

2023년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

# 주요업무보고



2023. 11.

서울특별시강서양천교육지원청

2023년도 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사

주요업무보고

2023.11

서울특별시강서양천교육지원청

# 차례

▶ 일반현황 .....	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향 .....	13
▶ 주요업무 .....	21

## 1. 더 질 높은 학교교육

1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 .....	25
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성 .....	30
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 .....	33
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 .....	36
1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화 .....	39
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원 .....	42
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 .....	45
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교 .....	49
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교 .....	52
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 .....	55
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 .....	58
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 .....	61
1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 .....	63
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 .....	65
1-5-2. 학교예술교육 활성화 .....	68
1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화 .....	71
1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 .....	73
1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화 .....	77

1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대 .....	79
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 .....	82
1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원 .....	84
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 .....	86
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 .....	88

## 2. 더 평등한 출발

2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대 .....	95
2-1-2. 유아교육 공공성 강화 .....	97
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영 .....	100
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영 .....	103
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	107
2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 .....	110
2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 .....	112
2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대 .....	115
2-4-1. 학부모 부담 경감 .....	117
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 .....	119
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대 .....	124

## 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	129
3-1-2. 생태전환 활동 활성화 .....	133
3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 .....	136
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화 .....	138
3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 .....	141
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	144
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화 .....	147

3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 .....	151
3-3-3. 서울미래교육지구 운영 .....	154
3-3-4. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	157
3-4-1. 저경력공무원 공직적응력 및 업무역량 제고 .....	160
3-4-2. 교육공무직원 합리적인 인사 운영 및 권익보호 .....	162

#### 4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공 .....	167
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	169
4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영 .....	171
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 .....	173
4-2-2. 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원 .....	177
4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화 .....	180
4-3-1. 디지털 교수학습 지원 .....	183
4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 .....	186
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 .....	189
4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 .....	192
4-4-3. 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축 .....	196

#### 5. 더 건강한 안심교육

5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	203
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 .....	206
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	209
5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대 .....	211
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	214
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화 .....	217
5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성 .....	222

5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공 .....	225
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 .....	229
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 .....	231
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 .....	234
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성 .....	237
5-5-1. 청렴 교육행정 구현 .....	239
5-5-2. 학원·평생교육시설의 건전운영 지원 .....	243

I

## 일반 현황

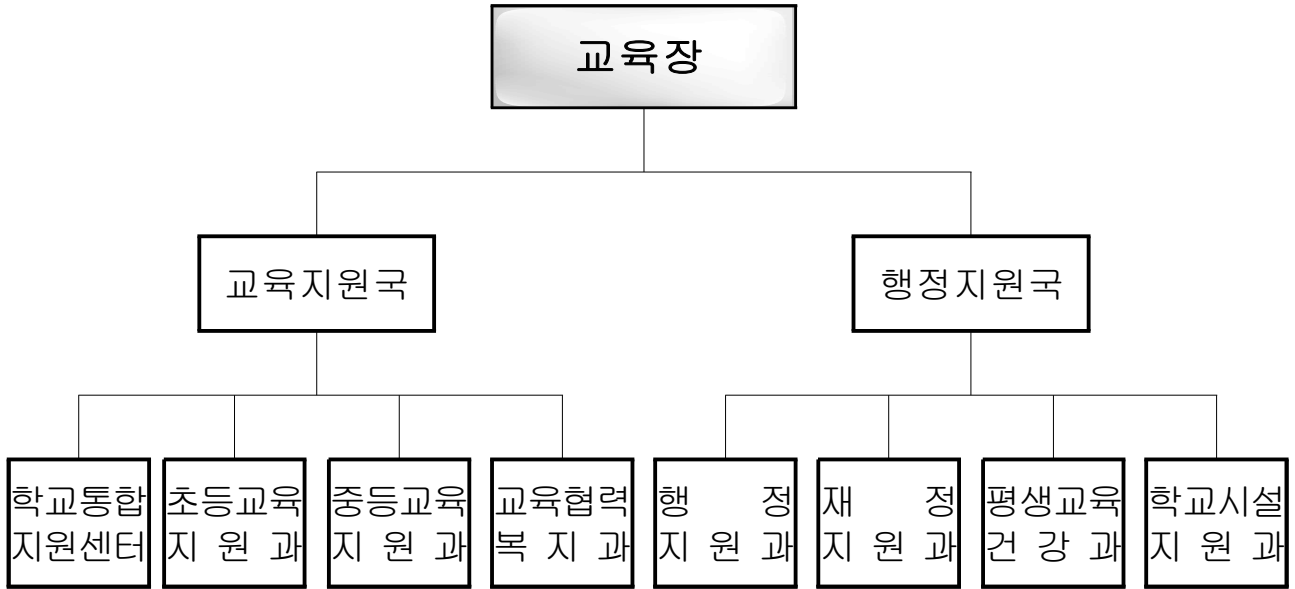






## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

(단위: 명, '23.9.30.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	46	19	-	1	98	15	13	28	126
현원	1	5	26	36	23	6	-	97	15	13	28	125

## □ 각급학교 현황

### ○ 학교급별 현황

(단위: 명, '23.9.30.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	88(56)	428	7,212	731
초등학교	65(1)	2,026	45,504	3,205
중학교	41(9)	1,018	25,448	2,061
고등학교	38(29)	1,068	25,079	2,308
특수학교	2(1)	49	281	93
계	234(96)	4,589	103,524	8,398

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

### ○ 행정구별 현황

(단위: 교, 명, '23.9.30.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	50	4,034	35	23,621	22	10,312	23	13,149	2	281	132	51,397
양천구	38	3,178	30	21,883	19	15,136	15	11,930	0	0	102	52,127
계	88	7,212	65	45,504	41	25,448	38	25,079	2	281	234	103,524

## □ 평생교육기관 현황

(단위: 개원, '23.9.30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	789	608	1,453	116	2,966
양천구	1,140	1,041	1,345	42	3,568
계	1,929	1,649	2,798	158	6,534

## □ 예산현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	-	261,118,697	326,265,531	261,109,114	100.0
지방공무원인건비	-	25,599,137	31,335,029	25,599,137	100.0
교육전문직원인건비	-	2,070,690	2,605,320	2,070,690	100.0
계약제교원인건비	-	25,733,684	30,177,416	25,647,446	99.7
계약제근로자인건비	-	1,326,811	1,682,983	1,211,602	91.3
교육공무직원인건비	-	48,124,348	46,476,928	36,132,898	75.1
교원연수운영	-	4,660	4,380	1,049	22.5
교원인사관리	2,480	21,114	21,867	3,187	15.1
지방공무원인사관리	-	4,360	4,280	2,860	65.6
근로자인사관리	2,800	26,496	21,199	13,533	51.1
교직원복지지원	-	3,093,119	4,131,104	3,045,435	98.5
교육과정운영지원	134,514	2,988,553	2,502,432	2,942,668	98.5
교육과정운영여건개선	-	455,380	1,155,250	454,890	99.9
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	2,580	30.3
특색교육과정운영	62,138	847,390	4,452,205	795,392	93.9
교실수업개선	3,300	130,980	276,430	115,892	88.5
학력향상지원	457,960	9,675,552	7,059,994	9,414,706	97.3
현장중심장학지원	1,560	444,410	325,960	411,339	92.6
유아교육운영	7,033	540,309	677,809	536,699	99.3
유치원방과후과정운영	1,556	1,199,298	1,251,810	1,196,289	99.7
사립유치원지원	520	4,972,970	6,374,268	4,601,823	92.5
특수교육운영	-	791,510	485,856	685,353	86.6
특수교육복지	-	154,633	106,463	136,070	88.0
영재교육운영	256,600	256,600	278,600	238,022	92.8
독서논술교육운영	-	500,500	7,600	500,500	100.0
학교도서관운영	29,000	29,000	4,610,300	24,005	82.8
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	31,243	48.9
각종체육활동	13,620	2,607,248	2,320,510	2,573,760	98.7

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
문화예술교육활동	11,800	125,800	5,000	114,600	91.1
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	21,540	62.9
학교폭력예방및교육	-	565,221	507,281	411,260	72.8
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	2,922	99.4
학생안전관리	-	5,180	5,535	714	13.8
교육연구운영지원	-	1,306	-	248	19.0
대안교육운영지원	-	101,465	73,240	100,202	98.8
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	-	2,000	-	700	35.0
학생상담활동	113,474	171,044	425,010	107,223	62.7
진로진학교육운영	-	361,380	328,380	360,541	99.8
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	10,723	45.3
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	18,170	99.7
진학시험및입학전형관리	142,469	148,242	20,276	103,442	69.8
대학수학능력시험	4,650	65,513	773,888	31,982	48.8
교육비지원	-	7,670,959	7,136,920	7,670,681	100.0
교육급여지원	-	41,117	1,254,989	41,117	100.0
방과후학교운영	-	1,842,700	1,612,900	1,840,993	99.9
방과후자유수강권지원	-	1,451,762	1,565,458	1,451,762	100.0
돌봄교실운영	-	3,862,657	2,600,644	3,859,362	99.9
교육복지우선지원	20,350	4,765,363	3,091,634	4,472,947	93.9
누리과정지원	-	23,728,645	26,871,487	23,727,750	100.0
교과서지원	-	5,493,077	6,813,928	5,493,077	100.0
학교보건관리	33,084	5,876,894	12,281,968	5,820,334	99.0
학교환경위생관리	17,520	8,788,023	5,228,856	8,622,417	98.1
학교급식운영	14,212	96,799,635	105,393,176	70,892,080	73.2
학교급식환경개선	12,421,524	16,698,944	12,927,270	7,121,643	42.6
학교운영비지원	22,406,567	67,300,106	68,974,823	55,537,141	82.5
학교신증설	2,088,269	7,010,041	9,578,575	6,244,374	89.1
학교시설확충	2,642,000	6,793,181	3,367,612	5,388,592	79.3
학교시설환경개선	66,162,056	139,821,631	99,156,911	57,766,394	41.3

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
평생교육시설및운영	19,952	52,551	76,549	31,576	60.1
평생학습운영	6,000	58,680	84,990	53,618	91.4
교육정책기획관리	-	52,836	3,200	1,634	3.1
교육정책홍보	-	2,500	10,000	2,500	100.0
의회협력	-	1,000	1,000	-	0.0
감사관리	-	11,120	4,070	5,625	50.6
법무관리	-	-	5,500	-	-
민원행정서비스관리	-	9,500	-	9,500	100.0
비상대비계획운영	-	684,569	-	505,347	73.8
행정개선활동지원	304,288	304,288	231,256	179,589	59.0
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	476	27.0
정보보안관리	977,490	977,490	264,820	567,122	58.0
학교정보화여건개선	-	407,000	706,000	405,180	99.6
정보화지원	-	-	1,077	-	-
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	29,516	94.1
예산관리	-	126,505	144,600	119,149	94.2
공유재산및물품관리	542,536	7,514,632	716,303	7,487,107	99.6
적정규모학교육성	-	430,760	411,495	430,180	99.9
학생배치계획관리	-	336,502	1,117,951	336,502	100.0
학부모및주민참여확대	-	128,935	155,260	123,700	95.9
인건비재정결함지원	-	24,985	-	24,985	100.0
시설사업운영	112,623	3,703,238	3,385,795	3,607,027	97.4
특별교육재정수요지원	-	270,000	755,000	245,085	90.8
기관기본운영비	1,104,149	1,174,895	1,020,536	837,515	71.3
기관시설유지관리	3,393,810	9,083,496	11,432,933	1,198,719	13.2
<b>계</b>	<b>113,600,776</b>	<b>817,749,395</b>	<b>865,280,681</b>	<b>662,934,797</b>	<b>81.1</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	473,860	528,860	540,464	295,171	55.8	25
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	재배정	980,360	1,086,495	979,780	99.9	30
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	63,820	63,820	295,970	35,328	59	33
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	재배정	7,600	7,600	7,600	100	36
1-2-3	교사 교육과정 전문성 강화	16,780	16,780	7,350	9,376	55.9	39
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	6,013	30,213	29,013	26,834	88.8	42
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	17,000	17,000	870,210	13,390	78.7	45
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	4,272	120	2.8	49
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	74,712	74,712	134,982	54,330	72.7	52
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	13,078	10,086	10,378	79.4	55
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	349,820	316,820	349,820	100	58
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	재배정	11,560	11,560	10,721	92.7	61
1-4-3	기관 연계 진로직업교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	63
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	39,800	1,926,700	795,634	1,860,892	96.6	65
1-5-2	학교예술교육 활성화	11,800	125,800	5,000	120,000	95.4	68
1-5-3	학교예술교육 지원시스템 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	71
1-5-4	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	8,500	1,077,018	10,320	1,071,018	99.4	73
1-5-5	생활 속 자전거 문화 활성화(신규)	비예산	비예산	-	-	-	77
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	재배정	4,800	244,770	105	2.2	79

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	460	100	82
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	비예산	비예산	23,810	-	-	84
1-7-2	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	56,668	56,093	37,136	65.5	86
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	14,772	15,492	4,285	29.0	88
2-1-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	0	0	2,166,001	0	0	95
2-1-2	유아교육 공공성 강화	재배정	28,468,117	33,141,640	28,099,595	98.7	97
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,842,700	1,579,300	1,840,993	99.9	100
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	1,236	1,383,978	1,254,210	1,374,674	99.3	103
2-3-1	특수교육 대상 학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	26,800	10,000	11,999	44.7	107
2-3-2	다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	비예산	-	-	110
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	3,360	4,740	2,097	62.4	112
2-3-4	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	비예산	-	-	115
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	6,698,365	6,436,500	6,698,188	99.9	117
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	재배정	4,447,149	5,332,636	4,266,819	95.9	119
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	45,740	64,900	43,040	94.1	124
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	9,500	60,980	43,150	41,415	67.9	129
3-1-2	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	133
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	재배정	2,000	비예산	700	35	136
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	26,060	26,060	26,060	20,730	79.5	138
3-2-3	공감과 존중의 협력적 인성 교육 강화	6,000	6,000	-	3,735	60.2	141

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	26,410	18,290	17,340	65.6	144
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	19,250	139,255	138,240	138,478	99.4	147
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	128,385	153,800	123,635	96.3	151
3-3-3	서울미래교육지구 운영	재배정	1,236,550	-	1,167,829	94.4	154
3-3-4	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	14,400	33,000	30,578	31,352	95.0	157
3-4-1	저경력공무원 공직적응력 및 업무역량 제고	5,000	7,860	8,280	7,860	100	160
3-4-2	교육공무직원 합리적인 인사 운영 및 권익보호	13,180	48,321,596	47,298,603	36,424,720	75.4	162
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	비예산	-	-	167
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	4,400	2,000	2,320	52.7	169
4-1-3	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	171
4-2-1	인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화	402,721	858,101	1,500,794	809,473	94.3	173
4-2-2	인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	177
4-2-3	인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,770	12,050	11,218	87.8	180
4-3-1	디지털 교수학습 지원	12,200	49,580	63,000	19,527	39.3	183
4-3-2	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	11,000	10,000	8,499	77.3	186
4-4-1	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	재배정	1,400,200	2,470,000	1,363,200	97.3	189
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	1,513,070	12,492,059	11,703,374	397,493	3.2	192
4-4-3	미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	920,300	920,300	202,370	523,503	57	196
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	113,474	171,044	145,816	108,982	63.7	203
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	18,600	29,640	23,150	9,034	30.5	206



번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	5,275,010	11,722,900	5,268,042	99.9	209
5-2-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	26,644	593,394	722,984	562,969	94.9	211
5-2-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	17,520	8,510,073	3,725,170	8,344,467	98.1	214
5-2-4	교육시설 안전 지원 강화	60,049,120	66,615,437	29,196,745	22,179,306	33.2	217
5-2-5	체험 중심 안전 교육 강화 및 안전한 근무환경조성	재배정	780	780	715	91.7	222
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	3,758,568	100,957,251	111,238,656	74,216,497	73.5	225
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	8,320	4,160	4,658	55.9	229
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	173,042	189,970	131,480	87.4	231
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안 처리 역량 강화	재배정	342,388	345,950	218,444	63.8	234
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	재배정	1,460	2,240	810	55.5	237
5-5-1	청렴 교육행정 구현	7,800	15,800	11,750	8,129	51	239
5-5-2	학원·평생교육시설의 건전운영 지원	19,952	52,551	76,549	31,576	60.1	243



## Ⅱ

# 업무 평가 및 추진 방향





# 업무 평가 및 개선 방향

## □ 업무 평가

추진과제 1	미래를 꿈꾸는 학생						
추진 내용	세부 추진 경과						
<p>기초학력 보장 - 「더 성장」 프로젝트</p>	<p>○ 3단계(예방-진단-지원)의 체계적인 맞춤형 지원</p> <table border="1" data-bbox="440 551 1422 696"> <thead> <tr> <th>1단계 교실(예방)</th> <th>2단계 학교 내(진단)</th> <th>3단계 학교 밖(지원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화</td> <td>개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단</td> <td>학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영 (총 90교, 305명 지원)</td> </tr> </tbody> </table> <p>○ 학교 내 기초학력 책임지도제 운영, 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>초1,2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립 초등학교 64교 1, 2학년 모든 학급 지원</li> <li>기초학력 키다리샘 운영: 희망교사 참여를 기반으로 학습지원대상 학생 지도             <ul style="list-style-type: none"> <li>관내 초등학교 45교 교사 242명(개인 164명, 팀 27팀) 지원</li> </ul> </li> <li>점프업 운영: 희망교사 참여를 기반으로 희망학생 및 학습지원대상 학생 종합지도             <ul style="list-style-type: none"> <li>초등학교 64교, 2102학급 참여, 관내 64교 중 교원 1,602명 지원</li> </ul> </li> <li>기초학력 교원 전문성(기초 문해력, 수리력, 영어교육) 신장을 위한 연수 운영: 4월 264명, 6월 109명 연수 운영 및 컨설팅 진행</li> <li>기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유</li> </ul>	1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)	초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영 (총 90교, 305명 지원)
1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)					
초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영 (총 90교, 305명 지원)					
<p>공존·상생의 미래역량 강화</p>	<p>○ 생태전환교육·AI 융합교육 실천을 통한 미래 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>학생 「상생」 프로젝트 실시: 사제동행 기후행동365 발대식 교사 및 학생 395명             <ul style="list-style-type: none"> <li>학생 공존-상생 한마당, 학생 및 교사, 가족 약 3,500명 참여</li> <li>찾아가는 생태전환교육 푸르미버스 운영: 관내 초등 4학년 25학급 참여</li> <li>교사 기후행동365 워크숍 운영: 관내 유초등 교사기후행동 365, 45명 참여</li> <li>학교경영자 생태전환교육 연수: 관내 교(원)장 38명, 교(원)감 34명 참여</li> <li>계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」</li> <li>강서양천 생태지도 제작: 관내 초등 36교, 83학급 참여, 2,028학급 배부</li> <li>2023 학교로 찾아가는 STEAM 메이커 별빛교실: 관내 초등 8교 참여</li> </ul> </li> <li>AI 기반 융합교육 프로그램             <ul style="list-style-type: none"> <li>북적북적 인공지능(AI) BOOK 토크: 관내 초등 6학년 40명 참여</li> <li>인공지능(AI) 함께 놀자: 관내 초등 5-6학년 8교 136명 참여</li> <li>AI 교원 직무연수 1,2기 운영: 관내 교원 40명 참여</li> <li>2023 수업한마당을 통한 AI 워크숍 운영</li> <li>2023 학교로 찾아가는 맞춤형 디벗 활용 연수: 관내 초등 3교 참여</li> </ul> </li> <li>○ 고교학점제 마주보기 선도지구 심화 운영             <ul style="list-style-type: none"> <li>고등학교 협력교육과정 대학 및 지역 연계 확대</li> <li>일반고 및 특성화고 연계(서울영상고, 서울금융고, 일반고)</li> <li>고교학점제 선도지구 지역연계 학생진로 프로그램 양·질 확대</li> </ul> </li> </ul>						

추진 내용	세부 추진 경과
위기·소외 학생 통합지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강서양천 위기학생 지원사업 「생명의 날갯짓 플랫폼」 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유관기관·지역사회 자원 연계 생명존중, 위기학생 지원 협력 네트워크 구축</li> <li>▶ 27명 지원(학생 22명, 학부모 5명)</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 지역교육복지자원의 통합지원으로 빈틈없는 교육복지 안전망 구축 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 내 「교육복지통합지원팀」(143교), 마을단위 「지역교육복지공동체」 운영(15팀)</li> <li>▶ 「교육부지정 학생맞춤통합지원 시범 지원청」 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선도학교 3교(방화초, 신은초, 삼정중) 지원 협의회(7회), 자문 및 연수(2회)</li> <li>- 관계자 역량강화 연수(7회), 학교통합지원센터와 연계한 통합협의체(3회)</li> </ul> </li> <li>▶ 교육복지 협력망 강화 및 교육복지 사각지대 예방을 위한 자원 연계 <ul style="list-style-type: none"> <li>- BGF복지재단 「집으로밥(50명)」, 사회복지공동모금회 「사랑앓을밥(140명)」</li> <li>- 기아대책 「희망동지(40명)」, 한국메세나협회 「LG아트클래스(1,450명)」</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

<b>추진과제 2</b>	<b>미래를 이끄는 선생님</b>
---------------	--------------------

추진 내용	세부 추진 경과
질 높은 수업·평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 함께 배우고 성장하는 수업·평가 혁신 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 「2023 내게 다가온 수업 한마당」 운영: 2023.10.16.~11.3.</li> <li>※ 「2022 내게 다가온 수업 한마당」 성과: 총 수업공개 및 협의회 57강좌, 교사대상 워크숍 12강좌, 참여학교 초61교, 공립유12원 총 참여인원 1,220명</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 함께 만드는 「교육담다」 운영 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생·교원·학부모 교육에 대한 초·중등 장학(수업, 평가, 연수) 브랜드 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15개 영역, 교사 120명 참여, 발대식 및 지원</li> </ul> </li> <li>▶ 교육과정 및 활동을 지원하는 지원단 운영</li> </ul> </li> </ul>
스스로 연구하는 선생님	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「교사 교육과정」 전문성 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ (초등) 교육담다 아카데미 운영</li> <li>▶ (중등) 「교육과정 전문가 되기」 프로그램 운영 및 교육과정 컨설팅 운영</li> </ul> </li> <li>○ 전문성·자발성 기반 교원학습공동체 내실화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2023 상반기 학교 안 교원학습공동체 20팀(92명) 승인</li> <li>▶ 교원학습공동체 상시과정 내실화(상반기 7팀, 46명 이수)</li> <li>▶ 학교 간 교원학습공동체 영역별 자율연구 운영, 네트워크 강화</li> <li>▶ 학교안 교원학습공동체 심사과정을 통한 질적 제고</li> <li>▶ 자율적인 직무연수를 통한 집단적 전문성 향상의 도약 계기 마련</li> </ul> </li> </ul>
교육활동 통합 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 틈새 교육활동 통합 지원 및 교원 업무경감 지원 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 신규부장연수: 관내 초등학교 교사 40명, 만족도 96.3%</li> <li>▶ 맞춤형 학교폭력예방교육: 관내 초·중고 33개교(245학급)</li> <li>▶ 호봉 정정·재확정 업무 지원: 470건</li> <li>▶ 맞춤형 학교통합지원: 18건</li> </ul> </li> </ul>

**추진과제 3**

**미래를 담는 학교**

추진 내용	세부 추진 경과
<p>다양성을 품는 공간</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강서양천 그린스마트 미래학교 추진                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (화곡초) 설계 공모 완료 예정 (11월)</li> <li>- (양천초) 사전기획 용역 추진 중</li> <li>- (신화중 BTL) 실시계획 승인 완료(7월), 2024년 2월 착공예정</li> </ul> </li> <li>○ 노후교사 개축(학교단위 공간)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- (신남초) 시설공사 발주 완료(9월)</li> <li>- (신남초) 임시교사 설치 및 시설공사 착공 예정(11월)</li> </ul> </li> </ul>
<p>안전한 교육환경 조성</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 안심 급식환경 조성                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 식중독 예방 및 교차오염 방지를 위한 위생·안전 연수 총 4회 실시                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 급식 관계자[영양(교)사, 원장 등] 대상 연수 2회 (주요내용: 식중독 예방 관리를 위한 위생·안전 점검의 이해 등)</li> <li>- 영양(교)사 미배치교 대상 조리종사원 연수 등 2회 (주요내용: 조리종사원의 위생·안전 관리 역량 및 청렴도 제고)</li> </ul> </li> <li>▶ 급식 위생·안전 관련 주요 지적사항 및 안내 자료 1회 배포</li> <li>▶ 학교급식법 적용 유치원(53개원) 대상 조리공간 재배치 컨설팅 실시 (24개원, 신청교 100% 지원)</li> </ul> </li> <li>○ 안전 감수성 향상, 안전사고예방 및 대응력 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 월간안전쌤 8회, 안전점검의 날 “똑똑한 알리미” 운영 8회</li> <li>▶ 중대사고 예방을 위한 학교 「위험성평가」 결과 분석 및 유사 사례 각급학교 전파</li> </ul> </li> </ul>
<p>소통 중심 행정 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정 원스톱·밀착 소통 지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 수요자 중심 맞춤형 지원으로 교육구성원 행정역량 강화                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유치원 예결산 지침 연수(1회) 및 컨설팅(11건)</li> <li>- 2개 분야(공사계약, 급여) 연수 운영(2회, 55명, 만족도 99.1%)</li> <li>- 학교 현장의 신속지원을 위한 「회계 바로」 컨설팅 실시(총81회)</li> </ul> </li> <li>▶ 통합계약 실시로 학교 계약업무 지원 및 업무경감 기여                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 통합계약 7차 운영(9품목, 565교 참여)</li> <li>- 교육공무직원 ONE-STOP 동행 컨설팅(13건) 및 자문노무사(73건) 운영</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

