

2023년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

# 주요업무보고



2023. 11.

서울특별시남부교육지원청



# 차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	11
▶ 주요업무	25

## 1. 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	29
1-2. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	35
1-3. 서울형 독서·토론 수업	40
1-4. 교사 교육과정 전문성 강화(신규)	44
1-5. 놀면서 배우는 유치원-행복한 학습자로 성장하는 초등학교	48
1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교	54
1-7. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	58
1-8. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 특성화고 지원	62
1-9. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	66
1-10. 학교예술교육 활성화	69
1-11. 학교예술교육 지원 시스템 강화	72
1-12. 생활 속 스포츠 가치 실현을 선도하는 학교운동부 운영	75
1-13. 생활 속 자전거 문화 활성화	78
1-14. 연구하는 교사 지원 확대	80
1-15. 교원 교육활동 보호 및 지원	83
1-16. 교육활동 중심의 학교 행정업무 경감	85
1-17. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	87

## 2. 더 평등한 출발

2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대	93
2-2. 유아교육 공공성 강화	95

2-3. 질 높은 방과후학교 운영 지원 .....	99
2-4. 질 높은 돌봄 운영 .....	102
2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	107
2-6. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 .....	111
2-7. 학생 맞춤형 대안교육 지원 .....	114
2-8. 학부모 부담 경감 .....	117
2-9. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 .....	119
2-10. 교육소외 계층을 위한 평생교육 기회 확대 .....	125

### 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	131
3-2. 생태전환 활동 활성화 .....	134
3-3. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 .....	136
3-4. 시민교육과 학생자치 강화 .....	139
3-5. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 .....	143
3-6. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	147
3-7. 학교 안 소통구조 강화 .....	150
3-8. 학부모, 시민이 함께 만들어가는 상생과 공존의 서울교육 .....	153
3-9. 남부미래교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대 .....	158
3-10. 남부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	163
3-11. 저경력공무원 공직적응 및 수요자 중심 맞춤형 행정지원 .....	167
3-12. 교육공무직원 근로여건 강화 및 동반성장 노사문화 구축 .....	172

### 4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	179
4-2. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 .....	182
4-3. 인공지능(AI)교육을 위한 교원역량 강화 .....	184
4-4. 디지털 교수학습 지원 .....	186
4-5. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 .....	189
4-6. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 .....	192
4-7. 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진 .....	195
4-8. 학교현장 디지털 지원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성 .....	198

## 5. 더 건강한 안심교육

5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	205
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 .....	209
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	212
5-4. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	216
5-5. 교육시설 안전 지원 강화 .....	219
5-6. 체험 중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성 .....	224
5-7. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공 .....	228
5-8. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 .....	235
5-9. 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화 .....	238
5-10. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 .....	241
5-11. 인권존중 학교문화 조성 .....	245
5-12. 청렴 교육행정 구현 .....	248
5-13. 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전한 운영 지원 .....	254



# 일 반 현 황



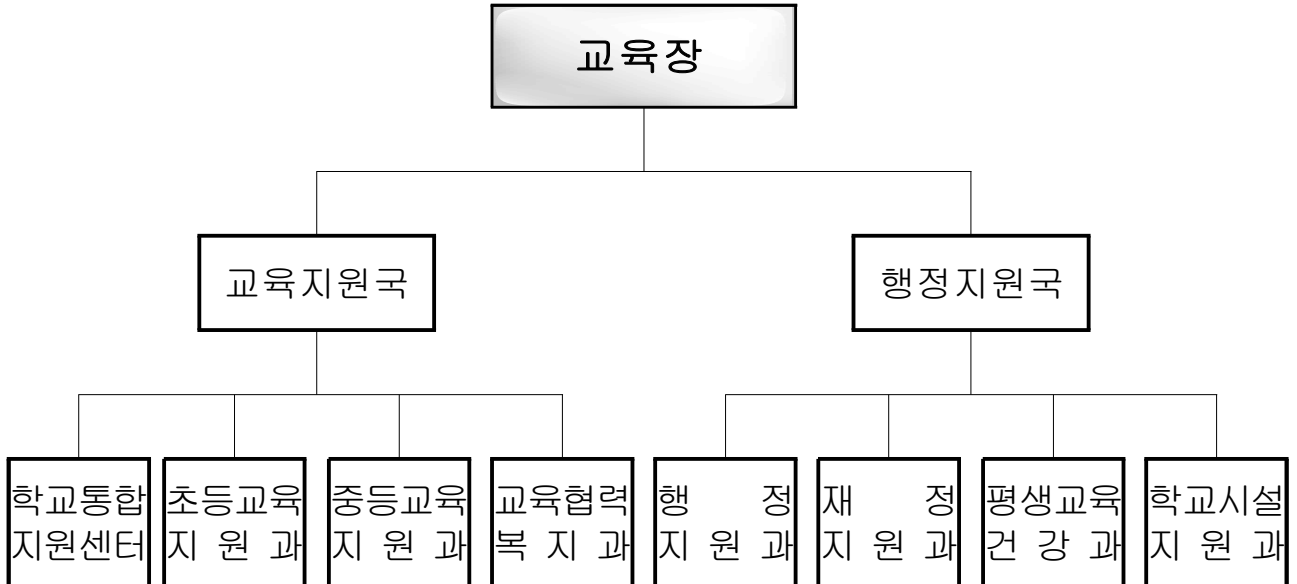






## 일반 현황

### 조직



### 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	27	42	18	0	1	93	17	14	31	124
현원	1	4	24	33	20	7	1	90	17	14	31	121

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	85(52)	390(258)	6,919(5,292)	747(558)
초등학교	67(1)	1,759(17)	37,717(469)	3,018(44)
중학교	38(4)	766(59)	18,049(1,283)	1,725(116)
고등학교	29(12)	730(281)	18,010(6,517)	1,947(724)
특수학교	2(1)	60(24)	442(174)	164(55)
계	221(70)	3,705(639)	81,137(13,735)	7,601(1,497)

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
구로구	30	2,468	26	16,334	15	7,947	14	8,817	2	442	87	36,008
금천구	16	1,302	18	7,631	11	3,845	6	3,726	0	0	51	16,504
영등포구	39	3,149	23	13,752	12	6,257	9	5,467	0	0	83	28,625
계	85	6,919	67	37,717	38	18,049	29	18,010	2	442	221	81,137

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
구로구	425	360	966	139	1,890
금천구	212	157	435	144	948
영등포구	474	362	697	237	1,770
계	1,111	879	2,098	520	4,608

## □ 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	24,472	38.3
각종체육활동	13,620	3,108,171	2,949,012	3,037,242	97.7
감사관리	0	16,720	4,970	13,169	78.8
계약제교원인건비	0	21,612,973	25,738,546	21,514,979	99.5
계약제근로자인건비	0	2,220,339	2,794,009	2,150,504	96.9
공유재산및물품관리	198,530	3,887,988	352,583	3,879,555	99.8
교과서지원	0	4,907,219	5,353,188	4,849,082	98.8
교실수업개선	3,300	115,330	247,830	103,368	89.6
교원연수운영	0	4,960	4,680	1,247	25.1
교원인건비	0	228,166,936	282,948,653	228,155,674	100
교원인사관리	2,480	22,814	23,417	5,658	24.8
교육공무직원인건비	0	49,486,087	50,157,647	38,214,870	77.2
교육과정운영여건개선	0	205,380	905,250	204,510	99.6
교육과정운영지원	176,328	2,675,164	2,314,991	2,606,126	97.4
교육급여지원	0	42,075	982,220	42,075	100
교육복지우선지원	20,250	3,155,191	4,661,571	2,850,789	90.4
교육비지원	0	5,752,118	5,423,953	5,751,105	100
교육연구운영지원	0	1,045	0	633	60.6
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	1,487	17.5
교육전문직원인건비	0	2,282,261	2,840,411	2,282,261	100
교육정책기획관리	0	41,656	27,002	31,098	74.7
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	8,656	27.6
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	1,649	93.7
교직원복지지원	0	2,829,618	3,601,363	2,752,706	97.3
근로자인사관리	2,800	24,538	21,216	22,146	90.3
기관기본운영비	876,327	876,327	832,096	660,287	75.3
기관및학교평가관리	18,190	18,190	18,190	16,063	88.3
기관시설유지관리	70,000	70,000	55,000	55,220	78.9
누리과정지원	0	21,921,289	24,311,639	21,895,745	99.9
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	0	5,000	0	5,000	100
대안교육운영	0	77,840	121,510	75,804	97.4
대학수학능력시험	4,059	61,138	558,191	33,023	54.0
독서논술교육운영	0	453,370	7,600	451,153	99.5
돌봄교실운영	0	4,480,447	3,243,206	4,477,633	99.9
문화예술교육활동	598,991	799,347	592,826	711,587	89.0
방과후자유수강권지원	0	1,070,332	1,313,096	1,070,332	100
방과후학교운영	0	1,484,578	1,400,160	1,480,758	99.7
법무관리	0	2,750	2,750	2,750	100
비상대비계획운영	0	390,874	0	274,067	70.1

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
사립유치원지원	520	4,691,728	5,865,581	4,325,095	92.2
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	0	0.0
시설사업운영	111,451	3,442,606	2,785,208	3,402,881	98.8
영재교육운영	161,600	161,600	199,600	142,735	88.3
예산관리	30,000	130,050	126,100	114,035	87.7
유아교육운영	6,710	509,426	646,466	505,214	99.2
유치원방과후과정운영	1,556	983,790	1,025,616	982,964	99.9
의회협력	0	1,000	1,000	0	0.0
인건비재정결함지원	0	36,117	0	36,117	100
적정규모학교육성	0	760	0	118	15.5
정보보안관리	944,080	944,080	249,940	528,954	56.0
지방공무원인건비	0	24,123,110	29,508,810	24,121,254	100
지방공무원인사관리	0	5,380	3,600	3,880	72.1
진로진학교육운영	0	460,780	431,780	457,648	99.3
진학시험및입학전형관리	17,243	23,017	20,883	11,029	47.9
특별교육재정수요지원	0	205,000	747,000	204,061	99.5
특색교육과정운영	62,138	956,950	4,307,205	862,945	90.2
특수교육복지	0	156,228	128,651	139,276	89.1
특수교육운영	0	1,086,204	913,130	997,359	91.8
평생교육시설및운영	16,656	47,185	66,621	40,354	85.5
평생학습운영	6,000	439,945	445,023	434,516	98.8
학교급식운영	13,634	70,194,047	84,023,150	64,545,479	92.0
학교급식환경개선	4,683,692	12,540,955	19,746,537	10,200,680	81.3
학교도서관운영	29,000	29,000	3,903,600	17,903	61.7
학교보건관리	18,456	5,009,121	10,465,164	4,966,546	99.2
학교시설확충	9,851,225	14,568,329	8,913,363	13,488,666	92.6
학교시설환경개선	49,204,888	132,018,164	103,567,473	71,903,736	54.5
학교신증설	3,513,550	8,544,140	19,885,689	4,961,094	58.1
학교운영비지원	21,552,430	63,993,430	65,240,358	54,946,259	85.9
학교정보화여건개선	0	307,000	306,000	301,592	98.2
학교폭력예방및교육	0	555,976	567,578	436,103	78.4
학교환경위생관리	18,720	8,616,843	4,410,256	8,412,254	97.6
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	14,477	61.1
학력향상지원	389,960	9,233,515	6,407,521	9,031,138	97.8
학부모및주민참여확대	0	169,000	142,140	159,461	94.4
학생배치계획관리	0	377,051	1,323,516	377,051	100
학생상담활동	273,124	315,124	442,514	249,314	79.1
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	23,929	69.9
학생안전관리	0	5,180	11,535	758	14.6
행정개선활동지원	286,466	286,466	217,578	149,268	52.1
현장중심장학지원	1,560	425,410	345,310	396,336	93.2
<b>계</b>	<b>93,250,176</b>	<b>728,030,104</b>	<b>801,327,089</b>	<b>631,606,962</b>	<b>86.8</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	459,960	475,860	345,164	355,482	74.7	29
생각하는 힘을 기르는 수업·평가	14,260	66,290	54,743	58,026	87.5	35
서울형 독서·토론 수업	0	708,005	628,520	705,668	99.6	40
교사 교육과정 전문성 강화(신규)	8,514	8,514	8,514	1,487	17.4	44
놀면서 배우는 유치원-행복한 학습자로 성장하는 초등학교	5,690	61,450	43,340	40,486	65.8	48
자율적 역량을 키우는 중학교- 미래를 설계하는 고등학교	8,750	274,220	488,750	224,356	81.8	54
학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	0	8,500	4,400	5,946	69.9	58
체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 특성화고 지원	0	460,780	431,780	457,368	99.2	62
평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	834,920	2,520	796,380	95.3	66
학교예술교육 활성화	11,800	11,800	5,000	3,543	30.0	69
학교예술교육 지원 시스템 강화	587,191	610,191	587,826	530,831	86.9	72
생활 속 스포츠 가치 실현을 선도하는 학교운동부 운영	10,100	10,100	19,700	7,909	78.3	75
생활 속 자전거 문화 활성화	0	0	0	0	0	78
연구하는 교사 지원 확대	4,800	4,800	4,800	2,858	59.5	80
교원 교육활동 보호 및 지원	2,200	2,200	1,060	1,000	45.4	83
교육활동 중심의 학교 행정업무 경감	0	0	4,340	0	0	85
혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	12,672	12,672	11,392	4,589	36.2	87
교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대	2,718,550	3,398,566	2,195,590	785,620	23.1	93
유아교육 공공성 강화	0	26,610,700	29,778,921	26,221,241	98.5	95
질 높은 방과후학교 운영 지원	1,424,578	1,424,578	1,377,360	1,420,758	99.7	99
질 높은 돌봄 운영	9,436	4,995,882	3,471,641	4,986,891	99.8	102

주요업무	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	28,100	103,280	102,468	77,988	75.5	107
다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	2,000	2,000	0	2,000	100.0	111
학생 맞춤형 대안교육 지원	77,840	77,840	178,010	75,983	97.6	114
학부모 부담 경감	0	5,042,300	4,906,700	5,042,300	100.0	117
교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	0	4,915,555	4,726,101	4,908,730	99.9	119
교육소의 계층을 위한 평생교육 기회 확대	20,000	422,945	372,360	418,598	98.9	125
생태전환교육 지원 내실화	0	14,980	20,300	10,289	68.7	131
생태전환 활동 활성화	0	7,500	0	7,320	97.6	134
공존의 세계시민·다문화· 통일 교육 활성화	2,000	2,000	0	2,000	100.0	136
시민교육과 학생자치 강화	17,330	17,330	17,330	13,998	80.7	139
공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	5,200	5,200	0	2,195	42.2	143
협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	0	17,500	5,600	11,560	66.0	147
학교 안 소통구조 강화	0	179,173	131,656	172,581	96.3	150
학부모, 시민이 함께 만들어가는 상생과 공존의 서울교육	30,000	695,030	133,100	683,619	98.4	153
남부미래교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	0	69,300	0	9,680	13.9	158
남부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	55,000	86,000	87,500	58,717	68.2	163
저경력공무원 공직적응 및 수요자 중심 맞춤형 행정지원	48,630	52,118	39,900	25,248	48.4	167
교육공무직원 근로여건 강화 및 동반성장 노사문화 구축	6,650	8,400	15,320	4,058	48.3	172
세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	0	4,400	2,000	2,400	54.5	179
인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	0	407,000	206,000	400,439	98.3	182
인공지능(AI)교육을 위한 교원역량 강화	0	13,910	12,050	11,263	80.9	184
디지털 교수학습 지원	2,200	43,280	18,075	21,289	49.1	186
생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	0	11,000	10,000	5,039	45.8	189
배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	10,874,584	8,872,584	15,277,324	5,680,898	64.0	192

주요업무	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	1,924,385	1,924,385	122,307	1,504,385	78.1	195
학교현장 디지털 지원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성	10,550	10,550	11,210	3,438	32.5	198
종합적인 상담 및 치유 지원	273,124	332,528	292,854	273,087	82.1	205
학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	11,040	11,040	10,530	7,750	70.2	209
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	18,456	4,924,165	10,389,078	4,906,325	99.6	212
위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	18,720	6,095,609	3,288,456	6,089,529	99.9	216
교육시설 안전 지원 강화	51,385,884	84,746,368	70,890,443	23,648,095	27.9	219
체험 중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	0	0	500	0	0	224
식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	2,106,086	72,635,429	92,003,939	62,164,930	85.5	228
학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	0	14,280	5,500	7,130	49.9	235
학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화	0	23,770	207,902	19,312	81.2	238
학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	0	194,700	158,100	167,400	85.9	241
인권존중 학교문화 조성	0	1,460	3,700	1,410	96.6	245
청렴 교육행정 구현	6,350	22,950	15,150	15,916	69.3	248
평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전한 운영 지원	16,656	22,346	23,413	19,937	89.2	254





