

2023년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2023. 11.

서울특별시북부교육지원청

2023년도 서울특별시의회 교육위원회 행정사무감사 주요업무보고

2023. 11

서울특별시북부교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	10
▶ 주요업무	13

1. 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	17
1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	23
1-3. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	25
1-4. 서울형 독서·토론 수업	32
1-5. 교사 교육과정 전문성 강화	36
1-6. 놀면서 배우는 유치원	39
1-7. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	44
1-8. 자율적 역량을 키우는 중학교	49
1-9. 미래를 설계하는 고등학교	51
1-10. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	54
1-11. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	57
1-12. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 체육교육	60
1-13. 학교예술교육 활성화	64
1-14. 학교예술교육 지원 시스템 강화	67
1-15. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	69
1-16. 생활 속 자전거 문화 활성화	72
1-17. 연구하는 교사 지원 확대	75

1-18. 교원 교육활동 보호 및 지원	78
1-19. 학생자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	80
1-20. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	83
1-21. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	86

2. 더 평등한 출발

2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대 ...	91
2-2. 유아교육 공공성 강화	94
2-3. 질 높은 방과후학교 운영	99
2-4. 질 높은 돌봄 시행	102
2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	107
2-6. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	113
2-7. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	116
2-8. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	119
2-9. 학부모 부담 경감	121
2-10. 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	124
2-11. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	127
2-12. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	132

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화	137
3-2. 생태전환 활동 활성화	141
3-3. 먹거리 생태전환교육 활성화	144
3-4. 공존의 세계시민·다문화 통일 교육 활성화	146
3-5. 시민교육과 학생자치 강화	149
3-6. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	153
3-7. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	156

3-8. 학교 안 소통구조 강화	160
3-9. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	164
3-10. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	167
3-11. 저경력공무원 공직적응 지원으로 공존·협력의 조직문화 조성 ...	169
3-12. 서울미래교육지구 운영	172

4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공	177
4-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	179
4-3. 인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화	182
4-4. 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원 ...	186
4-5. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	188
4-6. 디지털 교수학습 지원	190
4-7. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 ..	193
4-8. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	195
4-9. 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진 ...	198
4-10. 학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성 ...	202

5. 더 건강한 안심교육

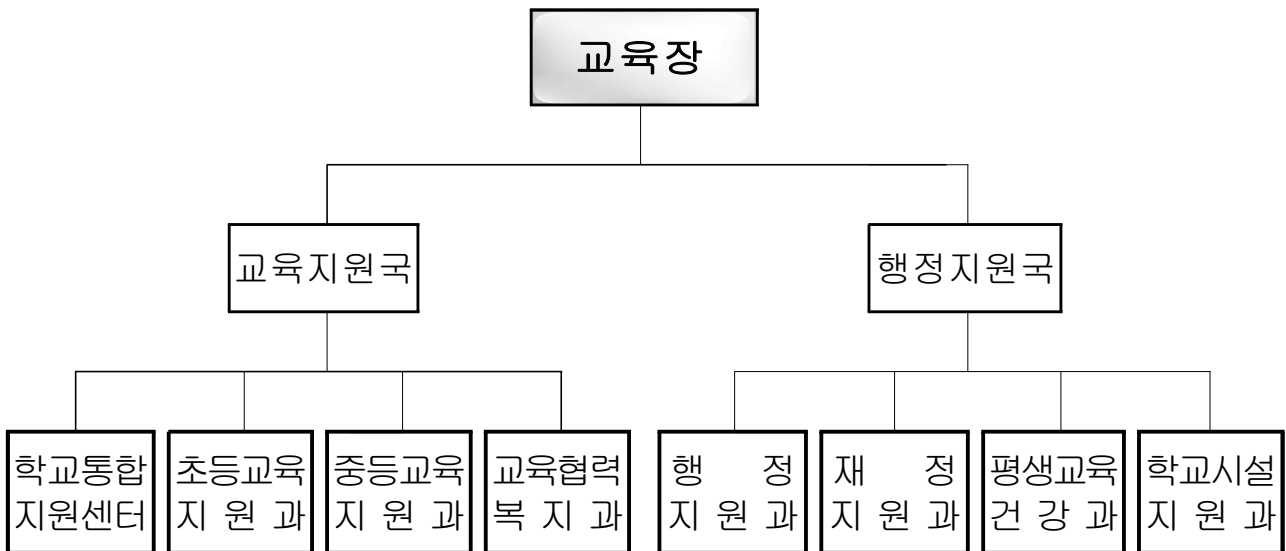
5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	207
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	211
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	214
5-4. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	218
5-5. 교육시설 안전 지원 강화	223
5-6. 체험중심 안전교육 강화	229
5-7. 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	231
5-8. 안전하고 위생적인 급식환경 조성	234

5-9. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	238
5-10. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	241
5-11. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	244
5-12. 인권존중 학교문화 조성	247
5-13. 청렴 교육행정 구현	250
5-14. 학원의 건전운영 지원 강화	254



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

('23.9.30.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	36	20	0	1	91	13	15	28	119
현원	1	5	23	28	25	7	1	90	13	15	28	118

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

('23.9.30.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	87(56)	396	6,535	693
초등학교	65(6)	1,735	35,612	2,601
중학교	40(8)	877	20,097	1,740
고등학교	35(23)	1,085	23,046	2,485
특수학교	3(1)	112	532	211
계	230(94)	4,205	85,822	7,730

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

('23.9.30.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
노원구	59	4,621	42	22,748	27	14,258	25	17,140	2	417	155	59,184
도봉구	28	1,914	23	12,864	13	5,839	10	5,906	1	115	75	26,638
계	87	6,535	65	35,612	40	20,097	35	23,046	3	532	230	85,822

□ 평생교육기관 현황

('23.9.30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
노원구	770	669	2,486	28	3,953
도봉구	325	315	1,042	17	1,699
계	1,095	984	3,528	45	5,652

□ 예산 현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	28,222	44.2
각종체육활동	12,140	2,689,359	3,208,557	2,605,132	96.9
감사관리	0	14,420	7,670	12,042	83.5
계약제교원인건비	0	18,428,720	22,545,936	18,258,367	99.1
계약제근로자인건비	0	1,717,258	1,795,984	1,210,555	70.5
공유재산및물품관리	166,722	6,197,522	361,734	6,194,361	99.9
교과서지원	0	4,545,375	5,467,443	4,394,192	96.7
교실수업개선	3,300	121,680	404,930	105,640	86.8
교원연수운영	0	4,810	4,420	2,192	45.6
교원인건비	0	215,424,403	268,430,504	215,411,832	99.9
교원인사관리	2,480	22,814	20,517	6,916	30.3
교육공무직원인건비	0	47,941,759	46,881,024	35,688,954	74.4
교육과정운영여건개선	0	455,380	1,055,250	452,680	99.4
교육과정운영지원	422,224	2,868,791	2,396,875	2,530,695	88.2
교육급여지원	0	31,841	1,322,569	31,841	100
교육복지우선지원	20,500	3,712,193	3,376,915	3,478,197	93.7
교육비지원	0	6,632,765	5,850,012	6,631,102	99.9
교육연구운영지원	0	1,045	0	780	74.7
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	1,630	19.1
교육전문직원인건비	0	2,021,883	2,511,687	2,021,883	100

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육정책기획관리	0	11,148	4,200	7,396	66.3
교육정책홍보	0	0	10,000	0	0
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	30,895	98.5
교육행정정보시스템 운영	1,760	1,760	1,760	995	56.5
교직원복지지원	0	2,536,694	3,420,712	2,448,676	96.5
근로자인사관리	2,800	19,087	20,435	17,305	90.7
급식비지원	0	0	600	0	0
기관기본운영비	820,648	880,198	846,121	593,604	67.4
기관및학교평가관리	17,440	17,440	17,440	11,689	67.0
기관시설유지관리	562,200	3,767,155	3,420,487	645,514	17.1
누리과정지원	0	22,788,201	26,197,635	22,788,151	99.9
다문화및북한이탈주 민등자녀교육지원	0	2,000	0	1,008	50.4
대안교육운영	0	144,232	142,340	142,610	98.9
대학수학능력시험	4,059	62,946	664,552	31,622	50.2
독서논술교육운영	0	470,920	7,600	467,250	99.2
돌봄교실운영	0	3,573,963	2,413,830	3,566,921	99.8
문화예술교육활동	11,800	116,800	5,000	106,144	90.9
방과후자유수강권지원	0	1,317,206	1,873,387	1,317,206	100
방과후학교운영	0	1,381,870	1,222,640	1,379,370	99.8
법무관리	0	8,470	0	8,470	100
비상대비계획운영	0	539,515	0	539,515	100
사립유치원지원	520	5,180,241	6,197,651	4,785,219	92.4

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	450	15.3
시설사업운영	108,535	2,403,218	1,927,287	2,300,634	95.7
영재교육운영	240,600	240,600	262,600	223,183	92.8
예산관리	0	149,050	143,446	144,546	97.0
유아교육운영	6,710	297,240	408,431	273,198	91.9
유치원방과후과정운영	1,556	1,148,841	1,018,452	1,078,721	93.9
의회협력	0	1,000	1,000	1,000	100
인건비재정결함지원	0	81,009	0	81,009	100
적정규모학교육성	0	760	120	0	0
정보보안관리	949,380	949,380	255,090	603,908	63.6
정보화지원	0	0	1,813	0	0
지방공무원연수운영	0	300	0	300	100
지방공무원인건비	0	25,059,922	31,000,182	25,058,196	99.9
지방공무원인사관리	0	4,940	4,360	3,440	69.6
진로진학교육운영	0	324,380	337,380	309,175	95.3
진학시험및입학전형 관리	18,197	23,971	23,856	6,025	25.1
특별교육재정수요지원	0	182,250	1,003,100	133,629	73.3
특색교육과정운영	62,138	987,470	4,302,205	895,382	90.7
특수교육복지	0	165,020	139,317	155,270	94.1
특수교육운영	0	695,328	479,694	635,443	91.4
평생교육시설및운영	15,524	44,335	57,935	22,993	51.9
평생학습운영	6,000	251,304	283,221	248,425	98.9

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교급식운영	13,932	81,898,117	90,623,846	66,220,492	80.9
학교급식환경개선	1,711,412	3,215,567	15,049,887	2,555,109	79.5
학교도서관운영	29,000	29,000	4,391,100	15,579	53.7
학교보건관리	60,945	5,944,347	11,087,518	5,841,674	98.3
학교시설확충	1,449,757	4,928,624	13,026,069	3,047,315	61.8
학교시설환경개선	53,229,331	129,147,144	90,093,180	54,272,788	42.0
학교신증설	211,000	2,776,577	8,600,802	2,399,915	86.4
학교운영비지원	19,731,910	59,011,153	59,991,353	52,449,430	88.9
학교정보화여건개선	0	407,000	606,000	400,910	98.5
학교폭력예방및교육	0	660,944	474,394	481,851	72.9
학교환경위생관리	17,520	7,756,524	4,839,621	7,328,273	94.5
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	10,390	43.9
학력향상지원	483,960	9,633,848	5,958,696	9,447,453	98.1
학부모및주민참여확대	0	202,035	145,475	193,547	95.8
학생배치계획관리	0	225,320	100,535	225,320	100
학생상담활동	123,074	188,484	513,392	118,688	63.0
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	18,520	54.1
학생안전관리	0	5,180	5,535	3,766	72.7
행정개선활동지원	283,562	283,562	262,517	169,111	59.6
현장중심장학지원	1,560	387,410	413,460	337,949	87.2
계	80,873,078	695,527,590	760,066,343	575,669,780	82.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	500,560	9,093,748	3,655,444	8,910,952	98.0	17
1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	760	760	120	0	0	23
1-3	생각하는 힘을 기르는 수업 평가	12,700	81,520	422,990	57,720	68	25
1-4	서울형 독서·토론 수업	29,000	820,780	751,790	806,009	89.86	32
1-5	교사 교육과정 전문성 강화	4,840	4,840	4,840	2,090	43.2	36
1-6	놀면서 배우는 유치원	5,690	22,890	23,890	14,878	65.0	39
1-7	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	재배정	287,370	729,290	278,410	96.9	44
1-8	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	4,272	3,271	76.6	49
1-9	미래를 설계하는 고등학교	9,712	293,942	9,712	218,957	74.5	51
1-10	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	30,600	26,960	29,360	95.9	54
1-11	체계적인 학생 맞춤형 진로 교육과정 운영	0	323,380	337,380	309,175	96	57
1-12	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	2,741,134	2,451,247	2,695,007	98	60
1-13	학교예술교육 활성화	11,800	116,800	5,000	106,144	91	64
1-14	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	120,000	-	-	67
1-15	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영	7,020	1,245,138	10,420	1,206,536	97	69
1-16	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	72
1-17	연구하는 교사 지원 확대	재배정	3,090	4,800	878	28	75
1-18	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	0	0	78
1-19	학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	80
1-20	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	0	6,500	0	6,499	99.9	83
1-21	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	12,672	11,792	2,138	17	86
2-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	211,000	2,776,578	4,516,210	2,399,916	86	91
2-2	유아교육 공공성 강화		27,791,184	32,306,103	27,396,307	91.9	94

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
2-3	질 높은 방과후학교 운영	0	1,388,750	1,151,800	1,379,370	99.3	99
2-4	질 높은 돌봄 시행	2,076	4,879,323	3,432,281	4,806,302	98.5	102
2-5	특수교육대상자의 행복한 학교생활 지원	재배정	573,378	99,810	541,297	94.4	107
2-6	다문화학생을 위한 원스톱지원 시스템 구축	재배정	2,000	비예산	1,008	50.4	113
2-7	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	0	144,232	142,340	142,610	98.9	116
2-8	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	비예산	-	-	119
2-9	학부모 부담 경감	-	5,575,665	5,446,410	5,574,889	99.9	121
2-10	건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	0	55,045	51,000	16,452	29.9	124
2-11	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	20,500	5,690,193	5,614,748	5,669,917	99.6	127
2-12	교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	9,900	224,204	254,436	212,984	94.9	132
3-1	생태전환교육 내실화	재배정	20,440	1,575	12,303	60.2	137
3-2	생태전환 활동 활성화	재배정	20,440	1,575	12,303	60.2	141
3-3	먹거리 생태전환교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	144
3-4	공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	146
3-5	시민교육과 학생자치 강화	26,060	31,260	46,060	16,799	53.7	149
3-6	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	재배정	9,840	비예산	3,696	37	153
3-7	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	35,120	19,790	21,098	60.0	156
3-8	학교 안 소통구조 강화	1,020	204,145	120,870	198,004	96.9	160
3-9	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	-	150,930	154,167	145,194	96.1	164
3-10	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,000	37,000	38,131	35,439	95.7	167
3-11	저경력공무원 공직적응 지원으로 공존·협력의 조직문화 조성	1,400	4,840	3,320	3,883	80	169
3-12	서울미래교육지구 운영	-	1,180,500	-	1,142,006	96.7	172
4-1	세계를 경험하는 교육 기회 제공	5,000	5,000	비예산	981	20	177

번호	주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
4-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	0	4,400	2,000	2,348	53	179
4-3	인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화	670,038	1,078,468	1,070,118	750,626	70	182
4-4	인공지능(AI) 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 제공	비예산	비예산	비예산	-	-	186
4-5	인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	재배정	6,385	11,800	4,610	72	188
4-6	디지털 교수 학습 지원	6,100	34,444	22,525	11,417	33	190
4-7	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	0	11,600	10,000	1,884	16.2	193
4-8	배움과 심, 놀이가 있는 학교공간 혁신	0	2,472,000	2,472,000	2,472,000	100	195
4-9	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	1,987,911	1,987,911	1,987,911	65,060	0.03	198
4-10	학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성	895,460	895,460	209,810	558,765	62.4	202
5-1	종합적인 상담 및 치유 지원	81,074	128,564	456,892	90,202	70.2	207
5-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	531,528	617,548	587,437	526,466	85.3	211
5-3	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	61,045	5,406,812	9,970,574	5,342,367	98.8	214
5-4	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	18,520	6,972,585	4,264,315	6,544,094	93.8	218
5-5	교육시설 안전 지원 강화	773,976	17,271,225	17,271,225	7,417,018	43	223
5-6	체험중심 안전교육 강화	비예산	비예산	32,500	-	-	229
5-7	식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	4,812	81,336,778	90,379,316	65,965,866	81.1	231
5-8	안전하고 위생적인 급식환경 조성	748,127	912,127	1,836,210	908,860	99.6	234
5-9	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	0	16,920	6,160	4,371	25.8	238
5-10	학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화	42,00	423,024	57,160	251,438	59.4	241
5-11	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	0	42,900	14,000	22,248	51.9	244
5-12	인권존중 학교문화 조성	0	1,460	1,460	1,420	97.3	247
5-13	청렴 교육행정 구현	3,880	15,300	11,550	12,006	78.5	250
5-14	학원의 건전운영 지원 강화	15,524	44,334	58,434	22,992	51.8	254

- 미래교육 체제로의 전환을 위한 교육과정-수업-평가 운영 지원
 - 유아누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 운영: 2팀, 10명
 - 유아·놀이 중심 교육과정 수업혁신 역량 강화 지원: 4회, 143명
 - 북부 초등 수업나눔 운영: '23.6월, 워크숍 및 동학년 산책 671명
 - 「북부 초등 베프(B.E.F.) 수업지원 플랫폼」 운영: '23.3~12월
 - 북부 초등 미래교육지원단 학생평가지원단 구성·운영: 5명
 - 학생평가 개선을 위한 중등 학교 간 교과협의회: '23.6~10월, 313명
- 인공지능(AI) 기반 융합수업 기초과정 직무연수: '23.9월, 중·고 교원 19명
- 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 추진을 위한 지원단 활동 지원
 - 북부 초등 새내기 교사 멘토링 「The 기대」 운영: '23.5~12월, 6팀
 - 북부 수업·평가나눔 교사단 운영(16팀, 194명)
 - ※ 수업·평가나눔 공유마당(194명), 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍(18명)
 - 나눔 및 공유를 위한 수업 공개: '23.9~11월, 17회
 - 교원성장 수업코칭 멘토링 프로그램: '23.9~11월, 15팀

□ 한계

- 교사 교육과정과 2022 개정 교육과정 연수 간 연계성 확보 필요
- 북부65공감 미래교육 지원단 운영
 - 지원단별 활동의 적극성 및 학교 지원 횟수 격차 발생
 - 지원단 소속 교원 중복 문제로 인한 업무 추진의 곤란함
- 비대면 환경에 익숙해진 교원의 대면 행사 참여율 저조

□ 개선 방향

- 교사 교육과정과 2022 개정 교육과정 간 연계성 있는 연수 지원
 - 교사 교육과정과 2022 개정 교육과정 간 체계적인 연관성을 통해 연수 내용 심화 발전 및 교원 인식 제고
- 북부65공감 미래교육 지원단 내실화 방안
 - 지원단별 특성이 반영된 학교 지원 방안 마련 및 관련 홍보 활성화
 - 지원단 구성 인력의 중복을 피할 수 있는 모집 방안 모색
- 교원의 대면 행사 참여율 높이기 위한 다양한 유인책 강구 필요
- 워드 코로나 시대에 맞춘 원격수업과 대면수업 결합 블렌디드 수업 역량강화 및 수업·평가 나눔 활성화 지원
- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 활성화로 교원 간 소통과 수업 나눔 활성화 확대 지원

주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

주요업무 1

더 질 높은 학교교육

1-1

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 맞춤형 통합 지원을 통한 학생 성장 지원
- 다중학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 제1차 기초학력보장 종합계획 2023~2027(교육부)
- 2023 서울교육 주요업무 1-1-1(기초학력 책임지도)
- 2023 초·중등 서울 기초학력 보장 시행계획

○ 주요 내용

- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장을 위한 학생·교원 성장 프로젝트 ‘함께 배움, 모두 있다’ 운영
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화

□ '22년 추진 실적

○ 초1~2 기초학력 협력강사, 초2 집중학년제 운영

- 초1~2 기초학력 협력강사: '22.3~12월, 공립초 전체 59교
- 초2 집중학년제 운영: '22.3~12월, 공립초 전체 59교
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: '22.3~12월, 초 4교

- 기초(기본)학력 책임지도 교원 전문성 신장 및 역량 강화 지원
 - (초등) 기초학력 진단-보정시스템 활용 연수: '22.2월
 - (초등) 기초학력 다함께 컨설팅: '22.4월, 65교
 - (초등) 북부 65공감 기초탄탄 연수: 총 6회차 진행, 교원 186명
 - (중등) 기본학력 전문가 되기 직무연수: '22.7월, 교원 20명
 - (중등) 단위학교 기본학력 책임지도제 나눔·성장 컨설팅: '22.8월, 40교
 - (통선) 기초(기본)학력 업무 담당자 성장 연수: '22.6월, 11월, 140명
- 서울두드림학교 운영 지원: '22.3~12월, 초 11교
- 기초학력 키다리샘 운영 지원
 - (초등) '22.3.~'23.2월, 101명
 - (중등) '22.6.~'23.2월, 780팀
- 기초학력책임지도 담당자 네트워크 구축 및 교사지원단 운영
 - SNS 기반 온라인 소통 채널 구축 및 수시 소통
 - (초등) 기초학력 지구별 업무 담당자 협의회: '21.12월, 65교, 65명
 - (중등) 기본학력책임지도자 업무 담당교사 상시협의회: '22.4~12월, 37명
- 기초학력책임지도제 및 협력강사 운영 사례 나눔
 - (초등) 모니터링 연계 사례 나눔: '22.7월, 10월, 65교
 - (초등) 북부 베프 수업 나눔 연계 사례 나눔: '22.11월
 - (초등) 북부 초등 사업 성과 공유회 연계 사례 나눔: '22.12월
 - (중등) 협력강사 운영학교 사례 나눔: '22.8월
 - (중등) 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 사례 나눔 및 성과 공유: '22.12월 1회
- 맞춤형 학습상담 운영 및 담당자 역량 강화 지원
 - 찾아가는 맞춤 학습상담: 초 153교(145명), 중 29교(61명), 고 5교(7명)
 - 똑똑 더 성장 프로그램: 똑똑 미술놀이 19명, 똑똑 마음상담 6명
 - 지역연계 방학캠프: 여름 초·중 14교(52명), 겨울 초·중 35교(147명)

- 학습상담봉사자 모니터링 실시: '22.6월, 11월, 초 27교, 중·고 6교
- 학습상담봉사자 사례나눔 실시: '22.7월, 12월, 학습상담봉사자 40명
- 학생 맞춤형 통합 프로그램 운영
 - 난독·경계선지능학생 전문기관 연계 지원: 난독 55명, 경계선지능 61명
 - The 다가감 ‘다정한 마음상담’ 운영: 초 10교, 고 2교, 총 19명
 - 예술 융합 프로그램
 - : 학습도움연극 초 15교(34학급), 문학예술 초 4교(12학급),
 - 교실회복 초·중 23교(35학급), 디지털 예술융합 초·중 5교(12학급)
 - ‘북이름’ 멘토링: 학습멘토 12명, 멘티 8교 15명
 - 북부 ‘마음도담쌤’ 운영: 30교(학생 289명, 교직원 144명)
- 찾아가는 맞춤형 학부모 학습상담 ‘마음드림’ 운영
 - '22.5.~12월 중 학기별 각 1회 운영, 1회당 8~10회기 학습 상담 진행
 - (초등) 1학기 학부모 36명, 2학기 학부모 53명, 총 716회기 운영
 - (중등) 1학기 학부모 25명, 2학기 학부모 38명, 총 630회기 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력 보장을 위한 학생 성장 프로젝트	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력 보장을 위한 교원 성장 프로젝트	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력보장 지원단 활성화 지원	3~12월	초·중·고 교원 70명 내외
기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화	3~12월	초·중·고 128교
기초학력 보장 지원을 위한 학부모 역량 강화	3~12월	초·중·고 128교
북부학습도움센터 운영	'23.3~'24.2월	초·중·고·특수 143교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 모든 학생에 대한 진단 및 학습지원 대상 학생 선정
 - 학생 통합 지원을 위한 학생 성장 프로젝트 ‘함께 배움’ 운영
- 단위학교 기초학력 책임지도제 내실화를 통한 빈틈없는 맞춤형 지원
- 학생의 특성과 학습방식에 맞추어 지도할 수 있는 교원 역량강화
 - 교원 역량 강화 및 전문성 신장을 위한 성장 프로젝트 ‘모두 있다’ 운영
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화(연중)
 - (정규수업 내) 기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 지원(공립초 1,2학년 전체, 중학교 전체 및 신청 고등학교 지원), 초·중·고 학습지원튜터 지원(신청교)
 - (학교 내) 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원
: 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원, 키다리샘 등 관련 사업 추진, 관련 온라인 설명회(2월) 및 컨설팅(상시)
 - (학교 밖) 북부학습도움센터 통합 지원 강화
: 찾아가는 맞춤 학습상담 학기별 1회, 방학 캠프, 난독·경계선 지능 학생 전문기관 연계 지원(강화)
- 기초학력 보장을 위한 학생 성장 프로젝트 ‘함께 배움’ 운영(신규)
 - 4개 영역 맞춤형 지원: 자기 긍정, 심리·정서, 사회성, 학습
- 기초학력 보장을 위한 교원 성장 프로젝트 ‘모두 있다’ 운영(신규)
 - 4개 영역 맞춤형 지원: 학생이해, 맞춤형 수업, 정책이해, 나눔·성찰
- 기초학력 보장 사업 신학기 집중 준비기간을 통한 조기 안내(신규)
- 기초학력보장 지원단 운영 및 활성화 지원
 - 기초학력보장 지원단 운영 및 성과 공유: 온라인 소통 플랫폼 구축 및 운영(연중), 연구 내용 및 사례 나눔(학기별 1~2회), 지원단 역량 강화 지원(연간 1~2회)

- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화
 - 온라인 설명회(2월 1회), 컨설팅(연중), 교원 자율연수(학기별 1회), 학습도움센터 교원 연수(4월 1회), 배움이 느린 학습자 교원 연수(5월, 1회)
- 기초학력 보장 지원을 위한 보호자 역량 강화
 - 느린학습자 이해 및 개입방안 지원을 위한 학부모 연수(10월, 1회)

□ 추진 실적

- (초등) 다중 학습안정망을 통한 기초학력 보장 단위학교 책임지도 지원
 - 온라인 설명회 개최: '23.2월
 - 학교별 업무 담당교사 연수: '23.2월 1회, '23.3월 2회
 - 기초학력 지원 관련 자료 공유 플랫폼 운영: 기초학력 지원단 패들렛
 - 학습지원튜터 지원: 총 36교 72명
- (초등) 학생·교원 성장 프로젝트 ‘함께 배움, 모두 있다’ 운영 지원
 - 학생 성장 이력 관리 프로그램 양식 지원: '23.3월
 - ‘나사랑’, ‘학생 바라보기’ 프로그램 구안 및 적용: 연중
- (초등) 맞춤형 지원을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 기초학력 지원단 구성 및 운영: '23.3월, 관내 희망 교사 16명
 - 기초학력 지원단 역량 강화 지원: '23.4월 온라인 협의회, '23.6월 대면 협의회
 - 학교 간 교원학습공동체 연계 운영 및 연구 활동 지원: 지원단 중 6명
- (중등) 단위학교 기초학력 책임지도 지원
 - 업무 담당자 연수: '23.3월
 - 두드림학교 모니터링: '23.5월
 - 중3 채움학기제 담당자 연수: '23.8월
- (중등) 맞춤형 지원을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 기초학력 지원단 구성 및 운영: '23.3월, 관내 희망 교사 7명
 - 학교 간 교원학습공동체(기본학력 향상지원 교사연구회) 6팀 운영

- (초·중등) 키다리샘 운영 지원: 초등 116명(개인94, 팀6), 중등(300팀 내외)
- (학교통합지원센터) 북부학습도움센터 학생 맞춤형 통합지원 활성화
 - 기초학력 보장을 위한 학습지원대상학생 학습상담 운영
 - ※ 찾아가는 개별 및 모둠 학습상담: 초등 43교(127명), 중등 18교(63명)
 - ※ 여름방학 캠프: 초등 25교(188명), 중등 6교(22명)
 - 난독·경계선지능학생 전문기관 연계 맞춤형 상담·중재 지원
 - ※ 난독: 총 125명(초 119명, 중 5명, 고 1명), 경계선지능 총 109명(초 81명, 중 25명, 고 3명)
 - 맞춤형 통합지원을 위한 학생통합지원협의체 실시: 5회('23.4월 5월 6월 7월 8월)
 - 북부학습도움센터 학습지원 역량 강화 연수 운영
 - ※ 학습상담봉사자 역량강화 연수: 상담봉사자 50명(1회, 3월)
 - ※ 느린학습자를 위한 복돋움 학부모 연수: 학부모 188명(7회, 6월~7월)

□ 향후 추진 일정

- (초등) 맞춤형 지원을 위한 역량 강화 지원: 지원단 자율 연수, '23.10월
- (초등) 북부 65공감 수업 나눔 연계 사례 나눔: '23.11월
- (초등) 북부 초등 사업 성과 공유회 연계 사례 나눔: '23.11월
- (중등) 기초학력 향상 지원 사업 성과 공유: '23.12월
- (학교통합지원센터) 2023 배움이 느린 학생 이해 교원 연수: '23.10월
- (학교통합지원센터) 2023 북부학습도움센터 학습상담 봉사자 사례 나눔: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교통합지원센터 학력향상지원	491,860	651,860	563,543	496,244	481,512	76.1	73.9	940
초등 학력향상지원	8,700	5,043,695	1,444,495	5,030,795	5,030,795	99.7	99.7	940
중등 학력향상지원	0	3,398,193	1,647,406	3,383,913	3,383,913	99.6	99.6	1235
계	500,560	9,093,748	3,655,444	8,910,952	8,896,220	98.0	97.8	

1-2

개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

사업 개요

○ 목적

- 학생배치계획과 연계한 종합적인 검토를 통해 소규모 학교의 교육 여건 개선 및 교육환경 여건 변화에 대한 대응 방향 모색
- 저출산에 따른 학생수 감소 및 학령인구 이동으로 인하여 정상적인 교육활동이 어려운 소규모 학교에 대한 적정규모학교 육성

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제30조(학교의 통합·운영), 제50조(분교) 및 같은 법 시행령 제56조(학교의 통합운영)
- 적정규모학교 육성 계획수립 안내(학교지원과-16759(2022.11.14.))

2022년 추진 실적

- 학급당 학생수 적정화 추진 위한 중장기 학생배치계획 수립
 - 2023학년도 북부 초등학교 배치계획: 59교, 1,735학급, 평균 20.9명
 - 2023학년도 북부 중학교 배치계획: 39교, 859학급, 평균 23.1명
- 적정규모학교 육성 추진: 초 1교
- 적정규모학교 관리 대상학교 선정: 초 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중장기 학생배치계획 수립	4~12월	초 59교, 중 39교
적정규모학교 육성	1~12월	초 1교

추진 계획

- 학생수 감소 대응 및 교육격차 완화를 위한 통학구역 조정, 균형 배정 등 적극 추진
- 초 1학년의 맞춤형 교육 및 학교 적응, 정서 안정 지원을 위한 ‘초1 급당 20명 이하’ 중장기 추진
- 학교 이전·재배치 활성화 등으로 적정규모학교 육성 적극 추진

'23 주요 개선 사항

- 유관 정책과 상호 연계한 학생배치계획 수립
- 적정규모학교 육성, 그린스마트 미래학교 정책과 연계

추진 실적

- 2035년 중장기 적정규모화 방안 검토: 초 2교

향후 추진 일정

- 2024년 ~ 2029년 중장기 초·중 학생배치계획 수립: '23.11~12월
- 적정규모학교 육성: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
중장기 학생 배치계획 수립	비예산	비예산	-					1885
적정규모학교 육성	760	760	120	0	0	0	0	1889
계	760	760	120	0	0	0	0	

1-3 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정-수업-평가' 전문성과 자율성 강화

○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2019개정 누리과정 고시(교육부 고시 제2019-189호)
- 초중등학교 교육과정 고시(교육부 고시 제202202호, 2022.1.17.)

