에 따른 교육주체의 교육정책 참여 욕구 충족
- 주민이 직접 설계하고 심의한 교육 프로그램 운영 및 주민참여 예산 지역회의 운영

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
홍보 추진 계획 수립	홍보 활성화 종합 추진계획수립·시행	완료
홍보 담당자 지정·운영	1교 1담당자 지정 운영	관내 전 학교 지정
홍보 유공기관 표창	홍보 유공기관 표창	초2교, 중2교
카카오톡 채널 개설·운영	2021. 9월 카카오톡 채널 개설	채널추가인원 1,635명
서울교육 공론화사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	5회(4,5,7,9,11월, 207명)
주민참여예산사업	2021년 주민참여예산사업 운영	5개사업, 77,762천원
	2022년 주민참여예산 공모 사업 선정	5개사업, 140,000천원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
홍보 추진 계획 수립	3월	-
홍보 운영	연중	-
홍보 유공기관 표창	12월	초2교, 중2교
서울교육 공론화사업	3~12월	82명, 5회
주민참여예산사업	3~12월	5개 사업, 140,000천원

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
홍보 추진 계획 수립	홍보 활성화 종합 추진계획 수립·시행	22. 3월 계획 수립
홍보 운영	- 1교 1담당자 지정 운영 - 카카오톡 채널을 통한 유익한 정보 정기 발송	관내 전 학교 지정 연중 수시 정보 제공
홍보 유공기관 표창	홍보 유공기관 표창	초2교, 중2교
서울교육 공론화사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	82명, 5회
주민참여예산사업	주민참여예산사업 시행학교 선정	5개 사업, 140,000천원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
홍보 추진 계획 수립	홍보 활성화 종합 추진계획 수립·시행	3월
홍보 운영	1교 1담당자 지정 운영 카카오톡 채널 이벤트 및 수시 정보 제공	연중
홍보 유공기관 표창	홍보 유공기관 표창	12월
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	3~12월
주민참여예산사업 운영	2022년 주민참여예산사업 운영	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
홍보 추진 계획 수립	비예산	비예산	-	-	-	-	-
홍보 운영	10,000	2,000	2,500 운영비	2,500 운영비	2,500 운영비	2,500 운영비	312
홍보 유공기관 표창	비예산	비예산	-	-	-	-	-
서울교육 공론화사업	재배정	13,740	-	-	-	-	545
주민참여 예산사업	재배정	77,762	-	-	-	-	334
주민참여 예산운영	재배정	4,600	-	-	-	-	334
계	10,000	98,102	2,500	2,500	2,500	2,500	

5-2-3

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 코로나 일상 속 지속 가능한 평생학습 지원 강화
- 지역 자원을 활용한 지역과 함께 하는 평생교육 활성화

○ 근거

- 『교육기본법』 제9조 제2항(학교교육)
- 『평생교육법』 제29조 제1항(학교의 평생교육)
- 서울시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조 『학교의 평생교육』
- 「2022년 학교평생교육 활성화 사업 계획 알림」 (평생교육과-29289, 2021.12.24.)

○ 주요 내용

- 학교평생교육 [우리마을 전용교실 '마실'] 활성화
- 후원기관 연계 직업 교육을 통한 일자리 창출 및 코로나 극복 힐링 프로그램 운영
- 더불어 평생교실 운영 컨설팅 및 모니터링 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
우리 마을 전용교실 '마실' 운영 지원	평생교육 전용교실 '마실' 프로그램 운영 학교 1교당 5,500천원 지원 (2019년 ~ 2021년 3교 선정)	3교(신기초, 양동초, 정곡초) 16,500천원
	공모를 통한 평생교육 전용교실 '마실' 설치 희망학교 선정지원 (신규 1교, 학습전용공간 구성)	1교(신기초) 12,000천원
서울평생교육 후원기관 연계사업 『희망드림』 운영	후원기관 연계 평생교육을 통한 지역공동체 활성화 코로나19 극복 힐링 프로그램 운영	1개 기관, 2개 과정, 학부모·지역주민 60명, 5,000천원
더불어 평생교실 운영지원 (모니터링 및 만족도 조사)	학습자 만족도 평가 8개 문항 담당자 인터뷰 8개 항목 모니터링 체크리스트 10개 항목	6교, 7개 프로그램, 학습자 97% 만족 응답, 담당자 인터뷰 6명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리 마을 평생교육 전용교실 '마실' 선정·지원	연중	3교, 19,500천 원
서울평생교육 후원기관 연계 사업『희망 드림』운영	3월~11월	지역주민·학부모 60명, 5,000천원
더불어 평생교실 운영지원(모니터링 및 만족도 조사)	6월~11월	선정학교수, 만족도

