

# 서울특별시 서남물재생센터 관리대행 동의안

의안 번호	434
----------	-----

제출년월일 : 2019년 2월 1일  
제출자 : 서울특별시장

## 1. 제안이유

- 가. 서남물재생센터는 강서구 등 9개구 1개시 발생 하수를 처리하는 공공하수처리시설로서 '87년 최초 직영운영 이후 2001년부터 현재까지 민간업체(주-서남환경)에서 위탁 관리하여 왔으며 2019. 6. 30. 자로 위탁기간 만료 예정으로
- 나. 직영과 위탁으로 이원화된 물재생센터 운영·관리 비효율성 개선을 위해 추진중인 4개 물재생센터 “공단 전환” 완료시까지 수탁사 공개모집에 의한 운영업체 변경시 운영의 일관성 훼손 등 혼란을 감안
- 다. 대규모 하수처리시설 장기간 운영으로 능력이 검증된 기존 수탁업체와 재계약을 추진하고자 「서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례」에 의거 서울특별시의회의 동의를 받고자 함.

## 2. 주요내용

### 가. 사업개요

- 위탁사무 : 물재생센터 운영 및 물재생시설 전반에 대한 관리 등
- 위탁기간 : 2019. 7. 1. ~ 2022. 6. 30.  
(단, 위탁기간 중 공단설립 시 계약해지)
- 소요예산 : 연 77,149백만원(최근 3년 평균)
- 수탁사 선정 : 재계약

## 나. 시설현황

- 위 치 : 서울특별시 강서구 양천로 201(강서구 마곡동 91)
- 부지면적 : 1,032천 $m^2$  (건물면적 : 64개동 80,152 $m^2$ )
- 시설용량 : 163만 $m^3$ /일
- 차집관로 : 95km(7개소)
- 처리구역 : 143.23 $km^2$ (9개구 1개시)
  - 전역 : 영등포·관악·동작·구로·양천·금천·강서구
  - 일부 : 강남·서초·광명시

## 다. 주요 위탁내용

- 물재생시설의 관리·운영 및 유지보수
- 하수처리구역내 차집관로 및 중계펌프장의 관리·운영 및 유지보수
- 하수 처리 및 처리수의 수질개선 방법 및 연구개발
- 수질 오염방지에 관한 사항 등

## 라. 민간위탁(재계약) 추진근거

- 하수도법 제19조의2(공공하수도 관리대행업 등)
- 서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 제4조 및 제6조
- 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제7조
- 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제10조

### 〈 그간의 위탁경과 〉

- ◇ 서남물재생센터 개원 : 1987. 6. 30
- ◇ 최초위탁(1차) : 2001.8.1 ~ 2004.6.30. [수탁업체 : (주)서남환경]
- ◇ 재 계 약(2차) : 2004.7.1 ~ 2007.6.30. [ “ ]
- ◇ 재 계 약(3차) : 2007.7.1 ~ 2010.6.30. [ “ ]
- ◇ 재 계 약(4차) : 2010.7.1 ~ 2013.6.30. [ “ ]
- ◇ 재 계 약(5차) : 2013.7.1 ~ 2016.6.30. [ “ ]
- ◇ 재 계 약(6차) : 2016.7.1 ~ 2019.6.30. [ “ ]

## 다. 재계약 사유

### ○ 대규모 하수처리시설의 장기간 운영경험과 노하우 축적한 국내 유일 업체

- 현 수탁업체인 (주)서남환경은 1997년 IMF 사태 이후 정부의 공공부문에 대한 민간위탁 권장에 따라 기존 운영인력인 공무원들이 고용승계하여 설립한 회사로서 2001년부터 현재까지 약 20여년간 6차에 걸쳐 재계약을 체결하여 운영 중이며, 대규모 하수처리시설 (163만톤)의 장기간 운영경험과 노하우를 축적한 국내 유일의 수탁업체임.

### ○ 관리대행 성과평가 결과 운영실적 우수(평균 89점 이상)

- 위탁 기간 중('15.1.1.~'17.12.30.) 외부전문가 참여한 평가위원회의 성과평가 결과 운영실적이 우수(평균 89.46점)한 것으로 평가됨.
- 운영성과 목표(계획) 대비 실적(최근 3년간)

구 분	목 표	실 적	달 성 율
2015년	90점 이상	93.06점	100.0%
2016년	90점 이상	87.75점	97.5%
2017년	90점 이상	87.57점	97.3%

- 환경부 지침의 개선대상 기준인 70점보다 우수하게 평가되었으며, 또한 직영센터(평균 85.57)에 비해 우수하게 운영된 것으로 조사됨.

