

2023년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2023. 11.

서울특별시성동광진교육지원청

2023년도 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사

주요업무보고

2023.11

서울특별시성동광진교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	10
▶ 주요업무	26

1. 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	29
1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	34
1-3. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	38
1-4. 서울형 독서·토론 수업	43
1-5. 교사 교육과정 전문성 강화(신규)	47
1-6. 놀면서 배우는 유치원	50
1-7. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	53
1-8. 자율적 역량을 키우는 중학교	56
1-9. 미래를 설계하는 고등학교	58
1-10. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	61
1-11. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	64
1-12. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	68
1-13. 학교예술교육 활성화	72
1-14. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	75
1-15. 연구하는 교사 지원 확대	78
1-16. 교원 교육활동 보호 및 지원	81
1-17. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원	83
1-18. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	85
1-19. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량강화 지원	89

2. 더 평등한 출발

2-1. 유아교육 공공성 강화	95
2-2. 질 높은 방과후학교 운영	99
2-3. 질 높은 돌봄 운영	102
2-4. 특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원	106
2-5. 학부모 부담 경감	109
2-6. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	111
2-7. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	118

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화	123
3-2. 생태전환 활동 활성화	126
3-3. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	128
3-4. 시민교육과 학생자치 강화	131
3-5. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	136
3-6. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	139
3-7. 학교 안 소통구조 강화	142
3-8. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	147
3-9. 서울미래교육지구 운영(신규)	150
3-10. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	154
3-11. 저경력공무원 공직적응 강화	157
3-12. 교육공무직원 운영 방법 개선	160

4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계인과 소통하는 외국어 교육 강화	165
4-2. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	168
4-3. 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	171

4-4. 디지털 교수학습 지원	174
4-5. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	177
4-6. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성	180
4-7. 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진	183
4-8. 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	186

5. 더 건강한 안심교육

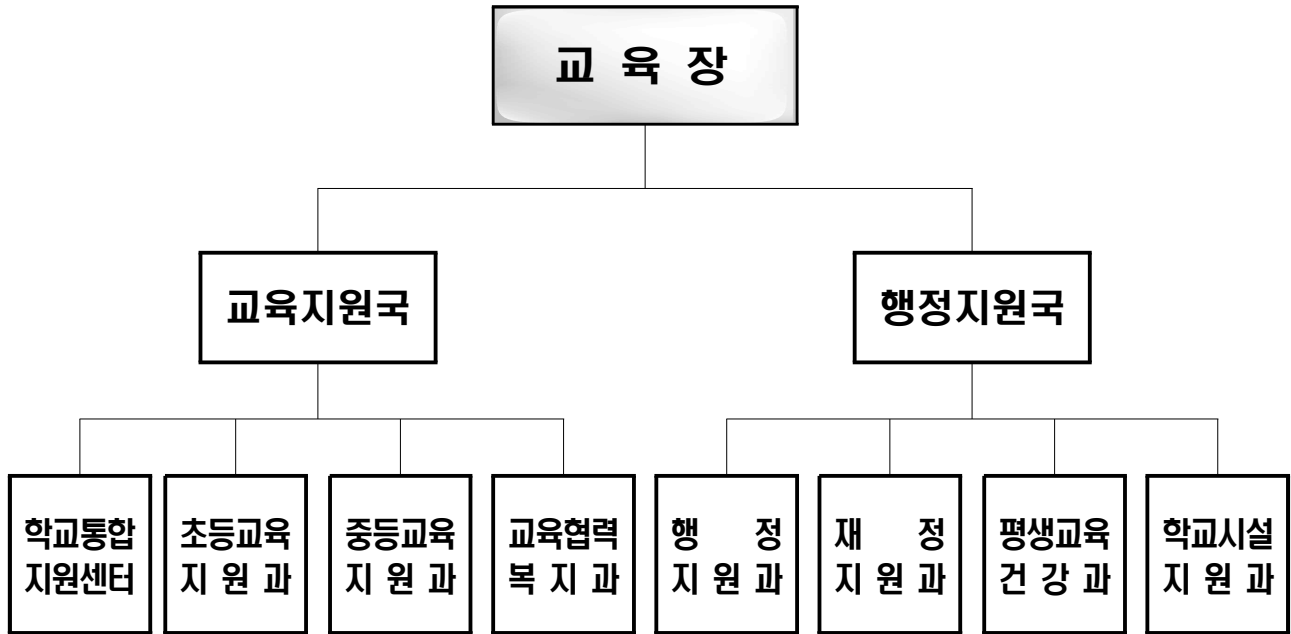
5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	193
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	196
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	199
5-4. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	202
5-5. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	205
5-6. 교육시설 안전 지원 강화	209
5-7. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	215
5-8. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	220
5-9. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	224
5-10. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	226
5-11. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	229
5-12. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	232
5-13. 인권존중 학교문화 조성	235
5-14. 청렴한 성동광진 교육행정 구현	238
5-15. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	242
5-16. 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화	246
5-17. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	251



일반 현황

【교육지원청】

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	24	37	18	0	1	86	13	15	28	114
현원	1	5	24	28	19	8	0	85	13	15	28	113

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	53(31)	213(135)	3,643(2,737)	371(262)
초등학교	42(4)	1,126(90)	23,022(2,484)	1,787(108)
중학교	24(5)	153(26)	11,822(2,761)	1,006(189)
고등학교	18(7)	453(204)	10,901(5,766)	1,034(437)
특수학교	1	25	136	54
계	138(48)	1,970(480)	49,524(13,884)	4,252(1,050)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고, 특수목적고 포함

※ 상반기 폐원유치원(4원) 반영

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
성동구	28	1,665	21	10,101	11	4,339	7	5,766			67	21,871
광진구	25	1,978	21	12,921	13	7,483	11	5,135	1	136	71	27,653
계	53	3,643	42	23,022	24	11,822	18	10,901	1	136	138	49,524

□ 평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
성동구	313	254	592	57	1,216
광진구	465	302	838	38	1,643
계	778	556	1,430	95	2,859

□ 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30.기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
감사관리	0	19,070	9,070	15,860	83.2
계약제교원인건비	0	10,600,119	13,545,790	10,448,420	98.6
계약제근로자인건비	0	1,293,863	1,371,243	1,160,761	89.7
공유재산및물품관리	227,346	2,661,546	200,564	2,633,510	98.9
교과서지원	0	3,099,242	3,338,832	3,033,193	97.9
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	2,792	32.8
교실수업개선	2,500	99,680	138,630	92,572	92.9
교원연수운영	0	4,660	4,270	1,284	27.6
교원인건비	0	133,567,689	167,928,298	133,557,919	100.0
교원인사관리	18,028	71,412	34,402	15,335	21.5
교육과정운영여건개선	0	154,880	505,250	154,196	99.6
교육과정운영지원	97,724	1,631,787	1,319,184	1,590,986	97.5
교육공무직원인건비	0	29,123,585	29,740,712	21,784,180	74.8
교육급여지원	0	368,686	1,203,827	368,685	100.0
교육복지우선지원	14,000	1,970,759	2,302,599	1,854,792	94.1
교육비지원	0	3,724,962	3,806,439	3,720,586	99.9
교육연구운영지원	0	1,045	0	550	52.6
교육전문직원인건비	0	1,993,406	2,437,476	1,991,139	99.9
교육정책기획관리	0	10,877	53,680	0	0.0
교육정책홍보	0	2,500	10,000	2,500	100.0
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	30,060	95.8
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	840	47.7
교직원복지지원	0	1,623,514	2,128,819	1,536,198	94.6
근로자인사관리	2,800	17,190	18,545	15,220	88.5
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	14,170	100.0

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
기관기본운영비	971,160	1,017,640	951,677	759,523	74.6
기관시설유지관리	55,000	245,890	162,690	225,555	91.7
누리과정지원	0	11,501,173	13,342,657	9,452,905	82.2
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	0	2,000	0	925	46.3
대안교육운영	0	51,314	34,160	49,336	96.1
대학수학능력시험	3,468	57,184	424,994	27,777	48.6
독서논술교육운영	0	274,900	7,600	274,371	99.8
돌봄교실운영	0	2,581,039	1,857,227	2,577,814	99.9
문화예술교육활동	11,800	65,800	5,000	57,862	87.9
방과후학교운영	0	812,780	772,330	810,486	99.7
법무관리	0	1,220	0	1,220	100.0
비상대비계획운영	0	325,942	0	257,787	79.1
사립유치원지원	520	2,444,731	3,022,745	2,254,755	92.2
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	22,687	35.5
시설사업운영	84,696	2,173,761	1,660,820	2,132,993	98.1
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	1,300	44.2
영재교육운영	196,600	196,600	235,600	180,080	91.6
예산관리	0	107,559	76,900	105,229	97.8
유아교육운영	5,903	293,503	344,502	288,350	98.2
유치원방과후과정운영	1,556	540,491	576,971	540,491	100.0
의회협력	0	1,000	1,000	300	30.0
인건비재정결함지원	0	156,405	0	156,405	100.0
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	0	604,658	832,174	604,658	100.0
적정규모학교육성	0	649,557	416,720	649,083	99.9
정보보안관리	600,930	600,930	203,355	357,855	59.6
지방공무원인건비	0	14,692,518	18,219,240	14,691,250	100.0
지방공무원인사관리	0	3,700	2,640	2,200	59.5
지방공무원연수운영	0	950	0	950	100.0
진로진학교육운영	0	296,380	276,380	288,441	97.3

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
진학시험및입학전형관리	18,143	23,917	21,983	10,624	44.4
특별교육재정수요지원	0	110,000	693,100	71,759	65.2
특색교육과정운영	62,138	712,270	2,303,205	536,555	75.3
특수교육복지	0	104,369	73,862	96,039	92.0
특수교육운영	0	523,783	382,691	443,313	84.6
평생교육시설및운영	14,516	43,637	41,133	34,335	78.7
평생학습운영	6,000	365,232	382,204	356,613	97.6
학교급식운영	9,558	47,257,220	51,304,032	36,190,073	76.6
학교급식환경개선	7,301,942	7,301,942	3,683,615	3,789,552	51.9
학교도서관운영	29,000	29,000	2,459,400	22,745	78.4
학교보건관리	62,966	3,218,294	6,619,324	3,140,658	97.6
학교시설환경개선	24,112,036	63,260,587	56,227,155	36,395,016	57.5
학교시설확충	1,576,553	5,198,662	4,350,796	3,549,880	68.3
학교운영비지원	12,438,959	36,513,417	37,883,386	31,044,957	85.0
학교체육활성화지원	12,140	1,835,490	1,739,486	1,804,606	98.3
학교폭력예방및교육	0	482,080	363,003	389,064	80.7
학교환경위생관리	15,120	4,925,229	2,889,869	4,855,637	98.6
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	15,050	63.6
학력향상지원	443,960	6,127,277	3,917,492	5,895,060	96.2
학부모및주민참여확대	0	85,555	82,022	77,624	90.7
학생배치계획관리	0	919,400	172,713	915,515	99.6
학생상담활동	113,334	164,294	238,396	105,636	64.3
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	17,340	50.7
학생안전관리	0	4,980	8,335	3,514	70.6
행정개선활동지원	282,962	282,962	191,699	155,186	54.8
현장중심장학지원	1,300	260,380	195,300	221,202	85.0
학교정보화여건개선	0	407,000	606,000	402,406	98.9
계	48,879,470	412,077,576	450,496,200	351,338,295	85.3

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	34,100	3,496,417	1,455,164	3,480,574	99.0	29
개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	재배정 비예산	-	1,868,720	-	-	34
생각하는 힘을 기르는 수업·평가	23,520	124,660	163,370	108,021	86.7	38
서울형 독서·토론 수업	29,000	343,900	143,600	337,116	98.0	43
교사 교육과정 전문성 강화	비예산	-	-	-	-	47
놀면서 배우는 유치원	4,883	4,883	7,683	3,650	74.8	50
행복한 학습자로 성장하는 초등학교	재배정	638,720	10,835	624,390	97.7	53
자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	4,272	800	18.7	56
미래를 설계하는 고등학교	230,830	230,830	3,280	108,835	47.1	58
학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	16,500	14,240	10,591	63.0	61
체계적인 학생 맞춤형 진로교육 과정 운영	재배정	296,380	270,600	288,441	97.3	64
평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	2,600	2,772,734	691,391	2,751,868	99.2	68
학교예술교육 활성화	11,800	65,800	5,000	57,862	87.9	72
생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	9,540	918,780	1,034,986	908,748	98.9	75
연구하는 교사 지원 확대	재배정	4,800	4,800	2,382	49.6	78
교원 교육활동 보호 및 지원	460	31,460	460	460	1.5	81
학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원	비예산	632,000	2,204,000	632,000	100	83

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	51,000	51,000	49,760	29,813	58.5	85
혁신교육네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	12,672	11,792	2,161	17.1	89
유아교육 공공성 강화	재배정	13,884,703	14,975,052	11,650,444	83.9	95
질 높은 방과후학교 운영	재배정	782,780	772,330	780,486	99.7	99
질 높은 돌봄 운영	4,556	2,584,595	1,676,229	2,581,770	99.8	102
특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	27,500	25,240	16,184	59.0	106
학부모 부담 경감	재배정	2,162,224	3,111,923	2,158,030	99.8	109
교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	22,460	3,106,201	3,942,828	3,041,865	97.9	111
교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	358,632	357,564	356,037	99.3	118
생태전환교육 지원 내실화	재배정	20,980	27,000	12,552	59.8	123
생태전환 활동 활성화	재배정	20,980	27,000	12,552	59.8	126
공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	재배정	2,000	비예산	925	46.3	128
시민교육과 학생자치 강화	26,060	32,760	27,330	16,680	50.9	131
공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	재배정	26,000	비예산	21,543	83.0	136
협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	44,060	23,790	23,645	54.0	139
학교 안 소통구조 강화	15,190	93,515	75,953	89,407	95.6	142
학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	105,539	78,738	101,666	96.4	147
서울미래교육지구 운영	재배정	759,200	-	704,805	92.8	150
서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	10,600	10,600	27,260	2,468	23.3	154

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
저경력공무원 공직적응 강화	13,280	6066	6,663	5176	85.3	157
교육공무직원 운영방법 개선	6,240	26,061,625	25,741,134	25,729,214	98.7	160
세계인과 소통하는 외국어교육 강화	재배정	4,400	2,000	2,920	66.4	165
인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	313,682	468,562	1,048,054	437,899	93.5	168
인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	재배정	219,270	12,050	210,379	96.0	171
디지털 교수학습 지원	12,200	50,490	36,000	15,514	30.7	174
생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	11,600	10,000	6,380	55.0	177
배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성	재배정	757,000	111,600	757,000	100	180
미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린 스마트 미래학교' 추진	재배정	1,000,000	59,950	-	-	183
미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	512,190	512,190	151,450	287,781	56.2	186
종합적인 상담 및 치유 지원	113,334	154,974	110,524	102,783	66.3	193
학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	4,000	14,380	15,772	5,070	35.2	196
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	3,043,949	6,121,084	3,038,549	99.8	199
학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	56,526	277,226	485,160	190,070	68.6	202
위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	15,120	1,485,377	1,713,999	1,479,837	99.6	205
교육시설 안전 지원 강화	29,869,745	67,861,064	54,952,566	41,608,456	61.0	209
체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	10,000	10,580	32,335	10,580	100	215
식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	2,124,233	2,153,405	2,164,381	2,107,704	98.0	220
신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	재배정	22,560,977	29,989,395	22,560,977	100	224

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	8,320	5,500	5,880	70.7	226
학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	7,920	7,920	5,149	65.0	229
학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	250,539	227,517	192,843	77.0	232
인권존중 학교문화 조성	520	1,980	3,700	660	33.3	235
청렴 성동광진 교육행정 구현	14,950	15,870	12,457	10,560	66.5	238
다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	11,900	9,600	19,859	6,525	67.9	242
학원 건전 운영 지원 및 지도· 감독 강화	15,216	44,336	15,333	34,634	78.1	246
사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	11,820	12,640	8,000	7,653	60.5	251



업무 평가 및 개선 방향

1

학교로 한걸음 더 가까이! 학교통합지원

□ 성과

- 학교 현안과제를 집중 지원하는 적극적 학교통합지원
 - (학교 요청에 따른 통합지원) 학교통합지원단 운영(38건), 법률자문(32교), 통합지원 콜센터 운영
 - (찾아가는 맞춤형 지원) 교원 연수 「통센이 동(動)하다」(336명), 생명존중교육 손전등 프로그램(20교), 교사 대상 전문의 컨설팅 ‘샘벗닥터’ (15건), 학생 보호자 대상 전문의 컨설팅(4명)
 - (단위학교 공통·반복 업무 발굴 지원) 교원필수연수(5회), 교원 호봉 정정(26명), 재확정(250명), 학교 문서수발 택배 지원 사업(월 2회, 80교), 교원의 교육활동 보호 지원(17건), 교육활동보호 책임관 연수(초·중·고 교원 62명), 행정·시간강사 인력풀 지원(25명)
 - (현장의견수렴·통합지원 접근성 강화) 학교통합지원센터 소식지 발송(5회), 콜센터 운영
 - 성동광진 현장지원단 운영(반기별 1회), 교원대상 맞춤형 연수 운영(5회)
- 소통과 협업으로 함께 풀어가는 학교폭력·위기학생 지원
 - (학교폭력예방) 관계회복 조정기구(2교, 3회), 관계회복 프로그램(11교, 17회), 학생 생활교육 담당자 역량강화 연수(1회, 84교), 찾아가는 학급운영 코칭(5교), (학급운영 코칭)학급이 답이다 직무연수(15차시) 운영(10교, 11명), 만나서 나누는 생활교육 해법찾기(2회)
 - (학교폭력) 법률상담 및 사안처리 지원(446건)
 - 학교폭력대책심의위원회 운영: 초 26건, 중 64건, 고 11건(총 101건)
 - (학교폭력대책심의위원회 전문성 신장) 총회 및 역량강화 연수(3회), 학교폭력대책심의위원회 소그룹별 역량 강화 연수(1회)

- (위기 사안 심층 지원) 학교폭력·자살(해)·아동학대·학업중단 사안처리 및 상담(수시), 학생·학부모상담(Wee센터 946명, 2,099회) 및 전문기관 연계(88명), 학교내 대안교실(5교) 및 대안교육 위탁교육기관(3기관) 협의체 운영
- (생활교육 지원) 생활교육지원단, 권역별 생활교육 업무담당자 협의체 구축 및 사안 처리 컨설팅 지원
- 교육사각지대 학생과 학부모 심리·정서 및 기초학력 지원
 - (성동광진학습도움센터) 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생 지원(찾아가는 학습상담 316명, 난독·경계선지능 지원 114명, ONLY ONE 및 학생·가족 학습정서상담 39명)
 - (기초·기본학력 보장지원 연수) 기초학력 보장을 위한 학습안전망 및 다중지원팀 운영사례 나눔 연수(초·중·고 교감 90명)
- 학교 일상 회복 지원
 - (학부모교육 자료집 제작 배포) 학부모 필수 이수 연수 운영을 위한 자료집 제작·배포(초·중·고 86교)
 - (마음방역) 교육공동체 마음방역 일상의 쉼표 프로젝트 운영

한계

- 수요자 중심의 맞춤형 학교통합지원 프로그램 지원 필요

개선 방향

- 학교통합지원 의견 수렴을 위한 ‘맞춤형 학교통합지원 현장지원단’ 운영, ‘통센이 聽하다’, 사업별 만족도 조사 확대 및 피드백 강화
- 산발적으로 운영되던 생활교육 지원 프로그램을 현장중심 생활교육 프로젝트 「성동광진 생활교육 새길찾기」 사업명으로 체계화
- 학생, 학급, 교원 대상회복 프로그램 지원을 통해 적극적, 선제적으로 학교폭력예방에 기여함

2 '이음프로젝트' 학생 기초학력 보장으로 책임교육 실현

□ 성과

* 성동광진 이음 프로젝트: 교육지원국 내 4개 부서(학교통합지원센터, 초·중등 교육지원과, 교육협력복지과) 기초학력지원사업을 연계한 맞춤형 통합지원 체계 구축 및 소통·협업을 기반으로 한 책임교육 실천 프로젝트

- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 **교원의 사랑 이음**
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영지원: '23.3~12월, 초·중·고 84교
 - 기초학력지원시스템 활용 등 학습지원 대상 학생 체계적 진단 실시: '23.4월
 - 기초학력 진단보정 시스템 활용 역량강화연수: '23.4월, 초등 25명
 - 책임지도제 운영 및 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅: '23.4월, 초·중·고 82교
 - 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 교사 자율연수: '23.6월, 초등교원 240 명
 - 기초학력 탐색하기 '기본학력 누적관리' 프로그램 보급: '23.3~11월 중·고 36교
 - 2023 초등 영어 기초학력 향상 연수 운영: '23.6월, 초등 17명
- 기초학력보장 지원 강화 **학생의 꿈 이음**
 - 기초학력 협력강사 배치 및 운영 지원: 초 42교, 중24교
 - 기초학력 키다리샘 공모 및 운영: 초 29교, 중 23교, 17교
 - 기초학력 키다리샘 자체 모니터링 및 워크숍: '23.4월, '23.5월, '23.7월
 - 학습지원튜터 배치 및 운영 지원: 초 24교, 중 11교, 고 2교
 - 초등 교육결손회복 사업(점프업·또래활동)운영: 공립초 42교
 - 학생 꿈 이음 프로젝트 온라인 서당 북토랑: 보통학력 학생 초등 47명, 중등 6명
 - 성동광진학습도움센터 학생 통합지원: 초등 363명, 중등96명 지원
- 기초학력보장 동반자 학부모 연수 **학부모의 희망 이음**
 - 초1,2학년 한글 책임교육 및 한글 문해력 향상 보호자 연수: '23.7월, 학부모 70명
 - 학습지원 대상학생 이해를 위한 학부모연수: '23.8월, 학부모 98명

- 성동광진 기초학력보장 환경 구축 **책임교육의 토대 이음**
 - 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축: '23.3~12월, 초등48명, 중등 45명
 - 성동광진 학습지원 담당교원 직무연수: '23.2~3월, 초·중등 교원 55명
 - 초·중등 기초학력보장 자료집 감·격 스토리 발간: '23.12월예정
 - 초·중등 기초학력보장 감·격 콘서트: '23.12월, 초·중등 교원 98명 예정

□ 한계

- 기초학력지원 사업 예산과 인력지원에 대한 성과 분석 및 환류 시스템 구축 필요
 - 지원청 입장에서 학교별 학습지원대상학생의 향상도 및 관련 통계 자료 확보에 한계가 있음
 - 지나치게 세분화된 기초학력 보장 지원사업 예산 및 운영기간 등으로 인해 학교현장에서의 자율적인 운영에 제한이 큼.
- 기초학력지원 사업 성패의 관건인 현장 교사의 소진과 무력감 발생
 - 교육회복 관련 업무 증가, 기초학력지도에 대한 사회적 관심과 기대 증대, 학습지원 담당교원에 대한 강화 부족
- 기초학력지원단 활동의 양적 확대 및 질적 내실화 필요
 - 교육청 주관 컨설팅에서 수요자 중심의 찾아가는 컨설팅으로 전환 필요

□ 개선 방향

- 성동광진 기초학력 「이음」 지원단 내실화
 - 기초학력 지원팀, 안정과 성장 맞춤 지원팀, 한글교육지원팀으로 구성된 지원단 조직으로 단위학교와 긴밀한 네트워크 구축
 - 학습지원대상학생 지원협의회(단위학교 다중지원팀) 운영 내실화 지원으로 학생 향상도 평가 및 성장이력 관리 효율화
 - 수요자 중심의 지구별 찾아가는 컨설팅 운영: 지원협의회 구성·운영 등
- 학교 간 공유 기회의 확대
 - 기초학력보장 관련 다양한 사업 관련 성과 및 사례 나눔 기회 마련으로 공동 성장
 - 초·중등 학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 전문성 신장 워크숍 '24.2-3월 예정

3

수업혁신으로 기초학력 든든우산

□ 성과

수업혁신으로 기초학력 든든우산		
든든우산 1	든든우산 2	든든우산 3
달달수다 네트워크* 구축·운영	수업혁신 및 수업나눔	기초학력 보장 강화
<ul style="list-style-type: none"> ○ 성동광진 「꿈나래지원단*」 구축 ○ 꿈나래지원단 정기·수시 협의회 ○ 꿈나래지원단 중심 네트워크 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교사교육과정 운영 역량강화 ○ 일상의 수업나눔 확대 ○ 온라인기반 「꿈크는 교실 ON」 활성화 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 맞춤형 지원을 위한 통합적 진단활동 ○ 다중 학습인생을 통한 촘촘한 지원 ○ 부서 협력 이음프로젝트 학생 통합 지원
<p>* 달달수다 네트워크: 달그락달그락 달콤한 수군수군 다모임으로 학교-교육지원청, 학교-학교 간 공유·소통·협력 기반 네트워크</p> <p>* 꿈나래지원단: 학생 중심 교육과정·수업·평가 연계 수업혁신의 꿈에 날개를 달 수 있도록 지원하는 수업전문가</p>		

- (네트워크)수업혁신 달달수다 네트워크 구축·운영
 - (꿈나래지원단) 성동광진 꿈나래지원단 구성('23.2월, 51명)
 - (역량강화) 꿈나래지원단별 협의회 운영 및 사례나눔·성과공유(6회, 51명)
 - (달달수다 네트워크)수업혁신 달달수다 네트워크 운영(3회 예정)
- (수업혁신) 수업혁신 역량강화 및 수업나눔
 - (신학년 집중 준비기간) 학생 맞춤형 학교 교육과정 운영 동행 연수('23.2월, 초 42명), 함께 만들어가는 교사교육과정 운영 동행 연수('23.2월, 초 42명)
 - (상반기) 꿈이 자라는 수업나눔 운영('23.6~7월, 253명)
 - (하반기) 무지개빛 수업콘서트('23.10월, 운영교원 80명, 참관교원 300명)
 - (온라인 플랫폼) 성동광진 꿈크는 클래스 ON 활용 수업나눔(연중)
- (기초학력 보장) 촘촘한 지원으로 기초학력 보장 강화
 - (맞춤형지원) 초·중등 기초학력 담당교원 통합적 네트워크 구축을 위한 직무(1박 2일)연수 운영('23.2월, 초·중등 교원 55명)
 - (학부모지원) 초,2학년 한글 책임교육 및 한글 문해력 향상 보호자 연수 '23.7월 학부모 70명
 - (학부모지원) 학습지원 대상학생 이해를 위한 학부모연수 '23.8월 학부모 98명



꿈크는 교실 ON

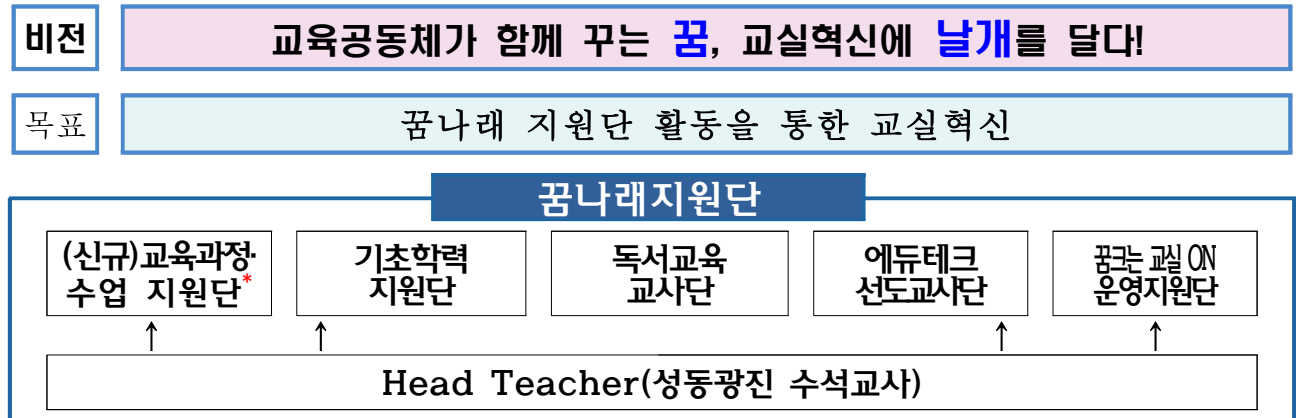
- (이음프로젝트) 교육지원국 4개 부서 협력 기초학력 보장 이음프로젝트 운영
 - ※ 책과 함께 성장하는 온라인 서당: 학생 북도링(52명), 멘토교사(13명)
 - ※ 기초학력보장 감·격 한마당: 기초학력 자료집 감·격 STORY 발행 및 감·격 콘서트('23.12월, 84교)

□ 한계

- 성동광진 꿈나래지원단 활동의 양적 확대 및 질적 내실화 필요
 - 수업혁신·기초학력보장 맞춤형 지원 사전 자문, 모니터링, 결과 환류의 역할 확대 필요
 - 체계적 조직 구성 및 정례적 협의를 통해 지속적·일관적인 사업 연간 운영 필요
- 온라인 기반 수업나눔 플랫폼 「꿈크는 클래스 ON」 활성화 방안 마련
 - 사용자 중심의 편리하고 체계적인 시스템으로 개편 및 홍보 필요
- 기초학력보장법에 따른 학습지원 담당교원 역량강화 및 내실있는 지원 필요

□ 개선 방향

- 성동광진 꿈나래지원단 내실화



- (확대 운영) 맞춤형 지원을 위한 다양하고 우수한 인력 확보 및 네트워크 상시 운영
- (맞춤형지원) 학교 요청 및 교육지원청 주관 영역별 맞춤형 지원 적극 참여
- (역량강화 및 나눔) 워크숍 참석 및 해당 영역별 수업·성과나눔 적극 참여
- 「꿈크는 클래스 ON」 개편 및 활성화
 - 사용자 중심 접근 용이를 위한 우리교육지원청 홈페이지 바로가기 생성 및 홍보 강화
 - 꿈크는 클래스 ON 운영지원단 활용 구성 메뉴 유목화 및 수시 정비 및 업데이트

4 수업·평가 혁신을 통해 함께 성장하는 학교문화 확산

□ 성과

- 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 혁신 마인드 제고
 - 「신학년 집중준비기간」 운영(3월 전입 교원 포함): 초 42교, 중 24교, 고 12교
 - 교원학습공동체 운영 활성화: 유 22개원, 초 34교, 중 24교, 고 12교
 - ※ 교원학습공동체 직무연수 운영 현황: 집중과정(중·고 20교, 921명), 상시과정(중·고 5교, 63명)
 - 성동광진 신학년 교육과정 운영 동행*연수 운영: 초 42교, 251명
 - 학생맞춤형 학교교육과정 연수(교육과정부장): '23.2월, 초 41교, 41명
 - 함께 만들어가는 교사교육과정 연수(희망교사): '23.2월, 초 42교, 210명

* 「교육과정 운영 동행」은 국가·지역 교육과정, 학교·학년 교육과정 그리고 학교·학년 교육과정과 함께하는 교사 교육과정 운영을 위한 교육지원청-학교, 학교-학교 간의 든든한 동행임을 의미함

- 성동광진 교실혁명 신학기 집중준비기간 온수괄괄 운영: 중·고 98명
- 초등 수업-평가 전문성 향상 및 교육과정 운영 지원
 - 초등 교육과정 컨설팅단 운영 및 컨설팅: 2회, 초 42교
 - 「꿈쟁 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례나눔: 2회, 22교, 37팀(171개 학급)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: 2회, 33교, 103개팀(420학급)
 - 성동광진 「꿈이 자라는 수업 나눔」 운영: '23.6~7월, 초 42교, 초등교원 253명
 - 성동광진 「꿈크는 클래스On」 구축: 수업사례나눔 플랫폼 운영, 초 42교 (<https://sites.google.com/sonline20.sen.go.kr/new-on>)
 - 교사 교육과정 씨앗교사 구성·사례나눔 운영: '23.6~7월, 초등 교원 147명
- 중등 수업-평가 전문성 향상 및 역량 강화 ‘나눔·성장 교실혁명 프로젝트’
 - 「성동광진 수업·평가나눔 교사단」 운영: 총 17분임, 202명
 - ※ 월별 정기모임을 통한 수업·평가나눔 공유 및 자율연수 실시
 - 수업·평가나눔 교사단 분임대표 및 기획팀 회의: 10회

- 2023 「나도 수업·평가 전문가되기:회복과 전환편」 직무연수(10시간):
중등교사 35명
- 성동광진 신규교사 디딤돌DAY워크숍 운영: 중등교사 30명
※ 워크숍 이후 신규교사 멘토링 프로그램 운영(총 14팀)
- 2023 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 6교(90명)
- 2023 학생평가 학교 간 교과협의회: 중·고 각 5과목, 187명
- 「성동광진 ON누리」 자료공유 플랫폼 운영: 가입자 수 255명, 자료 공유 153개
- 에듀테크 기반 수업·평가 혁신 지원
 - 성동광진 에듀테크 선도교사단 중간 성과 공유회: '23.9월
 - 중학교 「디벗」 활용 및 관리 연수: 중 6교, 90명
 - 에듀테크 선도교사단 운영: 초·중·고 17명
※ 에듀테크 관련 연구 및 실천을 통한 사례 나눔 및 확산

□ 한계

- 학교 간 수업·평가 역량 및 실행 정도의 편차 발생
- 에듀테크 기반 학습환경 관리 및 활용 역량 확보 필요
- 현장 교사 중심의 지속 가능한 수업·평가 혁신 시스템 운영 필요

□ 개선 방향

- 학교 간 수업·평가 교원학습공동체 활동 나눔 지원
- 에듀테크 활용 역량 강화 연수·컨설팅 지원 확대(「디벗」 포함)
- 수업·평가 개선-공유-확산 등에 집중할 수 있는 학교 환경 조성
- 수업·평가나눔 교사단 내에 수업혁신 기획팀 운영으로 자발적 참여 기반의 교원성장 시스템 구축
- 개인적 차원에서의 수업·평가 혁신을 넘어서 단위학교의 수업·평가 문화 확립
- 개별교사와 학교의 우수 수업 및 평가 사례 일반화 공유

5 지역사회와 소통하고 함께하는 맞춤형 교육현장 지원

□ 성과

- 방과후학교 운영 지원
 - 맞춤형 컨설팅 운영: 중 3교
 - 초등 사례나눔 연수 실시: 12명 이수
 - 여름방학 중 안전점검 실시: 총 67교(현장점검 4교)
 - 위탁운영 실태점검 실시: 총 22교(현장점검 3교)
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원('23. 4월 시행, 단가 2,500원, 공립초 38교)
- 초등돌봄교실 학부모 수요 반영 오후돌봄 운영시간 20시까지 확대: 공립초 1교
- 초등돌봄전담사 청렴인식 제고 및 직무역량 강화 연수
 - 전체 돌봄전담사(전일제·시간제) 대상 운영: 38교, 77명 참여
- 저소득층 자녀 교육비 지원을 통한 교육복지 확대
 - 교육비지원 사업 운영 점검: 총 4교(현장점검 4교)
 - 방과후학교 자유수강권 운영 점검: 총 73교(현장점검 10교)
- 학교, 지역기관, 교육복지센터 담당자의 교육복지 마인드 제고
 - 통합·맞춤형 연수과정 개설·운영(3개 강의, 56명 참여)
 - 교육복지 일반학교 개별 방문을 통한 사업계획 지원(43교)
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 시범교육지원청 운영
 - 시범교육지원청 관련 청내 협력체계 구축을 위한 협의회 실시(7회)
 - 학생맞춤통합지원체계 구축 담당자 역량강화 및 홍보(12회, 44명)
 - 사업 기반 조성 및 조기 안착을 위한 자문단 구성: 관내 교장·교감 (6명)
 - 복합적인 위기 요인으로 어려움을 겪는 학생 및 학교 지원
 - 지역교육복지센터 사례관리사 연계를 통한 지속적인 학생 성장지원