□ 추진 계획

' 22년 주요 개선 사항

- 더불어 평생교육 수요자 중심의 학교평생교육 활성화
 - 기존의 공급자 위주의 학교평생교육에서 수요자가 스스로 기획·운영하는 맞춤형 학교평생교육으로 전환
 - 모니터링 및 컨설팅 지원을 통한 학교의 현안과제 해결 및 발전방향 모색
- 우리 마을 전용교실 '마실' 프로그램 운영 지원
- 직업연계 평생학습 제공으로 경단녀 학부모 일자리 창출을 통한 정부의 일자리 마련 정책에 적극 동참
 - 일자리가 필요하거나 경력 단절된 학부모 대상 직업연계 평생학습 제공을 통한 일자리 창출에 기여

세부사업명	추진내용	계획
우리 마을 전용교실 '마실'	평생교육 전용교실 '마실' 설치 운영 학교 1교당 6,500천원 지원 (2016년~2021년 설치 7교, 프로그램 운영비)	3교, 19,500천 원
	공모를 통한 평생교육 전용교실 '마실' 설치	계획 없음(예산 삭감)
서울평생교육 후원기관 연계 사업『희망 드림』운영	후원기관 연계 학부모 직업교육 및 코로나 극복 평생교육 프로그램 운영	지역주민·학부모 60명, 5,000천원
더불어 평생교실 운영지원(모니터링 및 만족도 조사)	학교평생교육 활성화 사업 선정학교(마실 학습자가 운영하는 평생교실 학조부모 세대공감교실 등)	선정학교수

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
우리 마을 전용교실 ‘마실’ 사업	학교 평생교육(전용교실 ‘마실’) 공모 계획 수립·시행·선정 지원	1~12월
서울평생교육 후원기관 연계 『희망 드림』 운영	지역공동체 네트워크 활성화 『희망드림』 운영	3~12월
더불어 평생교실 운영지원	모니터링/컨설팅 및 만족도 조사 평가항목 학습자(8개), 실무자 인터뷰(8개), 체크리스트(10개)	9~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영	재배정	16,500	-	-	-	-	1362
서울평생교육 후원 기관연계 『희망 드림』 운영	5,000	5,000	-	5,000 운영비	-	-	1362
더불어평생교육 운영 지원	1,140	1,140	-	200 운영비	400 운영비	540 운영비	1362
계	6,140	22,640	-	5,200	400	540	

5-2-4 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을 교육공동체 지원
- 마을결합형교육과정 운영을 통해 배움과 삶이 일치하는 행복한 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례」(제7979호, 2021.5.21., 일부개정)
- 서울형혁신교육지구 2단계 종합 계획(2019.7.12.)
- 2021~2022년 서울형혁신교육지구 운영 연장(2021.1.13.)

○ 주요 내용

- 서울형혁신교육지구 거버넌스 및 성과(질) 관리
- 학교-마을 연계 마을결합형 교육과정 운영 역량 강화 지원
- 코로나19 대응 및 청소년 활동 지원

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형혁신교육지구 거버넌스 운영	강서혁신교육지구 협의회	온라인 및 대면 월 1회
	양천혁신교육지구 협의회	온라인 및 대면 월 1회
	혁신교육지구 중간평가 협의회	자치구별 2회
서울형혁신교육지구 성과(질)관리	서울형혁신교육지구 교원 워크숍	1회
	강서양천혁신교육지구 유튜브 채널 운영 및 홍보	자료 15개 탑재
	마을결합중점학교 컨설팅 운영	학교별 1회(5교)
	마을결합중점학교 간담회 운영	학교별 1회(5교)
마을결합형교육과정 운영 역량 강화 지원 (혁신학교 문화조성)	서울형 혁신교육지구 설명회	2회
	초등 온라인 우리마을 생생배움터 교원 자율연수	1회
	중학교 자유학년제 마을알기 배움책 활용 교원 연수	1회
	고등학교 마을결합형교육과정 운영 역량 강화 연수	1회
	마을자원자료집 '우리마을 생생 배움터'	1권