# 업무 평가 및 개선 방향







## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 학교공동체의 배움과 성장 지원을 통한 교육회복
  - 미래교육지원단 및 학생 맞춤형 성장을 위한 교육과정·수업지원단 위촉을 통한 교원의 교육과정, 수업, 평가 지원 시스템 구축
    - ▶ 지원단 일괄 공개 모집을 통해 역량 있는 교사 발굴 및 지원단 구성 (10개 분야, 85명)
  - 자율적 수업 나눔 기회 확대, 학교 맞춤형 연수·컨설팅을 통한 교사의 수업 전문성 향상 지원
  - 혁신미래교육 전문성 신장을 위한 자발적 수업 나눔 및 연수·컨설팅 실(수업나눔 33회, 컨설팅 10회, 연수 5회 이상 등)
- 초등 기초학력 보장을 위한 네트워크 활성화
  - 초등 기초학력지원단(8명) 중심의 네트워크 구축 및 운영
  - 단위학교 기초학력 책임지도 지원을 위한 학교간 네트워크 운영
- 초등 신규교사 성장 지원을 위한 연수 및 성장 멘토링 운영
  - 현장 적응력 제고를 위한 멘토링·연수 운영(5회, 120여명)
- 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신 기반 마련
  - 수업·평가 나눔 교사단 네트워크 운영 및 학교 간 학습공동체 운영을 통해 교원의 자발적인 수업·평가 나눔 문화 정착
    - ▶ 중등 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: '23.6~10월, 18팀, 72명
    - ▶ 중·고 학교간 교과협의회: '23.5월, 170명
    - ▶ 수업·평가나눔교사단 운영: 공동수업설계 및 공개 실천(14분임, 142명)
    - ▶ 학교 간 교원학습공동체(280명), 고교학점제 선도지구 다더함 교원학습공동체(117명)
    - ▶ 수업평가 역량 강화를 위한 연수: 학교로 찾아가는 맞춤형 수업평가(109명), 디지털 교육 연수(100명), 수업코칭멘토링 프로그램(72명), 수업평가전문가 되기(95명)

- 기초학력 업무 담당교원 간 협력적 네트워크 구성·운영
  - ▶ 기초학력 업무 담당자 자율연수 실시: '23.3월, 관내 교사 56명
  - ▶ 중등 기초학력지원단 운영: '23.3~12월
  - ▶ 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획서 모니터링 및 컨설팅: '23. 5~6월, 중 36교, 고 20교
- 기초학력 지도 교사 전문성 강화 연수
  - ▶ 기초학력 업무 담당 및 지도 교사 전문성 강화 자율연수: '23.7월, 관내 교사 60명
  - ▶ 중등 기초학력지원단 자율연수: '23.6월
- **고교학점제 도입 기반 조성을 위한 ‘미래를 설계하는 남부 다더함 선도지구’ 사업 운영**
  - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
    - ▶ 일반고 교육과정 담당부장 워크숍 실시: '23.5월, 11월(20교)
    - ▶ 일반고 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅 실시: '23.10월, 12월(20교)
    - ▶ 2024 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 운영 계획서 컨설팅 실시 및 담당부장 공유회: '23.10~11월(20교)
    - ▶ 고교학점제 및 학생 맞춤형 선택교육과정 이해를 위한 학부모연수 실시: '23.11월
  - 지역기관 연계 고교교육 혁신을 위한 협력제체 구축
    - ▶ 2023 다더함 선도지구 공유 캠퍼스 운영교 자율협의체 협의회: '23.3월
    - ▶ 지역대학 연계 사업 추진 협의회(5개 대학, 1개 기관): '23.3~4월
    - ▶ 2023 다더함 선도지구 학교지원사업: '23.3~11월 고 20교
    - ▶ 2023 지역대학연계 이음캠퍼스 운영: '23.4~8월 관내 고교 학생, 학부모 2,464명
    - ▶ 2023 지역대학연계 이음캠퍼스 교원연수: '23.7~8월 중등교사 39명
    - ▶ 2023 공유캠퍼스 운영교 워크숍: '23.8월, 공유캠퍼스 운영교 2교
- **단위학교 “남부친구” (통합지원) 요청 시 즉각적이고 다각적인 맞춤형 솔루션 설계·지원**
  - 관내 유·초·중·고 222교 학교 대상 지원(상담·자문, 자료제공, 통합 지원팀 구성·지원, 전문가기관 매칭 등 유선 상담 자문 및 자료 제공)
  - 찾아가는 학생 상담 및 치료 지원(초 225명, 중 51명, 고 9명)

- 학교 위기 지원(초 1교, 고 2교), 학생 상담 지원(초 543명, 중 50명, 고 75명)
  - 위기학생 심리치료지원(초 6명, 중 32명, 고 30명)
  - 학업중단 숙려제 개인상담(초·중·고 20명)
  - 학교 내 대안교실 운영(9교)
- 학교폭력 및 교권·인권침해 사안 처리 전문성을 위한 업무지원
- '23. 3~9월까지 사안접수 493건, 심의위원회 개최 136건으로 학교 업무 대폭 경감 및 전문성 제고
  - 학교 생활교육지원단(학교폭력 예방교육, 학교폭력 사안처리, 관계 회복 조정활동, 학생 생활규정 제·개정 등)구성 및 운영을 통한 맞춤형 컨설팅 지원
  - 교육지원청-자치구-지역사회-학교 간 긴밀한 협력 체계 구축
  - 지역생활협의체 및 SPO 협의체 구성·운영, 사회봉사기관 연계
  - 생활교육 담당교사 협의체 구성 및 연수 운영: 역량강화 연수 연 2회(상반기, 하반기), 지구별생활교육업무담당자 협의체 구성 및 소통방 운영, 지구별생활교육협의체 행사 연 2회(상·하반기)
  - 학교폭력대책심의위원회의 객관성·공정성을 높이기 위한 전문성 함양 연수 운영: 연 2회(상반기, 하반기), 학부모위원 대상 연 1회
  - 교권 업무 담당자 및 학교 관리자 연수 연 2회(상·하반기) 운영
- 화해 중심 학교폭력예방 및 교원 긴급 지원을 위한 특색사업 운영
- ‘화해·분쟁 조정 진심통심’ 운영: 학교장자체해결 요건을 충족 하였으나 피해자 부동의로 인한 심의 개최 요청 사안에 대해 우리 지원청이 사전 분쟁조정 단계를 거쳐 학폭 심의로 인한 학생, 학부모의 고충을 해결하고 갈등의 교육적 해결을 모색하는 남부형 화해·분쟁조정 프로그램(서울 최초)
  - ‘남부변호사와 함께하는 법률상담’ 운영: 우리지원청 내 홈페이지 게시판을 통한 법률 지원 서비스로, 우리지원청 전담 변호사의 사례별 법률 상담 지원

- ‘긴급동행봉사자’ 운영: 학급 내 지속적 문제행동 학생을 1:1 밀착 지원하기 위한 일시적 인력 파견 지원(최장 2주)
- 단순·반복 업무 교육지원청 이관으로 학교행정 업무 경감
  - 공립 유·초·중 교원 호봉재확정(611건) 및 정정(11건): ’23. 1~9월
  - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영(인력풀 활용 채용 3건, 행정·시설대체인력 1건, 등재 30명)
- 지역과 연계한 학생 성장 지원
  - 교육복지통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 강화
    - ▶ 교육취약계층 학생 지원 강화(7개 권역 28회, 19개 지역교육복지공동체 80회)
  - 지역돌봄기관(거점4호 키움센터)와 연계한 ‘신속·간편 아픈아이 돌봄서비스’ 사업 시행으로 학교의 부담 경감 및 학생의 건강한 학교생활 지원
  - ‘답답할때, 같이어때?!’ (위기학생 긴급지원 핫라인)사업 운영으로 교육복지 일반학교(초·중·고 93교) 지원 강화
    - ▶ 네이버밴드 활용하여 위기학생 발견 시 지역교육복지센터와 직통전화, 1:1 채팅으로 신속 지원 가능: 게시물 30개, 가입자 108명
  - 지역연계(일반,중점,혁신)학교 내실있는 운영을 위한 지원 확대 및 체계화 지원 강화
    - ▶ 지역연계 교육과정 지원사업 운영 120교: 지역연계(일반)학교 107교, 지역연계(중점)학교 10교(중점 6교, 중점-혁신 4교), 지역연계(혁신)학교 3교
    - ▶ 지역연계학습일(지요일) 운영교 8교, 지역연계 교육과정 실천교실 14명(초11명, 중3명)
    - ▶ 소통중심 협의체: 협의회(21회), 학교지원단 운영(42명, 사업별 협의체 참여)
  - 학습, 돌봄, 정서 지원이 필요한 학생을 위한 동단위 활동 ‘교육후견인제’ 운영
    - ▶ 교육후견인제(하반기 구로구 3개 기관, 영등포구 4개 기관 운영)
  - 지역 특성을 반영한 학생성장 중심 교육활동 지원 자료 개발 보급
    - ▶ 초3 마을교과서(3종), 중등 마을알기배움책(3종), 초등 ‘우리마을, 같이어때?! 2.0’(12종), 중등 ‘우리마을, 같이어때?!’(1종) 수정보완, 마을자원자료집 리뉴얼(1종),

- **저경력공무원 업무역량 및 고충해소 프로그램 운영**
  - 신규공무원 업무 마스터 지원단 운영: 신규공무원 20명을 경력자와 1:1 매칭하여 지원
  - 선배·동료와 함께하는 신규공무원 멘토링제 운영
  - 저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영
- **공·사립유치원 유아교육 공공성 강화를 위한 업무지원 확대**
  - 만3~5세 누리과정 유아학비 지원(공립 33개원, 사립 52개원)
  - 공립유치원: 통학버스비 지원(2개원)
  - 사립유치원: K-에듀파인 사용자 교육(4회, 125명), 컨설팅단 운영(3개원), 계약업무지원 멘토링제도 운영(2개원), 회계운영 현장점검(13개원)
- **교육공동체의 서울교육 참여로 상생과 공존을 통한 민관협력 강화**
  - 주민참여예산 공모·심사결과, '23년 7개 프로그램 선정, 21교 운영
  - 학교 체육시설 지역주민 개방에 따른 인센티브 지급(26교)
  - 사회적 배려기업 제품 통합계약 전략적 추진으로 사회적 가치 실현 : 5회 실시(198교 참여(누적), 188,083천원 구매)
- **수요자·대외환경 변화를 반영한 동반성장 학교 노사현장 지원**
  - 학교관리자 대상 순회 컨설팅 추진으로 전략적 갈등 조정 방안 제시(2교)
  - 전문노무사 매칭코칭(2회, 43명), 노무사를 활용한 학교상담(78건)
  - 장애인근로자 고용 촉진을 위해 '한국장애인고용공단(서울지사)'와의 업무협약체결 및 학교 종합컨설팅 실시(6교)
- **체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성**
  - 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시(유 6개원, 초 4교)
  - 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시 및 구별 경찰서와의 안전관리 협력 체계 구축
  - 초등학교 통학로 전수조사 실시(61교, 298건)

- 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전한 운영 지원
  - 학원 등 안전 점검 및 컨설팅 운영: 18개원(소) 실시
  - 학원장 등 연수 및 법정교육 지원: 신규 학원장 연수 1회 지원
  - 학원자율정화위원회 활동 지원: 회의 8회, 113개소 점검
- 교육소의 계층을 위한 평생교육 기회 확대
  - 초등 및 중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영예산 지원
    - ▶ 초등학력 7개 프로그램, 148,740천원
    - ▶ 중학학력 5개 프로그램, 215,342천원
  - 학교형태의 평생교육시설 운영기관 지원: 안전점검 실시 1회
  - 장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 운영비 지원
    - ▶ 12개 프로그램 27,463천원, 6개 학습동아리 7,200원
  - 남부학교 평생교실 지원
    - ▶ 12개 학교(서울동구로초 외 11교), 12개 프로그램 운영 모니터링 지원
  - 희망계층과 공존의 평생교육 운영 지원
    - ▶ 6개 기관(구로구가족센터 외 5개 기관), 7개 프로그램 운영
- 건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성
  - 방역 물품 및 방역 인력 예산 지원: 224교, 4,436,017천원
  - 교육환경보호위원회 운영: 9회, 23건
  - 학교주변 유해업소 합동단속: 11회, 55명 참여, 168개 업소
- 유치원 및 학교 급식 지원 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성
  - 친환경 급식비 지원: 220교, 59,013,015천원
  - 학교급식 방역인력 인건비 지원: 132교, 703,884천원
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 43교, 1,231,231천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 5교, 1,130,990천원
  - 후드교체 시범사업: 1교, 80,000천원
  - 급식 위생·안전 지도점검 실시: 학교 134교, 유치원 47개원



▶ 학교: 교육지원청 현장점검(50%), 학교자체점검(50%) 병행 실시

- 미래환경 변화에 대비하는 서울형 그린스마트 미래학교 추진
  - 사전기획용역 진행(1교), 임대형 민자사업 추진(2교), 개축 행정 절차이행(3교), 실시설계 진행(1교)
- 안전관련 현안사업 적극추진을 통한 교육시설 안전 지원 강화
  - 내진보강사업(8교, 10동), 드라이비트해소사업(8교, 15동), 석면텍스 교체사업(13교)

## □ 한계

- 코로나19 장기화에 따른 기초학력 지원의 한계 및 문제점 발생
  - 학생의 학습격차 심화 및 학력 저하 회복을 위한 체계적 지원 방안 마련 필요
- 코로나19로 비대면 학교 문화로 인한 학교 지원 한계 및 문제점 발생
  - 참여·토론·토의 등 다양한 형태의 연수·워크숍 운영을 통해 현장 적용가능한 오프라인 지원으로 발전·적용 필요
  - 상시적 수업나눔(수업공개) 및 협의를 통한 협력적 성장 필요
- 교육과정에 대한 다양한 수요 분석 필요
  - 학생 선택권 확대를 위한 학교 간 협력 교육과정 활성화 지원
  - 과밀학급으로 인한 학생 맞춤형 교육과정 실현의 어려움
- 고교학점제 현장 안착을 위한 인식 개선 및 홍보 필요
  - 학생 선택교육과정 운영 및 수업량 유연화 등 고교학점제 운영사례 공유를 통한 단위학교 역량 지원 강화
  - 지역사회기관 연계한 중,고 선택교육과정 학생, 학부모 대상 홍보 확대
- 코로나 팬데믹 부작용으로 공동체 의식 및 사회성 발달 저하 현상
  - 자살·자해 등 위기학생 상담 및 긴급지원 관련 업무 급증
  - 학교폭력 심의 요청 및 교육활동 침해 관련 지원 요청 급증

- 학교폭력대책심의위원회 운영 치중 현상으로 예방적·회복적 생활 교육 효과 미흡
- 사안처리 전 과정에서 지원 가능한 관계가꿈 프로젝트의 학생, 학부모, 교사에 대한 홍보 체계 부족
- 교원의 호봉재확정·단기 행정 인력풀 지원 한계
  - 교원의 호봉재확정 업무가 단기(3월 및 9월 초) 집중되는 불균형
  - 학교 자체 채용을 선호하는 경향으로, 인력풀 지원 요청 저조
- 학교 현안 해결을 위한 통합지원을 위한 인력 부족
  - 학교폭력대책심의위원회 업무만으로도 과중한 상황에서, 문의 급증 중인 교권보호위원회 심의 이관까지 현실화될 경우, 학교 및 학생통합지원 업무 과부하 예상
- 자치구 협력형 돌봄 모델(늘봄학교) 발굴의 어려움
  - 학교 공간 개방에 따른 학교 부담 해소 및 자치구 정책 방향의 조절이 어려움
- ‘답답할때, 같이어때?!’ 초등돌봄교실 지원을 위한 봉사자 매칭의 어려움
  - 교육자원봉사지원센터(서울시교육청)와 협력하여 퇴직 교원과 함께하는 방학 중 초등돌봄교실 봉사단을 운영하였으나, 수요 대비 봉사자가 적어 매칭이 어려움
- 자치구별 특성에 따라 지역특화사업의 체계화 및 내실화 어려움
  - 자치구 지역특화사업 관련 파편적, 분절적 운영으로 인한 지역연계 교육과정 체계화 및 내실화 어려움
- 2022 개정교육과정 대비 ‘우리마을, 같이어때?!’ 장학자료집 현장 정착을 위한 예산 부족 및 보급 방안 어려움
  - 서울미래교육지구 제한적인 예산으로 인해, 교육지원청 특화사업의 확대 및 지원 자료 제작의 풍부화 보급 한계

- 저경력공무원 참여 인원이 적어 프로그램 운영 효과 감소
  - 참여 대상을 3년 이내 저경력공무원으로 제한함에 따라 참여인원이 적음
- 신규공무원 소속학교 구성원의 불안과 불만 발생
  - 신규공무원에 대한 업무지원 외에 소속학교 직원에 대한 불안과 불만 해소 필요
- 사립유치원의 ‘대면’ 교육 및 컨설팅 참여율 저조
  - 장시간 유치원을 비울 수 없는 수요자(원장·원감·행정직원)의 근무환경을 고려하여 다양한 방법의 프로그램 운영 모색 필요
- 취미·교양 프로그램 위주의 프로그램 운영으로 교육소외계층을 위한 평생교육 프로그램의 다양성 부족
- 학원법령 및 학원·교습소 운영 준수사항 전달 기회 부족
  - 학원법령 미숙지로 인한 규정 위반 사례 다수 발생
  - 자율점검 도입 및 컨설팅 운영 등을 통해 예방적 지도점검을 시행하고 있으나, 학원 등의 낮은 관심으로 참여율 저조
- 학원등 무료수강권 지원사업(러닝투게더)에 대한 관심도 저조
- 학교급식 품질 및 안전관리에 대한 학부모 관심 및 요구도 증가
- 노후 교육시설에 대한 학교시설 환경개선 추진의 어려움
  - 학교시설공사 특성상, 방학기간 내 공사 추진이 필요하여 공사품질 확보를 위한 절대공기 확보가 어려움
  - 통합형 학교단위 시설개선 사업추진으로 공사 규모가 확대됨에 따라 학기 중 공사 추진으로 사용자 등 다수의 민원 제기 빈번
- 석면, 내진 등 안전관련 현안사업 추진의 어려움
  - 안전관련 현안사업임에도 장기간 공사 진행에 따른 각종 민원 발생 등을 이유로 학교측 의사결정을 통하여 사업 미추진 희망 학교 다수 발생

