

2023년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

# 주요업무보고



2023. 10.

서울특별시성북강북교육지원청

2023년 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사 주요업무보고

2023. 10

서울특별시교육국 교육지원청

# 차례

▶ 일반현황 .....	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향 .....	11
▶ 주요업무 .....	20

## 1. 더 질 높은 학교교육

1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안정망 구축 ...	24
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성 .....	31
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 .....	34
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 .....	40
1-2-3. 교사교육과정 전문성 강화(신규) .....	45
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원 .....	47
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 .....	51
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교 .....	55
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교 .....	58
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 .....	61
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육 과정 운영 .....	65
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 .....	69
1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 .....	69

1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 .....	71
1-5-2. 학교예술교육 활성화 .....	75
1-5-3. 학교예술교육지원시스템 강화(신규) .....	75
1-5-4. 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 .....	78
1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화 .....	81
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대 .....	84
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 .....	87
1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원 .....	91
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 .....	93
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 .....	97

## 2. 더 평등한 출발

2-1-1. 유아교육 공공성 강화 .....	104
2-2-1. 질 높은 돌봄 시행 .....	109
2-2-2. 질 높은 방과후학교 운영 .....	114
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	117
2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱지원시스템 구축 .....	121
2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 .....	123
2-3-4. 탈북학생을 위한 학습 진로 맞춤형 멘토링 확대 .....	126
2-4-1. 학부모 부담 경감 .....	128
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지 통합지원시스템 구축 ·	130
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생학습기회 확대 .....	135

### 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	141
3-1-2. 생태전환 활동 활성화 .....	145
3-1-3. 먹거리 생태전환교육 활성화 .....	148
3-2-1. 공존의 세계시민, 다문화, 통일교육 활성화 .....	150
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화 .....	153
3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 .....	157
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	161
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화 .....	164
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 .....	167
3-3-3. 시민·지역사회와의 상생과 공존 .....	170
3-3-4. 서울미래교육지구 운영 .....	173
3-3-5. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	177
3-4-1. 저경력 공무원 공직 적응 지원 및 조직문화 개선 .....	180
3-4-2. 교육공무직원 운영방법 개선 .....	184

### 4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공 .....	191
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	193
4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영 .....	196
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 .....	298
4-2-2. 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육활성화를 위한 콘텐츠 지원 ·	203
4-2-3. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화 .....	205

4-3-1. 디지털 교수학습 지원 .....	208
4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 ..	212
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 .....	214
4-4-2. 미래환경변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진	217
4-4-3. 디지털 행정 혁신 .....	220

## 5. 더 건강한 안심교육

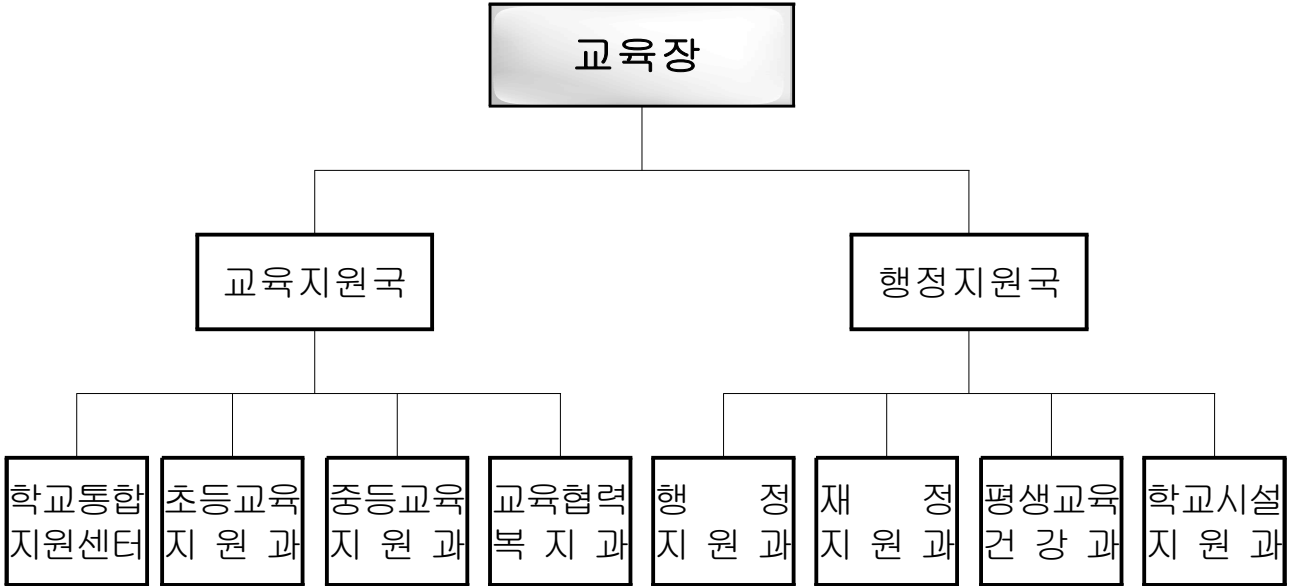
5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	226
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 .....	231
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	235
5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대 .....	238
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	241
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화 .....	244
5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성 .....	249
5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공 ·	253
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 .....	256
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 .....	260
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 .....	265
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성 .....	270
5-5-1. 청렴 교육행정 구현 .....	274
5-5-2. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화 ...	278
5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원 .....	282





## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

( '23.9.30.기준 )

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	36	19	0	1	87	13	13	26	113
현원	1	5	28	26	18	8	1	87	13	13	26	113



각급학교 현황

○ 학교급별 현황

( '23.9.30.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	63(40)	297(196)	5,175(4,035)	538(405)
초등학교	43(6)	1,281(120)	27,277(3,309)	2,020(153)
중학교	31(13)	620(226)	14,510(5,270)	1,267(457)
고등학교	20(13)	544(366)	12,702(8,651)	1,250(801)
특수학교	5(3)	102(54)	493(236)	200(104)
계	162(75)	2,844(962)	60,157(21,501)	5,275(1,920)

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 특수목적고 포함

○ 행정구별 현황

( '23.9.30.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강북구	17	1,227	14	8,513	13	5,696	7	5,120	4	401	55	20,957
성북구	46	3,948	29	18,764	18	8,814	13	7,582	1	92	107	39,200
계	63	5,175	43	27,277	31	14,510	20	12,702	5	493	162	60,157

평생교육기관 현황

( '23.9.30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강북구	225	207	850	31	1,313
성북구	492	472	1303	36	2,303
계	717	679	2,153	67	3,616

## □ 예산현황

(단위: 천 원, '23.9.30.기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	20,750	32.5
각종체육활동	12,140	2,355,823	2,192,064	2,305,708	97.9
감사관리	-	18,170	6,470	7,565	41.6
계약제교원인건비	-	13,303,542	15,023,745	12,924,324	97.1
계약제근로자인건비	-	1,171,893	1,331,828	1,123,201	95.8
공유재산및물품관리	118,422	3,177,621	211,908	3,170,458	99.8
교과서지원	-	3,661,625	3,877,773	3,494,651	95.4
교실수업개선	2,500	114,580	202,030	101,728	88.8
교원연수운영	-	4,360	4,120	753	17.3
교원인건비	-	126,929,678	157,868,810	126,915,580	99.9
교원인사관리	2,780	21,414	20,917	2,774	13.0
교육공무직원인건비	-	32,036,758	31,516,126	24,765,921	77.3
교육과정운영여건개선	-	354,880	605,250	354,051	99.8
교육과정운영지원	101,224	1,668,692	1,480,813	1,641,560	98.4
교육급여지원	-	379,854	1,699,680	375,962	99.0
교육복지우선지원	15,500	2,179,192	2,733,544	1,919,099	88.1
교육비지원	-	4,658,879	4,563,294	4,654,732	99.9
교육연구운영지원	-	911	-	-	-
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	2,800	32.9
교육전문직원인건비	-	1,872,423	2,336,703	1,872,423	100.0
교육정책기획관리	-	10,457	3,680	1,336	12.8
교육정책홍보	-	2,500	10,000	2,500	100.0
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	30,763	98.1
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	1,140	64.8

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교직원복지지원	-	1,686,826	2,133,850	1,600,019	94.9
근로자인사관리	2,800	21,588	19,375	19,769	91.6
기관기본운영비	809,033	809,033	744,153	605,829	74.9
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	12,400	87.5
기관시설유지관리	664,152	664,152	224,995	144,113	21.7
누리과정지원	-	17,041,450	18,323,622	17,016,945	99.9
다문화및북한이탈주민등재교육지원	-	2,000	-	2,000	100.0
대안교육운영	-	63,800	46,560	62,983	98.7
대학수학능력시험	3,468	57,184	463,168	30,858	54.0
독서논술교육운영	-	302,440	7,600	297,643	98.4
돌봄교실운영	-	2,496,512	1,726,435	2,493,862	99.9
문화예술교육활동	11,800	71,800	5,000	63,587	88.6
방과후자유수강권지원	-	1,066,291	1,521,477	808,758	75.8
방과후학교운영	-	921,400	851,450	917,730	99.6
비상대비계획운영	-	372,343	-	372,343	100.0
사립유치원지원	520	3,546,123	4,541,729	3,285,483	92.7
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	1,970	67.0
시설사업운영	84,324	1,659,401	1,329,131	1,612,233	97.2
영재교육운영	194,600	194,600	231,600	176,970	90.9
예산관리	-	129,050	138,696	127,141	98.5
유아교육운영	6,025	361,545	499,331	356,236	98.5
유치원방과후과정운영	1,556	866,419	826,982	865,939	99.9
의회협력	-	1,000	745	883	88.3
인건비재정결함지원	-	72,234	-	72,234	100.0
적정규모학교육성	-	760	180	50	6.6
정보보안관리	628,550	628,550	263,684	372,167	59.2

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
지방공무원연수운영	-	1,300	-	1,300	100.0
정보화지원	-	-	3,304	-	-
지방공무원인건비	-	15,887,595	19,497,710	15,886,833	99.9
지방공무원인사관리	-	5,200	3,200	3,700	71.2
진로진학교육운영	-	314,380	307,380	309,291	98.4
진학시험및입학전형관리	17,668	23,442	20,466	11,491	49.0
특별교육재정수요지원	-	214,803	909,000	158,641	73.9
특색교육과정운영	62,138	754,150	2,834,205	678,970	90.0
특수교육복지	-	104,472	118,291	82,766	79.2
특수교육운영	-	557,333	386,741	498,638	89.5
평생교육시설및운영	14,516	42,016	55,867	26,901	64.0
평생학습운영	6,000	126,763	140,692	120,519	95.1
학교급식운영	10,676	51,001,964	61,678,306	41,565,079	81.5
학교급식환경개선	4,114,336	5,311,687	4,994,926	2,203,004	41.5
학교도서관운영	29,000	29,000	2,775,100	22,583	77.9
학교보건관리	57,921	4,044,813	7,903,253	3,681,336	91.0
학교시설환경개선	32,890,793	70,934,126	45,576,174	29,158,394	41.1
학교신증설	-	-	62,900	-	-
학교운영비지원	12,587,829	37,628,379	38,723,046	32,331,771	85.9
학교정보화연건개선	-	407,000	606,000	404,880	99.5
학교폭력예방및교육	-	532,227	379,233	383,047	72.0
학교환경위생관리	15,120	5,238,650	3,006,335	4,893,692	93.4
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	12,919	54.6
학력향상지원	483,960	6,471,050	4,660,965	6,276,332	97.0
학부모및주민참여확대	-	120,455	96,914	110,827	92.0
학생배치계획관리	-	367,820	418,074	367,820	100.0

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학생상담활동	123,944	169,764	266,676	105,488	62.1
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	19,263	56.3
학생안전관리	-	4,980	11,335	400	8.0
행정개선활동지원	249,762	249,762	199,538	122,478	49.0
현장중심장학지원	1,300	287,380	291,800	250,583	87.2
계	53,409,169	427,970,766	454,847,227	356,698,870	83.3

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천 원, '23.9.30.기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1-1.기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안정망 구축	484,000	1,601,050	960,984	1,395,523	87.2	23
1-1-2.개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	비예산	비예산	-	-	-	30
1-2-1.생각하는 힘을 기르는 수업·평가	12,880	139,400	156,490	111,537	80.0	33
1-2-2.서울형 독서·토론 수업	29,000	449,735	3,077,090	438,519	97.5	39
1-2-3.교사교육과정 전문성 강화(신규)	비예산	비예산	-	-	-	44
1-3-1.놀면서 배우는 유치원	5,005	265,955	412,705	260,998	98.1	46
1-3-2.행복한 학습자로 성장하는 초등학교	-	760,720	425,985	748,600	98.4	50
1-3-3.자율적 역량을 키우는 중학교	7,552	7,552	7,552	3,616	47.9	54
1-3-4.미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	9,712	4,342	44.7	57
1-3-5.학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	-	5,380	2,520	3,999	74.3	60
1-4-1.체계적인 학생 맞춤형 진로교육 과정 운영	-	17,580	17,580	12,491	71.1	64
1-4-2.맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	-	-	-	68
1-4-3.기관 연계 진로직업교육활성화	비예산	비예산	-	-	-	68
1-5-1.평생건강의 기반을 다지는 지속 가능한 학교체육	2,600	153,500	664,600	123,532	80.5	70
1-5-2.학교예술교육활성화	-	7,000	5,000	2,520	36.0	74
1-5-3.학교예술교육지원시스템강화(신규)	4,800	4,800	비예산	1,067	22.2	74
1-5-4.생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	7,020	9,920	9,420	7,930	79.9	77
1-5-5.생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	-	-	-	80
1-6-1.연구하는 교사 지원 확대	-	4,800	4,800	456	9.5	83
1-6-2.교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	260	56.5	86

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-7-1.학교자치의 토대를 다지는 학교 자율 사업운영제 지원	-	4,000	7,000	2,126	53.2	90
1-7-2.교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	63,168	56,093	48,179	76.2	92
1-7-3.혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	-	6,280	4,792	2,761	44.0	96
2-1-1.유아교육 공공성 강화	200	730	2,445	491	67.2	103
2-2-1.질 높은 돌봄 시행	1,236	3,077,748	2,142,671	3,074,649	99.9	108
2-2-2.질 높은 방과후학교 운영	-	924,480	826,300	917,600	99.3	113
2-3-1.특수교육대상학생의 행복한 학교 생활 지원	-	124,445	85,300	67,072	53.9	116
2-3-2.다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	120
2-3-3.대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	-	62,250	67,780	61,433	98.7	122
2-3-4.탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	비예산	-	-	125
2-4-1.학부모 부담 경감	-	3,731,000	3,644,670	3,731,000	100	127
2-5-1.교육취약학생 지원을 위한 교육 복지 통합지원시스템 구축	-	3,323,485	4,996,177	2,905,069	87.5	129
2-5-2.교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	8,240	115,742	117,182	113,904	98.4	134
3-1-1.생태전환교육 지원 내실화	-	29,980	13,500	21,054	70.2	140
3-1-2.생태전환 활동 활성화	-	6,000	-	6,000	100	144
3-1-3.먹거리 생태전환교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	147
3-2-1.공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	-	2,000	-	2,000	100	149
3-2-2.시민교육과 학생자치강화	26,060	32,760	36,060	19,002	58.0	152
3-2-3.공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	-	4,000	600	3,202	80.1	156
3-2-4.협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	-	32,070	13,790	21,582	67.3	160

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-3-1.학교 안 소통구조 강화	15,170	16,995	15,720	13,718	80.7	163
3-3-2.학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	-	240,650	220,623	232,177	96.5	166
3-3-3.시민·지역사회와의 상생과 공존	재배정	788,450	845,106	788,450	100.0	169
3-3-4.서울미래교육지구 운영	-	831,700	-	772,442	92.9	172
3-3-5.서울교육 자원을 활용한 평생 학습 생태계 조성	6,000	18,000	25,640	14,558	80.9	176
3-4-1.저경력공무원 공직 적응 지원 및 조직문화 개선	23,230	26,930	14,090	20,761	77.1	179
3-4-2.교육공무원 운영방법 개선	16,920	35,709	28,995	25,618	71.7	183
4-1-1.세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	190
4-1-2.세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	-	4,400	2,000	2,122	48.2	192
4-1-3.평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	195
4-2-1.인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	194,600	1,015,530	1,499,130	916,704	90.3	197
4-2-2.인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	-	-	-	202
4-2-3.인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화	-	14,270	6,025	7,591	53.2	204
4-3-1.디지털 교수학습 지원	12,200	27,820	63,000	14,560	52.3	207
4-3-2.생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	-	11,600	10,000	8,273	71.3	211
4-4-1.배움과 심, 놀이가 있는 학교공간 혁신		556,000	1,283,741	556,000	100	213
4-4-2.미래환경변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트미래학교’ 추진	8,902,000	10,716,080	1,456,760	2,099,636	19.6	216
4-4-3.디지털 행정혁신	11,330	11,330	10,610	1,463	13.0	219
5-1-1.종합적인 상담 및 치유 지원	70,640	73,640	66,890	40,299	53.3	225
5-1-2.학생의 건강한 삶을 돕는 정서 행동 발달 지원	10,380	10,380	16,030	4,840	44.3	230



주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	410,884	628,907	406,704	99	234
5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	51,481	367,276	557,851	315,315	85.9	237
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	16,480	3,856,527	2,032,691	3,785,177	98.1	240
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화	3,925,774	7,165,157	8,357,761	1,493,469	25.9	243
5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	재배정	4,400	1,840	-	-	248
5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경 개선으로 질 높은 급식 제공	708,921	1,542,514	1,817,714	1,538,123	99.7	252
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	-	8,320	5,500	6,120	73.5	255
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	1,470	68,390	98,460	64,615	94.4	259
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	-	304,064	274,286	204,417	67.2	264
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성	-	1,460	3,700	260	17.8	269
5-5-1. 청렴 교육행정 구현	23,230	26,930	14,090	20,761	77.1	273
5-5-2. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	14,516	42,016	55,867	26,901	64.0	277
5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	5,740	5,740	280	867	15.1	281



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

#### ○ 2023 주요업무 실행계획 수립·실천

- 중점추진과제 및 정책방향별 세부 추진계획 수립·실천

※ 중점추진과제 - 정책방향 - 세부추진과제 ☞ 2 중점추진과제 - 5 정책방향 - 73 추진과제

### [중점추진과제1] 교육결손 해소, **같이해·봄·힘모아·봄 꽃피워·봄** 프로젝트

#### 중점과제 ① (같이해 봄) **눈높이를 맞추다** 기초학력 책임교육 지원

#### ○ 기초문해력·수리력·영어능력 보장 교육과정 내실화를 위한 **성장 프로젝트** 운영

- (초등)서울가나다\* , 서울구구단\* , 서울ABC\* 장학자료 활용 지원

· 장학자료 및 수업사례나눔 플랫폼(패들렛) 운영

- (초등)교육과정 연계 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산

· 기초학력 지원단 연수(12명, 5월) 및 지원단 연계 컨설팅(43교, 6월)

**\*성장 프로젝트:** 초등 기초문해력·기초수리력·기초영어능력 보장 교육과정 운영 내실화 지원 프로그램

**\*서울가나다:** 기초문해력 지원 활동, **\*서울구구단:** 기초수리력 지원 활동

**\*서울ABC:** 기초영어교육 지원 활동

#### ○ 기초학력 책임지도 교원 역량 강화를 위한 공감 프로젝트 운영

- (초·중등)기초학력지원단 운영(연중)

- (초·중등)기초학력보장지원사업 활성화를 위한 지원 및 모니터링 운영(연중)

- (초등)서울 기초학력 지원 시스템 진단-보정 프로그램 활용 방법 연수 운영(43교, 2월)

- (중등)서울 기초학력 진단-보정시스템 관리자 연수 실시(2회, 3월)

- (중등)기초학력 업무담당교원 워크숍 실시(53명, 5월)

- (중등)기초학력 향상지도 직무연수 운영(15시간, 38명, 7월)

#### ○ 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 학교 밖 학습안전망 구축

- (초·중등)성북강북학습도움센터 주관 ‘학교로 찾아가는 학습상담’

- 연중 운영(1학기 151명, 여름방학 탄탄캠프 83명, 2학기 159명)
- (초·중등)난독경계선지능 학생에 대한 진단 및 전문기관 중재 지원(75명)
- 학생통합협의체(5회, 7명 사례관리) 및 ‘탄탄 프로젝트’ 운영(21명 상반기 마음탄탄 심층진단 참여)을 통한 학습지원대상학생 통합지원

## 중점과제 ② (힘모아 봄) 지속가능한 삶으로 나아가다 생태전환교육 강화

- 생태시민 육성을 위한 **생태전환 감동(感動) 프로젝트** 운영
  - (유·초·중등)성북강북 생태전환교육 생태누리 자료 제작·배부
    - 가정 연계 생태실천챌린지 자료 ‘학생아하챌린지 가정통신문(6회, 4-9월) 및 생태누리 그린레터(2회, 6월, 8월) 제작·배부(157교(원))
    - 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동, 지역 연계 생태전환 교육(학교자율 사업운영제) 운영 지원(연중)
  - (초·중등)생태전환교육 실천 아하 챌린지 실시(학생·학부모·교원 490명, 4~9월)
    - 월별 자발적 생태전환실천 행동(4~9월, 학생·교원·학부모 490명)
  - (초·중등)교육과정 연계 생태전환교육 실시 지원(초 43교, 중 31교, 고 20교)
  - (초·중등) 지역 연계 생태전환교육 협의체 함께살이 운영(5월)
  - (초·중등)환경의 달 맞이 멸종위기 동물 교육 및 키링 제작·배부(초 81명, 중 120명, 고 103명, 6월)
  - (초·중등)생태전환교육 교원 역량 강화 연수 운영(100명, 6월)
  - (초·중등)학생·학부모·교원 대상 ‘생태 실천 함께 나누리’ 성과 공유한마당 운영(120명, 8월)
  - (초·중등)학부모 대상 생태전환교육 워크숍 운영(12팀(24명), 2회, 7월)

**\*생태전환 감동(感動) 프로젝트:** 생태전환교육 지원을 통해 함께 느끼며(感) 생태전환교육을 실천하는(動) 프로젝트로, 기후 위기 시대, 탄소배출을 줄이는(減) 기후 행동이라는(動) 의미도 담고 있음

- 생태환경 감수성 증진을 위한 **생태전환교실** 운영
  - (초등)생태전환교육연계, 학교로 찾아가는 창의융합 STEAM 교실 운영
    - 과학교과 연계, 재활용 목재 활용 STEAM 교실 운영(250명, 6~7월)

- (초·중등)멸종 위기 동물 보호 캠페인(학생 29명, 6월)
- 생태 문화 공유와 탄소배출을 줄이는 **생활 속 습관** 실천
  - (초등)학교 탄소중립 실현을 위한 탄소중립 시범학교 운영 지원(1교)
  - (초·중등)학생기후행동 365 운영:248명(초81, 중80, 고143명, 5~9월)
  - (유·초·중등)교사기후행동 365 실천교사 자발적 실천 지원  
(유 4명, 초 40명, 중 13명, 고 6명, 5~9월)
  - (유·초·중등)생태전환 조직문화 조성을 위한 일회용품 제로(ZERO) 실천 캠페인 및 손수건, 에코백 제작·배부(7월)

### 중점교제 ③ (꽃피워 봄) 수업으로 꽃피우다! 교원의 행복한 성장 지원

- 수업 연구문화 확산을 위한 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
  - (유·초·중등)학교 안 교원학습공동체 집중과정 운영 지원(유 6원, 초 7교, 중 15교, 고 3교)
    - ※ 신학년 집중 준비기간 연계 직무연수(15시간) 운영 지원
  - (유·초·중등)학교 안 교원학습공동체 상시과정 운영 지원(유 3원, 중 2교)
    - ※ 3인 이상, 45시간 이내 수요자 설계형 직무연수 운영 지원
  - (중등)학교간 교원학습공동체(32팀, 139명)
  - (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 지원 운영  
(중등 7교 8팀 18과정, 5월~11월)
- 소통과 나눔으로 함께 성장하는 감동(感動) 지원단 조직 및 운영
  - (초등)교원 간 소통과 공감을 통한 맞춤형 지원을 위한 감동지원단 조직·운영(63명, 8개 분야, 연중)
  - (초등)감동지원단과 함께하는 수업나눔한마당, 사례나눔을 통한 교수·학습 및 평가 내실화 및 확산(43교, 6~7월)

\* **감동(感動) 지원단**: 교원 간 소통과 **공감(感)**을 통한 맞춤형 지원을 통해, 자발적인 교육과정, 수업, 평가 혁신 **움직임(動)**이 일어나게 하는 영역별 교원 리더

- (초등)꿈쟁 및 꿈실 현장지원단 운영(17명, 연중)
- (중등)교육과정-수업-평가의 연계성을 지원하는 수업·평가

나눔 교사단 구축 및 분임 활동(12개분임, 41개교, 143명)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 수업공개 및 평가회(1회~2회),  
분임별 협의회(월 1회)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 역량강화 워크숍(4월)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 자율연수 실시(신규교사 새싹돋움  
연수 2회), 수업·평가전문가되기 연수(총 12시간, 37명, 6월)

○ 맞춤형 교과 지도 역량 강화 및 교사 멘토링 도반(道伴)을  
통한 교원 회복 지원

- (중등)멘티-멘토 수업코칭 [도반]운영 (11팀, 20명)

\* 도반(道伴): ‘도’로서 사귀 친구로 ‘가르침의 도’를 함께 실천하고 서로 이끌어주는 벗(멘티-멘토)을 의미

- (중등)생각을 쓰는 교실 네트워크 협의회(4개교 5팀, 7월)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 활동연계 교과 간 협의회 실시(월 1  
회, 12개 분임, 143명)

- (중등)신규·저경력 교원 대상 학생평가 역량강화연수(2회, 4월)

- (중등)학생평가 학교간 협의회(중·고 15개교과 190명, 7월)

- (중등)역량 있는 경력교사와 저경력 교사의 매칭을 통한 수업혁신  
네트워크 구성(학기별, 10팀)

- (중등)멘토-멘티 수업코칭 및 상시 온라인 소통창구를 통한 지원  
으로 교사성장지원체계 구축 운영(연중)

- (중등)수업코칭 프로그램 운영 사전 협의회 및 역량 강화 연수,  
활동 사례 나눔 워크숍 운영(4, 12월)

## □ 한계

○ 기초학력 진단 시 개인별 정밀 진단의 어려움과 이에 따른 맞춤형  
지원 방안 마련의 어려움

○ 2023년 신설된 단위학교별 생태전환교육 담당자 중심의 네트워크  
구축 미비로 인한 일상적인 실천 사례 나눔의 기회 부족

- 수업·평가 혁신을 위한 신규·저경력 교사 연수 프로그램 수요 증가에 따른 어려움

#### □ 개선 방향

- 기초학력 정밀 진단 체계 구축을 통해 학생의 수준과 능력을 고려한 맞춤형 지원 방안 수립 및 교원의 기초학력 지도 역량 강화 지원 확대
- 패들렛, SNS등을 통한 단위학교별 생태전환교육 담당자 중심의 네트워크 구축·운영 및 실천 사례 나눔의 기회 제공
- 현장 맞춤형 학교 안 교원학습공동체 집중·상시과정 운영을 통해 교사의 주체성과 자발성에 기반한 실천적 자율장학 기능이 활성화될 수 있도록 운영 방향에 대한 적극적 안내 및 성공적 사례 공유 확대 필요
- 신규·저경력 교사를 위한 맞춤형 멘티·멘토 컨설팅 확대 및 학교 간 수업나눔 활성화 지원
- 대면 수업 나눔을 확대하고, 원격 기술을 접목하여 온라인 상시 나눔 및 온·오프라인의 다양화된 수업 나눔 체제 구축을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화 지원 확대

### **[중점추진과제2] 진심 행정지원 '함께애·봄 다가가·봄 소통애·봄' 프로젝트**

#### **중점과제 ① (함께애 봄) 청렴 활동으로 투명한 공직문화 조성**

- 청렴동아리(청아리) 활동으로 청렴문화 확산
  - 청렴동아리(청아리) 활동 기반의 반부패·청렴 활동 실시
    - “우리가 만드는 청렴연수(타기관 연합활동) 실시(2회)  
 <성동광진교육지원청 신규 공무원 대상 공공재정환수법, 공무원 행동강령 연수>
    - <청렴도서 카드뉴스> 등 콘텐츠 제작·배포(2회)

- 청렴봉사활동(청아리 플로깅) 실시(1회)
- 2023년 청아리 테마연수 실시(1회-6명)
- 학교에서 청까지, 교육공동체가 함께하는 공감청렴현장지원단 운영
  - 청렴도 향상을 위한 “언제나 청렴 추진단” 구성 운영
    - 종합청렴도 향상을 위한 TF「언제나 청렴 추진단」 실시(4회)
      - ※ 종합청렴도 평가 외부체감도 측정분야 부서별 홍보방안 모색
      - ※ 부서별 청렴정책 추진 세부과제 진행상황 점검
      - ※ 기관장과 함께하는 청렴 차담회 운영
- 소셜미디어를 통한 청렴캠페인 활동으로 공감 청렴 구현
  - 청렴활동 우수학교 선정-우수학교 3교 선정(진행중)
  - 청렴주의보, 청렴틈새연수, 청렴퀴즈 등 청렴활동 실시
    - 갑질ZERO! 청렴 퀴즈대회 실시(44개팀 참여)
    - 학부모 대상 연수, 회의시 청렴정책 홍보 및 틈새교육 실시(2회)
    - 성북강북 시민참여단 네이버 밴드 개설 및 토론회 개최(4회)

## **중점과제 ② (다가봄) 현장 중심으로 혁신하는 행정**

- 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 다양하고 감성적인 학교 공간 조성
  - 관내학교 3교 디자인혁신 재구조화 사업 추진
    - 꿈을담은교실: 1교(석관초)
      - ※ 저학년층을 중심으로 한 학년의 학급을 창의적으로 개선하여 쾌적한 면학 분위기 조성
    - 다양한모델개발: 2교(송곡초 병설유, 인수중)
      - ※ 학교 구성원 참여설계로 교내 도서관, 특별교실 등의 공용공간 리모델링 추진
- 수요자 중심의 학교건축 패러다임, 서울형 그린스마트 미래학교 추진
  - 수요자 중심의 학교건축 패러다임 변화 추진(1교)
    - 종암중(시설공사 발주 검토, 금년도 하반기 공사착공 예정)

- 서울형 그린스마트 미래학교 임대형 민자사업(BTL) 추진(2교)
  - 유현초(시설공사 추진), 수유초(시설공사 추진)
- 서울형 그린스마트 미래학교 사전기획 추진(5교)
  - 화계초, 삼선중, 미양초, 월곡초, 동신초(완료)
- 학교시설 사전점검 및 위험시설에 대한 최적대응으로 안전지원 강화
  - 노후시설 안전점검 (성북강북청사 포함)
    - 정밀안전점검 실시: 6교 8개 건축물, 1교 1개 시설물
    - 제3종시설물 안전점검 (성북강북청사 포함)
      - ※ 상,하반기 : 57교 115개 건축물/ 16교 21개 시설물(용역 통합발주)
  - 안전관리(드라이비트 해소) 추진(4교 5개동)
    - 좋은소리유, 길원초, 인수중, 석관고(교사 1,2동)
  - 외벽개선 추진(2교 2개동)
    - 길원초, 길음중
  - 안전관리(석면제거) 추진(5교 5개동)
    - 정인학교, 정릉초, 성북초, 종암중, 도시과학기술고
  - 지진대비 학교 건물 안전 강화
    - 내진보강설계 : 1교 3개동(종암중학교 별관, 본관, 정보센터)
    - 내진보강공사 : 1교 1개동(장위중 교사동)

### **중점과제 ③ (소통애 봄) 수요자 중심의 맞춤형 민원 해소**

- 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 지원을 위한 신규공무원 멘토링
  - 건강한 조직문화 확산으로 공직 적응 지원을 위한 신규공무원 멘토링
    - 신규공무원 공직 적응을 위한 청렴 멘토링 운영: 5팀, 48명 참여 (멘티 28명, 멘토 20명)
    - 신규공무원 등 대상 직무연수 개설: 4회(4과목, 91명 참여)



- 신규공무원 대상 따뜻한 시보 해제 행사 실시: 4회 10명
- ※ 시보해제 선물 지급, 월례조회 시 전 직원 축하 행사 등
- 신규 및 저경력 공무원 열린상담 실시: 상반기(31명), 하반기(19명)
- ※ 2023.8.부터는 일반직공무원 전체 대상으로 열린 상담 확대 실시

○ **평생교육 협력기관 연계 및 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원**

- 평생교육 협력기관 연계 프로그램 운영 및 마실 운영 지원
- ※ 성신여대박물관 협력기관 프로그램 실시(13회, 254명 참여)
- ※ 우리 마을 숨은 공방 찾기 프로그램 실시(5기관, 10회, 54명 참여)
- ※ 평생교육 후원기업 연계 프로그램 실시 예정(10회, 120명 참여)
- ※ 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원(2교, 6,000천원 지원)

○ **학교 현장과 소통하고 협업하는 ‘학교행정지원단’ 활성화**

- 학교 현장과 소통하고 협업하는 ‘학교행정지원단’ 활성화
- 학교현장 지원을 위한 서면 컨설팅 실시: 57교 안내(6.16.)
- 신규 및 타 청 전입 행정실장 간담회 실시: 11명(8.18. / 만족도 100%)
- 학교행정지원단 컨설팅(업무담당자) 실시: 85명(9.1.~9.15.) / 만족도 94.1%)

**한계**

- 평생교육 예산·전담인력 부족으로 다양한 학습자 대상 프로그램 운영 한계

**개선 방향**

- 대학 등 협력기관 발굴 및 후원기관 적극 유치→학부모·시민·교육 소외계층 대면 교육 확대 및 다양한 프로그램 제공



# 주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따듯한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육



# 정책 방향 1

더 질 높은 학교교육



작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 임정진 ☎ 311

담당: 정수경 ☎ 312

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331

담당: 박지현 ☎ 338

학교통합지원센터장: 강 일 ☎ 944-9470

교육활동행정지원팀장: 최원창 ☎ 471

담당: 김세현 ☎ 472

## 1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 모든 학생들이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조(학습부진아 등에 대한 교육) 및 동법시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 2023 서울교육 주요업무(1-1. 기초학력 책임지도)

#### ○ 주요 내용

- 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시
- 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
- 단위학교 기초학력 책임지도 역량 지원

### □ '22년 추진 실적

#### ○ 기초(기본)학력 협력강사 지속 지원

- 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교, 73명 연중
- 중등 기본학력 협력강사 지원: 중 25교, 41명 연중

#### ○ 개별 학생 맞춤지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원

- 서울 기초학력 지원 시스템 진단-보정 프로그램 활용 방법 연수 운영: 초 43교, 2월

- 학습지원대상학생 부진요인별 지원
  - 기초학력 보장활동 키다리샘 공모 지원: 초 개인 77명, 19팀(총122명), 중 456명, 고 144명, 연중
  - 서울두드림학교 운영 지원 컨설팅: 초 12교(5월), 고 2교(10월)
  - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 5교, 중 1교, 모니터링 5회
- 성북강북학습도움센터 학교로 찾아가는 학습상담 운영: 연중
  - 겨울방학캠프: 초 35명, 중 9명(총44명)
  - 1학기 학습상담: 초 59명, 중 45명, 고 3명(총107명)
  - 여름방학캠프: 초 39명, 중 4명(총43명)
  - 2학기 학습상담: 초 87명, 중 53명, 고 9명(총149명)
- 성북강북학습도움센터 난독·경계선 지능 학생 지원: 연중
  - 전문기관 연계 지원 현황: 초 64명, 중 20명, 고 2명(총86명)
  - 유관 기관: 난독(12개), 경계선 지능(15개)
- 학습지원 교육 강화
  - 초·중등 단위학교 기초학력책임지도제: 초 43교, 중·고 45교
- 기초학력 교원 지도 역량 강화
  - (초등)성북강북 기초학력 컨설팅: 초 43교, 6월
  - (초등)성북강북 기초학력 지원단 운영: 8명(상시 컨설팅 지원)
  - (초등)기초학력보장 및 교육회복 사례 나눔 마당 운영: 11월, 50명
  - (중등)중등 기본학력 이해하기 직무연수 운영: 7월, 중등교원 25명 이수
- 2022년 지역학습도움센터 학부모 상담 운영
  - 겨울캠프(1월) 36명, 1학기 상담 80명, 여름캠프(8월) 35명, 2학기 상담 20명
  - 전문상담기관 연계 맞춤형 학부모 상담 [학.수.고.대.] 프로그램 운영: 90명



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 진단-보정 시스템 활용 담당자 연수	2월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초교육과정 내실화 지원	상반기, 10월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초학력 협력강사 지원	3월~12월	초 43교, 중 31교, 희망고교
학습지원 튜터 지원	연중	초 15교, 지원 신청 중·고
기초학력 보장 학생지도 프로그램	3~12월	초 43교, 지원 신청 중·고
기초학력 보장사업 컨설팅 및 모니터링	4월~11월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초학력 보장사업 사례 나눔	11월	초 43교, 중 31교, 고 14교
지역학습도움센터 운영	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 기초학력 책임지도 교원 역량 강화를 위한 공감 프로젝트 운영
  - 지원단, 연수, 사례 나눔 운영으로 기초학력 지도 교원 역량 강화 프로그램 ‘공감 프로젝트’ 운영 체계화
- (초등) 기초문해력·수리력·영어능력 보장 교육과정 내실화를 위한 성장 프로젝트 운영
  - 기초문해력·수리력·영어능력 보장 자료 활용 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 탄탄 프로젝트 운영
  - 학습지원대상학생에 대한 학교로 찾아가는 학습상담 및 방학캠프 ‘탄탄 놀이터’ 운영, 난독경계선 지능 학생 지원, 마음탄탄 프로그램 운영 내실화
- 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원
  - 기초학력 진단-보정 시스템(s-basic) 활용 연수: 초 43교, 중 31교, 고 14교, 2월
- (초등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 장학 자료 활용 안내: 2월~3월

- 교육과정 연수, 수업나눔 콘서트 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 2월, 10월
- 기초학력 협력강사 지속 지원
  - 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교, 3월~12월
  - 중등 기초학력 협력강사 지원: 중 31교, 희망고교, 3월~12월
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
  - 기초학력 보조인력(튜터) 지원: 초등 15교(32명), 중·고 희망교, 연중
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
  - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과 보충 프로그램: 초 43교
  - 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 공립초 30팀, 중·고 45교
  - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 5교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
  - 초등 단위학교 기초학력책임지도제: 초 43교
  - 중등 단위학교 기초학력책임지도제: 중·고 45교
  - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
  - 학교로 찾아가는 학습상담 운영 내실화: 초·중·고 94교, 연중
  - 여름방학, 겨울방학캠프 ‘탄탄 놀이터’ 운영: 초·중 74교, 1월·8월
  - 난독경계선 지능 학생 전문기관 중재 지원: 초·중·고 94교, 연중
  - 학생통합지원을 위한 지역특화 ‘마음탄탄 프로그램’ 운영: 초·중·고, 5~12월
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
  - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 초 8명, 중 5명, 고 5명 내외, 연중
  - 기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월~11월 (초 지구별 컨설팅 5월, 지원장학 4월, 9월)
  - (초등) 기초학력 및 교육과정 전문가(국어, 수학, 영어) 관련 교사 연수 운영: 상반기

- (중) 기초학력향상지도 역량 강화 연수 운영: 상반기
- (고) 기초학력 및 최소성취수준보장지도 역량강화 연수 운영: 상반기
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 초 43교, 중·고 45교, 11월

## □ 추진 실적

- 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원
  - 기초학력진단-보정시스템(s-basic) 활용 연수: 초 43교 43명, 중 31교, 고 14교, 2월
- (초등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 장학 자료 활용 연수: 6월 2회, 131명
  - 학년별 교육과정 연수를 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 2월, 241명
  - 기초학력 감동지원단 워크숍-상호컨설팅 및 우수 사례 나눔: 4월, 지원장학(4월, 9~10월)
- (중등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - 기초학력 업무 담당교원 워크숍-상호컨설팅 및 우수 사례 나눔: 5월, 지원장학(4, 9월)
  - 기초학력 향상지도 직무연수: 7월, 총 15시간, 38명 이수
- 기초학력 협력강사 지속 지원
  - 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교 71명, 3월~12월
  - 중등 기초학력 협력강사 지원: 중 31교, 희망고교, 3월~12월
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
  - 기초학력 보조인력(튜터) 지원: 초등 15교(32명), 중·고 희망교, 연중
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
  - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과 보충 프로그램: 초 43교

- 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 공립초 31교 개인 111명, 팀 11명, 총122명, 중·고 45교
- 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 7교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
  - 초등 단위학교 기초학력책임지도제: 초 43교
  - 중등 단위학교 기초학력책임지도제: 중·고 45교
  - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
  - 1학기 학교로 찾아가는 학습상담 운영 내실화: 초 96명, 중 54명, 고 1명(총151명)
  - 상반기 마음탄탄 심층진단 프로그램 참여: 21명
  - 여름방학 탄탄캠프: 초 63명, 중 19명, 고 1명(총83명)
  - 난독(초 35명, 중 4명, 총 39명) 및 경계선 지능(초 24명, 중 10명, 고 2명, 총 36명) 대상 학생 전문기관 중재 지원
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
  - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 초 10명, 중 5명, 고 5명 내외, 연중
  - (초등) 기초학력보장 사업 담당자 연수: 2월 43명
  - 기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월~11월 (초 지구별 컨설팅 5월 43교, 지원장학 43교 4월, 9월)
  - (초등) 기초학력 및 교육과정 전문가(국어, 수학, 영어) 관련 교사 연수 운영: 6월, 2회, 131명
  - (중) 기초학력향상지도 역량 강화 연수 운영: 상반기
  - (고) 기초학력 및 최소성취수준보장지도 역량강화 연수 운영: 상반기
  - 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 초 43교, 중·고 45교, 11월

□ **향후 추진 일정**

- 기초학력 향상 지원 컨설팅 및 모니터링: 연중
- 수업나눔한마당 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 10~11월
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 11월
- 2학기 학교로 찾아가는 학습상담 및 난독경계선 지능 학생 지속 지원

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
기초학력향상지원 (초등)	9,100	9,100	10,500	6,700	6,700	73.6	73.6	940
기초학력향상지원 (중등)	-	15,400	15,400	14,600	14,600	94.8	94.8	1235
기초학력보장지원 (초등)	-	994,150	610,020	994,150	994,150	100	100	940
기초학력보장지원 (중등)	-	-	-	-	-	-	-	1235
서울가나다, 서울구 구단, 서울ABC(초등)	-	27,500	-	15,600	15,600	56.7	56.7	973
학습상담운영	474,900	554,900	325,064	364,473	363,903	65.7	65.6	943
계	484,000	1,601,050	960,984	1,395,523	1,394,953	87.2	87.1	

## 1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인구증감, 주택개발 등을 고려한 학교(학생)균형 배치로 미래 교육기반 조성
- 다양한 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리

#### ○ 근거

- 초·중등교육법시행령 제51조(학급수·학생수) 및 제52조(학생배치계획)
- 2023 서울교육 주요업무(1-1, 기초학력 책임지도)
- 2023~2027학년도 초·중학교 학생배치 계획 수립(행정지원과11471, 2022.12.30.)