## □ 개선방향

추진과제 1		미래를 꿈꾸는 학생
추진 내용	한계	개선 방향
기초학력 보장 - 「더 성장」 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기초학력 담당자의 업무 부담감 상승</li> <li>○ 기초학력 3단계 지원에 대한 인식 부족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초1~2 협력강사 및 방과후 학습지원 강사 채용 및 관리의 어려움 해소 위한 기초학력 관련 교육청 차원의 강사풀 지원</li> <li>○ 기초학력 업무담당자 네트워크 활성화</li> <li>○ 기초학력 3단계 지원에 대한 홍보 강화 (강서양천 학습도움센터)</li> </ul>
공존·상생의 미래역량 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 생태 전환교육 프로그램 지원 시 체험학습 버스 관련 법령 위반 및 안전 문제 대두</li> <li>○ 학생 및 학부모의 교육 과정 다양화에 대한 요구 증대</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 체험활동 지원과 학생 안전 문제를 함께 해결할 수 있는 관련 법령 개정 및 교육청 차원의 일관되고 안정적인 지침 안내 필요</li> <li>○ 고등학교 협력교육과정 대학 및 지역 연계 확대</li> <li>○ 일반고 및 특성화고 연계 강화</li> <li>○ 고교학점제 선도지구 지역연계 학생진로 프로그램 양·질 확대</li> </ul>
위기·소외 학생 통합지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위기학생에 대한 체계적·안정적 지원을 위한 보호자의 동의 및 협조 필요</li> <li>○ 유관부서와 지속적 협력 체계 구축 필요</li> <li>○ 지역기관(단체)의 지속적 지원 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위기 학생 보호자에 대한 인식 개선 및 홍보 활동 확대</li> <li>○ 기존에 구축된 협의체 활성화 및 업무중심이 아닌 학생중심의 협의체로 운영</li> <li>○ 지원청과 지원기관(단체)과의 지속적 협의 및 모니터링을 통해 학생의 변화와 지속적 지원에 대한 공감대 형성</li> </ul>

추진과제 2		미래를 이끄는 선생님
추진 내용	한계	개선 방향
질 높은 수업·평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 간 수업 나눔 문화 확산을 위한 다양한 방안 모색 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등 ‘내게 다가온 수업한마당’의 수업공개 및 협의회를 통한 수업역량 강화 기회 제공</li> <li>○ 교실 수업 지원을 위한 ‘교육담다지원단’ 운영 활성화 및 정기적 연구모임 실시</li> </ul>
스스로 연구하는 선생님	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 이후 학교안 교원 학습공동체 운영 사례 나눔의 장 위축</li> <li>○ 일회성 아닌 자발적이고 지속적인 프로그램 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교안 교원학습공동체 일상적 실천과정 공유를 통한 수업공유와 나눔의 일상화 추진 ⇒ 내게 다가온 수업한마당, 학교혁신한마당 연계 학교안 교원 학습공동체 사례 나눔의 장 운영</li> <li>○ 지원단의 정기적인 대면/비대면 모임 활성화</li> <li>○ 교육지원청과 단위 학교 간의 소통 활성화로 현장 맞춤형 지원 강화</li> </ul>
교육활동 통합 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 공통 필요 프로그램 발굴 및 지원 시 유사 프로그램 운영 경우 발생</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각 과 사전 협의 강화 및 관련 계획 공유를 통해 중복 최소화 및 실질적 지원 방안 발굴로 행정적 피로도 감소 및 효율성 증대</li> </ul>



### 추진과제 3

### 미래를 담는 학교

추진 내용	한계	개선 방향
다양성을 품는 공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제시된 그린스마트미래학교 특화방향 이외 각 학교별 중점추진 방향 설정 필요</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 제로에너지(Zero energy)와 공간혁신 (Space innovation)을 위한 강서양천만의 미래학교 방향 제시를 위해 2023년 중점과제 설정</li> <li>○ 그린스마트미래학교 학교별 고유의 사회·지리·문화적 여건 분석하여 사전기획용역 사용자(학생, 교사 등) 참여 워크숍 추진</li> </ul>
안전한 교육환경 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 급식 위생 관리에 대한 정보 및 개선 의지 부족</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 급식 위생·안전 관련 연수 강화(올바른 조리기구 사용법 등)</li> <li>○ 급식운영 우수 유치원 포상</li> </ul>
소통 중심 행정 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육공무직 직종별 다양성으로 인한 전문적 컨설팅 어려움</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직종별 담당 사업부서와의 연계 컨설팅으로 전문적이고 심층적인 상담 운영</li> </ul>



# III

## 주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육



**정책방향 1**

**더 질 높은 학교교육**



작 성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 온대영 ☎ 0811
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0841
	학교통합지원센터장: 정만규 ☎ 2600-0990 교육활동 행정지원팀장: 강성훈 ☎ 0814 담당: 최인재 ☎ 0897

## 1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 기초학력 진단 활동을 통한 체계적인 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 기초학력 보장법(제18458호, 시행 2022.3.25.)
- 초·중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
- 2023년 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화
- 「더성장」강서양천학습도움센터 운영

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교실 및 학교 내 기초(본)학력책임지도제	기초학력다중지원팀 지원 맞춤형 보정 프로그램 안내 학습지원 담당교원 지원 강화	초 65교, 중 41교, 고 17교
기초(본)학력 협력교사 지원	기초(본)학력보장 집중지원을 위한 협력강사 지원	초 64교, 중 41교

세부사업명	추진 내용	실적
기초(본)학력 향상 역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅 (중)기본학력 향상지도 교원역량강화를 위한 워크숍	(초)직무연수 1회, 컨설팅 1회(65교), (중)워크숍 3회 (중 41교, 고 26교)
강서양천 학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 운영	관내 초·중·고 111교, 1,009명 9,593회
	난독경계선지능, 심라정서 전문기관 연계 학생통합지원	관내 초·중·고 36교 53명, 988회기
	특화프로그램(더성장, 진로체험) 운영	관내 초·중·고 50교, 73명
	느린학습자를 위한 교사, 학부모 역량강화	교사 2회, 학부모 1회 (교사 30명, 학부모 20명)
	학습상담봉사자 역량강화 연수 및 워크숍	학습상담봉사자 39명, 9회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
단위 학교 기초학력 책임지도제	서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월	초 65교, 중 41교
	기초학력 지원단 운영	3~12월	초12명 내외
	단위학교 기초학력 책임지도 지원	3~12월	초 64교, 중 41교, 컨설팅 2회
	키다리샘 운영 지원	3~12월	초(신청교원), 중(신청교원)
	초6 기초학력 보장 채움학기제 운영 지원	6~'24.2월	초 64교
기초학력 협력강사 지원	기초학력 협력강사 운영	3~12월	초 64교, 중 41교
	맞춤형교육선도학교 운영 지원	3~12월	초(신청교), 고(신청교)
	학습지원튜터 운영 지원	3~12월	초 64교, 중 41교
기초학력향상 역량 강화 지원	기초학력지도를 위한 장학자료 연구 및 발간	2~3월	초 65교 배부
	초·중등 기초학력 역량강화 직무연수	3~12월	연수 1회(15시간)
강서양천 학습도움센터 운영	수업나눔 연계 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유	10~11월	초 64교
	강서양천학습도움센터 학습상담 운영	4~12월	초·중·고 144교
	특수요인 학습지원대상 전문기관 연계	1~12월	초·중·고 선정 학생
	강서양천학습도움센터 특화프로그램 운영	3~12월	초·중·고 신청교



□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 기초학력지원단 구성으로 업무담당자 네트워크 활성화
  - 기초학력컨설팅, 워크숍, 수업나눔 공유 적극 추진
- 기초학력보장을 위한 장학자료 개발 및 연수 확대
  - '서울 가나다', '서울구구단', '서울ABC' 연구개발로 기초교육 내실화 지원
  - 학습지원튜터 운영: 공립초·중·고 희망교
  - 기본학력책임지도제 관내 전체 고등학교 시행

세부사업명	추진 내용	계획
단위학교 기초학력책임지도제	학습지원대상학생 지원협의회 운영 지원	초 65교, 중 41교, 고 26교
	진단-보정 프로그램 안내	
	학습지원 담당교원 지원 강화	
	키다리샘 운영 지원	
기초학력 협력강사 지원	기초학력보장을 위한 협력강사 지원	초 65교, 중 41교
	학습지원 튜터 지원	초·중·고 희망교
기초학력 향상 역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅	(초)직무연수 1회, 컨설팅 2회(65교)
	(중등)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수 및 워크숍	(중등)직무연수 1회, 워크숍 1회(67교)
강서양천학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영	초·중·고 144교
	지역 특색 맞춤 특화 프로그램 운영	초·중·고 144교
	특수요인 전문기관 연계 중재 지원	초·중고 선정학생
	느린학습자를 위한 교사·학부모 연수	교사·학부모 각 2회

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
단위학교 기초학력책임지도제	학습지원대상학생 지원협의회 운영 지원	관내 초65교
	진단-보정 프로그램 안내	
	학습지원 담당교원 지원 강화	기초학력지원단 (7명)운영
	키다리샘 운영 지원	관내 45교(총242명)
기초학력 협력강사 지원	기초학력보장을 위한 협력강사 지원	초 65교 64교
	학습지원 튜터 지원	초 37교(추가지원포함)
기초학력 향상 역량 강화 지원	(초)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 연수, 워크숍 및 컨설팅	(초)연수 7회, 컨설팅 6명
	(중등)기초학력 향상 지도 교원역량강화를 위한 워크숍 및 컨설팅	(중) 컨설팅1회(중41 교, 고26교)
강서양천학습도움센터 운영	학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영	모듬 53교 159명 개별(더성장) 33교 63명 방학캠프 22교 224명
	난독경계선지능, 심라정서 전문기관 연계 학생통합지원	난독 45명, 경계선지능 27명
	특화프로그램(반올림, 교실로 찾아가는 맞춤형 학습코칭) 운영	학습코칭 25개교 177학급 반올림 5개교 5명
	느린학습자를 위한 교사·학부모 연수	교사2회·학부모 1회 (교사27명, 학부모12명)

□ 향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
단위학교 기초학력책임지도제	(초) 학습지원 담당교원 수업사례 나눔 및 워크샵	11월
(중등)기초학력향상지원	기초(본)학력 향상 지도 교원역량 강화를 위한 사례나눔 및 공유마당 실시	11월
강서양천학습도움센터 운영	맞춤형 진로체험 프로그램	11월
	느린학습자를 위한 학부모 연수	11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)학력향상지원	9,100	9,100	10,500	738	738	8.1	8.1	940
(중)학력향상지원	15,900	15,900	15,400	10,664	10,664	67	67	1286
학습도움센터 운영	448,860	503,860	514,564	283,769	279,378	56.3	55.4	940
계	473,860	528,860	540,464	295,171	290,780	55.8	54.9	

## 1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 적정규모학교 육성 및 학생·학교 균형배치를 통한 개별맞춤형 교육 구현
- 근거
  - 2023~2027년 적정규모학교 육성 추진계획
- 주요 내용
  - 과대·과밀 해소를 위한 학교·학생 균형 배치
    - ※ 급당인원 감축: '22년 25~26명 → '26년 24명 추진
  - 지역 특색 반영한 적정규모학교 육성 사업 추진
  - 적정규모학교 육성 지원 지속 추진

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
적정규모학교 육성지원	프로그램 및 교육환경 개선 지원	4교, 1,064,035천원
	서울형 작은학교 운영 지원	1교, 25,000천원
적정규모학교 육성업무 추진	대상교 협의체 구성	1교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교·학생 균형배치	1~12월	초 64교, 중 41교
소규모학교 적정규모학교 육성 추진	1~12월	초 1교
적정규모육성 지원	1~12월	초 2교, 중 2교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 다양한 학생배치 방안 추진으로 학교·학생 균형배치 추진
- 소규모학교 적정규모학교 육성 추진을 위한 이해관계자 의견 청취 및 협력 초석 마련
- 적정규모학교 안정적인 교육여건 조성을 위한 통합·융합프로그램 운영 지원 및 교육환경개선

세부사업명	추진 내용	계획
학교·학생 균형배치	다양한 학생배치 방안 추진	학교급별, 규모별 학생 배치 방안 다양화, 과밀·과소학급 해소방안 추진
소규모학교 적정규모 육성	적정규모학교 육성 추진을 위한 이해관계자 의견 청취 및 협력 초석 마련	추진협의체 구성 (초 1교)
적정규모학교 육성 지원	안정적인 교육환경 조성을 위한 프로그램 및 교육환경개선 지원	통합·융합 프로그램 및 교육환경개선 지원 (초 2교, 중 2교)

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교·학생 균형배치	다양한 학생배치 방안 추진	-학급당 인원수 감축 (초: 25명, 중:25명) -과밀 해소 교실 증축 (초 1교) -과소학교 희망 배정 시범 운영 (중 1교)
소규모학교 적정규모 육성	적정규모학교 육성 추진을 위한 이해관계자 의견 청취 및 협력 초석 마련	학교구성원 참여 추진협의체 구성 및 운영 (초1교, '23. 2.)
적정규모학교 육성 지원	안정적인 교육환경 조성을 위한 프로그램 및 교육환경개선 지원	총 4교(초 2교, 중 2교) -통합·융합 프로그램 운영 (430,000천원) -교육환경개선(549,600천원)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교·학생 균형배치	다양한 학생배치 방안 추진	연중
소규모학교 적정규모 육성	적정규모학교 육성 추진을 위한 이해관계자 의견 청취 및 협력 초석 마련	연중
적정규모학교 육성 지원	통합·융합 프로그램 운영 및 교육환경개선 지원	연중
	지원금 집행 점검 및 컨설팅	11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
적정규모학교육성	재배정	980,360	1,086,495	979,780	979,780	99.9	99.9	1889, 1904
계	-	980,360	1,086,495	979,780	979,780	99.9	99.9	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창태 ☎2600-0805 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎0840 담당 : 오희정 ☎ 0842

초등교육지원과장 : 김태식 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎0810 담당 : 온대영 ☎ 0811

1-2-1

## 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 서울형 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아(IB) 탐색

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수업평가 혁신 역량 강화	수업·평가나눔 교사단 운영	초 121명(12팀) 중·고 101명(11팀)
	수업·평가 관련 연수	초 8종(1,480명), 4~12월 중고 197명(13팀), 5~10월
	수업 사례 나눔	유·초 400개 수업(1,950명) 중·고 11개 수업(117명) 워크숍 6회(668명)
	수업·평가나눔 교사단 멘토링 활동	초 10팀, 4~12월 중 2팀, 6~10월
	수업나눔카페 구축 지원 컨설팅	중·고 신규 구축교 4교
과정중심평가 내실화	학업성적관리 점검	중·고 1회(3월)
	학교생활기록부 연수	초 2회(4월, 10월) 중·고 2회(6월, 12월)
	학교생활기록부 기재 점검	중·고 2회(학기별 1회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실수업 개선 지원	1~12월	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	1~12월	초·중·고 131교
학력평가 관리	1~12월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 확산 지원
  - 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교\* 운영(중 3교, 고 3교)
    - \* 학년 단위로 학기당 1과목 이상에 「탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델」을 적용하여 운영하는 학교
  - 생각을 키우는 교실\*\* 운영을 통한 수업·평가 혁신
    - \*\* 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 초중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

세부사업명	추진 내용	계획
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	초·중·고 131교
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체, 학교 간 교과협의회 운영	초·중·고 131교
학력평가 관리	평가개선 장학지원, 학업성적관리	초·중·고 131교



추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교실수업 개선 지원	수업·평가 모델 실천학교 운영	중·고 18교
	(초) 교육담다지원단 운영 (중·고)수업·평가나눔 교사단 운영	초 120명(15개 영역) 중·고 101명(11개 팀)
	수업·평가 관련 연수	초 22종(1,114명) 중·고 10종 245명
	수업·평가 사례 나눔	유·초 400개 수업(1,950명) 중·고 11개 수업(117명)/ 워크숍 4회(249명)/ 사례나눔 44회
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 운영	유·초 36팀 중·고 17팀
	학교 간 교과협의회 운영	중·고 신규교사 56명
학력평가 관리	학업성적관리 지원	중·고 각 1회(3월)
	학교생활기록부 연수 및 기재 점검	중·고 각 2회(5~8월)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	10~12월
교과교육연구회 지원	학교 간 교과협의회 운영	10~12월
학력 평가 관리	평가개선 장학지원, 학교생활기록부 연수 및 기재 점검	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교실수업개선	50,980	50,980	276,430	26,976	26,976	52.9	52.9	996 1002
학력평가관리	12,840	12,840	19,540	8,352	8,352	65	65	1216 1220 1232
계	63,820	63,820	295,970	35,328	35,328	59.0	59.0	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0845  
 초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-2-2 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 성장하는 독서·토론 문화 확산

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서기반 수업지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 운영	(초)독서교사단 8명 -학교간 교원학습공동체 활동(12회)
	독서교육교사단 운영 -독서토론활동 및 사례나눔	(중·고)독서교육교사단 7명 -중등 10회(4~12월)
독서·토론·논술 활성화 지원	전문가 초청 독서수업나눔콘서트	(초)6회, 386명
	독서·토론·논술수업 역량강화 직무연수 운영	(중·고)직무연수 12시간(6월)
	교과보충집중프로그램 독서관련 사업 지원(2종) -독서기반 수업 활성화 -아침 책 산책프로젝트	초 65교, 중 41교, 고 36교(총142교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	연중	(초·중·고)독서교육지원단 20명
독서·토론·논술 활성화 지원	연중	(초)자율연수 2회 독서교육 수업나눔 2회 독서교육캠프 1회
		(중·고)직무연수 1회 독서교육 수업나눔 2회 워크숍 1회

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 및 독서·인문 문화 확산사업  
- 독서·토론·글쓰기 교육 및 독서기반 수업 교원역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	(초)독서교육지원단 1팀 구성 및 수업나눔 활동
		(중·고)독서교육지원단 1팀 구성 및 독서토론활동
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술 수업 역량 강화	(초)자율연수 2회 독서교육 수업나눔 2회 독서교육캠프 1회
		(중·고)직무연수 1회 사례나눔 및 워크숍 3회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	(초)워크숍 2회(3.31., 5.2.) (중) 매월 독서모임 추진
	독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	관내 10교
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술 수업 역량 강화	7회(작은 도서관 올레)
	중등 독서토론 글쓰기 교육 직무연수	12시간, 4일간, 중등교사 20명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술 수업 역량 강화	10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)독서토론논술 활성화지원	재배정	3,800	3,800	3,800	3,800	100	100	1144
(중)독서토론논술 활성화지원	재배정	3,800	3,800	3,800	3,800	100	100	1144
계	-	7,600	7,600	7,600	7,600	100	100	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0845

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 온대영 ☎ 0811

### 1-2-3

## 교사 교육과정 전문성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 자율적 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
- 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교사 교육과정 디자인 역량 함양

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- (초등) 신학년 집중 준비기간, 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 연수·워크숍 운영
- (중등) 학생선택중심의 유연한 중학교 자유학기(년) 및 고등학교 고교학점제 교육과정 편성·운영 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정 편성 및 운영지원	교육담다 지원단 구성	12개단 초등교원 총 121명 구성 컨설팅: 지원단별 3~5회
	교육과정문해력 연수운영	초등교원 10회 1,776명 참여
	학교교육과정 모니터링	초등 지원단 14명 모니터링 연2회(65교)
교육과정 편성 및 운영지원	교육과정지원단 구성	중·고 지원단 15명 모니터링 연2회(67교)
	교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	중 41교, 3회 일반고 26교 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	3~12월	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
교육과정 문해력 연수 지원	2~11월	연 4회
교육과정 편성 및 운영지원	1~12월	중 41교, 일반고 26교 대상 컨설팅 및 연수 4회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 구성 운영 확대
- 교육과정 문해력 지원 교사 연수 확대 및 다양화
- 학교 특색을 반영한 교사 교육과정 디자인 역량 제고
  - 교육공동체의 요구에 맞는 교사의 교육과정 편성 및 실행력 향상

세부사업명	추진 내용	물량
(초)교육과정 편성 운영지도	교육과정지원단 구성	-교육담다지원단(15개 영역, 초등교원 120명) -컨설팅 및 모니터링 100회
	교육과정 문해력 연수	연 4회
(중)교육과정 편성 운영지도	교육과정지원단 구성	중·고 각 1단
	교육과정 컨설팅	중 41교, 1회 일반고 26교, 2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정지원단 구성	교육과정컨설팅, 모니터링	3월
교육과정 운영 지원 연수	교육과정 문해력 연수 지원	연 2회 (2월, 9월)
교육과정지원단 운영	중학교 자유학기(년)제 및 고등학교 고교학점제 편성지원	1~3월, 관내 중학교41교 고등학교 26교 편성 지원
찾아가는 교육과정 컨설팅	관내 중/고 신청교	5~11월 (진행중)
교육과정 컨설팅 (교육과정 편제 검토)	고등학교 교육과정 컨설팅	8~10월 일반고 26교 1,2차 컨설팅

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
(중)교육과정 편성 운영 지도	중학교 교육과정 컨설팅	10~12월
(초)교육과정 편성 운영지도	2022 개정교육과정 연수	11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)교육과정 운영지원	12,940	12,940	3,280	7,290	6,700	56.3	51	902
(중)교육과정 운영지원	3,840	3,840	4,070	2,086	1,754	54.3	45.6	1059
계	16,780	16,780	7,350	9,376	8,454	55.9	50.4	

## 1-3-1 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 유아교육법 제3조, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	수요자 맞춤형 컨설팅 장학	47개원, 85회
	유아·놀이 중심 교육과정 지원을 위한 연수	11회 실시
	내게 다(多)가온 수업 한마당 운영	배움마당 4개 운영
	디지털기기 활용 자료 개발	19종 개발
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	5개 프로그램 운영
	부모행복교실 운영	24개원 지원



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	연중	공·사립유 92개원 지원
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	4~11월	사업별 중심유치원 6개원 활용한 공동체 구축
유치원 미래교육체제 구축	4~11월	지원단 1팀 운영

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 위한 장학 및 교원 연수 내실화
- 강서양천 특색을 반영한 지역 네트워크 사업 운영
  - 체험형 워크숍 및 강서양천미래교육지원단 개발자료 활용 연수
  - 유치원으로 찾아가는 뮤지컬 공연 실시

세부사업명	추진 내용	계획
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유치원 맞춤형 교육과정 지원 장학	공·사립유 92개원 현장방문 지원 장학
	교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	교원 맞춤형 연수 및 워크숍 등의 심화연수 6회 이상 실시
	내게 다(多)가온 수업 한마당	수업나눔 참여 교원 120명
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	공·사립유치원 5개원 중심의 협력체 구성, 5개 프로그램 운영
	부모행복교실 운영	중심유치원 1개원 활용, 놀이 워크숍 30개원 지원
유치원 미래교육체제 구축	미래교육지원단 운영	지원단 1팀 구성, 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업자료 10종 개발

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	유치원 맞춤형 교육과정 지원 장학	공·사립유 83개원
	교원 역량 강화 연수 및 워크숍 운영	연수 3회, 89명 참여 워크숍 5회, 82명 참여
	내게 다(多)가온 수업 한마당	실시 예정
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	교원 워크숍 3회, 90명 참여 디지털 활용 연수 4회, 109명 참여 찾아가는 공연 45개원 실시 행사용품 대여 21회
	부모행복교실 운영	놀이 워크숍 18회 실시
유치원 미래교육체제구축	미래교육지원단 운영	수업자료 동영상 7종 개발

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	내게 다(多)가온 수업 한마당	10.16.~11.3.
유치원·부모·지역사회 교육공동체 구축	교육과정 중심 지역 네트워크 운영	10~11월
유치원 미래교육체제 구축	미래교육지원단 운영	10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정연수	6,013	6,013	6,013	5,234	5,234	87.0	87.0	817
지역유아교육협력 네트워크	재배정	15,200	15,200	14,600	14,600	96.0	96.0	846
부모행복교실	재배정	7,000	4,800	7,000	7,000	100	100	846
유치원원격수업 운영지원	재배정	2,000	3,000	0	0	0	0	822
계	6,013	30,213	29,013	26,834	26,834	88.8	88.8	

### 1-3-2

## 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

#### ○ 근거

- 2015 개정 초·중등 교육과정(교육부 고시 제2018-150호, 2018.4.19.)
- 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침(2016.12.)