○ 주요 내용

- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

□ '22년 추진 실적

○ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원

- (유아)유아·놀이 중심 교육과정 수업혁신 역량 강화 지원: 3회, 81명
- 초1, 2 「꿈쟁 네트워크」 구축 및 컨설팅: '22.4월, 29교 58팀
- 초1, 2 「꿈쟁 네트워크」 도란도란 사례 나눔: '22.9월, 29교 58팀
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 도란도란 사례 나눔: '22.9월, 57교 210팀 1,024학급
- (초등)북부 베프 수업나눔 운영: '22.6월, 65교, 1,192명

- ※ 공개수업 98개 학급 공개 551명 참관, 수업나눔 협의회 27팀 56명 운영 114명 참여, 주제별 워크숍 12개 주제 31명 운영 109명 참여, 수업 역량 강화 연수 2개 주제 운영 77명 참여, 수업 콘텐츠 나눔 31교 95명 참여 114개 콘텐츠 공유
- 북부 초등 새내기 교사 멘토링 「The 기대」 운영: '22.5~12월, 멘토 6명, 멘티 26명
- (중등) 「나도 수업·평가 전문가」 직무연수: '22.5월, 15시간, 26명
- (중등) 「북부 수업·평가나눔 교사단」 구성·운영: 18팀, 172명
 - ※ 수업·평가나눔교사단 공유마당('22.7월, 18분임, 85명)
 - ※ 수업혁신 워크숍('22.11월, 85명), 2022 수업나눔 한마당('22.11월, 76명)
 - ※ 수업평가나눔 교사단 수업 공개(22회, 145명)
 - ※ 자료 제작 및 공유('22.12월)
- (중등) 「북부 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수」 운영: 중 7교, 17강좌, 276명
- (중등) 「북부 교원성장 맞춤형 멘토링」 운영: '22.6~9월, 멘토·멘티 15명, 57회
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - (초등)교사별 과정중심평가 직무연수 운영: '22.6.30.~7.1. 5회, 384명
 - (중등)학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영 지원: '22.3~12월, 고 2교
 - (중등)학생평가 개선 및 교원 역량강화를 위한 학교 간 교과협의회
 - ※ '22.6~7월, 3회, 137명, '22.12월, 6회, 56명
- 학생평가 및 학교생활기록부의 공정성·타당성 제고
 - (초등)학교생활기록부 및 나이스 업무 담당자 연수: '22.6월, 65명
 - (중등)학업성적관리 업무담당자 연수: '22.2월, 63명
 - (중등)학교생활기록부 업무 담당자 연수: '22.5월, 63명
 - (중등)학업성적관리규정 및 교과학습 평가계획 점검 및 컨설팅: '22.3월, 중 40교, 고 23교, 평생교육시설 1교
 - (중등)상반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '22.7~8월, 중 40교, 고 23교
 - (중등)하반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '23.1~2월, 중 40교, 고 23교

- 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학 실시
 - 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반 마련을 위한 혁신 지원장학: '22.3~7월 유(35원)
 - 지구별 네트워크 및 지원장학: '22.3~12월, 초·중·고 전체(128교)
- 수업나눔카페 구축 지원: '22.10~12월
 - 신규 구축(중 3교, 고 1교), 기구축(중 3교, 고 7교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업혁신을 위한 교원학습공동체 운영	3~12월	30개원, 128교
수업·평가 나눔 지원	3~12월	초·중·고 128교
평가개선 장학지원	3~12월	초·중·고 128교
학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검	4월, 6월	초·중·고 128교
현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학	3~12월	초·중·고 128교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (유아)교사의 수업 나눔 기회를 통한 개정 누리과정의 이해와 실천 지원
 - (초등)협력적 수업나눔 문화 확산을 통한 학생 성장 맞춤형 교육과정 운영
 - (중등)자발적·협력적으로 수업을 나누고 성장하는 학교 문화 정착 및 확산
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
 - (초등)「생각을 키우는 교실」운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화
 - (중등)「생각을 쓰는 교실」탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산 운영 지원

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (유아)누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 운영
 - (초등)수업나눔 문화확산을 위한 '수업나눔의 달' 운영: '23.6월, 11월
 - (초등)수업나눔 플랫폼 「북부 초등 베스트 프렌드(BEF)」 운영
 - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영: 분임 공동연구 및 수업나눔 지원
 - (중등)수업혁신 연수꾸러미 활용 학교 맞춤형 연수 운영 지원
 - (중등)신규교사 성장을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: '23.4~10월
 - 교사들의 자발적이고 협력적인 수업 나눔 및 관련 자료 공유
 - 미래지향적 교수·학습 혁신으로 학생들의 학습경험의 질 개선
 - ※ (유아·초등) 수업 관련 현장지원단 운영을 통한 맞춤형 컨설팅 운영
 - 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
 - ※ 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중 과정, 상시 과정) 심사: 3~4회
 - ※ 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수 및 자료 지원
 - 공동연구·사례공유를 위한 수업나눔 공간 구축, 수업혁신 네트워크 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화
 - ※ 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
 - ※ 고차원적 사고 기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가 비중 확대
 - ※ 평가결과 수시 피드백을 위하여 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - ※ 학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검
 - 학생의 성장과 발달을 위한 '교육과정-수업-평가' 연계성 강화
 - ※ 교육과정·수업·평가·피드백의 일관성 있는 운영을 위한 현장지원단 운영
 - ※ (초등) 학생성장발달에 중점을 둔 평가 내실화를 위한 학생평가 거점학교 운영
 - ※ (중등) 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
 - ※ (중등) 학생성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(고)
 - ※ (중등) 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화(중·고)

- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 연수 및 학습공동체로 평가 전문성 신장 지원
 - ※ 실습형 과정중심 평가 연수 및 학습공동체 운영(초·중·고)
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
 - ※ 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
 - ※ 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 및 네트워크 장학
 - ※ 학교 현안 문제 해결을 위한 통합지원 및 장학 활동

□ 추진 실적

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
 - (초등)「생각을 키우는 교실」실천연구팀 운영: 2팀(백운초, 수암초)
 - (중등)「생각을 쓰는 교실」실천학교 연구팀 운영: 12팀, 37명
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - (유아)누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 운영: 2팀, 10명
 - (유아)유아·놀이 중심 교육과정 수업혁신 역량 강화 지원: 4회, 143명
 - (유아)자발적 요청에 따른 맞춤형 교육과정 운영 컨설팅: 22원, 40회
 - (초등)수업나눔 문화확산을 위한 '수업나눔의 달' 운영: '23.6월
: 487명 참관, 동학년 산책 74명 참여, 주제별 워크숍 110명 참여
 - (초등)수업나눔 플랫폼「북부 초등 베스트 프렌드(BEF)」운영
: 2023학년도 새로운 콘텐츠 19개 업로드
 - 북부 초등 새내기 교사 멘토링「The 기대」운영
: '23. 5~12월, 멘토 6명, 멘티 21명, 결연식 및 멘토링 운영
 - (중등)「북부 수업·평가나눔 교사단」구성·운영: 16팀, 194명
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 공유마당('23.7월, 16팀, 194명)
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍('23.4월, 18명)
 - ※ 수업평가나눔 교사단 수업공개('23.9~11월, 17회)
 - (중등)「나도 수업·평가 전문가되기」직무연수 운영 '23.8월, 1~3기(3시간씩), 77명

- (중등) 「북부 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수」 운영: 중 8교, 26강좌, 109명
- (중등) 「북부 수업코칭 멘토링 프로그램」 운영: '23.9~11월, 멘토 15명, 멘티 17명
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - (초등)북부 미래교육지원단 학생평가지원단 운영: 5명(교감2, 교사3)
 - (초등)북부 미래교육지원단 학교생활기록부 지원단 운영: 5명(교장1, 교감1, 교사3)
 - (초등)학교생활기록부 기재·관리 책무성 제고를 위한 교원 연수 실시
: '23. 6. 1. 학교별 1명 이상 총 70명 참여
 - (중등) 학생평가 선도학교 운영 지원: '23.3~12월, 고 2교
 - (중등)학생평가 개선 및 교원 역량강화를 위한 학교 간 교과협의회 실시
※ '23.6~7월, 5회, 161명, '23.9~10월, 5회, 152명
 - (중등)학업성적관리 업무담당자 연수: '23.2월, 63명
 - (중등)학교생활기록부 업무 담당자 연수: '23.4월, 63명
 - (중등)학업성적관리규정 및 교과학습 평가계획 점검 및 컨설팅: '23.4월, 중 40교, 고 23교, 평생교육시설 1교
 - (중등)하반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '23.1~2월, 중 40교, 고 23교
 - (중등)상반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '23.7~8월, 중 40교, 고 23교
- 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학 실시
 - 지구별 네트워크 및 지원장학: '23.3~12월, 초·중·고 전체(128교)

□ 향후 추진 일정

- (초등) ‘수업나눔의 달’ 운영: '23.11.1.~11.15.
- (중등) 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 연구팀 운영 지원: '23.12~'24.1월
 - ※ 북부 관내 연구 성과 나눔 한마당('23.12월)
 - ※ 「생각을 쓰는 교실」 확산 연수('24.1월)

- (중등)수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영 지원: '23.10~12월
 - ※ 수업·평가나눔 교사단 대표단 수업나눔회의('23.10월)
 - ※ 2023 권역별 배움·성장 수업나눔 한마당('23.11월)
 - ※ 2023 수업·평가나눔 교사단 활동 평가협의회의('23.12월)
- 수업나눔 및 교원학습공동체 운영 지원(유·초·중·고): '23.10~12월
 - ※ 중등 학교 안 교원학습공동체 워크숍('23.12월)
- 과정중심평가 역량강화 지원: '23.10~12월
 - (중등)하반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '24.1~2월, 중 40교, 고 23교
- 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원역량성장지원	3,300	61,680	404,930	45,640	45,640	74	74	996
(중등평가혁신 사업운영	5,600	5,600	5,600	3,760	3,760	67	67	1216
학업성적 관리	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	100	100	1232
학생부공정성및 신뢰도제고	재배정	3,440	1,660	2,170	2,170	63	63	1225
네트워크 장학	재배정	7,000	7,000	2,350	2,350	34	34	1243
계	12,700	81,520	422,990	57,720	57,720	68	68	

□ 문제점 및 애로 사항

- 교원역량성장지원 세부사업 간 참여대상자가 중복되어 성과 공유 나눔 시 내용이 중복되는 경우가 있음
- 학년도 말 바쁜 학사일정과 코로나19로 인한 원격 연수·회의 확대로 대면 모임에 대한 선생님들의 참여도가 저조함

1-4 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 학교도서관의 체계적인 지원을 위한 학교도서관 운영역량 강화

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 학교도서관진흥법 제14조
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)

○ 주요 내용

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영
- ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영
- 학교도서관 독서프로그램 개발·지원
- 학교도서관 인프라 확충 및 지원체계 구축

□ '22년 추진 실적

- 학교 독서인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영(’22.4~12월 초 1단, 중고 1단)
- (초·중등)서울형 독서기반 프로젝트 수업 지원: ’22.3~12월, 초·중·고 128교
- (초·중등)아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: ’22.3~12월, 초·중·고 128교

- (초등)책과 함께 만남 복합성 워크숍: '22.5월, 초 23교
- (초등)독서 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '22.6월
- (초등)책과 함께 성장 독서 기반 수업 운영 워크숍: '22.9월
- (중등)독서교육 지원 교원연수: '22.5월, 중 21교, 고 23교
- (중등)독서교육지원단 역량강화 워크숍 운영: '22.7월, 독서교육지원단 10명
- (중등)독서 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '22.11월
- (초·중등)독서교육교사단 권역별 워크숍: '22.11월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '22.2~11월, 4회, 304명
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '22.3~11월, 초 17교, 중 29교, 고 16교, 62회 4,588명
 - 학교도서관 교과연계 활용수업 지원: '22.11~12월, 초 3교, 중 3교, 고 3교, 930명
 - 학교도서관 환경개선사업 지원: 초 10교, 중 9교, 고 15교, 특수 1교
 - 학교도서관 자동화 장비 구축: 초 3교, 중 1교, 고 14교
 - 학교도서관 문화시설 청소년 문화카페 설치 지원: 중 1교, 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 독서·인문교육 활성화 지원	3~12월	초·중·고 128교
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 지원	3~12월	초·중·고 128교
아침 책 산책 프로젝트 운영 지원	3~12월	초·중·고 128교
학교도서관 운영 활성화 지원	3~12월	초·중·고 140교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- '서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업' 실천 지원
 - 독서 기반 교육과정 재구성, 독서 프로젝트 사례 개발 등
- 독서·인문 교육 기반 조성
 - 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
 - 학교 독서·인문 교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원
 - 협력적 독서·인문 교육 활성화를 위한 교사 워크숍 실시
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 지원
 - 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원
 - 독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 문화시설 지원: 청소년 문화카페 설치 3교
 - 학교도서관 운영 지원: 사서 연수, 학교도서관 독서프로그램 개발
 - 독서교육협력 네트워크 운영: 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
 - 지역주민, 학부모 대상 독서 관련 연수 및 인문학 강좌 운영

□ 추진 실적

- 학교 독서인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영 '23.4~9월 초 1단 중고 1단
- (초·중·등)서울형 독서기반 프로젝트 수업 지원: '23.3~9월, 초·중·고 128교
- (초·중·등)아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: '23.3~9월, 초·중·고 128교
- (초·중·등)책과 함께 만남 복합성 워크숍: '23.7월, 초 19교
- (초·중·등)독서 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '23.6월 56교
- (초·중·등)책과 함께 성장 독서 기반 수업 운영 워크숍: '23.9.22. 35명

- (중등)독서교육 지원 교원연수: '23.9월, 중·고 49명
- (중등)독서교육지원단 역량강화 워크숍 운영: '23.6~8월 1회, 독서교육지원단 10명
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '23.2~9월, 6회, 446명
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '23.3~9월, 초 8교, 중 27교, 고 3교, 65회 958명
 - 학교도서관 문화시설 청소년 문화카페 설치 지원: 중 2교, 고 1교

향후 추진 일정

- 학교 독서·인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영: '23.9~12월
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 지원을 위한 교사 워크숍 '23.10월
- 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '23.11월
- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '23.10월
- 학교도서관 교과연계 활용수업 지원: '23.10~11월
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론논술 활성화 지원	재배정	3,800	7,600	2,930	2,930	77	77	1144
서울형독서기반 프로젝트수업지원	재배정	463,320	437,580	463,320	463,320	100	100	1144
아침책산책 프로젝트 지원	재배정	264,660	218,610	264,660	264,660	100	100	293
학교도서관 운영 활성화 지원	29,000	29,000	28,000	15,099	15,099	52	52	1193
청소년 문화카페 설치 지원	재배정	60,000	60,000	60,000	60,000	100	100	1002
계	29,000	820,780	751,790	806,009	806,009	98	98	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김광용 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 송영숙 ☎ 6841

담당: 전승화 ☎ 6842
심민정 ☎ 6982
강미정 ☎ 6822
남 운 ☎ 6849

1-5 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장

○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 초·중등 교육법 제23조(교육과정 등)
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2019개정 누리과정 고시(교육부 고시 제2019-189호)
- 2022개정 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-33, 34호)

○ 주요 내용

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 편성·운영 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

□ '22년 추진 실적

○ 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원

- (유아)자발적 요청에 따른 맞춤형 교육과정 운영 컨설팅: 44원, 81회
- (초등)교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '22.7월, 초 전체(65교)
- (초등)신학년 교육과정-수업-평가 연수: '22.2.17.~2.23. 5회, 208명
- (초등)초등 교육과정 담당 워크숍: '22.12월, 1회, 133명

- (중등)교육과정 편성·운영 컨설팅: 고 23교('22.1월 9월), 중 40교('22.2월 11월)
- (중등)고등학교 262교 교육과정 담당부장 및 교원 연수: '22.6월, 45명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅	1~12월	초·중·고 128교
2022 개정 교육과정 연수	4~12월	초·중·고 128교
2019 개정 누리과정 연수	4~12월	유 86원

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 디자인 역량 강화 지원
 - 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 지원
 - 2022 개정 교육과정 고시에 따른 새 교육과정 안착 준비 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성 지원
 - (유아)놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 보급
 - (초등)교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 지원
 - (중등)중학교 자유학기 편성 자율권 확대에 따른 교사 개발 프로그램 지원
 - 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성 지원
 - (특수)장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 지원
- 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수

추진 실적

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - (초등)북부 65공감 교육과정부장 워크숍 운영: '23.1월 중 2회, 초 전체(65교)
 - (초등)교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '23.7월, 초 전체(65교)
 - (초등)북부 65공감 교육과정 콘서트 교사교육과정편
: '23.5월 중 6회(교감 1회, 교원 5회), 교원 360명 교감 65명 참여

- (중등)교육과정 편성·운영 컨설팅: 고 23교('23.2월 9월), 중 40교('23.2월)
- (중등)고등학교 교육과정 담당부장 및 교원 연수: 23교('23.2월, 7월)

향후 추진 일정

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - (초등)북부 65공감 교육과정 콘서트 2022 개정 교육과정편
: 일반 교원 '23.11월, 교감 및 교육과정 담당교원 '23.12월
 - (중등)교육과정 편성·운영 컨설팅: 중 40교('23.11월)
- 2019 개정 누리과정(유), 2022 개정 교육과정(초·중·고) 연수: '23.12월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅(초·중·고): '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)협력학습참여 적수업지원	1,560	1,560	1,560	1,560	1,560	100	100	973
(중등)교사 교육과정 전문성 강화	3,280	3,280	3,280	530	530	16.2	16.2	1059
계	4,840	4,840	4,840	2,090	2,090	43.2	43.2	

1-6 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장과 발달 지원
- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장과 ‘놀이중심’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 2023 서울유아교육계획 안내(유아교육과-267, 2023.1.10.)

○ 주요 내용

- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화: 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원 운영과 내실있는 교육과정 안착 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
- 교육과정 중심의 지역 유아교육 협력 네트워크 운영

□ '22년 추진 실적

- 2019 개정 누리과정 참여형 직무연수: '22.6월, 2회, 106명
- 「2019 개정 누리과정 교육력 제고」 심화 연수 운영
 - 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 교원 심화연수 (신규 및 저경력교사, 관리자 및 고경력 교사로 구분): '22.11월, 2회, 35명

- 유아의 누리과정 속 안전 성장 지원 교직원 연수: '22.6~7월, 2회, 75명
- 유·초연계 놀이교육 활성화 및 디지털역량 강화 연수: '22.11월, 3회, 61명
- 교원학습공동체 및 수업 나눔을 통한 교수·학습지원
 - 학교(유치원)안 교원학습공동체 운영: 28개원
 - 「2022 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔」 지원: 4팀(누리 지원단 4명, 누리새내기 21명)
 - 유아·놀이 중심 우리반 수업 적용 사례 나눔: '22.7월
- 유아교육 종합 컨설팅 장학 지원: 49개원, 92회
- 유치원 지원 장학: 35개원 실시
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: '22.4~11월, 중심유치원 3개원
 - 유아의 놀이 경험 확장을 위한 체험활동 운영: 샌드아트 32개원, 찾아가는 음악놀이(오디) 30개원
 - 놀이 활동 역량 강화를 위한 교원연수: 93명 참여(유아·놀이 중심 수업 사례나눔 43명, 음악 역량강화 연수 50명)
- 2022 유·보 이음교육 운영 유치원 운영 지원: 1개원(무지개유)
- 온·오프라인 부모 행복교실 운영 지원: 1개원(수락산유)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 지원: 1개원(서울방학유)
- 유치원 미래교육지원단 구성: 4개원 교원 8명
 - 놀이 활성화를 위한 수업, 관찰·평가 자료 개발·검토
 - 유치원 미래교육지원단 개발 자료 서울특별시 교수학습지원센터 홈페이지 탑재: '22.12월(동영상 10점, 슬라이드 12점)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	3~12월	유 87개원
유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학 운영	3~12월	유 87개원
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	3~12월	유 87개원

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2019 개정 누리과정 실행력 증진 및 디지털 역량 강화
- 현장 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원을 위한 미래교육지원단 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축

- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 연수 운영
 - 2019 개정 누리과정 교원 연수
 - 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수
 - 생태전환교육 및 유·초 연계교육 활성화 지원 연수
 - 교원 디지털역량 강화 지원 연수
 - '20~'23 개발 개정 누리과정 현장지원자료 활용 연수
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학
 - 소통과 공감 중심의 지원장학: 공·사립 유 전체(연중)
 - 교원학습공동체 및 수업 나눔을 통한 교수·학습지원
- 유치원 미래교육지원단 운영 지원
 - 유치원 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 수업 자료 개발 및 공유

- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영
 - 놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 중심유치원 선정 및 협력 운영
 - 유아·놀이 중심 교육 문화 조성 및 부모역량 강화를 위한 부모 행복교실 운영

□ 추진 실적

- 2019 개정 누리과정 참여형 직무연수: '23.7월, 22명
- 2019 개정 누리과정 교원 심화연수
 - 관리자 및 고경력 교사 대상 연수: '23.6월, 33명
 - 신규 및 저경력 교사 대상 연수: '23.7월, 35명
- 유치원 현장 민원 사안 예방 및 대처 방안 연수: '23.4월, 46명
- 생태전환교육을 생활화하는 체험형 놀이(생생놀이) 연수: '23.6월, 40명
- 유치원 개정 교육과정 관련 2023 현장지원자료 활용 연수
 - 지속가능발전 기반 유아 환경교육 프로그램: '23.5월, 27명
 - 놀이하며 자라는 유아시민역량: '23.5월, 18명
 - 디지털 미디어로 소통하고 삶을 펼치다!: '23.5월, 21명
 - 개정 누리과정에 기반한 유·보, 유·초 이음교육 지원자료: '23.7월, 35명
 - 그림책을 활용한 가정 연계 유아 언어놀이자료, 우리집 건강놀이, 메타버스로 떠나는 놀이교실: '23.9월, 19명
- 2023 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 지원: 2팀
(누리지원단 2명, 누리새내기 10명)
- 유아교육 종합 컨설팅 장학 지원: 22개원, 40회
- 유치원 지원 장학: 38개원 실시

- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영(중심유치원 5개원): '23.4~10월
 - 유아의 놀이 경험 확장을 위한 체험활동 운영: 음악놀이 49개원
 - 놀이 활동 역량 강화를 위한 교원연수: 222명 참여(음악놀이 46명, 전래놀이 85명, 밧줄놀이 91명)
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원: 1개원(서울방학유)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 지원: 1개원(덕성여대부속유)
- 유치원 미래교육 지원단 구성 및 운영: 3개원, 4명
- 유·보 이음교육 운영 유치원 지원: 1개원(무지개유)

□ 향후 추진 일정

- 이음학기 운영을 위한 놀이중심 언어교육 및 유·초 이음교육 운영 사례 연수: '23.10월
- 2023 유치원 생활기록부 기재 자료 및 관리 지침 이해를 위한 연수: '23.11월
- 유아교육 종합 컨설팅 지원: 10월 말까지 4개원 실시
- 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 운영: '23.10~11월
- 유치원 '미래교육지원단' 개발 자료 서울특별시 교수학습지원센터 홈페이지 탑재·운영 지원: '23.12월(동영상 10점, 슬라이드 2점)
- 지역 유아교육 협력 네트워크 사업 운영: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	5,690	5,690	5,690	4,387	4,387	77.1	77.1	817
미래교육지원단 운영	0	2,000	3,000	0	0	0	0	821
교육과정중심 지역네트워크	0	15,200	15,200	14,691	10,491	96.7	69.0	846
계	5,690	22,890	23,890	19,078	14,878	83.3	65.0	

1-7

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 발달 단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 교수학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2015 개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)

○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정*」 운영: 꿈쟁 네트워크
- 「초3~6 창의공감 교육과정*」 운영: 우리가 꿈꾸는 교실

* 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정: 유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

* 초3~6 창의공감 교육과정: 창의성, 감성, 협력과 공존을 기반으로 학생의 자기 주도성 및 삶과 연계한 미래역량을 함양하여 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래사회를 살아갈 수 있는 힘을 키우는 창의와 공감 기반 학생 맞춤형 교육과정

□ '22년 추진 실적

○ 미래교육 체제로의 전환을 위한 교육과정-수업-평가 운영 지원

- 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 구성·운영: 4단 13팀 131명

※ 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 발대식 개최 및 역량 강화 연수 실시: '22.4월.

※ 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 역량 강화 프로젝트 운영: '22.8~12월

- 북부 초등 메타버스 플랫폼 「베프버스(Best Edu Friend metaVerse)」 신규 구축 '22.6월
 - ※ 플랫폼 종류 및 영역: 네이버 Zep, AI & 에듀테크, 교육과정, 기초학력, 생태전환교육
 - ※ 북부 초등 베프버스(Best Edu Friend metaVerse) 홍보 리플렛 제작 및 배포: '22.6.16.
- 수업친구 나눔교사단 구성·운영: 14개 주제 14팀 70명 참여
- 미래교육 관련 교원 역량 강화 연수 운영: 2회, 119명
- 「북부 베스트 프렌드(B.E.F.)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
 - 「북부 초등 베프(B.E.F.) 수업지원 플랫폼」 운영: '22.3.~8월
 - ※ 북부 베프 온라인 지원단 구성·운영(12명)
 - 북부 베프(B.E.F.) 수업나눔 운영: '22.6월, 11월 65교, 2,185명 참여
 - ※ 공개 수업(210개 학급 공개, 1,169명 참관)
 - ※ 수업나눔 협의회(125학급 운영, 408명 참여)
 - ※ 주제별 워크숍(13회, 289명 참여)
 - ※ 수업 콘텐츠 나눔(211건, 211개 콘텐츠 공유)
 - ※ 수업 역량 강화 연수(2회, 77명 참여)
- 유튜브 채널 「북부feel通」 운영: 수업콘텐츠 자료 제작 및 탑재
 - 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 제작 및 공유: '22.3.~12월, 48건
 - ※ 누적 콘텐츠 수: '19.8월~'22.12월, 250건
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원 연수: '22.2월, 38명
 - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 현장지원단 운영: 7명
 - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 구축 및 운영: 29교 58팀
 - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 계획서 컨설팅(4월) 및 사례나눔 워크숍(9월, 69명)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원 연수: '22.2월, 38명
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영: 12명
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 프로젝트 운영: 57교 210팀 1,024학급
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 계획서 컨설팅(4월) 및 사례 나눔 워크숍(9월, 222명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 운영	1~12월	초 65교
「북부feel通」 유튜브 채널 운영	1~12월	초 65교
「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 꿈쟁 네트워크(꿈쟁교실) 운영	3~12월	초 59교
「초3-6 창의공감 교육과정」 우리가 꿈꾸는 교실 운영	3~12월	초 59교
「북부 베프 현장지원단」 운영	3~12월	15명 내외

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유치원-초등학교 전환기 학교 적응 활동 강화
 - 입학 초기 적응활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영
- 자발적이고 협력적인 수업나눔을 통한 학생 중심 수업혁신 역량 강화
 - 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
 - 「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원
 - 「초3~6 창의공감 교육과정」 운영 지원
- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 지원
 - 입학 초기 적응활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영 지원: '23.3~4월, 4교
 - 초1학년 학교생활 적응을 위한 교원연수 및 학부모 교육 지원
- 「북부 베프(B.E.F.)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
 - 온·오프라인 블렌디드 수업 동영상 및 콘텐츠 등 수업자료 탑재
 - 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼을 통한 수업나눔 및 관련 연수 지원
- 「북부feel通」 유튜브 채널 운영: 수업콘텐츠 자료 제작 및 탑재
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영 사례 나눔 및 놀이 문화 연수
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 실현을 위한 놀이 환경 조성
- 초1, 2 안정맞춤 「꿈잼 네트워크」 운영을 통한 학생 맞춤형 성장 지원
- 「꿈잼 네트워크」 현장지원단 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
 - ※ 교육공동체 중심의 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월) 운영
 - 학생 중심 교육활동 운영: 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔 워크숍 및 역량 강화 연수
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영

□ 추진 실적

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 내실 운영 지원을 위한 혁신지원장학: '23.4월, 9월
 - 북부 교육과정·수업 지원단 구성·운영: 연중, 14명
 - 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '23.7월, 초 전체(65교)
 - 2022 개정 교육과정 연구학교 운영 지원장학: '23.7월, 서울백운초
- 단위학교 교육과정 편성·운영을 위한 교원 전문성 및 역량 강화
 - 신학년 집중준비기간 교육과정·교무부장 워크숍: '23.2월, 65교
 - 북부65공감 신학년 열기 연수 운영: '23.2월, 214명
 - 2023 「북부65공감 교육과정 콘서트」 교사 교육과정 연수 운영 : '23.5.18.(목)~5.31.(수), 기간 중 연수 2회 및 워크숍 3회
- 학생 주도 참여형 수업문화 확산을 위한 북부 베프(B.E.F.) 수업나눔 운영: '23.6월, 1,082명 참여
 - ※ 공개 수업& 수업협의회(121개 학급 공개, 492명 참관)
 - ※ 학교 밖 동학년 산책(10회, 95명 참여)
 - ※ 주제별 교육활동 산책(10회, 177명 참여)
 - ※ 수업 콘텐츠 나눔(79명 콘텐츠 공유)

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1, 2 「꿈쟁교실」 컨설팅: '23.5월. 37교 52팀 267학급
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅: '23.6월, 55교 158팀 742학급
- 수업 역량 강화 지원을 위한 북부65공감 미래교육지원단 조직·운영
 - 조직: 4개 영역(교육과정, 수업, 평가, 기록)14개 지원단 135명
 - 미래교육 지원단 역량 강화 지원 연수 및 워크숍 운영: '23.4,5,9월
 - 북부65공감 수업 나눔 주간 연계 지원단 자율연구 활동 나눔: '23.6월
 - 지원단별 운영 목표에 따라 단위학교 맞춤형 통합 지원: '23.4.~9월

□ 향후 추진 일정

- 「베프(B.E.F.) 수업지원」 및 「베프버스(B.E.F.Verse)」 플랫폼 운영: '23.10~12월
- 「북부feel通」 유튜브 채널 및 지원단 운영: '23.10~12월
- 꿈쟁 및 꿈실 현장지원단 지속 운영: '23.3~12월
- 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 지속 운영: '23.4~12월
- 북부65공감 수업나눔 운영: '23.11월
- 2023학년도 북부 교육활동 성과 나눔 및 미래교육 지원단 활동 결과 공유 통합 운영: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 편성 운영 지도	0	12,940	4,000	8,305	8,305	64.2	64.2	973
안정과 성장맞춤 교육과정 운영	0	268,540	73,500	268,200	268,200	99.9	99.9	957
창의공감 교육과정 운영	0	5,890	652,090	1,905	1,905	32.3	32.3	.
계	0	287,370	729,290	278,410	278,410	96.9.	96.9	

1-8 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정 구현
- 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업운영방법 등)
- 서울특별시 중학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2020-2호, 2020.3.23.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-36, 2023.1.2.)

○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제(년)제 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교교육과정 편성을 위한 교무업무 담당부장 워크숍: '22.1월, 40명
- 자유학년제 운영 계획 수립 지원 및 컨설팅: '22.2월, 중 40교
- 교육과정, 자유학년제 운영 계획 수립 지원 및 컨설팅: '22.2월, 10월, 중 40교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정 편성 운영 컨설팅	3~12월	중 40교
자유학년제 운영 계획 수립 지원 컨설팅	2월	중 40교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 위한 교원 연수	3~12월	중 40교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 학생 선택 중심 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
 - 학생 참여 및 활동 중심 교실수업 활성화 지원
- 자유학기 활동 내실화 지원
- 학교 특색을 반영한 유연한 학교교육과정 편성·운영 지원
 - 운영 우수 사례 공유 및 확산을 위한 네트워크 컨설팅
 - 교육과정 편성·운영 담당자 연수
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - 학습지원대상 학생 맞춤형 피드백 및 학습코칭 역량 강화 연수
 - 수업 및 평가, 학습과정 피드백, 평가결과 기록 및 활용 자료집 개발·보급

추진 실적

- 학교 특색을 반영한 유연한 학교교육과정 편성·운영 지원
 - 교무업무 담당부장 워크숍: '23.1월, 40명
 - 2023학년도 자유학년제 운영계획 컨설팅: '23.2월, 중 40교

향후 추진 일정

- 학교 교육과정, 자유학기(년)제 운영 계획 수립 지원 컨설팅: '23.11월
- 교육과정-수업-평가 내실화를 위한 자유학년제 교육과정 담당자 연수: '23.12월
- 자유학년제 운영 네트워크 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 담당교원연수(중)	4,272	4,272	4,272	3,271	3,271	76.6	76.6	1114
계	4,272	4,272	4,272	3,271	3,271	76.6	76.6	

1-9 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 현장 안착

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2호, 2022.1.17.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2017-5호, 2017.3.13.)
- 2023학년도 고교학점제 준비학교 운영 예산 지원 계획(중등교육과-39049, 2022.11.9.)

○ 주요 내용

- 교육과정의 다양화·내실화
- 고교학점제 준비학교 운영을 통한 고교학점제 현장 안착

□ '22년 추진 실적

- 북부 고등학교 교육과정 지원단 운영: '22.4~8월, 16명
- 2023학년도 일반고 교육과정 편성을 위한 담당교원 연수: '22.6월, 45명
- 2023학년도 교육과정 편성·운영 워크숍: '22.6월, 25명
- 「학교교육과정 설계부터 운영까지」 맞춤형 멘토링: '22.6~8월, 7팀
- 「학교교육과정 설계부터 운영까지」 학교로 찾아가는 연수·컨설팅: '22.6~8월, 연수 5교, 컨설팅 4교
- 교육부 수강신청프로그램 활용 연수: '22.5월, 10월, 23명
- 2023학년도 고교학점제 최소성취수준 보장지도 연수: '22.10월, 120명

- 2023학년도 일반고 및 과학중점학교 교육과정 편성안 컨설팅: '22.9월 10월 고 23교
- 고교학점제 연구학교(2교) 및 선도학교(12교) 운영: 연중
- 공유캠퍼스 운영: 5교, 거점형 선택 교육과정 운영: 4교, 연중
- 일반고 교육역량강화 예산 편성 컨설팅: 23교, '22.2월, 12월
- 고교학점제 기반 조성 사업 담당자 워크숍: 23교, '22.11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
거점형 선택 교육과정 교과 특성화학교 운영 지원	3~12월	고 8교
고교학점제 연구학교 운영 지원	3~12월	고 3교
공유캠퍼스 운영 지원	3~12월	고 5교
일반고 교육역량강화 지원	3~12월	고 23교
고교학점제 선도지구 운영	3~12월	고 35교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구학교 확대 운영: '22(2교) → '23(3교)
- 고교학점제 선도지구 운영
- 고교학점제 연구학교 운영: 3교(불암고, 상명고, 청원고)
- 공유캠퍼스 운영: 2캠퍼스 5교(불암고, 서라벌고, 재현고, 청원고, 청원여고)
- 거점형 선택 교육과정 운영: 4교 4과정
※ 영신여고(음악), 염광고(체육), 창동고(과학), 경기기계공업고(미래기술)
- 일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화: 학교의 예산 운용 자율권 확대
- 다양한 선택과목 개설 및 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영 지원
- 고교학점제 선도지구 운영을 통한 단위학교-교육지원청-자치구-대학 등 다양한 지역 기관 간 협력 체제 구축

추진 실적

- 고교학점제 연구학교 운영 지원: '23.3~9월
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~9월
- 공유캠퍼스 운영 지원: '23.3~9월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 예산 지원: '23.1월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 지원을 위한 워크숍: '23.9월
- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 교육협력센터 협의체제 구축: '23.4월

향후 추진 일정

- 고교학점제 연구학교 운영 지원: '23.10~12월
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.10~12월
- 공유캠퍼스 운영 지원: '23.10~12월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 지원을 위한 워크숍: '23.10월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 예산 심의: '23.11월, 23교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 담당교원연수(고)	4,242	4,242	4,242	1,630	1,630	38.4	38.4	1111
일반고 교육력 제고 지원	5,470	5,470	5,470	1,290	1,290	23.6	23.6	1177
고교학점제 선도지구 운영	재배정	284,230	-	216,037	216,037	76	76	1163
계	9,712	293,942	9,712	218,957	218,957	74.5	74.5	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김정어 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 황은영 ☎ 6081

담당 : 강미정 ☎ 6822
오태욱 ☎ 6832
남 운 ☎ 6847

1-10

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영
- 특수교육대상자의 전인적 성장 지원

○ 근거

- 교육기본법 제18조(특수교육)
- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무)

○ 주요 내용

- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

□ '22년 추진 실적

○ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화

- 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '22.3월, 1회, 10명
- 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: '22.5.~11월, 6회, 200명
- 특수교육 관련 사례나눔을 통한 맞춤형 교육과정 공유: '22.4.~12월, 16회, 70명
- 건강장애학생 병원학교 및 꿀맛무지개학교 운영 지원: '22.3.~'23.2월, 23교 28명

○ 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영

- 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: '22.10.~12월, 10회, 10명
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교원 연수: '22.10월, 1회, 8명
- 진로직업 프로그램 운영: '22.10월, 4회, 20명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
현장 맞춤형 특수교육 연수 운영	3~10월	유초중고 특수·일반 교사 (200명)
병원학교 운영 지원	1~12월	1학급
진로·직업교육협의체 운영	5~11월	18명, 2회
진로·직업교육 관련 역량강화 연수 지원	5~11월	2회(교원, 학부모)
직업프로그램 운영	5~11월	6회
특수학교 교육과정 연계 직업교육 지원	9~11월	8회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 현장 중심의 맞춤형 교육과정 운영 및 공유
 - 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수
 - 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상자 지원 강화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
 - 진로직업협의체 운영을 통한 교육 정보 공유 및 지원
- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
 - 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '23.4~11월
 - 장애 유형 및 정도를 고려한 학교급별 교육과정 편성·운영 지원: 유초·중·고
 - 개별화교육계획 수립 및 운영 내실화: 유초·중·고
 - 특수학급 미설치교 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 유초·중·고
 - 특수교육 관련 사례나눔을 통한 맞춤형 교육과정 공유: '23.4~11월
 - 건강장애학생 병원학교 및 꿀맛무지개교실 운영 지원: 초·중·고
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
 - 진로직업협의체 운영: '23.5~11월
 - 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교원 역량강화 연수 실시: '23.6월

- 특수학급 학생을 위한 진로직업프로그램 운영: '23.5~6월
- 특수학교 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: '23.9~11월

□ 추진 실적

- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
 - 특수·일반교사 역량강화 연수: 11회, 193명
 - 특수학급 미설치교 개별화교육계획 수립 및 운영 지원 '23.3~4월, 59교 현장 방문
 - 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상자 지원 강화: '23.3~4월, 59교 현장 방문
 - 건강장애학생 병원학교 및 끝맛무지개교실 운영 지원: 20교, 20명
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
 - 진로직업협의체 운영: '23.5~9월, 수시
 - 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교사 역량강화 연수 운영: 1회, 15명
 - 특수학급 진로직업 프로그램 운영: 6교, 6학급
 - 특수학교 교육과정 연계 직업교육 프로그램 운영: 1교, 8회

□ 향후 추진 일정

- 특수·일반교사 역량강화 연수: '23.10월, 1회
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 학부모 역량강화 연수 운영: '23.11월, 1회
- 진로직업협의체 운영 평가협의회: '23.11월, 1회

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤형 교육과정 운영	재배정	25,240	22,560	24,560	24,560	97.3	97.3	1,822
진로 및 직업교육 운영	재배정	5,360	4,400	4,800	4,800	89.5	89.5	1,823
계		30,600	26,960	29,360	29,360	95.9	95.9	

1-11 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 진로교육법 제12조, 제18조, 제20조, 제21조, 제22조(2015.6.22.) 및 같은 법 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례(2016.7.7.)

