

2023년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2023. 11.

서울특별시강남서초교육지원청

2023년도 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사

주요업무보고

2023.11

서울특별시강남서초교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	13
▶ 주요업무	19
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	2
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	28
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	31
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업	36
1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화	40
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	43
1-3-2. 더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	46
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	50
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	53
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	56
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	58
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화	62
1-4-3. 특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화	64
1-4-4. 특성화고 발전 지원	67
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	69
1-5-2. 학교예술교육 활성화	73
1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화	76

1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	78
1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화	81
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대	83
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원	86
1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	88
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	91
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	94

2. 더 평등한 출발

2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아 공교육 기회 확대	99
2-1-2. 유아교육 공공성 강화	101
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영	105
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영	108
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	112
2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	115
2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	117
2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 강화	120
2-4-1. 학부모 부담 경감	122
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축	125
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	129

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화	133
3-1-2. 생태전환 활동 활성화	136
3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화	139
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화	141
3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	145

3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	148
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화	151
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	156
3-3-3. 강남서초 서울미래교육지구 운영	159
3-3-4. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	163
3-4-1. 저경력공무원 공직적응 발판 마련	165
3-4-2. 학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원	167
3-4-3. 효율적인 교육공무직원 운영	169

4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공	173
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	175
4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	178
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	180
4-2-2. 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	185
4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화	187
4-3-1. 디지털 교수학습 지원	190
4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	193
4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	195
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	198
4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	201
4-4-3. 디지털 행정혁신	202

5. 더 건강한 안심교육

5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	207
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	210
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	213

5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	215
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	217
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화	220
5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	224
5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	228
5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	232
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	235
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	238
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	242
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성	245
5-5-1. 청렴 교육행정 구현	248
5-5-2. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	252
5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	256
5-5-4. 학원의 건전 운영 지원	258

▶ 현안업무 261

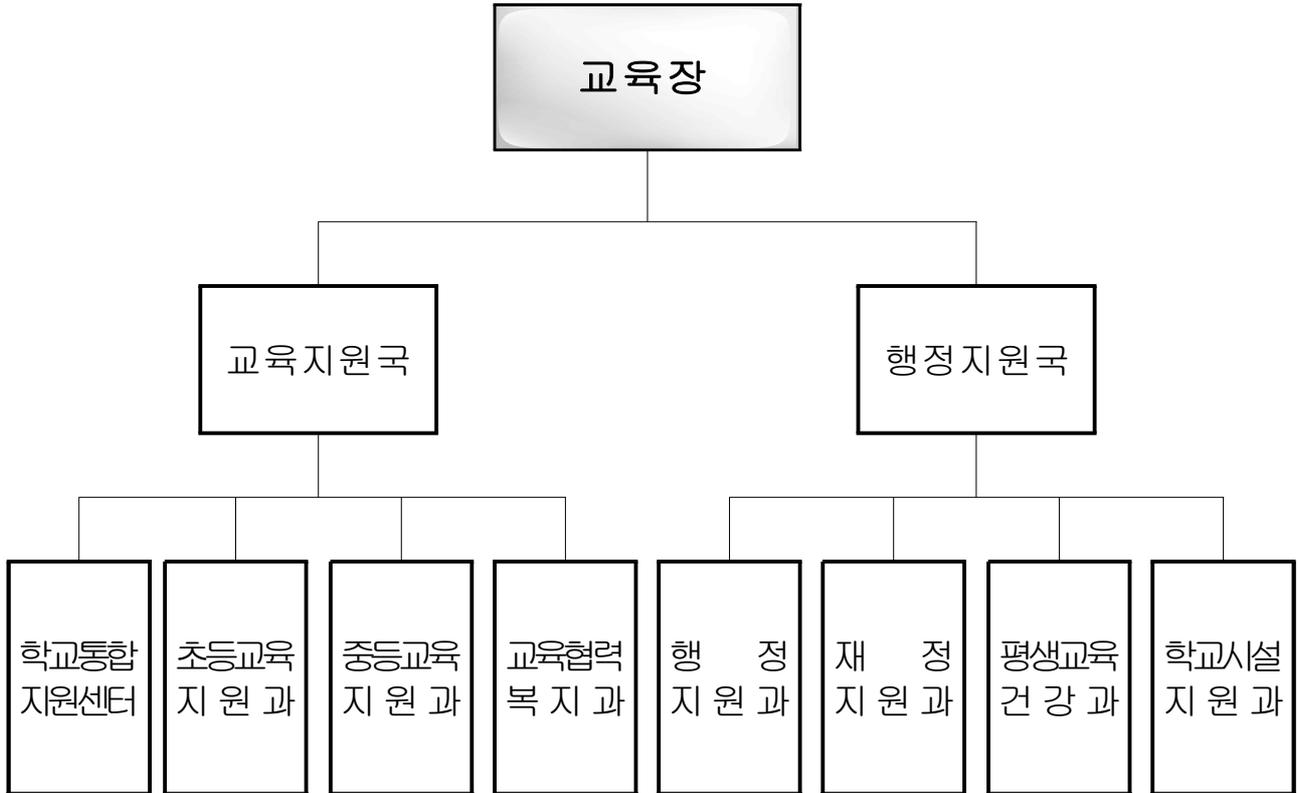
1. 신구초 복합시설 무단증축 관련 현안보고 263
2. 「사교육 카르텔」 신고센터 제보 관련 운영 현황 562

일 반 현 황



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	48	20	-	1	100	13	15	28	128
현원	1	5	25	31	30	7	1	100	13	15	28	128

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	61(32)	288	4,781	498
초등학교	57(1)	1,903	45,846	2,172
중학교	41(9)	993	28,347	2,079
고등학교	35(20)	1,092	27,205	2,542
특수학교	4(2)	121	657	238
계	198(64)	4,397	106,836	7,529

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 각종학교, 특성화고, 특수목적고, 방송통신고 포함

※ 국립학교 3교(서울교대부초, 국악중, 국악고) 포함

※ 휴교(원) 5교(원)(개원초병유, 개원초, 반포초병유, 반포초, 개포중) 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강남구	37	2,849	33	25,205	25	16,809	23	17,685	2	344	120	62,892
서초구	24	1,932	24	20,641	16	11,538	12	9,520	2	313	78	43,944
계	61	4,781	57	45,846	41	28,347	35	27,205	4	657	198	106,836

□ 평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강남구	2,671	989	1,530	451	5,641
서초구	1,235	695	1,320	321	3,571
계	3,906	1,684	2,850	772	9,212

□ 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	19,354	30.3
각종체육활동	13,620	2,465,875	2,121,691	2,393,045	97.0
감사관리	-	12,320	4,820	9,975	81.0
계약제교원인건비	-	29,878,545	34,403,369	29,448,578	98.6
계약제근로자인건비	-	2,052,518	2,128,186	1,746,908	85.1
공유재산및물품관리	168,859	4,232,042	334,076	4,203,214	99.3
교과서지원	-	6,803,332	6,665,455	6,429,141	94.5
교실수업개선	3,300	121,580	357,930	117,330	96.5
교원연수운영	-	4,810	3,020	1,509	31.4
교원인건비	-	213,265,363	262,263,226	213,236,641	99.9
교원인사관리	2,480	21,114	19,967	2,550	12.1
교육공무직원인건비	-	41,145,292	42,590,438	31,137,860	75.7
교육과정운영여건개선	-	505,380	805,250	504,590	99.8
교육과정운영지원	94,123	2,663,450	2,169,057	2,632,263	98.8
교육급여지원	-	17,325	498,040	17,325	100
교육복지우선지원	16,400	4,019,105	2,320,083	1,993,114	49.6
교육비지원	-	7,680,554	7,348,793	7,679,996	99.9
교육연구운영지원	-	1,307	-	1,073	82.1
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	300	3.5
교육전문직원인건비	-	2,063,644	2,636,138	2,061,645	99.9
교육정책기획관리	-	32,604	3,400	29,118	89.3
교육정책홍보	-	-	10,000	-	-
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	24,292	77.4
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	652	37.0
교직원복지지원	0	2,831,943	3,604,293	2,800,664	98.9
근로자인사관리	2,800	33,466	26,797	30,010	89.7
기관기본운영비	923,278	923,578	870,262	610,901	66.1
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	5,893	32.3

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
기관시설유지관리	255,000	255,000	297,425	56,103	22.0
누리과정지원	-	14,867,916	16,268,895	14,865,407	99.9
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	-	2,000	-	-	-
대안교육운영	-	43,610	55,240	41,828	95.9
대학수학능력시험	4,658	71,360	982,188	36,556	51.2
독서논술교육운영	-	433,810	7,600	429,360	99.0
돌봄교실운영	-	3,422,065	2,484,821	3,411,462	99.7
문화예술교육활동	11,800	160,800	5,000	156,881	97.6
방과후자유수강권지원	-	684,199	935,594	684,199	100
방과후학교운영	-	1,322,160	1,136,170	1,320,160	99.8
법무관리	-	6,160	18,616	6,160	100
비상대비계획운영	-	610,393	-	610,393	100
사립유치원지원	520	2,928,169	3,626,130	2,692,445	91.9
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	240	8.2
시설사업운영	112,423	2,907,719	2,499,895	2,869,923	98.7
영재교육운영	199,600	199,600	238,600	184,149	92.3
예산관리	-	63,050	118,578	62,071	98.4
유아교육운영	6,538	419,984	451,974	413,403	98.4
유치원방과후과정운영	1,556	823,262	641,177	822,636	99.9
의회협력	-	1,000	1,000	1,000	100
인건비재정결함지원	-	609,423	-	609,423	100
적정규모학교육성	-	760	300	167	22.0
정보보안관리	903,192	903,192	260,902	707,573	78.3
정보화지원	-	-	2,710	-	-
지방공무원연수운영	-	150	-	150	100
지방공무원인건비	-	21,523,554	26,242,884	21,502,040	99.9
지방공무원인사관리	-	5,900	4,160	5,657	95.9

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
진로진학교육운영	-	336,380	321,380	324,297	96.4
진학시험및입학전형관리	17,673	24,137	21,851	12,364	51.2
특별교육재정수요지원	-	181,000	773,920	98,020	54.2
특색교육과정운영	62,138	928,390	4,027,205	861,591	92.8
특수교육복지	-	140,813	147,299	115,903	82.3
특수교육운영	-	610,374	452,735	534,662	87.6
평생교육시설및운영	31,000	67,538	86,837	54,392	80.5
평생학습운영	6,000	62,080	79,610	57,639	92.8
학교급식운영	12,360	96,266,862	101,963,333	85,500,830	88.8
학교급식환경개선	7,781,305	9,079,300	10,077,769	6,589,144	72.6
학교도서관운영	29,000	29,000	4,342,500	23,305	80.4
학교보건관리	62,802	5,595,507	11,011,751	5,565,413	99.5
학교시설확충	7,535,481	13,356,594	9,208,805	8,406,313	62.9
학교시설환경개선	41,060,672	109,395,102	78,329,528	50,847,123	46.5
학교신증설	31,566,903	37,947,714	12,046,780	32,557,902	85.8
학교운영비지원	20,335,982	61,000,907	59,593,087	52,557,851	86.2
학교정보화여건개선	-	407,000	706,000	404,515	99.4
학교폭력예방및교육	109,264	725,382	629,667	583,619	80.5
학교환경위생관리	18,720	7,104,324	4,098,939	6,779,544	95.4
학력평가관리	10,200	24,480	20,340	12,931	52.8
학력향상지원	443,960	8,848,201	5,662,810	8,627,496	97.5
학부모및주민참여확대	-	126,835	158,440	119,976	94.6
학생배치계획관리	-	532,942	943,500	520,072	97.6
학생상담활동	123,074	173,784	188,736	96,580	55.6
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	17,208	50.3
학생안전관리	-	5,080	17,435	3,185	62.7
행정개선활동지원	341,056	341,056	275,929	139,328	40.9
현장중심장학지원	1,560	412,410	263,510	386,292	93.7
계	112,348,769	726,924,457	733,039,353	620,424,822	85.3

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	513,960	541,750	475,304	314,006	57.9	23
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	31,566,903	37,947,714	12,046,780	32,557,921	85.8	28
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	13,500	60,540	15,200	45,226	74.7	31
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	29,000	706,515	640,618	696,369	98.6	36
1-2-3	교사 교육과정 전문성 강화	11,794	25,294	15,794	16,080	63.6	40
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	5,518	26,018	24,988	21,337	82.0	43
1-3-2	더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	-	26,700	21,000	23,110	86.5	46
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	비예산	비예산	비예산	-	-	50
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	275,470	275,470	5,470	241,284	87.6	53
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	279,154	279,154	617,483	277,914	99.5	56
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	-	336,380	321,380	323,936	96.3	58
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	4,200	-	-	62
1-4-3	특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	64
1-4-4	특성화고 발전 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	67
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	1,418,020	871,052	1,354,237	95.5	69
1-5-2	학교예술교육 활성화	11,800	160,800	5,000	156,881	97.5	73
1-5-3	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	76

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-5-4	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	8,500	1,015,324	1,250,639	1,006,276	99.1	78
1-5-5	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	81
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	3,800	4,800	16,630	1,129	23.5	83
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	460	100	86
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	-	330,000	비예산	330,000	100	88
1-7-2	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	48,000	48,000	48,000	46,768	97.4	91
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	12,672	12,672	11,792	1,177	9.2	94
2-1-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아 공교육 기회 확대	5,760	585,650	2,294,824	463,428	79.1	99
2-1-2	유아교육 공공성 강화	-	17,731,480	19,912,877	17,493,762	98.7	101
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	-	1,991,359	2,068,624	1,989,359	99.8	105
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	-	4,214,764	3,012,686	4,210,168	99.9	108
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	40,160	40,160	23,190	21,007	52.3	112
2-3-2	다문화학생을 위한 원스톱지원 시스템 구축	비예산	비예산	비예산	-	-	115
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	-	3,210	4,740	1,428	44.4	117
2-3-4	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	120
2-4-1	학부모 부담 경감	-	7,161,200	6,939,000	7,161,200	100	122
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축	16,400	1,467,619	1,743,424	1,334,544	90.9	125
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	-	49,880	66,970	49,109	98.4	129
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	-	21,980	27,000	13,274	60.3	133

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-1-2	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	136
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	2,000	2,000	비예산	-	-	139
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	32,320	32,320	36,060	15,748	48.7	141
3-2-3	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	1,560	5,200	비예산	1,455	27.9	145
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	17,900	17,900	8,100	4,786	26.7	148
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	19,250	152,495	109,470	126,123	82.7	151
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	-	78,030	139,962	63,918	90.2	156
3-3-3	서울미래교육지구 운영	-	1,056,600	비예산	970,577	91.8	159
3-3-4	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,000	12,200	12,640	8,531	69.9	163
3-4-1	저경력공무원 공직적응 발판 마련	-	4,400	3,160	4,400	100	165
3-4-2	학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원	8,840	8,840	8,440	6,850	77.4	167
3-4-3	효율적인 교육공무직원 운영	2,800	2,800	12,170	575	20.5	169
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	비예산	-	-	173
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	-	4,400	4,000	2,260	51.4	175
4-1-3	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	178
4-2-1	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	274,343	293,223	361,025	84,935	28.9	180
4-2-2	인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	185
4-2-3	인공지능 교육을 위한 교원역량 강화	-	12,770	9,025	5,180	40.5	187
4-3-1	디지털 교수학습 지원	12,200	49,580	23,000	13,404	27.0	190
4-3-2	블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	비예산	비예산	비예산	-	-	193

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
4-3-3	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	-	11,600	10,000	6,866	59.2	195
4-4-1	배움과 씬, 놀이가 있는 학교공간 혁신	1,677,955	1,677,955	3,682,550	1,303,480	77.6	198
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	-	-	-	-	-	201
4-4-3	디지털 행정혁신	3,890	3,890	3,890	2,422	62.2	202
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	123,074	123,074	158,236	69,243	56.2	207
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	-	12,080	7,770	3,810	31.5	210
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	698,741	1,229,228	693,754	99.2	213
5-2-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	56,362	316,532	613,107	313,447	99.0	215
5-2-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	18,720	5,097,791	2,433,089	5,088,311	99.8	217
5-2-4	교육시설 안전 지원 강화	46,452,539	73,214,183	62,416,264	22,373,614	30.6	220
5-2-5	체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	비예산	비예산	13,590	-	-	224
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	2,795,990	3,082,323	2,035,424	3,077,631	99.8	228
5-3-2	신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	-	96,220,327	99,982,632	85,493,523	88.8	232
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	-	14,520	9,660	7,370	50.7	235
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	-	90,500	191,197	90,500	100	238
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	109,264	617,063	385,449	479,395	77.6	242
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	-	1,460	1,460	1,460	100	245
5-5-1	청렴 교육행정 구현	6,000	18,320	10,320	10,195	55.6	248
5-5-2	다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	13,800	37,486	15,200	22,420	59.8	252
5-5-3	사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	256
5-5-4	학원의 건전 운영 지원	69,373	105,910	31,246	62,218	58.7	258

업무 평가 및 개선 방향



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 강남서초학습도움센터 운영을 통한 기초학력 예방 지원
 - 찾아가는 학습·심리상담(개별, 모둠) 지원: 209교 337명 3,870회기
 - 난독·경계선지능 치유 지원: 43교 77명 1,748회기
 - 학생통합지원 및 지역특화프로그램 운영: 6,953명 647회기
- 교육회복을 위한 소통과 협업 중심의 장학활동 전개
 - ‘너나들이 프렌즈’ 운영
 - ※ 너나들이 프렌즈 구성·운영(9개분야, 90명), 워크숍(1회, 4월), 수업나눔 워크숍(5회, 6월) 및 수업나눔 한마당(10월, 11월)
 - ※ 교육과정, 기초학력, 꿈잼, 에듀온, 교원성장, 생동, 학교평가, 문화예술, 독서 (총 9개분야 너나들이 프렌즈 운영)
- 교육의 본질을 생각하는 단위학교 역량 강화 지원
 - 고교학점제 기반 마련 ‘五樂室·吾樂實 프로젝트’ 운영
 - ※ 고교학점제 교육주체별 홍보를 통한 이해도 제고[관리자(148명), 학부모 (6~8월, 3회, 대면415명:유튜브 2,480명), 중학생(8월, 100여명)]
 - ※ 교육과정 네트워크 구성(30교) 및 컨설팅 운영(8월, 40명)
 - ※ 학교 간 협력교육과정 운영 지원: 공유캠퍼스 운영 역량강화 지원(2캠: 6교), 거점형 선택교육과정 지원(5교)
 - 수업-평가-나눔 교육활동 내실화
 - ※ 수업평가나눔 교사단 운영지원[발대식(5월), 연수(6월, 32명), 수업나눔 한마당 (8월, 82명), 월계수(5~9월, 13회)]
 - ※ 수업실천사례집 ‘강남서초 교사 교육을 말하다’ 3호 E-book 제작
- 지역연계 교육공동체의 협력과 소통의 교육활동 지원
 - 교육복지 권역별 협의체(4회) 운영, 지역교육복지공동체(15개, 36회) 운영
 - 2023 달(月)달한 학부모 아카데미 실시: '23.4~9월(총6회)

- 공사립 학교운영위원회 운영위원장과 의 만남의 날 운영
 - ※ 간담회(교육장, 시의원과의 만남): '23.4월(134교)
- 지역사회와 연계한 서울미래교육지구 특화사업 개발·운영
 - ※ 강남구 2개 프로그램, 서초구 1개 프로그램
- **교육행정 성장지원 '교육행정 더드림 프로젝트' 추진**
 - 찾아가는 컨설팅, 공직 적응력 향상 멘토링, 성장지원 역량 교육
 - ※ 역량 교육 6과정(11회차) 371명 이수, 신규멘토링 5팀 월1회 실시, 신규 공무원 공감인사 11명 6회, 행정실장 직무연수 2회, 일반직공무원 현장 연수 2회 실시
 - 학교 현안업무 지원 강화를 위한 행정네트워크 운영 13지구, 월 1회 실시
- **교육공무직 특화 연수 및 컨설팅 실시로 학교업무 경감 및 학교구성원 만족도 제고**
 - 교육공무직 및 업무 담당자 연수 및 컨설팅, 상담운영 실시
 - ※ 찾아가는 인사·노무 컨설팅 6교, 고문노무사 상담운영(노무톡톡) 43회 교육공무직원 및 업무 담당자 연수 2회
- **민원, 심야교습, 사교육 카르텔·부조리 신고센터 특별점검**
 - 2,388개소 점검을 통한 학원(교습소) 건전 운영 유도
- **안전하고 쾌적한 교육환경 조성**
 - 학교시설 위험요인 사전점검(건축물 19개소), '23년 상반기 정기 안전점검 실시, 해빙기·여름철 정기안전점검 실시
 - 학교공간 재구조화 사업(꿈담교실): 15교

□ 한계

- (학교통합지원센터) 강남서초학습도움센터 역할에 대한 이해도 미비
 - 강남서초학습도움센터 운영 및 지원 범위 등 해석 오류
 - ※ 학습지원대상학생을 위한 학교 내 행정업무 처리 미진
 - ※ 1, 2단계 학습안전망(학교 내)으로 지원해야 할 학습지원대상학생까지 찾아가는 학습·심리상담 프로그램 신청

- (초등교육지원과) 신규교사 과다 배치로 인한 학교 교육력 제고 한계
 - '22년 신규교사 191명, '23년 신규교사 117명
- (중등교육지원과) 정책에 따른 다양한 업무 증가로 교사 부담 가중
 - 2022 개정 교육과정 운영시 수업량 적정화에 따른 업무증가(주당 2시간), 최소성취수준 보장지도(국,영,수 재수강 제도 운영) 등
- (중등교육지원과) 지역의 요구로 인한 입시위주의 교육과정 운영 지속
 - 학교 수에 비해 공동교육과정 운영교 수 부족(30교 중 6교 운영)
- (교육협력복지과) '23년 서울미래교육지구 본예산 미확보와 조례 미비로 인한 사업 지연
- (행정지원과) 취약분야(산업안전, 학교급식)에 대한 심화된 전문성 신장 필요
- (행정지원과) 고충분야(인사고충, 직종 간 갈등관리 등)에 대한 전문 교육 필요
- (재정지원과) 교육공무직원 노무관리 업무 전문성 부족으로 지원 제한
 - 29개 교육공무직 직종의 결원 장기화로 인한 노-노갈등 및 노-사 갈등 대응 어려움
- (평생교육건강과) 평생교육기관 수(9,212개) 및 민원 발생 건수(577건) 대비 학원 관리 인력 부족
 - 서울시교육청 전체 제보 건수의 70% 차지 대비 부족한 지도점검 인력
 - 위반장소, 시설명칭 부정확, 제보내용의 모호함 등으로 지도점검 어려움 발생
- (학교시설지원과) 방학기간 단축, 적정 공기 확보 등으로 인한 시설사업 집행 지연 및 절대공사기간 확보 곤란

□ 개선 방향

- (학교통합지원센터) 강남서초 지역 특성에 따른 강남서초학습도움센터 특화 프로그램 개발·운영 활성화로 지역밀착형 기초학력 통합 지원 확대

- (초등교육지원과) 신규교사 역량강화를 위한 장학 및 연수 지원
 - 새내기 교사를 위한 너나들이 성장 연수 (신규교사 역량강화)
 - 신규교사를 위한 멘토링(학교안 멘토와 멘티) 예산(힐링연수) 지원
 - 신규교사 적응을 위한 컨설팅운영(수석교사 및 선배교사)
- (중등교육지원과) 공동교육과정 운영 역량강화를 위한 연수 및 컨설팅 운영
- (교육협력복지과) 서울미래교육지구의 안정적 운영을 위한 교육지원청-자치구 소통·협력 강화
- (행정지원과) 분야별 역량 강화를 위한 심화과정 편성·운영
- (재정지원과) 학교 현안 공동 대응을 위한 전문가 자문시스템 구축 및 상시운영 강화
 - 교육공무직 특화연수 및 전문가와 함께하는 상담게시판 운영으로 학교 구성원 간 갈등 해소를 통한 공존 문화 조성
- (평생교육건강과) 효율적인 학원 관리를 위한 인력 충원 및 불법사교육 근절 홍보 강화
- (학교시설지원과) 방학 전 시설사업 조기발주 및 장기계속 단위로 사업예산을 편성하여 설계기간 및 적정 공사기간 확보: 수요중심의 맞춤형 설계 추진

주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

실천과제

- 1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축
- 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성
- 1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
- 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업
- 1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화
- 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 1-3-2. 더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육
- 1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
- 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화
- 1-4-3. 특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화
- 1-4-4. 특성화고 발전 지원
- 1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육
- 1-5-2. 학교예술교육 활성화
- 1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화
- 1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영
- 1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화
- 1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대
- 1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원
- 1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원
- 1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 1-7-3. 신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

작 성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 김경미 ☎ 3314
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331 담당: 한창훈 ☎ 3334
학교통합지원센터장: 최호숙 ☎ 3015-3470 교육활동 행정지원팀장: 지청숙 ☎ 3471 담당: 윤순혜 ☎ 3472

1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 모든 학생이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현
- 서울학생 기초학력 보장을 위한 기초학력 진단 활동 및 다중 학습 안전망 강화

○ 근거

- 『기초학력 보장법』 및 동법 시행령
- 국정과제 82. 모두를 인재로 양성하는 학습혁명
- 2023 서울초등교육 1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- 2023 서울 기초학력 보장 시행계획

○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
- 기초학력 협력강사제 운영 지원
- 서울 토닥토닥 키다리샘 운영 지원
- 학습부진 요인별 다각적인 맞춤형 지원
- 강남서초학습도움지원센터 운영 내실화

□ '22년 추진 실적

○ 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원

- (초등)기초학력 진단-보정시스템 활용 연수: 2월, 55명

- 단위학교 기초학력 책임지도제 모니터링: 4~5월, 9~10월(62교)
- 서울 두드림학교 운영: 초 4교, 고 1교
- 기초학력 맞춤형 선도학교 운영: 초 2교, 중 2교
- 기초학력 협력강사제 운영: 초 전체, 중 21교
- (초등)기초학력 키다리샘, (중)토닥토닥 키다리샘 운영
 - 초 35교, 중 39교, 고 21교
- (초등)기초학력 컨설팅(초1,2협력강사, 키다리샘, 두드림학교 운영 등)
 - 5월, 사업별 업무담당자 85명
- (중등)단위학교 기본학력 책임지도제 담당교원 워크숍: 5월, 62명
- (중등)교실 속 학습코칭 직무연수: 6월, 18명
- 강남서초학습도움지원센터 운영
 - 찾아가는 학습상담(방학캠프 포함): 총 315명, 3,870회기
 - 난독·경계선지능 중재: 총 77명, 1,748회기
 - 학생통합지원 및 지역특화프로그램: 총 6,953명, 647회기
 - ※ 학생통합지원협의체: 10회기
 - ※ 지역특화프로그램: , , 

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제 (초6 기초학력 보장 채움학기제 포함)	연중	118교
초1,2학년, 중·고 기초학력 협력강사	연중	118교 (초·중 전체, 고 희망교)
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	3~5교
기초학력 학습지원대상 학생 진단활동	3월	118교
(초)기초학력 키다리샘 / (중)토닥토닥 키다리샘	연중	신청 운영

학습지원튜터 지원	연중	신청 운영
강남서초학습도움센터	연중	신청 운영
기초학력 프렌즈 운영 및 맞춤형 컨설팅	연중	신청 운영
기초학력 업무담당자 맞춤형 직무연수	3~5월	118명
기초학력 향상 사업 모니터링	4~6월, 9~10월	118교
[강남서초학습도움센터] 학부모상담	2학기	신청 운영

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학습지원튜터(기초학력 보조인력)을 통한 학습지원대상학생 보충 지도 및 상담 제공
- 두드림학교, 초6기초학력 보장 채용학기제 등 기초학력 관련사업 정제 및 목적사업비 배부를 통한 예산 활용 자율성 확대
- [진단] 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시 · 선정
 - 진단검사, 교사 관찰, 학생 · 학부모 면담 등의 통합적 진단
 - 인지, 심리 · 정서, 행동, 환경 등의 학습저해요인 파악을 위한 다층적 진단
 - 난독(산), 경계선 지능 등의 전문적 진단 지원
 - ※ 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
- [다중 학습안전망] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - (정규수업 내) 기초학력 협력강사 운영: 초 53교, 중 40교, 고 희망교
 - (정규수업 내) 기초학력 보장 맞춤형교육선도학교 운영
 - (정규수업 내) 학습지원튜터 운영
 - ※ 단위학교 기초학력 보장 프로그램 운영 지원을 위한 튜터 지원
 - (학교 내) 단위학교 기초학력 책임지도 내실화: 초 · 중 · 고 전체
 - (학교 내) 기초학력 보장 교과보충프로그램 운영: 100명(팀) 내외
 - (학교 내) 초6 기초학력 보장 채용학기제 운영: 53교

- (학교 밖) 강남서초학습도움센터 운영
 - ※ 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
 - ※ 복합요인(난독·난산·경계선지능) 학습지원 대상학생 맞춤형 지원
 - ※ 학생통합지원협의체 운영 및 지역특화프로그램(5감만족) 운영
- [기반 강화] 단위학교 지도 역량 및 학부모 인식 제고
 - 교사 연수 확대를 통한 기초학력 보장 전문성 강화
 - 기초학력 학습지원 담당교원 전문성 신장 직무연수 운영
 - 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유
 - 학부모 인식 제고 및 연수 지원을 통한 학습지원 대상 학생의 가정 연계 지도 강화

□ 추진 실적

- 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수: (초등) 2월, 60명
- 강남서초 너나들이 기초학력 프렌즈 컨설팅: (초등) 6월, 60명
- 관내 중·고 학습지원 담당교원 연수: (중등) 3월, 75명
- 학습지원 담당교원 역량강화 직무연수: (중등) 6월, 15명
- 강남서초 중등 기초학력지원단 운영
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 계획서 검토 및 피드백(5~6월)
 - 중등 학습지원 튜터 컨설팅 실시(6월)
- 강남서초학습도움센터 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담(방학캠프 포함): 총 303명, 2,856회기
 - 난독·경계선 지능 중재: 총 105명, 1,977회기
 - 학생통합지원 및 지역특화프로그램: 총 1,325명, 199회기
 - ※ 학생통합지원협의체: 7회기
 - ※ 지역특화프로그램: **맛있는 × 책읽기** 1학기 실시

향후 추진 일정

- 기초(기본)학력 책임지도제 운영 컨설팅 및 모니터링(10~11월)
- 기초(기본)학력 향상사업 사례 나눔 및 성과 공유(11~12월)
- 강남서초학습도움센터 교사·학부모 연수(10월)
- 강남서초학습도움센터 지역특화프로그램 실시(11~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력향상지원(초등)	9,100	10,150	10,500	4,796	4,796	47.3	47.3	940
학력향상지원(중등)	-	15,900	15,820	12,887	12,887	81.0	81.0	940
강남서초학습도움센터 운영	504,860	504,860	517,998	292,523	290,720	57.9	57.6	940
선행학습유발 관행근절(초등)	재배정	3,960	1,480	3,740	3,740	94.4	94.4	1205
선행학습유발 관행근절(중등)	재배정	6,880	460	60	60	0.8	0.8	1205
계	513,960	541,750	546,258	314,006	312,203	57.9	57.6	

문제점 및 애로 사항

- (단위학교)초1~2협력강사 및 학습지원튜터 선발 및 관리 업무 가중, 역할 경계의 모호성 등

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

사업 개요

- 목적
 - 저출산 및 학생수 감소, 지역 여건 등 교육 수요 변화에 대응
 - 교육환경 변화에 따른 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성
- 근거
 - 「교육기본법」 제4조(교육의 기회균등 등)
 - 「초·중등교육법 시행령」 제51조(학급수학생수), 제52조(학생배치계획)
- 주요 내용
 - 교육여건 개선을 위한 학생·학교 균형 배치 및 학교 규모 적정화
 - 주택개발 등 지역 여건에 따른 학생배치계획 적기 반영

'22년 추진 실적

- 교육여건 개선을 위한 교실 증축으로 학생 균형 배치
 - 원촌중 11실(일반교실 7실, 특별교실 4실)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2024~2028학년도 학생배치계획 수립	하반기	초56교, 중40교
개발지구내 학교 신·개축 및 교실 증축	연중	신설3교, 개축5교, 증축6교
적정규모 및 서울형 작은 학교 운영	연중	초2교