#### ○ 주요 내용

- 인구증감, 주택개발사업 등 다양한 요인을 고려한 학생배치계획 수립
- 학교 교육 여건 개선을 위한 소요학급 판단 및 쾌적한 교육환경 조성
- 학교설립 정책의 지속 가능성을 위한 체계적 교육자원 관리

### □ '22년 추진 실적

#### ○ 학생 수 변동추이 및 교실 증축 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단

※ 2022학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,198학급, 중학교 634학급

- 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 5교 17학급, 중 2교 2학급)

※ 동신초 1학급, 송곡초 3학급, 안암초 2학급, 장곡초 8학급, 장월초 3학급, 월곡중 1학급, 창문여중 1학급

- 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상 위한 특수학급 신·증설(초 3교 3학급, 중 1교 1학급)

※ 석계초 1학급 신설, 송중초 1학급, 장곡초 1학급, 창문여중 1학급 증설

○ 대규모 주택개발사업지구 등 현안 지역의 장기이력 관리

※ 장위재정비촉진지구: 15개구역(사업완료 4건, 사업진행 6건, 해제 5건) 총 14,895세대

※ 길음재정비촉진지구: 6개구역(사업완료 2건, 사업진행 4건) 총 7,777세대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 학생배치계획 수립('23~'28)	'23.4~12월	관내 초·중학교 74교
각급 학교 소요학급 판단	'23.12~'24.1월	관내 초·중학교 74교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 양질의 교육 실현이 가능하도록 교육 여건 개선
  - 인구 밀집 지역, 주택 재개발에 따른 학생 수 증가가 예상되는 학교에 학급 증설로 과밀 해소
  - 학령인구의 지속적인 감소 추세를 반영, 지역여건 고려하여 학교별 적정·균형 학급 편성 지원
- 인구증감, 주택개발계획 등을 고려하여 학교 급별 학생 수를 예측하고, 학생수용시설 보유 현황과 비교하여 과·부족에 따른 학생 배치 대책 수립
  - 저출산, 학생 수 감소, 학령인구 이동 등 다양한 교육수요 반영
  - 지역별 신입생 취학률, 재학생 진학률 및 진급률, 학생 수 변동 추이 반영
  - 인구 증감, 개발지역 인구 유입에 따른 학생 유발률 적정 추계 및 학교 급별 학생 수 예측
  - 학교별 시설 현황, 교육환경 및 통학 여건 파악하여 학생 균형 배치

- 양질의 교육을 가능하게 하는 적정한 학급규모 설정
  - 학생 수 변동추이 및 교실 증축 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단
    - ※ 2023학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,161학급, 중학교 620학급
  - 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 3교 10학급)
    - ※ 길원초 1학급, 송곡초 6학급, 장곡초 3학급
  - 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상을 위한 특수학급 신·증설
    - ※ 신설 2교: 송례병유, 석관고 / 증설 2교: 송례초, 영훈고
  - 2023학년도 서울형 작은학교 '가고싶고 머물고 싶은 학교' 성북초 지원
- 학생 수용 시설 확보를 위한 대규모 주택개발지구 교육자원 관리
  - 길음재정비촉진지구 내 학교용지 확보, 신월곡1구역 재개발사업 관리처분인가에 따라 신설초등학교 설립 절차 추진(중기지방교육재정 신청 등)
  - 장위재정비촉진지구 개발사업에 따른 초·중학교 교실증축, 공립유치원 신설 검토 및 학생 수용여건 지속 관리
  - 미아2구역재정비촉진지구, 미아9-2구역 주택재건축정비사업에 따른 학교용지 관리

**추진 일정**

- 2023~2028학년도 학생배치 계획 수립: '23.4~12월
- 2024학년도 학급배정: '23.12월

**예산 집행 현황: 비예산**



작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 정수경 ☎ 312

## 1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 신장 지원
  - 자발적·협력적으로 수업을 나누고 함께 성장하는 학교문화 정착 및 확산
  - 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
  - 2023 학생평가 내실화 계획, 2023 학업성적관리지침
- 주요 내용
  - 수업 혁신 기반 조성 및 교원 역량, 수업 나눔 확산 지원
  - 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화
  - 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원
  - 학생 참여 수업과 연계한 학생평가 운영 및 피드백 활성화

### □ '22년 추진 실적

- (공통) 2022 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅
  - 초 43교(학교별 1회, '22.6~7월), 중 31교(학교별 1회, '22.11월), 고 14교(학교별 3회, '22.8~10월)
- (초) 신학년 집중준비기간 지원 연수 운영(43교, '22.2월, 교사, 3회)
- (초) 2022 개정 교육과정 대비 '교육과정-수업-평가' 연수 지원

- 교육과정부장 연수(43교, '22.4, 10월)
- 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, '22.4, 6, 11월)
- (초) 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원(43교, 연중)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(3회 26명, '22.9~10월)
- (초) 2022 감동 수업나눔 콘서트(14개 수업나눔, 103명, '22.10~11월)
- (초) '수업친구 나눔교사단' 운영 지원(15교 8팀, 연중)
- (초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수(228명, '22.6월)
- (중.고) 신규교사 새싹돋움 연수
  - 신규교사 열발자국 책자 배부('22.2월, 1회) 및 연수('22.2월, 2회)
- (중.고) 수업·평가나눔 교사단 운영 지원(119명, 11팀, 연중)
  - 분임별 수업나눔 운영 지원(연중)
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수(7교, '22.5~10월)
  - 수업혁신 및 고교학점제 담당자 워크숍('22.11월)
  - 더불어 수업나눔 한마당('22.11월)
  - 운영진 및 분임대표 역량 강화 워크숍('22.12월)
  - 활동 결과 보고서 자료집 제작('23.2월)
- (중.고) 멘티·멘토형 수업코칭 프로그램 운영 지원(7팀, 연중) 및 워크숍('22.11월)
- (중.고) 학생평가 선도학교 운영 지원(연중) 및 컨설팅('22.10월, 1회)
  - 선도학교(교과군): 계성고(과학)
- (중.고) 학교생활기록부 담당교원 연수 및 실태점검(중 31교 및 고 14교, '22.7~8월, '22.12월~'23.1월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅	3~12월	초43교 중31교 일반고14교
(공통) ‘감동 지원단’ 구성 및 운영	3~12월	초43교 중31교 고20교
(초) 신학년 집중준비기간 지원 연수	2월	초 43교
(초) 교육과정-수업-평가 지원 교육과정 부장 연수	2월, 10월	초 43교
(초) 학교 생활기록부 기재요령 연수	4월, 6월, 11월	초 43교
(초) 생각을 키우는 교실 연수	9~10월	초 43교
(초) 신규교사 ‘거인의 어깨 위에 서다’ 연수	9~10월	교사 25명
(초) 감동 수업나눔 콘서트	10~11월	초 43교
(초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수	6월	초 43교
(중고) 탐구기반 쓰기 수업평가 실천학교 공모 및 선정	2~3월	중·고 희망교
(중고) 신규교사 연수	2~3월	신규교사
(중고) 신학년 집중기간 운영 지원	1~3월	중 31교, 고 20교
(중고) 탐구 기반 쓰기(생각을 쓰는 교실) 수업·평가 확산 연수 지원	1월	중·고 희망교사
(중고) 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍	4월	대표교원
(중고) 수업·평가나눔 공유마당, 더불어 수업나눔한마당	7월, 11월	교사단 전체 및 희망교사
(중고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원	5~10월	중·고 전체 중 희망교 및 학교 안 교원학습공동체 중 희망 분임
(중고) 나도 수업·평가 전문가 연수	5월	교사단 전체 및 희망교사
(중고) 멘티·멘토형 수업코칭 역량 강화 워크숍	12월	멘토·멘티참여교사
(중고) 수업·평가나눔 교사단 분임대표 역량 강화 워크숍	4월, 12월	대표교원
(중고) 수업·평가나눔 교사단 우수사례 나눔 자료 발간	’24. 1월	수업·평가나눔 교사단
(중고) 학생평가 맞춤형 컨설팅	3~12월	중 31교, 고 20교 희망교
(중고) 학생평가 학교 간 협의회	5~7월, 11~12월	국, 영, 수, 사, 과 등
(중고) 학생평가 선도과목(중), 선도학교(고) 운영	3~12월	중 31교, 고(희망교)
(중고) 학교생활기록부 기재 요령 연수	4월, 11월	중 31교, 일반고 14교
(중고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	7-8월, ’24.1-2월	중 31교, 일반고 14교

## □ 추진 계획

- (공통) 2022 초·중·고 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅(88교, 1회)
- (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영(43교, 6회)
- (초) 교육과정-수업-평가 전문성 향상 연수 지원
  - 교육과정-수업-평가 일관성을 위한 교육과정 부장 연수(43교, 2회)
  - 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, 3회)
- (초) 교사 수업·평가 역량 강화를 위한 ‘생각을 키우는 교실’ 연수(1회)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(3회)
- (초) 수업나눔 감동 콘서트 운영(1회)
- (초) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 조직 및 학교 지원(43교)
- (초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수(43교, 1회)
- (중·고) 신학년 집중기간 운영 지원(중 31교, 고 20교)
- (중·고) 탐구 기반 쓰기 수업평가(생각을 쓰는 교실) 확산 연수 운영 지원(2회)
- (중·고) 탐구 기반 쓰기 수업평가(생각을 쓰는 교실) 실천학교 운영 지원(신청교)
- (중·고) 신규교사 역량강화를 위한 새싹 돋움 연수(1회)
- (중·고) 감동지원단(수업·평가나눔 교사단) 대표교원 워크숍(대표교사, 2회)
- (중·고) 수업·평가나눔 공유마당(분임전체, 1회), 더불어 수업나눔 한마당(교사단 및 중·고 희망교사, 1회)
- (중·고) 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원(학교 안 교원학습 공동체 및 신청교, 희망 연수 모두)
- (중·고) 나도 수업·평가 전문가 연수(교사단 및 중·고 희망교사, 1회)
- (중·고) 멘티·멘토형 수업코칭 역량 강화 사전 협의회 및 워크숍(팀원, 1회)
- (중·고) 수업평가나눔 교사단 활동결과 보고서 및 우수사례 나눔 자료집 발간(1회)

- (중·고) 학생평가 맞춤형 컨설팅 지원(신청교, 1회)
- (중·고) 학생평가 학교 간 협의회(5개교과, 1회)
- (중·고) 학생평가 선도과목(중전체) 운영 지원 및 선도학교(신청교) 운영·컨설팅 지원(1회)
- (중·고) 학교생활기록부 담당교원 연수(중 31교 및 일반고 14교, 2회)
- (중·고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검(중 31교 및 일반고 14교, 2회)

### '23 주요 개선 사항

- (공통) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 구성 및 운영(연중)
- 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
  - (초) ‘생각을 키우는 교실’ 연수
  - (중·고) ‘생각을 쓰는 교실’ 연수
- (중·고) 멘티·멘토형 수업코칭 프로그램 ‘도반’ 구성 및 운영

### □ 추진 실적

- (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영(43교, 6회)
- (초) 교육과정-수업-평가 전문성 향상 연수 지원
  - 교육과정-수업-평가 일관성을 위한 교육과정 부장 연수(43교, 2회)
  - 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, 2회)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(3회)
- (초) 1학기 수업나눔한마당 운영('23.4~7월)
- (초) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 워크숍 및 학교 지원(43교)
- (초) 신규교사 멘토링 ‘청언니’ 조직 및 상호소통('23.8~9월)
- (중·고) 신규교사 새싹돋움 연수(1회 56명, '23.2월)

- (중.고) 감동지원단(수업·평가나눔) 공유마당(1회 12분임, '23.7월)
- (중.고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원(11회 4팀, '23.5~9월)
- (중.고) 멘티·멘토형 수업코칭 '도반' 프로그램(22팀 44명, 연중)
- (중.고) 학생평가 학교 간 협의회(15팀 220명, 연중)
- (중.고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검(45교, '23.7~8월)

**향후 추진 일정**

- (초) 생각을 키우는 교실 연수 및 사례나눔 운영('23.10~11월)
- (초) 2학기 수업나눔한마당 운영('23.9~11월)
- (초) 신규교사 멘토링 '청언니' 운영('23.9월~'24.2월)
- (중.고) 1권역 수업나눔 한마당('23.11월)
- (중.고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원('23.10~11월, 4팀, 7회 예정)
- (중.고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검('24.1~2월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)협력학습 참여적 수업지원	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300	100	100	973
(초)생각을 키우는 교실	-	11,000	-	1,100	1,100	10.0	10.0	973
(중·고)교실 수업개선	2,180	114,260	139,530	101,728	101,728	89.0	89.0	996
(중·고)학력 평가관리	9,400	12,840	15,660	7,409	7,409	57.7	57.7	1216, 1220
계	12,880	139,400	156,490	111,537	111,537	80.0	80.0	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311

담당: 백지혜 ☎ 337  
담당: 홍우정 ☎ 342  
담당: 김율리 ☎ 313

## 1-2-2 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 참여와 소통의 공간으로서 학교도서관 역할 제고
- 학교도서관 활성화로 미래 사회에 적응하고 성장할 수 있는 따뜻한 창의인재 양성

#### ○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조 제2항
- 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)

#### ○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서 기반 수업 혁신 지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화
- 함께 읽고 함께 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 학습 지원 및 공유를 위한 미래형 학교도서관 구축
- 양질의 독서교육서비스 제공을 위한 학교도서관 인프라 구축
- 학교도서관 진흥을 위한 지원체계 개선
- 초·중학교 서울형 독서기반 연계 학교도서관 운영
- 초·중학교 사서 역량 강화 및 학교도서관 활성화

## □ '22년 추진 실적

- (공통) 독서교육교사단 운영: (초) 10명, (중·고) 7명
  - 독서교육교사단 대표 교원 정례 간담회(워크숍) 참여(연 4회)
  - 독서교육 우수 사례 나눔 권역별 워크숍('22.11월)
  - (중·고) 독서교육교사단 수업 공개('22.11월)
- (공통) 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 지원(연중)
  - 독서 기반 수업 활성화 지원
  - 아침 책 산책 프로젝트 사업 운영 지원
- (공통) 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 사서 역량강화 연수(2회, 20시간)
  - 학부모 독서동아리 및 책 읽어주기 연수(1회)
  - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업(11교, 981명)
  - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(13교, 359명)
  - 학교도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(2교)
  - 2022 중학생 연합 온라인 토론의 맛 개최(5교, 19명)
  - 학교도서관 국가지식자원공유서비스(17교)
  - 2022 학교도서관 환경개선 사업 지원(22교, 2,447,100천원)
  - 2022 학교도서관 자동화 구축 지원(20교, 300,000천원)
- (중·고) 독서교육담당교사 역량 강화 연수(2회)



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 학교도서관 활용 독서프로그램 지원	3~11월	초·중·고·특수 중 20교
(공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」	3~12월	초·중·고(특목고 제외)
(공통) 「아침책 산책 프로젝트」 운영	3~12월	초·중·고(특목고 제외)
(공통) 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원	3~12월	초·중·고 희망교
(공통) 독서교육단 구성·운영	3~12월	초(교사12명) 및 중고 (희망교사(10명))
(공통) 학부모 독서동아리 연수	4~11월	1회
(공통) 독서교육 우수사례 나눔 워크숍	10~11월	초·중·고 전체
(초) 독서교육교사단 워크숍	2월, 11월	독서교육교사단, 2회
(초) 독서교육 교원 역량 강화 연수	5~6월	초 43교, 1회
(초·중) 학교도서관 사서 역량 강화 연수	2~11월	초·중 사서, 2회
(중고) 독서교육 담당교사 역량 강화 연수	7월, 10월	중, 고 희망교사
(고) 「서울형 심층 독서·토론 프로그램」 운영 지원	3~12월	고(희망교)

## □ 추진 계획

- (공통) 독서교육단 구성·운영(초 12명, 중 10명(예정))
- (공통) 독서교육 우수사례 나눔 워크숍(1회)
- (공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」, 「아침책 산책 프로젝트」 운영 지원(94교)
- (공통) 독서교육 우수 수업사례 나눔 워크숍(1회)
- (공통) 학교도서관 운영 활성화 지원(20교)
  - 학교도서관 사서 역량강화 연수(초등 2회, 중등 2회)
  - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수, 20교)
  - 학교도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(3교)
- (공통) 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원(희망교)

- (초) 교육과정과 연계한 독서·토론교육 활성화 지원(43교)
- (초) 독서교육교사단 워크숍(2회) 및 독서교육 역량강화 연수(1회)
- (중·고) 독서교육 담당교사 역량 강화 연수(2회, 중 31교 및 고 20교)
- (고) 「서울형 심층 독서 · 토론 프로그램」 운영 지원(희망교)

### '23 주요 개선 사항

- 독서교육교사단 운영 활성화(초등 12명, 중등 10명)
  - 독서교육교사단 역량 강화 및 독서교육 우수사례 발굴

### □ 추진 실적

- (공통) 독서교육단 구성 · 운영(초 12명, 중등 11명)
- (공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」, 「아침책 신책 프로젝트」 운영(94교, 연중)
- (공통) 독서교육 교원 역량 강화 연수 (초 '23.6월, 중등 '23.7월)
- (공통) 「독서 · 인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원(94교, 연중)
- (공통) 함께 만드는 학교도서관 활용수업 추진(초 6교, 고 3교, 특수 1교, 연중)
- (공통) 학교도서관 사서 역량강화 연수('23.2월, 6월, 8월)
  - 1차(초 40명, 중 27명), 2차(초 35명, 중 27명), 3차(초 36명, 중 27명)
- (공통) 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·고·특수 10교)
- (공통) 학교도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(중 2교, 고 1교)
- (공통) 학부모 독서동아리 교육 운영(4회, 67명)
- (초) 상반기 독서교육교사단 서울형 토론모형 워크숍('23.5월)

□ **향후 추진 일정**

- (초) 하반기 독서교육 수업나눔 한마당('23.11월)
- (초) 하반기 독서교육교사단 북토크 워크숍('23.12월)
- (중) 중학생 연합토론회('23.10월)
- (중·고) 독서교육 우수 수업사례 나눔 워크숍('23.11월)
- (고) 「서울형 심층 독서·토론 프로그램」 선정('24.1월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교도서관 운영 활성화지원	29,000	29,000	2,779,100	22,583	21,382	77.9	73.7	1137
(초)아침책 산책프로젝트	-	74,185	63,270	74,185	74,185	100	100	1144
(초)독서토론 논술활성화	-	3,800	3,800	2,482	2,482	65	65	1144
(초)서울형 독서·토론 수업 운영	-	129,870	-	129,870	129,870	100	100	1141
(중·고)아침책 산책프로젝트	-	44,110	75,620	44,110	44,110	100	100	1144
(중·고)독서 토론논술활성화	-	3,800	3,800	319	319	8.4	8.4	1144
(중·고)서울형 독서기반 프로젝트 수업지원	-	164,970	151,500	164,970	164,970	100	100	1141
계	29,000	449,735	3,077,090	438,519	437,318	97.5	97.2	

작성 자

중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장 : 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장 : 김지훈 ☎ 331  
유아교육기획운영팀장 : 양민희 ☎ 320  
초등교육기획운영팀장 : 임경진 ☎ 311

담당 : 박지현 ☎ 338  
담당 : 김성민 ☎ 322  
담당 : 정수경 ☎ 312  
담당 : 정재은 ☎ 319

## 1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화(신규)

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
- 주요 내용
  - 교사 교육과정\* 편성권 강화 지원
  - 교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 지원

◦ 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화	연중	유 63개원, 초 43교, 중 31교, 고 14교, 특수 5교

## 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 전문성 강화
  - 교육과정 안내 자료 등 장학자료 지원
  - 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 연구활동 지원
- 만들어가는 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 장학자료 지원
  - (유) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 활용 지원(유 63개원, 수시)
  - (초) 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 활용 지원(초 43교, 수시)
  - (중) 중학교 자유학기(년)제 선택교과 편성 자율권 확대 지원(중 31교, 수시)
  - (고) 고등학교 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성지원(고 14교, 수시)
  - (특) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 자료 활용 지원(수시)
- 교사 교육과정 설계 및 실행 역량을 키우는 연구활동 지원
  - (유) 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원(유 63개원, 수시)
  - (초) 신학년 집중 준비기간, 교육과정부장 대상 교육과정 연수(초 43교, 연중)
  - (중·고) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 설계 역량 강화 자료 제공(중 31교, 고 14교, 수시)
  - (특수) 맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업성장 연수 확대 및 수업 혁신 네트워크 운영 지원(수시)

## 추진 실적

- 교육과정 안내 자료 등 장학자료 학기별 1회 지원('23.4월 9월 지원장학)
- 교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 연구 활동 지원(연중 수시)

## 향후 추진 일정

- 2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토·컨설팅('23.10~12월)

## 예산 집행 현황: 비예산

## 1-3-1 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
  - 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
  - 2023 서울유아교육계획
- 주요 내용
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
  - 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

### □ '22년 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원
  - 교육과정 연수 실시: 14회(468명)
    - ※ 유치원생활기록부 및 출석부 기재요령('22.4.8.), 교사 디지털역량강화('22.4.18.~19.), 유치원 관리자 아동학대 사안처리 절차 및 힐링('22.5.23.), 생태전환교육('22.5.25., '22.10.27.), 개정누리과정 교사 참여형 직무연수('22.6.8.~9.6., 14.~15.), 아동학대조기발견 및 식물테라피('22.6.21.), 유치원교원능력개발평가('22.7.11.), 유치원 현장지원 개발 자료 활용 지원('22.9.28.), 슬기로운 초등학교 생활('22.12.6.)

- 자율적 · 협력적 유치원 문화 조성
  - 개방과 공유를 통해 함께 성장하는 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영: 23개원
- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축
  - 교육과정 중심 지역네트워크 운영: 교육지원청 거점 역할 중심유(4개원: 미양병유, 송곡병유, 장위병유, 화계병유)
- 유치원 중심의 종합컨설팅지원단 운영
  - 종합컨설팅단 구성(28명) 및 컨설팅 실시(44개원, 63회)
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 유치원 미래교육지원단 운영: 1개팀(팀장 1명, 팀원 6명)
  - 미래형 놀이콘텐츠 수업 자료 개발: 동영상, 슬라이드(19건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 교원 연수	4~12월	유 63개원, 500명
유치원 미래교육지원단 운영	4~11월	유 7명
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	4~11월	유 63개원

추진 계획

**'23 주요 개선 사항**

- 유아 발달 회복 집중 지원
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
  - 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원
- 교사 디지털 역량 강화 지원
  - 미래교육지원단 운영 및 미래형 놀이콘텐츠 수업 자료 개발

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 교원 전문성 향상을 위한 교육과정 연수 실시: 10회
    - ※ 유아·놀이중심 교육과정 활성화, 디지털 역량강화, 생태전환교육, 유·초 연계교육 등
  - 유아·놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
  - 유아체험과 교원연수 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영
  - 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업나눔 운영 지원
- 유치원 미래교육지원단 운영
  - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발

## □ 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원
  - 2019 개정 누리과정 지원을 위한 현장 밀착형 연수 실시: 8회(318명)
    - ※ 2019 개정 누리과정 활성화, 신규교사, 현장지원자료 활용 연수 등
- 유치원간 교육과정 운영 협력을 통한 유치원 교육공동체 구축
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 교육지원청 거점 역할 중심유(4개원: 서울좋은소리유, 서울우이유, 석관병유, 송례병유)
  - 누리지원단·누리새내기 구성 및 운영: 2개팀, 4회
- 유치원 중심의 종합컨설팅지원단 운영
  - 종합컨설팅지원단 구성(16명) 및 컨설팅 실시(15개원, 22회)
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 유치원 미래교육지원단 운영: 1개팀(팀장 1명, 팀원4명)
- 유아 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원(공립유)
  - 교육과정 시간강사: 13개원
  - 순회거점유치원: 2개원
  - 보결수업 권역신청 유치원: 7개원



**향후 추진 일정**

- 유치원 교육과정 수업 지원 운영: '23.9~12월
- 유치원생활기록부 작성·관리 연수 운영: '23.11~12월
- 유치원·초등학교 연계 교원 연수 운영: '23.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정연수	5,005	5,005	5,005	2,548	2,548	50.9	50.9	817
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	-	15,200	15,200	14,700	14,700	96.7	96.7	846
미래교육지원단 운영	-	2,000	3,000	-	-	-	-	821
유치원 교육과정 수업지원	-	243,750	389,500	243,750	243,750	100	100	821
계	5,005	265,955	412,705	260,998	260,998	98.1	98.1	

**1-3-2**

**행복한 학습자로 성장하는 초등학교**

**사업 개요**

- 목적
  - 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
  - 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무 「1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교」
  - 2023 서울초등교육
- 주요 내용
  - 초 1~2학년 배움이 재미있는 교육과정 운영 지원
  - 초 3~6학년 창의와 공감 기반 교육과정 운영 및 교실 혁신 일반화

**'22년 추진 실적**

- 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수
  - 초 1~2 학년 교원 연수(한글책임교육 연수 포함): 초 43교, 2월
  - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 활성화를 위한 연수: 초 43교, 2월
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원
  - ‘꿈잼’ 네트워크 컨설팅: 17교, 34팀, 4월
  - 꿈잼 네트워크 수업사례 나눔: 초 17교, 34명, 6월, 11월
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
  - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 활성화를 위한 컨설팅: 초 33교, 123팀, 4월
  - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업사례 나눔: 초 33교, 123명, 6월, 11월

- ‘꿈쟁’(6명), ‘꿈실’(11명) 현장지원단 운영: 연중
  - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 43교, 연중
- ‘수업친구 나눔교사단’ 운영 지원: 초 15교 8팀, 연중, 팀별 1,500천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 교육과정 이해 연수	2월	초 43교, 200명
꿈쟁 교실(네트워크) 운영	연중	초 20교, 40팀
꿈쟁 교실(네트워크)현장 지원단 운영	연중	6명
꿈실 현장지원단 운영	연중	10명
수업친구 나눔 교사단 운영	연중	8팀
꿈쟁, 꿈실 컨설팅	6월	초 43교, 100팀

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2023 꿈쟁 네트워크 및 ‘꿈실’ 활성화·안정화 운영
  - SNS 및 플랫폼을 통한 사례 공유 활성화 지원
- 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연수
  - 초 1~2 안성맞춤 교육과정 연수: 초 43교, 2회
  - 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수: 초 43교, 4회
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈쟁’ 네트워크 운영 지원
  - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 20교, 연중
  - 꿈쟁 네트워크 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 2회
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
  - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: (예산 확보 시) 100팀, 연중

- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 2회
- ‘꿈잼’(6명), ‘꿈실’(10명) 현장지원단 운영(연중)
  - 꿈잼, 꿈실 컨설팅: 6월, 100팀
- 수업 친구 나눔 교사단 운영 지원: (예산 확보 시) 8팀

## □ 추진 실적

- 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연수
  - 초 1~2 안성맞춤 교육과정 연수: 초 43교, 2월, 2회, 86명
  - 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수: 초 43교, 2월, 4회, 155명
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원
  - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 26교, 연중
  - 꿈잼 네트워크 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 6월, 40명
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
  - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 125팀, 550학급, 연중
  - 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 6월, 116명
- ‘꿈잼’(5명), ‘꿈실’(12명) 현장지원단 운영(연중)
  - 꿈잼, 꿈실 컨설팅: 6월, 151팀
- 수업나눔한마당, 사례 나눔 등을 통한 교수·학습 및 평가 내실화 및 확산: 2월, 6~7월, 10~11월

## □ 향후 추진 일정

- 교실 수업 혁신을 위한 ‘꿈잼’·‘꿈실’ 운영 지원: 연중
- ‘꿈잼’(5명), ‘꿈실’(12명) 현장지원단 운영: 9~11월
- ‘꿈잼’·‘꿈실’ 수업나눔한마당 및 사례나눔 워크숍 실시: 10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업 별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
창의공감 교육과정운영	-	554,480	381,285	553,100	553,100	99.8	99.8	893
안성맞춤 교육과정운영지원	-	206,240	44,700	195,500	195,500	94.8	94.8	963
계		760,720	425,985	748,600	748,600	98.4	98.4	

## 1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

### □ 사업 개요

- 목적
  - 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
  - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
  - 2022 개정 교육과정 대비 담당자 연수 및 현장 적용 방안 모색
- 근거
  - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-75호)
  - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
- 주요 내용
  - 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
  - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
  - 2022 개정 교육과정 현장 적용을 대비한 담당자 연수

### □ 2022년 추진 실적

- 2022 교육과정 설계 지원 연수·컨설팅(중 31교, '22.11월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 중심학교 교장·교감 회의('22.3, 9월)
- 2022 자유학년제 운영 계획서 검토 및 컨설팅('22.2월)
- '아빠와 꿈을 꾸며 가꾸는 자유학년제 이해' 학부모 연수('22.12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023 자유학기(년)제 계획 컨설팅 및 운영 지원	연중	중 31교
2022 개정 교육과정 및 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 회의	4월, 10월	2회
자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 학부모 연수	3월	1회
2024 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅	11~12월	중 31교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교의 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
- 자유학기 초 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영, 3학년 자기개발시기 연계 프로그램 운영 등 자유학기제 연계 전환기 적응 활동 지원
- 단위학교 교육목표와 여건에 따라 구성원 의견 수렴을 통해 자유학기제 또는 자유학년제 교육과정 운영 지원(중 31교, 수시)
- 중학교 교육과정 컨설팅 및 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중 31교, 수시)
- 2023 한 권으로 보는 자유학기(년)제 자료집 활용 지원(중 31교, 수시)

추진 실적

- 2023 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(31교, '23.2월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(2회, '23.4월, 9월)
- 2023 학교 교육과정(자유학기년제)이해를 위한 학부모 연수(50명, ' 23.6월)
- 2023 교육과정 운영 관련 자료집 제작 및 배부('23.9월)

**향후 추진 일정**

- 2024 중학교 교육과정 편성을 위한 교육과정 담당교원 연수('23.10월)
- 2024 중학교 자유학기(년)제 운영사례 나눔('23.11월)
- 2024 중학교 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 운영 컨설팅('23.11~12월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성운영 지도	3,280	3,280	3,280	1,986	1,986	60.5	60.5	1059
(중)교육과정담당 교원연수	4,272	4,272	4,272	1,630	1,630	38.2	38.2	1114
계	7,552	7,552	7,552	3,616	3,616	47.9	47.9	



## 1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

- 목적
  - 고교학점제 연구·준비학교 운영 지원을 통한 현장 안착 지원
  - 일반고 교육과정 다양화와 수업 개선을 통한 일반고 역량 강화
  - 학교 특색을 반영한 다양한 교육과정 편성·운영 지원으로 학생의 진로선택 폭 확대
- 근거
  - 2015 개정 교과 교육과정 고시(교육부 제2022-23호)
  - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
- 주요 내용
  - 학생의 희망과 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 운영 현장 전문성 제고
  - 2024학년도 교육과정 편성(안) 컨설팅
  - 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화

### □ 2022년 추진 실적

- 2023학년도 교육과정 설계 지원 컨설팅(고 14교, 총 3회, '22.8~11월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 중심학교 교장·교감 회의('22.3, 9월)
- 일반고 교육역량 강화 연계 국어, 영어, 수학 최소성취수준 보장 지도 교원 연수(고 14교, 교과별 1회, '22.10월)
- 고교학점제 수강신청시스템 담당자 연수(고 4교, '22.5, 10월)
- 서울형 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원(수시)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 현장 적용 확대를 위한 관리자, 교사 워크숍 및 연수	연중	고 14교, 연 2회이상
2022 개정 교육과정 이해를 위한 관리자 회의	4월, 10월	2회
고교학점제 준비학교 교육 역량 강화 컨설팅	연중	고 14교
고교학점제 연구·선도학교 운영 지원	연중	고 5교
고교학점제 공유캠퍼스 운영 지원	연중	고 2교
학교 간 협력교육과정 운영 지원	연중	고 5교
2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토 및 컨설팅	9월~12월	고 14교, 연 2회이상

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교별 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 현장 적용 준비 지원
- 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화
- 학생의 희망을 반영한 학점제형 교육과정 편성 컨설팅 및 운영 지원으로 2022 개정 교육과정 적용 기반 마련(고 14교, 3회)
- 고교학점제 준비학교 컨설팅을 통한 일반고 교육 역량 강화(수시)
- 교육과정·진로·진학 전문가(CDA) 학교별 1명 이상 양성 지원(수시)
- 고교학점제 연구·선도학교 5교, 공유캠퍼스 운영 2교, 학교 간 협력 교육과정 운영 5교 지원을 통한 서울형 고교학점제 안정적 운영(수시)

□ 추진 실적

- 2023학년도 고교학점제 준비학교 운영 계획 검토 컨설팅(14교, '23.2월)
- 2022 개정 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의(2회, '23.4월, 9월)
- 서울형 고교학점제 이해 확대를 위한 학부모 대상 연수(149명, '23.7월)
- 성북강북 공유캠퍼스 운영 현황 지원(연중), 점검 장학(2회, '23.4월, 9월)
- 서울형 고교학점제 연구학교 운영 지원, 1차 방문장학(1교, '23.6월)
- 2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토·컨설팅('23.8~9월)

□ 향후 추진 일정

- 서울형 고교학점제 연구학교 운영 지원, 2차 방문장학(1교, '23.9~10월)
- 공유캠퍼스 자율협의체 모니터링, 워크숍(2교, '23.10~'24.2월)
- 고교학점제 준비학교 교육 역량 강화 맞춤형 연수(14교, '23.10~12월)
- 2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토·컨설팅('23.10~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고교육력제고 지원	5,470	5,470	5,470	3,172	3,172	58.0	58.0	1177
(고)교육과정담당 교원연수	4,242	4,242	4,242	1,170	1,170	27.6	27.6	1111
계	9,712	9,712	9,712	4,342	4,342	44.7	44.7	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311  
유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340