## □ 개선 방향

- 수요자가 원하는 교육과정·수업·평가 밀착 지원
  - 교육과정·수업·평가 현장 지원단 운영을 통해 수요자 중심의 다양한 주제 연수 운영
  - 교육과정 문해력 향상 교사 교육과정 현장 안착을 위한 컨설팅 운영
  - 상시적 수업나눔을 통한 교사 역량 강화 지원(교원학습공동체 수업 나눔의 날, 지구별 수업나눔 주간 운영 등)
- 기초학력 보장을 통한 행복한 학습자의 성장 지원
  - 학습과 심리·정서, 사회성 결손에 대한 통합적 지원을 통한 기초학력 보장 지원
  - 단위학교 기초학력 책임지도 책무성 강화 및 인식개선 활동을 통한 맞춤형 솔루션 제공 지원
  - 단위학교 학습지원담당교원의 업무량 경감을 위한 제도적·사업적 지원 필요
- 수요자가 원하는 교육과정·수업·평가 혁신 밀착 지원
  - 교육과정·수업·평가 현장 지원단 운영을 통해 수요자 중심의 연수 운영
  - 학생의 희망과 적성을 반영하는 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원을 지역 자원 발굴
  - 학습과 심리·정서·사회성 결손에 대한 통합적 지원을 통한 기초학력 보장 지원
  - 단위학교 기초학력 책임지도 책무성 강화 및 인식개선 활동을 통한 맞춤형 솔루션 제공 지원
- 교육지원청 내 각 부서 간 소통·협업 및 업무 조율로 더욱 효율적이고 적극적인 학교통합지원체제 구축
  - 학교 통합지원 영역 및 내용별 업무 분담 조율 등 업무 재구조화
  - 『교육지원청-자치구-지역사회-학교』 간의 생활교육 프로그램 공유와

확대를 통해 학교의 생활교육 맞춤형 지원 체제 구축

- 11개 교육지원청 학교통합지원센터 간 긴밀한 협업과 소통
- 학교폭력대책심의위원회 운영, 교권보호위원회 운영, 아동학대 대응을 위한 전문인력 증원 및 시설 구축 등 예산 지원 시급
- 학생 정서행동 지원 시스템 보강 및 예방적·회복적 생활교육 내실화
  - 교육청 직영 위센터 완비 및 인력 증원, 위클래스 미설치교 해소, 과밀학교 전문상담인력 증원 등
  - ‘진심통심’, ‘제로센터’ 운영 등 남부형 회해·분쟁조정 프로그램 홍보 강화
  - 학생과 학부모 인식개선을 위한 체험형 학교폭력 예방교육 구상
- 업무 조율 및 협업으로 더욱 효율적이고 즉각적인 학교지원 실현
  - 교원 호봉확정 관련 기간 불균형 해소를 위한 분산 지원 대책 협의 등 교육지원청 각 과 소통·협업 지원
  - 학교 내 인력 공백이 없도록 지속적인 인력풀 현행화
- 자치구와 지속적인 협력체계 구축
  - 자치구 및 지역돌봄기관 방문을 통해 초등돌봄교실 현황 공유와 소통 강화
  - 다양한 봉사 단체·기관 발굴 및 연계하여 방학 중 초등돌봄교실 봉사자 매칭 수요 해소
  - 서울미래교육지구 관련 자치구별 지역특화사업의 현장 안착을 위해, 자치구 특화사업 공유 및 교육지원청 중복사업 배제
  - 자치구별 학교 현장 지원을 위한 기관장 소통 중심 협의체 운영
- 참여 대상을 5년 이내 저경력공무원으로 확대하여 프로그램 효율성 제고
  - 저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영
- 신규공무원 소속학교를 직접 방문하여 행정실 구성원 격려 및 고충해소 지원
  - 신규공무원과 함께하는 ‘토닥토닥 공감(共感) 상담실’ 운영

- 현장 참여도 및 만족도 향상을 위한 재정분야 지원방법 다양화
  - 사립유치원 비대면(Zoom) 교육 및 1:1 멘토링 제도, 온라인 컨설팅 확대
- 교육소의계층을 위한 다양한 프로그램 운영 확대 방안 마련
  - 장애인 직업교육 프로그램 운영 등 평생교육 다양화를 위한 행·재정 지원
- 불법 사교육 근절을 위한 예방적 지도·점검 및 컨설팅 다양화를 통한 수요자 맞춤형 지원 실시
  - 자율점검 실시, 안전 관리 점검, 교육자료 배포 등을 통한 다양한 컨설팅 지원 통한 건전한 사교육 환경 조성
- 학원등 무료수강권 지원사업(러닝투게더) 참여 학원 확대를 위한 방안 마련 필요
- 식품안전관리 및 위생사고 예방을 위한 학교급식 위생 지도·점검 강화
- 통합형 학교단위 교육환경개선사업 추진
  - 단위사업별 연속적인 공사추진 환경에서 사전협의를 통한 학교 사용자 선택에 따른 집중공사 추진으로 학교 공사 피로도 경감
- 맞춤형 시설사업 추진
  - 사업추진 전 학교의견 수렴 절차 제공 및 학교별 특성을 반영한 원활한 사업 추진을 위하여 찾아가는 시설사업 컨설팅 실시

## 주요 업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육







## 더 질 높은 학교교육

### □ 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축
- 1-2. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
- 1-3. 서울형 독서·토론 수업
- 1-4. 교사 교육과정 전문성 강화(신규)
- 1-5. 놀면서 배우는 유지원-행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 1-6. 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교
- 1-7. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육
- 1-8. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 특성학교 지원
- 1-9. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육
- 1-10. 학교예술교육 활성화
- 1-11. 학교예술교육 지원 시스템 강화
- 1-12. 생활 속 스포츠 가치 실현을 선도하는 학교운동부 운영
- 1-13. 생활 속 자연거 문화 활성화
- 1-14. 연구하는 교사 지원 확대
- 1-15. 교원 교육활동 보호 및 지원
- 1-16. 교육활동 중심의 학교 행정업무 경감
- 1-17. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원



작성 자	학교통합지원센터장: 최경숙 ☎ 2165-2180	교육활동행정지원팀장: 류수희 ☎ 2181	담당: 김진아 ☎ 2182
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 임지미 ☎ 0223
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 이정은 ☎ 0242

## 1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 구축을 통한 남부 학생 기초학력 보장

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 세부실천과제 1-1-1
- 2023 서울 기초학력 보장사업 지원 방향(서울시교육청, 2022.12.)

#### ○ 주요 내용

- 초등 단위학교 기초학력 보장 계획 수립 및 운영 지원
- 초등 기초학력 보장 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
- 중등 기초학력 향상 교원 지도역량 강화 연수 지원
- 남부학습도움센터 운영을 통한 복합요인 학습지원대상학생 통합지원

### □ 2022년 추진 실적

- 초등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원을 위한 네트워크 컨설팅 실시
  - 기초학력통합현장지원단과 7개 지구별 네트워크 연결을 통한 1:1 대응 맞춤형 컨설팅 실시: '22.6.20.~6.24., 71명
- 초등 서울두드림학교 및 맞춤형교육 선도학교, 키다리샘 운영교 지원을 위한 컨설팅 실시
  - 서울두드림학교(초 10교), 맞춤형교육 선도학교(초 3교), 키다리샘 운영교(50교) 대상 모니터링과 컨설팅 실시: '22.5~6월
- 초등 기초학력 보장을 위한 사례나눔(주제: 수업나눔) 실시
  - '초1,2 협력수업, 어떻게 운영하고 계시나요?' 를 주제로 협력강사와의 수업나눔 방안에 대한 소통 및 공유를 통한 사례 나눔 : '22.6.20.~6.24., 116명
- 초등 기초학력지원단 역량 강화를 위한 워크숍 실시: '22.8월, 11명

- 초등 기초학력 향상 지원 사례 및 성과 공유마당: '22.6월, 10월, 관내 교사 65명
- 초등 기초학력 학부모 연수 실시: '22.7.19., 84명
- 중등 기초학력 향상지원 연수 운영
  - (중) 기본학력 업무 담당자 자율연수 실시: '23.3월, 관내 교사 56명
  - 기초학력 업무 담당 및 지도 교사 전문성 강화 자율연수: '23.7월, 관내 교사 60명
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 및 컨설팅 실시
  - 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획서 모니터링 및 컨설팅: '23.5~6월 중 36교, 고 20교
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 사례 나눔 공유회 실시: '23. 7월, 관내 교사 60명
- 남부학습도움센터 학교로 찾아가는 학습상담 실시
  - 학습상담봉사자 36명 위촉, 초·중·고 322명 참여, 5028회기 지원
- 남부학습도움센터 난독·경계선지능·난산 중재지원 프로그램 실시
  - 남부 관내 초·중·고등학생 중 총 102명, 1,468회기 지원
- 남부학습도움센터 조직 및 시스템 구축 및 운영을 통한 복합요인 및 특수요인 학습지원대상 학생통합지원협의체 운영: '23.4~12월, 13회
- 학생종합심리검사 지원을 통한 학생의 출발점 확인 및 학부모 인식 제고: '23.7월, 11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 단위학교 기초학력 보장 계획 수립 및 운영 지원	연중	공·사립초 67교
초등 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화	연중	초 67교, 70여명
중등 기초학력향상지원 연수 운영	3월 7월	중,고 56교, 60여명
중등 단위학교 기초학력 보장 계획 수립 및 운영 지원	연중	중·고 56교
단위학교 기초학력 책임지도제 운영 및 컨설팅	6월, 10월	중·고 56교
남부학습도움센터 기관연계 프로그램	4월, 9월	초·중·고 학생 90명
남부학습도움센터 학습상담 프로그램	4, 8, 9, 12월	초·중·고 학생 300명
남부 학생통합협의체 운영 및 협의회	연중	10회 이상
남부 맞춤형 특화 프로그램 내실화	연중	초·중·고 학생 400명

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 기초학력 교원 역량 강화를 위한 협력적 네트워크 확대 구성 및 지원
  - 그룹별 네트워크(초등 7지구) 구성을 통한 소통 및 공유 기회 확대
  - 초1,2 협력강사 운영 사례 나눔을 통한 기초학력 신장 수업 공유
  - 초·중등 기초학력지원단 구성으로 단위학교 운영 지원
- 기초학력 사업 부서의 유기적 업무 공유를 위한 협력팀 운영
  - 기초학력지원단에 초·중등 및 학교통합지원센터 업무 담당자 구성을 통한 부서간 업무 공유의 기회 마련
  - 기초학력 업무 담당 부장 및 담당자 역량 강화 연수
- 중등 기초학력 업무 담당 및 지도 교사 역량 및 전문성 강화 지원
  - 기초학력 업무 담당자 역량 강화 지원 자율연수, 직무연수 운영
  - 단위학교 기초학력 운영 계획서 검토 결과 공유 및 지원 방안 모색
  - 기초학력 수업나눔 공유 기회 확대
  - 기초학력 업무 담당 및 지도 교사 전문성 강화 연수
- 남부학습도움센터 프로그램 안정화 및 운영 모델 제시(시범청)
  - 다문화환경으로 인한 언어치료 전문기관 연계 지원
  - 학습효능감 신장을 위한 예술 연계 프로그램 운영
  - 지역 내 부족한 전문기관 확보를 위한 역량 있는 기관 발굴
  
- 초등 단위학교 기초학력 보장 계획 수립 및 운영 지원
  - 초등 기초학력지원단 및 협력적 네트워크 구성·운영
  - 기초학력 보장 지원 사업 컨설팅 및 모니터링
  - 초등 단위학교 기초학력 보장 운영 사례 나눔
- 초등 기초학력 보장 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
- 기초학력 관련 공모사업 운영 내실화를 위한 지원 체제 마련
  - 기초학력 맞춤형교육 선도학교, 키다리샘, 학습지원 튜터 운영교 모니터링 및 컨설팅 실시
- 초등 기초학력지원단 역량 강화를 위한 워크숍 운영
- 중등 기초학력향상 업무 지원 연수 운영
  - 기초학력 업무 담당자 자율연수 실시
  - 기초학력 업무 담당 및 지도 교사 전문성 강화 자율연수
- 중등 단위학교 기초학력 운영 내실화 지원 마련

- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획서 점검('23.5~6월)
- 단위학교 기초학력 컨설팅('23.5~6월)
- 중등 기초학력 보장을 위한 수업나눔 소통·공감 사례 공유('23.7월)
- 남부학습도움센터 운영을 통한 복합요인 학습지원대상학생 통합지원
  - 사업의 중복 및 소외를 방지하고 학생 맞춤형 틈새지원을 위한 학생통합협의체 구성·운영
  - 남부학습도움센터 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
  - 난독·경계선지능·난산 중재 지원 프로그램 전문 기관 연계 지원
  - 남부교육지원청 맞춤형 특화 프로그램 운영
    - 다문화환경으로 인한 학습지원대상학생 언어치료 지원
    - 찾아가는 학습도움연극 등을 통한 예술 연계 학습효능감 신장

## □ 추진 실적

- 초등 기초학력지원단 구성 및 워크숍: 8명, '23.5월·9월 중 2차 진행
- 초등 기초학력 책임지도 업무담당 교사 네트워크 구성·운영: '23.3~12월, 7개 네트워크, 74명
- 초등 단위학교 기초학력 책임지도 컨설팅 및 모니터링: '23.6월, 공·사립 67교 전체
- 초등 단위학교 기초학력 보장 운영 사례 나눔(1차): '23.6월, 76명
- 초등 단위학교 교원의 기초학력 지도 역량 강화: '23.7월, 기초학력·서울가나다서울구구단·서울ABC 활용 연수, 95명
- 중등 기초학력 담당 부장 및 업무 담당 교원 역량 강화 연수: '23.3월, 56교, 60여명
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영계획서 점검: '23.5월, 56교
- 중등 단위학교 기초학력 컨설팅: '23.5~6월, 56교
- 중등 기초학력지원단 자율 연수: '23.6월
- 중등 학습지원튜터 운영교 컨설팅: '23.6월, 중1교
- 중등 기초학력 나눔·소통·공감 워크숍: '23.7월, 56교, 70여명
- 남부학습도움센터 찾아가는 학습상담 프로그램 운영: 초225명, 중51명, 고9명
- 남부학습도움센터 난독·경계선지능 중재 지원 프로그램 전문 기관 연계 지원: 난독(초86명, 중4명, 고2명), 경계선지능(초55명, 중8명,

고2명)

- 남부교육지원청 맞춤형 특화 프로그램 운영
  - 다문화환경으로 인한 학습지원대상학생 언어치료 지원: 초4명
  - 찾아가는 학습도움연극 등을 통한 예술 연계 학습효능감 신장: 초348명, 중50명

## □ 향후 추진 일정

- 초등 단위학교 기초학력 보장 운영 사례 나눔(2차): '23.11월, 100명
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 모니터링: '23.10월
- 중등 기초학력지원단 자율연수: '23.10월
- 중등 기초학력 운영 사례집 제작 및 배포: '23.11~12월
- 남부학습도움센터 찾아가는 학습상담: '23. 8~12월(2학기), '24.1월(겨울방학)
- 난독·경계선지능 중재지원 프로그램: '23.9~11월
- 남부학습도움센터 다문화학생 대상 언어치료 시범운영: '23.4~11월
- 남부학습도움센터 특화 찾아가는 학습도움연극 운영: '23.10~11월
- 남부학습도움센터 교원 역량 강화 연수 운영: '23.10월
- 남부학습도움센터 보호자 역량 강화 연수 운영: '23.10월
- 남부학습도움센터 학습상담봉사자 겨울방학 포럼 운영: '23.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등 기초학력 향상지원	9,100	9,100	10,500	4,065	4,065	44.7	44.7	940
중등 기초학력 향상지원	재배정	15,900	14,600	13,520	13,520	85.0	85.0	940
기초학력향상지원 (서울학습도움센터운영)	324,860	324,860	251,064	268,817	200,032	82.7	61.6	940
두드림학교및학습종합 클리닉지원	56,000	56,000	20,000	56,000	56,000	100.0	100.0	946
두드림학교및학습종합 클리닉지원(서울학 습도움센터운영(재배정))	70,000	70,000	49,000	13,080	13,080	18.7	18.7	946
계	459,960	475,860	345,164	355,482	286,697	74.7	60.2	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학습지원 담당교원 업무 경감을 위한 실질적 지원 필요
  - 학습지원담당교원의 원활한 업무 수행을 위한 근무 여건 형성 필요
  - 각종 기초학력보장 사업의 통합적 운영을 통한 학습 지원 필요
- 다문화가정 학생의 환경적 요인으로 인한 기초학력부진 누적 우려
  - ※ 서울시 전체 다문화가정 학생 중 약 27%의 학생이 관내 거주
- 일반적인 학습지원 외 학생 언어치료, 교원 및 상담봉사자 연수 등 맞춤형 프로그램 추가 구안·운영 필요에 따른 예산 부족



작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 임지미 ☎ 0223
			담당: 이현국 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 이정은 ☎ 0262
		문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 윤미정 ☎ 0244