#### ○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
- 강서양천 초등「교육담다」지원단 조직·운영

※ 「교육담다 지원단」: 학생·교원·학부모의 교육에 대한 「많은 이야기(談多)」를 담아 오늘의 삶과 내일의 희망을 가꾸는 강서양천 초·중등 장학지원단

- 「내게 다(多)가온 수업한마당」 수업나눔 운영

※ 「내게 다(多)가온 수업한마당」: 배움, 나눔, 체험으로 연결된 수많은 수업을 세상(가온)에 펼치는 수업 나눔 한마당

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정편성운영 지도	교육담다 지원단 구성	12개단 초등교원 총 121명 구성 컨설팅: 지원단별 3~5회
	교육과정 문해력 연수 운영	10회, 초등교원 1,776명 참여
	전문기관 연계 연수	9회, 초등교원 878명 참여

세부사업명	추진 내용	실적
현장중심장학활동 지원	초1~2 꿈잼 네트워크 및 지원단 구성 운영	60팀(30교), 246학급 참여 지원단 5명, 컨설팅 5회
	초1~2 꿈잼 네트워크 상·하반기 수업사례 나눔	92팀 314개 운영사례발표 350명 참여
창의·공감교육과정 운영	초3~6 꿈실 및 지원단 구성 운영	1,104단위(62교) 지원단 22명, 컨설팅 5회
	2022 초3~6 꿈실 상·하반기 수업사례 나눔	80개 수업 개설, 61교 초등교원 1,220명 참여
	신규교사 멘토링	10팀(52명), 컨설팅 120회
협력학습참여적수업 지원	수업친구나눔교사단	13팀, 자체 워크숍 2회
선행학습유발관행 근절	과정중심평가연수	3회, 236명 이수
	학교교육과정 모니터링	지원단 14명, 모니터링 연2회(65교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	10~12월	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅 및 수업공개 10회
현장중심장학활동 지원 내실화	9~12월	꿈잼 네트워크 운영 및 사례나눔(100학급)
창의·공감교육과정 운영 내실화	10월~11월	꿈실 운영 및 사례나눔(1,442팀), 내게 다가온 수업한마당 (교원 1,500명 참여)
협력학습참여적수업 지원	3~12월	개정교육과정 교원 연수 2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 구성 운영 확대
- 배움, 체험, 나눔 중심 「내게 다가온 수업 한마당」 수업 나눔 활성화
- 교육과정 문해력 지원 교사 연수 확대 및 다양화
- 초 1,2 「꿈쟁 네트워크」 운영 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정편성 운영 지도	교육과정문해력 지원 등	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
창의·공감교육과정 운영 내실화	꿈실 컨설팅, 내게 다가온 수업 한마당	꿈실 운영(700학급), 내게 다가온 수업한마당 (교원 1,500명 참여)
협력학습참여적수업 지원	테마별 교사연수	교사 연수 4회
현장중심장학활동 지원 내실화	꿈쟁네트워크 구축, 컨설팅	꿈쟁 네트워크 운영(250학급)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정 운영 지원 연수	2022 개정 교육과정 연수 등	11월
창의공감교육과정 운영	꿈실 컨설팅, 내게 다가온 수업 한마당	10월
협력학습참여적수업 지원	테마별 교사연수	11월
현장중심장학활동 지원	꿈쟁네트워크 구축, 컨설팅	4~11월

□ **향후 추진 계획**

- 2023 내게 다가온 수업한마당 운영
  - 배움마당 57개, 나눔마당 12개, 체험마당 19개 운영
  - 국제공동수업, 토론수업, 인공지능, 생태전환교육, 기초학력 등 다양한 수업 및 워크숍 운영
- ※ 2023.10.16.~11.3.까지 3주간 운영

□ **소요 예산 및 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장중심장학지원	17,000	17,000	870,210	13,390	13,390	78.7	78.7	957
계	17,000	17,000	870,210	13,390	13,390	78.7	78.7	

### 1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 교육과정의 구현
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

##### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

##### ○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 미래사회 핵심 역량을 키우는 자유학기(년)제
- 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가 피드백 강화 지원

#### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 41교, 2회
	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 1회

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	1~12월	중 41교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
  - 교육공동체의 요구에 맞는 자유학기제와 자유학년제 선택 편성 및 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 41교
	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 시기
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	중학교 자유학기(년)제 교육과정 및 운영 지원	1~3월, 9월 교육과정 컨설팅(중학교 41교)
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 홍보	7월, 관내 중학교 41교 홍보자료 배부(7월) 및 관리자 연수(9월)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
중학교 자유학년제 교육과정 지원	중학교 교육과정 담당자 연수	10~11월(관내 41교)
중학교 자유학년제 교육과정 지원	자유학년제 이해도 제고 교원 연수	10월



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중)교육과정 담당개발연수	4,272	4,272	4,272	120	120	2.8	2.8	1114
계	4,272	4,272	4,272	120	120	2.8	2.8	

## 1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
- 고교학점제 준비학교 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- ‘고교학점제 준비학교’ 운영을 통한 고교학점제 도입 기반 조성
- 공유캠퍼스로 견인하는 서울형 고교학점제
- 최소성취수준 보장지도 시행의 기반 마련

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 1회 공유캠퍼스 협의회 1회
	고교학점제 인프라 구축	시설인프라 구축 7교 학교지원사업 11교 선택과목 교원 연수 4과정 학생 진로 체험 프로그램 14과정

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
특색교육과정	1~12월	중·고 67교

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 고교학점제 준비학교 교육역량강화를 위한 교육과정 운영 지원
  - 학생 과목 선택권 확대를 지원하는 연수, 컨설팅 운영
- 서울형 고교학점제 고입 기반 조성
  - 학교 간 협력 교육과정 운영 지원
  - 고교학점제 기반조성을 위한 최소성취수준 보장지도 지원

세부사업명	추진 내용	계획
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 2회 공유캠퍼스 협의회 1회
	고교학점제 인프라 구축	선택과목 교원 연수 4과정 학생진로 체험 프로그램 15과정

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 8~12월 공유캠퍼스 협의회 5~7월
특색교육과정	고교학점제 인프라 구축	학교지원사업 1~10월 선택과목 교원 연수 5~8월 학생진로 체험 프로그램 5~10월
특색교육과정	고교학점제 인프라 구축	고 11교

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	9~12월
특색교육과정	고교학점제 인프라 구축	9~12월
교육자료개발보급	고교학점제 이해도 제고 연수	학생, 학부모, 교사대상 10월 말
교육자료개발보급	고교학점제 교육과정 담당자 연수	11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고 교육력 제고	5,470	5,470	5,740	3,470	3,470	63.4	63.4	1183
고교학점제 인프라 구축	65,000	65,000	125,000	48,400	48,400	74.5	74.5	1167
(고)교육과정 담당개발연수	4,242	4,242	4,242	2,460	2,460	57.9	57.9	1111
계	74,712	74,712	134,982	54,330	54,330	72.7	72.7	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
 담당:(초)송보라 ☎ 0831  
 중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

## 1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

#### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 장애유형 및 정도를 고려한 특수교육 교육과정 편성·운영
- 특수교육대상학생 개별화교육계획 운영 내실화 지원
- 교육과정 전문성 향상을 위한 특수교사 연수 운영
- 특수교육대상학생의 장애 영역을 고려한 진로직업교육 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화: 중등 진로·직업교육 협의체 운영
- 장애학생 진로직업교육 유관기관 발굴 및 업무협약 체결 추진

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	총 29회 운영 (교사 연수 25회, 실무사 4회)
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	새로운 유관기관 발굴 및 업무 협약 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 전문성 함양 연수	연중	24회
장애학생 진로직업교육 활성화	연중	5회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 맞춤형 특수교육 실현을 위한 교원 역량 강화 추진
  - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화
  - 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 편성 및 수업 운영 역량 강화
  - 특수교사 및 보조인력 역량 강화 연수 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화를 위한 유관기관 발굴 확대 추진

세부사업명	추진 내용	계획
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	교사 연수 20회, 실무사 연수 4회
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	새로운 유관기관 발굴 및 업무 협약 5회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수	교원학습공동체 운영 10회 교사 연수 13회(유아 5회, 초등 6회, 중등 2회) 특수교육실무사 연수 2회
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	진로·직업교육 협력 기관 1개 진로·직업교육 118명 참여

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특수교육 전문성 함양 연수	유·초·중 특수교사	지속 추진 중
장애학생 진로직업교육 활성화	중등 진로·직업 협의체 운영	지속 추진 중
	장애학생 희망 일자리 사업	1명

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육 전문성 함양 연수	재배정	10,078	9,489	7,448	4,970	73.9	49.3	1835
장애학생 진로직업교육 활성화	재배정	3,000	597	2,930	2,930	97.6	97.6	1810
계	-	13,078	10,086	10,378	7,900	79.4	60.4	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0805 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

#### ○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로교육활성화지원단 운영	진로교육 워크숍	초·중·고 교사 18명
진로직업체험지원센터 연계 진로교육 활성화	온라인 진로체험프로그램 (온라인 드림job) 운영 지원	중학생 500여명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육과정 운영 지원	연중	초·중·고 교사 20명
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	연중	초·중·고 학생 1,000명



추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학교 진로교육과정 내실화를 위한 학교급별 맞춤형 지원
- 자치구별 진로직업체험지원센터 협업 강화

세부사업명	추진 내용	계획
진로교육과정 운영 지원	진로연계교육 운영을 위한 교원 역량강화 지원	진로연계교육 운영을 위한 학교급별 교원 역량강화 연수 및 컨설팅 지원
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	학생 맞춤형 진로체험	초·중·고 대상 유형별 진로체험 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로교육과정 운영 지원	진로교육활성화지원단 운영	4월부터 진행 중
	진로연계교육 선도학교 운영	초2교, 고3교
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	자치구별 진로직업체험지원센터 방문 및 간담회	5월, 2회
	강서구 진로직업체험지원 센터 진로 페스티벌 지원(드림 Job)	9월, 중1학생, 3,400명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로교육과정 운영 지원	진로교육활성화지원단 운영	9~12월
	진로연계교육 운영을 위한 교원 역량강화 지원	10월
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	자치구별 진로직업체험지원센터 방문 및 간담회	11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
진로체험지원	재배정	6,020	6,020	6,020	6,020	100	100	1566
진로직업체험 지원센터 지원	재배정	343,800	310,800	343,800	343,800	100	100	1566
계	-	349,820	316,820	349,820	349,820	100	100	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0805 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-4-2 맞춤형 진로·진학 상담 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
- 교사의 진학지도 역량 제고

#### ○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
- 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
미래진로교육 연수	진로교육 역량 강화 연수	초·중 교사 44명
교원 역량 강화 지원	중학교 진로교육 참여형 직무연수 운영	중학교 교사 7명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로·진학 교육운영	5월, 10월	초·중·고 교사 50명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교급별 진로·진학 상담 역량 강화 지원
  - 진로전담교사 워크숍을 통한 진로·진학 지도 사례 공유
  - 학교 급별 교원 대상 전문가 연수·워크숍 운영

세부사업명	추진 내용	계획
진로·진학 교육운영	교사 역량 강화 연수 실시	학교급별 교사 대상 맞춤형 진로·진학 역량 강화 연수

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로·진학 교육운영	진로전담교사 워크숍	6월, 중·고 교사 74명
	특성화고 맞춤형 진로지도 체험 페스티벌 운영	9~10월, 중 교사 212명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로·진학 교육운영	중학교 진로전담교사 워크숍	10월
	고등학교 진로연계교육 자료집 관련 교원 연수	10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)진로·진학교육운영	재배정	5,780	5,780	4,941	4,941	85.48	85.48	1566
(중)진로·진학교육운영	재배정	5,780	5,780	5,780	5,780	100	100	1566
계	-	11,560	11,560	10,721	10,721	92.7	92.7	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0805 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-4-3 기관 연계 진로직업교육 활성화

### 사업 개요

- 목적
  - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육을 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 산업 분야별 대학·산업체와 협업 체제 구축 및 학교 밖 교육 학점 인정 활성화
  - 직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진학설명회	직업계고 진학 설명회	교사 108명, 학생 136명, 학부모 76명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연계 진로교육	연중	중·고 학생 150명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특성화고 연계 진로직업교육 협력 강화
  - 강서공업고등학교 내 진로체험관 운영

세부사업명	추진 내용	계획
연계 진로교육	기관 연계 진로직업교육 운영 지원	찾아가는 진로교육 및 4차 산업 관련 학생 교육 운영 지원

추진 실적 :

세부사업명	추진 내용	실적
연계 진로교육	직업계고 연계 진로체험관 운영	고 1교

향후 추진 일정 :

세부사업명	추진 내용	추진 시기
연계 진로교육	권역별 특성화고 진로진학 설명회	10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
연계 진로교육	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1574
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 '1인 1스포츠' 활성화
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 및 동법 시행령
- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 국민체육진흥법 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학교체육교육 내실화 지원: 초·중 스포츠강사비 지원, 시설 이용료 지원, 초 3~4학년 수영교육 등
- 1학생 1스포츠 참여 활성화: 학교스포츠클럽대회 활동 운영, 365+체육운동아리\* 운영 지원
- 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대운영: 축구, 야구 스포츠클럽

\* 365+ 체육운동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울학생 체력회복 프로젝트 지원	운영비 지원	초 25교, 중 11교, 고 8교
초·중학교 스포츠강사 지원	강사비 지원	초 38교, 중 41교
여학생 체육 활성화 프로젝트 참가	공차소서(축구) 및 공치소서(야구) 운영	거점학교 2교 운영 교사지원단 7명 학생 36명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 스포츠 강사 지원	3~12월	초 38교, 중 41교
초등 수영교육비 지원	3~12월	초 65교
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	3~12월	초·중·고 전체

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체육교육과정 운영 내실화를 위한 지속적인 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 확대

세부사업명	추진 내용	계획
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	학교 현황 파악 및 지원
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	학교 현황 파악 및 지원
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	서울학생 체력회복프로젝트 운영

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	초 34교
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	초 65교
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	초 39교, 중 24교, 19교 지원



**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
2023 사회성회복 또래 신체활동 운영	학교·학년 단위 체육대회 운영비 지원	11~12월
2023 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영	강서양천 학교스포츠 클럽 대회 운영	11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	39,800	1,926,700	795,634	1,860,892	1,860,392	96.6	96.5	1648
계	39,800	1,926,700	795,634	1,860,892	1,860,392	96.6	96.5	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-5-2 학교예술교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

#### ○ 근거

- 서울시특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

#### ○ 주요 내용

- 초등예술하나\* 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 협력종합예술활동 확대 및 내실화
- 문화예술교육 내실화를 위한 학교교육과정 연계 운영

\*초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기 구입비 지원 사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 예술강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 파견 지원	중 22교, 고 9교
협력종합예술활동 운영	협력종합예술활동 운영	초 64교, 중 40교, 고 9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나	3~12월	관내 공립초 64교
협력종합예술활동 운영	3~12월	초 64교, 중 40교, 고 9교
협력종합예술활동 공유한마당	11월	초 64교, 중 40교, 고 9교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
- 초등학생 대상 학교 예술교육 강화

세부사업명	추진 내용	계획
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	예술교육을 위한 통합 운영비 지원
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 지원
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	협력종합예술활동 공유한마당 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	3~12월
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	3~12월
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	11월

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	초 65교 현장지원단 회의 1회
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	중 40교, 고 9교 지원

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	10~11월
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문화예술교육활동	11,800	125,800	5,000	120,000	120,000	95.4	95.4	1671
계	11,800	125,800	5,000	120,000	120,000	95.4	95.4	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

### 1-5-3 학교예술교육 지원 시스템 강화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 예술교육을 위한 학교 환경 구축 지원
- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

##### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

##### ○ 주요 내용

- 예술교육을 위한 학교환경 구축 지원: 예술감상시설, 예술꿈담터 (연습실, 공연장)
- 서울창의예술교육센터 운영
- 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 운영 활성화

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축 지원	시설비 지원	중 2교

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	3월	관내 신청 1~2교
악기공유마당 운영	3~12월	관내 신청교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 예술체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

세부사업명	추진 내용	계획
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	시설비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
악기공유마당 운영	유희악기 활용을 위한 학교 간 공유 시스템 활성화	연중 희망교 대상 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
협력종합예술활동 예술꿈담터 구축	시설비 지원	3월
악기공유마당 운영	악기 공유 시스템 활용	3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
문화예술교육활동	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1667
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-5-4 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생선수 인권 및 학습권 보호
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
- 지속가능하고 미래 지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 및 동법 시행령
- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 국민체육진흥법 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학생선수 인권 및 학습 지원
- 학교운동부 관계자 연수
- 학교운동부 현장 점검

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생선수 인권 및 학습지원	운영비 지원	초·중·고 12교
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영 연수	관내 학교운동부 운영 23교
학교운동부 현장 점검	상반기 학교운동부 운영 점검	관내 학교운동부 운영 23교

세부사업명	추진 내용	실적
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 전임코치 배치 19교 24명
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	초 2교, 고 1교
전국(소년)체육대회 참가 지원	훈련비, 운영비 지원	서울 대표 선발 학생 전체

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생선수 인권 및 학습지원	3~9월	관내 신청교 중 선정
학교운동부 관계자 연수	3월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 현장 점검	7월, 12월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 전임코치 인건비 지원	3월~'24.2월	전임코치 배치교 전체
학교운동부 안전교구 설비 지원	3~12월	관내 신청교 중 선정
전국(소년)체육대회 참가 지원	3~10월	서울 대표 선발 학생 전체

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 학생선수 인권교육 확대 및 학습권 보호 강화
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 강화

세부사업명	추진 내용	계획
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 운영비 지원 학습 지원 운영비	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영교 대상 연수 운영



세부사업명	추진 내용	계획
학교운동부 현장 점검	학교운동부의 공정하고 투명한 운영 지원	학교운동부 운영교 현장 방문 연2회 실시
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	서울대표 선발 학생 지원

### 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 확대, 학교폭력실태조사 후속조치, e-school 시스템 활동	3~9월
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	3월
학교운동부 현장 점검	학교운동부 운영 점검(연2회)	7월, 12월
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	3월~'24.2월
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	3~12월
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	3~10월

### 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 확대, 학교폭력실태조사 후속조치, e-school 시스템 활동	관련 안내 후속 처리 진행 중
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	4월 운동부 운영교 대상 완료
전국소년체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	5월 현장 방문 지원 완료

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
제104회 전국체육대회 운영지원	관내 출전교 현장(경기장) 방문 지원	1월
하반기 학교운동부 운영점검	청렴한 학교운동부 운영을 위한 컨설팅 방문	12월~'24.2월
2024학년도 운동부 전임코치 인건비 지원 심사	안정적인 운영 및 학부모 부담경비 경감 관련 전임코치 인건비 지원	12월~'24.1월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	8,500	1,077,018	10,320	1,071,018	1,071,018	99.4	99.4	1611
계	8,500	1,077,018	10,320	1,071,018	1,071,018	99.4	99.4	

## 1-5-5 생활 속 자전거 문화 활성화(신규)

### 사업 개요

- 목적
  - 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- 근거
  - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
  - (자.타.공.인\*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
  - 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
  - 자전거 안전교육 지도교원 양성

\*자전거·타기·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인 in」 ”

### '22년 추진 실적: 없음(2023학년도 신규사업)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	3~12월	관내 신청교 중 선정
지도교원 연수	3~12월	신청 교원

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 생태전환행동 실천을 위한 자전거 교육 신규 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	자전거 타기 교육활동 운영	초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠 클럽 운영 지원
지도교원 연수	자전거 안전교육 운영 지도교원 연수	프로그램 운영을 위한 교사전문성 신장 연수

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	자전거 타기 교육활동 운영	초 6교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교교육과정 연계 자전거 교육 운영	자전거 타기 교육활동 운영 및 모니터링	10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
각종체육활동	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1360
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획 운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 김원석 ☎ 0813

중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 중등교육기획 운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 오희정 ☎ 0842

## 1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 함께 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교원 연구문화 활성화 및 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교사 협력적 연구공간 설치

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유아 3팀, 초 29팀, 중등 23팀
학교 안 교원학습공동체	집중·상시 직무연수	유 4개원 4과정 초 15교, 27과정 중·고 82과정
꿈꾸는 연구실	꿈꾸는 연구실 구축 지원	초등 8교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교 간 교원학습공동체	2~11월	유·초 2팀 내외 중·고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체	3~12월	유·초 40팀 내외 중·고 50팀 내외
꿈꾸는 연구실	연중	미정

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
  - 학교안 교원학습공동체 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함
  - 직무연수 운영 지원 다양화: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
- 교사 협력적 연구공간 설치

세부사업명	추진 내용	계획
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유·초 2팀 내외 중·고 20팀 내외
학교 안 교원학습공동체	집중·상시과정 직무연수	유·초 40팀 내외 중·고 50팀 내외
	학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔	
꿈꾸는 연구실	꿈꾸는 연구실 구축 지원	미정

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	유·초 36팀 중·고 17팀
학교 안 교원학습공동체	집중·상시과정 직무연수	유·초 43팀 중·고 95팀

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 간 교원학습공동체	교육과정-수업-평가와 연관된 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	10~12월
학교 안 교원학습공동체	집중·상시과정 직무연수	10~12월
	학교 안 교원학습공동체 워크숍 및 성과나눔	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교안교원학습 공동체운영지원	재배정	4,800	244,770	105	105	2.2	2.2	1002
계	재배정	4,800	244,770	105	105	2.2	2.2	

## 1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교사 회복력 지원 강화

#### ○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무실행계획

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 보호 및 치유 지원
- 단위학교 교육활동보호 역량 강화 지원

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	초·중·고·특수 1회
	교육활동 보호 관련 컨설팅	13교

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 교육활동 보호	연중	초·중·고·특수 146교



추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
  - 교육활동보호 인식 제고 연수 실시: 연 1회 이상

세부사업명	추진 내용	계획
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	연 1회 이상

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교원 교육활동 보호	2023 교육활동 업무담당자 연수 운영 (2023. 5. 24 ~ 5. 25.)	교육활동 보호 담당교원 및 희망교사 150명 (* 초65교, 중41교, 고38교, 특수2교)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교원 교육활동 보호	2023 교육활동 업무담당자	완료

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원교육활동 보호	460	460	460	460	460	100	100	1028
계	460	460	460	460	460	100	100	

작성 자

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 김원석 ☎ 0813  
중등교육지원과장 : 박향태 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 이수원 ☎ 0841

## 1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 재정 운영의 자율성과 효율성 확대
- 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 목적사업 일괄안내제 기본계획(교육혁신과-19563, 2022. 12. 26.)
- 2023 학교자율 사업운영제 기본 운영계획(교육혁신과-671, 2023. 1. 17.)

#### ○ 주요 내용

- 학교의 여건과 학교교육공동체의 민주적 의사결정 과정을 통한 선택과 집중에 기반한 학교 자율운영체제 구축
- 미래교육 수요 및 학생 성장·발달 중심의 창의적인 교육활동 전개
- 목적사업 운영 관련 신청·선정·결과 보고 폐지·축소로 업무 경감 지속

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교업무정상화 지원	학교자율운영체제 지원	초·중·고 132교
학교자율 사업운영제 운영	학교별 3개 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 132교

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제 운영	3~12월	초·중·고 132교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 목적사업 운영 방식의 점진적 전환으로 학교 지원 및 업무 경감 지속 추진
  - 학교자율 사업운영제를 거점으로, 학교가 필요한 사업을 중·장기적으로 계획·운영할 수 있도록 학교 기본운영비로 점진적 전환
  - [교육과정 자율운영영역], [공동체영역]의 사업비와 [선택영역]의 일부 사업비를 ‘학교통합교부운영비’로 전환하여 학교 재정 운영의 자율성과 효율성을 확대

세부사업명	추진 내용	계획
학교자율 사업운영제 운영	학교별 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 132교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교자율 사업운영제 운영	학교별 영역별 사업과제 자율 운영	초·중·고 132교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교자율 사업운영제 운영	학교별 영역별 사업과제 자율 운영	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율사업 운영제 운영	비예산	비예산	23,810	-	-	-	-	744
계	-	-	23,810	-	-	-	-	

## 1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화

#### ○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무실행계획

#### ○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교통합지원센터 운영	학교 요청에 따른 학교 통합지원 (교육활동 및 사안처리 지원, 호봉 정정·재확정 업무 지원 등)	유(공립)·초·중·고·특수 175교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교통합지원센터 운영	연중	유(공립)·초·중·고·특수 175교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 현장 밀착형 연수 및 교육프로그램 지원을 통한 학교통합지원
  - 단위 학교 안정적 운영을 위한 신규 보직교사 대상 연수 운영
  - 전문기관과 연계한 학교 급별 맞춤형 학교폭력예방 프로그램 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교통합지원	학교 공동필요 프로그램 발굴·운영	초·중·고·특수 146교
	학교 요청에 따른 학교 통합지원	175교(공립유·초·중·고·특수)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교통합지원	신규부장연수 2.16.(목), 2.21.(화) 2.22.(수)	관내 초등학교 교사 40명 만족도 96.3%
	맞춤형 학교폭력예방교육 4.24.(월)~6.30.(금)	관내 초중고 중 33개교(245학급)
	호봉 정정·재확정 업무 지원	470건
	맞춤형 학교통합지원	18건

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교통합지원	소통강화 교사연수	10월 중
	호봉 정정·재확정 업무 지원	연중
	맞춤형 학교통합지원	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교통합지원센터 운영	56,668	56,668	56,093	37,136	37,136	65.5	65.5	744
계	56,668	56,668	56,093	37,136	37,136	65.5	65.5	

작성 자

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 김원석 ☎ 0813

중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 이수원 ☎ 0841

## 1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울형혁신학교 질적 성장으로 존엄·상생·도전·배움의 미래교육 가치 실현
- 주제별, 학교급별, 권역별 혁신교육 네트워크 운영을 통한 혁신교육 이해 확산

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제61조 및 초·중등교육법 시행령 제105조
- 서울특별시 혁신학교 조례(제6258호, 2016. 7. 7. 일부개정)
- 2023 서울교육 주요업무
- 2023. 3. 1.자 서울형혁신학교 지정 결과 및 운영 지원 안내 (교육혁신과-15269, 2022. 10. 26.)
- 2023학년도 서울형혁신학교 운영비 지원 및 운영 계획서 작성 안내 (교육혁신과-308, 2023. 1. 6.)