담당: 정재은 ☎ 319  
담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 오재인 ☎ 336

## 1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

- 목적
  - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 근거
  - 장애인 등에 대한 특수교육법 제22조(개별화교육)
  - 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(교원의 자질향상)
  - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
  - 2023 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
  - 특수학급 교육과정 운영 내실화
  - 장애학생 진로직업교육 내실화

### □ '22년 추진 실적

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
  - 장애유형 및 정도를 반영한 교육과정 편성·운영
  - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립·운영
- 특수교육 교육과정 내실화 및 대상별 통합교육 역량강화 연수 실시
  - 특수교사 대상 ‘특별한 종합연수’ 실시: 10월, 6개 강좌, 38명 참가
  - 저경력 특수교사 대상 연수: 4월, 44명
  - 특수학급 미설치교 통합교육담당자 연수 실시: 3월, 38명 참가

- 특수교육 지원인력 연수 실시: 총 4회(6월 장애이해교육 1회 100명, 11월 장애인권교육 1회 80명, 11월 컬러테라피 1회 37명, 11월 그림책마음코칭 1회 35명)
- 장애학생 진로직업교육 내실화
  - 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램 운영: 여름 겨울 각 6회기, 8명, 2개반 운영
  - 「2022년 장애학생 희망일자리 사업」 참가: 정인학교 3명, 다원학교 1명
  - 장애학생을 위한 「2022 성북강북 ISC 페스티벌」 실시: 7. 7.(목), (학생 40명, 8개 프로그램 운영)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 교원 연수	'23. 5월	신청자, 연 1회(상반기)
대상별 역량강화연수	'23. 3월 ~ '24. 2월	총 10회, 500명 내외
방학 중 장애학생 진로직업 프로그램	'23. 8월, '24. 1월	신청자, 연 2회(방학 중)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수학교 교육과정 운영 내실화
- 특수교육 역량 강화 연수 기회 확대
  - 통합학급 담당교사, 특수교사, 특수교육 보조인력, 학부모 등 특수교육 관련 담당자 대상 연수 기회 확대
- 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램 실시

## □ 추진 실적

- 특수학급 교육과정 운영 내실화: 연중
  - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 3월, 9월 통합교육지원단 활용
- 특수학교(급) 통합교육 컨설팅 및 연수를 통한 역량 강화
  - 특수교육 교원 컨설팅: 상반기 총 10회 실시(유 3회·초 5회·중 2회)
  - 유·초·중·고 특수교사 연수: '23.6.27.~28., 유아초등(25명) / '23.7.4., 중등(10명)
  - 특수학급 미설치 통합교육 담당교사: '23.3.10., 유·초·중(24명)
  - 특수교육지원인력 연수: '23.4.27.~28., 실무사·사회복무요원(138명) / '23.6.28.~29., 실무사·사회복무요원(88명) / '23.9.21., 실무사·사회복무요원(92명)
  - 학부모 연수: '23.5.10., 17명 / '23.6.21.~22., 19명
- 특수교육대상자(유·초·중·고) 대상 방학 중 프로그램 운영
  - '23.7.31.~8.4. 3개 과정, 6개 프로그램 운영
  - 관내 유·초·중·고등학교에 재학 중인 특수교육대상자 30명 참석(유 6명, 초 9명, 중 8명, 고 7명)
- 특수교육대상자(중·고) 대상 방학 중 진로·직업 체험 프로그램
  - '23.7.31.~8.11., 3개 프로그램 운영
  - 관내 중고등학교에 재학 중인 특수교육대상자 19명 참석(중 9명, 고 10명)

□ **향후 추진 일정**

- 통합교육지원단 하반기 컨설팅 실시('23.10.13.까지 추가 신청 수합, 학교급별 컨설팅 위원 매칭 및 현장 지원 실시 예정)
- 특수교사 연수
  - 진로·직업 역량 강화 연수 실시: '23.10.25. (20명 신청)
  - 초등특수교사 디지털 역량 강화 연수: '23.10.30. (29명 신청)
  - 특수교육대상유아 담당교사 연수 실시: '23.11.1. 실시 예정
- 중·고 특수교사 수업혁신지원 연수: '23.10~11월, 연수 예정

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
연수운영	-	3,980	2,520	2,599	2,599	65.3	65.3	1820 1835
방학중진로캠프 (여름, 겨울)	-	1,400	비예산	1,400	1,400	100	100	1837
계	-	5,380	2,520	3,999	3,999	74.3	74.3	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 김지현 ☎ 336  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 나서영 ☎ 314

## 1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생의 특성에 맞는 체계적인 진로교육 지원체제 구축
  - 다양한 진로 탐색 기회 제공 및 체험중심의 맞춤형 교육 확대
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)
- 주요 내용
  - 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
  - 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공

### □ 2022년 추진 실적

- (공통) 진로교육 중심 교육과정 운영 지속 지원(연중)
- (공통) 성북강북 진로교육활성화지원단 협의회('22.10월)
- (공통) 서울진로직업박람회: 온·오프라인 박람회('22.10~11월)
- (공통) 진로직업체험지원센터 연계 교원진로교육연수('22.3, 7월)
- (초·중) 꿈키움(배려계층 진로교육) 진로교육 프로그램 운영 지원(4교)
- (초) 진로전담교사 연수 및 진로교육활성화지원단 지구별 컨설팅('22.11월)
- (중) 진로체험 기반 중학생 메이커 교육 운영('22.7월)
- (중) 진로교육 담당교사 역량 강화 워크숍('22.12월)



- (중·고) 성북강북 ‘꿈NUM꿈’ 진로멘토링(사람책 도서관) 운영('22.11~12월)
- (중) 학교진로활동실 신규 구축/운영, 유지/보수학교 현장 실사(4교, '22.12월)
- (고) 학교진로활동실 기 구축/운영학교 현장 모니터링(1교, '22.10월)
- 진로직업체험지원센터 현장 방문 간담회('22.5, 9월)
- 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 활용 내실화(연중)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 단위학교 진로교육 지원	3~12월	초43교, 중31교, 고20교
성북강북 진로프로그램 운영	4~11월	초·중·고 학생 희망자
성북강북 진로교육활성화지원단 운영	연중	지원청 1단

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 성북강북 진로교육활성화 지원단 운영 내실화
  - 학기별 1회 이상의 협의회(워크숍) 실시
  - 단위 학교 진로교육 지원을 위한 구체적 방안 마련
- (공통) 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 꿈키움(배려계층 진로교육) 프로그램 확대 운영 지원(8교 내외, 연중)
  - 진로활동실 신규 구축·운영(중 3교), 기존 유지·보수(중 1교) 지원
- (공통) 학교급 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영 지원(연중)
  - 진로연계교육 운영 지원을 위한 각종 자료 개발 및 보급
  - 진로진학 담당교사(진로전담교사) 역량강화 연수 및 워크숍 운영

- (공통) 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공(연중)
  - 맞춤형 진로직업체험, 진로특강, 진로상담, 진로멘토링 운영 및 지원
  - 강북구 및 성북구 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원

## □ 추진 실적

- (초) 진로연계교육선도학교 운영(2교, '23.3월~'24.월.)
  - 학교급 간 전환기 학생 대상 진로연계교육 모델 개발 및 운영
- (초) 진로 감동지원단(컨설팅 위원) 운영(6명, '23.3~12월)
- (초) 진로교육 담당(부장)교사 역량강화 연수(43명, '23.4월)
- (중) 진로교육 담당(부장)교사 상반기 워크숍(40명, '23.4월)
- (중) 중학교 진로교사 특성화고·마이스터고 방문 연수(44명, '23.5~6월)
- (중) 학생 맞춤형 진로체험(진로 사람책 도서관) 운영(88명, '23.6월)
- (초) 진로교육 지구별 컨설팅(43교, '23.4월)
- (초중) 꿈키움(배려계층 진로교육) 진로교육 프로그램 운영 지원(초 3교, 중 4교)
- (공통) 진로교육활성화지원단 운영 및 정기 협의회 실시(1회, '23.4월)
- (공통) 진로직업체험지원센터 상반기 간담회 실시(2회, '23.5월)

## □ 향후 추진 일정

- (초) 진로교육 연계교육 프로그램 활용 연수(50명, '23.10월)
- (중) 진로교육 연계교육 프로그램 활용 연수(60명, '23.10월)
- (중) 진로교육 담당(부장)교사 하반기 워크숍(50명, '23.10월)
- (공통) 진로교육활성화지원단 하반기 협의회(11명, '23.10월)
- (공통) 진로직업체험지원센터 간담회 및 모니터링 실시(2회, '23.10~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식 진로교육(초)	-	5,780	5,780	5,525	5,525	95.6	95.6	1566
맞춤식 진로교육(중)	-	11,800	11,800	6,966	6,966	59.0	59.0	1566
계	-	17,580	17,580	12,491	12,491	71.1	71.1	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330      중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331      담당: 김철호 ☎ 332  
 초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310      문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340      담당: 김지현 ☎ 336  
 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311      담당: 나서영 ☎ 314

**1-4-2**    **맞춤형 진로·진학 상담 강화**  
**1-4-3**    **기관 연계 진로직업교육활성화**

사업 개요

- 목적
  - 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
  - 교사 진학지도 역량 제고
  - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육을 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)
- 주요 내용
  - 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화 및 진학정보 제공
  - 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화
  - 대학·산업체와 연계한 진로직업교육 활성화
  - AI융합 진로직업교육원 구축·운영 지원

2022년 추진 실적

- (중) 고등학교 입학 담당교사 및 학부모 연수 운영('22.7월)
- (중) 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영('22.10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 맞춤형 진학지도 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
교사, 학부모 대상 진로진학 연수 운영	4~11월	학기별 1회 이상

## 추진 계획

- (공통) 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영 및 진로·진학지도 지원(연중)
- (중) 특성화고 진학정보 제공 및 학생·교사 대상 진학설명회 실시(1회)
- (고) 고등학교 진로·진학 상담 센터 운영 및 교사 상담 역량 강화(연중)
- (고) 대학/유관기관 협력 거버넌스 확대 및 직업계고 성장 경로 지원(연중)

## 추진 실적

- (중) 고등학교 입학 담당교사 및 학부모 연수 운영(31교, '23.7월)
- (고) 서울진로진학정보센터 및 특별진학상담센터 상담 운영 지원(연중 수시)
- (고) 대학진학지도지원단 운영 및 교사 네트워크 활성화 지원(연중 수시)

## 향후 추진 일정

- (중) 직업계고(마이스터고, 특성화고) 진로진학설명회 운영(1회, '23.10월)
- (중) 직업계고 입학전형 통합시스템 연수 실시(1회, '23.10월)
- (고) 대학진학지도지원단 운영 및 교사 네트워크 활성화 지원(연중 수시)

## 예산 집행 현황: 비예산

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎944-9330    문화예술교육팀장: 장영주 ☎340    담당: 김지현 ☎366  
초등교육지원과장: 민태일 ☎944-9310    초등교육기획·운영팀장: 임경진 ☎311    담당: 나서영 ☎314

1-5-1

## 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

### □ 사업 개요

- 목적
  - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 근거
  - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
  - 2023 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
  - 학교 체육교육과정 운영 활성화
  - 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

### □ 2022년 추진 실적

- 학교 체육교육과정 운영 활성화
  - (초) 초등학생 생존수영(이론교육) 능력 배양 및 학생 안전 의식 고취
  - (초) 초등학교 스포츠강사 배치 및 강사비 지원(18교, 금623,901천원)
  - (초) 초등학교 스포츠강사 연수 실시
  - (중) 2022 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원 (29교, 금625,500천원)

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회 실시: 초, 중, 고 90팀, 약2,000명 참가
- (공통) 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 2022 체력회복 지원 프로젝트 지원(초 14교, 중 18교, 고 3교, 교당 1,500천원~2,500천원)
- (고) 체육교육 특성화 학교 운영: 2022 서울사대부고(학급구성형)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육교육과정 운영 내실화	연중	초·중·일반고
1학생 1스포츠 참여 활성화	연중	초·중·고
학생 체력격차 회복 및 건강체력 증진	연중	초·중·일반고
체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육비 경감	연중	일반고 신청교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 체육수업 내실화를 위한 단위학교 체육교육 역량 함양
  - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽 대회 운영

- 체육교육과정 운영 내실화
  - (초) 초등학교 3~4학년 수영교육(이론, 실기교육) 지원(43교)
  - (초) 초등학교 스포츠 강사 배치(21교)
  - (중) 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원(29교)
  - (중) 교육과정 내 학교스포츠클럽 설비비 등 지원(동구여중, 솔샘중)

- (공동)1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 운영비 지원(교당 최대 5,000천원)
  - 365+ 체육온활동 운영비 지원(교당 최대 5,000천원)
  - 학교스포츠클럽(1인 1스포츠) 교내 상시 리그 정착
  - 교내·마을단위 학교스포츠클럽 추진 및 스포츠 참여 기회 확대

○ **365+ 체육온활동:** 모든 학생의 신체활동 증진을 위해 창체 동아리, 자율 동아리, 틈새 시간(쉬는시간, 점심시간) 등을 활용하여 소규모 / 수준별로 참여하는 신체활동 증진 프로그램

- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원
  - 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원
  - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
  - 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진
  - 일반고에서 특성화된 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대 및 진로직업 개척 기회 제공

## □ 추진 실적

- 자율체육 기반 조성을 위한 단위학교 건강체력교실 운영(초 16교, 중 5교, 고 3교, '23.3월~현재)
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영(초 10교, 중 28교, 고 13교, '23.4월~현재)
- 스포츠강사(초 21교, 중 29교) 강사비 지원 및 스포츠강사 연수 실시
- 학교스포츠클럽 운영비 지원('23.3~4월)
- 학교체육진흥위원회 개최(1회, '23.7월)
- 운동부지도자관리위원회 개최(1회, '23.8월)



**향후 추진 일정**

- 자율체육 기반 조성을 위한 단위학교 건강체력교실 운영('23.3~12월)
- 전국 학교스포츠클럽대회 출전교 지원('23.9월~12월)
- (중) 북부연합 스포츠클럽대회 운영('23.9월~12월)
- 교육장배 학교스포츠클럽대회 운영('23.9월~12월)
- 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회 하반기 운영('23.12월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사비 지원	-	14,600	625,500	14,600	14,600	100	100	1637
학교스포츠클럽대회	2,600	65,900	2,600	35,932	1,393	54.5	2.1	1637
체력회복프로젝트	-	73,000	36,500	73,000	73,000	100	100	1630
계	2,600	153,500	664,600	123,532	88,993	80.5	80.5	

작성 자

중등교육지원과장:이명숙 ☎944-9330    문화예술교육팀장: 장영주 ☎340 담당: 김지현 ☎336  
초등교육지원과장:민태일 ☎944-9310    초등교육기획·운영팀장: 임경진 ☎311 담당: 나서영 ☎313

**1-5-2 학교예술교육활성화**  
**1-5-3 학교예술교육지원시스템강화**

사업 개요

- 목적
  - 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
  - 학생 예술 체험기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
  - 2023년도 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
  - 초등예술하나 운영 및 지원
  - 교육과정 기반 학교예술교육 활성화 지원 및 모니터링
  - 협력종합예술활동 한마당 운영을 통한 나눔의 기회 제공
  - 예술꿈담터(연습실) 구축 지원

○ 초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기 구입비 지원 사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

2022년 추진 실적

- (공통) 협력종합예술활동 운영 지원(초 41교, 중 31교, 고 5교)
- (중·고) 예술꿈담터(연습실) 구축(고 3교, 석관고, 미양고, 혜화여고)
- (중·고) 협력종합예술활동 실시 학교 대상 공유 마당 실시('22.12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고 협력종합예술활동 운영 지원	연중	초43교, 중31교, 고20교
초등예술하나 운영	연중	초 43교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3~8월	중·고 1~3교(선정교)
협력종합예술활동 공유 마당 운영	12월	중·고 신청교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영을 통한 맞춤형 학교 예술 교육 운영
- 교육과정 연계 협력종합예술활동 지원 및 공유마당 운영 내실화
- 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 구축 지원
- (초) 예술하나(신규)의 효율적 운영 지원(43교)
- (중·고) 교육과정 연계 협력종합예술활동 강화 및 공유마당 내실화
  - 현장의 필요와 요구를 반영한 지원 강화 및 모니터링(2회)
  - 공유마당 활성화를 위한 소통 강화 및 결과 공유

추진 실적

- 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원(연중 수시)
- 협력종합예술활동 모니터링('23.7~12월)
- 초등예술하나 운영 지원(초 43교, 연중)
  - 성북강북 초등예술하나 현장지원단 운영(10명, '23.4~12월)
  - 1학기 현장지원단 역량 강화 워크숍 운영('23.8월)

□ **향후 추진 일정**

- 협력종합예술활동 모니터링('23.7~12월)
- (중·고) 협력종합예술활동 공유 마당('23.12월)
- (초) 초등예술하나 운영 지원(연중)
  - 성북강북 초등예술하나 현장지원단 운영('23.4~12월)
  - 2학기 현장지원단 및 교원 역량강화 워크숍 운영(25명, '23.10월)
- (초) 초등예술교육 수업 나눔 실시('23.11월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중) 협력종합 예술활동	-	7,000	5,000	2,520	2,520	36.0	36.0	1671
(초) 학교예술교육 지원시스템강화	4,800	4,800	비예산	1,067	1,067	22.2	22.2	1671
계	4,800	11,800	5,000	3,587	3,587	30.4	30.4	

1-5-4

## 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
  - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
  - 2023 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
  - 학생선수 인권 보호, 학습권 보장
  - 공정하고 투명한 운영 지원
  - 서울형운동부 구축: 운동부 매뉴얼 제작 보급 및 운동부 점검 강화

### □ 2022년 추진 실적

- 학생선수 인권 보호
  - 2022 교육지원청 주관 도핑방지교육(초·중·고 7교 142명, 10월)
- 학생선수 학습권 보장
  - 최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 반영
  - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시(학교 자체 보충 지도, e-school 시스템 활용 지원)
- 공정하고 투명한 운영 지원
  - 학교운동부 지원 체계 강화(연 2회 현장 점검, 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시)

- 전임코치 인건비(총 29팀), 동·하계 훈련비(초·중·고 23교), 안전교구설비 지원(중 2교, 고 2교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
선진형 학교운동부 운영	연중	초·중·고 30개 운동부

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 선진형 학교운동부 운영 지원
  - 학교로 찾아가는 인권교육 실시
  - 학교운동부별 맞춤형 학교운동부 점검 및 지원
- 학생선수 인권 보호
  - 2023 교육지원청 주관 학교로 찾아가는 인권교육 실시
  - 학생선수 인권교육 운영비 지원(신청 선정교)
- 학생선수 학습권 보장
  - 최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 반영
  - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시
- 공정하고 투명한 운영 지원
  - 학교운동부 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시
  - 전임코치 인건비(총 30팀), 동·하계 훈련비(초·중·고 23교), 각종 대회 참가 운영비 등

**추진 실적**

- 제40회 서울소년체육대회 및 제52회 전국소년체전대회 운영
  - 서울소년체육대회: 관내 초중 학생선수 총 194명 참가
  - 전국소년체육대회: 관내 초중 학생선수 총 76명(초35명, 중41명) 참가
    - ※ 성북강북교육지원청 선수단 총 14개(금4, 은4, 동6)메달 획득
  - 학생선수 격려 및 꿈응원 해단식 운영('23.6월)
    - ※ 학생선수 76명 및 성북강북교육지원청교육장, 성북구청장, 강북구청장, 서울시유도회 관계자 등 130여명 참여
- 학교운동부 운영 상반기 점검(초 8교 13팀, 중 8교 8팀, 고 6교 8팀, ' 23.8월)
- 학교로 찾아가는 인권교육 실시(8회, '23.8월)
  - ※ 학생선수 281명 참가, 지도자·교사 29명 참가
- 학교운동부 훈련비, 전임코치 등 각종 지원(연중 수시)
- 하계 스포츠교실 운영(초8교 11종목, 중7교 7종목, '23.8월)

**향후 추진 일정**

- 전국체육대회 지원('23.10월)
- 학교운동부 운영 하반기 점검(초 8교 13팀, 중 8교 8팀, 고 6교 8팀, '23.12월)
- 동계 스포츠교실 운영('24.1~2월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
전국소년체육대회	6,320	6,820	6,320	5,830	5,830	85.5	85.5	1619
전국체육대회	700	700	700	-	-	-	-	1625
학생선수 인권교육	-	2,400	2,400	2,100	2,100	87.5	87.5	1611
계	7,020	9,920	9,420	7,930	7,930	79.9	79.9	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎944-9310

문화예술교육팀장: 장영주 ☎340  
초등교육기획·운영팀장: 임경진 ☎311

담당: 김지현 ☎366  
담당: 나서영 ☎314

1-5-5

## 생활 속 자전거 문화 활성화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- 학교 교육활동과 연계한 자전거 교육 일반화 모델 개발

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)

○ 주요 내용

- 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
- 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	연중	선정교
생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	선정교
자전거 안전교육 지도교원 양성	연중	신청 교원



## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 자전거 문화 활성화를 통한 생태민주시민 육성
- (자.타.공.인\*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
  - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영
  - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대 지원
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
  - 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영 지원
- 자전거 안전교육 지도교원 양성
  - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성, 초등 스포츠강사 자전거 안전 교육 수료 지원

\* **자전거·타기·공·인** "자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」, "자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인in」"

## □ 추진 실적

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(8교 운영, 1학기 완료 2교)
  - 스포츠강사 미배치교 우선 선발
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영교(6교, 연중)
  - 북악중, 수송중, 수유중, 송곡중, 장위중, 화계중
- 2023 2차 지구를 구하는 자전거캠프 참가(중 1교)
  - 서라벌중

**향후 추진 일정**

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 2학기 운영교 모니터링 실시('23.10~12월)
- 교육과정 내 학교스포츠클럽 자전거클럽 운영 지원(연중 수시)
- 자전거 안전교육 지도교원 양성 업무 지원

**예산 집행 현황: 비예산**

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331

담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 나서영 ☎ 314  
담당: 정수경 ☎ 312  
담당: 박지현 ☎ 338  
담당: 백지혜 ☎ 337

## 1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
  - 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체역량 강화를 위한 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원)
- 주요 내용
  - 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
  - 미래교사 양성을 위한 교육실습협력학교 및 실습학기제 운영

### □ '22년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
  - 집중과정 15시간 이내: 33교 33개 과정(유7, 초10, 중13, 고3)
  - 상시과정 45시간 이내: 22교 39개 과정(유3, 초10, 중16, 고10)
- 학교 간 교원학습공동체 운영: 24개 과정(유2, 초6, 중등16), 247명
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: 22교(원) 40명
- (초등)꿈꾸는 연구실 구축 지원: 상반기 초 1교, 하반기 초 7교
- (중등)수업나눔카페 구축 지원: 하반기 중 2교, 고 3교

- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
  - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 4회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	1~12월	유 63개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
신학년 집중 준비기간 운영 지원	1~3월 초	공립유·초·중등 희망교
학교 안 교원학습공동체 사례나눔 워크숍	11월	공립유·초·중등·특수 희망교
(초등)교육실습협력학교 현장 지원 장학	5~11월	초 3교, 4회
(중등)실습학기 시범운영 양성기관 협력학교 지원 장학	11월	중 1교, 고 1교, 1회
(중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원	5~10월	중고 희망교

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍 활성화
  - 학교 안 교원학습공동체 활동 공유 및 우수 사례 나눔
- 교육실습협력학교 맞춤형 현장 지원
  - 사전 준비 및 실습 단계별로 맞춤형 컨설팅 운영
- 학교 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
  - 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함 지원
  - 직무연수 운영 지원: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
  - 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정
- 학교 간 교원학습공동체를 통한 소통 및 평가 역량 강화 지원
- 신학년 집중준비기간 직무연수 운영: 공립유·초·중등 희망교
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: 공립유·초·중등·특수 희망교
  - 학교 안 교원학습공동체 활동 공유 및 우수 사례 나눔
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 희망교

- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
  - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 4회
- (중등)실습학기 시범운영 양성기관 협력학교(총 2교) 운영 지원
  - (협력학교)삼선중: 동국대(국어교육과, 수학교육과) 및 성균관대 한문교육과
  - (협력학교)성신여고: 성신여대(교육학과, 사회교육과, 윤리교육과)

**추진 실적**

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
  - 집중과정 15시간 이내: 31교 31개 과정(유6, 초7, 중15, 고3)
  - 상시과정 45시간 이내: 26교 38개 과정(유5, 초4, 중21, 고8)
- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
  - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 2회
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 중·고 4교, 10회
- (중등)실습학기 시범운영 양성기관 협력학교(총 2교) 운영 지원

**향후 추진 일정**

- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: '23.11월
- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원: '23.10~11월
  - 교육실습협력학교 현장 지원 장학
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: '23.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)학교안교원학습 공동체	-	2,900	4,800	231	231	7.9	7.9	744
(중등)학교안교원학습 공동체	-	1,900		225	225	13.4	13.4	744
계	-	4,800	4,800	456	456	9.5	9.5	

1-6-2

## 교원 교육활동 보호 및 지원

### □ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 분위기 조성
- 학생인권 보장·학부모 교육활동 참여 보장과 더불어 교원의 전문성이 조화를 이룰 수 있는 풍토 조성

○ 근거

- 「교육공무원법」 제43조 (교권의 존중과 신분보장)
- 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교육활동보호 조례」

○ 주요 내용

- 교육활동보호 인식 제고 및 교육활동보호 관련 처리 역량 강화
- 교원 심리 회복을 위한 힐링 프로그램 기획 및 운영
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 교원 안심 공제 서비스 제공

### □ 2022년 추진 실적

○ 교육활동 침해 예방 및 사안처리 역량 강화

- 교원의 교육활동 보호에 대한 업무처리 연수: 1회
- 학생 인권 및 교권이 조화를 이루는 생활규정 제·개정 연수: 1회
- 교육활동 침해 예방 및 대응을 위한 교원용 자료집 보급 안내
- 단위 학교별 1,000천원 내외 교육활동 보호 관련 사업 예산 편성 권장 안내(학년 초)

- 교육활동 침해 사안 관리
  - 교육활동 침해 사안 발생 및 처리 결과 보고: 관내학교 ↔ 학교 통합지원센터(초 4건, 중 12건, 고 7건, 특수 2건)
  - 중대 사안 및 특이사안 관리: 비대면 지원(상시) 및 대면 컨설팅 지원(2교 5회)
  - 교육활동 침해 관련 보호자 특별교육 월별 운영
- 교육활동 침해 피해교원 치유·지원
  - 교직원 심리회복을 위한 치유캠프 대상자 추천(6월)
  - 교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수(10월)
  - 교육법률지원단 법률 지원 서비스(변호사 법률상담) 지원(상시), 교육활동 침해 교원에게 '교원안심공제'서비스, '공·감(교권보호 및 교원치유지원센터)' 연계(연중 안내)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 침해 예방 및 사안처리 역량 강화 연수	'23년 6월	초·중·고·특수 전체
교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수	'23년 10월	초·중·고·특수 전체
교육활동 침해 사안 관리 및 교육법률지원단 법률지원 서비스	연중	초·중·고·특수 전체

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육활동 침해 예방 및 사안처리 지원시스템 강화
- 교육활동으로 인한 소진교원 회복을 위한 다각적 지원 강화

- 교육활동 침해 사안처리 지원시스템 강화
  - 학교급별 교육활동 사안 관리 업무담당자(사안접수 - 진단 - 처방 (비대면 및 대면 지원) 맞춤형 지원): 초·중·고 각 1명
  - 교육활동 침해 보호자 특별교육 기관 다각화: 내부 기관 운영 (자치구별 2개소) 외부 연계 기관(1개소 이상)
  - 교육법률지원단(변호사) 법률 지원 서비스 운영: 1명, 연중 상시
- 교육활동 침해 예방 역량 강화 지원
  - 업무 전문성 신장을 위한 전문강사 초빙 연수: 1회
  - 업무담당자 네트워크 강화를 통한 역량 강화 지원: 상시
  - 교권과 학생인권이 조화를 이루는 학생생활규정 제·개정 지원: 1회
- 교육활동 침해 교원 및 소진교원 회복 지원
  - 서울특별시교육청 공·감 센터 연계, 교원안심공제 서비스 안내: 학년초, 수시
  - 교원 회복을 위한 자체 프로그램(테마 - 음악·자연- 속 교원 힐링 연수) 기획 및 운영: 프로그램별 1회

## □ 추진 실적

- 교육활동 예방 및 사안처리 연수: 초·중·고, '23. 4월
- 교육활동 침해 사안 관리 및 컨설팅 지원, 교육법률지원단 법률 지원 서비스: 초·중·고, 연중
- 교육활동 침해 사안 관리
  - 교육활동 침해 사안 발생 및 처리 결과 보고: 관내학교 ↔ 학교 통합지원센터(초 2건, 중 26건, 고 6건)
  - 중대 사안 및 특이사안 관리: 비대면 지원(상시)
  - 교육활동 침해 관련 보호자 특별교육 월별 운영
- 『교사마음성장 상담 프로그램 운영』: '23. 9월, 15명(저경력교사)



□ **향후 추진 일정**

- 교육활동 예방 및 사안처리 연수: '23. 10월
- 교육활동 보호를 위한 학교 생활규정 개정 관련 연수: '23. 10월
- 테마가 있는 교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수: '23. 11월
- 교육활동 침해 사안 관리 및 컨설팅 지원, 교육법률지원단 법률 지원 서비스: 연중
- 교육활동 보호 관련 법령 및 지침 재·개정에 따른 지원 시스템 구축  
- 교육활동 보호를 위한 각종 지원 사업 및 정책 이행 지원

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교권침해예방 연수	460	460	460	260	260	56.5	56.5	1028
계	460	460	460	260	260	56.5	56.5	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 나서영 ☎ 314  
 중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 문화예술예술팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 김리울 ☎ 343  
 담당: 김철호 ☎ 332

## 1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개
  - 혁신학교 운영성과를 기반으로 모든 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-6. 학교혁신 지속 추진)
- 주요 내용
  - 학교자율 사업운영제 운영을 통한 학교 자율성 지원
  - 혁신학교 운영성과를 기반으로 한 혁신교육 일반화

### □ '22년 추진 실적

- 학교혁신 일반화 확산 지원
  - (초등) 성북강북 혁신학교 한마당 운영: 초 10교, 11월, 68명
  - (중등) 서울형혁신학교 혁신한마당 운영: 중 3교, 11월, 30명
- 학교자율 사업운영제 운영 지원: (초 43교, 중·고 51교, 연중)
  - 교육과정자율운영, 교육공동체, 선택 영역 총 3영역 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성북강북 혁신학교 한마당	11월	초 10교, 중 3교
학교자율 사업운영제 운영 지원	11월	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 혁신학교 한마당을 통한 혁신교육 사례나눔 및 일반화 지원
  - 관내 혁신학교 총 15교(초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교)
- 혁신학교 한마당 운영(예산확보시) : 초 10교, 중 3교, 11월
  - 초·중등 혁신학교 운영 사례 나눔을 통한 혁신교육 일반화
- 단위학교의 학교자율 사업운영체 운영 지원(초·중·고·특수 99교, 연중)
  - 기본운영비 점진적 전환으로 학교 지원 및 업무경감 지속

추진 실적

- (공통)교육과정 중심 주제별 혁신교육과정 운영: 3~11월
- 단위학교의 학교자율 사업운영체 운영 지원: 초·중·고·특수 99교(연중)

향후 추진 일정

- 초등 서울형혁신학교 학교혁신 한마당 운영: 초 10교, 10월
- 중등 서울형혁신학교 학교혁신한마당 운영: 중 3교, 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신일반화 지원 (학교자율운영체제 지원, 혁신학교 한 마당 포함)	-	4,000	7,000	2,126	1,866	53.2	46.7	744
계	-	4,000	7,000	2,126	1,866	53.2	46.7	

작 성 자

학교통합지원센터장: 강 일 ☎ 944-9470 교육활동행정지원팀장: 최원창 ☎ 471  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331

담당: 김세현 ☎ 472  
담당: 나서영 ☎ 314  
담당: 오재인 ☎ 366

## 1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교육활동 집중 여건 조성
- 학교의 요청과 필요에 따른 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교 통합지원 지속 추진
- 학교 현장과 소통하는 학교업무 재구조화 및 행정 효율화 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구설치조례 시행규칙 제57조(교육지원국)
- 교육감 공약 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
- 학교업무정상화 안착을 위한 공통 행정 업무 지원
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합지원 강화

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 맞춤형 통합지원 ‘단비’ 상시 운영

- 대상: 성북강북 관내 유·초·중·고·특수학교
- 생활교육(30건), 교관·인권(4건), 교수학습(6건), 학교운영 및 행정(4건), 총 44건 지원

- ‘학교로 찾아가는 통합지원 특색 프로그램’ 운영
  - 교사 힐링 음악회 「라·일락(라·日樂)」(5월, 5회기, 417명)
  - 교육회복 지원을 위한 학교폭력 예방교육 뮤지컬(7~12월, 중 9교, 고 3교)
- 적극행정 실천 ‘알람홍보! 쿠션지원!’
  - 학교통합지원센터 소식지 ‘단비’ 분기별 발행 배포(제22-1호~4호, 21,600부, 163교)
- 학교 공통 반복적 업무 이관을 통한 업무 지원
  - 보결담당 시간강사 및 행정시설 대체 인력풀 지원·행정서류 송부(60건) 및 교원 호봉 재확장·정정 업무 지원(191건)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원
  - 집중과정(33교(원) 33개 과정), 상시과정(22교(원) 39개 과정) 직무연수 운영 지원 및 사례 나눔 워크숍을 통한 활성화 지원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 학교통합지원	연중	유초·중·고·특수 163교
교사 힐링 음악회 「라·일락(라·日樂)」	5월	관내 교직원
학교폭력예방교육 뮤지컬 공연	7~12월	초·중·고 94교
교실탄탄&우정회복 통합예술프로그램	4~12월	초·중·고 신청교
학교 행정 업무 경감 지원	연중	유초·중·고·특수 163교

**추진 계획**

**'23 주요 개선 사항**

- 맞춤형 학교통합지원 강화 및 운영 결과에 대한 즉각적 환류
  - 학교통합지원 적극 홍보 및 학교 공통지원 사업 발굴·지원을 통한 적극 행정 추진

- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
  - 교원 호봉 재획정 및 정정 업무 지속 추진
  - 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 서류 송부
- 교무행정지원사 지원 교육지원팀 수업 시수 경감 강사비 지원
- 학교업무 경감 및 효율화를 위한 업무 재구조화로 교육활동 중심의 학교자치 구현
- 목적사업 일괄 안내 및 일괄 정산·반납 운영
- 학교통합지원센터 운영을 통한 ‘고민모지’ 맞춤형 학교통합지원
  - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할
  - 학교 현장에 가뭄의 ‘단비’ 처럼 다가가는 성북강북의 ‘고민모지’ 학교통합지원 운영
  - 간편한 통합지원 신청 및 즉각적인 현장 지원
  - 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영

**□ 추진 실적**

- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원: 연중
  - 교원 호봉 재획정 및 정정 업무: 유 31건, 초 206건, 중 87건(총324건)
  - 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 지원: 총40건
- 학교 현장의 요구에 따른 맞춤형 학교통합지원: 연중
  - 통합지원 현황(학교급별)

학교급	유	초	중	고	특수	계
지원 횟수	.	21	22	14		57

- 통합지원 현황(영역별)

요청분야	지원횟수	내용
생활교육	9	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학급 관계회복 프로그램</li> <li>- 회복적 생활교육 집단상담 프로그램</li> <li>- 학년·학급 학교폭력 예방교육</li> <li>- 학교폭력 사안처리 컨설팅</li> </ul>

교권 및 인권	4	- 교원 및 학생 인권교육 지원 - 교육활동 보호를 위한 교사 지원 및 교권보호 연수 - 아동학대예방 및 학생인권교육
교육활동	15	- 교사·학부모 진로교육 연수 및 컨설팅 - 수업·평가 개선 지원, 교육력 제고 컨설팅 - 학생 대상 고입·대입진로진학연수 - 교사 대상 학생지도 역량 강화
위기학생 관련	29	- 상담, 종합심리검사, 치료 지원 - 위기학생 지도교사 상담 및 컨설팅 - 위기사안 발생학교 긴급 컨설팅

- 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영
  - 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 뮤지컬 공연 지원
    - ※ 4~6월, 초·중·고 10개교, 총 10회, 약 1,500명 참여
  - 교실 다행[다같이행복] 프로그램 운영(학급별 실시)
    - ※ 학교폭력, 자살 및 자해시도, 교권침해, 관계회복, 평화로운 학급운영 등의 교실 위기상황 회복을 위한 맞춤형 예술교육 프로그램 운영
    - ※ 4~7월, 초·중 24개교, 25학급, 총 200회, 약 630여명
  - 공감과 치유가 있는 교원 마음돌봄 상담 프로그램 운영: 9~11월, 15명

**향후 추진 일정**

- 목적사업 일괄 안내 및 일괄 정산반납 운영: 11월 안내 및 지원 예정
- 공감과 치유의 음악회 및 토크 콘서트「라·일락(라·日樂)」: 10월중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교통합지원	56,668	56,668	56,093	43,779	43,779	77.2	77.2	744
학교행정업무 경감지원	-	6,500	비예산	4,400	4,400	67.7	67.7	744
계	56,668	63,168	56,093	48,179	48,179	76.2	76.2	

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 나서영 ☎ 314  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332  
교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육협력팀장: 이승우 ☎ 461 담당: 나혜정 ☎ 462

## 1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
  - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(1-7. 학교혁신 지속 추진)
- 주요 내용
  - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
  - 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원

### □ '22년 추진 실적

- (초등)혁신학교 자율협의체 조직·운영
  - 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 구성(3월)
  - 혁신학교 담당부장 자율협의체 운영: 초 10교, 5월, 7월, 9월, 11월, 4회
  - 학부모 자율협의체 운영: 초 10교, 12명, 6월, 10월, 2회
  - 교장 자율협의체 운영: 초 10교, 12월, 1회
  - 교감 자율협의체 운영: 초 10교, 12월, 1회
- (중등)혁신학교 자율협의체 조직·운영
  - 혁신학교 담당부장 자율협의체 운영: 중 3교, 4, 5, 6, 9, 10월, 5회
  - 학부모 자율협의체 운영: 중 3교, 6명, 6, 8월, 2회
  - 혁신학교(중·고) 학생회 모임: 중·고 4교, 20명, 9월