○ 주요 내용

- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육 역량강화 지원
- 체험·협업 중심 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- 진로교육 지원체제 운영 내실화
- 배려계층 진로교육 내실화: 초·중·고 꿈키움 운영교 8교 내외

□ '22년 추진 실적

- (초등) 진로교육전담교사 자율협의체 구성: '22.4월(65교)
- (초등) 진로교육 교(원)·장감 연수 운영: '22.4월(초 교장·감 133명)
- (초등) 진로전담교사 자율협의체 운영: '22.4~'23.2월(초교원 65명)
- (중등) 진로직업교육협의체 운영: '22.4~'23.2월(중·고, 16명)
- (중등) 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교원 연수: '22.4-9월(중·고 7교, 131명)
- (중등) 진로교육 역량 강화 연수 운영: '22.12월(중 40명)
- 학교 진로활동실 설치·운영 지원: 2교(중원중, 재현고)
 - 학교진로활동실 구축·운영학교 현장 모니터링('22.9월)
- 진로교육활성화지원단 구성 및 운영: '22.3~'23.2월(초·중 19명)
- 진로직업체험지원센터 현장 모니터링: '22.5월(2회), 12월(2회)

- 꿈NUM꿈 진로특강 운영: '22.11월(중 11교)
- 2022 북부 특성화고 진학설명회 및 진로직업체험박람회: '22.11월
- 2022년 교육기부 진로체험 인증기관 사후점검: '22.10월
- 2022 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영교: 초 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 진로교육 연수	4~11월	초·중·고 128교
'꿈NUM꿈' 진로체험 운영	3~12월	초·중·고 128교
진로직업체험지원센터 운영	1~12월	2기관
진로교육활성화지원단 운영	3~12월	초·중·고 25명
진로직업교육협의체 운영 교원	3~12월	중·고 16명
2023 꿈키움 운영교	3~12월	초·중·고 8교 내외

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영
 - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
 - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영 지원
 - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 학생 맞춤형 진로체험: 서울진로직업박람회, 진로멘토링, 진로체험관 등 운영
 - 진로직업체험지원센터 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 2기관(노원구, 도봉구)

- 중학교 직업교육 진로지도를 위한 진로직업교육협의체 운영: 중·특성화고
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
 - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
 - 대학진학지도지원단 등 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화
- 2023 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영
 - 관내 초 3교, 중 4교, 고 1교 (*예정)
 - 배려계층 학생 진로탄력성 함양 위한 진로체험 기회 확대

추진 실적

- 2023 진로직업체험센터(노원 상상이룸) 탐방 연수: '23.6월, 초 30교
- 중학교 진로진학상담교사 워크숍: '23.6월
- 고교학점제 선도지구 연계 고등학교 진로진학상담교사 워크숍: '23.8월

향후 추진 일정

- 초등 진로연계교육 프로그램 연수: '23.10월, 진로전담교사 및 6학년 담임교사
- 2023 북부 특성화고 진학설명회 및 진로직업체험박람회: '23.10월
- 중·고 진로진학상담교사 워크숍: '23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식 진로교육	(초)재배정	4,780	5,780	1,000	1,000	17	17	1566
	(중)재배정	318,600	331,600	308,175	308,175	97	97	1566
계	재배정	323,380	337,380	309,175	309,175	96	96	

1-12

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

○ **목적**

- '1학생 1스포츠' 참여 활성화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 체력격차 해소 및 신체건강 회복을 통한 공교육의 책무성 강화

○ **근거**

- 국민체육진흥법 제9조, 학교체육진흥법 제6조
- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등)
- 초·중등학교 교육과정 고시(창의적체험활동 교육과정)

○ **주요 내용**

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

'22년 추진 실적

- 초등학교 수영 교육비 운영 지원: 초 65교
- 서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원: 초 26교, 중 17교, 고 10교
- 실내스마트체육교실 운영 지원: 초 11교, 중 13교, 고 8교
- 서울시교육감배 대면 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 16교, 중 29교, 고 15교
- 서울시교육감배 비대면 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 7교, 중 9교, 고 3교
- 전국 학교스포츠클럽 축전(교육부) 참가: 초 2교, 중 1교, 고 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원	3~12월	초 36교, 중 19교, 고 21교
사회성 회복 또래 신체활동 활성화 지원	3~12월	초 47교, 중 18교, 고 12교
365+ 체육온활동 운영 지원	3~12월	초 23교, 중 17교, 고 5교
실내스마트 체육교실 운영 지원	3~12월	초 10교, 중 10교, 고 5교
서울시교육감배 학교스포츠클럽 운영 지원	4~10월	초·중·고 128교
초등학교 수영교육비 운영 지원	3~12월	초 65교

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
 - 365+ 체육온동아리 운영·지원
 - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영 지원
- 학교체육교육 내실화
 - 체육수업 자료 보급 및 각종 사업 운영 점검
- 스포츠클럽 활성화 지원
 - 학교스포츠 클럽대회 운영
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원(21종목)
 - 365+ 체육온동아리 운영·지원(초·중·고 희망교 전체)
 - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영 지원

○ 365+ 체육온동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용

- 학교체육교육 내실화
 - 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원
 - 초등 스포츠강사 배치(초 36교)를 통한 체육수업 지원
 - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영비 지원
 - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 운영비 지원
 - 365+ 체육온활동 운영 지원
 - 실내 스마트체육교실 지원
- 학생 주도 학교스포츠클럽 활성화 지원
 - 학교스포츠클럽(1학생 1운동) 교내 상시 리그 정착
 - 여학생체육 활성화 추진 및 스포츠 참여 기회 확대
 - 북부 학교스포츠클럽 대회 운영

□ 추진 실적

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 서울시교육감배 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 45팀, 중 113팀, 고 59팀
 - 365+ 체육온동아리 운영·지원: 초 37교, 중 30교, 고 16교
 - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영 지원
- 학교체육교육 내실화
 - 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원: 초 65교
 - 초등 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원: 초 37교
 - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원: 초 46교, 중 27교, 고 18교
 - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 운영비 지원: 초 61교, 중 30교, 고 18교
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 초 2교, 중 1교
 - 틈틈이체육프로젝트 지원: 초 3교, 중 9교, 고 9교
- 학생 주도 학교스포츠클럽 활성화 지원
 - 학교스포츠클럽(1학생 1운동) 교내 상시 리그 정착
 - 여학생 권역별 야구, 축구 스포츠클럽 활성화 지원: 중 20명, 고 10명

향후 추진 일정

- 교육과정 내 학교스포츠클럽 시설이용 · 교통 · 설비비 지원: '23.10월
- 여학생이 신나는 학교스포츠클럽 축전: '23.10~12월
- 북부 학교스포츠클럽 대회: '23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교스포츠클럽	2,600	1,049,900	2,600	1,005,243	1,003,161	96	96	1648
체육관리	2,520	369,020	2,520	367,550	367,550	99	99	1630
초등스포츠 강사지원	재배정	1,322,214	1,788,112	1,322,214	1,322,214	100	100	1642
수영교육지원	-	-	658,015	-	-	-	-	1616
계	5,120	2,741,134	2,451,247	2,695,007	2,692,925	98	98	

1-13

학교예술교육 활성화

사업 개요

○ **목적**

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 교육과정 연계 문화예술교육 및 교과 간 협력을 통한 융합교육 활성화
- 학생참여중심의 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양
- ‘1학생 1예술’ 을 위한 다양한 예술체험 기회 확대

○ **근거**

- [국정과제 50-1-3] 예술활동 확산 및 초중고 문예체 교육 활성화
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥조례(2015.12.)
- 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획(2020.11.)

○ **주요 내용**

- 모든 초등학생 ‘초등예술하나’
- 교육과정 기반 학교예술교육 강화
- 학생 예술교육 기회 확대

‘22년 추진 실적

- 2022 학교예술강사(아르떼) 지원: ’22.3월, 특수 2교, 초 64교, 중 31교, 고 16교, 각종 1교
- 초·중·고 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원: ’22.3~12월 초 32교, 중 40교, 고 8교
- 초·중·고 협력종합예술활동 운영 교사 워크숍: ’22.1월, 6월
- 2022 북부문화예술네트워크단 운영: ’22.3~12월, 12명
- 2022 북부협력종합예술활동 활성화 관련 설문: ’22.7월, 초·중·고 80교
- 2022 북부협력종합예술활동 공유 마당 및 발표회 진행 관련 북부문화예술네트워크단 회의: ’22.7월

- 2022 북부협력종합예술활동 공유마당 뮤지컬 발표회 및 사례공모전: '22.12월, 중 6교(9팀)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 운영 지원	3~12월	공립초 59교
초·중·고 협력종합예술활동 운영 지원	3~12월	중 40교, 고 8교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3월	신청교
북부문화예술네트워크 운영	3~12월	12명
협력종합예술활동 공유마당 운영	8월, 12월	중 40교, 고 8교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 모든 초등학생 초등예술하나
- 협력종합예술활동 운영 내실화를 위한 지원 확대
 - 협력종합예술 참여 확대를 위한 네트워크 구축
 - 협력종합예술 오프라인 공유마당 및 발표회 활성화

- 모든 초등학생 초등예술하나(신규)

* 초등예술하나

- 모든 초등학생들이 주1시간씩 예술활동에 참여하여 평생 예술친구를 만들어 가는 학교주도형 학교예술교육 지원 사업
- 초등협력종합예술, 악기구입비 지원사업, 학생예술동아리 운영비를 통합하여 학교기본운영비로 지원

- 초등예술하나 운영: 학교기본운영비 지원, 공립초 전체 59교
- 초등예술하나 운영 지원: 교육자료 보급(3종), 예술강사풀 안내, 교원 자율연수 안내, 예술강사(아르떼) 협력수업 지원
- 교육과정 기반 학교예술교육 강화
 - 교과(교과융합) 및 창의적 체험활동 등 정규교육과정 내 운영
 - 영역별 학생 중심 온·오프라인 협력종합예술활동 프로그램 개발 및 보급
 - 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 지원

- 교육과정 연계 학교예술강사 지원 및 운영교사 워크숍 실시
- 학생 예술교육 기회 확대
 - 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
 - 북부협력종합예술 한마당(공유마당) 실시
 - 북부문화예술네트워크 운영

추진 실적

- 초등예술하나: 학교기본운영비 지원, 공립초 전체 59교
- 교육과정 연계 학교예술강사 지원 및 운영교사 워크숍 실시: 3회
- 학생 예술교육 기회 확대
 - 학생 예술동아리 운영 지원: 중 9교, 고 35교
 - 북부문화예술네트워크 정기회의: '23.4월
 - 협력종합예술활동 운영교 모니터링: 중 2교

향후 추진 일정

- 초등예술하나 공유마당 운영: '23.10월
- 중·고 협력종합예술활동 공유 마당 운영: '23.12월
- 2023 북부문화예술네트워크 운영: '23.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동	7,000	112,000	5,000	105,635	105,635	94	94	1671
초등예술하나 운영지원	4,800	4,800	-	509	509	11	11	1667
계	11,800	116,800	5,000	106,144	106,144	91	91	

작성 자

중등교육지원과장:김광웅 ☎ 3499-6920 문화예술교육팀장:장경희 ☎ 6881

담당: 권유경 ☎ 6883

류별아 ☎ 6983

1-14

학교예술교육 지원 시스템 강화

사업 개요

- 목적
 - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
 - 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획(2020.11.)
- 주요 내용
 - 학생 예술교육 공간 구축 및 공유 시스템 개선

'22년 추진 실적

- 2022 예술꿈담터(연습실) 구축 지원: '22.3월, 중 1교, 고 1교
- 2022 학교예술교육 활성화 기본 계획 안내 및 홍보: '22.2월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3월	신청교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 홍보
- 학교예술교육 강화
 - 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 지원

- 학생 예술활동 발표기회 확대를 위한 공감터 예술몽땅(학생전용 유튜브채널) 운영 지원
- 학생중심 더불어예술숏 페스티벌 운영 지원
- 악기공유마당 및 서울학생필하모닉오케스트라 운영 지원

추진 실적

- 학교예술교육 강화
 - 예술감상시설지원: 고 2교
 - 예술드림거점학교 운영: 중 1교, 고 1교
 - 학교오케스트라 운영 지원: 중 1교, 고 3교
 - 교원예술활동지원: 중 1교

향후 추진 일정

- 교육과정 연계 학교예술강사(아르떼)지원: '23.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
예술꿈담터 구축	-	-	120,000	-	-	-	-	1671
계	-	-	120,000	-	-	-	-	

1-15

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 체·덕·지가 조화로운 전인적 체육인재 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 서울 학교운동부 운영 계획

○ 주요 내용

- 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ '22년 추진 실적

- 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회 실시: 상반기, 하반기 2회
- 학교운동부 점검 및 컨설팅: 상반기, 하반기 2회
- 선진형 학교운동부 운영
 - 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장
 - 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검: 연 2회
 - 학생선수 독서활동지원사업: 초4교, 선정교 1,500천원
 - 학생선수 학습 및 인권교육 지원 선정 5교(초 1교, 중 2교, 고 2교), 1,500천원~2,000천원
 - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 학기별 1회 이상, 연간 4시간 이상 실시
 - 상·하반기 학교운동부 점검 및 컨설팅 실시: 연 2회
 - 학교운동부 하계·동계 훈련비 지원: 학교운동부 초·중·고 27교(35팀)
 - 학교운동부 안전교구설비 지원: 선정 6교(초 2교, 중 1교, 고 3교)
 - 운동부 전임코치 배정 지원: 초 8팀, 중 16팀(총 26명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운동부 운영 지원	3~12월	초·중·고 운동부 운영교 27교
전국소년체육대회 운영 지원	4월	초·중 운동부 운영교 22교
전국체육대회 운영 지원	9월	고 운동부 운영교 5교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 선진형 학교운동부 시스템 구축 지원
 - 환경 개선 및 운영 점검
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장
- 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검
- 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육
- 학교운동부 하계·동계 훈련비 지원

추진 실적

- 학교체육진흥지역위원회 및 운동부지도자관리위원회 실시: 1회(10명)
- 학교운동부 점검 및 컨설팅: 1회(27교, 29팀)
- 선진형 학교운동부 운영
 - 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검 1회(27교, 29팀)
 - 학생선수 학습 및 인권교육 지원: 총 9교(초 3교, 중 3교, 고 3교)
 - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 6회(초 5교, 중 7교, 고 2교)
 - 학교운동부 훈련비 지원: 학교운동부 초·중·고 27교(29팀)
 - 학교운동부 안전교구설비 지원: 3교(초 1교, 고 2교)
 - 운동부 전임코치 배정 지원: 초 8팀, 중 13팀, 고 3팀(총 24명)

향후 추진 일정

- 전국체육대회 운영 지원: '23.10월
- 하반기 학교운동부 점검: '24.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
전국소년체육대회	6,320	34,590	7,320	33,653	33,653	97	97	1619
전국체육대회	700	10,500	700	7,472	2,672	71	25	1625
선진운동부 육성	재배정	1,200,048	2,400	1,165,411	1,165,411	97	97	1611
계	7,020	1,245,138	10,420	1,206,536	1,201,736	97	97	

1-16

생활 속 자전거 문화 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성 지원
- 지속가능한 자전거 타기 실천으로 학생 건강 체력 향상 지원

○ 근거

- 자전거 이용 활성화에 관한 법률[2020.12.22.타법개정]
- 2015 개정교육과정[2015.9.고시]

· “안전한 생활” 교과 2. 교통안전 영역 내 2.2 자전거, 자동차 안전
 · 3·4학년군 “체육” 교과 1. 건강 영역 내 성취기준 “건강을 유지·증진하기 위한 체력 운동 및 여가 생활을 실천한다.”

- 2023 서울교육 주요업무 1-5-5(생활 속 자전거 문화 활성화)

○ 주요 내용

- (자·타·공·인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 지원
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
- 자전거 안전교육 지도교육 양성 지원

· 자전거·타기·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인in」”

□ '22년 추진 실적

- (초등)찾아가는 자전거 안전교실 운영(3교) 및 모니터랑: '22.8.~12월
- (중등)자전거 학교스포츠클럽 활동 지원: 중 6교
- 자전거 타기 안전교육 실시 확대를 위한 설문조사: '22.9월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원	4~11월	초 14교
생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영 지원	3~12월	1교
중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 확대 지원	3~12월	신청교
디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원	3~12월	2교
고교 자전거 동아리 운영 지원	3~12월	신청교
자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계 지원	3~12월	초·중·고 128교
지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고) 지원	3~12월	신청교
교원 자전거 안전교육 지도교원 양성	3~12월	초·중·고 128교
초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원	3~12월	초 36교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 올바르게 안전한 생활속 자전거 문화 활성화
 - 학교 교육활동과 연계한 ‘생활 속 체육’ 으로 자전거 타기 활성화
- (자·타·공·인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 지원
 - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원
 - 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영 지원(목적사업 일괄안내 연계)
 - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대 지원(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
 - 고교 자전거 동아리 운영 지원
 - 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회) 지원
- 자전거 안전교육 지도교육 양성 지원
 - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원
 - 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원

□ **추진 실적**

- (자·타·공·인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 지원
 - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원: '23.4~9월, 총 14교 79학급
 - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 모니터링: '23.9월, 1교
 - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대 지원: '23.3~12월
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내 사이클 활동 지원: '23.5월, 2교
- 자전거 안전교육 지도교육 양성 지원
 - 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원: '23.9월, 36교

□ **향후 추진 일정**

- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
 - 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, '24.1~2월) 지원
- 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원: '23.11~'24.2월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1632
계								

작 성 자

초등교육지원과장 : 김장이 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 황은영 ☎ 6981

담당 : 정선혜 ☎ 6984

강미정 ☎ 6822

권승미 ☎ 6843

1-17 연구하는 교사 지원 확대

사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직 문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-6-1(연구하는 교사 지원 확대)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교사 협력적 연구 공간 설치
- 교원자비부담연수비 지원

'22년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영: 유 5팀 초 15팀 중 15팀 고 11팀
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영: 유 2팀 초 32팀 중 2팀 고 27팀
- (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원: 초 10교
- (중등) 「수업나눔카페」 구축 지원 신규 구축(중 3교, 고 1교), 기 구축(중 3교, 고 7교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	2~12월	유·초·중·고 156교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함(일부학교 목적사업비로 지원)
- 교원자비부담연수비 지원 단계적 확대
 - 현행 15만원에서 2026년까지 25만원까지 단계적 확대 지원
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - ※ 직무연수(집중과정) 운영 지원(개설 및 결과 심사): 15시간(1일 5시간 이내, 1월 심사, 2~3월 중 운영)
 - ※ 직무연수(상시과정) 운영 지원(개설 및 결과 심사): 45시간 이내(1일 3시간 이내, 4, 9월 심사, 4-11월 중 운영)
 - ※ 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함 지원, 일부학교는 목적사업비로 지원
 - 학교(유치원) 간 교원학습공동체
 - ※ 교원 연구 네트워크 구축으로 수업 나눔 문화 확산 및 우수사례 일반화
 - 신학년 집중 준비기간과 연계한 교원학습공동체 집중과정 운영계획 예시자료 안내
- 교사 협력적 연구 공간 설치 지원
 - (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장·교육활동 전문성 강화
 - (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 구축 지원
- 교원자비부담연수비 지원
 - 1인당 교원자비부담연수비: 15만원 이내
 - 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영
 - 유 1원(1과정), 초 23교(23과정), 중 15교(15과정), 고 8교(8과정)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정)
 - 유 6원(6과정), 초 10교(23과정), 중 7교(11과정), 고 14교(47과정)
- (중등) 학교 안 교원학습공동체 컨설팅 실시: 4월, 중4팀, 고5팀

향후 추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 운영 나눔: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	재배정	3,090	4,800	878	878	28	28	744
계		3,090	4,800	878	878	28	28	

1-18

교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

- 목적
 - 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 근거
 - 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 제14조 (교원의 교육활동 보호)
 - 2023 서울교육 주요업무 1-6-2(교원 교육활동 보호 및 지원)
- 주요 내용
 - 교원의 교육활동 보호 강화

2022년 추진 실적

- 관내 교권보호관련 업무담당자 대면연수 실시: 2회('22.4.9.) 143명
- 「교원의 교육활동 보호 매뉴얼」 배부: '22.7., 143교
- 2022학년도 학교 예산 편성 지침에 따른 교원 안심번호 운영을 포함한 ‘교원의 교육활동 보호’ 사업비 반영: 1,000천원 내외

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원의 교육활동 보호 및 지원	3~12월	유·초·중·고 226교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 교육활동보호 인식 제고 연수
 - 학기 초 단위학교 관리자 연수 연계 실시: 연2회(3월, 9월)
 - 학부모를 위한 교육활동 이해 연수자료 안내 및 보급
- 교육활동보호 관련 심의(조정) 역량 강화
 - 단위학교 교권보호 책임교사 연수 및 자료 보급: 3월, 9월

- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 찾아가는 마음상담, 학교 맞춤형 회복지원프로그램 운영 지원(3~11월)
 - 교원안심공제 서비스 내실화 및 ‘소진교원’ 심리상담 지원 확대(5회→8회)
 - 서울시교육청 교원치유지원센터(공·감) 운영 안내: '23.3.

추진 실적

- 단위학교 교권보호 책임교사 대면 연수: '23.4월 143명, 9월 143명
- 교육활동 침해 피해교육 지원을 위한 연수 및 상담 안내: 연중

향후 추진 일정

- 교권 관련 자료 제작 및 배포: '23.12.
- 교권보호위원회 2024년 교육지원청 이관 준비: '23.11.~12.

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육활동 보호 역량 강화	460	460	460	0	0	0	0	1031
계	460	460	460	0	0	0	0	

※ 교권 4법 통과에 따른 자료 제작 및 배포 예정

문제점 및 애로 사항

- 사안 발생 시, 교사-학생 분리 방법에 대한 구체적 매뉴얼 미비로 현장의 어려움 증가 예상
 - 현재는 교사가 수업에서 분리되는 방법만 제시되어 있어, 수업에서 학생을 분리하는 방법에 대한 내용 추가 필요

1-19 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원
 - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교사업 운영으로 질 높은 공교육 전개
- 근거
 - 2023 학교자율 사업운영제 기본 운영 계획(교육혁신과-671)
- 주요 내용
 - 혁신학교 성과를 기반으로 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
 - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개

□ '22년 추진 실적

- 목적사업 등 학교자율 사업 추진 방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합 정보 조기 일괄 제공으로 학교 업무 경감 지원
 - 학교 재정 운영의 자율권 보장을 위한 학교기본운영비 확대
: 교육정책사업정비에 따라 목적사업비 중 일부 기본운영비로 전환
- 학교 사전 안내 및 연수
 - 교장·교감 대상 사전 연수 및 사전 안내: '22.2~3월
- 학교별 계획 모니터링 및 컨설팅 지원
 - 학교 계획 수합, 관련 모니터링 및 컨설팅: '22.2~3월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제 안내 및 계획 수립 지원	2~3월	초·중·고 128교
교장·교감 대상 연수 및 사전 안내	2~3월	초·중·고 128교
학교자율 사업운영 지원	'23.2~'24.3월	초·중·고 128교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 기본운영비로 전환 사업 확대
- 학교 자치와 교육과정 자율 운영의 지렛대로써 학교자율 사업운영제 운용
- 혁신학교 운영 성과를 기반으로 학교가 함께 성장하기 위한 학교 혁신 일반화 확산
 - 대면·비대면 다양한 형태의 혁신학교 운영 성과 공유 기회 마련
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 개선
 - 초·중·고·특수·(공립) 128교 지원
 - 교육과정자율운영영역, 공동체영역, 선택영역 운영
 - 학교의 여건과 학교교육공동체의 민주적 의사결정과정을 통한 선택과 집중 운영
 - 학교자율운영체제 지원을 위한 교장(감) 연수 및 회의 개선 심의

추진 실적

- 교장·교감 대상 회의 사전 안내 및 사전 연수: '23.3월, 9월, 초중고 128교
- 학교자율 사업 운영 수정 계획 안내 및 지원: '23.5월, 초중고 128교

향후 추진 일정

- 혁신학교 운영 성과를 기반으로 학교가 함께 성장하기 위한 학교 혁신 일반화 확산
 - 다양한 형태의 학교혁신 일반화 확산을 위한 공유마당 운영: '23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율 운영체제 지원	재배정	390,000	7,151,000	390,000	390,000	100	100	744
계		390,000	7,151,000					

1-20

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

사업 개요

○ 목적

- 학교내 행정 업무 총량 감축을 통한 교원 업무 경감
- 교사의 행정 업무 감축으로 학생 교육활동 집중 여건 조성

○ 근거

- 『2023 서울교육 주요업무』, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023.1.2.)
- 『2023년 목적사업 일괄안내제』 기본계획, 서울특별시교육청 교육혁신과-19563(2022.12.12.)
- 2022년 행정·시설대체 인력풀 구성 및 운영, 서울특별시교육청 총무과-97653(2022.5.11.)

○ 주요 내용

- 교육활동 중심의 학교 문화 조성을 위한 행정 업무 경감 추진
- 학교통합지원센터 운영으로 현장 밀착 지원 강화
- 반복, 단순 행정 업무를 교육청으로 이관, 학교업무 경감 추진

2022년 추진 실적

○ 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화

- 교육청 및 유관기관 전문가로 구성된 학교통합지원 운영지원단 구성 및 운영, 총20명(교육지원청 9명, 유관기관 11명) 4회 운영
- 「찾아가는 온라인 현장지원단」 운영으로 단위학교 2교(2회) 지원
- 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원 45교 66회 지원(초 32회, 중 17회, 고 17회)

※ 학교통합지원영역은 교육활동지원 32회, 생활교육지원 33회, 기타 1회

- 반복, 단순 업무 지원으로 학교 업무 총량 경감
 - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정 392건, 정정 52건(총 444건)
 - 서울특별시교육청 홈페이지 인력풀 등재: 행정·시설대체 인력 22명, 보결 담당 시간강사 66명
- 목적사업 일괄 안내 및 정산·반납 운영
 - 2022년 목적사업 200개 안내 및 정산·반납(전체형 29개, 지정형 86개, 공모형 85개, 기타형 67개)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	'23.3~'24.2월	초·중·고·특수 143교
교원 호봉 재확정·정정	1~12월	유·초·중 133교
목적 사업 일괄 안내제	'23.1~'24.2월	유·초·중·고·특수 231교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 학교통합지원 확대
 - 학교통합지원 운영지원단 및 외부기관 연계를 통한 신속한 학교 지원
 - 학교부적응·정서행동 문제 학생에 대한 학교 맞춤형 통합 지원
- 반복 단순 업무 처리 지원을 위한 매뉴얼 보급
 - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정·정정 사례집 보급
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화
 - 교육청 및 유관기관 전문가로 구성된 학교통합지원 운영지원단 구성 및 운영(연중)
 - 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원단 구성 및 신속 지원 추진(연중)
- 반복, 단순 업무 지원으로 학교 업무 총량 경감 추진
 - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정 실시(연중)
 - 행정·시설대체 인력 및 보결 담당 시간강사 서울특별시교육청 홈페이지 인력풀 등재(연중)

- 목적사업 일괄 안내 및 정산·반납 운영
 - 2023년 목적사업 294개 안내 및 정산·반납(전체형 38개, 지정형 104개, 공모형 84개, 기타형 68개)

□ 추진 실적

- 2023 목적사업 일괄안내제 공모형(1, 2차) 및 지정형 선정학교 안내: '23.2~3.
- 2023 학교자율 사업운영제 2.0 안내: '23.5.
- 학교의 요청에 따른 학교 맞춤형 통합지원으로 밀착 지원
 - 2023 학교통합지원 운영지원단 및 학생통합지원체 구성(22명) 및 분기별 정기 회의 실시(3회)
 - 초 5교, 중 5교, 고 1교. 총 11교 학교 맞춤형 통합지원 : 교육활동 지원 6건, 생활교육 지원 2건, 기타 3건
- 학교 업무 경감을 위한 반복적 행정 업무 지원 : 공립 유·초·중등 교원 호봉 재확정 360건, 정정 28건(총 388건)

□ 향후 추진 일정

- 2023 학교통합지원 운영지원단 및 학생통합지원체 정기 회의: ' 23.12.
- 2023 학교 맞춤형 통합지원 협의체 사례 회의 수시 개최 및 결과 공유
- 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 구성·운영: '23.9~12.
- 공립 유·초·중 교원 호봉 정정 및 재확정, 행정·시설대체 인력 및 보결 담당 시간강사 인력풀 구축 및 등재 등: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 맞춤형 통합지원	0	6,500	비예산	6,499	6,499	99.9	99.9	744
계	0	6,500	0	6,499	6,499	99.9	99.9	

1-21

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 혁신학교 네트워크 운영 다양화를 통한 혁신교육 이해 확산
- 서울형혁신학교 질적 성장

○ 근거

- 자율학교의 지정 및 운영에 관한 훈령(교육부 제35호, 2014.2.25.)
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-7-3(혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원)

○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 네트워크 활성화
- 혁신학교 역량 강화 및 일반화 지원

□ '22년 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 지원: 초 11교, 중 3교, 고 3교
- 혁신학교 자율협의체 운영: 초등 7회, 중등 6회
- 학교혁신 일반화 지원을 위한 혁신한마당 운영: '22.12월
- 혁신학교 질적 성장을 위한 평가 내실화
 - 연차평가: 모든 혁신학교
 - 중간평가: 초 3교
 - 종합평가: 중 1교, 고 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원	'23.3~'24.2월	초 11교, 중 3교, 고 4교
혁신학교 일반화 지원	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교
혁신학교 네트워크 활성화 지원	'23.3~'24.2월	초 11교, 중 3교, 고 4교
혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
 - 혁신교육 학교체제 다양화: 서울형혁신학교, 마을결합형혁신학교 등
 - 서울형혁신학교 지역별·연차별 특성 반영한 운영 다양화
- 혁신학교 네트워크 운영 내실화
 - 혁신학교 주체별 네트워크 간 소통 및 협력체계 강화
- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
 - 서울형혁신학교 지정 및 운영: 초 11교, 중 3교, 고 4교
 - 혁신교육 학교체제 및 지역별·연차별 특성을 반영한 운영 다양화
 - 서울형혁신학교 질적 성장 중심 평가: 연차·중간·종합평가
 - 학교혁신지원센터를 통한 서울형혁신학교 교육과정 운영 역량 강화
- 혁신학교 네트워크 활성화
 - 혁신학교 자율협의체 운영 지원: 교육주체별·권역별·학교급별 운영
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 구성 및 운영: 학기별 1회 이상
- 혁신학교 역량 강화 및 일반화 지원
 - 혁신학교 한마당을 통한 학교혁신 일반화 확산 방안 지원
 - 혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영: 초·중등 18교
 - 북부 필통 연계 혁신학교 운영 확산을 위한 영상 제작 및 공유

추진 실적

- 혁신학교 지정 및 운영 지원: '23.2.~'24.2월
 - 초 11교, 중 3교, 고 4교
- 혁신학교 네트워크 주체별(교장, 교감, 교원) 운영 내실화 지원: '23.2.~9월 3회
- 혁신학교 자율협의체 자율연수 지원: '23.6~7월, 2회, 60명
- 혁신학교 교사 협의체 지원: '23.9월
- 혁신학교 학부모 자율협의체 워크숍 및 연수 참여 지원
 - '23.4월, 초중등 각 2명씩 서울시교육청 협의체 참여

향후 추진 일정

- 혁신학교 한마당 운영 지원: (초등)'23.11월, (중등)'23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화 지원	재배정	12,672	11,792	2,138	2,138	17	17	744
계		12,672	11,792	2,138	2,138	17	17	

주요업무 2

더 평등한 출발

2-1

교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 특수학급 신·증설을 통한 특수학급 수요 해소

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 「유아교육법 시행령」 제17조(유아배치계획)

○ 주요 내용

- 공립(병설)유치원 학급 신·증설: 2023년 3개원(9학급)
- 유치원 신·증설 업무 지원 컨설팅 실시

□ '22년 추진 실적

○ 공립유치원 확대

- 공립병설유치원 신설: 총 5개원 11학급
- 가인초, 상원초, 용동초, 태릉초병설유치원 각 2학급 신설 및
월천초병설유치원 3학급 신설

○ 유치원 신·증설 추진지원단 구성 및 운영

- 운영기간: '22.3월 ~ 개원 완료까지
- 구성원: 교육지원청 업무 관련자 및 유치원 관계자 13명
- 역할: 신설 병설유치원 시설 설계 검토 및 협의 진행, 유아모집
관련 협의 및 기타 행정 지원

- 신설 유치원 5개원 대상 각종 신설업무 지원 컨설팅 실시
 - 유아모집·선발 업무 지원을 위한 현장지원단 운영: 7명
 - 신설 겸임발령 교원 5명 대상 ‘처음학교로’ 컨설팅 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립(병설)유치원 신·증설	1~12월	9학급(3개원)

추진 계획

- 공립병설유치원 신·증설
 - 공연초병설유치원, 오봉초병설유치원 '23.3월 개원 예정
 - 월계초병설유치원 '23.9월 개원 예정
- 유치원 신·증설 추진지원단 운영
 - 운영기간: '22.3월 ~ 개원 완료까지
 - 구성원: 교육지원청 업무 관련자 및 유치원 관계자 13명
 - 역할: 신·증설 추진 시 효율적인 개원 업무 지원
- 신설 유치원 유아모집·선발 업무 지원을 위한 현장지원단 운영
 - 공연초, 오봉초병설유 현장지원단 4명 '22.11월 ~ 개원시까지 운영
 - '23.9월 개원 예정인 월계초병설유 유아모집 시기(7월)에 구성 및 운영
- 신설 유치원 겸임교원 대상 ‘처음학교로’ 컨설팅 실시
 - ‘처음학교로’ 시스템 세부내용 컨설팅을 통한 유아모집 업무 지원

'23 주요 개선 사항

- 효율적인 유치원 신·증설 추진 계획 수립
 - 유치원 신·증설 추진 지원단 및 유아모집 현장지원단 운영

□ 추진 실적

- 공립병설유치원 신·증설
 - 공연초병설유치원: '23.3월 3학급(정원56명) 개원
 - 오봉초병설유치원: '23.3월 3학급(정원56명) 개원
 - 월계초병설유치원: '23.9월 3학급(정원56명) 개원
- 효율적인 유치원 신·증설을 위한 추진지원단 운영
 - 운영기간 : '22.3월~'23.8월 까지
 - 구성원 : 교육지원청 업무 관련자 및 유치원 관계자 13명
 - 신설 유치원 공사 및 개원 준비상황 현장 점검 6회
 - 학기중(9월) 개원 유치원 충원을 제고 방안 모색·실시(회의 2회, 언론보도, 설명회 등)
- 신설 유치원 유아모집·선발 업무 지원을 위한 현장지원단 운영
 - 공연초, 오봉초병설유 현장지원단 4명 '22.2월~'23.2월 까지 운영
 - 월계초병설유 현장지원단 1명 '23.7월~'23.8월 까지 운영
- 신설 유치원 겸임교원 대상 '처음학교로' 컨설팅 실시
 - '처음학교로' 시스템 유아모집 등록내용 및 진행상황 모니터링 실시
 - '처음학교로' 시스템 사용 관련 수시 컨설팅 실시(유선)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교신증설	211,000	2,776,578	4,516,210	2,399,916	2,399,916	86	86	1913
계	211,000	2,776,578	4,516,210	2,399,916	2,399,916	86	86	

2-2 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 회계 운영의 투명성 및 책무성 강화
- 유치원 운영의 자율성·건전성 제고

○ 근거

- 「유아교육법」 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영 등)
- 「유아교육법」 제24조(무상교육), 제26조(비용의 부담 등) 및 제27조(방과후 과정 운영 등에 대한 지원)
- 「사학기관 재무·회계 규칙」 제53조의3(지정정보처리장치에 의한 재무·회계의 처리)
- 2022학년도 유아학비 지원계획(유아교육과-244, 2022.1.10.)