- 맞춤형 경비 지원: 부모상담비, 학생 종합심리검사비 및 심리상담비 지원
- 위기학생 지도 대응을 위한 학생맞춤형 자문
- 지역의 특성과 자율성을 반영한 지역자원연계 교육과정 운영
 - 지역연계(혁신/중점/일반)학교 운영 지원(초·중·고·특수 80교)
 - 지역연계 교육과정 운영 교원 역량 강화 연수: '23.5월 4회
 - 학교-지역사회 연계 교육프로그램 인증제 운영(16기관, 36개 프로그램)
 - 지역연계학습일 시범학교 선정 및 컨설팅: 4교(초3, 중1)
 - 지역연계실천교실 선정 및 컨설팅: 11교, 14교실(초13, 중1)
- 자치구별 교육 특화사업 확대
 - 지역연계 교육과정 지원사업 연계 특화사업 운영(초·중·고·특수 56교)
 - 자치구청과의 소통·협력을 통한 특화사업 운영
 - ※ 자치구 축제와 함께하는 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영: '23.9~11월
 - ※ (성동구) 문화다양성 교육(4교 8학급), (광진구) 방송기술 교육(2교)
- 서울미래교육지구 행정지원체계 구축
 - 자치구교육지원청 업무담당자 협의체 운영: 광진구 3회, 성동구 2회
 - 지역연계 학교 및 교육과정 운영 지원을 위한 교원지원단 구성·운영: 초·중·고 교사 24명

□ 한계

- 교육비·교육복지 사업 세분화로 학교 업무 담당자 맞춤형 교육 필요성 대두
- 코로나19 이후 교육취약계층 학생의 복합적인 어려움 증가로 인한 학교 내 통합지원체계 구축 필요
- 지역연계학교 모니터링 결과, 제한된 예산으로 인해 단순 체험, 1회성 사업으로 운영되는 경우 발생
- 자치구청 주관 사업의 경우, 학교 수요 파악에 어려움이 있어 사업 수요-공급 간 불균형 발생

- 서울미래교육지구 사업 시행 지연으로 인하여 교원지원단 구성 시기가 늦어져 개발한 교육 프로그램 당해연도 적용의 어려움 발생

□ 개선 방향

- 교육비·교육복지 사업별 업무담당자 맞춤형 연수 실시
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 시범교육지원청 운영을 통한 신속하고 실제적인 학생 및 학교 지원 실시
- (가칭)학생성장지원단을 통한 학교 내 복합적 위기학생 지원 체계 구축
 - ※ 학생성장지원단: 임상심리사, 상담전문가, 사례관리전문가 등으로 인력풀을 구성하여 학교 내 위기학생 발생 시 슈퍼비전 제공
- 지역연계 교육과정 운영 내실화를 위한 학교 운영 지원
 - 지역연계 교육과정 우수 사례 발굴 및 공유
 - 지역자원 연계 프로그램 모니터링·컨설팅 실시 및 결과 환류
 - 지역연계 교육과정 적용 프로젝트 학습 프로그램 개발 지원
- 2024년 지원청-자치구 공동사업 기획 단계부터 사업단위의 거버넌스를 운영하여 학교 현장의 요구에 맞는 사업 발굴
- 교원지원단 조기 구성 및 상반기 교육프로그램 개발 완료·보급

□ 성과

- 학교자율 종합감사 전면 확대 실시로 학교자율운영체제 강화
 - 학교 종합감사 24교(자율감사 20교) 및 취약분야 특정감사 14교 실시
 - 「K-에듀파인 클린재정시스템을 활용한 사이버 사전 감사」 88교 실시
- 소통하고 참여하는 학교자율 청렴 문화 조성
 - 청렴 틈새 교육 29교, 청렴 웹포스터 6회, 「핵심축죽 반부패 법령」 500부
 - 청렴 문화 콘텐츠(14작품 표창 및 포상), 청렴 독서 하이라이트(3회, 5명), 청렴 UP 퀴즈 대회(3회, 528명), 청렴·감사 마일리지(67교, 100%)
- 안정적인 교육정보 환경 조성을 위한 학교 현장 지원 강화
 - 4단계 스쿨넷서비스(통신, 보안장비 및 네트워크) 운영
 - 학교 정보보호 수준 강화를 위한 정보보호(정보보안 및 개인정보보호) 담당자 연수 실시(82교)
- 적정규모(통·폐합)학교 육성 추진을 위한 학교현장 지원 실시
 - 화양초를 성수초와 장안초로 통·폐합 추진 완료('23.3.1.)
 - ※ 화양초 통폐합에 따라 장안초(44명), 성수초(11명)로 분산배치된 화양초 학생들의 학교적응 및 통학안전 점검 실시(2회), 재정지원 648,797천원
 - 통폐합(예정)학교 현장밀착 맞춤형 컨설팅 실시
 - ※ 추진대상: 7교{유/4}(아이조아,경원,살롬,정신), 고/ 3교(덕수고,성수공고,도봉고)}
 - ※ 컨설팅 만족도 실시결과: 25명, 96.5% (유치원: 4명, 100%, 고등학교: 21명, 93%)
 - ※ 폐지 확정된 학교의 궁금증 해소를 위한 통폐합학교 행정업무 카드뉴스 제작 및 배포
- 학교자율운영체제 안착을 위한 현장 중심 학교행정 지원 강화
 - 수요자 중심의 적극 행정 실현을 위한 소통·협업·협력 추진 노력

- ※ 행정실장 협의체 구성 지원(단유·초·중, 공·사립 총 68개교, 8권역 지원)
- ※ **행소다**: 행정실장들의 각종 현안 공유 및 해결을 위해 **소통을 다**하자는 의미
- ※ 행정실장 집합연수 2회, 행소다Day 3회 실시

- 교육청 전문성 향상과 학교 현장 지원을 위한 성동광진 학습공동체 실시
 - ※ 정보공개제도 Q&A, 해외 교육환경 우수사례의 최근 동향과 시사점
 - ※ 학교 영상정보처리기기 관리 운영 방안, 학교폐지학교 실무 추진 매뉴얼
 - ※ 학교시설개방 궁금증 해결해드립니다, 사업담당자를 위한 예산집행계약의 이해
 - ※ 똑똑한 교육공무직원 복무 솔루션, 특이민원 응대요령
 - ※ 학교 내 결핵 예방 및 관리 치료 방안, 여름철 우기대비 응급 및 사면 안전점검 요령
 - ※ 총 10개의 유튜브 동영상 제작
- 기피업무 지원을 위한 슈퍼멘토(급여) 운영
 - ※ 성동구, 광진구 총 2명의 급여멘토 위촉. 4~9월까지 82회 상담실적
- 현장 맞춤형 연수의 성공적 운영
 - 신규공무원 멘토링 운영(멘토링데이 5회)
 - 일반직 미래인재(3년 미만 저연차) 공직적응 강화 연수 실시('23.9월)
 - 시설관리직 역량 강화 현장교육 실시('23.10월)

□ 한계

- 감사 인원이 다른 교육청 대비 1명(총 3명) 적어서 효율적인 감사 및 업무 진행의 어려움이 있음

□ 개선 방향

- 학교 자율운영 체제 강화를 위한 ‘예방’ 감사 강화
 - K-에듀파인 클린재정시스템을 활용한 사이버 사전 감사 강화
- 새로운 청렴 시책 및 인센티브 제도 개발
 - 청렴에 대한 피로감 해소를 위해 새로운 시책 및 인센티브 제도 개발로 청렴 활동 유도
- 성동광진 학습공동체 강화로 맞춤형 학교현장 지원 콘텐츠 제작 및 원활한 학교 자율운영체제 지원

□ 성과

- 맞춤형 재정·회계·노무 지원으로 학교현장 업무역량 강화
 - 학교회계 집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 26건
 - 저경력공무원 회계전문성 지원을 위한 맞춤형 연수: 5회, 158명
 - ※ 2023년 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 98.2%
 - 일반직, 교육공무직원 대상 S2B 사용연수: 1회, 60명
 - ※ 2023년 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 91.7%
 - 교육공무직원 업무담당자 직무연수(임금, 복무) 실시: 총 2회, 96명(만족도 96%)
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: 총 21교, 139명(만족도 97%)
- 학교 계약업무 대행을 통한 학교 현장지원 강화
 - 공사계약 업무대행: 11건 554,494천원
 - 물품·용역 공동구매 추진: 7건 1,230,830천원
 - ※ 사무용지 외 2종(중증장애인생산물) 221,895천원, 안전한 어린이제품(KC인증 제품) 7종2,485천원, 학교 교실 청소용역 3개 권역 1,006,450천원
- 사립유치원 에듀과인 연수 및 컨설팅 운영 지원
 - 집합연수 6회, 컨설팅 5회(방문 5회)

□ 한계

- 사립유치원 K-에듀과인 안정적 운영을 위한 맞춤형 심화 지원 필요

□ 개선 방향

- 사립유치원 K-에듀과인 지원단 매칭 방식 변경 등 운영 활성화를 위한 운영 방식 점검·보완

□ 성과

- 학생 중심의 건강하고 안전한 교육환경 조성에 기여
 - 학교보건지원강사 지원: 32교, 261,749천원
 - 소아당뇨학생 관리 지원: 21교, 27,150천원
 - 보건실 현대화 사업 지원: 1교, 40,000천원
 - 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업: 29교
 - 코로나19 대응 학교 방역활동 예산 지원: 2회, 140교, 2,675,429천원
 - 학교 교실 청소 용역 운영 지원: 공립초·특수 39교, 3,139,810천원
- 관계기관 협업을 통한 건강하고 안전한 교육환경 조성
 - 학교 주변 유해업소 합동점검을 위한 합동단속반(경찰, 구청, 보건소, 교육지원청)을 구성하여 월 1회 이상 점검 실시: 9회, 47명 참여
 - 학원 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검 8개소 실시
- 더 건전하고 안전한 교육환경 조성을 위한 학원 지도·점검 강화
 - 학원·교습소 대상 지도·점검 793회 실시
 - 학원·교습소 대상 현장 컨설팅 32개소, 학원자율정화활동 79개소 실시

□ 한계

- 학교 교실 청소용역 지원 사업 지속 운영, 무상급식 대상 확대, 유치원 급식 업무 추가로 보건·급식 인력 부족 및 감염병·미세먼지 등 전문분야 심화연수 필요

□ 개선 방향

- 효율적인 보건·급식 업무를 위한 인력 충원 및 감염병·미세먼지 등 업무 전문성 강화를 위한 심화 연수 기회 확대

9 교육시설 안전지원 강화

□ 성과

- 2023년 계절별(해빙기, 여름철) 정기안전점검 실시
 - 대상: 공립학교(71), 사립유(35), 청사(1)/ 건물(357동), 용벽(15개소)
- 외부위탁 용역을 통한 안전점검 시행
 - 제3종시설물 점검시행 136개소(건축물 131동, 용벽 5개소)
 - 통합정밀안전점검 시행(건축물 12동)

□ 한계

- 안전점검시기 집중에 따른 교육지원청 기술직 공무원 일시적 인력 부족으로 내실 있는 안전점검이 어려움
 - 교육시설법에 따른 관내 공립학교(71교), 사립유치원(35교) 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기 안전점검
 - 시설물안전법에 따른 제3종시설물 안전점검 관내 공립학교 136개소('23년도 상반기 기준) 정기점검(2회/상하반기)
 - 시설물안전법에 의한 안전점검과 교육시설법에 의한 안전점검 등 교육시설 안전확보를 위한 안전점검 업무 증대

□ 개선 방향

- 외부위탁 용역을 통한 교육시설 정기점검 추진
 - 교육시설법에 따른 연3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기안전점검도 제3종시설물 위탁(용역)점검 용역과 병행 실시

1. 더 질 높은 학교교육

작 성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당 : 이미영 ☎ 615
중등교육지원과장 : 정나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획·운영팀장 : 정완섭 ☎ 631 담당 : 김소연 ☎ 634
학교통합지원센터장 : 문영순 ☎ 2286-3760 교육활동·행정지원팀장 : 서우정 ☎ 771 담당 : 신봉근 ☎ 773

1-1

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-1)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
- 다중 학습안전망*을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화

* 다중 학습안전망: 기초학력 향상을 위한 정규 수업, 학교 내, 학교 밖 지원을 위한 학습안전망

□ '22 추진 실적

○ 단위학교 기초학력 책임지도제 및 기초학력 진단 활동 지원

- 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축: '22.3~12월, 초등 교원 7명
- 서울 기초학력 진단-보정시스템 활용방법 및 역량강화 연수: '22.2월 초43명
- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영지원: '22.3~12월, 초43교, 중·고 36교
- 책임지도제 운영 및 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅: '22.4월, 초43교

○ 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원

[정규수업 내] 협력강사 운영 지원: 초39교, 중21교

- 초1,2 기초학력 협력강사 컨설팅 및 운영사례나눔: '22.5월,10월, 초39교
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링: '22.6월,10월, 초4교
- 기초학력 책임지도제 고등학교 컨설팅: '22.6월, 고12교

- '최소한의 성취기준' 연수: '22.12월, 중,고 교사 40명

[학교 내] 다중지원팀을 통한 맞춤형 지원

- 서울두드림학교 운영 및 모니터링: '22.5월,11월, 초4교
- 기초학력 키다리샘 공모 및 운영: 초23교, 중·고 36교
 - ※ 키다리샘 모니터링 및 운영사례나눔: '22.4월,10월, 초 23교(63팀)
- 초등 점프업 교실 운영: 초39교
- 책과 함께 성장하는 온라인 서당 북토링 운영: 보통학력 대상 초등 53명, 중등 18명(멘토교사 초등 13명, 중등 3명)
- 학부모 학습상담 '만나고' 운영: '22.10~12월, 초등 149명, 중등 45명

[학교 밖] 성동광진학습지원센터 통합지원

- 찾아가는 학습상담: '22.4~7월, 9~12월, 초등 109명, 중등 38명
- 여름방학캠프: '22.8월, 초등 87명, 중등 16명
- 난독경계선지능 지원: '22.4~12월, 초등 55명, 중등 17명
- 2022 ONLY ONE 학생·가족상담: '22.4~12월, 초등 31명, 중등 7명

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 강화

- 학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 사례나눔: '22.9월, 초 43교
- 우리 아이와 달빛 달달수대[수학, 그림책, 신체놀이] 운영: '22.10~11월, 초1,2 학습에 어려움을 겪는 80가족
- 학습지원 대상학생 이해를 위한 학부모연수: '22.7월, 11월, 학부모 363명
- 초·중등 기초학력보장 수기집 감·격 MOOK 발간: '22.12월
- 초·중등 기초학력보장 감·격 콘서트: '22.12월, 초·중등 교원 81명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도 지원	연중	초42교, 중·고 36교
기초학력보장 교원·보호자 역량강화	연중	초42교, 중·고 36교
다중학습망을 통한 기초학력 보장 지원	연중	초42교, 중·고 36교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도제 및 통합적 진단 활동 지원
 - 공·사립초 학습지원대상학생 지원협의회(다중지원팀) 운영비 지원
 - 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 실시
 - ※ 초3, 중3, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
 - 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축·운영: 초등 48명, 중등 45명
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 강화
 - 초·중등 학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 전문성 신장 직무연수 운영: '23.3~11월, 초 42명, 중등 36명
 - 학습지원대상학생 인식 및 이해도 제고를 위한 연수·홍보 강화
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원
 - [정규수업 내] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - ※ (초등) 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 지원 및 기초학력 학습지원튜터 운영
 - ※ 기초학력 협력강사 운영: 초1,2학년, 중학교 전체, 희망 고등학교
 - [학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원
 - [학교 밖] 성동광진학습도움센터 통합지원 강화

□ 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도제 및 기초학력 진단 활동 지원
 - 기초학력 진단·보정 시스템 활용 연수 운영: '23.4월, 초등 25명
 - 기초학력지원단 구성 및 네트워크 구축: '23.3~12월, 초등48명, 중등 45명
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영지원: '23.3~12월, 초·중·고 84교
 - 책임지도제 운영 및 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅: '23.4월, 초·중·고 82교

○ 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원

[정규수업 내] 기초학력보장 지원 사업 운영 지원

- 기초학력 협력강사 배치 및 운영 지원: 초 42교, 중24교
- 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 자율연수 운영: '23.6월, 초등 240명
- 2023 초등 영어 기초학력 향상 연수 운영: '23.6월, 초등 17명

[학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원

- 기초학력 키다리샘 공모 및 운영: 초 29교, 중 23교, 17교
- 기초학력 키다리샘 운영 모니터링 및 워크숍: '23.4월, '23.5월, '23.7월
- 학습지원튜터 배치 및 운영 지원: 초 24교, 중 11교, 고 2교
- 초등 교육결손회복 사업(점프업·또래활동)운영: 공립초 42교
- 기초학력 탐색학기 '기본학력 누적관리' 프로그램 보급: '23.3~11월
중·고 36교
- 책과 함께 성장하는 온라인 서당 북토링 운영: 보통학력 대상 초등 47명,
중등 6명(멘토교사 초등 11명, 중등 2명)

[학교 밖] 성동광진학습지원센터를 통한 학생 맞춤형 통합지원

- 찾아가는 학습상담: '23.4~7월, 9~12월, 초등 86명, 중등 73명
- 여름방학캠프: '23.8월, 초등 73명, 중등 12명
- 난독경계선지능 지원: '23. 4~12월, 초등 99명, 중등 25명
- 2023 ONLY ONE 학생·가족상담: '23.4~12월, 초등 70명, 중등 20명

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 강화

- 성동광진 기초학력 네트워크 구축·운영: 관내 초등 48명, 중등 45명
- 성동광진 학습지원 담당교원 직무연수: '23.2~3월, 초·중등 교원 55명
- 학습지원 대상학생 이해를 위한 학부모연수: '23.8월, 학부모 98명
- 초1,2학년 한글 책임교육 및 한글 문해력 향상 보호자 연수: '23.7월,
학부모 70명

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 기초학력보장 자료집 감·격 스토리 발간: '23.12월
- 초·중등 기초학력보장 감·격 콘서트: '23.12월
- 초·중등 학습지원 담당교원 네트워크 구축 및 전문성 신장 자유편수: '24.2~3월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력향상지원 (초)	9,100	1,500,390	945,825	1,495,505	1,495,505	99	99	940
학력향상지원 (중)	재배정	1,971,027	509,339	1,960,069	1,960,069	99	99	1235
교육자원장항정 개선활동지원 (기초학력사업 위탁)	25,000	25,000	-	25,000	25,000	100	100	394
학력향상지원 (통선)	534,860	534,860	226,064	318,485	318,485	60	60	940 946
계	34,100	3,496,417	1,455,164	3,480,574	3,480,574	99	99	

1-2

개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학급당 학생 수 적정화
- 적정규모학교 육성 검토 대상교의 소통을 통한 협력적·체계적 적정규모화 추진

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제52조(학생배치계획), 제56조(학교의 통합운영), 제57조(분교장)
- 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
- 「적정규모학교 육성 및 분교장 개편 권고기준」(교육부 학교정책과-7112, 2015.12.31.)
- 「적정규모학교 육성 추진 종합기준」(학교지원과-10270, 2022.7.11.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-1-2

○ 주요 내용

- 중장기 학생배치계획 수립과 공유를 통한 학교간 적정 학급수 유지
- 주택개발지구 장기이력 관리
- 소규모학교 통·폐합 및 이전재배치 추진
- 학령인구 감소에 따른 소규모학교 발생으로 적정규모학교 육성 추진

□ '22 추진 실적

○ 중장기 학생배치계획 및 컨설팅

- 중장기(2023~2027년) 학교별 학급수, 학생수 전망 컨설팅(초 38교, 중 23교)
- 중장기(2023~2027년) 배치계획 수립(초 38교, 중 23교)

- 소규모학교 통·폐합 추진(초 1교)
 - 화양초를 성수초와 장안초로 통·폐합 확정
 - 통·폐합 추진교 재정지원: 3교, 1,868,720천원
- 적정규모학교 육성 계획 수립(초 1교, 중 3교)
 - 학생수 전망, 통학 여건, 인근 학교 배정 여건, 지역개발사업 등을 종합적으로 고려하여 대상 학교 선정
 - 중장기 관점에서 사업추진 타당성, 실현 가능성 등을 검토

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중장기 학생배치계획 수립	'23.4~12월	초 38교, 중 23교
주택개발지구 장기이력관리	'23.1~12월	1지구
소규모학교 통·폐합 추진	'23.1~12월	초 1교, 중 4교
적정규모학교 육성	'23.1~12월	초 1교, 중 4교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 소규모학교 교육여건 개선 및 학교 균형 재배치를 위한 학교 통·폐합 및 이전재배치 추진
 - 학교, 학부모, 학생의 의견수렴 및 적극적인 이해·설득을 통해 지역과 학교가 상생하는 방향으로 추진
- 중장기 학생배치계획 수립과 공유를 통한 학교간 적정 학급수 유지
 - 학교 현장의 고충 청취 및 중장기 학생배치계획 수립 과정 안내 및 학생 배치 컨설팅
 - 초·중학교 학생배치지표 고려한 학급 편성
 - 중장기 교실 여건 및 특수학급 신·증설 수요조사와 관련 부서 검토의견을 반영한 계획 수립

- 주택개발지구 장기이력관리 실시(성수전략지구, 약 8,247세대)
 - 주택개발지구 학생 수 추이 전망을 학생배치계획에 반영하여 중장기 관리
 - 주택개발과 연계한 교육시설 재배치 검토 및 협의를 통해 학생 배치 여건 개선 및 교육환경 보호
- 소규모학교 통·폐합 및 이전재배치 추진(초 1교, 중 4교)
 - 화양초를 성수초와 장안초로 통·폐합 완료
 - 중학교 통·폐합 및 이전재배치를 위한 기본계획 수립 및 추진
 - 통합·재배치 등 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등에 대한 협력적·체계적 조정
- 학령인구 감소에 따른 소규모학교 발생으로 적정규모학교 육성 추진
 - 관내 소규모학교(초 240명 이하 4교, 중 300명 이하 6교) 적정규모 학교 육성 계획 수립 및 주요 대상학교의 지속적 관리(초 1교, 중 4교)
 - 관리 대상 학교 중 학생배치계획, 통학여건, 교육시설여건, 지역여건 등을 종합적으로 고려하여 검토 대상학교 선정
 - 학교 여건 등을 종합적으로 고려하여 다양한 형태의 학교 검토

□ 추진 실적

- 중장기 학생배치계획 수립
 - 2023학년도 학생배치 지표를 고려한 적정 학급 편성: 초 1,126, 중 477학급 (2022학년도 대비 초등학교 △32학급, 중학교 △12학급)
- 주택개발지구 장기이력관리 실시(초 1교, 중 2교)
 - 성수전략지구(약8,247세대) 재개발 사업과 연계한 성수동 지역 초·중학교의 장기이력관리 실시
 - ※ 재개발 사업과 연계한 학교 통·폐합 및 이전재배치 계획 수립 및 대상 학교와 사전 협의 실시(3교)
- 소규모학교 통·폐합 추진 완료(초 1교)

- 화양초를 성수초와 장안초로 통·폐합 추진 완료('23.3.1.)
- 화양초 통폐합에 따라 장안초, 성수초로 분산배치된 화양초 학생들의 학교적응 및 통학안전 점검 실시(2회)
- 통·폐합 추진교 재정지원: 2교, 648,797천원
- 걱정규모학교 육성 정책 추진(총 21회)
 - 성동구 지역 중·고등학교 통·폐합 및 이전재배치 추진 중(중 4교, 고 2교)
 - ※ 학교장 방문 협의 6회, 유관기관 협의 10회, 학부모 대표단 협의 4회, 학교장 의견 수렴을 위한 교육감 간담회 1회
 - 걱정규모학교 육성(소규모학교 통합)을 위한 학교 기준 선정과 단계별 추진 로드맵 제언
 - ※ 현재 서울교육공론화 사업 추진 중(서울시교육청 주관)

□ 향후 추진 일정

- 중장기 학생배치계획 수립 및 현안학교 등 학생배치컨설팅 실시: '23.10~12월
- 주택개발지구 장기이력관리 계획 수립 및 추진: '23.10~12월
- 소규모학교 통·폐합 지원: '23.10~12월
- 걱정규모학교 육성 계획 수립 및 추진: '23.10~12월
- 학생 통학여건 개선을 위한 통학구역 조정: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
중장기 학생배치계획 수립	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1893
주택개발지구 장기이력관리	비예산	-	비예산	-	-	-	-	
소규모학교 통·폐합 추진	재배정	-	1,868,720	-	-	-	-	1904
걱정규모학교 육성	재배정	-	비예산	-	-	-	-	1904
계		-	1,868,720	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 이미영 ☎ 615
 담당: 강지선 ☎ 621
 중등교육지원과장 : 정나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획운영팀장 : 정원섭 ☎ 631 담당: 송우정 ☎ 633

1-3 생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신
- 수업·평가 혁신을 위한 교원 전문성 및 네트워크 강화

○ 근거

- 교육감 공약사업(7-3-3): 교육과정, 수업 및 평가 혁신을 위한 교사 자율성 확대
- 2023 서울교육 주요업무(1-2-1)

○ 주요 내용

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
- 수업 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원

□ '22 추진 실적

○ 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원

- 신학년 교육과정 운영 **래시피***연수: '22.2월, 초 274명
- 신학년 집중준비기간 **은수칼칼*** 운영: '22.2월, 중·고 86명
- 초·중·고 교육과정 담당(부장) 연수 및 워크숍: '22.10~11월

○ 수업 혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산

- 2019 개정누리과정 실천 지원을 위한 맞춤형 수업 나눔: '22. 12월, 유 16명
- 초등 교육과정 지원단(7명), 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단(12명), 꿈쟁 네트워크 현장지원단(10명), 수업친구나눔 교사단(20팀, 83명) 운영

- 수업나눔 온라인 플랫폼 구축: 성동광진 「꿈크는 클래스On」
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영: '22.2월, 초 93팀(30교, 427명)
- 「꿈쟁 네트워크」 운영: '22.2월, 초 32팀(16교, 144명)
- 중등 수업·평가나눔 교사단: 153명, 매월 공동연구 및 수업나눔
- 수업나눔 활성화: 꿈이 자라는 수업나눔('22.7월, 초 192명), 무지개빛 수업콘서트('22.10월, 초 160명), 신규교사 디딤돌DAY워크숍('22.5월, 중·고 57명), 교사단 공유마당('22.8월, 중·고 130명), 수업·나눔 한마당('22.9~11월, 중·고 270명)
- 수업·평가 연수: 나도 수업·평가 전문가 되기('22.6월, 중·고 28명), 학교로 찾아가는 맞춤형 수업 혁신('22.6~12월, 중·고 752명)
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 학생평가 거점학교 운영: 초 1교
 - 교사별 과정중심 평가 역량 강화 직무연수: '22.9월, 초 158명 이수
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 담당자 연수: '22.3~5월, 11월
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 실시: '22.5월, 중·고 181명
 - 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '22.7~8월, '23.1~2월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학기 단위 평가계획 수립 가이드 개발·보급	2023. 2.	중24교, 고18교
학기 단위 평가계획 수립 실행 워크숍	2023. 2.	중·고 교원 240명
꿈나래지원단 운영 및 네트워크 구축 운영	연중	초42교
온수활활 토크콘서트 운영	연중	중24교, 고18교
온수활활 수업·평가 자문단 운영	연중	중24교, 고18교
수업혁신 및 수업나눔 문화 확산	연중	유53개원, 초·중·고84교
과정중심 평가 내실화 지원	연중	초42교, 중·고42교
학교생활기록부 작성 및 학업성적관리 지원	연중	초42교, 중·고42교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 수업혁신 달달수다 네트워크 구축·운영
 - 꿈나래지원단 구성 및 수요자 중심의 맞춤형 연수·컨설팅 지원
 - 꿈나래지원단 중심 수업혁신 달달수다 네트워크 운영
- 교육과정-수업-평가-기록의 연계 및 학생평가 내실화 지원
 - 학기 단위 평가계획 수립 가이드 개발·보급 및 워크숍 운영
 - 수업·평가 우수사례 동영상 제작 및 보급(중·고 각 1편)
- 온수팔팔 토크콘서트의 날 운영
 - 교육공동체의 연구·실천사례 나눔 문화 촉진 및 생태계 조성
- 온수팔팔 수업·평가 자문단 운영
 - 수업·평가 전문가 인력풀 구성을 통한 수업컨설팅 및 연수 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 사례 나눔 문화 조성
 - 교사의 놀이 교육역량을 지원하는 수업 사례 나눔 실시
- 초등 꿈나래지원단 활용 수업혁신 역량강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (신학년 집중 준비기간) 교육과정 운영 네트워크 구축, 교사교육과정 연수 및 학생 맞춤형 교육과정 운영사례 나눔
 - (상반기) 꿈이 자라는 수업나눔 운영: 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 및 초3~6 창의공감 교육과정 중심
 - (하반기) 다양성이 꽃피는 무지개빛 수업나눔 콘서트 운영
 - (온라인 플랫폼) 성동광진 꿈크는 클래스 ON 활용 상시 수업나눔
- 학생 성장 중심 교육과정-수업-평가 연계 및 내실화 지원
 - 평가계획 수립 가이드 개발 및 배포(신학년 집중 준비기간 활용)
 - 평가계획 수립 가이드 활용 안내 및 교원 역량 강화 워크숍 운영
 - 학생참여 수업·과정중심 평가 실천 우수사례 동영상 제작·보급

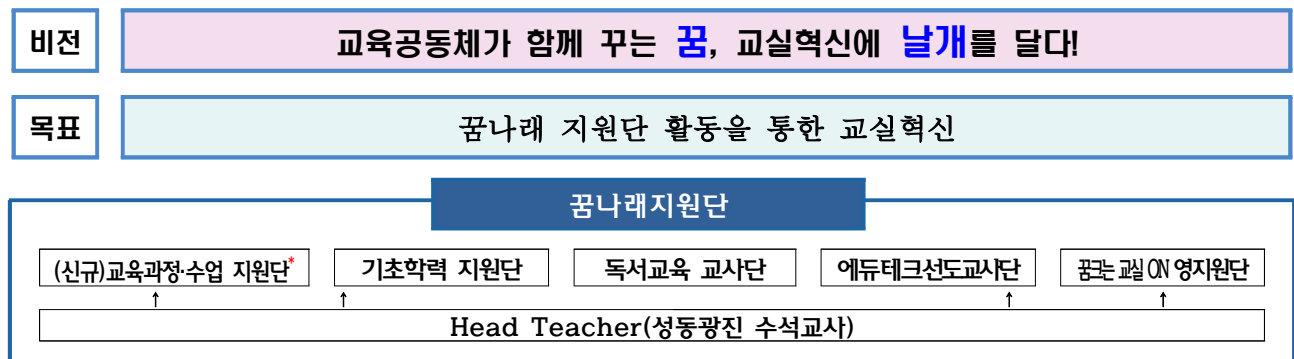
- 온수칼칼 토크콘서트의 날 운영
 - 수업·평가 혁신 사례 나눔 및 토론(각종 교사단 연구활동 연계)
 - 수업·평가 혁신의 단위학교 확산과 소통과 협력의 교육공동체 문화 조성
- 온수칼칼 수업·평가 자문단 운영
 - 수업·평가 전문가 인력풀 구성 및 학교 맞춤형 연수 지원
 - 신규교사(저경력 교사), 교과협의회 구성이 어려운 교과 교사 지원

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 연수 운영: 유 2회, 55명
- 성동광진 신학년 교육과정 운영 **동행***연수 운영: 초 42교, 251명
 - 학생맞춤형 학교교육과정 연수(교육과정부장): '23.2월, 초 41교, 41명
 - 함께 만들어가는 교사교육과정 연수(희망교사): '23.2월, 초 42교, 210명

* 「교육과정 운영 동행」은 국가·지역 교육과정, 학교·학년 교육과정 그리고 학교·학년 교육과정과 함께하는 교사 교육과정 운영을 위한 교육지원청-학교, 학교-학교 간의 든든한 동행임을 의미함

- 학기 단위 평가계획 수립 가이드 개발 및 워크숍 운영: '23.2월
- 중등 온수칼칼 토크콘서트의 날 운영: '23.4~11월(월 1회)
- 성동광진 교육과정 지원단 『초등 꿈나래지원단』 구성('23.2월, 51명)



- 꿈나래지원단별 협의회 운영 및 사례나눔·성과공유(6회, 51명)
- 중등 온수칼칼 토크콘서트의 날 운영: '23.4~11월(월 1회)

* 온수칼칼: 연결성(On)·협력성(溫)·통합성(Whole)·본질성(穩)을 핵심가치로 하는 수업을 지향하는 성동광진 중등 교실혁명 프로젝트명

- 2023 성동광진 꿈이 자라는 수업나눔 운영: '23.6월(초 42교, 초등교원 253명)
- 성동광진 「꿈크는 클래스On」 구축: 수업사례나눔 플랫폼 운영, 초 42교 (<https://sites.google.com/sonline20.sen.go.kr/new-on>)
- 중등 온수괄괄 수업·평가 자문단 운영: 연중
- 중등 수업·평가나눔 교사단 운영: 연중
- 과정중심 평가 내실화 지원: 연중
- 학교생활기록부 기재·관리 및 학업성적관리 지원: 연중

□ 향후 추진 일정

- 다양성이 꽃피는 무지개빛 수업콘서트 운영: 10월, 초등교원 300명
- 수업·평가나눔 한마당 운영: '23.10~11월, 중·고·특수 43교
- 학교생활기록부학생평가 담당교원 연수 운영: 연2회('23.4월, 10월, 초 42교)
- 쓰기 중심 수업·평가 개선 『생각을 키우는 교실』 실천연구팀(초 1교) 운영 및 자율연수 운영: '23.11월, 관내 초 42교 대상
- 2권역 더불어 수업·평가나눔 한마당 운영: 서부·중부·성동광진 중·고교 대상, '23. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장중심장학지원 (초등)	1,300	1,300	5,200	400	400	31	31	950
학력평가관리 (초등)	재배정	3,960	3,880	2,210	2,210	56	56	1216
학력평가관리 (중등)	19,720	19,720	15,660	12,839	12,655	65	64	1216
교실수업개선 (중등)	2,500	99,680	138,630	92,572	91,350	93	92	996
계	23,520	124,660	163,370	108,021	106,615	87	86	

작성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611 담당: 서운경 ☎ 612
 중등교육지원과장: 정나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631 담당: 김소연 ☎ 634
 담당: 김연정 ☎ 635

1-4 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업 활동 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산 및 인문 소양 교육 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-2-2)

○ 주요 내용

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
- 자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원

□ '22 추진 실적

○ 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원

- 독서교육교사단 구성 및 운영: 초등 14명, 중등 11명
- 초·중등 독서교육교사단 역량 강화 워크숍 운영: '22.4~11월(월1회)
 ※ 초등 독서교육교사단 학교 간 교원학습공동체 「책글방글」 운영

○ 독서 기반 수업 혁신 지원

- 초등 독서수업사례 나눔: '22.4~11월, 초등 10명
 ※ 꿈크는 클래스 ON 활용 및 다양성이 꽃피는 무지개빛 수업콘서트 참여

- 중등 독서기반 프로젝트 수업 사례 나눔: '22.9~11월, 3회(관내, 권역별, 서울시 전체)
 - 중등 독서 기반 수업 역량 강화 연수 및 워크숍 운영: '22.4~6월, 연수 2회(「성동광진 ON누리」, 자료 탑재), 워크숍 1회
 - 초등 온라인서당 북토링 운영: '22.6~11월, 초4~6학년 보통학력 대상 53명, (멘토교사) 독서교육교사단
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
- 청소년 문화카페 설치 지원: 중 2교
 - 초·중학교 사서 대상 역량 강화 온라인 연수 실시: 2회(20시간)
 - 학교도서관 활용 독서프로그램(3종) 지원: 46교(3,400명)
 - 학교도서관 환경개선 사업: 19교(초 6교, 중 11교, 고 2교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원	'23.9~12월	초42교, 중23교, 고18교
‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원	'23.9~12월	초42교, 중23교, 고18교
독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원	'23.9~12월	초42교, 중23교, 고18교
학교도서관 사서 역량 강화 연수	'23.2~11월	초등 2회, 중등 2회
학교도서관 활용 독서프로그램 지원	'23.4~11월	초42교, 중23교, 고18교
청소년 문화카페 설치 지원	'23.2~11월	중·고 2교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
- 독서교육교사단 활용 독서교육 교사 네트워크 구축 및 역량강화
 - 초·중등 수업혁신 수업콘서트 연계 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 공유
 - 수업혁신 온라인 플랫폼 활용 상시 독서·토론 기반 프로젝트 수업 나눔