- (특수) 마을결합혁신학교 자율협의체 운영: 2회, 8명, 6월·7월
- 학교 혁신 일반화 지원
  - (초등) 혁신학교 운영 및 확산지원을 위한 온라인 교사 연수: 1회, 5월
  - (중등) 찾아가는 ‘혁신학교 연수’ 운영: 1교, 50명, 6월
- 서울형혁신학교 종합평가 컨설팅 지원(초 3교, 중 1교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 혁신학교 중간평가 컨설팅	10~12월	초·중 중간평가 대상학교
혁신학교 자율협의체 조직·운영	3~12월	초·중·특수 혁신학교 (초 9교, 중 3교, 특수 1교)
혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원	4~12월	초 43교, 중 31교, 고 12교

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 혁신학교 자율협의체 역량 강화 및 내실화 지원
  - 관내 혁신학교 총 14교(초 10교, 중 3교, 특수 1교)
- 혁신학교 질적 성장을 위한 중간평가 컨설팅 지원(예산 확보 시)
- 혁신학교 자율협의체 조직·운영을 통한 네트워크 활성화(예산 확보 시)
  - 혁신학교 부장교사 자율협의체 구성(초 10교, 중 3교, 3월)
  - 혁신학교 교장(감) 자율협의체 구성(초 10교, 3월)
  - 혁신학교 학부모 자율협의체 구성(초 10교, 중 3교, 3월)
  - 담당부장 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 3~10월, 연 4회
  - 혁신학교 교장(감) 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 연 2회
  - 학부모 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 3~10월, 연 2회

- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
  - 혁신학교 공감대 확산을 위한 교사 연수: 5월, 1회
  - 자율협의체 주관 혁신학교 교원 연수, 워크숍, 컨설팅 지원(연중)

## □ 추진 실적

- 서울형혁신학교 부장교사 자율협의체 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 교장(감) 자율협의체 구성: 초 10교, 3월
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의체 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 담당부장 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 각 2회, '23.3~8월
- 서울형혁신학교 교장(감) 자율협의체 협의회 실시: 초 10교 4월, 중 3교 6월
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의체 협의회 실시: 초 10교 6월, 중 3교 6월, 9월
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
  - (초) 혁신학교 신규·전입교사 연수: 39명, 5월
  - (중) 혁신학교 이해와 성장을 위한 연수: 25명, 5월(동구여중)
  - (초·중)서울형혁신학교 학부모 연수 운영: 1차(5명, 6월) 2차(17명, 8월)

## □ 향후 추진 일정

- 서울형혁신학교 중간평가 컨설팅: 초 2교·중 3교, 10~12월
- 서울형혁신학교 담당부장 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 각 2회, 9~11월
- 서울형혁신학교 교장(감) 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 11월
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의체 협의회 실시: 초 10교

- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
  - (초)서울형혁신학교 학교혁신 한마당 참여: 초 43교, 10월
  - (중)서울형혁신학교 학교혁신한마당 운영: 중 3교, 11월
- 서울형혁신학교 연차평가: 초 10교, 중 3교, 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신일반화지원 (자율협약체 운영 및 교사 연수 포함)	-	6,280	4,792	2,761	2,761	44.0	44.0	744
계		6,280	4,792	2,761	2,761	44.0	44.0	



# 정 책 방 향 2

더 평등한 출발



작성 자

재정지원과장: 정주영 ☎ 944-9410    재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411    담당: 남은주 ☎ 414  
행정지원과장: 장용란 ☎ 944-9370    학생배치팀장: 임은주 ☎ 380    담당: 이지은 ☎ 381  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    유아교육팀장: 양민희 ☎ 320    담당: 김성민 ☎ 322

## 2-1-1 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사립유치원 운영 투명성 및 건전성 강화
- 재정지원 및 운영 효율화로 공공성 강화
- 입학관리시스템 현장 지원 내실화를 통한 편의성, 투명성 제고
- 유치원 평가 체제 개선을 통한 단위 유치원의 자율운영체제 구축 및 유아교육의 질 향상

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2, 제11조, 제18조, 제19조, 제19조의2, 제28조, 제30조, 제34조
- 「유아교육법 시행령」 제16조, 제17조, 제34조의2
- 「사학기관 재무회계 규칙」
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」('17. 7. 13. 시행)
- 「2023~2025학년도 유아배치계획」(행정지원과-11346, '22. 12. 28.)
- 「2023 서울유아교육계획」
- 2023 서울교육 주요업무(2-1. 출발선 평등 실현)

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
- 유치원 회계 운영 지도·점검
- 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 지원 강화
- 교육공동체적 자치문화 중심의 유치원 평가 책임성과 공공성 강화
- 안정적 유치원 평가를 위한 컨설팅 운영 등 지원체제 다양화

## □ 2022년 추진 실적

- 유치원 회계운영 지도·점검 및 환수조치
  - 서면점검(공·사립유치원 전체), 현장점검(사립유치원 12개원)
  - 유아학비 환수 완료: 11개원 1,329,080원
  - 사립유치원 재정지원금 환수 예정: 2개원 313,130원
- 사립유치원 K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성
  - 지원단 8명 구성, 희망 유치원 대상 맞춤형 1:1 전문상담 및 컨설팅 상시 운영
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육
  - 분야별 대표강사단(예산·수입·지출) 3명 구성, 총 11회 교육
- 사립유치원 K-에듀파인 분기별 사용현황 점검(총 7회)
  - 1~3분기 분기별 점검 완료, 4분기 12월 점검 완료 및 1~2월별 점검 예정
- ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검: 64개원(공·사립유 전체)
- ‘처음학교로’ 업무 담당자 연수 운영: 1회, 36명
- 공영형사립유치원 약정 운영: 1개원(학교법인 영천학원)
  - ※ 2018학년도 선정 / 최초 약정 5년('18.3.~'23.2.) 및 재약정 3년('23.3.~'26.2.)
- 제5주기 3년차 유치원 평가
  - 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자체평가: 64개원
  - 유치원 교육 전반의 진단과 확인을 위한 서면평가: 26개원
- 유치원 평가 결과 환류 및 개선 지원
  - 서면평가 대상 유치원의 사후 컨설팅을 통한 현장지원: 1개원



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 실시	연중	40개원(사립유 전체)
사립유치원 K-에듀파인 전문상담지원단 운영	연중	컨설팅 희망 사립유치원
유치원 회계운영 지도·점검 실시	'23.7~11월	63개원(공·사립유 전체)
‘처음학교로’ 사용 현장 지원 내실화	'23.10~12월	63개원(공·사립유 전체)
공정한 유아 모집을 위한 모집요강 점검	'23.10~12월	63개원(공·사립유 전체)
공영형 사립유치원 운영	'23.3~'24.2월	1개원(영천유치원)
2023 유치원 평가 운영	'23.3~'24.2월	63개원(공·사립유 전체)
유치원 평가 사후 컨설팅 운영 지원	'23.12~'24.2월	희망 공·사립유치원

추진 계획

**'23 주요 개선 사항**

- 사립유치원 K-에듀파인 지원 강화 및 안정적 운영
  - 전체 사립유치원(40개원) 대상 주기적인 컨설팅 및 연수 실시
- ‘처음학교로’ 현장지원 내실화
  - 전체 공·사립유치원(63개원) 대상 사용지원 및 모집요강 점검
- 자율적 책무성 중심의 유치원 자체 평가 제체의 조성 및 실행
  - 평가절차 개선, 현장 상황을 반영한 지표개발
  - 전체 유치원 대상의 자체평가 실시
- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
  - 분야별(예산·수입·지출 등) 사용자 교육 연중 실시
  - 맞춤형 K-에듀파인 전문상담·지원단 운영
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
  - 교원 기본급 보조, 학급운영비, 단기대체강사비 등 지원

- 사립유치원 회계운영 지도·점검
  - 원비 인상 상한을 준수, 예·결산, 회계 집행 적정성 등 점검
- ‘처음학교로’ 현장 지원 내실화: 63개원(공·사립유 전체)
  - ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검
- 자율적 책무성 중심의 유치원 자체평가 운영 및 지원체제 다양화
  - 유치원 단위 평가 자율운영체제 구축을 위한 맞춤형 컨설팅 지원
  - 유치원 평가 후속 컨설팅을 통한 유치원 자율적 성찰의 조직문화 구축 지원

## □ 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 지원단(컨설턴트) 구성: 7명
- 사립유치원 K-에듀파인 및 회계업무 지원 연수: 6회, 235명 참석
- 사립유치원과 지원단 매칭, 컨설팅 상시 운영
- 유치원 회계운영 지도·점검: '23. 7월부터
  - 서면 점검(전체 진행 중), 현장 점검 대상 11개원 중 7개원 완료

## □ 향후 추진 일정

- 사립유치원 K-에듀파인 분야별 사용자 교육 및 현장 컨설팅단 운영: 연중
- 사립유치원 K-에듀파인 및 회계업무 지원 연수: 4회, 140명(예정)
- 유치원 회계운영 지도·점검 실시: '23. 10~11월, 서면 점검 완료, 현장 점검 4개원 실시 예정
- ‘처음학교로’ 업무 담당자 연수 운영: '23. 10월 중
- ‘처음학교로’ 현장 지원 및 모집요강 점검: '23. 10~12월
- 유치원 자체평가 실시: '23. 9~12월
- 유치원 평가 사후 컨설팅 지원: '23. 12~'24. 2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형 지원	재배정	530	2,245	291	291	54.9	54.9	789
사립유치원 회계운영 지도점검	200	200	200	200	200	100.0	100.0	394
‘처음학교로’ 사용지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
제6주기 유치원 자체평가	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
계	200	730	2,445	491	491	67.2	67.2	

작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육복지팀장: 구재본 ☎ 441  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 유아교육팀장: 양민희 ☎ 320

담당: 이수진 ☎ 442  
담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 김경애 ☎ 323

## 2-2-1 질 높은 돌봄 시행

### □ 사업 개요

- 목적
  - 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영
  - 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 근거
  - 2023 성북강북교육지원청 주요업무계획[2-2-1. 질 높은 돌봄 시행]
  - 2023 서울교육 주요업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
  - 2023 서울초등교육
  - 2023 서울유아교육계획
- 주요 내용
  - 맞벌이·저소득층·한부모 가정 학생을 위한 초등돌봄교실 안정적 지원
  - 돌봄교실 안전 관리 강화 및 온종일 돌봄 체계 구축 운영
  - 질 높은 유치원 돌봄 운영 내실화 지원

### □ '22년 추진 실적

- 초등돌봄교실 안정적 운영 지원
  - 초등돌봄교실 예산 지원: 공립초 37교, 1,723,435천원
  - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 37교(방과 후~17시→방과 후~19시)
  - 2022년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 7교, 80,880천원
  - 초등돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅: 4교
- 성북강북 돌봄전담사 역량 강화
  - 초등돌봄전담사 역량 강화 집합 연수: 2회, 103명
  - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시, 39명

- 돌봄교실 안전관리 강화
  - 방학 중 운영 지원 및 안전점검: 2회, 현장점검 8교
- 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
  - 교육지원청 홈페이지 [안심·동심 돌봄 나눔터] 상시 운영
  - 관내 돌봄기관 지도 탑재, 초등돌봄교실, 지역아동센터, 우리동네 키움센터 등 안내
- 유치원 방과후 과정 운영 지원
  - 공립유치원 오후 에듀케어 운영 지원: 20개원, 42명
  - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 23개원
  - 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원(1개원 확대 운영)
  - 에듀케어 담당 교직원 연수 실시: 64개원
  - 에듀케어자원봉사단 선정·지원: 52개원
  - 공립유치원 방학중 방과후 과정 보조인력 지원: 21개원

**추진 목표**

- 초등돌봄교실 운영

세부사업명	추진시기	물량
돌봄교실 운영 지원	연중	39교(공립 37교, 사립 2교)
돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅	연중	10교
초등돌봄전담사 역량 강화 맞춤형 연수	연중	39교(공립 37교, 사립 2교)
방학 중 안전관리 현장점검	여름·겨울방학	10교
성북강북돌봄협의회 협력·지원	연중	자치구별 돌봄협의회(2개구)

- 유치원 방과후 과정 운영

세부사업명	추진시기	물량
공립 오후 에듀케어 운영	'23.3월~'24.2월	21개원
사립유치원 에듀케어 운영 선정·지원	'23.3월~'24.2월	희망 사립유 ※구체화
온종일돌봄교실 운영 지원	'23.3월~'24.2월	희망 사립유 ※구체화
에듀케어 담당 교직원 연수	'23.3월~11월	63개원 ※1개원 폐원
에듀케어자원봉사단 선정·지원	'23.3월~'24.2월	희망 공·사립유 ※구체화

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 운영시간 단계적 확대 및 간식 무상 지원
  - 오후돌봄 20시까지 확대운영: 돌봄 수요가 있는 공립초
  - 간식 무상 지원: 공립초(학기중+방학중)
  
- 초등돌봄교실 안정적 운영 지원
  - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초(19시→20시)
  - 2023년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 6교, 16실
  - 찾아가는 『꼭 맞춤 돌봄 컨설팅』 실시: 상·하반기 10교
  - 코로나19 등 재난 위기 대응 시 긴급돌봄 운영: 코로나19 종료 시까지
  
- 성북강북 돌봄실무자 역량 강화
  - 돌봄전담사 역량강화 연수: 2회(길라잡이, 안전 및 문화연수)
  - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시
  
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
  - 방학 중 운영지원 및 안전점검: 연 2회
  
- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
  - 돌봄 콘텐츠 발굴 및 돌봄기관 보급으로 돌봄서비스 만족도 향상
  
- 질 높은 유치원 돌봄 운영 지원
  - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정 운영 지원
  - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 희망 사립유치원
  - 온종일돌봄교실 운영 선정·지원: 희망 사립유치원
  - 에듀케어 담당 교직원 온·오프라인 직무연수 실시
  - 에듀케어자원봉사단 운영: 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 지원

## □ 추진 실적

- 초등돌봄교실 안정적 운영 지원
  - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초(19시→20시)
  - 초등돌봄교실 간식 무상 지원: 1인 2,500원 지원, 공립초 37교, 금1,134,315천원
  - 2023년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 7교, 금79,597천원
  - 찾아가는 현장지원단 돌봄 컨설팅 실시: 9교
- 성북강북 돌봄실무자 역량 강화
  - 돌봄전담사 역량강화 연수: 1회, 90명
  - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 상시, 39명
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
  - 방학 중 운영지원 및 안전점검: 2회, 13교
- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
  - 교육지원청 홈페이지 [안심·동심 돌봄 나눔터] 상시 운영
  - 관내 돌봄기관 지도 탑재, 초등돌봄교실, 지역아동센터, 우리동네 키움센터 등 안내
- 질 높은 유치원 돌봄 운영 지원
  - 공립유치원 오후에듀케어 운영 지원: 21개원
  - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 26개원
  - 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원
  - 에듀케어 담당 교직원 연수 실시: 2회, 66명
  - 에듀케어자원봉사단 선정·지원: 59개원

## □ 향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영 지원 컨설팅: '23.11~12월
- 성북강북 돌봄실무자 하반기 역량 강화 연수: '23.10~11월
- 자치구 연계 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원: 연중
- 유치원 방과후 과정 운영 지원: 연중

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위 액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등돌봄교실운영	재배정	2,496,512	1,696,435	2,493,863	2,493,863	99.9	99.9	912
사립유치원에듀케어 선장지원	재배정	156,000	115,000	156,000	156,000	100	100	786
온종일돌봄교실 운영 지원	재배정	70,000	70,000	70,000	70,000	100	100	849
에듀케어 담당자 연수	1,236	1,236	1,236	786	786	63.6	63.6	849
에듀케어 자원봉사단 운영 지원	재배정	354,000	260,000	354,000	354,000	100	100	853
계	1,236	3,077,748	2,142,671	3,074,649	3,074,649	99.9	99.9	



작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

교육복지팀장: 구재본 ☎ 441 담당: 문경순 ☎ 445  
중등교육기획·운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337

2-2-2

## 질 높은 방과후학교 운영

### □ 사업 개요

○ 목적

- 사교육 경감 및 교육격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 수요자 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 선행교육 근절 연수를 통한 교육공동체 공감대 형성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 개정안내
- 2023 서울 중등교육 [1-1-3. 선행교육방지]

○ 주요 내용

- 단위학교 방과후학교 업무 지원 및 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 학교·교육지원청·지역사회 연계 방과후학교 네트워크 구축·운영
- 선행교육 방지를 통한 교육과정 정상운영 및 선행교육 근절을 위한 연수 및 홍보

### □ '22년 추진 실적

- 방과후학교 사업 예산 지원: 79교, 821,700천원
- 방과후학교 운영 지원 학교 방문 컨설팅 실시: 1교
- 방과후학교 네트워크(교육지원청-단위학교-위탁업체-강사) 구축·운영
  - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅
  - 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: 1회
- 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: 2회
- 공교육 강화를 위한 교원 및 학부모 대상 연수 : 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업 지원	'23.3월~'24.2월	초·중·고(79교)
선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수	'23.7월	관내 학부모 및 중·고 교원

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 사업비 추가 지원
  - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원 등
- 방과후학교 사업 지원비 예산 지원: 초(공립 37교), 중·고(42교)
  - 기본사업비: 학교별 소요 예산 지원  
 (공립초) 7,000천원 ~ 9,000천원 내외  
 (중·고) 중 5,500 ~ 6,500천원, 고 2,500 ~ 3,500천원 내외
  - 추가사업비: 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 희망교  
 (공립초) 교당 10,000천원 내외  
 (중·고) 교당 7,000천원 내외
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 희망교
- 방과후학교 네트워크 운영
  - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅
  - 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: 1회
- 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: 1회
- 선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 실시: 1회

□ **추진 실적**

- 방과후학교 사업 예산 지원: 79교, 917,600천원
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시
  - 위탁 운영 현장점검 및 컨설팅 실시: 3교
  - 방학 중 안전점검 및 운영 지원: 2회, 11교
- 방과후학교 네트워크 구축 운영
  - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅: 30건, 참여자 54명
- 선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 실시
  - 1회, 362명(교원 190명, 학부모 172명)

□ **향후 추진 일정**

- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 연중
- 방과후학교 네트워크 구축 운영
  - 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: '23.11월
- 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: '23.11월
- 선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 추가 실시: '23.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업 지원	재배정	917,600	821,700	917,600	917,600	100	100	919
선행교육 예방·근절	재배정	6,880	4,600	0	0	0	0	1205
계		924,480	826,300	917,600	917,600	99.3	99.3	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311  
유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320  
문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340

담당: 정재은 ☎ 319  
담당: 김성민 ☎ 322  
담당: 오재인 ☎ 336

2-3-1

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육 교육기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

○ 근거

- 서울시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(특수교육 관련 서비스)
- 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
- 2023 서울특수교육운영계획

○ 주요 내용

- 특수학급 설치 확대 지속 추진
- 특수교육대상 맞춤 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
- 맞춤형 특수교육 관련 서비스 확대

□ '22년 추진 실적

○ 특수학급 설치 확대 지속 추진

○ 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

- 순회교육지원: 통합교육지원 특수학급 설치 및 미설치교 특수교육대상자 15명 ※ 학생별 주1회 유치원, 학교 방문 교육 및 원격교육
- 장애 영·유아 조기교육지원: 특수교육지원센터 영아교실 운영 (주 1회, 5명 / 코로나19 방역수칙을 준수하여 1대 1수업 운영)

- 특수교육관련서비스: 가족지원 학부모 가족공예 프로그램(32명), 유아, 초등저학년 특수교육대상자의 가족을 대상으로 한 엄마와 함께하는 요리교실(8명), 초등,중등,고등학생 가족을 대상으로 한 김밥 만들기kit제공(60가족) / 치료지원(치료제공기관 30개, 총 478명) / 학습보조기 및 보조공학기기 지원(27개 기기, 21명 대여)
- 특수교육대상자 진단·평가 및 선정·배치 지원: 진단평가 및 상담 배치 (의뢰 150명, 선정 137명, 미선정 13명, 취소 12명)
- 건강장애 학생을 위한 병원학교 운영 지원
  - 고려대학교 안암병원 병원학교 업무협약: 10.24.
  - 건강장애학생 순회교육 및 출석인정 행정 체계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
순회교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	일반학급 배치 특수교육대상자 15명 내외
특수교육관련서비스 가족지원 치료지원 보조공학기기 지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	가족지원 50가구, 치료지원 480명, 보조공학기기 24개 내외
진단평가 및 선정배치	'23. 3월 ~ '24. 2월	수시
장애 영·유아 조기교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	센터 영아교실 5명 내외
병원학교 운영 지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	순회교육 2명 내외
'23 특수학급 신·증설 및 '24 신·증설대상교 확보	'23. 1월 ~ '24. 2월	'23 신·증설 4개교 및 미설치교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 효율적 교육을 위한 특수교육 관련 서비스 지원 확대
- 순회교육 강화
  - 일반학급 배치 특수교육대상자의 통합교육지원체계 확충을 위한 순회교육 강화

- 특수교육 관련서비스 지원 확대
  - 특수교육대상자와 학부모 요구에 따른 맞춤형 가족지원 프로그램 운영을 통한 가족의 교육 만족도 제고
  - 치료지원 관련 정보 제공, 치료지원 제공기관 관리 및 정기점검, 전자카드 관리 등 실시
  - 특수교육대상학생의 장애 특성을 고려한 학습보조기 및 공학기기 지원 및 기기 관리
- 장애 영·유아 조기교육 지원 강화
  - 어린이집 재원 영·유아에 대한 특수교육 진단·평가 강화
  - 특수교육대상영아 발견을 위한 홍보 실시 및 특수교육지원센터 영아교실 운영을 통한 조기개입 기회 확대
  - 영아교실 카카오톡 채널을 활용: 정보제공 및 학부모 상담 진행
- 고려대학교 안암병원 병원학교 지원
  - 건강장애 학생을 위한 순회교육 지원
  - 매달 초 출석 인정 현황 공문 발송 지원

## □ 추진 실적

- 특수학습 설치 확대 지속 추진
  - 신설 2교(유 1원, 고 1교), 증설 2교(초 1교, 고 1교)
- 순회교육 지원: 3월~12월, 대상자 총 14명
  - 특수교육대상자가 배치된 미설치교를 대상으로 개별화교육 지원을 위한 연 4회 유선 및 방문 상담
  - 특수교육대상자의 원활한 통합교육지원을 위한 교수학습지원, 보호자 상담 지원, 지역사회 연계 지원
  - 학교 방문 순회교육 진행(유 8명, 초 2명, 중 2명, 고 2명)
- 특수교육 관련 서비스 실시
  - 가족지원: 중·고등 온 가족 주말 도자기 교실(6월, 32명), 유아 학부모 그림책 연수(7월, 5명), 영아 오늘은 우리 가족 놀이하는 날!(8월, 1가족), 초등 우리 가족 한옥 나들이(9월, 27명)

- 치료지원: 33개 기관, 연중, 상·하반기 각 1회 점검
- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 연중, 18명 지원(초 11명, 중 4명, 고 3명)
- 장애 영아교실: 4월~12월, 장애 영·유아 조기교육지원(주 1회 방문교육 2명, 통신교육 2명)
- 특수교육대상자 진단·평가 지원: 3월~12월, 영·유·초·중(의뢰 119명, 선정 100명, 미선정 13명, 취소 6명)
- 고대 안암병원 병원학교 지원: 4~12월, 총 11회 수업 실시
  - 매주 건강장애 학생을 위한 과정별 순회교육 운영(상반기 실시한 원격수업 10회, 하반기 병원 방문 수업 1회)

**향후 추진 일정**

- 가족지원: 학부모 연수, 자개로 마음 힐링 예정(10월), 유아 그림책으로 풍당! 연극 프로그램 예정(11월)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육지원센터 운영비	-	58,600	53,800	29,584	25,737	50.5	43.9	1,835
순회교육지원	-	22,000	1,1000	5,789	5,789	26.3	26.3	1,835
병원학교 지원	-	15,000	-	15,000	15,000	100	100	1,784
장애영유아조기 교육지원	-	3,050	1,000	2,283	2,283	74.9	74.9	1,787
가족지원 치료지원 보조공학기기지원	-	9,595	4,500	7,474	7,474	77.9	77.9	1,771
진단평가 및 선 정배치	-	16,200	15,000	6,942	6,942	42.9	42.9	1,775
계	-	124,445	85,300	67,072	63,225	53.9	50.8	

## 2-3-2 다문화학생을 위한 원스톱지원시스템 구축

### 사업 개요

- 목적
  - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
  - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌시민 역량 개발
- 근거
  - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
  - 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
  - 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
- 주요 내용
  - 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

### '22년 추진 실적

- 다문화언어강사 배치 및 다문화학생 지원(유 1원, 초 5교, 고 1교)
- 다문화교육 정책학교(유 2원, 중 1교) 및 이중언어교실(유 1원, 초 2교, 고 1교) 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육 정책학교, 한국어예비학교, 다문화언어교실 강사 지원, 다문화학생 지원 다문화연수 실시	연중	초·중·고



## 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 다문화 학생별 사례별·유형별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 지원 시스템 홍보
  
- 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축
  - 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
    - : 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원: 편입학, 학적생성, 특별학급연계 지원 등
    - : 다국어 서비스 지원 및 다문화보호자 아카데미 연계 지원
  - 한국어 집중교육 기회 확대
    - : 방과후 한국어(KSL) 교실(4개소) 홍보 - 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
    - : 서울형 한국어 예비학교(4개소) 홍보 - 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원
  - 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
    - : 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사 배치 지원

## 추진 실적

- (초·중등) 다문화언어강사배치 지원: 6교(초 5, 고 1교), '23.3~'24.2월

## 향후 추진 일정

- (초·중등) 다문화언어강사 신청 및 배치: '24.2월

## 예산 집행 현황: 비예산

2-3-3

## 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학업중단 예방프로그램 운영으로 학업 중단 감소에 기여
- 대안교육 활성화로 학교 부적응 및 위기학생 지원 강화

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「아동복지법」 제22조의2(학생 등에 대한 학대 예방 및 지원 등)
- 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등구현)

#### ○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입으로 학교 적응력 증진 도모
- 학생의 소질과 적성에 맞는 다양한 대안 교육프로그램 확보로 학교 부적응 해소
- 지역사회와 연계한 대안적 교육 실시로 중단 없는 배움을 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입을 통한 학교 적응력 증진
  - 학업중단 숙려제 상담 프로그램 운영: 10명, 52건
- 다양한 대안적 교육 프로그램 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원: 5교(초등 2, 중 2, 고등 1)
  - 대안적 교육 프로그램 발굴 및 확산: 대안교실협의회 3회, 우수 사례 발표 나눔 1회
- 중단 없는 배움을 지원하기 위한 지역사회 연계

- 지역 내 대안학교와 업무결연 및 협의회 실시: 12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 숙려제 상담 지원	연중	초·중·고
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청학교
전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장상담	연중	대상학교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 밖 학생 발생 예방을 위한 촘촘한 안전망 구축
    - 지역 내 다양한 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴
    - 단위학교 맞춤 지원 강화(찾아가는 전문상담인력 출장상담)
  
  - 학교 부적응 및 학업 중단 위기 학생 지원
    - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화 지원: 학년초 안내
    - 학업중단 숙려 상담학생 지원 강화: 성북Wee센터, 강북Wee센터
    - 찾아가는 전문상담인력 출장상담: 연중
  
  - 다양한 학생 맞춤형 대안교육 지원
    - 학교 내 대안교실 운영 지원: 신청학교 대상 1교당 1,200만원
    - 대안교실 협의체 활성화 지원을 통한 다양한 프로그램 확산: 분기별 협의회 및 발표회(1회)
    - 지역 내 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴 및 연계 강화: 연중
- ※ 대안교육지원센터, 청소년희망학교(성북구 소재) 등과 연계

**추진 실적**

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입을 통한 학교 적응력 증진
  - 학업중단 숙려제 상담 프로그램 운영: 10명, 11건(wee센터 연계)
- 다양한 대안적 교육 프로그램 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원: 6교(송곡초, 장곡초, 인수중, 장위중, 계성고, 성암국제무역고)
  - 학교 내 대안교실협의체 운영 2회: '23.6월, '23.8월
- 중단 없는 배움을 지원하기 위한 지역사회 연계
  - 지역 내 대안학교와 업무결연 및 협의회 실시: '23.9월

**향후 추진 일정**

- 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원: 연중
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원: 정기, 수시
- 대안교육 운영 지원
  - 대안교실 협의체 조직 및 정기 협의회 운영 지원: 연중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교내대안교실 운영지원	-	40,700	64,430	40,700	40,700	100	100	1379
학업중단예방 및 대안교육지원	-	21,550	3,350	20,733	20,733	96.2	96.2	1379
계	-	62,250	67,780	61,433	61,433	98.7	98.7	

## 2-3-4 탈북학생을 위한 학습 진로 맞춤형 멘토링 확대

### 사업 개요

- 목적
  - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
  - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발
- 근거
  - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
  - 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
  - 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
- 주요 내용
  - 탈북학생을 위한 학습, 진로 맞춤형 멘토링 확대

### '22년 추진 실적

- 탈북학생 맞춤형 멘토링: (중 2교, 6팀)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 학교별 멘토링 및 방학학교 등 교육 지원	'23.3월 ~'24.2월	초·중 학생 중 희망자

## 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 탈북학생별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 교육자료 제작 지원
  
- 탈북학생을 위한 학습, 진로 맞춤형 멘토링 확대
  - (학기 중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
    - : 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원
    - '23.4월~'24.2월
  - (주말) 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영 지원
    - : 탈북학생 밀집 지역 거점학교 선정·운영 지원
    - : 탈북학생-교원 1:1 멘토링 지원: 격주 토요일을 이용한 방과후 학교 운영
  - (방학 중) 탈북학생 방학학교 운영 지원
  - 학습멘토링 여름방학학교 운영 지원: '23.8월(여름방학)
  - 진로탐색 겨울방학학교 운영 지원: '24.1월(겨울방학)

## 추진 실적

- (초·중등) 탈북학생 멘토링 및 토요일거점 방과후학교 운영 안내: '23.3월~'24.2월

## 향후 추진 일정

- (초·중등) 진로탐색 겨울방학학교 운영 안내 및 지원: '23.12월

## 예산 집행 현황: 비예산

## 2-4-1 학부모 부담 경감

### 사업 개요

- 목적
  - 입학준비금 지원으로 학부모 부담 완화
- 근거
  - 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
  - 2023 서울교육 주요업무(2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원)
- 주요 내용
  - 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원

### '22년 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고(99교) 3,644,670천원
- 집중신청기간 입학준비금 콜센터 운영('22.1월~'22.3월)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	연중	초·중·고(99교)

### 추진 계획

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원
  - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원
  - 중·고등학교 1학년 신입생 (특수·방송통신고·각종학교 포함)  
: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원
- 입학준비금 콜센터 운영으로 업무 지원 및 민원 응대 강화

**추진 실적**

- 2023학년도 초·중·고등학교 입학준비금 지원: 99교, 3,728,700천원  
 ※ 국·공·사립 초·중·고등학교 외 특수학교, 방송통신고등학교 포함
- 입학준비금 콜센터 운영: 상시, '23.1~3월 집중 운영

**향후 추진 일정**

- 2023학년도 초·중·고 입학준비금 미신청자 추가 지원: '23.10월
- 입학준비금 콜센터 운영: 연중
- 서울시교육청 꿈사다리 홈페이지 게시판 Q&A 모니터링: 연중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금 지원	재배정	3,731,000	3,644,670	3,731,300	3,731,300	100	100	502
계		3,731,000	3,644,670	3,731,300	3,731,300	100	100	



작 성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육복지팀장: 구재본 ☎ 441

담당: 박혜진 ☎ 489

담당: 강무향 ☎ 443

담당: 신주연 ☎ 444

2-5-1

## 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육복지 안전망 구축 및 취약계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 근거
  - 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
  - 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」 제15조
  - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7
  - 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조
  - 2023 서울교육 주요업무(2-5. 통합적 교육복지 실현)
- 주요 내용
  - 서울형 교육복지사업학교(유·초·중·고) 운영
  - 마을기반 교육복지 협력사업 운영
  - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
  - 교육비 및 교육급여 지원

### □ '22년 추진 실적

- 서울형 교육복지사업 운영
  - 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 92교
  - 비사업학교 자율예산 운영: 4교
  - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 수요자 맞춤형 프로그램 운영
  - (유치원)신규일반유치원 방문 컨설팅: 3개원
  - (유치원)두런두런 프로그램 운영: 15개원, 55명

- 마을기반형 교육복지 협력 운영
  - 권역별협의체(2개) 운영(4회) 및 지역교육복지공동체 참여(19개)
  - 지역교육복지센터(성북.강북) 운영 및 중간모니터링 지원 및 정산
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정·운영(14개 기관)
- 서울희망교실 운영(65교, 589팀)
  - 현장방문 모니터링 실시(초 1교, 중 2교, 고 1교), 중간자체점검 운영
  - 서울희망교실 ‘희망토크’ 실시: 온라인 1회
- 민간기관과 업무협약을 통한 지역사회 자원연계 및 후원사업 활성화
  - 월드비전 조식지원 (3교, 30명), 굿네이버스 주말식사 지원(12교, 12명)
  - 굿네이버스 위생용품 지원 (14교, 114명)
- 교육비·교육급여 지원 강화
  - 교육비·교육급여 지원: 6,104,263천원
  - 열린(온라인)연수 band 운영: 참여자 115명, 게시글 및 댓글 61건
- 원격수업 지원을 위한 스마트기기 기증: 68교, 647대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형교육복지사업학교 운영	연중	유5개월 초37교, 중30교, 고20교
지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 19개 공동체
지역교육복지센터 운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	10개소
서울희망교실 운영	연중	초·중·고
교육비 지원	연중	초·중·고 (92교)
교육급여 지원	연중	초·중 (74교)

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 교육취약 학생의 전인적 성장지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축
  - 교육취약 학생에 대한 맞춤형 통합 지원 강화 및 현장 적극 지원
- 교육비(학비, 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비) 지원 및 대상 확대
  
- 서울형 교육복지사업 운영
  - 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 92교
  - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
  - (유치원)두런두런 프로그램 운영
- 마을기반 교육복지 협력 운영
  - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체 2개, 지역교육복지공동체 19개
  - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북(2개소)
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정·운영
- 서울희망교실 공모·운영: 교원 단위 공모
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
  - 지역 내 병원(성북중앙병원)과 연계한 교육취약학생 및 가족 의료 지원
  - 월드비전 조식지원 [아침머꼬], 굿네이버스 주말식사지원 [굿밥]
  - 굿네이버스 위생용품지원 [스마일KIT]
- 교육비·교육급여의 원활한 지원을 위한 상시 소통 창구 운영 강화

## □ 추진 실적

- 서울형 교육복지사업 운영
  - 거점 및 일반학교(유치원) 지정 · 운영: 92교
  - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영 : 멘토링 729팀 가족역량강화 프로그램 50개 심리·정서, 학습, 문화체험 프로그램 317개
  - 두런두런 프로그램 운영: 15개원, 57명 교육취약 유아 참여
- 마을기반 교육복지 협력 운영
  - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체(2개) 2회, 지역교육복지공동체(18개) 50회
  - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북 2개소
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 · 선정 · 운영: 13개 기관
- 서울희망교실 운영
  - 초·중·고 75교, 교원 멘토 794팀, 총 멘티수 6,490명
  - 현장방문 모니터링 및 중간자체점검 실시: 13교(초 2교, 중 3교, 고 8교)
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
  - 지역 내 병원(성북중앙병원)과 연계한 교육취약학생 및 가족 의료 지원 협의회 1회
  - 월드비전 조식지원 [아침머꼬]: 4교 40명, 폭염대비지원사업[아이시원]: 29교 34명
- 교육비·교육급여 지원 및 소통 창구 운영
  - 교육비(학비, 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비) 지원: 금1,702,505천원
  - 교육급여 지원: 금375,962천원
  - 열린(온라인) 연수 소통 창구 운영: 상시, 참여자 112명

## □ 향후 추진 일정

- 학생맞춤통합지원 하반기 시범교육지원청 운영: '23.9~12월
- 서울형 교육복지사업 운영: 연중
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영 및 지원: 연중
- 2023학년도 초·중·고 학생 교육비·교육급여 지원: 연중

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
마을기반 교육복지 협력	재배정	591,593	579,088	434,601	434,601	73.5	73.5	477
서울희망교실운영	재배정	392,000	350,700	392,000	392,000	100	100	461
교육비 지원	재배정	893,747	845,683	893,747	893,747	100	100	508 511
방과후자유수강권 지원	재배정	1,066,291	1,521,477	808,758	808,758	75.8	75.8	523
교육급여 지원	재배정	379,854	1,699,229	375,963	375,963	99	99	457
계		3,323,485	4,996,177	2,905,069	2,905,069	87.5	87.5	

## 2-5-2

# 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 비문해·저학력 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회를 제공하고, 소외계층의 지식 격차 해소를 통해 교육복지 실현
- 장애성인, 어르신 등 교육 소외 계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 (문해교육의 실시 등)
- 「평생교육법 시행령」 제72조 (문해교육의 지원)
- 「평생교육법」 제20조의2 (장애인 등의 설치)
- 2023 서울교육 주요업무(2-5. 통합적 교육복지 실현)

#### ○ 주요 내용

- 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 지정기관 운영 지원
- 장애성인 대상 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원
- 어르신 등 정보소외계층을 위한 디지털 역량강화 프로그램 운영

### □ '22년 추진 실적

- 학력인정 문해교육 지정기관 초등 5기관, 중학 1기관 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 5기관, 학습동아리 3개 운영
- 주민정보화교육 「시니어 디지털금융 교육과정」 5차 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 지정기관 운영	'23.3~12월	초등 5기관 중학 1기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원	'23.3~11월	7개
정보소외계층의 디지털 역량강화 프로그램 운영	'23.5~10월	5차

## □ 추진 계획

- 문해교육 및 장애성인 평생교육 기관 프로그램 운영, 예산집행 현황 등 현장 점검을 통한 중간평가 및 학습자 만족도 조사 실시
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리의 장애 유형에 따른 맞춤형 평생교육 프로그램 지원
- 정보소외계층을 위한 디지털 역량강화를 통해 디지털 가속화에 따른 시대·환경적 변화에 대한 실생활 적용 능력 함양