#### ○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 특성을 반영한 운영 다양화 및 질적 성장 지원
- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원 및 혁신교육 학부모 네트워크 구축
- 혁신교육 교육공동체 주체별 역량 강화 및 일반화 지원

'22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형혁신학교 운영 내실화	2022서울형혁신학교추진계획	4월 1회
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	초·중등 혁신부장자율협의체 워크숍 및 자료 공유	(초)5회(5월, 10월, 11월 각 1회, 12월 2회) (중)4회(5월, 9월 각 1회, 10월 2회)
	워크숍 및 학교혁신 이해 연수	7월 1회
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	(초)2022 혁신학교 배움마당	11월 1회, 80명
	(초)2022 혁신학교 나눔마당	11월 1회, 80명
	(초)2022 혁신학교 체험마당	11월 2회, 50명
	(중)2022 혁신학교 한마당	11월 1회, 138명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영 내실화	1~12월	초 20교, 중 4교, 마을결합형 2교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	1~12월	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	1~12월	초 20교, 마을결합형 2교, 교원 120명, 중 4교, 참관교사 300명

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
  - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
  - 지역의 특성을 반영하고 문화적 다양성을 수용하는 교육과정 운영
- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 협의체 운영 지원
  - 온오프 방식을 활용해 월 1회 이상의 정기적이고 지속적인 모임 운영
  - 학교혁신한마당 운영, 혁신학교 운영과제 실천 방안 등 현안 중심 논의 및 학교별 실천 사례 나눔으로 혁신학교 간 네트워크 구축

세부사업명	추진 내용	계획
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 운영(중점과제별) 내실화	초 20교, 중 4교 마을결합형 2교
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	초 1팀, 중 1팀
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	주체별 혁신학교 이해 연수	1회
	혁신학교 한마당 운영	초 20교, 중 4교 마을결합형 2교

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형혁신학교 운영 내실화	서울형혁신학교 추진계획	3월 1회
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	혁신학교 교원·학부모 자율협의체 상시 운영	상반기 3회
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	주체별 혁신학교 이해 연수	상반기 1회



**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
혁신교육 확산 지원 및 학교혁신 나눔 한마당 운영	혁신학교 한마당 운영	11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화지원	재배정	14,772	15,492	4,285	4,285	29	29	754
계	-	14,772	15,492	4,285	4,285	29	29	



## **정책방향 2**

### **더 평등한 출발**



2-1-1

**교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로  
유아공교육 기회 확대**

사업 개요

- 목적
  - 학부모 수요에 부응하는 선별적 공립유치원 설립으로 유아 공교육 기회 확대 및 교육수혜자 만족도 제고
- 근거
  - 유아교육법 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 주요 내용
  - 유치원 취학수요를 고려하여 공립유치원 신·증설 추진

'22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
공립유치원 신·증설	병설유치원 신·증설	신설 2교 8학급, 증설 3교 8학급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설	1~12월	단설유 1개원 신설 추진

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 유아 수요를 고려한 공립유치원 설립 검토 추진

세부사업명	추진 내용	계획
공립유치원 신·증설	단설유치원 신설	1개원 설립 추진

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
공립유치원 신·증설	단설유치원 신설	가칭)염강허브유 설립 수요 재검토 - 유아 인구 감소 추이에 따라 단설유 설립 시 정원 미달 및 인근 유아 수용시설 충원을 악화 우려

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
공립유치원 신·증설	공립유치원 수요 검토	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 신·증설	-	-	2,166,001	-	-	-	-	1913
계	-	-	2,166,001	-	-	-	-	

작성 자

재정지원과장: 박정수 ☎ 2600-0881 재정·안전관리팀장: 박민진 ☎ 0920 담당: 최소비 ☎ 0923  
행정지원과장: 마현주 ☎ 2600-0807 학생배치팀장: 김정은 ☎ 0995 담당: 박상준 ☎ 0846

## 2-1-2 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 부담 경감을 위한 재정지원
  - 누리과정 무상교육비, 교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 등 지원
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
  - 유치원 예·결산 및 회계 운영 지도·점검 실시
  - 사립유치원 K-에듀파인 사용 활성화를 위한 업무 담당자 지원
- 공정하고 투명한 유아모집 실시
  - 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	60개원 지원, 23개원 현장점검
사립유치원 지원	교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 지원	60개원 지원, 23개원 현장점검
	사립유치원 K-에듀파인 연수 및 컨설팅	연수 7회, 컨설팅 22회
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	92개원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원	분기별	56개원, 1인당 월350천원
교원 기본급 보조 지원	매월	56개원, 임용보고된 교원 1인당 770천원

세부사업명	추진시기	물량
학급운영비 지원	상,하반기	학급당 월 510천원
신용카드 수수료 지원	하반기	결제금액 0.01%
사립유치원 K-에듀파인 연수	연중	56개원 대상
처음학교로 운영 지원	10~12월	공·사립유 전체

※ 교원기본급 보조 지원금, 학급운영비 지원금 전년대비 각 30천원 인상  
(2022년: 교원기본급 보조 지원금 740천원, 학급운영비 지원금 480천원)

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 사용 안정화 및 회계 투명성 강화
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 업무 담당자 역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	56개원
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	56개원
	학급운영비 지원	56개원
	신용카드 수수료 지원	신청 유치원 지원
	사립유치원 K-에듀파인 연수	56개원
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	공·사립유 전체

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	56개원 지원, 11개원 현장점검
사립유치원 지원	교원기본급보조, 학급운영비 지원	56개원 지원, 11개원 현장점검
	사립유치원 K-에듀파인 연수 및 컨설팅	연수 1회, 컨설팅 2회



□ 향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 4분기 지원 및 사립유 회계 지도점검	10~12월
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	10~12월
	학급운영비 추가 지원(조건 충족 유치원)	11월
	신용카드 수수료 지원(신청 유치원)	11월
	사립유치원 K-에듀파인 연수	10월
차음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
누리과정 지원	재배정	23,728,645	26,871,487	23,727,750	23,727,750	100.0	100.0	777
사립유치원 지원	재배정	4,739,472	6,270,153	4,371,845	4,371,845	92.2	92.2	789
차음학교로 운영 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	838
계	-	28,468,117	33,141,640	28,099,595	28,099,595	98.7	98.7	

## 2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

#### ○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2023 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청, 2022.11.)
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-4463,2022.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-484,2023.1.4.)
- 2023 방과후학교 네트워크 구축·운영 계획(초등교육과-889,2023.1.16.)

#### ○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 협력 네트워크 구축·운영을 통한 질 높은 방과후학교 운영 지원
  - ※ 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 업무 담당자 역량강화 연수 진행
- 방과후학교 안전관리 강화를 위한 방학 중 안전 점검(모니터링) 실시

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	130교(초 64교, 중 41교, 고 25교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	131교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	상반기 4교(초 2교, 중 2교), 하반기 2교(초 2교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	2회(초 1회 76명, 중·고 1회 52명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비	3~12월	131교(초 64교,중 41교,고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	1, 7월	132교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	4~12월(상·하반기)	8교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 4교, 하반기 4교)
방과후학교 담당자 역량강화	3~12월(상·하반기)	5회(상반기 초 1회, 중·고 1회, 하반기 초 2회, 중·고 1회)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 방과후학교 기본 및 추가 사업지원비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 운영 관련 기관 간 협력 네트워크 구축 · 운영
  - 방과후학교 컨설팅 등 밀착 지원 강화 및 연수, 사례 나눔 등 실시

세부사업명	추진 내용	계획
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	131교(초 64교,중 41교,고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	132교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	8교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 4교, 하반기 4교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	5회(상반기 초 1회, 중·고 1회, 하반기 초 2회, 중·고 1회)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	130교(초 64교,중 41교,고 25교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	132교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	상반기 2교 (희망교 대상 - 초등 2교 신청)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	2회(상반기 초 1회, 중·고 1회)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
방과후학교 컨설팅 지원	하반기 맞춤형 컨설팅	10~11월
방과후학교 담당자 역량강화	담당자 역량강화 연수	11월말~12월초

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업지원비	재배정	1,839,100	1,577,000	1,839,100	1,839,100	100	100	919
방과후학교 안전관리 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	919
방과후학교 네트워크 운영 (컨설팅 지원, 담당자 역량강화)	재배정	3,600	2,300	1,893	1,893	52.6	52.6	923
계	-	1,842,700	1,579,300	1,840,993	1,840,993	99.9	99.9	-

작성 자	교육협력복지과장 : 박수정 ☎ 2600-0880	교육복지팀장 : 권혁신 ☎ 0950	담당 : 김지원 ☎ 0951
	초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2600-0804	유아교육팀장 : 박지영 ☎ 0820	담당 : 김수진 ☎ 0821 담당 : 송명희 ☎ 0822

## 2-2-2 질 높은 돌봄 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 · 강화
- 학생 · 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제13조, 제27조, 「유아교육법시행령」 제33조
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울특별시교육청, 2020)
- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2023 초등돌봄교실 운영 길라잡이

#### ○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
- 초등돌봄교실 운영 내실화
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 학생 수용
- 돌봄교실 안전관리 강화 및 돌봄전담사 전문성 제고

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유치원 돌봄 운영 확대	공립 에듀케어 신증설 지원	2개원
	사립 에듀케어 운영 지원	32개원
	온종일돌봄교실 운영 지원	3개원
	방과후 과정 보조 인력 운영 지원	74개원
유치원 방과후 과정 내실화 지원	방과후 과정 담당자 연수 실시	3회
	방과후 과정 운영 유치원 현장점검	28개원

세부사업명	추진 내용	실적
초등돌봄교실 안전관리강화	방학 및 재량휴업일 중 현장 점검	17교
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	돌봄전담사 및 지역돌봄기관 관계자 역량 강화 연수	상·하반기 (175명 참여)
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참석	5회

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 돌봄 운영 확대	연중	희망(선정) 유치원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	4~11월	92개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	연중	64교 187실
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	5~10월	64교 187명
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	연중	1회 이상

## 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 교육 및 보육에 대한 학부모 만족도 제고
  - 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 내실화를 위한 점검 및 지원 강화
- 초등돌봄교실 운영 단계적 확대
  - 수요가 있는 경우 오후돌봄 20시까지 확대
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원
  - 성장기 학생 영양 공급, 학부모 간식준비 및 경제적 부담 해소 등

세부사업명	추진 내용	계획
유치원 돌봄 운영 확대	유치원 돌봄 운영을 위한 운영 지원	선정 유치원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	방과후 과정 담당 교직원 연수 실시	2회 이상
	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	92개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	안전관리 실태 점검	64개교

세부사업명	추진 내용	계획
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	초등 돌봄전담사 역량강화 연수	2회 이상
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참여	1회 이상

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
유치원 돌봄 운영 확대	유치원 돌봄 운영을 위한 운영 지원	공립에듀케어 신증설 32개원 사립에듀케어 29개원 온종일돌봄교실 2개원 돌봄 보조인력 75개원
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	방과후 과정 담당 교직원 연수 실시	3회, 106명
	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	83개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	방학 중 안전관리 실태 자체점검 및 현장점검·컨설팅	2회, 64교 (현장점검 20교)
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	초등돌봄전담사 역량강화 연수 실시	상반기 (70명 참여)
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참여	2회

## 향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
유치원 방과후 과정 운영 내실화 지원	방과후 과정 운영 유치원 지도·점검(완료)	10~12월
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	초등돌봄전담사 역량강화 2차 연수 실시	10월
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	지자체 지역돌봄협의회 참여	10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립에듀케어 신증설	재배정	642,742	614,974	642,742	642,742	100	100	849
사립에듀케어 운영확대	재배정	177,000	160,000	174,000	174,000	98.3	98.3	786
에듀케어 자원봉사단운영	재배정	453,000	370,000	450,000	450,000	99.3	99.3	853
유치원온종일 돌봄교실운영	재배정	105,000	105,000	105,000	105,000	100	100	849
에듀케어직무연수	1,236	1,236	1,236	1,226	1,226	99.2	99.2	849
초등돌봄교실 안전관리 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	912
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	재배정	4,000	2,000	1,506	1,506	37.7	37.7	913
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	재배정	1,000	1,000	200	200	20	20	909
계	1,236	1,383,978	1,254,210	1,374,674	1,374,674	99.3	99.3	



작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
담당:(초)송보라 ☎ 0831  
중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

## 2-3-1

# 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상자의 특수교육 기회 확대
- 특수교육대상자의 교육을 위한 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

#### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 특수학급 설치 확대 지속 추진
- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 시각장애 학생에 대한 전문적 지원 강화
- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려한 방과후학교 운영 지원
- 특수교육 관련 서비스 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	중학교 특수학급 1학급 신설 초등학교 특수학급 3학급 증설
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	시각장애 학생 45명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(9교, 11명), -보조공학기기 대여(3교, 3명), -시각장애 이해교육(5교, 8회기, 177명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 설치 확대	하반기	3학급 신·증설
맞춤형 특수교육 지원 (시각장애 학생 거점 특수교육지원센터 운영)	연중	시각장애 학생 44명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명) -보조공학기기 대여(3교, 3명) -시각장애 이해교육(5교, 200명)

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 특수교육의 기회 지속적 확대 추진
  - 특수교육대상학생이 원하는 학교에서 교육을 받을 수 있는 여건 조성
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대 추진
  - 시각장애 학생에 대한 보조기기 지원 및 특화교육 운영
  - 특수교육대상학생 대상 가족지원 치료지원 보조인력 지원 등 맞춤형 서비스 제공

세부사업명	추진 내용	계획
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	특수학급 미설치 및 과밀학교 특수학급 3개 신·증설
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	시각장애 학생 44명 지원 -시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명) -보조공학기기 대여(3교, 3명), -시각장애 이해교육(5교, 200명)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특수학급 설치 확대	특수학급 신·증설	지속 추진 중
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	-시각장애 학생 대상 예술교육(9개교, 10명) -보조공학기기 대여(5교, 5명) -시각장애 이해교육(3교, 57명)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특수학급 설치 확대	특수학급 신설 및 증설	10월~'24. 2월
맞춤형 특수교육 지원	시각장애 거점 특수교육지원센터 운영	지속 추진 중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학급 설치 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	-	1777
맞춤형 특수교육 지원	재배정	26,800	10,000	11,999	11,999	44.7	44.7	1787
계	-	26,800	10,000	11,999	11,999	44.7	44.7	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812  
중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 2-3-2 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 시스템 구축으로 학교 현장의 혼란 최소화 및 맞춤형 지원 실시

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 다문화학생의 한국어 교육 및 한국문화 적응 지원
- 원스톱 지원 시스템을 통한 학교업무 경감

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
원스톱 지원	다문화 학생 지원	상담 101건

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	3월	초·중·고 144교

### 추진 계획

#### '23 주요 개선 사항

- 원스톱 지원시스템 안내를 통한 프로그램 수요자 확대
- 서울다문화교육지원센터와 연계 강화로 지원의 효율화 추구

세부사업명	추진 내용	계획
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	심리정서상담 프로그램, 세계시민 체험 프로그램 등	센터와 협조하여 센터 이용 안내물 배포

**추진 실적**

세부사업명	추진 내용	실적
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	심리정서상담 프로그램, 온라인 한국어학습 프로그램, 세계시민 프로그램 등	초 · 중 · 고 144교

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	서울다문화교육지원센터 프로그램 운영 협조	9~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울다문화교육지원센터 프로그램 안내	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
계	-	-	-	-	-	-	-	

## 2-3-3 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
  - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 지원
- 근거
  - 2023 강서양천 주요업무실행계획
- 주요 내용
  - 학교 내 대안교실 협의체 운영 및 컨설팅 지원
  - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 및 홍보 지원
  - 학업중단숙려제 프로그램 위(Wee)센터 운영

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 내 대안교실 운영 지원	학교내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	총 14교(초5교, 중6교, 고3교)
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관(총5명) 2회
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초1명, 중5명, 고15명 (총 21명, 125회기 진행)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 운영	연중	15교
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	연중	4개 기관
학업중단숙려제 프로그램 운영	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 부적응 학생의 학업 중단 예방과 맞춤형 대안교육 및 상담 지원
  - 학업중단 위기학생의 적성·흥미에 맞는 맞춤형 대안교육 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 및 협의체 운영 지원
  - 학업중단숙려제 상담 프로그램 지원: 위(Wee)센터
  - 학생 맞춤형 대안교육 지원을 위한 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교 내 대안교실 운영	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	15교 내외
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관 내외
학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초·중·고 144교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 내 대안교실 운영	학교내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	총 12교(초6교, 중4교, 고2교) 2회 협의체 운영
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관, 1회 협의체 운영
학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	2023.2. 마감 후 확인 가능

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 내 대안교실 운영	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	~ 12월
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	~ 12월
학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	~ 12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 내 대안교실 운영지원	재배정	1,360	960	646	646	47.5	47.5	1379 1389
대안교육위탁교육 기관 협의체 운영	재배정	450	430	151	151	33.6	33.6	1390
위(Wee)센터 학업중단 숙려제 프로그램 운영	재배정	1,550	3,350	1,300	1,300	83.9	83.9	1391
계	-	3,360	4,740	2,097	2,097	62.4	62.4	-



작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 2-3-4 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

### 사업 개요

- 목적
  - 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 희망자에 한해 실시하는 맞춤형 멘토링
  - 진로진학 정보 제공을 통한 탈북학생의 적응력 향상

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
탈북학생 멘토링 지원	탈북학생 멘토링 운영 지원	총 64명 참여

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 멘토링 지원	3~12월	희망학생
진로탐색 프로그램 운영	4월	희망학생

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 탈북학생 관련 지원 체계 구축
- 탈북학생 맞춤형 진로 진학 정보 제공

세부사업명	추진 내용	계획
탈북학생 멘토링 지원	멘토링 지원을 통한 심리·정서 지원	희망학생
진로탐색 프로그램 운영	탈북학생의 진로 역량 강화	희망학교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
탈북학생 멘토링 지원	1:1 맞춤형 멘토링(본청주관)	4월부터 운영중
진로탐색 프로그램 운영	탈북학생 토요일방과후학교 운영(본청 주관)	초10명, 중14명, 고3명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로탐색 프로그램 운영	탈북학생 맞춤형 진로 진학 정보 제공	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
탈북학생 멘토링 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
진로탐색 프로그램 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
계	-	-	-	-	-	-	-	

## 2-4-1 학부모 부담 경감

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

#### ○ 주요 내용

- 입학준비금 지원을 통한 공공성 강화와 교육복지 실현
- 지원금액: (초)1인당 20만원, (중·고)1인당 30만원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
입학준비금	입학준비금 지원	입학준비금(146교 6,436,500천원)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~10월	- 공·사립 초·중·고(특수, 각종 포함) 신입생 전원 · 각종학교 여명학교* 추가 포함 147교 · 전학생(타시도 및 해외) 연중 추가 지원

\* 임시 교사 이전에 따른 여명학교 위치변경 인가(2023. 9. 1. ~ 2026. 2. 28.)

- (기존) 서울시 중구 소파로99 → (변경) 서울시 강서구 허준로 221-22(舊염강초)

- 예산 지원 등 해당 교육지원청 변경: 중부 → 강서양천

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 입학준비금 사용 항목을 전면 확대하여 학생 및 학부모의 선택권 강화

세부사업명	추진 내용	계획
입학준비금	신입생 입학준비금 지원	초·중·고·특수·각종 147교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
입학준비금	신입생 입학준비금 지원	입학준비금(147교 6,436,500천원)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
입학준비금	전학생(타시도 및 해외) 추가 신청 지원	3~10월
	여명학교의 관내 위치 변경으로 인한 예산 지원	9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금	재배정	6,698,365	6,436,500	6,698,188	6,698,188	99.9	99.9	502 505
계	재배정	6,698,365	6,436,500	6,698,188	6,698,188	99.9	99.9	

## 2-5-1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약 학생 맞춤형 통합성장 지원 및 교육복지안전망 구축
- 저소득층 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확산

#### ○ 근거

- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제332호)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- 교육급여) 국민기초생활 보장법 제12조 및 동법시행령 제16조
- 교육비) 초·중등교육법 제60조의4, 제62조 및 동법시행령 제104조의2

#### ○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교 확대 운영
- 서울형 교육복지 특화활동
- 마을기반 교육복지 협력 강화
- 교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영 (3년간)
- 교육비\* · 교육급여\*\* 지원을 통한 실질적 교육기회 균등 실현

##### \* 교육비

<대상> 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득자격, 중위소득 60% 이하) 가구 학생

<기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할 계산하여 지원

<항목> 4대교육비(학비, 학기중 평일 중식비지원, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비)  
 기타수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)

##### \*\* 교육급여

<대상> 초·중·고에 재학하는 교육급여수급자(중위소득 50% 이하) 가구 학생

<기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 지원

<항목> 교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료 전액 지원

(교과서대, 입학금 및 수업료는 무상교육 제외학교 학생만 지원)

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육복지지원 통합지원시스템 내실화	통합지원시스템 운영·지원	교내 통합지원팀 구성(119교)
	교육복지 역량강화	찾아가는 현장지원(40교), 연수(5회)
교육복지우선지원 학교 운영	교육복지우선지원 학교(원) 운영·지원	총124교(원)(유5, 초64, 중41, 고14) 모니터링, 협의회, 연수, 평가
	두런두런 운영·지원	두두샘(21명), 그림책 활동(46명)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,172팀(110교), 희망토크 및 방문 모니터링(14회), 중간점검(1회)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역 6회), 지역교육복지공동체(15팀, 25회)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서·양천 2개소 (연수 2회, 협의회 5회, 컨설팅 1회)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관(연수, 협의회, 컨설팅 각 1회)
교육비	교육비 지원	학비, 방과후자유수강권, 기타 수익자부담경비 (146교 2,229,425천원)
교육급여	교육급여 지원	교육활동지원비 (106교 1,254,989천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지학교 확대 운영	3~'24.2월	- 유·초·중·고 153교(거점 40교, 일반 113교) - 찾아가는 현장지원(15회), 관계자 연수(4회) - 교육복지통합지원팀 구성(143교)
서울형 교육복지 특화활동 운영	3~12월	- 그림책 활동 두런두런: 취약유아 50명 - 서울희망교실(사제동행멘토링): 1,511팀
마을기반 교육복지 협력	3~12월	- 권역별 협의체(3권역), 지역교육복지 공동체 (15팀 내외) - 지역기반형 교육복지 협력사업 운영 (11기관 내외) - 지역교육복지센터 운영(강서, 양천2개소)

세부사업명	추진시기	물량
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	2~12월	- 학생맞춤통합지원 체계 구축(교육지원청 1팀) - 통합지원 역량강화연수(143교) - 선도학교 연계 학생 맞춤통합지원
교육비 및 교육급여	1~12월	- 교육비(147교), 교육급여(106교)

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 일반학교 확대로 맞춤형 지원 강화
  - 관계자 연수로 사업이해도 증진, 지역교육복지센터 연계한 신규 일반학교 1:1 지원
- 지역교육복지센터와 일반학교(통합지원팀) 연계 강화로 통합지원팀 운영 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
서울형 교육복지학교 확대 운영	서울형 교육복지 학교(원) 운영·지원	유·초·중·고 153교
	교육복지통합지원팀 구성·지원	1교 1팀(연수 및 현장지원)
	교육복지 내실화 지원	연수, 현장지원, 모니터링
서울형 교육복지 특화활동 운영	두런두런 운영·지원	1:1 맞춤형 그림책 활동(50명)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,511팀 (연수, 희망토크, 모니터링)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역),공동체(15팀)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서, 양천 2개소 (연수, 협의회, 컨설팅 평가)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관 (컨설팅, 연수, 협의회, 평가)
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	학생맞춤통합지원체계 구성·운영	교육지원청 1팀
	학교통합지원 역량강화	유·초·중·고 153교(연수)
	교육부지정 선도학교 연계 통합지원	총3교(방화초, 신은초, 삼정중)

세부사업명	추진 내용		계획	
교육비 지원	학비, 학기중 평일 중식비		(학비) 사회통합전형학교 (중식비) 학력인정평생교육시설	
	방과후학교 자유수강권		중위소득 70%, 1인당 60만원 지원 ※ 60만원이상 사용자, 20만원 추가 지원	
	소규모테마형 교육여행비 수련활동비		(소규모) 500,000원 이내 실비 (수련) 200,000원 이내 실비	
	앨범비 기숙사비	사회통합 전형학교	학교장 고지 금액 전액, 학교별 순수 기숙사비 및 조·석식비 전액	
	교육정보화지원(인터넷통신비)		가구당 1명 월17,600원	
교육급여 지원	교육활동지원비 (2022학년도 소급분)		초	연 415,000원
			중	연 589,000원

※ 2023학년도 방과후자유수강권 중위소득 기준 완화 예정

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울형 교육복지학교 확대 운영	서울형 교육복지 학교(원) 운영·지원	총153교(원)(유10, 초64, 중41, 고38) 모니터링, 협의회, 연수, 평가
	교육복지통합지원팀구성·지원	1교 1팀(총 143교)
	교육복지 내실화 지원	찾아가는 현장지원(30교), 모니터링143교, 연수(6회)
서울형교육복지 특화활동 운영	두런두런 운영·지원	두두샘(13명), 그림책 활동(37명)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,511팀(110교), 희망토크 및 방문 모니터링(10회), 중간점검(1회)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역 6회), 지역교육복지공동체(15팀, 22회)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서·양천 2개소 (연수 2회, 협의회 6회, 컨설팅 1회)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관(연수, 협의회, 컨설팅 각 1회)
학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	학생맞춤통합지원체계 구성·운영	학교통합지원센터와 연계협력 (협의회 3회, 학교맞춤지원 2회)
	학교통합지원 역량강화	유·초·중·고 143교(연수)
	교육부지정 선도학교 연계 통합지원	총3교(방화초, 신은초, 삼정중)



세부사업명	추진 내용	실적
교육비 지원	교육비 지원	학비, 방과후자유수강권, 수익자부담경비 등 (146교, 2,404,361천원)
교육급여 지원	교육급여 지원 (2022학년도 소급분)	교육활동지원비 (106교, 41,117천원)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울형 교육복지 학교 및 특화활동 운영	현장지원, 협의회 및 평가	10~12월
마을기반 교육복지 협력	지역기반형 및 지역교육복지센터 평가	10~12월
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	역량강화 연수 및 선도학교 지원	10~12월
교육비 및 교육급여	실태점검	상시