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
 - 독서·토론 기반 프로젝트 수업 설계 연수, 자료 개발·보급
- 독서·토론·인문 교육과정 체계화 운영 지원
 - 학생 성장단계별 독서·토론 활동 지원(초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학)
 - 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영 지원
- 독서교육교사단 운영(초등 1단, 중등 1단)
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 초·중학교 사서 대상 역량강화 연수 실시
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원
 - 청소년 문화카페 설치 지원 및 학교도서관 운영 컨설팅

□ 추진 실적

- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원
 - 독서교육교사단 구성 및 운영: 초등 11명, 중등 7명
 - 초·중등 독서교육교사단 역량 강화 워크숍 운영: '23.4~11월(월1회)
 - ※ 초등 독서교육교사단 학교 간 교원학습공동체 「책수다」 운영
- 독서 기반 수업 혁신 지원
 - 초등 독서수업사례 나눔: '23.4~11월, 초등 20명
 - ※ 독서·토론·글쓰기 수업 실천 사례 나눔, 2023 성동광진 무지개빛 수업나눔 참여 및 꿈크는 클래스 ON 활용
 - 초등 독서·토론·글쓰기 수업 실천 연수 운영: '23. 6월
 - 중등 독서기반 프로젝트 수업 사례 나눔: '23.7~11월, 3회
(관내, 권역별, 서울시 전체)
 - 중등 독서 기반 수업 역량 강화 연수 및 워크숍 운영: '23.4~6월, 연수 2회(「성동광진 ON누리」, 자료 탑재), 워크숍 1회

- 초등 온라인서당 북토링 운영: '23.6~10월, 6회, 초4~6학년 보통학력 대상 47명, (멘토교사) 독서교육교사단
- 중등 토요 북토링 운영: '23.6~10월, 중1~2학년 보통학력 대상 6명, (멘토교사) 독서교육교사단
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 청소년 문화카페 설치 지원: 중 2교
 - 초·중학교 사서 대상 역량 강화 온라인 연수 실시: 2회(20시간)
 - 학교도서관 활용 독서프로그램(3종) 지원: 46교(3,400명)
 - 학교도서관 환경개선 사업: 19교(초 6교, 중 11교, 고 2교)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 독서교육교사단 구성 및 운영: '23.4~12월
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: 연중
- 하반기 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: '23. 10월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 연수: '23.10월
 - 학교도서관 현장방문 및 컨설팅: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론 논술활성화 지원	재배정	274,900	75,600	274,371	274,371	99.0	99.0	1144
학교도서관운영 활성화지원	29,000	29,000	28,000	22,745	22,745	78.4	78.4	1193
청소년 문화카페 설치	재배정	40,000	40,000	40,000	40,000	100.0	100.0	1002
계	29,000	343,900	143,600	337,116	337,116	98.0	98.0	

작성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장: 윤선희 ☎ 611 담당: 강지선 ☎ 621
 담당: 이미영 ☎ 615
 담당: 김선해 ☎ 620
 중등교육지원과장: 정나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획·운영팀장: 정완섭 ☎ 631 담당: 유다하리 ☎ 638
 담당: 정승호 ☎ 632

1-5 교사 교육과정 전문성 강화(신규)

- 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로 학생과 선생님이 함께 만들어 가는 교육과정

□ 사업 개요

- 목적
 - 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
 - 질 높은 학교 교육과정의 운영
- 근거
 - 2023 서울교육주요업무: 1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화
- 주요 내용
 - 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(유아) 놀이중심 교육과정 운영	연중	유 53개원
(초등) 교사 교육과정 편성 안내	연중	초 42교
(중등) 중학교 자유학기 편성 자율권 확대	연중	중 23교
(중등) 고등학교 학생 맞춤형 선택교육과정	연중	고 12교
(특수) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영	연중	초·중·고 77교

□ 추진 계획

- **질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화**
 - (유아) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 보급
 - (초등) 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 보급
 - (중등) 중학교 자유학기 편성 자율권 확대: 교사 개발 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정
 - (중등) 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원
 - (특수) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 지원자료 보급
- **교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 지원**
 - (유아) 교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원
 - (초등) 신학년 집중 준비기간 및 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 신장 연수워크숍 운영
 - (중등) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 보급 및 교사 연수 강화
 - (특수) 맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업 성장 연수 확대 및 수업 혁신 네트워크 운영

□ 추진 실적

- (유아) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 지원: 연중, 유 53개원
- (초등) 교사교육과정 편성 지원: 연중, 초 42교
 - 함께 만들어가는 교사교육과정 연수(희망교사): '23.2월, 초 42교, 210명
 - 교사 교육과정 씨앗교사 구성·사례나눔 운영: '23.6~7월, 초등 교원 147명
- (중등) 자유학기제, 고교학점제 지원: 연중, 중 23교, 고12교
- (특수) 학교 간 교원학습공동체 운영: '23.6~9월 유 1팀 8개원 초3팀 13교

□ 향후 추진 계획

- (초등) 씨앗교사 쭉쭉아카데미(교사교육과정 연수): '23.11월, 초42교 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교사 교육과정	비예산	-	-	-	-	-	-	902 1058
계		-	-	-	-	-	-	

1-6

놀이면서 배우는 유치원

사업 개요

○ **목적**

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 계획(1-3-1)

○ **주요내용**

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·가족·지역과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

'22 추진 실적

○ **유아·놀이 중심 교육과정 운영지원**

- 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 연수: 8회, '22.4~12월
- 수업 전문성 신장을 위한 컨설팅 장학: 32개원, '22.4~11월

○ **유치원·가족·지역과 함께하는 교육공동체 구축**

- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 연중
- 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 3회

○ **유치원 미래교육체제 구축 및 지원**

- 유치원 원격수업 운영 역량 강화를 위한 교원연수: 1회, '22.6월
- 유치원 미래교육지원단 구성·운영: 공·사립유 5개원, '22.4~11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 연수	4~12월	53개원
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	4~12월	53개원
유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환교육 연수	4~11월	53개원

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 지원
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수, 유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환교육 연수 운영
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수: 유 53개원, 6회
 - 교육 활동을 위한 수요자 맞춤형 수업나눔 컨설팅 실시: 유 54개원
- 유치원·가족·지역과 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 53개원
 - 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 희망유치원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환교육 연수: 유 53개원

추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수: 8회, 241명
 - 교육 활동을 위한 수요자 맞춤형 수업나눔 컨설팅 장학 운영: 13개원, 28회

- 유치원·가족·지역과 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 53개원
 - 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영: 16개원, 23회
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환교육 연수: 1회, 35명

□ 향후 추진 일정

- 유아교육과정연수
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 교원 연수('23.10~11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정 연수	4,883	4,883	7,683	3,650	3,650	74.8	74.8	817
계	4,883	4,883	7,683	3,650	3,650	74.8	74.8	

1-7 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-3-2)

○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영

□ '22 추진 실적

○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교원 연수: '22.2월, 초43교
- 꿈잼 네트워크 현장지원단 활용 맞춤형 컨설팅: '22.4월, 초32팀
- 꿈이 자라는 수업나눔 운영: '22.7월, 64명
- 성동광진 「꿈크는 클래스 ON」 활용 상시 수업 사례 나눔

○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

- 초3~6 창의공감 교육과정 교원 연수: '22.2월, 초43교
- 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 활용 맞춤형 컨설팅: '22.4월, 초93팀
- 꿈이 자라는 수업나눔 운영: '22.7월, 96명
- 다양성이 꽃피는 무지개빛 수업콘서트 운영: '22.10월, 47명
- 성동광진 「꿈크는 클래스 ON」 활용 상시 수업 사례 나눔

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 지원	2~3월	초3교
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	연중	초42교
초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원	연중	초42교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 지원(신규)
 - 입학 초기 적응 활동 자료 개발 및 우선 적응팀 운영: 3교
 - 학습자의 정서적·심리적 안정을 고려한 입학 초기 적응 활동 운영
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 기초·기본교육 강화를 위한 서울가나다, 서울구구단 운영 지원(신규)
 - 초1,2 「꿈잼 네트워크」 공모 및 운영 지원
 - 꿈잼 네트워크 현장지원단 구축 및 맞춤형 컨설팅
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 나눔과 성장 지원
 - 신입생 학교생활준비물비 지원(신규): 공립초 1학년 1인당 50천원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 초3~6 교육과정 재구성 및 프로젝트 수업 역량 강화 지원
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트 운영 지원
 - 꿈실 현장지원단 구축 및 맞춤형 컨설팅
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 나눔과 성장 지원

추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 함께 만들어가는 교사교육과정 연수(희망교사): '23.2월, 초 42교, 210명

- 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 교사 자율연수: '23.6월, 초등교원 240명
- 초등 교육과정 컨설팅단 운영 및 컨설팅: 2회, 초 42교
- 「꿈쟁 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례나눔: 2회, 22교, 37팀(171개 학급)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급(팀) 컨설팅 및 사례 나눔: 2회, 33교, 103개팀(420학급)
 - 성동광진 「꿈이 자라는 수업 나눔」 운영: '23.6~7월, 초 42교, 초등교원 253명
 - 교사 교육과정 씨앗교사 구성·사례나눔 운영: '23.6~7월, 초등 교원 147명

향후 추진 일정

- 성동광진 「무지개빛 수업나눔 콘서트」 운영: '23.10월, 초 42교, 초등교원 300명
- 성동광진 「꿈크는 클래스 ON」 활용 상시 수업 사례 나눔

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안성맞춤교육과정 운영지원	재배정	189,240	3900	176,090	176,090	93	93	957
창의공감 교육과정 운영	재배정	449,480	6935	448,300	448,300	99	99	
계		638,720	10,835	624,390	624,390	97.7	97.7	

1-8 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정 구현
- 창의·융합역량을 키우는 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-3-3)

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원

□ '22 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 관리자 연수	'22.3~11월	중 24교, 교장·감 46명
자유학년제 이해를 위한 학부모 연수	'22.5월	초6, 중1~2 학부모 85명
2023 중학교 교육과정 편제표 컨설팅	'22.9~10월	중 24교
자유학년제 업무담당자 워크숍	'22.10월	중 23교
자기개발시기 학사운영 컨설팅	'22.11월	중 24교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 관리자 연수	'23.3~11월	중 24교, 교장·감 46명
자유학년제 이해를 위한 학부모 연수	'23.5월	초6, 중1~2 학부모 100명
2024 중학교 교육과정 편제표 컨설팅	'23.9~10월	중 24교
자유학년제 업무담당자 워크숍	'23.10월	중 23교
자기개발시기 학사운영 컨설팅	'23.11월	중 24교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 자유학년제에서 학교의 특성을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
- 진로연계교육(학기) 시범 운영
- 자유학기제 운영 교원 역량 강화 및 학부모 이해도 제고
 - 자유학기제 학교 관리자 연수
 - 자유학기제 업무담당자 역량 강화 연수 및 사례나눔
 - 자유학기제 이해를 위한 학부모 연수: 초 5~6학년, 중 1학년 학부모
- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 업무담당자 연수 및 컨설팅

추진 실적

- 자유학기(년)제 이해를 위한 학부모 컨퍼런스 '23. 8월, 초 5~6학년, 중 1학년 학부모

향후 추진 일정

- 교육과정 담당교원 연수(중)
 - 자유학기(년)제 운영 관리자, 담당자 연수: '23.10~12월, 중 23교
 - 2024 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: '23.10~12월, 중 23교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 담당교원연수(중)	4,272	4,272	4,272	800	800	18.7	18.7	1114
계	4,272	4,272	4,272	800	800	18.7	18.7	

1-9 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 고교학점제 선도지구 운영으로 단위학교 교수-학습 개선 지원
- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-3-4)

○ 주요 내용

- 학교 교육과정의 다양화·내실화 지원
- 고교학점제 도입 기반 조성
- 서울 고교학점제 운영 지원

□ '22 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
일반고 전성시대 2.0 컨설팅	'22.2월	고 12교
고교학점제 관리자 연수	'22.3~11월	고 12교, 24명
2022 교육과정 단위배당표 컨설팅	'22.9~10월	고 12교
자기개발시기 학사운영 컨설팅	'22.11월	고 12교
2022 고교학점제 기반 조성 컨설팅	'22.11~12월	고 12교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 선도지구 사업	'23.3~12월	고 12교
고교학점제 관리자 연수	'23.3~11월	고 12교, 교장·감
일반고 교육과정 담당교원 연수	'23.7~8월	고 12교
고교학점제 선도학교 합동컨설팅	'23.7~8월	고 4교
2024 교육과정 단위배당표 컨설팅	'23.9~10월	고 12교
자기개발시기 학사운영 컨설팅	'23.11월	고 12교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 고교학점제 선도지구 운영
- 2022 개정 교육과정 적용을 위한 기반 마련
 - 인공지능 기초, 인공지능 수학 등 과목 신설 및 수업량 유연화 지원
 - 학생 수요를 반영한 과목 선택권 확대, 학점제형 교육과정 도입 준비
- 고교학점제 선도지구 운영
 - 지역 공유학습 체계 구축 운영
 - 단위학교 학점제형 교육과정 운영 역량 강화
 - 학교 간 교육자원 공유를 통한 지역 기반 교육 활동 추진
 - 지역 연계형 공동교육과정 및 프로그램 개발
 - 정책 이해도 제고를 위한 고교학점제 홍보·소통
 - 지역사회와 연계한 '학습클리닉' 운영
- 학교 교육과정의 다양화·내실화 지원
 - 교육과정 담당교원 연수 및 컨설팅

- 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울형 고교학점제 운영 지원
 - 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅
 - 학점제형 학교 공간 구축 지원

향후 추진 일정

- 고교학점제 선도지구 운영 지원: 연중, 고 12교
- 고교학점제 도입 기반 조성: 연중, 고 12교
- 교육과정 편성운영 지도
 - 2022 학생중심 교육과정 편성·운영 지원: 연중 고 12교
 - 2024 교육과정 단위배당표 컨설팅: '23.9~10월, 고 12교
 - 자기개발시기 학사운영 컨설팅: '23.11월, 고 12교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 편성운영지도	3,280	3,280	3,280	-	-	-	-	1059
계	3,280	3,280	3,280	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 임태현 ☎280-3610

초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 장지선 ☎ 621

담당: 김선해 ☎ 620

중등교육지원과장 장나미 ☎280-3630

중등교육기획운영팀 장 : 정완섭 ☎ 631 담당: 정승호 ☎ 632

1-10

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육 대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수교육 대상자의 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-3-5)

○ 주요 내용

- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

□ '22 추진 실적

- 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 연수
 - 유·초·중·고 특수학교(급) 교사, 연 2회
- 특수교육 대상학생 대상 진로직업교실 운영
 - 직업탐색 및 직업훈련 프로그램 105회, 21교
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육
 - 체험처 발굴 13곳, 진로직업협의체 운영 연 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초·중·고 특수학급 교육과정 교원 연수	'23.3~12월	유·초·중·고 2회
특수교육 대상학생 진로·직업교실 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 20교
지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로직업교육	'23.3~12월	지역사회 연계기관 10곳

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 역량 강화
- 특수학교(급) 통합교육 및 개별화교육과정 연수 및 컨설팅
- 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 연수
- 특수교육 대상학생 대상 진로·직업교실 운영
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육

□ 추진 실적

- 유·초·중·고 통합학급 교사 연수
- 유·초·중·고 교사 1회, 26명
- 유·초·중·고 특수학급 교사 연수
- 유·초·중·고 교사 7회 149명
- 특수교육대상학생 대상 진로·직업교실 운영
- 제과제빵 8개교, 금융교육 5개교, 라탄공예 5개교, 취업특강 3개교
총 11개교(중복교 제외) 177명
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육
- 체험처 발굴 5곳, 진로직업교육 연수 1회 28개교 42명
- 진로직업협의체 운영 연 2회

□ 향후 추진 일정

- 특수교육대상학생 교육과정 운영 교원 연수: '23.9~12월
- 특수교육대상학생 진로·직업훈련 교실 운영: '23.9~12월
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 교원 연수	재배정	3,500	2,040	2,460	2,460	70	70	1835
맞춤형 진로직업교육 운영	재배정	11,000	10,200	7,131	7,131	62	62	1837
지역사회 연계 진로·직업교육	재배정	2,000	2,000	1,000	1,000	50	50	1837
계		16,500	14,240	10,591	10,591	63	63	

1-11 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 진로교육법 및 시행령
 - 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
 - 2023 서울교육 주요업무(1-4-1)
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영
 - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - ‘진로교육활성화지원단’ 운영 및 4차 산업혁명 대비 교원 진로 교육 역량 강화 연수
 - 특성화고 연계 진로체험 및 현장진로직업체험 ‘청진기’ 운영
 - 진로직업체험지원센터(성동구, 광진구) 활용 내실화
 - 진로교육 활성화 지원 장학자료 개발

'22 추진 실적

- 교육지원청-자치구 진로직업체험지원센터 상반기 간담회: '22.5월
- 초등 교원 진로교육 워크숍 및 연수: '22.5~11월, 2회
- 중학교 교원 진로역량 강화 연수 지원: '22.6~8월
- 성동광진 '꿈NUM꿈' 진로 체험 운영: '22.7~8월
 - 체험키트 및 활동 동영상을 활용한 개별 진로 체험
 - 초5~고2 503명 참여
- 학교로 찾아가는 진로 멘토링 프로그램 운영: '22.8~12월
- 교육기부 진로체험 인증기관 사후 점검 실시: '22.8~10월
- 현장진로직업체험 '청진기' 운영: '22.9~10월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	2개소
교원 진로교육 연수	연중	초·중등 교원 200명
'꿈NUM꿈' 진로체험 운영	연중	초·중등 학생 200명
진로교육활성화지원단 운영	연중	초·중등 교사(25명 내외)
현장진로직업체험 '청진기' 운영	연중	초 6, 중등 학생(2회, 20명)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 진로체험 기회 확대 및 내실화
 - 학생 사전 요구 파악 및 진로교육활성화지원단 활용 프로그램 계획·운영
- 온·오프 연계 진로교육 콘텐츠 보급 및 찾아가는 진로교실 운영으로 진로교육 활성화

- 진로직업체험지원센터 운영 지원
 - 찾아가는 소통 주간, 학년말 모니터링 실시
- 교원 진로교육 연수 강화
 - 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사 대상 특색 있는 연수 실시
- 학생 진로체험 기회 확대
 - 교육지원청 주관 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 확대·운영
 - 자치구 진로직업체험지원센터 프로그램 활용
 - 직업체험처 개방: 현장진로직업체험 ‘청진기’ 운영
- 진로교육활성화지원단 활성화
 - 진로교육 활성화 지원체제 구축을 통한 지역 꿈길시스템, 진로 체험, 수업컨설팅, 연수 지원

추진 실적

- 진로교육활성화지원단 구성: '23.3월
- 초등 진로전담교사 연수: '23.6월
- 중등 진로전담교사 연수: '23.7월

향후 추진 일정

- 진로교육활성화 지원단 운영
 - 초6 진로연계 프로그램 활용 교원 연수: '23.10월
 - 초등 하반기 진로교육활성화지원단 및 진로전담교사 연수: '23.10월
 - 중등 하반기 진로교육활성화지원단 및 진로전담교사 연수: '23.10월
 - 초등 진로연계 프로젝트 수업 사례 나눔: '23.10월
 - 중학교 교원 진로역량 강화 연수 지원: '23.10월
 - 진로직업체험센터 현장 모니터링 운영: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
진로교육활성화 지원단 운영	재배정	2,600	2,600	450	450	17.3	17.3	1566
교원 진로 교육 연수 운영	재배정	8,960	8,960	5,123	5,123	57.2	57.2	1566
학생 맞춤형 진로 체험 지원	재배정	6,020	6,020	4,068	4,068	32.4	32.4	1566
진로직업체험 지원센터 운영 지원	재배정	278,800	258,800	278,800	278,800	100.0	100.0	1566
계		296,380	276,380	288,441	288,441	97.3	97.3	

1-12 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-5-1)

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

□ '22 추진 실적

○ 초등학교 3~4학년 생존수영교육 운영

- 생존수영교육 프로그램(생존기능, 수영기능, 구조기능) 운영
- 수영교육비 지원: 43교

○ 초등학교·중학교 스포츠강사 지원

- 초등학교 스포츠강사 선발 및 배치: 22교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 22교

○ 자율체육 기반 조성

- 건강체력 우려학생(4~5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력 교실 운영 지원: 초 11교, 중 9교, 고 3교

- 디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 초 2교, 중 5교, 고 3교
- 학교스포츠클럽대회(대면/비대면) 운영·지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초 3~4 수영교육	'23.3~11월	초 42교
스포츠강사 지원	'23.3~'24.2월	초 23교, 중 22교
학교스포츠클럽대회 지원	'23.4~10월	초 42교, 중 23교, 고 12교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 생존수영·스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
 - 365+ 체육운동아리 운영·지원
- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 42교
 - 초등학교 스포츠강사 지원 및 연수: 23교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 중 22교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 설비비 지원
 - 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영: 고 1교
- 학교스포츠클럽대회 운영·지원
 - 교육감배, 지원청별, 교내 학교스포츠클럽대회 운영·지원
 - 365+ 체육운동아리 운영·지원

- 자율체육 기반 조성
 - 저체력 및 건강체력 우려학생(4~5등급)을 위한 건강체력교실 운영
지원: 초 42교
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원

□ 추진 실적

- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원: 42교
 - 초등학교 스포츠강사 배치 및 연수: '23.4월, 23교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 중 22교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 설비비 지원: 중 1교
 - 고등학교 체육교육과정 특성화학교 운영: 고 1교
- 자율체육 기반 조성
 - 저체력 및 건강체력 우려학생(4~5등급)을 위한 건강체력교실 운영
: 초 42교, 중 9교, 고 5교
 - 신체적 회복탄력성 향상을 위한 튼튼체육 프로젝트 운영 지원: 초 3교,
중 5교, 고 1교
 - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 사업 운영 지원: 초 37교, 중 13교,
고 4교
 - 초등 찾아가는 자전거타기 안전교실 운영: 초 8교(42학급, 978명)
- 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영·지원: '23.4~9월
- 365+ 체육운동아리 운영·지원: 초 17교, 중 16교, 고 11교

□ 향후 추진 일정

- 제16회 전국 학교스포츠클럽 축전 운영 지원: '23.10월
- 초등 체육교육 수업 나눔 지원: '23.10월
- 교육지원청 학교스포츠클럽대회 운영·지원: '23.11~12월
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 점검: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	2,600	2,772,734	2,080,732	2,751,868	2,751,868	99.2	99.2	1616 1637 1648
계	2,600	2,772,734	2,080,732	2,751,868	2,751,868	99.2	99.2	

1-13 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-5-2)
- 주요 내용
 - 모든 초등학생 초등예술하나

* 초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기구입비 지원사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

 - 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
 - 고등학교 학생 예술동아리 지원

□ '22 추진 실적

- 협력종합예술활동 문화예술네트워크 구성: 11명
- 협력종합예술 강사 배치: 25교 25명
- 협력종합예술활동 예술 강사 모니터링 실시: 1교
- 학교예술교육 운영 현황 점검 및 모니터링: 초·중·고·특수 85교
- 협력종합예술활동 연수 및 워크숍 안내: 34교
- 학교예술교육 활성화 방안을 위한 상반기 초·중등 교장, 교감 연수 운영
- 협력종합예술활동 예술 강사 모니터링: '22.10월, 중 2교
- 협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영: '22.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원	'23.3월	희망교
협력종합예술활동 운영교 선정	'23.3월	초·중·고
협력종합예술활동 강사 배치	'23.3월, 9월	초·중·고
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'23.3월, 9월	초·중·고
협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영	'23.11월	초·중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 모든 초등학생 초등예술하나
- 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
- 고등학교 학생 예술동아리 지원
- 협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원
- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 내외 발표·공유 기회 제공
- 협력적 인성 및 미래감성 함양을 위한 협력종합예술활동 심화과정 운영
- 학생예술동아리 활동 및 발표기회 지원을 위한 운영비 지원

□ 추진 실적

- 초등예술하나 현장지원단 구성: '23.6월, 7명
- 초등예술하나 현장지원단 역량강화 워크숍: '23.7월
- 중등 문화예술네트워크 지원단 구성: '23.3월, 6명
- 학생예술동아리지원: '23.3월, 고 18교

추진 내용	시기
협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원	'23.3월
협력종합예술활동 운영교 선정	'23.3월
협력종합예술활동 강사 배치	'23.3월, 9월
협력종합예술활동 운영 예산 지원	'23.3월, 8월
협력종합예술활동 워크숍 및 발표회 운영	'23.11월

향후 추진 일정

- 문화예술 교육활동
 - 초등예술하나 관리자 연수 지원: '23.10월
 - 초등예술하나 수업 나눔 지원: '23.10월
 - 협력종합예술활동 발표회 운영: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문화예술 교육활동	11,800	65,800	10,000	57,862	57,862	87.9	87.9	1654
계	11,800	65,800	10,000	57,862	57,862	87.9	87.9	

1-14 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-5-4)
- 주요 내용
 - 학생선수 인권 보호 및 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 운영 지원

□ '22 추진 실적

- 학교운동부 관계자 연수
 - 학교운동부 운영교 관계자(교감, 감독교사, 학교운동부지도자) 75명
- 학생선수 인권 보호 · 학습권 보장
 - 학생선수 및 학교운동부지도자 스포츠분야 인권교육 실시
 - 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영
- 학교운동부 지원
 - 학생선수 학습 · 인권교육 지원: 중 2교
 - 독서활동 지원: 초 3교, 중 1교
 - 학교운동부 안전교구설비 지원: 중 1교, 고 1교
 - 하계 · 동계 방학 중 훈련비 지원: 초 10교, 중 6교, 고 5교
 - 전임코치 인건비 지원: 초 10교, 중 6교, 고 5교
 - 각종 체육대회 참가 지원: 초 10교, 중 6교, 고 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운동부 관계자 연수	'23.4월	초 10교, 중 6교, 고 5교
학생선수 학습·인권교육 지원	'23.3~'24.2월	초 10교, 중 6교, 고 5교
학교운동부 육성 지원	'23.3~'24.2월	초 10교, 중 6교, 고 5교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
 - 학생선수 인권 보호·학습권 보장 및 공정하고 투명한 학교운동부 운영
- 공정하고 투명한 학교운동부 지원
 - 학교운동부 관계자 연수: 학교운동부 관계자 75명
 - 학교운동부지도자(전임코치) 배정 및 인건비 지원
 - 학교운동부 점검: 초 10교, 중 6교, 고 5교
 - 학교운동부 안전교구설비 지원
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 인권 보호·학습권 보장
 - 학생선수 최저학력제 운영 및 학력 증진 방안 강구
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원: 신청교
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사·후속조치
- 각종 체육대회 참가 지원
 - 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 참가 지원
 - 전국체육대회 참가 지원

추진 실적

- 제52회 전국소년체육대회 지원: '23.5월(초 10교, 중 10교)
- 초등 상반기 학교운동부 운영 점검: '23.6~8월, 9교
- 중등 상반기 학교운동부 운영 점검: '23.6~8월, 10교
- 학생선수 e-school 초·중등과정 안내: '23.9월

향후 추진 일정

- 제104회 전국체육대회 지원: '23.10월, 고 3교
- 초등 하반기 학교운동부 운영 점검: '23.12월~'24.2월, 9교
- 중등 하반기 학교운동부 운영 점검: '23.12월~'24.2월, 10교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	9,540	918,780	786,317	908,748	908,748	98.9	98.9	1611 1619 1625
계	9,540	918,780	786,317	908,748	908,748	98.9	98.9	

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 강지선 ☎ 621
 중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 중등교육기획운영팀장 : 정완섭 ☎ 631 담당: 박희선 ☎ 614
 담당: 송우정 ☎ 633

1-15 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-6-1)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교사 협력적 연구 공간 설치
- 교원 연구문화 활성화 및 성장 지원

□ '22 추진 실적

○ 교원학습공동체 운영 지원

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 구성 및 운영: 유 22팀, 88명
- 학교 안 교원학습공동체 공모 심사 및 지원: 초등 11팀, 중등 8팀
- 학교 간 교원학습공동체 공모 심사 및 지원: 유치원6팀, 초등27팀
- 유치원 교원학습공동체 운영을 위한 교원 연수: '22.4월
- 유치원 교원학습공동체 직무연수(집중과정 및 상시과정) 운영 지원: 5개원, 17명

○ 교사 협력적 연구 공간 설치 지원

- (초등) 교원 간 소통 및 연구활동 지원 「꿈꾸는 연구실」 구축: 6교
- (중등) 교사의 나눔·성장 지원 「수업나눔카페」 구축: 5교

- 교원 연구문화 활성화 및 성장 지원
 - 학교교육력제고 연구교원(초15팀, 중3팀), 교육감지정 연구교사제(2년제) 운영
 - 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 역량강화 지원 및 학교 맞춤형 컨설팅장학 지원: 초43교, 중등42교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 확대 및 운영 지원	연중	유54개원, 초42교, 중23교, 고12교
교사 협력적 연구 공간 설치	연중	초42교, 중23교, 고12교
교원 연구문화 활성화 지원	연중	공모 운영

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 확대 및 운영지원
 - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 학교(유치원) 간 교원학습공동체 운영으로 수업 나눔 문화 확산

- 교사 협력적 연구 공간 설치
 - (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원으로 교사 간 소통 및 교육활동 전문성 강화
 - (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 구축 지원
 - 교사 협력적 연구 공간 설치 운영교 사례나눔 및 공유
- 교원 연구문화 활성화 지원
 - 학교교육력제고 연구교원, 교육감 지정 연구교사제 운영 지원
 - 현장교육실천 연구대회 운영 지원
 - 컨설팅장학지원단 영역별 전문가 네트워크 구성 및 역량강화 지원
 - 연구 관련 수업나눔 및 성과 공유 운영: 연2회

□ 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 공모 심사 및 지원: 유 22팀, 초등 10팀, 중등 8팀, '23.2월~12월
- 학교 간 교원학습공동체 공모 심사 및 지원: 35팀, '23.2월~추진 중
- 교원학습공동체 ‘소통 나눔 Day’ 워크숍 운영: 1회, '23.6월
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
 - (집중과정) 유 4팀, 초 14팀, 중 12팀, 고 8팀(총 1,255명) 이수
 - (상시과정) 유 4팀, 초 10팀, 중 1팀, 고 7팀(총 163명) 중, 현재 유 2팀, 초 4팀, 고 1팀(총 46명) 이수

□ 향후 추진 일정

- 교원학습공동체 연계 특색교육과정 관련 수업 나눔: '23.11~12월
 - 수업나눔 한마당 연계 우수 수업 사례 나눔: '23.11
 - 학교혁신 한마당 연계 특색교육과정 운영 사례 나눔: '23.11

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신일반화 (초·중등)	재배정	4,800	4,800	2,382	2,382	49.6	49.6	744
계		4,800	4,800	2,382	2,382	49.6	49.6	

1-16 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-6-2)

○ 주요 내용

- 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급
- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대

□ '22 추진 실적

○ 교육활동 침해 피해 교원에 대한 지원

- 변호사 법률 자문 지원 서비스: 연중

○ 교원의 침해 예방 활동

- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼 보급: '22. 7월
- 교육활동보호 책임관 연수: 초·중·고 교원 81명, '22.6.22.
- 교육활동 침해 및 소진 교원 대상 심리·정서 회복 프로그램: 초·중·고 교원 110명, '22.4~11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 교육활동보호 역량 강화	'23.6월	유·초·중·고·특수 교원
교육활동보호 침해 피해교원 지원	'23.3~12월	유·초·중·고·특수 교원

추진 계획

- 교육활동 보호 시범청 운영: '23.9~'24.2월
- 교육활동보호 침해 피해교원 법률 지원 서비스: '23.3~12월

'23 주요 개선 사항

- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 『교원안심공제』 서비스 내실화 및 ‘소진교원’ 심리상담 지원 확대 (5회 → 8회)
 - 검·경찰 조사시 변호인 선임료 지원 확대 (100만원 이내 → 200만원 이내)
- 교원에 의한 아동학대 신고 발생시 교육청 의견서 제출 의무화

추진 실적

- 교육활동보호 책임관 연수: '23.6월
- 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급: '23.7월

향후 추진 일정

- 교육활동보호지원단 ‘샘벗’운영: '23.10~12월
- 교육활동 보호 정책 시범청 운영: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
단위학교 교육활동보호 역량 강화	460	460	460	460	460	100	100	1031
교육활동보호 침해 피해교원 지원	재배정	31,000	비예산	-	-	-	-	1031
계	460	31,460	460	460	460	1.5	1.5	

*교원의 교육활동 보호 정책 시범청 사업(2023. 9.1.~ 2024. 2.29.)으로 예산 31,000천원 집행예정

작성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2280-3610

초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611

담당: 서운경 ☎ 612

중등교육지원과장: 장나미 ☎ 2280-3630

중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631

담당: 김소연 ☎ 634

1-17

학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

○ 목적

- 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원
- 미래교육 수요 및 학생 성장·발달 중심의 창의적인 교육활동 전개
- 목적사업 운영방식의 점진적 전환으로 학교 지원 및 업무 경감 지속

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-7-1)
- 제3기 서울특별시교육감 공약과제(1-8-1)

○ 주요 내용

- [교육과정 자율운영 영역] 민주적 의사결정을 통해, 학교급별 교육과정 핵심요소와 연계한 학교 개별사업 계획을 선택하여 운영
- [선택사업 자율운영영역] 학교에서 필요한 사업을 자율적으로 선택하여 운영

'22 추진 실적

- 2022 학교자율사업운영제 운영: 초43교, 중23교, 고 18교 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제 운영 지원	연중	85교(초 42교, 중 23교, 고 18교)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교자율사업운영제 운영예산 학교공통운영비 교부
 - 교원 자율협의체 활용, 자율적 성장을 지원하는 컨설팅 강화
 - 교육과정·수업·평가 혁신에 집중하는 학교혁신 지원
- 혁신학교 운영 내실화
 - 2년 차 혁신학교 중간평가 실시: 초 5교, 중 2교
 - 4년 차 혁신학교 종합평가 실시: 초 4교
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 교원 자율협의체 운영: 초·중·고 자율협의체 각 3회, 연수 2회
 - 학부모 자율협의체 운영: 초등 자율협의체 3회, 연수 2회
- 혁신교육 일반화 지원
 - 유·초·중·고(원)·장(감) 연수 및 워크숍: 유·초·중·고 각 2회
 - 학교혁신 한마당 운영: 1회, 초·중·고 85교

추진 실적

- 2023 학교자율사업운영제 운영: 초42교, 중23교, 고 18교 운영
- 학교자율사업운영제 교육과정영역 운영계획 컨설팅: '23.3~4월
- 학교자율사업운영제 선택영역 공모사업 운영 지원: '23.3~12월

향후 추진 일정

- 학교자율사업운영제 선택영역 공모사업 운영 지원: '23.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율 사업운영제(초등)	비예산	380,000	1,161,000	380,000	380,000	100	100	744
학교자율 사업운영제(중등)	비예산	252,000	1,043,000	252,000	252,000	100	100	744
계		632,000	2,204,000	632,000	632,000	100	100	

작성 자

학교통합지원센터장: 문영순 ☎ 2286-3760

교육활동·행정지원팀장: 서우정 ☎ 771

담당: 서우정 ☎ 771

담당: 정나나 ☎ 756

담당: 정창우 ☎ 772

1-18

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 행정수요에 맞춤형 지원을 위한 학교통합지원센터 운영 강화
- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 (1-7-2)

○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 성동광진 맞춤형 통합지원 운영
- 단위학교 행정업무 경감을 위한 공통·반복 업무 지원

□ '22 추진 실적

○ 학교의견 수렴

- 통선이 聽하다*(’22.11~12월, 교직원 209명)

○ 학교요청 및 찾아가는 맞춤형 지원

- 학교통합지원팀 구성·운영: 12건(초등 7교 8건, 중등 4교 4건)
- 통선이 通하다*(14팀), 통선이 動하다*(399명)
- 교원 필수연수 지원: 10회
- 교육공동체 교육회복 프로젝트 운영: 반하다!(학생, 18학급), 두금만(교원, 110명), 다독임(학부모, 140명)