## 1-2 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울학생역량 성장을 위한 교실 수업의 ‘교육과정-수업-평가’ 연계성 강화
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 공동연구·수업나눔 문화 확산 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-1

#### ○ 주요 내용

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

### □ 2022년 추진 실적

- 초등 수업친구 나눔교사단 운영 지원: 15팀, 40교, 70명
- 초등 학기말 평가 관련 학교생활기록부 업무 담당자 연수 및 나이스 담임업무 관련 연수 운영: '22.4월, 6월(2회 실시), 168명
- 초등 신규교사 성장 지원을 위한 ‘알쓸신잡’ 연수: '22.4월, 6월, 9월, 11월 (4회 실시), 448명
- 남부초등더함 플랫폼 활용 블렌디드 수업 운영 지원: 4회, 8강좌
- 초등 비교과 신규교사 성장 지원을 위한 ‘성장 멘토링’ 연수:

'22.5월, 6월(2회 실시), 4팀, 10명

- 초등 교사별 과정중심평가 역량 강화 직무연수: '22.6월, 학생평가 거점학교에서 1회, 217명 이수
- 남부 중등 신규교사 성장 워크숍: '22.3월, 관내 신규교사 50명
- 중학교 학업성적관리 업무 담당자 연수: '22.3월, 중 36교
- 학생평가 선도학교 운영: '22.3~12월 (초 1교, 고 1교)
- 중등 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: '22.4~10월, 19팀, 70명
- 중학교 학교생활기록부 업무 담당자 연수: '22.5월 11월 중 36교, 고 19교
- 중·고 학교 간 교과협의회(교원 학습공동체): '22.5월, 중 143명, 고 76명, '22.11월, 중 72명, 고 39명
- 남부 중등 교원 성장 직무연수: '22.6월, 관내 교사 102명
- 과정중심 학생평가 중·고 교원 연수 운영(2회): '22.6월, 11월(6개 교과)
- 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: '22.6~7월, 중 2교, 고 1교
- 학생평가 거점학교 운영을 통한 실습형 과정중심평가 연수 운영: '22.6~12월
- 학생평가 거점학교 운영 컨설팅: '22.8월 (고 1교)
- 초등 교육과정컨설팅단 및 교육과정 협력 네트워크 구성·운영: '22.9~12월, 교육과정 컨설팅과 연수 및 모니터링
- 초등 학년말 평가 관련 학교생활기록부 업무 담당자 연수: '22.11월
- 초등 수업 운영 사례 나눔 및 플랫폼 운영: '22.11월, 31교, 107명
- 초등 2023 교육과정 구성 대비 교육과정 업무 담당자 워크숍: '22.11월, 44명
- 중·고 학교 간 교과협의회(교원 학습공동체): '22.12월
- 수업혁신 네트워크 확대: '22.11월, 3권역, 100명
- 수업 나눔 공유마당 및 자료집 발간: '22.8월, 12월(2회), 217명

- 수업 나눔 한마당 등 교원학습공동체 분임별 연구 활동 운영 지원 및 공유: 중등교원 1,426명
- 수업·평가 나눔 교사단: 134명
- 공동 수업 설계 기반 수업 공개 실천: 수업공개 13팀, 195명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘생각을 쓰는 교실’ 탐구기반 쓰기 수업평가 모델 확산 연수	1~2월	공·사립 중·고 150명
학교 간 교과협의회	5월, 10월	공·사립 중·고 56교
수업혁신 업무담당자 워크숍	11월	공·사립 중·고 56교
수업 나눔	연중	공·사립 초 67교
협력적 평가 방법 개선 지원	연중	공·사립 초 67교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
  - (초등) ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
  - (중등) ‘생각을 쓰는 교실’ 실천학교 수업·평가 모델 보급 및 확산 운영 지원
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산
- 저경력교사 수업·평가 역량 강화 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 교육과정·수업·평가를 위한 직무연수 및 워크숍 운영
- 학생 참여중심 수업 사례를 공유하는 수업·평가 나눔 교사단 운영
- 학교 내 교원학습공동체, 교사단 연계 학교 간 학습공동체 운영 및 지원

## □ 추진 실적

- 남부초등더함 플랫폼을 활용한 블렌디드 수업 지원: '23.1~12월
- 신규교사 수업·평가 역량 강화 연수 운영: '23.5~9월, 5차, 120명
- 2학기 새로운 학기를 위한 집중 연수 운영: '23.8월, 교사 52명
- 초등 2023 두런두런 수업나눔 한마당 운영
  - '23.9월, 수업나눔교사(수업공개) 33명, 수업참관교사 약 300명
  - 사전·사후 협의회를 통한 수업역량강화
- 상반기 학교 간 교과협의회: '23.5월, 약 170명
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 확산 연수: '23.1~2월
- 생각을 쓰는 교실 실천학교 운영: 중·고 6교(9팀) '23.3~12월
- 수업평가나눔교사단 분임 구성: 14개 분임, 142명
- 수업·평가나눔교사단 권역별 분임대표 워크숍: '23.4.5.(수)
- 수업평가나눔교사단 수업나눔 및 수업공개 활성화: '23.9~11월
  - 수업나눔(공개) 분임: 14개 분임, 수업참관교사 약 150명
  - 공동 수업 설계 기반 수업 공개 실천
- 신규교사 수업 및 학교 적응 지원(학기당 1회, 총 2회)
  - 신규교사 성장 워크숍: 관내 중·고 신규교사 84명 '23.3.29.(수)
  - 신규교사 공유 한마당: 관내 중·고 신규교사 84명 '23.10.18.(수)
- 수업·평가전문가되기 직무연수: 중·고 교사 95명, '23.6.9.(금)~6.16.(금)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신연수 운영: 중·고 9팀 109명 '23.5~10월
- 중등 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: '23.6~10월, 18팀, 72명

**향후 추진 일정**

- 신규교사 수업·평가 역량 강화 연수 운영: '23.10월, 6차, 30여명
- 초등 서논술형평가 '생각을 키우는 교실' 연수 운영: '23.11월, 100명
- 하반기 학교 간 교과협의회: '23.11월, 약 170명
- 신규교사 공유 한마당: 관내 중·고 신규교사 '23.10.18.(수) 84명
- 3권역 수업·평가나눔 한마당 운영: '23.11.23.(목) 100명
- 생각을 쓰는 교실 실천학교 결과 보고회: '23.11.2.(수) 20명

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업성적관리	3,800	3,800	3,800	3,800	3,800	100.0	100.0	1232
평가개선장학지원	5,600	5,600	5,600	4,837	4,837	86.0	86.0	1216
교원역량성장지원	3,300	55,330	43,783	47,829	7,501	86.0	13.5	996
협력적 평가 방법 개선 지원(초)	1,560	1,560	1,560	1,560	1,428	100.0	91.5	973
계	14,260	66,290	54,743	58,026	17,566	87.5	26.4	

**문제점 및 애로 사항**

- '교육과정-수업-평가'의 연계성 강화와 기초학력 향상을 동시에 견인할 수 있는 방안 강구

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 이현국 ☎ 0215  
중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241 담당: 김남윤 ☎ 0257

1-3

## 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 교육과정을 통한 독서·토론·글쓰기교육으로 창의적 융합 인재 육성

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-2

#### ○ 주요 내용

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 지원
- 단위학교 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업\* 및 독서·인문 교육과정 체계화\* 운영 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: '22.3~12월, 초·중·고 127교
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 운영 지원: '22.3~12월, 초·중·고 127교
- 초등 독서교육교사단 구성 운영: '22.3~12월, 9명
- 중등 독서교육교사단 북(Book)소리 구성 운영: '22.3~12월, 18명
- 중등 독서교육 교원 연수 운영: '22.4월, 2회, 74명
- 초등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '22.6월, 초 21교, 26명
- 중등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '22.6월, 중 36교, 44명

- 초등 독서교육 학생 온라인 캠프 운영: '22.10월
- 초등 독서교육 교원 연수 운영: '22.11월
- 학교 독서교육 활성화 분야 교육감 표창 대상자 추천: '22.11월
- 초·중등 독서교육교사단 권역별 워크숍 운영 지원: '22.11월

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육교사단 운영	4월~12월	2단
독서·토론 수업 실천 사례 공유를 위한 독서교육 워크숍 운영	상반기	1회
아침 책 산책 프로젝트 운영 지원	3월~12월	초·중·고 127교
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원	3월~12월	초·중·고 127교
독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원	3월~12월	초·중·고 중 희망교
교원 독서교육 자율연수 운영	5월~11월	2회

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 지원
  - 실천 사례 공유를 위한 워크숍 운영
  - 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산 지원
- 독서·토론·글쓰기 수업 활성화 지원
  - 독서교육교사단 구성·운영
- 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원

- 독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원
  - 학교자율사업운영제와 연계한 독서·토론 활동 자율 운영

## □ 추진 실적

- 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: '23.3~8월, 초·중·고 127교
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 운영 지원: '22.3~8월, 초·중·고 127교
- 초등 독서교육교사단 구성 운영: '23.3~8월, 14명
- 중등 독서교육교사단 북(Book)소리 구성 운영: '23.3~8월, 13명
- 중등 독서교육 교원 연수 운영: '23.4월, 2회, 83명
- 초등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '23.5월, 초 15교, 30명
- 중등 독서교육교사단과 함께하는 상반기 독서교육 수업 나눔 워크숍 운영: '23.6월, 중·고 66교, 37명

## □ 향후 추진 일정

- 2023 초등 독서교육 학생 캠프 운영: '23.10월
- 2023 초등 독서교육 교원 연수 운영: '23.10월
- 2023 학교 독서교육 활성화 분야 교육감 표창 대상자 추천: '23.11월
- 2023 독서교육교사단 워크숍 운영 지원: '23.10월(학생캠프, 교원연수)



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
아침 책 산책 프로젝트	재배정	254,635	310,460	254,635	254,635	100.0	100.0	1141
서울형 독서 기반 프로젝트 수업	재배정	445,770	310,460	445,770	445,770	100.0	100.0	1144
독서토론논술 활성화 지원	재배정	7,600	7,600	5,263	5,263	69.3	69.3	1144
계	0	708,005	628,520	705,668	705,668	99.6	99.6	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 아침 책 산책 프로젝트 및 독서 기반 수업 활성화 사업에 대해 단위학교의 업무분장 등에 대한 어려움이 여전함
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 사업명이 교원에게 어렵고 생소하게 느껴진다는 의견이 많고, 어떤 사업인지 드러낼 수 있는 보다 쉬운 사업명으로 변경할 필요가 있음

\* 독서·인문 교육과정 체계화: 초·중·고 성장 단계에 따라 책이랑 놀고, 책을 쓰고, 사람책으로 함께 성장하며 삶과 연계하는 독서·인문 교육

\* 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서활동을 연계하고, 학생 주도 탐구활동을 통해 함께 문제를 해결하며 앞에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업

작성 자	초등교육지원과장 : 김갑철 ☎ 2165-0210	유아교육팀장 : 김혜정 ☎ 0231 담당: 이진 ☎ 0232
	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 임지미 ☎ 0223	
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241 담당: 최경신 ☎ 0251

## 1-4 교사 교육과정 전문성 강화 [신규]

\* 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

### 사업 개요

- 목적
  - 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
  - 교사 교육과정 편성권 지원 및 강화로 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
  - 초·중등교육과정 제23조(교육과정 등)
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-2-3
- 주요 내용
  - (유아) 놀이중심 교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원
  - (초등) 교사교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 역량 강화 지원
  - (중등) 중학교 자유학기 편성 자율권 확대: 교사 개발 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원
  - (중등) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 개발 및 교사 연수 운영

### 2022년 추진 실적

※ (유·초) 신규사업으로 실적 없음

- 2022 자유학년제 운영계획서 점검 및 컨설팅: '22.1~2월
- 2023 중학교 및 고등학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅: '22.7~9월
- 교육과정, 다더함 선도지구 관리자 워크숍: '22.4월,6월
- 교육과정 담당부장 워크숍: '22.4월,7월
- 2023 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입 신청교 2교 현장 실사 및 컨설팅: '22.7월
- 일반고 전성시대 2.0 사업 컨설팅 및 담당부장 워크숍: '22.4월
- 미래를 설계하는 고교학점제 다더함 선도지구 사업 운영: '22.1~12월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 연수 및 지원 장학	연중	공·사립유 85원
교육과정지원단 구성 및 운영	연중	공사립초 67교
교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 연수	4월	공사립초 67교
자유학기(년)제 운영학교 컨설팅 실시	연중	공사립중 35교
자유학기(년)제 운영학교 관리자 연수	4월, 9월	공사립중 35교
교육과정 담당부장 워크숍	5월, 11월	공사립 중고 55교
교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 연수	5월	공사립 중고 55교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 안정적 운영 지원
- 교사 교육과정 문해력 향상 연수
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 연수 운영
- 유치원 교사의 안정적인 교육과정 운영을 위한 지원 장학 실시

- 교사 교육과정 전문성 강화를 위한 연수 및 워크숍
- 중학교 자유학기 편성 자율권 확대를 위한 학교 간 운영 사례 공유
- 학교와 학생의 맥락에 맞는 교사의 교육과정 설계권, 수업권, 평가권 제고를 위한 컨설팅
- 교육과정 부장, 교육과정 업무 담당자 대상 교육과정 문해력 연수

## □ 추진 실적

- 개정 누리과정 실행력 제고를 위한 현장지원자료 활용 연수 운영: '23.9월
- 유아·놀이 중심 교육과정의 안정적 운영 지원을 위한 장학 운영: 44개원
- 초등 교사 교육과정 '씨앗교사' 운영: 129명
- 초등 신학년 집중 준비 교사 교육과정·연구부장 업무 안내: '23.2월, 연구부장 67명
- 초등 교사 교육과정 관리자 연수 운영: 23.3월, 교장·감 147명
- 초등 교사 교육과정 이해·실천 워크숍 운영
  - 기본과정: '23.5월, 43개교, 교사 161명
  - 심화과정: '23.8월, 7개교, 교사 18명
- 학생 성장을 고려한 2022 개정 교육과정 교장, 교감 워크숍: '23.4월, (중,고 66교, 교장, 교감)
- 2024 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입 신청교 2교 현장 실사 및 컨설팅: '23.7월
- 고교학점제 준비 2024 고등학교 교육과정 편성 컨설팅: '23. 9월~10월, (일반고 20교)

**향후 추진 일정**

- 초등 교사 교육과정 사례나눔 워크숍 운영: '23.11월, 씨앗교사 129명
- 2024 중학교 교육과정 컨설팅: ' 23. 11월 (중학교 36교)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정담당 교원연수(고)(중)	8,514	8,514	8,514	1,487	1,487	17.4	17.4	1111, 1114
계	8,514	8,514	8,514	1,487	1,487	17.4	17.4	

**문제점 및 애로 사항**

- 학생과 교사, 학부모, 지역사회가 ‘함께 만들어가는 학교 교육과정’에 대한 인식 부족
- 교육과정 성취기준 및 재조정, 재구조화에 대한 교사 역량 강화 필요

1-5

**놀면서 배우는 유치원-행복한 학습자로 성장하는 초등학교**

**사업 개요**

○ 목적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어 가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 학생 발달단계에 맞는 개별 맞춤형 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2023 서울유아교육계획(서울특별시교육청, '23.1.10.)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-3-1, 1-3-2

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

**2022년 추진 실적**

○ 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화 연수 운영: 6회, 431명  
 ※ 누리과정 운영 지원을 위한 원장(감) 연수, 저경력교사 연수, 심화연수, 교사 참여형 직무연수, 현장지원자료 활용 연수, 유·초 연계 연수 운영
- 유치원 교육과정 및 방과후 과정 내실화를 위한 지원 장학: 53개원
- 교원의 누리과정 운영 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영: 33팀

○ 유치원 운영 및 교육활동 지원을 위한 종합컨설팅 운영: 49개원

- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 유치원 교원 디지털 역량 강화 연수 운영: 1회, 77명
  - 남부 유치원 미래교육지원단 운영: 1팀, 10명
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
  - 남부 유아교육 협력 네트워크 운영: 61개원, 6,100명
  - 유아와 부모가 행복한 미래형 놀이워크숍 운영: 22개원, 328명
- 배움이 재미있는 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
  - 안정맞춤 교육과정 지원을 위한 꿈잼 교실(네트워크) 운영: '22.3~'23.2월, 26교, 52팀
  - 꿈잼 교실(네트워크) 운영 지원을 위한 현장지원단: '22.3~12월, 7명
  - 꿈잼 교실 컨설팅 및 모니터링, 사례 나눔: 3회
  - 꿈잼 교실 운영 사례 공유를 위한 플랫폼 구축·운영
- 창의와 공감 기반 학생 맞춤형 교육과정 운영
  - 초3~6 창의공감 교육과정 지원을 위한 우리가 꿈꾸는 교실 운영: '22.3~'23.2월, 52교, 172팀
  - 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 운영: '22.3~12월, 10명
  - 우리가 꿈꾸는 교실 컨설팅 및 모니터링, 사례나눔: 3회
  - 우리가 꿈꾸는 교실 운영 사례 공유를 위한 플랫폼 구축·운영
- 2019 개정 누리과정 연수 및 컨설팅 운영: '22.3~12월
- 유치원 미래교육 지원단 운영: '22.4~12월
- 지역 유아교육 협력 네트워크 1주기 운영: '22.4~12월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 연수	4월 ~ 11월	6회
유치원 교육과정 내실화를 위한 지원 장학	4월 ~ 11월	40개원
지역 유아교육협력 네트워크 운영	4월 ~ 12월	40개원
부모 행복교실 운영	연중	20개원
유치원 미래교육지원단 운영	연중	1팀
안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	3월~'24.2월	100학급
창의공감 교육과정 운영 지원	3월~'24.2월	300학급
2022 개정 교육과정 연수 (교감, 연구부장)	10월, 11월	각 1회, 각 67명