### '23 주요 개선 사항

- 「디지털 역량 강화 프로그램」 교육내용 확대 및 윈스톱 통합교육과정 운영
  - 스마트폰의 기능, 실생활에 유용한 어플 활용, 키오스크 교육, 디지털 금융교육 등 순차적이고 체계적인 통합 교육과정 운영
  - 기술적 측면의 교육과정과 더불어 금융사기 예방교육, 개인정유출 예방교육 등 건전하고 안전한 정보활용 능력 동시 함양

## □ 추진 실적

- 학력인정 문해교육 지정기관 초등 5기관, 중학 1기관 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원: 총 8개

- 장애성인 맞춤형 평생교육 프로그램 지원: 총 3회 실시(28명)
- 주민정보화교육 「시니어 원스톱 디지털활용 교육」 실시: 2차 완료 (총 24회, 30명)
- 안전한 노후생활을 위한 금융사기예방연극 실시: 총 2회(208명 참여)

**향후 추진 일정**

- 장애유형에 따른 맞춤형 평생교육 프로그램 지원 : '23.10월
- 주민정보화교육 「시니어 디지털금융 교육」 실시: '23.10~12월
- 학력인정 문해교육기관 현장 평가 및 컨설팅 실시: '23.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육 설치 및 지정	재배정	89,102	90,482	88,502	88,502	99.3	99.3	1332
장애성인 네트워크 및 동아리 지원	재배정	18,400	18,400	17,167	15,127	93.3	82.2	1336
주민정보화 프로그램 운영		8,240	8,300	8,235	8,235	99.9	99.9	2290
계		8,240	115,742	117,182	113,904	98.4	96.6	-





# 정 책 방 향 3

더 따뜻한 공존교육



작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310      초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311      담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330      유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320      담당: 김성민 ☎ 322  
중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340      담당: 오재인 ☎ 366

### 3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 생태전환교육 지원을 통한 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
  - 기후위기 비상시대, 환경·건강·생명 존중의 탄소저감 실천 확산
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
  - 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥조례(서울특별시조례 제6795호)
  - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
  - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

#### □ '22년 추진 실적

- (초등) 생태전환교육 프로젝트 교실 운영: 5팀 22명, 6월~12월
- (초등) 생태전환교육 지원단 운영: 10명, 워크숍 3회(5월~12월)
- (유아) 「유치원 교사 에너지티어링 연수」 실시: 26명, 5월
- (유아) 「더불어 공존하는 삶을 위한 에코투어 연수」 실시: 18명, 10월
- (초등) 생태전환교육 업무담당자 연수 및 기후행동 365 실천교사 워크숍: 49명, 5월(2회, 4시간)

- (초등) 「생태전환교육 전문가되기 연수」 실시: 42명, 6월~9월(4회, 6시간)
- (초등) 교장·교감 워크숍 중 생태전환 교육: 107명, 5월(2회)
- (중등) 교장·교감 워크숍 중 생태전환 교육: 102명, 6월(8시간)
- (유·초등) 「교(원)장 생태전환 그림책 토크 콘서트」: 6월, 10월
- (유·초등) 「교(원)감 생태전환 감동 체험마당」: 6월, 10월
- (초등) 교장·교감 생태전환교육 감동 교원학습공동체 운영: 3팀 17명, 6월~12월
- (중등) 생태 전환 교사 대상 워크숍 실시 (11월, 12월 2회)
- (초등) 생태전환교육 감동 패들렛 운영: 4월~12월(18건 탑재)
- (유·초등) 교사 기후행동 365 운영: 31명, 4월~12월
- (중등) ‘교사 기후행동 365’ 위촉: 중고 교원 20명, 4월
- (초등) 생태전환교육 업무담당자 연수 및 기후행동 365 실천교사 워크숍: 49명, 5월(2회, 4시간)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육	3~12월	유 63개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
생태전환교육 지원단 운영	3~12월	초등 10명, 중등 19명
생태전환교육 교원역량 강화 연수	3~12월	유 63개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
교장(감) 생태전환교육 교원학습공동체 운영	3~12월	초등 10명
생태전환 감동 한마당	11월	초 43교, 중 31교, 고 20교
‘교사기후행동 365’ 운영	3~12월	유아·초등·중등 신청자

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 생태전환교육 지원단 역량강화 및 우수 사례 일반화
- 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 교원 연수 내실화
- 교장·감 생태전환교육 교원학습공동체 활성화
- 교육과정 연계 생태전환교육 지원
  - 유아의 놀이와 일상생활을 통한 교육과정 연계 생태전환교육 운영
- 생태전환교육 지원단 구성 및 운영: '23.3~12월, 연중
  - 생태전환교육 지원단 체험 중심 워크숍 운영
- 생태전환교육 교사 역량강화 자율 연수 실시: '23.3~12월, 연 2회
  - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영
- 생태전환 감동 한마당 운영: 초 43교, '23.11월

## □ 추진 실적

- (공통) 교육과정 연계 생태전환교육 실시 지원: 157교(원), 연중
- (공통) 교사기후행동 365 실천교사 자발적 실천 지원: 59명, '23.5~12월
- (공통) 학부모 대상 생태전환교육 워크숍 운영: 12팀(24명), '23.7월(2회)
- (공통) 생태전환교육 성과 공유 한마당 운영: 120명, '23.8월
- (초등) 생태전환교육 지원단 운영: 8명, '23.4~9월
- (중등) 교육지원청교육장 생태전환교육 워크숍 운영: 11명, '23.3월
- (초·중등) 서울혁신 미래교육 역량강화(생태전환교육)를 위한 교장(감) 연수: 70명, '23.4월
- (초·중등) 성북강북 생태전환교육 지역협의체 상반기 간담회 운영: 15명, '23.5월

- (초·중등) 생태전환교육 역량강화 상반기 교원 연수 운영: 100명, '23.6월
- (초·중등) 생태전환교육 그린레터 제작 및 배부: 94교, '23.6월, 8월(2회)

**향후 추진 일정**

- (유아) 생태전환교육 교원 연수 운영: '23.11~12월
- (초·중등) 성북강북 생태전환교육 지역협의체 하반기 간담회 운영 15명, '23.10월
- (초·중등) 생태전환교육 역량강화 하반기 교원 연수 운영: '23.11월
- (초·중등) 생태전환교육 감동 한마당 운영: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화 지원(초)	-	8,490	6,750	8,315	8,315	97.9	97.9	694
생태전환교육 내실화 지원(중)	-	6,490	13,000	5,152	5,152	79.4	79.4	694
특별교육재정 수요지원(초)	-	15,000	비예산	7,587	7,587	50.6	50.6	369
계	-	29,980	13,500	21,054	21,054	70.2	70.2	

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김울리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 오재인 ☎ 366  
행정지원과장: 장용란 ☎ 944-9370 총무팀장: 진세경 ☎ 371 담당: 이기희 ☎ 373

## 3-1-2 생태전환 활동 활성화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
  - 생태전환 공감대 형성과 생태행동 실천을 통한 조직문화 전환
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
  - 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥조례(서울특별시조례 제6795호)
  - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
  - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
  - 기후행동 실천 교원 네트워크 ‘학생 기후행동 365’ 운영

### □ '22년 추진 실적

- ‘학생기후행동 365’ 운영 지원(초 3교, 중 5교, 21명)
  - ‘서울학생기후행동 365’ 회원 인증용 키링 배부 및 안내
- 생태(환경)조직문화에 대한 인식 개선을 위한 영상 시청(월례조회 6회, 청사 내 전자 액자 영상 상시 상영)
- 잔반 최소화 및 잔반제로 실천 우수부서 및 개인 시상(3회)



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘학생기후행동 365’ 운영	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교
생태행동을 실천하는 조직문화 전환	3~12월	교육지원청

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생태 행동 실천의 일상화를 통한 생태 조직 문화 정착
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환: ‘학생기후행동 365’ 운영
- 생태전환 영상 교육 및 탄소배출을 줄이는 생활 실천 활동 일상화

추진 실적

- (공통) 생태(환경) 조직 문화에 대한 공감대 형성을 위한 실천
  - 1회용컵 없는 생태전환 선포식 및 실천행사: 103명, '23.3월
  - 월례조회 인식개선 영상교육: 5회, '23.3~7월
- (공통) 일회용품 제로 실천 손수건 제작 및 배포: 400장, '23.6월
- (공통) 종이 없는 회의 실천 우수부서 시상(상반기): 2과, '23.7월
- (공통) 잔반제로 실천 우수 부서 및 개인 시상: 3회, '23.4~8월
- (초·중등) 학생 ‘아하’ 챌린지 실시
  - 월별 자발적 생태전환실천 행동: 학생·교원·학부모 490명, '23.4~9월
  - 아하 챌린지 가정통신문 제작 및 배포: 초·중·고 94교, '23.4~9월
- (초·중등) 학생기후행동 365 운영: 248명(초20, 중80, 고143명), '23.5~12월

- (초·중등) 멸종 위기 동물 보호 캠페인: 학생 29명, '23.6월
- (초·중등) 청렴교육 연계 일회용 제로 손수건 실천 캠페인: 학생·교원·학부모 610명, '23.7월

**향후 추진 일정**

- (공통) 인식개선 영상교육 실시: '23.10~12월
- (공통) 잔반제로 실천 우수부서 및 개인 시상: '23.10~11월
- (공통) 종이없는 회의 실천 우수부서 시상: '23.12월
- (초·중등) 학생 '아하' 챌린지 실시: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환실천 문화확산(초)	-	1,500	-	1,500	1,500	100	100	696
생태전환실천 문화확산(중)	-	4,500	-	4,500	4,500	100	100	696
계	-	6,000	-	6,000	6,000	100	100	

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 오재인 ☎ 366

### 3-1-3 먹거리 생태전환교육 활성화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 기후 위기 대응을 위한 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
  - 2022 먹거리 생태전환교육 중기 발전계획(체육건강문화예술과-3403)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
  - 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산

○ 먹거리 생태전환: 기후위기시대에 생명, 환경, 지구를 생각하는 먹거리 시민성 함양을 위하여 먹거리생태전환교육 기반 마련으로 학교급식 및 생활 속에서 탄소중립 실천

#### □ '22년 추진 실적

- (초·중등) 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원
  - 초 3교, 중 1교, 고 1교, 3,238명
- (초·중등) 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
  - 초 2팀, 중 2팀, 고 1팀, 79명
- (초등) 먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 활용 안내
  - 먹거리 생태송 및 학습콘텐츠 4화, 초등 43교, 10월

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원	3~12월	선정학교
먹거리 생태전환 동아리 운영 지원	3~12월	선정동아리
먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 안내	3~12월	초 43교

**추진 계획**

'23 주요 개선 사항

- 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산
- (초·중등) 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원: 선정학교
- (초·중등) 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원: 선정동아리
- (초등) 먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 활용 안내: 초 43교

**추진 실적**

- (초·중등) 먹거리 생태전환 교육 콘텐츠 활용 안내: 초·중·고 94교, '23.3월

**향후 추진 일정**

- (초·중등) 먹거리 생태전환 교육 콘텐츠 활용 안내: '23.10월

**예산 집행 현황: 비예산**

## 3-2-1 공존의 세계시민, 다문화, 통일 교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
- 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
- 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

#### ○ 주요 내용

- 평화와 공존의 세계시민교육
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육

### □ '22년 추진 실적

- 세계시민교육 국제수업 교류 운영학교(초 1교) 지원
- 다문화언어강사 배치 및 다문화학생 지원(유 1원, 초 5교, 고 1교)
- 다문화교육 정책학교(유 2원, 중 1교) 및 이중언어교실(유 1원, 초 2교, 고 1교) 운영
- The 세계시민교육 전문가 직무연수 대상자 선정 및 지원: 10월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링: 중 2교, 6팀

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원 연수 운영	연중	초·중 교사 중 희망자
다문화교육 정책학교, 한국어예비학교, 다문화언어교실 강사 지원, 다문화학생 지원	연중	초·중·고
탈북학생 학교별 멘토링 및 방학학교 등 교육 지원	'23.2-'24.2월	초·중 학생 중 희망자

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 사례별·유형별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 교육자료 지원
- 평화와 공존의 세계시민교육
  - 평화·세계시민교육 실천학교 (희망교) 운영 지원
  - 학교 교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수사례 공유
  - 세계시민·평화감수성 교육콘텐츠 개발·보급
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
  - 관내 유,초,중,고 관리자 및 교원 대상 다문화교육 역량 강화 연수
  - 다문화교육 정책학교 및 권역별 한국어 예비학교 운영 지원
  - 다문화 이중(다중)언어 프로그램 운영: 다문화 언어강사 배치(희망교)지원
  - 다문화학생 멘토링 운영 지원
  - 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 연계 및 홍보

- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
  - 평화감수성 기반 평화교육·통일교육 전문성 신장 연수 안내: 초·중·고 교원 대상
  - 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양 독려

**추진 실적**

- (초·중등) 다문화교육 역량 강화 연수 실시: 70명, '23.8월
- (초·중등) 다문화언어강사배치 지원: 6교(초5교, 고1교), '23.3월~'24.2월
- (중등) 다문화 정책학교 운영 지원: 1교(중1교), '23.3~'24.2월

**향후 추진 일정**

- (초·중등) 서울다문화교육지원센터 프로그램 홍보: '23.10월~'24.2월
- (초·중등) 학교로 찾아가는 통일버스 프로그램 안내: '23.10월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화학생 지원	-	2,000	-	2,000	2,000	100	100	1366
계	-	2,000	-	2,000	2,000	100	100	

### 3-2-2

## 시민교육과 학생자치 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동)
- 「초·중등교육법시행령」 제30조(학생자치활동의 보장)
- 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

#### ○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영 지원
- 학생참여 자치활동 지원을 통한 학생자치 역량 강화
- 전문기관 위탁교육을 통한 단위학교 임원 역량강화 지원
- 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영(성북치고 강북치고) 내실화
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 운영교 지원
- (신규) 역지사지 공존형 토론교육 지원

### □ '22년 추진 실적

- (공통) 학생참여예산제 운영 지원
- (초) 민주시민 리더십 캠프(79명, '22.10월)
- (초) 학생자치 리더십 캠프 전문 기관 위탁 교육(13학급, '22.12월)
- (중·고) 성북강북학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회(2회)



- (중·고) 성북강북학생참여위원회 상상메이킹 리더십캠프( '22.7월)
- (중·고) 학생자치 찾아가는 리더십 프로그램(11팀, 201명, '22.10월)
- (중·고) 학생참여위원회 제안사업 운영('22.8~12월)
- (중·고) 사회현안 프로젝트 운영 교원 사례 나눔 워크숍(9개교, '22.11월)
- (초) 사회현안 프로젝트 상반기 워크숍(4교, '22.5월)
- (중) 사회현안 프로젝트 학습 실천교 대상 워크숍(5교, '22.10월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영 지원	4~12월	초43교, 중31교, 고20교
학생참여위원회 운영 및 제안 사업 운영	3~11월	중31교, 고20교
학생자치 역량 강화 지원	3~11월	초43교, 중31교, 고20교
사회현안 프로젝트 학습 실천교 지원	4~12월	초 1교, 중 3교
역지사지공존형 토론 모형	11~12월	관내 초·중·고·특교원

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영(성북치고 강북치고) 내실화
- 학생자치 역량 강화를 위한 전문기관 위탁 프로그램 강화

- (공통) 사회현안 교육 운영교 워크숍 실시(연2회)
  - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 활성화
- (공통) 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육(연2회)
- (공통, 신규) 역지사지 공존형 토론교육 지원
- (중·고) 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영 내실화(51교)
  - 학교 간 연계사업(성북치고 강북치고) 충분한 활동 기간 확보

- 활성화 및 내실화를 위한 학생 홍보 채널 다양화 및 홍보 강화
- 프로그램 만족도 향상과 특색사업으로서의 정착(참가교 확대)

## □ 추진 실적

- (공통) 학생참여예산제 운영('23.4~12월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 운영: ('23.4~12월)
- (초) 학생자치활동 리더십 캠프(초 43교 86명, '23.6~7월)
- (초) 상반기 북부 합동 학생자치나눔 컨설팅 실시(5교, '23.6월)
- (중) 상반기 학생자치나눔 컨설팅 실시(2교, '23.6월)
- (중.고) 학생참여위원회 리더십 캠프 실시(42명, '23.8월)
- (중.고) 찾아가는 학생임원 역량강화 사업 운영(16교, '23.5~9월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 상반기 정례회(49명, '23.5월)
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 상반기 교육장 간담회(46명, 23.6월)

## □ 향후 추진 일정

- (공통) 사회현안 프로젝트 학습 실천교 운영 지원('23.10~12월)
- (공통, 신규) 역사사지 공존형 토론교육 지원('23.11~12월)
- (공통) 학생자치 역량강화 교원 연수 실시('23.11월)
- (공통) 하반기 북부 합동 학생자치나눔 컨설팅 실시('23.11월)
- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영('23.9~12월)
- (중.고) 학생참여위원회 정례회, 교육장 간담회('23.10월)

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동활성화	26,060	26,060	36,060	19,002	19,002	72.9	72.9	1488
민주시민교육강화*	-	3,750	-	-	-	-	-	1475
공존형토론교육지원*	-	2,950	-	-	-	-	-	
계	26,060	32,760	36,060	19,002	19,002	58.0	58.0	

※ ‘\*’는 2023년 하반기에 재배정된 예산

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 313 담당: 나서영 ☎ 314  
유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320 담당: 김성민 ☎ 322  
중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332

## 3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

### □ 사업 개요

- 협력적 인성: 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)
- 목적
  - 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
  - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육
- 근거
  - 인성교육진흥법 제6조 및 동법 시행령 제3조
  - 2023년도 서울인성교육 시행계획
  - 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)
- 주요 내용
  - 학생 참여 중심의 인성친화적 학교문화 조성
  - 교육과정과 연계한 인성교육 추진
  - 가정·학교·가정이 함께하는 인성교육 추진

### □ '22년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
  - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영: 64개원
    - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보 및 운영
  - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
    - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영

※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 4시간 이상

- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원: 3~12월
  - 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
  - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
- 더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 지원: 3~12월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 인성교육 추진	3~12월	유 63개원, 초 43교 중 31교, 고 20교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육	3~12월	유 63개원, 초 43교 중 31교, 고 20교
인성교육 협의체 구성·운영	연중	초 43교
인성교육 연수 및 운영 사례 나눔 워크숍	4월, 10월	초 43교
학생 봉사활동 활성화 추진단 구성·운영	7월, 10월, 12월	(총7명 내외)초·중·고 교원 및 지역사회 유관기관
더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 교육 운영 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- (초등) 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원
  - 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원
- (초등) 인성교육 협의체 및 사례나눔 워크숍 운영
  - 인성교육 협의체(초 43명) 운영으로 학교 인성교육 사례 발굴 및 나눔 체계화
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
  - 기본생활습관 및 마음 건강 회복을 위한 인성교육 중심의 2019 개정 누리과정 운영: 63개원

- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
  - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
  - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 1시간 이상
- 실천중심 인성교육 운영학교 지원: 공립초 3교, 모니터링 2회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
  - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
  - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회 기반을 활용한 인성교육 전개
- (초등) 인성교육 협의체 구성·운영
  - 초등학교 인성교육 업무담당교사 전체로 구성
  - 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내 연수: 4월
  - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔 워크숍: 10월
  - ‘실천중심 인성교육 운영학교’의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원
- 학생 봉사활동 활성화 추진단 구성·운영
- 더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 교육 운영 지원: 연중

## □ 추진 실적

- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
  - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 개정 누리과정 운영: 63개월
  - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
    - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
    - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 1시간 이상
  - 실천중심 인성교육 운영학교 지원: 공립초 3교, 모니터링 2회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
  - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
  - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회 기반을 활용한 인성교육 전개

- (초등) 인성교육 협의체 구성·운영
  - 초등학교 인성교육 업무담당교사 전체로 구성: 43교 43명
  - 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내 연수 및 워크숍: 43명 4월
  - ‘실천중심 인성교육 운영학교’의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원: 3교
- 학생 봉사활동 모니터링 요원 및 대상교 구성: 2명, 초 1교, 8월

**□ 향후 추진 일정**

- 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 수업 나눔 워크숍: 11월
- 실천중심 인성교육 운영학교의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화: 11월
- 학생 봉사활동 교육 운영 지원: 3~12월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육 내실화지원 (실천적인성프로 그램운영포함)	-	4,000	-	3,202	3,172	80.1	79.3	950
학생봉사활동 지원가바너스구축	-	-	600	-	-	-	-	1475
계		4,000	600	3,202	3,172	80.1	79.3	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당: 정재은 ☎ 319
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	유아교육기획운영팀장: 양민희 ☎ 320	담당: 김성민 ☎ 322
	문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340	담당: 오재인 ☎ 336

### 3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 근거
  - 초·중등교육법 제59조(통합교육)
  - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)
  - 2023 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
  - 모두를 위한 통합교육 활성화 지원
  - 일상 속 장애 공감문화 조성

#### □ '22년 추진 실적

- 현장중심의 통합교육지원
  - 통합교육 지원단 운영: 컨설팅(유아2팀, 초등4팀, 중등1팀) 실시
  - 장애학생 인권지원단 운영: 찾아가는 성교육교실(5교, 각 8회기), 찾아가는 인권교실(5교, 2~4회기), 정기현장지원(22교), 특별현장 지원, 더봄학생 상담(2명, 각6회기), 장애학생 인권보호를 위한 연수 지원(교직원 대상 연수 4교, 특수교육 실무사 및 사회복지무 요원 대상 연수 168명)
  - 개별화교육 및 통합교육 현장 지원(30교)



○ 장애공감문화 조성

- 관리자 통합교육 연수 실시(관내 유초중고·특수학교 교·원장 144명)
- 찾아가는 장애이해교실 실시(8교, 517명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 조직 운영	'23. 3월 ~ '24. 2월	신청 유·초·중·고교
현장중심의 통합교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	신청 유·초·중·고교
장애학생 인권지원단 운영	'23. 3월 ~ '24. 2월	5개 프로그램, 25교 내외
장애공감 문화 조성	'23. 3월 ~ '24. 2월	관내 유·초·중·고

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 통합교육지원단 네트워크 확대 및 자생적 운영 지원
- 장애학생 인권지원단 운영 강화
  - 장애학생 인권침해 예방을 위한 온라인/대면 정기현장지원 및 특별지원 수행
  - 인권보호 관련 교육 및 학교 지원 활동 계획 및 운영
  - 경찰청과의 협력 강화를 통한 더봄학생 지원 확대
  - 지역사회 유관기관 연계 및 정기 간담회를 통한 협업체계 구축

추진 실적

- 현장중심의 통합교육지원
  - 특수교사 통합교육지원단 활용 교원 컨설팅: '23.5~7월 유·초·중 총 10회
  - 찾아가는 장애이해교실: '23.5~10월, 22교(유 7원, 초 12교, 중 3교)

- 특수학급 미설치교 대상 통합교육담당교사 연수: '23.3.10., 유·초·중 24명(유 6명, 초 1명, 중 12명, 고 5명)
- 장애학생 인권지원단 운영
  - 찾아가는 성교육교실: 총 5교(초 3교, 중 3교), 학교급별 각 2~4회기
  - 찾아가는 인권교실: 총 8교 9학급(초 5교 1학급, 중 2교 1학급, 고 1교 2학급), 학교급별 각 2~4회기
  - 정기현장지원: 총 21교(유 1원, 초 5교, 중 4교, 고 5교, 중 2교, 특 5교)
  - 더봄학생 상담지원 연계 실시: '23.5~8월, 7회기
  - 장애학생 인권지원단 협의회: '23.4.17., 13명
  - 장애학생 인권보호를 위한 연수: '23.6.16., 73명(유 6명, 초 41명, 중 9명, 고 4명, 특 13명)
  - 보건교사 대상 장애학생 성교육 연수: '23.9.20., 34명

**향후 추진 일정**

- 장애학생 인권지원단 운영
  - 정기현장지원: '23.10월~'24.2월(고 1교, 특 5교)
  - 인권지원단 협의회 실시(11월 예정)
- 교원 대상 찾아가는 장애이해교실: '23.10.16., '23.11.13., 초 2교

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장애이해교육 통합교육지원단	-	11,760	6,100	8,581	8,581	73	73	1787
인권지원단	-	20,310	7,690	13,001	10,121	64	49.8	1804
계	-	32,070	13,790	21,582	18,702	67.3	58.3	

작 성 자	교육협력복지과장 : 김운경 ☎ 944-9460	교육협력팀장: 이승우 ☎ 461	담당 : 김나현 ☎ 463
	초등교육지원과장 : 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311	담당 : 정수경 ☎ 312
	중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 감지훈 ☎ 331	담당 : 감지훈 ☎ 331

### 3-3-1 학교 안 소통구조 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교(유치원) 운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
  - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 근거
  - 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
  - 서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
  - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
  - 2023 학교평가 기본계획(교육연구정보원 기획평가부-3450, 2022.12.20.)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)
- 주요 내용
  - 학교(유치원) 운영위원 및 업무담당자 직무연수 실시
  - 단위학교 학부모회 임원 역량 강화를 위한 직무연수 실시 및 컨설팅 운영
  - 학교평가를 통한 학교자율운영체제 확립 지원

#### □ 2022년 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원
  - 2022 학교(유치원) 운영위원 온라인 직무연수 운영 (4-5월 학교·유치원 각 1회)
  - 2022 유치원운영위원 업무안내 카드 뉴스 제작 배포(64개원, 1회)
- 단위학교 학부모회 활성화 운영 지원
  - 학부모회 네트워크 구성·운영 및 온라인 연수 실시(10월, 1회)

- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
  - 학교급별 그룹컨설팅 실시(5~6월): 초 1회(43교), 중 1회(31교), 고 1회(14교)
  - 학교평가 결과 연계 장학(4월, 9월): 초 43교(2회), 중 31교(2회), 고 14교(2회)
  - 학교평가 자율역량 강화 연수: 초 담당자 43명(4월, 10월), 중·고 교감 및 담당자 70명(10월)
  - 학교평가 결과 보고서 작성(2023.1월): 초 43교, 중 31교, 고 14교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원	'23.3월~12월	유64개원, 초43교, 중31교, 고20교, 특수5교
단위학교 학부모회 활성화 운영 지원	'23.3월~12월	초43교, 중31교, 고20교
학교평가 컨설팅	'23.3월~12월	초43교, 중31교, 고14교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교(유치원)운영위원회 내실화 및 학부모회 활성화 지원
- 학교 교육공동체 구성원 참여를 통한 학교평가 실시
  - 참여·소통·협력을 통한 학교 주도의 학교평가 실시
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화를 위한 학교(유치원)운영위원 및 업무 담당자 직무 연수(3회) 및 컨설팅 실시
- 단위학교 학부모회 활성화를 위한 학부모회 네트워크 운영(연중)
- 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’의 선순환체제 확립

**추진 실적**

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원
  - 학교(유치원)운영위원 연수 실시: 4~5월,9월 (총4회)
  - 유치원 운영위원위원회 컨설팅 실시: 8~9월 (유2개원)
- 학부모회 네트워크 구성 및 운영: 4~9월 (단유, 초·중·고, 특수 100명)
- 학교평가 연계 컨설팅 실시: 5월 (초43교, 중31교, 고14교)

**향후 추진 일정**

- 2023 유치원운영위원회 업무안내 리플렛 제작 배포: 10월
- 학부모회 네트워크 연수: 10~11월
- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
  - 학교평가 자율역량 강화 연수: 10월
  - 학교평가 현장 모니터링: 9~10월
  - 학교평가 결과서 수합 및 분석: '24.1월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회 운영 지원	재배정	1,805	500	650	650	36	36	529
유치원운영위원회 운영 지원	1,020	1,020	1,050	668	620	65	60	835
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	12,400	12,400	87.5	87.5	2272
계	15,170	16,995	15,720	13,718	13,670	80.7	80.44	

3-3-2

## 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### □ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원확대
- 시민과의 소통 강화로 성북강북교육 참여 확대
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 지방재정법 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여)
- 지방재정법 시행령 제46조(지방예산 편성 등 예산과정에서의 주민참여)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 2023 서울교육 주요업무(3-3 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)

○ 주요 내용

- 학부모회 학교참여 지원(공모, 학부모회실 설치비), 학부모회 컨설팅단 운영
- 서울교육 학부모 토론회 실시
- 성북강북 서울교육 시민참여단 3기 운영(SNS 밴드 운영)
- 주민참여예산사업 운영 내실화

### □ 2022년 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 7교(유1개원, 초2교, 중1교, 고3교)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅 실시(13교, 25회)
- 서울교육 학부모 토론회 실시(1회, 20명)

- 제2기 성북강북 서울교육 시민참여단 온라인 토론회 실시(4회, 회당 22명 내외)
- 주민참여예산사업 운영(7개 사업, 37교, 135,000천원)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 기반 조성	'23.3월~12월	단설유 3개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교, 특수 5교
서울교육 학부모 토론회	'23.10월~12월	초43교, 중31교, 고 20교, 특수 5교
주민참여예산사업 운영	연중	7개 프로그램
주민참여예산지역회의 운영	연중	주민참여예산지역회의

### 추진 계획

- 학부모회의 학교참여 기반 조성을 위한 학부모회실 설치비 지원
- 학부모회 운영 활성화를 위한 학교참여 공모사업 및 컨설팅 지원
- 서울교육 학부모 토론회 실시
- 제3기 성북강북 서울교육 시민참여단 모집·운영
- 2023년도 주민참여예산사업 운영
  - 대상사업 및 예산액(예정): 총7개 사업, 120,000천원

### 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 8개교, 52,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅: 22개교, 51,000천원
- 제3기 성북강북 서울교육 시민참여단 모집 운영: 토론회 3회
- 2023년도 주민참여예산사업 운영
  - 제9기 주민참여예산지역회의 구성 완료: 10명(강북구 5명, 성북구 5명)

- 제9기 제1회 주민참여예산지역회의 실시: '23.5.17.

※ 2023년 주민참여예산사업 시행학교 선정: 7개 사업 32교 운영(4개교 2개 프로그램 운영으로 실제 28교 운영)

- 2023년도 주민참여예산 프로그램 운영 예산 교부: '23.5.31.

※ 교부금액: 금120,000천원

- 제9기 제2회 주민참여예산지역회의 실시: '23.8.10.

※ 2024년 주민참여예산사업 프로그램 7개 선정, 예산액(예정) 금120,000천 원

### □ 향후 추진 일정

- 하반기 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅
- 학부모 토론회 개최: '23.10~11월
- 성북강북 서울교육 시민참여단 토론회 개최: '23.10월
- 2023년도 주민참여예산사업 정산 및 모니터링: '23.12월 예정

### □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모회 학교 참여 기반조성	재배정	109,460	73,409	105,632	105,632	96	96	533
시민참여단 및 학부모 토론회	재배정	9,190	7,614	4,545	4,545	49	49	533
주민참여예산사업 (학교)	재배정	120,000	135,000	120,000	120,000	100	100	354
주민참여예산운영	-	2,000	4,600	2,000	2,000	100	100	354
계		240,650	220,623	232,177	232,177	96.5	96.5	



작성 자

재정지원과장: 정주영 ☎ 944-9410

재정안전관리팀장: 남경이 ☎ 411 담당: 이상준 ☎ 413

회계관리팀장: 오연정 ☎ 416 담당: 민나래 ☎ 418

노무관리팀장: 김혜정 ☎ 415 담당: 서교리 ☎ 448

### 3-3-3 시민·지역사회와의 상생과 공존

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 사회적 배려기업 제품 및 공공구매 확대를 통한 교육기관의 책무성 강화와 사회적 가치 실현
  - 장애인근로자 고용 증진 및 인사노무 지원으로 사회적 책무성 실현
- 근거
  - 2023년 장애인근로자 고용확대 및 인건비 지원계획(노사협력담당관-76, '23.1.3.)
  - 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)
- 주요 내용
  - 학교시설 개방 활성화
  - 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
  - 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원을 통한 근로자 고용 안정 도모

#### □ 2022년 추진 실적

- 명절기간 학교 주차시설(주차장·운동장) 개방: 설 35개교, 추석 36개교
- 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원 협조
- 공공구매와 연계한 통합계약 추진: 총 7회 실시
  - 품목: 정품·재생토너, 사무용지, 실내공기질측정 등 5개 품목
  - 실적: 기초금액(457,230천원), 계약금액(398,159천원) 절감율(12.9%)
- 2022년 장애인근로자 고용 확대 및 인건비 지원
  - 장애인근로자 의무 고용 대상 65개교 중 59개교 고용
  - 2022.1~12월분 인건비 금845,106천원 교부(1인 월140만원 지원)

- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·컨설팅 실시
  - 학교로 찾아가는 맞춤형 방문 컨설팅 4개교, 6명
  - 장애인근로자 인사노무 관련 유선 컨설팅 9개교, 17건

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 개방 지원	설, 추석	주차장, 운동장 개방
공공구매와 연계한 통합계약 활성화	연중	공·사립 유·초·중·고·특수
장애인근로자 인건비 지원	연중	59교
장애인근로자 인사노무 컨설팅 실시	3~11월	6교

**추진 계획**

- 명절기간(설, 추석) 학교시설 개방 확대
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
  - 공공구매와 연계한 통합계약 지속 추진: 연6회 이상, 5개 품목 이상
- 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원으로 근로자 고용 확대
  - 상시근로자 16인 이상인 학교(기관)의 장애인 의무고용 이행 지원
  - 중·경증 장애인 고용 시 장애인근로자 인건비 지원(월 145만원)
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영 지원
  - 유관기관과 협력하여 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영
    - ※ 관내 특수학교 및 성북구·강북구 장애인고용공단과 협력
  - 중증장애인사업모니터단과 연계한 컨설팅 실시로 장애인근로자 업무 적응 지원

□ 추진 실적

- 명절기간 학교시설 개방 확대: 상반기 설명절 대비 10.3%p 증가
  - 명절(설) 학교시설 개방: 29교(초 18교, 중 6교, 고 4교, 특수 1교)
  - 명절(추석) 학교시설 개방: 39교(초 23교, 중 9교, 고 6교, 특수 1교)
- 공공구매와 연계한 통합계약 추진: 총 6회 실시
  - 품목: 정품·재생토너, 사무용지, 실내공기질측정 등 5개 품목
  - 실적: 기초금액(396,716천원), 계약금액(351,532천원) 절감율(11.39%)
- '23년 장애인근로자 고용 확대 및 인건비 지원
  - 장애인근로자 의무 고용 대상(상시근로자 16명 이상) 63개교 중 63개교 고용
  - '23. 1~10월분 인건비 금788,450천원 교부(1인 월145만원 지원)

□ 향후 추진 일정

- 공공구매와 연계한 통합계약 추진: '23. 11월
- 중·경증 장애인근로자 인건비 교부: 연중
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영: '23.10월 ~ 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 개방지원	비예산		비예산					
사회적배려기업 구매 확대	비예산		비예산					
장애인근로자 인건비	재배정	788,450	845,106	788,450	788,450	100.0	100.0	409
계		788,450	845,106	788,450	788,450	100.0	100.0	

작성 자

교육협력복지과장 : 김운경 ☎ 944-9460 교육협력팀장 : 이승우 ☎ 461

담당 : 이승우 ☎ 461

담당 : 나혜정 ☎ 462

담당 : 황희정 ☎ 464

담당 : 구나영 ☎ 469

### 3-3-4 서울미래교육지구 운영(신규)

#### □ 사업 개요

- 서울미래교육지구 개념

**서울미래교육지구** 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

#### ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(2023.7.26.)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, 2023.2.13.)
- 2023 서울교육 주요업무(3-3-4. 서울미래교육지구 운영)

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 자치구 특성을 반영한 소통중심 협의체 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강북미래교육지구 사업	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교, 특수 5교
성북미래교육지구 사업	연중	

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

○ 서울형혁신교육지구의 성과와 한계를 반영하여 서울미래교육지구를 신규사업으로 재구조화

- 지역자원연계 교육과정 운영
  - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원(지역연계학습, 지역연계 생태전환교육, 지역이해 교원연수, 자치구 특화사업)
  - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
  - 지역연계 방과후활동 지원 및 자치공간 확대
- 자치구 특화사업 확대
  - 성북강북미래교육지구 지역특화사업 운영
  - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 행정지원체계 구축
  - 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
  - 소통중심 협의체 운영·지원
  - 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

## □ 추진 실적

### ○ 지역자원연계 교육과정 운영

#### - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 지원(초·중·고·특 88교)

- ※ 지역연계학습 지역화 교과서 활용: 초 11교, 중 4교, 고 2교
- ※ 지역연계학습 학교-지역사회 연계 프로그램 인증제: 초 16교, 중 2교, 고 1교
- ※ 지역연계학습 학교 맞춤형 프로젝트: 초 17교, 중 14교, 고 6교, 특 3교
- ※ 지역연계 생태전환교육 자율동아리: 초 7교, 중 6교, 고 9교, 특 1교
- ※ 지역연계 생태전환교육 학교맞춤형 프로젝트: 초 14교, 중 5교, 고 3교, 특 1교
- ※ 지역이해 교원연수: 초 22교, 중 16교, 고 7교
- ※ 성북강북 특화사업 마음챙김 프로젝트: 초 19교, 중 13교, 고 10교
- ※ 성북강북 특화사업 미디어(디지털) 리터러시: 중 2교, 고 2교, 특 1교
- ※ 성북강북 특화사업 학생자치 및 자기주도 프로그램 운영: 초 6교, 중 18교, 고 12교, 특 3교

#### - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화

- ※ 지역연계 교육과정 운영교 모니터링 및 맞춤형 컨설팅: 초 34교, 중 20교, 고 11교, 특 2교
- ※ 지역화 교재 개발·보급: 초 3 마을교과서(2종), 중등 마을알기 배움책(2종)
- ※ 지역연계 교육과정 교원지원단 구성·운영: 초·중·고·특 교원 42명
- ※ 미래교육지구 사업설명회(2회), 지역연계 교육과정 프로젝트 수업 역량 강화 연수(2회, 초 28명, 중 24명, 고 7명, 특 8명)
- ※ 지역연계 학습일 운영교: 초 4교, 중 3교
- ※ 지역연계 교육과정 실천교실: 초 6학급, 중 6학급, 특 2학급

### ○ 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원

#### - 청소년 활동 공간 성북강북미래교육지구 교육플랫폼 활용 발굴·공유

- ※ 지역아동센터, 방과후아카데미, 우리동네키움센터, 청소년시설, 작은도서관 발굴·공유 (성북구 108개, 강북구 75개)