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형교육 복지학교 확대운영	재배정	532,054	694,480	532,054	532,054	100	100	461
서울형 교육복지 특화활동	재배정	742,850	516,900	736,025	736,025	99.0	99.0	463
마을기반 교육 복지협력강화	재배정	666,666	636,842	517,227	517,227	77.6	77.6	477
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	재배정	60,000	-	36,035	36,035	60.1	60.1	-
교육비	재배정	2,404,462	2,229,425	2,404,361	2,404,361	99.9	99.9	457 499 511
교육급여	재배정	41,117	1,254,989	41,117	41,117	100	100	523 526
계	-	4,447,149	5,332,636	4,266,819	4,266,819	95.9	95.9	

## 2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학습 취약 계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습사회 구현
- 소외계층 평생학습 지원을 통한 일상에서의 삶의 질 개선 및 교육 참여 기회 확대

#### ○ 근거

- 「평생교육법」 제5조, 제16조, 제21조의 제2항, 제39조, 제40조 등

#### ○ 주요 내용

- 정규 교육의 기회를 놓친 성인에게 문해교육\*을 통해 학력 취득 기회 제공
- 공존을 위한 수요자 중심 맞춤형 문해교육 지원
- 장애성인 맞춤형 평생교육 프로그램 제공 통한 일상의 삶의 질 향상 도모

\* 문해교육: 일상생활에 필요한 문자해독 능력을 포함, 사회적·문화적으로 요청되는 기초생활 능력을 갖출 수 있도록 하는 교육프로그램

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학력인정 문해교육	기획 공모, 1~3차 교부, 운영지원	3개 기관(4개 학급), 62명 참여, 모집홍보물(부채) 1,000개 지원
장애성인 평생교육	기획 공모, 예산교부, 운영지원	6개 기관(7개 강좌), 2팀 동아리, 61명 참여, 체험키트 100set 지원
운영기관 평가 및 모니터링	운영기관 학습자 평가, 모니터링	문해교육 및 장애성인 운영 만족도 98%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육	1~12월	3개 기관, 4개 학급
신문해계층 맞춤형 문해교육	4~12월	3개 프로그램
장애성인 평생교육	2~11월	8개 기관, 10개 프로그램

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 신문해계층 어르신, 장애인, 다문화, 북한 이주민 등 대상별 기초 문해 · 생활문해 · 디지털 리터러시\* 교육 지원(학력 미인정 과정)

\* 디지털 리터러시: 디지털 사회 구성원으로서 자주적인 삶을 살아가기 위해 필요한 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

세부사업명	추진 내용	계획
학력인정 문해교육	프로그램 기획 공모 / 운영지원	3개 기관, 4개 학급
신문해 계층 맞춤형 문해교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	3개 프로그램
장애성인 평생교육	프로그램 기획 공모 / 모니터링	8개 기관, 10개 프로그램

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학력인정 문해교육	사업 기획·공모·운영·지원	2개 기관-초등3단계 (2개 학급, 32명 참여)
신문해계층 맞춤형 문해교육	사업 기획·공모·운영·지원	3개 기관 (3개 프로그램, 28명 참여)
장애성인 평생교육	사업 기획·공모·운영·지원	5개 기관(6개 프로그램), 2개 기관(4개 학습동아리) 총102명 참여

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학력인정 문해교육 프로그램	기관 운영 평가, 학력 이수자 심의	11월~'24.2월
신문해계층 맞춤형 문해교육	프로그램 모니터링	10~11월
장애성인 평생교육	성과 평가 및 보조금 정산	10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육	재배정	24,740	44,300	24,440	24,440	98.8	98.8	1322
신문해 맞춤형 문해교육	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1322
장애성인 평생교육	재배정	21,000	20,600	18,600	18,600	88.6	88.6	1336
계	-	45,740	64,900	43,040	43,040	94.1	94.1	

## **정책방향 3**

### **더 따뜻한 공존교육**



작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

### 3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영 지원

##### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획(교육혁신과-1451, 2020. 2. 3.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, 2022. 4. 21.)
- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25. 시행)

##### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 교육과정 연계 생태전환교육 실현 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
생태전환학교	탄소중립 시범학교 운영	초 2교, 중1교
생태전환 실험교실	지속가능한 삶을 실천하는 리빙랩 운영	중 2교, 고2교
생태전환교육연수	지역사회(서울식물원) 연계 생태전환교육 학교경영자 연수	(초)교장 56명
	지역사회(서울물재생체험관) 연계 생태전환교육 학교경영자 연수	(초)교장 36명
	관리자 대상 생태전환교육 연수	중고 79교 교장교감

세부사업명	추진 내용	실적
	지역사회(서울물재생체험관) 연계 생태전환교육 교원 연수	유·초 교원 30명
	THE GREEN 독서산책연수	유·초 교원 50명
	『THE GREEN 북 토크 “잠깐 멈춤, 비움과 채움”』	유·초 교원 20명
	생태 이용 마음치료 워크숍	(중)79명
	서울식물원 연계 생태전환 교사연수	(초)24명
생태전환교육 네트워크운영	강서양천교사행동365실천단 운영	유·초 교원 100명
생태행동실천교육	강서양천교사행동365 네이버 밴드 연계 수업 사례 나눔	유·초 교원 100명
	수업한마당 연계 수업 사례 나눔	(초)교원, 50명
	생태교육 활용 사례나눔	(중)교원, 64명
	생태행동실천 문화 확산	중 14교, 670여명
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	초 11교, 275명
	학교로 찾아가는 별빛축제	초 10교, 800여명

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
생태전환교육 교원역량강화	유·초·중 교원 역량강화 연수 및 워크숍	4~11월	연 4회
생태전환교육 활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	4~11월	초 12교, 300명
	학교로 찾아가는 별빛축제	4~11월	초 10교, 800명
생태전환 네트워크 구축 및 운영		연중	유·초·중 교원 130명



□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 학교자율 사업운영제를 활용하여 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동, 지역연계 생태 전환 교육
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
  - 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원
  - 학교교육공동체가 함께하는 기후위기 대응 실천 활동 전개

세부사업명	추진 내용	계획
생태전환교육 교원역량강화	유·초·중등 생태전환교육 교원연수 및 워크숍	연 4회
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원	초 12교, 300명
	학교로 찾아가는 별빛축제	초 10교, 800명

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
생태전환교육 교원역량강화	교사기후행동365 워크숍	교원 45명
	학교경영자 생태전환교육 연수	초등 교(원)장 38명, 초등 교(원)감 34명 중고 교장 68명, 교감 74명
	생태감수성을 지닌 과학실험 안전 역량강화 연수	(중) 과학실무사 38명
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스(1,2차)	(1차) 관내 4학년 10학급 (2차) 관내 4학년 8학급
	우리가 함께 그린 GREEN 생태지도 제작·배부	관내 36교, 83학급 제작 관내 2,028학급 배부

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
생태전환교육 교원역량강화	2023 수업 한마당 연계 생태 워크숍 운영	10. 20.(금)
생태전환교육활동지원	학교로 찾아가는 별빛축제	10. 23.(월)~10. 25.(수)
	학교로 찾아가는 생태전환 푸르미버스 지원(3차)	10. 19.(목)~11. 24.(금)
생태전환 네트워크 구축 및 운영	강서양천 교사 행동 365실천단 운영	9~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
푸르미버스 지원	재배정	30,000	6,650	22,230	14,774	74	49	693
(초)학교로 찾아가는 별빛축제	9,500	9,500	9,500	982	982	10.3	10.3	677
(초)생태전환교육 역량강화	재배정	10,990	13,500	8,876	8,876	81	81	693
(중)생태전환교육 역량강화	재배정	10,490	13,500	9,327	9,327	88.9	88.9	693
계	9,500	60,980	43,150	41,415	33,959	67.9	55.6	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804	초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810	담당: 신연수 ☎ 0812
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850	담당: 박혜연 ☎ 0853

## 3-1-2 생태전환 활동 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 미래 세대인 학생들의 기후위기 대응 행동 주체적 실천문화 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, 2022. 4. 21.)
- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 강서양천 ‘학생기후행동 365’ 학생 「상생」 프로젝트 운영

※ 학생 「상생」 프로젝트: 기후 위기 비상 시대, 지속가능한 삶으로의 전환을 실천하는 강서양천 학생들의 생태시민 성장을 위한 앎-삶-함을 잇는 생태전환 교육 프로젝트로 ① 지역사회기관과 연계한 ‘지사친(지구사람친구)’ 생태전환 교육 프로그램 ② 교실에서 시작해서 강서양천 네트워크와 함께하는 계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 ③ 문화(문화체험 및 독서)를 통한 생태의식 함양 프로그램 등으로 구성

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
기후행동 실천 네트워크 구축 및 운영	2022 ‘학생기후행동 365’ 참가	초 14교 99명, 중 12교 41명, 고 5교 36명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	6월, 11월	연 2회
학생 「상생」 프로젝트	3~12월	연 4회

추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영
  - 단위학교의 특성을 반영한 학생기후행동 365 조직 및 운영
  - 교육지원청 단위 학생기후행동 365 프로그램 운영

세부사업명	추진 내용	계획
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	‘흙을 밟는 도시아이들’ 농촌 유학 경험 사례 나눔	연 2회
학생 「상생」 프로젝트	계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 운영	연 4회
	문화(영화, 도서, 전시 등)를 통한 생태 의식 함양	연 2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
생태전환 네트워크 구축 및 운영	유·초·중등 사제동행 기후행동 365 발대식	교원 및 학생 395명
	강서양천 교사행동365실천단 운영	유·초·중 교원 130명

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
농촌유학 경험 사례 나눔 워크숍	생태지도 제작 나눔 워크숍과 병합하여 실시	10월
학생 「상생」 프로젝트	계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」 운영	10. 4.(수)~11. 24.(금)
	문화(영화, 독서, 전시 등)를 통한 생태 의식 함양	11. 9.(목)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환실천 문화확산	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	693
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

### 3-2-1 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

#### □ 사업 개요

○ 목적

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 다문화교육 지원(교원 · 학생 · 학부모 대상)
- 다문화 교육 역량 강화를 위한 교원 연수 지원(3년 이내 15시간)

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
다문화 이해 연수	상호문화이해교육 제고	초 · 중 · 고 144교
다가치 멘토링 지원	1:1맞춤형 지원	1명
꿈토링스쿨 지원	진로 멘토링	5명

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	3월	초·중·고 144교
다문화 및 세계시민교육 역량 강화 교원 연수 안내	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계한 다문화 교육 활성화
- 다문화 및 세계시민교육 역량 강화 교원 연수 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	교원, 학생, 학부모 대상 다문화 교육 지원	학교 교육과정 편성 지원
다문화교육 역량 강화 교원 연수 안내	교원 연수 프로그램 안내를 통한 교원역량강화	연수기관과 연계한 다문화 교원 연수 안내

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	교원, 학생, 학부모 대상 다문화 교육 지원	학교 교육과정 편성 지원
다문화교육 역량 강화 교원 연수 안내	교원 연수 프로그램 안내를 통한 교원역량강화	연수기관과 연계한 다문화 교원 연수 안내

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정과 연계한 다문화 교육 지원	교원, 학생, 학부모 대상 다문화 교육 지원	연중
다문화교육 역량 강화 교원 연수 운영	2023 초·중등 다문화 자율연수	10. 11.(수)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육역량 강화교원연수	재배정	2,000	비예산	700	700	35	35	1362
교육과정연계 다문화교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
계	-	2,000	-	700	700	35	35	

작성 자

중등교육지원과장: 박창대 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853  
초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

### 3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

#### □ 사업 개요

○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2020.1.7. 일부개정)

○ 주요 내용

- 학생 자치활동 리더십 캠프 운영
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생자치 리더십 캠프	민주시민역량 강화 및 리더로서의 역할 제고	초·중·고 144교
사회현안 프로젝트 학습 지원	사회 현안 해결을 통한 미래역량 함양	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	지역사회 연계 봉사활동	초·중·고 144교

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치 리더십 캠프	3월, 9월	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	3~12월	초·중·고 144교



추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생자치활동 활성화를 통한 학생자치 역량 강화
  - 강서양천학생참여위원회 상임분과위원회 구성·운영
  - 학생자치의 가치 함양을 위해 학생회 사업 실천 사례 공유

세부사업명	추진 내용	계획
학생 자치활동 활성화	리더십 캠프를 통한 민주시민교육 실시	초·중·고 144교
학생봉사활동지원	고령층 디지털 역량 등 지역사회 연계 봉사 프로그램 안내	초·중·고 144교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생 자치활동 활성화	(초등) 1학기 학생자치 리더십 캠프	4월, 68명
	(초등) 학생참여예산제 및 학생자치 교원연수	2회, 16명
	(중등) 학생참여위원회 정례회 및 리더십 캠프	5월, 80명
	(중등) 교육장과의 간담회	5월, 80명
	(중등) 학생자치 나눔 컨설팅	7월, 29명
학생봉사활동지원	학생 봉사활동 모니터링(점검) 인원 구성	초·중등 교원 10명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 자치활동 활성화	(초등) 2학기 학생자치 리더십 캠프	10월
	(중등) 2학기 생참여위원회 정례회	11월
	교육장과의 대화	11월
	초·중등 학생자치 역량 강화 컨설팅	9~12월
학생봉사활동지원	지역사회 유관기관 연계 봉사활동 안내 (고령층 디지털 역량 강화)	9~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 자치활동 활성화	26,060	26,060	26,060	20,730	20,730	79.5	79.5	1488
학생 봉사활동 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1475
계	26,060	26,060	26,060	20,730	20,730	79.5	79.5	

작성 자

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 온대영 ☎ 0811  
중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 신수정 ☎ 0845

### 3-2-3

## 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

##### ○ 근거

- 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, 2022. 11. 22.)

##### ○ 주요 내용

- 인성교육 협의체 운영 및 인성교육 역량강화 연수
- 인성교육 중점학교 및 인성교육 거점학교 운영 지원

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
교육과정과 연계한 인성교육 추진	협력적 인성교육 컨설팅 지원	초 65교(2회) 중·고 67교(1회)
	「꿈쟁 네트워크」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실 혁신과 연계한 인성교육 추진	초 40건(6~11월)
	중등협력종합예술활동을 통한 협력적 인성 다지기	중·고 67교(3~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
인성교육 협의체 운영	4~12월	초·중·고 132교
인성교육 역량강화 연수	4~12월	초등 연2회, 100명
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	3~12월	초 3~5교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초등 인성교육 협의체 운영
  - 인성교육 역량강화 운영사례 나눔
  - 초등 인성교육 도움자료 활용 안내
- 인성교육 역량강화 연수
  - 현장중심 학교 맞춤형 인성교육 프로그램 운영 지원
  - 학교·지역사회·민간 연계 인성교육 프로그램 발굴
  - 디지털 기반 인성교육 프로그램 운영
- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
  - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발을 위한 우수사례 발굴
  - 지속적 실천이 가능한 인성교육 프로젝트 운영

세부사업명	추진 내용	계획
인성교육 협의체 운영	인성교육 운영사례 나눔, 도움자료 안내	초등교원 65명
인성교육 역량강화 연수	인성 틈새 채움 교육활동 교사 역량강화 연수	초등 연2회
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발	초 3~5교

**추진 실적**

세부사업명	추진 내용	실적
인성교육협의체운영	(초)인성교육협의체 구성 및 운영	(초) 65명
인성교육 역량 강화 연수	(초) 인성교육 네트워크 상반기 워크숍 (초) 인성교육 협의체 대상 하반기 워크숍	7월 11월(예정)
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	가정·마을과 함께하는 인성교육 강화 지원	초 2교

**향후 추진 계획**

- 인성교육 주제의 수업공개를 통한 인성교육 실천방안 공유
  - 「2023 내게 다가온 수업한마당」을 통한 인성교육 수업 공개
  - 인성교육협의체 대상 사례나눔 및 하반기 워크숍 진행(11월)

**소요 예산 및 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육 내실화지원	2,800	2,800	-	840	840	30	30	950
실천적인성 프로그램운영	3,200	3,200	-	2,895	2,895	90.4	90.4	951
계	6,000	6,000	-	3,735	3,735	60.20	60.20	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
담당:(초)송보라 ☎ 0831  
중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

### 3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 통합교육 활성화를 통한 장애학생에 대한 인식 개선
- 특수교육대상학생의 인권 보호 강화

##### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울교육 주요업무

##### ○ 주요 내용

- 현장 중심의 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
- 정책배리어프리, 일상 속 장애공감문화 캠페인 운영
- 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영 및 관리자 통합교육 연수
- 특수교육대상학생의 행동 문제에 대한 맞춤형 컨설팅 지원
- 특수교육대상학생의 인권 보호를 위한 장애학생 인권지원단 운영

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	유·초·중 18회 지원
장애공감문화 조성	장애이해교육	유·초·중·고 학교별 연간 2회 실시
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	유·초·중 정기 지원 28회, 사안 발생 학교 특별지원 6회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육 활성화	연중	유·초·중 30회
장애공감문화 조성	연중	유·초·중·고 학교별 연간 2회 이상
장애학생 인권지원단	연중	유·초·중 정기 지원 28회 사안 발생 시 수시 지원

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 통합교육 컨설팅 지원 강화
  - 특수교육대상학생의 문제 행동 교정을 위한 전문가 컨설팅 제공
- 장애학생 인권 보호를 위한 지원 강화
  - 관내 특수학교 및 특수학급 인권침해 예방을 위한 정기 방문 점검 운영
  - 특수교육대상학생 관련 인권침해 사안 발생 시 사안 처리 지원

세부사업명	추진 내용	계획
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	유·초·중 30회 (학교 요청에 따른 지원)
장애공감문화 조성	장애이해교육	유·초·중·고 학교별 연간 2회 이상 운영 안내 및 학교 관리자 대상 연수 운영
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	유·초·중 정기 지원 28회 및 사안 발생 시 수시 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	유·초·중 11회
장애공감문화 조성	장애이해교육	유·초·중·고 학교별 연간 2회 실시
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	유·초·중 정기 지원 11회 및 사안 발생교 지원 6회

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
통합교육 활성화	통합교육지원단 운영	지속 추진 중
장애공감문화 조성	장애이해교육	지속 추진 중
장애학생 인권지원단	장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원	지속 추진 중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
통합교육 활성화	재배정	6,500	3,600	440	440	6.7	6.7	1777
장애공감문화 조성	재배정	6,500	2,000	6,500	1,140	100	17.5	1787
장애학생 인권지원단	재배정	13,410	12,690	10,400	10,400	77.5	77.5	1804
계	-	26,410	18,290	17,340	11,980	65.6	45.3	



작 성 자	교육협력복지과장: 박수정 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980	담당: 황새봄 ☎ 0984 담당: 황지아 ☎ 0982
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810	담당: 강인경 ☎ 0810
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840	담당: 이경준 ☎ 0840

### 3-3-1 학교 안 소통구조 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 역량 강화 및 운영 내실화를 통한 위상 강화
  - 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교 자치문화 조성
- 근거
  - 유아교육법 제19조의3~제19조의6 및 동법 시행령 제22조의2~제22조의14, 초·중등교육법 제31조~제34조의2 및 동법 시행령 제58조~제64조
  - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
  - 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교 평가)
- 주요 내용
  - 학교(유치원)운영위원회 위원장·운영위원 및 업무담당자 맞춤형 연수 운영
  - 학부모 전용공간 마련 및 학부모회 운영 활성화
  - 학교평가를 통하여 학교교육활동 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교자율운영체제 확립

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
운영위원회 운영위원 연수	유·초·중·고·특수 운영위원 연수	2회 (4월 유 80명, 초·중·고·특수 213명)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	9교(초2교, 중5교, 고2교)
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 구성·운영·연수	연수 1회 (6월, 단유·초·중·고·특수 151교)
전환기 학부모교육	전환기(신입생) 학부모 교육 운영	초·중 60교 (3~4월, 초47교, 중13교, 총2,325명)
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	초·중·고 27교 (5월 예산교부, 초16교/중8교/고3교)
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	상·하반기 초·중·고 27교 (5~6월 및 9~11월, 초16교/중8교/고3교)
학교평가 연수	초·중·고 관리자 및 업무담당자 연수	2회 (3월 및 9월, 158명)
학교평가 컨설팅	지구별 컨설팅	2회 (5~6월, 총132교)
학교평가 결과분석	결과분석	2회 ('22.12.~'23.1월, 총132교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
운영위원회 위원 연수	4~5월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
운영위원회 업무담당자 연수	4~12월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
단위학교 학부모회 운영 지원	3~12월	단유·초·중·고·특수 151교
학교평가 연수	3~10월	2회 (초·중·고 관리자 및 업무 담당자)
학교평가 컨설팅	3~6월	2회(초·중·고 132교)
학교평가 결과분석	12월	2회(초·중·고 132교)

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 수요자 중심 맞춤형 연수 지원을 통한 운영위원 전문성 제고
- 학부모회의 운영 내실화 및 학교 참여 활성화
- 학교조직문화의 개선과 혁신을 지원하는 SODI\* 적극 활용

\* 서울의 지역적 특성을 고려하여 학교문화 풍토를 진단하고 분석함으로써 학교 조직문화의 개선과 혁신을 지원하기 위해 마련된 도구

세부사업명	추진 내용	계획
운영위원회 위원 연수	위원 연수	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
운영위원회 업무담당자 연수	업무담당자 연수	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	10교
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 구성·운영	단유·초·중·고·특수 151교
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 공모사업 선정·지원	20교
학부모회 컨설팅단 운영	학부모회 컨설팅	30교
학교평가 연수	관리자 및 업무담당자 연수	2회(초·중·고 관리자 및 업무담당자)
학교평가 컨설팅	지구별 그룹 컨설팅	2회(초·중·고 132교)
학교평가 결과분석	학교별 결과 분석	2회(초·중·고 132교)

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
운영위원회 운영위원 연수	운영위원 연수	2회(4월, 유·초·중·고 235교)
운영위원회 업무담당자 연수	업무담당자 및 관계자 연수	2회(4월, 유·초·중·고 235교)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치비 지원	4교(초2교, 중2교)
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 구성·운영	네트워크 운영: 151교(4-12월) 네트워크 연수: 1회(9월)
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 공모사업 선정지원	36교(단유1, 초22, 중10, 고3)
학부모회 컨설팅단 운영	상반기 학부모회 컨설팅	37교(단유1, 초22, 중10, 고4)
학교평가 연수	업무담당자 및 관리자	2회(3-10월, 초·중·고 132교)
학교평가 컨설팅	지구별 컨설팅	2회(3-6월, 초·중·고 132교)

□ 향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학부모회 컨설팅단 운영	하반기 학부모회 컨설팅	12월
학교평가 결과분석	결과분석	'23.12.~'24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유치원운영위원회	1,020	1,020	1,050	789	789	77.4	77.4	835
학교운영위원회 연수	재배정	1,805	500	1,805	1,805	100	100	529
학부모회실 설치·지원	재배정	26,000	58,500	26,000	26,000	100	100	533
학부모회 네트워크 구성·운영	재배정	1,880	1,880	1,880	1,880	100	100	533
학부모회 학교참여 공모사업비 지원	재배정	84,000	52,500	84,000	84,000	100	100	533
학부모회 운영지원 (컨설팅·공모사업·연수)	재배정	6,320	5,580	5,774	5,774	91.4	91.4	533
학교평가 연수 및 컨설팅	18,230	18,230	18,230	18,230	18,230	100	100	2272
계	19,250	139,255	138,240	138,478	138,478	99.4	99.4	

작성 자	교육협력복지과장 : 박수정 ☎ 2600-0880	교육복지팀장 : 김성진 ☎ 0980	담당: 황지아 ☎ 0982
	재정지원과장 : 박정수 ☎ 2600-0881	재정관리팀장 : 박민진 ☎ 0920	담당: 황새봄 ☎ 0984
			담당: 문경태 ☎ 0921

## 3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원
- 시민의 서울교육정책 모니터링 및 자문 활성화로 자발적 참여 확대
- 예산편성 과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 2023년 학부모 시민협력 업무 계획(참여협력담당관-681, 2023. 1. 17.)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 제8조

#### ○ 주요 내용

- 학부모의 참여욕구 충족 및 역량강화, 소통·공감 문화 확산
- 서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영 활성화
- 주민이 직접 설계하고 심의한 교육 프로그램 운영
- 주민참여예산지역회의 및 지역토론회 운영

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울교육 학부모 토론회	강서양천학부모 토론회	학부모 72명
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	4회 (6,7,9,11월, 104명)
주민참여예산사업	2022년 주민참여예산사업 운영	28교, 140,000천원
	2023년 주민참여예산 공모 사업 선정	5개사업, 140,000천원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육 학부모 토론회	연 1회	학부모 100명
서울교육 공론화 사업	3~12월	4회
주민참여예산사업(지역회의 구성)	3~4월	10명
2023년 주민참여예산사업 시행학교 선정	5월	5개 사업, 140,000천원
2024년 주민참여예산 공모사업 선정	8월	5개 사업, 140,000천원

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 학부모가 소통과 공감을 통해 교육주체로 성장할 수 있도록 지원
- 시민의 교육정책 참여 확대를 위한 소통 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회 기획 및 운영	초·중·고·특수 학부모 100명
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	4회
주민참여예산사업	주민참여예산지역회의 모집·구성	10명(강서구5, 양천구5)
	2023년 주민참여예산사업 시행학교 선정	5개 사업, 140,000천원
	2024년 주민참여예산 공모사업 선정	5개 사업, 140,000천원

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울교육 학부모 토론회	학부모 토론회 기획 및 운영	1회(9월, 학부모 76명)
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	2회 (4·7월, 52명)
주민참여예산사업	주민참여예산지역회의 모집·구성	10명(강서구5, 양천구5)
	2023년 주민참여예산사업 시행학교 선정	5개 사업, 20교, 117,455천원
	2024년 주민참여예산 공모사업 선정	5개 사업, 140,000천원

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
찾아가는 학부모 특별강연 및 간담회	학부모대상 강연 및 간담회	10월
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	10월~12월
주민참여예산사업	2023년 주민참여예산사업 운영	10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육학부모토론회	재배정	1,700	1,700	1,700	1,700	100	100	533
서울교육공론화사업	재배정	7,230	7,500	2,880	2,880	39.8	39.8	533
주민참여예산사업	재배정	119,455	144,600	119,055	119,055	99.7	99.7	354
계	-	128,385	153,800	123,635	123,635	96.3	96.3	

### 3-3-3 서울미래교육지구 운영

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(’23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, ’23.2.13.)