* 통선이 聽하다: 학교통합지원센터 인지도·만족도 등 현장 의견수렴

* 통선이 通하다: 교원학습공동체 연구모임

* 통선이 動하다: 찾아가는 교원연수

- 단위학교 공통 · 반복업무 지원
 - 시간강사 및 행정대체 인력풀 지원: 51명
 - 문서수발 택배 서비스: 월 2회, 78교
 - 교원 호봉 정정(9명) · 재확정(215명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 요청에 따른 통합지원	1~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
학교 중심 맞춤형 통합지원	3~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
교원호봉 정정 · 재확정	1~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
시간강사 · 행정대체 인력풀	1~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
교원 · 학부모 필수연수 지원	3~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
문서수발 택배 서비스	1~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 요청에 따른 맞춤형 통합지원 명칭 변경
 - ‘해우소(解憂所)’ → ‘성동광진 맞춤형 통합지원’
- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 현장 밀착 학교통합지원센터 운영
 - 학교 현안 및 요청에 대한 성동광진 맞춤형 통합지원 실시
 - 학교 현장의 수요를 반영한 맞춤형 지원 확대: <통센이 통하다>, <통센이 동하다>, <통센이 청하다>, <생명존중 교육 손전등 프로그램> 등

- 통합지원 접근성 강화를 위한 성동광진 학교통합지원센터 소식지 발송(월 1회), 콜센터 운영
- 공통·반복 업무 지원을 통한 학교 행정업무 경감 지속 추진
 - 교원 호봉 정정 및 재확정, 시간강사 및 행정대체 인력풀 운영
 - 교원·학부모 필수 이수 연수 지원
 - 학교 문서수발 택배 서비스(월 2회) 실시

□ 추진 실적

- 학교 요청에 따른 통합지원: 학교통합지원단 운영(38건), 법률자문(32교)
- 학교 중심 맞춤형 통합 지원: 교원 연수 강사지원 「통센이 동(動)하다」(336명), 학급 대상 생명존중교육 손전등 프로그램(20교), 교사 대상 전문의 컨설팅 ‘샘벗닥터’ (15건), 학생 보호자 대상 전문의 컨설팅(4명)
- 단위학교 공통·반복 업무 발굴 지원: 교원필수연수(5회), 교원 호봉 정정(26명), 재확정(250명), 학교 문서수발 택배 지원 사업(월 2회, 80교), 교원의 교육활동 보호 지원(17건), 교육활동보호 책임관 연수(초·중·고 교원 62명), 행정·시간강사 인력풀 지원(25명)
- 성동광진 현장지원단 운영(반기별 1회), 교원대상 맞춤형 연수 운영(5회)

□ 향후 추진 일정

- 학교 요청에 따른 통합지원: '23.10~12월
- 학교 중심 맞춤형 통합지원: '23.10~12월
- 공통·반복 업무 지원: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교통합지원 센터운영지원	48,000	48,000	48,000	28,068	27,668	58.5	57.6	746
특색사업운영	1,000	1,000	760	817	817	81.7	81.7	395
홍보및행정 서비스지원	2,000	2,000	1,000	928	928	46.4	46.4	395
계	51,000	51,000	49,760	29,813	29,413	58.5	57.7	

1-19

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량강화 지원

사업 개요

○ 목적

- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(1-1-7)
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7. 개정)

○ 주요 내용

- 혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
- 혁신교육 일반화 지원

'22 추진 실적

○ 혁신학교 운영 평가

- 혁신학교 운영 종합평가, 중간평가: 초4교, 중1교, 고2교, '22.5~12월

○ 혁신학교 교원·학부모 자율협의체 지원

- 혁신학교 교원 자율협의체 협의회: 초 4회·중 3회, 연중

○ 유·초·중등교(원)장(감) 연수 및 워크숍

- 유·초·중등교(원)장(감) 연수 및 워크숍을 통한 혁신교육 일반화:
유·초·중·고 각 2회, '22.6월, 12월

○ 학교혁신 한마당

- 학교혁신 사례 나눔 및 주제강의 워크숍: 초·중·고 86교, '22.10~11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교혁신 연수 및 워크숍	연중	85교(초 42교, 중 23교, 고 18교), 유·초·중 2회
혁신학교 자율협의체 운영	'23.3~12월	초 20교, 중 2교
학교혁신 한마당	'23.10~11월	전체 교원

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 혁신학교 운영 내실화
 - 교원 협의체 활용, 자율적 성장을 지원하는 컨설팅 강화
 - 교육과정·수업·평가 혁신에 집중하는 학교혁신 지원
- 혁신학교 운영 내실화
 - 2년 차 혁신학교 중간평가 실시: 초 5교, 중 1교
 - 4년 차 혁신학교 종합평가 실시: 초 4교
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 교원 협의체 운영: 초·중등 자율협의회 각 3회, 연수 2회
 - 학부모 협의체 운영: 초등 자율협의회 3회, 연수 2회
- 혁신교육 일반화 지원
 - 유·초·중등 교(원)·장(감) 연수 및 워크숍: 유·초·중고 각 2회
 - 학교혁신 한마당 운영: 1회, 초·중고 85교

□ 추진 실적

- 혁신학교 전입교사 연수 운영: 1회, '23.5월
- 혁신학교 교사협의체 워크숍 운영: 2회, '23.5월, 9월
- 혁신학교 학부모협의체 워크숍 운영: 1회, '23.8월

□ 향후 추진 일정

- 학교혁신 일반화 지원 교사협의체 워크숍 2회: '23.10~11월
- 학교혁신 일반화 지원 학부모협의체 워크숍 1회: '23.11월
- 혁신학교 운영 종합평가 및 중간평가: '23.10~12월
- 특색교육과정 관련 학교혁신 한마당 운영: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특색교육과정운영 (학교혁신일반화지원)	재배정	12,672	11,792	2,161	2,161	17.1	17.1	744
계		12,672	11,792	2,161	2,161	17.1	17.1	

2. 더 평등한 출발

작성 자	행정지원과장: 이현구 ☎ 2286-3670	학생배치팀장: 이홍순 ☎ 691	담당: 최국의 ☎ 693
	재정지원과장: 이금자 ☎ 2286-3700	재정관리팀장: 박미덕 ☎ 706	담당: 이수현 ☎ 704
	초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610	유아교육팀장: 이향희 ☎ 617	담당: 이향희 ☎ 617

2-1 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 행·재정지원
- 사립유치원의 실효성 있는 정책 집행을 통한 투명성 및 건전성 제고

○ 근거

- 교육감 제3기 공약
- 사학기관 재무회계 규칙
- 누리과정 유아학비 지원계획
- 사립유치원 재정지원 계획
- 사립유치원 회계처리 지도·점검 계획
- 2023 서울교육 주요업무 2-1
- 2023 서울유아교육계획

○ 주요 내용

- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 안정적 운영
- 공립 및 사립유치원 학부모 대상 누리과정 유아학비 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검, 재정업무 연수 및 컨설팅 실시

□ '22 추진 실적

- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 업무 지원('22.1~12월)
 - ‘처음학교로’ 탑재 입학전형 요강 전면 검토를 통한 원아모집 체계 재정립 및 시스템 입력 지원(코로나-19 원격지원): 57개원
- ‘사학기관 종사자’의 청렴의무 준수를 위한 ‘사립유치원 행동강령 수정표준안’ 수립·배포 및 컨설팅 지원
 - 배포(11개 교육지원청, 사립 35개원), 컨설팅(사립 35개원, 130건)
- 공·사립유치원 누리과정 재정지원('22.1~12월)
 - 누리과정 유아학비 지원: 57개원, 13,079,040천원
 - ※ 공립 22개원: 1,549,840천원, 사립 35개원: 11,529,200천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 6개원, 9,977천원
 - ※ 공립 1개원: 172천원, 사립 8개원: 9,805천원
 - 저소득층 유아학비 추가 지원: 사립 9개원, 30,505천원
 - 외국국적 유아학비 지원: 30개원, 233,108천원
 - ※ 공립 11개원: 69,572천원, 사립 19개원: 163,536천원
- 사립유치원 재정지원('22.1~12월)
 - 교원인건비: 35개원, 2,213,176천원
 - 학급운영비: 35개원, 753,140천원
- 사립유치원 원비 안정화를 위한 안정화 점검단 운영
 - 관내 사립유치원 35개원 점검 및 지적사항 조치 안내
 - ※ 서면점검: 22개원, 현장점검: 13개원
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('22.1~12월)
 - 집합연수 8회, 컨설팅 26회(방문 12회, 원격 2회, 유선 12회)
- 2022 유치원 평가 운영 지원: 57개원
 - 자체평가: 57개원, 서면평가: 29개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘처음학교로’ 안정적 운영	연중	공립 22개원, 사립 31개원
사립유치원 회계 투명성 및 책무성 정립	연중	31개원
사립유치원 재정지원	연중	31개원
유치원 평가 컨설팅 운영 지원	’23.4~11월	공·사립 53개원

□ 추진 계획

’23 주요 개선 사항

- ‘처음학교로’ 시스템 운영 업무 지원 방안 모색
- 사립유치원 현장 컨설팅단 및 연수 운영 사항 점검·보완
- ‘처음학교로’ 시스템의 안정적 운영을 위한 연수 및 컨설팅 실시
- 사립유치원 회계 운영 투명성 제고를 위한 예산 집행 및 예·결산서 지도·점검
- 사립유치원 학부모 교육비 부담 경감과 원비 안정화를 위한 원비 점검단 운영
- 사립유치원 에듀파인 안정적 정착을 위한 회계 연수 및 컨설팅 지원
- 교원인건비, 학급운영비, 유아학비 지원금 등 사립유치원 재정지원
- 유치원 평가 컨설팅 운영 지원: 공·사립 53개원

□ 추진 실적

- 공·사립유치원 누리과정 재정지원(’23.1~9월)
 - 누리과정 유아학비 지원: 57개원, 9,223,250천원
 - ※ 공립 22개원: 1,063,175천원, 사립 35개원: 8,160,075천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 사립 7개원, 12,449천원
 - 저소득층 유아학비 추가 지원: 사립 13개원, 35,937천원

- 외국국적 유아학비 지원: 31개원, 193,719천원
 - ※ 공립 13개원: 55,697천원, 사립 18개원: 138,022천원
- 사립유치원 재정지원('23.1~9월)
 - 교원인건비: 35개원, 1,495,971천원
 - 학급운영비: 31개원, 688,500천원
- 사립유치원 원비 안정화를 위한 안정화 점검단 운영
 - 관내 사립유치원 9개원 점검 및 지적사항 조치 안내
 - ※ 서면점검: 2개원, 현장점검: 7개원
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('23.1~9월)
 - 집합연수 6회, 컨설팅 5회(방문 5회)
- 유치원 평가 컨설팅 운영 지원: 3개원

향후 추진 일정

- ‘처음학교로’ 안정적 운영(유아모집·선발·결원관리 등): 연중
- 유치원 회계운영 지도점검 및 원비 안정화 점검: 연중
- 사립유치원 에듀파인 및 회계 1:1 매칭 컨설팅 및 연수 실시: 연중
- 교원인건비, 학급운영비, 유아학비 등 예산 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
회계 투명성 및 책무성 정립	재배정	820	1,190	620	620	75.6	75.6	789
사립유치원 재정 지원	재배정	13,883,883	14,973,862	11,649,824	11,649,824	83.9	83.9	769,772 777,783 794,800
계		13,884,703	14,975,052	11,650,444	11,650,444	83.9	83.9	

2-2 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 방과후학교 활성화를 통한 사교육 수요 흡수 및 질 높은 공교육 보장
- 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영으로 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

○ 근거

- 2023 방과후학교 길라잡이, 2023 방과후학교 업체위탁 계약 실무

○ 주요 내용

- 학교 특색 방과후 프로그램 운영을 위한 방과후학교 사업 운영비 지원
- 학생·학교·지역 맞춤형 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 방과후학교 네트워크 운영을 통한 학교-교육지원청 간 협력체제 구축

□ '22 추진 실적

○ 맞춤형 방과후학교 운영 지원

- 학습·사회성 회복 방과후학교 사업비 지원: 초 12교, 중 9교, 고 5교
- 문화예술·역량개발 중심 방과후학교 공모사업비 지원: 초 1교, 중 1교

○ 안전한 방과후학교 운영 지원

- 방과후학교 여름방학 안전 점검: 서면 점검 66교, 현장 점검 5교
- 방과후학교 겨울방학 안전 점검: 서면 점검 58교, 현장 점검 3교

○ 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 초 3교, 중 1교

※ 신청교에 한해 방과후학교 운영 전반에 대한 컨설팅 운영

○ 방과후학교 운영 지원 연수 운영: 2회, 84명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	'23.3월	초 38교, 중 22교, 고 12교
「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비 지원	'23.3월	희망학교
방과후학교 안전 점검	방학 중	연 2회, 방학 중 운영교
방과후학교 컨설팅 운영	'23.3~11월	희망학교
방과후학교 네트워크 연수 운영	'23.4월,12월	상반기 1회, 하반기 2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 지원
 - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술 등 맞춤형 강좌 운영 지원
 - 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
 - 수강 신청이 초과 되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설 수강료 지원
- 질 높은 방과후학교 운영 지원
 - 기본 사업지원비 지원: 초 38교, 중 22교, 고 12교
 - 더 좋은 맞춤형 프로그램 운영비 지원: 희망교
- 안전한 방과후학교 운영 지원
 - 방학 중 안전관리 자체 서면 점검 실시: 방학 중 방과후학교 운영교 전체
 - 방학 중 공사 예정교 대상 교육지원청 현장 점검 실시: 별도 선정교
- 방과후학교 네트워크 운영
 - 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: 연중, 신청교
 - 방과후학교 사례 나눔 및 힐링 연수 실시: 상반기 1회
 - 방과후학교 운영지원 연수 실시: 하반기 2회

□ 추진 실적

- 방과후학교 사업지원비 및 더 좋은 맞춤형 프로그램 운영비 교부: '23.3월
 - 기본 사업지원비 지원: 초 38교, 중 22교, 고 12교, 513,960천원
 - ※ (학교당) 초: 2,000~17,400천원, 중: 5,500~6,500천원, 고: 2,500~3,500천원
 - 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비 지원 초 19교, 중 7교, 고 5교, 265,320천원
 - ※ (학교당) 초: 1,000~16,100천원, 중: 6,500~11,980천원, 고: 5,000~9,000천원
- 초등 방과후학교 사례 나눔 힐링 연수 실시: '23.4월, 12명 이수
- 여름방학 중 안전 점검 실시: 서면 점검 67교, 현장 점검 4교
- 위탁운영 실태 점검 실시: 서면 점검 22교, 현장 점검 3교
- 상반기 방과후학교 컨설팅 운영: 중 3교

□ 향후 추진 일정

- 하반기 방과후학교 컨설팅 운영: '23.9.~11월
- 방과후학교 운영지원 연수 실시: '23.12월
- 겨울방학 중 방과후학교 안전 점검 실시: '23.12.~'24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 운영비 지원	재배정	779,280	769,230	779,280	779,280	100	100	919
방과후학교 네트워크 운영	재배정	3,500	3,100	1,206	1,206	34.4	34.4	923
계		782,780	772,330	780,486	780,486	99.7	99.7	

작성 자

교육협력복지과장: 김소영 ☎ 2286-3780

교육복지팀장 : 이은정 ☎ 784

담당: 이정화 ☎ 785

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610

유아교육팀장 : 이향희 ☎ 617

담당: 강지선 ☎ 621

김동성 ☎ 618

2-3 질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감 및 저출산 문제 완화
- 초등돌봄교실 운영 내실화로 학생·학부모가 만족하는 안전한 돌봄서비스 운영 확대
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 촘촘한 돌봄 인프라 지원

○ 근거

- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
- 서울 초등돌봄교실 운영 길라잡이(서울교육 2023-42)

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 확대·지원을 통한 내실화
- 초등돌봄교실 운영 확대 및 모든 돌봄학생에게 무상 간식 지원
- 초등돌봄교실 학년별 특성에 맞는 다양한 돌봄프로그램 운영 지원
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축 협력

□ '22 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 운영 지원

- 공립 에듀케어 운영 지원: 공립 22개원(에듀케어 27실, 오후에듀케어 29실)
- 사립에듀케어 운영 지원: 사립 7개원(원당 5,000천원)
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 사립 1개원, 원당 35,000천원
- 3세대하모니자원봉사자 운영 지원 공립 22개원, 사립 12개원, 총 34개원(원당 5,000천원 지원)

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수: 2회('22.7월, 9월)
 - 방과후 과정 지도·점검: 57개원, '22.4~11월
- 초등돌봄(오후돌봄·연계형돌봄·코로나19 원격 학습)교실 운영 지원
 - 초등돌봄교실 증설 및 시설개선비 지원: 7교, 181,833천원
 - 초등돌봄교실 운영 확대: 39교, 154실(오후 돌봄 124실, 연계형돌봄 30실)
 - 초등돌봄교실 운영비 지원: 39교, 154실, 1,599,905천원
- 초등돌봄전담사 청렴 인식 제고 및 직무역량 강화 연수: 4회
 - 전체 돌봄전담사(전일제·시간제) 대상 운영: 39교, 연간 267명 참여
- 초등돌봄교실 방학 중 안전점검 실시: 2회, 39교
 - 서면·현장점검: 오후돌봄교실 운영교 39교, 124실

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 지원	'23.1~12월	공·사립 53개원
초등돌봄교실 운영 지원	'23.1~12월	공립초 38교
초등돌봄교실 안전관리 강화 지도·점검	'23.1~12월	돌봄교실 운영 공·사립 전체(39교)
초등돌봄교실 무상 간식, 프로그램 지원	'23.4~12월	공립초 38교
초등돌봄전담사 역량강화 연수	상·하반기	연 3회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2023년 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - 돌봄교실 운영시간: 오후돌봄 19시까지 운영('22.7월부터 시행)
 - 학부모 수요가 있는 공립초 20시까지 돌봄교실 운영시간 확대
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원 및 양질의 돌봄프로그램 운영 지원

- 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 공립 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 지원: 공립 22개원
 - 사립 에듀케어 운영 희망 시 심사 후 원당 6,000천원 지원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 희망 시 심사 후 원당 35,000천원 지원
 - 3세대하모니자원봉사자 운영 희망 시 심사 후 원당 6,000천원 지원
 - 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수: 연 2회
 - 방과후 과정 지도·점검: '23.4~11월
- 학부모 수요를 반영한 맞춤형 초등돌봄교실 운영 지원
 - 오후 돌봄교실 19시까지 운영 및 방과후연계형 돌봄교실 확대
 - 학부모 수요 및 학교가 희망하는 경우 20시까지 운영시간 연장
- 학년 특성에 맞는 다양한 개인·모듬활동 돌봄프로그램 운영 지원
- 초등돌봄교실 안전·방역관리 강화 및 현장점검: 공·사립초 39교
- 돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원(1식 단가 2,500원)
- 초등돌봄전담사 청렴인식 제고 및 직무역량 강화 연수: 연 3회

□ 추진 실적

- 공립 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 지원: 22개원
- 사립 에듀케어 선정: 5개원
- 유치원 온종일 돌봄교실 신청 및 선정: 사립 1개원
- 3세대 하모니 자원봉사자 선정: 29개원(공립 22개원, 사립 7개원)
- 방과후 과정 담당자 연수 실시: 1회
- 방과후 과정 지도·점검: '23.4~10월 (53개원)

- 초등돌봄교실 및 방과후연계형 돌봄교실 운영 확대 지원
 - 운영 학교: 공립초 38교, 사립초 1교(총 39교)
 - 운영 교실: 오후돌봄 125실, 방과후연계형돌봄 31실(총 156실)
 - 돌봄교실 운영비 및 프로그램비 지원: 공립초 38교, 2,577,039천원
 - 학부모 수요 반영 오후돌봄 운영시간 20시까지 확대(상반기 1교 운영)
- 초등돌봄교실 안전관리 강화 및 운영 내실화 현장점검: 공립초 5교
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원('23. 4월 시행, 단가 2,500원, 공립초 38교)
- 초등돌봄전담사 청렴인식 제고 및 직무역량 강화 연수: 1회('23.6월)
 - 전체 돌봄전담사(전일제·시간제) 대상 운영: 77명 참여(이수)

향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 안전관리 강화 및 운영 내실화 지원: '23.10~12월
- 초등돌봄전담사 전문성 제고 직무역량 강화 연수: '23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
에듀케어 운영확대	1,236	1,236	1,556	1,236	1,236	100	100	849
에듀케어 자원봉사단운영	320	320	280	320	320	100	100	853
초등돌봄교실 운영비 지원	재배정	2,530,124	1,599,905	2,530,124	2,530,124	100	100	912
초등돌봄교실 교육비 지원	재배정	46,915	71,238	46,915	46,915	100	100	913
초등돌봄전담사 전문성 강화 연수	3,000	6,000	3,250	3,175	3,175	52.9	52.9	913
계	4,556	2,584,595	1,676,229	2,581,770	2,581,770	99.8	99.8	

작성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎280-3610

초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611

담당: 강지선 ☎ 621

중등교육지원과장: 장나미 ☎280-3630

중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631

담당: 김선해 ☎ 620

담당: 정승호 ☎ 632

2-4

특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육 대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장지원
- 특수교육 대상자의 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 특수교육 기회 확대를 통한 특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(2-3-1)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제27조(특수학교의 학급 및 각급학교의 특수학급 설치 기준)

○ 주요 내용

- 특수교육대상자의 학습권 보장을 위한 특수학급 확대 추진
- 유·초·중·고 특수학급 교육과정 운영 교원역량강화
- 특수교육 대상학생 진로·직업교육 내실화

□ '22 추진 실적

○ 유·초·중·고 특수학교(급) 교육과정 운영 교원 연수

- 유·초·중·고 특수학교(급) 교사, 연 2회

○ 특수학교(급) 개별화교육과정 순회교육 및 컨설팅 지원

- 순회교육 유·초·중·고 9개교
- 특수학급 미설치교 통합교육지원 컨설팅: 유·초·중·고 26개교

- 특수교육 대상학생 대상 진로직업교실 운영
 - 직업탐색 및 직업훈련 프로그램 105회, 21교
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육
 - 체험처 발굴 13곳, 진로직업협의체 운영 연 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육을 위한 특수학급 신증설	'23.1월	유·초·고 7학급
특수학급 학교 간 교원학습공동체 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 6팀
특수교육 대상학생 진로·직업교실 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 20교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육대상학생 근거리 배정을 위한 특수학급 신·증설 확대 추진
 - 특수학급 신·증설 협의 및 설치 추진
- 특수학급 교육과정 운영 교원 역량 강화
 - 특수학급 통합교육 및 행동중재지원 연수 및 교원학습공동체 운영
- 특수학급 신·증설 확대 추진
- 유·초·중·고 특수학급 교육과정 학교 간 교원학습공동체 운영
- 특수교육 대상학생 대상 진로·직업교실 운영

추진 실적

- 특수학급 7학급 신·증설
 - 신설 5학급(유 1학급, 초 4학급), 증설 2학급(초 1학급, 고 1학급)
- 특수학급 교육과정 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 유 1팀 8명, 초 3팀 19명

- 유·초·중·고 통합학급 교사 연수
 - 유·초·중·고 교사 1회, 26명
- 유·초·중·고 특수학급 교사 연수
 - 유·초·중·고 교사 7회, 149명
- 특수교육대상학생 개별화교육계획을 위한 순회교육 및 컨설팅 지원
 - 총 7개교(원) 9명: 유 4개원(4명), 초 2개교(4명), 고 1개교(1명)
 - 완전통합학생을 위한 통합교육지원 컨설팅
: 유 5개원·초 6개교·중 3개교·고 6개교, 총 20개교
- 특수교육대상학생 대상 진로·직업교실 운영
 - 제과제빵 8개교, 금융교육 5개교, 라탄공예 5개교, 취업특강 3개교
총 11개교(중복교 제외) 177명

향후 추진 일정

- 중·고 특수학급 교사 교원학습공동체 연수 운영: '23. 10~12월
- 특수교육대상학생 개별화교육계획 지원 순회교육 및 컨설팅: '23.9~12월
- 특수교육대상학생 진로·직업훈련 교실 운영: '23.9~12월
- 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 진로·직업교육: '23.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학급 신·증설	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1926
교육과정 교원 연수	재배정	3,500	2,040	2,460	2,460	70	70	1835
순회교육·컨설팅	재배정	11,000	11,000	5,343	5,343	49	49	1836
특수교육대상학생 진로·직업교실	재배정	11,000	10,200	7,381	7,381	67	67	1836
지역사회 연계 진로·직업교육	재배정	2,000	2,000	1,000	1,000	50	50	1837
계		27,500	25,240	16,184	16,184	59	59	

2-5

학부모 부담 경감

사업 개요

○ 목적

- 학부모의 과중한 교육비와 가계 부담을 줄이고 교육의 공공성 강화
- 보편적 서울교육복지의 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

○ 주요 내용

- 신입생 입학준비금 1인당 초등학교 20만원, 중·고등학교 30만원 지원
- ※ 입학준비금: 서울 소재 학교(초, 중, 고) 신입생(학부모)에게 입학 준비에 필요한 물품(교복, 의류, 신발, 도서, 안경, 전자 기기 등)을 자율적으로 구매할 수 있도록 지원하는 정책

'22 추진 실적

○ 2022학년도 입학준비금 지원 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

구분	초	중	고	계
지원대상	44교, 4,070명	25교, 3,890명	17교, 3,761명	84교(특수포함), 11,721명
지원예산	814,000	1,167,000	1,128,300	3,109,300

※ 초등학교, 고등학교 중복 대상교: 광진학교(특수학교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	'23.3~10월	초·중·고·특수 83교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 입학준비금 사용범위 확대('22.6월부터 시행)
 - 입학에 필요한 물품(사용항목 제한 폐지)
- 초·중·고 입학준비금 지원
 - 초등학교 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원
 - 중·고등학교(특수·각종학교 포함) 신입생: 학교주관구매 교복 대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원
- 입학준비금 콜센터 운영을 통한 학교현장 및 사용자 지원 강화

추진 실적

- 2023학년도 입학준비금 지원 사업 운영 (단위: 천원, '23.9.30.기준)

구분	초	중	고	계
지원대상	43교, 3,704명	25교, 3,949명	17교, 3,831명	83교(특수포함), 11,484명
지원예산	740,800	1,184,700	1,149,300	3,074,800

※ 초등학교, 고등학교 중복 대상교: 광진학교(특수학교)

향후 추진 일정

- 2023학년도 입학준비금 미신청자 추가 지원: '23.10월
- 2023학년도 입학준비금 정산: '24.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금 지원	재배정	2,162,224	3,111,923	2,158,030	2,155,020	99.8	99.6	502
계		2,162,224	3,111,923	2,158,030	2,155,020	99.8	99.6	

2-6

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시행) 제3항 제 1호
- 교육부훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 서울특별시 조례 제8338호 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여)

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교 운영 및 교육복지통합지원시스템 구축
- 학생 맞춤형 성장 지원 프로그램 운영 내실화
- 지역기반형 교육복지 협력사업 내실화 및 지역교육복지공동체 활성화
- 실질적인 교육기회균등 실현을 위한 교육비·교육급여 지원

□ '22 추진 실적

○ 서울형 교육복지 학교 운영 및 교육복지통합지원시스템 구축

- 서울형 교육복지 학교 운영: 유·초·중·고 68교
- 지역사업연구지원단(19명), 현장지원단(14명)을 통한 일반학교 맞춤형 지원
- 학교 내 학생 통합성장지원 체계 구축을 위한 자문단 구성(6명)

- 서울형 교육복지학교 맞춤형 통합 지원
 - (일반학교 적극지원) 사업기획 지원(45회), 방문 모니터링(15회)
 - (맞춤형 통합연수) 학교 급별 담당자 연수(7회, 211명 참여)
 - (전문인력 역량 강화) 정기협의회(1회), 워크숍(1회), 연수(2회)
 - (마을자원지도 제작·배부) 관내 학교 및 지역기관 대상(1,000부)
- 학생 맞춤형 성장 지원 프로그램 운영
 - (두런두런) 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동: 16개원, 61명, 825회
 - ※ 두두샘 24명 양성, 두두샘 연수(6회), 청-거점유 간 정기협의회(9회)
 - (희망교실) 초·중·고 46교, 멘토 480명, 학생 4,204명(280,700천원)
 - ※ 희망교실 학교별 자체모니터링 실시, 방문 모니터링(6교), 희망토크(1회)
 - (식사지원) 조식 및 주말 식사 지원(17개교, 123명 지원)
 - ※ 연계기관: 월드비전, 열매나눔재단, 굿네이버스
 - (의료지원) 한양대학교 병원 연계 학생 치료비 지원(2명, 4,000천원)
- 마을 기반 교육복지 협력사업 운영
 - (지역기반형 사업) 지역특성을 반영한 사업 공모·선정: 8개 사업
 - ※ 초·중·고 63교, 학생 160명, 24가족(학부모 58명) 참여
 - ※ 매뉴얼 제작·배부, 담당자 회의(1회), 연수(1회), 컨설팅(5회), 예산점검(1회)
 - (지역교육복지센터) 성동구·광진구 2개소 운영
 - ※ 초·중·고 81교, 학생 717명, 가족 135명 지원
 - ※ 사업계획서 심의(1회), 정기협의회(6회), 담당자 연수(1회), 예산점검(2회), 맞춤형컨설팅(1회)
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역 10개 공동체
 - ※ 권역 회의(2회), 공동체 회의(36회), 중점기관 담당자 회의(2회)
- 초·중·고 교육비 지원
 - 학비: 무상교육 제외 4개교 547,539천원 지원
 - ※ 무상교육 제외 학교: 대원국제중, 대원외고, 한대부고, 선화예고
 - 방과후 자유수강권: 76개교 832,174천원 지원

- 수익자부담(소규모테마형교육여행·수련활동)경비: 16개교 129,202천원
 - 사회통합전형교 수익자(앨범비)경비: 3개교 7,218천원
 - ※ 사회통합전형교: 대원국제중, 대원외고, 한대부고
 - 교육비/교육급여지원 업무담당자 연수: 1회('22.5.19.), 32명 참여
 - 교육비지원 사업 운영 점검: 서면점검 및 현장점검 4교
 - 방과후학교 자유수강권 운영 점검: 서면점검 73교, 현장점검 10교
- 초·중 교육급여 지원
- 교육활동지원비 636,963천원 및 입학금·수업료 566,654천원 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지통합지원시스템 구축	'23.3~12월	유·초·중·고 83교
학생맞춤통합지원 체계 구축 시범교육청 운영	'23.3~12월	교육부 지정 3년('23년~'25년)
학생맞춤형성장지원 프로그램 운영 (두런두런·서울희망교실·지역연계사업)	'23.3~12월	5개 사업 (유아 60명, 학생 4,200명)
지역교육복지센터 운영	'23.1~12월	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	'23.5~12월	6개 기관 6개 사업
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	'23.3~12월	2개권역 11개 공동체 운영
교육비 지원	'23.3~12월	초·중·고·특수 85교
교육급여 지원	'23.3~12월	초·중 66교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생맞춤형통합지원 체계 구축 시범교육지원청 및 선도학교 운영
- 일반학교(고등학교) 확대에 따른 교육복지사업 운영 정착 지원
- 교육활동지원비 지원 단가 전년 대비 평균 23.3% 인상
- 교육활동지원비 지급 방식 변경: 계좌이체 → 바우처로 변경
- 교육비(방과후학교 자유수강권) 지원 대상 확대
 - 중위소득 60% 이하 → 중위소득 80% 이하

- 서울형 교육복지 학교 운영 및 교육복지통합지원시스템 구축
 - 서울형 교육복지 학교 지정·운영: 유·초·중·고 83개교(원)
 - 학생성장통합지원체계 구축 시범교육지원청 및 선도학교 운영
 - 학교별 교육복지통합지원시스템 구축·운영: 초·중·고 78개교(원)
 - ※ 사업연구지원단 및 자문단 운영(사업 정착 지원, 연수, 컨설팅, 평가)
 - 교육복지 일반학교 사업운영을 위한 맞춤형 지원
 - ※ 컨설팅(모니터링) 실시, 학교 유형별 및 담당자 역량강화를 위한 맞춤형 연수
- 학생 맞춤형 성장지원 프로그램 운영
 - (두런두런) 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동
 - ※ 두두샘 양성 20명, 두두샘 연수(6회), 유아별 활동 15회 운영예정
 - (희망교실) 초·중·고 교육취약학생 대상 사제멘토링 운영 예정
 - ※ 초·중·고 46교, 480팀 내외 운영, 모니터링(1회), 희망토크(1회)
 - (조식지원) 월드비전 및 열매나눔재단과 연계한 조식지원사업 운영
 - ※ 담당자 협의회(1회), 모니터링(1회)
- 지역기반형 교육복지협력사업 운영 및 지역교육복지공동체 활성화
 - 지역의 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영 예정
 - ※ 공모·선정, 사업 추진 모니터링 및 예산점검(기관별 2회), 담당자 협의회 및 연수(2회)
 - 지역교육복지센터 운영: 성동구·광진구 2개소 운영
 - ※ 우리청-센터 간 정기협의회(6회), 사업 추진 모니터링 및 예산 점검(2회)
 - 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역, 11개 공동체
- 교육비 및 교육급여 지원

□ 추진 실적

- 서울형 교육복지 학교 운영 및 교육복지통합지원시스템 구축
 - 서울형 교육복지 학교 지정·운영: 유·초·중·고 83개교(원)
 - 학교별 교육복지통합지원시스템 구축·운영: 초·중·고 78개교(원)

- ※ 사업연구지원단 구성(학교, 학계, 지역기관 교육복지 전문가 11명 구성)
- 교육복지 일반학교 사업운영을 위한 맞춤형 지원 실시
 - ※ 학교방문(모니터링)지원(43교), 초·중 신규담당교사 연수(2회),
고등학교 담당교사연수(1회)
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 시범교육지원청 및 선도학교(1개교) 운영
 - 시범교육지원청 관련 청내 협력 체계 구축을 위한 워크숍 및 협의회 주관(2회)
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축 홍보물 제작·보급
(유 22원, 초 42교, 중 23교 교(원)장 및 교(원)감)
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축 담당자 역량 강화 연수 주관(3회, 45명)
: 지역사회교육전문가 19명, 교육복지센터 11명, 신규 사례관리사 5명
 - 사업 기반 조성 및 조기 안착을 위한 자문단 구성(관내 교장·교감 6명)
 - 복합적인 위기 요인으로 어려움을 겪는 학생 및 학교 지원
 - 지역교육복지센터 사례관리사 연계 지속적 학생 성장지원(고 1교, 2명)
 - 맞춤형 경비 지원: 부모상담비, 학생 종합심리검사, 심리상담비 지원
(초 3교 4명, 중 3교 4명)
 - 위기학생 지도 대응을 위한 학생맞춤형 자문(중·고 2교, 3명)
 - 선도학교(대원국제중) 컨설팅 및 정기 협의회(5회)
- 학생 맞춤형 성장지원 프로그램 운영
 - (두런두런) 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 실시
 - ※ 두두샘 양성 24명, 19개원 유아 60명, 두두샘 연수(6회), 유아 1인 15회기 운영 중
 - (희망교실) 초·중·고 교육취약학생 대상 사제멘토링 운영
 - ※ 초·중·고 56교, 481팀 내외 운영, 모니터링(1회), 희망토크(1회)
 - (조식지원) 월드비전 및 열매나눔재단과 연계한 조식지원사업 운영
 - ※ 초 2교 20명, 중 5교 41명, 모니터링(1회)
- 지역기반형 교육복지협력사업 운영 및 지역교육복지공동체 활성화
 - 지역의 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - ※ 6개 기관 6개 사업 선정, 사업 추진 모니터링 및 예산점검, 담당자 협의회(1회)

- 지역교육복지센터 운영: 성동구·광진구 각 1개소 운영
 - ※ 우리청-센터 간 정기협의회(5회), 사업 추진 모니터링 및 예산 점검(1회)
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구성·운영: 2개 권역, 11개 공동체
- 초·중·고 교육비 지원 사업 운영
 - 무상교육 제외학교 학비: 4교, 277,466천원
 - 방과후학교 자유수강권: 75개교, 604,658천원
 - 수익자부담(소규모테마형교육여행·수련활동)경비: 45개교, 349,882천원
- 초·중 교육급여 지원 사업 운영
 - 입학금 및 수업료 지원: 4교(중 1교, 고 3교, 350,577천원)
 - 교육활동지원비 지원: 1,404명, 689,295천원 바우처 지급 의뢰
 - ※ 2022학년도 소급분 교육활동지원비 지원: 49명, 18,109천원 지급
- 교육비 지원 운영 점검 및 컨설팅
 - 초·중·고 학생 교육비 지원 사업 운영 점검: 서면점검 4교, 컨설팅 4교
 - 방과후학교 자유수강권 운영 점검: 서면점검 73교, 컨설팅 10교