### ○ 자치구 특화사업 확대

#### - 성북강북미래교육지구 지역특화사업 운영

- ※ (강북) 학교 안팎 책 읽는 동네 지원: 초 17학급
- ※ (성북) 생태 보물찾기: 초 16학급

- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
  - ※ 길(路)에서 만나는 성북강북이야기: 지역사회 기관 (강북) 5곳, (성북) 4곳 신규 발굴
- 행정지원체계 구축
  - 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영: 2023 성북강북미래교육지구 운영 지원 교육플랫폼 구축·운영
    - ※ 사업 안내, 지역화 교재, 마을자원자료집 파일 30개, 마을 탐방 영상 12개, 성북강북 지역사회 기관 32개 탑재
  - 소통중심 협의체 운영·지원: 미래교육지구 교육협의체 운영(강북 4회, 성북 4회)
  - 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원: 자치구별 실행 계획 수립, 자체 평가 및 성과 보고(예정)

**향후 추진 일정**

- 성북강북미래교육지구 운영 사례 및 성과공유: '23.11~12월
- 2023 미래교육지구 자치구별 평가: '23.10~12월
- 2024 미래교육지구 자치구별 계획 수립: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울미래교육지구 운영	-	14,300	-	3,967	2,867	27.74	20.05	
자치구특화 지역연계 교육과정 운영	-	43,400	-	-	-	-	-	
지역사회연계 미래교육과정 운영	-	774,000	-	768,475	768,475	99.29	99.29	
계		831,700		772,442	771,342	92.9	92.7	

**문제점 및 애로 사항**

- 서울미래교육지구 사업계획 확정 및 예산 재배정이 늦어져 사업 시행 지연
- 자치구별 미래교육지구 조례 제정이 늦어지고 있어 사업 시행의 법적 근거 수립 어려움

### 3-3-5

## 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교의 접근성과 양질의 교육자원을 활용한 평생교육 활성화
- 평생교육 후원기관의 연계사업을 통해 다양한 교육 자원을 활용하여 평생교육 프로그램의 질적 제고 및 다양성 확보

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)
- 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조 (학교의 평생교육)
- 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계 구축)

#### ○ 주요 내용

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 설치학교 운영
- 후원기관 발굴을 통한 평생교육 자원 확보 및 네트워크 형성

### □ '22년 추진 실적

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영: 3교 지원
- 학습자가 운영하는 평생교실, 학조부모 세대공감 운영 지원: 8교
- 서울평생교육 후원기관 연계 사업: 6기관 협력, 19회 운영



## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영 지원	’23.3~11월	2교
서울평생교육 후원기관 연계 사업	’23.6~11월	20회

## 추진 계획

- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원
- 운영학교 현장 점검, 담당자 인터뷰, 학습자 만족도 조사를 통한 현황 파악 및 발전 방향 모색
- 평생교육 후원기관 발굴로 ‘학교-지역 사회’ 간 평생교육 네트워크 구성 및 프로그램 지원

## 추진 실적

- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 2교
- 학습자가 운영하는 평생교실 운영교 지원: 7교
- 평생교육 후원기관 연계사업 추진
  - 성신여대박물관 협력기관 프로그램 실시: 13회, 254명 참여
  - 우리 마을 숨은 공방 찾기 프로그램 실시(5기관): 10회, 54명 참여

## 향후 추진 일정

- 우리 마을 전용교실 운영학교 모니터링 및 컨설팅 실시: ’23.11월
- 평생교육 후원기관 추가 협력 사업 실시: ’23.10~11월(10회)
- 성신여대박물관 연계 프로그램 지속 추진: ’23.10~11월(5회)

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리 마을 전용교실 '마실'	재배정	12,000	19,500	12,000	12,000	100	100	1354
평생교육 후원기관 연계사업	6,000	6,000	6,140	2,558	1,452	42.6	24.2	1354
계	6,000	18,000	25,640	14,558	13,452	80.9	74.7	-

**3-4-1****저경력공무원 공직 적응 지원 및 조직문화 개선** **사업 개요**

## ○ 목적

- 저경력공무원 성장단계별 지원을 통한 공직 적응 유도
- 건강한 조직문화 확산을 통한 직원들의 업무 효율성 및 만족도 향상

## ○ 근거

- 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획
- 2023 서울교육 주요업무(3-4. 학교 구성원과의 공존)

## ○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링 활성화 및 공직 적응을 위한 프로그램 운영
- 조직문화 개선을 위한 직원 간 참여·소통의 기회 마련
- 포스트 코로나 상황 맞춤형 학교 업무 지원

 **2022년 추진 실적**

## ○ 신규공무원 및 저경력자 적응 프로그램 운영

- 신규공무원 청림멘토링 프로그램 실시: 멘토-멘티 총 61명(신규 31명)
- 신규 및 저경력자 '열린상담' 운영: 28명(만족도 92.9%)

## ○ 코로나19 일상에 대응하고 학교와 소통하는 인사 정책 운영

- 공·사립 유·초·중 행정실장 행복나눔 공감 연수 실시: 60명(4.29.)
- 행정실장 및 교육지원청 일반직공무원 소통 역량 강화 연수 실시: 74명(5.31.), 72명(11.22.)
- 행정실장 대상 성희롱·성폭력 예방 별도교육 실시: 74명(9.23.)
- 소통의 통로 행정실장과의 상담: 유선 및 대면 상담 66회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 지원(상담, 연수 등)	연중	유·초·중 행정실 직원 약 270명
신규공무원 적응 프로그램 운영	연중	1.1.이후 발령 신규공무원
학교행정지원단 운영	3~12월	공립 유·초·중 57교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 코로나 엔데믹(풍토병화)에 맞는 인사 운영 방법 마련
  - 신규공무원 적응 프로그램 운영
  - 대면 연수(교육) 사업 발굴 운영

- 신규공무원 공직 적응 프로그램 운영
  - 신규공무원 대상 직무 맞춤형 프로그램, 상담, 문화 활동 실시
  - 소통강화 및 업무 고충 해소를 위한 멘토링제 실시
  - 신규공무원 대상 따뜻한 시보 해제 문화 조성
- 거리두기 해제에 따른 실질적인 일반직공무원 지원 방향 모색
  - (상담) 열린 상담을 통한 맞춤형 인사 운영
  - (연수) 학교 및 청 소속 직원들이 함께하는 현장 연수
  - (문화) 생태적 조직문화 공유를 위한 프로그램 운영
- 학교행정지원단 운영: 연 2회 정례화를 통한 학교 지원 강화
  - 혼합(비대면+대면)회의 활성화 및 지구별 소모임 활성화 지원

## □ 추진 실적

- 신규공무원 공직 적응 프로그램 운영
  - 신규공무원 공직 적응을 위한 청렴 멘토링 운영: 5팀, 48명 참여 (멘티 28명, 멘토 20명)
  - 신규공무원 등 대상 직무연수 개설: 4회(4과목, 91명 참여)
  - 신규공무원 대상 따뜻한 시보 해제 행사 실시: 4회 10명
    - ※ 시보해제 선물 지급, 월례조회 시 전 직원 축하 행사 등
  - 신규 및 저경력 공무원 열린상담 실시: 상반기(31명), 하반기(19명)
    - ※ 2023.8.부터는 일반직공무원 전체 대상으로 열린 상담 확대 실시
- 학교현장 지원을 위한 연수 및 교육 실시
  - 행정실장 소통 나눔 기회증진 연수 실시: 64명(3.31.)
  - 일반직공무원(행정실장) 청렴 연수 실시: 32명(5.15. ~ 5.16. / 만족도 98.4%)
  - 고위직(행정실장) 맞춤형 성희롱성폭력 예방교육 실시: 81명(8.28. / 만족도 97.6%)
- 학교-지원청 간 소통과 공감을 위한 학교행정지원단 운영
  - 학교현장 지원을 위한 서면 컨설팅 실시: 57교 안내(6.16.)
  - 신규 및 타 청 전입 행정실장 간담회 실시: 11명(8.18. / 만족도 100%)
  - 학교행정지원단 컨설팅(업무담당자) 실시: 85명(9.1. ~ 9.5. / 만족도 94.1%)

## □ 향후 추진 일정

- 청렴 멘토링 운영: ~ '23.10월
- 행정실장 및 일반직공무원 현장연수: '23.10월
- 일반직공무원 열린상담 : ~ '23.12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반직공무원연수	18,900	18,900	7,380	14,416	12,547	76.3	66.4	201
신규공무원 적응프로그램	2,380	2,380	2,560	1,464	1,464	61.5	61.5	216
행정지원단운영	1,950	1,950	1,950	1,181	1,181	60.6	60.6	216
멘토링지원금	-	3,700	2,200	3,700	3,700	100	100	216
계	23,230	26,930	14,090	20,761	18,892	77.1	70.2	

**3-4-2**

**교육공무직원 운영방법 개선**

**사업 개요**

- 목적
  - 교육공무직원의 고용안정 및 근로여건 개선을 통한 사기진작 및 복지증진
  - 소통과 대화를 통한 인사노무 컨설팅 등 맞춤형 학교운영 지원
- 근거
  - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례
  - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
  - 2023 서울교육 주요업무(3-4. 학교 구성원과의 공존)
- 주요 내용
  - 공정하고 투명한 신규 교육공무직원 공개채용 및 전보 시행
  - 찾아가는 인사노무컨설팅을 통한 맞춤형 학교 지원
  - 직무적응연수 및 청렴연수로 교육공무직원 직무역량 강화

**2022년 추진 실적**

- 2022년 교육공무직원 신규 채용 총 67명(상반기 22명, 하반기 45명)
- 2022년 교육공무직원 정기전보 시행 총 178명
  - ※ (상반기) 관내전보 109명, 교류전입 10명, (하반기) 관내전보 56명, 교류전입 3명
- 2022년 교육공무직원 통합인건비 교부(공립 85개교, 사립 26개교)
  - ※ 공립 교부금액: 25,553,682,860원, 사립 교부금액: 3,650,281,240원
- 교육공무직 체계적 지원을 위한 시스템 구축·운영 확대
  - 2022 신규 교육공무직원 온라인 컨설팅 실시
    - ※ “성북강북 교육공무직원 인사노무챗봇”을 통한 실시간 1:1 맞춤 상담
    - ※ (상반기) 28명, 만족도 91.3%, (하반기) 21명, 만족도 100%

- 2022 신규 및 전보 교육공무직원 방문 컨설팅 실시
  - ※ (상반기) 13명, 만족도 100%, (하반기) 11명, 만족도 100%, 노무전문지원단 17명 구성
- 2022 교육공무직원 노무관리 직무연수 실시
  - ※ 학교 업무담당자 79명 참여, 만족도 93.3%
- 2022 교육공무직원 청렴 힐링 연수 실시
  - ※ 청렴 및 원예 힐링 연수(3회), 73명 참여, 만족도 98.2%
- 합리적인 노사관계를 위한 공인노무사 자문상담 운영
  - ※ 기간: 2022.4~12월 상담건수 19건(유선 18건, 이메일 1건)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시	3월, 9월	220명
교육공무직원 인사위원회 개최	연중	수시
기간제근로자 채용 사전심사	1월, 7월	연 2회
노무컨설팅 및 공인노무사 자문 실시	연중	103교
교육공무직원 및 담당자, 관리자 맞춤형 연수	연중	연 4회

**추진 계획**

**'23 주요 개선 사항**

- 수요자 중심 맞춤형 학교현장 지원을 위한 교육공무직원 인사노무 AI챗봇 확대 운영
  - 자체 개발한 AI챗봇 서비스를 타 지원청과 공동 사용하여 사용자 확대 및 시스템 효율화 추진
- 공개 경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보 실시로 조직문화 활성화
- 교육공무직 관련 인사노무관리 지원



- 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 및 직종별 컨설팅 실시
- 교육공무직 근로관계 사안 상시 상담 및 자문(공인노무사 위촉)
- 학교 업무담당자, 행정실장, 교육지원청 직종별 사업담당자 업무 협의회 구성·운영
- 대상별 맞춤형 직무·소양 교육 실시
  - 학교 교육공무직, 업무담당자, 관리자 대상별 노무 연수 및 문화연수 실시

## □ 추진 실적

- '23년 교육공무직원 통합인건비 교부(공립 84개교, 사립 25개교)
  - ※ 공립 교부금액: 23,894,900천원, 사립 교부금액: 3,099,806천원
- '23년 제1회 교육공무직원 신규 채용 총 37명(교육실무사 외 5개 직종)
- '23년 교육공무직원 정기전보 시행 총 95명
  - 상반기 관내 전보 36명, 교류 전입 10명
  - 하반기 관내 전보 43명, 교류 전입 6명
- 교육공무직 체계적 지원을 위한 시스템 구축·운영 확대
  - 「서울시교육청 교육공무직원 인사노무챗봇」 확대 운영
    - ※ 8개 교육지원청 공동 운영, 서울시 전체 학교에서 자유롭게 사용 가능하도록 확대
    - ※ 인사노무(복무·임금·인사청렴) 관련 내용과 자주 묻는 질의·답변(174개)으로 구성
  - '23 상반기 신규 교육공무직원 온라인 컨설팅 실시
    - ※ 서울시교육청 교육공무직원 인사노무챗봇을 통한 실시간 1:1 맞춤 상담
    - ※ 상반기 신규 채용 교육공무직원 42명 대상(35개교), 만족도 91.7%
  - '23 상반기 신규 및 전보 교육공무직원 방문 컨설팅 실시
    - ※ 1:1 맞춤 대면 상담, 8개교 11명, 만족도 100%
  - '23 교육공무직원 노무관리 직무연수 실시
    - ※ 학교 업무담당자 102명 참여, 만족도 97.6%
  - 합리적인 노사관계를 위한 공인노무사 자문상담 운영
    - ※ 기간: '23.4~9월, 상담건수 13건(유선 11건, 이메일 2건)

□ **향후 추진 일정**

- 찾아가는 노무 컨설팅·멘토링 실시: 연중
- 노무상담 및 자문 실시(공인노무사 위촉): 연중
- 하반기 신규 및 전보 교육공무직원 컨설팅 실시: '23.10월~11월
- '23년 교육공무직원 통합인건비 교부: '23.10월~12월
- 교육공무직원 청렴힐링연수: '23.10월
- '23년 제2회 교육공무직원 신규채용 실시: '23.11월~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 인사위원회 운영	2,800	2,800	1,100	1,150	1,150	41.1	41.1	571
노무컨설팅 및 자문실시	4,500	4,500	3,051	1,854	1,854	41.2	41.2	571
교육공무직 연수지원	9,620	9,620	6,569	3,994	3,994	41.5	41.5	571
교육공무직원 채용 관리	채배정	18,789	18,275	18,620	18,620	99.1	99.1	571
계	16,920	35,709	28,995	25,618	25,618	71.7	71.7	



# 정책 방향 4

더 세계적인 미래교육



**작 성 자**

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331    담당: 김철호 ☎ 332  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311    담당: 김율리 ☎ 313

## 4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

### 사업 개요

- 목적
  - 다양한 국제교류사업 개발 및 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 근거
  - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
  - 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
  - 학생들의 글로벌 역량 강화
  - 국제교류 인프라 구축 강화
  - 해외 교육지원 강화

### '22년 추진 실적

- 2022 세계시민교육 선도교사 역량강화 연수 운영 협조('22.4, 6, 10월)
- 세계시민교육 환경조성 및 역량 강화(연중)
  - 세계시민교육 선도교사 및 연구회·동아리 운영 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 활성화 추진 협조	연중	초43교, 중31교, 고20교
서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조	연중	초43교, 중31교, 고20교

## 추진 계획

- 국제공동수업 활성화 추진 협조(희망교)
  - 모국어로 말하는 국제공동수업 통·번역프로그램을 활용하여 모국어로 말하는 수업
  - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업: 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 수업
  - 영어로 말하는 국제공동수업: 서울-뉴질랜드 학생이 영어로 말하는 수업
  - 실시간·비실시간 국제공동수업을 탄력적으로 운영하여 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진
- 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진 협조(희망교)
  - 신규국가 발굴 등 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 다중문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대
- 글로컬 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고 동참(희망교)
- 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조(희망교)

## 추진 실적

- 관내 학교 국제공동수업 활성화 추진 협조(연중 수시)
- 관내 학교 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조

## 향후 추진 일정

- 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진 협조(연중)
- 글로컬 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고 동참(연중)

## 예산 집행 현황: 비예산

## 4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
  - 수업방법 개선을 위한 영어교사 네트워크 활성화 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
  - ‘인공지능(AI) 영어 말하기 연습 시스템’ 활용 영어교육 지원
  - 의사소통 중심 영어수업 및 방학 중 영어캠프 운영
  - 의사소통 중심의 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화
  - 맞춤형 의사소통 중심 영어교육 활성화를 위한 워크숍 운영

### □ 2022년 추진 실적

- (초) 영어 교사 TEE 역량 강화 워크숍 실시(43명, '22.6월)
  - 에듀테크(AI 팽톡 등) 활용 개별화 및 맞춤형 지향 영어 수업
  - 영어 의사소통 기회를 극대화하는 원어민 협력 수업
- (초) 원어민 영어보조교사 운영 자율점검 및 표집장학(25교, '22.6~7월)
- (중.고) 2022 (상반기) 영어표현력 강화 수업 개선 교사 워크숍(46교, 55명)
- (중.고) 성북강북 영어 선도교사단 구축 운영(24명, 연중)
  - 운영 회의(3회) 및 영어교과 수업컨설팅 및 멘토링 지원
- (중.고) 영어회화 전문강사 근무교 자율점검 및 표집장학(20교, '22.6월)



**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
TEE활성화 영어교사 워크숍	4~10월	초43교, 중31교, 고20교
원어민 보조교사활용 영어캠프 운영지원	7~8월	공립초 25교

**추진 계획**

**'23 주요 개선 사항**

- TEE(영어로 하는 영어수업) 활성화 교사 역량 강화 지원
- 맞춤형 의사소통 중심 영어교육 활성화

- (공통) TEE 역량 강화 워크숍 운영(1회)
  - 수석교사 및 원어민 보조교사 활용 수업방법 개선지원
  - 의사소통 중심 영어교육 활성화를 위한 수업방법 사례 공유

**추진 실적**

- (공통) 영어(담당)교사 역량 강화(TEE 활성화) 계획 수립('23.3~4월)
- (공통) 영어(담당)교사 전문성 신장 지원(TEE 활성화) 상반기 워크숍
  - 초등(35명, '23.4월), 중등(43명, '23.5월)
- (공통) 원어민 영어보조교사 현황 조사 실시('23.5월)

**향후 추진 일정**

- (공통) 영어(담당)교사 전문성 신장 지원(TEE 활성화) 하반기 워크숍 개최('23.10~11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육내실화 지원(초등)	-	2,200	1,000	1,030	1,030	46.8	46.8	1077
영어교육내실화 지원(중등)	-	2,200	1,000	1,092	1,092	49.6	49.6	1077
계	-	4,400	2,000	2,122	2,122	48.2	48.2	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330    중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김율리 ☎ 313

## 4-1-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
  - 동아시아 교육협력 네트워크 구성과 교류 협조
  - 동아시아 교육교류 프로그램 홍보

### □ '22년 추진 실적

- 평화감수성 기반 평화·통일교육 전문성 신장 연수 지원(2회)
- 평화·통일교육 교사연구회 및 학생참여체험·중심 동아리 운영 지원 협조(연중)
- 평화·통일교육 실천나눔 워크숍(동아리, 프로젝트 학습 운영학급(교), 연구회 운영성과 공유 및 일반화)운영 협조(11월, 1회)
- 평화·통일교육 프로그램 개발 및 보급(연중)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통일·안보교육 교육과정 편성 및 운영 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
동아시아 국제교육교육 사업 홍보 및 지원 협조	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

## 추진 계획

- (공통) 교원 및 학생 대상 동아시아 교육교육 프로그램 홍보 및 협조
- (공통) 단위학교 통일교육 계획 수립과 운영 지원
- (공통) 통일교육 프로젝트 학습 운영 및 통일교육 학교 간 교원학습 공동체 운영 지원
- (공통) 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 협력 지원
- (공통) 몽골·러시아를 포함하는 국제교육교류사업 협력 및 홍보

## 추진 실적

- (공통) 단위학교 통일교육 계획 수립과 운영 지원(연중 수시)
- (공통) 통일교육 프로젝트 학습 운영 및 통일교육 학교 간 교원학습 공동체 운영 지원(연중 수시)

## 향후 추진 일정

- (공통) 교원 및 학생 대상 동아시아 교육교육 프로그램 홍보 및 협조(연중)
- (공통) 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 협력 지원(연중)

## 예산 집행 현황: 비예산

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김윤리 ☎ 313  
중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
중등문화예술교육팀장: 장영주 ☎ 340 담당: 오재인 ☎ 366

## 4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - AI 기반 융합·과학·영재·정보·수학·메이커교육 활성화 지원
  - 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의융합형 인재 양성
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
  - 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
  - 영재교육진흥법(2018.12.19.), 영재교육진흥법 시행령(2017.7.26.)
  - 2023 서울교육 주요업무(4.2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)
- 주요 내용
  - 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
  - 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
  - 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
  - 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
  - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

### □ '22년 추진 실적

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 4교(5실), 중·고 6교, 3~12월
- 신나는 AI 교실 환경 구축: 초 2교, 중 2교, 고 2교(교당 100,000천원)
- 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전연수: 초·중·고 과학실무사 62명

- 과학실 안전 역량 강화 과학실무사 연수: 62명, 6월
- 과학교육센터 운영: 과학, STEAM, 메이커교육 관련 학생 교육 운영
  - 꾸러미 STEAM 교실: 초 16교(45학급)
  - 토실토실 과학탐구 토론교실: 초 16교(16명)
  - 너나들이 페어: 초 21교(24명), 중 10교(12명)
  - 찾아가는 융합과학 탐구교실: 초 12교(12학급)
  - 중등 더.더.더. 과학탐구 교실: 중 14교(27명)
  - 처음 만나는 A.I.(아이) 탐구교실: 초 12교(12학급)
- 영재교육원 운영: 3~12월
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 8교(260명), 중 3교(91명)
  - 영재학급 초 2교(41명), 중·고 3교(49명)
- 영재교육 역량강화 워크숍 운영: 2월
- 영재교육 업무담당자 GED 연수: '22.10월(초·중등)
- 수학교원협의체 구성 및 교원 역량강화 연수 운영: '22.10~11월(초·중등)
- STEAM 선도학교 운영: 초 1교, 중 1교(2019년 지정)
- 인공지능(AI)교육 선도학교 운영: 초 2교, 중 6교, 고 3교
- 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사: 3~4월
- 메이커스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육: 수시, 3~12월
  - 生生 새활용 메이커교실: 초 30교(30학급)
  - 초등 AI코딩 메이커교실: 초 30교(34명)
  - 찾아가는 AI 창의융합 메이커교실: 초14교(14학급), 중2교(2학급)
  - 여름방학 똑딱 클릭 메이커캠프: 초 18교(28명), 중 9교(17명)
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 10월
  - 총 4개 부스 지원(성북강북발명교육센터, 초 1교, 고 2교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신나는 AI 교실 환경 구축	3~'23.2월	초 2교, 고 2교
창의융합형과학실 환경 구축	3~'24.2월	(상반기)초 3교, 중 2교, 고 2교 (하반기)초 1교, 고 1교
학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사	3~4월	초 4학년, 중·고 1학년 전체
과학 실험실무사 연수	5월~6월	초·중등 과학실무사 70명, 각 1회
메이커 스페이스를 활용한 메이커교육	3~12월	초등 4과정, 중등 2과정
서울융합과학메이커 축제 부스 운영 지원	10월	초·중·고 중 희망교
영재교육원 운영	3~12월	초 9교 280명, 중 3교 100명
영재교육 GED 업무담당자 연수	11월	영재업무 담당교원 74명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영 활성화
  - 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 지역 거점센터 역할 강화
  - 서울형 메이커스페이스 거점센터로서 학생 메이커 교육 운영

- 신나는 AI 교실 환경 구축: 초 2교, 고 2교(교당 100,000천원)
- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 3교, 중 2교, 고 2교(교당 50,000천원)
- 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전연수: 초·중·고 과학실무사 70명
- 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사
  - 초4학년, 중1학년, 고1학년 전체 대상 전수조사
  - 담당자 사전 연수, 상담·치유 등 치유서비스 지원

- 혁신미래학교 운영: 중1교
- 메이커 스페이스를 활용한 메이커교육: 초등 4과정, 중등 2과정
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 초·중·고 중 희망교
- 영재교육원 운영
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 9교(280명), 중 3교(100명)
  - 영재학급: 초 2교(100명 내외), 중·고 3교(60명 내외)
- 영재교육 GED 업무담당자 연수: 업무담당자 86명

## □ 추진 실적

- (초·중등) 신나는 AI 교실 환경 구축 지원: 4교(초 2교, 고 2교), '23.3월~'24.1월
- (초·중등) 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: 7교(초3교, 중2교, 고2교)
- (초·중등) 과학 실험실무사 실험 준비 및 안전연수 운영: 39명, '23.4월, 6월
- (초·중등) 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사 지원: '23.4월
- (초·중등)영재교육원 운영:'23.3월~'24.1월
  - 교육지원청 영재교육원 협력학교 - 초8교(13개 학급), 중3교(5개 학급)
  - 영재학급 초3교(5개 학급), 중4교(6개 학급)
- (초등) AI기반융합교육 직무연수 운영: 15명, '23.6월
- (초등) 메이커스페이스 활용 메이커교육 운영
  - 초·중등 A.I 코딩 메이커교실: 96명(초 48명, 중 48명), '23.5월
  - 초등 처음 만드는 A.I(아이) 탐구교실: 초48명,'23.7월
  - 초등 내 손으로 메이커: 초24명, '23.9월
- (중등) 혁신미래학교 운영 지원: 중1교, '23.3월~'24.1월



□ **향후 추진 일정**

- (초·중등) 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 9교(초4교, 중4교, 고1교), '23.10월
- (초·중등) 영재교육 GED 업무담당자 연수: '23.10월
- (초·중등) 하반기 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: '23.10~'24.1월
- (중등) AI기반융합교육 직무연수 운영: 20명 예정, '23.10월
- (초등) 메이커스페이스 활용 메이커교육 운영
  - 미틈달 메이커 모꼬지: 72명(초48명, 중24명) 예정, '23.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능(AI)기반융합 교육여건개선(초등)	-	203,500	203,000	203,060	203,060	99.8	99.8	758
인공지능(AI)기반융합 교육여건개선(중등)	-	203,500	403,000	201,820	201,820	99.2	99.2	758
인공지능기반융합교육 (초등)	-	6,385	-	6,385	6,385	100	100	638
인공지능기반융합교육 (중등)	-	6,385	-	1,206	1,206	18.9	18.9	638
창의융합과학실험실 환경구축여건개선 (초등)	-	154,430	304,510	153,970	153,970	99.7	99.7	658
창의융합과학실험실 환경구축 여건개선 (중등)	-	200,450	300,740	200,080	200,080	99.8	99.8	658
과학교육센터운영 (초등)	-	36,280	36,280	20,543	19,110	56.6	52.7	677
메이커교육운영(초등)	-	10,000	20,000	9,670	8,710	96.7	87.1	688
영재교육원운영	194,600	194,600	231,600	119,970	119,970	61.6	61.6	719
계	194,600	1,015,530	1,499,130	916,704	914,311	90.3	90	

## 4-2-2 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - AI 기반 우수 교육 콘텐츠 보급 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 지원
  - 인공지능(AI)기반 다양한 교육자료 보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
  - 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
  - 2023 서울교육 주요업무(4.2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)
- 주요 내용
  - 인공지능 기반 교육 콘텐츠 보급 확대 지원
  - 인공지능 관련 다양한 교육자료 홍보 및 안내

### □ '22년 추진 실적

- 인공지능(AI) 체험 중심 교육자료(2종) 배부 안내 및 지원 초43교, 중31교, 고20교, 1월
- 인공지능 기반 수학 학습플랫폼 클래스팅 AI(수학) 안내 및 지원: 초 1~중 3, 2월
- 인공지능 기반 수학 학습플랫폼 스마트올 AI 학교수학 안내 및 지원: 초1~초6, 2월
- 인공지능(AI) 연계 영재교육 온라인 콘텐츠 이용 지원: 초 43교, 5월
- 인공지능(AI) 기반 영어 학습 콘텐츠 스피킹클래스, 미션잉글리쉬(AI 튜터) 활용 워크숍 안내 및 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 안내	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 및 홍보 안내

추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 안내: '23.3월~'24.2월
- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 활용 지원 장학 실시: '23.3월, 9~10월

예산 집행 현황: 비예산

## 4-2-3 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
  - 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성 지원
- 근거
  - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
  - 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
  - 2023 서울교육 주요업무(4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)
- 주요 내용
  - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 지원
  - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

### □ 2022년 추진 실적

- AI 선도교사단 운영 ('22.4월~'23.2월, 초 7명, 중 7명, 고 4명)
- 인공지능(AI) 선도 교사단 우수 수업사례 일반화: 8월
  - 인공지능 기반 융합 수업 8개 실천 사례 공유
  - 중학교 31교, 고등학교 20교 수업사례 자료집 배부
- 인공지능(AI) 선도 교사단 자율 워크숍: 9월
  - 2022.9.23.(금) 16:00~18:00
  - 중학교 교사 15명, 고등학교 교사 5명
- AI기반융합교육 직무 운영: 초등 13명(6월), 중등 30명(7월)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 기반융합교육 직무연수 운영	5~11월	초·중등 각 20명
AI 선도교사단 모집 및 자율연수 운영	3~12월	초등 20명, 중등 30명

## 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화
  - AI기반 융합교육 선도교사단 운영

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영: 초등 20명, 중등 30명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영: 초·중 교원, 각 10명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 워크숍 운영: 초·중 교원, 각 10명

## 추진 실적

- (초등) AI기반융합교육 직무연수 운영: 15명, '23.6월(15시간)
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영: '23.5월

## 향후 추진 일정

- (초·중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 워크숍 운영: '23.11월
- (초등) AI기반 융합교육 관리자 대상 자율연수 운영: '23.11월
- (중등) AI기반 융합교육 직무연수 운영: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능기반융합 교육(초등)	-	6,385	6,025	6,385	6,385	100	100.0	638
인공지능기반융합 교육(중등)	-	6,385		1,206	1,206	18.9	18.9	638
인공지능(AI)국가 전략정책연수(초등)	-	1,500	-	0	0	0	0	635
계	-	14,270	6,025	7,591	7,591	53.2	53.2	

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330  
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 김지훈 ☎ 331 담당: 백지혜 ☎ 337  
초등교육기획운영팀장: 임경진 ☎ 311 담당: 김울리 ☎ 313

## 4-3-1 디지털 교수학습 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝)의 역량 강화
  - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래 교육체제 조성
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)
- 주요 내용
  - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 디지털 교육역량 강화를 위한 온라인 콘텐츠 활용 지원
  - 스마트 기기(디벗 등)와 온라인 학습플랫폼을 통한 교수·학습의 장 확장
  - 교육정보기술 활용 교육생태계 조성

### □ '22년 추진 실적

- (공통) 에듀테크 선도교사 운영(초등 10명, 중등 10명)
- (초) 에듀테크 선도교사단 수업사례 나눔(초등 10회, 76명)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수('22.5~10월, 1회)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 우수사례 나눔 워크숍('22.11월, 1회)
- (중·고) 스마트기기 휴대학습 지원을 위한 「디벗(안드로이드 관리)」 연수('22.3월, 1회)

- (중·고) 「2022 안드로이드(Android)기반 디벗」 교장(감) 연수(21교, 1회)
- (중·고) 인공지능(AI)기반 융합교육 선도교사단 및 수업·평가나눔 교사단 내 AI기반 교육연구, 에듀테크선도교사단 분임 자율 워크숍('22.10월, 1회)
- (중·고) 블렌디드 및 에듀테크 활용수업 연수('22.12월, 1회, 10개 개설)
- (중·고) 디지털 리터러시 교장(감) 연수('22.10월, 11월, 1회)
- (중) 스마트기기(디벗) 지원 및 활용학습 지원(중 31교)
- (고) 2023학년도 고등학교 신입생 「디벗 OS」 선정 설명회('22.7월, 1회, 고 14교)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영	2~11월	초 10명, 중 10명
(초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔	6월	초등 교원 70명
(중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수	5~10월	중·고(희망교사)
(중·고) 혼합수업(블렌디드러닝) 연수 운영	5월, 10월	중·고(희망교사)
(중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작	12월	중등 10명
(중·고) 에듀테크 선도교사단 워크숍 및 사례나눔	12월	중·고선도교사단 및 희망교사

**추진 계획**

- (공통) 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영(초 10명, 중 10명)
- (초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔(10회)
- (중·고) 스마트 기기 휴대학습 디벗 지원(예산확보 시 지원)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수(1회)



- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 우수사례 나눔 워크숍(1회)
- (중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수(1회)
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작(1회)
- (중·고) 디지털교과서 활용 활성화 및 에듀테크 활용 수업 운영 지원 (선도교사단, 2회)

### '23 주요 개선 사항

- (초·중등) 에듀테크 활용 수업역량 강화 지원  
- 에듀테크 선도교사단 사례나눔 중심 실습형 연수 운영

#### 추진 실적

- (공통) 에듀테크 선도교사 선발 및 운영(초 10명, 중등 10명, '23.2~11월)
- (공통) 2023학년도 디지털 선도학교 선정 및 운영(초 2교, 중등 2교, '23.6~'24.2월)
- (공통) 2024학년도 디지털 선도학교 선정(초 2교, 중등 2교, '23.9월)
- (초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔(4회, '23.6월)
- (중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수 (4팀 10회, '23.5~10월)

#### 향후 추진 일정

- (초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업 나눔('23.10~11월)
- (중·고) 스마트 기기 휴대학습 디бет 지원('23.9월부터 순차 보급)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수(3팀, 4회 예정)
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작('23.12월)
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 워크숍 및 사례나눔('23.12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육 지원(초)	6,100	11,200	11,500	9,300	9,300	83	83	987
원격교육 지원(중·고)	6,100	16,620	51,500	5,260	5,260	31.6	31.6	987
계	12,200	27,820	63,000	14,560	14,560	52.3	52.3	

## 43-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 인공지능(AD) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
  - 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)
- 주요 내용
  - 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
  - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(<http://math.sen.go.kr>)
  - 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영
  - 미래사회를 대비한 수학교원 전문성 신장 지원

### □ 2022년 추진 실적

- (공통) 성북강북 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영('22.10~11월)
- (중) 관내 수학점핑학교 운영 지원(16교)
- (중) 성북강북 수학 교과 교수학습자료 개발 및 보급('22.11~12월)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성북강북 수학 교원 협의체 구성	3~12월	학교급별 학교당 1명 이상
수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영	5월	학교급별 20명 내외

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 4단계 Math-Up 시스템 안착 및 내실화
  - 교육지원청 차원의 수학 교원 공동체 구성
  - 학교급별 수업 나눔 문화 확산 및 역량 강화 연수 운영
- (공통) 학교자율 사업운영제를 통한 수학점핑학교 운영 지속적 지원(연중)
- (공통) 관내 미래융합형 수학교실 공간 구축·운영을 위한 적극 홍보(연중)
- (중·고) 학교급별 맞춤형 수학 교수학습·평가 자료 개발 및 보급(1회)

추진 실적

- (중) 관내 수학점핑학교 운영 지원(16교)
- (초·중) 수학 교원 협의체 구성 및 분기별 운영('23.4월~'24.2월)
  - 초등 교원: 6명, 중등 교원: 27명 각각 구성
- (초·중) 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영
  - 초등 교원: 36명('23.6월), 중등 교원: 29명('23.5월)

향후 추진 일정

- (초) 수학 교원 협의체 교원 감동 수업나눔('23.11월)
- (중) 수학 교원 협의체 4분기 협의회 운영('23.12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학교육지원(초)	-	5,800	5,000	4,360	4,360	75.2	75.2	706
수학교육지원(중)	-	5,800	5,000	3,913	3,913	67.5	67.5	706
계	-	11,600	10,000	8,273	8,273	71.3	71.3	

## 441 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교 공간 혁신

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생 중심의 학교 공간 재구조화를 통해 미래지향적 교육에 대응
  - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 디자인 공간 구성
- 근거
  - 2023년 주요업무실행계획 ‘미래지향적 학교 공간 조성’
  - 2023년 서울교육 주요업무(4-4. 미래 지향적 학교 공간 조성)
- 주요 내용
  - 학교 공간 재구조화로 미래교육공간 조성
  - 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성

◦ 사용자 참여 디자인: 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수·학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진

### □ '22년 추진 실적

- 학교 공간 재구조화 사업: 총 10교
  - 꿈을담은교실: 4교(장곡초, 인수초, 정수초, 성북초)
  - 학교도서관문화시설: 4교(삼각산고, 번동중, 장월초, 송중초)
  - 특수학급공간혁신: 1교(삼양초)
  - 다양한모델개발: 1교(길음중)
- ※ 학교별 특성화 수업 및 교과 운영을 위한 특별교실 조성

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
꿈을담은교실	연중	1교(석관초)
다양한모델개발	연중	2교(송곡초병유, 인수중)

**추진 계획**

**'23 주요 개선 사항**

- 학교현장의 원활한 이해 및 안정적 사업진행을 위한 가이드북 안내
  - 사업 프로세스 안내 및 우수사례 공유
- 2023년도 건설사업 단가 및 임금조정에 따른 탄력적인 예산책정 검토

- 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성
  - 학생성장 중심의 공간 재구조화 추진
  - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 조성

**추진 실적**

- 2023년도 재구조화 사업 추진 현황
  - 꿈을담은교실: 1교(석관초)
  - 다양한모델개발: 2교(송곡초 병설유, 인수중)

**향후 추진 일정**

- 2023년도 재구조화 사업(3교) 지속 추진 예정
  - ※ 학교회계전출(620)에 따라 학교측 시설사업 완수 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 공간 재구조화 사업	-	556,000	1,283,741	556,000	556,000	100	100	2149
계		556,000	1,283,741	556,000	556,000	100	100	

## 442 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

### □ 사업 개요

- 목적
  - 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선
  - 학교 구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 공간 구성
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(4-4. 미래지향적 학교 공간 조성)
- 주요 내용
  - 서울형 그린스마트 미래학교 사업 추진으로 미래교육 공간 혁신
  - 디자인 중심의 설계공모 확대 시행으로 학교 건축디자인 개선