##### ○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 자치구 특성을 반영한 소통중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역자원 연계 교육과정 운영	5~12월	지역연계 일반학교 127교 (초 59교, 중 38교, 고 28교, 특수 2교)
	5~12월	혁신학교: 초 1교, 특수 1교 중점학교: 초 5교, 중 2교, 고 3교



세부사업명	추진시기	물량
지역자원 연계 교육과정 운영	8~12월	지역연계 교육과정 실천교실: 8실 (초 3실, 중 2실, 고 2실, 특수 1실)
	8~12월	지역연계학습일 운영·지원: 1교
	8~12월	학교자율 특화사업: 2교 (초 1교, 중 1교)
	9월	지역 이해 교원 연수: 200명
	9~12월	초3, 중등 지역화교재 제작·보급
	10~12월	마을자원자료집 1종 제작·보급
지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원	3~12월	다가치학교 구축·운영: 1교
자치구 특화사업 확대	3~12월	「그 곳이 알고 싶다」* 연재물 발간 월 1회

\* 강서양천 지역 기관(자원) 및 인근 지역 기관(자원) 안내를 통해 지역의 특성을 반영하여 지역연계교육과정 및 지요일(지역학습일)을 운영할 수 있도록 지원하는 도움자료

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

○ 2023년 서울미래교육지구사업 추진

- 2022개정 교육과정과 교육부 2023 미래교육지구사업, 지자체 등의 요구를 반영한 새로운 형태의 자치구-교육지원청 협력모델

세부사업명	추진 내용	계획
지역자원 연계 교육과정 운영	지역연계 교육과정 운영 학교 체계화 운영·지원	지역연계 일반학교: 127교, 중점학교 10교, 혁신학교 2교
	지역연계 교육과정 사업 위계화	(학급 단위) 지역연계 교육과정 실천교실: 8교실, (학년 단위) 지역연계학습일 1교, 지역연계 학교특화사업 2교
	강서구, 양천구 지역화 교재 및 마을자원자료집 제작	자치구별 초3, 중등용 지역화 교재, 마을자원자료집 제작·보급(총 5종)
	지역 이해 교원 연수 운영	자치구와 함께 하는 교감, 교원 대상 연수 프로그램 운영
지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원	청소년 자치배움터 다가치학교 구축	다가치학교 구축(1교: 양서중학교)
자치구 특화사업 확대	지역기관(자원) 발굴 및 학교연계 지원 사업 연재물 제작	「그 곳이 알고 싶다」 연재물 발간 및 공문 시행
행정지원체계 구축	자치구 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영	상반기·하반기 각 1회(연 2회)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
지역자원 연계 교육과정 운영	지역연계 일반학교 운영 지역연계 혁신학교 운영 지역연계 중점학교 운영 지역연계 교육과정 실천교실 지역연계 학습일 운영·지원 지역자원 연계 학교자율 특화사업 지역연계 혁신·중점학교 간담회 지역연계 일반학교 컨설팅 지역이해 교원 연수 운영	127교 2교 10교 8실 1교 2교 12교, 13명 82교, 92명 211명
지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원	청소년 자치배움터 다가치학교	1교(구축 중)
자치구 특화사업 확대	지역기관(자원) 발굴 연재물 「그 곳이 알고 싶다」 안내	총 8곳 발굴
행정지원체계 구축	자치구청-지원청 관관 협의체 실시	1회(7월)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
지역자원 연계 교육과정 운영	지역화 교재 제작·보급 마을자원자료집 1종 제작·보급 지역연계 교육과정 지원사업 모니터링	9월~12월 10월~12월 12월
행정지원체계 구축	하반기 관관 협의체 운영 서울미래교육지구 자치구 단위사업 자체평가	10월 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울미래교육 지구운영	재배정	1,236,550	-	1,167,829	1,167,829	94.4	94.4	-
계	재배정	1,236,550	-	1,167,829	1,167,829	94.4	94.4	

### 3-3-4 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 올바른 자녀교육 및 맞춤형 학부모 역량 개발을 위한 다양한 평생교육 지원
- 지역 자원을 활용한 기관·학교·교육지원청 연계 지원의 평생교육 기반 구축

##### ○ 근거

- 교육기본법 제9조 제2항, 평생교육법 제29조 제1항
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조

##### ○ 주요 내용

- 지역공동체 네트워크 「희망드림(Dream)」 사업 추진
- 학교 평생교육 ‘평생교실’ 활성화

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
후원기관연계 ‘희망드림’	기관 발굴, 프로그램 기획, 운영	4개 기관(9강좌), 179명, 98%만족
우리마을전용교실 ‘마실’ 지원	기획, 공모, 운영지원	3교(4강좌), 44명, 100% 만족
학교 평생교실 운영지원	담당자 인터뷰 및 만족도 조사	12교(13강좌), 99% 만족

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
네트워크 희망드림	3~11월	2개 강좌
후원기관발굴 연계학습나눔	4~11월	2개 기관
평생학습 코디네이터 양성	4~11월	1개 강좌
학교 평생교육 활성화	1~12월	13교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학부모, 지역주민의 평생학습을 통한 학습-일-여가의 균형 있는 삶 지원  
- 미래사회 변화에 대비하고 다름과 가치를 찾는 평생학습 리더 양성

세부사업명	추진 내용	계획
네트워크 희망드림	프로그램 기획, 모집/운영/평가	2개 강좌
후원기관발굴 연계 학습나눔	후원기관 발굴, 무료강좌 운영	2개 기관
평생학습 코디네이터 양성	프로그램 기획, 모집/운영/평가	1개 강좌
학교 평생교육 활성화	프로그램 기획 공모 지원/모니터링	13교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
네트워크 희망드림	프로그램 기획·모집·운영·평가	2개 프로그램, 44명 참여(23명 자격취득)
후원기관발굴 연계 학습나눔	평생교육 후원기관 MOU체결 및 프로그램 운영	2개 기관 (12개 프로그램, 180명 참여)
평생학습 코디네이터 양성	프로그램 기획·모집·운영·평가	2개 프로그램(만족도 98%) 42명 참여(32명 수료)
학교 평생교육 활성화	기획·공모·선정·운영·평가	우리마을전용교실 3교 학습자운영 평생교실 4교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
네트워크 희망드림	운영·평가·결과 보고	10~11월
후원기관발굴 연계 학습나눔	운영·모니터링·결과 보고	10~11월
학교 평생교육 활성화	프로그램 모니터링·평가	10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
네트워크 희망드림	5,000	5,000	5,000	3,880	3,880	77.6	77.6	1354
평생학습 코디네이터 양성	9,400	9,400	6,078	9,397	9,397	99.9	99.9	394
학교평생교육 활성화	재배정	18,600	19,500	18,075	18,075	97.2	97.2	1354
계	14,400	33,000	30,578	31,352	31,352	95.0	95.0	

3-4-1

## 저경력공무원 공직적응력 및 업무역량 제고

□ 사업 개요

○ 목적

- 신규(저경력) 공무원 성장 단계별 지원을 통한 업무역량 제고
- 교육환경 변화에 부응하는 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「3-4 학교 구성원 간의 공존」

○ 주요 내용

- (신규) How To 멘토링 서울교육 현장실습기관 운영 프로그램 협업
- (저경력) 소통 강화 및 고충 적극 해소를 위한 직무나눔 멘토링
- (일반직) 일반직 공무원 전체 대상 사기진작을 위한 테마 연수

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	33명, 3회, 10교 현장 실습
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	14팀, 87명 구성(7개월 운영)
행복어울림	힐링 테마 연수	65명, 3회 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
현장실습기관 운영	11월	신규 30명, 8교
맞춤형 멘토링	3~10월	90명
행복어울림	4~11월	2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 저경력 공무원 대상 성장 단계별 맞춤형 연수 지원 강화
  - 현장실습 기관 방문 및 멘토링제 운영 프로그램 세분화

세부사업명	추진 내용	계획
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	신규 30명, 8개교
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	90명
행복어울림	힐링 테마 연수	연 2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	2명 5회 2교 현장실습
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	총36명 4개팀 운영중
행복어울림	힐링 테마(청렴) 연수	총195명(105/90명) 2회 완료

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
현장실습기관운영	교육현장 업무 흐름 이해	11월(7교 예정)
맞춤형 멘토링	신규·저경력 직무나눔	10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장실습기관운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	216
맞춤형멘토링	재배정	2,860	3,280	2,860	2,860	100	100	216
행복어울림	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	100	100	330
계	5,000	7,860	8,280	7,860	7,860	100	100	

## 3-4-2 교육공무직원 합리적인 인사 운영 및 권익보호

### □ 사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 인사운영으로 고용안정 · 처우개선

○ 근거

- 2023년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본 계획

○ 주요 내용

- 교육공무직원의 합리적인 인사 운영
- 교육공무직원 효율적 인건비 운영 및 장애인 근로자 고용 안정 도모
- 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화 및 권익보호

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육공무직원 신규채용 및 전보	채용 및 전보(교류) 관리	신규채용 2회 123명 전보 2회 185명
교육공무직원 통합인건비 교부	통합인건비 지원	174교, 44,960,115천원
교육공무직원(담당자) 역량강화·회복탄력성 연수 운영	교육공무직원(담당자) 연수	3회, 115명
노무전문성 신장	자문노무사 전문상담 운영(3~11월)	104건

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 정기전보 및 교류	상 · 하반기	2회, 180명
교육공무직원 통합인건비 지원	연중	1,300명
장애인 근로자 고용 안정 도모	연중	137교
자문노무사 운영	3~12월	110건
교육공무직원(담당자) 역량강화연수 · 컨설팅	5, 10월	2회, 100명



**추진 계획**

세부사업명	추진 내용	계획
교육공무직원 정기전보 및 교류	정기전보 및 교류 관리	연 2회
교육공무직원 통합인건비 지원	통합인건비(처우개선 포함)지원	연중
장애인 근로자 고용 안정 도모	장애인근로자 인건비 지원	분기별
자문노무사 운영	인사노무 관련 학교 전문 자문·상담	상시
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원(담당자) 연수·컨설팅	연 2회

**추진 실적**

세부사업명	추진 내용	실적
교육공무직원 신규채용 및 전보	공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보	- 신규채용 1회(52명) - 정기전보 2회(71명, 70명)
교육공무직원 통합인건비 지원	교육공무직 통합인건비 교부 (기존 처우개선수당도 통합됨)	174교(35,792,132천 원)
기간제근로자 사전심사제운영	6개월미만 기간제근로자 채용 적정성 심사	2건(1월), 4건(7월)
장애인 근로자 고용 안정 도모	장애인근로자 인건비 지원	55개교(626,471천 원)
교육공무직원 업무역량 강화	교육공무직원 업무역량 강화 인사노무 컨설팅, 자문노무사운영	- 연수 2회(5월, 7월) - 컨설팅 13건(3~5월) - 자문노무사 상담 73건(3~9월)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육공무직원 신규채용 및 전보	채용 및 전보(교류) 관리	신규채용 1회(12월)
교육공무직원 통합인건비 지원	교육공무직원 통합인건비 교부	연중 매월
장애인 근로자 고용 안정 도모	장애인근로자 인건비 지원	연중 분기별 지원
교육공무직원 업무역량 강화	인사노무 컨설팅, 자문노무사운영	(컨설팅) 10~11월 (자문노무사 상담) 10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직원 노무관리	2,800	2,800	21,199	688	688	24.6	24.6	571
업무역량강화	7,380	7,380	3,400	3,629	3,629	49.2	49.2	571
자문노무사 운영	3,000	3,000	2,700	1,800	1,800	60.0	60.0	571
통합인건비	재배정	47,681,945	46,476,928	35,792,132	35,792,132	75.0	75.0	553
장애인근로자 인건비	재배정	626,471	794,376	626,471	626,471	100.0	100.0	553
계	13,180	48,321,596	47,298,603	36,424,720	36,424,720	75.4	75.4	

## **정책방향 4**

### **더 세계적인 미래교육**



작성 자	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

## 4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 학생으로 성장 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 통·번역프로그램을 이용한 실시간 국제공동수업 운영 지원

통·번역프로그램은 서울시교육청에서 개발한 프로그램\* 또는 파파고미트\*\*를 활용한 수업

\* 화상회의 플랫폼(zoom) 하단에 사용자가 선택한 언어로 번역자막 표시

\*\* 네이버의 번역앱으로 화상회의 플랫폼과 별도의 창으로 표시됨

### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
국제공동수업	초등 국제공동수업 워크숍	초등학교 교사 26명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업지원 컨설팅 지원	연중	1교(선정교 중 요청 시)
국제공동수업 지원	5월	초등학교 교사 30명

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 프로그램 참여학교 지원 강화로 국제공동수업 질적 성장 추진

세부사업명	추진 내용	계획
국제공동수업지원	국제공동수업 프로그램 운영 지원	희망학교 선정 이후 필요 시 컨설팅 지원
국제공동수업지원	초등 국제공동수업 워크숍	국제공동수업 프로그램 연수

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
국제공동수업지원	국제공동수업 운영	초2교, 중4교 (총6교)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
국제공동수업지원	국제공동수업 프로그램 운영 지원	10~12월
국제공동수업지원	초등 국제공동수업 워크숍	10. 27. (금)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
국제공동수업지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박향태 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이상재 ☎ 0850 담당: 신미경 ☎ 0852  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 외국어 교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화를 위한 우수사례 나눔
- AI 활용 워크숍 운영으로 외국어 수업의 개별화 추진
- 제 2 외국어 학습 활성화 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
TEE 활성화 사업	초등영어 현장중심 실천형 워크숍	초등학교 교사 10명
	중등 영어교사 AI 이해 참여형 워크숍	중·고 2회

※TEE(Teaching English in English): 의사소통 중심의 영어교육

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 활성화 사업 및 제 2 외국어 교육 지원	5~10월	(초) 교사 25명 (중) 연수 4회, 컨설팅 2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 지속적인 워크숍(연수), 컨설팅 지원 등을 통한 수업 질 제고 및 영어 공교육 강화
- AI에 대한 이해 및 다양한 AI들의 외국어 수업 활용 방법 개발

세부사업명	추진 내용	계획
TEE 활성화 사업	(초)외국어교육 강화를 위한 담당교사 컨설팅 및 워크숍 운영	초 65교
외국어 교수학습 개별화 방법 지원	(중)영어의 4기능 지도 활성화 및 AI 활용 수업	중41교, 고26교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
TEE 활성화 사업	외국어교육 활성화 워크숍	6월, 1회
외국어 교수학습 개별화 방법 지원	영어교사 상반기 현장기반 참여형 워크숍	중·고, 6월, 2회

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
TEE 활성화 사업	외국어교육 활성화 워크숍	10월
외국어 교수학습 개별화 방법 지원	영어교사 하반기 현장기반 참여형 워크숍	중·고, 10월, 2회

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)TEE활성화	재배정	2,200	1,000	1,000	1,000	45.5	45.5	1094
(중)TEE활성화	재배정	2,200	1,000	1,320	1,320	60	60	1094
계	-	4,400	2,000	2,320	2,320	52.7	52.7	



**작성 자**

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853  
 초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

### 4-1-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원

##### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

##### ○ 주요 내용

- 동아시아 국제교육교류 사업 운영 지원

#### '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
동아시아 평화교육	역량강화 연수 참석	업무담당 장학사 3명

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제평화교육	7~8월	희망교 및 희망교사 (본청 주관사업으로 물량 미정)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
국제평화교육	국제평화교육 지원 (동아시아 교육프로그램 운영 지원)	교육과정과 연계한 동아시아 평화교육 프로그램(본청 주관) 운영 지원

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
국제평화교육	국제평화교육 지원 (동아시아 교육프로그램 운영 지원)	초·중·고 144교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
국제평화교육	국제평화교육 지원 (동아시아 교육프로그램 운영 지원)	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
국제평화교육	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- AI기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원
- 디지털 격차 해소 및 디지털 리터러시 교육 강화를 통한 디지털 시민 육성

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
AI기반 융합교육 운영지원	인공지능(AI) 선도학교 운영	초 8교, 중 5교, 고 4교
	AI교육 중심교	고 1교
	창의융합(STEAM) 선도학교 운영	초 2교, 중 2교, 고 3교
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	초 2교, 중 1교, 고 5교
	신나는 AI교실 구축 워크숍 운영	초 4회, 중 2회
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	초 12교, 중 12교
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축 워크숍 운영	초 2회, 중 2회

세부사업명	추진 내용	실적
과학교육센터 운영	진로연계 AI 메이커 교실	초 36교, 초6, 45명
	AI융합 메이커 교실	초 37교, 초5, 47명
발명교육센터 운영	AI연계 발명교육 프로그램 운영	2개 센터 (백석중, 계남초)
영재교육원 운영	인공지능 기반 영재교육과정 운영	초 6교, 중 5교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI기반 융합교육 지원	3~12월	희망교
신나는 AI교실 구축	3~'24.2월	초 2교, 중 2교
AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	3~'24.2월	초 3교, 중 5교
AI 기반 학생 「공존」 프로그램 운영	3~12월	초 65교, 중 41교

## □ 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
  - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화(2024 초등 적용)
- 디지털 격차 해소를 위한 지원 강화
  - 서울시교육청 온라인 SW교육 플랫폼 운영(<http://sw.sen.go.kr>)

세부사업명	추진 내용	계획
AI기반 융합교육 지원	인공지능(AI) 기반 융합교육 교육과정 운영 지원	희망교

세부사업명	추진 내용	계획
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	초 2교, 중 2교
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	초 3교, 중 5교
AI 기반 융합교육 학생대상 「공존」 프로그램 운영	강서양천 과학교육센터 운영	1기관(개화초)
	강서양천 발명교육센터 운영	2기관(강서양천꿈미래센터, 계남초)
	강서양천 초중등 영재교육원 운영	초 5교, 중 4교, 고 1교

### 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
AI기반 융합교육 지원	2023 초등 AI 직무연수 운영	관내 초등교사 20명
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축	초 3교, 중 3교
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축	초 6교, 중 4교, 고 2교
AI 기반 융합교육 학생대상 「공존」 프로그램 운영	강서양천 과학교육센터 운영	1기관(개화초)
	강서양천 발명교육센터 운영	2기관(강서양천꿈미래센터, 계남초)
	강서양천 초중등 영재교육원 운영	초 5교, 중 4교, 고 1교

### 향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
AI기반 융합교육 지원	2023 초등 AI 직무연수 2기 운영	11~12월
AI기반 융합교육 여건 개선	신나는 AI교실 구축 모니터링	10~12월
	AI 융합 기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축 컨설팅	10월
AI 기반 융합교육 학생대상 「공존」 프로그램 운영	강서양천 과학교육센터 운영	연중
	강서양천 발명교육센터 운영	연중
	강서양천 초중등 영재교육원 운영	연중

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)창의융합과학실 협실여건개선	재배정	154,930	604,510	154,440	154,440	99	99	658
(중)창의융합과학실 협실여건개선	재배정	300,450	550,740	300,450	300,450	100	100	658
메이커교육 운영	10,280	10,280	10,280	2,579	274	25	3	688
과학교육센터운영	32,780	32,780	23,280	24,146	24,146	74	74	677
발명교육센터운영	103,061	103,061	73,384	89,836	89,563	87.1	86.9	688
영재교육기관운영	256,600	256,600	238,600	238,022	238,022	92.7	92.7	719
계	402,721	858,101	1,500,794	809,473	806,895	94.3	94	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804	초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810	담당: 신연수 ☎ 0812
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805	문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850	담당: 박혜연 ☎ 0853

## 4-2-2 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 실현
  - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발·보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무
  - 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인, 서울시교육청(2021)
- 주요 내용
  - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 발굴 및 보급 확대
  - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 활용 및 보급

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
인공지능(AI) 기반 콘텐츠 활용 교육 운영	2022 진로연계 AI 메이커 교실	초6, 45명(36교)
	2022 AI 융합 메이커 교실	초5, 47명(37교)
인공지능(AI) 관련 자료 활용 지원	강서양천 초등 AI직무연수 운영	15시간(4일), 10명
	강서양천 중등 AI직무연수 운영	15시간(5일), 20명
	강서양천 AI 선도교사단 운영	초·중등 15명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급	6~7월	연 1회
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	10~11월 (수업한마당 연계)	연 1회
	3~12월 (학생 프로그램 운영)	연 4회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
  - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
  - 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 활용 및 보급

세부사업명	추진 내용	계획
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급	AI기반 교육콘텐츠 활용 워크숍	연 1회
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	수업한마당 연계 AI기반 교육자료 나눔 및 공유	연 1회
	인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 활용 학생 프로그램 운영	연 4회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
AI기반 교육 콘텐츠 보급	2023 초등 AI 직무연수 운영을 통한 교육자료 보급	연 1회



**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	수업한마당 연계 AI기반 교육자료 나눔 및 공유	10. 16.(월) ~ 11. 3.(금)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
SW교육지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	613
계	-	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812  
중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

### 4-2-3 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 인공지능(AI) 활용 맞춤형 연수강화를 통한 교원의 인공지능 역량 및 전문성 제고
  - 교원의 자발적 연구 활동 지원을 통한 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
  - 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성
  - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ운영	2회, 15명
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	강서양천 초·중등 AI직무연수 운영	(초등) 15시간(4일), 10명 (중등) 15시간(5일), 20명
	수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔	초등 9강좌, 120명 중등 10명

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	3~12월	초, 중 15명 내외
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	3~12월	연 2회
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	6~7월, 10~11월	연 2회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수지원
  - AI 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화 과정 운영
  - 초·중등 교원 대상 AI·SW 체험, 교구 탐색 등 프로그램 지원

세부사업명	추진 내용	계획
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ 운영	초, 중등 교사 15명 내외
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	(초등) 강서양천 AI직무연수 운영	1회, 20명
	(중등) 강서양천 AI직무연수 운영	1회, 20명
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	사제동행 AI 공존 프로젝트 사례 나눔 한마당	(비대면)연간 (대면)1회
	수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔	1회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	강서양천 AI선도교사단 ATOZ 운영	13명, 중등 11명
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	2023 초등 AI 직무연수 운영	관내 교원 20명
	2023 중등 AI기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영	15시간, 중등 교원 21명

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	2023 초등 AI 직무연수 2기 운영	11. 27. (월) ~ 12. 1. (금)
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	초등 수업한마당 연계 AI기반 수업 사례 나눔 및 워크샵	10. 16. (월) ~ 11. 3. (금)
	중등 AI 공존 프로젝트 사례 나눔 한마당	11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)시가반응협교육을 통한공교육혁신	재배정	6,385	6,025	5,173	5,173	81	81	638
(중)시가반응협교육을 통한공교육혁신	재배정	6,385	6,025	6,045	6,045	94.6	94.6	638
계	-	12,770	12,050	11,218	11,218	87.8	87.8	

작성 자	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805    문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850    담당: 박혜연 ☎ 0853
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804    초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810    담당: 신연수 ☎ 0812

## 4-3-1 디지털 교수학습 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육체제 조성
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
디지털 교수학습 지원단 운영	에듀테크 선도교사단 운영	초 10명, 중·고 10명
디지털 교수학습 역량 강화 지원	에듀테크 활용 연수 운영, 맞춤형 수업혁신 연수 운영	초 1회(4월, 201명) 중·고 13팀(197명)
	디벗 활용 역량 강화 연수 운영	중·고 7월, 12월(38명)
	디벗 운영학교 핵심교원 연수, 업무담당자 간담회 운영	중·고 18교(36명)
디지털 교수학습 문화 확산	우수사례나눔, 수업나눔 워크숍 운영	초 17회(150명), 중·고 2회(318명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 기반 교수학습 지원	1~12월	초·중·고 131교
교육정보기술 활용 역량 강화 지원	1~12월	중·고 79교
디지털 혼합수업 역량 강화 연수	1~12월	중·고 79교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 「디벗」 및 교육정보기술(에듀테크)을 활용한 혼합수업(블렌디드 러닝) 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
디지털 기반 활용 교육 지원	디지털 기반 활용 컨설팅 및 수업 나눔	에듀테크 선도교사 운영
혼합수업 역량 강화 지원	혼합수업(블렌디드러닝) 연수 운영	학교급별·교과별 연수과정 구성

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
디지털 기반 활용 교육 지원	디지털 기반 활용 컨설팅 및 수업 나눔	에듀테크 선도교사 운영
	에듀테크 선도교사단 워크숍	5월, 초·중·고 20명
	「디벗」 핵심 교원 집중 연수	9월, 중 교원 40명

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
디지털 기반 활용 교육 지원	(초등)수업한마당 연계 디지털 기반 수업 사례 나눔	10. 16. (월) ~ 11. 3. (금)
	(중등) 관리자 대상 디지털 기반 활용 교육 이해 연수	10월, 교장·감 160명
혼합수업 역량 강화 지원	학교로 찾아가는 맞춤형 「디벗」 활용 연수	10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원	12,200	49,580	63,000	19,527	14,891	39.3	30	987
계	12,200	49,580	63,000	19,527	14,891	39.3	30	

작성 자	중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2600-3014 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 이수원 ☎ 0841
작성 자	초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 신연수 ☎ 0812

## 4-3-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학 학습 환경 조성
- 지능정보기술을 활용한 수학 수업 다변화 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요 업무

#### ○ 주요 내용

- 학생의 수학 기본 역량을 강화하는 다양한 수학교육과정 운영 지원
- 연구문화 활성화를 통한 교원의 수학전문성 신장 지원
- 다양한 지능정보기술을 활용한 수학학습 환경조성

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수학교육 네트워크	수학교육활성화지원단 운영	(중·고) 13명(중 6명, 고 7명)
		(초) 3명
수학교원 역량강화	수학공학도구 활용 자율연수 운영 (알지오매쓰, 지오지브라)	(중·고) 12시간(5월)
	수업 한마당 연계 수학 수업 사례 나눔	(초) 3과정(35명)
	미래 융합형 수학교실 활용 워크숍	(초) 1과정(20명)



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교육 네트워크	연중	(초)수학교육활성화지원단 운영(7명) (중·고)수학교육활성화지원단 운영(15명)
수학교원 역량강화	연2회	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 4단계 Math Up 시스템 운영
  - 학교급별 수학교원 협의체 구성·운영을 통한 협력적 네트워크 구축
  - 수학교원 역량 강화 지원: 수학 교원 맞춤형 연수 운영

세부사업명	추진 내용	계획
수학교육 네트워크	수학교원 협의체 구성 -수학수업 사례나눔	(초)수학교육활성화지원단 1팀 구성(7명, 3월) (중·고)수학교육활성화지원단 1팀 구성(15명, 3월)
수학교원 역량강화	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수 운영	(초)조작교구 및 AI콘텐츠 활용 연수(6월) (중·고)공학도구 활용 연수(6월)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수학교육 네트워크	수학교원 협의체 구성 -수학수업 사례나눔	(초)수학교육활성화지원단 1팀 구성(4명, 3월) (중·고)수학교육 협의체 1팀 구성(43명, 4월)
수학교원 역량강화	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수 운영	(중·고)서울 수학학습 매타버스 플랫폼 활용 연수(5월 43명) 수학수업 사례나눔 워크숍(7월, 46명) AI 및 데스모스를 활용한 수학수업 자율연수(9월 23명)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
수학교원 협의체 네트워크 강화	(초)수학수업 사례 나눔	10~11월
	(중·고)수학수업 사례 나눔	11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)수학교육 활성화지원	재배정	5,200	5,000	4,107	4,107	79	79	706
(중)수학교육 활성화지원	재배정	5,800	5,000	4,392	4,392	76	76	706
계	-	11,000	10,000	8,499	8,499	77.3	77.3	

## 4-4-1 배움과 쉬, 놀이가 있는 학교공간 혁신

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 조성
- 학생성장 중심의 학교 공간 재구조화를 통한 미래를 준비하는 창의적, 감성적 학교 공간 혁신

#### ○ 근거

- 2023년 학교공간 재구조화 사업 세부계획(안)  
(서울시교육청 교육시설안전과-1409, 2023. 2. 6.)