□ 추진 계획

- 교육환경 변화에 대응하는 학생 배치계획 수립
 - 과밀학급 해소를 위한 다양한 방안 모색으로 학생 균형 배치
 - 교실 증축, 학급 증설, 통학구역 조정 등을 통한 학생배치 여건 개선
- 개발지구 지역여건 맞춤형 학교 신·개축 및 교실 증축
 - 신·개축: 신설 3교(초2, 중1), 개축 5교(초3, 중2)
 - 교실 증축(모듈러교사 설치 포함): 6교(초5, 중1)
- 적정규모 학교의 육성 및 서울형 작은학교 운영
 - 적정규모 대상학교 관리: 대청초
 - 서울형 작은학교 지정·운영: 수서초

□ 추진 실적

- 개포지구 증가학생 배치를 위한 개축 완료
 - 개포초 재개교: 42학급, '23.3월
- 개원2초 준공지연에 따른 조기개교 방안 마련
 - 개교업무 지원 협의체 구성(개포1,2단지 조합관계자, 주민, 교육지원청): '23.3월
 - 개교지원 민관협의회, 학부모 설명회, 설문조사 실시: '23.4~6월
 - 개원2초 설립 및 개교 추진 기본계획 수립: '23.7월
 - ※ 개원초 시설 활용하여 우선 개교('24.3월) 및 준공('24.8월) 후 이전
 - 개원2초 교명제정자문위원회 개최: '23.7월
 - ※ 교명제정심의위원회(본청) 결과 '서울개원초등학교' 원안가결
 - 개원초, 개원2초 통학구역조정위원회 개최: '23.9월
- 과밀학급 해소를 위한 교실 증축 계획 수립 및 사업 추진
 - 증축 계획 수립: 잠원초(8실), 서이초(18실)
 - ※ 공공건축심의위원회('23.9.1.), 재정투자심사위원회('23.9.14.) 심의 완료
 - 증축 추진 중: 일원초(9실, '24.3월 준공), 영동중(8실, '24.8월 준공)

- 모듈러교사 설치(3년 임대): 율현초(6실, '24.1월~), 반원초(4실, '24.1월~)
 - ※ 교사 용도: 율현초(보통교실 4실, 관리실 2실), 반원초(관리실 4실)
- 재건축사업에 따른 증가학생 적정배치를 위한 통학구역 조정
 - 신반포3차·경남아파트(2,990세대) 반원초-잠원초 공동통학구역 설정
 - ※ 협의회(9회) 실시: 학교(학부모) 협의 7회, 시의원 협의 1회, 학부모설명회 1회
- 반포지구 신·개축 학교 적시(적정) 개교를 위한 협의(12회)
 - 개축: 반포초·반포중('26.3월), 신설: 반포2초·반포2중('28.3월)
 - 행정절차 추진 절차, 적정 공사기간 반영, 연면적 규모 등
 - ※ 재건축조합 7회, 서울시 1회, 서초구청 3회, 재건축조합-구청 1회
- 과밀해소 및 적정규모 학교 운영 관련 현장 지원 및 협의(23회)

□ 향후 추진 일정

- 2024~2028학년도 학생배치계획 수립: '23 하반기
- 과밀학급 해소 대책 마련을 위한 현장 지원: 연중
- 개포1단지 신·개축 학교 개교 지원: '23.10월~'24.4월(개교 후 2개월)
 - 개원초 재개교: 25(1)학급, '24.3월
 - 개원2초 개교: 24학급, '24.3월
 - ※ 개원초, 개원2초 동시 개교로 학급수 감축, 학급 규모는 추후 변동될 수 있음
 - 개포중 재개교: 37(1)학급, '24.3월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교신설	25,921,880	27,768,847	3,282,000	24,847,857	7,537,662	89.5	27.1	1913
교실증축	5,645,023	10,178,867	8,764,780	7,710,064	2,986,430	75.7	29.3	1908
계	31,566,903	37,947,714	12,046,780	32,557,921	10,524,092	85.8	27.7	

작성 자

중등교육지원과장 : 윤미선 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장 : 함정식 ☎ 3015-3310

중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331
초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311
유아교육 팀장: 김리정 ☎ 3320

담당: 이은선 ☎ 3332
담당: 강석주 ☎ 3333
담당: 박희경 ☎ 3312
담당: 김민숙 ☎ 3321

1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 강화
 - 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정·수업·평가' 전문성과 자율성 강화
- 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-1
- 주요 내용
 - 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

□ '22년 추진 실적

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - 2022 탐구기반 쓰기 중심의 CLASS 수업·평가 모델 실천연구팀 지원: 6교

* (초) 생각을 키우는 교실: 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로, 비판적인 사고력과 창의적인 생각을 키우는 초등 수업평가 혁신 방안

* (중·고) 생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 『너나들이 수업 이야기 2호』 제작·배부(2월, 초 55교)
 - 너나들이 프렌즈 구성·운영(초 9개 영역, 워크숍 및 컨설팅 25회)
 - 강남서초 수업나눔한마당 운영(7월·11월, 2회, 300명)
 - 강남서초 수업·평가나눔 교사단 구성, 「월계수」(매월 계속되는 수업 나눔) 운영(9~12월, 중·고 21교, 165명)
 - 강남서초 유·초·중·고 교실혁신 수업실천사례집 ‘강남서초 교사 교육을 말하다’ (제2호) 제작·배부(12월)
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 초등교원 교사별 과정중심평가 직무연수: 347명
 - 학생평가 학교 간 교과협의회(국,수,영,사,과) 실시: 3회, 169명
 - 학생평가 거점학교(언남초) 및 선도학교(양재고, 진선여고) 운영: 연중
 - 학업성적관리규정 점검 및 내용 현행화 지원: 중·고 62교
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수: 초등(3회) 중등(5회) 총 8회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅	4~12월	유·초·중·고
저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔	4~11월	(유) 희망원
교육혁신 탄탄지원 연수 및 워크숍 운영	연중	초 55교
교육공동체가 함께하는 너나들이프렌즈 운영	연중	초 55교
매월 계속되는 수업나눔(월계수) 운영	5~11월	중·고
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	11~12월	중·고 62교
수업·평가나눔 교사단 운영 및 수업·평가나눔의 장 운영	2~11월	초·중·고

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

- 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
 - ‘생각을 키우는 교실’ (초) , ‘생각을 쓰는 교실’ (중고) 운영 지원
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 지원
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천 자료집 보급 및 상시 원격 직무연수 운영
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 교육과정-수업-평가 연계 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수(2회) 및 자료 개발
 - 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
 - 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영
 - 공동연구·사례 공유를 위한 수업나눔 공간 구축 지원
 - (유치원) 저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔(연중)
 - (초등) 교육공동체가 함께하는 너나들이 프렌즈 워크숍 및 연수 운영
 - (초등) 교육혁신 탄탄지원 연수 및 워크숍 운영
 - ※ 신규교사: 수업, 생활교육, 복무 등 학교 생활 적응 지원
 - ※ 희망교사: 생태전환교육, 문화예술교육, 인공지능 등 전문가 연수
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심평가 내실화
 - 학생의 성장과 발달을 위한 ‘교육과정-수업-평가’ 연계성 강화
 - 수행평가와 서논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
 - 학생평가 신뢰도 제고를 위한 연수 및 학습공동체로 평가 전문성 신장 지원
 - (중등) 학생평가 학교 간 교과협의회 운영(중고 62교, 상·하반기 각 1회)
 - 연수협력학교 교사 대상 과정중심평가 연수(2회)
 - (중등) 나이스, 학교생활기록부 및 평가업무 담당자 연수(상·하반기 각 1회)

□ 추진 실적

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (유아)맞춤형 수업나눔(연중, 수시)
 - (유아)지원장학 및 컨설팅 운영(연중, 수시, 58개원)
 - (초등)너나들이 지원장학(연중, 수시)
 - (초등)교육과정 편성·운영 컨설팅 및 연수(4~5월, 55개교)
 - (초등)너나들이 프렌즈 구성·운영(9개영역, 연중), 워크숍(4월, 1회)
 - (초등)새내기 교사를 위한 너나들이 성장 연수 운영(5~6월, 5회, 83명)
 - (초등)너나들이 수업나눔 한마당(6월, 40개교, 202개 학급)
 - (중등) 배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기 『생각을 쓰는 교실』 연수 운영(1~2월, 2회, 46명)
 - (중등) 생각을 쓰는 교실 실천학교 지원(14교, 15개팀) 및 실천학교 네트워크 협의회 실시(6월, 14개팀, 21명)
 - (중등) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영(9교, 11팀, 27과정)
 - (중등) 월계수(매월 계속되는 수업나눔) 운영(5~9월, 13회)
 - (중등) 강남서초 수업나눔 한마당 개최(8월, 82명)
- (중등) 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 학생평가 학교 간 교과협의회(국,수,영,사,과) 실시(5월, 131명)
 - 학생평가 선도학교(경기고, 서울고, 진선여고) 운영: 연중
 - 학업성적관리규정 점검 및 내용 현행화 지원(3~4월, 중·고 62교)
 - 학생평가 시행 고사관리 점검(7~8월, 중·고 62교)
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수(4월, 2회, 62명)
 - 학교생활기록부 작성 및 관리실태 점검(1~2월, 중·고 62교)
- (중등) 학생평가지원단 운영(연중, 수시)

향후 추진 일정

- (유아) 교원 역량 강화 연수: 9~11월
- (유·초·중등) 수업실천사례집 제작: 10~12월
- (초등) 너나들이 지원장학: 9~12월
- 교육공동체가 함께하는 너나들이 프렌즈 워크숍 및 연수: 9개 영역, 연중
- 나이스, 학교생활기록부 및 평가업무 담당자 연수: 11월
- (중등) 학생 평가 학교 간 교과협의회 실시: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력적평가 방법개선	-	1,560	1,560	1,560	1,560	100	100	1038
협력학습참여적 수업지원(초등)	-	45,340	-	34,535	32,342	76.2	71.3	973
학업성적관리(중등)	3,800	3,800	3,800	3,380	3,380	88.9	88.9	1232
학생평가-학생부 공정성 및 신뢰도 제고(초·중등)	재배정	3,440	3,440	2,721	2,721	79.0	79.0	1220, 1225
평가개선 장학지원(중등)	6,400	6,400	6,400	3,030	3,030	47.3	47.3	1216
교원역량 성장지원(중등)	3,300	58,280	26,930	57,329	57,329	98.3	98.3	1038
계	13,500	60,540	15,200	45,226	43,033	74.7	71.1	

문제점 및 애로 사항

- 과밀학급, 과대학교 교육과정 운영의 어려움
 - 과밀학급(학급 인원 30명 이상)의 경우 분반으로 인한 수업의 변동성 증가

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331

담당: 김동현 ☎ 3336

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310

초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311

담당: 이은선 ☎ 3332

담당: 김경미 ☎ 3313

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 독서·토론 수업 확산
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-2
- 주요 내용
 - 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영
 - 「아침 책 산책 프로젝트」 운영
 - 「독서·인문 교육과정 체계화」 운영

□ '22년 추진 실적

- 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」 및 「아침 책 산책 프로젝트」 사업 예산 교부: 3월, 117교(초·중·일반고)
- 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 운영: 초 1단(8명), 중 1단(8명)
- 초등 독서·토론·인문교육 활성화 교사 컨설팅 운영: 2교
- 초등 독서·토론·인문교육 활성화 상반기 교사 연수(6월, 60명) 및 사례나눔(6월, 65명)
- 초등 교사 인문소양 함양 북토크콘서트(7월, 70명) 및 하반기 사례나눔(11월, 55명)
- 중등 독서교육교사단 수업 공유 및 나눔: 7월, 150명

- 중등 독서·토론 활성화 담당 교원 워크숍: 11월, 60명
- 청소년 문화카페 설치(2교) 완료 및 학교도서관(14교) 현장 방문
- 학교도서관 연계 학생·학부모 독서프로그램 운영: 연중, 24교
- 초등 학교도서관 연계 생태독서꾸러미 지원: 14교
- 사서 및 학부모 독서동아리 운영 지원: 12교
- 초·중학교 사서 연수: 3회 14시간
- 학교도서관 자원봉사자 보조인력 지원: 28교, 349명, 986시간

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영	연중	초·중·고
독서교육 교사단 운영	연중	초·중등 각 1단
독서·토론·인문교육 사례나눔	6월, 11월	초등 희망교원
독서·토론 담당자 워크숍	7~11월	중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 연계를 통한 서울형 독서·토론 수업의 내실화
- 독서 기반 수업혁신 지원
 - 협력적 독서 활동 기반의 교육과정-수업-평가가 일체화된 수업 혁신의 확산 지원
 - 독서·인문 교육에 대한 전문성을 갖춘 독서교육 교사단 운영
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서·토론글쓰기 교육 교원 역량강화 연수 실시: 연 2회
 - 서울형 독서·토론 수업 활성화를 위한 워크숍 운영
 - 학생 및 학부모 독서프로그램 및 동아리 지원: 연중

□ 추진 실적

- 독서교육 교사단 운영: 4~12월
- (초등) 그림책 작가 초청 강연(6월, 60명)
- (초등) 너나들이 프렌즈(독서교육교사단) 수업 공유 및 나눔(6~7월, 2회)
- (초등) 독서·토론·인문교육 활성화 교사 컨설팅 운영(6~9월, 6회)
- 중등 독서교육교사단 수업 공유 및 나눔(7월, 3회, 18회)
- 청소년 문화카페 설치(2교) 완료 및 학교도서관(25교) 현장 방문
- 함께 만드는 학교도서관 활용 수업·프로그램 지원(15교)
- 지역 문화기관 연계 학교도서관 독서프로그램 지원(53교)
- 사서 및 학부모 독서동아리 운영 지원(13교)
- 초·중학교 학교도서관 담당자(사서) 연수(3회, 20시간)
- 국가지식자원공유서비스(국립중앙도서관, 국회도서관) 협약 추진(34교)
- 학교도서관 자원봉사자 지원(50교, 619명, 1,597시간)

□ 향후 추진 일정

- (초등) 독서·토론·인문교육 활성화 교사 사례나눔 운영: 10월
- (중등) 독서·토론 활성화 담당교원 워크숍 운영: 11월
- (중등) 독서교육 교사단 권역별 워크숍 운영 지원: 11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교도서관운영 활성화	29,000	29,000	28,000	23,304	22,425	80.3	77.3	1193
독서토론인문 교육활성화지원 (초등)	재배정	189,830	3,800	187,180	187,180	98.6	98.6	1146
독서토론논술 활성화지원(중등)	재배정	3,800	3,800	2,000	2,000	52.6	52.6	1146
서울형독서기반 프로젝트수업 (중등)	재배정	240,180	222,100	240,180	240,180	100	100	935
아침책산책 프로젝트(초등)	재배정	106,265	271,890	106,265	106,265	100	100	935
아침책산책 프로젝트(중등)	재배정	137,440	111,028	137,440	137,440	100	100	935
계	29,000	706,515	640,618	696,369	695,490	98.6	98.4	

□ 문제점 및 애로 사항

- 독서 관련 사업 예산액 변화에 따른 학교 교육 내 운영상 어려움
 - 독서 관련 사업 예산이 지속적이지 않고 변화가 커서 운영 계획 수립 및 실제 운영에 학교 현장의 어려움이 큼

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311

담당: 이은선 ☎ 3332

담당: 박지현 ☎ 3339

담당: 박희경 ☎ 3312

담당: 김민숙 ☎ 3321

1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
 - 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-3
- 주요 내용
 - 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

* **교사 교육과정**: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

□ '22년 추진 실적

- 교사 교육과정 편성권 강화
 - 초등 보직교사 네트워크 워크숍을 통한 교사 교육과정 사례 공유: 2회, 55교
 - 고교학점제 교육과정 편성을 위한 담당교원 연수 운영: 6월, 44명
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수
 - 중등 교원성장 수업코칭 멘토링 프로그램: 5팀
 - 고교학점제 편성·운영 담당자 워크숍 운영: 2회
 - 고교학점제 기반 조성을 위한 교육과정 컨설팅 운영: 22교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅	4~12월	유·초·중·고

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 네트워크 활성화를 통한 자율적인 교사 교육과정 전문성 강화
 - 교사 교육과정 편성·운영권 강화 기반 마련
 - 업무 담당자 및 관리자 네트워크 구성
 - 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 장학자료 개발·보급
 - 학생의 성장과 발달을 위한 교사 교육과정 편성·운영 연수 운영
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - 신규 교사 멘토링 등 맞춤형 연수 확대 운영(7팀)
 - 교사 교육과정 지원 자료 개발을 위한 연구팀 운영(고, 2팀)
 - 업무 담당자 및 관리자 연수 및 워크숍 운영(중등 학교별 2회)
 - 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검(중, 일반고)

추진 실적

- 교사교육과정 역량 강화 연수 및 사례나눔
 - (초등) 초1~2학년 꿈잼 새롭게 출발해 봄 연수(4월, 1회, 52명)
 - (초등) 너나들이 교사교육과정 연수(5~6월, 3회, 171명)
 - (초등) 1학기 너나들이 수업나눔 한마당(6월, 40개교, 202개 학급)
 - (중등) 고교학점제 운영 담당자 워크숍(7~8월, 2회, 90명)
 - (중등) 수업평가나눔 교사단 역량강화 연수 운영(6월, 9시간, 32명)
- (초등) 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅(4~5월, 1회, 55교)

향후 추진 일정

- (초등) 2학기 너나들이 수업나눔 한마당: 10~11월
- (중등) 학교로 찾아가는 고교학점제 편성·운영 컨설팅: 11월
- (중등) 권역별 수업나눔 한마당 개최: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 편성운영지도 (초등)	재배정	13,500	4,000	13,500	13,500	100	100	1059
교육과정편성운영지도 (중,고)	3,280	3,280	3,280	2,280	2,280	69.5	69.5	1059
교육과정 담당교원 연수 (중,고)	8,514	8,514	8,514	300	300	3.5	3.5	1111
계	11,794	25,294	15,794	16,080	16,080	63.6	63.6	

문제점 및 애로 사항

- 교사 교육과정의 실제적 적용에 대한 교육적 합의 마련 필요
 - 교육과정 운영상 지침 마련 및 이해 제고를 위한 연수 운영

1-3-1 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 1-3-1
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
 - 개정누리과정 현장 안착을 위한 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화
 - 디지털역량 강화 지원으로 유치원 미래교육 체제 구축·운영

□ '22년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 지원장학 및 컨설팅 장학지원단 운영 (58교)
 - 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 (13회, 426명)
 - ※ 개정누리과정 참여형 직무연수(6월, 60명) 외 12회
- 교육과정 중심 지역 네트워크 「강남서초 한울타리」 운영(57교)
 - ※ 교사 간 수업나눔 11회, 학부모연수 6회, 교원 연수 1회, 교재교구 배부 1회
- 부모행복교실 운영(14교, 22회)
- 「강남서초 미래교육지원단」 운영을 통한 미래교육체제 구축(1팀)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아 놀이 활성화 지원 시간강사 운영	3~11월	17교
유아·놀이 중심 교원 연수	4~11월	300명
지원 장학 운영	4~11월	58교
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	5~11월	58교
강남서초 미래교육지원단 운영	5~11월	1팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아 발달 회복 지원
 - 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간강사비 지원
- 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 지원
 - 유아 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원
 - 유아놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
 - 유아 주도의 놀이 활성화를 위한 교육과정 편성·운영 지원장학 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 「강남서초 한울타리」 운영
- 유치원 미래교육체제 구축 지원
 - 강남서초 미래교육지원단 운영

□ 추진 실적

- 유아 놀이 활성화 지원 시간강사 운영
 - 시간강사 운영 : 17교
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 지원장학 및 컨설팅 장학 지원단 운영: 58교
 - 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원: 7회, 304명
 - ※ 개정누리과정 참여형 직무연수(6월, 26명) 외 6회
- 교육과정 중심 지역 네트워크「강남서초한울타리」
 - 부모행복교실 운영(24교, 32차시)
 - ※ 교사 간 수업나눔 2회, 교재교구 보급 58교, 학부모 연수 15회
- 「강남서초 미래교육지원단」 운영을 통한 미래교육체제 구축: 1팀

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정 연수	5,518	5,518	6,788	2,790	2,790	50.5	50.5	817
교육과정 중심 지역 네트워크	-	15,000	15,000	13,047	13,047	86.9	86.9	846
부모행복교실	-	5,500	3,200	5,500	5,500	100	100	846
계	5,518	26,018	24,988	21,337	21,337	82.0	82.0	

1-3-2 **더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교**

사업 개요

- 목적
 - 기초·기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 창의공감교육을 실천하는 학생 중심의 교육과정 운영
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 1-3-2
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-3-2
- 주요 내용
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 교실수업 및 혼합수업 활성화 지원

'22년 추진 실적

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 꿈잼 네트워크 공모 및 선정: 40교(교육청 지원), 8교(강남구청 지원)
 - 꿈잼 프렌즈 네트워크 운영: 그룹컨설팅(4월), 성과공유한마당(12월)
 - 꿈잼 프렌즈 워크숍 및 연수 운영(3~12월, 3회)
 - 꿈잼 네트워크 수업나눔 한마당 운영(6~7월, 9~11월)
 - 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 수업 설계 역량 강화 연수, 사례나눔

- 초3~6 협력적 창의공감 교육과정 운영
 - 우리가 꿈꾸는 교실 공모 및 선정: 51교, 1074학급(교육청 지원)
 - 꿈실 프렌즈 네트워크 운영: 그룹컨설팅(4월), 성과공유한마당(12월)
 - 꿈실 프렌즈 워크숍 및 연수(3~12월, 5회)
 - 꿈실 네트워크 수업나눔 한마당 운영(6~7월, 9~11월)
 - 교실 혁신 혼합수업 지원 및 학생 맞춤형 수업 지원, 사례 나눔
- 교실수업 및 혼합수업 활성화
 - 수업혁신 및 교육활동 나눔 플랫폼 운영: 강남서초 초등 연수 사이트, 초등 유튜브 채널, ZEP 플랫폼 ‘메타로드’ 운영
 - 수업친구 나눔교사단 운영: 그룹컨설팅(4월), 수업나눔워크숍(7월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안성맞춤 교육과정(꿈쟁 네트워크) 운영 지원	연중	공립초 1~2학년
창의감성 교육과정(꿈실) 운영	연중	공립초 3~6학년
강남서초 너나들이 프렌즈 네트워크 구성·운영	연중	초 55교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 초1~2학년 놀이교구비 지원 및 교실 청소 용역비 지원
 - 초1~2 동학년 단위 안성맞춤 꿈쟁 네트워크: 희망교
 - 사례 나눔 및 교육과정 운영 교원 역량 강화(연중, 희망교원)
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 및 수업실천사례 나눔
 - 꿈쟁 네트워크 형성 및 자발적 학습공동체 운영
 - 지자체 연계 꿈쟁 교육활동 지원(3~4월, 강남구청)

- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 초3~6 우리가 꿈꾸는 교실 운영: 희망교
 - 운영 사례 나눔 및 교육과정 운영 교원 역량 강화(연중, 희망교원)
 - 학년·팀(주제)·개별(학급) 단위 교육과정 재구성 지원
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화
 - 교사 교육과정 편성·운영 연수 및 워크숍 운영(2회)
 - 학교 맞춤형 현장지원단 ‘너나들이 프렌즈’ 구성·운영(연중)
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 온라인 사례 공유

□ 추진 실적

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 초1~2학년 놀이교구비 지원 및 교실 청소 용역비 지원
 - 초1~2 꿈쟁 네트워크 운영 지원(32교, 52팀, 292학급)
 - 꿈쟁 새롭게 시작해 봄 운영계획서 컨설팅 및 연수(4월, 1회, 52팀)
 - 지자체 연계 꿈쟁 교육활동 지원(5월, 강남구청)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 초3~6 우리가 꿈꾸는 교실 운영(52교, 210팀, 1,166학급)
 - 꿈꾸는 교실 운영 계획서 컨설팅(5월, 1회, 210팀)
- 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 교사 교육과정 편성·운영 연수 및 워크숍(5~6월, 3회, 171명)
 - 새내기 교사를 위한 너나들이 성장 연수(5~6월, 5회, 83명)
 - 맞춤형 현장지원단 ‘너나들이 프렌즈’ 구성·운영(연중, 9개 영역, 39개교, 90명)
 - 1학기 너나들이 수업나눔 한마당(6월, 40개교, 202개 학급)
- 기초·기본교육 강화를 위한 서울가나다, 서울구구단, 서울ABC 워크숍 및 연수 운영(5월, 3회, 68명)

□ **향후 추진 일정**

- 2학기 새내기 교사를 위한 성장연수(9~10월)
- 너나들이 프렌즈 데이(9~10월) 및 너나들이 프렌즈 페스티벌(12월)
- 2학기 너나들이 수업나눔 한마당(10~11월)
- 생각을 키우는 교실 연수(11월) 및 2022개정 교육과정 연수('24.2월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안성맞춤교육과정운영 지원	-	20,810	3,900	17,220	15,645	82.7	75.1	967
창의공감 교육과정운영	-	5,890	17,100	5,890	5,890	100	100	973
계	-	26,700	21,000	23,110	21,535	86.5	80.6	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 편성·운영 지원
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 서울특별시 중고등학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2020-2,3호)
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-3-3

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있는 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제

□ '22년 추진 실적

- 자유학기(년)제 운영 지원을 위한 학교별 컨설팅 실시: 2월, 11월(중 39교)
- 자유학기(년)제 운영 내실화를 위한 담당 부장 워크숍 실시: 11월(중 39교)
- 자유학기(년)제 우수 운영 사례 공유: 12월(중 39교)
- 자유학기(년)제 학부모 홍보 동영상 초·중학교 학교 홈페이지 탑재

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기(년)제 운영 내실화 지원	2~12월	중 39교
자유학기(년)제 운영 우수사례 발굴·확산 지원	7~12월	중 39교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 대비 학교의 특성을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
- 자유학년제 또는 자유학기-일반학기 연계 운영으로 학교교육과정 다양화
- 자유학기(년) 활동 내실화: 학생 선택권 강화, 체계적인 체험활동 운영
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화, 과정중심 평가 및 피드백 강화
- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
 - 교과(군)별 20% 범위 내에서 시수 증감하여 편성·운영
 - 교과(군)별 이수시기, 집중이수 운영시기 및 수업시수 자율적 결정
- 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원
- 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
- 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

추진 실적

- 자유학기(년)제 운영 내실화 지원(연중)
- 자유학기(년)제 운영 우수사례 발굴(7~10월)

향후 추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 내실화를 위한 워크숍 운영: 11월
- 2024 중학교 교육과정 검토 컨설팅 실시: 10~11월
- 자유학기(년)제 운영 우수사례 확산 지원: 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자유학기(년)제 운영지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1070
계	-	-	-	-	-	-	-	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 일반고 역량 강화 및 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 마련
- 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-3-4
- 주요 내용
 - 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 고교학점제 단계적 이행

□ '22년 추진 실적

- 고교학점제 연구학교 및 선도학교 상반기 운영 점검: 6월, 4교
 - (연구학교) 압구정고, (선도학교) 경기고, 은광여고, 청담고
- 거점형 선택교육과정(5교) 및 온라인 공동교육과정(3교) 운영: 연중
 - (거점형) 경기고·경기여고(제2외국어), 서울고(체육), 양재고(과학), 압구정고(직업)
 - (온라인) 청담고(인공지능과 피지컬컴퓨팅), 경기고(물리학실험), 영동고(시창·청음)
- 교육과정 업무 담당교원 역량 강화 지원
 - 고등학교 교육과정 업무 담당교원 연수 실시: 44명
 - 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍: 22명
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수 실시: 2회, 78명
- 교육과정 설계 역량 강화를 위한 컨설팅 지원: 22교

- 교과 최소 성취수준 보장지도 연수 실시: 91명(국·영·수)
- 고교학점제 운영 지원을 위한 외부 기관 협약 체결 및 운영 지원: 4월
- (협약대상) 한양대학교, (협약내용) 고교학점제 운영 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 연구학교, 공유교육과정 운영 지원	연중	7교
고교학점제 준비학교(일반고역량강화) 운영 지원	연중	22교
학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원	연중	22교
거점형 선택 교육과정 및 온라인 공동 교육과정 운영 지원	연중	7교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지역적 특색에 맞는 고교학점제 모델 개발 및 안착
- 교육과정 다양화 지원
 - 단위학교 교육과정 편성 운영 지원
 - 교수·학습 내실화를 통한 고교학점제 안착 지원
- 고교학점제 단계적 이행
 - 고교학점제 선도지구 운영
 - 학교 간 공동교육과정 운영 및 지역 연계 프로그램 운영
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 소통·홍보
 - 강남서초 소통·공감 푹!푹! 등 SNS를 활용한 대국민 홍보
 - 「달달한 학부모 아카데미」를 통한 학부모 대상 연수 운영
- 담임교사 및 진학지도 교사 역량 강화를 위한 컨설팅 및 연수

추진 실적

- 거점형 선택교육과정(5교) 및 온라인 공동교육과정(3교) 지원: 연중
 - (거점형) 경기고·경기여고(제2외국어), 서울고(체육), 양재고(과학), 압구정고(직업)
 - (온라인) 청담고(인공지능과 피지컬컴퓨팅), 경기고(물리학실험), 영동고(시창·청음)
- 공유캠퍼스 지원: (1캠)경기고, 청담고, 영동고 (2캠)서울고, 상문고, 동덕여고
- 고교 교육과정 편성안 컨설팅 운영(9월, 2회, 22교)
- 고교학점제 선도지구 운영
 - 교육과정 담당자 네트워크 구성(30교)
 - 학교별 사업 운영 지원: 학습이력관리 시스템(5교), 실라버스 제작(4교), 교원학습공동체 운영(14교), 진로진학 컨설팅 운영(8교)
 - 사업 담당자 워크숍 운영(8월, 40명)
 - 대학 및 지역 연계 교육과정 운영 지원: 한양대, 자치구(강남구청, 서초구청) 등 연계 방안 운영
- 고교학점제 홍보를 통한 이해도 제고
 - 관리자(교장·감) 설명회(4월, 2회, 148명)
 - 달달한 학부모 아카데미 연계 연수(6~8월, 3회, 415명)
 - 중학생 진로맞춤 교육과정 컨설팅(8월, 100명)

향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍: 11월
- 고교학점제 준비학교 운영 컨설팅: 10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고 교육력 제고 지원	5,470	5,470	5,470	5,470	5,470	100	100	1177
고교학점제 선도지구 운영	270,000	270,000	-	235,814	235,814	87.3	87.3	1157
계	275,470	275,470	5,470	241,284	241,284	87.6	87.6	

작성 자	초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311	담당: 오은영 ☎ 3316
		유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320	담당: 김민숙 ☎ 3321
	중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330	문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337	담당: 김동욱 ☎ 3338

1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
 - 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무 실행계획 1-3-5
- 주요 내용
 - 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
 - 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

□ '22년 추진 실적

- 특수교사 교육과정 연수 운영(3회, 유·초·중등 교사 101명)
- 멘토·멘티 협의회 운영(20회, 유·초·중등 교사 35명)
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영(12회, 169명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 교육과정 맞춤형 컨설팅 운영	3~10월	유·초·중·고 30교
특수교육 수업혁신 교원 연수 운영	4~11월	유·초·중·고·특수 200명
장애학생 학부모 진로직업 체험프로그램 운영	4~11월	초·중·고 학부모 50명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교사 네트워크 활용 맞춤형 교육과정 운영 강화
 - 특수교육 교육과정 지원단, 멘토-멘티 활동 활성화
- 맞춤형 특수교육을 위한 특수교사 네트워크 구축
 - 특수교육 교육과정 지원단, 강남서초 특수교사 멘토-멘티 조직·운영
- 수요자 요구를 반영한 특수교육대상학생의 소질·적성 개발
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영

추진 실적 및 향후 일정

- 찾아가는 교육과정 맞춤형 컨설팅 운영(4~11월)
- 특수교사 멘토·멘티 협의회 운영(4~11월)
- 특수교사 교육과정 운영 및 통합교육 실행 역량강화 연수(5월)
- 특수학급 방과후학교 프로그램 운영(연중)
- 장애학생 진로·직업 프로그램 운영(4~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수업 혁신 지원	1,240	1,240	2,040	-	-	-	-	1822
특수학급 방과후학교	277,914	277,914	615,443	277,914	277,914	100	100	1781
계	279,154	279,154	617,483	277,914	277,914	99.5	99.5	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337
초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311

담당: 고희석 ☎ 3337
담당: 전영찬 ☎ 3313

1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체계 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-1
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