세부사업명	추진 내용	실적
마을결합형교육과정 운영 역량 강화 지원 (혁신학교 문화조성)	초3 사회과 지역화교과서 및 e북 제작	2권
	중학교 자유학년제 마을알기 배움책 및 e북 제작	2권
	마을결합형교육과정 연구 동아리 운영 및 사례집 제작 배부	5팀, 1권
	우리마을교육토론회 준비모임	자치구별 3회
	우리마을교육토론회 개최	자치구별 1회(총 2회)
마을결합형교육과정 운영 지원 (학교선택제사업)	마을결합중점학교	초1교, 고3교, 특1교
	마을결합형교육과정	초·중고 22교
	청소년동아리	초·중고 30교
	더불어교실	초·중 38교
	중학교 자유학년제 마을알기 프로그램	중 18교
	지역탐방버스	초·중 46교
협력·감성이 꽃피는 문화예술 교육활동	초·중고 121교	
코로나대응 도담도담 마을학교	도담도담 마을학교 마을샘 지원	마을샘 8명, 8개교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
강서혁신교육지구 사업	3~12월	초·중·고·특수 82교
양천혁신교육지구 사업	3~12월	초·중·고 64교

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 마을결합중점학교 및 마을결합형교육과정 학교 단위 거버넌스 활성화
 - 마을결합중점학교 및 마을결합형교육과정 운영교 간 네트워크 구성·운영 지원으로 자발적·자율적 성과 공유, 나눔 문화 정착
- 초3·중등 마을교과서 수정·보완으로 질 높은 마을교과서 활용 강화
 - 초3 마을교과서, 중등 마을알기 배움책 모니터링 운영
 - 마을교과서 활용 연수를 통한 마을결합 역량 강화 지원

세부사업명	추진 내용	계획
서울형혁신교육지구 거버넌스 운영	혁신교육지구 교원 분과 운영	연중
	자치구별 혁신교육지구 거버넌스 운영	연중
	혁신교육지구 생태전환 마을연계 역량 강화 워크숍	1회
	강서양천혁신교육지구 유튜브 채널 운영 및 홍보	연중
서울형혁신교육지구 성과(질)관리	혁신교육지구 생태전환 마을연계 역량 강화 워크숍	1회
	학교선택제 사업 담당자 네트워크 구축 및 공유 지원	수시
	마을결합교육과정 사례 공모 및 사례발표회	1회
	혁신교육지구 업무담당자 워크숍	2회
	혁신교육지구 종합평가	1회

세부사업명	추진 내용	계획
마을결합형 교육과정 운영 역량 강화 지원 (혁신학교 문화조성)	서울형혁신교육지구 사업설명회 학교선택제 컨설팅 및 모니터링 교원 마을알기 자율연수 마을자원자료집 ‘우리마을 생생배움터’ 제작 마을결합형교육과정 자료 개발 초3 사회과 마을교과서 제작 및 모니터링 중등 마을알기 배움책 제작·배부 우리마을교육토론회 운영 교육후견인 운영 지원 마을결합형 가족봉사단(미담) 운영 지원	2회 수시 2회 1권 연중 연중 1회 자치구별 1회 연중 연중
마을결합형 교육과정 운영 지원 (학교선택제 사업)	마을결합중점학교 마을결합형교육과정 더불어교실 지역탐방버스 문화예술교육활동 청소년동아리 중학교 자유학년제 마을알기 프로그램	미정 25교 40교 47교 129교 33교 19교
코로나 19 대응 및 청소년 활동 지원	도담도담 마을학교 운영 지원 청소년 락(樂) 페스티벌	연중 1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
강서혁신교육지구 사업 운영	혁신교육지구 거버넌스 및 성과(질)관리, 마을결합형 교육과정, 청소년 활동 지원	3~12월
양천혁신교육지구 사업 운영	혁신교육지구 거버넌스 및 성과(질)관리, 마을결합형 교육과정, 청소년 활동 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
강서혁신교육지구 사업 운영	재배정	530,000	-	-	-	-	486
양천혁신교육지구 사업 운영	재배정	530,000	-	-	-	-	486
계	-	1,060,000	-	-	-	-	