#### ○ 주요 내용

- 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진
- 공간혁신 세부분야의 간소화 및 전문화로 사업운영 내실화
- 청소년 공동체 문화조성 및 종합 문화공간으로의 학교도서관 구축

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
꿈을 담은 교실	설계 및 공사	양명초, 양원초
학교도서관 문화시설	설계 및 공사	목운중, 월촌중, 신목고
다양한 모델 개발	설계 및 공사	금옥여고

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
꿈을 담은 교실	연중	양천중, 강서공고, 등촌고
학교도서관 문화시설	연중	양화초, 방원중 백석중
다양한 모델 개발	연중	신서중

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 수요자 중심의 창의적·감성적 교육공간 조성
- 사전기획·설계과정에서 학교구성원 의견수렴을 통한 의사결정

세부사업명	추진 시기	물량
꿈을 담은 교실	연중	양천중, 강서공고, 등촌고
학교도서관 문화시설	연중	양화초, 방원중, 백석중
다양한 모델 개발	연중	신서중

추진 실적

세부사업명	추진 시기	물량
학교공간 재구조화	예산편성 및 설계추진(4~8월) 사용자 참여형 TF 및 디자인 확정(6월) 사업별 공사발주 및 착공(7월) 사업별 공사 준공 및 추진 실적 보고(9월)	2교 (백석중, 신서중)
	예산편성 및 설계추진(4~8월) 사용자 참여형 TF 및 디자인 확정(8~10월)	5교(양화초, 방원중, 양천중, 강서공고, 등촌고)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 시기	물량
학교공간 재구조화	사용자 참여형 TF 및 디자인 확정(8~10월) 사업별 공사발주 및 착공(11월~12월) 사업별 공사준공 및 추진 실적 보고(23년 3월)	5교(양화초, 방원중, 양천중, 강서공고, 등촌고)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23. 9. 30. 현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공간 재구조화	재배정	1,400,200	2,470,000	1,363,200	1,363,200	97.3	97.3	3
계	-	1,400,200	2,470,000	1,363,200	1,363,200	97.3	97.3	

4-4-2

## 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후시설 개축을 통해 안전한 교육환경 구축
- 서울형 미래교육환경 비전과 방향성을 담은 공간 구축
- 다양한 교육 수요자 요구에 부응하는 추진 체계 구축

#### ○ 근거

- 학교단위공간혁신-개축사업 추진계획  
(서울시교육청 교육시설안전과-253, 2019.8.8.)
- 그린스마트미래학교 BTL 2021년 대상학교 사업 추진 계획 보고  
(서울시교육청 교육시설안전과-6705, 2021.7.8.)
- 그린스마트미래학교 종합 계획 및 실행계획  
(교육부 미래학교추진팀-564, 2021.3.4.)

#### ○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설 개축(리모델링 포함) 지속가능형 사업 추진
- 5개년(2021~2025년) 그린스마트미래학교 개축 대상 학교
- 학교별 교육공동체 등 의견 수렴을 통한 특색 발굴 및 방향 설정  
(사업추진 특화방향 : 그린 · 스마트 · 공간개선 · 복합화 · 안전)

○ 주요 내용

구분	대상학교	추진시기	대상건물	총사업비 (천원)	비고 (2023추진단계)
개축	신남초	2019	교사동	43,638,956	시설공사 착공예정 (학교단위 공간혁신)
개축	신화중 (BTL)	2021	본관동 후관동	24,655,000	실시계획 완료, 2024년 2월 착공예정
개축	화곡초	2021	교사동	39,829,282	사전행정절차이행, 설계공모 중
개축	양천초	2023	본관동	13,964,762	사전기획 중
개축	양화초	2024	본관동	28,321,000	-
개축	월정초	2025	본관동, 별관동	30,204,000	-

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
그린스마트 미래학교	(화곡초) 사전기획용역 추진(7월) (신화중[BTL]) 사업시행자 지정(9월)	2교(화곡초,신화중)
노후교사 개축	(신남초) 설계용역 중앙투자심사	1교(신남초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트 미래학교 추진	연중	3교(화곡초,신화중,양천초)
노후교사 개축	연중	1교(신남초)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 제로에너지와 공간혁신 특화 강서양천 미래학교 방향 설정
- \* 그린스마트미래학교 학교별 고유의 사회·지리·문화적 여건 분석을 통한 사전기획용역 사용자(학생, 교사 등) 참여 워크숍 추진

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트 미래학교 추진	연중	3교(화곡초, 신화중, 양천초)
노후교사 개축	연중	1교(신남초)

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
그린스마트 미래학교	(화곡초) - 사전절차(투자심사 및 공유재산심의) 완료(5월) - 설계공모완료(11월) (신화중[BTL]) - 실시계획승인 완료(7월) (양천초) - 사전기획용역 완료(11월)	3교(화곡초, 신화중, 양천초)
노후교사 개축	(신남초) - 사전절차(투자심사 및 공유재산)재심의 이행(10월) - 시설공사 착공 예정(11월)	1교(신남초)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
그린스마트 미래학교	(화곡초) 설계공모 중(8월)	설계 공모 결과 발표(11월)
	(신화중[BTL]) 실시계획승인(8월)	착공 예정(24년 2월)
	(양천초) 사전기획용역(11월)	공공건축 사전검토(12월)
노후교사 개축	(신남초)시설공사 발주(9월)	착공 예정(11월)



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
그린스마트 미래학교	133,520	200,520	34,307	87,124	34,766	43.5	17.3	6
노후교사 개축	1,379,550	12,291,539	11,669,067	310,369	310,369	2.5	2.5	6
계	1,513,070	12,492,059	11,703,374	397,493	345,135	3.2	2.8	

### 4-4-3 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 디지털 기반 조성
- 안전한 정보화 환경을 위한 고품질 인터넷 서비스 제공 및 정보 보호 활동 강화

##### ○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 동법 시행령

##### ○ 주요 내용

- 저비용· 고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 지원
- 다양한 정보보호 활동으로 보안 수준 강화 및 각종 사고 사전예방
- 정보 업무역량 강화를 위한 정보화 교육 실시

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정보보안 관리	신설 유치원 정보화 종합 지원	개교지원단을 통한 지속적인 정보화 분야 지원
	미래 교육 기반 조성을 위한 정보화 환경 마련	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4단계 스쿨넷서비스를 개통 완료 후 안정적인 서비스 운영으로 각급학교 정보화 환경 구축</li> <li>- 사이버침해대응시스템을 통해 실시간으로 공격 탐지 후 즉시 대응</li> <li>- 매일 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검</li> </ul>

세부사업명	추진 내용	실적
	정보보안 및 개인정보보호	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 매월 ‘사이버보안 진단의 날’ 실시 및 PC보안관리시스템 운영으로 정보시스템보안 확립</li> <li>- 학교 정보보호현장 감사를 통한 컨설팅 실시 총 4교</li> <li>- 학교 정보보안 및 개인정보보호 담당자의 역량강화를 위한 연수 실시(111명 이수)</li> <li>- 청내 CPO 및 정보보안 및 개인정보보호 취급자 연수 실시(121명 이수)</li> <li>- 사이버위기경보 “주의” 발령에 따른 사이버 위기긴급대응반 구성 및 운영</li> <li>- 사이버해킹메일 대응 모의훈련 실시(17명)</li> <li>- 청내 및 각급학교 개인정보파일 현행화</li> </ul>
	정보화교육	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교 행정업무의 효율화 및 직원들의 정보화 능력 향상을 위한 정보화교육 실시</li> <li>- 엑셀 외 5개 과정 총 181명 이수</li> </ul>

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안관리	1~12월	우리교육지원청 및 관내 학교 152교 스쿨넷 서비스 제공 및 사용료 지원(3월부터)
	1~11월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보보안 및 개인정보보호 활동
	8~9월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보화 교육

## 추진 계획

### '23년 주요 개선 사항

- 안정적인 스쿨넷 서비스는 물론 최적화된 교육 기반 제공을 위한 네트워크 환경 내실화
- 정보화교육 효과 증대를 위한 소규모의 다수 강좌 개설 운영

세부사업명	추진 내용	계획
정보보안관리	미래 교육 기반 조성을 위한 정보화 환경지원	- 각급 학교 스쿨넷 인터넷 회선 속도 및 사이버 보안 장비 기능 최적화 - 사이버침해대응시스템 관제·장애 대응: 상시 - 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개인정보 노출 점검 매월
	정보보안 및 개인정보보호	- ‘사이버보안 진단의 날’ 실시: 매월(세번째 수요일) - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보암호화· 유해차단) 상시 운영 - 학교 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수 실시 - 정보보안 및 개인정보보호 현장 감사 및 교육 실시
	정보화 교육	- 학교 업무환경에 적합한 정보화 분야 맞춤형 연수 실시

## □ 추진 실적

### ○ 스쿨넷서비스 운영

- 4단계 스쿨넷서비스의 안정적인 운영으로 각급학교 정보화 환경 지속 지원
- 사이버침해대응시스템을 통해 실시간으로 공격 탐지 후 즉시 대응
- 디бет 사업 등으로 인한 학교 인터넷 사용량 증가에 대응한 증속 실시  
: 14G(기준) → 16G(1차, 2023.5월) → 20G(2차, 2023.9월)
- 매월 홈페이지 웹 취약점 및 개인정보 노출 점검: 이상없음

### ○ 보안운영

- 매월 ‘사이버보안 진단의 날’ 내PC지키미(전직원 100점) 및 청내  
개인정보파일 암호화 실시(암호화율 평균 95% 이상)
- 학교 정보보호현장 감사를 통한 컨설팅 실시: 총 4교(초2교, 중2교)
- 관내 학교 정보보안 및 개인정보보호 담당자 연수실시 (총 3회, 138명 이수)
- 청내 전직원 정보보안 및 개인정보보호 인식 향상을 위한 연수 실시(2회)
- 사이버공격 대응훈련 실시(정보팀, 을지연습 기간 중)
- 청내 및 각급학교 개인정보파일 현행화(10월)

○ 정보화교육

- 학교 행정업무의 효율화 및 정보화 능력 향상을 위한 정보화교육 실시
- 미래지향적 교육과정 신설: ChatGPT, 스마트기기 등
- 쉽게 배워 바로 쓰는 엑셀 외 6개 과정 총 193명 이수

□ 향후 추진 계획

구분	계획
스쿨넷서비스운영	- 각급 학교 스쿨넷 인터넷 회선 속도 및 사이버 보안 장비 기능 최적화 - 사이버침해대응시스템 관제·장애 대응: 상시 - 인터넷 속도 증속 후 모니터링 실시
보안운영	- ‘사이버보안 진단의 날’ 지속 실시: 매월 - PC 보안관리시스템(백신·패치·개인정보암호화·유해차단) 상시 운영 - 2023년 개인정보보호 업무 이행실태 점검 실시(11월 예정)
정보화교육	- 학교 업무환경에 적합한 정보화분야 맞춤형 연수 계획 수립

□ 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷서비스운영	906,850	906,850	190,000	513,424	513,424	57	57	2286
보안운영	2,610	2,610	2,610	800	800	31	31	2278
정보화교육	10,840	10,840	9,760	9,279	9,279	86	86	2286
계	920,300	920,300	202,370	523,503	523,503	57	57	



## **정책방향 5**

### **더 건강한 안심교육**





## 5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

○ 목적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 심리적 어려움을 겪고 있는 위기학생(학교 부적응, 학교폭력 피해·가해 등) 지원
- 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 운영·지원
- 전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
위기학생 상담심리치료 지원	심리적 어려움을 겪고 있는 위기학생(학교 부적응, 학교폭력 피해·가해 등) 지원	132명
	부모-자녀 상호작용 향상 프로그램	위기학생·학부모 총10팀
	학급응집력 향상을 위한 집단상담 프로그램 운영	8학급 각 4회기 총186명
	공존(共-zone)수업 (反혐오교육)	4학급, 총78명
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영	학생 212명, 보호자 104명
학업중단숙려제 프로그램 및 심리치료 지원	학업중단숙려제 상담 프로그램 및 학업중단 위기 학생 심리치료 지원	93명
위(Wee) 클래스 운영 지원	찾아가는 위(Wee) 클래스 컨설팅	9교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기학생 상담·심리치료 지원	연중	초·중·고 144교
특별교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수 146교
위(Wee) 클래스 운영 지원	연중	초·중·고 144교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 심리·정서 위기학생 지원 강화
  - 자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 전문기관 연계 상담·치료 지원 강화
  - 학교폭력 발생 학급에 대한 집단상담 지원 강화
- Wee클래스 미배치교 출장상담 및 상담프로그램 지원 강화

세부사업명	추진 내용	계획
위기학생 상담·심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담·치료 지원	초·중·고 144교
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	초·중·고·특수 146교
위(Wee) 클래스 운영 지원	전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원	초·중·고 144교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
위기학생 상담·심리치료 지원	심리적 어려움을 겪고 있는 위기학생(학교 부적응, 학교폭력 파가해 등) 지원	320명
	부모-자녀 상호작용 향상 프로그램	위기학생 학부모 총20팀 예정 (10월, 11월)
	학급응집력 향상을 위한 집단상담 프로그램 운영	18학급 각 4회기 총405명

세부사업명	추진 내용	실적
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영	학생 77명, 보호자 83명
학업중단숙려제 프로그램 및 심리치료 지원	학업중단숙려제 상담 프로그램 및 학업중단 위기 학생 심리치료 지원	139기회
위(Wee) 클래스 운영 지원	찾아가는 위(Wee) 클래스 컨설팅	18교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
위기학생 상담 · 심리치료 지원	학교폭력 및 부적응 등 위기학생 대상 상담치료 지원	10~12월
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육	10~12월
위(Wee) 클래스 운영 지원	전문상담(교)사 역량강화 연수 실시 및 Wee클래스 컨설팅 지원	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
위기학생 상담 · 심리치료 지원	42,000	42,000	45,000	21,056	19,400	50.1	46.2	1469
특별교육 프로그램 운영	재배정	57,570	19,500	36,968	29,268	64.2	50.8	1469
위(Wee) 클래스 운영 지원	71,474	71,474	81,316	50,958	47,818	71.3	66.9	1469
계	113,474	171,044	145,816	108,982	96,486	63.7	56.41	

작성 자

학교통합지원센터장 : 정만규 ☎ 2600-0990

교육활동 행정지원팀장: 강성훈 ☎ 0814 담당: 정유진 ☎ 0817  
생활교육 인권지원팀장: 심정아 ☎ 0870 담당: 서영은 ☎ 0966

## 5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생마음건강 증진
- 근거
  - 2023 강서양천 주요업무 실행계획
- 주요 내용
  - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치료 지원
  - 학생의 생명존중·자살예방 내면화 강화를 위한 「찾아가는 학생 활동중심 생명존중·자살예방 교육」 실시

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 CNP.」 운영	위기에방 및 사각지대 위기학생 상담·치료지원	총 30명
찾아가는 학생 활동중심 생명존중·자살예방 교육	생명존중·자살예방 미술활동 프로그램	총 3교 (중2, 고1) 587명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 CNP.」 운영	연중	초·중·고·특수 146교
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수 운영	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 위기학생 예방 및 입체적 지원을 위한 「생명의 날개짓 C.N.P.」\* 운영
  - 전문기관과 연계 강화를 통한 신속한 사각지대 위기학생(학부모) 상담치료지원
- \* 생명의 날개짓 C.N.P.(Community Network Platform): 강서·양천구 각 유관 기관과 지역사회 자원을 연계한 생명존중, 위기학생 지원 협력 네트워크

세부사업명	추진 내용	계획
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날개짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	연중
	생명존중 감수성 함양 공모전	초·중·고·특수 146교
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수 운영	생명존중 감수성 및 환경 조성 연수 및 교육 지원	초·중·고·특수 146교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날개짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	25명(학생 20명, 학부모5명)
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수	단위학교 생명존중 문화 확산을 위한 교원, 학부모 연수 운영	담당자 연수 3회, 교장(감) 연수 4회, 학부모 연수 1회

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날개짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	~12월
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수	단위학교 생명존중 문화 확산을 위한 교원 연수 운영	11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생명의 날갯짓 C.N.P.	18,600	24,300	18,600	6,348	3,848	26.1	15.8	1420
생명존중·자살 예방 게이트키퍼연수	재배정	5,340	4,550	2,686	2,686	50.3	50.3	1420
계	18,600	29,640	23,150	9,034	6,534	30.5	22	

## 5-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 학교 보건 관리 역량 함양
- 교육기관의 감염병 대응체계 강화 등을 통하여 감염병으로부터 학생 및 교직원의 건강 보호·증진

#### ○ 근거

- 학교보건법 제9조(학생의 보건관리) 및 제9조의2(보건교육 등)
- 학교보건법 제14조의3(감염병예방대책의 마련 등)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 감염병 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시 및 지역협의체 구성으로 유관기관과 대응체계 강화
- 과대학급 학교 보건교육 및 건강증진사업 강화

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련 실시 및 감염병 지역협의체 운영	모의훈련 1회, 협의체 2회
	상·하반기 학교 방역활동 지원	유·초·중·고·특수·학평 239교, 10,104,159천원
	상·하반기 신속항원검사 도구 지원	유·초·중·고·특수·학평 239교, 13회, 2,136,308개
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 72교, 1,028,246천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 감염병 관리	연중	유·초·중·고·특수·각종 236교
학교보건지원 강사 운영	연중	(과대학급) 초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	연 1회
	감염병 지역 협의체 운영	상·하반기 각 1회
학교보건지원 강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 지역 협의체 운영	1회
	상반기 방역활동 지원(1차)	유·초·중·고·특수·학평 235교, 3,239,595천원
	상반기 방역활동 지원(2차)	유·초·중·고·특수·학평 190교, 1,515,595천원
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 56교, 514,420천원

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	10월(중등), 11월(초등)
	감염병 지역 협의체 운영	11월
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건강사 지원	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 감염병 관리	5,400	4,923,994	10,694,654	4,917,026	4,916,826	99.8	99.8	1718
학교보건지원 강사 운영	재배정	351,016	1,028,246	351,016	351,016	100	100	1727
계	5,400	5,275,010	11,722,900	5,268,042	5,267,842	99.9	99.9	



## 5-2-2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고
  - 학생의 질병 예방 및 치료에 필요한 조치를 통해 학생 건강증진 도모
  - 학생의 건강습관 형성 지원 및 체계적 관리 지원 환경 마련
- 근거
  - 학교보건법 제7조(건강검사 등) 및 제11조(치료 및 예방조치 등)
  - 학교보건법 제9조(학생의 보건관리) 및 제9조의2(보건교육 등)
  - 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
  - 학생 건강검진비 지원 및 학생 건강관리 지원
  - 건강하고 쾌적한 보건실 환경 조성
  - 소아·청소년 당뇨 학생의 안전하고 건강한 학교생활 지원
  - 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	초·중·고·특수 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교, 25,384천원
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	10교, 400,000천원 (초 4교, 중 1교, 고5교)
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	25교, 35,000천원
학교흡연예방사업 운영	흡연예방사업 실천학교 운영	초·중·고·특수 146교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진 사업	연중	초·중·고·특수·각종 147교
학교 보건실 현대화 사업	미정	노후 보건실 개선 희망교
당뇨학생 건강관리 지원	5~12월	미정(소아당뇨 학생 재학교 중 희망교)
학교흡연예방사업지원	3~12월	초·중·고·특수·각종 147교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학생 건강검진 사업	초1·4학년 중·고1학년 건강검사	초·중·고·특수·각종 147교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	7교
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	미정
학교흡연예방사업지원	학교흡연예방 실천학교 운영 및 학교주변 통학로 금연거리 조성 등	초·중·고·특수·각종 147교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 보건실 현대화 사업	노후 보건실 개선	7교, 280,000천원
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	26교, 36,150천원
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 학교주변 통학로 금연거리 조성 등	132교, 239,700천원

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 건강검진 사업	재정결함미지원교 건강검진비 지원	11월
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	10~12월
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 학교주변 통학로 금연거리 조성 등	10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생건강검진사업	26,644	26,644	25,384	-	-	0	0	1740
학교보건실 현대화사업	재배정	280,000	400,000	280,000	280,000	100	100	2543
당뇨학생 건강관리 지원	재배정	36,150	62,300	36,150	36,150	100	100	1707
학교흡연예방사업	재배정	250,600	235,300	246,819	246,819	98.5	98.5	1730
계	26,644	593,394	722,984	562,969	562,969	94.9	94.9	

작성 자

평생교육건강과장 : 박정화 ☎ 2600-0806 보건급식팀장 : 최형문 ☎ 0890

담당 : 김아름 ☎ 0891  
담당 : 노겸주 ☎ 0892  
담당 : 김태준 ☎ 0894

### 5-2-3

## 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

#### ○ 근거

- 학교보건법 제4조(학교의 환경위생 및 식품위생), 제4조의3(공기정화설비 등 설치)
- 교육환경 보호에 관한 법률 제5조(시도교육환경보호위원회 등)

#### ○ 주요 내용

- 학교 공기정화장치 지원으로 미세먼지 없는 학교 환경 조성
- 학교 교실 청소용역 지원으로 깨끗하고 위생적인 학습 환경 조성
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교공기정화장치 지원사업	공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	238교, 10,961대, 2,333,564천원
학교 교실 청소용역 지원사업	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	65교, 3,505실
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	5회, 9건
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	12회, 61명 참여, 136개소 점검

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기정화장치 지원 사업	연중	236교
학교 교실 청소용역 지원 사업	3~12월	공립초·공/사립특수 66교
교육환경보호위원회 운영	연중	민원 접수 건
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회 이상

추진 계획

**'23년 주요 개선 사항**

- 깨끗하고 위생적인 학습환경 조성을 위한 학교 교실 청소 지원 확대
  - 공립초, 공사립특수: 66교, 4,098실(예정)
  - 지원 대상 교실 확대하여 지원 예정
  - ※ 3~6학년 일반교실 → 1~6학년 일반교실

세부사업명	추진 내용	계획
학교 공기정화장치 설치 지원 사업	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	236교
학교 교실 청소용역 지원	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	66교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리	월 1회 이상

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교미세먼지 관리	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	유·초·중·고·특수 10,815대, 18,166,548천원
학교청소관리	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	초·특수 66교, 4,138,600천원 ※ 희망 52교에 대한 통합계약 추진
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	3회 운영, 5건 심의
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속	9회 실시, 55명 참여

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교미세먼지 관리	학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원	10~12월
학교청소관리	공립초, 공사립특수학교 교실 청소용역 지원	10~12월
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	10~12월
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 합동단속	10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공기정화장치 지원	재배정	2,382,843	2,423,950	2,382,843	2,382,843	100	100	1750
학교청소용역지원	재배정	6,109,710	1,282,500	5,958,024	5,958,024	97.5	97.5	1756
교육환경보호 위원회 운영	15,600	15,600	16,800	2,400	2,400	15.4	15.4	1746
유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,200	1,200	62.5	62.5	1753
계	17,520	8,510,073	3,725,170	8,344,467	8,344,467	98.1	98.1	