□ '22년 추진 실적

- 자치구 진로직업체험지원센터 운영비 교부
 - (강남) 164,400천원 (서초) 139,400천원
- 진로교육활성화지원단 구성(3월): (초·중)교원, 교육전문직, 외부인사(총 20명)
- 교육지원청-진로직업체험지원센터 간담회(총 4회, 5월·12월)
 - 센터 운영 애로사항 및 건의사항 청취, 우수사례 발굴 및 공유
- 진로교육활성화지원단 협의회: (초)4월·10월, (중)3월·12월
 - 교원, 자치구 및 진로센터 담당자 간 소통, 강남서초 진로교육 운영 협의
- 2022 꿈넙꿈 진로체험 실시
 - (초등) 삼성서울병원 연계 진로멘토링(총 24회, 36학급)
 - (중등) (중) '22.9.1. 295명 참가, (고) '22.9.2. 144명 참가

- 진로교육 담당교원 연수(워크숍): (초)10월-55명, (중)11월-42명
- 학부모 대상 진로·진학 역량 강화 연수: 4회
- 교육기부 진로체험 인증기관 (사후)점검(11월): 강남구 16개소, 서초구 14개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육활성화지원단 구성·운영	연중	1단
진로직업체험지원센터 운영	연중	2센터
직업체험 일터 개방	4~11월	5회
진로교육 역량 강화 연수(워크숍)	4~11월	2회
꿈NUM꿈 특강 및 진로콘서트 운영	5~10월	2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 체험·협업 중심의 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 내실화
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학생·학부모 수요를 반영한 진로교육 운영 계획 수립
 - 교과연계 진로교육 및 One-stop 서비스를 위한 학교 진로활동실 구축·운영(예정): 원촌중
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영: 연중
 - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 강남서초 진로교육 담당교원 역량강화 연수 운영: 10~11월
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 현장직업체험(청진기) 지원: 체험처 발굴 및 우수기관과 업무협약 체결
 - 꿈NUM꿈 진로체험 운영: 사전수요조사 및 학생 자발적 참여

- 관내 마이스터고 및 특성화고 개방 ‘진로체험의 날’ 운영
(매주 수요일 오후): 초·중 대상 학과체험
- 학부모 대상 진로·진학 역량 강화 연수 운영: 교육협력복지과
「강남서초 달달한 학부모 아카데미」 연계
- 진로교육 활성화 지원 체제 구축
 - 강남서초 진로교육활성화지원단 운영(연중)을 통한 초·중등 진로
전담교사 운영 지원 및 진로교육 역량 강화
 - 자치구별 진로직업체험지원센터 운영: 강남센터, 서초센터

□ 추진 실적

- 자치구 진로직업체험지원센터 운영비 교부
 - (강남) 169,400천원 (서초) 149,400천원
- 진로교육활성화지원단 구성: (초중)교원, 교육전문직, 외부인사(총 17명)
- 진로교육활성화지원단 협의회: (초)4·7·9월, (중)3·10월
 - 교원, 자치구 및 진로센터 담당자 간 소통, 강남서초 진로교육 운영 협의
- 학부모 대상 진로·진학 역량 강화 연수: 4회
- 초등 진로교육 활성화 지원단 운영: 3~12월, 교원 10명
 - 진로교육 활성화 지원단 협의회 3회, MS 탐방 워크숍 1회
- 초등 진로전담교사 네트워크 구성: 연중, 교사 55명
- 상반기 초등 진로멘토링 프로그램 운영: 4~6월, 10교 42학급
 - 삼성서울병원과 함께하는 초등학교 진로멘토링

□ 향후 추진 일정

- 진로교육 역량강화 연수(워크숍): (초) 10월, (중·고) 11월
- 교육지원청-진로직업체험지원센터 간담회(총 4회, 5월·12월)
 - 센터 운영 애로사항 및 건의사항 청취, 우수사례 발굴 및 공유

- 교육기부 진로체험 인증기관 (사후)점검(11월): 강남구 16개소, 서초구 14개소
- 초등 진로전담교사 진로교육 연수 운영 : 10월
- 하반기 초등 진로멘토링 프로그램 운영 : 9~12월, 12교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
진로교육 역량강화 연수	재배정	8,960	8,960	4,446	4,446	49.6	49.6	1566
직업체험 일터 개방	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1566
진로교육활성화 지원단 구성운영	재배정	2,600	2,600	690	690	26.5	26.5	1566
꿈NUM꿈 진로콘서트 운영	재배정	6,020	6,020	-	-	-	-	1566
진로직업체험 지원센터 운영 지원	재배정	318,800	303,800	318,800	318,800	100	100	1566
계	-	336,380	321,380	323,936	323,936	96.3	96.3	

문제점 및 애로사항

- 현장체험형 진로교육활동 시 코로나 방역 유의
 - 코로나 변종 등 감염 방지를 위한 방역수칙 안내 및 준수 필요
 - 코로나 확산 추이에 따라 온·오프 연계 탄력적 운영 필요

1-4-2 맞춤형 진로·진학 상담 강화

사업 개요

- 목적
 - 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
 - 교사 진학지도 역량 제고
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-2
- 주요 내용
 - 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
 - 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

'22년 추진 실적

- 특성화고·마이스터고 진로진학 안내 책자 배부(7월)
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시('22.10.11., 105명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특성화고·마이스터고 진학설명회	10월	1회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도 내실화

- 고교 진학정보 파악 가능한 다양한 영상매체 제공
 - 내용: ①고입 종합 ②교육감 선발 후기고 ③특성화고·마이스터고 ④자기주도학습 전형
- ‘중학교로 찾아가는 진로진학설명회’ 를 통한 직업계고 인식 개선 및 진로정보 제공
- 특성화고-중학교 매칭 우수교육 체험활동을 통해 중학생의 진로 탐색 기회 제공
- 관내 특성화고(3교)·마이스터고(2교) 진학설명회 개최: 10월
 - 학생·학부모·지도교사 대상 학교 및 교육과정 소개, 진학정보 안내

추진 실적

- 특성화고·마이스터고 진로진학 안내 책자 배부(9월)

향후 추진 일정

- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시: 10월
- 관내 중3 담임교사 대상 진학 관련 연수 실시: 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
고등학교 진학 설명회	비예산	비예산	4,200	-	-	-	-	1529
계	-	-	4,200	-	-	-	-	

1-4-3

특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 특성화고 학생들의 미래 직무 역량 강화를 통한 취업·창업 마인드 및 실무 역량 제고
- 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-3

○ 주요 내용

- 특성화고 학생 직무 역량 강화 지원
- 특성화고 창업동아리 지원 확대
- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행
- 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

□ '22년 추진 실적

- 학생창업동아리 지원(서울시): 80교
- 2022년 학교로 찾아가는 교원 노동인권교육 운영 및 신청 안내(6월)
- 노동인권교육 프로그램 「청소년, 노동인권을 말하다」 보급 및 활용 안내(7월)
- 2022년 노동인권 체험교육 프로그램 운영 및 신청 안내(8월)
- 「진로담당교사 노동인권 직무연수」 운영 및 신청 안내(9월)
- 산업안전보건 및 학생노동인권 원격교육(12시간) 지원(서울시): 80교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생창업동아리 운영	연중	(서울시) 80교
직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원	연중	(서울시) 78교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특성화고 학생 직무 역량 강화 지원
- 특성화고 창업동아리 지원 확대
- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원
 - 학생 진로 선택과 성장 중심의 서울형 직업계고 학점제 운영
 - 학생 진로 선택과 성장 중심의 직업계고 학점제 교육과정 운영
 - 학생 역량 중심 교수·학습 혁신 및 평가 내실화
 - 창의적 진로탐색 역량 함양을 위한 학생창업동아리 지원(서울시): 80교
 - 기업가정신 함양을 위한 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원
 - 직업계고 취업진로지도 내실화(서울시)
 - 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 진로설계 지원
 - AI·블록체인 기반 취업지원, 교육·연수 운영: 80교
 - 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원(서울시)
 - 산업체 사전점검 및 교육청 지도점검 강화: 80교
 - 산업안전보건 및 학생노동인권 원격교육(12시간) 지원: 80교, 연중

□ 추진 실적

- 2023년 학교로 찾아가는 교원 노동인권교육 운영 및 신청 안내(6월)
- 노동인권교육 프로그램 「청소년, 노동인권을 말하다」 보급 및 활용 안내(7월)
- 2023년 노동인권 체험교육 프로그램 운영 및 신청 안내(8월)
- 「진로담당교사 노동인권 직무연수」 운영 및 신청 안내(9월)
- 산업안전보건 및 학생노동인권 원격교육(12시간) 지원(서울시): 80교

□ 향후 추진 일정

- 청소년 창업동아리 육성: 연중
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
창업체험교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1566
현장실습 및 취업지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1597
계	-	-	-	-	-	-	-	

1-4-4 특성화고 발전 지원(신규)

사업 개요

- 목적
 - 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-4
- 주요 내용
 - 모든 특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환
 - 일반고와의 학점 교류 활성화

'22년 추진 실적

- (2023년 신규사업)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 마이스터고 중점학교 운영	연중	(서울시) 10교
일반고와 학점 교류 활성화(정책연구)	5~12월	(서울시) 1건

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 모든 특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환
- 일반고와의 학점 교류 활성화

- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영(서울시)
 - (유형) 미래신산업 지원형, 생활서비스산업 지원형, 뿌리기술산업 지원형
- 미래지향적 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선(서울시): 68교
 - 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화
 - 장학 역량 강화로 학교 운영의 자율성과 책무성 제고
 - 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화
- 미래형 특성화고 교육환경 구축(서울시)
 - 고교학점제 학교 공간 조성 지원(실습실 및 교과교실 구축)
 - 산업변화에 대비한 첨단 실습실 구축 및 기자재 확충 지원
 - 실험·실습실 유해환경 개선 및 학생·교사 건강관리 지원
- 일반고와의 학점 교류 활성화 기반 마련(서울시)

추진 실적

- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(10교) 운영(서울시): 연중

향후 추진 일정

- 일반고와의 학점 교류 활성화 정책연구(서울시): 5~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
직업계고 학점제 운영 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1510
계	-	-	-	-	-	-	-	

1-5-1

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-1

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
- 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

□ '22년 추진 실적

- 초·중학교 교육과정 내 스포츠강사 지원: 초 30교, 중 39교
- 스포츠강사 역량 강화를 위한 초등(특수)학교 스포츠강사 연수: 32명
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 시설이용료 및 설비비: 중 4교 지원
- 체력회복 프로젝트 ‘힘힘힘(힘쓰리)’ 운영
 - 총 65개교(초 39교, 중 19교, 고 7교) 지원
- 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회 (비대면)운영 지원
 - 초·중·고 총 92팀, 719명 참가

- 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회 (대면)운영 지원
 - 초·중·고 190팀, 총 2,964명 참가
- 디지털스마트 건강관리교실 지원: 초·중·고 13개교 지원
- 강남서초 우리동네 학교스포츠클럽대회 운영
 - 농구, 축구 (중·고 64개팀, 1,269명 참가)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원 (스포츠강사 및 시설)	3~12월	39교
학교스포츠클럽 상시 리그 확대	3~12월	117교
학교체육분야 위원회 운영	3~12월	117교
초등 3~4학년 수영교육	3~12월	54교
초등 스포츠강사 배치	3~12월	30교
강남서초교육장배 우리동네 학교스포츠클럽	9~12월	94교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
- 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원, 초등 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원
 - 내실 있는 체육수업을 위한 컨설팅 지원 및 수업자료 개발·보급: 초·중등 수업자료 2종
- 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
 - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
 - 365+ 체육운동아리* 운영·지원(초·중·고 희망교 전체, 신규)
 - 강남서초 우리동네 학교스포츠클럽 한마당 추진: 9~12월

* 365+ 체육운동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

- 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원: 선정교 교당 2,000~3,000천원
 - 초·중·고 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 선정교 교당 50,000천원
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
 - 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진

□ 추진 실적

- 초·중학교 교육과정 내 스포츠강사 지원: 초 29교, 중 39교
- 스포츠강사 역량 강화를 위한 초등(특수)학교 스포츠강사 연수: 29명
- 2023년 「365+체육온활동」 운영 지원
 - 총 67교 234팀(초 27교 87팀, 중 29교 110팀, 고 11교 37팀) 지원

- 2023년 사회성회복 또래 신체활동 활성화 사업 운영지원
- 총 94개교(초 49교, 중 38교, 고 17교) 지원 ※ 1-3차 지원
- 2023년 틈틈이체육 프로젝트 지원: 총 19교(초 9교, 중 6교, 고 4교)
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 시설이용료 및 설비비: 중 3교 지원
- 서울학생 체력회복 프로젝트 ‘힘힘힘(힘쓰리)’ 운영
- 총 59개교(초 35교, 중 19교, 고 5교) 지원
- 2023 교육감배 학교스포츠클럽대회(대면) 운영지원
- 초·중·고 77교 281팀, 총 4,608명 참가 ※ 전년대비 1,662명(56%) 증가
- 디지털스마트 건강관리교실 지원: 총 5교(초 1교, 중 4교) 지원
- 학교로 찾아가는 자전거 타기 교실 운영: 초 4교

□ 향후 추진 일정

- 2023 학교스포츠클럽 전국축전 출전교 지원: 10~11월
- 365+체육은활동 활성화를 위한 체육교원 연수: 10~11월
- 2023 강남서초교육장배 우리동네 학교스포츠클럽대회: 10~12월
- 2학기 학교로 찾아가는 자전거 안전교실 운영: 10교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
체육관리	2,520	316,520	617,520	314,500	314,500	99.3	99.3	1630
학교스포츠클럽운영	-	757,300	29,740	695,870	695,870	91.8	91.8	1648
체육교육활성화	-	132,000	2,300	132,000	132,000	100	100	1648
학교스포츠클럽대회	2,600	212,200	221,492	211,867	211,867	99.8	99.8	1648
계	5,120	1,418,020	871,052	1,354,237	1,354,237	95.5	95.5	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 고흥석 ☎ 3337 담당: 김동욱 ☎ 3338
초등교육기획운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3314

1-5-2 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교 예술교육 구현

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-2

○ 주요 내용

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
- 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원

□ '22년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영: 초 18교, 중 38교, 고 3교
- 강남서초 문화예술네트워크 및 지원단 구성 운영(4~12월 운영)
- 2022 강남서초 문화예술발표회 실시('22.7.16.(토), 경기여고)
- 협력종합예술활동 운영학교 운영사례 회의 및 워크숍 실시(12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영	3~12월	117교
학교문화예술교육 활성화 지원	3~12월	117교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
 - 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
 - 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원
-
- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
 - 학교주도형 예술교육 ‘초등예술하나’ 운영(신규)
 - 예술교과 교육과정의 연계성을 고려한 협력종합예술활동 운영 확대 및 내실화
 - 강남서초 문화예술네트워크 구성 및 운영
 - 문화예술활동 연습실 구축 지속적 확대 지원(본청 및 강남구·서초구와 협의)
 - 위탁기관(한국예술종합학교)과의 협업을 통한 모니터링 실시
 - 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
 - 학생이 주도하는 학생중심 예술 활동 문화 조성 및 확대
 - 강남서초 관내 문화예술동아리 운영 지원: 오케스트라, 뮤지컬, 연극, 미술, 합창, 풍물, 영화 등
 - 지역 축제와 연계한 학교예술교육 페스티벌 운영
 - 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원
 - 「서울학생 악기하나」: 악기의 즐거움을 노크하는 「악기^樂락낙^{knock}」 활성화
 - 학교 유휴악기 활용을 위한 악기 공유 시스템 ‘악기마당’ 체계적인 운영 지원

추진 실적

- 2023학년도 문화예술 네트워크 구성(4월)
- 교육과정 연계 초등예술하나 예술수업 지원(공립초 53교)
- 강남서초 너나들이 문화예술 프렌즈 구축(교원 10명)
- 강남서초 문화예술 발표회(7월, 초 6교, 중 5교, 고 1교)

향후 추진 일정

- 2023학년도 협력종합예술활동 공유마당 운영: 11~12월
- 강남서초 문화예술교육 운영 사례 워크숍 실시: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동	7,000	7,000	5,000	4,109	4,109	58.7	58.7	1671
문화예술교육지원	-	99,000	-	99,000	99,000	100	100	1677
학교예술교육지원	4,800	4,800	-	3,772	3,772	78.5	78.5	1677
예술교육활성화	-	50,000	-	50,000	50,000	100	100	1677
계	11,800	160,800	5,000	156,881	156,881	97.5	97.5	

1-5-3 학교예술교육 지원 시스템 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-3
- 주요 내용
 - 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
 - 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
 - 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔

□ '22년 추진 실적

- 2022 강남서초 문화예술발표회 실시('22.7.16.(토), 경기여고)
 - 협력종합예술활동 연계(뮤지컬, 오케스트라, 앙상블, 국악 등)
- 협력종합예술활동 운영학교 운영사례 회의 및 워크숍 실시(12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술교육 학교환경 구축 지원	3~12월	117교
학교 악기 공유 시스템	3~12월	117교
서울학생 예술 발표 나눔	3~12월	117교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
- 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔
- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
 - 문화예술활동 연습실 구축 지속적 확대 지원(본청 및 강남구·서초구와 협의)
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
 - 유희악기 활용을 위한 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 및 악기코디네이터 운영 안내 및 홍보
- 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔
 - 서울학생 더불어예술숏 페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영
 - 협력종합예술활동 공유마당 및 발표회 실시

추진 실적

- 2023학년도 예술꿈담터 구축 지원 알림 및 홍보(2~3월)

향후 추진 일정

- 2023학년도 협력종합예술활동 공유마당 운영: 11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 악기 공유	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1654
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 합정식 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 고흥석 ☎ 3337 담당: 김동욱 ☎ 3338
초등교육기획운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3314

1-5-4 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-4
- 주요 내용
 - 학생선수 인권보호
 - 학생선수 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 2022 지속가능하고 미래지향적인 학교운동부 관계자 연수
 - 『청렴한 선진형 학교운동부 운영 정착』('22.4.7. 오전/오후)
- 학교운동부 안전교구설비 지원(9교, 140,700천원 지원)
 - 도곡초(야구), 학동초(야구), 신중초(테니스), 잠원초(축구), 경원중(야구), 언남중(육상), 은성중(펜싱), 서울고(야구), 상문고(축구)
- 학교운동부지도자 직무교육(기본교육, 보수교육): 6~11월
- 상·하반기 학교운동부 방문 점검(교육부 학생선수 인권 특별조사 모니터링 포함)
 - 초9교(9팀), 중등27교(33팀) ※ 개인종목 유선 및 서면 점검으로 실시
- 강남서초 학교운동부 스포츠인권교육 및 도핑방지 교육 실시
 - 중·고 16개팀, 345명(학생 및 지도자) 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴한 학교 운동부 운영을 위한 관계자 연수	3~4월	운동부운영교 및 체육특기학생 지원교 (36교, 42개팀)
선진형 학교운동부 운영 및 지원	3~12월	
전국소년체육대회 지원	3~6월	
전국체육대회 지원	9~10월	
스포츠인권 교육 및 도핑방지 교육	10~12월	

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생선수 인권보호
 - 학생선수 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
- 학생선수 인권보호
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원 및 스포츠 분야 인권교육 실시
 - 학교폭력예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시('23.7~9월)
 - 학교운동부 스포츠인권교육 및 도핑 방지 교육('23.11월 예정)
 - 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육 특기자 내신성적 반영)
 - 학생선수 출결 상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시 (e-school 활용)
 - 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
 - 학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검, 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영 지원
 - 전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정지원

□ 추진 실적

- 청렴한 학교운동부 운영을 위한 관계자 연수 실시: 4월
 - 학교운동부 관계자 총 36교 80명 참석(감독교사35명, 지도자 45명)
- 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 운영: 3~5월
 - 강남서초 선수단 총 26교 15종목 46명(초 9교, 중 13교, 국제학교 4교)
- 학교운동부 안전교구 및 설비비 지원: 총 5교(초 2교, 중 3교)
 - 도곡초(야구), 잠원초(축구), 신동중(펜싱), 언남중(사격), 휘문중(농구)
- 상반기 학교운동부 운영 현장점검: 7~8월
 - 초등 9교(9팀), 중등 27교(33팀)
- 학생선수 최저학력 보장 안내 교장·교감 워크숍 실시: 9월

□ 향후 추진 일정

- 전국소년체육대회 운영: 9~10월
- 학생선수 폭력피해 실태조사 결과 후속조치 실시: 10~11월
- 학생선수 스포츠인권 및 도핑방지 교육 실시: 11월
- 하반기 학교운동부 운영 현장점검: '24.1~2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
전국소년체육대회	7,800	38,000	109,381	36,552	36,552	96.1	96.1	1619
전국체육대회	700	18,600	38,000	13,400	13,400	72.0	72.0	1625
선진운동부육성	-	958,724	1,103,258	956,324	956,324	99.7	99.7	1625
계	8,500	1,015,324	1,250,639	1,006,276	1,006,276	99.1	99.1	

1-5-5 생활 속 자전거 문화 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 생활 속 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-5
- 주요 내용
 - 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
 - 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

□ '22년 추진 실적

- 찾아가는 자전거 안전교육 실시: 초 2교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 자전거 문화 활성화	연중	129교
건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	129교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계하여 안전한 자전거 타기 문화 활성화 방안 지원
- 디지털기반 스마트 건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
- 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 확대

□ 추진 실적

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영: 초등 4교
 - 자전거 안전교육(1시간), 자전거 관련 교통법규, 자전거 구조, 개인형 이동장치(PM), 부상 예방 스트레칭 등
 - 학급별 실습교육(3시간), 자전거 타기 기능 미보유 대상 실습 교육
 - 생활 속 자전거 역량 지수 교육과정 연계 운영: 초등 55교
 - ※ 자전거역량지수(Bicycle Competency Index): 생태스포츠 역량지수 중 하나로 건강한 삶과, 행복한 삶을 만들어 가기 위한 자전거 타기 실천 기본 능력
- 교육과정 연계 자전거 문화 활성화: 초·중·고 129교
- 디지털기반 실내스마트체육교실 및 스마트건강관리교실 내 실내 사이클 활동 운영: 초4교, 중2교, 고5교
 - ※ 디지털기반 스마트건강관리교실 지원금(초등 1교) 50,000천원

□ 향후 추진 일정

- 2학기 초등 찾아가는 자전거 안전교실 운영: 10교
- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 모니터링: 10~12월
- 교육과정 연계 자전거 안전교육 실시: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자전거 문화 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1630
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311
유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320
문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337

담당: 김경미 ☎ 3314
담당: 김민숙 ☎ 3321
담당: 박지현 ☎ 3339

1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 협력적 연구·실천·성찰을 통한 연구 문화 조성 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습 공동체 문화 정착

○ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정(대통령령 제28780호 제8조의 2)
- 교육감 제3기 공약과제 1-7-1 [연구하는 교사 지원 확대]
- 학교 안 교원학습공동체 활성화 지원 계획(교육혁신과-20310)

○ 주요 내용

- 공동연구·공동실천·공동성찰을 통한 교육과정·수업·평가의 질적 개선 및 생활교육 역량 강화
- 교육과정 중심의 협력적 학습공동체 문화 정착
- 현장맞춤형 「학교 안 교원학습공동체 직무연수」 운영으로 학교 자율운영체제 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 학교 안·간 교원학습공동체 운영 지원
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화를 위한 '통합교육 연수시스템' 운영: 집중과정 56팀, 상시과정 114팀 최종 이수 승인
- 학교 안 교원학습공동체 공유마당(소통·만남 Day) 운영: 유·초 37팀
- 학교 안 교원학습공동체 실천사례 나눔: 중·고 우수사례 7팀 선정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중·고·특수 전체
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중·고·특수 희망교
협력적 연구 공간 설치 지원	연중	초·중·고 희망교
교원자비부담연수비 지원	연중	유·초·중·고·특수 전체

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교원자비부담연수비 단계적 확대를 통한 자율성과 책무성에 기반한 교원의 성장 지원
- 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
 - 교원학습공동체의 날 운영: 주 1회 ~ 격주 1회, 유·초·중·고·특수 전체
 - 집중과정, 상시과정 개설·이수 승인: 유·초·중·고 희망교
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 초등 교실 혁신 지원단 **너나들이 프렌즈** 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 중·고등학교 수업평가 나눔교사단 운영
- 교사 협력적 연구 공간 설치 지원
 - (초등)『꿈꾸는 연구실』 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장·교육활동 전문성 강화
 - (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 『수업나눔카페』 구축 지원
- 교원자비부담연수비 지원 확대: 2026년까지 25만원으로 단계적 확대
 - 자비부담연수비 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

□ 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
 - 학교 안 교원학습공동체 주 1회~격주 1회 운영: 유초중고특수 133교
 - 집중과정 개설·이수 승인: 유·초·중·고 65팀
 - 상시과정(1차) 개설·이수 승인: 유·초·중·고 35팀
 - 상시과정(2차) 개설 승인: 유·초·중·고 5팀

□ 향후 추진 일정

- 교원학습공동체 직무연수 상시과정(2차) 이수 심의: 12월
- 심사, 수정·보완 요청 및 이수 처리

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원학습공동체 운영(유치원)	비예산	비예산	11,500	-	-	-	-	996
학교안교원학습 공동체운영(초등)	1,900	2,900	1,710	729	729	25.1	25.1	996
학교안교원학습 공동체운영(중등)	1,900	1,900	3,420	400	400	21.0	21.0	996
계	3,800	4,800	16,630	1,129	1,129	23.5	23.5	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

- 목적
 - 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - 단위학교 교육활동 보호 역량 강화를 통한 교육활동 보호 및 증진
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-6-2
- 주요 내용
 - 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 단위학교 교육활동 보호 역량 강화

'22년 추진 실적

- 2022 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 교육활동 침해 관련 사안 지원 상담: 초·중·고·특수 133교(연중)
 - 교육활동보호 책임교사 및 책임과 역량강화 연수 실시: 초·중·고 133교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동보호 책임관 연수	연중	133교
교육활동보호 통신환경 구축비 지원	연중	133교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급 및 안내
 - 교육활동보호 책임관 역량강화 연수 실시: 연 1회
 - 교육활동보호를 위한 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원
 - 교육활동보호 관련 심의 역량 강화: 교권보호위원회 연수자료 보급
- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 학교교육활동 침해 소진 교원 심리상담 지원 확대(8회)
 - 교육활동 침해 발생 시 교원치유지원센터 연계 상담 지원
 - 교육활동 침해 교원 교원치유지원센터 연계 법률 자문

추진 실적

- 교육활동보호 책임관 연수: 4월
- 교육활동보호 통신환경 구축비 지원: 3월

향후 추진 일정

- 교원에 대한 아동학대 신고 접수 시 전담팀 학교 방문을 통한
정당한 생활지도 여부 판단 보고

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교권침해예방연수	460	460	460	460	460	100	100	1028
계	460	460	460	460	460	100	100	

1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신학교 운영 성과를 기반으로 학교혁신 일반화 확산
 - 학교자치 기반의 학교자율 사업운영제 운영 내실화
- 근거
 - 서울특별시 혁신학교 조례
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-7-1
- 주요 내용
 - 강남서초 서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화 지원
 - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개

□ '22년 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 내실화 및 학교혁신 일반화 지원
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 초 9교, 중 3교
 - 교육과정, 학교자율운영체제, 학교공간 등 미래형 학교모델 개발 및 학교자치 선도
 - 학생의 학습과 성장을 지원하는 수업·평가 혁신 강화
- 학교자율 사업운영제 운영 안내 및 학교자율운영 역량 강화 지원
 - 각종 사업에 대한 학교 선택 및 자율성 확대
 - 목적사업 일괄안내제를 통한 목적사업 종합정보 조기 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영	연중	초 9교, 중 3교
학교자율 사업운영제 운영 지원	연중	초 53교, 중 39교, 고 33교, 특수 4교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교혁신을 위한 혁신학교-일반학교 간 사례 및 가치 공유
- 서울형혁신학교 운영 지원 및 학교혁신 사례 발굴
- 학교자율운영 기반 마련을 위한 학교자율 사업운영제 운영 지원

추진 실적

- 서울형혁신학교 혁신교육 운영 및 혁신교육 확산 지원
 - 서울형혁신학교 운영 지원 맞춤형 장학 실시 2회
 - 혁신교육 확산을 위한 교원, 학부모 협의체 구성
- 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 예산운영 자율성 확대
 - 학교자율 사업 운영 예산의 학교기본운영비 전환 확대
 - 학교 관리자 연수를 통한 학교자율 사업 운영 지원
- 교육활동 중심 학교자율 사업 운영 및 학교 맞춤형 지원
 - 교장(감) 워크숍 및 사전 안내: 초·중등 각 2회
 - 학교 맞춤형 너나들이 지원장학: 2회

□ **향후 추진 일정**

- 단위학교 학교자율 사업운영제 운영 지원(연중)
- 학교자율 사업운영제 운영 결과 보고 및 정산 안내('23.12~'24.2월)
- 서울형혁신학교 교육과정 운영 및 학교자율운영체제 강화 지원(연중)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율 사업운영제	-	330,000	비예산	330,000	330,000	100	100	754
계	-	330,000	-	330,000	330,000	100	100	

1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 내 행정업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 1-7-2
- 주요 내용
 - 수업·평가혁신, 학교폭력 사안, 위기학생 생활지도 등 학교 요청 사항에 대한 맞춤형 통합지원 운영
 - 호봉 정정 및 재확정, 시간강사·행정대체인력풀 지원 등 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감

□ '22년 추진 실적

- 학교통합지원 총 실적: 74교, 만족도 95.2%
 - 학교 요청에 의한 맞춤형 통합지원: 15교
 - 특색사업을 통한 학교통합지원: 생명존중 Life(32교), 전문의참견시점 (29교 170명), 오미크론 시간강사 지원(6교 164시간), 급여짜꿍(15교 82시간)
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정·재확정(633건), 보결강사인력풀(82명) 및 행정대체인력풀(10명) 구성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 요청에 의한 맞춤형 통합지원	연중	15교
특색사업을 통한 학교통합지원	연중	70교
호봉 정정·재확정	연중	700건
보결강사 및 행정대체 인력풀 구성	연중	20명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교통합지원 신규 특색사업 발굴 및 학교 지원
- 학교의 요청에 따라 지원하는 맞춤형 통합지원(교육활동, 생활교육, 행정지원 등)
- 특색사업을 통한 학교통합지원
 - 학생 자살·자해예방 프로그램 ‘생명존중 Life’
 - 정서·행동 위기학생 지도를 위한 교사 컨설팅 ‘전문의참견시점’
 - 저경력 급여업무 담당자를 위한 멘토링 ‘찾아가는 마스터지원단 급여짜꿍’
 - (신규)학교 내 ‘아버지학교’, ‘어머니학교’ 운영
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정 및 재확정, 시간강사·행정대체인력풀 지원

□ 추진 실적

- 학교통합지원 실적
 - 학교 요청에 의한 맞춤형 통합지원: 22교, 28회
 - 특색사업을 통한 학교통합지원: 생명존중 Life(25교), 전문의참견시점(32교), 급여짜꿍(12교, 16회, 55시간)
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정·재확정(660건), 보결강사인력풀(41명) 및 행정대체인력풀(5명) 구성

향후 추진 일정

- 학생 자살·자해예방 프로그램 ‘생명존중 Life’ : 2교 예정(12월)
- 정서·행동 위기학생 지도를 위한 교사 컨설팅 ‘전문의참견시점’ : 12교 예정(10~11월)
- 지속적인 맞춤형 통합지원 및 일상적·반복적 업무 통합 지원: 10~12월 수시

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 맞춤형 통합지원	48,000	48,000	48,000	46,768	44,120	97.4	91.9	744
계	48,000	48,000	48,000	46,768	44,120	97.4	91.9	

작 성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3313
문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337 담당: 박지현 ☎ 3339

1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울형혁신학교 질적 성장으로 미래교육 가치 실현
 - 학교급별, 권역별 혁신교육 네트워크 운영으로 혁신교육 이해 확산
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-7-3
- 주요 내용
 - 서울형혁신학교 질적 성장 지원
 - 혁신학교 네트워크 활성화
 - 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원

□ '22년 추진 실적

- 서울형혁신학교 초·중등 자율협의체 구성 및 운영
 - 혁신학교 운영 간 사례 공유, 우수사례 나눔, 네트워크 형성 등
 - 혁신학교 자율협의체 운영: 교원 7회, 학부모 3회
- 혁신학교 이해를 위한 교장(감) 워크숍 운영: 초·중 각 1회
- 혁신학교 초·중등 자율협의체 중심 '혁신한마당' 운영(11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 초·중등 자율협의체 구성	3월	초 9교, 중 3교
교원 및 교장(감) 혁신교육 워크숍	3월	초 9교, 중 3교
혁신학교 전입교사 대상 연수	4월	해당자
혁신학교 초·중등 자율협의체 운영	연중	초 9교, 중 3교
자율협의체 중심의 혁신한마당	10월	초 9교, 중 3교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 혁신교육 네트워크 운영 활성화를 통한 혁신학교 성장 지원
- 혁신학교 주체별 자율협의체 구성 및 운영 내실화
- 혁신교육 역량 강화를 위한 대상별 연수 운영
- 학교혁신 성과 나눔의 '혁신한마당' 운영