○ 주요 내용

- 공사립유치원 유아학비(외국국적 유아 포함) 및 사립유치원 재정지원
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’를 통한 공정성 및 편의성 제고
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 사용자 상시지원체계 활성화
- 온라인 플랫폼을 활용한 실시간 업무자료 공유 및 업무지원
- 원비 안정화 점검 및 회계운영 지도·점검 실시

□ '22년 추진 실적

- 공·사립유치원 유아학비 및 사립유치원 재정지원 실적
 - 누리과정 유아학비 지원: 약7,100명 금25,953,486천원

- 저소득층 유아학비 추가 지원: 약60명, 금140,226천원
- 외국국적 유아학비 지원: 약26명, 금96,206천원
- 특수교육대상자 무상교육비 지원: 약14명, 금25,857천원
- 교원 인건비 지원: 약546명, 금4,539,292천원
- 학급운영비 지원: 55개원, 금1,535,560천원
- 회계운영 지도·점검: 공·사립 유치원 84개원(서면점검)
 - 유아학비 환수금액: 금2,427천원(6개원)
 - 사립유치원 원비 안정화 점검 관련: 5개원 시정조치
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 대표강사단 및 전문상담지원단(15명)을 운영하여 총 156회(방문 82회, 원격 23회, 유선 51회) 지원
 - K-에듀파인 사용자 교육(원격 7회) 및 실무 연수(대면 3회) 실시
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원
 - 공·사립유치원 대상 맞춤형 교육 실시: 공, 사립 각 1회, 총 30개원
 - 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅 실시: 34개원 49회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023년도 유아학비(저소득층, 특수교육대상자, 외국국적 포함) 지원	매월	약7,120명 / 260억원
2023년도 사립유치원 교원인건비 지원	매월	약545명 / 46억원
2023년도 사립유치원 학급운영비 지원	3~12월	약290학급 / 15억원
유치원 회계운영 지도·점검 실시	3~12월	87개원
사립유치원 재정업무 유·무선 컨설팅 실시	상시	사립유 전체(56개원)
사립유치원 재정지원 게시판 운영	1~12월	사립유 전체(56개원)
‘처음학교로’ 운영 지원	9~12월	87개원

□ 추진 계획

- 공·사립유치원 유아학비 지원
 - 유아학비(방과후과정 포함, 원아당): 공립 월150천원, 사립 월350천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 추가(원아당): 공립 월86천원, 사립 월334천원
 - 저소득층유아학비 추가: 사립 원아당 월335천원
- 사립유치원 재정지원
 - 교원 인건비: 기본급보조 월600천원, 담임수당 월130천원, 장기근속수당 월40천원
 - 육아휴직수당: 인당 연평균 13,200천원
 - 학급운영비 지원: 학급당 월480천원
 - 신용카드 수수료: 신용카드 결제액의 0.01% 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 상시 지원
 - 업무 분야별로 사용자 교육 실시 및 전문상담지원단 운영
- 온라인 플랫폼을 활용한 실시간 업무자료 공유 및 업무 지원
 - 북부교육지원청 홈페이지 내 재정업무자료 게시판 상시 운영
 - 카카오톡 채널 「서울북부교육지원청 사립유치원 지원」을 통한 업무자료 제공
- 건전한 사립유치원 운영 지원
 - 사립유치원 원비 안정화 점검 및 회계운영 지도·점검 실시(현장, 서면)
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원
 - 공·사립유치원 대상 유아모집 관련 맞춤형 교육 실시
 - 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 공·사립유치원 유아학비 지원 실적
 - 누리과정 유아학비 지원: 약6,500명, 금22,514,632천원
 - 저소득층 유아학비 추가 지원: 약70명, 금170,103천원
 - 외국국적 유아학비 지원: 약41명, 금103,417천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 약19명, 금43,956천원
- 사립유치원 재정지원 실적
 - 사립유치원 교원 인건비 지원: 약534명, 금3,100,842천원
 - 학급운영비 지원: 55개원, 금1,449,420천원
- 사립유치원 원비 안정화 점검 및 공·사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 사립유치원 원비 안정화 19개원 현장점검 실시
 - 공·사립유치원 86개원 회계운영 지도·점검(서면) 진행중
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원 실적
 - 2023학년도 2학기 개원 유치원(1교) ‘처음학교로’ 시스템을 통한 유아모집 컨설팅 및 모니터링 실시
 - 2024학년도 ‘처음학교로’ 시스템을 통한 유아모집 일정 안내 및 매뉴얼 등 홍보 자료 제공(87개원)

□ 향후 추진 일정

- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검 실시: 9~12월
- 사립유치원 회계 및 K에듀파인 연수: 10~12월 중 6회 실시(원격 연수)
- 사립유치원 재정업무 맞춤형 유·무선 컨설팅: 상시
- 공·사립유치원 대상 ‘처음학교로’ 운영 맞춤형 교육실시: 10월
- ‘처음학교로’ 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅 실시: 10~11월 중 상시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아학비지원	재배정	22,514,673	25,953,486	22,514,632	22,514,632	99.9	99.9	777
사립유치원 저소득층유아학비 추가 지원	재배정	170,106	140,226	170,103	170,103	99.9	99.9	783
외국국적 유아학비지원	재배정	103,422	96,207	103,417	103,417	99.9	99.9	772
특수교육대상자 지원	재배정	44,003	25,857	43,956	43,956	99.8	99.8	769
사립유치원 교원인건비 지원	재배정	3,493,840	4,539,292	3,100,842	3,100,842	88.7	88.7	794
사립유치원 학급운영비 지원	재배정	1,449,420	1,535,560	1,449,420	1,449,420	100	100	800
사립유치원 회계운영 지원	재배정	15,100	10,320	13,817	13,817	91.5	91.5	803
‘처음학교로’ 운영 지원	비예산	0	비예산	0	0	0	0	838
사립유치원 K에듀과인 맞춤형 지원	재배정	620	5,155	120	120	19.3	19.3	789
원비 및 회계운영 지도·점검	비예산	0	비예산	0	0	0	0	-
계		27,791,184	32,306,103	27,396,307	27,396,307	91.9	91.9	

2-3

질 높은 방과후학교 운영

사업 개요

○ **목적**

- 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수

○ **근거**

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2023년 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청 2022. 11.)

○ **주요 내용**

- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 지원
- 방과후학교 사업예산(저소득층 자녀 수강료 지원 등) 지원
- 방과후학교 네트워크 및 맞춤형 컨설팅 운영
- 방학 중 방과후학교 안전점검
- 선행교육 예방·근절

※ 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: 학기별 1회

'22년 추진 실적

○ 방과후학교 사업예산 지원

- 방과후학교 사업비 지원: 초(공립)·중·일반고 122교(금873,200천원)
- 방과후학교 문화예술, 역량강화 프로그램 공모사업비 지원

※ 초·중·일반고 6교: 공립 4교(금40,000천원), 사립 2교(금35,500천원)

- 학습·사회성 회복 방과후학교 사업지원비 지원: 43교(금271,500천원)

○ 방학 중 방과후학교 안전점검 실시: 초·중·일반고 128교(연 2회)

- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무 개정 연수
 - 2023. 12월 담당교원 92명, 행정실장 및 주무관 30명(총 122명)
- 선행교육 예방·근절 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: 7월 1회, 초 65교
- 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: 10~12월 중 1회, 중·일반고 63교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업예산 수요조사	1월	초(공립)·중 일반고 122교
방과후학교 사업예산 지원	3월	초(공립)·중 일반고 122교
방과후학교 네트워크 및 컨설팅 운영	3~12월	초·중 고특수, 각종 포함) 143교
방학 중 방과후학교 안전점검	7월, 12월	초·중 일반고 128교
선행교육 예방 근절(선행출제점검 및 컨설팅)	6월, 11월	초 65교
학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	7~8월, 10~11월	중고 63교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 방과후학교 ‘더 좋은 맞춤형 프로그램’ 운영
 - 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원
 - 2022 방과후학교 학습·사회성 회복, 문화예술·역량개발, 학교 특색 프로그램 등 ‘더 좋은 맞춤형 프로그램’으로 통합 지원
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원 「더 좋은 맞춤형 프로그램」
 - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
 - 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못한 강좌 운영 지원
 - 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원
- 방과후학교 활성화 지원
 - 방과후학교 사업예산 지원(수요조사를 통한 맞춤형 지원)

- ※ 기본 사업지원비: 공립초 7,000 ~ 9,000천원, 중·고 2,500 ~ 6,500천원
- ※ 추가(더 좋은 맞춤형 프로그램) 사업지원비: 공립초 10,000천원 내외, 중·고 7,000천원 내외
- 방과후학교 네트워크 및 맞춤형 컨설팅 운영
 - ※ 학교 업무담당 교원 및 행정실장 연수·컨설팅, 마을 방과후학교 협의체 운영
- 방학 중 방과후학교 안전점검 실시

추진 실적

- 방과후학교 사업예산 지원: 3월, 초·중·일반고 122교(780,950천원)
- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 사업 예산 지원: 3월(598,420천원)
 - 초 35교(335,200천원), 중 21교(158,720천원), 고 12교(104,500천원)
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: 6월, 초·중 2교
- 방학 중 방과후학교 안전점검 실시: 7~8월, 초·중·일반고 103교
- 방과후학교 위탁운영 실태 점검 실시: 8월, 초 3교

향후 추진 일정

- 2학기 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 10~11월
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무 개정 연수: 11월
- 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: 10~11월 중 1회, 중·일반고 62교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업지원비	-	1,379,370	1,144,700	1,379,370	1,379,370	100	100	919
방과후학교 네트워크 운영	-	2,500	2,500	-	-	-	-	919
선행학습 유발관행근절	-	6,880	4,600	-	-	-	-	1205
계	-	1,388,750	1,151,800	1,379,370	1,379,370	99.3	99.3	

작성 자

교육협력복지과장 : 김영숙 ☎ 3499-6970 교육복지팀장 : 김기수 ☎ 6870

담당 : 유유미 ☎ 6876

강미정 ☎ 6822

유재원 ☎ 6822

2-4

질 높은 돌봄 시행

□ 사업 개요

○ 목적

- 놀이와 쉬 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책 · 안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 2023 주요업무 실행계획
- 2023 서울유아교육계획 안내(유아교육과-267, 2023.1.10.)
- 2023학년도 공립유치원 에듀케어 편성 · 운영 안내(유아교육과-8207, 2022.9.28.)

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
- 놀이와 쉬 중심의 방과후 과정 운영을 위한 담당자 역량 강화 연수
- 방과후 과정 운영 형태에 따른 운영 지원 및 지도 · 점검
- 초등돌봄 운영 내실화로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
 - ※ 전학년 대상운영: 중점운영 1~4학년(학교 여건에 따른 5~6학년 수용)
 - ※ 학년 특성에 맞는 다양한 개인 및 모둠활동 프로그램 운영으로 창의·인성 함양
 - ※ 초등돌봄교실 업무담당자 역량 강화 연수 운영
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
 - ※ 오후돌봄교실 19시까지 확대 운영(수요가 있는 학교 20시까지 운영)
 - ※ 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 우선 수요 학생 중심 운영
 - ※ 수요자 중심의 돌봄: 등교 전 돌봄, 오후 연장 돌봄 운영
 - ※ 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 과밀학교 여건에 따라 전 학년 운영

□ '22년 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 공립 오후에듀케어 운영: 23개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 21개원
- 2022 방과후 과정 운영 지원을 위한 교원 연수: 4회, 149명
 - 아동학대 신고의무자교육, 아동학대 사안 발생 시 처리 요령: 7월
 - 유치원 성교육 및 성폭력 예방 교육의 이해와 실제: 10월
 - 미래형 유치원 교육과정 운영 지원(디지털 기반 놀이 환경 현장 지원자료 활용을 위한 연수): 11월
 - 유아의 정서 발달 및 행복감 증진을 위한 ‘놀이와 씬 중심’의 방과후 과정 운영 사례: 11월
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공·사립 65교, 198실
 - 공립초 돌봄교실 예산 지원: 59교(금2,289,829천원)
 - 학교 중심 돌봄지도「북부 아이돌(봄) MAP」 제작·배부(공·사립 65교, 10,000부)
 - 북부형 돌봄지원시스템 [늘봄단] 인력풀 구성·운영(70명, 12교)
 - 도봉형 방과후돌봄센터 [모두잇] 운영 지원: 송미초, 신학초, 누원초(3교, 4실)
 - 지역 연계 온종일돌봄서비스 실무협의회: 노원구 7회, 도봉구 1회
- 초등돌봄교실 컨설팅(모니터링) 및 안전관리 강화
 - 긴급돌봄운영 컨설팅 및 안전관리 점검: 초등 65교(자체), 11교(지원청)
 - 돌봄교실 중·장기 [일반,집중] 관리대상학교 운영: 일반 60교, 집중 5교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 내실화	'23.3~'24.2월	공립유치원 오후에듀케어 운영(23개원) 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원 (공·사립 2개원) 사립유치원 에듀케어 운영 지원 (21개원) 3세대하모니 자원봉사자 운영 지원 (공·사립 60개원) 방과후 과정 담당자 연수(2회, 70명)

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 내실화	'23.3~'24.2월	공·사립초 65교, 198실
지역 연계 돌봄서비스 활성화		
현장 지원 및 소통강화		

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
 - 놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정을 위한 담당자 연수
 - 초등돌봄교실 내실화를 위한 유형 다양화
 - 안정적인 돌봄교실 운영을 위한 간식비 예산 지원
 - 현장지원 강화를 위한 컨설팅 실시
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 공립 오후에듀케어 확대 운영
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원
 - 유지원 온종일돌봄교실 운영 지원
 - 3세대하모니 자원봉사자 운영 지원
 - 방과후 과정 운영 지원을 위한 연수: 2회 이상
 - 질 높은 초등돌봄교실 운영 확대 및 내실화
 - 학생을 고려한 초등돌봄교실 유형 다양화: 아침·오후·저녁·방과후연계형 돌봄교실 및 방학 중 돌봄교실 운영
 - 프로그램 다양화: 매일 1개 이상 놀이·안전 등 프로그램 무상 운영
 - 지역사회와 연계한 돌봄서비스 활성화
 - 지자체와 협력하는 돌봄서비스 체계 구축
 - 교육기부 등 지역사회 자원 활용
 - 안정적인 돌봄교실 운영을 위한 현장지원 및 소통 강화
 - 재정지원 강화: 간식비 전면 지원, 방학 중 프로그램 운영비 추가 지원, 저녁돌봄 운영비 지원

- 학교 현장 소통 강화를 위한 현장 밀착 지원: 현장 지원 컨설팅 운영, 돌봄전담사 연수 운영

□ 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 공립 에듀케어 확대 운영: 에듀케어 30개원('22년도)→31개원
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 25개원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 사립 4개원
 - 3세대하모니 자원봉사자 운영 지원: 67개원(공립 31개원, 사립 36개원)
 - 내실있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 담당자 연수: 2회, 70명
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공·사립 65교, 217실(방과후연계형 19실 포함)
 - 초등돌봄 방과후연계형 교실 운영: 17교 19실 운영
 - 공립초 돌봄교실 예산 지원: 59교(3,565,582천원)
- 지자체 및 지역돌봄기관 연계
 - 온종일돌봄서비스 실무협의회(3회), 마을돌봄협의회 지원
- 현장 지원 및 소통강화
 - 현장 밀착 지원을 위한 컨설팅 운영: 65교 자체 점검(학교), 10교 현장 컨설팅(교육지원청)
 - 돌봄전담사 연수 운영: 역량강화연수(73명)
 - 북부형 돌봄지원시스템 [늘봄단] 인력풀 구성·운영: 대체인력 40명, 봉사인력 20명, 총 60명
 - 2023 석면해체공사 대상 학교 방학 중 돌봄교실 운영 지원: 돌봄 전담사 설명회 및 회의 1회 개최, 정보공유 사이트 개설, 관련 자료 제공

□ 향후 추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 공립 에듀케어 확대 및 사립 에듀케어 운영 지원: '23.10~'24.2월
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: '23.10~'24.2월
 - 3세대하모니 자원봉사자 운영 지원: '23.10~'24.2월

- 유치원 방과후 과정 담당자 연수: '23.10~12월
- 유치원 방과후 과정 형태에 따른 지도·점검: 10~12월
- 초등돌봄교실 운영 예산 지원 및 정산: '23.10~'24.2월
- 지역연계 활성화 지원
 - 지역 연계 온종일돌봄서비스 실무협의회: '23.10~'24.2월
 - 마을돌봄협의회 지원: '23.10~'23.12월, 13회
- 초등돌봄교실 담당자 연수
 - 공·사립 초등돌봄교실 전담사 힐링 연수: 10월(3회), 106명
- 초등돌봄교실 현장지원 컨설팅 및 안전관리 강화
 - 하반기 돌봄운영 컨설팅 운영: '23.10~'24.2월
 - 2023 석면해체공사 대상 방학 중 초등돌봄교실 운영 지원: '23.10~'24.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립 방과후 과정 운영 지원	-	625,784	551,615	625,784	625,784	100	100	849
사립유치원 에듀케어운영	520	156,520	105,320	156,280	156,280	99.8	99.8	786
온종일돌봄 교실 운영	-	122,500	70,000	52,500	52,500	42.8	42.8	849
에듀케어 자원봉사단 운영	320	399,320	290,280	399,200	399,200	99.9	99.9	853
방과후 과정 담당자 연수	1,236	1,236	1,236	1,236	1,236	100	100	849
온종일돌봄 생성기반조성 사업	-	1,000	1,000	852	852	85.2	85.2	912
초등돌봄교실 담당자연수	-	3,000	3,000	487	487	16.2	16.2	912
초등돌봄교실 시설확충	-	-	120,000	-	-	-	-	912
초등돌봄교실 운영지원 (저녁돌봄)	-	178,647	-	178,647	178,647	100	100	912
초등돌봄 교실운영	-	3,391,316	2,289,830	3,391,316	3,391,316	100	100	912
계	2,076	4,879,323	3,432,281	4,806,302	4,806,302	98.5	98.5	

2-5

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 관련 서비스 지원

○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제8조(교원의 자질 향상)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제11조(특수교육지원센터의 설치·운영)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조(특수교육 관련서비스)

○ 주요 내용

- 특수교육 기회 확대
- 수요자 및 지역 중심의 맞춤형 특수교육
- 질 높은 돌봄과 방과후 활성화 지원
- 특수교육관련 서비스 제공

□ '22년 추진 실적

○ 특수교육 기회 확대

- '22.3월, 상천초 1학년 신설, 상계고 1학년 증설

○ 지역 중심의 특수교육지원센터 운영

- 특수교육대상자 진단·평가: '22.3.~'23.2월, 영아 8명, 유 41명, 초 158명, 중 29명, 고 18명

- 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: '22.3~12월, 유 8명, 초등 7명, 중 3명, 고 5명
- 특수교육영아(만 3세 미만) 대상 영아교실 프로그램 운영: '22.3.~'23.2월, 13명
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축: '22.5.~12월, 장애인고용공단, 북부장애인복지관, 도봉장애인복지관 등
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 보조공학기기 지원: '22.3.~'23.2월, 13명
- 지체중복장애 특수교육대상학생 학부모 대상 연수: '22.6~11월, 5회, 113명
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 교육적 요구에 따른 맞춤형 교사 연수: '22.11~12월, 2회, 114명
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 맞춤형 교육과정 및 통합교육 지원을 위한 교사 컨설팅: '22.5~7월, 10개교, 10명

○ 특수교육 관련서비스 지원

- 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수: '22.6~11월, 4회, 250명
- 치료지원 서비스 제공: '22.3.~'23.2월, 662명
- 특수교육대상자 교육의 효율성을 위한 보조공학기기 대여: '22.3.~'23.2월, 23명
- 특수교육대상자 가족지원 프로그램 및 보호자 연수: '22.6~10월, 8회, 220명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 진단평가	3~12월	유초중고 신청 학생
일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육	3~12월	유초중고 신청 학생
특수교육대상영아 지원을 위한 영아교실 운영	3~12월	신청 영아
특수교육대상학생 대상 방학 중 프로그램 운영	'23.8월, '24.1월	초중고 신청 학생
지체중복장애 거점 장애이해교육 프로그램 운영	3~12월	유초·중·고신청교
지체중복장애 특수교육대상학생의 통합 교육을 위한 교사 컨설팅 운영	3~12월	유초·중·고신청교

세부사업명	추진시기	물량
지체중복장애 특수교육대상학생 담당 일반 및 특수교육 교원 연수 운영	5월	유초·중·고신청 교원
지체중복장애 특수교육대상학생 보호자 대상 연수 운영	5~9월	영유초중고 신청 보호자
지체중복장애 특수교육대상학생 진로직업 및 대학진학 상담 운영	7~9월	중·고신청 학생
지체중복장애 특수교육대상학생을 위한 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원	3~12월	유초중고 신청 학생
방과후학교 운영비 지원	3~12월	초중 특수학급
치료지원서비스 지원	3~12월	신청 학생
학습보조기 및 보조공학기기 대여	3~12월	유초중고 신청 학생
가족지원 프로그램 운영	5~12월	영유초중고 신청 가족
보호자 연수 운영	5~12월	유초중고 신청 보호자
특수교육 지원인력 연수	4~11월	신청 특수교육지원인력
특수교육대상학생 통학비 지원	3~12월	중고 신청학생

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육 기회 확대
 - 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 돌봄과 방과후학교 활성화 지원
 - 특수교육 관련서비스 지원 강화
-
- 특수교육 기회 확대
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진: 월계초 1학급 신설, 노원고 2학급 증설
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 일반 학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: 신청 학생

- 특수교육대상자 조기발견 및 선정·배치를 위한 진단평가: 의뢰 학부모(학생)
- 특수교육대상 영아의 교육지원을 위한 영아교실 운영: 신청 영아
- 특수교육대상학생 대상 방학 중 프로그램 운영: 3개, 30명
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축
- 지체중복장애 특성화 장애이해교육프로그램 운영: 30회
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 통합교육을 위한 맞춤형 컨설팅 운영: 신청교
- 지체중복장애 특수교육대상학생 담당 일반 및 특수교육 교원 대상 연수 운영: 1회, 100명
- 지체중복장애 특수교육대상학생 보호자 대상 연수 운영: 2회, 100명
- 지체중복장애 특수교육대상학생 진로·직업 및 대학진학 상담 운영: 2회, 50명
- 지체중복장애 특수교육대상학생을 위한 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 신청 학생
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화 지원
 - 특수교육대상학생의 방과후학교 운영비 지원: 초·중 특수학급, 3,000천원
- 특수교육 관련서비스 지원
 - 장애경감을 위한 치료지원비 지원: 신청 학생
 - 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 신청 학생
 - 가족지원 프로그램 및 보호자 연수 운영: 유·초·중·고 6개 프로그램
 - 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수 운영: 4회, 300명
 - 중·고등학교 특수교육대상학생 통학비 지원: 신청 학생

□ 추진 실적

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 월계초 특수학급 1학급 신설, 노원고 특수학급 2학급 증설
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영

- 통합교육 지원 순회교육 운영: 12개교, 20명
 - ※ 특수학급 미설치교 특수교육대상자에 대한 주 1회 이상 방문 순회교육 실시
- 특수교육대상자 조기발견 및 선정·배치를 위한 진단평가: 110명
 - ※ 영아 1명, 유아 31명, 초 61명, 중·고등 17명
- 특수교육지원센터 영아교실 운영: 4명
 - ※ 방문교육 2명, 가정 순회교육 1명, 통신교육 1명
- 특수교육대상학생 방학 중 프로그램 운영: 하계 방학 중 18명
- 지역사회 유관기관 협력체제 구축: 경찰서, 복지관, 장애인고용공단, 육아종합지원센터, 장애인부모연대 등과의 사업별 협의체 구성 및 간담회 운영, 3회
- 지체중복장애 특성화 특수교육지원센터 운영
 - 서울 관내 학교 찾아가는 장애이해교실 운영: 16교, 20학급
 - 서울 관내 학교 찾아가는 보조공학기기 컨설팅 운영: 6교
 - 서울 관내 지체중복장애학생 보호자 역량 강화 연수 운영: 1회, 22명
 - 서울 관내 지체중복장애학생 진로상담 운영: 1회, 학생 및 보호자 33명
 - 서울 관내 지체중복장애학생 대학 진학상담 운영: 1회, 학생 및 보호자 38명
 - 서울 관내 지체중복학생 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 30명
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화 지원
 - 특수교육대상학생의 방과후학교 운영비 지원: 초 72학급, 4,000천원, 중 66학급, 3,000천원
- 특수교육 관련서비스 지원
 - 장애경감을 위한 치료지원 서비스 제공: 707명
 - 학습보조기 및 보조공학기기 대여: 26명
 - 가족지원 프로그램(가족공예, 요리수업) 운영: 11회기, 60명
 - 유치원 가족지원 프로그램(성교육, 놀이 및 양육상담) 운영: 12회기, 16명
 - 초등학교 가족지원 프로그램(숲 체험) 운영: 6회기, 32명
 - 중·고등학교 가족지원 프로그램(향수, 비누 제작) 운영: 2회기, 20명

- '24학년도 특수교육대상자 학부모 대상 입학설명회 운영: 유치원 입학 11명, 초등학교 입학 40명, 중학교 12명, 고등학교 19명
- 특수교육실무사 배치: 일반학교(74교) 83명, 특수학교(2교) 41명
- 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수 운영: 3회, 185명
- 중·고등학교 특수교육대상학생 통학비 지원: 32교, 130명

향후 추진 일정

- 특수교육대상학생 동계 방학 중 프로그램 운영: '24.1월
- 지체중복장애 특성화 특수교육지원센터 교원 연수 및 프로그램 운영: '23.10-11월
- 초등학교 가족지원 프로그램(온라인 요리교실) 운영: '23.10월, 28가족
- 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수 운영: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육 교육 기회 확대	-	-	80,000					1,778
맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영	재배정	57,000	12,560	27,364	27,364	48.0	48.0	1,835
질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화	재배정	502,268	3,000	502,268	502,268	100	100	1,782
특수교육 관련서비스 지원	재배정	14,110	4,250	11,665	11,665	82.6	82.6	1,771
계		573,378	99,810	541,297	541,297	94.4	94.4	

문제점 및 애로 사항

- 특수교육실무사 배치 현원 제한으로 특수학급 운영상의 어려움
 - 채용 규정 및 교육지원청 인건비 예산 부족 등의 문제로 인력 지원 요구 수용이 어려움

2-6 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

○ 목적

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
- 다문화학생 교육기회 보장을 통한 교육격차 해소 및 상호존중 교육환경 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 2-3-3(다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축)

○ 주요 내용

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
- 한국어 집중교육 기회 확대
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원

□ '22년 추진 실적

- 다문화 언어강사 배치 및 운영 지원: 초 1교(연춘초-중국어)
- 중도입국 다문화학생 심리정서 상담 프로그램 운영 지원: 초 2교(노원초, 중계초), 중 1교(청원중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 지원	3~12월	신청교
1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께 하는 진로 멘토링 운영	3~12월	신청교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
 - 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
 - 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원: 편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등
 - 다국어 서비스 지원 및 다문화보호자 아카데미 운영 지원
 - 다+온센터 홍보 및 안내 확대를 통한 인식 확산 및 활용도 제고
- 한국어 집중교육 기회 확대 지원
 - 방과후 한국어(KSL) 교실: 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
 - 서울형 한국어 예비학교: 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
 - 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사배치 지원
 - 1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영 지원

□ 추진 실적

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
 - 다+온센터 홍보 및 안내 확대를 통한 인식 확산: '23.3월, 9월, 교장·교감 학기별 회의 중 안내

- 한국어 집중교육 기회 확대 지원
 - 방과후 한국어(KSL) 교실: 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
- 다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 운영 지원: '23.3~9월
 - 다문화 언어강사 지원: 초 2교
 - 이중언어교실 지원: 유 3원, 초 5교
- 1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영 지원: '23.3~9월
- 중·고등학교 관리자 대상 다문화 역량강화 연수: '23.9월

향후 추진 일정

- 초등 학교관리자 대상 다문화 역량강화 연수 운영: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화 학생 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1366
다문화교육 역량강화 연수	-	2,000	비예산	1,008	1,008	50.4	50.4	1366
계		2,000		1,008	1,008	50.4	50.4	

2-7

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 대안교육기관 및 위탁교육기관 지원 조례(서울특별시조례 제8596호)
- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지원 및 위탁 등에 관한 규칙(서울특별시교육규칙 제965호)
- 학교 밖 청소년 지원에 관한 법률
- 2023 서울교육 주요업무 2-3-4(대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화)

○ 주요 내용

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

2022년 추진 실적

○ 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대

- 단위학교 학업중단숙려제 내실화 및 학교 내 대안교실 운영
- 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담 및 대안교육 위탁교육기관 연계 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 대안교육 지원	3~12월	초·중·고 중 신청교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학업중단예방을 위한 학업중단숙려제 운영 안내
 - 학교부적응학생 지원을 위한 대안교육 기회 안내 및 지원
- 학교 밖 청소년 학업 지속을 위한 지원 홍보 및 프로그램 확대

□ 추진 실적

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학업중단예방을 위한 학업중단숙려제 운영 안내(2월)
 - Wee센터 연계 학업중단숙려제 상담·프로그램 운영
: 초등학교 1건, 중학교 7건, 고등학교 58건, 총 66건
 - 학교부적응학생 지원을 위한 대안교육 위탁교육기관 연계(상시)
 - 학교 내 대안교실(총 16교) 운영교사 협의체 운영(5월, 6월)
 - 대안교육 위탁교육기관(총 4교) 담당자 협의체 운영(7월)
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대
 - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원제도 안내(4월)
 - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 연계 및 운영 안내(7월): 서울시 총 5개소/북부 관내 1개소, 노원 학교 밖 청소년 도움센터

□ 향후 추진 일정

- 중단 없는 배움을 지원하는 공교육 대안교육 기회 확대
 - 학업중단숙려제 홍보 및 상담 지원: 연중
 - 학교 내 대안교실 운영: 총 16교, 연중
 - 학교 내 대안교실 운영교사 협의체 운영: 총 20명 내외, 2회(10월, 11월)
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: 위탁교육기관 4교, 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대안교육 위탁기관운영	0	140,872	39,600	140,872	140,872	100	100	1379
학업중단예방및 대안교육지원	0	3,360	102,740	1,738	1,738	51.7	51.7	1389
계	0	144,232	142,340	142,610	142,610	98.9	98.9	

문제점 및 애로 사항

- 학교 내 대안교실 운영교 확대에 따른 대안교실 운영 역량 강화 및 예산 활용 자율성 증대 필요

2-8

탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

사업 개요

○ **목적**

- 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원으로 학업중단 예방
- 학습 및 진로·직업교육 지원을 통한 탈북학생의 정착과 자립의 기틀 마련

○ **근거**

- 2023 서울교육 주요업무 2-3-5(탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대)

○ **주요 내용**

- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
- (주말) 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영 지원

'22년 추진 실적

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: 초·중·고 95명
- 토요일방과후학교 운영 지원: 중 1교(노원중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원	'23.4~'24.2월	신청교
탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원	'23.3~12월	신청교
탈북학생 방학학교 운영 지원	'23.8월, '24.1월	신청교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
 - 탈북학생 및 교원 연계 1:1 멘토링팀 운영 지원
- 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
 - (학기중) 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원
 - (주말) 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원: 격주 토요일을 이용한 탈북학생-교원 1:1 멘토링 운영 지원
- 탈북학생 방학학교 운영 지원
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영 지원: '23.8월(여름방학 중)
 - 진로탐색 겨울방학학교 운영 지원: '24.1월(겨울방학 중)

추진 실적

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: '23.4.~9월, 초등 3개교
 - (학기중) 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원
- 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원: '23.3~9월, 중 1개교
- 탈북학생 방학학교 운영 지원
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영 지원: '23.8월, 중 1개교

향후 추진 일정

- 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원: '23.10~12월, 노원중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
탈북학생 멘토링 확대	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
계								

2-9 학부모 부담 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학 및 생활에 필요한 준비금 지원으로 학부모 교육비 부담 경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
- 2023 서울교육주요업무2-4-1(학부모 부담 경감)

○ 주요 내용

- 초·중·고 신입생 입학지원금 지원
- 초등학교 신입생 학교생활준비물 지원

□ '22년 추진 실적

- 2022학년도 입학지원금 지원 현황

학교급		학교수	지원학생(명)	지원금액(천원)
초		65	5,872	1,174,400
중 (각종학교 포함)		40	6,488	1,946,400
고		35	7,622	2,286,600
특수	초	3	27	5,400
	중·고		85	25,500
합계		143	20,094	5,438,300

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 콜센터 운영	1월~4월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교
입학준비금 집중 신청	2월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교
입학준비금 예산 지원	3~12월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

○ 초등학교 신입생 학교생활 준비물 지원

* 학교생활준비물이란?

- 교육과정 운영을 위하여 학생이 수업 시간에 학습용으로 사용하는 「학습준비물」 외에 학생이 학교생활을 하는 데 필요한 각종 물품
- 신입생에 한하여 기존의 학습준비물 사업으로 지원하지 않는 기본 학용품도 구입 가능

○ 입학준비금 지원

- 초·중·고(특수·각종학교 포함) 1학년 신입생 입학준비금 지원
- 초등학교 20만원, 중·고등학교 30만원 지원
- 지급방법: 학교주관구매 교복 대금 또는 제로페이 포인트 지급
- 신청방법: 온라인 시스템을 통하여 학부모가 직접 신청
- 사용범위: 의류, 도서, 가방, 신발, 안경 등 입학에 필요한 물품을 자유롭게 구매

추진 실적

- 입학준비금 지원: 142교, 20,330명, 5,567,000천원

향후 추진 일정

- 입학준비금 정산: '24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금	-	5,567,000	5,438,300	5,567,000	5,567,000	100	100	502, 505
입학준비금 콜센터 운영	-	8,665	8,110	7,889	7,889	91	91	502, 505
계	-	5,575,665	5,446,410	5,574,889	5,574,889	99.9	99.9	

2-10 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 긍정적 의사소통을 통해 부모-자녀 간 이해 증진
- 건강한 가족 관계 형성으로 학생의 심리안정을 도모

○ 근거

- 2022 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(민주시민생활교육과-1991, 2022. 1. 27.)
- 『2023 서울교육 주요업무』, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023. 1. 2.)