작성 자	학교통합지원센터장 : 박왕준 ☎ 2600-0990	교육활동 행정지원팀장 : 오승한 ☎ 0814	담당 : 오승한 ☎ 0814
작성 자	행정지원과장 : 최재원 ☎ 2600-0807	총무팀장 : 황성희 ☎ 0910	담당 : 유소현 ☎ 0911 감사팀장 : 김상준 ☎ 0931
작성 자	재정지원과장 : 김명규 ☎ 2600-0808	회계팀장 : 김정은 ☎ 0940	담당 : 김정은 ☎ 0940
작성 자	학교시설지원과장 : 김윤정 ☎ 2600-0809	시설1팀장 : 김철환 ☎ 0960	담당 : 박서은 ☎ 0961

5-3-1 현장 지원을 강화하는 교육행정

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장 지원을 강화하여 효율적이고 안정적인 학교 운영 구축
- 행정수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 현장지원 강화
- 다양한 현장 의견 수렴을 통한 정책 수립

○ 근거

- 2022 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 소통·협업을 기반으로 한 맞춤형 학교통합 지원 강화
- 학교 현장 중심의 행정 역량 강화 및 소통공감을 위한 대화의 마당 운영
- 각계 전문가 및 지역사회의 현장 의견수렴을 통한 주요 정책 수립을 위한 강서양천교육발전자문위원회 운영

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교통합지원센터 운영	맞춤형 학교통합지원, 호봉 정정 및 재확정, 학교폭력 사안처리 지원 및 학교폭력대책심의위원회 운영, 학생생활규정 제·개정 지원 등	175교 유(공립)·초 중·고·특수학교
찾아가는 소통 공감 대화마당 운영	포스트 코로나 및 미래학교 준비를 위한 학교현장 의견청취 및 수렴	사적모임 인원 제한으로 미 실시
정책자문위원회 운영	강서양천교육발전자문위원회 회의 개최	1회(서면 실시)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교통합지원센터 운영	연중	175교 관내 유(공립)초중고특수학교
찾아가는 소통·공감 대화마당	4~11월	11회 (관내 공립 유·초·중·특수 102교)
정책자문위원회 운영	반기별 1회	2회

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- ‘학교를 위한 교육청 시대’의 도약을 위한 현장지원 교육행정 강화
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할 수행
 - 학교통합지원을 위한 교육지원청 내·외부 기관(부서)과의 협업 체계 구축
 - 포스트 코로나 대비 학교현장 의견 수렴 및 정책자문위원회 개최

세부사업명	추진 내용	계획
학교통합지원센터 통합지원 운영	학교 요청에 따른 학교통합지원, 교육활동 및 행정지원(호봉 정정·재확장), 통큰통센지원단 운영	연중(175교) 관내 유(공립)초중고특수학교
찾아가는 소통·공감 대화마당	포스트 코로나 대비 지구별 학교 현장 의견 청취 및 수렴	관내 공립 유·초·중·특수 지구별 협의(102교, 11회)
정책자문위원회 운영	강서양천교육발전자문위원회 회의 개최(2022년 주요업무실행계획 소통·공유 등)	서면 또는 대면 회의 연 2회 실시

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교통합지원센터 통합지원 운영	맞춤형 학교통합지원 등	연중
	호봉 재획정 및 정정 업무 지원	연중
찾아가는 소통·공감 대화마당	학교현장 의견청취 및 수렴	상·하반기
정책자문위원회 운영	강서양천교육발전자문위원회 회의	상·하반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합지원센터 운영	56,093	57,914	14,093 통합지원	14,000 통합지원	14,000 통합지원	14,000 통합지원	729
찾아가는 소통·공감 대화마당 운영	4,200	4,200	-	2,100 협의회	-	2,100 협의회	자체예산
정책자문위원회 운영	재배정	4,800	-	-	-	-	254
계	60,293	66,914	14,093	16,100	14,000	16,100	