□ 추진 실적

- 서울형혁신학교 교원 자율협의체 구성 운영: 12명
 - 혁신학교 간 운영사항 공유, 우수사례 나눔, 네트워크 형성
 - 서울형혁신학교 초·중등 교원 협의체 자율협의체 8회
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의체 구성 운영: 21명
 - 서울형혁신학교 학부모협의체 협의회 및 연수 2회
- 혁신학교 이해를 위한 교장(감) 워크숍 운영: 초·중 각 2회
- 서울형혁신학교 공모 운영 설명회: 초 3교

□ **향후 추진 일정**

- 서울형혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영(9~12월)
- 혁신학교 연차평가·중간평가·종합평가 지원(11~12월)
- 서울형혁신학교 자율협의체 중심 ‘학교혁신 한마당’
 - 초등 11월, 중등 10월 혁신한마당 운영
- 서울형혁신학교 학교별 학부모회 사례 나눔 및 돌아보기(12월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화지원	12,672	12,672	11,792	1,177	1,177	9.2	9.2	754
계	12,672	12,672	11,792	1,177	1,177	9.2	9.2	

실천과제

2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아 공교육 기회 확대

2-1-2. 유아교육 공공성 강화

2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영

2-2-2. 질 높은 돌봄 운영

2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 강화

2-4-1. 학부모 부담 경감

2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축

2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

2-1-1 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모 수요에 부응하는 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화
- 근거
 - 유아교육법 제9조의2(유치원 설립의무)
 - 2023~2025학년도 각급학교 학생배치계획 알림(학교지원과-320, 2023.1.6.)
- 주요 내용
 - 공립유치원에 대한 수요와 선호에 대응하는 유치원 신·개축 및 증설

□ '22년 추진 실적

- 영희초병설유치원 신설('22.3월 4학급)
- 청담초병설유치원 증설('22.3월 1학급)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립 유치원 신·개축 및 증설	연중	신설2개원, 개축2개원, 증설1개원

□ 추진 계획

- 학부모 수요와 선호도를 고려한 유치원 신·개축 및 증설
 - (단기) 병설유치원: 증설 1개원, 단설유치원: 개축 1개원
 - (중기) 병설유치원: 신설 2개원, 개축 1개원

추진 실적

- 개포지구 재건축에 따른 유아수용을 위한 개축
 - 개포유치원 재개원: 11학급, '23.3월
- 일원동 일대 공립유치원 수요 충족을 위한 학급 증설
 - 영희초병설유치원 증설: 1학급, '23.3월

향후 추진 일정

- 개원초병설유치원 재개원: 5(1)학급, '24.3월
- 일원초병설유치원 개원: 3학급, '24.3월
- 개원2초병설유치원 개원: 3학급, '25.3월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교실증축 (개포유-5학급증설)	5,760	585,650	2,294,824	463,428	463,428	79.1	79.1	1908
계	5,760	585,650	2,294,824	463,428	463,428	79.1	79.1	

작성 자

재정지원과장: 전종무 ☎ 3015-3370
초등지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
행정지원과장: 박연희 ☎ 3015-3360

재정안전관리팀장: 김진영 ☎ 3361
유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320
학생배치팀장: 김현자 ☎ 3367

담당: 임희재 ☎ 3365
담당: 원미향 ☎ 3322
담당: 산하은 ☎ 3369

2-1-2 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아교육의 질 제고를 위한 재정지원
- 공·사립유치원 회계운영의 책무성 및 자율성 강화 체제 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 교육 및 이용 컨설팅을 통해 효율적인 현장 업무지원
- 유치원 입학생 선발 공정성 및 입학 신청 편의성 강화

○ 근거

- 「유아교육법」 제18조(지도·감독), 제24조(무상교육), 제26조(비용의부담 등), 제27조(방과후과정 운영 등에 대한 지원)

○ 주요 내용

- 누리과정 유아학비
- 공·사립유치원 회계운영 전반 지도·점검 강화
- 사립유치원 교원기본급보조(육아휴직수당 및 강사비 포함)
- 사립유치원 학급운영비 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육 및 컨설팅단 운영
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 안정적 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 누리과정 유아학비 지원
 - (공립) 1인당 월 150천원(2,220,368천원), (사립) 1인당 월 350천원(16,286,656천원)
- 사립유치원 재정지원: 3,621,907천원
- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 에듀파인 연수: '22.2~12월(9회, 31개원 참여)
- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검: '22.6~10월(1회, 57개원)
 - ※ 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅단 유선 및 현장지원
- '처음학교로' 안정적 정착: 2022년 관내 전체 유치원 활용
 - ※ 공·사립유치원 58개원 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 유아학비 지원	연중	공·사립유치원 전체 58개원
공·사립유치원 회계운영 지도·점검	연중	공·사립유치원 전체 58개원
사립유치원 재정지원	연중	사립유치원 전체 31개원
사립유치원 재정업무 지원	연중	사립유치원 전체 31개원
유치원 입학관리시스템 운영	연중	공·사립유치원 전체 58개원

□ 추진 계획

- 누리과정 유아학비 지원: 공립 1인당 월 150천원, 사립 1인당 월 350천원
- 공·사립유치원 회계운영(유아학비 등) 지도·점검
 - 점검대상: 관내 공·사립유치원 58개원(공립 27개원, 사립 31개원)
 - 점검방법: 연 1회, 현장 또는 서면 점검

- 사립유치원 재정지원
 - 인건비 보전 및 학급운영비 지원(사립 31개원)
 - 신용카드 수수료 지원(학부모부담금 신용카드 결제시)
- 사립유치원 재정업무 운영 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 회계관련 집중연수 및 지원단 운영
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 안정적 운영 지원
 - 관내 공·사립유치원 58개원(공립 27개원, 사립 31개원)

□ 추진 실적

- 누리과정 유아학비 지원
 - (공립) 1인당 월 150천원(2,150,724천원), (사립) 1인당 월 350천원(12,714,683천원)
- 공·사립유치원 회계운영(유아학비 등) 지도·점검
 - '23.9월 현재 현장점검(20개원) 및 서면점검(38개원) 진행 중
- 사립유치원 재정지원: 2,664,913천원
 - (교원인건비) 1,838,713천원, (학급운영비) 826,200천원
- 사립유치원 재정업무 지원
 - 사립유치원 에듀파인 연수: '23.1~7월(3회, 31개원 참여)
- ‘처음학교로’ 안정적 정착: 2023년 관내 전체 유치원 활용 예정
 - ※ 공·사립유치원 58개원 참가

□ 향후 추진 일정

- 누리과정 유아학비 지원: 연중
- 공·사립유치원 회계업무 지도·점검: 연중
- 사립유치원 재정 및 재정업무 지원: 연중
- 유치원 입학관리시스템(처음학교로) 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
누리과정 유아학비	재배정	14,804,967	16,289,381	14,802,552	14,802,552	99.9	99.9	777
교원인건비	재배정	2,072,271	2,693,719	1,838,713	1,838,713	88.7	88.7	794
학급운영비	재배정	826,200	871,280	826,200	826,200	100	100	800
단기대체강사비	재배정	27,742	56,907	26,297	26,297	94.8	94.8	797
K-에듀과인 운영경비	재배정	300	1,590	-	-	-	-	789, 792
계	-	17,731,480	19,912,877	17,493,762	17,493,762	98.7	98.7	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

- 학생중심 미래교육 실현을 위한 지역사회 연계 방과후학교 운영
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

○ 목적

- 학생중심 미래교육 실현을 위한 지역사회·교육기부 연계 프로그램 다양화
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대 및 교육격차 해소

○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 초·중등교육법 제60조의4(교육비지원)
- 2023 방과후학교 길라잡이(서울교육 2022-120)
- 서울시교육감 3기 공약 「1-5 질높은 돌봄방과후를 책임지겠습니다.」

○ 주요 내용

- 방과후학교 운영 활성화 지원
- 교육취약학생 역량강화를 위한 자유수강권 지원
- 방과후학교 내실화를 위한 네트워크 구축·운영

□ '22년 추진 실적

- 방과후학교 운영 활성화 지원: 114교 1,134,550천원 사업비 지원
- 방과후학교 자유수강권 지원
 - 107교 932,454천원 지원
 - 방과후학교 자유수강권 서면점검 85교 및 현장점검 4교 실시

- 방과후학교 내실화를 위한 네트워크 구축 및 운영
 - 2022 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 연수 2회
 - 단위학교 맞춤형 컨설팅 실시: 1학기 3교, 2학기 2교
 - 방학 중 방과후학교 안전관리 점검(하절기, 동절기): 117교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비	연중	115교
방과후학교 자유수강권	연중	126교
방과후학교 네트워크 구축·운영	3~12월	연수 2회 이상

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 방과후학교 맞춤형 프로그램 다양화
- 방과후학교 자유수강권 현장 지원 강화로 실질적 교육기회 보장
- 단위학교 방과후학교 운영 내실화를 위한 네트워크 구축

- 방과후학교 맞춤형 프로그램 다양화
 - 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영비 지원
 - : 학습·사회성 회복, 문화예술·역량개발, 학교 특색 프로그램 등
- 방과후학교 자유수강권 현장 지원 강화
 - 방과후학교 자유수강권 운영 현장점검 실시: 초·중·고 10교 이상
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 네트워크 구축
 - 수요자 중심의 맞춤형 컨설팅 실시: 연 2회, 신청교
 - 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시
 - : 위탁 실태점검 연 1회 및 안전점검 연 2회
 - 방과후학교 업무담당교사 전문성 강화 연수: 연 2회

□ 추진 실적

- 방과후학교 맞춤형 프로그램 다양화
 - 방과후학교 사업지원비 지원: 114교, 1,305,160천원
- 방과후학교 자유수강권 현장 지원 강화
 - 방과후학교 자유수강권 예산 지원: 109교, 684,199천원(1~3분기)
 - 방과후학교 자유수강권 서면점검 92교 및 현장점검 11교 실시
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 네트워크 구축
 - 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: 1학기 2교, 2학기 1교
 - 위탁운영 실태 서면점검 40교 및 현장점검 4교 실시
 - 여름방학 안전 서면점검 91교 및 현장점검 2교 실시

□ 향후 추진 일정

- 방과후학교 업무담당교사 연수: '23.11~12월
- 방과후학교 겨울방학 안전 점검: '24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업지원비	재배정	1,305,160	1,134,550	1,305,160	1,305,160	100	100	919
방과후학교 자유수강권	재배정	684,199	932,454	684,199	684,199	100	100	523
방과후학교 네트워크 구축운영	재배정	2,000	1,620	-	-	0	0	923
계	-	1,991,359	2,068,624	1,989,359	1,989,359	99.8	99.8	

작성 자

교육협력복지과장 : 한상준 ☎ 3015-3450
초등교육지원과장 : 함정식 ☎ 3015-3310

교육복지팀장 : 홍정화 ☎ 3454
유아교육팀장 : 김리정 ☎ 3320

담당 : 이승진 ☎ 3455
담당 : 김민숙 ☎ 3321
담당 : 원미향 ☎ 3322

2-2-2 질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 놀이와 습 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
 - 질 높은 초등돌봄교실 운영 지원
- 근거
 - 국정과제 84(국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
 - 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
 - 2023 주요업무실행계획(2-2-2. 질 높은 돌봄 운영)
- 주요 내용
 - 유아 돌봄 운영 지원
 - 질 높은 초등돌봄교실 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1개원
 - 공립유치원 오후 에듀케어 운영: 23개원
 - 방과후 과정 보조인력(하모니 자원봉사자) 운영 지원: 32개원(공립 25, 사립 7)
 - 방과후 과정 보조인력(방학 중) 운영 지원: 공립 21개원
 - 방과후 과정 보조인력(하반기) 운영 지원: 공립 13개원

- 초등돌봄교실 운영 지원 및 안전관리 강화
 - 초등돌봄교실 운영비 교부: 공립초 53교, 160실
 - 초등돌봄전담사 역량강화 연수: 연 2회, 68명
 - 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검: 서면점검 53교, 현장점검 4교(연 2회)
 - 초등돌봄교실 확충 및 노후시설개선 지원: 10교, 금374,165천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신설 지원	2월	1개원
오후에듀케어 운영	연중	24개원
에듀케어 자원봉사단 운영	2월	선정유치원
초등돌봄교실 운영 지원	연중	53교, 163실
초등돌봄전담사 역량 강화 연수	5월, 10월	2~3회
초등돌봄교실 운영 안전관리 점검	8월, '24.1월	2회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 운영시간 19시까지 확대(수요가 있는 경우 20시까지)
- 유아 돌봄 운영 지원
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1개원 1실(개포유)
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영: 24개원 운영 예정
 - 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영 지원: 선정유치원
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공립초 53교, 163실
 - 초등돌봄교실 운영시간 확대: 오후돌봄 19시까지(수요가 있는 경우 20시)
 - 초등돌봄교실 무상 간식 지원: 오후·방과후연계형돌봄교실 이용자 전체
 - 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 3회

- 쾌적하고 안전한 초등돌봄교실 환경 조성
 - 초등돌봄교실 확충 및 노후시설개선 지원: 신청교
 - 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검: 연 2회

□ 추진 실적

- 공립유치원 방과후과정 1개원 신설을 통한 안정적인 돌봄 지원
- 오후에듀케어 24개원 운영을 통한 학부모 돌봄 수요 충족
- 초등돌봄교실 운영 지원: 운영비 및 무상간식비 53교, 증설비 1교, 시설개선비 6교
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 상반기 1회, 45명
- 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 점검 및 컨설팅: 4교

□ 향후 추진 일정

- 에듀케어 편성 운영 현황 조사를 통한 증설 수요 파악 및 지원 계획 수립
- 방과후과정 강사도 함께 참여하는 교직원 연수를 통한 교육역량 강화
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: '23.10~11월, 2회, 56명
- 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검 및 컨설팅: '24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
오후에듀케어 인건비 지원	재배정	636,706	369,865	636,706	636,706	100	100	849
에듀케어 자원봉사단 운영	재배정	162,000	158,500	162,000	162,000	100	100	853
초등돌봄교실 운영	재배정	3,416,058	2,484,321	3,411,462	3,411,462	99.9	99.9	912
계	-	4,214,764	3,012,686	4,210,168	4,210,168	99.9	99.9	

□ 문제점 및 애로 사항

- (유아) 에듀케어 자원봉사단 운영
 - 사업 도입 초기부터 활동 수당이 월 50만원으로 고정되어 인상되지 않아 생활임금에도 못 미치는 수준의 낮은 수당으로 인력 충원에 어려움을 겪는 원이 많음

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311	담당: 오은영 ☎ 3316
	유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320	담당: 김민숙 ☎ 3321
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330	문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337	담당: 김동욱 ☎ 3338

2-3-1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무 실행 계획 2-3-1
- 주요 내용
 - 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육 관련 서비스 지원

□ '22년 추진 실적

- 특수학급 8학급 신·증설, 환경개선비 5학급 지원
- 특수학급 미설치교 대상 순회교육(10교, 120회)
- 특수교육대상학생 진단평가(유: 100명, 초: 100명, 중: 16명, 고: 6명)
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영(4종, 149명)
- 특수교육 보조인력 연수 운영(8회, 300명)
- 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원(21교, 29회)
- 특수교사 인권교육 연수(4회, 326명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육지원센터 순회교육	3~12월	유·초·중·고 15교
특수교육지원센터 가족지원 프로그램 운영	3~11월	유·초·중·고·특수 학부모 100명
특수교육 보조인력 연수	3~11월	유·초·중·고·특수 300명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 장애학생 인권지원 강화를 통한 행복한 학교 교육 실현
 - 교원, 특수교육보조인력 대상 장애학생 인권 교육 내실화
- 특수학급 9학급 신·증설 지원 (신설 7학급, 증설 2학급)
 - ※ 풍문고 신설 1학급, 대모초 신설 1학급, 삼릉초 신설 1학급
 - ※ 신설 재개교 4학급: 개포유 2학급, 개포초 2학급
 - ※ 대청초 증설 1학급, 개포고 증설 1학급
- 통합교육지원을 위한 순회교육 운영 확대
- 장애특성을 고려한 맞춤형 장애학생 가족지원 프로그램의 운영
- 장애학생 인권지원 강화를 통한 행복한 학교 교육 실현
 - 사례 중심의 장애학생 인권보호 교육 및 연수 운영

□ 추진 실적

- 신·증설 특수학급 운영 지원(1~12월)
- 특수학급 미설치교 대상 순회 교육(연중)
 - 1학기: 12개교, 학생 15명 실시
 - ※ 유치원: 4개원 6명, 초등 4개교 4명, 중등 2개교 2명, 고등 2개교 3명
- 장애유형 맞춤형 장애학생 가족지원 프로그램 운영(4~11월)
 - 1학기: 3개 프로그램 실시
 - ※ 맞춤 학부모 상담 총 12회기, 가족힐링프로그램 5회기, 유치원진로입학 1회기

- 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원(연중)
 - 1학기: 정기지원 8개교, 특별지원 9개교 실시
 - ※ 정기지원 8개교, 특별지원 9개교
- 특수교육 지원인력 역량강화 연수 실시(3회, 857명)
 - 관내 유,초,중,고,특수학교 소속 특수교육실무사, 장애학생 학습도우미 대상

향후 추진 일정

- 특수학급 미설치교 대상 순회 교육(연중)
 - 2학기: 12개교, 학생 16명 실시
 - ※ 유치원: 4개원 6명, 초등 4개교 5명, 중등 2개교 2명, 고등 2개교 3명
- 장애유형 맞춤형 장애학생 가족지원 프로그램 운영(4~11월)
 - 2학기: 2개 프로그램 실시
 - ※ 유아대상가족 힐링프로그램 1회(10월), 음악놀이 3회기
- 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원(연중)
 - 2학기: 정기지원 5개교, 특별지원 2개교, 기타 상시추가 예정
 - ※ 정기: 나라, 다니엘, 밀알, 정애학교, 삼릉초 / 특별: 경기고, 역삼중
- 특수교육 지원인력 역량강화 연수(4차, 10.19.(목)/10.20.(금))

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
순회교육운영비	22,000	22,000	11,000	6,568	6,568	29.8	29.8	1835
장애학생 가족지원사업	4,750	4,750	4,500	4,745	4,634	99.8	97.5	1822
장애학생 인권지원단	13,410	13,410	7,690	9,694	9,694	72.2	72.2	1823
계	40,160	40,160	23,190	21,007	20,896	52.3	52.3	

2-3-2 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
 - 다양한 문화가 공존하는 상호존중의 교육환경 조성
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 2-3-2
- 주요 내용
 - 다문화학생의 입학부터 진로까지 맞춤형 교육지원 강화

□ '22년 추진 실적

- 다문화언어 강사 배치 및 이중언어교실 강사 지원(서울시): 154명
- 다문화학부모(보호자) 온라인 아카데미 운영(서울시): 6월
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급: 연중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화학생 기초학력 및 진로멘토링 프로그램 운영	연중	신청학교
다문화교육 운영 도움 자료 배부 및 활용 안내	연중	117교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원 강화
- 다문화학생의 입학부터 진로까지 맞춤형 교육 지원
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급 지원

추진 실적

- 다문화언어 강사 배치 및 이중언어교실 강사 지원(서울시): 154명
- 다문화학부모(보호자) 온라인 아카데미 운영(서울시): 6월
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급: 연중

향후 추진 일정

- 다문화학생의 입학부터 진로까지 맞춤형 교육 지원
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화학생 교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
다문화학생 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1366
계	-	-	-	-	-	-	-	

2-3-3 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
 - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 2-3-3
- 주요 내용
 - 학업중단 위기학생에 대한 맞춤형 교육기회 제공
 - 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

□ '22년 추진 실적

- 학교 내 대안교실, 학업중단숙려제 등 학교 내 위기학생 지원
 - 학업중단숙려제 상담 지원: 연중 수시
 - 학교 내 대안교실 운영 및 담당자 협의체 운영: 6교 8명, 협의회 총 4회
 - 전문의 자문 프로그램 지원: 29교 38명
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 활동: 4기관 7명, 협의회 총 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업지원숙려제 지원	연중	관내 초·중·고 133교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청교
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 지원	연중	관내 지정기관
학교 밖 청소년 학업 지속 지원	연중	관내 초·중·고 133교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교- 대안교육기관 연계 협력 교육과정 추진 협조
- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 편성 운영 지침 마련
 - 학교-대안교육기관 연계 교육과정 운영을 위한 「교육과정 편성 운영 지침」 홍보
- 학교-대안교육기관 연계 가능한 프로그램 발굴 협조
 - 학교교육과정 연계 가능 대안교육기관 선정 협조
 - 학교교육과정 연계 가능 대안교육 프로그램 발굴 홍보
- 학교-대안교육기관 연계 가능한 프로그램 운영 확대
 - 학교 내 대안교실 담당자 협의체-대안교육 위탁교육기관 협의체 간 교류·협력

추진 실적

- 학업중단숙려제 운영 계획 및 운영 프로그램 안내: 관내 초·중고 133교
 - 학업중단숙려제 상담 운영: 20개교 지원
- 학교 내 대안교실 협의체 구성 및 운영: 5교 6명, 협의회 2회 운영
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 활동: 2기관 4명, 협의회 1회 운영

향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 운영 지원 및 협의체 활동: 2회(10월, 12월)
- 대안교육 위탁교육기관 지원 및 협의체 활동: 1회(12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업중단속려제 지원	재배정	1,550	3,350	1,033	1,033	66.6	66.6	1389
학교 내 대안교실 운영 지원	재배정	1,360	960	245	245	18.0	18.0	1389
대안교육위탁교육기관 협의체 운영 지원	재배정	300	430	150	150	50.0	50.0	1379
계	-	3,210	4,740	1,428	1,428	44.4	44.4	

2-3-4 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래 통일 시대의 분야별 인재로 성장할 수 있는 탈북학생의 잠재역량 개발
 - 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 2-3-4
- 주요 내용
 - 탈북학생의 다양한 교육 수요 충족 및 우리 사회의 적응·성장 지원

□ '22년 추진 실적

- 탈북학생의 특성을 고려한 맞춤형 교육 강화 지원
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링(서울시): 200팀
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영(서울시): 60팀
- 탈북학생 대상 진로·직업교육 내실화 지원
 - 진로탐색 겨울방학학교운영(서울시): 60팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원	연중	신청학교
탈북학생 방학학교 운영	'23.8월 '24.1월	신청학생 및 교원

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 탈북학생의 맞춤형 교육 지원을 통한 성장·자립 역량 강화
- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영
- (주말) 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영

추진 실적

- 탈북학생 맞춤형 교육 강화 지원
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: 신청교
 - 토요일거점 방과후학교 운영(서울시): 거점학교 2교, 50팀 내외
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영: 8월

향후 추진 일정

- 탈북학생 진로·직업교육 내실화 지원
 - 진로탐색 겨울방학학교 운영: '24.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
탈북학생 교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
탈북학생 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1372
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 손승희 ☎ 3445
교육협력복지과장: 한상준 ☎ 3015-3450 교육복지팀장: 홍정화 ☎ 3454 담당: 정효연 ☎ 3456

2-4-1 학부모 부담 경감

사업 개요

- 목적
 - 입학준비금, 학습준비물 지원으로 학부모 부담 완화
- 근거
 - 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
 - 2023 공립초 학습준비물 지원 계획, 초등교육과-20040(2022.12.20.)
- 주요 내용
 - 초·중·고등학교 입학준비금 지원
 - 초등학생 학습 준비물, 학교생활 준비물 지원

'22년 추진 실적

- 초·중·고 1학년 신입생(특수·각종학교 포함) 입학준비금 지원
 - 131개교(금6,939,000천원) 입학준비금 지원
- 초등학생 1~6학년 전원 학습준비물 1인당 35,000원씩 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	3~10월	초·중·고 133교
초등학교 학습준비물 지원	3월	초등 53교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 공립초등학교 신입생(1학년) 학교생활준비물 지원
 - 초등학생 1인당 5만원
- 입학준비금 지원
 - 지원 대상: 국·공·사립 초·중·고 1학년 신입생(특수·각종학교 포함)
 - 방법 및 금액: 제로페이 상품권 초 1인당 20만원, 중·고 30만원 지원
 - 사용 범위: 신입생 입학 준비에 필요한 물품 자율 구매
- 초등학교 학생 학습준비물 및 신입생 학교생활준비물 지원

구 분	학습준비물	신입생 학교생활준비물(신설)
대 상	공립초 1~6학년	공립초 1학년
지원금액	학생 1인당 35,000원	학생 1인당 50,000원
사용범위	학생이 수업시간에 학습용으로 사용하는 각종 물품 구입	기존의 학습준비물 사업으로 지원하지 않는 기본 학용품도 구입 가능
지원방식	학교기본운영비 편성 교부를 통한 학교 구매 지원	

※ (1학년) 학습준비물 35,000원 + 학교생활준비물 50,000원
 (2~6학년) 학습준비물 35,000원

□ 추진 실적

- 초·중·고 1학년 신입생(특수·각종학교 포함) 입학준비금 지원
 - 131개교(금7,161,200천원) 입학준비금 지원
- 초등학교 학생 학습준비물 및 학교생활준비물 지원
 - 공립초 53개교 지원

향후 추진 일정

- 입학준비금 신청 기간(2월~10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금	-	7,161,200	6,939,000	7,161,200	7,161,200	100	100	502, 505
계	-	7,161,200	6,939,000	7,161,200	7,161,200	100	100	

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육복지안전망 구축
 - 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대
- 근거
 - 초·중등교육법 시행령 제54조(학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 교육 및 시책)
 - 교육부 훈령 제332호(교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정)
 - 국민기초생활보장법 제12조(교육급여)
 - 초·중등교육법 제60조의 4(교육비지원)
- 주요 내용
 - 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
 - 학생 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영 확대
 - 서울형 교육복지 유치원 및 유아 교육복지 특색사업(두런두런) 운영
 - 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 초·중·고 교육비 및 교육 급여 지원 확대

□ '22년 추진 실적

- 교육복지사업 학교 ‘찾아가는 현장 밀착지원’ : 초·중·고 50교
- 교육복지 권역별 협의체 5차 운영, 지역교육복지공동체 13개 41회 운영
- 서울희망교실 72교 615팀, 두런두런 12개원 71명 운영

- 마을기반형 교육복지 협력사업(지역교육복지센터 2개소, 지역기반형 교육복지 협력사업 6개) 운영
- 저소득층가구 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비(금370,088천원), 교육급여(금597,520천원)지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원	연중	초·중·고 125교
교육복지 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 15개 공동체
사제멘토링(서울희망교실) 운영	3~12월	초·중·고 615팀
서울형 교육복지 유치원 및 유아교육복지특화사업(두런두런) 운영	3~12월	유 8개원, 70명
마을기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	지역교육복지센터2개소, 지역기반형 협력사업 6개사업
초중고 학생 교육비 및 교육급여 사업 운영	3~12월	초·중·고 135교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 ‘찾아가는 학교 현장’ 밀착 지원 강화
- 교육취약학생 맞춤형 지원을 위한 지역 네트워크 강화
 - 교육취약학생 맞춤형 지원을 위한 학교-지역기관 협력체계 강화
- 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 ‘찾아가는 학교 현장’ 밀착 지원 (상·하반기 2회 운영)
 - 업무담당자 연수(4월), 자체모니터링(7월)
 - 교육복지 권역별 협의체(연 4회) 및 지역교육복지공동체(15개, 연중) 운영
- 학생의 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영 확대

- 서울형 교육복지 유치원 및 유아 교육복지특화사업(두런두런) 운영
 - 유치원 지정(3월), 자체모니터링(7월), 평가(11월)
 - 자원활동가 모집 및 교육(3~4월), 1:1 맞춤형 그림책 활동(4~12월)
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 지역교육복지센터 운영(2개소), 사업계획수립(1월), 월례회의(격월), 컨설팅(5월), 평가(11월)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 및 선정(2월), 연수(3월), 컨설팅(5월), 평가(11월)
- 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원 확대
 - 취약계층 학생 교육비 및 교육급여 지원: 고교 학비 및 급식비 (무상교육 및 무상급식 제외), 인터넷통신비, 수익자부담경비, 교육급여 등 지원
 - ※ 지원학생 자격에 따른 지원 내용 차등 지원
 - 교육비 업무 지원을 위한 학교담당자 연수 실시: 연 1회
 - 교육비 및 교육급여 지원 실태 현장점검 및 컨설팅: 연 2회

□ 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 사업 운영 지원
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 ‘찾아가는 학교 현장’ 밀착 지원 (상·하반기 2회, 총 44교)
 - 업무담당교사 연수(4월 3회, 총 120명)
 - 교육복지 전문인력 연수(상·하반기 2회, 총 10명)
 - 학교 자체 모니터링(7월, 125교)
- 교육복지 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 구성 및 운영 지원
 - 2개 권역 15개 공동체 구성 및 운영 지원 유 8개원 초·중·고 125교 지역기관 30개소
 - 권역별 협의체(4회) 및 지역교육복지공동체(15개, 36회) 운영
- 서울희망교실 방문 모니터링(7월, 10교), 자체점검(8월, 81교 905팀)

- 서울형 교육복지 유치원 및 유아 교육복지특화사업(두런두런) 운영
 - 유치원 지정(3월 8개원), 자체모니터링(7월, 8개원)
 - 자원활동가 교육(1회), 1:1 맞춤형 그림책 활동(15개원 유아 75명)
- 마을기반형 교육복지협력사업 운영
 - 지역교육복지센터 정례회의(4회), 연수(1회), 방문컨설팅(8월, 2개소)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 담당자 연수(1회), 방문컨설팅(8월, 6개 기관)
- 교육비·교육급여 지원 실태 현장점검 및 컨설팅
 - 학비 지원 현장점검 및 컨설팅: 7~8월, 2개교(고 2교)

□ 향후 추진 일정

- 서울형 교육복지사업 학교·지역기관 평가: 11~12월
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 10~12월
- 교육비·교육급여 지원 실태 현장점검 및 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지지원 활성화	16,400	16,400	15,906	10,650	10,650	64.9	64.9	467
교육복지 권역별 협의체 및 지역교육 복지공동체 운영	재배정	3,200	1,500	3,200	3,200	100	100	467
사제멘토링 운영 (서울희망교실)	재배정	353,100	305,200	353,100	353,100	100	100	467
유아교육복지특화사업 (두런두런) 운영	재배정	33,670	25,380	19,716	19,716	59	59	467
마을기반형교육복지 협력사업 운영	재배정	556,775	527,830	443,404	443,404	80	80	467
학비	재배정	117,886	205,950	117,886	117,886	100	100	511
인터넷통신비	재배정	-	서울시교육청 일괄지원	-	-	-	-	526
수익자부담경비	재배정	369,263	164,138	369,263	369,263	100	100	499
교육급여	재배정	17,325	497,520	17,325	17,325	100	100	457
계	16,400	1,467,619	1,743,424	1,334,544	1,334,544	90.9	90.9	

2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육 소외 계층의 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
 - 어르신, 다문화 등 정보 소외 계층에게 수강료 지원을 통한 정보 격차 해소
- 근거
 - 「평생교육법」 제39조(문해교육의 실시 등), 동법 시행령 제72조(문해교육의 지원)
 - 「평생교육법」 제21조의 2(장애인 평생교육과정)
- 주요 내용
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영
 - 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영

□ '22년 추진 실적

- 교육소외계층의 평생교육 기회 제공: 2개 학교
 - 관내 초등 2개 학교를 대상으로 3개반 운영
- 지역사회와 협력망 구축을 통한 프로그램 제공: 9개 기관
 - 관내 장애인 복지관 및 종합사회 복지관 9개 기관을 대상으로 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원(총 12개 프로그램)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문자해득 교육프로그램 운영	'23.3~'24.2월	1개 기관
장애성인 평생교육	'23.3~11월	9개 기관

□ 추진 계획

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(관내학교 1개교)
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원(관내 장애인 복지관 및 종합 사회복지관 9개 기관)

□ 추진 실적

- 교육소외계층의 평생교육 기회 제공
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영(영희초)
- 지역사회와 협력망 구축을 통한 프로그램 제공: 9개 기관
 - 관내 장애인 복지관 및 종합사회 복지관 9개 기관을 대상으로 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원

※ 운영프로그램(총 16종목): 한우리 합창단, 두드림 난타, 도시농업 정서적 소통 공감, 지구를 살리는 생활 속 업사이클 클래스, 우리 동네 정신장애 주민이 단단해지는 시작 '우정단', 음악으로 떠나는 여행 'Begin again', 청춘 워킹, 청춘 가든, 청춘 코튼, 골프DAY '다 함께 스윙', 문예창작 글쓰기 좋은날: Wednesday, 합창클래스 '하르모니아', 뷰티플라이프, 청춘 두드림, 청춘 하모니, 세움학당

□ 향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 프로그램 이수자 졸업식 : '24.2월
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가 : '23.11월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원 및 모니터링 실시 : '23.8~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문자해득교육 프로그램운영	-	13,080	38,470	12,594	12,594	96.2	96.2	1322
장애성인평생교육	-	36,800	28,500	36,515	36,221	99.2	98.4	1336
계	-	49,880	66,970	49,109	48,815	98.4	97.8	

실천과제

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화

3-1-2. 생태전환 활동 활성화

3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화

3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화

3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

3-3-1. 학교 안 소통구조 강화

3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

3-3-3. 강남서초 서울미래교육지구 운영

3-3-4. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

3-4-1. 저경력공무원 공직적응 발판 마련

3-4-2. 학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원

3-4-3. 효율적인 교육공무원 운영.