□ 향후 추진 일정

- 서울형 교육복지 학교 평가 및 표창: '23.11~12월
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 지역특화사업: '23.10~12월
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 선도학교 운영지원(월1회): '23.10~12월
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 자문단 연수: '23.10월
- 학생맞춤통합지원 체계 구축 사업 중간 보고회: '23.12월
- 희망교실 희망토크 및 최종 정산 보고: '23.10~12월
- 지역교육복지센터 평가 및 예산점검: '23.11~12월
- 지역기반형교육복지협력사업 평가 및 예산점검: '23.11~12월
- 2023학년도 교육비·교육급여 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지통합지원 시스템 구축	20,960	20,960	16,476	13,736	13,736	65.5	65.5	461
서울형 교육복지 학교 운영	재배정	622,500	333,276	622,500	622,500	100	100	461
학생맞춤통합지원 체계 구축	재배정	55,000	-	10,820	10,820	19.6	19.6	461
두런두런프로그램 운영	재배정	27,300	22,720	16,050	16,050	58.7	58.7	461
서울희망교실 운영	재배정	314,300	280,700	314,300	314,300	100	100	461
권역별협의체 및 지역교육복지공동체	재배정	6,000	5,300	6,000	6,000	100	100	461
지역교육복지센터 운영	재배정	403,029	493,816	403,029	403,029	100	100	477
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	재배정	54,420	70,000	54,420	54,420	100	100	477
교육비 지원	1,500	1,234,006	1,516,713	1,232,325	1,106,244	99.8	89.6	499,511 523,526
교육급여지원	재배정	368,686	1,203,827	368,685	368,023	99.9	99.8	457
계	22,460	3,106,201	3,942,828	3,041,865	2,915,122	97.9	93.8	

2-7

교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 수요자 맞춤형 평생교육 인프라 구축
- 교육소외계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현

○ 근거

- 「평생교육법」 제21조의2, 제39조 및 제40조
- 「서울특별시교육청 문자해득교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙」

○ 주요 내용

- 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대

□ '22 추진 실적

○ 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원

- 초등과정: 7개 기관 16학급 176명 참여(182,680천원) → 53명 학력인정
- 중학과정: 3개 기관 7학급 69명 참여(136,954천원) → 14명 학력인정

○ 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대

- 장애성인 평생교육 네트워크 운영: 6개 기관, 6개 프로그램, 71명 참여
- 장애성인 평생교육 학습동아리 운영: 3개 기관, 4개 프로그램, 24명 참여
- 장애성인을 위한 찾아가는 구강 보건 프로그램 운영: 5개 기관, 66명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	'23.3~12월	23학급
장애성인 평생교육 지원	'23.3~12월	6개 기관, 10개 프로그램

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 프로그램 다양화
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원
 - 초등과정: 7개 기관 15학급 운영
 - 중학과정: 4개 기관 8학급 운영
 - 운영기관 모니터링 및 학습자 만족도 조사를 통한 평가
 - 운영기관에 디지털 문해교육 지원단 배치
 - 문해교육 프로그램 활성화를 위한 프로그램 홍보 강화
 - 지역 문해교육협의회 구축을 통한 네트워크 협력 강화
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대
 - 장애성인 평생교육 참여기관 확대 및 네트워크 체계 구축
 - 장애성인 학습자 요구를 적극 반영한 맞춤형 프로그램 발굴 및 운영 지원
 - 장애성인 평생교육 운영기관 모니터링 및 학습자 만족도 조사를 통한 평가

□ 추진 실적

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원
 - 초등과정: 7개 기관 15학급 운영, 186명 참여

- 중학과정: 4개 기관 8학급 운영, 88명 참여
- 디지털 문해교육 학교평생교육지원단 3명 배치
- 문해교육 학습자 모집 홍보: 언론보도 4건, 자치구 소식지 게재 2건
- 지역 문해교육 협의회 구성 및 상반기 협의회 실시: '23.4월
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 다양한 평생교육 프로그램 지원 확대
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램: 8개 기관 9개 프로그램 참여
 - 장애성인 평생교육 학습동아리: 4개 기관 5개 동아리 참여
 - 장애성인을 위한 찾아가는 구강 보건 프로그램 운영: 8개 기관 152명 참여

□ 향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 모니터링 및 평가: '23.10~12월
- 학력인정 문해교육 프로그램 3단계 이수자 학력인정 검토: '23.12~'24.1월
- 장애성인 평생교육 프로그램 운영기관 모니터링 및 평가: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	재배정	328,476	335,664	328,174	328,174	99.9	99.9	1322
장애성인 평생교육 지원	재배정	30,156	21,900	27,863	27,863	92.4	92.4	1336
계		358,632	357,564	356,037	356,037	99.3	99.3	

- 학력인정 문해교육 운영: 정규 학교 교육의 기회를 놓친 성인을 대상으로 문해교육 프로그램을 운영하여 초등·중학 학력취득 기회 제공
- 장애성인 평생교육(네트워크 및 학습동아리) 운영: 관내 장애성인 평생교육기관 소속 학습자를 대상으로 소규모 학습 공동체인 네트워크 프로그램과 자율적인 활동 모임인 학습 동아리 운영 지원

3. 더 따뜻한 공존교육

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 서운경 ☎ 612
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 중등교육기획운영팀장 : 정완섭 ☎ 631 담당: 정승호 ☎ 632

3-1 생태전환교육 지원 내실화

사업 개요

○ **목적**

- 지속 가능한 미래 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태전환교육과정’ 운영

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무(3-1-1)
- 생태전환교육 중장기(’20~’24) 발전 계획

○ **주요 내용**

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

’22 추진 실적

- 교사기후행동 365 구성 및 운영: ’22.3~12월, 초·중고 66명
- 생태전환교육 교원 자율연수: ’22.5~6월, 초·중고 40명

추진 목표


세부사업명	추진시기	물량
교사기후행동 365 구성 및 운영	’23.3~8월	초·중·고 교원 90명
생태전환교육 교원 역량 강화	’23.9~10월	초·중·고 교원 50명
생태전환교육 확산 및 일반화	’23.11월	초·중·고 교원 50명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태전환교육 중점(연구)학교, 교육부 탄소중립 시범학교 운영
- 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리) 활동 운영
- 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영
- 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
- 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영
- 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급
- 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영
- 환경부·서울시·민간 환경단체 등과의 협력체제 구축

□ 추진 실적

- 초등 교사기후행동 365  구성 및 운영(초·중·고): '23.4월~'24.2월, 희망교원·전문직원 55명
- 생태전환교육 실천 지원단 워크숍: 오필실천단 생활용 체험 워크숍('23.5월 17명)
- 생태전환교육 리더 연수(중고 교장 및 교감 69명): '23.6월
- 생태전환교육 역량강화 교원 연수(초·중·고): '23.4~10월
 - 상반기 교육전문직원 생태전환교육 연수('23.4월, 12명), 교사기후행동 365생태전문가 특강(23. 6월, 18명), 오필실천단 생태사진 전시 관람('23.4월, 50명)

- 생태전환교육 확산 및 일반화(초·중·고): '23.3월 ~ 11월
 - 오피실천단 초록독서 캠페인('23.7월~8월, 58명 참여), 성동광진 오피실천단 네이버 밴드 운영(상시, 50명), 2023 성동광진 무지개빛 수업나눔 참여 및 꿈크는 클래스 ON 활용 수업사례 나눔('23.10월 및 상시 운영, 18명)

향후 추진 일정

- 생태전환교육 내실화를 위한 교육활동 운영 및 지원
 - 성동광진 오피실천단 플로깅 운영: '23.10월
 - 성동광진 오피실천단 네이버 밴드 운영: ~ '24.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화	재배정	20,980	27,000	12,552	12,552	59.8	59.8	693
계		20,980	27,000	12,552	12,552	59.8	59.8	

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 서운경 ☎ 612
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 중등교육기획운영팀장 : 정완섭 ☎ 631 담당: 정승호 ☎ 632

3-2 생태전환 활동 활성화

사업 개요

- 목적
 - 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(3-1-2)
 - 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획
- 주요 내용
 - 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영

'22 추진 실적

- '학생기후행동 365' 운영: 초·중·고 164명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생기후행동 365 구성 및 네트워킹	'23.3~11월	초·중·고 학생 90명
학생기후행동 365 자율연구 및 연수	'23.3~11월	초·중·고 학생 90명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영

- 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 활동 지원
- 학교 단위, 교육지원청 단위 ‘학생기후행동 365’ 운영

추진 실적

- 초등 학생기후행동 365 구성 및 운영: '23.4월 ~ '24.2월, 관내 희망 학생 204명
- 중등 학생기후행동 365 구성 및 운영: '23.4월 ~ '24.2월, 관내 희망 학생 136명
- 성동광진 기후행동 365(교사, 학생) 온라인 발대식: 23.4월, 120명
- 성동광진 오피키즈 챌린지데이: '23.6월, 140명

향후 추진 일정

- 생태전환교육 내실화를 위한 학생 교육활동 운영
 - 성동광진 학생 기후행동 실천 UCC 캠페인 공모전 운영: 23.10월~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화	재배정	20,980	27,000	12,552	12,552	59.8	59.8	693
계		20,980	27,000	12,552	12,552	59.8	59.8	

작 성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획·운영팀장: 윤선희 ☎ 611 담당: 박희선 ☎ 614
중등교육지원과장: 장나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획·운영팀장: 정완섭 ☎ 631 담당: 김소연 ☎ 634

3-3

공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

사업 개요

○ **목적**

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화
- 교원의 전문성 개발 지원 및 학생 중심 프로그램 운영
- 교육과정 연계 프로젝트 수업을 통한 학교 통일교육 활성화 및 지역사회 연계 학생 참여 교육 프로그램 운영 지원

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무(3-2-1)
- 서울특별시교육청 평화·통일교육 활성화 조례

○ **주요 내용**

- 세계시민·평화감수성 연수 운영 지원
- 평화세계시민교육 실천학교 및 학생동아리 운영 지원
- 다문화교육 및 다문화학생 지원 사업 운영 지원
- 학교 통일교육 활성화 지원

'22 추진 실적

- 세계시민교육·다문화교육 교원 연수지원
- 학교교육과정 연계 평화·통일·역사교육 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 역량강화 지원	'23.4~12월	초42교, 중23교, 고18교, 각종1교
학교 통일교육 활성화 지원	'23.3~12월	초42교, 중23교, 고18교, 각종1교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 프로젝트 수업을 통한 세계시민교육·다문화교육 및 학교통일교육 활성화 지원
- 세계시민교육 역량강화 지원
 - 세계시민·평화감수성 연수 운영 지원
 - 화해와 공존의 평화교육 활성화 지원
- 학교통일교육 활성화 지원
 - 교육과정 연계 프로젝트 수업 실천 지원 및 학교 실정과 특색을 반영한 학교교육과정 편성 지원: 교과 및 창의적 체험활동 활용

추진 실적

- 세계시민교육·다문화교육 교원 연수 지원: 2회, '23.5월

향후 추진 일정

- 다문화교육 및 북한이탈주민 등 세계시민 수업나눔: 1회, '23.10월
- 학교교육과정 연계 다문화교육 및 북한이탈주민 등 평화·통일교육 활성화 지원: 1회, '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육 역량강화연수	재배정	2,000	비예산	925	925	46.3	46.3	1478
세계시민교육 역량강화지원	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1478
학교통일교육 활성화지원	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1481
계		2,000	비예산	925	925	46.3	46.3	

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 박희선 ☎ 614
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 유다하리 ☎ 638 담당: 여인진 ☎ 641

3-4 **시민교육과 학생자치 강화**

사업 개요

○ **목적**

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무(3-2-2)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제8311호, 2022.1.6.)

○ **주요 내용**

- 사회현안 교육 내실화
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
- 학생자치역량 강화
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
- 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화
- 학생자율예산 편성 및 운영
- 성동광진교육지원청 학생참여위원회 구성·운영
- 학생자치 나눔 컨설팅지원단 운영

'22 추진 실적

○ **사회현안 프로젝트 학습 실천 교사단 지원**

- 사회현안 프로젝트 학습 실천 ‘계획 나눔’ 교사 워크숍 실시
(1회, 초·중·고 16명)

- 현장 중심의 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원(4회, 중 4교)
 - ※ 현장 중심의 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 형태는 체험 기회 제공 및 자체연수 지원 형태로 실시
- 2022 성동광진 학생 봉사활동 활성화 추진단 구성·운영
 - 운영: 연 3회 회의 실시
 - 구성: 총 11명(교육지원청 소속 과장, 담당 장학사 2명, 유관기관 담당자 5명)
- (초등) 2022 학생자치 역량강화 추진
 - 2022 성동광진 초등 리더십 캠프(1회, 초 43명)
 - 2022 학생참여예산제 사례나눔 교사 워크숍(1회, 초 47명)
- (중등) 성동광진학생참여위원회 학생자치역량 강화 추진
 - 상반기 정례회 및 리더십 캠프 실시(1회, 중·고 30명)
 - 교육장과의 대화 및 교육정책 제안(1회, 중·고 35명)
 - 학생참여위원회 대표사업 ‘HERB’ 추진 및 지원(4개 분과 사업)
 - 성동광진학생체육대회 실시(2회, 축구 7교 및 피구 3교)
 - 하반기 정례회 및 평가회 실시(1회, 중·고 21명)
- (중등) 학생자치 나눔 활성화 연구모임 지원(3회, 중·고 3교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민주시민교육 운영	'23.3~12월	초·중·고
학생참여예산제 운영	'23.3~12월	초·중·고
학생자치나눔컨설팅단 운영	'23.3~12월	초·중·고 수시
성동광진학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 대화	'23.5~10월	중·고 2회
학생자치 역량 강화	'23.5~10월	중·고 2회
성동광진학생참여위원회 제안사업 지원	'23.5~11월	중·고 수시

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 사회현안 교육 내실화
 - 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - 학생자치역량 강화
 - 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화
-
- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
 - 서울학생 사회참여 활동 지원
 - 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비 지원
 - 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
 - 민주시민 역량 함양
 - 학생참여예산제 운영 및 컨설팅 지원
 - 학생자치 담당교사 학생 참여예산제 사례 나눔 워크숍 운영
 - 성동광진학생참여위원회 학생자치역량 강화 지원
 - 정례회, 교육장과의 대화, 리더십 캠프 등 프로그램 운영
 - 학급임원 역량강화 워크숍 운영
 - 학생참여위원회 대표사업 ‘우리가 만드는 의회’ 지원
 - 학생자치 나눔 컨설팅 운영
 - 초·중·고 전체 학생자치 담당교원 워크숍 운영 지원: 2회
 - 중·고 학생자치 자율점검 실시 및 결과 공유
 - 학생참여위원회 활동 지원

□ 추진 실적

- 초·중·고 사회현안 프로젝트 학습 운영 지원 컨설팅: '23.5월
- 학생자치나눔컨설팅단 운영: '23.3~12월
 - 초등 학생자치 현황 모니터링 및 나눔 컨설팅 운영: '23.6~7월, 서면 모니터링(초 42교), 비대면 합동 컨설팅(초 4교)
 - 중·고 학생자치 담당교원 워크숍 운영: '23.5월(1회, 27명)
 - 중·고 학생자치 자율점검 실시 및 결과 공유: '23.5월(42교)
 - 중·고 학생참여위원회 구성 및 운영 지원: '23.5~6월(42명)
- 중·고 성동광진학생참여위원회 구성·운영: '23.4~12월(42명, 4개 분과)
 - 리더십 캠프 및 정례회 운영: '23.5월(1회, 34명)
 - 상반기 교육장과의 대화: '23.6월(1회, 23명)

□ 향후 추진 일정

- 민주시민교육 강화
 - 초등 학생자치 및 사회현안 수업 나눔 운영: '23.10월
 - 중·고 사회현안 프로젝트 학습 운영 결과 공유회: '23.11월
- 공존형토론교육지원
 - 초·중·고 공존형토론교육 교원 연수: '23.11월
- 학생자치활동 활성화
 - 초등 학생자치 리더십 캠프 운영: '23.10월
 - 초등 학생자치 활성화 관리자 연수 운영: '23.10월
 - 중·고 전체 학생자치 담당교원 그룹 컨설팅: '23.11월
 - 성동광진학생참여위원회 활동 지원: '23.9~11월
 - 학생참여위원회 대표사업 운영 지원: '23.9~11월

- 하반기 교육장과의 대화 운영: '23.10월
- 학생참여위원회 정례회 및 대표사업 결과 공유: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
민주시민교육 강화	비배정	3,750	10,000	-	-	-	-	1475
공존형토론교육 지원	재배정	2,950	-	-	-	-	-	1144
학생자치활동 활성화	26,060	26,060	26,060	16,680	16,680	64.0	64.0	1488
계	26,060	32,760	36,060	16,680	16,680	50.9	50.9	

작성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2280-3610
중등교육지원과장: 장나리 ☎ 2280-3630

초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611
중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631

담당: 서운경 ☎ 612
담당: 김소연 ☎ 634

3-5

공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교교육과정 기반 ‘협력적 인성교육’ 을 통한 공존의 인성역량 내재화
- 인성 중심사회 구현을 위한 존중과 배려의 인성교육 지원체제 구축

○ 근거

- 인성교육진흥법(법률 제17472호, 2020.9.12. 시행)
- 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제30527호, 2020.3.17. 시행)
- 제2차 인성교육 종합계획(교육부 민주시민교육과-2913, 2020.10.12.)
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17197, 2022.11.21.)
- 2023 서울인성교육 시행 계획 알림 및 협조(초등교육과-17354, 2022.11.22.)

○ 주요 내용

- 배려, 존중, 책임 소통의 핵심가치 기반 학교교육과정을 통합 ‘협력적 인성교육’ 추진 지원
- 체험·실천 중심의 실천적 인성교육 수립·운영 지원
- 미래시민으로서의 인성역량을 함양하는 시민적 인성교육 지원

□ '22 추진 실적

- 인성교육 추진 안내: '22.4월, 유 57개원, 초 43교, 중 24교, 고 18교
- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 지원: 연중, 초등 30교(406학급)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육 과정 내 인성교육 내실화 지원	'23.2~12월	유54개원 초42교 중24교 고18교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 지원	'23.3~12월	유54개원 초42교 중24교 고18교
2023 실천중심 인성교육 운영학교 지원	'23.2~12월	초3교
초등 인성교육 지원체제 구축	'23.3~12월	초42교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 교육과정을 통한 협력적 인성교육
 - 배려, 존중, 책임, 소통의 핵심 가치를 기반으로 학교교육과정과 연계한 협력적 인성교육 추진
- 일상의 체험을 통한 실천적 인성교육
 - 학생이 체험하고 실천하여 바른 인성을 함양하고 민주시민으로 자라나는 인성교육 추진
- 학교 교육 과정과 연계한 실천중심 협력적 인성교육 내실화 지원
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립·운영 지원
 - 유니세프 아동친화학교, 실천중심 인성교육 중점·운영학교 지원
- 미래사회를 준비하는 인성교육 연계 학교 교육활동 지원
 - 인성교육 교육과정 활성화 지원을 위한 지역단위 네트워크 운영
- 다양한 주제별 인성교육 내실화 지원
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 지원
 - 학부모 인성교육 및 학생 심리·정서 지원

□ 추진 실적

- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 초2교 선발 및 운영 지원: '23년 2월~12월
- 초등 인성교육 활성화를 위한 인성교육지원단 및 교사협의체 구성·운영
 - 초등 인성교육지원단 9명, 교사협의체 42명
- 2023 인성교육 운영학교 사례나눔 및 인성교육 협의체 워크숍 실시
 - 사례나눔 상반기 1회, 워크숍 2회 실시
- 2023 서울인성교육 계획 안내 및 운영방안 협의: '23. 3월, '23. 10월
- 초등 인성교육 수업 사례 나눔: '23.4~11월, 초등 12명
 - ※ 2023 성동광진 무지개빛 수업나눔 참여 및 꿈크는 클래스 ON 활용

□ 향후 추진 일정

- 실천적 인성프로그램 운영 지원 및 활동 사례 공유
 - 2023 실천중심 인성교육 운영학교 지원 및 우수 사례 발굴: 23. 11월
 - 2023 지구별 인성교육 교사협의체 사례 나눔 한마당: 23. 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실천적인성프로그램운영(초등)	재배정	6,000	비예산	21,543	21,543	83	83	950 953
실천적인성프로그램운영(학교)	재배정	20,000	-	-	-	-	-	953
계		26,000		21,543	21,543	83	83	

작 성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎280-3610

초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611 담당: 강지선 ☎ 621

담당: 김선해 ☎ 620

중등교육지원과장: 장나미 ☎280-3630

중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631 담당: 정승호 ☎ 632

3-6 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련 서비스 지원 강화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획(3-2-4)

○ 주요 내용

- 함께 만들어가는 통합교육 지원 강화
- 장애공감문화 조성 및 장애이해교육 교육과정 운영 지원
- 특수교육 대상학생 가족지원 프로그램 운영

□ '22 추진 실적

○ 통합교육 지원단 운영

- 유·초·중·고 통합 1단 운영, 대면 및 비대면 컨설팅 총 12회

○ 찾아가는 장애 이해 교실 운영

- 유 7개원 25회, 초 16교 58회, 중 1교 2회, 고 2교 2회, 총 87회

○ 장애 학생 인권지원단 운영을 통한 현장 지원

- 유 4회, 초 16회, 중 6회, 고 5회, 특수 1회, 총 32회

○ 장애 학생 가족지원프로그램

- 유 3개원, 초 30교, 중 5교, 고 4교, 특수 1교(총43교), 총 27회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수(통합)학급 통합교육 교사 연수	'23.3~12월	유·초·중·고 4회
통합교육지원단 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 수시
찾아가는 장애이해교실 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 20회
장애학생 인권지원단 운영	'23.3~12월	유·초·중·고 20회
장애학생 가족지원 프로그램	'23.3~12월	유·초·중·고 10회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 통합교육 내실화를 위한 교원 역량 강화 지원
 - 통합교육 역량강화 교원 연수 및 통합교육지원단 운영 활성화
- 특수학급 및 통합학급을 위한 통합교육 교원 역량강화 지원
- 행동중재 지원 중심의 통합교육지원단 운영 활성화
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
- 장애학생 인권지원단 운영
- 특수교육 서비스 지원 확대

□ 추진 실적

- 특수학급 및 통합학급을 위한 통합교육 교원 역량강화 지원
 - 특수학급 교사 연수 4회, 통합학급 교사 연수 4회
- 현장 맞춤형 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
 - 통합교육지원단 구성 및 운영(1단), 컨설팅 (25회), 개별 집중지원(2교)
- 장애공감문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영
 - 유·초·중·고, 82회, 학생 4,370명, 교사 82명

- 장애학생 인권보호 및 인권침해예방을 위한 장애학생인권지원단 운영
 - 정기지원 유 3개원 초 7개교, 중 3개교, 특수학교 1회, 특별지원 1회
 - 교육프로그램 운영 유(6회) · 초(16회) · 중(10회) · 고(4회),
대면 총 36회, 학생 690명, 교사 61명
- 특수교육 서비스 지원 확대
 - 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 역할 강화
 - 지역사회 유관기관 연계 장애 학생 가족지원 프로그램 9회
: 유 12개원, 초 42개교, 중 8개교, 고 3개교 총 65개교

□ 향후 추진 일정

- 특수(통합)학급 통합교육 교원 역량강화 연수: '23.9~12월
- 통합교육지원단 구성 및 컨설팅 운영: '23.9~12월
- 찾아가는 장애이해교실 운영: '23.9~12월
- 장애학생 인권지원단 운영: '23.9~12월
- 장애학생 가족지원프로그램: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원 전문성 산장 연수	재배정	3,500	1,000	2,460	2,460	70	70	1835
통합교육지원단	재배정	11,000	3,100	4,660	3,660	42	33	1791
찾아가는 장애이해교실	재배정	11,400	2,500	7,180	7,180	63	63	1787
장애학생 인권지원단	재배정	13,410	12,690	6,035	6,035	45	45	1804
장애학생 가족	재배정	4,750	4,500	3,310	3,310	70	70	1772
계		44,060	23,790	23,645	22,645	54	51	

작 성 자

초등교육지원과장: 임태현 ☎ 2286-3610 초등교육기획운영팀장: 윤선희 ☎ 611 담당: 이미영 ☎ 615
 중등교육지원과장: 정나미 ☎ 2286-3630 중등교육기획운영팀장: 정완섭 ☎ 631 담당: 정완섭 ☎ 631
 교육협력복지과장: 김소영 ☎ 2286-3780 교육협력팀장: 이자경 ☎ 781 담당: 박종인 ☎ 792
 담당: 김유진 ☎ 783

3-7 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대
- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 위한 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영

○ 근거

- 학교운영위원회: 「교육기본법」 제5조, 제13조, 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2, 「초·중등교육법시행령」 제58조~제64조, 「사립학교법」 제14조, 제21조, 「사립학교법시행령」 제7조의2, 「서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례 및 사립학교 정관」
- 유치원운영위원회: 「유아교육법」 제19조의3~제19조의6, 「유아교육법시행령」 제22조의2~제22조의14, 「서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」(시행 '20.7.16.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-3-1(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)
- 「초·중등교육법」 제9조(학생·기관·학교평가) 및 「초·중등교육법시행령」 제11조(평가의 대상 구분), 12조(평가의 기준), 13조(평가의 절차·공개 등)

○ 주요 내용

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
- 학교(유치원)운영위원회 역량 강화 연수 및 지도·점검 실시
- 학교 구성원의 인식 제고 및 학부모회의 주체적 활동을 위한 지원
- 학교교육활동 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교자율운영체제 확립
- 자발적이고 지속적인 변화와 혁신을 통한 학교 교육의 질 향상

□ '22 추진 실적

- 토론이 있는 교직원회의 모니터링 실시: '22.3~12월, 관내 초·중고 78교
- 학교(유치원)운영위원회 역량 강화 직무연수 실시
 - 학교운영위원회 온라인 직무연수: '22.4월, 초·중고 학부모·지역위원 146명
 - 유치원운영위원회 온라인 직무연수: '22.5월 20개원 27명
 - 유치원운영위원회 직무역량 강화연수: '22.11월 24명
- 학부모회실 설치비 지원: 총 4교(초2, 중2), 교당 6,500천원
- 학부모회 운영 지원
 - 학교참여 공모사업 지원: 총 14교(유1, 초9, 중3, 고1), 28,000천원
 - 학교참여 공모사업 온라인 설명회 실시: 1회('22.5월)
 - 학부모회 컨설팅 운영: '22.5~10월, 총 16교(유1, 초10, 중4, 고1) 94명
- 서울성동광진학부모회 네트워크 운영
 - 구성: 단설유·초·중·고·특수학교 학부모회장 86명
 - 협의회 실시: 2회('22.6월, '22.9월), 총 35교(초20, 중11, 고4) 83명
 - 운영진 구성 및 간담회 실시: 1회('22.8월), 총 3교(초1, 고2) 3명
 - SNS(네이버밴드) 개설, 교육정보 문자알림서비스 18회
- 상반기 학교평가 연계 그룹컨설팅 지원: '22.5~6월, 초43교, 중23교, 고12교
 - ※ 초·중·고 총 12개 지구별 그룹컨설팅 운영
- 상반기 학교평가 담당자 자율역량 강화 연수: 초·중고 78교, 156명
- 학교평가 결과 분석 및 차년도 지원 계획 수립: '22.12월~'23.2월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원 직무연수·모니터링	'23.4~11월	초·중·고·특수 84교
유치원운영위원 직무연수·컨설팅	'23.3~9월	유 54개원
학부모회실 설치비 지원	'23.4~12월	단유·초·중·고·특수 5교 내외
학부모회 네트워크 운영	'23.4~12월	단유 1원, 초·중·고·특수 84교
학부모회 학교참여 공모사업 및 컨설팅 운영	'23.4~12월	단유·초·중·고·특수 20교 내외
학교평가 담당자 연수	'23.3~4월	초·중·고 77교
학교평가 후속 컨설팅	'23.5~6월	초·중·고 77교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초·중·고 학교운영위원회 모니터링에 따른 안정적 운영 지원
- 학교교육활동의 학교평가 연계 컨설팅 지원
- 학교운영위원회 및 업무관계자 직무연수 연 1회
- 유치원운영위원회 직무연수 및 컨설팅 연 1회
- 학교운영위원회 초·중·고 홈페이지 모니터링 실시
- 학부모회실 설치비 지원: 5교 내외 선정
- 학부모회 네트워크 운영: 「성동광진학부모회네트워크」 구성·운영
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 단설유·초·중·고·특수학교 20교 내외
- 학교평가 담당자 연수 및 그룹컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 초 1교, 6,500천원 교부
- 학부모회 운영 지원
 - 학교참여 공모사업 지원: 총 28교(유1, 초15, 중9, 고3), 61,000천원
 - 학교참여 공모사업 온라인 설명회 실시: 1회('23.4월)
 - 상반기 학부모회 컨설팅 운영: '23.5~7월, 총 28교(유1, 초15, 중9, 고3) 97명
- 서울성동광진학부모회 네트워크 운영
 - 구성: 단설유,초·중·고·특수학교 학부모회장 85명
 - 상반기 협의회 실시: 1회('23.6월), 총 23교(초12, 중7, 고4) 23명
- 학교(유치원)운영위원회 역량 강화 직무연수 및 컨설팅 실시
 - 학교운영위원회 운영위원 직무연수: '23.4월, 초·중·고 57명
 - 학교운영위원회 업무관계자 직무연수: '23.4월, 초·중·고 28명
 - 유치원운영위원회 운영위원·업무담당자 직무연수: '23.4월, 16명
 - 유치원운영위원회 컨설팅 운영: '23.8~9월, 3개월
- 상반기 학교평가 연계 그룹컨설팅 지원: '23.5~6월, 초42교, 중23교, 고12교
 - ※ 초·중·고 총 12개 지구별 그룹컨설팅 운영
- 상반기 학교평가 담당자 자율역량 강화 연수: 초·중·고 77교, 156명

□ 향후 추진 일정

- 학교운영위원회 홈페이지 모니터링: '23.9~10월
- 하반기 학부모회 네트워크 협의회 실시: '23.11월
- 하반기 학부모회 컨설팅 운영: '23.10월
- 하반기 학교평가 담당자 연수: '23.10월
- 학교평가 결과 분석 및 차년도 지원 계획 수립: '23.12월~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유치원 운영위원 및 관계자 연수	1,020	1,020	1,050	970	970	95.1	95.1	835
학교운영위원회 직무연수	재배정	1,805	490	1,199	1,199	66.4	66.4	529
학부모회실 설치비 지원	재배정	6,500	26,000	6,500	6,500	100	100	533
학부모회 네트워크 운영	재배정	3,840	1,470	1,281	1,281	33.4	33.4	533
학부모회 학교참여 공모사업 및 컨설팅 운영	재배정	66,180	32,773	65,287	65,243	98.7	98.6	533
학교평가 관리	14,170	14,170	14,170	14,170	14,170	100	100	2272
계	15,190	93,515	75,953	89,407	89,363	95.6	95.6	

작성 자

교육협력복지과장: 김소영 ☎ 2286-3780 교육협력팀장 : 이자경 ☎ 781 담당: 박종인 ☎ 792
재정지원과장 : 이금자 ☎ 2286-3700 재정관리팀장: 박미덕 ☎ 706 담당: 최승진 ☎ 707

3-8 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 시민과 소통하는 서울교육정책 구현
 - 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 3-3-2(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)
 - 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 주요 내용
 - 서울교육정책 및 현안에 대한 서울교육 시민참여단 토론회 운영
 - 주민참여예산사업 심의·선정·시행
 - 주민참여지역회의 및 지역토론회 운영

□ '22 추진 실적

- 서울교육 성동광진 시민참여단 토론회
 - 1차(비대면) 주제 선정을 위한 토론: '23.6월, 19명
 - 2차(비대면) 코로나19 이후 일상회복에 대한 방안: '23.7월, 11명
 - 3차(비대면) 교육감 제3기 정책 방향(시민 정책참여 방안): '23.9월, 10명
 - 4차(대면) 더 세계적인 미래교육(디지털 전환 대비 학습환경 구축 및 인공지능교육 강화): '23.11월, 9명
- 주민참여예산사업 시행
 - 총 5개교, 7개 사업, 72,000천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
시민참여단 토론회	'23.4~12월	연 4회
주민참여예산제	'23.3~12월	공모학교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 제3기 서울교육 성동광진 시민참여단 운영
- 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성과 민주성 증대
- 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동
- 대면과 비대면 방식의 연수 및 회의 병행 운영
- 주민참여예산사업 모니터링을 통해 프로그램 질 관리 강화

□ 추진 실적

- 1~3차 서울교육 성동광진 시민참여단 토론회
 - (공통 의제)자유학기(년)제 혁신 운영
 - 1차(대면) '23.4월, 12명
 - 2차(비대면) '23.6월, 17명
 - 3차(비대면) '23.9월, 15명
- 제9기 주민참여예산지역회의 모집 및 구성: '23.4월
 - 총 11명 구성(공개모집 7명, 연임 4명)
- 주민참여예산지역회의 실시: '23.5월, 8월
 - '23.5월: 2023년도 주민참여예산사업 시행 학교 선정(6개교)
 - '23.8월: 2024년도 주민참여예산사업 프로그램 선정(12개 사업 선정)

- 2023년도 주민참여예산사업 시행 학교 예산 교부: '23.5월
- 총 6개교, 6개 사업, 98,309천원

향후 추진 일정

- 4차 서울교육 성동광진 시민참여단 토론회: '23.10월
- 2024년도 주민참여예산사업 시행학교 공모: '23.12~'24.1월
- 2024년도 주민참여예산사업 시행: '24.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시민참여단 토론회	재배정	7,230	6,738	3,357	3,357	46.4	46.4	533
주민참여예산제	재배정	98,309	72,000	98,309	98,309	100	100	354
계		105,539	78,738	101,666	100,666	96.4	96.4	

작성 자

교육협력복지과장: 김소영 ☎ 2286-3780

교육협력팀장: 이자경 ☎ 781

담당: 이자경 ☎ 781

이은희 ☎ 782

김유진 ☎ 783

박종인 ☎ 792

신유원 ☎ 793

3-9

서울미래교육지구 운영(신규)

□ 사업 개요

서울미래교육지구

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청, 구청, 교육지원청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제

○ 목적

- 어린이·청소년의 행복한 배움과 성장을 지원하는 자치구 단위의 학교 지역사회 교육공동체 구축
- 학생 미래역량 신장을 위한 지구별 특성이 살아있는 서울미래교육지구 운영

○ 근거

- 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제7979호, '21.5.20., 일부개정)
- 2023 성동광진미래교육지구 실행계획(교육협력복지과-2127, '23.5.30.)
- 2023 성동미래교육지구 운영 계획
- 2023 광진미래교육지구 운영 계획

○ 주요 내용

- 지역자원연계 교육과정 운영
- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
- 자치구별 교육 특화사업 확대
- 서울미래교육지구 행정지원체계 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	추진목표(물량)
지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영	'23.5~'24.2월	초·중·고 85교
지역연계 교육자료 개발·보급	'23.8~12월	초·중·고 85교
지역자원연계 맞춤형 통합지원	'23.3~'24.2월	중고생 20명
성동광진미래교육지구 특화사업	'23.5~'24.2월	초·중·고 희망교
지역 유관기관 협력 미래역량 함양 프로그램	'23.5~'24.2월	초·중·고 희망교
소통중심 협의체 운영	'23.5~'24.2월	월 1회
교원지원단 구성·운영	'23.5~'24.2월	초·중·고 교사 24명

□ 추진 계획

'23 주요 추진 사항

- 지역연계 교육과정 지원사업 운영 안착 지원
 - 지역연계(혁신/중점/일반)학교 운영 지원
 - 자치구 특성을 반영한 학교급별 지역연계 교육자료 개발·보급
- 서울미래교육지구 행정지원체계 구축
 - 지역연계 학교 및 교육과정 운영 지원을 위한 교원지원단 구성·운영
 - 자치구·교육지원청 업무담당자 협의체 운영 활성화
- 지역연계 교육과정 지원사업 운영 안착 지원
 - 지역연계 교육과정 운영학교(혁신/중점/일반) 맞춤형 지원
 - 학교-지역사회 연계 교육프로그램 인증제를 통한 학교 교육과정 및 수업 운영 지원
 - 학교급별 지역연계 교재(초3, 중·고) 및 지역자원자료 개발·보급
 - 2022 개정교육과정 선택활동을 지원하는 지역연계 학습일 시범 학교 운영 지원
 - 지역연계 교육과정 운영 역량 강화 교원 연수 운영

- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
 - 지역유관기관과의 업무 협약을 통한 방과후활동 지원 및 자치공간 확대
 - 지역연계 학생 맞춤형 통합지원
 - ※ 복나눔 멘토링: (사)복을 나누는 사람들, 한양대와 협력하여 중고등학생 멘토링
- 자치구별 교육 특화사업 확대
 - 지역연계 교육과정 지원사업 연계 성동광진 특화사업 운영
 - 자치구청과의 소통과 협력을 통한 특화사업 운영 내실화
- 서울미래교육지구 행정지원체계 구축
 - 자치구별 지역연계 교육 프로그램 개발
 - 소통중심 협의체 운영: 업무담당자 협의체, 교원지원단 운영

□ 추진 실적

- 지역연계 교육과정 지원사업 운영 안착 지원
 - 지역연계학교(혁신/중점/일반) 운영 지원: 86교
 - ※ 혁신학교 1교(초1), 중점학교 5교(초4, 고1), 일반학교 80교(초42, 중23, 고15, 특수1)
 - ※ 학교 운영 계획서 기반 맞춤형 컨설팅 장학: '23.6~7월, 80교
 - ※ 지역연계 혁신·중점학교 상호컨설팅 및 교장간담회: 각 1회
 - 지역연계 교육과정 운영 교원 역량 강화 연수 운영: '23.5월, 4회
 - 학교-지역사회 연계 교육프로그램 인증제 및 학교안내: 16기관 36개 프로그램
 - 지역연계학습일 시범학교 선정 및 컨설팅: '23.8월, 4교(초3, 중1)
 - 지역연계 교육과정 실천교실 선정 및 컨설팅: '23.6~8월, 11교 14교실
- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
 - 지역연계 맞춤형 통합지원: 지역자원을 활용한 학생 맞춤형 통합지원
 - ※ 복나눔 멘토링: '23.3~12월(중·고 10교, 26명)
 - ※ 교육후견인(광진교육네트워크): '23.9~12월(중·고 3교, 8명)

- 방과후·돌봄활동에 활용가능한 지역기관 업무협약: 5기관
 - ※ 성동문화재단, 광진문화재단, 청계천 박물관, 총신대학교 지역사회 봉사센터, 흙플러스 e파란센터
- 자치구별 교육 특화사업 확대
 - 지역연계 교육과정 지원사업 연계 성동광진 특화사업 운영
 - ※ 지역연계 중점학교 생태전환교육 자율동아리 운영(필수): 6교(초5, 고1)
 - ※ 자치구 특화사업 운영: 56교(초28, 중16, 고11, 특수1)
 - 자치구청과의 소통과 협력을 통한 특화사업 운영
 - ※ 자치구 축제와 함께하는 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영: '23.9~11월
 - ※ (성동문화재단) 학교로 찾아가는 문화다양성 교육: 4교 8학급
 - ※ (광진문화재단) 학교로 찾아가는 기술교육: 2교
- 서울미래교육지구 행정지원체계 구축
 - 자치구·교육지원청 업무담당자 협의체 운영: 광진구 3회, 성동구 2회
 - 교원지원단 구성·운영: 초·중·고 교사 24명

□ 향후 추진 일정

- 지역화 교재(초3, 중·고) 및 지역자원자료 수정·보완·보급: '23.8~12월
- 지역연계 교육 프로그램 개발·보급: '23.10~'24.2월
- 성동광진미래교육지구 자체평가 및 차년도 계획 반영: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울미래교육지구	채배정	759,200	-	704,805	704,750	92.8	92.8	492
계		759,200	-	704,805	704,750	92.8	92.8	

3-10

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모, 시민과 함께하는 평생교육 활성화
- 학교 및 지역 평생교육 기관을 연계하는 평생교육 기반 구축

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조

○ 주요 내용

- 학교평생교육 활성화 사업 운영 지원
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영

□ '22 추진 실적

○ 학교평생교육 활성화 사업 운영 지원

- 학습자가 운영하는 평생교실 운영: 7교, 19개 프로그램, 30,500천원
- 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영: 3교, 7개 프로그램, 18,500천원

○ 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영

- 광진구 학력인정 문해교육 프로그램 학습자 대상 연수

※ 원예힐링연수 171명 참여 2개 기관 후원

- 모두의 행복이 소복소복 평생교육 프로그램

※ 원데이클래스 116명 참여 3개 기관 후원, 학부모 성교육 223명 참여 1개 기관 후원

※ 만족도 조사결과 ‘만족’이상 응답률 95.06%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 활성화	'23.3~12월	4교 5개 프로그램
후원기관 연계 평생교육 프로그램	'23.3~12월	2개 프로그램

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교평생교육 인식 제고를 통한 참여 유도
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 다양성 확보
- 학교평생교육 활성화 사업 운영 지원
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 모니터링 및 컨설팅 실시
 - 학교평생교육 활성화를 위한 프로그램 홍보 강화
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영
 - 지역자원과 평생교육 연계 및 후원기관 확대를 통한 프로그램 다양화
 - 최근 평생교육 경향을 적극 반영한 프로그램 신규 발굴 및 운영 지원

추진 실적

- 학교평생교육 활성화 사업 운영 지원
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영학교 모니터링 실시: '23.9월, 2교
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영
 - 학부모 및 지역주민 대상 부모되기교육 실시: '23.4월, 5회, 404명 참여
 - ※ 3개 후원기관 협력, 학습자 '만족' 이상 응답률 92.5%
 - 문해교육 학습자 대상 치매예방교육 실시: '23.6~7월, 9회, 268명 참여
 - ※ 2개 후원기관 협력, 학습자 '만족' 이상 응답률 90%

향후 추진 일정

- 학습자가 운영하는 평생교실 운영학교 모니터링 및 컨설팅 실시: '23.10월
- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영: '23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평생교육 활성화	재배정	-	19,640	-	-	-	-	1354
후원기관 연계 평생교육 프로그램	10,600	10,600	7,620	2,468	2,468	23.3	23.3	1354
계	10,600	10,600	27,260	2,468	2,468	23.3	23.3	

3-11

저경력공무원 공직적응 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 신규공무원 멘토링 활동으로 인적 네트워크 형성과 낮은 공직사회 적응력 배양
- 슈퍼멘토(급여)를 통한 기피업무 밀착 컨설팅 제공으로 저경력공무원 적응 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(3-4-1)
- 소통과 공간을 통한 협력적인 인사행정 실현 「청렴한 열린 인사상담 운영계획」(행정지원과-847, 2023.1.30.)
- 「2023년 신규공무원 멘토링 운영계획」(행정지원과-2743, 2023.3.17.)
- 「급여업무 초보자를 위한 급여 멘토운영 계획」(행정지원과-3019, 2023.3.27.)
- 「조직문화 혁신과 청렴문화 확산을 위한 2023년 미래인재 공무원 공직적응강화 연수 계획」(행정지원과-7862, 2023.8.31.)

○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링 결연식 및 월별 멘토링 데이 운영
- 학교 일반직공무원 업무 중 기피업무(급여)에 대하여 관내 슈퍼멘토 선정 후 밀착 컨설팅 제공
- 온라인 및 오프라인 매체 등 다양한 방식으로 저경력공무원의 업무 적응 지원
- 전보 인사 후 학교현장을 찾아가는 집중 인사상담 및 수시 컨설팅 실시

'22 추진 실적

- 미래인재공무원 연수: '22. 9월 32명(만족도 99.0%)
- 신규공무원 멘토링 활동지원: '22. 3~10월 35명(만족도 99.1%)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래인재공무원연수	9월	1회
신규공무원 멘토링 운영	3월~10월	8회
슈퍼멘토(급여) 운영	연중	연중수시
소통하는 인사운영	연중	연중수시

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 신규공무원 공직적응을 위한 단계별 지원강화
- 저경력공무원 공직적응 안착을 위한 지원방안 마련
- 신규공무원 공직 적응을 위한 단계별 지원강화
 - (1단계) 신규임용 직후 근무적응 안착 유·무선 비대면 상담컨설팅
 - (2단계) 신규공무원 멘토링 결연식 및 월별 멘토링 데이 운영
- 저경력공무원 공직적응 안착을 위한 지원방안 마련
 - 미래인재 공무원 공직적응 강화연수 실시
 - 성동광진 슈퍼멘토 운영(성동구 및 광진구 급여멘토 각 1명 배치)
 - 학교현장 찾아가는 「청렴한(欄) 열린 인사상담」 운영

추진 실적

- 미래인재공무원 연수: 1회, 22명 참여
- 신규공무원 멘토링 운영
 - 총 28명(멘토 11명, 멘티 17명) 결연완료, 멘토링데이 5회 운영
- 슈퍼멘토(급여)운영
 - 슈퍼멘토 2명 위촉 후 4월~9월까지 82회 상담
- 소통하는 인사운영: 9월까지 32명 상담

향후 추진 일정

- 신규공무원 멘토링 운영 지원: '23.10월 멘토링데이
- 급여멘토운영: '23.10월 ~ 12월 운영
- 소통하는 인사운영: '23.10월 ~ 12월 운영

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
미래인재 공무원연수	1,000	1,000	1,505	1,000	1,000	1,000	100	394
신규공무원 멘토링 운영	3,800	3,986	4,158	3,986	3,986	100	100	394
슈퍼멘토(급여)	8,080	680	-	190	190	27.9	27.9	394
소통하는 인사운영	400	400	1,000	-	-	-	-	330
계	13,280	6,066	6,663	5,176	5,176	85.3	85.3	

3-12 교육공무직원 운영 방법 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 인사제도 운영을 통한 안정적인 학교현장 지원
- 노무업무 전문성 신장 및 교육공무직 통합인건비의 효율적 지원체계 마련

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 3-4-3

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 채용전보 등 인사운영 원칙 준수를 통한 합리적 인사 운영
- 교육공무직원의 컨설팅 및 노무전문성 신장 연수를 통한 학교 지원 강화
- 교육공무직원 처우개선 지원

□ '22 추진 실적

○ 교육공무직원 신규채용 및 전보 시행

- 신규채용: 총 56명(1회: 30명, 2회: 26명)
- 정기전보: 총 209명(상반기: 131명, 하반기: 78명)

○ 교육공무직원 컨설팅 ‘노무이해의 터(노리터)’ 및 직무연수실시

- 노리터 컨설팅 운영: 총 29개 학교 및 부서 방문(105명 참가, 만족도 93%)
- 교육공무직원 직무연수 실시: 총3회 (224명 참가, 만족도 95%)

○ 교육공무직원 통합인건비 및 처우개선 지원

- 공·사립 교육공무직원 통합인건비 교부(25,726,364천원)
- 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부(127,830천원)
- 전자교육공무직원증 발급(총 53명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 고용안정(신규채용·정기전보)	'23.3, 9월	2회
교육공무직원 직무연수 및 컨설팅	'23.1~11월	36회
교육공무직원 처우개선 지원	연중	4회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육공무직원 인사제도 원칙 준수를 통한 합리적인 인사 운영제도 정착
 - 찾아가는 맞춤형 컨설팅과 직무 연수 강화를 통한 노무 전문성 신장 및 노사관계 신뢰도 제고
 - 교육공무직원 통합 인건비의 효율적 지원 강화
 - 공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보로 인한 합리적이고 공정한 인사운영의 정착
 - 공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보로 조직문화 활성화
 - 교육공무직원 인사위원회 운영으로 교육공무직원 인사에 관한 중요사항 심의·의결
 - 기간제근로자 채용 시 사전심사제의 적극활용으로 무분별한 채용 관행 개선
 - 찾아가는 컨설팅과 노무 전문성 신장을 통한 노사관계 신뢰도 제고
 - 교육공무직원의 인사고충 등 상호소통을 위한 「노리터」(노무이해의 터) 컨설팅 운영
 - 교육공무직원의 근로관계 사안에 대한 상시상담 및 직무연수로 학교현장 지원강화
 - 교육공무직원 복무 및 임금 관련 연수 실시로 노무역량 강화
 - [신설] 교육공무직 인사노무 핵심 컨설팅 Q&A 50선 제작 및 배포
 - 교육공무직원 통합 인건비의 효율적 지원 강화
 - 교육공무직원 정원책정대상직종(28개)의 인건비 통합 예산관리 운영
 - 교육공무직원의 휴가권 보장을 위한 대체인력 인건비 지원
 - 대체 인력 인건비의 지원 시기 변경(매월 17일 이후 → 매월 17일 이전)
- ※ 개선 효과: 지급 시기 변경으로 불필요한 예산변경, 과목경정 등의 절차 해소로 행정업무경감

추진 실적

- 교육공무직원 고용 안정(신규채용·정기전보)
 - 상반기 정기전보: 16개 직종(정기 11개, 비정기 5개), 총 64명
 - 상반기 교육공무직 신규 채용: 7개 직종, 총 36명
 - 하반기 정기전보: 13개 직종(정기 10개, 비정기 3개), 총 85명
- 교육공무직원 직무연수 및 컨설팅
 - 교육공무직원 직무연수(임금, 복무) 실시: 총 2회, 96명(만족도 96%)
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: 총 21교, 139명(만족도 97%)
 - [신설] 교육공무직 인사노무 핵심 컨설팅 Q&A 50선 제작 및 배포: 8과 및 91교 배포(만족도 98.7%)
- 교육공무직원 통합인건비 및 처우개선 지원
 - 공·사립 교육공무직원 통합인건비 교부: 18,318,154천원
 - 공·사립 교육공무직원 대체인력 인건비 교부: 2,346,078천원
 - 공·사립 교육공무직원 맞춤형복지비 교부: 145,038천원
 - 전자 교육공무직원증 발급: 총 43명

향후 추진 일정

- 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅: ’23.10월
- 교육공무직원 신규 채용: ’23.10~12월, 임금 연수: ’23.10월
- 중증장애인 근로자 사업 모니터단 운영: ’23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
합리적인 인사제도 운영	2,800	2,800	12,170	830	830	29.6	29.6	571
노무업무 컨설팅 운영	3,440	3,440	2,600	2,020	1,900	58.7	55.2	394
교육공무직원 통합인건비	재배정	26,055,385	25,726,364	25,726,364	25,726,364	98.7	98.7	553
계	6,240	26,061,625	25,741,134	25,729,214	25,729,094	98.7	98.7	

4. 더 세계적인 미래교육

4-1

세계인과 소통하는 외국어 교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(4-1-1)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
- 영어교사 전문성 향상 지원
- 제2외국어 학습 확대

□ '22 추진 실적

- 영어(담당)교사 학교 간 전문학습공동체 구성·운영: '22.3~9월
- 영어교육보조인력 배치 및 장학: '22.3월~'23.2월
 - (초등) 원어민영어보조교사 운영 자율점검 및 장학 1회: '22.5~6월
 - (중등) 영어회화전문강사 운영 자율점검 및 장학 1회: '22.5~6월
- 영어(담당)교사 수업·평가 전문성 강화 연수, 컨설팅 등: '22.3~9월
 - (초등) 영어담당교사 역량강화 연수 3회, 맞춤형 1:1 컨설팅 2회: '22.5~6월
 - (중등) 학교 간 (교원)학습공동체와 연계한 연수 2회, 영어과 컨설팅 1회: '22.5~6월
- 여름방학 원어민과 함께하는 영어캠프(초등 27교): '22.7~8월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 학교 간 전문(교원)학습공동체 운영	'23.3월~12월	초등 1팀 중등 1팀
수업·평가 방법 개선 컨설팅/멘토링	'23.3월~12월	초·중등 2회
영어교사 수업·평가 역량 강화 연수/워크숍	'23.3월~12월	초·중등 2회
영어회화 전문강사 운영 및 관리	'23.3월~'24.2월	중·고 19교
원어민영어보조교사 운영 및 관리	'23.3월~'24.2월	초 25교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 수업·평가 역량 강화 지원 체계화
 - (초등) 놀이·체험 중심 영어수업을 위한 영어교사 연수, 콘텐츠 지원
 - (중등) 학교 안·간 교원학습공동체와 연계한 컨설팅, 연수, 수업나눔 확대
- 영어(담당)교사의 자발적·지속적 자기 연찬 및 전문성 함양 지원
- 학생참여 중심 수업·과정중심 평가 역량을 통한 학교 교육력 제고
- 초등 원어민 영어 보조교사, 중등 영어회화 전문강사 배치 및 활용 내실화

□ 추진 실적

- 영어(담당)교사 학교 간 전문학습공동체 구성·운영: '23.3~12월(8회)
- 영어교육보조인력 배치 및 장학: '22.3월~'23.2월
 - (초등) 원어민영어보조교사 운영 자율점검 및 장학: '23. 5월(1회)
 - (중등) 영어회화전문강사 운영 자율점검 및 장학: '23.5~6월(1회)
- 영어(담당)교사 수업·평가 전문성 강화 연수 및 컨설팅
 - (초등) 영어교과 전담교사와 원어민 보조교사의 협력수업 역량강화 워크숍 및 연수·컨설팅 실시: '23.5~6월(1회)
 - (중등) 학교 간 교원학습공동체와 연계한 연수: '23.5~9월(2회)

- 여름/겨울방학 원어민영어보조교사와 함께하는 영어캠프: '23.7~8월 (1회, 초등 27교)
- 영어(담당)교사 수업·평가 전문성 강화 연수, 컨설팅 등: '23.3~12월
- 원어민 영어보조교사를 활용한 영어캠프 운영 지원: '23.3~12월
- 영어(담당)교사 의사소통 중심 수업 및 평가 역량 강화 지원: 연중
- 영어교육 보조인력 배치 및 활용 내실화 지원: 연중

향후 추진 일정

- 영어교육 내실화 지원
 - 영어(담당)교사 수업·평가 전문성 강화 연수, 컨설팅 등: '23.10~12월
 - 원어민 영어보조교사를 활용한 영어캠프 운영 지원: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육 내실화지원	재배정	4,400	4,000	2,920	2,920	66.4	66.4	1077
계		4,400	4,000	2,920	2,920	66.4	66.4	

작 성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획·운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당 : 서운경 ☎ 612
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 문화예술교육팀장 : 유다하리 ☎ 638 담당 : 송우정 ☎ 633
담당 : 여인진 ☎ 641

4-2 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 기반 융합·과학·영재·정보·수학·메이커 교육 활성화 지원
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(4-2-1)
- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21.~'25.) 발전 계획

○ 주요 내용

- AI 기반 융합교육과정 운영 및 교원 역량강화 지원
- 미래형 융합인재 육성을 위한 과학교육 활성화 지원
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영(무학초, 성수중)
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
- 디지털 시민성 및 디지털 리터러시 역량 함양

□ '22 추진 실적

- 영재교육원 운영('22.3~'23.2월): 초 247명, 중 56명
- 창의융합형과학실험실 환경 구축 컨설팅 지원(5회, 초 5교·중 5교)
- 신나는 AI 교실 구축 컨설팅 지원(4회, 초3교·중 5교)
- 발명 및 메이커 교육(발명교육센터) 실시(56회, 초·중 150명)

- 과학실무사 안전 역량 강화 연수 실시(초 43명, 중·고 30명)
- 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영(초 2,146명, 중109명, 교사 124명, 학부모 48명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육 역량강화 연수 운영	'23.7월	초·중·고 2회
영재교육원 운영	'23.3~'24.2월	초7교(260명), 중2교(60명)
과학교육센터 프로그램 운영	'23.3~'24.2월	초·중·고 학생, 교원, 학부모

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- AI 기반 융합역량 함양을 위한 미래핵심역량 중심 교육과정 운영
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
- 영재교육원 협력학교 운영(초 6개 영역 7교, 중 2개 영역 2교)
: 초 280명, 중 60명
- 과학교육센터(1교, 무학초), 발명교육센터(1교, 성수중) 운영 내실화
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 프로그램 운영
- 성동광진과학교육센터(무학초 내), 성동광진발명교육센터(성수중 내)
- 서울형 메이커 교육을 위한 환경 구축 및 운영 지원

추진 실적

- 영재교육원 프로그램 실시 및 영재교육대상자 선발: '23.3~12월
- 과학실무사 안전 역량강화 연수: '23. 8월

- 참여·재미·놀이 중심 과학교육센터 프로그램 운영(초 1,088명, 중 109명, 교사 124명, 학부모 48명)
- 창의융합형 과학실험실 환경 구축 컨설팅: '23.4~5월(초 2교, 중 2교)
- 인공지능(AI)교육 선도학교 컨설팅: '23.4월, 10월
- 창의융합 과학 및 발명 교실(과학 및 발명교육센터) 운영: '23.3~12월

향후 추진 일정

- 창의융합과학실 환경 구축
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축 컨설팅: '23.10월(초 1교, 중 1교)
- 영재교육원 운영
 - 영재교육원 프로그램 실시 및 영재교육대상자 선발: '23.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
메이커· 발명·과학 센터	117,082	117,082	91,944	104,165	104,165	89.0	89.0	677 688
창의융합과학실 환경구축	재배정	4,880	760,510	3,654	3,654	74.9	74.9	658
창의융합과학실 여건개선	재배정	150,000	506,000	150,000	150,000	100	100	758
영재교육원 운영	196,600	196,600	195,600	180,080	180,080	91.6	91.6	719
계	313,682	468,562	1,554,054	437,899	437,899	93.5	93.5	

4-3

인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 실현
- 새로운 배움에 열정적으로 도전하는 교원 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(4-2-2)
- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21.~'25.) 발전 계획

○ 주요 내용

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

'22 추진 실적

- 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 직무연수 실시
 - 성동광진 관내 초·중·고 36명(5일, 15시간)
- (초등) 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영
 - 성동광진 관내 초등교사 9명(컨설팅 및 역량강화 연수 3회)
- (중등) 2022 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영
 - 자율연수 기초과정 실시(비대면 1회, 선도교사단 10명)

- 자율연수 심화과정 실시(비대면 1회 9명, 대면 1회 6명)
- 인공지능 기반 융합교육 적용 사례 나눔(상반기 1회, 선도교사단 6명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영	'23. 5~6월	초·중·고 25명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
- 학교 현장의 요구에 기반한 우수 교육 콘텐츠 발굴 및 지원
- (영어) LG CNS 스피킹클래스, (수학) 스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 보급 확대
- 사회적 취약계층 지원을 위한 인공지능 튜터 마중물학교 운영 확대
- 인공지능 윤리·소양 교육 내용체계 및 교육자료 보급(초등용, 중등용): 총 4종
- 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 보급
- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화과정 운영
- 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 교육지원청별 20명 내외
- 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영: 서울 전체 20팀

□ 추진 실적

- 정보통신윤리교육(인터넷·스마트폰 중독예방 교육 및 전수 조사): '23.4월
- 2023 신나는 AI교실 구축을 위한 착수 워크숍 및 컨설팅 실시
 - 컨설팅단 구성(5명), 착수 워크숍 및 현장컨설팅('23. 3월~4월, 구축교 2교)
- 2023년 인공지능(AI) 교육 선도교사단 구성 및 운영
 - 초등 12명, 중등 11명
 - 2023 초등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 협의회 및 자체 워크숍 실시 (협의회:'23.5월, 워크숍: 23.6월)
- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영: '23.5~6월(15시간, 12명 이수(초등))
- AI 융합교육 자율연수 및 워크숍 실시
 - 유치원 학부모 연수(23.5월), GPT 챗봇 활용 수학학습 워크숍('23.7월, 7명)
- 초등 인공지능(AI) 수업 사례 나눔: '23.4~11월, 5명
 - ※ 2023 성동광진 무지개빛 수업나눔 참여 및 꿈크는 클래스 ON 활용

□ 향후 추진 일정

- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 운영: '23.10월
- 교과 연계 AI 융합 자율연수 실시: '23.11월
- 신나는 AI 교실 활용 연수 실시: '23.11월(구축 2교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선	재배정	203,500	-	201,460	201,460	99.0	99.0	626
인공지능(AI)기반 융합교육	재배정	12,770	12,050	8,919	7,173	70.0	56.0	638
인공지능국가전 략정책연수	재배정	3,000	-	-	-	-	-	635
계		219,270	12,050	210,379	208,633	96.0	95.1	

작 성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610 초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611 담당: 서운경 ☎ 615
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630 중등교육기획운영팀장 : 정완섭 ☎ 631 담당: 송우정 ☎ 633

4-4 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래 교육체제 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(4-3-1)

○ 주요 내용

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원

□ '22 추진 실적

○ 단계별·대상별 「디벗」 활용 및 관리 연수

- 「디벗」 계획 수립 연수: '22.2월, 중 24교, 38명
- 「디벗」 운영체제 연수: '22.3월, 중 12교, 15명
- 「디벗」 학교로 찾아가는 맞춤형 연수: '22.4~12월, 중고 42교, 751명
- 「디벗」 경험 공유 및 체험 연수: '22.7월, 고 18교, 30명

○ 에듀테크 활용 역량 강화

- 에듀테크 기반 융합교육 월간 워크숍 운영: '22.3~12월
- 온수칼칼 토크콘서트(에듀테크편): '22.5월, 중고 교사 및 학부모 303명
- 온수칼칼 메타콘서트: '22.11월, 49명
- 유치원 온라인 교육 콘텐츠를 활용한 교육과정 운영 교원 연수: 공·사립유치원 교사 13명('22.6월)

- 에듀테크 선도교사단 운영: '22.2~12월, 초·중·고 20명
 - 에듀테크 관련 연구 및 실천을 통한 사례 나눔 및 확산
- 수업·평가 자료 공유 플랫폼 운영 지원
 - 성동광진 꿈크는 클래스 ON 운영: 초등교사(연중)
 - 성동광진 ON누리 카페 운영: 관내 중등교사(연중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀테크 활용 역량 강화	연중	초42교, 중고 42교
성동광진 에듀테크 선도교사단 운영	연중	초42교, 중고 42교
수업·평가 자료 공유 플랫폼 운영	연중	초42교, 중고 42교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 에듀테크 활용 역량 강화
 - 에듀테크 선도교사단 활용 디지털 교수학습 지원 강화
 - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업 확산 지원
 - 교육정보기술(에듀테크) 활용 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
- 성동광진 에듀테크 선도교사단 운영
 - 에듀테크 선도교사단 연구·연수·컨설팅 지원
 - 에듀테크 토크콘서트 운영(온수활활 토크콘서트 연계)
 - 다양성이 꽃피는 무지개빛 수업콘서트(에듀테크 선도교사 편) 운영
- 수업·평가 자료 공유 플랫폼 운영
 - 성동광진 꿈크는 교실 ON 운영(초등): 사용자 친화적 개편·운영
 - ※ 꿈크는 교실 ON 운영지원단(초등교원 4명) 관리 및 운영
 - 성동광진 On누리 운영(중등)

□ **추진 실적**

- 유아·놀이 중심 미래교육 활성화를 위한 디지털 전환 교육 연수 운영: 1회
- 2023 디지털 선도학교 선정 및 운영 지원 (5교)
- 성동광진 에듀테크 선도교사단 운영: '23.3~12월
 - 관내 희망교사 10명
 - 에듀테크 선도교사단 워크숍 실시: '23.6월
- 에듀테크 활용 역량 강화 연수 운영: '23.2~12월
- 초등 에듀테크 활용 수업 사례 나눔: '23.4~11월, 초등 5명
 - ※ 2023 성동광진 무지개빛 수업나눔 참여 및 꿈크는 클래스 ON 활용

□ **향후 추진 일정**

- ICT활용교육 지원
 - 에듀테크 선도교사단 중간 보고회 및 결과 보고회 실시('23.10월 ~ 11월)
 - 디지털 활용 역량 강화 연수 운영: '23.11월
 - 디지털 선도학교 수업 공개의 날 운영: '23.11월
 - 학교로 찾아가는 디벗 운영 체제별 연수: '23.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
ICT활용교육지원 (초등)	6,100	21,410	18,000	5,402	5,402	25.2	25.2	987
ICT활용교육지원 (중등)	6,100	29,080	18,000	10,112	9,810	34.8	33.7	987
계	12,200	50,490	36,000	15,514	15,212	30.7	30.1	

작성 자

초등교육지원과장 : 임태현 ☎2286-3610
중등교육지원과장 : 정나미 ☎2286-3630

초등교육기획운영팀장 : 윤선희 ☎ 611
문화예술교육팀장 : 유다하리 ☎ 638

담당 : 서운경 ☎ 612
담당 : 여인진 ☎ 641

4-5

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

사업 개요

○ **목적**

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무(4-3-3)
- 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21.~'25.) 발전 계획

○ **주요 내용**

- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <https://math.sen.go.kr>
- 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영
- 4단계 Math Up 시스템 운영

'22 추진 실적

- 수학점핑학교 사례 나눔 및 워크숍: '22.5월, 중·고 13명
- 수학교육 전문성 신장을 위한 자율연수 운영: '22.5월, 중·고 23명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교사 전문성 신장을 위한 직무연수 운영	'23.5월	초·중·고
수학과 수업평가 사례 나눔 워크숍 운영	'23.9~11월	초·중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 지원: <https://math.sen.go.kr>
- 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원
- 수학교사 전문성 신장을 위한 직무연수 및 워크숍 운영
- 체험·탐구활동 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원: 중고 12교
- 전국 최초 수업시간 상시연계 수학학습 메타버스 운영
 - 서울 주요 명소를 구현하여 수학 학습 콘텐츠와 학습게임 탑재 및 학교급별-단원별 활용 지원
- 미래융합형 수학교실 운영 지원
- 인공지능(AI) 수학학습프로그램 무상 이용 지원: 스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 보급 확대

□ 추진 실적

- 초등 수학교육 강화를 위한 교원협의체 폴리매스 구축 및 운영
 - '23.5월~'24.2월 관내 수학교육 담당 교원 10명
 - 폴리매스 자체 워크숍 실시: '23.5~10월, 3회
- 수학교사 전문성 신장을 위한 맞춤형 직무연수 운영: 초등('23.6월, 17명, 중등('23.5월, 60명)
- 수학과 수업 및 평가 사례나눔 워크숍 운영: '23.9월, 26명

□ 향후 추진 일정

- 수학교육 지원
 - 수학 및 수학·AI융합 직무연수 실시: '23.10~11월
 - 수학과 수업평가 나눔 활동 지원: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학교육지원	재배정	11,600	10,000	6,380	6,380	55.0	55.0	706
계		11,600	10,000	6,380	6,380	55.0	55.0	

4-6

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성

사업 개요

○ **목적**

- 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 및 쾌적한 교실환경 구축
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무 4-4-1

○ **주요 내용**

- 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 조성 확대
- 틈새 공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인
- 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축

'22 추진 실적

- 틈새공간 재구조화: 광남중, 무학중, 서울광진학교
 - 학교자체 설계용역 및 공사 추진 완료('22.12~'23.2월)
- 학교공간 재구조화(꿈담교실): 금옥초, 금호초, 성수고, 서울방송고
 - 공사 추진 완료('22.12~'23.2월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
틈새 공간 재구조화	'23.2월~ '24.2월	시교육청 계획에 따라 사업추진(재배정)
학교공간 재구조화(꿈담교실)	'23.2월~ '24.2월	시교육청 계획에 따라 사업추진(재배정)

□ 추진 계획

- 틈새공간 재구조화
 - 서울시교육청 계획(대상선정 및 예산교부)에 따라 학교자체 사업추진
- 학교공간 재구조화(꿈담교실)
 - 서울시교육청 계획(대상선정 및 예산교부)에 따라 사업추진

□ 추진 실적

- 틈새공간 재구조화
 - 관내 대상교(4교) 선정 및 학교회계전출금 교부('23. 8.) 완료
 - 대상교: 구의초병설유, 경일중, 도선고, 행당중
- 학교공간 재구조화(꿈담교실)
 - 관내 대상교(2교) 선정 및 학교회계전출금 교부 완료
 - 대상교: 경동초, 서울광진학교
 - ※ 1차 설계비 재배정('23. 5.)
 - ※ 2차 차액 재배정('23. 7.)

□ 향후 추진 일정

- 틈새공간 재구조화
 - '23년도 하반기 학교회계전출금 집행실적 관리 및 반납 안내 예정
- 학교공간 재구조화(꿈담교실)
 - 학교 자체설계 및 학교시설지원과 컨설팅 추진중, 금년도 겨울 방학 학교 자체공사 시행 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
틈새 공간 재구조화	재배정	247,000	111,600	247,000	247,000	100	100	2149
학교공간 재구조화 (꿈담교실)	재배정	510,000	1,197,000	510,000	510,000	100	100	2149
계		757,000	1,308,600	757,000	757,000	100	100	

4-7

미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

사업 개요

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위 공간개선(개축, 리모델링) 추진
- 교육공동체가 주도하여 학생의 꿈과 미래를 담은 행복하고 안전한 미래학교 구축

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 4-4-2

○ 주요 내용

- 학부모 등 학교 구성원의 동의와 참여를 기반으로 한 대상 학교 선정 및 확정
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전 등 5대 특화방안 고도화 및 학교별 적용
- 민간자본 및 기술력을 활용한 임대형민자사업(BTL) 추진
- 공사 중 학습권 보장 등을 위한 안전관리 방안 마련

'22 추진 실적

○ 용마초 서울형 그린스마트 미래학교

- 그린스마트 미래학교 사전기획용역 추진: '20.12월~'23.1월

○ 동명초 서울형 그린스마트 미래학교(BTL)

- 그린스마트 미래학교 검토위원회 및 심의 추진: '22.10월~'22.12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 그린스마트 미래학교 조성	'23.2월~12월	2교(용마초, 동명초)

□ 추진 계획

- 용마초 서울형 그린스마트 미래학교
 - 각종 행정절차 및 심의 추진(미래학교 검토위원회, 공공건축심의 등)
 - 설계 공모 및 계약 추진
- 동명초 서울형 그린스마트 미래학교(BTL)
 - 공유재산 관리계획 및 BTL 추진 동의안 부결됨에 따라 재정사업으로 전환하여 사업 추진
 - 설계공모 및 설계용역 추진

□ 추진 실적

- 용마초
 - 공공건축 사전기획 적정성 검토실시('23.3.9.)
 - 교육부 미래학교 검토위원회 실시('23.5.18.)
- 동명초
 - BTL 공유재산 심의('23.8.8.)
 - BTL 공유재산 관리계획 심의('23.9.19.)