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 학생 발달단계에 맞는 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 2019 개정 누리과정 역량 강화 연수 지원: 6회
  - 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 지원 장학: 40개원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
  - 남부 유아교육 협력 네트워크 운영: 40개원
  - 유아와 부모가 행복한 미래형 놀이워크숍 [부모행복교실] 운영: 20개원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - 남부 유치원 미래교육 지원단 운영을 통한 자료 개발 및 보급: 1팀
  - 미래교육체제 구축을 위한 디지털 역량 강화 및 생태전환교육 연수 운영
- 배움이 재미있는 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
  - 안정맞춤 교육과정 지원을 위한 꿈샘 교실(네트워크) 운영: '23.3~'24.2월, 100학급



- 꿈잼 교실(네트워크) 운영 지원을 위한 현장지원단: '23.3~12월, 7명
- 꿈잼 교실 컨설팅 및 모니터링, 사례 나눔: 3회
- 꿈잼 교실 운영 사례 공유를 위한 플랫폼 구축·운영
- 창의와 공감 기반 학생 맞춤형 교육과정 운영
  - 초3~6 창의공감 교육과정 지원을 위한 우리가 꿈꾸는 교실 운영: '23.3~'24.2월, 300학급
  - 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 운영: '23.3~12월, 10명
  - 우리가 꿈꾸는 교실 컨설팅 및 모니터링, 사례나눔: 3회
  - 우리가 꿈꾸는 교실 운영 사례 공유를 위한 플랫폼 구축·운영
- 2022 개정 교육과정 관련 교감연수 및 연구부장 연수 운영
  - 2022 개정 교육과정 이해편 교감 연수: '23.10월
  - 2022 개정 교육과정 실제편 연구부장 연수: '23.11월

## □ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 2019 개정 누리과정 역량 강화 연수 운영: 4회
  - 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 지원 장학: 41개원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
  - 남부 유아 '꿈다함' 탈춤 마당놀이 운영: 14개원
  - 남부 유아 '꿈더함' 부장교사 연수 운영: 3회
  - 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 운영: 2팀
  - 미래형 놀이워크숍 부모행복교실 운영: 12개원, 24회
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원: 미래교육지원단 1팀, 교육자료 12종 개발
- 배움이 재미있는 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
  - 안성맞춤 교육과정 지원을 위한 꿈잼 교실(네트워크) 운영: '23.3~'24.2월, 37교, 307학급

- 학생 맞춤형 초3~6 창의공감 교육과정 운영
  - 초3~6 창의공감 교육과정 지원을 위한 우리가 꿈꾸는 교실 운영: '23.3~'24.2월, 58교, 719학급
- 초등 교육과정·수업 지원단 운영: 20명, 교육과정 편성·운영 모니터링 '23.7월 및 컨설팅 '23.3~'24.2월
- 꿈쟁교실, 우리가꿈꾸는교실 컨설팅 및 수업사례나눔
  - 꿈쟁교실 57팀, 우리가꿈꾸는교실 163팀 참여
  - '23.6월 상반기, (1차) 운영 내용과 예산의 적절성 여부 컨설팅
  - '23.6월 하반기, (2차) 운영 사례 공유(어려운 점, 우수한 점 등) 및 수업사례공유를 통한 수업나눔과 질의응답
- 꿈쟁교실, 우리가꿈꾸는교실 사례 공유를 위한 플랫폼 구축·운영: 상시적 패들렛 운영 및 자료 탑재

## □ 향후 추진 일정

- 유치원 교육과정 내실화 지원을 위한 연수 운영: '23.10~12월
- 남부 유아교육 협력 네트워크 및 부모행복교실 운영: '23.10~12월
- 초등 꿈쟁교실, 우리가꿈꾸는교실 워크숍(사례나눔) 운영: '23.11월
- 2022 개정 교육과정 관련 교감연수 및 연구부장 연수 운영
  - 2022 개정 교육과정 이해편 교감 연수: '23.10월
  - 2022 개정 교육과정 실제편 연구부장 연수: '23.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30. 현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정연수운영	5,690	5,690	5,690	2,688	2,688	47.2	47.2	817
지역유아교육 협력네트워크운영	재배정	15,200	15,200	14,150	2,150	93.1	14.1	846
부모행복교실	재배정	7,000	4,800	7,000	7,000	100.0	100.0	846
미래교육지원단 (원격수업)운영지원	재배정	2,000	3,000	2,000	2,000	100.0	100.0	821
안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	재배정	25,670	3,900	14,648	14,648	57.1	57.1	957
창의와 공감 교육과정 운영 지원	재배정	5,890	10,750	3,814	3,814	64.8	64.8	추가경정 88
계	5,690	61,450	43,340	40,486	32,300	65.8	52.5	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 우리가꿈꾸는교실 예산 교부가 1학기 중반에 이루어져 1년간 계획성 있는 예산 사용이 어려움, 학년초 예산 조기 교부 희망
- 2022 개정 교육과정 단계별 적용에 따른 교원 역량 강화를 위한 예산 필요

## 1-6

# 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화
- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등), 제48조(학과 및 학점제 등)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-3-3, 1-3-4

#### ○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
- 고등학교 교육과정의 다양화·내실화
- 2023 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 사업 운영
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 고교학점제 선도지구 사업 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 자유학기(년)제(35교) 운영계획서 점검 및 컨설팅 실시: '22.2월(35교)
- 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 연수 실시: '22.6월, 9월(35교)
- 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 학부모연수 실시: '22.11월
- 자유학기(년)제 교육과정 내실화를 위한 교무부장 워크숍 실시: '22.12월(중 35교)
- 중학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅 실시: '22.10월(36교)
- 일반고 교육과정 담당부장 워크숍 실시: '22.4월, 12월(20교)
- 일반고 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅 실시: '22.10월, 12월(20교)

- 일반고 전성시대 2.0 담당부장 연수 및 2023 운영 계획 컨설팅 실시: '22.11~12월(20교)
- 고교학점제 및 학생 맞춤형 선택교육과정 이해를 위한 학부모연수 실시: '22.11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기(년)제 운영계획서 검토	2월	중 35교
자유학기(년)제 운영학교 컨설팅 실시	연중	중 35교
자유학기(년)제 운영학교 관리자 연수	4월, 9월	중 35교
자유학기(년)제 이해도 제고 학부모 연수	연중	중 35교, 초 67교
일반고 전성시대 사업 컨설팅 및 담당부장 워크숍	10월	일반고 20교
교육과정 담당부장 워크숍	5월, 10월	중 36교, 일반고 20교
중학교 교육과정 편성·운영 점검	11~12월	중 36교
고등학교 교육과정 편성·운영 점검	7~8월, 11~12월	고 20교
미래를 설계하는 남부 다더함 선도지구 사업 운영	연중	고 29교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
- 학생의 희망과 적성을 반영하는 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 ‘미래를 설계하는 남부 다더함 선도지구’ 사업 운영
- 2022 개정 교육과정에 대비한 중·고 교육과정 컨설팅
- 2023 일반고 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 사업 컨설팅
- ‘미래를 설계하는 남부 다더함 선도지구’ 사업 운영
  - 다기관 협의체 구축 및 교육협력센터 운영
  - 단위학교 교육과정 운영 역량 강화

## □ 추진 실적

- 2023 자유학기(년)제 운영계획서 점검 및 컨설팅: '23.1~2월
- 고등학교 교육과정 담당부장 및 담당교사 워크숍: '23.5월
- 미래를 설계하는 고교학점제 다더함 선도지구 사업 운영: '23.3~12월
  - 2023 다더함 선도지구 공유 캠퍼스 운영교 자율협의체 협의회: '23.3월
  - 지역대학 연계 사업 추진 협의회(5개 대학, 1개 기관):'23.3~4월
  - 2023 다더함 선도지구 학교지원사업: '23.3~11월 고 20교
  - 2023 지역대학연계 이음캠퍼스 운영: '23.4~8월 관내 고교 학생, 학부모 2,464명
  - 2023 지역대학연계 이음캠퍼스 교원연수: '23.7~8월 중등교사 39명
  - 2023 4개 지원청 연합 공유캠퍼스 운영교 워크숍:'23.8월
- 중·고 개정교육과정 이해 학교 관리자 워크숍 운영: '23년4월, 9월 (중·고 교장, 교감 210명)
- 고교학점제 준비 2024 고등학교 교육과정 편성 컨설팅:'23.9월~10월, (일반고 20교)

## □ 향후 추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 방안 및 운영계획서 컨설팅 : '23.11월 (중학교 36교)
- 고교학점제 현장 안착을 위한 학교관리자 연수: '23.11월 (고 29교, 교장, 교감)
- 고교학점제 준비학교 운영 계획 컨설팅: '23.11월, (일반고 20교)
- 고교학점제 현장 안착을 위한 담당부장 공유회: '23.11월 (고 29교, 업무담당교사)
- 중학교 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 담당부장 공유회:'23.11월 (중 36교, 업무담당교사)
- 고교학점제 및 학생 맞춤형 선택교육과정 이해를 위한 학부모연수 실시: '23.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성 운영지도(중·고)	3,280	3,280	3,280	690	690	21.0	21	1059
일반고 교육력제고고지원	5,470	5,470	5,470	4,071	4,071	74.4	74.4	1178
고교학점제인프라 구축지원	재배정	265,470	480,000	219,595	175,091	82.7	65.9	1163
계	8,750	274,220	488,750	224,356	179,852	81.8	65.56	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 자유학기(년)제 학생 선택권 보장 및 프로그램 다양화를 위한 지역 연계 방안 모색 필요
- 남부 고교학점제 다더함 선도지구 홍보 활성화 및 고교학점제 현장 안착을 위한 지역 연계(자치구, 지역기관, 지역대학)지원 및 프로그램 활성화 필요

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 정선영 ☎ 0222
		유아교육팀장: 금혜정 ☎ 0231	담당: 이진 ☎ 0232
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 최경신 ☎ 0251

## 1-7 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

- 목적
  - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
  - 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 운영 강화
- 근거
  - 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제20조(교육과정의 운영 등)
- 주요 내용
  - 특수교육 교육 기회 확대
  - 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정
  - 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

### □ 2022년 추진 실적

- 개별화교육계획 및 특수교육 교육과정 운영 점검
  - 혁신지원장학과 병행하여 실시(연 2회)
  - 학교지원 계획을 통한 특수학급 미설치교 상담 및 지원(연 1회)
- 특수교육 교원 전문성 함양 연수 운영
  - 특수학급 미설치교 특수교육대상자 담당교사 연수(온라인 1회): '22.5월(12명)
  - 특수학급 담당교사 연수(온라인 1회): '22.6월(97명)
  - 통합교육 수업사례 나눔 간담회: '22.6월(특수교사 14명)
  - 통합학급 지원을 위한 교사연수: '22.6월(특수 및 일반교사 10명)
  - 특수학급 미설치 유치원 대상 통합교육 지원: '22.5월(6개원, 7명)



- 관내 유치원 특수교사 간 네트워크 형성: '22.4월(특수교사 13명)
- 관내 유치원 특수교사 교육과정 지원을 위한 연수: '22.9월(특수교사 12명)
- 관내 초등 특수교사 교육과정 지원을 위한 연수: '22.9월(특수교사 54명)
- 관내 중등 특수교사 교육과정 지원을 위한 연수: '22.10~11월 (3회, 중·고 특수교사 50명)
- 진로직업프로그램: '22.5~12월(중 7교, 고 5교)
  - 바리스타실 대여: '22.5월(중 3교, 27명)
  - 찾아가는 진로직업체험 프로그램: '22.5~7월(중 3교, 고 2교)
  - 지역사회 연계 직업평가: '22.5월(고 3교, 16명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 교육과정지원단 운영	연중	1단
특수교육 교원 전문성 강화 연수	연중	2회
특수교육 진로직업 협의체 운영	연중	2회

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 특수교육 교원 전문성 강화를 위한 학교급별 연수 진행
- 장애학생 자유학년제 및 진로직업교육 활성화
- 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영
- 특수교육 교육과정지원단 운영
- 특수교육 교원 전문성 강화 지원

- 장애유형 및 정도 등을 고려한 학생참여 중심 수업 활성화 지원
- 지역사회 유관기관과 연계한 진로직업 교육 활성화 지원(중, 고)

## □ 추진 실적

- 특수교육 교원 전문성 신장 연수 운영
  - 특수학급 담당교사 연수: '23.4월, 141명
  - 관내 특수교육대상유아 담당교사 간 네트워크 형성: '23.4월, 담당교사 25명
  - 관내 특수교육대상유아 담당교사의 통합학급 지원을 위한 교사연수(집합 2회): '23.4~6월, 담당교사 39명
  - 통합교육 수업사례 나눔 간담회(집합 1회): '23.7월, 담당교사 14명
  - 특수학급 미설치 유치원 대상 통합교육 지원: '23.4~5월, 7개원
  - 특수학급 미설치교 특수교육대상자 담당교사 연수(집합 1회) : '23.6월, 담당교사 8명
  - 특수학급 담당교사 연수(집합 1회): '23.6월, 특수교사 103명
- 진로직업프로그램: '23.5~12월(중 7교, 고 6교)
  - 바리스타실 대여: '23.5~12월(중 3교, 고 2교, 총 49명)
  - 찾아가는 진로직업체험 프로그램: '23.5~6월(중 4교, 고 1교)
  - 지역사회 연계 직업평가: '23.6~9월(고 3교, 18명)

## □ 향후 추진 일정

- 특수교육 교원 전문성 신장 연수 운영
  - 관내 특수교육대상유아 담당교사의 통합학급 지원을 위한 교사연수(집합 2회): '23.10~11월
  - 특수학급 미설치교 및 어린이집 특수교육대상유아 담당교사 연수(온라인 1회): '23.10월
  - 관내 중등특수교사의 수업역량 강화 지원을 위한 교사연수(집합 2회): '23.10~11월
  - 특수학급 미설치 유치원 대상 통합교육 지원: '23.10월

- 통합학급 및 특수학급 교사 연수 운영: '23.10월(유·초등 2회, 중등2회)
- 특수교육 진로직업 협의체 운영: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육 전문성 강화 연수	재배정	4,400	900	2,654	2,654	60.3	60.3	1820
진로직업지원	재배정	4,100	3,500	3,292	3,292	80.2	80.2	1820
계	0	8,500	4,400	5,946	5,946	69.9	69.9	

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 이현국 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 김남윤 ☎ 0257
		중등문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 배호미 ☎ 0263

## 1-8 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 및 특성화고 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 맞춤형 진로설계 역량강화 및 진로교육력 제고를 위한 진로교사 역량 강화
- 학생의 특성에 맞는 맞춤형 프로그램을 개발하여 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계 협력을 통한 진로교육 효과성 제고
- 서울특별시교육청과 협업 강화를 통한 특성화고 지원 강화
- 적성과 능력에 맞는 진학을 선택할 수 있는 정보 제공

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-4-1, 1-4-4, 1-4-5

#### ○ 주요 내용

- 진로교육 역량강화를 위한 교원 연수 운영
- 꿈NUM꿈\* 진로체험 프로그램 운영을 통한 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- 지역사회 연계 진로체험 활성화를 위한 자치구별 진로직업체험 지원센터 운영 지원
- 서울특별시교육청 특성화고 사업 및 교육활동 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 맞춤형 진로교육 사업 운영을 위한 진로교육활성화지원단 컨설팅 실시: '22.4월, 1회
- 2022 소외계층 꿈키움 진로프로그램 운영교 선정: '22.3월, 중·고 4교
- 남부진로직업체험지원센터 방문 간담회: '22.4월, 12월, 2회, 3개 센터

- 금천구진로직업체험지원센터 방문 컨설팅: '22.4월, 1회
- 초등 진로교육전담부장 역량 강화 워크숍 운영: '22.2월, 6월, 2회, 65명
- 중등 진로진학상담교사 역량 강화 워크숍 운영: '22.5월, 중 36교
- 중등 진로진학상담교사 멘토링 프로그램 운영: '22.6~9월, 3팀, 8명
- 학교로 찾아가는 꿈NUM꿈 학습코칭 운영: '22.5~7월, 중 5교, 100명
- 남부 진로직업교육협의체 구성 및 운영: '22.5~12월, 9명
- 초등 진로교육전담부장 역량 강화 연수 운영: '22.11월, 초 67교
- ‘고교학점제 대비 중학생 자녀 맞춤형 진로진학 지도하기’ 학부모  
원격 연수 운영: '22.11월, 330명
- 상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 특성화고 진학 안내:  
'22. 상반기(중 36교)
- 중등 교장·교감 회의 시 특성화고 진학 안내: '22.9월(중 36교)
- 2023 특성화고 진학 및 특성화고 입학전형시스템 안내 교원 연수  
실시: '22.10월
- 남부권역 특성화고 진로진학설명회: '22.10월
- 교원·학생·학부모 대상 특성화고 홍보: '22. 하반기