3-1-1

생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 운영
- 근거
 - 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022.3.25.시행)
 - 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(2023.3.1.시행)
 - 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 (제8386호, 2022.4.21.)
 - 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획
- 주요 내용
 - 기후위기 시대, 지속가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
 - 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

□ '22년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원
 - 연구학교 1교, 탄소중립시범학교 2교, 학교 맞춤형 컨설팅 10교
- 생태전환교육 교원 자육, 직무연수 운영: 초등 56명, 중·고등 12명
- 먹거리 생태전환교육, 생태전환공작실 등 각종 연수 및 프로그램 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스스로 생각하고 행동하는 [생동 프렌즈] 운영	연중	유·초·중·고
생태전환교육 교원학습공동체 운영(교사행동365)	연중	초·중등 교원 (30명 내외)
탄소발자국을 줄이는 생태학급(동아리)	연중	10팀 이상
생태전환교육 학교관리자 및 교원 연수	3~12월	희망교원
생동 카드뉴스, 생동UCC 캠페인	5월, 10월	초·중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 생태전환교육을 실현하는 학교 운영 지원
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원: 연구학교(중 1교)
 - 학교로 찾아가는 생태전환교육 컨설팅: 희망교(20교 내외)
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영

추진 실적

- 「2023 교사 기후행동 365」 운영
 - 2023 강남서초 교사 기후행동365 초록별 지킴이 발대식(5월, 초등 80명)
 - 2023 강남서초 교사 기후행동365 조직 및 운영 (5월, 중등 88명)
 - 교사 초록별 워크숍 「그림책 작가와 함께하는 생태환경 이야기」(6월, 초등 50명)
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 및 워크숍(6월, 중등 40명)
- 2023 너나들이  1학기 워크숍 (5월, 초등 교원 21명)

향후 추진 일정

- 2023 너나들이  2학기 워크숍 (10월)
- 학교로 찾아가는 생태전환 교원 연수 (10~11월, 초등 10교)
- 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원(연중)
 - 연구학교 중 1교, 탄소중립시범학교 초 4교, 중 1교, 고 1교
- 생태전환교육 교원 사례나눔(11월, 중등 40명)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화(초등)	-	10,990	13,500	6,539	6,539	59.5	59.5	693
생태전환교육 내실화(중등)	-	10,990	13,500	6,735	6,735	61.3	61.3	693
계	-	21,980	27,000	13,274	13,274	60.3	60.3	

문제점 및 애로 사항

- 생태전환교육 예산의 불안정성으로 인한 사업 추진 동력 부진

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 김경미 ☎ 3314
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331 담당: 강석주 ☎ 3333

3-1-2 생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
 - 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식
- 근거
 - 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획
- 주요 내용
 - 도시와 농촌의 공존과 상생, 인간과 자연의 공존을 위한 생태시민 육성
 - 초·중·고 학생 네트워크 중심 기후위기 대응 연대·협력을 통한 실천 문화 조성

□ '22년 추진 실적

- 학생기후행동 365 모집 및 운영 지원: 초 31명, 중 64명, 고 55명
- 지구를 살리는 『초록별 지킴이 가족봉사단』 운영
 - 초등 1604명, 중등 343명 대상 워크숍 및 봉사활동 실시
 - 1365 자원봉사포털 봉사활동 실적 등재 및 생활기록부 연계

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
농촌유학 운영 지원	연중	초·중·고 희망학생
학생기후행동 365	연중	초·중·고 희망학생
지구를 살리는 『초록별 지킴이 가족봉사단』	연중	초·중등 500가족

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지자체와 연계한 초록별 지킴이 가족봉사단 운영을 통해 기후위기에 대한 교육공동체 및 사회적 인식 개선
- 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 지원
 - 생태감수성을 기르는 농촌유학 지역 확대 운영 지원
 - 테마가 있는 농촌유학 운영 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영
 - 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 활동 지원
 - 학교 단위, 교육지원청 단위 ‘학생기후행동 365’ 운영
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 『초록별 지킴이 가족봉사단』 활성화 및 자율봉사활동 실시
 - (강남구) 지속가능한 생태전환교육 운영 지원: 강남구 전체 초·중
 - (서초구) 에코프렌즈 페스타: 서초구 희망교
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 1회용품 사용 및 제공 제한 등 ‘1회용품 줄이기’ 운동 전개
 - 종이없는 업무환경 구축: 1004회의 운영

□ 추진 실적

- 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 지원
 - 강원 9명, 전남 17명, 전북 13명(총 39명)
- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영
 - 2023 강남서초 학생 기후행동 365 초록별 지킴이 발대식(5월, 초등 340명)
 - 학생 초록별 지킴이 친해지기(6월, 초등 120명)
 - 학교로 찾아가는 학생기후행동 365 체험 프로그램 운영(7월, 중등 90명)

□ 향후 추진 일정

- 2023 강남서초 학생기후행동 365 운영
 - (초등) 초록별 지킴이 연간 활동 미션(연중)
 - (중등) 2학기 학교로 찾아가는 학생기후행동 365 체험 프로그램 운영(10~11월)
- 생태시민을 육성하는 네트워크 및 생태행동을 실천하는 조직문화 전환(연중)
 - 기후행동 실천 미션 부서별 활동, 분리수거 활성화 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화(초등)	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	693
생태전환교육 내실화(중등)	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	693
계	-	-	-	-	-	-	-	

3-2-1

공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 3-2-1
- 주요 내용
 - 지구촌 과제해결과 공존의 역량을 키우는 세계시민교육 추진
 - 다문화감수성 제고를 위한 세계시민교육 연계 수업모델 개발 연구
 - 통일교육 내실화를 위한 교육과정 재구성 및 역량강화 지원

'22년 추진 실적

- 학교자율 사업운영제 내 세계시민교육 실천학교, 유네스코학교, 통일교육 실천동아리 운영 지원
- 세계시민교육 학습동아리 지원(서울시): 149교
- 다문화언어 강사와 함께하는 세계시민교육 학습꾸러미 개발·보급 안내(5월)
- 평화·통일교육 실천 자료와 체험프로그램 개발·보급 안내

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 실천학교 네트워크 구축 및 운영 지원	연중	신청교
통일교육 프로젝트 학습 운영 지원	연중	신청교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지구촌 과제해결과 공존의 역량을 키우는 세계시민교육 추진 강화
- 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 운영 지원
- 학교 실정과 특색을 반영한 통일·안보교육 교육과정 편성·운영 지원

추진 실적

- 세계시민교육 실천학교 및 유네스코학교 운영 지원: 연중
- 세계시민교육 실천동아리 지원 및 학교간 교원학습공동체 운영지원 : 연중
- 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원: 연중
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원: 연중

향후 추진 일정

- 교사 대상 다문화감수성 제고를 위한 맞춤형 연수 운영: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민교육 역량강화지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
학교통일교육 활성화지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1482
다문화교육 역량강화 연수	2,000	2,000	-	-	-	-	-	1478
계	2,000	2,000	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311

담당: 한창훈 ☎ 3334
담당: 강석주 ☎ 3333
담당: 전영찬 ☎ 3313
담당: 김경미 ☎ 3314

3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아가는 교육 경험 제공
 - 참여와 협력을 통한 나눔과 배려의 민주시민으로서의 성장 지원
 - 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 3-2-2
- 주요 내용
 - 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 운영 지원
 - 학생봉사학습 활성화 추진단 구성 및 운영
 - 학생회 활성화를 위한 학생자율예산 편성 및 운영
 - 학생자치역량 강화를 위한 지원

□ '22년 추진 실적

- 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅지원단 운영: 초5명, 중2명, 고1명
- (초등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 워크숍 운영: 2회, 초3교
- (초등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅 지원: 3회, 초3교
- (중등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅 지원: 2회, 중9교, 고5교
- 학생봉사학습 활성화 추진단 구성 및 협의회: 2회(7월, 11월)
- 학생참여예산제 운영을 통한 학생의 자율과 책임 실행 지원
 - (초등) 교당 1,000천원, (중등) 교당 2,000천원

- 행동하는 민주시민으로서 의식 전환을 위한 학생자치 리더십캠프 운영
- (초등) 전교임원 55명(4월, 9월), (중등) 74명(7월, 12월)
- 학생자치활동 활성화를 위한 강남서초·강동송파 학생자치 합동 컨설팅 운영: (초등) 12교, 18명 참여(6월, 12월)
- (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십 캠프 실시: 74명 (5월, 7월, 12월)
- (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 7월, 12월
- (중등) 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 운영: 22교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자율예산 편성 및 운영 지원	3~12월	129교
학생참여예산제 운영 지원	3~12월	129교
학생자치 활성화 지원	3~12월	129교
학생참여위원회 역량 강화 지원	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(초등)	4월, 9월	55명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 정례회(중등)	4월, 7월, 12월	74명
학생자치 나눔 워크숍 운영	12월	74교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생자치활동 지원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고
- 사회현안 교육 내실화
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 지원
- 학생참여활동 지원으로 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성·운영 지원: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비
 - (초등) 학생자치 역량강화 리더십 캠프 운영: 4월, 9월
 - (초등) 강남서초·강동송파 학생자치 합동 컨설팅 운영: 6월, 10월
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십캠프 실시: 74명 (4월, 7월, 12월)
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 7월, 12월
 - (초·중·고) 학생자치 나눔 컨설팅단 구축 및 컨설팅 실시: 연중

□ 추진 실적

- 사회현안 교육 내실화
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
- 학생봉사학습 활성화 추진단 구성(8명)
- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 지원
- 학생참여활동 지원으로 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성·운영 지원: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비
 - (초등) 강남서초 1학기 학생자치 리더십캠프 운영
 - ※ 초등학교 전교어린이회 임원 또는 6학년 55명
 - (초등) 강남서초 초등 학생자치 컨설팅단 운영: 연중, 3명
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십캠프 실시: 5·7월, 74명
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 7월
 - (초·중·고) 학생자치 나눔 컨설팅단 구축 및 컨설팅 실시: 연중
 - 학생자율예산 학생자치 예산 편성 및 운영 지원 초·중·고 129교

□ 향후 추진 일정

- 학생참여활동 지원으로 학생자치역량 강화
- (초등) 강남서초 2학기 학생자치 리더십캠프 운영: 10월
- (초등) 학생자치 나눔 교원 컨설팅 운영: 10~12월
- (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십캠프 실시: 12월
- (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 12월
- 사회현안 및 공존형 토론교육 내실화
 - (초, 중등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅 지원 : 10~11월
 - (중등) 사회현안 프로젝트 학습 및 공존형 토론교육 사례 나눔 한마당: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사회현안프로젝트 학습실천지원	3,750	3,750	10,000	-	-	-	-	1475
(초등)학생자치활동 활성화	8,290	8,290	8,730	3,942	3,942	47.6	47.6	1488
(중등)학생자치활동 활성화	17,330	17,330	17,330	11,806	11,806	68.1	68.1	1488
공존형토론교육지원	2,950	2,950	비예산	-	-	-	-	1488
계	32,320	32,320	36,060	15,748	15,748	48.7	48.7	

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등 교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 김경미 ☎ 3314
유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320 담당: 김민숙 ☎ 3321
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등 교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331 담당: 강석주 ☎ 3333

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울인성교육의 핵심 가치를 실현하여 공존의 세상을 주도하는 협력적 인성의 서울학생 육성
- 단위학교별 인성교육 내실화 및 가정-학교와 연계한 지속적인 인성교육 추진으로 미래 사회를 주도할 인성 역량 함양

○ 근거

- 인성교육진흥법 및 동법 시행령
- 제2차 인성교육 종합계획(교육부 민주시민교육과-2913)
- 『2023 서울인성교육 시행계획』

○ 주요 내용

- 배려, 존중, 책임, 소통의 핵심 가치를 기반으로 학교 교육과정과 연계한 협력적 인성교육 추진
- 이론 중심의 인성교육에서 벗어나 학생이 체험하고 실천하여 바른 인성을 함양하고, 민주시민으로 자라나는 인성교육 추진
- 학교 인성교육에서 학교, 가정, 마을이 함께하는 인성교육으로 확대

□ '22년 추진 실적

- 인성교육 중심 학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: 연중
- 체험·실천 중심 인성교육 모니터링: 연중
- 주제별 인성교육 사례나눔: 5월, 10월(수업한마당 연계 운영)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성교육 협의체 운영	연중	초 55명
인성교육 중심 교육과정 편성·운영 컨설팅	연중	희망 학교
실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원	연중	희망 학교
아동친화학교 운영 지원	연중	희망 학교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학교 인성교육 활성화를 위한 협의체 구성 및 운영 지원을 통한 인성중심 학교 문화 조성
- 인성교육 협의체 구성·운영: 초 55명
 - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔
 - 지원청 관내 ‘실천중심 인성교육 운영학교’의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화
 - 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내
- 인성교육 운영 현황 맞춤형 컨설팅 및 모니터링
 - ‘실천중심 인성교육 운영학교’ 방문 및 우수사례 발굴
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 일반화를 위한 방안 마련

□ 추진 실적

- 강남서초 인성교육 교사 협의체 구성·운영(6월, 초 55명)
- 강남서초 인성교육 운영 현황 조사(7월)

향후 추진 일정

- 인성교육 도움자료 활용 연수 및 사례 발표(10월)
- 실천중심 인성교육 운영학교 현장 방문 및 모니터링(11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육 협의체 운영	1,560	5,200	비예산	1,455	1,455	27.9	27.9	950, 953
계	1,560	5,200	-	1,455	1,455	27.9	27.9	

작성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

초등교육기획운영팀장: 박용구 ☎ 3311
유아교육팀장: 김리정 ☎ 3320
문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337

담당: 오은영 ☎ 3316
담당: 김민숙 ☎ 3321
담당: 김동욱 ☎ 3338

3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무 실행계획 3-2-4
- 주요 내용
 - 모두를 위한 통합교육 활성화
 - 일상 속 장애공감문화 조성

□ '22년 추진 실적

- 통합교육지원단 컨설팅 (11교, 22회)
- 통합교육 역량 강화 연수(유초·중고 관리자 72명, 통합학급 교원 204명)
- 교직원 장애학생 인권보호 및 장애인식개선교육 연수(11교, 763명)
- 찾아가는 장애이해교실 운영 (40교, 3,385명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 컨설팅	연중	유·초·중·고 40교
교원 통합교육 실행역량 강화 연수	5월	유초·중고·특수 교원 200명
찾아가는 장애이해교실	4~12월	유초·중고 20교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 장애학생 통합교육 및 교육과정 운영 내실화 지원
 - 통합교육지원단 지원 영역 및 지원 확대
- 통합교육지원단 구성 및 컨설팅 실시
 - 교육과정, 학급 운영, 행동 문제 등 학교급·영역별 맞춤형 컨설팅
- 교원 통합교육 실행역량 강화 지원
- 학교급별 장애인식개선교육 운영 지원

□ 추진 실적

- 통합교육지원단 컨설팅 운영(연중)
 - 1학기: 5개교, 10회기 프로그램 실시
 - ※ 유치원 2개원 6회기, 초등학교 2개교 4회기
- 교원 통합교육 실행역량 강화 연수(5~8월)
 - 1학기: 특수교사 역량강화 연수 총 3회기 실시
 - ※ 유치원 교사 2회기 총 28명 실시, 유·초·중·고 교사 총138명 1회기 실시
- 찾아가는 장애이해교실 및 장애인식개선교육(4~12월)
 - 1학기: 총 37개교 실시
 - ※ 유치원 6개원, 초등학교 21개교, 중학교 7개교, 고등학교 3개교

□ 향후 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅 운영(연중)
 - 2학기: 초등 1개교 실시 및 추가 신청 예정
- 교원 통합교육 실행역량 강화 연수(9~11월)
 - 2학기: 유치원 교사 14명 실시(9월), 10~11월 추가 실시 예정
- 찾아가는 장애이해교실 및 장애인식개선교육(4~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
통합교육지원단	6,500	6,500	3,600	1,300	1,300	20.0	20.0	1791
찾아가는 장애이해교실	6,900	6,900	2,500	3,486	3,486	50.5	50.5	1808
장애공감 문화조성	4,500	4,500	2,000	-	-	-	-	1817
계	17,900	17,900	8,100	4,786	4,786	26.7	26.7	

작성 자	교육협력복지과장: 한상준 ☎ 3015-3450	교육협력팀장: 이세현 ☎ 3451	담당: 김장현 ☎ 3453
	초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311	담당: 박희경 ☎ 3312
	중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330	중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331	담당: 박지혜 ☎ 3331

3-3-1 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 교육의 일원인 학부모의 역량을 높이고 건강한 참여 기회를 확립하여 소통과 협력하는 교육 환경 구축
 - 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 및 행 재정적·지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대
 - 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 통한 민주적 학교문화 확립
- 근거
 - 교육감 공약사항(3-3-1)
 - 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 등에 관한 조례
- 주요 내용
 - 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
 - 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
 - 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성

□ '22년 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 컨설팅(연중) 실시
- 학교(유치원)운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 안내: 1월~3월
- 학교운영위원회 신규 학부모 위원·지역위원 연수: 1회, 197교, 297명 참여

- 유치원운영위원회 신규 학부모 위원 연수: 1회, 57개원, 47명 참여
- 학부모회 구성·운영 및 지원 사업 등에 대한 안내: 2월~3월
- 학부모회 네트워크 구성·운영 : 131교, 155명
- 학부모회 임원 직무연수: 1회, 197교, 208명 참여
- 학부모회 컨설팅 실시: 연중, 수시
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 단설유·초·중·고 26교
- 학부모회 전용공간 학부모회실 설치비 지원 : 10교
- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 운영위원회 연수	4~5월	59개원
학교운영위원회 연수	4~5월	136교
학부모회 운영지원 및 네트워크 구성, 직무연수, 맞춤형 컨설팅	3~12월	136교
학부모회 토론회 운영	11월	136교
학부모회 학교참여 공모사업 운영비 지원	4월, 연중	심사로 결정
학부모회실 설치비 지원	4월, 연중	심사로 결정
토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 교원 워크숍	연중	학기별 1회
학교자치의 바탕 학교평가 내실화	연중	136교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유초중고특수학교 및 **각종학교** 학교운영위원회 역할 향상 및 안정적으로 현장에 정착될 수 있도록 관계자 연수 및 컨설팅 추진

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 학교운영위원 조례 및 업무편람 개정 등 학교현장에서 효과적으로 학교운영위원회를 구성·운영하기 위한 제도적 지원
 - 학교운영위원 및 업무관계자 직무연수, 컨설팅 지원
- 학부모회 운영 내실화
 - 학부모가 민주적인 절차에 따라 임원을 선출하여 학부모회를 구성하고 효율적으로 운영할 수 있도록 지원
 - 학부모회 학교별 맞춤형 컨설팅 운영
- 학부모회 네트워크 구성·운영
 - 교육청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
 - 학부모회 임원 및 업무 담당자 역량 강화 직무연수
- 학부모회 토론회 운영
 - 자녀교육을 주제로 강의 후 토론을 통한 서로의 관점 공유
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영비 지원
 - 공모사업 심사 및 선정에 따른 학교 대상으로 150~250만원 차등 지원
 - 공모사업 선정 학교 대상으로 사업설명회 연수 및 컨설팅 운영
- 학부모 전용공간 마련을 위한 학부모회실 설치비 지원
- 학교별 토론이 있는 교직원 회의 규정 및 현행화 권장
 - 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대
- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화
 - 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원

□ 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 안내: '23.1~3월
- 공·사립 유치원운영위원회 운영위원 직무연수: '23.4월(59원)

- 공사립 학교운영위원회 구성·지원을 위한 관계자 컨설팅: '23.4월(134교)
- 공·사립 학교운영위원회 운영위원장과과의 만남의 날 운영 (간담회: 교육장, 시의원과의 만남): '23.4월(134교)
- 공·사립 학교운영위원회 운영위원 직무연수: '23.4월(134교)
- 학부모회 구성·운영 및 지원 사업 등에 대한 안내: '23.2~3월
- 교육청-학교-학부모간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공을 위한 학부모회 네트워크(밴드 등): '23.4월 (194교)
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 대상교 선정 및 사업비 지원: '23.4월(40교)
- 학부모 전용공간 마련을 위한 학부모회실 설치비 지원: '23.4월(3교)
- 학부모회 임원 및 업무담당자 역량강화 직무연수: '23.4월(194교)
- 학부모회 학교별 찾아가는 맞춤형 컨설팅 운영: '23.4~6월(41교)
- 학교평가 실무역량 강화 연수(4월, 1회, 55명) 및 그룹컨설팅(5월, 3회, 110명)

□ 향후 추진 일정

- 학교(유치원)운영의 자율성과 투명성을 제고하기 위한 컨설팅: 연중
- 학부모회 임원 연수 및 학부모회 컨설팅 운영: '23.10월, 연중
- 학부모회 상상원탁 토론회 운영: '23.10월
 - 자녀교육(미래교육) 을 주제로 강의 후 토론을 통한 서로의 관점 공유
- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원 연수	재배정	3,805	380	3,805	3,805	100	100	529
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	1,020	1,020	1,050	1,020	1,020	100	100	835
학부모회 지원비	재배정	17,480	1,720	4,240	4,240	24.2	24.2	533
학부모학교참여 공모사업컨설팅 지원비	재배정	6,460	4,860	5,665	5,665	87.6	87.6	533
학부모회실 설치지원	재배정	19,500	65,000	19,500	19,500	100	100	533
학부모회학교참여 공모사업	재배정	86,000	18,230	86,000	86,000	100	100	533
학교평가	18,230	18,230	18,230	5,893	5,711	32.3	31.3	2272
계	19,250	152,495	109,470	126,123	125,941	82.7	82.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- 연수 운영 방식에 따른 참여율 예상 어려움
- 학부모회 학교참여 사업 운영의 유연화 필요
- 학부모연수 및 토론회 대면 요구에 따른 예산 부족

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모·시민과의 동반자적 관계 조성으로 다양성이 꽃피는 공존의 서울교육 실현
- 다양한 의견수렴 창구 운영을 통한 소통 강화로 정책추진의 사회적 합의 기틀 마련
- 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영을 통한 사회적 합의를 기반하는 교육정책 구현

○ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-2)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 동 조례 시행규칙

○ 주요 내용

- 학생·학부모·시민·학교 누구나 제안하고, 함께 토론하며 정책을 만들어가는 인프라 구축으로 다중지성 시대 공존의 서울교육 구현
- 교육공동체 구성원과의 직접 소통의 장 정기적 운영을 통해 현장의 요구를 정책화할 수 있는 참여형 행정 구현
- 학부모 역량 강화 지원 및 시민의 다양한 소통창구 제공으로 교육정책 참여 확대
- 강남서초 달(月)달한 학부모 아카데미 운영
- 서울교육 시민참여단 토론회 확대 실시
- 관내 주민을 대상으로 주민참여예산 지역회의의 구성·운영

'22년 추진 실적

- 전환기 학부모교육 지원('22.3~7월): 초·중 70교
- 강남서초 달달한 학부모 아카데미(유튜브 실시간 스트리밍) 실시: 194교
 - 교육지원국 4개과 학부모 연수 통합 운영으로 업무 효율 성과 높임
 - '22.7~10월 총 8회, 총조회수 3,637회, 만족도 99.75%
- 서울교육 시민참여단 토론회 실시('22.6~11월): 4회, 만족도 100%
- 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영 : 지역위원 구성(10명), 지역회의(2회) 개최
- 주민참여예산사업 지원 : 27교, 116,000천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강남서초 달달한 학부모 아카데미 운영	3~11월	총 8회
서울교육 시민참여단 토론회 운영	4~11월	20명
시민과 교육감의 직접 소통의장 열린토론회	10월	20명
주민참여예산제 운영	3~11월	12교, 54,000천원

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학부모·시민과의 토론 문화 확대로 소통과 협력의 참여형 행정 기반 조성
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 '열린 토론회' 운영
- 주민참여예산사업 프로그램 발굴 및 주민의견 수렴 확대

- 강남서초 달(月)달한 학부모 아카데미 사업 운영
 - 자녀 학교생활의 다각적 지원을 위한 학부모 연수
 - 교육지원국 4개 부서 통합 운영
 - 대면+영상녹화 학부모연수, 녹화영상 「강남서초 학부모교육tv」에 탑재

- 강남서초 시민과 함께하는 서울교육 시민참여단 토론회 운영
 - 서울교육 정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린 토론회’ 운영
 - 서울교육 주요 정책이나 학부모 사업 추진 관련 등에 대해 교육감과 시민이 함께하는 정책 소통창구
- 지역별 예산 토론회 개최
 - 토론회 등 다양한 방법을 통해 예산편성을 위한 주민의견 수렴
- 주민참여예산 지역회의 운영
 - 주민참여예산사업에 대한 심사·선정 및 예산편성에 대한 의견 제출

추진 실적

- 강남서초 서울교육시민참여단(서울교육 공론화 사업) 토론회 운영: '23.4~9월(4회), 36명(정책 제안 및 작성)
- 강남서초 달(月)달한 학부모 아카데미 운영: '23.4~9월(총6회)
- 지역별 예산 토론회 개최 및 주민참여예산 지역회의 운영
- 주민참여예산사업 지원 : 12교, 54,000천원

향후 추진 일정

- 강남서초 달(月)달한 학부모 아카데미 운영: '23.10~11월(2회)
- 서울교육 시민참여단 토론회 운영(서울교육 공론화 사업): '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
강남서초 달(月)달한 학부모 아카데미운영	재배정	14,840	14,842	2,136	2,136	14.3	14.3	541
서울교육공론화사업	재배정	9,190	9,120	7,782	7,782	84.6	84.6	533
주민참여예산사업	재배정	54,000	116,000	54,000	54,000	100	100	354
계	-	78,030	139,962	63,918	63,918	90.2	90.2	

3-3-3 [신규]서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(’23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, ’23.2.13.)
- 2023 서울미래교육지구 강남서초교육지원청 실행계획(안) (’23.6.5.)

○ 주요 내용

- 지역과 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 운영 지원
- 지역연계 교육과정을 위한 초·중등 지역화 교과서 제작
- 지역연계 교육과정 운영 역량 강화 지원
- 미래교육지구 자치구(강남·서초) 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 자치구 특성을 반영한 소통 중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	5~12월	지역연계 일반학교 100교
지역연계 중점학교 운영·지원	5~12월	지역연계 중점학교 7교
지역연계 교육과정 실천교실 운영	8~12월	자치구별 5교실
지역연계학습일 운영·지원	8~12월	자치구별 1교
자치구 특화사업	3~12월	자치구별 1개 프로그램

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 강남·서초 지역사회와 연계한 강남서초미래교육지구 사업 운영
- 지역자원연계 교육과정 운영·지원
 - 지역연계 교육과정 운영교 체계화(지역연계 일반학교, 중점학교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천 교실 운영팀, 학년 단위: 지역연계학습일 운영교)
 - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급(강남·서초)
 - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영지원
- 지역연계 교육과정 운영 역량 강화 지원
 - 강남서초미래교육지구 교원 지원단 구성·운영
 - 자치구별 마을알기 교원 연수 학기별 1회 운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영 지원
 - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
 - 자치구 협력으로 강남·서초 특화사업 운영

□ 추진 실적

- 서울미래교육지구 사업 설명회 운영: '23.5월
- 지역연계 교육과정 일반학교(105교) 및 중점학교(7교) 운영
 - 일반학교(105교) 컨설팅 운영: '23.5월, '23.10월
 - 중점학교(7교) 컨설팅 운영: '23.6월, '23.11월(예정)
 - 중점학교(7교) 협의체 운영: 월 1회('23.10월부터), 수시
- 지역연계 교육과정 실천교실(22교실) 및 지역연계 학습일 운영교(2교) 운영
 - 지역연계 교육과정 실천교실(22교실) 컨설팅 운영: '23.9월
 - 지역연계 학습일 운영교(2교)컨설팅 운영: '23.9월
- 강남서초미래교육지구 교원 지원단 구성 및 운영: '23.4~12월
 - 강남구: 25명, 서초구: 23명
- 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작: '23.9~11월
 - 자치구별 제작위원회 구성 및 수정·보완 협의회 운영
- 지역연계 교육과정 운영 역량 강화를 위한 마을알기 연수 운영
 - 강남구: '23.6~7월 2기(32명), '23.11월 1기
 - 서초구: '23.7월 2기(21명), '23.11월 1기
- 자치구 특화 교육사업 운영: '23.9~11월
 - 강남구: 「미래역량 함양 교원 직무연수」 운영 (1기)'23.7월(2기)'23.10~11월
「지구를 위한 탄소 다이어트 교실」 학교 맞춤 생태교실 운영
'23.10~11월
 - 서초구: 「함께하는 생태프로젝트」 학교 맞춤 생태교실 운영 '23.10월

□ **향후 추진 일정**

- 지역연계 교육과정 운영 우수 사례 발표회: '23.11월
- 지역연계 교육과정 운영 지원을 위한 지역 프로그램 설명회: '23.12월
- 지역이해를 위한 단위학교 연수 지원: ~'23.12월
- 지역연계 교육과정 운영 수시 지원: ~'23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23. 9.30. 현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역사회연계 미래교육과정 운영	재배정	967,300	-	967,300	967,300	100.0	100.0	1059
지역사회연계 미래교육과정 운영 지원	재배정	14,300	-	3,277	3,277	22.9	22.9	1059
자치구 특화 지역연계 교육과정 운영	재배정	5,000	-	-	-	-	-	1059
초3·중등 지역화교재 제작 인쇄비	재배정	70,000	-	-	-	-	-	1059
계	-	1,056,600	-	970,577	970,577	91.8	91.8	

3-3-4 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

사업 개요

- 목적
 - 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
 - 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적 지지 확보
- 근거
 - 「평생교육법」 제29조(학교의 평생교육)
 - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조(학교의 평생교육)
- 주요 내용
 - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영
 - 학교평생교육 운영지원(후원기관 프로그램 운영 등)

'22년 추진 실적

- 전용교실 ‘마실’ 1교(중동중) 2개 프로그램 운영
- 후원기관 2개 기관(하나문화센터, 강남구가족센터) 7개 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 ‘마실’	'23.2~11월	1개 기관
학교평생교육 운영지원	'23.4~12월	2개 기관

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교평생교육 프로그램의 발굴 및 폭넓은 평생교육으로 지속적인 발전
- 우리 마을 전용교실 '마실' 운영
 - 중동중, 3개 프로그램(중국어교실 등) 운영
- 학교 평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영 등)

추진 실적

- 전용교실 '마실' 1교(중동중) 3개 프로그램 운영
- 후원기관 2개 기관(한우리정보문화센터, 강남구가족센터) 프로그램 운영 예정

향후 추진 일정

- 우리 마을 전용교실 '마실' 프로그램 운영 결과 보고: '23.12월
- 학교 평생교육 운영 지원 만족도 조사: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리마을전용교실 '마실' 프로그램 운영지원	-	6,200	6,500	6,131	6,131	98.8	98.8	1354
학교평생교육 활성화	6,000	6,000	6,140	2,400	2,200	40.0	36.6	1354
계	6,000	12,200	12,640	8,531	8,331	69.9	68.2	