작성 자

행정지원과장 : 최재원 ☎ 2600-0807

총무팀장 : 황성희 ☎ 0910 담당: 유소현☎ 0911
감사팀장 : 김상준 ☎ 0931 담당: 우조은☎ 0932
배치팀장 : 권혁신 ☎ 0995 담당: 김경화☎ 0847

5-3-2

창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화에 부응하는 창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성
- 교육행정서비스 만족도 제고를 위한 적극행정 고취 및 소극행정 예방
- 민원서비스 개선을 통한 대민 만족도 증진

○ 근거

- 2022 강서양천 주요업무실행계획
- 2021 서울형 「적극행정 국민신청제」 및 「소극행정 예방」 세부 실행계획
- 민원처리에 관한 법률
- 초 · 중등교육법 시행령 제73조(중학교의 전학 등)

○ 주요 내용

- 코로나19 단계적 일상회복 이행을 위한 조직문화 여건 조성
- 적극 행정 및 소극행정 예방 인식 개선 연수 실시 및 홍보
- 체계적인 민원예방 · 관리시스템 마련
- 민원 사례 분석 및 민원 처리 연수 실시
- 중학교 실시간 결원현황 홈페이지 공개
- 전 · 편입학 진행 단계별 학부모 문자 발송 안내
- 중학교 신입생 전 · 편입학 배정 접수시간 변경 개선 시행

'21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
행복 어울림 연수	행복한 학교현장을 위한 청렴연수	9월(2회)
	3-Healthy(마음+신체+정서) 프로그램 운영	6개월(160명)
민원 만족도 분석	분기별 민원 만족도 분석	3회
민원처리 우수공무원 포상	민원처리 우수 공무원 포상	상·하반기 2회
중학교 전·편입학 업무	중학교 전·편입학 업무처리	567명(2회)
중학교 전·편입학 진행 단계별 학부모 문자 발송	전학 접수 시 접수문자 알림 학교 배정 시 배정문자 알림	567명(2회)
2021학년도 중학교 신입생 전·편입학 배정 방법 개선	중학교 신입생 전·편입학 배정방법을 선착순에서 추첨제로 개선 처리	66명

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
행복 어울림 프로그램 운영	4~11월	2회
적극행정 및 소극행정 예방	7, 12월	2회
민원처리 사전 예보제 운영	수시 운영	-
민원 만족도 분석	분기별 1회	4회
민원처리 우수 공무원 포상	7월, 12월	2회
민원처리 역량강화 연수	분기별 1회	4회
중학교 전·편입학 업무	수시 운영	-

□ 추진 계획

'22년 주요 개선 사항

- 코로나19 단계적 일상회복 이행을 위한 조직문화 여건 조성
 - 사기진작 및 적극행정 추진 동력 확보를 위한 맞춤형 프로그램 운영
- 민원 처리 역량 강화 연수 실시
 - 연4회 실시로 기관 민원서비스 향상 기대
- 중학교 신입생 전·편입학 배정 접수시간 변경 개선
 - 접수시간 09:00 → 08:30 변경으로 학부모 배정확정 대기시간 단축으로 불편해소

세부사업명	추진 내용	계획
행복 어울림 프로그램 운영	소통· 공감· 힐링 프로그램 운영	상· 하반기(각 1회)
적극 행정 및 소극행정 예방	감사사례 중심 맞춤형 연수와 연계하여 운영·홍보	상· 하반기(각 1회)
민원처리 사전 예보제 운영	민원예방관리시스템 마련으로 신속한 민원처리 유도	주1회 대상자 안내 만료일 전 담당자에게 문자알림 서비스 제공
민원 만족도 분석	민원만족도 분석을 통한 만족도 상승 유도	분기별 1회(총4회)
민원처리 우수 공무원 포상	민원처리 우수 공무원 포상	연 2회(7월, 12월)
민원처리 역량 강화 연수	직원 대상 맞춤형 교육으로 기관 민원 서비스 향상	분기별 1회(총4회)
중학교 전·편입학 업무처리	중학교 신입생 전·편입학 전산 추첨제 접수시간 변경	신학기(3월 2일) 신입생 전·편입학 배정 추첨접수 시간 변경