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등 교원 진로교육 연수 운영	상반기	2회
진로교육활성화지원단 운영	4~12월	1단
학교급 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영 지원을 위한 연수 운영	하반기	2회
학생맞춤형 진로체험 프로그램 운영	상반기	1회 이상
진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	3개 센터
상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 특성화고 안내	상반기	36교
교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회, 연수)	하반기	36교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
  - 진로연계교육 운영 지원을 위한 교원 역량 강화 자율연수(워크숍) 운영
- 교원·학부모 특성화고 이해 제고를 위한 지원
  - 교원·학생·학부모 대상 특성화고 연수 실시
- 진로 역량 증진을 위한 진로전담교사 연수 운영 및 관리자 워크숍 지원
- 진로교육활성화지원단 운영 및 컨설팅을 통한 진로체험 활성화 지원 방안 모색
- 진로직업체험지원센터와 연계한 학생맞춤형 진로체험 프로그램 운영
- 진로직업체험지원센터 운영 지원(자치구청과 1:1 대응투자 운영)
- 특성화고에 대한 올바른 정보 제공 및 홍보 강화
  - 적성과 능력에 맞는 진학을 위한 정보 제공
  - 학교 구성원별(교원·학생·학부모) 연수 및 진학설명회 진행
  - 남부 관내 관리자 연수 시 특성화고에 대한 정보 제공

## □ 추진 일정

- 중학교 진로전담교사 워크숍 실시: '23.10월 예정
- 고등학교 진로연계교육 자료집 관련 교원연수 실시: '23.10월 예정
- 교원·학생·학부모 대상 특성화고 홍보: '23. 하반기

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원진로 교육연수	재배정	8,960	8,960	7,050	7,050	78.7	78.7	1566
진로교육활성화 지원단	재배정	2,600	2,600	1,919	1,919	73.8	73.8	1566
학생맞춤형진로 체험지원	재배정	6,020	6,020	5,199	5,199	86.4	86.4	1566
진로직업 체험지원 센터 운영 지원	재배정	443,200	414,200	443,200	443,200	100.0	100.0	1566
계	0	460,780	431,780	457,368	457,368	99.2	99.2	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 중학교 대상 자유학기 진로체험 프로그램 중 디벗 기기에 기반하여 개발된 프로그램의 경우, 2023학년도 전체 1학년 학생에게 적용이 어려워짐

\* **꿈NUM꿈**: 학생들이 가졌던 꿈을, 신나는(Nice) 학교생활을 통해, 고유하고 독특한 (Unique), 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전 → 2023년부터 ‘학생맞춤형 진로체험프로그램’으로 명칭 변경

1-9

**평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육**

**사업 개요**

○ 목적

- 과정·협력 중심의 다양한 학생 스포츠 활동 전개를 통한 활기찬 학교 분위기 조성
- 체육 활성화를 위한 (여)학생 체육 프로그램 운영 확대
- 건강체력교실 운영 지원을 통한 체력회복 및 체력격차 극복

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 청소년활동진흥법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-5-1

○ 주요 내용

- 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원, 초등 스포츠강사 배치
- 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
- 365+ 체육운동아리 운영·지원(초·중·고 희망교 전체) (신규)
- (여)학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영

**2022년 추진 실적**

○ 학교체육교육 내실화 지원

- 초3, 4학년 생존수영 12차시 운영비 지원: 67교
- 초등학교 스포츠강사 배치: 39교
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 스포츠강사 지원: 35교

○ 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초3,4학년 생존수영교육 지원	3~11월	초 67교
교육감배 학교스포츠클럽대회 지원	4~10월	초·중·고 4,500명
365+체육온동아리 지원(신규)	3~12월	초·중·고 4,000명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 틈새 시간을 이용한 신체활동 증진 프로그램 운영
  - 365+체육온활동 프로그램 활용하여 운영되는 동아리(신규)

추진 실적

- 학교체육교육 내실화 지원
  - 초3, 4학년 생존수영 12차시 운영: 67교
  - 초등학교 스포츠강사 배치: 39교
  - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 스포츠강사 지원: 35교
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
  - 365+체육온활동 프로그램 동아리(신규) 71개교 220동아리
  - 학교스포츠클럽 운영 80교
  - 2023 틈틈체육 프로젝트 25교
  - 2023 서울학생 체력회복 힘힘힘(힘쓰리) 프로젝트 75교
- 학교체육진흥 위원회 상반기 회의

추진 일정

- 학교체육진흥 위원회 하반기 회의
- 학교스포츠클럽 대회 하반기 대회 운영 23.11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
365+ 체육온활동	재배정	399,800	신규사업	399,800	399,800	100.0	100	1637
학교스포츠클럽 운영	2,600	50,000	신규사업	12,660	12,660	25.3	25.3	1637
학교스포츠클럽대회	재배정	150,100	신규사업	150,100	150,100	100.0	100.0	1637
체육관리(초)	2,520	2,520	2,520	1,320	1,320	52.3	52.3	1630
체육교육관리	재배정	232,500	신규사업	232,500	232,500	100.0	100.0	1637
계	5,120	834,920	2,520	796,380	796,380	95.3	95.3	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 포스트코로나 전환에 따른 학교 소요 예측의 어려움

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 김은영 ☎ 0212  
중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261 담당: 조성현 ☎ 0245

1-10

## 학교예술교육 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정과 연계한 학교예술교육 활성화
- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술 교육 구현
- 일상에 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술 교육 구현

#### ○ 근거

- 「문화예술교육지원법」 제6조 및 제7조(법률 제13304호, '15.5.18. 일부 개정)
- 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획('20.11.11.)
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31. 제정)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-5-2

#### ○ 주요 내용

- 초등예술하나 운영으로 학교예술 교육 재실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 발표·공유기회 제공

### 2022년 추진 실적

- 협력종합예술 발표 지원 2개교
- 협력종합예술활동 워크숍 운영 2회
- 학교예술교육지원 모니터링 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나(신규)	3월~12월	공립초 66교
초·중·고 협력종합예술활동 공연지원	12월	5교(초·중·고)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등 예술하나(신규)
  - 공립초 전체의 예술 지원 사업으로 학교운영비로 통합지원
- 중학교 협력종합예술활동 영역 확대 및 영역 간 융합예술프로그램 운영
  - 교육과정 내 학급 단위 협력종합예술활동 지원: 중학교 필수

추진 실적

- 2023 중등협력종합예술활동 네트워크 협의회: '23.7월
- 2023 중등협력종합예술활동 공유마당: 45교
- 2023 초등예술하나 예술교육활성화 교육과정 연계 컨설팅 지원: 8교
- 2023 초등예술하나 교사 역량 강화 상반기 워크숍: ' 23.7월 59교

추진 일정

- 2023 중등협력종합예술활동 공유마당: '23.12월
- 2023 초등예술하나 교사 역량 강화 하반기 워크숍: '23.11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등예술하나	4,800	4,800	0	2,572	2,572	53.5	53.5	1667
협력종합 예술활동	7,000	7,000	5,000	971	0	13.8	0	1671
계	11,800	11,800	5,000	3,543	2,572	30.0	30.0	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 협력종합예술활동에 대한 교사의 전문성 신장 필요

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 김은영 ☎ 0212  
중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261 담당: 조성현 ☎ 0245

1-11

## 학교예술교육 지원 시스템 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 문화예술교육 및 교과 간 협력 통한 융합교육 활성화
- 학생참여중심 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양

#### ○ 근거

- 「문화예술교육지원법」 제6조 및 제7조(법률 제13304호, '15.5.18. 일부 개정)
- 학교문화예술교육 중장기 발전계획('15.8.21.)
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31. 제정)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-5-3

#### ○ 주요 내용

- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화
- 체계적 학교예술교육 지원체계 구축 및 지역사회 협력 강화를 위한 남부 문화예술네트워크 운영
- 제3서울창의예술교육센터(구로청소년문화예술센터)의 내실 있는 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 제3서울창의예술교육센터(구로청소년문화예술센터) 프로그램 운영
  - 학교연계 프로그램: 25교, 4,493명
  - 센터직영 예술교실 프로그램: 28종, 5,234명
  - 예술진로체험: 23개교, 1,279명
  - 공연지원 프로그램: 10개교, 학교연계 온라인 콘텐츠 지원: 31개교

- 협력종합예술활동 운영학교 확대 운영 및 온라인 공유자료 제작
- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고 협력종합예술활동 확대 운영	연중	43교(초·중·고)
협력종합예술활동 워크숍 운영	연중	2회(초·중·고)
협력종합예술활동 예술자문단 운영	연중	12명(초·중·고)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 중학교 협력종합예술활동 운영 내실화
- 제3서울창의예술교육센터 운영 프로그램 다양화
- 학교예술교육 발전을 위한 교육협력체계 활성화
- 협력종합예술활동 예술꿈담터(연습실) 구축 지원: 본청 심사 후 확정
- 「서울학생 악기하나」 악기의 즐거움을 노크하는 「악기락」 활성화
  - 교육과정 연계 정규수업 활성화를 위한 학기 구입비 지원(초·중·고): 6교
- 구로청소년문화예술센터(제3서울창의예술센터) 운영 내실화
  - 센터 프로그램 운영 목표: 15과정, 10,000명

## □ 추진 일정

- 협력종합예술활동 운영학교 컨설팅 및 문화예술네트워크 운영: '23.1~12월
- 학교예술교육 역량 강화를 위한 연수 및 네트워킹 실시: '23.6~12월
- 청소년 자치 문화활동 기반 소극장 페스티벌, 틴즈미디어 페스티벌 개최: '23.8~10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
구로청소년 문화예술센터	587,191	610,191	587,826	530,831	344,544	86.9	56.4	1658
계	587,191	610,191	587,826	530,831	344,544	86.9	56.4	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 구로청소년문화예술센터 홍보 강화를 통한 남부지역 거점으로 운영 필요



1-12

**생활 속 스포츠 가치 실현을 선도하는 학교운동부 운영**

**사업 개요**

○ 목적

- 꿈과 재능이 있는 학생 선수 발굴 및 육성
- 청렴하고 투명한 학교운동부 운영 개선
- 노후 시설 및 환경 개선을 통한 안전한 환경 조성

○ 근거

- 학교체육진흥법 제3조, 제6조, 제11조
- 학교체육진흥법 시행령 제2조, 제3조, 제3조의2, 제3조의3
- 서울특별시교육청 학교운동부 육성·지원에 관한 조례 제3조, 제8조
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-5-3

○ 주요 내용

- 학생 선수 인권 및 학습권 보호 증진
- 학교 운동부 지도자 인권교육, (성)폭력예방, 도핑방지 교육 실시
- 전국(서울)소년체육대회 참가 선수단 지원
- 전국체육대회 선수단 지원

**2022년 추진 실적**

○ 선진형 학교운동부 문화 조성

- 학교운동부 운영교 지원: 초·중·고 31교(34팀)
- 학교운동부 상·하반기 현장 점검: 31교(2회 실시)
- 학교운동부 전임코치 인건비 지원: 31교(34명)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운동부 인권교육·학습지원	연중	초·중·고 13교
전임코치 인건비	연중	초·중·고 28교
학생선수 학습권 보장(e-School 시스템 활용)	연중	초·중·고 31교

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학생선수 인권 보호
  - 운영 지원교 지속 확대
- 선진형 학교운동부 문화 조성
  - 학생선수 인권 및 학습권 보호 증진을 위한 점검
  - 학생선수 학습권 보장(e-School 시스템 활용)
  - 전국(서울)소년체육대회 참가 선수단 지원
  - 전국체육대회 참가 선수단 지원

## 추진 실적

- 전국(서울)소년체육대회 참가 선수단 지원: '23.3~5월
- 학생선수 인권 및 학습권 보호 증진 운영비 교부: 8교
- 학생선수 학습권 보장(e-School 시스템 활용): 연중

## 추진 일정

- 학생선수 학습권 보장(e-School 시스템 활용): 연중
- 전국체육대회 참가 선수단 지원: '23.9~10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생선수 학습 인권교육	2,400	2,400	12,000	1,650	1,650	0	0	1611
전국소년체육대회	7,000	7,000	7,000	6,259	6,259	89.4	89.4	1619
전국체육대회	700	700	700	0	0	0	0	1625
계	10,100	10,100	19,700	7,909	7,909	78.3	78.3	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학부모 경비 절감을 위한 인식 개선 및 코치 인건비 적정화

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 김은영 ☎ 0212  
중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261 담당: 조성현 ☎ 0245

## 1-13 생활 속 자전거 문화 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-5-5

#### ○ 주요 내용

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영
- 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대

### 2022년 추진 실적

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(3교)
  - 운영 모니터링: 3교(교육지원청 2회, 본청 1회)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 내 학교스포츠클럽 지원	연중	중 8교
학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	연중	초·중·고 13교
생태전환행동 실천	연중	초·중·고 5교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
  - 디지털 기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
  - 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영
- 학교 교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영(11교, 53학급)
  - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영
  - 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영

추진 일정

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실: '23.3~12월
- (초·중·고)생활속 자전거 문화 활성화 시범학교 운영: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자전거타기 활성화	비예산		신규사업					1630
계	0	0	0					

문제점 및 애로 사항

- 강사 파견시마다 학교에서 아동학대 및 성범죄 경력 조회에 업무가 증가되므로 업무경감을 위한 전문기관에서 일괄 조회 시스템 운영 필요

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎0211 담당: 김은영 ☎0212  
담당: 이진 ☎0232  
중등교육지원과장: 김근희 ☎2165-0240 문화예술교육팀장: 권유라 ☎0261 담당: 윤미정 ☎0244

## 1-14 연구하는 교사 지원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-6-1

#### ○ 주요 내용

- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 단위 학교 안·학교 간 교원학습공동체 구성·운영 지원: '22.3~12월
- 교원학습공동체 운영 사례 나눔(학교혁신 한마당 연계): '22.9~12월
- 교원학습공동체 자체 연수 지원: 연중
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 이수 처리:  
'22.3. 유치원 7원, 초등 12교, 중 10교, 고 6교(총39교, 39팀)
- 학교 안 교원학습공동체 상반기 직무연수(상시과정) 이수 처리:  
'22.3~7월, 초등 8교, 고 1교(총9교, 14팀)
- 학교 안 교원학습공동체 하반기 직무연수(상시과정) 이수 처리:  
'22.4~11월. 유치원 3원, 초등 7교, 중 13교, 고 1교(총24교, 55팀)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	공·사립 유·초·중·고 227교
교원학습공동체 운영 사례 나눔	9월~12월	공·사립 초·중·고 121교

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 연계로 연수, 수업 나눔 문화 확산 지원
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
  - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영 및 연수 지원
  - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영 사례 나눔 문화 확산

추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 이수 처리  
: '22.3월 유치원 7원, 초등 13교, 중 13교, 고 6교(총39교, 39팀)
- 학교 안 교원학습공동체 상반기 직무연수(상시과정) 승인 처리  
: '23.3월~12월, 유치원 5원, 초등 33교, 중 27교, 고 11교
- 학교 안 교원학습공동체 하반기 직무연수(상시과정) 승인 처리  
: '23.9월~12월, 초등 3교, 중 3교, 고 3교
- 교육활동 침해 예방 및 업무 처리를 위한 관리자 연수  
: '23.5월, 관내 유·초·중·고 138교(원), 159명
- 단위 학교 교원학습공동체 활성화를 지원하는 관리자 워크숍  
: '23.9월, 관내 중·고교 교장, 교감 워크숍(총 66교)

**향후 추진 일정**

- 단위 학교 교원학습공동체 활성화를 지원하는 관리자 워크숍 : '23.10월 관내 초등 교장, 교감 워크숍(총 67교)
- 단위 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영 지원: '23.10~12월
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 과정 승인·이수 처리: '23.10~12월
- 교원학습공동체 운영 사례 나눔, 성과공유 : '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원학습공동체 운영 지원(유,초)	2,900	2,900	2,900	1,189	1,189	41.0	41.0	2239
교원학습공동체 운영 지원(중)	1,900	1,900	1,900	1,669	1,669	87.8	87.8	2239
계	4,800	4,800	4,800	2,858	2,858	59.5	59.5	

**문제점 및 애로 사항**

- 교원학습공동체의 활성화를 위한 예산 지원 및 행정업무 지원으로 교원의 자발적인 연구문화 조성을 정착시키는 노력이 필요함.