※ 공유재산 관리계획 및 BTL 추진 시의회 동의안 부결로 재정사업으로 전환 후 행정절차 재이행 필요

□ 향후 추진 일정

- '23.10~'24.6. 각종 행정절차 및 심의 추진(용마초)
- '24.6~'25.6. 설계공모 및 설계용역 실시(용마초)
- '25.7~'28.3. 공사 착공 및 준공(용마초)
- '23.10~12. 공유재산 및 공유재산 관리계획 심의(동명초)
- '24.1~'25.3. 설계공모 및 설계용역 실시(동명초)
- '25.4~'27.10. 공사 착공 및 준공(동명초)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형그린스마트 미래학교 조성	재배정	1,000,000	59,950	-	-	-	-	2155
계		1,000,000	59,950	-	-	-	-	

□ 문제점 및 애로 사항

○ 용마초

- 교육부 미래학교 검토위원회 검토 결과(재검토)에 따른 검토 내용을 본청 관련 부서와 협의 진행 중이며, 그에 따라 행정절차가 지연되고 있음

○ 동명초

- 공유재산 관리계획 및 BTL 추진 시의회 동의안이 부결되어, 재정 사업으로 전환 후 행정절차 재이행이 필요하여 지연되고 있음

4-8

미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 정보환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 교육기반 조성
- 정보보호 수준 강화 및 안전한 교육 정보환경 서비스 제공

○ 근거

- 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」('22.5월)
- 「서울특별시성동광진교육지원청 개인정보보호 내부관리계획」('23.4월)

○ 주요 내용

- 안정적인 스쿨넷(학교 인터넷) 서비스 제공 및 운영
- 안전한 인터넷 사용 환경을 위한 사이버 보안관제 및 대응 강화
- 각급 학교 정보보호(정보보안·개인정보 보호) 자율점검 지원 및 컨설팅
- 정보보호 수준 강화를 위한 맞춤형 연수 실시

□ '22 추진 실적

○ 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성

- 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매월, 12회
- 학교 홈페이지 점검: 개인정보 노출 점검(144회) 및 웹 취약점 점검(12회)
- 「사이버 보안 진단의 날」 운영(매월 세번째 수요일): 매월, 12회
- 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자체 점검 및 현장 컨설팅: 6교

○ 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고

- 정보보안 및 개인정보보호 담당자 역량 강화 연수: 81교

- 나이스 담당자 권한 관리 연수: 59교
- 행정 업무 능력 향상을 위한 정보화(엑셀·이미지편집·비디오편집) 연수: 3회
- 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 스쿨넷서비스 장비(통신, 보안장비 및 네트워크) 구축 및 운영 지원: 상시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보호(정보보안·개인정보보호) 활동 강화	'23.1~12월	1청, 67교(유·초·중·각종)
각급학교 스쿨넷 서비스 운영	'23.1~12월	1청, 86교(유·초·중·고·특수·각종)
정보보호(정보보안·개인정보보호) 및 정보화 연수 추진	'23.5~12월	1청, 67교(유·초·중·각종)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 업무 경감을 위한 스쿨넷 서비스 통신요금 지원청 일괄 납부
 - 대상: 유·초·중·고·특수 77교
- 사이버보안관제 및 정보보호시스템 운영으로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매월
 - 학교 홈페이지 점검: 개인정보 노출 점검(1청, 유·초·중·각종, 95교) 및 웹 취약점 점검(개별 호스팅 운영, 5교)
 - 「사이버보안 진단의 날」 운영: 매월 세번째 수요일
 - PC내 개인정보 파일 보유 현황 및 암호화 현황 관리: 매월
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자율진단 강화 및 현장 컨설팅 실시로 학교 현장 위협 사전 감지 및 대응 체계 마련
- 미래교육체제 기반 조성을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 스쿨넷서비스 운영 및 각급학교 학내망 구축 지원
 - 스쿨넷 통신·보안장비 및 네트워크 기반 시스템의 안정적 운영

- 공립유치원 및 각급학교 무선 네트워크 시스템 운영 지원
- 학교 업무 경감을 위해 각급 학교에서 개별 납부하던 스쿨넷서비스 통신요금을 지원청에서 일괄 납부 추진('23.3월~)

□ 추진 실적

- 24시간 365일 보안관제로 안전한 교육정보 환경 조성
 - 사이버 보안 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: 매월, 9회
 - 학교 홈페이지 점검: 개인정보 노출 점검(108회) 및 웹 취약점 점검(9회)
 - 「사이버 보안 진단의 날」 운영(매월 세번째 수요일): 매월, 9회
 - 정보보호(정보보안·개인정보보호) 자체 점검 및 현장 컨설팅: 8교
- 학교 현장 지원 강화를 통한 정보화 역량 제고
 - 정보보안 및 개인정보보호 담당자 역량 강화 연수: 82교
 - 나이스(차세대·4세대) 담당자 권한 관리 연수: 2회, 134명
 - 행정업무 향상을 위한 정보화 교육 연수: 3회, 36명
- 업무 생산성 향상을 위한 인터넷 서비스 등 정보화 환경 개선
 - 4단계 스쿨넷서비스(통신, 보안장비 및 네트워크) 운영: 상시, 86교
 - 학교 스쿨넷서비스 통신요금 지원청 일괄납부: 매월, '23.3월~

□ 향후 추진 일정

- 각급학교 스쿨넷 서비스 운영: '23.10~12월
- 사이버 위기 대응 관제 및 정보보호시스템 운영 및 분석: '23.10~12월
- 개인정보보호 내부관리 계획 이행 실태 점검: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보호 강화 및 인식 제고	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
정보화 환경 개선	502,740	502,740	142,000	282,353	282,353	56.2	56.2	2286
교직원 정보화 역량 제고	9,450	9,450	9,450	5,428	5,128	57.4	54.3	2243 2278
계	512,190	512,190	151,450	287,781	287,481	56.2	56.1	

5. 더 건강한 안심교육

5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적인 다중 안전망 협력체계 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(5-1-1)

○ 주요 내용

- 위기학생의 회복과 적응을 지원하는 다중 안전망 및 협력체계 구축
- 정서위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 치유 지원
- 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 심리치유 지원	연중	84개교
교육 프로그램 운영	연중	84개교
단위학교 상담지원	연중	84개교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 위기 수준에 맞춘 위기학생 체계적·지속적 지원
- 위(Wee) 클래스 상담활동 지원을 통한 단위학교 상담 활성화
- 찾아가는 집단상담을 통한 관계회복 및 사회성 향상 강화

- 대면 및 비대면 상담을 통한 위기학생에 대한 다중 안정망 구축
- 가정-학교-위(Wee) 센터-외부연계기관 협력을 통한 밀착지원 확대
 - 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼(구축 예정) 활용
 - 관내 전문상담(교)사 미배치교 밀착지원 및 협력 강화
- 교육 및 연수의 체계적 운영을 통한 위기학생 예방 및 조기 발견
- 상담 및 치료비 지원 등 종합적 지원시스템을 통한 치유 지원
- 전문상담(교)사 역량강화를 위한 다각도 지원 및 멘토링 운영
- 학생정서행동특성검사 연계학생 심층평가 및 추가 지원
- 찾아가는 학급집단상담 및 소집단 상담 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 학생 심리치유 지원
 - 대면 및 비대면 상담(개인 및 집단): 초 29교, 중 14교, 고 10교
 - 특별상담, 임상심리평가, 치료비지원: 초 14교, 중 9교, 고 7교
- 교육 프로그램 운영
 - 학생 및 보호자 교육: 초 25교, 중 12교, 고 6교
- 단위학교 상담지원
 - 전문상담(교)사 미배치교 지원: 초 9교, 고 1교
 - 단위학교 자문: 초 21교, 중 11교, 고 9교
 - 일반교사 및 전문상담(교)사 연수: 초 26교, 중 15교, 고 9교

□ 향후 추진 일정

- 학교폭력 피해 및 정서위기 학생 보호자 교육: '23.10월
- 전문상담(교)사 역량강화연수: '23.10월, 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 심리치유 지원	99,294	109,534	89,384	74,513	68,009	68.0	62.1	1470
교육프로그램 운영	4,040	18,640	12,890	6,180	4,760	33.2	25.5	1470
단위학교 상담지원	10,000	26,800	8,250	22,090	22,090	82.4	82.4	1470
계	113,334	154,974	110,524	102,783	94,859	66.3	61.2	

□ 문제점 및 애로 사항

- 위기학생 지원 및 관리의 제한
 - 위기학생 파악을 위한 학교 담당자의 역할에 따라 지원에 한계
 - 전문상담(교)사 미배치교의 경우 위기학생 지속적 관리 어려움

5-2

학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영지원
- 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원
- 2023 생명을 비추는 손전등 프로젝트 운영

○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진

○ 근거

- 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률
- 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례

○ 주요 내용

- 지역공동체 기반 학생 마음건강 증진 프로그램 보급
- 학생자살예방 및 생명존중 환경조성 사업 운영, 유관기관 협력
- 학생 참여 중심의 단위학교 학생 자살 예방 교육 프로그램 지원

□ '22 추진 실적

○ 손전등 프로젝트 운영

- 자살예방교육 전문 강사 강의 실시(금호고 외 11개교)

○ 생명존중교육 실시

- 학생: 생명존중 교육주간 운영 3월, 9월(연간 6시간 의무교육)
- 담당자: 집합교육 2회('22.6.21. 참석자 86명, '22.11.23. 참석자 73명)

- 생명존중위원회 운영
 - 상·하반기 2회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
손전등 프로젝트 운영	4~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
단위학교 생명존중위원회 담당자 연수	5, 10월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교
생명존중 및 위기지원상담단 운영	3~12월	초42교, 중24교 고18교, 특수1교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지역공동체와 함께하는 생명존중 프로그램 운영
 - 지역공동체 기반 사회성 강화 프로그램 운영 지원
 - 마음건강 포괄적 케어 프로그램 보급 및 시범사업 운영 지원

- 자살예방 연수 운영(손전등 프로젝트 운영)
- 단위학교 생명존중위원회 담당자 연수
- 생명존중 및 위기지원상담단 운영(학생, 학부모, 교직원 대상)

추진 실적

- 생명존중(자살예방) 학교 담당자 연수 실시: '23.5월, 85교
- 생명존중(자살예방) 학부모 연수 실시: '23.5월, 84교
- 학생 마음건강 돌봄 생명존중(자살예방) 학교장 연수 실시: 85교
- 손전등 프로젝트 지원: 초 13교, 중 5교, 고 5교

향후 추진 일정

- 10~12월 손전등 프로젝트 운영(단위학교 요청 시)
- 단위학교 생명존중 담당자 게이트키퍼 연수: '23.10월
- 마음건강(생명존중 자살예방) 학부모 연수: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
손전등 프로젝트 운영	4,000	4,000	2,990	2,400	2,400	60.0	60.0	1422
단위학교 생명존중위원회 담당자 연수	재배정	4,700	4,600	2,670	2,670	56.8	56.8	1422
생명존중 및 위기지원 상담단 운영	재배정	5,680	8,182	-	-	-	-	1422
계	4,000	14,380	15,772	5,070	5,070	35.2	35.2	

5-3

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 보건관리 역량 함양을 통해 학생의 건강한 성장 발달 지원

○ 근거

- 학교보건법
- 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학교 보건교육 역량 강화
- 학교 감염병 관리능력 강화

□ '22 추진 실적

○ 학교 보건교육 역량 강화

- 과대학교 대상 학교보건지원강사 운영 예산 지원: 36교, 461,606천원

○ 학교 감염병 관리능력 강화

- 감염병 발생 대응 모의훈련: 1회
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 1회
- 코로나19 대응 학교 방역관련 예산 지원: 145교, 5,605,479천원
 ※ 1차 3,125,446천원, 2차 444,131천원, 3차 2,035,902천원
- 신속항원검사키트 공공물량 배부: 13회, 145교(배부수량: 1,062,150개)
- 학생안전 50일 집중 점검: 12교
- 2학기 개학 대비 집중방역점검: 12교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영 지원	'23.3~12월	2회
감염병 발생 대응 모의훈련	'23.3~12월	1회
감염병 예방 및 대응 협의체 운영	'23.3~12월	1회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교보건지원강사 운영 지원하여 학생 건강 관리 내실화
- 감염병(결핵) 예방 및 대응 역량 강화를 위하여 업무담당자 연수 운영
- 학교보건지원강사 운영 지원
 - 강사 인건비 지원으로 학교 보건교사 업무 경감 및 학생 건강 관리 지원 확대
- 감염병 발생 대응 모의훈련 실시
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영
 - 학교, 보건소(의료기관) 관계자 및 감염병 전문가로 협의체 운영

추진 실적

- 학교보건지원강사 운영 지원: 2회, 32교, 261,749천원
 - 강사 인건비 지원으로 학교 보건교사 업무 경감 및 학생 건강 관리 지원 확대
 - 상반기 14교(160,378천원), 하반기 18교(101,371천원) 지원
- 상반기 코로나19 대응 학교 방역활동 예산 지원: 2회, 140교, 2,675,429천원
- 감염병(결핵) 대응 역량 강화 업무 담당자 연수 운영: 1회

향후 추진 일정

- 학교보건지원강사 운영 지원: '23.10~12월
- 감염병 발생 대응 모의훈련: '23.10~12월
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교보건지원 강사운영	재배정	261,749	322,548	261,749	261,749	100	100	1727
학교감염병관리	5,400	2,782,200	5,798,536	2,776,800	2,776,800	99.8	99.8	1718
계	5,400	3,043,949	6,121,084	3,038,549	3,038,549	99.8	99.8	

5-4

학생 질병 예방 및 치료 지원 확대 **사업 개요**

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 바탕으로 학생 건강 보호·증진 사업의 효율성 제고

○ 근거

- 학교보건법
- 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원
- 보건서비스 환경 구축

 '22 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원

- 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교 9교, 56,260천원
- 학교 흡연예방 실천학교 예산 지원: 86교, 138,500천원
 - ※ 기본형 84교, 심화형 2교 운영 지원
- 학교 흡연예방 캠페인 및 금연거리 조성 사업 관련 협의회: 1회

○ 보건서비스 환경 구축

- 소아당뇨학생 관리 지원: 23교, 42,500천원
- 보건실 현대화 사업 지원: 6교, 240,000천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진 비용 지원	'23.3~12월	재정결함보조금 미지원교 9교
학교 흡연예방사업 운영 및 지원	'23.3~12월	초·중·고·특수·각종 85교
소아당뇨학생 관리 지원	'23.3~12월	초·중·고·특수 21교
보건실 현대화 사업 지원	'23.3~12월	중 1교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 질병 예방 및 치료 지원의 내실화 도모
 - 학생 건강검진 비용 및 소아당뇨학생 관리 지원 강화
 - 보건실 현대화 사업 연차적 지속 추진
- 학생 건강검진 비용 지원
 - 재정결함보조금 미지원교 대상 학생 건강검진비 지원
- 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원
- 학교 주변 금연거리 조성사업 지원
- 소아당뇨학생 관리 지원
 - 학교 내 응급키트 구비, 투약공간 환경조성, 진료비 지원 등
- 보건실 현대화 사업 지원: 노후된 보건실 환경개선 및 컨설팅 지원

□ 추진 실적

- 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원
 - 학교 흡연예방사업 예산 지원: 84교, 145,700천원(기본형 82교, 심화형 2교)
- 학교 주변 금연거리 조성사업 지원
 - 학교 금연거리 조성 관련 협의회: 1회
 - 학교 금연거리 조성 고시: 1교
- 보건실 현대화 사업 지원: 노후된 보건실 환경개선 및 컨설팅 지원
 - 보건실 현대화 예산 지원 및 개선 완료: 1교(무학중), 40,000천원

□ 향후 추진 일정

- 학생 건강검진 비용 지원: '23.10~12월
- 학교 흡연예방사업 운영 및 지원: '23.10~12월
- 소아당뇨학생 관리 지원: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 건강검진 비용 지원	56,526	56,526	56,260	-	-	-	-	1740
학교흡연예방사업 운영 및 지원	재배정	153,550	146,400	150,070	150,070	97	97	1730
소아당뇨학생 관리 지원	재배정	27,150	42,500	-	-	-	-	1707
보건실 현대화 사업 지원	재배정	40,000	240,000	40,000	40,000	100	100	2543
계	56,526	277,226	485,160	190,070	190,070	68.6	68.6	

5-5

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 미세먼지 및 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성

○ 근거

- 학교보건법 및 교육환경 보호에 관한 법률
- 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
- 안전한 교육환경 유지 및 보호 강화

□ '22 추진 실적

○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성

- 학교 공기청정기 렌탈 지원 유초중고특수각종학교 118교, 4,473대, 1,013,961천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원 유초중고특수각종학교 108교, 1,605대, 343,581천원
- 하반기 학교 교실 청소용역 지원: 공립초특수학교 39교, 1,899실, 298,140천원
- 상반기 어린이활동공간 환경안전관리기준 검사 결과 부적합시설 개선 3교, 45,310천원
- 하반기 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업: 27교, 299,427천원
- 학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무교육 이수 지원): 연 2회

- 안전한 교육환경 유지 및 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 운영: 6회(9건 심의)
 - 교육지원청 주관 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 12회, 65명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
대기오염 대응 예·경보제 운영 지원	'23.1~12월	예·경보 발생 시
학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	'23.1~12월	렌탈비: 114교, 유지관리비: 신청학교
학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무교육 이수 지원)	'23.1~12월	연 2회
교육환경보호위원회 운영	'23.1~12월	심의 신청 건(월 1~2회)
학교 주변 유해업소 합동단속	'23.1~12월	12회(월 1회)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 안전하고 쾌적한 학교 환경 조성
 - 공기청정기 렌탈 및 공기정화장치 유지관리비 지원 내실화
 - 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인 및 개선 추진
- 대기오염 대응 예·경보제 운영 지원
- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진
 - 검사 결과 부적합 시설 학교 개선 지원
- 학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무교육 이수 지원): 연 2회

- 교육환경보호위원회 운영: 월 1~2회(심의신청건 접수 시 심의)
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 경찰서, 학교 교사, 학부모 등): 월 1회

□ 추진 실적

- 대기오염 대응 예·경보제 운영 지원
- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 학교 공기청정기 렌탈 지원 유초중고특수각종학교 115교, 4,351대, 995,944천원
 - 학교 공기정화장치 유지관리비 지원 유초중고특수각종학교 98교, 1,625대, 365,014천원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진
 - 2022년 점검 결과 부적합시설 개선 지원: 초 7교, 109,300천원
 - 2023년 하반기 환경안전관리기준 준수 여부 지도점검: 유·초 29교
- 학교 교실 청소 용역 운영 지원: 공립초·특수 39교, 3,139,810천원
- 학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무교육 이수 지원): 연 2회
- 교육환경보호위원회 운영: 7회, 17건
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시(구청, 보건소, 경찰서): 9회, 47명 참여

□ 향후 추진 일정

- 대기오염 대응 예·경보제 운영 지원: '23.10~12월
- 학교 석면 관리(석면건축물 위해성 평가 확인, 안전관리인 지정 및 의무교육 이수 지원): '23.10~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '23.10~12월
- 학교 주변 유해업소 합동단속: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공기정화장치 렌탈 및 유지관리비지원	재배정	1,360,957	1,357,542	1,360,957	1,360,957	100	100	1750
어린이활동공간 환경개선	재배정	109,300	344,737	109,300	109,300	100	100	1759
안전한 교육환경 유지·보호	15,120	15,120	11,720	9,580	9,580	63.4	63.4	1746 1753
계	15,120	1,485,377	1,713,999	1,479,837	1,479,837	99.6	99.6	

5-6 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전하고 쾌적한 교육환경 조성

○ 근거

- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 재난 및 안전관리 기본법

○ 주요 내용

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
- 노후학교 시설개선

□ '22 추진 실적

○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기점검 실시: 3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
 - 대상: 공립학교(71), 사립유(35) / 건물(356동), 옹벽(15개소)
 - ※ 주요 지적사항: 조치 중(4교/494,613천원)
- 정밀안전점검: 29개소(건축물 27, 옹벽 2)
- 제3종 시설물 안전점검: 134개소(건축물 131, 옹벽 3)
 - ※ 주요 지적사항: 보수 예정(1교/11,905천원)
- 특수구조 건축물 안전점검: 2022년도 점검대상 없음

- 노후학교 시설개선
 - 교육환경개선: 방수공사 외 11개 분야 환경개선사업 191건
 - 급식환경개선
 - 급식시설개선: 2교(성자초, 서울방송고)
 - 체육관 및 급식실 증축
 - 체육관 및 급식실 증축: 2교(동의초, 옥정중)
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 내진보강 추진현황: 63.59%
 - 보강대상(195동) : 성능 확보(124동), 성능 미확보(71동)
- 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소
 - 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소 추진현황: 29.09%
 - 대상(33교, 53동) : 해소완료(7교, 16동) / 미해소(26교, 37동)
 - 석면해체제거공사 추진현황: 54.74%
 - 대상(71교, 199,896㎡) : 제거 완료(25교, 109,417㎡) / 미제거(46교, 90,479㎡)

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
학교시설 위험요인 사전점검	정기점검	연3회 실시 (해빙기, 여름철, 겨울철)	372개소 (건축물 357 / 용벽 15)
	통합정밀안전점검	'23.4~10월	12개소(건축물 12)
	제2·3종시설물 안전점검	연 2회 실시 (상반기, 하반기)	136개소 (건축물 131 / 용벽 5)
	특수구조건축물 안전점검	'23.1~6월 (2년 주기)	-
노후학교 시설개선	교육환경개선	'23.1월~'24.2월	210건
	급식환경개선	'23.1월~'24.2월	6교(경동유, 경동초, 성수초, 성자초, 양진초, 광진중)
	체육관및급식실증축	'23.1월~'24.2월	옥정중
지진대비학교 건물안전강화	내진보강	'23.1월~'24.2월	8교(경일초, 신자초, 양남초, 경동초, 경수중, 동마중, 광남고, 자양고)
위험시설물 해소	드라이비트 해소	'23.1월~'24.2월	2교(금복초, 광장중)
	석면해체제거	'23.1월~'24.2월	12교(경일초, 무학초, 신자초, 옥정초, 행현초, 양남초, 용곡초, 자양초, 경수중, 광양중, 광장중, 자양중)

□ 추진 계획

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - (정기점검) 학교 자체 점검 후 지적 사항 기술직 확인 점검
 - (통합정밀안전점검) 40년 이상 경과된 노후 교육시설을 4년 주기로 실시
 - 동 학교 및 인접학교는 군집시설로 판단, 1~2년 주기 차이일 경우 통합
 - (제3종시설물 안전점검) 년 2회 안전 관련 전문기관에 위탁
- 노후학교시설개선
 - 교실환경개선사업: 210건
 - 학교급식환경개선: 6교
 - 체육관 및 급식실 증축: 1교
- 지진 대비 학교건물 안전강화
 - 내진성능평가: 건물별 내진성능 확보 유무 평가
 - 내진보강구조설계: 내진 보강방법 및 보강위치 설계
 - 내진보강실시설계: 구조보강 및 마감 부분에 대한 실시설계
 - 내진보강공사: 건축물 내진보강공사 실시
 - 내진보강: 8교(경일초, 신자초, 양남초, 경동초, 경수중, 동마중, 광남고, 자양고)
- 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소
 - 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 2026년까지 해소 완료
 - 드라이비트 해소: 2교(광진중, 금북초)
 - 냉난방, 소방, 창호 등과 연계한 석면해체제거공사 추진
 - 석면해체제거: 12교, 32,837㎡ (경일초, 무학초, 신자초, 옥정초, 행현초, 양남초, 용곡초, 자양초, 경수중, 광양중, 광장중, 자양중)

□ 추진 실적

○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기점검 실시: 2회(해빙기, 여름철)

· 대상: 공립학교(71교), 사립유(35원), 청사(1청) / 건물(357동), 옹벽(15개소)

※ 주요 지적사항: 보수보강(2교/120,000천원)

- 제2·3종 상반기 정기안전점검 및 통합정밀안전점검 시행

· 통합정밀안전점검: 건축물 12개소

· 정기안전점검: 건축물 131개소, 옹벽 5개소

※ 점검결과: 정기안전점검 상반기 본청 보고 완료, 특이사항 없음

○ 노후학교 시설개선

- 교육환경개선: 방수공사 외 12개 분야 환경개선사업 210건

- 급식환경개선

· 급식실 및 학생식당 증축: 1교(옥정중)

· 급식시설개선: 6교(경동유, 경동초, 성수초, 성자초, 양진초, 광진중)

○ 지진 대비 학교건물 안전 강화

- 내진보강 추진현황: 64.1%

· 보강대상(195동) : 성능 확보(125동), 성능 미확보(70동)

※ 내진보강 공사 완료: 자양고

○ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소

- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소 추진현황: 32.08%

· 대상(33교, 53동) : 해소완료(8교, 17동) / 미해소(25교, 36동)

※ 드라이비트 해소 완료: 광진중

※ 금북초 드라이비트해소사업은 내진보강사업과 병행추진으로 연기

- 석면해체제거공사 추진현황: 60.66%

· 대상(71교, 199,896㎡) : 제거 완료(32교, 121,256㎡) / 미제거(39교, 78,640㎡)

※ 석면해체제거 공사완료 : 7교, 11,839㎡ (경일초, 무학초, 신자초, 옥정초, 경수중, 광양중, 광장중)

□ 향후 추진 일정

○ 학교시설 위험요인 사전점검

- 정기점검: 해빙기(2~3월) / 여름철(5~6월) / 겨울철(11~12월)
- 제3종 시설물 안전점검: 상반기(2~6월) / 하반기(8~12월)
- 통합정밀안전점검: 4~10월

○ 노후학교시설개선

- 교육환경개선사업(210건)
 - 설계용역: '23.1.월~12월
 - 공사: '23.12.월~'24.2월(방수공사 우기전 5월 실시)
- 학교급식환경개선(6건)
 - 설계추진: '23.1.월~6월
 - 공사추진: '23.12.월~'24. 2.월

○ 지진 대비 학교건물 안전 강화

- 내진보강구조·실시설계용역: '24.1월~'25.2월
 - ※ 6교: 경일초, 신자초, 양남초, 경수중, 동마중, 광남고
- 내진보강공사 추진(1교): '24.1월~'25.2월
 - ※ 1교: 경동초

○ 안전하고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 위험시설물 해소

- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 2026년까지 해소 완료
- 석면해체제거 공사 : 5교, 20,998㎡ (행현초, 양남초, 용곡초, 자양초, 자양중)
 - 석면해체제거 공사 중: 2교, 행현초, 양남초
 - ※ 2023 여름·겨울방학 및 2024년 여름방학 나누어 분할 추진
 - 석면해체제거 설계용역 중: 3교, 용곡초, 자양초, 자양중
 - ※ 설계용역 : '23. 8월~'24. 10월, 석면해체제거 : '23. 11월~'24. 2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
정기점검	재배정	1,800	1,800	1,370	1,370	76	76	2028	
정밀점검	재배정	164,280	306,277	145,084	44,000	88	26	2028	
3중시설물안전점검	재배정	330,972	330,972	281,349	149,999	85	45	2028	
특수구조물안전점검	재배정	-	-	-	-	-	-	2028	
교육환경개선		22,930,044	51,611,701	44,602,825	33,560,195	25,442,519	65	49	2028
급식환경개선		5,187,267	6,296,658	1,523,367	1,686,388	710,119	27	11	2009
체육관 및 급식실 증축		1,576,553	5,198,663	4,350,825	3,549,880	1,904,310	68	37	2015 2020
내진보강	재배정	815,139	503,535	11,030	5,693	1	1	2028	
드라이비트해소		175,881	175,881	2,533,600	-	-	-	2028	
석면제거	재배정	3,265,970	799,365	2,373,160	702,466	73	22	2028	
계		29,869,745	67,861,064	54,952,566	41,608,456	28,960,476	61	42	

작 성 자	행정지원과장 : 이한구 ☎ 2286-3700 총무팀장 : 김선철 ☎ 671 담당: 박진수 ☎ 676
	재정지원과장 : 이금자 ☎ 2286-3700 재정안전관리팀장 : 박미덕 ☎ 706 담당: 부윤정 ☎ 714
	학교시설지원과장 : 김창규 ☎ 2286-3720 학교시설기획팀장 : 최은석 ☎ 726 담당: 권용성 ☎ 730

5-7 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험중심 안전교육 및 안전한 근무환경 조성을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성
- 산업재해 및 중대재해에 대한 주의 의식 제고 및 안전불감증 해소
- 안전한 근무환경 조성

○ 근거

- 산업안전보건법 제4조(사업주의 의무)
- 중대재해처벌법 제4조(사업주와 경영책임자 등의 안전 및 보건 확보 의무)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제11조(안전교육의 실시)
- 재난 및 안전관리 기본법 제35조(재난대비훈련 실시)
- 산업안전보건법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획 5-2-5

○ 주요 내용

- 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
- 통학버스 안전관리 현황조사 및 관계부처 합동 어린이통학버스 점검
- 교육안전시행계획 수립 및 학교안전사고 예방에 관한 학교계획 수립
- 재난대응안전한국훈련 실시
- 청사 안전기본계획 수립으로 산업재해 예방 체계 확립
- 매월 정기 안전 점검, 위험성평가 등을 통한 인적·물적 자원 유지관리
- 주기적인 안전 교육을 통한 산업안전 인식 제고

'22 추진 실적

- 초등학교 교통안전지도 활성화 예산 지원: '22.3월
 - 관내 사립초 4개교, 학교당 500천원(공립초 38개교: 학교기본운영비 교부)
- 어린이통학버스 운영 학교 안전관리 현황 조사('22.3월, '22.10월)
 - 차량 및 보험 정보, 신고 정보, 안전교육 이수 정보 등
- 관계부처 합동 어린이통학버스 운영 학교 현장점검 실시('22.3월, '22.10월)
 - 관내 초등학교 3개교 대상 관할구청 및 경찰서 합동 점검 실시
- 유치원 통학버스 안전관리 강화를 위한 자치구청, 경찰서와의 합동 점검 실시('22.3월, 11월)
- 유치원 통학버스 안전관리 현황조사('22.5월, 9월)
- 교육안전시행계획 수립 및 학교안전사고 예방에 관한 계획 수립: '22.3월
- 재난대응안전한국훈련 실시: '22.11월
- 청사 안전 기본계획 수립: '22.4월
- 매월 자체 안전점검 실시
- 위험성평가 컨설팅 실시: '22.10월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
재난대응안전한국훈련	'23.10월	청, 유·초·중 119교
학교현장 체험중심 안전교육 지원	연중	유·초·중 대상기관
교육안전 시행계획 수립	'23.3월	교육지원청
학교안전사고 예방에 관한 학교계획 수립 및 실적 평가 운영	'23.3월 ~7월	유·초·중 98교
교통안전지도 활성화	'23.3월	초 42교

세부사업명	추진시기	물량
통학버스 안전관리 현황조사	'23.3월, 10월	2회
관계부처 합동 어린이통학버스 점검	'23.3월, 10월	2회
청사 안전 기본계획	3월	성동광진교육지원청
중대 재해 예방 시설물 유지보수	연중	성동광진교육지원청
청사 안전점검	매월	성동광진교육지원청
안전한 근무환경 조성을 통한 산업재해 예방	'23.1월 ~ '24.4월	작업장 휴게시설 1개소(옥정중)

□ 추진 계획

- 체험 중심 안전교육 강화
 - 재난대응안전한국훈련(국가 단위 안전한국훈련) 참여
- 예방 중심 안전관리 지원 체계 운영
 - 교육안전시행계획 수립
 - 학교안전사고예방에 관한 학교계획 및 실적평가단 운영
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - 통학버스 안전관리 현황조사 및 관계부처 합동 어린이통학버스 점검
- 청사 안전 기본계획 수립
 - 2023 청사 안전 기본계획 유지·개선
- 중대 재해 예방 시설물 유지보수
 - 상시 건물 유지·보수를 통한 중대 재해 예방
- 청사 안전 점검
 - ‘안전점검의 날’ 과 연계하여 주기적인 청사 안전점검 실시
- 안전한 근무환경 조성을 통한 산업재해 예방
 - 작업자 휴게시설 설치(총 공사금액 20억 이상인 건설업)

□ 추진 실적

- 예방 중심 안전관리 지원 체계 운영
 - 교육안전시행계획 수립: '23.3월
 - 학교안전사고예방에 관한 학교계획 및 실적평가단 운영: '23.6월, 총 97개교(공사립 유·초·중)
 - 어린이통학버스 안전관리 현황조사: '23.3-6월, 총 38개교(공사립 유·초, 특수)
 - 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시: 상·하반기, 총 12개교 (사립유, 공사립 초, 특수)
- 청사 안전 기본계획 수립: '23.5월
- 매월 자체 안전점검 실시
- 안전한 근무환경 조성을 통한 산업재해 예방
 - 작업자 휴게시설 설치(옥정중): '23.1월~'24.4월

□ 향후 추진 일정

- 초등학교 교통안전 문화 확산(교통안전 캠페인 실시): '23.10월
- 2023 재난대응 안전한국 훈련 실시: '23.10월
- 자체 위험성평가 실시예정: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
재난대응 안전한국훈련	재배정	-	1,755	-	-	-	-	311
학교현장 체험중심 안전교육 지원	비예산	-	비예산	-	-	-	-	316
교육안전사행 계획 수립	비예산	-	비예산	-	-	-	-	303
학교안전사고 예방 관한 학교계획 및 실적 평가단 운영	재배정	580	580	580	580	100	100	312
어린교통버스 안전관리 현황 조사 및 점검	비예산	-	비예산	-	-	-	-	313
청사 안전 기본계획	비예산	-	비예산	-	-	-	-	170
중대재해 예방	10,000	10,000	30,000	10,000	10,000	100	100	170
작업자 휴게시설 설치	재배정	-	-	-	-	-	-	
계	10,000	10,580	32,335	10,580	10,580	100	100	

5-8

식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공

○ 근거

- 학교급식법
- 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학교급식 위생·안전 관리 강화 및 운영 내실화
- 학교급식 조리실 환경개선

□ '22 추진 실적

- 학교급식 위생지도·점검 및 운영평가: 86교
- 유치원급식 위생지도·점검 및 운영평가: 29교
- 학교급식 안전성 검사
 - 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 79교(비조리교 제외)
 - 유치원급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 24교(전부위탁 5교 제외)
 - 방사능 현장검사: 15교
- 학교급식시설 환경개선
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 61교, 2,155,833천원
 - 학교급식환경개선 협의회 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 및 학교 급식 위생·안전 점검 및 운영평가	'23.3~12월	유치원 25개원, 초·중·고·특수각종학교 85교
식품접촉표면 미생물 검사	'23.3~12월	유치원 21개원, 초·중·고·특수각종학교 78교
학교급식 관계자 대상 위생·안전 교육	'23.3~12월	연 1회
학교급식 환경개선	'23.3~12월	47교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 안전하고 쾌적한 조리실 환경 구축 및 조리종사원 근무 여건 개선
 - 학교급식 조리실 내 노후 조리기구 교체 추진
- 학교급식 위생·안전 활동 강화
 - 학교급식 대상 위생·안전 지도점검 및 운영평가 실시
 - 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사(비조리교 제외)
 - 학교급식 관계자 대상 연수 실시
- 유치원 급식 위생·안전 활동 강화
 - 급식시설, 식재료, 급식 위생관리 지도점검 및 지원을 강화하여 유치원 급식 안전성 확보
 - ※ 학교급식법 적용 대상: 공립유치원 및 원아수 50명 이상 사립유치원(총 47개원)

- 학교급식시설 환경개선 추진
 - 신규학교 조리기구 구입비 지원: 3교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 33교
 - 학교급식환경개선 협의회 운영: 1회

□ 추진 실적

- 학교급식 위생·안전 활동 강화
 - 상반기 학교급식 위생·안전 지도·점검: 85교
 - 학교급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사(비조리교 제외): 34교
 - 학교급식 관계자 대상 연수 실시: 3회, 692명
 - ※ 영양(교)사 86명, 조리(실무)사 474명, 급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 132명
- 유치원 급식 위생·안전 활동 강화
 - 급식시설, 식재료, 급식 위생관리 지도·점검 및 지원을 강화하여 유치원 급식 안전성 확보
 - ※ 학교급식법 적용 대상: 공립유치원 및 원아수 50명 이상 사립유치원(총 47개원)
 - 상반기 유치원 급식 위생·안전 지도·점검: 21교
 - 유치원급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 16교(전부위탁 5교 제외)
- 학교급식시설 환경개선 추진
 - 신규학교 조리기구 구입비 지원: 3교, 665,775천원
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 33교, 957,389천원
 - 학교급식환경개선 협의회 운영: 1회

□ 향후 추진 일정

- 하반기 유치원·학교 급식 위생·안전 지도·점검 및 운영평가 실시: '23.9~12월
- 하반기 유치원 및 학교 급식 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식 환경개선	2,114,675	2,143,847	2,155,833	2,103,164	2,103,164	98	98	1690 1704
학교급식 위생· 안전 예방 활동	9,558	9,558	8,548	4,540	4,540	48	48	2518
계	2,124,233	2,153,405	2,164,381	2,107,704	2,107,704	98	98	

5-9

신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생건강 증진을 위한 제철 과일 제공
- 탄소배출을 줄이기 위한 채식선택제 확대

○ 근거

- 학교급식 기본방향(서울시교육청), 2023 서울교육 주요 업무 5-3-2

○ 주요 내용

- 신선한 제철 과일 제공 확대
- 학교 채식선택제 확대

□ '22 추진 실적

- 학교 그린급식바[bar]¹⁾ 운영 예산 지원: 9교, 18,000천원(교당 2,000천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신선한 제철 과일 제공 확대	'23.3~12월	85교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 신선한 제철 과일 제공 확대로 건강한 학교급식 운영
 - 과일지원금 포함하여 학교급식비 지원

1) 서울특별시교육청, 「2023 학교급식 기본방향」, 생태전환교육을 위한 학교급식 관련 사업으로, 채식 선택 배식대 운영 사업

- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 과일지원금(초·특수 33원, 중·고 40원)을 포함한 학교급식비 지원
 - 가공된 후식은 지양하고 제철 과일 급식이 확대되도록 권장
- 학교급식 채식선택제 확대
 - 학교 그린급식마 운영 지원
 - 채식급식 인식개선 기반 구축을 위한 학교급식 관계자 대상 교육홍보

추진 실적

- 학교 급식비 중 과일급식 지원금 포함 교부
 - 초등·특수학교: 1식당 33원, 중·고등학교: 1식당 40원
- 채식급식 활성화 유도
 - 채식급식 월 2회 이상 운영 및 내실화 지도

향후 추진 일정

- 신선한 제철 과일 제공 확대(과일지원금 지원): '23.10~12월
- 채식급식 운영·활성화 지도: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신선한 제철 과일 제공 확대	재배정	22,560,977	29,989,395	22,560,977	22,560,977	100	100	2518
계		22,560,977	29,989,395	22,560,977	22,560,977	100	100	

※ 학교 급식비 지원예산 총액 기준(과일급식 지원금을 학교 급식비에 포함하여 교부)

5-10**학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화** **사업 개요**○ **목적**

- 관계회복으로의 사안처리 패러다임 전환으로 학교폭력 사안의 근본적 해결 추구
- 심리·정서적 안정을 통한 피해학생 보호와 가해학생의 교육적 변화 도모
- 심의위원회 전후에 관계회복 전문가의 조정을 통한 학교교육력 회복
- 교원의 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 정착

○ **근거**

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 제13조의 2(학교의 장의 자체해결)
- 동법 시행령 제14조의3(학교의 장의 자체해결)
- 2022학년도 학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정활동 운영 계획 (민주시민생활교육과-4418, 2022. 2. 25.)