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
행복 어울림 프로그램 운영	소통·공감·힐링 프로그램 운영	4~11월
적극행정 및 소극행정 예방	적극행정 우수사례 공유 및 감사사례와 연계하여 연수	7월, 12월
민원처리 사전 예보제 운영	민원예방·관리시스템 마련으로 신속한 민원 처리 유도	수시 운영
민원처리 역량 강화 연수	직원대상 맞춤형 교육으로 기관 민원 서비스 향상	분기별 1회
중학교 전·편입학 업무	전학 접수 및 배정 문자 발송	수시 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
행복 어울림 프로그램 운영	5,000	3,200	-	2400 연수·행사	-	2600 연수·행사	자체예산
적극행정 및 소극행정 예방연수	비예산	비예산	-	-	-	-	119
민원처리 사전예보제 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	-
민원 만족도 분석	비예산	비예산	-	-	-	-	-
민원처리 우수 공무원 포상	380	380	-	190 시상	-	190 시상	자체예산
민원처리 역량 강화 연수	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학생배치 배정업무지원 (업무보조 일용인건비)	7,284	7,135	-	7,284 인건비	-	-	178
계	12,664	10,715	-	9,874	-	2,790	

5-3-3

교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 고용안정·처우개선을 통한 사기진작 및 복지증진

○ 근거

- 2022년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본 계획

○ 주요 내용

- 교육공무직원 합리적 인사 운영
- 장애인 근로자 의무고용률 준수 및 고용 안정
- 노무 전문성 신장 및 학교 현장 지원 강화

□ '21년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육공무직원 신규채용·전보	채용 및 전보(교류) 관리	신규채용 3회 149명 전보 2회 307명, 교류 29명
교육공무직원 통합인건비 지원	통합인건비 지원	171교, 35,827,917천원
처우개선수당 지원	처우개선수당 지원	172교, 4,813,693천원
기간제근로자 사전심사제운영	6개월미만 기간제근로자 채용 적정성 심사	2회, 3건
교육공무직원 업무역량 강화	신규 교육공무직원 연수 · 인사노무 컨설팅	연수 2회, 컨설팅 3교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
교육공무직원 신규채용 전보 및 교류	상반기(연2회)	531명
교육공무직원 통합인건비(처우개선수당포함)지원	연중	1,300명(재배정)
교육공무직원 업무 역량강화 연수	5월, 10월	2회
자문노무사 상담프로그램 운영	3월~12월	상시

추진 계획

'22년 주요 개선 사항

자문 노무사 운영으로 인사노무 업무 전문적 자문을 통한 학교 지원

세부사업명	추진 내용	계획
교육공무직원 신규채용 및 전보	공개 경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보	연 2회
교육공무직원 통합인건비 지원 (처우개선수당 포함)	통합인건비 및 처우개선수당 교부, 특수운영직군 인건비 지원	통합인건비 22종, 특수운영직군 1종 지원
기간제근로자 사전심사제운영	6개월미만 기간제근로자 채용 적정성 심사	연 2회
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원 역량강화 연수 · 인사노무 컨설팅	(연수) 연 2회, (컨설팅) 연 1회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육공무직원 신규채용·전보	채용 및 전보(교류) 관리	(채용) 5~6월, 11~12월 (2회) (전보) 2월, 8월 (2회)
교육공무직원 통합인건비 지원 (처우개선수당 포함)	통합인건비 및 처우개선수당 지원	1~12월
기간제근로자 사전심사제운영	6개월미만 기간제근로자 채용 적정성 심사	1월, 7월
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원 역량강화 연수 · 인사노무 컨설팅	(연수) 4월 (컨설팅) 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '22.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원 노무관리	12,170	10,001	6,085 채용전보	-	6,085 채용전보	-	585
업무역량강화	3,400	3,700	-	3,400 역량 연수	-	-	585
자문노무사운영	2,700	-	900 자문료	900 자문료	900 자문료	-	585
통합인건비	재배정	35,827,917	-	-	-	-	565
처우개선수당	재배정	4,813,693	-	-	-	-	565
계	18,270	35,841,618	6,985	4,300	6,985	-	