[센터별 성과평가 결과('15~'17)]

평 가 분 야	직영 및 전체위탁			
	중랑(직영)	난지(직영)	탄천(위탁)	서남(위탁)
평균점수(3년간 평균)	83.21	87.94	91.33	89.46

### ○ 2017년 탄천물재생센터 재계약 사례 적용

- 2017년 탄천물재생센터 민간위탁 계약기간 ('15.1.1. ~ '17.12.31.) 만료에 따라 공개모집을 통한 업체선정 방안을

검토하여 시의회 동의를 구하였으나, 시의회에서 기존 탄천환경이 재계약 실패시 법인 해체로 인한 고용 등 사회 문제 대두 및 법적 분쟁 소지 가능성과 4개 센터 운영체계를 공단으로 통합을 추진 중인 현 상황을 감안하여 공단화 시까지 기존과 같이 재계약 추진토록 함.

## 바. 주요 운영성과

- 운영개선 및 기술개발 노력을 통한 물재생시설 운영의 효율성 증대
  - 특히 : 2건(슬러지처리용 약품 혼합시스템 외 1건 : 서울시로 권리이전)
- 창의적인 시설 운영으로 예산 절감실행('16년 ~ '18년)
  - 잉여소화가스 활용 열병합발전설비 운영에 따른 서울시 수입증대 : 6,300백만원
  - 에너지 절감 노력을 통한 전력비 절감 : 58백만원
  - 음식물 침출수 처리비용 수입 증대 : 4,613백만원
- 물환경 연구소 운영으로 현장 적용 가능한 연구개발 추진
  - '16년 : 하이드로프레스 탈수기와 건조기를 이용한 슬러지 탈수/ 건조기술 개발(롯데건설 등 4개사 공동연구) 외 1건
  - '17년 : 하수찌꺼기 소각재에서 초음파를 이용한 인(P) 회수시스템 개발 (서울보건환경연구원 공동연구) 외 1건
  - '18년 : 총인 수처리약품 현장실증실험 연구
- 대외기관 수상을 통한 하수처리시설 운영능력 신뢰도 제고
  - '16년 : 한국 산업안전보건공단 안전보건경영시스템(KOSHA 18001) 인증
  - '17년 : 대기오염물질 총량관리 자발적 협약이행 실적평가 수도권 대기환경 우수상 수상  
폐기물 적정관리 등 환경보전에 기여 수도권매립지관리공사 표창
  - '18년 : 교육기부 진로체험제도 모범적 운영기관 인증

### 3. 참고사항

#### 가. 관계법령

[민간위탁]

##### ○ 하수도법 제19조의2

▶ 제19조의2(공공하수도 관리대행업 등) ① 공공하수도관리청은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 자(이하 “관리대행업자”라 한다)에게 공공하수도의 운영·관리 업무를 대행하게 할 수 있다

##### ○ 서울특별시 행정사무의 민간위탁에 관한 조례 제4조, 제6조

▶ 제4조(민간위탁 사무의 기준) ① 시장은 법령이나 조례에 정한 시장의 소관사무 중 조사·검사·검정·관리업무 등 시민의 권리·의무와 직접 관계되지 아니하는 다음의 사무를 민간위탁 할 수 있다.

3. 특수한 전문지식이나 기술을 요하는 사무

▶ 제6조(민간위탁 사무내용) 제4조에 따라 민간에 위탁할 수 있는 사무는 다음 각 호와 같다.

2. 환경기초시설의 운영에 관한 사무

[부칙]

▶ 제2조(의회동의 절차의 특례) 의회의 동의를 받지 않은 사무의 경우 제4조의3제2항 단서에도 불구하고 조례 공포 후 최초로 도래하는 재위탁 또는 재계약시에 의회의 동의를 받아야 한다.

##### ○ 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제7조

▶ 제7조(관리·운영의 위탁) ① 시장은 물재생시설을 효율적으로 관리·운영 하기 위하여 물재생시설의 전부 또는 일부의 관리·운영을 하수도법령 및 건축분뇨의 관리 및 이용에 관한 법령의 규정에 의한 능력이 있는 기관에 위탁할 수 있다.

[재계약]

○ 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제7조

▶ 제7조(관리·운영의 위탁) ④ 시장은 위탁기간을 연장하고자 하는 경우 위탁기간 만료 60일 전까지 수탁기관의 물재생시설 관리·운영 실적을 평가하여 위탁기간 연장여부를 판단하여야 한다.

○ 서울특별시 물재생시설 설치 및 관리에 관한 조례 제10조

▶ 제10조(수탁기관 선정) ② 시장은 위탁대상 업무 경험자들이 동 업무를 위탁받기 위하여 관계법령의 규정에 합당한 법인을 설립하고 시장이 위탁능력이 있다고 판단할 경우 당해 업무를 수의계약으로 위탁할 수 있다.

나. 예산조치 : 별도조치 필요 없음

다. 합 의 : 해당사항 없음

라. 기 타

○ 최근 3년간('15~'17) 관리대행 운영성과평가 결과 평균점수가 89.46점으로 환경부 지침의 개선대상 기준인 70점보다 높게 평가되었으며,

직영센터(평균 85.57)에 비해 운영성과가 우수한 것으로 평가됨.

※ 작성자 : 물재생시설과 위탁관리팀 마권택(☎2133-3844)