## 1-15 교원 교육활동 보호 및 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교원의 교육활동 보호를 통한 학교공동체 교육력 제고
- 근거
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-6-2
- 주요 내용
  - 교원의 교육활동 보호를 위한 자문 및 본청 공유
  - 교육활동 보호를 위한 법률적 컨설팅
  - 교육활동 침해 예방 연수 실시

### □ 2022년 추진 실적

- 학교 교원의 교육활동 보호를 위한 사안 공유
  - '22년 관내 학교 보고 68건 처리
  - 중요 사안의 경우 학교 - 본청 중등교육과 - 학교통합지원센터 간 연계 공유
- 교권 침해 사안에 대한 자문 및 컨설팅 지원
  - 학교로 찾아가는 남부 친구 프로그램에 의한 지원
- 교육활동 및 교권 보호를 위한 연수 실시
  - 관내 초·중등 136교 교감 및 업무담당자 대상 집합 연수('22. 5.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 침해 예방 및 사안 처리 연수	연중	관내 초·중·고
교육활동 보호 지원 컨설팅	연중	관내 유·초·중·고

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 교원의 교육활동 보호 지원 강화
- 피해 교원의 회복을 위한 지원 강화
- 교육활동 침해 사안 처리 컨설팅 및 법률 자문 확대
- 교육활동 보호 및 그 사안처리 전문성을 위한 교원 연수 실시

추진 실적

- 학교교권보호위원회 심의 운영 자문 지원: '23.1~9월(37건)
- 교육활동 침해 사안 컨설팅 및 법률자문: '23.1~9월(47교)
- 학교교권보호위원회 업무담당자 연수: '23. 5. 24.(교사 125명)

향후 추진 일정

- 관내 학교 관리자 대상 교육활동 침해 예방 및 사안 처리 연수: '23. 10월
- 교원 법률상담 지원팀 가동: '23. 9월~
- 피해교원 및 관련 학생 심리치료지원 강화: '23. 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육활동 침해 예방 연수	460	460	460	260	260	56.5	56.5	1028
교육활동 보호 컨설팅 등 지원	1,740	1,740	600	740	740	42.5	42.5	744
계	2,200	2,200	1,060	1,000	1,000	45.4	45.4	

문제점 및 애로 사항

- 지역교권보호위원회 심의까지 교육지원청 이관될 경우, 학교통합 지원센터 내 일상적 긴급지원 업무 인력 부족 예상

## 1-16 교육활동 중심의 학교 행정업무 경감

### 사업 개요

- 목적
  - 학교 행정업무 경감으로 학교자율운영체제 구축
- 근거
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-3-1
- 주요 내용
  - 학교 공통 반복 업무지원으로 학교 업무경감

### 2022년 추진 실적

- 학교 공통 · 반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
  - 교원 호봉재획정 501건, 호봉정정 63건
  - 시간강사 행정 · 시설대체 인력지원풀 구성 93명
  - 호봉정정 관련 이지카운트(급여소급 · 환수계산) 프로그램 개발 · 배포로 학교 업무 경감 지원(1,251교)
  - 이지카운트 프로그램 배포: 울산강남, 경기성남교육지원청 공유

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
호봉 재획정 및 정정	연중	신청교(공립유·초·중)
보결담당 시간강사 · 행정대체 인력지원	연중	120건

### 추진 계획

#### 2023 주요 개선 사항

- 교육활동이 중심이 되는 학교 조성을 위한 행정 업무 경감 지원

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 행정업무 경감 지원
  - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
    - 공립 유·초·중 교원의 호봉재확정 및 정정 업무 처리
    - 시간강사 행정대체 인력풀 등재 및 업데이트 관리 등

## □ 추진 실적

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 행정업무 경감 지원
  - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
    - 공립 유·초·중 교원 호봉재확정(611건) 및 정정(11건): '23.1~9월
    - 시간강사 행정·시설대체 인력지원풀 구성: '23.1.~9월, 30명

## □ 향후 추진 일정

- 공립 유·초·중 교원 호봉재확정 및 정정 업무 처리: '23.10~12월
- 보결담당 시간강사·행정대체 인력지원풀 구성: '23.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교행정업무경감	0	0	4,340	0	0	0	0	744
계	0	0	4,340	0	0	0	0	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 교원 호봉 재확정 업무 기간 불균형(매학기초 과집중)
- 서울특별시교육청 구인란에 업로드 한 인력이 구직과 도시에  
삭제될 수 있도록 지속적인 인력풀 현행화 관리

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 김은영 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 권유라 ☎ 0261
	교육협력복지과장: 배현정 ☎ 2165-0360	교육협력팀장: 위현길 ☎ 0361	담당: 이치형 ☎ 0362

## 1-17 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신 학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 1-1-5

#### ○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

### □ 2022년 추진 실적

- 혁신학교 교사 자율협의체 성장 지원 워크숍: 2회(초26교, 중5교, 고1교)
- 혁신학교 교사 자율협의체 혁신한마당 계획 워크숍: 3회(초26교, 중5교, 고1교)
- 혁신학교 학부모 자율협의체 워크숍: 2회(초·중·고 학부모 36명)
- 학교혁신 한마당: '22.10~12월(초·중·일반고 122교)
- 혁신학교 중간 평가: '22.11~12월(혁신학교 지정 2년차 초 10교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 자율협의회 성장 지원 워크숍	3월, 9월	혁신학교 초26교, 중5교, 고1교
학교혁신 일반화를 위한 학교혁신 한마당	10~11월	공·사립 초·중·일반고 122교
혁신학교 중간평가	11~12월	혁신학교 지정 2년차 초4교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 혁신학교 자율협의회 자생적 성장을 위한 지원 강화
- 혁신학교 한마당 운영 방법 변화를 통한 일반화 방안 모색
- 권역별 혁신학교 자율협의회 운영
- 자율적, 상시적 혁신학교 한마당 운영 지원
- 혁신학교 자율협의회 네트워크 강화 및 역량 증진 워크숍 운영
- 자율적 성장 기반 혁신학교 중간평가 운영
- 현장평가를 기반으로 한 혁신학교 종합평가 운영

## □ 추진 실적

- 혁신학교 초등 권역별 교사 협의체 구성·운영: '23.3~9월, 26명
- 혁신학교 중·고 교사 협의체 구성·운영: '23.5월, 2회, 12명
- 혁신학교 학부모 자율협의회 구성·운영: '23.7월, 1회, 22명
- 혁신학교 초·중·고 학부모 상반기 워크숍 운영: '23.7월, 29명

**향후 추진 일정**

- 혁신학교 교사·학부모 자율협의체 운영: '23.9월~12월
- 혁신학교 기간연장(재지정) 지정 심사·평가: '23.9월~10월
- 혁신학교 한마당: '23.10월~11월
- 혁신학교 연차평가: '23.11월~12월

**예산 집행 현황**

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화 지원	12,672	12,672	11,392	4,589	4,589	36.2	36.2	754
계	12,672	12,672	11,392	4,589	4,589	36.2	36.2	

**문제점 및 애로 사항**

- 단위 학교 업무 과중화가 되지 않도록 네트워크 구성·운영에 적극적인 지원 필요
- 코로나로 인해 자율협의체의 활동이 축소되어 있으므로 새롭게 네트워크를 구성·활성화하기 위해 적극적인 지원이 필요함





## 주요업무 2

# 더 평등한 출발

### □ 실천과제

- 2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대
- 2-2. 유아교육 공공성 강화
- 2-3. 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 2-4. 질 높은 돌봄 운영
- 2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원
- 2-6. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축
- 2-7. 학생 맞춤형 대안교육 지원
- 2-8. 학부모 부담 경감
- 2-9. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축
- 2-10. 교육소외 계층을 위한 평생교육 기회 확대



2-1

**교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대**

**사업 개요**

○ **목적**

- 학부모 수요에 부응하는 공립유치원 설립으로 유아 공교육 기회 확대
- 특수학급 확대를 통한 특수교육대상자 학습권 보장

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-1

○ **주요 내용**

- 공립 단설유치원 설립을 위한 설계 및 공사 추진
- 공립 병설유치원 특수학급 증설

**2022년 추진 실적**

○ 공립 병설유치원 신·증설 추진

- 신설(일반 9학급): 고산초병설유, 대길초병설유, 선유초병설유
- 증설(특수 3학급): 고척초병설유, 세곡초병설유, 영등포초병설유

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신설 (목표연도 <sup>(가칭)</sup> 대방유 2026년, <sup>(가칭)</sup> 신길유 2027년)	연중	공립단설유 2개원, 18학급
공립유치원 증설(목표연도 2024년)	연중	공립병설유 1개원, 1학급

**추진 계획**

- 유치원 취학수요를 고려한 유아교육기관 부족 지역 내 공립유치원 우선 설립 추진

- 단설유치원이 없는 영등포구 내 공립 단설유치원 설립  
: (가칭)대방유치원 개원 시기('26. 3. 예정)에 맞추어 설계 및 공사 추진
- 다양한 방식의 공립유치원 확충
  - 자치구에서 부지를 무상대여하는 지자체공동설립형 유치원 설립  
: (가칭)신길유치원 개원 시기('27.3. 예정)에 맞추어 설계 및 공사 추진
- 특수학급 신·증설을 통해 특수교육대상자의 교육 기회 제공
  - 윤중초등학교병설유치원 특수학급 증설('24.3.예정)시기에 맞추어 설계 및 공사 추진

**추진 실적**

- (가칭)대방유치원 자체 재정투자 재심사 완료: '23.9월

**향후 추진 일정**

- 공립 단설유치원 설계: '23.10~12월
- 공립 병설유치원 특수학급 증설: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 신증설	2,718,550	3,398,566	2,195,590	785,620	328,310	23.1	9.7	1908 1913
계	2,718,550	3,398,566	2,195,590	785,620	328,310	23.1	9.7	

**문제점 및 애로 사항**

- 지자체공동설립형 유치원 신설을 위해 자치구와 지속적 협력 필요
  - (가칭)신길유치원 신설사업은 “신길12구역 사회복지 복합시설 및 유치원 건립사업”에 포함되어 영등포구와 공동 추진하는 사업임
  - 예산 투자비율, 설계내용, 공사추진 일정 등에 대하여 영등포구와 지속적인 협의가 필요함

작성 자	재정지원과장: 김진섭 ☎ 2165-0300	재정관리팀장: 노진용 ☎ 0301	담당: 박소지 ☎ 0305
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	유아교육팀장: 금혜정 ☎ 0231	담당: 조규범 ☎ 0233
	행정지원과장: 조병주 ☎ 2165-2110	학생배치팀장: 이순일 ☎ 2121	담당: 이정옥 ☎ 2124

## 2-2 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 책무성과 자율성 강화 체제 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-1-2
- 「유아교육법」 제26조(비용의 부담 등) 제3항
- 「유아교육법 시행령」 제32조(사립유치원에 대한 지원) 제1항
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」 제7조(모집·선발방법) 제2항제1호

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
  - 누리과정 학비 지원(외국국적 유아, 저소득층 유아, 특수교육대상자 포함)
  - 유치원 교원 인건비(육아휴직 수당 포함), 단기 대체 강사비 지원
  - 지원 조건(원비 인상률 등) 이행 유치원 대상 학급운영비 지원
- 국가관리회계시스템(사립유치원 K-에듀파인) 안정적 운영 지원
- 공립유치원 통학버스 지원: 공립 2개원 운영(서울정심초병설유, 탑동유)
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 컨설팅 실시(원격, 방문)
- 유치원 자체평가 실시에 따른 책임성과 자율성 강화를 위한 연수 및 지원 강화
- 사립유치원 회계 운영(유아학비, 방과후과정비 등) 지도·점검 강화

## □ 2022년 추진 실적

- 유아학비 부정수급 지도·점검: 공립(30개원), 사립(53개원)
  - ※ 2022.3.1.자 신설 병설유치원 제외(고산, 대길, 선유)
- 사립유치원 교원기본급보조 지원금 지도·점검: 53개원
- 사립유치원 원비안정화 지도·점검: 20개원
- 어린이통학버스 운영 유치원 현장 지도·점검: 10개원
- 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅 운영(14개원)
  - 방문, 원격 및 유선 컨설팅으로 1:1 맞춤형 매칭
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육(예산·수입·지출): 10회, 177명
  - 운영자 및 업무담당자 대상 분야별 집중교육 분기별 실시

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
만3~5세 누리과정 유아학비	연중	공·사립유 86개원
공립유치원 통학버스비 지원	연중	공립유 2개원
입학관리시스템 현장 지원 내실화	10월~12월	공·사립유 85개원
K-에듀파인 사용자 교육	연중	사립유 52개원
K-에듀파인 컨설팅단 운영	연중	사립유 13개원
사립유치원 회계 점검	연중	사립유 52개원

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 공립유치원 통학버스비 지원 확대 (1개원 → 2개원)
- 사립유치원 K-에듀파인 지원방식에 따른 전문상담지원단 이원화(방문과 유선원격)
- 계약업무지원 멘토링제도 사립유치원까지 확대 추진

- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 현장 지원 내실화
  - 유치원 업무지원을 위한 ‘처음학교로’ 시스템 등록 컨설팅 실시 (원격, 현장방문 병행)
  - ‘처음학교로’ 동영상 매뉴얼 홈페이지 게시를 통해 학부모 대상 홍보 강화
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육과 재정업무 강화 연수
  - 교육분야(예·결산, 세입, 지출, 세입세출외현금, 계약 등) 다양화
- 사립유치원 K-에듀파인 전문상담·지원단 컨설팅 운영
  - 방문컨설팅(퇴직공무원 월 1회 방문), 유선·원격컨설팅(현직공무원)
- 계약업무지원 멘토링제도 사립유치원까지 확대 추진으로 재정업무 지원

## □ 추진 실적

- 만3~5세 누리과정 유아학비 지원: 공립(33개원), 사립(52개원)
- 공립유치원 통학버스비 지원: 2개원, 147,246천원
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육 실시(4회, 125명)

연번	연수명	일시	장소	참가자수	비고
1	사립유치원 K-에듀파인 기초 (예산·수입·지출)	2023. 5. 15.(월) 13:30 ~ 16:30	4층 전산교육실	37명	
2	사립유치원 친환경 무상급식	2023. 6. 16.(금) 13:30 ~ 15:00	2층 청울림	49명	ZOOM 운영
3	사립유치원 근로자 노무관리	2023. 6. 23.(금) 14:00 ~ 16:00	2층 청울림	32명	ZOOM 운영
4	사립유치원 K-에듀파인 (보수·세외)	2023. 8. 17.(목) 14:00 ~ 17:00	4층 전산교육실	7명	

- 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅단 운영: 3개원(1:1 맞춤형 매칭)
- 사립유치원 계약업무지원 멘토링제도 운영: 2개원
- 사립유치원 회계운영 현장점검('23. 3~9월): 13개원

## □ 향후 추진 일정

- ‘처음학교로’ 현장 지원 컨설팅: ’23. 10~12월
- 사립유치원 K-에듀과인 사용자 교육: ’23. 10~12월, 3회
- 사립유치원 K-에듀과인 전문상담·지원단 컨설팅: ’23. 10월~’24. 2월
- 사립유치원 계약업무지원 멘토링제도: ’23.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아학비	재배정	21,947,918	24,328,470	21,922,217	21,922,217	99.8	99.8	777
학급운영비	재배정	1,315,800	1,392,304	1,315,800	1,315,800	100.0	100.0	800
사립유치원 교원기본급보조	재배정	3,199,336	3,982,794	2,835,778	2,835,778	88.6	88.6	794
사립유치원 컨설팅 운영	재배정	400	690	200	200	50.0	50.0	789
입학관리시스템 현장지원 내실화	비예산	0	비예산	0	0	0	0	832
공립유치원 통학버스비 지원	재배정	147,246	74,663	147,246	147,246	100.0	100.0	809
계		0 26,610,700	29,778,921	26,221,241	26,221,241	98.5	98.5	



2-3

질 높은 방과후학교 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생들의 성장과 쉽이 있는 방과후 활동 지원 기반 조성
- 방과후학교 네트워크 구축·운영을 통한 질 높은 방과후학교 운영 지원

○ 근거

- 늘봄학교 추진방안(교육부 방과후돌봄정책과-79, '23.1.10.)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-2-1

○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영 지원
- ‘방과후에, 같이어때?!’ 방과후학교 네트워크 구축 및 운영

□ 2022년 추진 실적


- 방과후학교 사업지원비(학습·사회성 회복 방과후학교 프로그램 포함): 초·중·고 120교, 1,225,000천원
- 문화예술역량강화 방과후학교 프로그램 지원: 초·중 8교, 148,820천원
- 방과후학교 컨설팅 실시: 초 6교, 중 3교
- 방과후학교 운영 사례나눔 실시: 초 11교
- 방과후학교 업무담당자 연수: 초·중·고 120교
- 방학중 방과후학교 운영 안전관리 자체점검: 여름 81교, 겨울 80교

□ 추진 목표


세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업비 지원	3월	초·중·고 121교
방과후학교 네트워크 구축 및 운영	2월~12월	초·중·고 121교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- ‘더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램’ 운영 지원
- ‘방과후에, 같이어때?!’ 방과후학교 네트워크 구축 및 운영
- ‘더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램’ 운영 지원
  - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
  - 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
  - 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원
-  【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?! 프로젝트③】
  - 방과후학교 에자일 네트워크 구축·운영
  - 방과후학교 컨설팅, 우수사례 나눔, 길라잡이 연수

\* 【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?!프로젝트】 : 학교-마을-지자체가 모두 같이 뜻을 모아 학생의 온전한 성장을 지원하는 남부교육지원청 교육협력복지과 프로젝트 (분야 : 교육과정 / 복지 / 방과후학교)

\*  ‘마을과 함께하는 같이어때?! 프로젝트 중 방과후학교 분야

## □ 추진 실적

- 방과후학교 사업지원비 지원: 초·중·고 121교, 1,420,078천원
- 방과후학교 1학기 컨설팅 실시: 초5교
- 방과후학교 길라잡이 연수: 신규담당자 초·중·고 61교
- 여름방학 중 방과후학교 안전관리 점검: 초·중·고 107교
- 방과후학교 위탁운영 실태 현장 점검: 초3교

**향후 추진 일정**

- 방과후학교 건설탕: '23.10~11월
- 방과후학교 길라잡이 연수: '23.12월
- 겨울방학 중 방과후학교 안전관리 점검: '23.12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업지원비	1,420,078	1,420,078	1,373,820	1,420,078	1,420,078	100.0	100.0	919
방과후학교 지원센터운영	4,500	4,500	3,540	680	680	15.1	15.1	923
계	1,424,578	1,424,578	1,377,360	1,420,758	1,420,758	99.7	99.7	