○ 주요 내용

- 의사소통 증진 위한 가족 힐링 체험 프로그램 운영
- 부모-자녀 관계 개선을 위한 학부모 상담 프로그램 확대 운영

□ 2022년 추진 실적

- Wee센터 학생·학부모 상담 지원으로 자녀 이해 증진
 - 학생 상담 2,018건, 학부모 상담 1,395건
- 건강한 가족기능 회복을 위한 외부 상담·치료기관 연계
 - 가족상담 학부모 지원 총 38건(5명)
 - 가족관계 개선 위한 학생상담 지원 총 176건(16명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가족 힐링 체험 프로그램	7, 11월	초·중·고·특수 143교
부모-자녀 개선 상담 프로그램	1~12월	초·중·고·특수 143교
학부모 상담·치료 연계	1~12월	초·중·고·특수 143교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 의사소통 증진을 위한 가족 힐링 프로그램 운영
- 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영
- 의사소통 증진을 위한 가족 힐링 프로그램 운영
 - 부모-자녀 체험 활동을 통한 의사소통 증진 프로그램(연 2회)
 - Wee센터 상담 종결 후 추수상담 일환으로 사례 지속적 관리
- 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영
 - 위센터 연계 1:1 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영(연중)
 - 심리검사 활용 후 문제유형별 학생 및 학부모 개인상담 진행
 - 자문의 특별상담 또는 외부 상담·치료기관 연계(수시)

□ 추진 실적

- 초·중등 학생상담자원봉사자 구성(초등 21명, 중등 25명. 총 46명) 및 월례회의 10회
- 외부 기관 연계 부모-자녀 관계 개선 상담·교육 프로그램 지원

자치구	기관명	프로그램	물량
노원	노원구청	드림스타트 자녀를 위한 부모 성교육	50명
		드림스타트 초·중등 예비 부모교육	16명
	노원정신건강복지센터	학생정신건강 부모교육	10개교 331 학급
	노원교육복지센터	집중 사례관리	40명
도봉	도봉정신건강복지센터	마음건강 부모교육	5회
		청소년기 양육자 상반기 교육	4회 34명
	노원교육복지센터	집중 사례관리	17명

□ **향후 추진 일정**

- Wee센터 연계 1:1 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영(연중)
- 자문의 특별상담 또는 외부 상담·치료기관 연계(수시)
- Wee센터 연계 부모-자녀 관계 개선 가족 힐링 프로그램 운영: '23. 11
- 초·중등 학생상담자원봉사자 윌레회: '23. 10~12

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담자원봉사	0	1,045	0	780	780	74.6	74.6	2225
학생마음건강지원	0	54,000	51,000	15,672	15,672	29.0	29.0	1414
계	0	55,045	51,000	16,452	16,452	29.9	29.9	

※ 학생마음건강 지원을 위한 하반기 부모-자녀 관계 개선 가족 힐링 프로그램 운영 예정

2-11

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 교육기본권 실현 및 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여) 및 시행령 제16조(교육급여)

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교(유치원) 지정으로 교육취약 학생 체계적 지원
- 교육복지 특화사업 유아 지원 ‘두런두런’ 및 초·중고 지원 ‘서울희망교실’ 활성화
- 학교와 마을이 함께하는 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 협력사업’ 으로 교육복지 안전망 구축
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현

□ '22년 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원 학교’ 운영 내실화
 - 코로나19 대응 교육복지 맞춤형 꾸러미 지원: 116교, 8,090명
 - 사제 멘토링: 116교 1,323팀, 4,578명 지원
- 2022년 서울형교육복지 유치원 및 특화사업 ‘두런두런’ 운영
 - 교육복지 유치원 운영: 10개원, 프로그램 45개, 743명 지원
 - 유아 특화사업 「두런두런」: 총 24개원, 83명, 1,222회 지원

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
 - 서울희망교실 116교, 1,396팀, 북부희망토크 2회 운영
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템’ 구축·운영
 - 교내 통합지원팀 545회, 권역별 협의체 15회, 지역교육복지공동체 106회
- 마을과 학교가 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터 운영(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업(16개)
- 초·중·고 교육비 지원
 - 방과후학교자유수강권(135교), 수익자부담경비(36교), 학비(3교), 급식비(1교)
- 초·중 교육급여 지원
 - 교육활동지원비: 총3,432명, 금1,322,389천원
 - 저소득층 학습특별지원금 지원 완료(‘22년 한시사업, 2022학년도 3~7월 교육급여 수급권자 대상)
 - ※ 코로나19 시기 저소득층 학생의 학습격차 완화를 위해 학습 교재 및 EBS콘텐츠 구입비 1인당 10만원 지원 완료
- 2022년 초·중·고 학생 교육비 지원 점검
 - 현장컨설팅(3교) 및 서면 모니터링(3교): 6~7월
- 2022년 초·중·고 학생 방과후학교 자유수강권 점검
 - 현장컨설팅(6교) 및 서면 모니터링(116교): 7~9월
- 저소득층 학생 원격수업 지원용 대여 스마트기기(태블릿PC) 총 687대 중 2차 296대 기증 완료(2021년 1차 391대 완료)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지 유치원 및 학교 운영	'23.3~'24.2월	11개원, 133교
서울희망교실	1~12월	1,000팀 이상
지역교육복지센터 운영 지역기반형 교육복지협력사업 운영	1~12월	2개 센터, 11개 프로그램
교육비 및 교육급여 지원	'23.3~'24.2월	145교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 고등학교 전체 확대에 따른 학교 지원 방안 마련
 - [기존] 교육복지 지정 기준에 따른 일부 고등학교에서 사업 추진
 - [개선] 전체 고등학교의 원활한 교육복지 추진을 위해 학교 지원 방안 마련
- 교육급여 세부 지원항목 지원액 인상 및 지급방식 변경

2022			→	2023		
지원항목	학교급	금액		지원항목	학교급	금액
교육활동 지원비	초	331,000원		교육활동 지원비	초	415,000원
	중	466,000원			중	589,000원
	고	554,000원			고	654,000원

- 지급방식: (기존)계좌이체(현금) 지급→(변경)바우처 지급
- 방과후학교 자유수강권 지원 범위 및 대상 확대
 - 자유수강권 기준중위소득 70% 이하 학생→80% 이하 학생으로 지원 대상 확대

- 모두의 가능성을 여는 ‘서울형 교육복지 학교(원)’ 운영
 - 교육복지우선지원 거점학교 전담인력 배치 및 통합지원시스템 운영
 - 교육취약 아동·청소년 맞춤형 지원 강화
- 유아 두런두런 및 서울희망교실 활성화로 취약 학생 통합성장 지원 강화
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지 안전망’ 구축
 - 동단위 교육취약 학생 지원망 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
 - 학교와 지역 협력의 거점기관 ‘지역교육복지센터’ 운영
 - 지역 특성을 반영한 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 안정화
- 초·중·고 교육비 지원(방과후학교자유수강권, 수익자부담경비 등)
- 초·중 교육급여 지원(교육활동지원비, 연 1회)

□ 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 2023 서울형 교육복지 학교 운영: 133교

- 2023 서울형 교육복지 유치원 및 특화사업 ‘두런두런’ 운영
 - 교육복지 유치원 11개원, 두런두런 84명
- 서울희망교실 사업 운영비 지원: 122교, 1,705팀(금904,400천원)
- 서울희망교실 운영 현장 모니터링: 6~7월, 초·중·고 6교
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지 통합지원시스템’ 운영
 - 구단위 ‘권역별협의체’ 2개소, 동단위 ‘지역교육복지공동체’ 25개 운영
- 마을이 학교와 함께하는 마을기반형 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터 운영(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업(11개)
- 교육비 지원
 - 방과후학교 자유수강권: 분기별, 136교, 1,317,206천원
 - 저소득층 학생 학비: 분기별, 2교(무상교육 제외학교), 110,277천원
 - 수익자부담경비: 연간, 소규모테마형교육여행비·수련활동비 87교, 900,801천원
- 교육급여 지원
 - 교육활동지원비: 연 1회, 105교, 3,109명
(2023학년도)3,015명, (2022학년도 소급분)94명

□ 향후 추진 일정

- 서울형 교육복지 학교, 유치원, 모니터링 및 평가: 10~12월
- 지역교육복지센터, 지역기반형 협력사업 모니터링 및 평가: 10~12월
- 유아특화 ‘두런두런’ 프로그램 운영 및 결과 보고: 10~12월
- 서울희망교실 운영 결과 보고 및 개산금 정산: 12월
- 교육비 및 교육급여 지원: 연중 상시

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 교육복지 학교(원) 지원	20,500	1,758,480	748,020	1,752,223	1,752,223	99.6	99.6	461
서울형 교육복지 유아특화 (두런두런)	-	37,310	31,700	23,291	23,291	62.4	62.4	461
서울희망교실	-	904,400	590,080	904,400	904,400	100	100	461
지역교육 복지센터 운영	-	545,308	558,301	545,308	545,308	100	100	461
지역기반형 교육복지협력사 업	-	84,570	121,280	84,570	84,570	100	100	461
방과후학교 자유수강권 지원	-	1,317,206	1,873,387	1,317,206	1,317,206	100	100	523
교육급여	-	31,841	1,322,389	31,841	31,841	100	100	457
학기중 평일 중식비 지원	-	-	600	-	-	-	-	517
저소득층 자녀 학비지원	-	110,277	171,454	110,277	110,277	100	100	511
수익자부담경비 지원	-	900,801	197,537	900,801	900,801	100	100	499
계	20,500	5,690,193	5,614,748	5,669,917	5,669,917	99.6	99.6	

2-12

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학력취득기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 장애성인의 평생학습 욕구 충족 및 평생학습을 통한 삶의 질 향상

○ 근거

- 평생교육법 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조 등(문해교육)
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)
- 서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙, 지침
- 평생교육법 제21조의2(장애인 평생교육과정)

○ 주요 내용

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 사업 지속 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- *4개 기관(초등 15학급, 중학 6학급), 288,332천원

※ 4개 기관: 노원여성교육센터, 노원평생학습관, 북부종합사회복지관, 창동종합사회복지관

- 재능기부를 통한 학력인정 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영 행사(10월)

- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원
 - 장애성인 네트워크 프로그램 및 학습동아리 지원: 13개 기관, 14개 프로그램 및 4개 학습동아리, 37,000천원
 - 장애성인 평생교육 네트워크 성과발표회(12월)
 - 장애성인 프로그램 모니터링 실시: 13개 기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원	'23.3~'24.2월	4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원	3~12월	13개 기관

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원 강화
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 기관 확대

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원
 - 문해교육 프로그램 지원: 4개 기관(초등 15학급, 중학 5학급)
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원
 - 장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원: 13개 기관 운영 지원

추진 실적

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원
 - *4개 기관(초등 15학급, 중학 5학급), 175,904천원
 - ※ 4개 기관: 노원여성교육센터, 노원평생학습관, 북부종합사회복지관, 창동종합사회복지관
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원
 - 13개 기관, 14개 프로그램 및 2개 학습동아리, 34,600천원

- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링 완료('23.8~9월)
- 장애성인 평생교육 추가 프로그램 진행: 13개 기관, 7,800천원

향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영행사: '23.10월
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링: '23.10~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 성과발표회: '23.12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 추가 프로그램 운영 결과 보고: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육	3,500	180,004	207,753	176,192	176,192	97.8	97.8	1322
장애성인 평생교육	6,400	44,200	46,683	36,792	36,792	83.2	83.2	1336
계	9,900	224,204	254,436	212,984	212,984	94.9	94.9	

주요업무 3

더 따뜻한 공존교육

3-1 생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영

○ 근거

- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20.~'24.) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-1-1(생태전환교육 지원 내실화)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 구축

□ '22년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
- 단위학교 생태소양을 함양하는 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
- 생태전환교육 연구 학교 운영 지원: 초등 1교(온곡초)
- 생태전환 역량강화 연수 운영
 - (초등) 체험·참여 중심 원(교)장(감) 연수: '225월 원(교)장 85명 원(교)감 94명
 - (초등) 지역 자원 연계 교원 자율연수: '225~6월, 70명
 - (초등) 체험 중심 자율연수: '226~7월, 40명

- (중등) 생태전환교육 교육행정전문가 자율연수: 학교장(감) 153명
- (중등) 교과연계 생태전환교육 자율연수: '22.12월, 120명
- (중등) 2022 북부 기후행동 체험마당: '22.6월, 34명
- (초등) 하이그린 실천단 구성·운영·지원
 - '22.4.~'23.2월, 교원 20명
 - 도서 및 영화 탐색 후 교육적 가치 찾기(5, 10, 11월), 맞춤형 연수(6, 10월), 수업 나눔(7, 11월), 공유 및 컨설팅 지원(상시)
- (중등) 북부 생태전환교육 실천 교사 행동 365 구성·운영·지원: 14명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정 생태적 전환 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태전환교육 활동 운영 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태시민 육성을 위한 네트워크 구축	2~12월	초·중·고 128교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원 강화
 - 학교자율 사업운영제 확대: 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리) 활동, 학교로 찾아가는 지역연계 생태전환교실 운영)
- 생태전환교육 추진 전략 '지구를 구하는 생태전환교육 5' 기반 생태전환 프로젝트 운영 활성화
 - 학생이 기획하는 다양한 생태전환 프로젝트 기획 및 운영
 - 생태전환 프로젝트 확산을 통해 생태전환교육의 가치 실현 및 적극적인 기후위기 대응교육 실천
- 학생 중심 생태전환교육 실천
 - 학생 주도 생태전환 프로젝트 기획 및 운영
 - 학생 자치활동 및 학생기후행동 365 연계 교육활동 실천

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 학교 특색 반영 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원
: 학교자율 사업운영제 연계 운영, 초·중·고
 - 학생 중심 생태전환 프로젝트 운영 지원
: 학기별 교육청 기획 및 학교 자율 기획(연간 각 2회 총 4회)
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 생태소양을 함양하는 학교 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
 - 학교 간 생태전환 프로젝트 공동수업 기획 및 운영: 학기별 1회
 - 주체별 생태전환교육 역량 강화 연수: 교장(감), 교원, 업무 담당자
 - ‘Stop Greenwashing’ 운동 연계 조직문화 개선 생태전환 프로젝트 운영
- 생태시민을 육성하는 네트워크 구축
 - 학생·교사·지역주민 기후행동 365 네트워크 구축
 - 지역연계 생태전환교육 실천을 위한 지역 기관과의 MOU 체결

□ 추진 실적

- (초등) 교육과정 연계 학교 교육과정 전환을 위한 생태전환교육 운영 지원
 - 신학년 집중 준비기간 연계 온라인 설명회 개최: '23.2월. 1회
 - 학교별 업무 담당교사 연수: '23.3월 1회
 - 생태전환 프로젝트 관심 교사 대상 온라인 설명회: '23.4월 1회
- (초등) 생태소양 함양 지원을 위한 조직문화 개선 운동 및 캠페인 운영
 - 북부교육지원청 5분 생태전환교육 운영: '23.3~9월, 월 1회(총 7회)
 - 북부교육지원청 3無 운동: '23.9월, 세 가지 일회용품 없는 지원청
- 생태시민을 육성하는 네트워크 구축을 위한 업무협약 체결
 - '23.2~4월. 생태전환교육 관련 유관기관, 지역사회 기관 등 5개 기관
- (중등) 생태전환교육 직무연수(15시간) 운영:'23.5~6월, 30명

□ **향후 추진 일정**

- (초등) 2학기 생태태전환교육 운영 지원: 담당자 온라인 설명회, '23.10월
- (초등) 북부 수업나눔 연계 생태태전환 사례 나눔:'23.11월
- (초등) 북부 생태태전환 축제 운영:'23.11월
- (초등) 북부 생태태전환 이야기 전시:'23.11월, 서울갤러리(본청)
- (중등) 북부 중등 생태전환교육 성과 나눔: '23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	10,450	675	5,607	5,607	53.7	53.7	693
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	9,990	900	6,696	6,696	67.0	67.0	693
계		20,440	1,575	12,303	12,303	60.2	60.2	

3-2 생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
 - 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안
- 근거
 - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
 - 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
 - 2023 서울교육 주요업무 3-1-2(생태전환 활동 활성화)
- 주요 내용
 - 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
 - 기후행동을 실천하고 제안하는 '북부 학생기후행동 365' 조직 및 운영
 - 흙을 밟는 도시아이들 '농촌유학' 홍보 및 참여 안내

□ '22년 추진 실적

- 찾아가는 하이그린 생태환경교실 운영
 - 공립초 4~6학년 대상 10개 학급
 - 학급별 총 3차시 협력수업 진행: 이론 + 보드게임 + 체험
- 단위학교 자원순환센터 코너 구축 및 운영 지원
 - 북부 관내 희망 초등학교 10교, 5~11월 중 설치 및 운영
 - 지역 협력 기관: 제로웨이스트샵 안녕상점
- '농촌유학' 홍보 및 참여 안내: 연중 3회, 공립초 59교, 중 40교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영 지원	학기별 1회	초·중·고 128교
생태전환교육 활동 운영 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태시민 육성을 위한 네트워크 구축	2~12월	초·중·고 128교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교와 마을이 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
 - SDGs 연계 지역 사회 현안 중심 생태전환 프로젝트 운영
 - 지역 기관과의 MOU를 통해 협력 체계 강화
 - 학생, 학교, 가정, 지역사회가 통합적으로 참여하는 프로젝트 운영
- 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
 - 학생이 기획하고 북부교육가족이 함께하는 생태전환 프로젝트 운영
: 초·중·고 128교의 학생·교직원·학부모·지역 주민
 - SDGs 연계 지역사회 현안 중심 생태전환 프로젝트 기획·추진: 학기별 1회
- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 조직 및 운영
 - 북부학생기후행동 365 조직: 초·중·고 128교 학생 중 희망 학생
 - 학교안·밖 북부학생기후행동 365 연대 체제 구축
 - 지구별 운영위원회 체제 구축 및 활동 지원
 - 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 지구별 운영위원회 활동 지원
 - 학생자치활동 연계 학생 워크숍 및 포럼 학생주도 기획 및 운영 지원
- 흙을 밟는 도시아이들 ‘농촌유학’ 홍보 및 참여 안내
 - 초 59교, 중 40교

추진 실적

- (초등) 생태전환 프로젝트 운영 지원
 - 계기교육 연계 생태전환 프로젝트 운영: '23.4월 1회, 초 65교
 - 지역 연계 생태전환 프로젝트 운영: '23.6월 1회, 초 65교
- (초등) 생태전환교육 지원 네트워크 구축 및 운영
 - 학생 및 교사 기후행동 365 조직: 학생 250명, 교사 50명
 - 학생 및 교사 기후행동 365 월별 워크숍 운영: '23.2월, 4월, 5월, 6월
 - 학생 기후행동 365 제로웨이스트 가족 캠프 개최: '23.8월, 32가족(130명)
- (중등) 학생 및 교사 기후행동 365 조직 및 운영
 - 학생 및 교사 기후행동 365 조직: 학생 85명, 교사 37명
 - 교사 기후행동 365 월별 워크숍: 23.7~8월, 월 1회(총 3회)

향후 추진 일정

- (초등) 생태태전환 프로젝트 운영: '23.10월
- (초등) 북부 교사 및 학생 기후행동 365 워크숍: '23.10월, 11월
- (초등) 학교로 찾아가는 학생 기후행동 365 역량 강화 프로그램 운영: '23.10~11월
- (중등) 북부 교사 기후행동 365 월별 워크숍: '23.10~12월, 월별 1회

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	10,450	675	5,607	5,607	53.7	53.7	693
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	9,990	900	6,696	6,696	67.0	67.0	693
계		20,440	1,575	12,303	12,303	60.2	60.2	

3-3 먹거리 생태전환교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산

○ 근거

- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-1-3(먹거리 생태전환교육 활성화)

○ 주요 내용

- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원
- 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
- 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영 및 보급

□ '22년 추진 실적

- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
- 찾아가는 하이그린 생태환경교실 연계 먹거리 생태전환교육 운영
 - 공립초 4~6학년 대상 10개 학급
 - 학급별 총 3차시 협력수업 진행: 이론 + 보드게임 + 체험

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원	3~12월	초·중·고 128교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생태전환 프로젝트 연계 운영
 - 학교 안 학급 및 동아리 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
 - 학교 간 공동 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
 - 지역사회 연계 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원
 - 생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환교육 운영 지원
 - 학생 자치활동 연계 학생 주도 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
- 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
 - 학교자율 사업운영제 연계 운영
- 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영 지원
 - 지역 연계 먹거리 생태전환 체험프로그램 관련 안내
 - 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환 체험프로그램 운영

추진 실적

- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원: '23.3~9월
- '북부학생기후행동 365' 조직 및 운영 지원: '23.3~9월

향후 추진 일정

- 생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환교육 운영 지원: '23.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
먹거리생태전환 교육	비예산	비예산	비예산					

3-4 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 3-2-1(공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화)

○ 주요 내용

- 평화와 공존의 세계시민교육 지원
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원

□ '22년 추진 실적

- 세계시민교육 실천학교 운영 지원: 초 2교, 중 8교, 고 4교
- 유네스코학교 운영 지원: 중 3교, 고 1교
- 서울 세계시민교육 선도교사 운영 지원: 초 2명, 중 2명, 고 1명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원	3~12월	신청교
다문화교육 정책학교 (특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영 지원	3~12월	신청교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 평화와 공존의 세계시민교육 활성화 지원
 - 교육과정과 연계한 세계시민교육 운영 지원
- 평화와 공존의 세계시민교육 지원
 - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원
 - 학교교육계획에 따른 평화·세계시민교육 활성화 운영 지원
 - 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수 지원
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육 지원
 - 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교(특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영
 - 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화 지원

추진 실적

- 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원: '23.3~9월
- 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해 교육 자료 안내: '23.3월, 9월
- 다문화교육 정책학교(특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영 지원: '23.3~9월

향후 추진 일정

- 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원: '23.10~12월
- 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민교육 활성화 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1479
계								

3-5

시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적 학교문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 학생시민역량 함양
- 다양한 학생자치활동의 기획·참여로 의사소통능력 및 민주적 효능감 신장

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동) 및 같은 법 시행령 제30조(학생자치활동의 보장), 제59조의4(의견수렴 등)
- 「서울학생인권조례」 제18조(자치활동의 권리), 제20조(정책결정에 참여할 권리)
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례 제11조(심의사항)
- 2022 학교민주시민교육 활성화 기본 계획 안내(민주시민생활교육과-2187, 2022.1.28.)

○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 학생자치담당교원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고

□ '22년 추진 실적

- 학생자치 나눔 컨설팅단 구성·운영: '22.3월, 초 1단 3명, 중 1단 5명
- 북부 중등 학생참여위원회 구성·운영: '22.4~8월, 75교, 75명
 - 네이버밴드 북부 중등 학생참여위원회 개설

- 북부 중등 학생참여위원회 리더십 캠프 실시: '22.5월, 75명
- 북부 찾아가는 학급임원 역량강화 교육 실시: '22.5~8월, 17교, 20회
- 북부 중등 학생자치 나눔 컨설팅 실시: '22.6~7월, 8교, 2회
- 상반기 북부·성북강북 학생자치활동 나눔 컨설팅 운영: '22.7월, 초 1회
- 초등 학생자치 리더십 캠프: '22.9월, 65교, 130명
- 하반기 북부·성북강북 학생자치활동 나눔 컨설팅 운영: '22.12월, 초 1회
- 하반기 북부학생참여위원회 정례회, 하반기 교육장과의 대화 운영: '22.10월
- 북부 중등 학생참여위원회 제안사업 실시: '22.10~11월, 75교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 민주시민 교육 워크숍	4월, 10월	초·중·고 128교
민주시민교육 강화	3~12월	초·중·고 128교
학생참여예산제 운영	연중	초·중·고 140교
학생자치나눔 컨설팅	연중	초·중·고 128교
학생참여위원회 운영	4월, 10월	초·중·고 128교
학생봉사활동 거버넌스 구축	3~12월	1회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
- 사회현안 교육 내실화
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 사회현안 교육 내실화
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원

- 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - 교육과정 연계 참정권 교육 자료 개발
 - 서울학생 사회참여 활동 지원 확대
- 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비 지원
 - 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
 - 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 제공·운영
 - 학생 봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 추진
- 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화
 - 서울 지역교육과정 개정 시 노동인권 관련 요소 확대 및 학교자율 교육과정 운영 지원
 - 학교로 찾아가는 노동인권교실 및 찾아가는 교원 노동인권교육 실시

□ 추진 실적

- 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비 지원
 - 중등 학생참여위원회 리더십캠프 및 1차 정례회: 상반기 1회
 - 북부 찾아가는 학생임원 역량강화 교육 지원: 중 14교, 고 8교
- 사회현안 교육 내실화
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원: 중5교, 고8교
 - 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영

□ **향후 추진 일정**

- 학교관리자 민주시민 교육 워크숍: '23.4월, 10월
- 학생참여위원회 2차 정례회 및 교육장과의 간담회: '23.11월
- 북부 사회현안 프로젝트 학습 실천 학교 나눔 한마당: '23.11월
- 공존형 토론교육 교원연수 운영: '23.11월
- 학생봉사활동 거버넌스 구축: '23.3~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
민주시민교육강화	재배정	3,750	10,000	1,620	1,620	43.2	43.2	516 (2추경)
공존형토론교육지원	재배정	1,450	-	0	0	0	0	
학생자치활동 활성화	26,060	26,060	36,060	15,179	15,179	58	58	1488
계	26,060	31,260	46,060	16,799	16,799	53.7	53.7	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김장이 ☎3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 황은영 ☎ 6981

담당 : 강미정 ☎ 6822

정선혜 ☎ 6984

장정은 ☎ 6844

3-6

공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 서울인성교육 시행계획 알림 및 협조(2022.11.22.)

○ 주요 내용

- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
- 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진

□ '22년 추진 실적

- 학교 인성교육 계획 수립 및 협력적 작은 실천 온·오프라인 전개: 유초중고 213교
- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 블렌디드 교육과정 운영: 유초중고 213교
- 자연과 함께하는 유아·초등 인성교육 지원: 유 84개원, 초 65교
- 마음을 나누고 협력적 인성 신장을 위한 유치원 교사 인성교육 연수: 2회, 153명
- 지역사회와의 인성교육 지원 및 온·오프라인 실천 강화 유도: 유초중고 213교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
따뜻한 학교공동체 문화 조성	3~12월	유·초·중·고 213교
학교교육과정 내 인성교육 내실화 지원	3~12월	유·초·중·고 213교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	3~12월	유·초·중·고 213교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화
 - 체험·실천 중심의 학교 특색 살린 단위학교 인성교육 운영
- 지역단위 인성교육 협의체 구축 및 우수사례 공유
 - 인성교육 협의체 운영을 통한 인성교육 사례의 풍부화 및 질적 심화
- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - 공감과 배려를 실천하는 학교 공동체 문화 조성
 - 관계 회복 중심의 학교공동체 문화 조성 및 인성친화적 학교 공간 조성
- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 추진
 - 기본생활습관 및 공감·배려 중심의 인성교육 중심의 교육과정 운영
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립·운영
 - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
 - ※ 관계성 증진과 감성을 키우기 위한 협력적 프로젝트 수업 운영
 - ※ 인성 요소를 다면적으로 반영한 과정중심평가 실시
 - ※ 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 실시
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시

- 지역단위 인성교육 협의체 구축 및 우수사례 공유
 - 단위학교 인성교육담당자 자율협의체 구성·운영
 - 인성교육 워크숍 운영을 통한 실천·체험 중심 인성교육 사례 나눔 및 공유

추진 실적

- 실천중심 인성교육 운영 지원: '23.3~12월, 초 3교
- 기본생활습관 및 체험 실천 중심 인성교육과정 운영 지원: '23.3~9월
- 실천적 인성교육 협의체 운영 지원: '23.8월
- 단위학교 인성교육 사례 나눔 워크숍: '23.6월, 초 65교
- 학교-가정-마을이 함께하는 인성교육 활동 지원: '23.3~9월

향후 추진 일정

- 기본생활습관 및 체험 실천 중심 인성교육과정 운영 지원: '23.10~12월
- 실천적 인성교육 협의체 운영 지원: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)실천적인성 교육프로그램운영	채배정	9,840	비예산	3,696	3,696	37	37	950
계		9,840	비예산	3,696	3,696	37	37	

3-7

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 일상 속 장애공감문화 조성 및 학교의 장애인권감수성 향상
- 학생에게 적절한 맞춤형 성장 지원 체제 구축

○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)

○ 주요 내용

- 통합교육 활성화를 위한 프로그램 운영
- 장애공감문화조성을 위한 장애이해교육 및 인권교육 프로그램 지원
- 학생 성장을 지원하는 통합교육 컨설팅 및 상담·성교육 프로그램 지원

□ '22년 추진 실적

○ 학생 맞춤형 통합교육 활성화

- 통합교육지원단 컨설팅 운영: '22.3~12월, 15회
- 장애 영·유아 통합교육 거점기관 운영: '22.9~10월, 교사 연수 2회 29명

○ 장애공감문화조성을 위한 프로그램 지원

- 일반학생 대상 장애이해교육 프로그램 지원: '22.4~12월, 인형극 4회 345명, 강의 14회 416명
- 지체중복장애이해교육 프로그램 지원: '22.4~12월, 32학급, 300명
- 일반학생 대상 장애학생 인권교육 지원: '22.5~11월, 15교, 409명

- 학생의 성장을 돕기 위한 특수교육 지원체제 운영
 - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 통합교육 컨설팅: '22.4~12월, 유·초·중·고 30학급
 - 더봄학생 상담프로그램 지원: '22.5~12월, 8교, 13명
 - 특수학급 성교육 프로그램 지원: '22.5~11월, 12교, 100명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 운영	3~12월	유·초·중·고 6회
장애유아 통합교육 거점기관 운영	3~12월	유치원(어린이집)신청 교원
찾아가는 장애이해교실 운영	3~12월	유·초·중·고 신청교
장애학생 인권지원단 운영	3~12월	유·초·중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 장애유아 통합교육 활성화를 위한 통합교육 거점기관 운영 활성화
- 장애공감문화 조성을 위한 프로그램 지원 확대
- 학생의 특성에 적합한 상담프로그램 및 각종 프로그램 지원
- 모두를 위한 통합교육 활성화
 - 통합교육지원단 운영을 통한 현장 중심의 통합교육 지원: 신청교
 - 장애유아 통합교육 거점기관 운영(연수 및 지원 프로그램)을 통한 장애유아의 효과적인 통합교육 지원: 6회
- 일상 속 장애공감문화 조성
 - 장애인식개선을 위한 장애이해교실 운영: 유·초·중 20교(원), 700명
 - 학생자치활동 등과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원: 초·중·고 전체
 - 일반학생 대상 장애학생 인권교육 프로그램 지원: 20회

- 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축
 - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 통합교육 컨설팅: 유·초·중·고 30학급(원)
 - 학교별 긍정적 행동지원 문화 조성 지원: 초·중·고 전체
 - 장애학생 인권지원을 위한 정기현장지원 및 특별지원(장애학생 인권지원단): 유·초·중·고·특수 35개교
 - 상담프로그램을 통한 특수교육대상학생의 인권침해 및 심리적 어려움 지원: 신청 학생
 - 특수학급 성교육 프로그램으로 특수교육대상학생의 올바른 성개념 발달 지원: 신청교

□ 추진 실적

- 통합교육지원단 운영
 - 현장중심 맞춤형 통합교육 컨설팅 운영: 1교
 - 초등 특수 저경력교사 역량강화 연수: 2회, 10명
 - 초등 특수 저경력교사 맞춤형 멘토링: 2회, 10명
- 장애유아 통합교육 거점기관 운영
 - 통합교육지원을 위한 멘토-멘티 팀 구성: 2팀, 7명
 - 관내 특수학급 미설치 유치원 장애이해교육 프로그램 운영: '23.4월, 10개원
 - 유치원(장애통합어린이집 포함) 교사 연수: 2회, 49명
 - 네트워크 구축 및 자발적 연구 활동을 위한 교원학습공동체 운영: 2회 18명
- 장애공감문화 조성을 위한 프로그램 지원 확대
 - 다양성을 존중하는 학교문화 조성을 위한 찾아가는 장애이해교실 운영: 32개교(원), 193학급
- 장애학생 인권 보호 및 침해 예방을 위한 인권지원단 운영
 - 장애학생 인권 보호 상시 관리 및 지원체제 구축을 위한 현장지원 실시: 정기지원 29교, 특별지원 14교

- 특수학급 대상 찾아가는 성교육 프로그램 실시: 15개교, 15학급
- 통합학급 대상 찾아가는 장애인권교육 프로그램 실시: 11개교, 16학급
- 더봄학생 상담 프로그램 운영: 8개교, 12명, 67회기
- ※ 더봄학생: 인권 침해 경험이 있거나 인권 침해에 노출될 위험이 높아 지속적인 관리 및 지원이 필요한 장애학생
- 통합학급교사 및 특수교사 대상 장애학생 인권보호 연수 운영: 1회, 25명
- 특수학급 대상 찾아가는 성교육 프로그램 실시: 15개교, 15학급

향후 추진 일정

- 통합교육지원단 운영: '23.10~12월
- 장애유아 통합교육 거점기관 교사 연수 및 교원학습공동체 운영: '23.10~12월
- 장애학생 인권지원단 학부모 대상 성·인권교육 운영: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
통합교육지원단 운영	재배정	7,260	3,600	1,566	1,266	21.6	17.4	1791
장애유아 통합교육 거점기관 운영	재배정	3,050	1,000	1,470	1,470	48.1	48.1	1790
찾아가는 장애이해교실 운영	재배정	11,400	2,500	10,400	10,400	91.2	91.2	1808
장애학생 인권지원단 운영	재배정	13,410	12,690	7,662	7,662	57.1	57.1	1805
계		35,120	19,790	21,098	20,798	60.0	59.2	

문제점 및 애로 사항

- 찾아가는 장애이해교실, 성·인권교육 등 현장 요구가 많은 사업 등에서 예산 부족 등의 문제로 전체적인 요구 수용이 어려움

3-8 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교(유치원)운영위원의 역량 강화 지원으로 정책 결정의 민주성·합리성 제고
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교자치문화 조성

○ 근거

- 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 및 학부모교육 지원등에 관한 조례」('20.7.16., 일부개정)
- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교평가)

○ 주요 내용

- 신규 선출 학교운영위원 직무연수 운영
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원을 위한 연수 및 컨설팅 운영
- 학부모회실 설치비 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 운영 지원
- 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영
- 학교평가 진행을 위한 컨설팅 지원

'22년 추진 실적

- 학교운영위원회 원격 연수 운영: 1회(4월), 253명
- 유치원운영위원회 원격 연수 운영: 1회(5월), 73명
- 학부모회실 설치 지원: 5교 교당 6,500천원, 총 32,500천원 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 지원: 35교
 - 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅 실시: 상반기 35교, 하반기 29교
- 학부모회 네트워크 구성 및 운영: 146명
- 학교평가 운영 컨설팅 지원: 초중고 128교(4~6월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 연수	4~6월	1회
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	4~6월	1회
운영위원회 정보공개 모니터링	10~12월	1회
학부모회실 설치비 지원	4~12월	8교
학부모 학교참여 공모사업 지원	4~12월	47교
학부모회 네트워크 운영	3~12월	1회
학교평가 운영 컨설팅 지원	4~6월	146교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 학교(유치원)운영위원 맞춤형 연수 운영
- 학부모회 학교참여 공모사업 활성화 지원
 - 지원청 단위 사전설명회 및 컨설팅을 통한 내실화
- 학교평가 결과보고서를 활용한 학교평가 결과 환류

- 2023 학교운영위원회 연수
 - 보궐 선출에 따른 신규 위원의 역량 강화 및 운영위원회 내실화
 - ※ 학교운영위원회 구성 및 기능, 회의 운영, 관련 법규 안내 등
- 2023 유치원운영위원회 연수 및 컨설팅
 - 연수 참여율 확대 및 맞춤형 컨설팅을 통한 운영위원회 활성화
 - ※ 유치원운영위원회 역할, 학부모위원 연수, 맞춤형 컨설팅 지원 등
- 단위학교 학부모회 행·재정적 지원
 - 학부모회 전용공간 마련을 위한 설치비 지원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 운영 지원
 - 학부모회 맞춤형 컨설팅 실시: 연 2회
 - 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영: 단설유·초·중·고·특수학교 학부모회 회장
- 단위학교 평가 컨설팅 지원
 - 컨설팅단 조직 및 활용을 통한 학교평가 컨설팅 지원
 - SODI(서울형 학교조직 진단도구)를 활용한 학교평가 지원 및 안내
 - 학교평가 결과 단위학교 공유 및 활용

□ 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 직무연수를 통한 운영 내실화
 - 학교운영위원회 연수: 2회(5월), 167명
 - 유치원운영위원회 연수: 1회(5월), 48명
- 학부모회실 설치(수리·개선 포함) 지원: 12교, 교당 6,500천원, 총 78,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 47교, 총 104,000천원
- 학부모회 컨설팅 실시: 48교 1회씩
- 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영: 147명

- 학교평가 시행을 위한 담당자 지원
 - 업무담당자 연수, 그룹컨설팅 실시: 2월, 5~6월
- 초·중·고등학교 자체 중간평가 결과 수합 및 보고: 9~10월