3-4-1 저경력공무원 공직적응 발판 마련

□ 사업 개요

- 목적
 - 신규공무원의 낯선 공직사회 적응을 위한 업무지원 및 고충 해소
 - 선·후배 간 멘토링 활동을 통한 인적 네트워크 형성 및 소통능력 강화
- 근거
 - 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획(총무과-212768, 2022.11.10.)
- 주요 내용
 - 공직 적응력 향상을 위한 신규 공무원 멘토링
 - 신규공무원의 지속적인 적응을 위한 찾아가는 상담 서비스

□ '22년 추진 실적

- 운영대상: '21.6.1.~'22.7.1. 신규 임용 공무원 46명
- 운영기간: '22.5~10월(6개월)
- 운영방법: 멘토링 팀별로 자율적으로 운영(월 1회 이상(총 5회))

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 공무원 멘토링	3~10월	49교
신규 공무원 상담 서비스「공감인사」	연중	27교

□ 추진 계획

- 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규 공무원 멘토링
 - 담당 업무 및 근무지를 고려한 5팀 편성
 - 월 1회 이상 멘토·멘티가 자율적으로 운영

- 찾아가는 신규공무원 공직 적응 인사 상담 「공감인사」
 - 신규공무원 업무 고충 상담 및 개선방안 제시

□ 추진 실적

- 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규공무원 멘토링
 - 운영대상: '22.8.1.~'23.7.1. 신규 임용 공무원 15명
 - 운영기간: '23.3~10월(8개월)
 - 운영현황: 5팀(팀장 멘토 1명, 중간 멘토 2명, 멘티 6~9명으로 구성)
 - 운영방법: 멘토링데이, 또래끼리데이, 리버스멘토링데이 등 팀별 자율적으로 총 5회 이상 운영 중
- 찾아가는 신규공무원 공직 적응 인사 상담 「공감인사」
 - 상담대상: 2023년 상반기 신규공무원 11명(총 20명 중 9명 불참)
 - 상담기간: '23.5~6월(2개월)
 - 주요내용: 인사상담, 건의(연수 활성화 등) 및 애로사항(업무분장 등) 청취, 공직설계 상담 등

□ 향후 추진 일정

- 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규 공무원 멘토링
 - 활동결과보고서 제출: '23.11월, 우수팀 선정 및 시상: '23.12월
- 2023년 하반기 신규공무원 공감인사: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
멘토링지원금	-	4,400	3,160	4,400	4,400	100	100	216
계	-	4,400	3,160	4,400	4,400	100	100	

3-4-2 학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원

사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 직무능력 향상과 소통하고 공감하는 조직문화 조성
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
 - 2023년도 서울시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 주요 내용
 - 인사노무 컨설팅 및 고문노무사 상담을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
 - 교육공무직원 대상 연수 실시

'22년 추진 실적

- 2022년도 교육공무직원 소통·공감 연수: 1회
- 2022년도 교육공무직 업무담당자 역량강화연수: 1회
- 2022년도 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅: 10교, 총 36명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 인사·노무 컨설팅 운영	3~12월	20교
고문노무사 상담 운영(노무톡톡)	3~12월	50회
교육공무직원 및 업무담당자 연수	5~11월	6회

□ 추진 계획

- 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅 운영
 - 저경력 업무 담당자, 신규 교육공무직원 배치 학교 등 20교 선정
 - 노무사와 협업하여 보수·인사 관련 전반적인 업무 컨설팅 및 고충 처리
- 고문노무사 운영을 통한 전문적이고 체계적인 학교 현장 지원
 - 고문노무사 1명을 위촉하여 노무톡톡(talk-talk) 질의&응답
 - 주요 상담 사례 관내 학교 공유
- 교육공무직원 연수
 - 교육공무직 특화 교육 「갈등관리 커뮤니케이션」 : 2회
 - 「2023년 교육공무직원 소통·공감 교육」 : 2회
 - 「교육공무직원 업무담당자 역량강화 교육」 : 1회
 - 「교육공무직원 역량강화 교육」 : 1회

□ 추진 실적

- 찾아가는 맞춤형 인사·노무 컨설팅 6회 실시
- 고문노무사 운영을 통한 학교 현장 지원
 - 학교 노무관리 지원을 위한 자문노무사 상담운영: '23.3~9월 43회 질의응답

□ 향후 추진 일정

- 노무사와 협업하여 1:1 맞춤형 교육공무직원 인사·노무 컨설팅 실시: '23.10~12월
- 교육공무직원 연수 실시: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직원 노무관리지원	6,000	6,000	5,000	5,130	3,810	85.5	63.5	571
교육공무직원 인사노무연수	2,840	2,840	3,440	1,720	1,720	60.5	60.5	571
계	8,840	8,840	8,440	6,850	5,530	77.4	62.5	

3-4-3 효율적인 교육공무직원 운영

사업 개요

- 목적
 - 합리적인 인사제도 운영으로 교육공무직원 고용 안정 실현
 - 인사노무 지원시스템을 통한 학교 업무 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
 - 2023년도 서울시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 주요 내용
 - 교육공무직원 중 교육감 정원관리 대상 직종 28개 신규 채용 및 전보 실시

'22년 추진 실적

- 교육공무직원 공개 채용: 총 113명(제1회-56, 제2회-57)
- 교육공무직원 정기 전보: 총 324명(상반기-180, 하반기-144)
- 기간제근로자 채용 사전심사: 3회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 공개 채용 실시	5~6월, 11~12월	2회
교육공무직원 정기 전보 실시	1~3월, 7~9월	2회

추진 계획

- 교육공무직원 신규 채용 및 정기 전보
 - 정기 채용 1회, 인력 운영 여건상 불가피한 경우 수시채용
 - 직종별로 정기 전보 연 2회 (3.1. 또는 9.1.)

추진 실적

- 교육공무직원 신규·수시 채용 및 정기 전보 실시
 - 공개 채용 53명 / 수시 채용(조리실무사 6명)

향후 추진 일정

- 2024.3.1.자 교육공무직원 교류 및 전보 자료 준비: 23.10~12월
- 2024.3.1.자 교육공무직원 신규채용 추진: 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
근로자인사관리	2,800	2,800	12,170	575	575	20.5	20.5	571
계	2,800	2,800	12,170	575	575	20.5	20.5	

실천과제

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공

4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화

4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

4-2-2. 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

4-3-1. 디지털 교수학습 지원

4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

4-4-3. 디지털 행정혁신

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310

문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337 담당: 박지현 ☎ 3339
초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3313

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 글로벌 이슈에 대한 공동대응 역량 함양 및 미래협력 기반 마련
 - 감염병 적응 상황에서 축적된 디지털 역량과 경험을 바탕으로 미래교육 실현
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-1
- 주요 내용
 - 실시간 국제 공동수업 운영

□ '22년 추진 실적

- (중등) 디벗 활용 국제공동수업 선도학교 운영: '22.8~12월, 중1교
 - 국제공동수업 수업 공개 및 컨설팅: '22.11월, 1회
 - 국제 교류 및 국제공동수업 운영사례 나눔: '22.11월, 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 선도학교 선정 및 운영	3~12월	2교 예정(중1, 고1)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 국제공동수업 선도학교 운영을 통한 글로벌 감수성 함양 및 세계시민교육 강화

- 다양한 국제공동수업 모델 운영
 - 통번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제공동수업
 - 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
 - 영어로 말하는 국제공동수업
- 실시간·비실시간 탄력적 운영으로 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진
- 수업사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원

향후 추진 일정

- 디벗을 활용한 국제공동수업 공개 수업 및 운영사례 나눔: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
국제공동수업운영	비예산	비예산	1,500	-	-	-	-	590
계	-	-	1,500	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337 담당: 박지현 ☎ 3339
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3313

4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 의사소통능력 향상 및 글로벌 시민 양성을 위한 영어 및 제2외국어 교육 내실화
 - 미래역량 함양 수업을 위한 외국어교사 역량 강화
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-2
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 영어교육 강화 및 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어 교육 내실화 지원
 - 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

□ '22년 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화 전문강사 배치('23.3.1.기준): 중 11교, 고 1교
 - 원어민 영어보조교사 배치('23.3.1.기준): 초 40교, 중 15교
- (초등) 신규 원어민 영어 보조교사와의 협력수업 컨설팅: 11회
- (초등) TEE 활성화 워크숍: '22.5월, 6월, 55명
- (초등) 2022 영어책 기반 독서교육 사례나눔: '22.11월, 53명
- (중등) 영어과 워크숍 및 수업평가나눔 운영: '22.6월, 11월, 38명
- (중등) 원어민 영어 및 중국어 보조교사 수업 장학: 4회, 4교 실시
- (중등) 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영(아랍어, 스페인어): 고 2교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 수업 내실화를 위한 초·중등 영어교육 보조인력 배치·관리	3~12월	67교
단위학교 영어교육 내실화, 제2외국어 학습 지원	3~12월	62교
TEE 활성화 사업 추진	3~12월	62교
영어교사 역량강화 워크숍 지원	3~12월	2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 학생 맞춤형 영어교육 강화
 - (초등) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원 및 영어희망교실 운영 지원
 - (중등) 학생 맞춤형 영어 학습 자료 개발·보급
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 내실화: 학교자율사업운영제 선택
 - (초등) 원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원
 - (중등) 원어민 영어보조교사(중12교) 및 영어회화전문강사(중11교, 고1교) 배치
 - (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
- 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - TEE 활성화 추진 강화: 영어교사 대상 워크숍, 컨설팅, 연수, 멘토링 등
- 제2외국어 교육 내실화 지원
 - 의사소통 중심 수업 및 문화 다양성 교육을 위한 원어민 중국어보조교사 배치 중2교
 - 학교자율사업운영제와 연계하여 제2외국어 동아리 및 또래 학습 프로그램활동 자율 운영

추진 실적

- (초등) 원어민 영어보조교사 배치 42교
 - 초3~6학년 원어민 영어보조교사 협력수업 실시
 - 원어민 영어보조교사 활용 방학 영어캠프 운영: 38교
- (초등) 함께 성장하는 TEE 활성화 워크숍 운영
 - 6월 영어(담당)교사 32명, 7월 영어(담당)교사 31명
 - AI평특을 활용한 영어 수업 디자인, 교구를 활용한 Phonics교육
- 초등 영어교육 지원단 운영: 10명
- (중등) 원어민 영어보조교사 배치 12교, 원어민 중국어보조교사 배치 2교
- (중등) 상반기 TEE 활성화 지원. 읽기/쓰기 과정 중심평가 사례 나눔 워크숍 실시
- (중등) 상반기 원어민 영어 및 중국어 보조교사 수업 표집 장학 실시
- (중등) 상반기 영어회화전문강사 수업 장학 실시

향후 추진 일정

- 겨울방학 원어민 영어보조교사 활용 영어캠프 운영: '23.12~'24.1월
- 에듀테크 활용 영어 수업을 위한 교사 역량강화 연수 지원: 11월
- 원어민 영어 및 중국어 보조교사 수업 표집 장학 실시: 11월
- 영어회화전문강사 수업 장학 실시: 학기당 1회

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육내실화지원	-	2,200	2,000	1,750	1,750	79.6	79.6	1077
TEE활성화(중등)	-	2,200	2,000	510	510	23.2	23.2	1077
계	-	4,400	4,000	2,260	2,260	51.4	51.4	

4-1-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육 프로그램 운영

사업 개요

- 목적
 - 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-3
- 주요 내용
 - 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영
 - 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화

'22년 추진 실적

- 동아시아 교육협력기관 네트워크 구축(서울시)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생·교원 대상 교육교류 프로그램	7~8월	희망자

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영(서울시)
 - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 연구

추진 실적

- 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영 지원: 연중
- 국가·사회적 요구를 반영한 단위학교 역사·평화교육 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민교육 역량강화지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	-	-	-	-	-	-	-	

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 기반 교육과정 활성화 지원
 - 인공지능(AI) 기반 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-1
- 주요 내용
 - 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
 - 인공지능(AI) 기반 교육과정 운영을 위한 맞춤형 지원
 - 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

□ '22년 추진 실적

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영
 - (초)놀이·체험 중심 언플러그드 인공지능 이해 교육, 코딩 기반 문제해결 학습
 - (중)자유학기제를 통한 프로젝트형 인공지능 교육, 실생활 문제 해결 중심 인공지능 기반 교과 융합교육
 - (고)고교학점제와 연계된 인공지능 관련 교과 개설, 직업계고 인공지능 관련 전문교과 개설
- 인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원
 - 인공지능 기반 융합교육을 위한 혁신미래학교(내곡중)
 - AI 빅데이터 활용 교육과정 연구학교(원촌중)

- 신나는 AI 교실(창의융합정보교육실) 구축 지원
 - (초) 4교 (중) 3교, 교당 100,000천원
 - 신나는 AI 교실 구축지원 워크숍 및 컨설팅 지원
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - (초) 7교 (중) 9교, 교당 50,000천원
 - 창의융합형 과학실험실 구축지원 워크숍 및 컨설팅 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
 - 『원격으로 찾아가는 메이커 창의 교실』 운영: (초) 24학급, 720여명
 - 『생각 톡톡 과학탐구·토론교실』 운영: (초) 5~6학년 24명
 - 『Maker 똑딱, 나도 할 수 있어』 메이커 교실 운영: (초·중) 24명
 - 『발명메이커 기초과정』 운영: (초) 2학급, 40명 (중) 17명
 - 『유스메이커교실 기초과정』 운영: (초) 20명 (중) 21명
 - 『유스메이커리더 전문가과정』 운영: (초) 10명 (중) 10명
 - 『발명메이커 심화과정-초등』 운영: (초) 2학급, 38명
 - 『발명메이커 심화과정-중등특허』 운영: (중) 30명
 - 『발명메이커 심화과정-중등마스터』 운영: (중) 18명
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영
 - 강남서초 영재교육원 운영: 초 4개 영역 6교, 중 3개 영역 5교
 - 단위학교 영재학급: 초 14교, 중 2교, 고 5교
 - 영재교육DB 구축 지원, 영재성발달기록부 GED 등록 시스템 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 교육과정 운영 지원	3~12월	129교
인공지능(AI) 기반 창의융합교육 지원	3~12월	129교
2023 신나는 AI 교실 구축 지원	3~8월	초등 2교, 중등 2교
2023 창의융합형 과학실험실 구축 지원	3~8월	초등 2교, 중등 8교
서울형 메이커교육 및 발명교육 운영	3~12월	129교
강남서초 영재교육원 운영 지원	3~12월	초등 6교, 중등 5교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육과정 운영을 위한 맞춤형 지원
- 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 활성화
- 신나는 AI 교실 및 창의융합형 과학실험실 구축 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 내실화
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영 지원

□ 추진 실적

- 신나는 AI 교실 구축 지원 워크숍 및 컨설팅 운영: 4~5월
- 상반기 창의융합형 과학실험실 구축 지원 워크숍 및 컨설팅 운영 초1교, 중5교, 고3교
- 강남서초 과학교육센터 중심 메이커 교육 및 과학교육 실시
 - 『메이커 똑딱 스타트 과정』 운영: (초) 4~5학년 15명, 18차시
 - 『생각톡톡 과학탐구 토론교실』 운영: (초) 5~6학년 30명, 18차시
 - 『AI 융합 컴퓨팅 동아리』 운영: (초) 4~6학년 20명, 18차시

- 『우리 반 두 번째 교실, 메타버스 여름방학 과학캠프』 운영: (초) 4~5학년 40명, 9차시
- 『(가족)토요 과학·메이커 교실』 운영: (초) 3~4학년 가족 60팀, 3차시
- 『(가족)디지털드로잉으로 굿즈(이모티콘) 작가되기』 운영: (초) 3~5학년 가족 48팀, 3차시
- 강남서초 발명교육센터 중심 메이커 교육
 - 『발명메이커 기초과정-초·중』 운영: 3학급 (25명)
 - 『유스메이커교실 기초과정-초·중』 운영: 2학급 (20명)
 - 『유스메이커리더 전문가과정-초·중』 운영: 1학급 (20명)
 - 『발명메이커 심화과정-초등』 운영: 2학급 (25명)
 - 『발명메이커 심화과정-중등특허』 운영: 1학급 (30명)
 - 『발명메이커 심화과정-중등마스터』 운영: 1학급 (120명)
 - 『괴짜메이커캠프-초·중』 특별과정: 1학급 (20명)
 - 『메이커대잔치-초등』 학생 동아리: 10학급 (250명)
 - 강남서초학생과학발명품경진대회 (4월)
 - 발명메이커대잔치 (6월)
- 교육지원청 영재교육 협력학교 및 단위학교 영재교육원 운영 지원(연중)

□ 향후 추진 일정

- 하반기 창의융합형 과학실험실 구축 지원 컨설팅 운영: 10월(초 2교, 중 2교)
- 과학교육센터, 메이커 스페이스 거점센터, 발명교육센터 운영(연중)
- 서울융합과학메이커축제 참가 지원(10월)
- 영재교육원 운영 및 2024학년도 영재선발: 연중(초 7교, 중 5교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신나는 AI 교실	-	1,450	6,000	1,450	1,450	100	100	758
창의융합형 과학실험실	-	4,930	80,000	4,150	4,150	84.2	84.2	658
과학교육센터 운영 및 과학 교육운영 내실화	32,780	45,280	32,780	31,312	31,201	69.2	68.9	677
발명교육센터 메이커교육운영	45,563	45,563	43,645	45,283	45,283	99.3	99.3	688
영재교육운영	196,000	196,000	198,600	2,740	2,740	1.3	1.3	714
계	274,343	293,223	361,025	84,935	84,824	28.9	28.9	

4-2-2 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-2
- 주요 내용
 - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대

□ '22년 추진 실적

- 인공지능(AI) 교육 콘텐츠 활용 지원
- 인공지능 튜터 마중물학교 운영 지원(초 2교, 중 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 교육 콘텐츠 활용 지원	연중	129교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육을 위한 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 및 콘텐츠 보급 지원

추진 실적

- 학교 현장의 요구에 기반한 교육 콘텐츠 지원: 연중

향후 추진 일정

- 2023 교육과정 속으로 들어가는 SW·AI 교육 운영교 지원: 초2교, 중 1교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능 콘텐츠지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	638
계	-	-	-	-	-	-	-	

4-2-3 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-3
- 주요 내용
 - 교원의 인공지능(AI) 활용 역량 강화 지원
 - 인공지능(AI) 기반 교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

□ '22년 추진 실적

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교원 인공지능(AI) 역량 강화 지원
 - (초등) 처음 만나는 인간중심 인공지능(AI) 교육 직무연수: 초등 17명
 - (중등) 인공지능(AI) 융합교육 기초과정 직무연수: 중등 35명
- 강남서초 초·중등 인공지능(AI) 선도교사단 운영 지원: 자율연수(4회)
- 교육지원청 영재교육 협력학교 강사 역량 강화 자율 연수: 초등 56명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초·중등 교원 40명
- 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	연중	희망교원 40명 이내
인공지능 기반 융합교육 수업 나눔	6월, 10월	희망 교원
인공지능 기반 융합교육 연수 운영	7월	희망 교원
인공지능 기반 수업역량 강화 연수	5월, 10월	희망 교원, 선도교사단

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육을 위한 교원 역량 강화 지원
- 학교급별 인공지능 기반 수업역량 강화 연수 지원
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 활동 강화

□ 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구축 및 운영: 연중
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 수업 나눔 운영: 6월
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: 9월
- 초·중등 교원 대상 인공지능 융합교육대학원 대상자 선발 및 학비 지원

□ 향후 추진 일정

- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영: 10월
- (중등) 인공지능 기반 수업역량 강화 교사 연수 운영: 10~12월
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 2학기 수업 나눔 운영: 10월
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영: 10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등) 인공지능기반 융합교육	-	6,385	6,025	900	900	14.1	14.1	638
(중등) 인공지능기반 융합교육	-	6,385	3,000	4,280	4,280	67.0	67.0	638
계	-	12,770	9,025	5,180	5,180	40.5	40.5	

작성 자	중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330	문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337	담당: 박지현 ☎ 3339
	초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310	초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311	담당: 전영찬 ☎ 3313

43-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업역량 강화
 - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육체제 조성
- 근거
 - 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-1
- 주요 내용
 - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가혁신 지원
 - 교육정보기술(에듀테크) 교육생태계 지원

□ '22년 추진 실적

- 에듀테크 선도교사단 구성·운영: 초등 10명, 중등 10명
- 초·중등 에듀테크 선도교사단 워크숍: 5월, 20명
- 초등 에듀온 프렌즈 수업나눔한마당 운영: 6월·9월, 60명
- 초등 찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅: 연중
- 초등 혼합(블렌디드)수업 역량 강화 연수(2월, 8월), 사례 나눔(10~11월)
- 초·중등 에듀테크 기반 IT 회사 방문 및 사례 나눔: 9~10월, 4회
- 중등 「디벗」 운영 핵심교원·학교관리자·운영교사 연수 운영: 중 40교
- 중등 「디벗」 활용 혼합(블렌디드)수업 사례 나눔 연수 운영: 5개 교과(중고)
- 중등 학교로 찾아가는 스마트기기 「디벗」 활용 연수: 중 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 학생(1학년) 스마트기기 보급	3월	상반기 지원 선정교(예정)
디지털기반 교수학습지원	3~12월	초·중·고 129교
원격교육 네트워크 구축·운영	1~12월	초·중·고 129교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지속적이고 안정적인 교육과정 운영을 위한 원격교육 및 혼합수업(블렌디드러닝) 활성화 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업 확산
 - 핵심역량에 기반한 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 자료집 및 가이드 동영상 활용
 - 혼합수업(블렌디드러닝) 사례 확산 및 교원역량 강화를 위한 연수 운영
 - 온라인 연수 사이트, 유튜브 채널 운영
 - 초등 '에듀온 프렌즈' 를 활용한 찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅, 수업나눔 페스티벌 운영
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교원 수업역량 강화
 - 강남서초 에듀테크 선도교사 운영 내실화 지원: 분야별 전문역량 강화, 수업사례 공유
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원
 - 공립유치원 및 각급학교 무선 AP 추가 설치(미구축 교실 및 노후 AP 교체)
 - 중1, 고1 학생 및 고교 교원에게 1인 1스마트기기 교수학습 환경 조성(예산 사정에 따라 순차적 지원)
 - 2023 디지털튜터 지원: 「디벗」 보급 시기 초기 3개월간, 주 2회

□ 추진 실적

- AI 선도교사단 워크숍 운영: 7월
- 강남서초 에듀테크 선도교사 선발 및 운영 지원: 초 10명, 중 11명
- 2023 디지털 선도학교 선정 및 운영: 초2교, 중2교
- 디지털 선도학교 튜터 지원: 초2교, 중2교 6개월간 주2회 근무
- 2023 T.O.U.C.H.(터치) 교사단 선발: 초 2명, 중 2명, 고 1명
- 2024 디지털 선도학교 선정: 초2교, 중4교

□ 향후 추진 일정

- 혼합수업(블렌디드러닝) 교원 역량 강화 연수 및 사례 나눔: 11~12월
- 강남서초 에듀테크 선도교사 자율연수: 10~11월
- 디벗 핵심교원 연수: 10~12월
- 학교별 디벗 운영 우수사례 나눔회: 11월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원(초등)	6,100	6,100	11,500	5,150	5,150	84.4	84.4	987
원격교육네트워크 구축(중등)	6,100	6,100	11,500	5,904	5,904	96.7	96.7	987
디지털기반 교육혁신지원(초등)	특별교부	16,810	비예산	-	-	-	-	987
디지털기반 교육혁신지원(중등)	특별교부	10,050	비예산	300	300	2.9	2.9	987
디지털기반 학생맞춤형교수학습	재배정	10,520	비예산	2,050	2,050	19.5	19.5	987
계	12,200	49,580	23,000	13,404	13,404	27.0	27.0	

작성 자

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337 담당: 박지현 ☎ 3339
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 전영찬 ☎ 3313

4-3-2 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울형 메타버스 플랫폼 구축을 통한 학생의 다양한 체험과 학습 지원
 - 인공지능 기반의 뉴쌤 고도화를 통한 학생 맞춤형 교수학습 환경 조성
- 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-2
- 주요 내용
 - 메타버스 플랫폼 구축을 통한 블렌디드 수업 환경 조성
 - 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 고도화

□ '22년 추진 실적

- 초등 하반기 메타버스 직무연수 운영: 10월
- 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당 운영: 9~11월
- ZEP 활용 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 구축운영: '22.9~'23.2월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털기반 교수학습지원	3~12월	초·중·고 129교
메타버스 및 통합 플랫폼 관리 운영	3~12월	초·중·고 129교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 메타버스 활용 교수학습지원을 위한 교사 연수 및 플랫폼 구축
- 강남서초 원격수업 지원 메타버스 플랫폼 운영
 - 에듀테크 현장지원단 ‘너나들이 프렌즈’ 중심의 메타버스 플랫폼 지속적 관리·운영
 - 초·중등 학교, 교육(지원)청, 연구정보원 등에서 제작된 다양한 교육활동 자료 공유 및 사례 업데이트
- 메타버스 교육공간 및 창작공간 구축, 교육용 콘텐츠 개발
- 초·중등 교원 대상 메타버스 활용 직무연수 운영
- (초등) 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당 운영

추진 실적 및 향후 일정

- 에듀테크 현장지원단 ‘너나들이 프렌즈’ 운영교사 선발: 3월
- (초등) 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당: 6~7월
- (초·중등) 메타버스 교육활동 자료 공유 및 사례나눔: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
메타버스 플랫폼 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	987
계	-	-	-	-	-	-	-	

4-3-3 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 학습 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 지능정보기술을 활용한 수학 수업 다변화

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-3

○ 주요 내용

- 체험·탐구활동 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교* 지원
- 인공지능(AI) 수학학습프로그램 무상 이용 지원
 - ※ (초)스마트올AI학교수학, (중)알로엠, (고)마타수학
- 지능정보기술 활용 수학 학습 환경 조성
- 교원 수학전문성 신장 지원

*** 수학점핑학교:** 문제풀이 중심 수업에서 벗어나 학생 스스로 수학 개념을 발견하도록 수학교구 활용 수업, 놀이와 체험으로 배우는 수학, 데이터 리터러시 함양 통계 수업 등 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 학교

□ '22년 추진 실적

- 미래역량 함양을 위한 체험·탐구중심 서울형 수학점핑학교 운영 지원
- (중등) 4단계 Math Up 시스템 구축을 통한 수학교원 협의체 구성: 21명
- (중등) 강남서초 수학교원협의체 연수 및 협의회: (6월) 21명
- (중등) 2022 강남서초 스마트기기 수학수업사례집 제작·배부: 74교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학점핑학교 운영	'23.3~'24.2월	신청교
인공지능 수학학습 프로그램 이용 지원	연중	신청교
서울 수학학습 메타버스 (SEMM) 운영	연중	118교
중등 수학교원 전문성 신장 연수 운영	4, 9월	희망교원
초등 수학교육 사례나눔 한마당	10월	희망교원

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 다양한 지능정보기술을 활용한 수학학습 환경 조성
- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 지원: <http://math.sen.go.kr>
- 수학교원 수학전문성 신장 지원을 위한 협의체 구성 및 연수 운영
 - 4단계 Math Up 시스템 구축을 통한 수학교원 협의체 구성 및 협의회 실시
 - 수학과 수업 전문성 향상을 위한 연수 운영: 9월
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화를 위한 사례 나눔

□ 추진 실적

- 수학점핑학교 운영 확대 및 내실화 지원: 연중
- 서울 수학학습 메타버스 수업 활용 확대를 위한 수학교원 연수: 4월
- 강남서초 4단계 Math Up 시스템 운영
 - (초등) 강남서초 초등 수학교원 협의체 운영: 12명
 - (중등) 중등 수학교원 협의체 운영: 16명
 - ※ 매월 수학교원 협의체 협의회 실시
 - (초등) 강남서초 초등 수학교육 자율연수 운영: 22명
 - (중등) 강남서초 중등 수학교육 자율연수 운영: 8월, 21명
 - ※ 수학교구 활용 수업 전문성 신장을 위한 연수 운영

□ **향후 추진 일정**

- (초등) 강남서초 4단계 Math Up 시스템 운영 사례 나눔: 12월
- (중등) 인공지능 활용 수업 전문성 신장을 위한 자유편수 운영: 12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등) 수학교육활성화지원	재배정	5,800	5,000	2,602	2,602	44.9	44.9	706
(중등) 수학교육활성화지원	재배정	5,800	5,000	4,264	4,264	73.5	73.5	706
계	-	11,600	10,000	6,866	6,866	59.2	59.2	

4-4-1

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

○ 근거

- 건축서비스산업진흥법에 의한 설계공모 운영 지침

○ 주요 내용

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 조성 추진
- 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학교도서관 문화시설
 - ※ 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 형태 분석, 학교 및 지역 특성 고려
- 학교 공간 개선을 위한 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - ※ 설계부터 준공까지 사용자 참여(자재, 디자인 계획, 공사기간, 전영역 참여)
- 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전 기획 강화
 - ※ 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내외부 여건 분석, 건물동 및 공간 배치)
 - ※ 설계비 5천만 원 이상 신·증·개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교 공간 디자인 혁신
 - ※ 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
 - ※ 민간전문가제도 운영을 통한 학교 공간 디자인혁신사업의 투명성·공정성·전문성 제고

□ '22년 추진 실적

- 설계공모 추진
 - (서울전자고) 다목적 강당 겸 체육관 증축
 - (영동중) 교실증축
- 디자인 혁신 사업
 - 13교, 3,682,550천원

□ 추진 목표

사업명	세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	꾸미고 꿈꾸는 화장실개선	연중	1교(374,475천원)
	공간 재구조화 사업	연중	시교육청 계획에 의함

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화 사업 주체 변경
 - 교육지원청 사업에서 학교 자체 사업으로 전환
- 디자인 혁신 사업
 - 학교공간 재구조화(화장실개선, 꿈담교실 등)

□ 추진 실적

- 학교공간 재구조화 사업(꿈담교실)
 - 15교, 1,677,955천원

추진 일정

- 디자인 혁신 사업(꿈담교실)
 - 학교에서 직접 설계 및 공사 집행

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디자인 혁신사업	1,677,955	1,677,955	3,682,550	1,303,480	1,303,480	77.68	77.68	2149
계	1,677,955	1,677,955	3,682,550	1,303,480	1,303,480	77.6	77.6	

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

사업 개요

○ 목적

- 학교 구성원 등 사용자 참여 보장 및 소통 확대
- 학생과 학부모 등 다양한 요구에 응답하는 현장 밀착 맞춤 지원 강화

○ 근거

- 그린스마트 미래학교 종합계획 및 실행계획(교육부)

○ 주요 내용

- 서울형 그린스마트 미래학교 조성

※ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위 개축, 리모델링을 통한 현대식 친환경 시설개선 사업

※ '스마트+그린+공간개선+복합화+안전' 방향을 반영한 미래 학교 조성

※ 사전기획 및 설계 과정에서의 학교구성원 등 의견수렴을 통한 학교별 특색 반영

- 학교공간 개선을 위한 공감대 확산 및 참여역량 강화

※ 학생, 교사, 학부모, 관리자, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교공간 개선사례 나눔 프로그램

※ 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교수학습 영역의 수렴

'22년 추진 실적

- 해당 사업 없음

추진 계획

- 해당 사업 없음

4-4-3 디지털 행정혁신

사업 개요

- 목적
 - 학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성
- 근거
 - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침('22.5월)
 - 개인정보 보호법('23.9월)
- 주요 내용
 - 사이버 보안 강화 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성

'22년 추진 실적

- 각급학교 정보보호 현장 지원(점검, 컨설팅): 18개교(유11, 초4, 중3)
- 정보보호 자율점검: '22.8~10월
- 각급학교 정보보호 담당자 연수: (초,중) '22.4월/ (유) '22.10월
- 나이스 연수: 6과정('22.2~11월)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
클라우드 통합협업플랫폼 운영		3~12월	95교
정보보호 연수	초·중	5월	95교
	유	10월	59교
4세대 나이스 연수		6~12월	158교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장지원 강화
- 대상자별 맞춤형 연수 진행

- 클라우드 통합협업플랫폼 운영
- 각급학교 정보보호 현장 지원
- 정보보호 대상자별 맞춤형 연수 운영
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 역할에 따른 맞춤형 연수 운영
- 4세대 지능형 나이스* 개통에 따른 연수 운영
 - 새로운 나이스 체계에 맞춘 권한부여 및 전환기 연수 강화

* 통합협업플랫폼: 메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협의, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 서비스

* 4세대 지능형 나이스: 기존 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 新교육행정정보시스템