## 5-2-4 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진

#### ○ 근거

- 교육시설법 제13조 및 교육시설법 시행령 16조
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

#### ○ 주요 내용

- 학교 및 교육지원청 정기 및 상시점검(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 제2종시설물 정밀안전점검 및 제3종시설물 정기안전점검
- 40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검
- 구조안전위험시설 안전점검
- 외부전문가 합동점검
- 국가안전대진단
- 학교건물 내진보강사업 실시
- 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 현장 실태조사 실시
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화(강당 겸 체육관 증축)

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	연3회(해빙기,여름철,겨울철)정기점검
		제2종시설물:옹벽(2),건축물(1) 3개소 제3종시설물:건축물95교 169동, 옹벽11교 15개소 상하반기 점검
		40년 경과 노후시설(정밀안전점검):19교 31동 금회 정밀안전점검 실시: 8교 11동
		구조안전위험시설: 2교 화곡초(교사동), 염창초(서관동) (주1회 안전 점검 및 실시간 계측 관리)
내진보강	내진보강설계, 공사	내진보강설계 9교 대상(초6교, 중3교)
		내진보강공사 1교(초1교)
현장 실태조사	학교단위 통합공사 추진	통합형 학교단위 시설개선공사 32교 완료
강당 겸 체육관 증축	공공건축사전검토	공공건축사전검토 완료 1교(방화초)
	설계용역	설계완료 1교(염동초), 진행 중: 2교(신남초, 가양초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기·상시 안전점검	연중	168교(유·초·중·고)
내진보강사업	연중	15교 진행 중
현장실태조사	실태조사	4~9월 신청학교 대상(79교)
	통합형 학교단위 시설개선	2~12월 등현초 등 76교
강당 겸 체육관 증축	연중	4교(초4)



추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 선제적 안전점검을 통한 시설물의 안전확보 및 내구연한 증대
- 안전한 공사추진을 위한 방안 마련
  - 도로점용허가 등을 통한 공사차량 분리 시행
  - 안전웬스 설치, 등하교 지도를 통한 통학로 안전 관리
  - 등하교 시간 공사 전면 중지

세부사업명	추진 내용	계획
정기·상시 안전점검 실시	각급 학교의 내실있는 안전점검 추진 및 긴급사항 발생시 신속한 조치	168교(유·초·중·고)
내진보강사업	내진보강설계, 공사	15교 진행 중
현장실태조사	2023 교육환경개선사업 실태조사	신청학교 대상 실태조사 예정(79교)
통합형 학교단위 시설개선	학교단위 통합공사 추진	신규사업 77교 진행 예정
강당 겸 체육관 증축	학교 관계자 의견 수렴을 통한 시설 확충	시설사업 추진 시 다양한 의견 수렴

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	제3종 시설물 건축물 상반기 정기안전점검 94교
		제2,3종 시설물 옹벽 상반기 정기안전점검 12교
		정밀안전점검 11교
		민관합동점검 41개소

세부사업명	추진 내용	실적
내진보강	내진보강설계 및 공사	보강공사 4교 중 3교 완료
		내진보강설계 15교 17개동 대상(4개동 완료, 13개동 설계진행중)
현장실태조사	2023 교육환경개선사업 실태조사 실시 예정	신청학교 79교(4~9월)
통합형 학교단위 시설개선	학교단위 통합공사 추진	여름방학 공사 완료 40교
강당 겸 체육관 증축	사전 절차 추진 및 공사 집행	공사 발주 완료 1교(신남초)
		공사 중 2교(염동초, 가양초)
		공유재산심의 완료 1교(방화초)

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
정기·상시 안전점검 실시	안전점검 실시	제3종시설물 건축물 하반기 정기안전점검 94교
		제2,3종 시설물 옹벽 하반기 정기안전점검 12교
		민관합동점검 예정 22개소
내진보강	내진보강설계 및 공사	내진보강공사 17동 (겨울 4동, 24년이후 13동)
현장실태조사	학교단위 통합공사 추진 (등현초 등 39교)	40개교 겨울공사 진행예정
강당 겸 체육관 증축	공사 발주(23년 9월)(신남초)	착공 준비(23년 11월 중)
	공사 중(염동초, 가양초)	준공 예정(24년 7~8월)
	사전절차심의 완료(방화초)	24년 예산 확보 준비

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장기·상시 안전점검 실시	659,530	659,530	2,591,700	582,313	284,822	88.3	43.2	10
내진보강	재배정	2,268,602	4,375,261	1,155,085	549,969	50.9	24.2	10
학교단위 통합공사 추진	56,747,500	59,648,305	20,789,845	16,594,863	14,325,258	27.8	24.0	10
강당 겸 체육관 증축	2,642,000	4,039,000	1,439,939	3,847,045	513,267	95.3	12.7	10
계	60,049,120	66,615,437	29,196,745	22,179,306	15,673,316	33.2	23.5	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813
	중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장: 이영재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851
	재정지원과장: 박정수 ☎ 2601-3017 재정·안전관리팀장: 박진진 ☎ 0920 담당: 자응준 ☎ 0922

## 5-2-5 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 체험 중심 안전교육 및 재난 유형별 훈련을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방 중심 안전관리 및 유관기관 협력을 통한 안전한 학교환경 조성
- 학교안전사고 예방에 관한 학교계획(학교안전계획) 평가 및 우수교 선정
- 안전·보건 관리체계 구축에 기여 및 주요 의무사항 이행

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례

#### ○ 주요 내용

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
- 평가단 운영을 통한 학교안전계획 우수교 선정

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	안전계획 수립 점검	유 93개원, 초·중·고 144교
학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	학교안전교육실적 점검	유 93개원, 초·중·고 144교
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	3교, 742천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
교육과정연계 학교안전문화 확산	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
학교안전교육실적 점검	연중	유치원 93개원, 초·중·고 144교
학생안전관리	6월	3교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 교육과정과 연계한 학교안전교육 실시로 학교안전문화 확산

세부사업명	추진 내용	계획
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	유치원 93개원 초·중·고 144교
	교육과정 연계 학교안전문화 확산	유치원 93개원 초·중·고 144교
	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	유치원 93개원 초·중·고 144교
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	3교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생 생활 지도 지원	학교안전계획 수립 및 안전교육 지원	유치원 93개원 초·중·고 144교
	교육과정 연계 학교안전문화 확산	유치원 93개원 초·중·고 144교
학생안전관리	학교안전계획 우수교 선정	3교(유·초·중)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 생활 지도 지원	학교안전교육실적 및 안전체험교육비 점검	연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활지도지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	303
학생안전관리	재배정	780	780	715	715	91.7	91.7	312 316
계	-	780	780	715	715	91.7	91.7	

작 성 자

평생교육건강과장: 박정화 ☎2600-0806 보건급식팀장: 최형문 ☎ 0890

담당 : 배소영 ☎ 0893

담당 : 석태원 ☎ 0869

담당 : 김태준 ☎ 0894

5-3-1

## 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착
- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

#### ○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등) 및 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 친환경 무상급식 지원 대상 확대 및 예산 운용 점검 실시
- 신규 급식실 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원
- 학교급식 안전성 검사 및 급식 관계자 연수 실시
- 학교급식 위생·안전 점검 강화

□ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 학교급식 지원	친환경 급식비 지원	유·초·중·고·특수 238교, 104,002,649천원
	학교급식 예산 운용 점검	43교 초 3교, 중 9교, 특수 31교
학교급식환경개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	3교, 635,024천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	66교, 2,693,612천원
학교급식 안전성 검사	식품접촉표면 미생물 검사	유 60개원, 초중고특수 134교
	학교급식 수산물 방사능 현장검사	유·초·중·고 15교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	초·중·고·특수 113교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 162교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 33개원
유치원 및 학교 급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 60개원, 초·중·고·특수 134교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식	연중	235교(유88, 초65, 중41, 고38, 특수2, 각종1)
학교급식환경개선사업	1, 3월	66교(유 23, 초 16, 중 12, 고 15)
학교급식 안전성 검사	3~12월	187교(유 53, 초 65, 중 34, 고 33, 특수 2) * 비조리교 제외
학교급식 관계자 연수	2~12월	199교(유 53, 초 65, 중 41, 고 38, 특수 2)
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	3~12월	188교(유 53, 초 65, 중 34, 고 33, 특수 2, 각종1)



□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 학교급식환경개선 사업(조리기구) 대상 확대
  - 공립(단설)유치원 → 공립(단설)·사립유치원 확대 지원

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체(88개원, 147교) 지원
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식환경 개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	7교, 2,211,626천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	59교, 1,943,570천원
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유 53개원, 초중고특수 134교
	식재료 방사능 검사	유·초·중·고 15교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수 159교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 189교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 146교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 53개원
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	53개원, 135교

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	(유치원) 88개원 6,352,894천원 (학교)147교 64,546,094천원
	학교급식 예산운용 점검	유·초·중·고 74교 점검
학교급식 환경 개선	신규 급식실 조리기구 구입	초·중·고 5교, 1,108,217천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	(유치원) 22개원, 142,303천원 (학교) 33교, 1,314,527천원

세부사업명	추진 내용	실적
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	1회, 145교 참여
	조리종사원 연수	2회, 총 196교 참여
	학부모 모니터요원 연수	1회, 125교 참여
	유치원 급식 관계자 연수	1회, 53개원 참여
학교급식 안전성 검사	식품접촉표면 미생물 검사	유·초·중·고·특수 104교
	학교급식 수산물 방사능 현장검사	유·초·중·고·특수 15교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	상시
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	10~12월
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	유치원·학교급식 위생안전 점검 및 점검단 운영	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경학교급식	재배정	96,785,423	105,321,163	70,882,093	64,941,534	73.2	67.0	1676
신증축학교 조리기구 구입	2,211,626	2,211,626	384,234	1,378,217	1,378,217	62.3	62.3	1704
노후조리기구 교체 및 확충	1,533,570	1,946,830	5,521,245	1,946,830	1,946,830	100	100	1690
학교급식 점검단 운영	8,560	8,560	7,720	5,064	5,064	59.2	59.2	2518
학교급식 관계자 연수	4,812	4,812	4,294	4,293	4,293	89.2	89.2	2518
계	3,758,568	100,957,251	111,238,656	74,216,497	68,275,938	73.5	67.6	

5-4-1

**학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화**

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 관계회복 조정가 양성 및 조정기구 운영을 통한 관계회복 중심 사안처리 문화 확산

○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무 실행계획

○ 주요 내용

- 단위학교 중심의 맞춤형 관계회복 프로그램 활성화 지원
- 학교폭력 사안 발생 시 학교·피해자가해자 간 관계회복 조정 지원

'22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	2회
	찾아가는 관계회복 조정 역량 강화 연수	28명
	찾아가는 학생 관계회복역량 강화 교육	6교(1,536명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 활성화	3, 9월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 관계회복 활성화를 통한 단위학교 학교폭력 예방 강화
  - 학교 요청에 따른 관계회복조정 프로그램 운영
  - 관계회복 중심의 학교폭력 사안처리를 위한 교원 전문가 양성 과정 운영

세부사업명	추진 내용	계획
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	5회
	관계회복 교원조정가 양성	초·중·고·특수 146교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	2회
	관계회복 전문가 연수 운영	15명

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
관계회복 활성화	관계회복 조정 프로그램 운영	~12월
	관계회복 조정가 역량 강화 연수	11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복의 학교문화조성	재배정	8,320	4,160	4,658	4,658	55.9	55.9	1452
계	-	8,320	4,160	4,658	4,658	55.9	55.9	-

## 5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교(성)폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화

#### ○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무 실행계획

#### ○ 주요 내용

- 학교급별 특색에 맞는 학교(성)폭력예방교육 프로그램 운영 및 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력예방교육	학교급별 학교(성)폭력예방교육 계획 수립 및 운영 지원	초·중·고·특수 146교
	학급별 맞춤형 교육 지원	36교(249학급)
성평등 문화조성	성평등 교원학습공동체 운영	2교
	관리자 대상 성평등 연수	초등 1회, 중등 1회

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(성)폭력예방교육	3월, 9월	초·중·고·특수 146교
성평등 문화조성	1~12월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교(성)폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교급별 교육과정과 연계한 학교(성)폭력 예방교육 수립 및 운영 지원
  - 지역사회와 연계한 학교(성)폭력 예방 활동 강화
  - 학교(성)폭력 및 범죄예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성
  - 학교별 성평등 네트워크 구성 및 관리자 대상 성평등 연수 운영

세부사업명	추진 내용	계획
학교(성)폭력예방교육	학교급별 예방교육 계획 수립 및 운영	초·중·고·특수 146교
	학급별 맞춤형 교육 지원	45교
성평등 문화조성	네트워크 구성 및 관리자 대상 연수	초·중·고·특수 146교
	교원학습 공동체 운영	2교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력예방교육	학교별 예방교육 계획 수립	초·중·고·특수 146교
	학급별 맞춤형 교육 지원	34교(245학급)
성평등 문화조성	관리자 대상 성평등 연수	초등 1회, 중등 1회

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
성평등 문화조성	학교별 성평등 네트워크 구성 운영	~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교(성)폭력 예방교육	재배정	171,072	188,770	129,528	128,815	75.7	75.3	1434
성평등 문화조성	재배정	1,970	1,200	1,952	1,952	99.1	99.1	1395
계	재배정	173,042	189,970	131,480	130,767	87.4	87.2	-

### 5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교(성)폭력 사안처리 역량 강화
- 신속하고 정확한 학교(성)폭력 사안처리 업무 전문성, 공정성 확보 및 생활교육 업무담당자 역량 강화 지원

##### ○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무 실행계획

##### ○ 주요 내용

- 공정한 학교(성)폭력사안처리 지원 및 전문성 강화

#### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력사안처리 지원	심의위원회 개최 및 학교장 자체해결	261건, 60.9%
학교폭력대책심의위원회 연수	위원장 및 위원 연수, 분과별 소그룹 회의	2회(78명) 7회(39명)
학교폭력업무담당자 연수	책임교사 대상 연수	4회

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 업무담당자 연수	2월, 8월, 11월	초·중·고·특수 146교
심의위원회 역량 강화 연수	3월, 9월	9회(131명)
행정전담인력(간사)심리 치유	4월, 9월, 12월	4회(16명)



추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 공정한 학교폭력(성 포함)사안처리 지원 및 전문성 강화
  - 학교폭력대책심의위원회의 공정한 운영
  - 심의위원 전문성 강화를 위한 연수 및 소위원회별 협의체 운영
  - 학교폭력 업무담당자 대상 역량 강화 연수 지원
  - 행정전담인력 심리치유 프로그램 운영 지원

세부사업명	추진 내용	계획
학교폭력 연수 지원	관리자 및 업무담당자 대상 연수 및 협의체 운영	초·중·고·특수 146교
심의위원회 역량 강화 연수	심의위원 대상 연수 및 분과별 소그룹 회의	2회(각 43명)
행정전담인력(간사) 심리 치유	문화예술프로그램 운영	16명

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교폭력 연수 지원	업무담당자 대상 연수 운영	1회 초·중·고·특수 146교
	업무담당자 협의체 운영	1회
심의위원회 역량 강화 연수	심의위원 대상 연수	1회(43명)

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교폭력 연수 지원	대상별 연수 및 협의체 운영	11~12월
심의위원 역량 강화	위원 대상 연수 및 소위원회별 협의체 운영	10~12월
행정전담인력 심리 치유	문화예술프로그램 운영	10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교(성)폭력사안 처리지원	재배정	342,388	345,950	218,444	215,235	63.8	62.9	1426
계	-	342,388	345,950	218,444	215,235	63.8	62.9	-

## 5-4-4 인권존중 학교문화 존중

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

#### ○ 근거

- 2023 강서양천 주요업무 실행계획

#### ○ 주요 내용

- 학생 인권 증진 지원 및 학생 인권 보호 체계 강화
- 학생생활규정 제·개정

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영	학교규정 점검 및 제·개정 지원	146교
학생생활규정 제·개정 지원	업무담당자 연수	연 1회
학생 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	연 1회
학생 인권 증진 지원	학생인권 상담사안처리 협조	월 1회
	학교로 찾아가는 컨설팅 지원	중2교, 고5교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권친화적 학생생활규정 제·개정	연중	초·중·고·특수 146교
학생생활규정 업무담당자 연수	6월	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자 연수	5월	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자 협의체 구성 및 운영	4월~12월	초·중·고·특수 146교
학생인권 관련 상담 지원	연중	월 1회 이상

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 인권 증진 및 보호 체계 강화
  - 초·중등 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅 확대

세부사업명	추진 내용	계획
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	초·중·고·특수 146교
학생인권 관련 상담 지원	학생인권 관련 상담	초·중·고·특수 146교
학교인권담당자협의체 운영	소통과 협력의 협력체 운영 지원	초·중·고·특수 146교
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	초·중·고·특수 146교
	학생생활규정 컨설팅 지원	

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육공동체 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	연1회
학생생활규정 제개정 지원	학교급별 업무담당자 연수	연1회
	학생생활규정 컨설팅 지원(희망교)	초2교, 고4교

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교인권담당자협의체 운영	소통과 협력의 협력체 운영 지원	~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권교육 활성화	-	-	2,240	-	-	-	-	예산삭감
학생생활규정 제·개정 지원	재배정	1,460	재배정	810	810	55.5	55.5	1485
계	-	1,460	2,240	810	810	55.5	55.5	

## 5-5-1 청렴 교육행정 구현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성·투명성 강화
- 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

#### ○ 근거

- 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획

#### ○ 주요 내용

- 참여·소통하는 청렴 활동으로 모두가 공감하는 청렴 문화 정착
- 공립학교 학교자율 종합감사 정착으로 예방·자율 감사체제 확립
- 사립유치원 대상 점검·예방 위주의 유연한 상시감사체제 지속

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 직원·학교장 대상 청렴 교육	2회
'청렴 협의체' 구성·운영	맑은 물결 협의체, 청심환 협의체 구성·운영	연중
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정·시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식 실시	1회
	청렴 콘텐츠 공모전 실시 및 시상	1회
	부서 청렴 인증제, 청렴 퀴즈, 갑론을박 등	연중
예방·자율 감사체제 확립	종합감사 실시(학교자율 종합감사 22교 포함)	24교
	특정감사 실시(시설·물품·급식 분야)	4교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 원스톱 융합 청렴 컨설팅 실시	연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패 청렴 교육 실시	9월	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육(2회, 265명)
‘청렴 협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은 물결 협의체(2회, 8명)
		청심환 협의체(2회, 20명)
청렴 마일리지 제도 운영	4~12월	청렴 우수기관 선정·시상(9교)
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	3월	청렴 다짐 선포식 실시(1회)
	8~9월	청렴 콘텐츠 공모전 실시(1회)
	상시	부서 청렴 인증제, 청렴 환경 구축, 청렴 컨설팅 자료 제작 등
예방·자율 감사체제 확립	5~12월	학교자율 종합감사 전면 실시 (종합감사 대상 학교)
	8~9월	특정감사 실시(시설·물품 등, 4교)
	7, 11월	감사사례 중심 맞춤형 연수(2회, 120명)
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	상시	관내 전 사립유치원 60개원

추진 계획

’23 주요 개선 사항

- 「청렴코치 밴드(SNS)」 개설·운영으로 부패취약분야 ‘학교운동부’ 청렴체감도 개선
  - 학교운동부 지도자 대상 청렴 문화 확산의 참여형 소통 네트워크

세부사업명	추진 내용	계획
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육	2회, 265명
‘청렴 협의체’ 구성·운영	청렴 협의체 운영	4회, 28명
	청렴코치 밴드(SNS) 운영	상시
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정·시상	9교
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식 실시	1회
	청렴 콘텐츠 공모전 실시	1회
	부서 청렴 인증제, 청렴 환경 구축, 청렴 컨설팅 자료 제작 등	상시
예방·자율 감사체제 확립	학교자율 종합감사 전면 실시 (공립 초(병유)·중)	17교
	특정감사 실시(시설·물품 등)	4교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	2회, 120명
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시 및 소통·지원	60개원

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
반부패 청렴 교육 실시	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육	4회, 누계 348명
‘청렴 협의체’ 구성·운영	맑은 물결 협의체, 청.심.환 협의체, 청렴코치 협의체 운영	6회, 30명
	청렴코치 밴드(SNS) 개설 및 운영 -청렴정보 공유, 청렴이벤트·청렴아지 다짐 실시	상시, 30명
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 다짐 선포식(부서 처럼 릴레이) 실시	3회
	청렴 콘텐츠 공모전 실시	1회, 88작 출품
	부서 청렴 인증제, 청렴 환경 구축, 청렴 컨설팅 자료 제작 등	상시 운영
예방·자율 감사체제 확립	학교자율 종합감사 실시	24교
	특정감사 실시(시설공사·운동부)	시설공사 6교, 운동부 9교
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시	8개원

**향후 추진 일정**

세부사업명	추진 내용	추진 시기
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	청렴 환경 구축	상시
	청렴코치 밴드(SNS) 운영	상시
예방·자율 감사체제 확립	학교자율 종합감사 실시	10~12월
	특정감사 실시(운동부)	10월
사립유치원 소통·지원 및 유연한 상시감사체제	사립유치원 윈스톱 융합 청렴 컨설팅 실시	10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴업무추진	7,800	7,800	7,800	4,079	2,981	52	38	109
청렴시민감사관 운영	재배정	7,200	3,150	4,050	4,050	56	56	114
감사사례중심 맞춤형 연수	재배정	800	800	0	0	0	0	93
계	7,800	15,800	11,750	8,129	7,031	51	44	



작성 자

평생교육건강과장 : 박정화 ☎ 2600-0806 평생교육학원관리팀장 : 유소현 ☎ 0860

담당 : 홍창선 ☎ 0861

담당 : 최지현 ☎ 0874

담당 : 송홍범 ☎ 0871

담당 : 김지원 ☎ 0877

## 5-5-2

# 학원 · 평생교육시설의 건전운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 안전하고 건전한 사교육 환경 조성을 위한 학원 관리 강화 및 건전 운영 지원 도모

#### ○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조의 4 및 제16조

#### ○ 주요 내용

- 학원 등 취약 분야 지도 · 점검 강화 및 자율점검, 유튜브 채널 ‘강서양천학원 TV’ 를 활용한 학원 건전 운영 지원

### □ '22년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별 점검 및 코로나 예방을 위한 방역점검 지속 실시	2,800개원 점검
학원·교습소 자율점검	학원·교습소 자율점검 실시(자가진단)	2,825개원 참여
학원전자문서시스템을 활용한 업무처리	교습비 변경 등 비대면 업무처리	3,787개원 참여
‘강서양천학원TV’ 운영	흥미롭고 이해하기 쉬운 영상 채널로 학원 등 설립 및 준수사항 안내	동영상 자체 제작 10편

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·점검(안전점검 포함)	1~12월	학원 등 3,536개원
학원·교습소 자율(자가진단) 점검	4~5월	학원 등 3,536개원
‘강서양천학원TV’ 운영	3~11월	영상 5편 자체 제작

□ 추진 계획

‘23 주요 개선 사항

- 안전하고 건전한 사교육 환경 조성을 위한 관리·지원 강화
  - 학원 등 취약 및 안전 분야 지도·점검 강화
  - 학원자율정화위원회 운영 활성화 및 자율점검을 통한 건전 운영 풍토 조성
  - ‘강서양천학원 TV’ 지속 운영 및 홍보 방법 다양화

세부사업명	추진 내용	계획
학원 등 지도·점검 (안전점검 포함)	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검	별도계획
학원·교습소 자율 (자가진단) 점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 실시 및 적정성 확인	별도계획
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 준수사항 등 안내 영상 제작 및 홍보	영상 주제 발굴 및 5편 자체 제작

추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도·점검 (안전점검 포함)	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검	- 정기점검(점검 95개, 적발 47개) - 심야교습 점검(점검 1,457개, 적발 49개) - 특별점검(점검 146개, 적발 67개)
학원·교습소 자율 (자가진단) 점검	비대면 학원 자율점검(자가진단) 실시 및 적정성 확인	- 대상 학원·교습소 3,502개 시설 중 2,994개 시설 자율점검 실시(85.5%, 전년대비 4% 상승) - 자율점검 적정 운영 현장 모니터링 실시 ⇒ 총 100개 중 76개 모니터링 완료* '23.9.30.기준
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 준수사항 등 안내 영상 제작 및 홍보	- 홍보 수단·매체 다각화 및 온라인 민원 청구 운영 - 불법 사교육 근절 캠페인 실시 및 캠페인 영상 제작 - 유튜브 운영 만족도 조사 및 결과 분석 - 구독자 천명 달성 이벤트 추진 - 2023년 상반기 서울교육 적극행정 우수사례 제출 - 민원행정 제도개선 사례 제출 및 발표 - 동영상 4편, SHORT 10편 제작 및 업로드 - 구독자 수 1.25천명, 조회수 38,862회 달성

향후 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학원 등 지도·점검(안전점검 포함)	학원(교습소) 정기 점검 및 특별 점검 지속 추진	10~12월
학원·교습소 자율(자가진단) 점검	학원·교습소 자율점검 적정 운영 모니터링 완료	10~12월
‘강서양천학원TV’ 운영	동영상 및 SHORTS 추가 제작 및 업로드	10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 등 지도·점검	19,952	52,551	76,549	31,576	31,576	60.1	60.1	1307
학원·교습소 자율 점검	비예산	-	-	-	-	-	-	1307
강서양천 학원 TV 운영	비예산	-	-	-	-	-	-	1307
계	19,952	52,551	76,549	31,576	31,576	60.1	60.1	