□ 향후 추진 일정

- 학교운영위원회 관련 자료 공개 현황 모니터링: 10~12월
- 학부모회실 설치비 정산: '23.12~'24.1월
- 학부모회 학교참여 공모사업 우수사례 선정: 11월
- 하반기 학부모회 컨설팅 실시: 9~11월
- 학교평가 결과 결과보고서 작성 및 나눔: '23.11~'24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회 연수	-	1,805	500	1,425	1,425	78.9	78.9	529
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	1,020	1,020	1,050	790	790	77.5	77.5	835
학부모회실 설치비	-	78,000	32,500	78,000	78,000	100	100	533
학부모회 학교참여 공모사업	-	104,000	67,500	104,000	104,000	100	100	533
단위학교 학부모회	-	1,880	1,880	1,600	1,600	85.1	85.1	533
기관 및 학교평가 관리	-	17,440	17,440	12,189	12,189	69.9	69.9	2,272
계	1,020	204,145	120,870	198,004	198,004	96.9	96.9	

3-9 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 토론문화 지원을 통한 교육수요자의 서울교육 참여 및 소통 활성화
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장과 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성 증대

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」('20.7.16., 일부개정)
- 「지방재정법」 제39조 및 같은 법 시행령 제46조
- 「서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례」 및 같은 조례 시행규칙

○ 주요 내용

- 학부모회 희망을 반영한 학부모교육 프로그램 운영
- 학부모 토론회 실시
- 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영
- 주민참여예산 지역회의 구성·운영, 주민참여예산사업 운영

□ '22년 추진 실적

- SAM&(노원구 소재 과학, 예술, 수학 교육문화기관)와 함께하는 학부모 연수 운영: 2주, 5회, 94명
- 서울북부학부모와 함께하는 토론회 실시: 1회, 73명
- 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영: 55명(노원구 28명, 도봉구 27명)
 - 토론회 4회(6, 7, 9, 11월) 실시
- 주민참여예산 지역회의 구성·운영
 - 제8기 주민참여예산 지역회의 구성: 4월, 지역위원 10명

- 주민참여예산지역회의 운영: 2회(시행학교 선정, 프로그램 심사)
- 주민참여예산 지역설명회 개최: 6월, 62명
- 주민참여예산 사업 운영: 16개 사업, 24교, 140,000천원
- 2023년 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정: 7월(15개 사업, 140,000천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육	5~11월	2회 이상
학부모 토론회	9~12월	1회
서울교육 북부 시민참여단 운영	1~12월	4회
주민참여예산운영	3~12월	4회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학부모교육 활성화
 - 학부모 희망을 반영한 맞춤형 연수 실시
- 온라인-오프라인으로 이원화된 시민참여단 통합 운영
 - 대면과 비대면을 혼합한 토론회 실시
- 학부모교육 지원 및 민주적 소통 강화 지원
 - 학부모회 희망을 반영한 학부모교육 프로그램 운영: 연 2회 이상
 - 학부모 토론회 실시: 연 1회
- 제3기 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영
 - 서울교육 대한 상시 모니터링 및 자문활동 지원
 - 온라인 정책제안 활동 및 토론회 실시
- 주민참여예산 운영으로 예산과정의 주민참여 기회 확대
 - 주민참여예산 지역회의의 구성·운영: 10명, 2회

- 주민참여예산제사업 운영: 15개 프로그램

추진 실적

- 서울교육 북부 시민참여단 토론회 실시: 3회(4, 6, 8월)
- 주민참여예산 지역회의 구성·운영
 - 제9기 주민참여예산 지역회의 구성: 4월, 지역위원 10명
 - 주민참여예산 지역회의 운영: 2회(시행학교 선정, 프로그램 심사)
- 2023년 주민참여예산사업 시행학교 선정·운영: 5~12월(12개 사업, 18교)
- 2024년 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정: 8월(12개 사업, 140,000천원)

향후 추진 일정

- 학부모교육 프로그램 운영: 10~11월
- 학부모 토론회 실시: 10월
- 시민참여단 온라인 정책제안 활동 및 토론회: 1~12월
- 주민참여예산사업 모니터링 및 정산: 12월 예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모토론회	-	1,700	1,700	0	0	0	0	
서울교육 시민참여단 운영	-	7,230	7,000	3,694	3,694	51.1	51.1	533
주민참여 예산운영	-	142,000	143,445	141,500	141,500	99.6	99.6	354
계	-	150,930	154,167	145,194	145,194	96.1	96.1	

3-10 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
 - 공급자 위주의 평생교육에서 수요자 맞춤형 학교평생교육 지원
- 근거
 - 평생교육법 제29조 제1항(학교의 평생교육)
 - 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)
- 주요 내용
 - 학교평생교육 운영 및 활성화 사업
 - 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영

□ 2022년 추진 실적

- 학교평생교육 운영 및 활성화 사업
 - 학습자가 운영하는 평생교실: 8교
 - 우리마을 전용교실: 기존 *5교, 32,500천원
 - ※ 기존교: 재현고, 상명고, 태릉초, 미래산업과학고, 덕암초
- 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영
 - 1개 후원기관, 2개 후원강좌, 3개 기관, 60명 참여, 4,410천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 운영 및 활성화 지원	2~12월	10개교 내외
서울평생교육 후원기관 연계 사업 운영	3~12월	10기관 내외

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교평생교육 활성화 사업 모니터링 확대
- 서울평생교육 후원기관 모색 및 발굴 강화
- 학교평생교육 활성화 사업
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 초·중·고 대상(5개교 내외)
 - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원: *5개교, 교당 6,000천원
※ 5개교: 재현고, 상명고, 태릉초, 미래산업과학고, 덕암초
 - 평생교실 프로그램 성과관리: 모니터링 및 컨설팅, 만족도 조사
- 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영
 - 후원기관 연계 프로그램 운영 및 학습자 만족도 조사

추진 실적

- 학교평생교육 활성화 사업
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: *7개교 배상책임보험 가입
※ 7개교: 영신여고, 경기기계공고, 창북중, 상경중, 한국삼육중, 상곡초, 중원초
 - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원: *5개교, 교당 6,000천원
※ 5개교: 재현고, 상명고, 태릉초, 미래산업과학고, 덕암초
- 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영
 - 4개 후원기관, 9개 후원강좌, 13개 기관, 256명 참여, 4,999천원

향후 추진 일정

- 학교평생교육 모니터링 및 컨설팅, 만족도 조사: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평생교육 활성화지원	1,000	32,000	33,220	30,440	30,440	95.1	95.1	1354
서울평생교육 후원기관	5,000	5,000	4,911	4,999	4,999	99.9	99.9	1354
계	6,000	37,000	38,131	35,439	35,439	95.7	95.7	

3-11

저경력공무원 공직적응 지원으로 공존의 조직 문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 저경력공무원(5년 이내)의 공직적응과 직무역량 향상을 위한 다양한 지원방안 추진
- 근거
 - 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획(총무과-212768, 2022.11.10.)
 - 2023년 서울교육 주요업무 3-4(학교 구성원 간의 공존)
- 주요 내용
 - 신규공무원 멘토링 활동을 통한 조기 적응 지원 및 인적 네트워크 형성
 - 저경력 공무원 대상 소통능력 향상과 공직마인드 함양을 위한 소통의 날 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」 개최
 - 저경력 공무원 직무역량 향상을 위한 직무소양교육 시행

□ '22년 추진 실적

- 신규공무원 청사초롱 멘토링 운영을 통한 공직적응 지원
 - 신규공무원 멘토링: '22.1~10월 11개팀(멘토 46명, 멘티 49명)
 - 신규공무원 소통 활성화를 위한 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」 (40명)

□ 추진목표

세부사업명	추진시기	물량
2023년 신규공무원 멘토링 활동	1~11월	4팀(멘티13명, 멘토13명)
2023년 신규공무원 소통의 날 행사	4~10월	연 3회
2023년 저경력공무원 직무연수	4~12월	저경력공무원 100명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 저경력공무원 소통능력 향상과 공직마인드 함양을 위한 ‘톡(talk)!, 톡(talk)! 데이’ 실시
- 저경력공무원 대상 직무역량 향상을 위한 연수 개설
- 신규공무원 조기적응 및 업무지원을 위한 멘토링 제도 운영
 - 신규공무원이 수행하는 담당업무(급여, 수납, 지출 등)를 실질적으로 지원할 수 있도록 동일업무를 수행하는 선배공무원들과 1:1 멘토-멘티 매칭
 - 선배공무원의 경험과 노하우 전달, 업무자료 공유, 상담활동
- 저경력공무원 대상 소통능력향상과 공직마인드 함양을 위한 창구 조성
 - ‘톡(talk)!, 톡(talk)!! 데이’ 운영을 통하여 소통능력 향상
 - 선배공무원과의 ‘톡(talk,대화)’, 관리자와의 ‘톡(talk,대화)’ 을 통하여 공직생활에 대한 이해와 직무역량 함양
 - 동기공무원과의 ‘톡(talk,대화)’ 을 통하여 근무기관, 직급별 상호 공감과 이해를 통한 인적 네트워크 형성 및 소속감 고취
- 저경력 공무원 대상 직무소양교육 시행
 - 5년 미만 저경력 공무원 대상 직무역량 강화를 위한 교육 실시
 - 8·9급 간 간 원활한 소통과 친밀감 조성을 위한 체육행사 실시

- 저경력공무원 공존 프로그램 확대 추진에 따른 학습동아리 운영

추진 실적

- 신규공무원 행정역량 강화와 공직 조기적응을 위한 멘토링 운영
 - 2023.1~9월기간 중 6개팀 84명(멘티24명, 멘토24명) 1:1 매칭 참여
- 저경력공무원의 소통능력 향상을 위한 ‘톡(talk)!, 톡(talk)! 데이’ 개최
 - 8·9급 대상 동기공무원과의 ‘톡(talk,대화)’ : 6월, 53명 참여
 - 9급 대상 관리자와의 ‘톡(talk,대화)’ : 9월, 25명 참여
- 8·9급 업무역량 향상을 위한 ‘패키지’ 형 직무연수 학습지원: 5월, 69명 참석

향후 추진 일정 :

- 북부교육지원청 신규공무원 멘토링 활동 결과 보고서 제출 및 우수팀 시상: '23.11월
- 소통문화 활성화를 위한 ‘톡(talk)!, 톡(talk)!! 데이’ : '23.4~10월
- 저경력 공무원 대상 직무소양교육: '23.4~10월
- 8·9급 저경력공무원 대상 체육행사 실시: '23.10월
- 직무능력 향상을 위한 학습동아리(업무 스케줄러 만들기)운영: : '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
멘토링운영비	1,400	4,840	3,320	3,883	3,883	80	80	
계								

3-12 서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울미래교육지구 개념

서울미래교육지구 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, '23.2.13.)

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다카치학교 구축·운영
- 북부미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 자치구 특성을 반영한 소통 중심 협의체 운영
- 북부미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	5~12월	지역연계 일반학교 106교
지역연계 혁신학교·중점학교 운영·지원	5~12월	혁신학교 5교, 중점학교 13교
지역연계 교육과정 실천교실 운영	8~12월	11교실
지역연계 학습일 운영·지원(교육부특교)	8~12월	4교
청소년 자치배움터 다카치학교 북부 구축·운영	3~12월	1교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형혁신교육지구의 성과와 한계를 반영하여 서울미래교육지구를 신규사업으로 재구조화
- 지역자원연계 교육과정 운영·지원
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화(지역연계 일반학교 106교, 중점학교 13교, 혁신학교 5교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천 교실 11교실, 학년 단위 지역연계학습일 4교)
 - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급
 - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영지원
- 지역자원연계 방과후·돌봄활동 통합지원
 - 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
 - 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치학교-북부 구축·운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 확대 및 운영지원
 - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴

□ 추진 실적

- 지역연계 교육과정 운영: 5월~
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화(지역연계 일반학교 106교, 중점학교 13교, 혁신학교 5교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천교실 11교실 - 학년 단위 지역연계학습일 4교)
- 지역연계학교 컨설팅 및 연수
 - 지역연계 학교(일반, 중점, 혁신) 컨설팅 3회, 188명
 - 지역연계 학교 교원 대상 연수 2회, 82명
 - 지역연계 교육과정 실천교실 11교실, 학년 단위 지역연계학습일 4교

- 지역연계 프로그램 북부 다락(樂)방 운영: 3월~
 - 북부 역사락 운영: 관내 초등 5·6학년 학생 101명, 만족도 96.97%
 - 북부 인문학 도시락 운영: 관내 초등 5·6, 중 1학년 학생 184명, 만족도 96.2%
 - 북부 예술락 운영: 관내 초등 3·4학년 학급 254명, 만족도 98%
 - SAM& 스탬프 에듀투어: 초등 3학년 이상 학생 및 가족 2,648명, 만족도 95.1%
- 청소년 자치배움터 다가치학교-북부 구축 및 운영: 3월~
 - 문화 소외지역·교육복지 학교의 유휴 교실 이용한 지역 청소년 및 주민의 공간으로 탈바꿈
 - 청소년이 스스로 기획·실행하는 다가치학교 프로젝트(프로그램) 운영
 - 지역주민의 평생교육 플랫폼 역할 수행 및 공간 대관

향후 추진 일정

- 지역연계 교육과정 운영 지원을 위한 모니터링·컨설팅: 10~12월
- 지역자원 이해 교직원 연수: 10~11월
- 북부미래교육지구 지역연계 교육과정 지원사업 운영: '23.10~'24.2월
- 지역연계 교육과정 운영 및 지역 연계 프로그램 성과 공유: 12월
- 초3 사회과, 중학교 마을교과서 수정·보완 및 제작: '23.10.~'24.2월
- 다가치학교-북부 프로젝트 성장 지원: '23.10~'24.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
북부미래교육지구 교육지원청 사업	-	1,180,500	-	1,142,006	1,106,945	96.7	93.8	-
계	-	1,180,500	-	1,142,006	1,106,945	96.7	93.8	

주요업무 4

더 세계적인 미래교육

4-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

사업 개요

- 목적
 - 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 4-1-1(세계를 경험하는 교육기회 제공)
- 주요 내용
 - 실시간 국제 공동수업 운영 지원
 - 국제 수업교류 운영 지원

'22년 추진 실적

- 중등 국제수업교류 운영 지원: 고 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
실시간 국제 공동수업 운영 지원	3~12월	희망교
국제 수업교류 운영 지원	3~12월	희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 실시간 국제 공동수업 운영 활성화 지원
 - 통번역프로그램 등을 이용한 국제공동수업 지원
- 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 추진
 - 국제수업교류를 위한 교육과정 및 수업 사례 공유 및 확산

- 실시간 국제 공동수업 운영 지원
 - 통번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제공동수업 지원
 - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업 지원
 - 한국-뉴질랜드 영어로 말하는 국제공동수업 지원
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기과 연계한 수업 자료 지원
 - 수업 사례 기반 교사 연수 운영 희망학교 지원
- 국제 수업교류 운영 지원
 - 국제수업교류를 위한 지속적이고 내실 있는 교육과정 운영 지원
 - 교원학습공동체 연계·교원 연수를 통한 국제수업교류 사례 공유 및 확산
 - 외국어 동아리 활동 지원 및 소통·나눔 한마당 운영

추진 실적

- 국제공동수업 우수 사례 공유 워크숍: '23.5월, 교원 53명
- 북부 국제공동수업 운영 지원: 중 3교, 고 3교

향후 추진 일정

- 북부 국제공동수업 운영교 수업자료 지원: '23.10~11월
- 북부 국제수업교류 결과 공유 한마당: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
국제수업교류 운영지원	5,000	5,000	-	981	981	20	20	590
계	5,000	5,000	-	981	981	20	20	

- (초등)효과적인 원어민 협력수업을 위한 컨설팅: '22.6월, 2교
- (초등)원어민 영어보조교사 운영 지원 장학: '22.11월, 1교
- (중등)영어 표현능력을 키우는 현장 중심 수업·평가 역량강화 지원 워크숍 운영 : '22.6월, 중 30교, 고 18교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
의사소통 중심의 영어교육 강화	4~12월	초·중·고 128교
초중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원	4~12월	초·중·고 128교
원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원	3~12월	초 40교 내외
영어회화전문강사 운영 지원	3~12월	중·고 35교 내외
원어민중국어보조교사 운영 지원	3~12월	중·고 8교 내외

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 전문성 향상을 위한 연수 및 워크숍 운영 지원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계)
 - (초등) '인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템' 활용 영어교육 지원
 - (초등) 영어사용기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치
 - (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 운영 지원
 - (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능에 대한 균형 있는 평가 강화
- '기초부터 차근차근' 초등 영어교육 강화
 - 놀이·체험 중심 초3 영어 수업을 위한 영어 학습 교구 구입비 지원
 - 원어민 영어보조교사 활용 영어캠프 운영 지원

- 수업·평가 개선 및 수업나눔문화 정착을 위한 현장기반 수업 실습형 연수, 영어교사 TEE 역량강화 연수 운영

추진 실적

- 영어 전문인력 및 원어민 보조인력 배치 및 운영
 - 원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원: 초 43교
 - 영어회화전문강사 배치 및 운영 지원: 중 15교, 고 8교
 - 원어민 중국어 보조교사 배치 및 운영 지원: 고 1교
- (초등)영어캠프비 운영 지원: 16교, 교당 1,000천원
- (초등)효과적인 원어민 협력수업을 위한 컨설팅: '23.6월, 2교
- (초등)원어민 영어보조교사 운영 지원 장학: '23.9월
- (중등)원어민 중국어보조교사 운영 지원 장학: '23.6월
- (중등)영어 표현능력을 키우는 현장 중심 수업·평가 역량강화 지원 워크숍: '23.6월, 중 36교, 고 24교
- (중등)학교 간 영어(담당)교사 전문학습공동체: 중 3교

향후 추진 일정

- (초등)효과적인 원어민 협력수업을 위한 워크숍 및 컨설팅: '23.10~12월
- (초등)영어 협력 수업 및 에듀테크 활용 수업 성찰 및 지구별 공유 한마당: '23.12월
- (중등)영어 표현능력을 키우는 수업·평가 전문성 신장 워크숍: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육내실화지원	재배정	4,400	2,000	2,348	2,348	53	53	1077
계		4,400	2,000	2,348	2,348	53	53	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김광용 ☎ 3499-6920

문화예술교육팀장 : 장경희 ☎ 6881

담당 : 남 운 ☎ 6847

장정은 ☎ 6844

정선혜 ☎ 6982

류별아 ☎ 6983

4-3 인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 기반 융합·과학·영재·정보·메이커교육 활성화
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-1(인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화)

○ 주요 내용

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 교육
- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
- 기초를 다지고 첨단을 누비며 미래를 이끄는 과학교육 내실화
- 인공지능(AI) 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육 내실화

□ '22년 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성: 3월, 초·중·고 24명
- 발명메이커 초등·중등과정(기초, 심화, 특허) 수업 운영
- 신나는 AI 교실 구축: '22.10~'23.2월(초 3교, 중 2교, 고 1교)

- 메이커 교육 모델학교 운영: '22.3~12월(초 3교, 중 1교)
- 메이커스페이스 거점센터 운영: '22.3~12월(초 4교, 고 1교)
- 창의융합형 과학실험실 환경 확대 구축 및 안전시설 확충(초 3교, 중 2교, 고 10교)
- 창의융합형과학실 환경 구축 지원 컨설팅: '22.3~11월(4회)
- 단위학교 영재학급 운영: 초 3교, 중 8교, 고 3교
- 창의역량 개발 중심의 영재교육원 운영: 초 6교, 중 4교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신나는 AI 교실 구축 지원	'22.2월~'23.2월	초·중·고 4교
인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원	3~12월	초·중·고 25교 내외
정보통신윤리 교육 내실화	3~12월	초·중·고 128교
교원 메이커 교육 역량강화 연수	3~12월	초·중·고 교원 20명
서울형 메이커교육 기자재 지원	3~12월	초·중·고 16교
발명교육센터 운영	3~12월	초·중 통합 2교
과학교육 및 융합인재교육 내실화	3~12월	초·중·고 128교
창의융합형과학실 환경 구축 지원	3~8월	초·중·고 9교
영재학급·영재교육원 운영	3~12월	초·중·고 24교
과학교육센터 운영	3~12월	초·중 통합 1교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체계적인 인공지능(AI) 이해 및 활용 교육을 위한 지원
 - 신나는 AI교실 구축 및 구축 지원 워크숍·컨설팅 운영
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 창의융합형과학실 환경 구축 및 구축 지원 컨설팅
 - 과학교육센터 이전 설치 및 운영

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육 과정 운영 지원
 - 인공지능교육 안착 기반 마련을 위한 AI 선도학교(18교) 운영
 - AI, IoT, 빅데이터 기반 교육환경 구축을 위한 AI-IoT 시범학교(수락중) 운영
 - AI 중심고(서라벌고) 운영
 - AI기반 초개인화 교육환경 조성을 위한 ‘신나는 AI교실’ 구축 지원
 - 신나는 AI 교실 구축 착수 워크숍 및 맞춤형 컨설팅 지원
- 1학교 1AI 퍼실리테이터 양성을 위한 AI기반 융합교육 선도교사단 운영
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
 - 맞춤형 디지털 리터러시 교육자료 활용 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 발명교실 운영(2센터)
 - 단위학교 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급
 - 교원 메이커 교육 역량강화 연수 운영
- 기초를 다지고 첨단을 누비며 미래를 이끄는 과학교육 내실화
 - 창의융합형 과학실험실 구축(초 4교, 중·고 5교)
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영
 - 과학교육센터 과학체험 프로그램 운영
 - 과학실무사 과학실험 안전 역량 강화 온·오프라인 연수: 1회
- 인공지능(AI) 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육 내실화
 - 학생 맞춤형 잠재능력 계발을 위한 영재교육원 운영: 10교(초 6교, 중 4교)
 - 단위학교 영재학급 운영: 14교 예정(초 3교, 중 8교, 고 3교)
 - 영재교육 역량 개발을 위한 지도 강사 워크숍: 초·중등 각 1회

□ 추진 실적

- 창의융합형 과학실험실 구축: 초 5교, 중·고 7교
- 과학교육센터 과학체험 프로그램 운영
- 과학실험 안전 역량 강화 연수: '23.7월, 117명(초·중·고 과학실험 교육실무사)
- 인공지능(AI) 기반 융합수업 기초과정 직무연수: '23.9월, 중·고 교원 19명
- AI 선도교사단 구성 및 활동: '23.3~12월, 중·고 교원 11명

□ 향후 추진 일정

- 하반기 창의융합형 과학실험실 구축 및 컨설팅 지원: '23.10~12월, 초 1교
- 과학교육센터 이전 공사: '23.12월, 창원초
- 영재교육 대상자 선발 GED 업무 담당자 연수: '23.10월, 3회
- 2024학년도 영재교육원 영재교육대상자 선발: '23.10월~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선	재배정	203,500	303,000	200,550	200,550	99	99	638
(중)메이커교육 운영	235,958	235,958	73,384	85,958	85,958	36	36	688
(초)메이커교육운영	160,000	160,000	83,384	9,437	9,437	6	6	688
(초)과학교육센터운영	34,080	34,080	31,580	29,169	23,319	86	68	677
(초)영재 교육원 운영	156,000	156,000	22,260	139,182	139,182	82	82	714
(중)영재 교육원 운영	84,000	84,000	102,000	84,000	84,000	100	100	714
(초)창의융합과학실 실험실 개선	재배정	204,930	454,510	202,330	202,330	99	99	658
계	670,038	1,078,468	1,070,118	750,626	744,776	70	69	

4-4 인공지능(AI) 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 기반 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별화 맞춤형 교육 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 융합교육 활성화를 위한 관련 교육자료 보급

○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-2(인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원)

○ 주요 내용

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 및 활용 지원

'22년 추진 실적

- 인공지능(AI) 체험 중심 교육자료 2종 배부 및 활용 안내
- 인공지능(AI) 연계 영재교육 온라인 콘텐츠 이용 안내: '22.5월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	'23.2~'24.2월	초·중·고 128교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- AI 교육 활성화를 위한 다양한 교육자료 보급 및 활용 안내
- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
 - (영어)LG CNS 스피킹클래스, (수학)스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 활용 안내 및 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 및 활용 지원

추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 보급 및 활용 연수 지원: '23.3~9월
- 인공지능(AI) 윤리 소양 교육 관련 교육자료 보급 및 활용 지원: '23.3~9월

향후 추진 일정

- 현장 맞춤형 교육콘텐츠 보급 및 활용 지원: '23.10~12월
- 활용도 높은 인공지능 윤리 교육 자료 활용 지원: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 보급 및 활용 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	638
인공지능(AI) 윤리·소양 교육 관련 교육 자료 보급·활용지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	638
계		-	-	-	-	-	-	

4-5

인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
- 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(21~25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-3(인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화)

○ 주요 내용

- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

□ '22년 추진 실적

- (초등) 2022 인공지능 AI투어 교사 자율연수: '22.6~7월, 3회, 143명
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '22.7월, 19명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성: '22.3월, 초·중·고 24명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 활용 역량 향상 직무연수	5~7월	신청 교원
인공지능(AI) 선도교사단 운영	3~12월	20명 내외

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 활용 맞춤형 연수 강화를 통한 교원 전문성 제고
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 20명 내외

추진 실적

- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '23.7월, 19명
- (초등) 2023 AI 살롱 자율연수: '23.7월, 78명
- (초등) 2023 인공지능 AI투어 교사 자율연수: '23.9월, 3회, 62명
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '23.8월, 19명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성: '23.3월, 초·중·고 22명

향후 추진 일정

- 2023 인공지능 AI투어 관리자 자율연수: '23.10월
- 2023 AI 살롱 자율연수: '23.11~12월, 2회

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
AI기반융합교육 교원직무연수	재배정	5,135	9,550	4,110	4,110	80	80	638
AI 기반 융합교육 선도교사단 운영	재배정	1,250	2,250	500	500	40	40	638
계		6,385	11,800	4,610	4,610	72	72	

4-6

디지털 교수 학습 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합(블렌디드) 수업역량 강화
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

○ 근거

- 초·중등교육법 제24조(수업 등)
- 초·중등교육법 시행령 제48조(수업운영방법 등)

○ 주요 내용

- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 혼합(블렌디드)수업 운영 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- (학교통합지원센터) 「찾아가는 온라인 현장지원단」 운영을 통한 단위학교 2교(2회) 지원
- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 에듀테크 선도교사단 구성 및 역량 강화 지원: 초 10명, 중 10명, 6월, 1회
 - ※ (중등)에듀테크 선도교사단 학술연구비 지원, 협의회 실시(4월, 1회)
 - AI 및 에듀테크 관련 교원 연구 및 나눔 활동 지원: '22.4~7월
 - ※ (초등)수업친구 나눔교사단 3팀(16명) 구성 및 운영
 - ※ (초등)수업나눔의 달 연계 주제별 워크숍 4개 주제 운영: 2회, '22.6월, 11월 92명 참여
 - 인공지능 활용 초등 수학수업 지원 연구학교 운영 지원: 초 1교
 - (중등)에듀테크 핵심교원 연수 실시(3월, 2회, 25교, 40명)
- 혼합(블렌디드)수업 운영 역량 강화
 - (초등) 「북부 초등 베프(Best Edu Friend) 수업지원 플랫폼」 운영: '22.3~12월
 - ※ 북부 베프 온라인 지원단 구성·운영(12명)

- (초등)북부초등 메타버스 플랫폼 「메프버스(Best Edu Friend metaVerse)」 구축 및 운영 '22.6월
 - ※ 메타버스 플랫폼 종류: 네이버 Zep, 영약 AI & 에듀테크, 교육과정, 기초학력, 생태전환교육
- (초등)유튜브 채널 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 제작 및 공유 '22.3~12월, 49건
- (초등)혼합(블렌디드) 수업 활성화를 위한 ‘수업나눔의 달’ 운영 '22.6월, 11월, 2회
 - ※ 공개수업 210개, 학급 공개 1,169명, 참관, 수업나눔 협의회 125학급 408명 참여, 주제별 워크숍 13회 289명 참여, 수업 역량 강화 연수 2개 주제 운영 77명 참여, 수업 콘텐츠 나눔 211개 콘텐츠 공유
- (초등) 「북부feel通」 유튜브 채널 운영 및 동영상 콘텐츠 활용 안내, 1회
- (중등)찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 실시: '22.6~9월, 11건
- 원격수업을 위한 교사 연구실 및 스튜디오 구축 지원: 초 1교
- 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영: '22.4~12월(초·중·고)
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 디벗 활용수업 연수: '22.10~12월, 10개교 120명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「북부 초등 베스트프렌드(BFF) 플랫폼 운영」(초등)	1~12월	초 65교
유튜브 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 지원(초등)	1~12월	초 65교
블렌디드 수업 및 교사 연수 모형 개발(중등)	1~12월	중·고 63교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원
- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산(초·중·고)
 - 스마트기기 휴대 학습 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
 - 학교의 안정적인 교육정보기술(에듀테크) 활용 안착을 돕는 디지털튜터 지원

- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원
 - 혼합수업(블렌디드 러닝) 및 원격수업을 위한 공공 플랫폼 운영
 - 교육정보기술(에듀테크) 활용 수업역량 강화(에듀테크 선도교사단 운영, 디지털교과서 활성화 지원)
 - 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진
 - 공공 및 민간 협력체계 구축 및 지원
 - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진

추진 실적

- 에듀테크 선도 교사단 운영: '23.4~12월, 중·고 교원 10명
- 베스트프렌드(BFF) 플랫폼 운영: 초등 에듀테크 관련 동영상 30개 탑재

향후 추진 일정

- (초등) 유튜브 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 지원: '23.1~12월
- (중등) 디벗 활용 핵심교원 연수: '23.11월
- (중등) 디벗 활용 찾아가는 수업 혁신 연수: '23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원	6,100	16,620	16,500	8,695	8,695	52	52	987
디지털기반교육혁신 지원(특별교부금)	재배정	9,966	0	480	480	5	5	993
인공지능(AI)기반 융합교육	재배정	6,358	6,025	2,242	2,242	35	35	987
인공지능(AI)국가 전략정책연수(특별 교부금)	재배정	1,500	0	0	0	0	0	993
계	6,100	34,444	22,525	11,417	11,417	33	33	

4-7

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

○ 근거

- 수학교육 중장기 발전계획(21~25) (교육혁신과, 2021.8.)
- 2023 인공지능·과학·메이커·영재·정보·수학교육 주요업무계획(교육혁신과, 2023.2.)

○ 주요 내용

- 학생참여 중심 수학 교육과정 운영 지원
- 창의융합 수학수업 운영을 위한 환경 구축 지원

□ '22년 추진 실적

- 북부 중등 수학교원 협의체 운영: '22.4~12월, 18명
- 고등학교 최소 성취수준 보장지도 및 단위학교 기본학력 책임지도를 위한 수학교원 연수 운영: '22.10월, 40명
- 북부 중등 수학교원 자율연수 운영: '22.12월, 20명
 - AI 기반 수학 학습플랫폼 활용
 - 서울 수학학습 메타버스의 활용
 - 알지오매스를 활용한 수업설계

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
북부 수학교원 협의체 운영	4~12월	초·중·고 128교
수학교원 자율연수 운영	7월	중·고 75교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교사의 연구문화 활성화를 위한 4단계 Math Up 시스템 운영
- 체험·탐구활동 기반 학습자 참여 중심 수학 수업 환경 구축
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화
 - (초등)체험·탐구활동 중심 수학교육과정 운영하는 수학점핑학교 운영
 - (중등)미래역량 함양을 위한 서울형 수학점핑학교 운영: 중 전체
 - 과정중심 평가 현장 안착을 위한 수학평가 선도학교 운영
 - 교사의 연구문화 활성화를 위한 수학교원 협의체 운영

추진 실적

- 북부 중등 수학교원 협의체 운영: '23.4~9월, 21명
- 북부 중등 수학교원 자율연수 운영: '23.10월, 24명
 - 탐구활동 기반 학습자 참여 수학 학습플랫폼 활용
 - 체험실습 중심의 프로그램의 활용

향후 추진 일정

- 수학점핑학교 프로그램 운영 지원: '23.10~12월
- 북부 중등 수학교원 협의체 운영: '23.10~12월
- 수학교원 자율연수 운영: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)수학교육지원	재배정	5,800	5,000	184	184	3.2	3.2	706
(초등)수학교육지원	재배정	5,800	5,000	1,700	1,700	29.3	29.3	706
계		11,600	10,000	1,884	1,884	16.2	16.2	

4-8

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

사업 개요

○ 목적

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

○ 근거

- 2023년 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교공간 재구조화를 통한 생활, 학습, 안심공간 조성: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관, 문화시설, 협력종합 예술 공간 등
- 잠자는 공간의 재탄성, 【틈새 공간 키우기】: 학교 안 자투리 공간을 재구조화하여 학생들을 위한 공간으로 활용

'22년 추진 실적

- 학교공간 재구조화: 15교(공릉초병설유, 공릉초, 상천초, 선곡초, 신방학초, 신학초, 연지초, 중계초, 중현초, 창일초, 수락중, 월계중, 하계중, 노원고, 상계고)

※ 교육청공사(420): 10교, 학교회계전출금(620): 5교

- 틈새 공간 키우기 사업: 6교(가인초병설유, 신상계초병설유, 태랑초 병설유, 오봉초, 상계제일중, 수락고)

※ 학교회계전출금(620) 사업으로 교부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화 사업	연중	선정 후 진행 예정

추진 실적

- 학교공간 재구조화사업: 2023년 상반기 13교 예산 교부 완료
 - 학교 공사(620): 13교(유 1교, 초 5교, 중 6교, 고 1교)

사업구분	학교명	개선공간	개선면적	
꿈을 담은 교실	1	덕암초	1,2학년 꿈담교실	402
	2	을지중	도서관	270
	3	상계제일중	생태교육공간	250
	4	불암중	미술실	180
	5	노일중	복합문화공간	278
	6	중원중	학교 자유평간	202.5
	7	누원고	미술실	270
	8	중원초	도서관	268
	합계(A)			2,120.5
틈새 공간 키우기	1	누원초	복도 휴게공간	36
	2	월계초	공터	80
	3	하계중	복도	39
	4	오봉초병설유	복도	66
	5	공릉초	공터	68
	합계(B)			289
총 합계(A+B)			2,409.5	

- 상반기 학교공간 재구조화 설계 용역 진행.

향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화사업: 2023년 하반기 공사 진행
- 학사일정에 맞게 학교별 공사 추진 및 준공 결과 보고

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 족수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
꿈을담은교실 (420)	0	0	680,841	0	0	0	0	
꿈을담은교실 (420)서울사전입금	0	0	263,800	0	0	0	0	
꿈을담은교실 (620)틈새공간포함	재배정	2,472,000	1,068,497	2,472,000	2,472,000	100	100	
꿈을담은교실 (620)서울사전입금	0	0	388,000	0	0	0	0	
계	0	2,472,000	2,401,138	2,472,000	2,472,000	100	100	

4-9

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위한 그린·스마트·공간혁신·안전의 가치를 담아 노후 학교 시설 전면 개선
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

○ 근거

- 2023년 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미래를 담는 학교(그린스마트 미래학교) 조성 및 사용자 중심 학교공간 혁신
- 공공건축 기획 및 디자인 중심 설계공모 지속 추진
- 사용자 참여형 시설사업 추진으로 창의적·감성적 학교공간 구성

□ '22년 추진 실적

○ 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신 사업 추진

- 노원초: 공유재산심의회, 공유재산관리계획 완료
- 도봉초: 자체재정투자심사, 공유재산 심의회, 공공건축관리계획 완료
- 창동초: 자체재정투자심사, 미래학교 검토위원회, 공공건축심의위원회 완료
- 신창초: 개축타당성 용역, 개방형다목적강당 건립 및 조성사업 업무협약 완료
- 백운초: 사전검토, 미래학교 검토 위원회, 사전기획 용역 완료 예정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공공건축 사전검토 및 심의	연중	5교
디자인중심설계공모	연중	2교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신 사업 지속 추진
 - 개축사업: 5교(노원초, 도봉초, 창동초, 신창초, 백운초)
- 공공건축 기획 및 디자인 중심의 설계공모 지속 추진
 - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전기획 강화: 2교(창동초, 백운초)
 - 설계비 100,000천원 이상 신·증·개축사업에 대한 디자인 중심 설계공모 추진: 4교(도봉초, 노원초, 신창초)

추진 실적

- 도봉초 그린스마트 미래학교 개축사업
 - 자체 재정투자심사위원회 완료(2023. 1.)
 - 공유재산심의회 완료(2023. 3.)
 - 공유재산관리계획 완료(2023. 4.)
 - 설계공모 시행(2023. 9.)
- 노원초 학교단위 공간혁신 개축사업
 - 공유재산심의회 완료(2023. 5.)
 - 공유재산관리계획 완료(2023. 6.)
 - 설계공모 시행(2023. 8.)