### □ '22년 추진 실적

- 종암중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
- 그린스마트 미래학교(BTL 사업) 추진(유현초, 수유초)
- 화계초 외4교 그린스마트 미래학교사업 추진
  - 사전기획용역 완료: 동신초
  - 사전기획용역 추진: 화계초, 삼선중, 율곡초, 미양초

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트스쿨	연중	유현초 외2교 7건
노후교사개축	연중	1교(종암중) 6건



## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트 미래학교 사업 계속 추진
  - 리모델링: 1교(종암중)
  - 개축: 7교(유현초, 수유초, 화계초, 동신초, 삼선중, 월곡초, 미양초)
- 종암중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
  - 모듈러 임시교사 설치 및 공사 착공
- 그린스마트 미래학교 유현초 외1교(수유초) 임대형 민자사업(BTL) 공사 추진
- 동신초 그린스마트 미래학교사업 추진
  - BTL 사업 부결에 따른 공유재산심의(재정사업) 예정
    - ※ 미래학교추진단-5349, 2023.10.04.(BTL사업 → 재정사업 전환)
- 화계초 외3교(삼선중, 월곡초, 미양초) 그린스마트 미래학교사업 추진
  - 사용자 참여형 사전기획용역 추진

## □ 추진 실적

- 종암중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
  - 종암중 공간혁신 전면 리모델링 및 증축공사 설계용역 추진
  - 종암중 임시교사 설치 설계용역 추진
  - 모듈러 임시교사 제작설치 및 임차용역 계약자 선정
- 그린스마트 미래학교 유현초 외1교(수유초) 임대형 민자사업(BTL)
  - 실시계획 승인 및 공사 착공
- 동신초 그린스마트 미래학교사업
  - 공유재산심의(BTL 사업) 완료
- 화계초 외3교(삼선중, 월곡초, 미양초) 그린스마트 미래학교사업
  - 사용자 참여형 사전기획용역 추진 중

**□ 향후 추진 일정**

- 중앙중 학교공간 혁신사업 추진(리모델링)
  - '23.10. 공사 발주
  - '23.12. 공사 착공(공사기간: 14개월)
  - '24.1. 모듈러 임시교사 설치(임차기간: 12개월)
- 동신초 그린스마트 미래학교사업
  - '23.10. 제6회 공유재산심의 실시
  - '23.10. 설계공모(공모기간: 6개월)
  - '24.4. 설계용역(용역기간: 12개월)
  - '25.4. 공사착공(공사기간: 25개월)
- 화계초 외3교(삼선중, 월곡초, 미양초) 그린스마트 미래학교사업
  - 사전기획용역 완료 후 행정절차(투자심사, 공유재산심의 등) 이행 예정

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
그린스마트미래학교	2,740,000	4,404,080	616,000	2,471,779	1,963,123	56.12	44.58	2155
노후교사개축	6,162,000	6,312,000	840,760	351,793	136,513	5.57	2.16	2159
계	8,902,000	10,716,080	1,456,760	2,823,572	2,099,636	26.35	19.6	

**□ 문제점 및 애로 사항**

- 사용자 참여에 따른 사업기간 장기화
  - 사용자 참여형 사업은 다양한 의견의 취합, 검토, 반영의 단계를 거치므로 사업기간 장기화로 연내 사업 완료 어려움
- 교육부 미래학교 검토위원회 강화에 따른 사업 추진 지연
  - 미래학교 검토위원회 결과 보완권고 시 전문지원기관으로부터 컨설팅 후 결과에 따른 이행계획서 제출이 의무화되어 보완 절차 이행을 위한 추가 기간 소요

## 4-4-3

**디지털 행정혁신** **사업 개요**

- 목적
  - 교육환경 변화에 대응하기 위한 체계적이고 안전한 정보화 환경 조성
  - 학교 중심의 디지털 환경 구축으로 학교 지원체계 강화
- 근거
  - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
  - 개인정보보호법 및 정보통신기반 보호법
  - 2023 서울교육 주요업무(4-4. 미래지향적 학교 공간 조성)
- 주요 내용
  - 사이버 위협 사전 예방을 위한 '사이버위기대응 보안관제' 실시
  - 정보보안 및 개인정보보호 예방 활동 수행(연수, 점검 등)
  - 학교정보화 지원체계(테크센터) 운영

 **'22년 추진 실적**

- 사이버침해사고 대응시스템 및 스쿨넷 서비스 운영
  - 4단계 스쿨넷 서비스 구축 및 운영('22.2월, 17종 46식)
  - 사이버 보안 관제 및 정보보호 분석 보고서 작성: 12회(월1회)
- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 지원
  - 각급학교 책임자(교장) 및 담당자 연수 실시: 4회
  - 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 및 온라인 점검: 14교(유 3, 초 6, 중 5)
  - 각급학교 개인정보파일 정비: 22년 8월~9월, 75기관(315건)
- 행정정보화 역량 강화
  - 행정직원 정보화 연수 실시: 5개 과정(69명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버침해대응(스쿨넷서비스 운영 포함)	'23.1~12월	공립유, 초, 중
정보보안 및 개인정보보호	'23.3~12월	공립유, 초, 중
행정정보화 역량 강화	'23.10~11월	5개 과정

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 스쿨넷서비스 통신 요금 납부 방법 변경(학교 → 교육지원청)
  - 관내학교(93교) 행정업무 경감을 위해 집신청(교육지원청) 단위로 납부
- 사이버침해사고 대응시스템 및 스쿨넷서비스 운영
  - 지능형 사이버공격 차단을 위한 침해대응시스템 운영
  - 학교 인터넷 통합망(초·중·고) 운영으로 안정적인 통신서비스 제공
  - 인터넷 사용량을 모니터링 후 집신청 인터넷 속도 증속 예정
    - ※ 향후 학교 인터넷 사용량 임계치 증가 시 증설(5G 2회선 → 7G 2회선)
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 강화
  - 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 지원 컨설팅: 초·중 16교
  - 개인정보보호책임자 및 취급자 등 대상자별 연수 실시
  - 각급학교 및 교육지원청 개인정보파일 정비 실시
  - 홈페이지 개인정보 노출 점검 실시: 매월(연 12회)
  - 웹취약점 점검 실시: 18회(9개교 상·하반기 각 1회)
- 행정정보화 역량 강화
  - 4세대 지능형 나이스 구축에 따른 영역별 사용자 연수 실시: '23. 4~9월
  - 정보화 연수 계획 수립 및 정보화 연수 실시: 5회

- 학교정보화 지원체계(테크센터)운영
  - 각급학교 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅 실시(33개교): '23.8~'24.4월

**추진 실적**

- 사이버침해사고 대응시스템 및 스쿨넷 서비스 운영
  - 4단계 스쿨넷 서비스 구축 및 운영: 17종 46식
  - 사이버 보안 관제 및 정보보호 분석 보고서 작성: 월1회
- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 지원
  - 개인정보보호 책임자 및 취급자 등 대상자별 연수 실시: 4회
  - 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 점검: 8교(초 3, 중 5)
- 학교정보화 지원체계(테크센터) 운영
  - 각급학교 유·무선 네트워크 집중 진단 및 컨설팅: 9개교 실시

**향후 추진 일정**

- 정보보안 및 개인정보보호 현장 지원: 8교
- 각급학교 개인정보파일 정비: 9월~10월, 75기관
- 행정직원 정보화 연수 실시(10월, 11월): 6개 과정(150명 예정)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안 및 개인정보보호 연수	2,130	2,130	2,130	1,463	1,463	69	69	2279
행정요원 정보화연수	9,200	9,200	8,480	0	0	0	0	2286
계	11,330	11,330	10,610	1,463	1,463	13	13	



# 정책 방향 5

더 건강한 안심교육





## 5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 위기학생의 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 구축 및 협력체계 강화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 및 치유 연계 지원
- 위(Wee) 네트워크 협력체제 구축 및 위(Wee) 센터 운영 활성화를 통한 위기학생 지원 강화

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제19조의2
- 초·중등교육법 시행령 제54조제5항
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)
- 2023 서울교육 주요업무(5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원)

#### ○ 주요 내용

- 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화
- 성북·강북 위(Wee) 센터 운영 및 상담인력 전문성 강화 지원
- 학교폭력 피·가해학생 등 심리정서 상담치료 및 치유 지원
- 학교로 찾아가는 맞춤형 위기학생·학급 통합지원

### □ 2022년 추진 실적

- 학생 정서행동특성검사 실시(초1·4학년, 중·고 1학년 전체, 4~5월) 및 2차 심층평가 ‘마음톡톡!(talk)’ 실시(6~8월, 18교, 49명)

- 성북·강북 위(Wee)센터 위기 학생 상담 및 의료비 지원
  - 위(Wee)센터 학생 및 보호자 상담(3,733건), 심리검사(508건)
  - 심리정서 위기(자살시도·자해, 학교폭력 피·가해 등)학생의 ‘진단-상담-치유’ 를 위한 맞춤형 지원
  - 전문기관 연계 및 의료비 지원(67명, 127건)
- 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅(5교, 58명)
- 단위학교 상담 역량 강화를 위한 전문상담인력 연수 실시
  - 관내 신규 전문상담인력 멘토링 연수(4월, 5명) 및 학교로 찾아가는 전문상담인력 연수(4월)
  - 단위학교 전문상담인력 상담역량 강화연수 및 온라인 정신건강증진교육 (6~12월, 5회)
- 위기사례 대응력 강화를 위한 단위학교 위클래스 대상 연수 및 교육
  - 관내 전문상담(교)사 대상 연수 및 신규상담인력 멘토링 실시
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원 강화
  - 관내 신청교 대상 학교로 찾아가는 출장상담 ‘스쿨히어로’ (9개교, 총180회기)
- 신규 위클래스 구축교 및 신규인력배치교 대상 위클래스 컨설팅(4교, 4회)
- 메타버스 심리상담 시범사업 참여(성북·강북 총 17건)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자문 지원	연중	초·중·고·특수 98교
단위학교 상담인력 역량강화	3~12월	초·중·고·특수 98교
학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원	연중	초·중·고·특수 98교
학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원	연중	초·중·고
Wee클래스 및 신규교사 컨설팅	3~12월	신청교

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee) 프로젝트 활성화
  - 성북강북 위(Wee) 센터 중심 교육회복 및 위기학생 지원을 위한 종합적인 상담 및 치유 지원
  
- 성북·강북 위(Wee) 센터 운영 활성화
  - 자치구별 2개 위(Wee) 센터 운영을 통한 위기학생 상담 지원
  - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
  - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
  - 전문상담(교)사 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원 강화
  - 상담인력 역량강화 지원: 위(Wee) 클래스 컨설팅, 단위학교 전문 상담 인력 연수
  - 학생정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 심층 평가 및 전문기관 연계
  - 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 실시
  
- 학생 맞춤형 통합지원을 위한 협력적 지원체계 위(Wee) 네트워크 구축
  - 지역유관기관 및 대안교육기관, 관내 정신건강 관련 병·의원 및 상담·치유 전문기관 협약 체계 구축
  
- 학교로 찾아가는 현장맞춤형 학교통합지원 ‘단비’ 프로젝트
  - 학교로 찾아가는 위기·부적응 학생 통합 지원
  - 학교의 지원 요청에 따른 맞춤형 학생교육 프로그램 개발 및 제공

□ 추진 실적

- 학생정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 2차 심층 평가 실시(초45명, 중43명, 고15명, 총103명)
- 단위학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 지원(총10교)
- 단위학교 상담인력 역량강화 연수(3월 64명, 5월 68명, 7월 62명, 9월 58명) 및 멘토링(5~9월, 20명)
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담(17명, 53회기)
- 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 연중 지원
  - 심리정서 위기(자살시도·자해, 학교폭력 피·가해 등)학생 맞춤형 지원
  - 전문기관 연계 의료비 지원(53명, 281건)
- ‘단비’ 프로젝트에 의한 학교로 찾아가는 위기·부적응학생 지원 (초44명, 중11명, 고11명, 총66명) 및 맞춤형 학생교육 프로그램 운영(초22명, 중25명)

□ 향후 추진 일정

- 위(Wee) 프로젝트에 의한 위기학생 심리정서 지속 지원
- 단위학교 상담인력 역량강화 연수 및 전문상담인력 미배치교, 과밀 학교 출장상담 지속 실시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력 피가해 학생 교육치유지원	42,000	45,000	43,000	28,187	28,187	62.6	62.6	1459
학생상담지원	10,000	10,000	8,000	7,010	7,010	70.1	70.1	1463
학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영	14,600	14,600	12,750	2,560	2,560	17.5	17.5	1469
상담인력 역량강화	4,040	4,040	3,140	2,542	2,542	62.9	62.9	1458 1471
계	70,640	73,640	66,890	40,299	40,299	53.3	53.3	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 위기학생의 심각성에 대한 학부모의 인식 부족, 상담에 대한 방어적 태도나 상담 미동의 등 가정의 협조 부족으로 인해 실질적 개입이 어렵거나, 개입의 한계 사례 있음.
- 고위험군 사례에 대한 선제적 개입과 치료효과를 높이기 위해, 관내 전문상담 기관 및 학력인정 대안교육기관, 위기학생(자살시도) 입원치료를 위한 청소년용 전문 병·의원 시설 부족으로 지원에 한계 있음. 지역 사회 내 인프라 확충을 바탕으로 유관기관 협조 체제 구축 요구됨.

## 5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방과 조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 정신건강 위협요인에 선제적으로 대응하여 학생의 마음건강 증진 및 삶의 질 제고
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동문제 조기발견 및 치유 지원

#### ○ 근거

- 교육기본법 제27조(보건 및 복지의 증진)
- 학교보건법 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 서울시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
- 2023 서울교육 주요업무(5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원)

#### ○ 주요 내용

- 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영
- 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원
- 상담-진단-치료를 위한 유관기관 연계 및 지원 확대

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영

- 위기학생 맞춤형 상담 운영(17명, 110회기)
- 학부모·교원 상담 프로그램 운영(5명, 16회기)

- 전문기관 연계 심리검사 및 심리치료 실시(28명, 90회기)
  - ※ 2022 교육감 지정 협약 전문상담·치료기관 연계
- 학교로 찾아가는 집단상담 및 예방교육 프로그램 실시(19학급, 25건, 453명)
- 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수 실시(3~12월, 초·중·고·특수 99교)
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영을 통한 지역 전문기관과의 협업 강화로 관심군 학생 상담·치료 지원
  - 위(Wee)센터 연계 자문의 특별상담 ‘내 마음의 청진기’ (27명)
  - 위(Wee)센터 연계 위기 학생 의료비 지원(67명)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
HELP ME! 위기상담지원단 운영	연중	초·중·고 94교
학생자살예방 및 생명존중 연수	4월/10월	초·중·고·특수 98교
게이트키퍼 교육 및 연수	연중	초·중·고·특수 98교
위(Wee)센터 연계 자문의 상담 및 치료 지원	연중	초·중·고·특수 98교

**추진 계획**

**'23 주요 개선 사항**

- 마음건강 위기학생에 대한 상담 및 치료지원 시스템 구축 내실화
  - 정서·행동에 어려움이 있는 학생에 대한 맞춤형 상담과 치료 지원 강화
  - 위기상담지원단 활성화 및 유관기관 연계 지원 확대
- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영 강화: 초·중·고·특수 98교
  - 위기 학생 맞춤형 상담 및 학부모·교직원 상담 프로그램 제공
  - 성북강북 지역 전문기관 연계 심리검사 및 치유치료 지원
  - 학교로 찾아가는 음악·연극·미술·원예 등 치유지원 프로그램 제공

- 학생자살예방(생명존중교육) 연수 운영: 3~12월, 초·중·고·특수 98교
  - 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수과정 확대 및 위기관리(개입) 강화
- 교육지원청 내 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화
- 위(Wee)센터 연계 위기관리 상담 및 치료기관을 통한 지원 확대
  - 자살(자해) 시도·마음건강 위기학생에 대한 성북강북 거점병원 내 자문의 상담 및 심리치료비 지원
- 학습에 어려움을 겪는 통합지원학생 대상 마음탄탄 프로그램 지원

## □ 추진 실적

- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영
  - 위기학생 맞춤형 상담 운영(14명, 76회기)
  - 학부모·교원 상담 프로그램 운영(7명, 16회기)
- 위기사안 발생교 및 위기학생 컨설팅 실시(초1, 중4, 고5, 총10교)
- 학생자살예방 및 게이트키퍼(생명지킴이) 연수:
  - 초·중·고·특수학교 업무담당자 연수(4월, 95명), 학교관리자 연수(5월, 90명)
  - 성북·강북 Wee센터 주관 게이트키퍼 연수(7월, 62명)
- 성북강북 위(Wee) 센터 연계 위기관리 상담 및 치료기관 연계 지원
  - 자살 시도(자해)·마음건강 위기학생 자문의 상담 및 심리치료비 지원 (자문의 특별상담 49명, 치료비 지원 53명, 281건)
- 학습지원학생 대상 마음탄탄 프로그램을 통한 심리정서 지원(5월, 21명)

## □ 향후 추진 일정

- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영: 연중
- 하반기 학생자살예방 및 생명존중교육 학교담당자 연수: 10월



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
HELP ME! 위기 상담지원단 운영	5,680	5,680	10,530	3,890	3,890	68.4	68.4	1414
학생자살예방· 게이트키퍼연수	4,700	4,700	5,500	950	950	20.2	20.2	1420
계	10,380	10,380	16,030	4,840	4,840	44.3	44.3	

**5-2-1**

**학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화**

**사업 개요**

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양
- 학교 감염병 예방 관리 능력 강화

○ 근거

- 「학교보건법」 제8조, 제11조, 제14조
- 코로나19 관련 학교 방역 기본 대책 제8-1판
- 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 감염병 예·경보제 운영, 각종 감염병 정보 제공 등
- 신종 감염병 위기상황 대비 모의훈련
- 학교-교육지원청-방역당국(보건소)과의 감염병 대응 협의체 운영
- 학교 감염병 발생 상시 모니터링

**'22년 추진 실적**

- 코로나19 임상증상 확인 자가 진단시스템 운영: 유·초·중·고·특수 163교
- 학교 감염병 위기대응 모의훈련 연수: 1회
- 학교 감염병 예방관리 협의체 운영: 1회
- 학교 보건지원강사 운영: 초·중·고·특수 48교, 622,880천원

○ 코로나19 대응 학교 방역 예산 지원

구분		대상	지원내역
방역예산	신속항원검사도구 배부	유·초·중·고·특수 163교	24,144천원
	방역활동 인건비	유·초·중·고·특수 163교	6,087,807천원
	방역물품 구입비	유·초·중·고·특수 163교	290,800천원
	학교 교사 방역소독비	유·초·중·고·특수 163교	299,760천원
	수능 시험장 학교 방역활동비	고 17교	9,060천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
코로나19 자가 진단시스템 운영	1~12월	유·초·중·고·특수 163교
코로나19 대응 학교 방역활동 지원	1~12월	유·초·중·고·특수 163교
학교 보건지원강사 운영	3~12월	초·중·고·특수 선정교
학교 감염병 위기대응 모의훈련 실시	11월	각급학교, 보건소 164명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 감염병 예방 관리 능력 강화
- 과밀학교의 보건지원강사 지원
- 코로나19 대응 학교 방역 활동 지원: 유·초·중·고·특수 163교
- 학교 감염병 위기 대응 모의훈련 실시: 초·중·고·특수 98교
- 학교-교육지원청-보건소와 감염병 대응 협의체 운영: 1회
- 학교 보건지원강사 운영 지원: 초·중·고·특수 선정 41교

**추진 실적**

- 코로나19 대응 상반기 학교 방역 활동 지원: 3~8월
- 학교-교육지원청-보건소와 감염병 대응 협의체 운영: 1회('23.9.5.)
- 학교 보건지원강사 운영 지원: 3~12월(방학제외, 8개월)

**향후 추진 일정**

- 학교 감염병 위기 대응 모의훈련 실시: 11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 감염병 관리	5,400	5,400	6,027	1,220	1,220	22.6	22.6	1718
학교보건지원 강사 운영	재배정	405,484	622,880	405,484	405,484	100	100	1727
계	5,400	410,884	628,907	406,704	406,704	99	99	-

## 5-2-2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고
- 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원
- 학생 질병 의료비 지원 확대 및 적절한 보건 서비스 환경 구축

#### ○ 근거

- 「학교보건법」 제2조의2, 제3조, 제7조, 제9조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 학교흡연예방사업 지침(보건복지부)
- 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)

#### ○ 주요 내용

- 학생 건강검사비 지원
- 학교 흡연예방(금연)사업 운영 지원
- 소아당뇨 학생 관리 지원
- 보건실 시설개선(현대화) 지원

### □ '22년 추진 실적

- 학생 건강검사비 지원: 재정결함보조금 미지원 9교, 51,401천원
- 학교흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교, 159,282천원
- 소아당뇨학생 관리 지원: 초·중·고 35교, 49,650천원
- 보건실 현대화 사업 지원: 7교, 290,000천원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검사비 지원	3~12월	재정결함지원금 미지원 9교
학교 흡연예방사업 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수 98교
소아당뇨 학생 관리 지원	3~12월	신청교
보건실 현대화 사업 지원	3~12월	신청교

**추진 계획**

'23 주요 개선 사항

- 학생·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 향상

- 학생 건강검사비 지원: 재정결함보조금 미지원 9교
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교
- 소아당뇨 학생 관리 지원: 초·중·고 17교
- 보건실 현대화 사업 지원: 초·중 4교

**추진 실적**

- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교, 149,700천원
- 보건실 현대화 사업 지원: 초 3교, 중 1교(각 학교별 40,000천원 지원)

**향후 추진 일정**

- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검사비 지원: 11월
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 10~12월
- 소아당뇨 학생 관리 지원: 10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 건강검진	51,481	51,481	51,401	-	-	-	-	1740
학교흡연예방	재배정	155,795	166,800	155,315	155,245	99.7	99.6	1730
소아당뇨학생관리	재배정	재배정	49,650	-	-	-	-	1707
보건실현대화	재배정	160,000	290,000	160,000	160,000	100	100	2543
계	51,481	367,276	557,851	315,315	315,245	85.9	85.8	-

## 5-2-3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 미세먼지 및 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
  - 학생건강증진 정책방향(교육부)
  - 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
  - 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 주요 내용
  - 학교 공기정화장치 렌탈(임대) 및 유지관리 지원
  - 학교 교실 청소용역 지원
  - 지역교육환경보호위원회 운영
  - 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속

### □ '22년 추진 실적

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원:
  - 유·초·중·고·특수 160교(6,628대), 1,419,751천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초·특수 42교, 576,481천원
- 지역교육환경보호위원회 운영: 회의개최 4회(5건)
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속: 11회(135개소), 46명 참여



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기청정기 임대 및 유지관리 용역	연중	160교, 6,628대
학교 교실 청소용역	연중	42교
지역교육환경보호위원회 운영	연중	심의 신청 시
학교주변 유해업소 합동점검	연중	12회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

○ 교육지원청 주관 초등학교 및 특수학교 교실 청소용역 지원사업의 문제점 및 학교 애로사항 등 개선하여 추진 예정

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 예산 지원: 유, 초, 중, 고, 특수 160교(6,628대)
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초·특수 42교
- 지역교육환경보호위원회 운영: 심의 신청 시
- 학교주변 유해업소 관계기관 합동점검: 12회

추진 실적

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 예산 지원: 유, 초, 중, 고, 특수 159교(6,871대), 1,478,447천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초·특수 41교, 2,295,700천원
- 지역교육환경보호위원회 운영: 8회, 16건
- 학교주변 유해업소 관계기관 합동점검: 9회, 53명 참여, 114개 업소

**향후 추진 일정**

- 지역교육환경보호위원회 운영: 10~12월
- 학교주변 유해업소 관계기관 합동점검: 10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 미세먼지관리	재배정	1,478,447	1,444,130	1,478,447	1,478,447	100	100	1750
학교청소관리	재배정	2,361,600	576,481	2,295,700	2,295,700	97.2	97.2	1756
지역 교육환경 보호위원회 운영	14,160	14,160	9,760	9,270	9,270	65.5	65.5	1746
학교주변 유해업소 합동단속	2,320	2,320	2,320	1,760	1,760	75.9	75.9	1753
계	16,480	3,856,527	2,032,691	3,785,177	3,785,177	98.1	98.1	-

## 5-2-4 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

- 학교시설 안전관리가 시급한 안전 취약 시설물에 대한 안전점검 강화를 통한 신뢰도 향상
- 학교시설 안전점검 추진
  - 계절별 정기점검: 해빙기, 여름철 겨울철
  - 노후 교육시설 정밀안전점검: 연 1회
  - 제2,3종시설물 정기안전점검: 상반기, 하반기
- 목적
  - 정기적인 안전점검을 통한 시설물 적정 유지관리 및 안전사고 예방
  - 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 위험시설 개선
- 근거
  - 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
  - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(정밀점검, 3종 시설물점검)
  - 2023년 서울교육 주요업무 (5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
  - 2023년 교육시설 안전점검 추진계획(안), 학교시설지원과-1857
- 주요 내용
  - 학교시설 위험요인 사전 점검
  - 위험 학교시설 개선
  - 지진 대비 학교 건물 안전 강화

## □ 2022년 추진 실적

### ○ 안전한 교육환경 조성을 위한 학교시설 안전점검

#### - 노후 교육시설 정밀안전점검 실시

※ 정밀안전점검: 6교 9개 건축물

#### - 제2, 3종시설물 정기안전점검 실시(성북강북청사 포함)

※ 제2종시설물: 상반기/하반기 2교 2개 시설물(돈암초, 송천초)

※ 제3종시설물

• 상,하반기: 57교 115개 건축물 / 16교 21개 시설물

#### ○ 제2종시설물

- 건축물: 16층 이상 또는 연면적 3만제곱미터 이상

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분의 합이 100미터 이상인 옹벽

#### ○ 제3종시설물

- 건축물: 연면적 1천제곱미터 이상 5천제곱미터 미만

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분이 포함된 연장 100미터 이상인 옹벽

### ○ 학교건물 내진보강 사업 추진

- 내진보강설계: 5교 7개동(정덕초, 정수초, 석관고, 월곡중, 장위중)

- 내진보강공사(추진 중): 1교 1개동(서울도시과학기술고)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전점검(계절별 정기점검 등)	연중	성북강북청사 2개동, 공립학교 65교 275개동, 사립유치원 41원 43개동
안전관리(드라이비트해소)	‘23.1~12월	4교 5개동
외벽개선	‘23.1~12월	2교 2개동
안전관리(석면제거)	‘23.3~’ 24.2월	
안전관리(정밀점검, 시설물 포함)	‘23.1~12월	정밀안전점검 6교 9개동, 정기안전점검 57교 136개소
내진보강사업	‘23.3~’ 24.2월	2교 4개동

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
  - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 학교노후시설 개선사업 추진
- 학교 시설물 안전점검 업무 지원
  - 점검대상: 공립 유·초·중·고등학교 및 사립유치원, 성북강북청사
  - 점검시기: 상시점검(연중), 정기점검(연3회)
  - 점검방법: 학교 자체 점검 후 위험시설에 대하여 담당자 확인점검 또는 외부전문가 합동 점검 실시
- 노후교육시설 정밀안전점검
  - 점검대상: 6교 9개동
    - ※ 40년 이상 경과된 노후 시설물: 5교 8개 건축물
    - ※ 제2종시설물: 1교 1개 시설물
  - 점검시기: 연 1회
- 제2, 3종시설물 정기안전점검
  - 점검대상: 57교 115개 건축물, 16교 21개 시설물
  - 점검시기: 연 2회(상,하반기 용역 통합발주)
- 지진대비 학교 건물 안전 강화
  - ※ 2교 4개동(종암중 별관,본관,정보센터, 장위중 교사동)
- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 4교 5개동
  - ※ 4교 5개동(좋은소리유, 길원초, 인수중, 석관고 교사1,2동)
- 외장재 탈락등이 우려되는 위험시설물 외벽개선: 2교 2개동
  - ※ 2교 2개동(길원초 본관동, 길음중 교사동)

- 무석면 학교 조성을 위한 석면 완전 제거 추진
  - 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 제거 추진
  - ※ 5교 5개동(정인학교, 정릉초, 성북초, 종암중, 도과기고)

**추진 실적**

- 계절별 정기점검: 2월(해빙기), 6월(여름철)
- 노후시설물 정밀안전점검: 4~6월
- 제3종시설물 정기안전점검: 4~6월(상반기)

**향후 추진일정**

- 계절별 정기점검: 11월(겨울철)
- 제3종시설물 정기안전점검: 10~12월(하반기)
  - ※ 상,하반기 용역 통합발주로 별도 계약없이 추진

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전점검	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
안전관리 (드라이버트헤소)	2,214,184	2,214,184	380,000	656,866	616,152	29.66	27.82	2033
외벽개선	1,711,590	1,711,590	479,490	45,496	-	2.65	-	2031
안전관리 (석면제거)	-	2,693,358	6,247,731	712,433	636,157	26.45	23.61	2033
안전관리 (정밀점검)	-	473,981	648,540	420,078	223,156	88.62	47.08	2033
내진보강사업	-	72,044	602,000	44,148	18,004	61.27	24.99	2032
계	3,925,774	7,093,113	7,755,761	1,834,873	1,475,465	25.9	20.8	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학교건물 내진보강 사업 추진
  - 내진보강설계 추진 시, 학교 현장여건에 적합한 최적화 공법 검토에 따른 소요기간 장기화 → 2022년도 재배정 사고이월예산 집행부진, 중장기 내진보강 계획 차질 우려
  - 내진보강공사 추진 시, 다양한 구조 공법 기술에 따라 공사기간 장기화 발생 → 학사일정에 영향 우려
- 안전한 석면공사로 석면 없는 교실 추진
  - 방학중 석면공사가 전국적으로 집중 추진되어, 석면처리업체 및 관련 감리 확보 등이 어려움 → 학사일정에 영향 우려
  - 학부모 및 인근 지역주민 민원발생으로 추진 어려움

작성 자

재정지원과장 : 정주영 ☎ 944-9410 재정안전관리팀장 : 남경이 ☎ 411 담당 : 김규희 ☎ 465  
초등교육지원과장 : 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획팀장 : 임경진 ☎ 311 담당 : 나서영 ☎ 314  
중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330 문화예술교육팀장 : 장영주 ☎ 340 담당 : 김지현 ☎ 336  
평생교육건강과장 : (공석) ☎ 944-9350 보건급식팀장 : 이진성 ☎ 361 담당 : 손명희 ☎ 364

5-2-5

## 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

### □ 사업 개요

○ 목적

- 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화
- 학생중심 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율성 강화
- 학생 및 교직원의 안전의식 고취로 안전사고 예방 및 위기 대처능력 향상
- 각종 재난 및 안전사고 예방으로 학생 및 교직원들의 안전한 학교생활 영위
- 사전 안전점검을 통한 위험요소 개선 및 안전한 학교 구축

○ 근거

- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제5조, 제10조
- 학교 안전교육 실시 기준 등에 관한 고시(제2021-21호)
- 2023 교육안전관리 종합계획(정책안전기획관, 2023.1.10.)
- 단체급식시설 환기에 관한 기술 지침(안전보건공단, 2022.12.31.)
- 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)

○ 주요 내용

- 안전관리 지원체계 운영 내실화
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 함양
- 안전한 근무환경 조성
- 학생 안전의 내실화



2022년 추진 실적

- 안전관리 지원체계 운영 내실화
  - 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영 1회
- 재난대응시스템 구축 및 훈련 실시: '22. 11.21.(월)~11.25.(금)
- 초등학교 교통안전지도 활성화 예산 지원: 사립초 6교, 교당 500천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영	상반기	1회
재난대응 안전한국훈련	하반기	1회
급식학교 조리실 환기시설 점검	'23.3~12월	유·초·중·고·특수 144교
교통안전지도 프로그램(워킹스쿨버스)	상,하반기	2회
초등학교 교통안전지도 활성화 예산 지원	3월	사립초 6교

추진 계획

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 유·초·중·고·특수학교 학생, 교원 대상
  - 학생 안전 체험 교육 및 기자재 지원(통합교부운영비) :  
유치원(1,500천원), 초·중·고 43학급 미만(2,000천원), 43학급 이상(2,500천원)
- 안전관리 지원체계 운영 내실화
  - 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영
    - ※ 관내 공·사립 유·초·중학교: 총138교(유 64개원, 초 43개교, 중 31개교)
    - ※ 평가단 운영계획: 교감 및 행정실장 총8명 내외(예정)
  - 초등학교 교통안전지도 프로그램 예산 지원: 사립초 6교, 교당 500천원

- 조리실 환기시설에 대한 점검 실시
  - 조리실 환기시설에 대한 학교 자체 일일위생안전점검 실시
  - 학교 및 유치원에 대한 급식 위생·안전 점검과 병행 실시(연 2회)
- 사전 안전점검을 통한 안전관리 강화
  - 초등학교 통학안전 관리 강화
    - ※ 관내 초등학교 통학로 전수조사: 총39교(성북 28교, 강북 11교)
    - ※ 통학안전 합동점검팀 구성: 전문기관, 자치구, 경찰서 등과 협업

## □ 추진 실적

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 실적 확인: 학기별 1회(7월)
- 안전관리 지원체계 운영 내실화
  - 학교 안전계획 평가단을 운영하여 관내 학교(117개교)의 전년도 안전계획 추진실적 및 금년도 안전계획 평가 실시
    - ※ 관내 공·사립 유·초·중: 총117개교[유 43개원, 초 43개교, 중 31개교]
    - ※ 평가단: 교감 및 행정실장 총 8명
- 조리실 환기시설 점검(학교 및 교육지원청 주관 상반기 점검)
  - 학교 자체 일일위생안전점검: 144교
  - 교육지원청 주관 급식 위생·안전 점검: 144교
- 사전 점검을 통한 안전관리 강화
  - 관내 초등학교 통학로 전수조사 실시: 관내 초등학교 39교 점검 완료
  - 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: 총7개교(유 5개원, 초 2개교) 점검 완료
- 재난상황 보고훈련 및 재난대비 자체훈련 실시: 3분기 8. 28. ~ 8. 29.

□ **향후 추진 일정**

- 재난상황 보고훈련 및 재난대비 자체훈련 실시: 4분기 10. 24.(화) 예정
- 재난대응 안전한국훈련 실시: '23. 10. 30. ~ 10. 31. 예정
- 재난안전 유관기관 협력 체계 구축: '23. 10월 구축 예정
  - ※ 대상기관: 교육지원청, 자치구청, 소방서, 경찰서, 교통안전 전문기관 등
- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 실적 확인: 학기별 1회(12월)
- 초등학교 통학 안전 관리 강화
  - 통학로 안전 협의체 구성·운영: '23. 10월 구성 및 운영 예정
    - ※ 통학로 안전 협의체 구성: 교육지원청, 자치구, 경찰서, 학부모, 서울시의회, 전문가
  - 2학기 교통안전주간 운영 및 교통안전 캠페인 실시: '23. 10. 23. ~ 10. 27.
- 조리실 환기시설 점검(학교 및 교육지원청 주관 하반기 점검): ~ '23. 12. 22.