□ 추진 실적

- 클라우드 통합협업플랫폼 운영 및 지원: 매월
- 정보보안 및 개인정보 점검 및 컨설팅: 9개교(유4, 초3, 중2)
 - 종합감사 시 정보보호 영역 포함하여 현장 점검 강화
 - 학교 업무지원을 위해 희망교 대상 컨설팅 추진
 - 유치원 현장 컨설팅 운영

- 대상자별 맞춤형 정보보호 담당자 연수
 - 청 전직원 개인정보보호 및 정보보안 교육: '23.2월
 - 유치원 개인정보보호 및 정보보안 교육: '23.2월
 - 각 과 정보보호 담당자 교육: '23.3월
 - 각급학교 정보보호 담당자 교육: '23.4월
- 나이스 연수 관리: 7과정('23.2~9월)
 - 4세대 나이스 전환기 권한관리 연수(유·초·중): '23.5월 3회 실시

□ 향후 추진 일정

- 클라우드 통합협업플랫폼 운영 및 지원: 매월
- 유치원 정보보호 담당자 연수: '23.11월
- 각급학교 정보보호 현장 지원: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
나이스 및 정보보안 연수	3,890	3,890	3,890	2,422	2,422	62.2	62.2	2248, 2278
계	3,890	3,890	3,890	2,422	2,422	62.2	62.2	

실천과제

- 5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원
- 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
- 5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대
- 5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성
- 5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화
- 5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성
- 5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공
- 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대
- 5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화
- 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
- 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 5-4-4. 인권존중 학교문화 조성
- 5-5-1. 청렴 교육행정 구현
- 5-5-2. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성
- 5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원
- 5-5-4. 학원의 건전 운영 지원

5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 5-1-1
- 주요 내용
 - (신규)서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
 - 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

□ '22년 추진 실적

- 학생상담 1,698건, 학부모 상담 1,135건
- 학교 지원(위기지원 컨설팅, 출장 상담, 전화자문 등) 3,714건
- 학교폭력 가해 학생·학부모 특별교육 202명 547시간
- 생활교육위원회 특별교육 200명 794시간, 학업중단숙려제 197명
- 정신과 전문의 특별상담·자문 32건, 외부 전문상담·치료기관 연계 160건
- 전문상담(교)사 전문성 향상 연수 8회 615명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생·학부모 상담	연중	133교
학생·학부모 특별교육, 학업중단숙려제	연중	133교
전문상담(교)사 연수	연중	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
- 위(Wee) 센터별 특색사업 발굴 및 운영

- (신규)서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
 - 26개 위(Wee)센터, 서울시 협력기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공 · 연계
 - 학생, 학부모, 교원을 위한 사용자 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 활용
 - 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기 수준에 맞춘 위기 학생 체계적 · 지속적 지원
- 위(Wee) 클래스 구축 · 운영 지원 지속적 확대
 - 위(Wee) 클래스 점검 및 신규 전문상담(교)사 컨설팅 지원
 - 신규 위(Wee) 클래스 구축 수요 조사 · 선정 · 예산 지원
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위센터로 찾아오는 또는 학교로 찾아가는 학생 상담 지원
 - 학교로 찾아가는 위(Wee) 센터별 집단상담 특색 프로그램 운영
 - 학생 사망 등 위기상황 발생 시 학교로 찾아가는 One-Stop 위기지원
 - 위기학생 대상 정신과 전문의 특별상담 운영
 - 지역사회 전문 심리상담기관과 연계하여 학생 심리치료 지원
 - 정서행동특성검사 결과 고위험군 학생 2차 상담 지원
 - 위(Wee) 클래스 미설치교 담임상담사 운영
 - 학교폭력 가해 학생 · 학부모 특별교육 운영
 - 학업중단숙려제 상담 프로그램 운영
 - 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원 (연수, 멘토링 등)

추진 실적

- 학생 상담 총 1,187건
- 심리치료비 지원(76명), 학생 및 학부모 특별교육(학생 32명 148시간, 학부모 36명 66시간), 학교지원 집단상담 및 교육(4,099명), 위기지원 및 컨설팅(43회, 944명), 전문의 특별상담(22명), 정서행동특성검사 2차 상담 지원(91명), 학업중단숙려제 상담(21명), 메타버스 상담(48명, 169회기), 전문상담(교)사 전문성 향상 연수 및 여름방학 특강 연수(230명), 신규 및 저경력 전문상담(교)사 멘토링(18명)

향후 추진 일정

- 4차 전문상담(교)사 전문성 향상 연수: 80명(10월)
- 신규 및 저경력 전문상담(교)사 멘토링: 15명(10~11월)
- 관내 학교 위기지원, 학생 상담 및 심리 지원: 10~12월 수시

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담센터 운영	123,074	123,074	158,236	69,243	65,962	56.2	53.5	1414
계	123,074	123,074	158,236	69,243	65,962	56.2	53.5	

작성 자

학교통합지원센터장: 최호숙 ☎ 3015-3470 교육활동·행정지원팀장: 지청숙 ☎ 3471 담당: 지청숙 ☎ 3471
평생교육건강과장: 김지영 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 임창준 ☎ 3353 담당: 남경아 ☎ 3355

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 5-1-2
- 주요 내용
 - 마음건강 위기학생 조기 발견 및 지원
 - 학생 자살(시도) 예방 생명존중교육 강화
 - 학생 자살(시도) 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화

□ '22년 추진 실적

- 학생정서·행동특성검사 실시: 127교, 33,138명
- 교원 대상 생명지킴이 연수 3회 178명
- 학교로 찾아가는 생명존중교육 '생명존중 Life' 32교 지원
- 학생 자살, 이태원 압사 사고, 교통사고 등 학생 사망 사안 위기지원 10교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생정서·행동특성검사 운영	'23.4월	127교
생명존중교육 및 사안 지원	연중	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 생명존중교육 프로그램 다변화 모색
- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 지원
 - 학생 정서·행동특성검사 시행(4월, 초 1·4학년, 중·고 1학년 대상)
 - 학생 정신건강증진 협의체 운영: 지역사회 전문기관, 학교, 교육지원청 관계자
 - 정서·행동특성검사 결과 고위험군 학생에 대한 심리상담 지원
- 학생 자살(시도) 예방 생명존중교육 강화
 - 교원 대상 생명지킴이 연수 강화
 - 생명존중 Life 프로그램 운영
 - ※ 학교로 찾아가는 생명존중교육 프로그램 지원
 - ※ (전교생 대상 또는 학급별)생명존중교육, 마술과 연계한 생명존중교육 등 운영
- 학생 자살(시도) 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화
 - 교육지원청, 단위학교 '생명존중위원회' 운영 내실화
 - 학생 자살시도·자해 사안 발생 시 학교-교육지원청-본청 보고체계 준수
 - 학생 자살 사안 발생 시 One-Stop 위기관리(개입) 강화

□ 추진 실적

- 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 2회: 중등교사 74명
- 학생 자살·자해예방 프로그램 '생명존중 Life' : 25교 지원
 - 전체대상: 14교 / 학급대상: 4교 / 생명존중 마술쇼: 7교
- 생명존중 LIFE 메일링 서비스 'We-벗' : 10회 발송
- 학생정서·행동특성검사 실시: 126교, 32,837명
- 학생 자살시도·자해 사안 발생 시 치료비 지원: 12교
- 학생 자살 사안 발생 시 One-Stop 위기관리 컨설팅: 6교

□ **향후 추진 일정**

- 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 연수 예정: 초등교사 55명(10월)
- 학부모 대상 생명존중(자살예방교육)연수 예정: 관내 학부모(11월)
- 생명존중 LIFE 메일링 서비스 ‘We-벗’ : 3~5회 예정(10~12월)
- 학생 자살 및 자살시도 등 사안 발생시 One-Stop 위기관리(개입) 강화
- 학생 정신건강증진 협의체 운영: '23.11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생명존중교육 및 사안 지원	재배정	11,040	6,730	3,810	2,000	34.5	18.1	1420
학생정서행동특성검사 협의체 운영	재배정	1,040	1,040	-	-	-	-	1414
계	-	12,080	7,770	3,810	2,000	31.5	16.5	

5-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 근거
 - 「학교보건법」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- 주요 내용
 - 과대학교 보건교육 및 건강증진사업 강화
 - 학교 감염병 관리 능력 강화

'22년 추진 실적

- 학교보건지원강사 인건비(전일제, 시간제) 지원: 85교, 1,223,828천원
 - 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 2회
 - 감염병 대응 모의훈련: 1회
- ※ 코로나19 유행상황으로 감염병 대응 우수사례 제작 및 배포

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영	'23.3~12월	과대학교
감염병 예방 및 대응 협의체 운영	'23.10월	1회
감염병 대응 모의훈련	'23.11월	1회

추진 계획

- 학교보건지원강사 운영: 과대학교 대상 인건비 지원
- 감염병 예방 및 대응 협의체: 교육지원청·지자체(보건소)·감염병 전문의·학교 등 유관기관 협의체 구성 및 운영
- 감염병 대응 모의훈련: 신종 감염병 유입 및 확산 등 국가 감염병 위기 상황 대비 모의훈련 실시

추진 실적

- 학교보건지원강사 인건비 지원: 72교, 693,341천원

향후 추진 일정

- 학교보건지원강사 운영 지원: '23.10~12월
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: '23.10월
- 감염병 대응 모의훈련: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교보건지원강사 운영	재배정	693,341	1,223,828	693,341	693,341	100	100	1727
감염병 예방 및 대응 협의체	1,230	1,230	1,230	0	0	0	0	1718
감염병 대응 모의훈련	4,170	4,170	4,170	413	413	9.9	9.9	1718
계	5,400	698,741	1,229,228	693,754	693,754	99.2	99.2	

5-2-2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 질병 예방 및 치료에 필요한 조치를 통해 학생 건강증진 도모
 - 학생의 건강습관 형성 지원 및 체계적 관리 지원 환경 마련
- 근거
 - 「학교보건법」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- 주요 내용
 - 건강검진비 지원 및 학생 건강관리 지원, 건강하고 쾌적한 보건실 환경 조성

□ '22년 추진 실적

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교, 64,457천원
- 학교 흡연예방사업 운영비 지원: 131교, 248,400천원
- 소아당뇨 학생 건강관리 지원: 33교, 19,500천원
- 소아당뇨 학생 응급키트 및 환경조성 지원: 15교, 27,000천원
- 학교 보건실현대화 사업 지원: 7교, 290,000천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진비 지원	'23.11월	6교(재정결함미지원교)
학교 흡연예방사업 운영 지원	'23.3~12월	133교
소아당뇨 학생 관리 지원	'23.5~12월	소아당뇨 학생 재학교
학교 보건실현대화 사업	'23.3~12월	1교

추진 계획

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교
- 학교 흡연예방사업 실천학교(기본형, 심화형) 운영: 133교
- 소아당뇨 학생 응급키트 또는 안정된 공간 제공
- 학교 노후 보건실 개선 사업 실시

추진 실적

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교, 56,362천원
- 학교 흡연예방사업 실천학교 운영: 133교, 237,970천원
- 학교 노후 보건실 개선 사업 실시: 3교, 12,000천원

향후 추진 일정

- 소아당뇨 학생 관리 예산 지원: '23.10월
- 학교 보건실현대화 사업 실시: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 건강검진비 지원	56,362	56,362	64,457	56,362	56,362	100	100	1740
흡연예방사업 지원	재배정	248,170	258,650	245,085	244,815	98.8	98.6	1730
학교 보건실 현대화 사업	재배정	12,000	290,000	12,000	12,000	100	100	2543
계	56,362	316,532	613,107	313,447	313,177	99.0	98.9	

5-2-3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 유해환경으로부터 학생 보호 및 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- 주요 내용
 - 미세먼지 없는 학교 환경 조성, 학교 교실 청소 용역 지원
 - 교육환경보호위원회 운영 및 학교주변 유해업소 합동점검

□ '22년 추진 실적

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 170교, 5,819대, 1,198,248천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 110교, 2,180대, 422,800천원
- 권역별 청소용역 업체 통합계약 실시(3권역, '22.11~'23.2월): 공립초·특수학교 56교, 계약금액 772,769천원
- 교육환경보호위원회 운영: 12회, 25건
- 학교주변 유해업소 합동점검: 12회, 123개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	연중	미정
학교 교실 청소 용역 지원	연중	57교
교육환경보호위원회 운영	연중	미정(심의 안건)
학교주변 유해업소 합동점검	'23.1~12월	12회(월 1회)

□ 추진 계획

- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 대상: 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교
 - 교육지원청 통합계약 후 공기정화장치 렌탈비 지원('22.4~'24.12월)
 - 학교 자체 보유 공기정화장치는 유지관리비 예산 교부
- 학교 교실 청소 용역 지원
 - 총 57교 (공립초 53교, 특수학교 4교)
- 교육환경보호위원회 운영: 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설 (노래연습장, 유흥주점 등) 제외 신청 민원 접수 시 심의 진행
- 학교주변 유해업소 합동점검: 매월 학교주변 유해업소(PC방, 노래연습장 등) 대상 업소별 준수사항 홍보 및 안내

□ 추진 실적

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 170교, 1,328,641천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 97교, 486,230천원
- 학교 교실 청소 용역 지원: 44교, 2,578실
- 교육환경보호위원회 운영: 8회, 16건
- 학교주변 유해업소 합동점검: 9회, 90개소

향후 추진 일정

- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원: '23.10~12월
- 학교 교실청소 용역사업 추진: '23.10~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '23.10~12월(민원 접수 시 진행)
- 학교주변 유해업소 합동점검: '23.10~12월(월 1회)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공기정화장치설치	재배정	1,328,641	1,220,200	1,328,641	1,328,641	100	100	1750
공기청정기 유지관리비 지원	재배정	486,230	422,800	486,230	486,230	100	100	1750
학교 교실 청소 용역 지원	재배정	3,264,200	772,769	3,263,870	3,263,870	99.9	99.9	1756
교육환경보호위원회 운영	16,800	16,800	15,400	8,050	8,050	47.9	47.9	1746
학교주변 유해업소 합동점검	1,920	1,920	1,920	1,520	1,520	79.1	79.1	1753
계	18,720	5,097,791	2,433,089	5,088,311	5,088,311	99.8	99.8	

5-2-4 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 노후 학교 시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
 - 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 근거
 - 시설물의 안전관리에 관한 특별법
 - 특정관리대상시설 지정·관리지침(교육부)
- 주요 내용
 - 학교시설 위험요인 사전 점검
 - ※ 정기·상시 안전점검: 월 1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
 - ※ 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - ☞ 제2종시설물 정밀점검: 2~4년 주기
 - ☞ 제3종시설물 정기점검: 연 2회 이상(상·하반기)
 - ※ 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검: 매 4년마다
 - ※ 안전점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검의 신뢰성 향상
 - 노후 시설 환경개선
 - ※ 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선) 대상사업 선정을 위한 현장 실태조사 실시
 - ☞ 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
 - ※ 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표): '23년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교구성원 의견 수렴
 - ※ 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위 심의위원회 심의, 순위공개

- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

※ '29년까지 학교시설 내진보강 완료 추진

※ 그린스마트 미래학교 대상건물(리모델링), 이재민 수용시설, 특수학교 내진보강 우선 지원

※ 건축물 신축 시 내진설계 기준 강화: 재해 발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계기준 특등급으로 강화

'22년 추진 실적

○ 학교 시설 위험요인 사전 점검

- 정기안전점검(연중): 135교 515건
- 제2종시설물 정기점검(연중): 1교 1건
- 제3종시설물 정기점검(연중): 87교 132건
- 40년 경과 시설물 정밀점검(연중): 20교 31건

○ 학교시설 확충

- 강당 겸 체육관 증축: 9교 9건, 7,209,919천원

○ 노후 학교 시설개선

- 노후시설 환경 개선: 300건, 53,075,156천원

○ 지진 대비 학교 건물 안전 강화

- 내진보강: 3교, 2,131,189천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중	136교 512건
제2종 시설물 정밀점검	연중	1교 1건
제3종 시설물 정기점검	연중	87교 160건
40년 경과 시설물 정밀점검	연중	11교 16건
노후 학교 시설개선	연중	380건

□ 추진 계획

○ 학교시설 위험요인 사전 점검

- 관련 법령·규정에 따라 세부 점검항목별 안전점검 추진
- 위험요인 발견 시 포괄사업비, 예비비 등 가용예산을 활용하여 조치

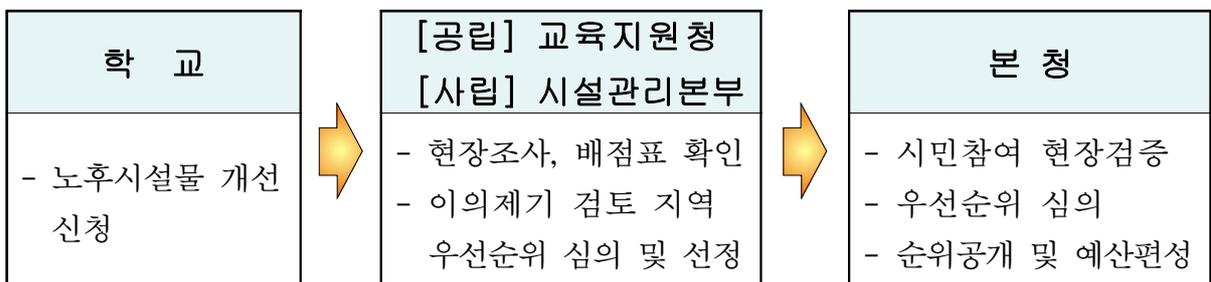
구분	대상	점검시기	점검방법
정기점검	시설물 전체 (512개소)	해빙기(2~3월), 여름철(5~6월), 겨울철(11~12월)	학교자체 점검 후, 이상 시설에 대해 교육지원청 확인 점검 재해취약시설[붕괴위험시설(옹벽 등, 화재취약시설(기숙사), 공사장 인접 교육시설] 지정·관리(점검) 추진
	제2·3종 시설물 (161개소)	상·하반기	외부전문기관 점검 용역
정밀안전점검	노후건축물 (40년 경과)	4년에 1회	외부전문기관 점검 용역
	제2종시설물 (1개소)	등급별 주기산정	외부전문기관 점검 용역
	시설물 전체	정기(특별)점검 결과, 필요하다고 판단되는 경우	외부전문기관 점검 용역
정밀안전진단	시설물 전체	정밀안전점검 결과 필요하다고 판단되는 경우	외부전문기관 진단 용역

○ 학교시설 확충

- 강당 겸 체육관 등을 확충하여 쾌적하고 다양한 교육환경 제공

○ 안전한 교육환경 조성

- 교육환경개선 대상사업 실태조사 실시(3년 단위)로 사용자 중심의 학교시설사업 추진



- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - 내진보강공사 추진 시 건물별 최적의 내진보강 공법을 적용하여 학교수업 피해 최소화
 - 신규 신·중축하는 건축물에 대한 내진설계 반영

추진 실적

- 학교시설 위험 요인 사전점검
 - 2023년 통합정밀안전점검(건축물 19개소)
 - 2023년 상반기 제2·3종 시설물 정기안전점검
 - 2023년 해빙기·여름철 정기안전점검
- 안전한 교육환경 조성·지진 대비 학교 건물 안전 강화·학교시설 확충
 - 2024년 교육환경개선 대상사업 실태조사(3년 단위) 실시
 - 사업 추진에 대한 학교의견 수렴·검토
 - 설계 및 공사 추진

향후 추진 일정

- 학교시설 위험요인 사전점검: 연중
 - 2023년 하반기 제2·3종 시설물 정기안전점검 추진 예정('23.12월까지)
 - 2023년 겨울철 정기안전점검 추진 예정('23.12월 중)
- 안전한 교육환경 조성·지진 대비 학교 건물 안전 강화·학교시설 확충
 - 가급적 방학기간에 추진(부득이한 경우 학기중 시행)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 확충	7,535,481	8,789,481	7,209,919	4,978,133	3,449,893	56.6	39.3	1908
노후시설 환경개선	38,917,058	62,083,626	53,075,156	17,157,076	10,007,355	27.6	16.1	1990
내진보강	-	2,341,076	2,131,189	238,405	38,606	10.2	1.6	2028
계	46,452,539	73,214,183	62,416,264	22,373,614	13,495,854	30.6	18.4	

작 성 자

초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330
재정지원과장: 전종무 ☎ 3015-3370

초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311
중등교육기획·운영팀장: 박지혜 ☎ 3331
재정관리팀장: 김진영 ☎ 3361

담당: 전영찬 ☎ 3313
담당: 김동욱 ☎ 3338
담당: 박길묵 ☎ 3360

5-2-5 체험 중심 안전 교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성

○ 근거

- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조(학교안전교육의 실시)
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-2-5

○ 주요 내용

- 초등학교 교통안전지도 지원 강화
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 학교 안전의식 고취 및 안전문화 확산
- 산업안전보건체계 강화 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원

□ '22년 추진 실적

○ 재난대응 및 위기대처능력 신장

- 교육안전 이행계획 수립: 2월, 학교안전계획 수립: 3월
- 2021 학교안전계획 추진 실적 및 2022 학교안전계획 평가: 6월

○ 대면·비대면 학생안전체험교육 지원: 유·초·중·고·특수 133교

○ 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원: 공·사립초 54교

○ 녹색어머니연합회 유공자 지원: 초 55교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육안전 이행계획 및 학교안전계획	1~3월	1청, 유초중고특수 191교
재난대응 안전한국훈련	5월	교육지원청·학교 1회
학교안전계획 및 추진 실적 평가	6월	유초중고특수 191교
대면·비대면 체험중심 학생안전교육 지원	연중	유초중고특수 191교
교통안전지도 물품 구입비 지원	2월	공사립 초 54교
녹색어머니연합회 유공자 지원	12월	초 55교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초등학교 등하굣길 통학로 교통안전대책 맞춤형 지원
- 초등학교 등하굣길 통학안전 대책 지원 강화
 - 관내 초등학교 55교 스쿨존 교통안전 관리체계 지원
 - 관내 구청 및 경찰서와 유관기관 협조체제 구축
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: 교육지원청 및 유·초·중·고·특수학교
- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 실시: 191교
- 녹색어머니연합회 유공자 활동 지원: 초 55교
- 산업안전보건체계 강화 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원

□ 추진 실적

- 2023 상반기 학교안전교육 실적 점검: 8월(유·초·중 153교)
 - 유치원 58교, 초등학교 55교, 중학교 40교
- 매월 4일 안전점검의 날 운영: 교육지원청 및 유·초·중·특수 191교

- 초등학교 등하굣길 교통안전 안전 점검 및 개선 지원
 - 강남경찰서, 서초경찰서, 방배경찰서, 강남구청, 서초구청과 학교 교통안전 지원 협조체제 구축
 - 강남구(31교)·서초구(21교) 소재 초등학교 주변 통학로 안전점검
 - 강남경찰서, 서초경찰서와 함께하는 ‘안전하고 쾌적한 등하굣길 교통안전 캠페인’ 개최 초 12교(서원초, 언남초, 서이초, 매현초, 학동초, 봉은초, 청담초, 삼성초, 언북초, 압구정초, 논현초, 신구초)
 - 서초구 소재 초등학교 주변 통학로 안전점검 실시 21교
- 분기별 교육지원청 재난대비 자체훈련 실시(3회)
 - 자연재난(3월), 사회재난(5월), 생활안전사고(9월) 대비 보고 훈련 실시
- 2023년 지진안전 캠페인 추진('23.9.11.~9.17.)
 - 지진 발생 시 상황별, 장소별 행동 요령 홍보(교육지원청 홈페이지 및 게시판)
- 어린이 통학버스 안전관리 강화
 - 관계부처(자치구·경찰서) 합동 어린이통학버스 안전점검(2회)
 - 통학버스 위치알림서비스 지원(1개월, 836천원)
- 2022년도 학교안전계획 추진실적 및 2023년 학교안전계획 평가 실시(6월)
 - 공, 사립 유·초·중 학교안전계획 143개교 평가

□ 향후 추진 일정

- 2023 하반기 학교 안전교육 실적 제출: 12월
- 체험중심 학생안전 교육: 연중
- 유관기관 통학로 안전 협의체 구성: 10월
- 재난대응 안전한국훈련: 10월
- 4분기 재난대비(복합재난) 자체 훈련: 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
재난대응 안전한국훈련	비예산	비예산	1,090	-	-	-	-	303
초등학교 교통안전지원금	비예산	비예산	500	-	-	-	-	303
교통안전지도 프로그램 (위킹스쿨버스)	비예산	비예산	12,000	-	-	-	-	303
계	-	-	13,590	-	-	-	-	

5-3-1

식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 우수한 식재료 사용

○ 근거

- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」
- 서울특별시교육청 「유치원급식 기본방향」

○ 주요 내용

- 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선
- 학교급식 위생·안전 지도 및 점검 강화 확대
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 급식학교 환경개선(조리기구) 사업추진: 67교, 3,579,716천원
- 학교급식 위생·안전 점검: 164교(자체점검 병행)
- 학교급식 미생물 검사: 155교
- 급식 관계자 연수: 5회, 721명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규학교 조리기구 구입	'23.1월, 7월	4교
노후 조리기구 교체 및 확충	'23.1월, 3월	47교
학교급식 위생·안전 점검	연중	165교, 연 2회
급식학교 미생물 검사	'23.3~11월	165교
유치원 및 학교급식 관계자 연수	'23.3~12월	191교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 급식실 환기설비(후드) 개선 시범사업 지원
- 학교급식 위생·안전 지도 및 점검 강화 확대
 - 2022년도 131교 → 2023년도 165교(학교급식법 대상 유치원 확대)
- 급식실 및 학생식당 노후조리기구 교체 및 확충
 - 급식실 및 학생식당 신증축 학교 조리기구 구입: 4교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 47교
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영
 - 신규·노후급식기구 설치 및 교체사업의 타당성, 긴급성 등 우선순위 심의
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 165교, 연 2회
 - ※ 점검 시 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 운영
 - 교육청·서울시·자치구 학교급식 합동점검 실시: '23.3월, 9월

- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
 - 친환경, HACCP 등 안전하고 우수한 식재료 사용
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO없는 급식
 - 식품접촉표면 미생물 검사 실시: 유·초·중·고·특수 165교
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터요원 연수 실시: 연 1회
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 연 4회

※ 대상 : 유치원 급식관계자, 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ 추진 실적

- 급식실 및 학생식당 신·증축 지원 및 노후조리기구 교체·확충
 - 급식실 및 학생식당 신·증축 학교 조리기구 구입: 4교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 47교
 - 노후 조리기구 교체 긴급지원비 지원: 3교
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: '23.8월
- 식중독 예방을 위한 급식 위생·안전 지도점검 실시(연 2회)
 - 상반기 유치원·학교급식 위생·안전 점검: 167교
 - ※ 점검 시 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 합동점검 실시
 - 교육청·서울시·자치구 학교급식 합동점검 실시: '23.3월, 9월
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터요원 연수 실시: '23.4월
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 4회

※ 대상: 유치원 급식관계자, 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ **향후 추진 일정**

- 유치원 · 학교급식 위생 · 안전 점검 및 운영평가 실시: '23.9~12월
- 급식학교 미생물 검사: 초 · 중 · 고 · 특수 71교

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규학교 조리기구구입	1,006,923	1,006,923	479,219	1,006,923	1,006,923	100	100	1704
노후조리기구 교체 및 확충	1,777,847	2,064,180	1,546,139	2,064,180	2,064,180	100	100	1690
학교급식위생 안전 점검	6,740	6,740	6,020	4,180	4,180	62	62	2518
미생물 검사	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	2518
학교급식 관계자 연수	4,480	4,480	4,046	2,348	2,208	52.4	49.2	2518
계	2,795,990	3,082,323	2,035,424	3,077,631	3,077,491	99.8	99.8	

작성 자

평생교육건강과장: 김자영 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 임창준 ☎ 3353

담당: 김복음 ☎ 3356

담당: 김나리 ☎ 3346

담당: 박진성 ☎ 3357

5-3-2 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 친환경 학교급식 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학생건강 증진을 위한 제철 과일 제공 및 탄소배출을 줄이기 위한 채식선택제 확대

○ 근거

- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」, 「유치원급식 기본방향」

○ 주요 내용

- 친환경 학교급식 지원 확대
- 신선한 제철 과일 제공 확대

□ '22년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 유·초·중·고·특수 191교, 99,982,632천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	191교
신선한 제철 과일 제공 확대	연중	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 식품비에 과일지원금 초·특수 33원, 중·고 40원 추가 지원
- 공립학교 조리(실무)사 인건비 재원 분담 변동
 - 교특 100% 지원
- 중학교 급식 지원 일수 확대
 - 173일 이내 → 180일 이내

- 친환경 학교급식비 지원 확대
 - 대상: 유(58개원), 초(55교), 중(40교), 고(33교), 특수(4교)
 - 중학교 급식 지원 일수 변동: 173일 이내 → 180일 이내
 - 식품·관리비 재원 분담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%
 - ※ Non-GMO: 교육청 80%, 자치구 20%
- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식 일수를 산정하여 학교급식비에 반영
 - 가공된 후식보다는 제철 과일 급식이 확대되도록 권장

□ 추진 실적

- 친환경 학교급식비 지원: 191교
- 신선한 제철 과일 지원: 133교

향후 추진 일정

- 친환경 학교급식비 지원: '23.10~12월
- 신선한 제철 과일 지원: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식비지원	재배정	96,220,327	99,982,632	85,493,523	85,493,523	88.8	88.8	1676
계	-	96,220,327	99,982,632	85,493,523	85,493,523	88.8	88.8	

5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교가장지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 및 회복적 학교문화 조성
- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 관계회복 조정가 양성 및 조정기구 운영으로 회복적 학교문화 조성

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-1

○ 주요 내용

- 관계 중심 학교문화 조성을 위한 학생 성장 관계가꿈 프로젝트 지원
- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
- 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원

□ '22년 추진 실적

○ 관계회복 조정기구 운영: 회복적 생활교육 지원

- 좋은 학교문화 조성을 위한 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 지원: 15개교(연중)
- 관계회복 전문가 양성 지원 자율연수: 초·중 교원 20명(10~11월)
- 구성원들 간의 관계회복을 위한 관계회복 조정기구 운영: 4개교(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 역량 강화 관리자 연수	3월, 9월	133교
관계회복 조정기구 운영	연중	133교
관계회복 지원 전문가 양성 직무연수	6월, 10월	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원
 - 학교의 교육력 회복 및 구성원들 간의 관계 회복을 위한 관계회복 조정기구 운영
 - 학교폭력 발생률이 높은 학교 대상 학급 관계회복 예방교육 현장 지원
 - 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성

- 관계 중심 학교문화 조성을 위한 학생 성장 관계가꿈 프로젝트 지원
 - 관계돈움을 위한 학생 참여형 예방교육 및 학생 캠프 홍보 및 지원
 - 관계가꿈 주제의 교원 및 학부모 대상 연수 홍보 및 지원
 - 관계회복 교원 조정가 양성 및 실천을 위한 홍보 자료 등 보급 및 홍보
 - 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 운영 지원: 초·중·고 15개 학급

- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
 - 단위학교 교원 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원 및 관련 자료 안내
 - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 직무연수 실시
 - 학교 중심의 관계회복 조정활동 일반화를 위한 관계 회복 전문가 양성 연수 지원

추진 실적

- 좋은 학교문화 조성을 위한 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 지원: 30개 학급

향후 추진 일정

- 관계회복 조정 전문단체 연계 지원
 - 학교의 교육력 회복 및 구성원들 간의 관계 회복을 위한 관계회복 조정 전문단체와 연계한 프로그램 진행
 - 학교폭력 발생률이 높은 학교 대상 학급 관계회복 예방교육 현장 지원을 통한 긍정적 학교 문화 조성
- 관계 중심 학교문화 조성을 위한 학생 성장 관계가꿈 프로젝트(2기)
 - 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 운영 지원: 초·중·고 11개 학급
 - 참여 신청·접수(9월), 참여 대상 확정 및 프로그램 진행(10~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복의 학교문화조성	재배정	14,520	9,660	7,370	7,370	50.7	50.7	1452
계	-	14,520	9,660	7,370	7,370	50.7	50.7	

작성 자

학교통합지원센터장: 최호숙 ☎ 3015-3470
초등교육지원과장: 함정식 ☎ 3015-3310
중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

생활교육·인권지원팀장: 김선희 ☎ 3476
초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311
문화예술교육팀장: 고희석 ☎ 3337

담당: 임선미 ☎ 3478
담당: 김경미 ☎ 3314
담당: 박지현 ☎ 3339

5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방활동 활성화를 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
- 학교안전 인프라 구축을 통한 학교폭력 및 범죄 예방 활동 강화
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- 성폭력 및 성범죄 근절을 위한 예방교육 및 점검 강화