- 창동초 그린스마트 미래학교 개축 사업
 - 사전기획 결과의 적정성 검토 완료(2023. 2.)
 - 자체 재정투자심사위원회 완료(2023. 3.)
 - 그린스마트미래학교 검토위원회 완료(2023. 5.)
 - 그린스마트미래학교 사전기획단계 컨설팅 완료(2023. 7.)
 - 공공건축심의위원회 완료(2023. 8.)
- 신창초 그린스마트 개축사업(복합화)
 - 개방형다목적강당 건립 및 주차장 조성사업 업무협약(2023. 4.)
 - 개축타당성조사용역 완수(2023. 6.)
 - [2023년 학교복합시설 공모사업] 컨설팅 용역 지원 요청(2023. 7.)
 - 학교복합시설 공모 사업 신청(2023. 8.)
 - 그린스마트 미래학교 타당성조사 보완 자료 협조 요청(2023. 8.)
 - 다목적체육관 및 주차장 건립관련 의견 회신(2023. 9.)
- 백운초 그린스마트 미래학교 개축 사업
 - 사전기획 용역 중지 시행 및 알림(2023. 2.)
 - ※ 학교운영위원회 재구성 예정으로 인한 중지 요청(학교장 요청)
 - 사전기획 용역 중지 해제 및 변경계약 요청(2023. 3.)
 - 사전기획 용역 기간 연장 보고(2023. 8.)
 - ※ 2023년 서울형 그린스마트 미래학교 대상교 우선순위 검토 기간 반영 및 추후 행정절차 일정 반영
 - 용역 기간 연장 및 변경계약 요청(2023. 8.)

□ 향후 추진 일정

- 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신사업 적극 추진
 - 노원초: 설계공모 완수 및 설계용역 시행
 - 도봉초: 설계공모 완수 및 설계용역 시행

- 창동초: 자체재정투자심사 신청 예정
- 신창초: 공공건축심의 예정
- 백운초: 사전기획 적정성 검토 및 컨설팅, 그린스마트 미래학교 검토위원회 예정
- 설계공모 추진
 - 2023년 하반기 : 도봉초, 노원초
 - 2024년 상반기 : 창동초, 신창초
- 사용자 참여형 시설사업 추진: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2023년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 족수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 공간 혁신	97,997	97,997	97,997	-	-	-	-	공모 진행중
그린스마트 미래학교	1,987,911	1,987,911	1,987,911	65,060	-	0.03%	-	
계			2,085,908					

문제점 및 애로 사항

- 해당 없음

4-10

학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 디지털 행정혁신으로 학교현장 교육활동 지원
- 사이버 보안 관제 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성
- 교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침 (2022. 5.)
- 교육부 개인정보 보호지침 (교육부 훈령 제324호)
- 2023년 서울교육 주요업무 4-4-4 (디지털 행정혁신)

○ 주요 내용

- 센클라우드(클라우드 통합협업 플랫폼) 개통에 따른 사용자 연수 실시
- 4세대 지능형 나이스 개통에 따른 전환기 연수 등 정보화 연수 실시
- 사이버 보안관제 및 정보보호 시스템 운영
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 점검 및 컨설팅을 통한 맞춤형 지원

1. 센클라우드(클라우드 통합협업 플랫폼): 메신저, 문서 공유 및 저장, 메일, 영상회의, 클라우드 저장소 등 언제 어디서나 부서 및 직원 간 업무 협조를 온라인 상에서 원활하게 수행하여 의사결정, 협업, 문서작성 등을 공동으로 진행할 수 있도록 지원하는 소통·협업시스템 ('23.5월 개통 완료)
2. 4세대 지능형 나이스: 기존 노후 인프라를 교체하고, 교육 정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계 등을 반영한 교육행정정보시스템 ('23.6월 개통 완료)

'22년 추진 실적

- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 점검: 방문(4교), 온라인(10교)
- 학교 정보보호 담당자 연수: 1회, 123명
- 나이스 연수: 7개 과정, 363명
- 행정요원 정보화 연수: 8개 과정, 171명
- 사이버 공격 대응을 위한 보안 관제(취약점 분석 및 조치): 상시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 행정혁신으로 학교 현장 지원	3~12월	-
편리하고 안전한 정보화 환경 조성	상시	149교(유치원)
교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화	3~12월	14회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 센클라우드 및 4세대 나이스의 안정적인 정착을 위한 사용자 지원
- 학교 정보보호 지원 활동 강화

- 센클라우드 개통에 따른 사용자 연수 실시
- 4세대 지능형 나이스 개통에 따른 사용자 연수 실시
- 다양한 정보보호 맞춤형 연수 추진 및 방문 컨설팅 추진
- 행정요원 정보화 능력 향상을 위한 다양한 정보화 연수 추진
- 사이버 보안 관제 및 정보보호 시스템 운영

추진 실적

- 센클라우드 사용자 연수: 1회, 91명
- 나이스 연수: 8개 과정, 233명 (4세대 나이스 전환기 연수 포함)
- 학교 정보보호 담당자 연수: 2회, 75명
- 학교 네트워크 및 PC보안 프로그램 담당자 연수: 2회, 108명
- 청내 직원 대상 개인정보보호 연수: 1회, 120명
- 저경력(8,9급) 일반직 공무원 대상 개인정보보호 연수: 1회, 69명
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 방문 컨설팅: 4개 학교(유치원)
- 행정요원 정보화 연수: 7개 과정, 128명
- 사이버 공격 대응을 위한 보안 관제(취약점 분석 및 조치): 상시

향후 추진 일정

- 학교 정보보호 온라인 점검 실시: '23.10월
- 사이버 보안 관제 및 공격 대응 조치: 상시
- 학교 정보보호 맞춤형 컨설팅: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷 운영	878,570	878,570	190,000	546,994	506,245	62.3	57.6	2288
정보보호 연수	2,130	2,130	2,130	1,361	1,361	63.9	63.9	2279
행정요원 정보화 연수	13,000	13,000	15,920	9,415	9,415	72.4	72.4	2289
나이스 사용자 연수	1,760	1,760	1,760	995	995	56.5	56.5	2244
계	895,460	895,460	209,810	558,765	518,016	62.4	57.8	

※ '23.3월부터 학교와 지원청 간 전용회선 사용료를 집선 지원청에서 일괄 납부

주요업무 5

더 건강한 안심교육

5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 다중 안전망 협력체계 강화
- 사안 유형에 맞는 맞춤형 상담프로그램 지원으로 학생의 건강한 성장 도모

○ 근거

- 교육부 훈령 제329호 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」
- 2022 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(민주시민생활교육과-1991, 2022. 1. 27.)

○ 주요 내용

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축

- ※ 26개 위(Wee)센터, 서울시 협력기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공·연계
- ※ 학생, 학부모, 교원을 위한 사용자 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 구축
- ※ 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기 수준에 맞춘 위기학생 체계적·지속적 지원

- 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

- ※ 위(Wee) 클래스 구축 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
- ※ 위(Wee)센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
- ※ 전문상담인력(전문상담(교사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원(연수, 프로그램 등)

□ '22년 추진 실적

○ 위기학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합지원 활성화

- Wee센터 및 심리치료 전문기관 연계 종합적인 상담 지원 확대

Wee 센터	개인상담(건)		출장상담 및 교육(건)	학교폭력 특별교육(명)		자문의 특별상담 (명)	심리 치료 지원	정서행동 특성검사	연수
	학생	학부모		학생	학부모				
노원	1069	732	1408	193	103	23	41	61	192
도봉	949	663	535	131	76	38	42	92	430
합계	2,018	1,395	1,943	324	179	61	83	153	622

- ※ Wee센터 개인상담 3,413건, 학교폭력 특별교육 503명, 자문의 특별상담 61명 참여
- ※ 위기학생 심리·정서 안정을 위한 심리치료비 지원 총 83명(초 39, 중 16, 고 23, 부모 5)
- ※ 정서·행동특성 관심군 학생 153명 심층 상담(초 79, 중 49, 고 25)

○ 자살·자해사안 등 One-Stop 위기개입

Wee센터	초		중		고		합계	
노원	1교 (1학년)	21명	3교 (3학년)	66명	4교 (15학년)	296명	8교 (19학년)	383명

- 단위학교 전문상담(교)사 위기학생 지원 역량 강화 연수 운영
 - 북부 및 동북부권역 Wee클래스 전문상담(교)사 상담역량강화 연수: 15회, 누적 622명 참여
 - 전문상담(교)사 멘토링·컨설팅: 36회, 총 164명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
메타버스 심리상담 운영	2월, 11월	18명, 초·중·고·특수 143교
위(Wee)센터 상담 및 위(Wee)프로젝트 활성화	1~12월	초·중·고·특수 143교
위기학생 심리치료비 지원	1~12월	초·중·고·특수 143교
자문의 특별상담 프로그램	1~12월	초·중·고·특수 143교
전문상담(교)사 역량강화 지원	분기별 1회	초·중·고·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 비대면 상담(메타버스 심리상담) 안착으로 위기 학생 지원
 - Wee프로젝트 활성화 및 학생상담 지원 강화
 - 자문의 특별상담 프로그램 예산 증가 및 운영 대상 확대
 - 심리치료비지원 대상자 선정 심의 강화
- 메타버스 심리상담 시범운영('23.1~2월)
 - '23.1~2월 북부 관내 초·중·고(총 19명) 학생을 대상으로 운영

- 이후 개선사항 반영하여 비대면 상담 정착화
- 위기학생 회복을 위한 Wee센터 상담 지원 및 Wee프로젝트 활성화(연중)
 - 학교폭력 피.가해 학생, 학부모 상담 및 특별교육 진행
 - 전문상담(교)사 미배치 학교 및 대규모학교 상담활동 지원
 - 학교로 찾아가는 출장상담 및 집단교육 프로그램 지원
 - 자살·자해·학교폭력 위기사안에 대한 즉각적인 One-Stop 위기개입
- 학교부적응 및 위기학생 심리치료비 지원(수시)
 - 심리치료비 지원 예산 감소로 대상자 지원 기준을 정비
 - 상담·치료기관 서비스에 접하지 못했던 학생을 발굴하여 지속적인 치료가 가능하도록 연계
- 자문의 특별상담 프로그램 운영 대상 확대(월1~2회)
 - 자문의와 함께하는 상담사례나눔을 관내 Wee클래스·Wee센터 전문상담(교)사에게 확대하여 운영 예정
- 북부 관내 전문상담(교)사 역량강화 지원
 - 도봉Wee센터 2회, 노원Wee센터 2회 총 4회 진행 예정
 - 북부 전문상담(교)사를 위한 마음돌봄프로그램 지원으로 학생상담으로 인한 심리적 소진 예방(노원, 도봉 각각 1회 이상)
 - 전문상담(교)사 멘토링 등 소규모 네트워크 구성으로 협업 강화

□ 추진 실적

- 2023 학교부적응 및 위기학생 심리치료비 지원: 중 4명, 고 7명
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합지원 활성화
 - Wee센터 및 심리치료 전문기관 연계 종합적인 상담 지원 확대

Wee 센터	개인상담(건)		전화 상담 (건)	출장상담 및 교육(건)	학교폭력 특별교육(명)		자문의 특별상담 (명)	심리 치료 (건)	학생심리 검사(건)	연수 (건)
	학생	학부모			학생	학부모				
노원	474	139	79	683	74	44	22	99	171	111
도봉	511	266	95	424	42	42	24	135	333	69
합계	985	405	174	1,107	116	86	46	234	504	180

- 북부 관내 위(Wee)클래스 구축·리모델링, 컨설팅 실시
 - 위(Wee)클래스 신규 구축: 초 3교, 고 1교. 총 4교
 - 위(Wee)클래스 리모델링: 중 1교, 고 1교. 총 2교
 - 위(Wee)클래스 구축 지원 컨설팅: 초 1교, 고 2교. 총 3교

향후 추진 일정

- 위기학생 회복을 위한 Wee센터 상담 지원 및 Wee프로젝트 활성화(연중)
- 학교부적응 및 위기학생 심리치료비 지원(수시)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담센터운영	71,074	101,764	106,892	67,762	63,065	66.6	62.0	1469
단위학교상담지원	0	16,800	350,000	16,800	16,800	100	100	1456
학생상담내실화지원	10,000	10,000	0	5,640	5,300	56.4	53.0	1463
계	81,074	128,564	456,892	90,202	85,165	70.2	66.2	

5-2

학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 등을 통한 학생 마음건강 증진
- 학생 자살예방 및 고위험군 학생에 대한 전문기관과의 연계·치료 지원

○ 근거

- 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률법률 제14561호 일부개정 2017. 2. 8.]
- 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례 [서울특별시조례 제6801호, 2018. 1. 4. 제정]

○ 주요 내용

- 마음건강 위기학생 지원 프로그램 및 맞춤형 상담 지원
- 자살예방 및 생명존중 문화 조성을 위한 프로그램 운영

□ '22년 추진 실적

○ 북부 관내 Wee클래스 구축·리모델링 및 컨설팅 지원

※ Wee클래스 구축·리모델링: 초 9교, 중 5교, 고 5교, 컨설팅: 초 2교, 중 2교

○ 마음돌봄을 넘어 마음세움을 위한 북부 The 다·가·감 프로젝트 운영

*** 2022 북부 마음세움 The 다·가·감 프로젝트 ('22.4~12월)**

코로나 장기화에 따른 마음돌봄(2021)을 넘어 성장과 도약의 마음세움(2022)을 위한 교육공동체의 심리정서 위기 상황별 긴급·밀착·통합의 맞춤형 프로그램

※ (The 다정한 마음상담) 찾아가는 상담 지원: 학생 11명, 교직원 1명, 학부모 2명

※ (The 가까이 교사성장교실) 정신건강의학과 전문의와 함께하는 학생 위기 및 부적응 유형별 개입지원 역량 강화 교사 연수: 6회, 초·중·고 교사 100명

※ (The 감동의 교실회복) 학급단위 통합예술활동을 통한 관계회복 프로그램: 27학급(초 17교, 중 4교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
The 감동의 교실회복	4~12월	초·중 30교
자살예방 및 생명존중 교육	4월 9월	초·중·고·특수 143교
The 다정한 마음상담	연중	초·중·고·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 및 학부모가 참여하는 마음건강 자가검진용 앱 제공
- 게이트키퍼(생명지킴이) 양성을 위한 찾아가는 교원 연수 실시
- 지역공동체 기반 학생 사회성 강화 프로그램 운영
 - 마음건강을 위한 ‘The 감동의 교실회복’ 프로그램 운영(30교)
 - 북부교육공동체가 참여하는 마음건강 자가검진용 앱 제공
- 마음건강지원단 구성을 통한 심리위기 학생 지원
 - 생명존중위원회 구성 및 생명존중위원회 실시(정기회의, 연 2회)
 - 단위학교 생명존중 및 자살예방교육 업무담당자 연수
 - 단위학교 게이트키퍼(생명지킴이) 양성을 위한 찾아가는 교원 연수
- 북부교육공동체 안정을 위한 개인 맞춤형 상담 지원
 - 대상별 맞춤형 상담 프로그램 ‘The 다정한 마음상담’ 운영

추진 실적

- 마음돌봄을 넘어 마음세움을 위한 북부 The 다·가·감 프로젝트 운영

* 2023 북부 마음세움 The 다·가·감 프로젝트 ('23. 4월~12월)

코로나 장기화에 따른 마음돌봄을 넘어 성장과 도약의 마음세움을 위한 교육 공동체의 심리정서 위기 상황별 긴급·밀착·통합의 맞춤형 프로그램

- The 다정한 마음상담: 찾아가는 상담 지원(학생 11명, 교직원 5명, 학부모 4명)

- The 가까이 교사성장교실: 정신건강의학과 전문의와 함께하는 학생 위기 및 부적응 유형별 개입지원 역량 강화 교사 연수(3회, 초·중·고 교사 48명)
- The 감동의 교실회복: 학급단위 통합예술활동을 통한 관계회복 프로그램 (초 31교)
 - 단위학교 부적응 학생 통합지원 요청에 대한 맞춤형 지원 제공
 - ※ 맞춤형 통합지원단 구성 및 연계 지원: 32교 46회 지원(초12회, 중11회, 고4회)
- 심리·정서 위기 학생 지원을 위한 체계 구축 및 교원 역량강화
 - 생명존중위원회 구성 및 생명존중위원회 실시(정기회의 1회, 4월)
 - 위기사안 발생시 학교 대처를 위한 연수 프로그램 운영
 - ※ 생명존중 및 자살예방교육 업무담당자 연수(특수 및 초·중·고 교원 143명, 4월)
 - ※ 심리·정서 위기학생 지원을 위한 집단상담 프로그램 연수(전문상담교사 15명, 5월)
 - ※ 위기사안 발생시 학교 안정화를 위한 프로그램 운영 상담(교)사 연수 (초·중·고 상담교사 및 전문상담사 136명, 9월)

향후 추진 일정

- 교육공동체 마음세움을 위한 북부 The 다·가·감 프로젝트 '23. 10~12
- 자살시도(자해) 학생 지원을 위한 치료비 지원 사업: ~'23. 12

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신기획운영	56,668	56,668	76,343	49,652	38,416	87.6	67.8	746
학교안전망구축	0	86,020	6,730	81,280	81,280	94.5	94.5	1420
학습상담운영	418,860	418,860	374,064	339,704	324,704	81.1	77.5	940
학습도움센터운영	56,000	56,000	130,300	55,830	55,830	99.7	99.7	946
계	531,528	617,548	587,437	526,466	500,230	85.3	81.0	

5-3

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 정서행동·특성검사 실시 및 2차기관 연계를 통한 학생들의 정서·행동문제(우울, 자살 생각 등) 조기 발견 및 악화 방지
 - 감염병 예방 및 건강관리 지원을 통한 학교 구성원의 건강 보호
 - 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건관리 역량 함양
- 근거
 - 「교육기본법」 제27조
 - 「학교보건법」, 「학교 건강검사 규칙」
 - 「감염병의 예방 및 관리에 관한 법률」
- 주요 내용
 - 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 학교 보건교육 역량과 감염병관리 능력 강화

□ '22년 추진 실적

- 학생정신건강증진사업
 - 정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 140교(26,208명)
 - 관심군 학생 2차 전문기관 연계율: 75.9%
 - 학생정신건강증진협의체 운영: 2회
 - 감염병 예방·관리 활동 및 코로나19 확산 방지를 위한 학교 지원
 - 감염병 전문가 협의회 및 모의훈련 실시: 각1회
 - 신속항원검사키트(1,833,666개) 및 방역예산(9,209,270천원) 지원
- ※ 전체 유·초·중·고·특수·각종·외국인·학평·고등기술 230교

- 재정결합보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교, 52,158천원
- 소아당뇨 학생 관리 예산 지원: 45교, 57,700천원
- 보건실 현대화사업 예산 지원: 10교, 367,977천원
- 학교흡연예방사업 예산 지원: 134교, 266,179천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정서행동·특성검사 실시	4~5월	초·중·고·각종 140교
관심군 학생 선별 및 전문기관 연계	5~11월	초·중·고·각종 140교
지역 정신건강증진협의체 운영	4~12월	2회
감염병 위기 대응 모의훈련 및 협의체 운영	11월	1회
학생 건강검진 비용 지원	10월	8교(재정결합보조금 미지원교)
학교흡연예방사업 운영	3~12월	초·중·고·각종 140교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 정서·행동에 어려움이 있는 관심군 학생 상담·치료 연계 강화
- 학교 보건사업 및 건강관리 지원
- 정신건강증진사업 추진
 - 정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 139교
 - 지역사회 전문기관(wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등)과 공조체계 구축 및 협의체 운영: 2회
 - 전문기관 연계 및 우수사례 공유 등을 통한 관심군 2차 연계율 향상
- 감염병 예방·관리 활동 및 코로나19 확산에 따른 학교 지원
 - 학교-교육지원청-방역당국(보건소)과 감염병 대응 협의체 운영
 - 감염병 유행상황 위기 대응 모의훈련 실시: 1회
 - 학교 감염병 확산 방지를 위한 방역활동 예산 지원

- 학교 보건사업과 건강관리 지원
 - 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교
 - 소아당뇨학생 관리를 위한 응급키트와 투약공간 환경조성 예산 지원
 - 노후된 보건실 개선을 위한 환경개선 예산 지원
 - 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

□ 추진 실적

- 학생정서행동·특성검사 실시: 초·중·고·각종학교 139교, 25,613명
- 학생 정신건강증진협의체 운영: 1회, '23.4월
- 노후된 보건실 개선을 위한 환경개선 예산 지원: 320,000천원(8교)
- 감염병 예방·관리 활동 및 코로나19 대응을 위한 학교 지원
 - 방역 인건비 및 소독비, 물품구입비 지원: 4,446,999,600원(유·초·중·고·특수·각종·학평·외국인·고등기술학교 전체 232교)
 - 코로나19 대비 학교방역 점검 실시: 4교, '23.4월
- 학교흡연예방사업 예산 지원: 276,400천원(143교)

□ 향후 추진 일정

- 소아당뇨학생 관리를 위한 응급키트 및 환경조성 예산 지원: 57,470천원(35교)
- 지역 정신건강증진협의체 운영: 1회, '23.12월
- 학생 정서행동특성검사 관심군 학생 전문기관 연계: '23.10월
- 감염병 위기 대응훈련(연수): 1회, '23.11월
- 감염병 예방 협의체 운영: 1회, '23.12월
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 54,505천원(8교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역 정신건강 증진협의체 운영	1,040	1,040	1,040	200	200	19.2	19	1414
학생건강검사	54,505	54,505	52,158	0	0	0	0	1740
학생감염병관리	5,500	4,744,778	9,214,770	4,739,278	4,739,278	99.8	99	1718
소아당뇨학생지원	재배정	0	57,700	0	0	0	0	1707
보건실현대화사업	재배정	320,000	367,977	320,000	320,000	100	100	2543
흡연예방사업	재배정	286,489	276,929	282,889	282,889	98	98	1730
계	61,045	5,406,812	9,970,574	5,342,367	5,342,367	98.8	98.8	

5-4

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 지역사회 및 유관기관 연계·협력 강화를 통한 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학교 미세먼지 저감을 위한 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 학교 일반환경 및 공기질 측정 용역 통합관리 및 컨설팅
- 학교 석면 및 어린이활동공간 안전한 관리를 통해 안심 교육환경 조성
- 석면건축물 위해성 평가 및 안전관리인 지정·교육 관리
- 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등) 합동단속을 통한 유해업소 정비
- 학교주변 유해업소 설치 차단 및 교육환경평가서 검토를 위한 교육환경보호위원회 운영

□ '22년 추진 실적

○ 학교 공기청정기 렌탈비 지원

- 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 211교, 1,774,573천원

○ 학교 공기정화장치 유지관리비 지원

- 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 145교, 577,442천원

- 학교 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅 실시(153교)
- 학교 안전한 석면 관리 지원
 - 석면건축물 위해성 평가: 129교, 연 2회
 - 안전한 학교 석면관리 예산 지원: 126교, 887,150천원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 검사 및 시설개선 예산 지원
 - 공·사립 초·특수 47교, 536,735천원
- 학교 주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
 - 학교 주변 유해업소 유관기관(경찰서, 구청) 합동단속: 14회(137개소 점검)
 - 유해업소 정비를 위한 불법시설 정화 요청(경찰서 등): 2회(8개소)
 - 교육환경법 위반업소 고발 조치: 1회(성인용품점)
- 교육환경보호위원회 운영: 8회(10건)
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화: 10건(100%)
 - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수 실시: 1회
- 학교 교실 청소용역 지원: 61교(초 59, 특수 2)
 - 교육지원청 통합계약으로 전문업체 선정 후 학교 청소 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비 지원	연중	211교, 7,739대
일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅	연중	신청학교 및 환경관리 기준 부적합 학교
석면건축물 위해성평가	연2회	106교
어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업	10월	30교
학교 주변 유해업소 합동단속	연중	12회
교육환경보호위원회 운영	연중	미정
학교 교실 청소용역 지원	6~12월	62교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선사항

- 일반환경·공기질 전문기관 통합계약 확대 추진을 통한 정확하고 실효성 있는 학교 공기질 측정 지원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업 추진 및 개선 지원
- 학교 미세먼지 저감을 위한 공기청정기 설치 지원('22~'24년)
 - 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 211교, 7,739대
- 일반환경·공기질 측정용역 통합관리 및 컨설팅 지원
- 연2회(상·하반기) 학교 석면건축물 위해성평가 실시
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진
- 학교 주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
 - 월1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교)과의 합동단속
 - 학교 주변 유해업소 업주 대상 건전 영업 계도·홍보
 - 학교 주변 무단 설치 등 불법업소 정화 요청 및 고발 조치
- 교육환경보호위원회 운영 내실화
 - 유해업소 설치 규제 강화 및 보호위원회 심의 공개적 운영
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화
 - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수 실시
- 학교 교실 청소용역 지원
 - 대상: 61교(초 59, 특수 2)
 - 교육지원청 통합계약으로 전문업체 선정 후 학교 청소 지원

□ 추진 실적

- 학교 공기청정기 렌탈비 지원: 211교, 1,770,683천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 131교, 562,103천원
- 상반기 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 전문가 컨설팅: 141교
- 상반기 석면건축물 위해성평가: 106교
- 학교 주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
 - 월평균 1회 유관기관(경찰서, 구청) 합동단속: 8회(153개소 점검)
 - 교육환경법 위반업소 정화 요청(경찰서 등): 1회(11개소)
- 교육환경보호위원회 운영: 3회(5건)
 - 유해업소 설치 규제 강화 및 보호위원회 심의 공개적 운영
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화: 5건(100%)
 - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수 실시: 1회
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초 51교(교육지원청 통합계약)
 - 지원기간: '23.6~12월(약 7개월)
 - 청소주기: 학교별 주2회 물량(실당 30분이상)
 - 지원범위: 일반교실, 특별교실, 관리실, 해당실 앞 복도, 음수대 등

□ 향후 추진 일정

- 학교 공기청정기 렌탈비 및 유지관리비 지원: 연중
- 하반기 일반환경·공기질 측정용역 통합관리 및 컨설팅: '23.10~12월
- 하반기 석면건축물 위해성평가: '23.12월
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업: '23.10월
- 학교 주변 유해업소 합동단속: '23.10~12월(월1회)

- 교육환경보호위원회 심의: 연중
- 2023년 학교 교실 청소용역 안전·보건 합동점검 실시: '23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 미세먼지 관리	재배정	2,332,786	2,545,310	2,332,786	2,332,786	100	100	1750
공기질 전문가 컨설팅 지원	1,000	1,000	150	360	360	36	36	1750
어린이활동공간 환경안전관리	재배정	314,620	536,735	314,620	314,620	100	100	1759
학교주변유해 업소합동단속	1,920	1,920	1,920	1,670	1,670	86.97	86.9	1753
교육환경보호 위원회 운영	15,600	15,600	11,200	3,400	3,400	21.7	21.7	1746
학교 교실 청소 용역 지원	재배정	4,306,659	1,169,000	3,891,258	3,891,258	90	90	1756
계	18,520	6,972,585	4,264,315	6,544,094	6,544,094	93.8	93.8	

5-5 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 노후시설 개선

○ 근거

<석면>

- 학교시설 석면 해체·제거 안내서(2023. 4. 개정)
- 산업안전보건법과 그 시행령, 시행규칙, 산업안전보건기준에 관한 규칙 등

<내진>

- 지진화산재해대책법 제15조, 제16조
- 시기별 내진설계 기준(건축법 시행령 32조)

○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 노후 학교시설 개선
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

□ '22년 추진 실적

○ 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검

- 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 110교, 사립유치원 56교, 총 166교)
- 정밀점검(10교), 제3종시설물 정기안전점검(165동, 옹벽 3개소)

- 학교건물 내진보강 사업추진
 - 내진보강설계: 6교
 - 내진보강공사: 3교
- 교육시설 안전성평가 검토 실시: 33건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중 3회	166교, 전체 건축시설물
3종 시설물 안전점검	상·하반기	105교 165동 3용벽
40년 이상 노후 교육시설 안전 점검	연중	6교
학교시설 내진성능평가(설계 및 공사)	연중	설계: 21건 공사: 5건
석면제거	상·하반기	22교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 정기 안전점검 실시
 - 연 3회 실시(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 3종시설물 정기점검: 연 2회
 - 점검대상
 - 1) 건축물: 준공일로부터 15년 경과되고 연면적이 1,000㎡이상 30,000㎡이하인 건축물
 - 2) 시설물: 준공일로부터 10년 경과되고 노출된 높이가 5m이상인 부분이 포함된 연장 100이성 용벽 등
 - 점검시기: 연 2회(상·하반기)

- 40년이상 노후학교시설 점검(4년 주기): 6교
- 학교시설 내진성능평가(※내진보강공사: 19동, 내진보강설계: 9동)
- 교육시설 안전성 평가 검토 실시
 - 대상
 - (학교 안) 건축허가 또는 건축승인 교육시설 건설공사
 - (학교 밖) 학교경계로부터 직선거리 50미터 이하 등의 건설공사
 - 검토시기: 건설공사 착공 전 14일 이내
 - 검토방법: 전문기관 타당성 검토 의뢰 또는 자체검토

추진 실적 : ‘추진목표’ 및 ‘추진계획’ 대비 작성기준일(’23.11~9.30.)까지 실적 기재

- 내진보강사업

<북부교육지원청 전체 내진보강사업 대상 현황>

구분	내진설계 건물	내진설계 적용 안한 건물							합계
		미평가 건물	사업 취소	그린 스마트	내성성능평가 완료			소계	
					내진성능 확보	내진보강 완료	보강필요 건물		
건물수	88동	20동	5동	13동	34동	22동	88동	144동	270동
구성비	32.59%	7.41%	1.85%	4.81%	12.59%	8.15%	32.59%	53.33%	100%

<2023년 내진보강사업 추진현황>

구분	전체 내진보강사업 관리대상 건물					2023년 대상사업 건물동수				2025 이후
	미평가	성능확보	보강완료	보강필요	소계	2022 경과분	2023 계획분	2024 계획분	소계	
건물동수	20	34	22	88	164	5동	14동	27동	46동	62동

학교명	건물명	준공년도	연면적	총수	추진사항		비고(담당자)
					추진내용	추진(예정)사항	
경기기계공고	식당동	1980	4,365	2	실시설계중	(2023년 12월 공사)	김성연
경기기계공고	제2실습동	1980	9,327	2	실시설계중	(2023년 12월 공사)	김성연

학교명	건물명	준공 년도	연면적	층수	추진사항		비고 (담당자)
					추진내용	추진(예정)사항	
공릉중	본관	1985	6,463	4	실시설계중	(2023년 12월 공사)	문호준
노곡중	교사	1989	8,803	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
노원고	본관	1989	7,541	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
노일중	교사동	1995	8,980	4	설계완료	공사중	김정훈
방학중	교사2동 (서관)	1998	2,816	4	구조설계 및 3자 검토완료	(실시설계)	김정훈
백운중	교사동	1992	7,128	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	문호준
불암중	교사동	1993	7,119	5	구조설계 및 3자 검토완료	사업연기(학교측 요청)	변재중
상계중	본관동	1985	7,914	5	-	내진보강메뉴얼 개정 예정으로 대기중	미정
공릉초	교사동	1978	7,778	4	설계완료	공사중	김성연
공연초	교사(동관)	1984	3,050	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
공연초	교사(본관)	1982	5,858	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
노일초	교사동	1994	5,243	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	변재중
문화고	교사동	1984	13,306	3	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김정훈
상경초	본관	1988	10,97	4	-	공사추진 검토중	문호준
상원초	별관	1992	3,690	4	실시설계 완료	보강량과다로 사업연기 검토중	문호준
상원초	본관	1989	5,348	4	실시설계 완료	보강량과다로 사업연기 검토중	문호준
상천초	본관	1989	4,373	4	실시설계 완료	공사중	변재중
선곡초	본관	1974	6,420	4	개축 철회	내진보강메뉴얼 개정 예정으로 대기중	미정
선곡초	서관	1974	2,385	4	개축 철회	내진보강메뉴얼 개정 예정으로 대기중	미정
수락초	교사동	1997	9,605	4	실시설계 완료	2024년 공사 추진 검토중	변재중
송미초	교사1동	1983	3,787	4	-	내진보강메뉴얼 개정 예정으로 대기중	변재중
송미초	교사2동	1983	2,646	4	-	내진보강메뉴얼 개정 예정으로 대기중	변재중
용원초	교사동	1995	6,691	4	사업연기	(2026년 공사 추진)	-
도솔학교	C동	1991	2,657	2	-	-	미정
도솔학교	N동	2006	491	2	-	-	미정
중원초	교사동	1989	6,403	4	실시설계완료	보강량과다로 컨설팅 중	미정
창도초	교사동	1982	6,034	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	문호준
창원초	교사동	1990	6,092	4	-	(2024년 공사 추진)	문호준
태릉초	교사1동	1986	6,586	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
태릉초	교사2동	1986	1,755	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	김성연
한천초	본관	1983	4,793	4	설계계약 준비중	개축타당성검토 중으로 대기	노영승
한천초	서관	1983	2,768	4	설계계약 준비중	개축타당성검토 중으로 대기	노영승
신방학중	본관동	1994	7,522	5	개축 철회	사업연기(2024년이후)	문호준
신방학중	정보센터 (슬기관)	2002	2,865	5	개축 철회	사업연기(2024년이후)	문호준
신상중	본관	1987	6,154	4	설계계약 준비중	사업연기(2024년이후)	미정
신창중	교사2동	1983	2,192	4	구조설계(선형) 검토중	(실시설계)	최혁준

학교명	건물명	준공 년도	연면적	층수	추진사항		비고 (담당자)
					추진내용	추진(예정)사항	
월계중	본관	1981	7,394	4	설계완료	(2023년 12월 공사)	최혁준
증계중	교사동	1994	6,857	4	설계검토완료	구조설계 타절, 개축검토 (콘크리트 강도 기준 이하)	문호준
증원중	본관동	1990	6,796	4	구조설계(선형) 검토중	공사중	노영승
증평중	교사동	1990	6,966	4	구조설계(선형) 검토중	(실시설계)	김성연
창동중	별관	1982	3,623	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	변재중
창북중	본관	1986	6,614	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	변재중
하계중	본관	1982	7,488	4	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	문호준
한천중	교사	1991	8,236	5	구조설계 및 3자 검토중	(실시설계)	최혁준

○ 석면해체제거 사업

연도	급별	학교명	석면제거 면적(m ²)	추진 현황	공사 추진(예정) 현황
2023	초	창도초	6,404	공사완료	2023 여름방학 공사완료
2023	초	초당초	2,025	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	수락초	6,750	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	불암초	6,499	설계 완료	학교요청사항으로 2024 여름방학 예정
2023	초	청계초	1,215	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	중원초	1,899	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	상경초	1,734	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	창경초	1,650	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	온곡초	2,221	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	선곡초	2,692	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	태랑초	6,797	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	초	신계초	4,137	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	창동중	5,633	공사완료	2023 여름방학 공사완료
2023	중	상원중	1,888	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	창북중	2,024	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	온곡중	1,680	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	신도봉중	717	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	증평중	1,746	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	중	신상중	1,926	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	고	노원고	2,201	공사발주예정	2023 겨울방학
2023	고	월계고	698	공사발주예정	2023 겨울방학

연도	급별	학교명	석면제거 면적(㎡)	추진 현황	공사 추진(예정) 현황
2023	고	경기기계공고	5,184	공사발주예정	2023 겨울방학
계		22교	67,720		