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
재난대응 안전한국훈련	재배정	3,000	1,840	-	-	-	-	290
재난안전 유관기관 협력 체계 구축	재배정	1,400	-	-	-	-	-	303
통학안전 관리강화	비예산	-	-	-	-	-	-	311
계		4,400	1,840	-	-	-	-	

### 5-3-1

## 식재료 품질관리 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

### □ 사업 개요

- 목적
  - 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 급식환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 근거
  - 학교급식법 제6조(급식시설·설비), 제8조(경비부담 등)
  - 학교급식법 제12조(위생·안전관리)
  - 2023 서울교육 주요업무(5-3. 더 맛있고 더 건강한 학교 급식 제공)
- 주요 내용
  - 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식
  - 안전·보건 교육을 위한 학교 및 유치원 급식 관계자 연수
  - 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
  - 노후 조리기구 교체 및 확충

### □ '22년 추진 실적

- 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
  - 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검 실시: 유초·중·고·특수 144교
  - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사 완료(점검교 100% 적합)
- 안전·보건 교육을 위한 학교 및 유치원 급식 관계자 연수 실시
  - 영양(교)사 1회, 조리종사원 2회, 학부모모니터요원 2회
- 신규학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체확충 지원 34교, 1,809,914천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검	3~12월	유·초·중고·특수 143교
식품접촉표면 미생물 검사	3~12월	유·초·중고·특수 143교
학교급식 관계자 연수	2~11월	4회
노후 조리기구 교체 및 확충 지원	1~12월	유·초·중고·특수 46교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

○ 학교급식 위생·안전 지도 점검 강화 및 노후 조리기구 교체를 통한 급식환경 개선

- 학교 및 유치원급식 위생·안전 점검(상·하반기) 및 운영평가(하반기) 실시
  - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검: 137교
  - [학교급식법 적용 대상] 학교 및 유치원 급식 운영평가 실시: 137교
  - [학교급식법 미적용 대상] 유치원 급식 위생·안전 점검: 6교
- 식중독 예방을 위한 학교 및 유치원급식 관계자 연수
  - 학교급식 관계자(영양사 및 영양교사, 조리종사원) 연수: 연 2회
  - 학교급식 관계자(학부모 모니터요원) 연수: 연 1회
  - 유치원급식 관계자(원장, 영양사, 조리종사원) 연수: 연 1회
- 급식환경 개선을 위한 노후 조리기구 교체 및 확충 지원: 46교, 699,085천원
- 식품접촉표면 미생물 검사: 유·초·중고·특수 137교

**추진 실적**

- [학교급식법 적용 및 미적용 대상] 상반기 급식 위생·안전 점검: 143교
- [학교급식법 적용 대상] 하반기 급식 위생·안전 점검 및 운영평가: 41교
- [학교급식법 미적용 대상] 유치원급식 위생·안전 점검 1회: 6교
- 식중독 예방을 위한 관계자 연수
  - 학교급식 관계자(영양사 및 영양교사) 연수: 연 2회
  - 학교급식 학부모 모니터요원 연수: 연 1회
- 신규학교 조리기구 확충 및 노후 조리기구 교체 지원: 53교, 1,532,678천원
- 식품접촉표면 미생물 검사: 88교

**향후 추진 일정**

- 학교(유치원)급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: '23. 10~12월
- 식품접촉표면 미생물 검사: '23. 10~12월
- 학교 및 유치원 급식관계자 연수 실시: '23. 10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식위생 안전점검	6,892	6,892	4,780	3,690	3,690	54	54	2518
식품접촉표면 미생물검사	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	2518
학교급식 관계자연수	2,944	2,944	3,020	1,755	1,755	60	60	2518
학교급식환경 개선(조리기구)	699,085	1,532,678	1,809,914	1,532,678	1,532,678	100	100	1690
계	708,921	1,542,514	1,817,714	1,538,123	1,538,123	99.7	99.7	-

## 541

# 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

## □ 사업 개요

- **관계회복 조정기구:** 학교폭력의 사안처리의 **전(全) 과정에서** 발생하는 구성원들 간의 다양한 갈등 상황을 응보적 관점으로 해결하는 것이 아니라, 학교의 교육력 회복을 위해 구성원들 간의 관계가 원만하게 해결될 수 있도록 교육(지원)청과 관계회복 조정 전문단체가 함께 학교를 지원하는 협의체
- **사이좋은 관계가꿈 프로젝트:** 학기초 친구와 상호 존중의 관계 맺기를 시작으로 사안 발생시 다양한 방법의 평화적인 관계회복 활동 전개를 통해 개인의 성장과 평화로운 학교공동체 문화 조성을 도모하는 관계회복 프로그램의 전 과정 활동

### ○ 목적

- 상호존중의 관계회복 활동을 통한 갈등 해결 역량 신장
- 더불어 성장하는 상호존중 평화로운 학교문화 조성

### ○ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률 및 시행령」
- 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)

### ○ 주요 내용

- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 맞춤형 현장지원
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계 틀 마련
- 학교현장 관계회복 조정가 및 전문가 양성
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

## □ 2022년 추진 실적

- 관계회복 조정가 양성 연수 운영
  - 학교로 찾아가는 관계회복 조정 자율연수 실시(6~7월, 5교, 32명)
  - 관계회복 조정가 양성 심화과정 자율연수 실시(11월, 13교, 17명)
  - 단위학교 전문상담인력 및 생활교육 담당교원 연수 운영:3~12월
    - ※ 학생상담 역량 강화 및 갈등 전문 조정가 역량 강화 등
  - 학교현장과 관계회복 외부 전문단체 매칭 및 행정 지원
    - ※ 외부 전문단체 연계 건수: 4개교(초등 4), 9회기, (평화비추는숲, 서울통합형회복적생활교육연구회, 푸른나무재단)
    - ※ Wee클래스 상담교사 및 상담사, 생활교육담당교원 역량강화연수 연계
- 교원의 관계회복 역량 강화 지원
  - 학교 안 교원학습공동체 운영(15팀)
    - ※ 관계회복 컨설팅 및 우수사례 공유를 통한 교원학습공동체 활성화 도모
  - [SG 특특 생활교육 나눔 대화방] 활용 관계회복 조정가 활동 관련 자료 제공 및 데이터 관리
    - ※ 서울시교육청 민주시민생활교육과 운영 『생생-ON』 연계
- 관계회복 인식 확대를 위한 노력
  - 교사, 학부모 대상 관계회복 조정활동 안내
  - 학생 생활교육 담당자 및 교장(감) 회의 시 안내

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 인식 확산을 위한 지원	연중	초·중·고
관계회복 조정기구 운영 및 전문단체 연계	연중	초·중·고
관계회복 조정가 양성 연수	연중	초·중·고



## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 서울특별시교육청 학교폭력예방 교육 정책인 사이좋은 관계 가꿈 프로젝트와 연계하여 학교현장에 대한 맞춤형 운영 지원
- 학생 간 발생할 수 있는 다양한 갈등상황을 스스로 해결하고 조절할 수 있는 개인별 역량강화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 관계회복 인식 확산을 위한 지원
  - 관계회복 중심의 학교 생활교육 문화 조성 프로그램 안내
    - ※ 초·중등 지원 장학 자료집(연 2회)
  - 관계회복 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방의 완성 방안 안내
    - ※ 업무담당 교원 대상(연 2회), 관리자 대상(연 2회)
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계
  - 학교폭력 관련학생 및 보호자 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
  - 관계회복 프로그램 동의 여부 확인 필수 시행
    - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최 요청 시 안내 및 동의
  - 관계회복 진행에 대한 학교 부담 최소화
    - ※ 관계회복 전문가 매칭 및 수당 지급 업무 지원
- 관계회복 조정가 양성
  - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 연수 지속 추진
    - ※ 중장기 목표: 1교 1조정 전문가 양성
  - 단위학교 교원역량 강화를 위한 연수컨설팅 지원 및 관련 자료 보급

□ **추진 실적**

- 학교내 관계회복 조정 『SG 뽐뽐뽐! 관계이음 프로그램』 개발 및 보급
  - 학교폭력 및 갈등 상황에서 학교내 조정전문가 활용 프로그램
  - 관내 학교에 매뉴얼 및 홍보 리플릿 배부(초·중고 및 특수학교 98개교)
  - 프로그램 활용 역량 강화 연수 2회 실시(4, 5월)
  - 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 홍보실시: 관리자 연수시(4회)
  - 일반화 및 확산을 위한 홍보활동 강화: 홈페이지 및 언론 보도(17개 언론사)
- 관계회복 조정가 양성 연수 운영: 연 2회(생활업무 담당교원 연수 연계)
- 『사이좋은 관계가꿈 프로젝트』 운영 지원: 본청 주관 프로그램 협조
- 관계회복 조정 (외부)전문단체 현장 매칭: 총 2회

□ **향후 추진 일정**

- 『SG 뽐뽐뽐! 관계이음 프로그램』 만족도 조사 및 사례 나눔회 운영: 11월 예정
- 『사이좋은 관계가꿈 프로젝트』 운영 결과 확인 및 운영 개선 지원
- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 지속적 홍보 실시: 연중

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복의 학교문화조성	-	8,320	5,500	6,120	6,120	73.5	73.5	1452
계	-	8,320	5,500	6,120	6,120	73.5	73.5	

작 성 자

학교통합지원센터 과장 : 강 일 ☎ 944-9470  
초등교육지원과 과장 : 민태일 ☎ 944-9310  
중등교육지원과 과장 : 이명숙 ☎ 944-9330

생활교육인권지원팀장 : 안성훈 ☎ 481  
초등교육운영기획팀장 : 임경진 ☎ 311  
중등문화예술교육팀장 : 장영주 ☎ 340

담당 : 김재원 ☎ 485  
담당 : 김성희 ☎ 482  
담당 : 나서영 ☎ 314  
담당 : 김지현 ☎ 336

542

## 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

### □ 사업 개요

- **지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동:** 학교폭력 발생 원인과 유형의 복합화 및 다양화 양상에 선제적으로 대응하고, 자치구, 병원, 경찰청 등 지역사회 유관기관과의 긴밀한 협력 관계 구축 및 다양한 활동 전개를 통해 학교폭력의 예방 및 재발방지를 도모하는 활동
- **디지털 성범죄 예방교육:** 변화하고 있는 성범죄 관련 디지털 환경에 적극적으로 대응하여, 점차 디지털화 되어가는 성범죄를 예방하고, 학교구성원의 디지털 성인지 감수성 신장을 위한 다양한 교육 활동

#### ○ 목적

- 학교 특색 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육 강화
- 지속가능한 비폭력 감수성 신장을 통한 평화로운 학교문화 조성
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」제11조 9항 및 제14조 1항
- 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

## □ 2022년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
  - 회복적 생활교육 구현을 위한 자치구, 경찰서, 지역유관기관 및 학교와의 성북강북 생활교육 협의체 구성 운영
    - ※ 학교(98개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개)
- 학교단위 학교폭력예방 프로그램 운영 지원: 연 2회(6월, 11월)
  - 학교폭력예방 프로그램 중점 운영학교 결과의 확산 지원
    - ※ 평화로운 학교 만들기 우수사례 공유를 통한 예방교육 활성화 도모
    - ※ SG 성북강북 특특 생활교육 나눔 연계 우수사례 나눔: 수시
  - 학교별 맞춤형 학교폭력예방 프로그램 계획 및 운영 지원
    - ※ 요청 학교별 특성을 고려한 맞춤형 학교폭력 예방 프로그램 지원(10개교)
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공 안내
  - 2022학년도 학교폭력 실태조사(1학기 전수조사, 2학기 표본조사)
- 학교 CCTV 교체 지원 (초·중·고)
  - 고화소(200만 화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 우선 지원
    - ※ 초(3개교), 중(7개교), 고(1개교), 특수학교(2개교) 지원
- 디지털 성범죄 근절 예방 사업 확대 실시
  - 학교 내 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 자체점검 실시
    - ※ 불법촬영카메라 점검 장비 대여 및 지원(총 15개교)
- 성인지 관점의 조직문화 개선을 위한 성범죄 예방 교육사업 운영
  - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
  - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	연중	지자체·경찰서·유관기관·초·중·고 및 특수학교
장애학생 학교폭력 예방활동 강화	연중	초·중·고 및 특수학교
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	연중	초·중·고
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	연중	초·중·고 및 특수학교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성조직 발굴 및 확대
- 교육현장의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 학교폭력예방 교육활동 지원 강화
- 대상별 학교폭력 예방활동 운영 자료 개발 및 보급

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화
  - 경찰서 협력 학교폭력 예방 활동 실시 및 재발방지 활동 강화: 관내 초중고 98개교
    - ※ 청소년 경찰학교(강북구 청소년 경찰학교) 운영 지원 및 홍보활동 강화
  - 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
    - ※ 민·관·학이 함께하는 지역사회 생활교육협의체 구성 및 운영
    - ※ 학교(99개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개) 예정, 교육현장 요청 및 수요 분석을 통한 협력 유관기관 추가 발굴 및 확대 운영
  - 지역사회와 함께하는 생활교육 담당교원 대상 학교폭력예방 역량강화 연수
    - ※ 관내 초·중·고 99교 대상: 연 2회 운영(4월, 10월)
    - ※ (내용)지역사회 생활교육협의체 교육 자원(인적·물적) 활용을 통한 통합적 생활교육

- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원
  - ‘장애학생 인권지원단’ 조직: 정기회의(연2회) 및 신청학교 컨설팅 지원 시 임시협의회 실시 후 사례별 맞춤형 지원 체제 마련
  - 장애학생 성폭력 예방교육 지원: 지원 요청시 운영 지원단 파견
    - ‘더봄학생’ 관련 성폭력 사안처리 지원
      - ※ 장애학생 성교육전문가 매칭, 장애학생 성폭력 사안 관련 학생·학부모 통합지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
  - 학생선수 학교폭력 예방 및 인권교육 실시 지원: 학기별 1회(연2회)
    - ※ 학생선수 대상 학교폭력 예방 및 인권교육 지원단 구성 및 현장 지원(23개교, 29종목, 500명 대상)
  - 학생선수 관련 사안처리 시 협력관계 강화
    - ※ 학생선수 관련 학교폭력대책심의위원회 운영시 유관기관(스포츠 윤리센터)와 연계 처리
- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 인프라 구축 지원
  - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
    - ※ 대상별 법정 의무교육 시간 및 방법 안내, 교육결과 점검 및 피드백
  - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화
    - ※ 각 기관별 발간 교육자료 효율적 활용을 위한 복합적 연결 자료 안내
  - 디지털 성범죄 및 학교폭력 예방 시스템 지원 및 강화
    - ※ 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회, 찾아가는 점검 사업 운영
    - ※ 불법촬영 카메라 감시장치 대여 사업: 연중 신청학교 대상 지원
  - 성폭력 및 학교폭력예방을 위한 CCTV 설치 지원
    - ※ 200만 화소 이상 CCTV 부족학교 발굴 및 지속적 지원: 초·중·고·특수 중 신청교

## □ 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 「생활교육 협의체」 구성 및 운영
  - 회복적 생활교육 구현을 위한 자치구, 경찰서, 지역유관기관 및 학교와의 성북강북 생활교육 협의체 구성 운영
    - ※ 학교(98개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(7개)
- 지역사회와 함께하는 생활교육 담당교원 대상 학교폭력예방 역량강화 연수

※ 관내 초·중·고 98교 학교폭력 책임교사대상 (3월)

※ (내용)지역사회 생활교육협의체 교육 자원(인적·물적) 활용을 통한 학교폭력책임 교사의 「학교폭력예방 역량강화」

○ 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공 안내

- 2023학년도 학교폭력 실태조사(1학기 전수조사)

- 학교폭력실태조사 현장점검 실시(5월)

※ 초(2개교), 중(1개교), 고(1개교)

○ 성폭력 예방교육 및 학교폭력 인프라 구축 지원: 연중

- 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 지속 실시

※ 대상별 법정 의무교육 시간 및 방법 안내, 교육결과 점검 및 피드백

- 관내 공·사립 초·중·고 10개교 CCTV 설치지원 예산 교부

□ 향후 추진 일정

○ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화: 연중

○ 성차별·성폭력 사안처리 지원: 연중

○ 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원: 연중

○ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화: 연중

○ 디지털성범죄 근절 예방

- 학교 내 불법촬영 카메라 불시 점검: '23.10월~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역과함께하는 생활교육협의체	재배정	7,920	7,920	4,645	4,645	58.6%	58.6%	1434
학교폭력예방 프로그램운영	재배정	미배정	4,500	-	-	-	-	1444
학교CCTV교체	재배정	59,000	81,000	59,000	59,000	100%	100%	1420
성인권증진 및 성평등정책	1470	1470	5,040	970	970	65.9%	65.9%	1395
계	1,470	68,390	98,460	64,615	64,615	94.4%	94.4%	

5-4-3

## 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 및 성폭력 사안 처리의 공정성·전문성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 사안처리 시스템 운영으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「아동복지법」 및 「아동학대범죄의 처벌 등에 관한 특례법」
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)

○ 주요 내용

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
- 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영(교육법률지원단, 학교폭력 대책심의위원회)

### □ '22년 추진 실적

○ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 중·고 전체
- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
- 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체



- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
  - 학교폭력 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터(초 186건, 중 416건, 고 63건, 특수 3건)
  - 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터(성폭력: 95건, 아동학대: 38건)
  - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 아동학대정보연계협의체(월별), 지역과 함께하는 생활교육 협의체(분기별)
- 학교폭력 사안 대응 교육법률지원단 운영
  - 상근 변호사 채용으로 교육법률지원의 전문성, 안정성 확보: 1명
  - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안 법률 상담·자문: 초·중·고 및 교육지원청 전체
  - 학교폭력대책심의위원회 운영 지원: 법률 자문(190회), 송무 수행(소송 3건, 행정심판 17건)
- 성북강북 학교폭력대책심의위원회(이하 심의위원회) 구성 및 운영
  - 심의위원회: 총 49명, 7개 전문 소위로 구성
  - 학교폭력사안 심의·의결: 190건(초 61, 중 93, 고 36)
  - 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시: 4회(전체대상 2회, 소위원장 대상 2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 역량강화 연수	3월, 10월	초·중·고·특수
학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원	연중	초·중·고·특수
교육법률지원단 및 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리 업무담당 교원에 대한 상시지원 체제 마련
- 다각적 학교폭력 사안처리 지원을 위한 지역사회 네트워크 강화
  
- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
  - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 중·고 전체 → 초·중·고 전체로 확대
  - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
  - 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체
  
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
  - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 상시 운영: S.G. 톡톡 나눔
  - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ↔ 학교통합지원센터
  - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 기존 연계 기관 네트워크 내실 강화 및 청소년 경찰학교·청소년 꿈키움센터·사회봉사 기관 등 네트워크 외연 확대 도모
  
- 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영
  - 교육법률지원단: 학교폭력 법률상담 및 자문, 송무 수행, 성폭력·아동학대 사안 법률 자문 등
  - 학교폭력대책심의위원회: 학교폭력예방법에 따른 위원 자격 검토 및 역량강화를 통한 전문성·공정성 제고

## □ 추진 실적

### ○ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 초·중·고 전체 ('23. 1월)
- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 3월
- 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: '23. 2월, 관내 초·중·고 98개교

### ○ 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화

- 학교폭력 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터(초 134건, 중 290건, 고 82건, 특수 0건)
- 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터(성폭력: 70건, 아동학대: 30건)
- 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 아동학대정보연계협의체(월별), 지역과 함께하는 생활교육 협의체(분기별)

### ○ 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영

- 상근 변호사 채용으로 교육법률지원의 전문성, 안정성 확보: 1명
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안 법률 상담·자문: 초·중·고 및 교육지원청 전체
- 학교폭력대책심의위원회 운영 지원: 법률 자문(150회), 송무 수행(소송 4건, 행정심판 8건)

### ○ 성북강북 학교폭력대책심의위원회(이하 심의위원회) 구성 및 운영

- 심의위원회: 총 49명, 7개 전문 소위로 구성
- 학교폭력사안 심의·의결: 95건(초 27, 중 58, 고 10)
- 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시: 2회(전체대상 1회, 소위원장 대상 1회)

□ **향후 추진 일정**

- 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: '23. 10월
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
  - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 운영: 연중 상시
  - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 연중 상시
  - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 월별, 분기별
- 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시 예정: 전체대상 '23. 10월, 소위원장 대상 '23. 12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
심의위원회운영	재배정	296,364	191,523	200,100	182,002	65.5%	61.4%	1434
심의위원회연수	재배정	7,700	-	4,371	4,371	56.7%	56.7%	1426
교육법률지원단 운영	재배정	73,521	82,763	49,176	49,176	66.8%	66.8%	1434
계		304,064	191,523	204,471	186,373	67.2%	61.2%	

## 5-4-4 인권존중 학교문화 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
  - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
  - 「서울특별시 학생인권조례」(2021.3.25.)
  - 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)
- 주요 내용
  - 학생인권 증진 지원
  - 학생인권이 보장되는 지원 체제 강화

### □ '22년 추진 실적

- 교육공동체의 인권 역량 강화
  - 학교 인권 담당교사 연수 운영: 2회
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생생활규정 제·개정 컨설팅 및 피드백: 초·중·고·특수 98개교
  - 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 연수 운영: 2회
- 학생보호 인력 운영지원
  - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 초·중·고 54개교, 108명
  - 학생보호 인력 운영 만족도 조사 : 초·중·고 전수 조사

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 상담 지원	연중	초·중·고
학생생활규정 제·개정 컨설팅 지원	연중	초·중·고
학생 보호인력 운영 지원	연중	초·중·고

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램 운영 지원
- 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원

- 학생인권 증진 지원
  - 지역사회와 함께하는 생활교육·인권지원 담당자 협의체 조직 및 운영(연 2회), 인권지원 컨설팅 지원(12월)
  - 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 문화예술 프로그램 운영 지원: 중등 신청교 대상 → 초·중등 신청교 대상으로 확대
  - 인권상담 모니터링, 인권침해 상담 및 월별 실적 보고 지속
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅지원단 구성 및 현장 지원: 수시 컨설팅 및 전수 점검 지원
  - 인권친화적인 학생생활규정을 제·개정 지원을 위한 업무담당자 역량 강화: 1회
- 학생보호 인력 운영 지원
  - 배움터지킴이, 학교보안관 자원봉사자 배치 지원
  - 학생보호 인력 운영 모니터링

## □ 추진 실적

- 학생인권 증진 지원
  - 학교 인권교육지원단 및 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
  - 노동인권교육 자료 보급 및 체험교육 프로그램 운영 안내: 수시
  - 인권침해 관련 중대 사안 발생시 컨설팅 지원: 연중
  - 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램: 7~9월
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생생활규정 제·개정 운영 길라잡이 배부: 3월
  - 학생생활규정 컨설팅 지원단 구성 운영 및 안내: 4월
  - 학생생활규정 담당교원 역량강화 연수: 4월
- 학생보호인력 운영지원
  - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 사립초, 국·공립 중·고
  - 학교보안관 운영 지원: 공립초, 연중

## □ 향후 추진 일정

- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생생활지도 고시 관련 학생생활규정 제·개정 지원
    - ※ 고시 관련 학생생활규정 제·개정 매뉴얼 배포(10월) 및 연수 실시(11월)
  - 학생생활규정 전수점검 및 컨설팅 지원: 11~12월
- 학생보호인력 유공자 선정 및 표창 수여
  - 배움터지킴이 자원봉사자 유공자: 사립초, 국·공립 중·고 '23. 12월
  - 학교보안관 유공자: 공립초, '23. 12월
- 인권과 교권이 조화를 이루는 역량강화 연수 실시: 10월
  - 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원: 하반기

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권교육 활성화	-	미배정	2,240	-	-	-	-	-
학생생활규정 제개정지원	재배정	1,460	1,460	260	260	17.8%	17.8%	1485
계		1,460	3,700	260	260	17.8%	17.8%	



## 5-5-1 청렴 교육행정 구현

### □ 사업 개요

- 목적
  - 기관 청렴도 향상 및 청렴 실천운동으로 투명한 공직문화 강화
  - 예방·자율 감사 체제 확립을 통해 학교운영의 자율성·책무성 강화
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)
  - 2023년 종합청렴도 향상 대책 수립(행정지원과-3673, 2023.4.10.)
- 주요 내용
  - 언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓 성북강북교육 지속 추진
  - 취약분야 특별관리(특정감사 등) 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
  - 조직 구성원의 자율적 청렴 생활화로 청렴문화 정착

### □ '22년 추진 실적

- '함께 만드는 신뢰, 행복한 성북강북' 반부패·청렴 운영 활성화

세부사업명	추진시기	물량
'성북강북 푸른 청렴 숲' 사업 확산 추진 (청렴서약 및 청렴실명제 등)	연중	관내 유·초·중
같이청렴 실무추진단 운영	'22.5~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중
청렴 문자 알리미 운영	'22.3~12월	교육지원청 및 관내학교 전직원
간부부터 솔선수범하는 청렴서약 실시	'22.6월	교육지원청
갑질근절 이벤트 및 캠페인 운영	'22.6.~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중
1부서 1청렴 전담제 운영	'22.5~12월	교육지원청 각 과
청렴우수학교·부서·직원 선정 및 포상	'22.9~12월	최우수 1교, 우수 2교
365일 청렴 홍보 다각화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	갤러리 운영 등 홍보채널 다각화

○ 자체 감사활동 강화 및 현장지향형 공감청렴 감사 운영

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(종합·복무·민원감사 등)	'22.1~12월	26개 기관
청렴시민감사관 활동 실시	'22.3~12월	종합·특정감사 8교
종합감사 대상 원포인트 청렴연수 실시	'22.3~12월	종합·특정감사 18교(원)
시종(始終) 청렴회의 실시(감사실명제 등)	'22.3~12월	종합·특정감사 18교(원)
특정감사 실시(물품, 공사, 운동부 분야)	'22.9~10월	초·중학교 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴서약 및 청렴실명제	연중	교육지원청 및 관내학교
반부패·청렴주간 운영	매월 첫째 주	교육지원청
기관 청렴활동	연중	교육지원청
자체 감사(종합·특정·복무감사 등)	4~12월	유·초·중 40개 기관
청렴연수 및 감사사례 중심 맞춤형 연수	6~11월	2회

추진 계획

**'23 주요 개선 사항**

- 교육지원청과 학교 현장이 함께하는 청렴활동 강화 추진
  - 교육공동체 모두 함께 공감으로 실천하는 청렴정책 확산 및 청렴 홍보 채널 다각화로 청렴활동 강화
- 청렴동아리(청렴학습공동체) 활동 기반 반부패·청렴 활동 실천
- 종합청렴도 향상을 위한 TF 구성 및 운영
- ‘언제나 THE청렴韓 성북강북교육’ 을 기반한 반부패·청렴 운영 활성화
  - ‘언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓성북강북교육’ 지속 추진
- ‘성북강북 푸른 청렴 숲’ 확산 추진 ⇒ 청과 학교가 함께하는 청렴 실천 활동

- 학교에서 청까지, 교육공동체가 함께하는 공감청렴현장지원단 운영
- 소셜 미디어를 활용한 청렴캠페인 활동으로 공감청렴 구현

세부사업	추진시기	물량
청렴동아리(청렴학습공동체) 활동	연중	1개(청 및 학교 구성원)
종합청렴도 향상을 위한 TF 구성 및 운영	연중	1개(청 및 학교 구성원)
청렴서약, 청렴캠페인, 반부패 청렴주간 운영	연중	청 전체 직원
공감청렴현장지원단 운영	연중	교육지원청 및 관내학교
청렴 우수학교 선정 및 포상	9~12월	공·사립 초, 중 73교
청렴정책 홍보 활성화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	공·사립 초, 중 73교

- 취약분야 특별관리 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
  - 학교현장 취약분야 특정감사 실시
  - 사립유치원 공공성 강화: 종합감사, 비위신고센터 제보 유치원 감사 실시
  - 학교현장 취약분야 감사사례 맞춤형 연수 추진: 예방감사 효과 제고
  - 행동강령위반 신고센터(갑질신고) 운영 및 갑질 근절 교육 실시
  - 청렴(청탁금지법 포함) 연수 실시, 개인 연2시간 이상 이수 의무화
- 예방·자율 감사 체제 확립 및 ‘청렴시민감사관제’ 운영
  - 공립학교 학교자율 종합감사 전면 실시 및 사립학교 자율 개선 감사체제 운영
  - 학교 운영의 자율성·책무성 강화로 성북강북교육 청렴도 향상
  - 사립학교 자율개선 감사체제 운영(사이버감사, 자율감사, 컨설팅 감사 확대) 및 우수 사학기관 종합감사 인센티브제 운영
  - 감사의 공정성 및 투명성 확보를 위한 ‘청렴시민감사관제’ 운영

## 추진 실적

- 종합청렴도 향상을 위한 TF 「언제나 청렴 추진단」 운영: '23.2~12월

- 「1부서 1청렴사업 전담제」 실시: 운동부, 학교급식, 방과후학교, 시설 공사, 수련활동, 예산관리, 인사관리 등 청렴도 취약분야 부서 전담 관리
- 내·외부 청렴체감도 취약분야 개선방안 논의: 「찾아가는 청렴 컨설팅」 실시(20개교, 현장컨설팅 19회, 온라인컨설팅 1회 실시)
- 자체 감사활동 강화 및 학교 현장 업무 역량 강화를 위한 예방교육 실시
  - 자체감사 실시: 종합감사 16교, 특정감사 10교, 복무감사 9교
  - 감사의 투명성 및 신뢰성 확보를 위한 청렴시민감사관과 함께하는 자체 감사활동: '23.4~12월(총 26개교 대상, 시민감사관 35명 참여)
- 청렴문화 확산 및 홍보 활동
  - 청렴문화 확산을 위한 「공감청렴서약식」 실시: '23.3~9월
  - 다양한 구성원의 참여를 바탕으로 한 「청렴페스티벌」 실시: '23.9~10월 (총 3개 공모부문 운영, 146건 참여)
  - 「청렴갤러리」 운영: 교육지원청 및 각급 학교 청렴활동 전시 및 동영상 상영 등: '23.3~12월
  - 지역신문 보도 및 청렴 홍보물품 제작 배포를 통한 홍보 활동

**향후 추진 일정**

- 「2023 교육지원청 부패방지 시책평가」 결과보고: 10월
- 종합감사, 민원감사, 특정감사, 공직기강감사: 10~12월
- 「감사사례 맞춤형 연수」 실시: 11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴연수 및 청렴행사 운영	7,700	7,700	6,050	1,293	942	16.8	12.2	109
계	7,700	7,700	6,050	1,293	942	16.8	12.2	

5-5-2

## 학원 · 평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화

### □ 사업 개요

- 학원 운영 지원 및 관리 감독 강화로 건전한 사교육 환경조성
- 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 평생교육시설 컨설팅을 통한 시설 관리 및 건전 운영 지원

#### ○ 목적

- 공교육 저해 요인(교습시간 위반, 과도한 선행학습, 교습비 초과징수) 집중 점검 및 학원 안전관리 강화로 투명하고 건전한 학원 운영 지원
- 비대면 양방향 소통시스템 스마트폰 카카오톡 채널 ‘학원교습소talk’ 지속 운영으로 학원 · 교습소, 교육지원청 간 소통 및 관리 기능을 강화하고 청렴 행정의 서비스 품질 향상

#### ○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조
- 「공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법」 제8조
- 「서울특별시 학원의 설립 · 운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조
- 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)

#### ○ 주요 내용

- 지속적 지도 · 점검과 컨설팅 · 홍보 병행으로 학원비 편법 인상 억제 및 불법 행위 사전 예방
- 교습시간 위반, 교습비등 초과징수, 화재예방 및 시설안전, 아동학대·성범죄예방 여부 등 점검
- 소통 · 혁신으로 다가가는 학원 운영 지원 및 평생교육시설 건전운영 지원 강화

## □ 2022년 추진 실적

- 학원·교습소 정기점검: 정기 90개원(소)
- 학원·교습소 특별(방역)점검: 773개원(소)
- 심야교습시간 위반 단속: 총 18회, 970개원(소)
- 학원자율정화위원회 운영: 자체 연수 7회, 위촉식 및 교육 실시, 자율정화 77개원(소)
- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검: 6개원, 등록차량 전수 점검
- 최근 1년 내 신설 학원·교습소 컨설팅: 32개원(소)
- 찾아가는 평생교육시설 건전운영 지원 컨설팅: 34개소
- 불법사교육 예방 근절 캠페인(방문, 우편발송 등) 실시: 3,283건
- 미운영 학원·교습소 등 직권말소 정비: 17개원(소)
- 학원장·교습자 및 강사 등 연수실시  
(학원장) 하반기 연수: 437명 이수, (교습자) 하반기 연수: 250명 이수
- 학원·교습소 안전관리 강화: 정기·특별점검과 병행하여 추진

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원·교습소 정기 지도점검	연중	학원 및 교습소 100개원(소)
학원·교습소 특별 지도점검	필요시	사안에 따른 해당 시설 100% 점검
심야교습시간 위반 단속	'23.2~12월	학원 및 교습소 1,000개원(소)
학원장·교습자 및 강사 등 연수	연중	학원(소) 설립·운영자 85% 이상 이수
학원자율정화위원회 자체 연수	월 1회	8회 실시 예정(1~2월, 8월, 12월 제외)
어린이통학버스 안전점검	상, 하반기 1회	6개원, 등록차량 전수 점검
학원·교습소 안전관리 강화	'23.1~12월	연중 정기·특별점검과 병행
학원·교습소·평생교육시설 컨 설팅	'23.3~12월	평생교육시설 35개소

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 학원 교습비, 교습시간 집중 점검 및 학원 안전관리 강화
  - 교습비 외부계시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 등을 집중 점검하고, 화재예방, 성범죄·아동학대 예방, 학원시설 등 학원 안전관리를 위한 현장 점검
- 학원·평생교육시설 매뉴얼 제작·배포, 매뉴얼 활용 컨설팅 확대
  - 학원·평생교육시설 안내 길잡이 매뉴얼을 제작·배포하고 학원 신규 설립자 및 평생교육시설 운영자를 대상으로 컨설팅을 실시하여 건전 운영 지원
- 학원·교습소 정기, 특별 지도점검, 심야교습 단속실시
  - 정기점검: 지도점검 미실시 학원 등을 대상으로 월별 편성, 실시
  - 특별점검: 사안별로 월별 편성, 실시
  - 심야교습 단속: 월별 2회 편성, 실시(하반기 집중점검)
- 학원자율정화위원회 위원 월 1회 자체 연수실시
  - 학원 등의 운영사항에 관한 자체 연수 후 자율정화활동 전개
  - 학원장·교습자 연수 및 학원 등의 운영에 관한 정책 홍보
- 학원·교습소 등 소통시스템 ‘학원교습소talk’ 지속·운영
  - 교육지원청의 법령, 지침 등 공지 사항을 카카오톡채널을 통해 전달하고 회신받는 문서 송·수신 기능 시스템
  - 학원장 연수, 각종 법령 개정사항 홍보, 지도점검 사항 안내 등 카카오톡채널을 이용하여 편리하게 양방향 정보 교류 가능
- 학원·교습소 시설 안전관리 강화
  - 학원·교습소 운영자가 자율적으로 매월 안전점검을 실시하고 안전점검표를 작성하여 생활 속에서 실천하도록 안내 및 점검

**추진 실적**

- 학원·교습소 정기점검: 정기 90개원(소)
- 학원·교습소 특별점검: 82개원(소)
- 심야교습시간 위반 단속: 총 16회, 779개원(소)
- 학원자율정화위원회 운영: 자체 연수 5회, 교육 실시, 자율정화 28개원(소)
- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검: 3개원, 등록차량 전수 점검
- 학원·교습소· 도와주고 채워주는 맞춤형 밀착 컨설팅: 35개원(소)
- 찾아가는 평생교육시설 건전운영 지원 컨설팅: 15개소
- 불법사교육 예방 근절 캠페인(개인과외교습자 우편발송 등) 실시: 1,822건
- 미운영 학원·교습소 등 직권말소 정비: 3개원(소)
- 학원·교습소 안전관리 강화: 정기·특별점검과 병행하여 추진

**향후 추진 일정**

- 학원·교습소 정기, 특별 점검, 심야교습 점검: 10~12월
- 개인과외교습자 정비 및 점검: 10~12월
- 학원·교습소·평생교육시설 도와주고 채워주는 맞춤형 밀착 컨설팅: 10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 등 지도점검	14,516	14,516	14,615	6,072	6,072	41.8	41.8	1307
불법사교육근절 캠페인 등	재배정	3,397	18,705	2,158	1,207	63.5	35.5	1307
자율정화위원회	재배정	1,000	1,140	540	540	54	54	1307
방역관련기간제운영	재배정	23,103	21,407	18,131	18,131	78.4	78.4	1307
계	14,516	42,016	55,867	26,901	25,950	64.0	61.7	-



작성 자

재정안전관리팀장 : 남경이 ☎ 411 담당 : 김중옥 ☎ 412  
재정지원과장 : 정주영 ☎ 944-9410 회계관리팀장 : 오연정 ☎ 416 담당 : 송명아 ☎ 417  
중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330 노무관리팀장 : 김혜정 ☎ 415 담당 : 장나영 ☎ 447  
문화예술교육팀장 : 장영주 ☎ 340 담당 : 김리울 ☎ 343

### 5-5-3 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 건전 사학 육성을 위한 실효성 있는 지도·감독과 체계적인 지원
- 학교 현장과 소통하는 계약업무 지원으로 학교 회계 투명성과 책무성 강화
- 사립학교 교원의 민주적·자율적 인사 운영

##### ○ 근거

- 「사립학교법」 제29~31조, 제54조
- 사립학교 교비회계 2023학년도 예산 및 2022학년도 결산지침
- 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)

##### ○ 주요 내용

- 사립학교 교비회계 효율성 제고를 위한 관리 지원
- 학교 현장의 계약업무 경감을 위한 멘토링 지원 및 담당자 연수
- 사립 초·중학교 교원의 안정적인 인사 관리 지원

#### □ '22년 추진 실적

- 2022 회계연도 사립학교 예산서 검토를 통한 학교회계 지원
  - 대상: 사립 초·중학교 19교
  - 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 6교, 중 13교)
- 2021 회계연도 사립학교 결산서 검토를 통한 학교회계 지원
  - 대상: 사립 초·중학교 19교

- 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 3교, 중 10교)
- 2022 회계연도 사립학교 집행률 제고를 위한 현장 점검: 2교
- 학교 현장 중심 계약업무(계약멘토링 및 계약 대행) 지원
  - 계약멘토링 운영: 7개 기관(유 1교, 초 4교, 고 1교, 특수 1교)
  - 학교공사(용역) 집행 대행: 9교(초 3교, 중 2교, 고 4교), 총 9건
- 2022년 사립학교 교원 임용 보고 관리 19개교, 총 287명
- 2022년 사립학교 성과상여금 현장 실태점검 실시(1개교)
- 2022년 사립학교 퇴직교원 정부포상 추천('22. 8월 말 16명, '23. 2월 말 11명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 교비회계 지원(학교별 예결산서 검토)	연중	사립 초·중
사립학교 교비회계 집행률 현장 점검	연중	연 3교 내외
계약업무 담당자 등 연수	6월, 11월	공·사립초·중
계약멘토링 및 학교공사 집행 대행	연중	관내학교 중 신청교
사립학교 교원 임용 보고 관리	연중	수시
교원 성과상여금 현장 실태점검	6월	연 1회
사립학교 퇴직교원 정부포상 관리	2월, 8월	연 2회

## □ 추진 계획

- 사립학교 예결산서 검토 및 집행률 제고를 위한 현장점검 실시
- 학교 현장 중심의 계약 멘토링 및 학교 자체공사 집행 대행 지원
- 학교 계약업무 전문성 및 청렴도 향상을 위한 연수: 연 2회 이상
- 사립 초·중학교 임용보고를 통한 절차 준수 여부 확인 및 점검

## □ 추진 실적

- '23 회계연도 사립학교 예·결산서 검토
  - 대상: 사립 초중학교 19교
  - 사립학교 예결산서 검토 결과 조치사항 안내
- 사립학교 상반기 집행률 제고를 위한 현장점검: 3교
- '23년 행정실장 재정·회계 맞춤 현장연수
  - 일시: '23. 9. 22.(금)
  - 대상: 공·사립 행정실장 및 예산담당자 42명
- 학교 현장 중심 계약업무(계약멘토링 및 계약 대행) 지원
  - 계약멘토링 운영: 2개교(초 1교, 고 1교)
  - 학교공사(용역) 집행 대행: 15교(유 1교, 초 7교, 중 5교, 고 2교), 총 9건
- 학교 현장의 계약업무 경감을 위한 S2B(학교장터) 담당자 연수
  - 일시: '23. 6. 9.(금)
  - 대상: 공립유 및 공·사립 각급학교 계약·지출·품의 담당자 등 50명
- '23년 사립학교 교원 임용 보고 관리 20개교, 총 295명
- '23년 사립학교 성과상여금 현장 실태점검 실시 및 관리(1개교)
- '23년 사립학교 퇴직교원 대상 정부포상 전수식 실시(14명, '23. 8. 30.)

## □ 향후 추진 일정

- 사립학교 하반기 집행률 제고를 위한 현장 점검: 3교
- 학교 현장 중심의 계약업무 지속 추진: '23. 12월까지
- 계약업무 관련 사립유 및 공립 업무담당자 대상 연수: '23. 10월, 11월
  - 사립유치원 대상: '23. 10. 19.(목)
  - 각급 공립학교 대상: '23. 11. 23.(목)
- 사립학교 교원 임용 보고 관리: 연중
- 사립학교 '24. 2월말 퇴직교원 정부포상 추천: '23. 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천 원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사립학교 교비회계 관리	280	280	280	240	240	85.7	85.7	1855
계약업무 관련 연수	5,460	5,460	비예산	627	627	11.4	11.4	394
사립학교 교원임용	비예산							
계	5,740	5,740	280	867	867	15.1	15.1	