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-2

○ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
- 성교육 및 성폭력 예방교육
- 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교 성교육 및 성폭력 예방교육: 초·중·고·특수 133교(연중)
 - 모든 학생 대상 성교육 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 성교육 집중 이수: 1개 학년 이상, 5차시(학교교육계획에 포함)
 - 모든 교직원 대상 성희롱·성폭력·성매매 예방 교육: 3시간 의무 실시

- 학교(성)폭력 담당 교원(책임교사 연수)
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(5월, 11월)
 - 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교(6월, 11월)
- 불법촬영 카메라 설치 여부 점검
 - 자치구청·교육지원청·경찰서·학교 간 협업을 통한 점검 및 지원 시스템 구축(133교 지원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	133교
학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검	연중	133교
성교육 및 성폭력 예방교육	연중	133교
성평등 조직문화 조성 관리자 연수	3월, 9월	133교
성차별·성폭력 고충심의위원회 운영	연중	133교
성평등 교원학습공동체 운영	연중	2팀
학생선수 대상 학교폭력 예방 교육	연중	-

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원
 - 성희롱·성폭력 근절을 위한 신고체계 구축 및 사안처리 지원, 법률 자문 컨설팅 운영
 - 고충심의위원회 설치 및 상급심의위원회 운영 내실화
 - 스크림투 발생 학교 회복 지원

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: 학생(교육과정 연계 연간 8차시 이상 권장), 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ (교육과정 편성 지원) 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영
 - ※ (협조체계 구축) 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 컨설팅 및 우수사례 공유
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
 - 학교폭력 실태조사 및 종합정보서비스 활성화 지원
 - 학생선수 학교폭력 예방활동 강화
 - ※ (예방교육) 학생선수 대상 학교폭력 예방교육 연 2회 실시
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
 - 117학교폭력신고센터 운영 지원
 - 학생보호인력 운영 지원
 - 학교 CCTV 교체 지원
 - ※ (우선 지원) 고화소 CCTV 설치 비율이 낮은 학교, 안전 치약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 등
 - 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
 - ※ (학생) 아동학대 예방교육 6개월에 1회 이상, 연간 8시간 이상
 - ※ (보호자) 아동학대 예방교육 연1회 이상
 - ※ (학교의 장과 그 종사자) 아동학대신고 의무자 교육 매년 1시간 이상 실시 및 결과보고
- 성교육 및 성폭력 예방교육
 - 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - ※ (성교육 집중 이수) 1개 학년 이상 5차시 학교교육계획에 포함
 - ※ (예방교육 실시) 부서별 관리자 대상 예방교육 연 1회 실시

- 지역사회 협력체계 구축·운영
- 성평등 조직문화 조성 및 성평등 교육 활성화 지원
- ※ (관리자 대상 성인지 연수 확대) 초·중·고·특수 133교 연 2회 실시

□ 추진 실적

- 학교 성교육 및 성폭력 예방교육: 초·중·고·특수 133교
 - 모든 학생 대상 성교육 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 성교육 집중 이수: 1개 학년 이상, 5차시(학교교육계획에 포함)
 - 모든 교직원 대상 성희롱·성폭력·성매매 예방 교육: 3시간 의무 실시
- 학교(성)폭력 담당 교원(책임교사 연수)
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(5월)
- 불법촬영 카메라 설치 여부 점검
 - 자치구청·교육지원청·경찰서·학교 간 협업을 통한 점검 및 지원 시스템 구축(133교 지원)

□ 향후 추진 일정

- 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교
- 2023 고위직 성폭력·성희롱 예방교육: 10월, 초등 교장·교감 대상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 CCTV 설치 지원	재배정	90,500	191,197	90,500	90,500	100	100	1420
계	-	90,500	191,197	90,500	90,500	100	100	

5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
- 체계적인 사안처리 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성
- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-3

○ 주요 내용

- 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

□ '22년 추진 실적

- 학교폭력 책임교사 연수를 통한 사안처리 전문성 및 공정성 확보
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(5월, 11월)
 - 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교(6월, 11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호	연중	133교
성폭력 사안처리 지원체제 강화	연중	133교
학교폭력대책심의위원회 설치 운영	연중	133교
교육법률지원단(변호사) 운영	연중	1명
학교폭력 책임교사 연수·간담회	학기당 1회	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 강남서초 학교폭력대책심의위원회 설치 및 운영하여 신뢰성, 공정성, 전문성 등을 확보한 사안처리
 - (심의위원회 구성) 전·현직 교원, 학부모, 전문위원, 경찰관 등 50명 이내 위촉하여 7개 소위원회로 구성·운영
 - (사전 검토시간 확보) 학교폭력 사안별로 최소 1시간 이상의 심의자료 사전 검토 시간을 확보
 - (심의위원 연수강화) 심의위원 전체 및 소위원회별로 심의 역량 향상을 위한 연수 프로그램 운영
 - (전문소위원회 운영) 전문적 판단이 필요한 학교폭력 사안에 대해 전문소위원회를 구성하여 사안처리
- 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
 - 학교통합지원센터 주관 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
 - ※ (연수 지원) 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안처리 역량 강화 연수, 학교폭력전담기구 및 학교장 자체 해결제의 안정적 운영 연수 실시
 - ※ (학교폭력 관련 교육법률지원) 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 초·중·고·특수학교 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)

- 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원
- 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동 강화
- 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안처리 역량 강화를 위한 성고충 상담원 연수 지원
 - 스쿨미투 발생 학교 사안조사 및 회복 지원

추진 실적

- 학교폭력 책임교사 연수를 통한 사안처리 전문성 및 공정성 확보
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(4월)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원회별 역량 강화 연수 실시(6월)

향후 추진 일정

- 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교
 - 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육법률 지원단운영	재배정	75,554	71,717	60,040	59,436	79.4	78.6	1434
학교폭력대책 심의위원회 운영	109,264	533,589	303,790	416,255	395,199	78.0	74.0	1434
지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영	재배정	7,920	7,920	3,100	3,100	39.1	39.1	1434
계	109,264	617,063	385,449	479,395	457,735	77.6	74.1	

5-4-4 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-4

○ 주요 내용

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
- 학교 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
- 노동인권 증진 지원
- 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원

□ '22년 추진 실적

○ 2022 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원

- 학생생활규정 제정·개정 지원 상담: 초·중·고·특수 133교(연중)
- 학생생활규정 제정·개정을 위한 규정 검토 및 컨설팅 실시: 초·중·고 133교(4~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 인권교육 담당자 네트워크 운영	연중	133교
학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수	3월, 9월	133교
학생생활규정 제정·개정 컨설팅·연수	4~11월	133교
학생생활규정 제정·개정 위한 규정 검토	8월, 12월	133교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영 및 담당교사 인권역량 강화 연수
 - 학생인권교육센터를 통한 학생인권 상담 및 침해 사안 모니터링, 사안처리, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 협조체계 구축
- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 실태조사 지원 및 학교 컨설팅
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내
 - 교육과정 연계 인권교육자료 홍보 및 안내
- 노동인권 증진 지원
 - 노동인권 체험교육 프로그램 및 노동인권교실 운영: 중·고 희망교
- 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링: 연중
 - 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 규정 점검 및 검토, 컨설팅 운영

추진 실적

- 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수: 3월
- 학생생활규정 제정·개정 컨설팅·연수: 4월
- 학생생활규정 제정·개정 위한 규정 검토: 8월

향후 추진 일정

- 학생생활규정 제·개정을 위한 담당자 연수 실시 예정: 11.6.(월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활규정 제개정지원	재배정	1,460	1,460	1,460	1,460	100	100	1485
계	-	1,460	1,460	1,460	1,460	100	100	

5-5-1 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육행정 공정성과 투명성 강화로 시민 신뢰도 향상
 - 공익침해 및 부패행위 사전 예방을 위한 자율감사기능 강화
- 근거
 - 공공감사에 관한 법률(제17893호, 2022. 1. 13.)
 - 2023년도 자체감사 계획 알림(감사관-530, 2023. 1. 12.)
 - 반부패·청렴도 향상 추진 계획
- 주요 내용
 - 공정하고 투명한 청렴문화 조성을 위한 친절·청렴정책 추진
 - 자율감사제도 운영으로 예방 및 지원 중심의 감사체계 구축

□ '22년 추진 실적

- 교육공동체와 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진
 - 신규공무원 청렴동아리 '청(淸)송아리' 구성 및 멘토링 실시(4팀, 31명)
 - '친절 담아 더 청렴' 실천을 위한 활동
 - ※ 친절·청렴 5분아침방송(11회), 청렴예방주사(6회), 청렴소식지 「소확청」(3회), 청렴퀴즈 이벤트 실시(3회)
 - '업무쑥↑ 비리쑥↓' 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시(2회)
- 공정한 자체감사 실시: 종합감사(15교), 복무감사(12교), 민원(사안) 감사(1교), 특정감사(4교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴업무 추진	연중	10회
공정한 자체감사(종합·특정감사)	4~12월	32교
공직기강 및 민원감사	연중	20교
청렴시민감사관 운영	4~12월	32교
감사사례연수	10월	2회 이상

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- [친절 담아 더 청렴] 친절과 연계한 청렴 정책 추진
- 학교의 자율성·책무성 강화와 사전예방을 위한 자체감사 및 사학감사 인센티브제 실시
- 청렴문화 조성을 위한 다각적인 친절·청렴활동 추진으로 서울교육의 청렴도 향상에 기여를 위해 노력
- 2023년 공정하고 적극적인 자체감사 실시를 통하여 교육의 신뢰 확보
 - 학교자율 종합감사: 학교의 자율성·책무성 강화 및 청렴문화 확산을 위해 자체 감사하고 자율적으로 시정·개선
 - 사립학교 인센티브제: 우수사학에 대한 감사 면제 또는 축소로 선순환 유도
 - 특정감사: 부패 취약분야(학교운동부, 시설공사) 집중 감사
 - 청렴시민감사관 참여 활성화: 시민의 실지감사 1인 참여 원칙으로 자체감사 공정성·투명성 제고

□ 추진 실적

- 공정한 자체감사 실시: 종합감사(14교), 복무감사(12교), 민원(사안)감사(2교), 특정감사(6교)
- 교육공동체와 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진

구분	친절·청렴활동	실적
청렴생태계 조성	◦ 강남서초 청렴마인드 향상을 위한 「청향(清香)문화상」 공모	최우수(1명) 우수(1명), 장려(2명)
	◦ 상·하반기 강남서초 친절·청렴지킴이 우수직원 선정	상반기(8명), 하반기(8명)
	◦ 청렴상상(공유게시판) 활용을 통한 홍보활동 활성화	17건
	◦ 2023년 청렴실천협의체 「강남서초 청백e(리)」 운영	온오프라인 활동
부패유발요인 제거개선	◦ 교육장이 실시하는 청렴 교육	136명 이수
	◦ 기관장 친절담은 청렴 서한문 릴레이 배포	총 9개 분야
	◦ 부패행위 방지 수칙 ‘3-Zero’ 캠페인 실천	연중 운영
	◦ 강남서초 청렴도 제고를 위한 2023년 고위공직자 청렴연수	총 112명 (교장6명, 원장15명, 직원91명)
공직사회 청렴의식 문화개선	◦ 취약업무 행정지원 컨설팅단 ‘청렴부르미’ 운영	운동부, 방과후 등 20교
	◦ 2023년 신규공무원 멘토링 운영	멘토 15명, 멘티 28명
	◦ 2023년 청렴 우수학교 선정	선정 중
부패방지 및 신고 활성화	◦ 특정감사 실시(학교운동부, 시설공사)	운동부(10교), 시설(6교)
	◦ 공공재정환수법 점검	초3교, 중3교
	◦ 2023년 학교운동부 관계자 청렴 연수	지도자, 감독교사(2회, 80명)

□ 향후 추진 일정

- ‘친절 담아 더 청렴’ 활동의 지속적인 추진
 - 친절·청렴지킴이 우수직원 선정(하반기), 청렴 우수학교 포상(12월)
- 종합(학교자율감사 포함)·공직기강 감사 실시: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청림서울교육 업무추진(리플렛제작)	1,800	1,800	1,800	220	220	12.2	12.2	109
청림서울교육 업무추진(홍보물제작)	1,500	1,500	1,500	-	-	-	-	109
청림서울교육 업무추진(포상비)	1,500	1,500	1,500	-	-	-	-	109
청림연수	700	700	700	-	-	-	-	109
청림멘토링연수	500	500	-	-	-	-	-	109
시민감사관운영	재배정	8,400	3,900	6,975	6,975	83.0	83.0	113
감사사례연수	재배정	920	920	-	-	-	-	93
반부패청렴정책추진	재배정	3,000	-	3,000	3,000	100	100	109
계	6,000	18,320	10,320	10,195	10,195	55.6	55.6	

5-5-2

다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성 **사업 개요**

○ 목적

- 일반직공무원의 공직 적응력 향상
- 일반직공무원 맞춤형 연수로 지속적인 성장 지원
- 각계 전문가와의 소통을 통한 강남서초교육지원청의 발전 도모

○ 근거

- 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 중점지원과제 5

○ 주요 내용

- 일반직공무원 인사 상담 「공감인사」
- 브레인스토밍, 일반직공무원 직무·현장 연수
- 현안 업무 지원을 위한 지구별 간담회
- 강남서초교육발전자문위원회 운영
- (신규)일반직공무원 역량 강화 프로그램

 '22년 추진 실적

○ 학교 현장 지원 강화를 위한 찾아가는 인사 상담

- '22.9월: 2개교(초등학교, 중학교) 인사 상담 실시

○ 행정실장 및 일반직공무원 소통·공감 직무연수

- 행정실장 연수('22.10.20.), 행정실 직원 연수('22.10.21.) 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 인사 상담 「공감인사」	연중	유·초·중 지방공무원 80교
일반직공무원 직무·현장 연수	연 2회	유·초·중 지방공무원 80교
지구별 간담회	연 2회	초등 7지구, 중등 5지구
강남서초교육발전자문위원회 운영	연 2회	-
(신규)일반직공무원 역량 강화 프로그램	7~11월	관내 국·공·사립 학교 192교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육행정 성장지원 더드림 프로젝트
 - 적극적인 인사상담을 위한 「공감인사」
 - 역량개발을 위한 다양한 연수 운영
- 일반직공무원의 인사 상담 「공감인사」
 - 업무 고충 상담 및 개선방안 제시, 우수 행정인력 파악
- 브레인스토밍, 일반직공무원 직무·현장 연수
 - 우수강사 초빙을 통한 직무 연수 및 함께하는 현장 연수
- 현안 업무 지원을 위한 지구별 간담회 (초등 7지구, 중등 5지구)
 - 현장에 대한 적극적 경청과 공감적 이해를 바탕으로, 교육지원청 부서별 협업을 통한 집단 지성 발현
- 강남서초교육발전자문위원회 운영
 - 주요업무 실행계획 수립 시 자문, 현안 및 제도에 관한 의견 제시
- (신규)일반직공무원 역량 강화 프로그램
 - 적극행정, 현장지원, 성장지원 교육훈련 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 일반직공무원의 인사 상담 「공감인사」 : 총 5회 실시(40명)
 - 초(1회), 중(1회), 행정네트워크 지구별(3회)
 - 고충 상담 및 개선방안 제시, 필요시 업무 멘토링 연계 운영
- 브레인스토밍, 일반직공무원 직무·현장 연수
 - 행정실장 직무연수 2회 실시('23.4월, '23.9월)
 - ※ 중요 직무 연수 및 저자 강연을 통한 업무 역량 강화
 - ※ 관리자를 위한 성희롱 예방 교육으로 조직 문화 개선 기여
 - ※ 일선 학교 현장과 교육청 간 소통 강화
 - 일반직공무원 현장연수 2회 실시('23.6월, '23.10월)
 - ※ 대상: 일반직 공무원 1회, 신규 공무원 1회
 - ※ 내용: 안전체험, 분임토론, 리더십 연수 등 여러 형태의 연수 융합
 - ※ 조직 내 인적 네트워크 형성 및 신규 공무원 적응력 향상 기여
- 현안 업무 지원을 위한 지구별 간담회
 - 방법: 공립 유·초·중학교 행정네트워크 구성·운영(90교)
 - 운영: 지구별(총13지구) 월 1회 실시
 - 내용: 시기별 현안 과제 해결 방안 논의, 행정력 강화를 위한 사례 공유
- (신규)일반직공무원 역량 강화 프로그램: 6과정(11회차), 371명

연번	과정명	이수인원
1	2023 서울교육정책의 이해와 공감	34
2	변호사가 바라보는 교육행정 1,2기	96
3	급여 초보를 위한 급여 업무 핵심 가이드 3회	36
4	인문 융합 역량 배양(저자강연 및 독서토론)	101
5	회의 진행 및 스피치 스킬 업 1,2기	37
6	소통과 공감의 코칭 리더십과 팔로우십 1,2기	67

향후 추진 일정

- 강남서초교육발전자문위원회 회의 개최: '23.10월, '23.12월
- (신규)일반직공무원 역량강화 프로그램 운영: 6과정(8회차), 490명

연번	과정명	예정인원
1	교육환경보호 정책과 평가의 이해	40
2	학교시설관리 업무의 이해	70
3	사람과 자연의 공존을 위한 생태 회복 프로그램	30
4	나로부터 시작하는 성희롱, 성폭력 예방 교육	70
5	감사사례 중심 맞춤형 연수	140
6	바로알고 실천하는 청렴한 서울교육	140

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반직직무연수	11,800	11,800	11,800	10,208	8,668	86.5	73.4	201
강남서초교육발전 자문위원회	-	3,456	3,400	-	-	-	-	252
소통공감 사업추진경비	2,000	-	-	1,263	1,263	63.1	63.1	201, 216
(신규)일반직 역량강화 프로그램	-	22,230	-	10,949	10,949	49.2	49.2	201
계	13,800	37,486	15,200	22,420	20,880	59.8	55.7	

5-5-3 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교비회계 예·결산 지도를 통한 사학 공공성 및 투명성 강화
 - 투명하고 공정한 사립학교 교원 인사 운영 지원
- 근거
 - 「사립학교법」 제31조(예산 및 결산의 제출), 제43조(지원)
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제58조 제4항 제4호
- 주요 내용
 - 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅
 - 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅
 - 사립학교 교원 인사운영의 투명성과 공정성 강화

□ '22년 추진 실적

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅(초1교, 중9교)
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅(초1교, 중9교)
- 사립학교 교원 인사 운영: 임용보고(187회), 징계 처분 현행화(2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교비회계(발전기금 포함) 지도점검 및 컨설팅	연중	10교
교비회계 집행률 수시점검 및 컨설팅	연중	10교
사립학교 교원 인사 운영	연중	임용보고(7일아내), 징계보고(연2회)

추진 계획

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅
 - 교비회계 2023학년도 예산 및 2022학년도 결산 지도·점검
 - 사립학교 학교발전기금 2022학년도 결산 지도·점검
 - 회계점검 결과에 따른 온·오프라인 맞춤형 컨설팅 실시
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅
 - 온라인(에듀과인)을 통해 교비회계 집행률 수시 점검
 - 교비회계 집행률 미흡 학교 대상 온·오프라인 맞춤형 컨설팅 실시
- 사립학교 교원 인사운영의 투명성과 공정성 강화
 - 신규교사 임용보고 요구
 - 교원 징계 처분 데이터 현행화 및 인사관리 나이스 권한부여

추진 실적

- 교비회계 예·결산 검토 및 집행관리 자체점검: 10교
- 교비회계 예·결산 검토 및 집행관리 현장점검: 3교
- 사립학교 교원 인사 운영: 임용보고(258회), 징계처분 현행화(2회)

향후 추진 일정

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅: 연중
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅: 연중
- 사립학교 교원 인사운영(임용보고): 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교비회계 지도·점검 및 컨설팅	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1855
사립학교 교원 인사 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	265
계	-	-	-	-	-	-	-	

5-5-4 학원의 건전 운영 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육청의 적절하고 적법한 지도·감독을 통해 학원 등의 건전한 발전 도모
- 근거
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 및 동법 시행령·시행규칙
 - 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 및 규칙
- 주요 내용
 - 교습비·교습시간·불법과외·불법시설변경 등 특별 점검 강화
 - 학원 운영 모니터링 강화 및 자율정화 활동 활성화

□ '22년 추진 실적

- 학원 등 신규(변경)설립: 2,658건, 특별점검(방역점검 포함): 3,785건
- 방역물품 지원: 키트 367,000개, 티슈 400여개, 마스크 8,110여개
- AI 챗봇서비스 도입, 페이퍼리스 학원관리 환경조성(태블릿 PC 6대도입)

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
학원 지도·점검	학원 등 평생교육기관 지도·점검	'23.1~12월	9,000개소
	교습비 등 개별조정	'23.5월, 11월	연 2회
	신고포상금제 운영	'23.1~12월	포상지급 사유별 지급
디지털행정	폐원서류 전자문서화	'23.5~10월	폐원서류 약 100여권

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 민원 및 특별점검에 의한 건전 사교육 환경 조성
 - 학원 교습비 개별 조정에 의한 교습비 현실화
 - 사교육신고센터를 통한 카르텔·부조리 제보접수로 불법 근절 도모
 - 기록물 관리지침에 의거한 서류 폐기로 업무 공간 확보
-
- 학원의 건전 운영을 위한 지원 및 지도·점검 강화
 - 교습비변경 미등록, 교습시간 위반, 불법 시설변경 등 특별점검
 - 학원별 교습비 개별 조정 실시
 - 학원별 교습비 개별조정으로 교습비 현실화에 기여
 - 불법사교육신고센터를 통한 사교육 카르텔·부조리 신고 접수
 - 신고 접수건 불법행위 적발로 불법·부조리 행위 근절 도모
 - 기록물 관리지침에 따른 서류 폐기
 - 단순복사본 즉시 폐기, 기타기록물은 규정에 의거 폐기 실시

□ 추진 실적

- 학원·교습소 특별점검, 민원 지도·점검, 심야교습점검 등: 2,388건
- 교습비 조정위원회 개최로 학원 등 교습비 현실화: '23.5월 시행
- 불법사교육신고센터 카르텔·부조리 제보건 지도 점검: '23.6.22.~8.31.
 - 적발시설수 32개(시설무단변경, 교습비 관련 등)
 - 행정처분: 교습정지 1건, 벌점 28건, 무등록고발 3건(무등록독서실·학원·교습소)
 - ※ 교육부 495건 접수 → 서울시교육청으로 184건 이송 → 강남서초 129건 중 122건 처리
- 기록물 관리지침에 의거 서류 이관 및 폐기 실시로 업무 공간 확보

□ **향후 추진 일정**

- 학원 등 특별점검 지속 실시: '23.10~12월
- 불법사교육신고센터를 통한 사교육 카르텔·부조리 신고 운영: '23.10~12월
- 기록물 정리 지속 추진: '23.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원건전운영을 위한 지도단속	31,000	67,537	31,246	54,392	53,826	80.5	79.7	1307
교육지원청 환경개선활동 지원	38,373	38,373	-	7,826	7,826	20.4	20.4	394
계	69,373	105,910	31,246	62,218	61,652	58.7	58.2	

현 안 업 무

1

신구초 복합시설 무단증축 관련 현안보고

- ◆ 복합시설 운영업체가 시행한 수영장 리모델링 공사 과정에서 무단증축 발생
- ◆ 공유재산 관련 법령 및 사용허가 조건 위반에 따른 행정절차 진행 중

□ 현안 개요

- 운영업체가 시행한 수영장 리모델링 공사 과정에서 무단증축 발생
 - 학교에서 학교시설건축·축조승인을 신청하고 교육지원청의 승인을 기다리고 있는 공사중지 상황에서 운영업체가 단독으로 콘크리트 타설을 통해 수영장 상부에 1개층(499㎡, 151py)을 불법증축
- 현재 공유재산(복합시설) 사용료 미납 및 사용허가 조건 위반에 따른 사용허가 취소 행정예고 진행

□ 복합시설 현황

시설 규모	운영 주체		준공일	체육시설 위탁 운영업체	계약 기간
	학교	구청			
주차장, 수영장, 헬스장, 체육관, 문화시설	체육시설 (수영장, 헬스장) 문화시설 (공연장)	주차장, 어린이집	2013.12.12.	주식회사 올댓바스켓	2022.8.31.~ 2025.8.30. [3년]

□ 추진 경과

- '22.8.31. 신구초, 올댓바스켓에 공유재산(복합시설) 사용허가
- '22.12.20. 신구초, 올댓바스켓에 공유재산(수영장) 개선 공사에 따른 이행 사항 요청
- '22.12.28. 시설과, 복합화시설(수영장) 상부 안전점검 회신 및 인허가 절차 이행 요청
- '23.2.21. 올댓바스켓, 공사중지 중 업체 임의로 수영장 상부 콘크리트 타설
- '23.2.22. 신구초, 올댓바스켓에 수영장 천정부분 공사 중지 요청
- '23.3.3. 재정과, 신구초에 공유재산심의안건 반려 및 재산 원상복구 요구

- '23.3.6. 재정과, (2~3차) 신구초에 무단증축시설 원상복구 요구(4.5.~4.26.)
- '23.3.7. 신구초, (1~6차) 운영업체에 재산 원상복구 요구(3.7.~6.15.)
- '23.5.3. 시설과, 학교시설건축 축조승인신청 반려 및 원상복구 명령
- '23.5.10. 신구초, 복합시설(수영장) 안전진단 실시 안내(5.11.~7.9.)
- '23.7.5. 시설과, 강남구청에 강제이행금 부과 요청
- '23.7.5. 시설과, 강남경찰서에 운영업체 건축법 위반으로 고발
- '23.7.10. 신구초, 사용허가 취소 행정예고 실시(7.10.~7.31.) : 잠정연기
 - 공유재산 불법증축에 대한 원상복구 미이행을 사유로 행정예고 진행 중 법원의 집행정지 인용결정에 따라 잠정연기
- '23.8.4. 신구초(강남서초교육청), 시정조치 명령 등 취소 소장 접수(도달)
- '23.8.4. 신구초(강남서초교육청), 집행정지 신청서 접수(도달)
- '23.8.21. 서울행정법원, 원고측의 집행정지 인용결정

※ 집행정지는 행정처분 자체의 적법여부를 판단하는 것이 아니라 그 행정처분의 효력이나 집행을 정지시킬 것인가의 여부를 판단함(2010우111, 2011.4.21.)
- '23.9.18. 신구초, 사용허가 취소 행정예고 2차 실시(9.18.~10.9.)
 - 사용료 미납 및 사용허가 조건 위반을 사유로 행정예고 진행 중

□ 주요 현안 및 문제점

- 복합시설 무단증축 및 원상복구 명령 미이행
- 사용료 미납 및 보증금 납부 미이행
- 복합시설 미운영 장기화로 학생 및 사용자 피해 발생

□ 향후 추진 일정

- 시정조치 명령 등 취소 행정소송 수행 : 2023. 8. ~ 지속
- 신구초 사용허가 취소 행정예고 청문 실시 : 2023. 11월 초
 - 공유재산(복합시설) 사용료 미납, 공유재산(복합시설) 사용허가 조건 위반을 사유로 행정예고 진행

2

「사교육 카르텔」 신고센터 제보 관련 운영 현황

- ◆ ('23.6.22.~상시운영) 2주간 집중신고기간('23.6.22.~7.6.)이후 상시운영
- ◆ ('23.8.31.기준) 32개시설에 대해 교습정지 1건, 벌점 28건, 무등록 고발 3건 행정처분

□ 사업 개요

- (배경) '23.6.22.부터 2주간 「사교육카르텔·부조리의심사레」 신고센터 집중 신고기간 이후 상시 운영중 → 민원 제보건 대처 필요
 - ※ 교육부 사교육대책팀 신설('23.4.), 사교육경감대책 발표('23.6.)
- (목적) 교육부의 사교육 경감대책('23.6월)과 연계한 사교육비 경감 및 불법·부조리 운영 근절

□ 추진 경과

(작성기준: '23.8.31.)

점검기간	점검방법	점검실적	점검대상	점검내용
'23.6.22.~ 상시 운영	교육부-분청-지원청 합동점검 및 자체점검	현장점검 63건 (합동점검 25건, 자체점검 38건)	입시관련 대형학원, 유아대상 영어학원 등 제보된 학원 위주	학원법 위반사항 (교습비, 강사, 시설, 명칭, 수용인원 등)

※ (교육부) 추진 현황

- 경찰 수사의뢰: 4건(사교육-수능 출제 유착 등 중대사안, 현직교사 24명 적발-수사의뢰)
- 공정위 조사요청: 25건(학원, 강사, 모의고사 업체 연계 묶어 판매 행위 등)

□ 주요 현안 및 문제점

- '23.6월 사교육 카르텔 신고센터 제보와 연계한 불법운영 지도점검
 - 서울시교육청 전체 제보 건수의 70% 차지 대비 부족한 지도점검 인력
 - ※ 교육부 495건 접수 → 서울시교육청으로 184건 이송 → 강남서초 129건
 - ※ 최저접수건인 동부지원청(1건)과 129배 차이

- 위반장소, 시설명칭 부정확, 제보내용의 모호함 등으로 지도점검 어려움 발생
- '23.11월 대학수학능력시험에 따른 사교육 불법행위 지도점검
 - 학원 간 경쟁으로 교습시간위반(심야교습) 행위 등 지속 발생
 - 특정기간, 단시간에 이루어지는 특별강의시 교습비 상한선 초과, 미등록 교습과정 운영 등 불법행위 발생 우려

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 사전 홍보 강화 및 사후 적발 시 엄정한 행정처분
 - (불법사교육 근절 홍보) 자율정화위원 포함 합동 캠페인 추진('23.10월)
 - (위반사항 적발 시) 엄정한 행정처분 및 필요시 수사의뢰·조사요청
- 사교육 근절대책 지속 추진
 - (심야교습 점검) 월2회 이상, 지속 추진
 - (수능관련 점검) 대학수능 관련 불법운영 특별점검 실시

- ※ 예능(음악·미술)학원 특별점검('23.9~10월)
- ※ 고액입시 및 무등록 교육시설 특별점검('23.9~10월)
- ※ 진학지도, 논술학원 특별점검('23.11~12월)

- 개인과외 실태조사 자체점검 및 현장조사('23.9~11월)
 - 추진 대상: 신고된 개인과외교습자 중 연락처가 확인되는 2011년~2013년 신고자 및 2020년~현재 신고자
 - 홍보 방법: 홈페이지 게시, SMS발송 등으로 자체점검 및 정비사항 안내
 - 점검 사항: 신고사항 변경 여부, 교습비 게시 여부, 개인과외교습자 장소 표지 부착 여부, 적정교습비 준수 여부 등

※ 개인과외교습자 5개년('23~'27) 지도점검 계획('23.7.1.기준)

구 분	개인과외 교습자수	점검 목표					계
		2023년	2024년	2025년	2026년	2027년	
점검건수(명)	3,114	157	623	778	778	778	3,114
목표비율(%)	100	5	20	25	25	25	100

참고

사교육카르텔 제보건 점검 실적

(작성기준: '23.6.22.~'23.8.31.)

□ [교육부] 전체 제보건수

구분	교육부	서울시교육청	강남서초
제보건수	495	184	129

□ [서울특별시교육청] 지역청별 접수현황

구분	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
접수 건수	1	7	2	5	6	8	14	129	6	4	2	184
접수 비율(%)	0.5	3.8	1.1	2.7	3.3	4.3	7.6	70.1	3.3	2.2	1.1	100

□ [강남서초교육지역청] 처리현황

- (접수건별): 총 129건 접수·답변
- (적발 및 처분건별)
 - 적발시설수: 32개(점검시설수 63개)

교습정지	벌점부과	경찰고발(수사의뢰)	과태료처분
1개	28개	3개(무등록)	1,200만원

※ 과태료 처분: 1,200만원(적발시설 32개 중 9개)

- 처분건수: 44건(시설무단변경·교습비·강사미등록·운영관련 등)

적발건수														
시설 (8건)	교습비 (11건)			강사 (13건)				운영 (12건)						합계
	변경 관련	초과 징수	미등록, 미반환, 미이행 등	게시, 표시, 고지 위반	미등록	성범죄 전 력 미 조 회	아동 학대 전 력 미 조 회	강사 게시 관련	미등록 /부 정 등 록	등록외 교 습 과 정 운 영	광 고 시 표 시 위 반	제 장 부 부 실	명 칭 위 반	
8	1	7	3	6	1	1	5	3	1	1	1	1	5	44