향후 추진 일정

- 내진보강대상 108동(미평가+보강필요 건물)에 대하여 2029년까지 내진 보강사업 추진 완료 목표
- 석면보유 학교시설에 대해 2027년까지 석면교체 완료 목표(교육부)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 족수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전점검	0	899,164	789,810	796,153	536,044	89	60	
안전점검(중·장기) 장기점검(10년경과)	773,976	1,764,298	1,541,126	1,156,416	728,828	66	41	
학교 건물 내진보강사업	0	2,403,657	204,880	1,618,572	14,887	67	0.6	
석면제거	0	12,204,106	2,702,180	3,845,877	2,385,301	32	20	
계	773,976	17,271,225	2,330,936	7,417,018	3,665,060	43	21	

문제점 및 애로 사항

- 점진적인 매뉴얼 개정에 따른 기준강화 및 교사동 노후로 콘크리트 강도가 약하여 내진보강량이 상당히 증가되고 있으며, 공사기간 50~60일 이상(최소기준) 필요 학교가 다수임
 - 특허공법 적용하는 절차가 있으나 상당한 행정력이 투입되어야 하며, 특허공법 적용 시, 향후 감사원 지적 등 분쟁소지 발생가능성이 많음
 - ※ 현재까지의 특허공법은 신뢰성이 낮고, 감사원 지적 사례가 많아, 일반공법으로 추진할 수 있도록 특별한 노력 필요
- 현재 시설인력 부족으로 연도별 계획대비 진행 차질

5-6 체험중심 안전교육 강화

○ 목적

- 체험 중심 학교 안전교육 강화
- 예방 중심 학교 안전교육 내실화

○ 근거

- 국민 안전교육 진흥 기본법 제3조 (법률 제14839호)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제8조 (서울특별시조례 제6949호)
- 2023 서울교육 주요업무 5-2-5(체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성)

○ 주요 내용

- 체험 중심 학교안전교육을 통한 안전 감수성 향상
- 예방 중심 학교안전교육을 통한 학교안전사고 대응력 강화

'22년 추진 실적

- 체험중심의 안전교육 시행으로 학생들의 안전감수성 향상: 연중
- 관계부처 합동 어린이통학버스 안전 강화 현장 점검: 초 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험중심 안전교육 강화	'23.3~'24.2월	유·초·중·고·특수 228교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 체험 및 예방 중심 안전교육 계획 및 실천

- 체험 중심 학교안전교육을 통한 안전 감수성 향상
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육
 - 학교 안전교육 실시 현황 점검
- 안전 중심 학교안전교육을 통한 학교안전사고 대응력 강화
 - 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5월 중 5일 간(국가 단위 안전한국훈련)
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - : 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 초 전체 교당 500천원 지원
 - 학교급별 수준에 맞는 등굣길 안전교육 연중 실시
 - 관계부처 합동 어린이통학버스 안전 강화 현장 점검: 연 2회

추진 실적

- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 지원: '23.3~9월
- 체험 및 예방 중심 학교안전교육 실시: '23.3~9월
- 새학기 교통안전 주간 운영: '23.3월
- 학교 안전교육 실시 현황 점검: '23.9월

향후 추진 일정

- 학교 안전교육 실시 결과 점검: '24.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전교육 내실화	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	303
교통안전지도 강화 지원	비예산	비예산	32,500	-	-	-	-	308
계			32,500					

5-7

식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
 - 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공
 - 다양한 연수를 통한 학교 및 유치원급식 이해증진 및 업무 역량 강화
- 근거
 - 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
 - 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요내용
 - 학교 및 유치원 친환경 급식 예산 지원
 - 우수한 식재료 사용과 안전성 강화로 양질의 급식 제공
 - 학교급식 및 유치원급식 관계자연수 실시

□ 2022년 추진 실적

- 2022년 학교급식 예산지원: 143교(초 65, 중 40, 고 35, 특수 3) 82,662,366천원
- 2022년 유치원급식 예산지원: 84개원(공립 28, 사립 56) 6,177,580천원
- 2022년 코로나19 대응 급식방역인력 인건비: 136교, 1,535,076천원
- 2022년 먹거리생태전환교육내실화 예산 지원: 29교, 99,286천원
 - 먹거리생태전환교육 선도학교, 그린급식바 운영 등 지원
- 2022년 학교급식 예산운용 합동 지도·점검: 46교(초 8, 중 11, 고 27)
- 학교급식 관계자 연수(3회) 및 유치원 급식관계자 연수(3회) 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교·유치원 급식 지원	연중	143교, 87개원
코로나19 대응 급식 방역인력 인건비 지원	상반기	124교
학교급식 예산운용 합동 지도·점검	상·하반기	42교
유치원급식 예산운용 합동 지도·점검	상·하반기	20개원
학교급식 관계자 연수	연3회	143교
유치원급식 관계자 연수	연3회	87개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 건강 증진과 풍성한 식단을 위해 학교 급식 제철 과일 제공
 - 학교 급식 지원단가(식품비)에 과일지원금 추가 지원
- 유치원 급식비 적정 집행 안정적 정착을 위한 예산운용 지도·점검 시행

- 친환경 학교급식 예산 지원
 - 기간: '23. 1~12월(유·초·중·고·특수·각종)
 - 대상: 143교(초65, 중39, 고35, 특수3, 각종1), 87개원(공립31, 사립56)
 - 예산부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%

지원대상	급식일수(일)	급식 지원단가(원)	비고
공립초등학교	192	3,732~4,540	구간별 차등 지원
사립초등학교	192	5,420~6,228	
공립중학교	180	4,072~4,786	
사립중·각종중학교	180	6,119~6,833	
공립고등학교	173	4,351~5,053	
사립고·각종고등학교	173	6,527~7,229	
공립특수학교	192	4,060~4,613	
사립특수학교	192	5,748~6,301	
공립유치원	182	3,852~4,208	
사립유치원	217	4,996~6,196	

- 코로나19 대응 급식 방역인력 인건비 지원: 상반기
- 학교·유치원 급식 예산운용 합동 지도·점검: 상·하반기
- 학교·유치원 급식 관계자 연수 실시(각 3회): 상·하반기
 - 영양(교)사, 조리(실무)사, 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수

추진 실적

- 2023년 학교급식 예산 지원: 143교(초·중·고·특수·각종) 59,302,748천원
- 2023년 유치원급식 예산 지원: 87개원(공립유31, 사립유56) 6,010,553천원
- 코로나 급식방역 인건비 지원: 124교(초57, 중31, 고33, 특수3) 649,744천원
- 학교·유치원 급식 예산운용 합동점검: 62교(공립유1, 사립유19, 초21, 중12, 고9)
- 학교급식 관계자 연수: 2회(영양(교)사, 급식소위원회 및 학부모 모니터링단)
- 유치원급식 관계자 연수: 2회(급식관계자, 급식소위원회 및 학부모 모니터링단)

향후 추진 일정

- 학교·유치원 급식 예산 지원: '23.10~12월
- 학교·유치원 급식 조리(실무)사 연수 실시: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교급식비	재배정	74,671,669	82,662,366	59,302,748	59,302,748	79.4	79.4	1676
급식방역인력	재배정	649,744	1,535,076	649,744	649,744	100	100	1676
친환경 유치원급식비	재배정	6,010,553	6,177,580	6,010,553	6,010,553	100	100	1676
학교·유치원 급식관계자 연수	4,812	4,812	4,294	2,821	2,821	58.6	58.6	2518
계	4,812	81,336,778	90,379,316	65,965,866	65,965,866	81.1	81.1	

5-8

안전하고 위생적인 급식환경 조성

사업 개요

○ 목적

- 노후 기구 교체 및 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 위생적 환경 구축
- 학교 및 유치원급식 위생·안전 예방활동 강화

○ 근거

- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 급식실 및 학생식당 신·증축에 따른 기구 확충
- 노후 조리기계·기구 교체 및 확충
- 학교·유치원급식 식재료 안전 및 위생·안전 점검 강화

2022년 추진 실적

- 신규학교 조리기구구입 및 노후 조리기구 교체 및 확충 예산 지원: 59교 3,177,080천원
- 노후조리기구 교체 현대화(인덕션): 19교, 290,285천원
- 학교급식 위생점검(연 2회) 및 운영평가(연 1회): 143교
- 유치원급식 위생점검(연2회) 및 운영평가(연1회): 53개원(학교급식법 대상)
- 소규모 유치원 급식 위생점검(연 1회): 7개원(학교급식법 미대상)

- 학부모 학교급식점검단 운영: 학교·유치원급식 위생·안전점검 동행 점검
- 간부공무원 급식 현장 특별점검: 1회 실시, 7월
- 지자체와 연계한 유관기관 특별점검: 1회 실시(143교, 37개원)
- 학교급식 안전성 및 급식 품질 강화
 - 미생물검사 135교(초64, 중35, 고33, 특수3)
 - 방사능검사 15교(초6, 중4, 고5)
- 유치원급식 안전성 및 급식품질 강화
 - 미생물검사 53개원(단설유5, 사립유48)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 노후 조리기계·기구 교체 및 확충	1~3월	21교
유치원 노후 조리기계·기구 교체 및 확충	1~3월	27개원
학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가	3~12월	143교
유치원급식 위생·안전 점검 및 운영평가	3~12월	53개원
소규모 유치원 급식 위생점검	3~8월	7개원
학교급식 방사능검사	3~12월	15교
간부공무원 급식 현장 특별점검	6~9월	1회
지자체와 연계한 유관기관 특별점검	3~10월	143교, 53개원
학교급식 미생물검사	3~12월	135교
유치원급식 미생물검사	3~12월	53개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 급식실 조리기계·기구 교체사업 확대 지원
 - 유치원급식 노후조리기구 교체 및 확충
- 급식환경개선사업(조리기구) 추진
 - 학교 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 23교, 753,558천원
 - 유치원 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 27개원, 150,289천원

- 식중독 예방 등 학교 및 유치원 급식 위생 지도·점검 실시
 - 학교급식 위생·안전점검: 143교, 연2회
 - 유치원급식 위생·안전점검: 53개원, 연2회(학교급식법 대상)
 - 소규모 유치원 급식 위생점검(연1회): 7개원(학교급식법 미대상)
 - 학교급식 운영평가: 143교, 연1회(하반기)
 - 유치원급식 운영평가: 53개원, 연1회(하반기)
 - 학부모 학교급식점검단 운영: 학교·유치원급식 위생·안전점검
 - 간부공무원 급식 현장 특별점검: 식중독 취약시기 1회 이상
 - 지자체와 연계한 유관기관 특별점검: 143교, 53개원(연1회)
- 학교·유치원 급식 안전성 및 급식 품질 강화
 - 유치원: 미생물검사 53개원
 - 학교: 미생물검사 135교, 방사능검사 15교

□ 추진 실적

- 급식환경개선사업 집행
 - 학교 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 23교, 753,558천원
 - 유치원 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 27개원, 150,289천원
- 식중독 예방 등 학교급식 및 유치원급식 위생 지도·점검 실시
 - 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 143교
 - ※ 상반기 교육지원청 현장점검(85교), 학교자체점검(58교) 병행 실시
 - 상반기 유치원급식 위생·안전 점검: 53개원(학교급식법 대상)
 - 소규모 유치원 급식 위생점검(연1회): 7개원(학교급식법 미대상)
 - 학부모 학교급식점검단 운영: 학교·유치원급식 위생·안전점검 동행 (연1회), 138개교(유치원 53, 학교 85)
 - 지자체와 연계한 유관기관 특별점검: 143교, 53개원(연 1회)

- 학교급식 안전성 및 급식 품질 강화
 - 학교: 미생물검사 84교, 방사능 검사 6교
 - 유치원: 미생물검사 53개원

향후 추진 일정

- 하반기 학교 및 유치원급식 위생·안전 점검 및 운영평가: '23.9~12월
 - ※ 교육지원청 현장점검(50%), 학교 자체점검(50%) 병행 실시
- 학부모 학교급식점검단 운영: '23.9~12월
- 학교급식 미생물 및 방사능검사: '23.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 노후 조리 기구 교체 및 확충	589,558	753,558	1,828,490	753,558	753,558	100	100	1690
유치원 노후 조리기구 교체 및 확충(신규)	150,289	150,289	-	150,289	150,289	100	100	1690
학교급식 위생점검	6,200	6,200	6,000	3,013	3,013	48.5	48.5	2518
유치원급식 위생점검	2,080	2,080	1,720	2,000	2,000	96.1	96.1	2518
방사능검사	비예산	0	비예산	0	0	0	0	
미생물검사	비예산	0	비예산	0	0	0	0	
계	748,127	912,127	1,836,210	908,860	908,860	99.6	99.6	

5-9 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 갈등의 평화적인 해결을 통한 학생 간 관계이음(관계회복) 기반 마련
- 학교폭력 예방교육 패러다임 전환으로 학교공동체 신뢰 향상 및 생활교육 만족도 제고

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「2023 서울교육 주요업무」, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023. 1. 2.)

○ 주요 내용

- 관계가꿈 프로그램 관련 인식 제고 및 홍보 강화
- 관계맺음-관계이음-관계돈움의 관계가꿈 프로그램 활성화 지원
- 찾아가는 관계회복 전문가 연수를 통한 단위학교별 조정가 양성

□ 2022년 추진 실적

- 관계회복 조정기구 구성 및 운영: 연중
- 단위학교 관계회복 조정활동 운영: 총 6교(초 1교, 중 4교, 고 1교)
- 학교로 찾아가는 관계회복 전문가 양성 연수 지원 총 10교(초 5교, 중 3교, 고 2교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 프로그램 지원	3~12월	희망교 30교 내외
찾아가는 관계회복 전문가 연수	5~11월	희망교 20교 내외

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 관계가꿈 관련 교육공동체 인식 제고 및 홍보 강화
- 단위학교 관계회복 조정 전문가 양성 확산
- 단위학교 관계가꿈 프로그램 연계 활성화 지원
- 관계가꿈 관련 대상별(학생, 교원, 학부모) 홍보자료 제작·안내
 - 매 학기 초 카드뉴스, 웹포스터 형식의 홍보 강화 및 인식 제고
- 단위학교 관계회복 조정 전문가 양성 확산 지속 추진
 - 단위학교 교원 대상 갈등조정 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원
- 관계가꿈 활성화를 위한 북부 관계가꿈지원단 구성·운영
 - 단위학교 요청에 따른 전문가 연계 관계회복 프로그램 지원

□ 추진 실적

- 학부모 관계가꿈 지원단 운영(총20명)
 - 서울학부모지원센터 관계가꿈 길잡이 기본과정(6~8월, 20시간) 이수 및 심화과정(9~11월, 20시간) 이수 예정
- 평화로운 학교문화를 만들기 위한 새학기 학급 친구들과 긍정적 관계맺기 학교 지원, 본청 지원교(16)교, 지원청 지원교(4교)
- 학교폭력 인식개선과 갈등중재 인식 확산을 위한 학교로 찾아가는 학부모 관계가꿈 연수 실시(15교)
 - 희망일에 학교 현장으로 관계가꿈 전문 강사 매칭

□ 향후 추진 일정

- 학부모 관계가꿈 지원단 학교현장 지원
- 관계가꿈 인식 개선을 위한 찾아가는 학부모 연수 지원교 확대(20교)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복의 학교문화조성	0	16,920	6,160	4,371	4,371	25.8	25.8	1452
계	0	16,920	6,160	4,371	4,371	25.8	25.8	

※ 긍정적 관계맺기 학교 지원 등으로 10월 내 예산 지출 예정

문제점 및 애로 사항

- 관계가꿈의 갈등 중재 중요성에 대한 인식 부족, 관계 조정을 위한 업무절차의 간소화 필요
- 관계가꿈 전문가 역량 강화를 위한 예산 및 전문 프로그램 개발 필요

5-10 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 지원 활성화
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성차별·성폭력 없는 성평등 교육환경 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 서울시교육청 성평등 교육환경 조성 및 활성화 조례(2020.3.26., 서울특별시조례 제7493호)

○ 주요 내용

- 학교폭력예방교육 내실화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 예방을 위한 지역사회 연계 학교 안전 인프라 구축·운영
- 성평등 교육환경 조성을 위한 조직문화 개선 및 성평등교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영
 - 단위학교 생활교육협의체(2회) 및 교육지원청-경찰서 상설협의체(2회) 운영
- 노원경찰서 연계 학교폭력예방 동영상 제작·배부(5월, 9월)
- 학교관리자 대상 성인지 감수성 함양 교육: 2회(3월, 9월)
- 불법촬영 관련 상시 점검 장비대여(연중 수시) 및 모니터링(2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력예방교육 도움자료 통합 안내	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
북부 생활교육협의체 운영	5월, 10월	초·중·고·각종·특수 143교
학교폭력예방 동영상 제작 및 배부	5월, 10월	초·중·고·각종·특수 143교
유관기관 연계 학생참여형 특화프로그램 기획·운영	5~11월	중·고 희망교 20교 내외
학교관리자 대상 성인지 감수성 교육	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
불법촬영 관련 단위학교 상시점검 체계 구축	연중	초·중·고·각종·특수 143교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 다층적·다각적 학교폭력 예방활동 지원 강화
- 학교폭력 예방을 위한 지역사회 연계 학교 안전 인프라 구축·운영
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화 지원
- 학교폭력 예방교육 및 어울림 프로그램 운영 지원
 - 학기 초 교육과정 연계 및 실천 중심의 예방교육 활용자료 안내
 - 학교폭력 예방과 회복적 생활교육을 위한 다양한 콘텐츠 제공
: 북부교육지원청(<http://bbedu.sen.go.kr>) 학교통합지원센터 자료실
- 지역사회 연계 학교폭력 예방활동 강화 지원
 - 노원·도봉 경찰서 협력 예방활동 및 재발방지: SPO 활용교육, 스쿨벨 등
 - 유관기관(구청, 경찰서 등)과 연계한 다양한 콘텐츠 개발 및 보급
 - 북부경찰학교 연계 학생참여형 특화프로그램 기획·운영
- 맞춤형 생활교육 지원을 위한 북부 지역사회 협의체 구성·운영
 - 노원청소년안전망 통합지원센터 연계 및 협력 강화
- 성평등 교육환경 조성을 위한 성인지 교육 실시
- 단위학교 불법촬영 카메라 상시점검 체계 구축 지원

추진 실적

- 맞춤형 생활교육 지원을 위한 북부 지역사회 협의체 구성·운영
 - 북부 생활교육 통합지원단 구성 및 운영
 - ※ 학교폭력 예방교육, 관계가꿈, 학생 인권 및 생활규정, 사안처리, 정서행동 위기학생 지원, 생명존중교육 6개 분과 총 41명의 지원단 구성
 - ※ 분과별 생활교육 실천 사례 나눔 및 상호 컨설팅, 학교 맞춤형 컨설팅 실시
- 학교폭력 및 성폭력 업무담당자 및 학교관리자 연수 실시(3월, 9월)

향후 추진 일정

- 학생 참여형 학교폭력예방교육 캠페인 실시
- 북부 생활교육 통합지원단 현장 지원 연수 자료 보급

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력예방대책	-	381,024	6,160	227,323	216,987	59.7	56.9	1434
학교폭력피·가해 학생교육·치유지원	42,000	42,000	51,000	24,115	24,115	57.4	57.4	1459
계	42,000	423,024	57,160	251,438	241,102	59.4	57.0	

문제점 및 애로 사항

- 응보적 생활교육 관점에서의 법률 개정이나 사회적 분위기로 화해, 반성의 분위기 조성의 어려움

5-11

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 사업 개요

○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 단위학교 자율적 생활교육 역량 강화 지원을 통한 평화로운 학교문화 조성

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제19조의2 및 동법 시행령 제54조 5항
- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 학교폭력 사안처리 지원체계 강화
- 공정하고 객관적인 북부학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
- 성차별·성폭력 근절 추진 및 회복 지속 지원

 2022년 추진 실적

○ 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영

- (구성) 7개 소위원회, 위원장 및 위원 총 50명 구성
- (운영) 심의위원회 총 264회 개최(초 59건, 중 122건, 고 83건)

○ 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교 관리자 전달연수 실시: 총 2회(3월, 9월)
- 학교폭력 사안처리 현장 맞춤형 도움자료 「알쏭달쏭? 이해!」 제작·배부(4월)
- 학교폭력 책임교사 연수 실시: 총 4회(4월, 9월, 11월, 12월)

○ 학생 사회봉사기관 협약 확대 및 학생사회봉사 연계 지원

- 관내 학생 사회봉사기관 발굴을 통한 업무 협약(3월, 2개 기관)
- 사회봉사협력기관(총 14기관) 연계를 통한 학생사회봉사 운영

- 2022학년도 학교폭력대책심의위원회 총회 실시: 2회(3월, 9월)
 - (상반기)심의위원회 구성·운영계획 보고, 심의위원 전문성 강화 연수
 - (하반기)심의위원회 운영 정기 보고, 심의위원 전문성 강화 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 업무담당자 사안처리 역량 강화 연수	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영	2월~12월	-
심의위원 역량강화 연수	3월, 9월	-
학교폭력 사안처리 관련 도움자료 제작·배부	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
사회봉사 협약기관 교육 지원 및 협의체운영	연중	-
성희롱·성폭력 사안처리 지원	연중	초·중·고·각종·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 신속하고 신뢰받는 북부 학교폭력대책심의위원회 운영 체계화
- 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 다각화
- 학교폭력 사안처리 관련 도움자료 통합 안내
- 학교폭력 사안처리 지원체계 강화
 - 학교폭력 책임교사 및 업무담당자 수요자 맞춤형 연수 기획·운영 : 학교폭력 사안처리 대응(3월, 9월), 학교폭력 관련 생기부 관리(12월)
 - 단위학교 학교폭력 책임교사 역량 강화를 위한 도움자료 공유 및 보급
- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - (구성) 7개 소위원회, 위원장 및 위원 총 50명 구성
- 신속하고 신뢰받는 학교폭력대책심의위원회 운영 정상화 지속 추진
 - 심의위원 역량 강화 연수 내실화를 통한 공정성 확보
 - 심의 지연 개선을 통한 실효성 확보를 위한 인력 및 장비 보강 지속 추진

- 학생사회봉사기관 MOU 확대 및 학생 연계 지원 내실화
 - 학생사회봉사 연계 협약기관(총 14기관) 확대 및 단위학교 연계 지원
- 학교폭력 사안처리 교사연수 연계 성폭력 사안처리 대응 역량 강화 지원

추진 실적

- 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수 실시(3월, 9월)
- 신규 생활교육 업무담당자 맞춤형 연수 실시(3월)
- 학생사회봉사 2개 기관 업무 협약 추가 체결(8월)로 총 16개 기관 업무 협약 체결 운영

향후 추진 일정

- 제3기(2024~25년) 학교폭력대책심의위원회 구성을 위한 준비
- 학교폭력대책심의위원회 조치 결정에 대한 불복을 줄이기 위한 심의위원회 역량 강화 연수 및 조치 기간 단축 노력

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력 사안처리지원	0	42,900	14,000	22,248	20,871	51.9	48.7	1426
계	0	42,900	14,000	22,248	20,871	51.9	48.7	

문제점 및 애로 사항

- 심의요청 증가로 인한 학교폭력대책심의위원회 개최 지연
 - 관계 회복 및 학교장 자체해결 분위기 조성 필요

5-12 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화 지원을 통한 인권 존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상 지원을 통한 학생인권보호 및 증진
- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 위한 컨설팅단 구성 및 지원

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권조례」, 「서울특별시교육감 소속 학생인권 옹호관 조례」, 「서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례」
- 「초·중등교육법」 제8조(학교규칙) 및 동법 시행령 제9조
- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 교육부고시 제2023-28호

○ 주요 내용

- 학생생활규정 제·개정을 위한 연수 및 컨설팅 지원단 구성·운영
- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」에 따른 학생 생활규정 제·개정 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학생생활규정 제·개정 컨설팅단(총 10명) 구성 및 운영(연중)
 - 학생생활규정 제·개정 비대면 원격 컨설팅: 8교(초 5교, 고 3교)
- 학교 현장 방문형 학생생활규정 검토 및 컨설팅 지원: 고 3교
- 학생인권 친화적 교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 구축
 - 학교 인권교육 담당자 협의체 구성: 총 10명
 - 학생생활규정 제·개정 연수 실시: 2회(4월, 9월)

- 학교 학생생활규정 자체점검 운영 및 모니터링 실시: 2회(1월, 8월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원 컨설팅 실시	연중	희망교 20교 내외
학생생활규정 제·개정 담당자 연수 실시	4월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인권친화적 학교문화 정착을 위한 학생생활규정 제·개정 지원
 - 학생생활규정 검토 및 제·개정을 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 내용 학생 생활규정 반영 지원
- 학생생활규정 검토를 위한 단위학교 역량 강화 지원(연중)
- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 반영으로 학교구성원의 인권이 보장되는 학교문화 조성 지원(연중)

추진 실적

- 인권친화적 학생생활규정 컨설팅단(12명) 구성 및 컨설팅 지원: 총 5교
- 생활평점제 운영 개선을 위한 학교로 찾아가는 컨설팅 지원: 중 1교
- 학생인권 친화적 교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 구축
 - 관계가꿈(12명), 생활규정 제·개정(21명), 정서행동 위기학생(11명) 지원단 구성
 - 학생생활규정 제·개정 연수 실시: 1회(4월)

- 학교 학생생활규정 자체점검 운영 및 모니터링 실시: 4월
- 고등학교 학생 생활규정 점검, 제·개정 안내 및 컨설팅 실시
 - 관내 고등학교 학생 생활규정 점검: 8월(35교)
 - 관내 고등학교 학생 생활규정 제·개정 안내 및 컨설팅: 9월(10교)

향후 추진 일정

- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 등에 따른 학생 생활규정 제·개정 대면 연수 실시: 11월
- 학생 생활규정 검토 및 제·개정관련 컨설팅 실시(상시)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활규정 제·개정지원	0	1,460	1,460	1,420	1,420	97.3	97.3	1485
계	0	1,460	1,460	1,420	1,420	97.3	97.3	

문제점 및 애로 사항

- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」의 학교 정착을 통한 인권 친화적 학교문화 조성 방안 마련
 - 교사, 학생 및 학부모의 인식 개선을 위한 연수 및 컨설팅 지원 필요
 - 학교 구성원 모두의 인권이 조화롭게 발현되는 학교문화 확산 방안 모색

5-13 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해, 부패행위 사전 예방을 위한 자율감사 기능 및 업무 역량 강화

○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치 및 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률(청탁금지법)
- 공공감사에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령
- 서울특별시교육청 감사 규정

○ 주요 내용

- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책 수립·시행
- 비대면 시대 실효성 있는 반부패·청렴정책 교육 및 홍보 실시
- 청렴시민감사관 참여를 통한 감사의 전문성·공정성·투명성 제고
- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화
- 사립유치원 상시 감사체제 구축

□ 2022년 추진 실적

- 반부패·청렴 정책 추진: 청렴마일리지 제도 등 19개 세부 실천과제 운영
- ‘청렴시민감사관제’ 운영: 각종 감사(총 7교)에 시민감사관 참여
- 학교자율 종합감사 실시: 18교(초 12교, 중 6교)
- 사립학교 종합감사 실시: 5교(원)[유치원 1원, 초 3교, 중 1교]

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴문화 확산 운동 전개	3~12월	공·사립 유·초·중 166교
예방·자율종합감사 등 운영	3~12월	공·사립 유·초·중 43교
청렴시민감사관 운영	3~12월	사립유치원 2개원, 특정감사 및 공익제보 등 사안발생 시

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화
- 적극행정 환경 조성을 위한 감사 활동 강화
- 갑질 사례 교육을 통한 관리자 인식 개선

- 반부패·청렴정책 추진
 - 학교별 자체 청렴도 향상대책 수립·시행
 - 행동강령위반 및 부정청탁 신고센터 운영 홍보
 - 청렴인센티브 제도 운영: '청렴 마일리지 제도', '청렴 햇살학교' 운영
 - 전 직원 청렴교육 이수 의무화: 기관 연 1회, 개인 연 2시간 이상
- 예방·자율감사 운영
 - 학교 종합·자율감사 실시: 공·사립 유·초·중 43교
 - 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시
 - 감사 결과와 연계한 컨설팅 실시로 예방 위주의 학교지원 강화
 - 사립유치원 상시 감사체계 구축
- 청렴시민감사관 운영
 - 청렴시민감사관 1인 이상 참여로 투명하고 공정한 감사 추진
 - 감사결과 보고서에 청렴시민감사관 의견란 부여

○ 갑질 예방 교육 실시

- 학교장 및 행정실장 대상 갑질 사례 교육을 통한 관리자 인식 개선

□ 추진 실적

○ 반부패·청렴정책 추진

- 학교별 자체 청렴도 향상대책 수립·시행: '23.4월, 관내 105교
- 청렴 실무추진단 「청렴 티움이」 구성 및 운영: '23.4월
- 취약분야 집중 틈새교육 운영: '23.4월
- 북부 청렴 선도(햇살)학교 4개교(노일초, 수암초, 용원초, 태랑중) 운영: '23.5월
- 학교 및 부서 청렴 마일리지(인센티브) 제도 운영: '23.5월(관내 105교, 8개 부서)
- 갑질 근절을 위한 간부의 '아.아.바.라. 아침맞이' 행사 추진: '23.5월
- 북부EDU티움 카드뉴스 발행: '23.5~9월
- 유퀴즈온더청렴 퀴즈 행사: '23.5월
- 청렴의 날 '청렴티움DAY' 운영 '23.5월
- 1인 1청렴씨앗 티우기 및 청렴 화분 콘테스트 추진: '23.5월~9월
- 공·사립 초·중 학교장 대상 청렴교육 실시: '23.5월
- 같이 티움 청렴 콘텐츠 공모전 개최: '23.6월, 전 국민 대상
- 청 직원 대상 청렴교육 실시: '23.6월, 9월
- 근거리 공공기관과의 청렴 클러스터(노해로 청렴 함께 추진단) 구축: '23.7월
- 청렴리더(지원청 간부)의 '청렴정책점검회의' 운영: '23.7월, 9월
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시: '23.8월
- 교육장 청렴 서한문 발송: '23.9월

- 예방·자율감사 운영
 - 학교 종합감사 실시: 사립 유·초·중 6교
 - 학교 자율종합감사 실시: 공립 유·초·중 28교
 - 학교 특정(1인 수의, 운동부)감사 실시: 공립 초·중 16교
 - 학교 공직기강 복무감사 실시: 공립 초·중 12교

향후 추진 일정

- 각종 감사(종합·복무 등) 실시: 연중 상시
- 청렴 우수 학교 및 부서 포상: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴문화 확산 운동	3,880	3,880	3,880	2,964	2,964	76.4	76.4	109
예방·자율 감사 운영	재배정	920	920	792	792	86.1	86.1	93
청렴시민감사관 운영	재배정	10,500	6,750	8,250	8,250	78.6	78.6	112
계	3,880	15,300	11,550	12,006	12,006	78.5	78.5	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 상황 장기화에 따른 감사중단으로 종합감사 대상 주기가 일시적으로 연장된 상황에서 사립유치원이 감사대상으로 편입됨에 따라 기존 인력으로 법정 감사 주기 준수가 어려움

5-14 학원의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화로 학원의 불법 운영 행위 예방
- 학원·교습소 운영자 연수, 학원자율정화위원회 운영 활동 강화로 학원의 전문성 및 책임성 강화
- 온라인 학원 민원시스템 이용 홍보 및 민원예방 컨설팅 활성화로 민원 불편 해소

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률·시행령·시행규칙
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례·규칙

○ 주요 내용

- 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 불법캠프 운영 집중점검
- 학원장·교습소 운영자 연수 실시
- 학원자율정화위원회 신규, 인수 학원 사전컨설팅 및 연수 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화 및 인계·인수 학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시
- 코로나 예방을 위한 방역점검 활동 실시

□ 2022년 추진 실적

- 학원지도·점검 관리감독 강화
 - 교습비 등 초과징수 점검, 교습시간 위반 심야단속(월2회) 실시
 - 민원점검 55개원(소), 심야점검 1,474개원(소), *특별점검 799개원(소), 정기점검 15개원(소), 총 2,343개원(소) 지도·점검 실시
 - ※ 특별점검[코로나-19방역점검 690개원(소)포함] 799개원(소)
- 학원장·교습소 설립·운영자 연수 실시
 - '22.8.29., 신규 학원장 등 관계자 집합연수(약 80여 명) 실시
 - 학원, 교습소 연합회 주관으로 온라인 운영자 연수 별도 실시
- 학원자율정화위원회 컨설팅 실시
 - 기간: '22.4~12월
 - 신규 학원(교습소) 99개원(소) 컨설팅 실시
 - 내용: 신규 및 인수인계학원의 건전 운영을 위한 자율 컨설팅 실시
- 인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅
 - 기간: '22.1~12월
 - 인계·인수 학원 262개원(소) 민원예방 컨설팅 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용률
 - 전체 민원 4,148건 중 온라인 비율 62.68%(목표치 60.25% 대비 초과달성)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원지도·점검 관리감독 강화	연중	2,000개원
학원장·교습소 운영자 연수	4~11월	2,000개원
학원자율정화 위원회 운영 내실화	연중	100개원
나이스 학원 민원시스템 이용 확대	연중	2,000건
인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	연중	130개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학원장·교습소 운영자 연수 시 비대면(온라인) 연수 추진
- 신규, 인계·인수 학원(교습소) 건전 운영을 위한 컨설팅 활성화
- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화
 - 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법시설 변경, 불법캠프 운영 집중 점검
 - 자유학기제 이용 사교육시장 확대, 선행학습 유발광고 금지 행정지도
 - 화재예방, 아동학대 및 학원통학차량 등 지속적인 현장점검으로 학원 안전관리 강화
 - 코로나-19감염병 예방을 위한 방역점검 실시
- 학원장·교습소 운영자 연수
 - 학원장·교습소 운영자 집합 및 비대면(온라인) 연수 실시
 - 학원정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중연수
- 학원자율정화위원회 운영 활동 강화
 - 학원자율정화위원회 운영활동 내실화 지원
 - 신규, 인계·인수 학원의 건전 운영을 위한 컨설팅 실시
- 나이스 학원 민원 시스템 이용 및 민원예방 컨설팅 활성화
 - 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화를 위한 홍보 강화
 - 인계·인수 학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 학원 지도·점검 관리감독 강화
 - 교습비 등 초과징수 점검, 교습시간 위반 심야단속(월2회) 실시
 - 민원점검 58개원(소), 심야점검 814개원(소), *특별점검 320개원(소), 정기점검 205개원(소), 총 1,397개원(소) 지도·점검 실시
 - ※ 특별점검[코로나-19방역점검 213개원(소)포함] 320개원(소)

- 어린이 통학버스 관계부처 합동 점검: 2회(4월, 9월), 12개원, 17대
- 학원·교습소 설립·운영자 연수 실시
 - 신규 학원 설립·운영자 집합 연수 실시: '23.8월, 약60개원(소)
 - 학원·교습소 연합회 주관 운영자 온라인 연수 안내
- 인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시: 128개원(소)
- 학원자율정화위원회 신규, 인계·인수 학원 컨설팅 실시: 61개원(소)
- 나이스 학원 민원 시스템 이용율: 56.04%(전체 민원 3,355건 중 1,880건)

향후 추진 일정

- 학원지도·점검 계속적 추진: '23.10~12월
- 학원장·교습소 운영자 온라인 연수 실시: '23.10월
- 인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시: '23.10~12월
- 학원자율정화위원회 컨설팅 실시: '23.10~12월
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원지도 점검 관리감독 강화	15,524	41,834	56,384	20,952	18,265	50.0	43.6	1307
학원장 교습소 운영자 연수	비예산	0	비예산	0	0	0	0	
학원 자율정화위원회 운영 내실화	재배정	2,500	1,550	2,040	2,040	81.6	81.6	1307
나이스 학원 민원시스템 이용 확대	비예산	0	500	0	0	0	0	
인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	비예산	0	비예산	0	0	0	0	
계	15,524	44,334	58,434	22,992	20,305	51.8	45.8	