○ **주요 내용**

- 학교 내 관계회복 조정가 양성 지원
- 학교폭력 사안처리 모든 과정에서 관계회복 프로그램 운영
- 단위학교 내 관계회복 조정 프로그램 운영

 '22 추진 실적○ **관계회복 조정기구 운영**

- 신청교(조정 동의 학생 및 학부모) 대상 2개교 12회 지원

- 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 직무연수 운영
 - 기본과정: 관내 초중고 교원 및 상담교사 13명, 15시간('22.7월)
 - 심화과정: 관내 초중고 교원 및 상담교사 8명, 15시간('22.10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 대상 관계회복 조정기구 운영	요청 시	10건
학급 대상 관계회복 및 갈등조정 프로그램 지원	학기초	10건
교원 대상 관계회복 및 갈등조정 자유훈수	4~6월	5건
교원 대상 관계회복 조정 전문가 양성 연수 운영	9월	1회, 20명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 보다 적극적, 선제적인 관계회복 조정기구 홍보 및 제공
 - 학교폭력예방을 위한 학급대상 관계회복 프로그램 확대 진행
 - 학교폭력예방을 위한 학급대상 관계회복 프로그램 「갈등 해소 사·이·다」 확대 진행
-
- 학생 대상 관계회복 조정기구 운영 활성화
 - 학교폭력 사안처리 전 과정에서 상호 간의 관계회복 지원을 위한 관계회복 조정기구 운영
 - 단위학교 관계회복 지원 프로그램 제작 및 보급, 홍보 강화
 - 학급 대상 관계회복 및 갈등조정 프로그램 지원
 - 학기초 학급대상 긍정적 관계 형성 및 갈등·분쟁 조정 역량 신장 프로그램 지원을 통한 안정적인 학급운영 및 학교폭력 예방 추진
 - 관계회복 전문강사 연계, 학교로 찾아가는 프로그램 학급당 2~4차시 지원

추진 실적

- 학생 대상 관계회복 조정기구 운영: '23. 1~9월, 2교, 3회
- 학급 대상 관계회복 프로그램 운영: '23. 1~9월, 11교, 17회

향후 추진 일정

- 10~12월 관계회복 조정기구 운영(단위학교 요청 시)
- 10~12월 관계회복 프로그램 운영(단위학교 요청 시)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복활성화	재배정	8,320	5,500	5,880	5,880	70.7	70.7	1452
계		8,320	5,500	5,880	5,880	70.7	70.7	

작 성 자

학교통합지원센터장 :문영순 ☎ 2286-3760

생활교육인권지원팀장:김서연 ☎ 761

담당: 김서연 ☎ 761

담당: 임영희 ☎ 776

담당: 김성경 ☎ 763

5-11

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교급별 특색에 맞는 프로그램 운영으로 학교폭력 예방교육의 실효성 제고
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성

○ 근거

- 학교폭력예방법 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무 146쪽

○ 주요 내용

- 학교폭력 전 단계 갈등 조정 활성화를 위한 학급운영 연수 지원
- 생활교육 담당 교원 간 네트워크 구축 및 멘토링 지원
- 지역사회 자원을 활용한 학생별 맞춤형 다중지원 연계
- 학교별 특성에 맞춘 학교폭력예방 컨설팅 실시

□ '22 추진 실적

- 생활교육 담당 교원 연수 실시: 3회('22.3월, 9월, 11월)
- 생활교육 담당 교원 간담회 및 연수: 3회('22.5월, 10월, 12월)
- 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅: 2회(중 1교, 고 1교)
- 생활교육 집중지원 필요학생 통합지원 컨설팅: 1건(중 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 학급운영 코칭	2월 ~ 연중	초 8교, 중 8교, 고 3교
만나서 나누는 생활교육 해법찾기	4, 6, 9, 11월	회당 20명 이내
생활교육 집중지원 필요학생 통합지원 컨설팅	수시	총 2명
찾아가는 학교폭력예방 컨설팅	수시	총 2건

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 현장중심 생활교육 프로젝트 「성동광진 생활교육 새길찾기」 운영
 - 전년도에 산발적으로 운영되던 생활교육 지원 프로그램을 통합하여 ‘찾아가는 학급운영 연수’, ‘만나서 나누는 생활교육 해법찾기’, ‘생활교육 집중지원 필요학생 통합지원’, ‘찾아가는 학교폭력 예방 컨설팅’ 으로 체계화하여 실시
- 찾아가는 학급운영 코칭
 - 생활교육 교사 지원단 소속 강사의 학교 방문 연수(2차시 내외)
 - 내용: 학기 초 관계맺음, 학급운영 노하우, 학급 내 갈등 조정 방안 등
 - ※ 신학기 집중준비기간 활용 적극 권장
- 만나서 나누는 생활교육 해법찾기
 - 소규모·맞춤형·수시 운영 생활교육 담당 교원 협의체
 - 간담회, 연수, 체험 등 다양한 형태로 운영(시기 및 현안 반영)
- 생활교육 집중지원 필요학생 통합지원
 - 대상: 학교폭력 관련학생 중 심의위 추천을 받은 학생
 - 내용: 학교, 지원청, 유관기관을 활용한 지원 방안 컨설팅, 필요시 성동광진 맞춤형 통합지원 프로그램 연계

- 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅
 - 대상: 학교폭력대책심의위원회 개최 요청교 중 심의위 추천을 받은 학교
 - 내용: 학교폭력 사안처리 노하우 및 생활교육 우수사례 공유, 확산

추진 실적

- 찾아가는 학급운영 코칭: '23. 2, 4, 5월(총 5교, 초 3교, 중 2교)
- 「(학급운영 코칭)학급이 답이다」 직무연수(15차시) 운영: '23. 9월 (10교 11명, 초 4명, 중 6명, 고 1명)
- 만나서 나누는 생활교육 해법찾기: '23. 4, 6월

향후 추진 일정

- 학교폭력 사안처리 담당자 역량강화 연수 운영: '23.11.(관내 총 85교 전체)
- 찾아가는 학교폭력예방 컨설팅: '23.11~12월
- 생활교육 집중지원 필요학생 통합지원: '23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역사회와함께 하는생활교육협 의체운영	재배정	7,920	7,920	5,149	4,849	65.0	61.2	1438
계		7,920	7,920	5,149	4,849	65.0	61.2	

작 성 자

학교통합지원센터장 : 문영순 ☎ 2286-3760

생활교육인권지원팀장 : 김서연 ☎ 761

담당 : 김서연 ☎ 761

담당 : 임영희 ☎ 776

담당 : 김성경 ☎ 763

5-12

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 업무담당자의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화
- 학교폭력대책심의위원회의 이해도 제고 및 전문성 신장

○ 근거

- 2023학년도 학생 생활교육 운영 계획(민주시민생활교육과)
- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」

○ 주요 내용

- 학교폭력 사안처리 역량강화를 위한 업무담당자 연수 추진
- 공정한 학교폭력대책심의위원회 운영을 위한 역량강화 연수 추진
- 성동광진 교육법률지원단(변호사) 운영

□ '22 추진 실적

- 학교폭력 사안처리 업무담당자 연수: 3회
- 초등 학교관리자 생활교육 및 학교폭력 사안처리 역량 강화 연수: 1회
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 역량 강화 연수: 3회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리 역량 강화 연수	2, 9, 11월	85교(170명 이상)
학교폭력대책심의위원회 총회 및 역량강화 연수	3, 9월	2회
교육법률지원단(변호사) 운영	연중	법률상담 및 지원 500건 불복절차 운영 20건

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리 업무담당자 및 학교관리자 역량 강화
 - 학교폭력 사안 발생 초기 원활한 사안처리 및 전담기구 운영을 위해 학교관리자를 연수 대상에 포함
 - 학교폭력 사안처리 단계별 유의사항 안내 및 사안처리 관련 민원 등 빈번히 발생하는 문제상황 집중 점검을 통해 업무담당자의 역량 강화
 - 전년도 학교폭력 사안처리 통계 및 현황 분석, 학교장 자체해결 우수 사례 공유를 통해 학교관리자의 생활교육 역량 강화
 - 기피 업무를 담당하는 생활부장의 소진을 예방하고, 회복과 성장을 지원할 수 있는 연수 추진
- 학교폭력대책심의위원회 전문성 신장 및 역량 강화
 - 피해학생 보호 및 가해학생 선도를 위한 심의위원회 본연의 목적을 달성하고, 불복절차, 추가 민원 등 행정력 소진을 막기 위한 심의위원 역량 강화 추진
- 학교폭력 사안처리 업무담당자 및 학교관리자 역량 강화
 - 내용: 사안처리의 실제, 절차 및 유의사항, 법률 개정 내용, 학년말 생활기록부 관리, 예상되는 민원 최소화 등
 - 대상: 생활부장 및 교감

- 학교폭력대책심의위원회 전문성 신장 및 역량 강화
 - 내용: 관련 법령 숙지, 행정심판·소송 등 불복사례를 통한 조치결정 시 유의사항, 심의위원회 운영 전반에 관한 교육
 - 대상: 성동광진 학교폭력대책심의위원회

추진 실적

- 생활교육 담당자 역량강화 연수 운영: '23.2월, 84교 122명
- 상반기 학교폭력대책심의위원회 총회 및 역량 강화 연수: '23.3월 42명
- 학교폭력대책심의위원회 소그룹별 역량 강화 연수: '23.6월 37명

향후 추진 일정

- 하반기 학교폭력대책심의위원회 총회 및 연수: '23.10월
- 하반기 생활교육 담당자 역량강화 연수: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력대책 심의위원회 연수	재배정	7,700	5,800	6,670	6,670	86.6	86.6	1428
학교폭력대책심 의위원회운영	재배정	170,264	150,000	130,748	117,022	76.8	68.7	1437
교육법률지원단 운영	재배정	72,575	71,717	55,425	55,425	76.4	76.4	1435
계		250,539	227,517	192,843	179,117	77.0	71.5	

5-13 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 인권 감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화로 인권존중 학교 문화 실현

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(5-4-4)
- 서울특별시 학생인권 조례(제7888호, '21.3.25.)
- 서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례(제8119호, '21.7.22., 일부개정)

○ 주요 내용

- 학생인권 증진 지원: 학생인권교실 등 프로그램 운영 및 학생인권교육자료 개발·보급 지원, 학생인권 상담 및 구제
- 학교 인권교육 담당자 협의체 구축·운영 및 역량 강화 연수 운영
- 노동인권 증진 지원: 학생 체험교육 프로그램 운영 및 교원연수와 지도자료 개발 보급 등 지원
- 학생생활규정 모니터링 및 제·개정 지원을 위한 컨설팅 운영
- 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 담당교원 역량강화 연수 운영

□ '22 추진 실적

○ 초·중학교 인권담당자 협의체 운영

- 학생인권 협의체 구성 및 운영 안내: '22.3월
- 학생인권 업무 담당자 연수: '22.4월 및 '22.10월

- 학생인권 상담 및 학생인권 사안에 대한 모니터링: 3건
- 학생생활규정 모니터링: '22.9월
- 학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅 및 연수: '22.9월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권교육 활성화(인권교육 담당자 협의체 구성 및 운영)	'23.3~12월	1팀(85명)
인권교육 활성화(인권교육 담당자 역량강화 연수 운영)	'23.10월	연 2회
인권친화적 학생생활규정 모니터링	'23.3~12월	85교
인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원 연수	'23.4월	연 1회
인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅	'23.3~12월	수시

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 중심의 학교 인권교육 활성화를 위한 인권역량 강화
 - 학교 현장의 요구를 반영한 교육과정 중심의 인권교육 활성화를 위하여 학교급별 교육과정 연계 인권교육 연수 운영, 학생인권교육 자료 보급
- 학교 인권교육 담당자 협의체 구성 및 운영
 - 교당 1명, 총 85명으로 구성
 - 전체 학생 인권침해 사안 모니터링 및 사례 공유, 사안처리 협조 체계 구축
 - 사례 나눔 등 활동 운영 시 초·중·고(특수포함) 학교급별 소그룹 운영
- 단위학교 인권교육 담당자 역량강화 연수실시
- 학교로 찾아가는 노동인권교실 및 노동인권 체험교육 프로그램 운영 등 지원
- 학교규칙 및 학생생활규정 제·개정 지원: 컨설팅단 운영

추진 실적

- 초·중학교 인권담당자 협의체 구성 및 운영 안내: '23.3월
- 초·중학교 인권담당자 협의체 운영: '23.3~12월
- 고등학교 학생 생활규정 서면 점검: '23.8월 17교

향후 추진 일정

- 초·중학교 인권교육 담당자 역량강화 연수: '23.11월
- 학생생활규정 모니터링: '23.10~12월
- 학생생활규정 제·개정 지원 연수: '23.10월
- 학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권교육활성화	520	520	2,240	-	-	-	-	1485
학생생활교육 제개정 연수	재배정	260	260	260	260	100	100	1485
학생생활교육 제개정 컨설팅	재배정	1,200	1,200	400	400	33.3	33.3	1485
계	520	1,980	3,700	660	660	33.3	33.3	

5-14 청렴한 성동광진 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민 신뢰도 향상을 위한 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해 및 부패행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, 2021.1.12.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, 2020.10.30.)
- 부패방지 및 국민권익위원회 설치와 운영에 관한 법률 (법률 제17893호, 2021.1.12.)

○ 주요 내용

- 감사사례 및 컨설팅을 통한 상시 예방감사 체제 구축
- 학교 현장 책무성 강화 및 취약분야 집중 감사로 청렴도 제고
- 학교자율 청렴문화 조성을 위한 다양하고 특색있는 인센티브 제공

□ '22 추진 실적

○ 종합감사 및 특정감사: 24교

- 종합감사: 20교(유 6개원, 초 7교, 중 7교)
- 특정감사: 4교(초 2교, 중 2교)
- 급식 1교 · 시설공사 2교 · 물품 1교

- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 교육장 자체 청렴교육(110명 참여), 관리자 청렴교육(간부, 교장, 교감 행정실장 총 175명 참여), 간부 청렴인터뷰 제작 및 키오스크 상영
 - 청렴 문화 콘텐츠(4분야), 청렴 감성을 입히다 공모전(3분야)
: 총 13작품 수상, 공모작 및 청렴 워드 클라우드 전시 및 홍보
 - ‘성동광진 청렴톡’ 카카오톡 채널 운영(청렴 적색주의보 4회, 청렴 UP 퀴즈 대회 3회, 자주 지적되는 감사사례 6회)
 - 청렴·감사 마일리지 우수학교 평가(68교): 우수학교 5교 포상
 - 청렴 홍보물(청렴 문구 데스크 매트 4종류) 제작 및 배부
- 감사사례 중심 맞춤형 연수
 - 교육공무직원 복무·급여 분야 연수(급여 담당자 총 69명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
종합감사 및 특정감사	'23.3~12월	공·사립 유·초·중 24교
성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진	'23.3~12월	공·사립 67교 (유·초·중)
감사사례 중심 맞춤형 연수	'23.11월	공·사립 86교 (유·초·중·고·특수)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 자체감사 전면 확대 실시로 교육행정의 투명성 강화
 - 종합감사 및 특정감사 22교 ⇒ 38교 ('22 대비 72.7% 증가)
- 다양하고 새로운 청렴 시책 연구 및 개발
 - 웹 포스터, 독서 하이라이트, 쇼츠 동영상 제작, 샌드아트 공연

- 종합감사 및 특정감사: 36교
 - 종합감사: 32교(유 9개원, 초 18교, 중 5교)
 - 학교자율 종합감사 공립 유·초·중학교 지속 운영
 - 특정감사: 4교
 - 공사·물품·급식 등의 취약분야 집중 감사
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 청·학교 관리자 및 교직원 반부패 청렴 교육 실시
 - 학교 부패방지 시책평가(클린학교 청렴·감사 마일리지): 공·사립 67교
 - 청렴도 향상을 위한 자율적 제도 개선 및 반부패 시책 개발
 - 반부패 법령 홍보 및 다양한 인센티브 제공을 통한 청렴 문화 확산
- 감사사례 중심 맞춤형 연수: 공·사립 86교, 감사 취약분야 연수

□ 추진 실적

- 종합감사 및 특정감사: 38교
 - 종합감사: 24교(유 7개원, 초 12교, 중 5교)
 - 특정감사: 14교(초 8교·중 6교)
 - 시설공사 6교·운동부 8교
- 성동광진교육 청렴도 향상 대책 추진
 - 교육지원청 직원 및 학교 관리자 청렴 교육 실시(3회, 244명 참여)
 - 학교 부패방지 시책평가(클린학교 청렴·감사 마일리지) 67교 100% 참여
 - 자율적 제도 개선<유치원 급식비 정산 절차 개선>, 반부패 시책 개발 <유치원 회계운영 지도·점검 사전 컨설팅> 개발
 - 청렴 틈새 교육 29교, 청렴 웹포스터 6회, 「핵심속속 반부패 법령」 500부, 청렴 문화 콘텐츠(14작품 표창 및 포상), 청렴 독서 하이라이트(3회), 청렴 UP 퀴즈 대회(3회)

- 간부 공직자 청렴 인터뷰(10명) 및 청렴 문구 제작(12명), 청렴 서한문 배포를 통한 고위공직자 청렴 의지 표명 및 실천
- 청렴 쇼츠 동영상 제작(8개부서), 시보해제 공무원 청렴 의지 다짐, 청렴 샌드아트 공연 등 새로운 청렴시책 개발 및 실시

□ 향후 추진 일정

- 학교자율종합감사: '23.10~12월 8교
- 운동부 특정감사: '23.10~12월 2교
- 클린학교 청렴·감사 마일리지 운영 평가 및 우수학교 포상: '23.12월
- 감사사례 중심 맞춤형 연수: '23.11월
 - 관내 공·사립 초·중·고·특수학교 행정실장 및 담당자 대상 교육
공무직원 복무 및 급여 연수

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
종합감사 및 특정감사	3,000	3,000	2,400	950	950	39.5	31.6	123
청렴도 향상 대책 추진	11,950	11,950	9,177	9,610	7,762	80.4	64.9	109
감사사례 중심 맞춤형 연수	재배정	920	880	-	-	-	-	93
계	14,950	15,870	12,457	10,560	8,712	66.5	54.8	

□ 문제점 및 애로 사항

- 학교 종합감사주기 3년 이행 준수 및 반부패 시책에 따른 특정감사를 수행하기 위한 자체감사 인력(3명) 부족으로 청렴도 향상을 위한 내실 있는 운영프로그램 및 감사 병행이 힘들

5-15 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 현안 해결 중심의 학습공동체 운영으로 교육지원청 전문성 강화
- 학교 구성원별 맞춤형 협의체 구성으로 모두가 성장하는 협력문화 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(5-5-2)

○ 주요내용

- 학교 지원행정 부서의 전문성 강화와 학습하는 조직 문화 진흥
- 학교 행정실장 리더십 함양과 소통·협력의 교육행정 문화 조성
- 시설관리직 맞춤형 연수를 통한 학교 시설관리 역량 강화 추진

□ '22 추진 실적

- 성동광진 학습공동체 구성(8팀) 및 교육동영상(8개) 유튜브 탑재 및 공유
 - (주제) 기록물 똑똑 관리 Q&A, 갑질행위와 법률위반 처분, 도시 개발계획에 따른 교육기관의 역할(공유재산실태조사), 무단점유 재산 확인방법, 교육공무직 2022년 달라진 임금 협약, 평생같이의 가치를 실현하는 평생교육, 유치원급식 위생·안전 점검 세부요령, 교육시설 공사 관련 안전교육
 - (성과) 성동광진교육지원청 유튜브 자체교육동영상(8개) 조회수 2,122회('23.9.30.기준)
 - (확산) 서울특별시교육청 교육행정지원시스템 '앞서가는 교육행정' 탑재로 서울시교육청 기관 전체 공유

- 행정실장협의체 운영: '22.4~10월(만족도 93.5%)
- 시설관리직 맞춤형 연수: '22.10월 48명 참여(만족도 97.7%)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성동광진 학습공동체 운영	4~12월	동영상 8개
행정실장 협의체 운영	4~11월	67교
시설관리직 맞춤형 연수	9월	67교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 지원행정 부서의 전문성 강화와 학습하는 조직문화 진흥
 - 학교 행정실장의 리더십 함양과 소통·협력의 교육행정 문화조성
 - 학교 시설관리 행정 역량 강화 추진
- 학교 지원행정 부서의 전문성 강화와 학습하는 조직 문화 진흥
 - 성동광진 학습공동체 운영
 - ※ [추진전략] 대화와 토론을 통한 팀학습과 외부전문가와의 질의응답식 강의 실시
 - ※ [운영방안] 학습공동체 결과물의 유튜브 동영상 촬영 및 학교현장 전파
 - ※ 8개팀 내외 학습공동체 구성(필요시 학교 구성원 참여 유도)
 - 학교 행정실장의 리더십 함양과 소통·협력의 교육행정 문화조성
 - 성동광진 행정실장 협의체 운영
 - 학교 시설관리 행정 역량 강화 추진
 - 성동광진 시설관리직 맞춤형 연수 운영

□ 추진 실적

○ 성동광진 학습공동체 구성(10팀) 및 교육동영상(10개) 제작

- 행정지원과(주제 3개)

- ※ 정보공개제도 Q&A
- ※ 해외 교육환경 우수사례의 최근 동향과 시사점
- ※ 학교 영상정보처리기기 관리 운영 방안

- 재정지원과(주제 4개)

- ※ 학교폐지학교 실무 추진 매뉴얼,
- ※ 학교시설개방 궁금증 해결해드립니다.
- ※ 사업담당자를 위한 예산집행계약의 이해
- ※ 똑똑한 교육공무직원 복무 솔루션

- 평생교육건강과(주제 2개)

- ※ 특이민원 응대요령
- ※ 학교 내 결핵 예방 및 관리 치료 방안

- 학교시설지원과(주제 1개)

- ※ 여름철 우기대비 옹벽 및 사면 안전점검 요령

- 10월 중 유튜브 탑재 예정

○ 행정실장 협의체 운영

- 행정실장협의체 구성: 8권역 총 67명

- 권역별 행소다Day 운영: 3회

※ 행소다: 행정실장들의 각종 현안 공유 및 해결을 위해 소통을 다(多) 하자는 의미

- 행정실장연수: 2회

- ※ 2023.5.24. 행정실장 소통·공감·청렴·건강 통합지원 연수
- ※ 2023.9.13. 학교시설관리를 위한 필수상식 이해하기 주제로 연수

□ **향후 추진 일정**

- 성동광진 학습공동체 운영: 2023.10월
- 행정실장 협의체 운영: 2023.10월~11월
- 학교 시설관리 행정역량 강화 추진: 2023.10월 예정

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
성동광진 학습공동체 운영	6,000	6,000	6,156	2,925	2,925	48.7	48.7	394
행정실장 협의체 운영	3,600	3,600	9,441	3,600	3,600	100	100	394
시설관리직 맞춤형 연수운영	2,300	-	4,262	-	-	-	-	394
계	11,900	9,600	19,859	6,525	6,525	67.9	67.9	

5-16 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원법 위반 지도·점검 정상화를 통한 학원 건전 운영 지원
- 학원 책무성·자율정화 역량 강화 및 안전한 사교육 환경 구축

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조
- 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조

○ 주요 내용

- 학원법 위반 학원 및 교습소 지도·점검 정상화
- 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화
- 아이들에게 안전한 사교육 환경 구축

□ '22 추진 실적

○ 효율적인 학원 및 교습소 지도·점검

- 자체점검능력 향상 지원을 위한 「학원 Magazine」 발간
 - ※ 정기매거진 총10회(월1회), 카드뉴스 총11회(상시) 발행 및 배포
- 「학원 지도·점검(불법 운영) 사례집 2022」 발간
 - ※ 법령 개정사항 등을 반영한 e-book 제작·홈페이지 게시, 100부 인쇄 배부
- 취약분야 집중 특별점검: 845개소
 - ※ 교습비 등 특별점검(100개소), 유아 대상 학원 특별점검(7개소), 입사·보습학원 및 어학원 특별점검(15개소, 관계부처 통합 점검 3회 포함), 교습시간위반 특별점검(723개소)
- 최근 5년간 미점검 학원·교습소 정기 지도·점검: 8개소

- 「찾아가는 현장 컨설팅」 운영: 52개소

※ 초기 학원·교습소 설립운영자 대상, 상반기 19개소, 하반기 33개소 실시

- 적극적 지도·점검 실시: 1,835개소

※ 2022년 지도·점검 목표 1,560개소 대비 117.6% 실적 달성

○ 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화

- 건전한 교육환경 조성을 위한 불법 사교육 근절 및 청렴캠페인 실시

※ 홍보리플릿 배부(학생, 학부모, 학원, 교습소 대상), 유동인구 밀집 지역 현수막(4개소) 및 전자게시판(2개소) 게시, 보도자료 발행(3개 신문사)

- 학원자율정화위원회 활동 강화

※ 정례회 4회, 자율점검활동 실시(109개소 점검완료)

○ 코로나19 일상 대응 및 안전한 교육환경 구축

- 지속적인 코로나19 예방 방역점검 실시(844회)

※ 정기점검 및 특별점검 시 마스크 착용 여부 등 병행 점검

- 학원·교습소 대상 방역 물품(진단키트) 지원: 1,105개소

- 현장 컨설팅 및 학원자율정화활동 시 방역물품 지원: 손소독제 300개 배포

- 학원 어린이통학버스 통합점검 완료: 8개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원법 위반 지도·점검 강화	'23.1~12월	700개소
학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화	'23.1~12월	12회
아이들에게 안전한 사교육 환경 구축	'23.1~12월	1,300개소

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학원 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화
- 학원법 위반 지도·점검 실시 및 자발적 건전 운영 지원
 - 정기 지도·점검 정상화 및 운영 초기 학원(교습소) 대상 현장 중심 컨설팅 확대
 - 취약분야(유아 대상 학원, 교습비 관련 위반, 입시 전문 대상학원 등) 집중 특별점검 실시
 - 적발이 아닌 계도에 중점을 두고 사전 홍보 및 안내를 통해 자발적 건전 운영 유도
- 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화
 - 학원자율정화위원회 운영 활성화를 통한 자율정화활동 독려
 - 학원 및 교습소 자율 점검 능력 강화를 위한 자율점검체계 마련
 - 학원 및 교습소 운영자 연수 실시로 관계자 전문성 강화
 - 불법 사교육 근절 캠페인 실시
- 아이들에게 안전한 사교육 환경 구축
 - 코로나19 등 감염병 예방을 위한 방역점검과 수칙 홍보 실시
 - 어린이통학버스 안전점검, 학원시설 안전관리매뉴얼 홍보 및 실태점검
 - 학원 등 대상 법정 의무교육 적극 홍보 및 수료 여부 점검

□ 추진 실적

- 학원법 위반 지도·점검 실시 및 자발적 건전 운영 지원
 - 자체점검능력 향상 지원을 위한 「학원 Magazine」 발간
 - ※ 1월~9월 정기매거진 9회, 카드뉴스 3회 발행, 사례집 100개소 배포
 - 취약분야 집중 특별점검: 713개소

※ 교습비등 특별점검(48개소), 유아 대상 영어학원 특별점검(31개소), 입시·보습학원 및 어학원 특별점검(3개소), 교습시간 위반 특별점검(631개소)

- 최근 5년간 미점검 학원·교습소 정기 지도·점검: 18개소

- 운영 초기('22 설립) 학원·교습소 현장 컨설팅: 32개소

○ 학원의 책무성 및 자율정화 역량 강화

- 건전한 교육환경 조성을 위한 불법 사교육 근절 및 청렴 캠페인 실시

※ 홍보 리플릿 배부(학생, 학부모, 학원·교습소 대상), 유동인구 밀집 지역 현수막(4개소) 및 전자게시판(2개소) 게시

- 학원자율정화위원회 활동 강화

※ 정례회 3회, 자율정화활동 79개소 컨설팅 실시

○ 아이들에게 안전한 사교육 환경 구축

- 학원·교습소 대상 방역 수칙 홍보: 홈페이지 게시·문자 발송 5회

- 학원·교습소 대상 안전 관련 안내: 홈페이지 게시·문자 발송 6회

※ 어린이놀이시설 관리 1회, 안전점검의 날 1회, 어린이통학버스 안전 2회, 태풍피해 예방 1회, 마약음료 관련 1회

- 학원 어린이통학버스 합동점검 실시: 8개소

□ 향후 추진 일정

○ 학원 지도·점검(불법 운영) 사례집 2023 발간: '23.10~11월

○ 학원자율정화위원회 정례회 운영 및 자율점검 활동: '23.10~11월

○ 정기점검 및 찾아가는 현장 컨설팅 실시: '23.10~11월

○ 취약분야 집중 특별점검 및 교습시간 위반 심야점검 실시: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원법 위반 지도·점검 강화	14,516	43,637	14,933	34,336	34,124	78.7	78.2	1307
학원의 책무성 및 지율정화 역량강화	700	700	400	298	298	42.6	42.6	1307
아이들에게 안전한 사교육 환경 구축	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
계	15,216	44,337	15,333	34,634	34,422	78.1	77.6	

작성 자

재정지원과장 : 이금자 ☎ 2286-3700

재정관리팀장: 박미덕 ☎ 706

담당: 박미덕 ☎ 706

회계관리팀장: 강신덕 ☎ 701

담당: 강신덕 ☎ 701

노무관리팀장: 심동진 ☎ 711

담당: 심동진 ☎ 711

5-17

사학의 공공성 · 투명성 강화 및 건전 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교중심 컨설팅 및 연수를 통한 학교회계 전문성 강화 및 청렴의식 제고
- 교육공무직 노무 관리를 위한 컨설팅 운영 및 맞춤형 연수로 현장 업무 지원
- 사립유치원 맞춤형 컨설팅 및 연수를 통한 건전 운영 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 5-5-5

○ 주요 내용

- 학교의 건전한 재정운영 지원을 위한 회계 컨설팅 및 연수 실시
- 신규공무원의 공직 적응력 및 전문성 강화를 위한 학습동아리 조직 및 맞춤형 연수 실시
- 학교 행정 전문가 양성을 위한 눈높이 맞춤형 연수
- 사립유치원 회계운영 지도·점검, 재정업무 연수 및 컨설팅 실시

□ '22 추진 실적

○ 공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 연수 운영

- 학교회계 집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 60건
- 일반직, 교육공무직원 대상 S2b 사용연수: 2회
 - ※ 2022년 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 94.2%
- 학교 공사계약 업무대행: 9건 1,946,726천원
- 물품·용역 공동구매 추진: 5건 4,389,819천원

- ※ 사무용지 외 2종 249,286천원, 어린이 안전 인증제품 1품목 1,247천원, 정보화기기 4품목 769,537천원, 공기청정기 렌탈 및 유지 3,071,609천원, 학교청소용역 298,140천원
- 교육공무직원 컨설팅 운영(총 29개 학교 및 부서, 105명 참여)
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원
 - ※ 집합연수 8회, 컨설팅 26회(방문 12회, 원격 2회, 유선 12회)
- 신규공무원 조직적응 및 역량개발을 위한 학습동아리 조직·운영
 - 신규공무원 회계전문성 지원을 위한 맞춤형 연수: 6회
 - ※ 2022년 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 97.1%

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 지원 및 맞춤형 직무연수	6월/11월	78명
공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 맞춤형 연수 운영	'23.2~11월	유·초·중·고 107교
사립유치원 컨설팅단 조직 및 운영	'23.3~12월	사립유치원 31개원
신규공무원 학습동아리	'23.4~11월	3분임(22명)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 컨설팅 및 업무 지원 강화
- 학교현장 밀착형 컨설팅 및 찾아가는 업무 지원 강화
- 사립유치원 현장 컨설팅단 및 연수 운영 사항 점검·보완
- 공·사립학교 재정·회계·노무 컨설팅 및 맞춤형 연수 운영
 - 예산 집행(계약-공사·용역·물품) 및 결산 관련 컨설팅 실시
 - 일반직 및 교육공무직 대상 S2b 사용연수
 - 학교 공사 대행 및 물품·용역 공동구매 추진
 - 사립유치원 에듀파인 안정적 정착을 위한 회계 연수 및 컨설팅 지원

- 교육공무직 노무 관리를 위한 컨설팅 운영 및 맞춤형 연수로 현장 업무 지원 및 학교 지원 강화
- 신규공무원 조직적응 및 역량개발을 위한 학습동아리 구성 및 운영
 - 신규공무원의 공직 적응력과 회계전문성 향상 및 책임성 제고를 통한 학교현장지원 강화
 - 계약·회계 사례학습 및 체험연수를 통해 수요자 맞춤형 적극행정 실현

□ 추진 실적

- 저경력공무원 회계전문성 지원을 위한 맞춤형 연수 실시
 - 예산, 세입·세출, 인사, 급여, 계약 직무 연수: 5회, 158명
 - ※ 2023년 4월~9월 실시한 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 98.2%
- 일반직, 교육공무직원 대상 S2b 사용연수 연수 실시
 - 청렴한 학교회계 집행을 위한 맞춤형 연수 실시: 1회, 60명
 - ※ 2023년 연수 만족도 조사 결과(만족이상): 91.7%
- 학교회계 집행(공사·용역·물품계약) 컨설팅: 26건
- 학교 계약업무 대행을 통한 학교 현장지원 강화
 - 공사계약 업무대행: 11건 554,494천원
 - 물품·용역 공동구매 추진: 7건 1,230,830천원
 - ※ 사무용지 외 2종(중증장애인생산물) 221,895천원, 안전한 어린이제품(KC인증 제품) 7종2,485천원, 학교 교실 청소용역 3개 권역 1,006,450천원
- 재정 노무 컨설팅 지원 및 직무연수 추진
 - 교육공무직원 직무연수(임금, 복무) 실시: 총 2회, 96명
 - 교육공무직원 ‘노무이해의 터(노리터)’ 컨설팅 운영: 총 21교, 139명
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원('23.1~9월)
 - 집합연수 6회, 컨설팅 5회(방문 5회)

□ **향후 추진 일정**

- 회계전문성 지원을 위한 맞춤형 연수 실시: '23.10~11월
- 교육공무직원 '노무이해의 터(노리터)' 컨설팅: '23.10월
- 교육공무직원 임금 연수: '23.10월
- 사립유치원 에듀파인 연수 및 컨설팅 운영 지원: '23.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
컨설팅 지원	4,160	4,160	2,505	2,237	2,117	53.8	50.9	394
직무연수	2,400	2,400	-	1,430	1,430	59.6	59.6	394
사립유치원 컨설팅 운영	재배정	820	690	620	620	75.6	75.6	789
신규공무원 학습동아리	5,260	5,260	4,805	3,366	2,997	64.0	57.0	394
계	11,820	12,640	8,000	7,653	7,164	60.5	56.7	