## 2-4

## 질 높은 돌봄 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 수요자 중심 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 방과후 과정 운영의 내실화 지원으로 방과후 과정의 질 제고
- 초등돌봄교실의 양적 확대 및 질 제고
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 초등돌봄교실 운영
- 지역사회 연계를 통한 촘촘한 돌봄 제공으로 초등돌봄 사각지대 해소

#### ○ 근거

- 2023 서울유아교육계획(서울특별시교육청, '23.1.10.)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-2-2
- 2023 서울초등돌봄교실 운영 길라잡이

#### ○ 주요 내용

- 놀이와 쉼 중심의 질 높은 유치원 방과후 과정 운영 지원
- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
- 돌봄과 놀이 중심의 방과후 과정 운영 내실화 지원
- 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화 지원
- 지역사회와 연계한 질 높은 돌봄 여건 마련

## □ 2022년 추진 실적

- 유치원 에듀케어 운영 지원: 공립유 33개원, 사립유 16개원
- 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영: 공립유 32개원
- 유치원 방과후 과정 보조인력 지원: 공·사립유 58개원
- 유치원 방과후 과정 지도 점검: 관내 공·사립유 86개원
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 연수 실시: 2회, 203명
- 초등돌봄교실 운영비 지원: 66교, 229실
- 서울형 ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설 구축: 1교 3실 증설
- 노후 돌봄교실 시설 개선: 19교, 35실
- 초등돌봄전담사 행정업무 역량강화연수 실시: 66교, 183명
- 돌봄 사각지대 해소를 위해 지역기관 담당자와 업무 협의회: 6회
- 초등돌봄전담사 직무연수 실시: 42교, 120명
- 지역돌봄기관(키움센터 등) 홍보 리플릿 제작·보급: 15,000부, 초 66교
- 방학중 돌봄교실 봉사자 매칭 지원: 5교, 7명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 지원 및 지도 점검	4월~11월	공·사립유 85개원
방과후 과정 교직원 역량강화 연수	5월, 10월	2회
방과후 과정 보조인력(에듀케어 자원봉사단) 지원	연중	희망 공·사립 유치원 중 선정
사립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	희망 사립 유치원 중 선정
초등돌봄교실 운영비 지원	연중	공립초 66교
늘봄학교 지원	연중	공립초 66교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽 중심의 질 높은 유치원 방과후 과정 운영 지원
- 돌봄 기관 간 지역사회 연계 및 다양한 프로그램 제공을 통한 질적 향상
  
- 놀이와 쉽 중심의 질 높은 유치원 방과후 과정 운영 지원
  - 놀이와 쉽 중심의 방과후 과정 내실화를 위한 지도 점검: 86개원
  - 방과후 과정 교직원 역량 강화를 위한 연수 운영: 2회
  - 방과후 과정 운영 보조인력(에듀케어 자원봉사단) 지원: 희망 유치원 중 선정
- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
  - 공립유치원 돌봄 수요 확대에 따른 에듀케어 및 오후에듀케어 운영 공립유 33개원
  - 수요자 중심 맞춤형 돌봄 제공을 위한 사립유치원 에듀케어 운영 지원 선정 사립유
- 초등돌봄교실 운영 내실화
  - 초등돌봄교실 현장지원단 컨설팅: 무상간식 운영 분야
  - 초등돌봄교실 및 마을돌봄기관 안내 리플릿 제작: 각 자치구별
- 지역사회와 연계한 질 높은 돌봄 여건 마련
  - 지역돌봄-학교돌봄 소통 강화를 위한 돌봄담당자 공동워크숍 실시: 공립초 66교, 지역돌봄기관 90개소
  - ‘신속·간편 아픈아이 돌봄서비스’ 운영: 초 9교
  - 지역사회 자원 활용한 다양한 프로그램 인프라 구축

## □ 추진 실적

- 놀이와 쉽 중심의 질 높은 유치원 방과후 과정 운영 지원
  - 방과후 과정 내실화를 위한 지도·점검: 85개원

- 방과후 과정 교직원 역량 강화를 위한 연수 운영: 1회
- 방과후 과정 운영 보조인력(에듀케어 자원봉사단) 지원: 57개원
- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
  - 공립유치원 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영: 공립유 33개원
  - 수요자 중심 맞춤형 돌봄 제공을 위한 사립유치원 에듀케어 운영: 18개원
- 초등돌봄교실 운영 내실화
  - 초등돌봄교실 운영비 지원: 66교, 269실(오후돌봄 227실, 연계형 42실)
  - 노후 돌봄교실 시설 개선: 6교, 14실
  - 초등돌봄전담사 역량강화 연수 실시(상반기): 46교, 106명
  - 방과후학교와 연계한 돌봄 프로그램 운영 지원: 2교
  - 초등돌봄교실 현장지원단 컨설팅: 4교
- 지역사회와 연계한 질 높은 돌봄 여건 마련
  - ‘신속간편 아픈아이 돌봄서비스’ 협약 체결: 초 43교(구로·금천구 소재)
  - 돌봄 사각지대 해소를 위해 지역기관과 업무 협의회: 9회
  - 방학 중 초등돌봄교실 봉사자 매칭: 9교, 15명

## □ 향후 추진 일정

- 유치원 에듀케어 운영: '23.10~'24.2월
- 유치원 방과후 과정 교직원 대상 연수 운영: '23.10~12월
- 초등돌봄교실 운영비 지원: '23.10~'24.2월
- 돌봄사각지대 해소를 위한 지역기관 업무협의회: '23.10~11월
- 지역돌봄-학교돌봄 소통 강화를 위한 돌봄담당자 공동워크숍: '23.10~11월
- 지역돌봄기관 리플렛 제작·보급: '23.11월
- 초등돌봄교실 현장지원단 컨설팅: '23.10~'24.1월
- ‘신속간편 아픈아이 돌봄서비스’ 운영: '23.10~'24.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
에듀케어직무연수	1,236	1,236	1,236	550	550	44.4	44.4	849
사립유치원 에듀케어운영지원	재배정	105,000	80,000	105,000	105,000	100	100	786
에듀케어 자원봉사단 지원	재배정	342,000	290,000	342,000	342,000	100	100	853
돌봄교실 운영	재배정	4,476,446	3,090,205	4,476,446	4,476,446	100	100	912
방과후 연계·통합 돌봄 운영 지원	재배정	60,000	0	60,000	60,000	100	100	927
초등돌봄전담사 직무 연수	재배정	3,000	2,000	786	786	26.2	26.2	912
초등돌봄전담사 역량강화 연수	3,700	3,700	3,801	150	150	4.0	4.0	912
지역기관 홍보리플릿제작	2,500	2,500	2,319	0	0	0	0	908
돌봄기관 협의회	2,000	2,000	2,080	1,959	1,959	97.9	97.9	908
계	9,436	4,995,882	3,471,641	4,986,891	4,986,891	99.8	99.8	



작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 정선영 ☎ 0222
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	유아교육팀장: 금혜정 ☎ 0231	담당: 이진 ☎ 0232
		중등교육기획운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 최경신 ☎ 0251

## 2-5 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상학생의 효율적 교육활동 지원을 위한 특수교육 관련 서비스 지원
- 특수교육 지원인력 인건비 확보로 장애학생 교육 참여 기회 확대
- 장애유형에 적합한 학습공간 개선으로 맞춤형 교수학습 환경 제공

#### ○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조, 제28조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법 시행령」 제9조, 제23~27조, 제29조

#### ○ 주요 내용

- 특수교육대상학생의 개별화교육에 적합한 관련서비스 지원
- 장애학생 인권지원단 운영을 통한 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수학급 신증설을 통한 특수교육대상자의 맞춤형 교육환경 개선

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 특수학급 설치 확대를 통한 특수교육대상학생 교육 기회 확대

- 신증설: 매봉초 1학급, 여의도중 1학급, 한울중 1학급, 경인중 1학급(총 4교 4학급)

#### ○ 장애학생 인권지원단 구성 및 운영

- 인권지원단 운영협의회 실시: '22.4월(15명)
- 정기현장지원 및 특별지원(9회): '22.3~7월(8교)
- 일대일 성인권교육 프로그램: '22.6~7월(6교, 7명)
- 특수교육대상자 담당자 인권연수(온라인, 1회): '22.6월(특수교사 51명)
- 성교육 및 자기보호역량강화 프로그램: '22.7~11월

- 특수교육대상자 학부모 성교육(온라인, 1회): '22.11월
- 인권지원단 운영협의회 실시: '22.11월
- 특수교육대상학생의 교육활동지원 및 맞춤형 서비스 지원
  - 특수교육대상학생 및 학부모 여름방학프로그램: '22.7월(유초등 40명)
  - 특수교육대상자 가족지원 프로그램(대면 및 비대면): '22.3~12월(학부모 127명)
  - 보조기기 및 보조공학기기 지원
- 건강장애학생의 학습권 보장을 위한 교육프로그램 운영 지원

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
장애학생 인권지원단 운영	연중	1단
특수교육지원센터 운영	연중	수시
특수교육 관련 서비스 맞춤형 지원	연중	수시

## 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원 센터 운영
- 특수교육 관련 서비스 지원 확대를 통한 적합한 학습권 보장 지원
- 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
- 지역 중심의 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대
- 청각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화
- 특수교육 관련 서비스 지원을 통한 학생 교육력 증진
- 장애학생 인권지원단 운영을 통한 정기 및 특별 지원 체제 마련
- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려한 방과후학교 운영
- 특수교육운영위원회를 통한 대상 학생 지원체제 마련

## □ 추진 실적

- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원·대여: '23.1~9월(13교, 13명)
- 특수교육대상자 가족지원 프로그램(학부모 힐링 프로그램 및 학부모 개인 상담 프로그램): '23.3~9월 (86명)
- 장애학생 인권지원단 구성 및 컨설팅을 통한 지원: 수시
  - 인권지원단 1차 운영협의회 실시: '23.4월(13명)
  - 정기현장지원 및 특별지원(15회): '23.3~9월(14교)
  - 일대일 성인권교육 프로그램: '23.4~9월(9교, 10명)
  - 특수교육대상자 담당자 인권연수(온라인, 1회): '23.6월(특수교사 41명)
  - 성교육 및 자기보호역량강화 프로그램: '23.6~9월
- 청각장애 특화 프로그램 홍보 및 운영: 수시
  - 청각장애학생 담당교사연수: '23. 4~5월(17교, 25명)
  - 청각장애학생 학부모 상담: '23. 4~5월(14교, 14명)
  - 청각장애 이해교실: '23. 4~5월(유·초·중 17개교, 18학급)
  - 청각장애학생 클라이밍 프로그램: '23. 8월(14명)
  - 청각장애학생 학부모연수: '23. 9월(19명)
  - 청각장애학생 보조공학기기 지원: '23. 6~10월(14명)
  - 학부모 수어동아리: '23. 5~10월(총 16회기, 25명)
- 특수교육 보조인력 역량 강화 연수(집합 및 온라인, 총3회): '23.5~9월(287명)
- 유·초·중·고등학교 특수교육대상학생 여름방학 프로그램  
: '23.7~8월, 유·초·중·고등 35명

## □ 향후 추진 일정

- 서울시 인권지원단 워크숍 참가: '23.11월
- 인권지원단 특수교육대상자 학부모 성교육(온라인, 1회): '23.11월
- 인권지원단 2차 운영협의회 실시: '23.11월
- 특수교육대상자 가족지원 힐링 프로그램 실시: '23.10월
- 청각장애학생 가족 문화체험 실시: '23.10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장애학생가족지원사업	재배정	4,750	4,500	3,350	3,350	70.5	70.5	1771
장애학생인권 지원단운영	재배정	13,410	12,690	9,314	9,314	69.4	69.4	1804
특수교육 실무사 연수	재배정	1,500	1,500	720	720	48.0	48.0	1835
병원학교	18,000	18,000	15,000	18,000	18,000	100.0	100.0	1784
특수교육운영위원회	10,100	6,000	4,200	1,940	1,940	32.3	32.3	1831
진단평가비	재배정	24,500	21,700	10,833	10,833	44.2	44.2	1771
청각장애 특성화	재배정	25,800	20,000	24,511	24,511	95.0	95.0	1787
여름방학프로그램	재배정	1,500	3,000	1,500	1,500	100.0	100.0	1787
보조공학기기	재배정	7,820	19,878	7,820	7,820	100.0	100.0	1771
계	28,100	103,280	102,468	77,988	77,988	75.5	75.5	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학습자 특성상 온종일 돌봄이 필요한 경우가 많은데 밀착지원을 위한 관련 인력 및 예산 부족
- 특수교육대상학생의 인권 역량강화를 위한 개별 맞춤형 교육 지원 확대 필요

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211

담당: 김은영 ☎ 0212

중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241

담당: 김남운 ☎ 0257

## 2-6

# 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

#### ○ 근거

- 서울시교육청다문화교육 진흥 조례 제3조(조례 제6855호, 2018.4.26. 일부 개정)
- 2023 서울교육주요업무 세부실천과제 2-3-3

#### ○ 주요 내용

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경조성 및 역량 강화 지원
- 다문화교육 및 다문화학생 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 남부3구, 서울학생 동반성장 지원을 위한 협의회: '22.6월/9월, 37명
- 상호문화교육을 위한 맞춤형 교육지원: 다+온센터 연계 교원·학부모 이해교육 및 학적 상담 지원
- 지역연계 다문화교육 프로그램(서울시 50+재단 주관 남부 다문화 학습지원단) 운영 지원: 초6교(56명)
- 다문화 학생 밀집 학교장 간담회 실시: '22.4월, 4회
- 다문화교육 연구학교 현장 점검 및 컨설팅 실시: '22.5월, 2교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육 정책학교 및 연구학교 운영 지원	연중	초 2교
다문화교육 역량강화를 위한 교원 연수	연중	1회
다문화교육 역량강화를 위한 학부모 연수	3월	1회

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 세계시민교육교사단 구성 및 운영
- 다문화교육 정책학교 및 연구학교 운영 지원
- 다문화·탈북·세계시민 유관기관 네트워크 구축 운영
- 초등 세계시민교육교사단 구성 및 운영
  - 상호문화교육 및 세계시민교육 관련 운영 사례 공유
  - 다문화 특별학급 및 이중언어교실 프로그램 운영 지원
- 다문화교육 정책학교 및 연구학교 운영 지원
  - 정책학교 및 연구학교 컨설팅 지원
  - 연구학교의 사례 공유 및 일반화 지원
  - 정책학교 및 연구학교 상호 컨설팅 지원
- 다문화·탈북·세계시민 유관기관 네트워크 구축 운영
  - 남부3구, 서울학생 동반성장 지원을 위한 협의체 운영

□ 추진 실적

- 다문화교육 역량 강화를 위한 초등 교원대상 워크숍 실시: ' 23.5월
- 다문화교육 역량 강화를 위한 중등 교원대상 워크숍 실시: ' 23.5월, 31명
- 2023 남부 3구(구로, 금천, 영등포) 다문화교육 대토론회: ' 23.7월  
: 남부 유(8원)·초(61교)·중등(39교) 교원 및 지역사회 참여자(27명) 참여

□ 향후 추진 일정

- 세계시민교육 및 상호문화교육 실행 여건 마련을 위한 세계시민 교육교사단 구성 및 운영: 연중
- 다문화교육 정책학교 및 연구학교 지원: 연중, 초 2교
- 학부모의 역량강화를 위한 연수 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육 연구지원	2,000	2,000	0	2,000	2,000	100.0	100.0	1361
학부모연수	비예산	비예산	비예산					1361
계	2,000	2,000	0	2,000	2,000	100.0	100.0	

작성 자

학교통합지원센터장: 최경숙 ☎ 2165-2180

생활교육·안전지원팀장: 김여정 ☎ 2191

교육활동·행정지원팀장: 류수희 ☎ 2181

담당: 나명신 ☎ 2186

담당: 유지영 ☎ 2183

담당: 이침솔 ☎ 0390

담당: 박유림 ☎ 864-8411

## 2-7

## 학생 맞춤형 대안교육 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축·지원
- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-3-3
- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)

#### ○ 주요 내용

- 학업중단 위기 학생 지원
- 학교부적응 학생의 맞춤형 대안교육 기회 제공

### □ 2022년 추진 실적

- 학업중단 숙려제 개인상담: '22.1~12월, 초 1명, 중 5명, 고 23명
- 학업중단 예방 집단상담: '22.1~12월, 초 346명, 중 104명, 고 21명
- 학업중단 위기학생 심리치료 지원: '22.1~12월, 초 47명, 중 19명, 고 15명
- 학교 내 대안교실 운영 지원: '22.4~12월, 초 8교, 중 7교, 고 2교
- 학교 내 대안교실 및 위탁교육기관 담당자 협의체 운영  
: '22.4~12월, 초 5명, 중 8명, 고 2명, 위탁기관 10명



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 숙려제 개인상담	1월~12월	학업중단 위기 신청 학생 대상
학교 내 대안교실 운영교 지원	4월~12월	관내 9교(초 3교, 중 6교)
학교 내 대안교실 협의체 운영	연중	관내 9교(초 3교, 중 6교, 10명)
대안교육 위탁교육 기관 협의체 운영	연중	관내 9교(11명)

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

○ 대안교육 위탁교육기관 현황 파악을 통한 공교육 내 대안교육 기회 확대

○ 학업중단 위기 학생 지원

- 단위학교 학업중단숙려제 운영 내실화: Wee 클래스, Wee 센터 상담, 청소년 상담복지센터 연계 지원
- 학업중단 학생 다수 발생학교 컨설팅 지원

○ 학생 맞춤형 대안교육 지원

- 학생들의 적성에 맞는 다양한 교육프로그램 운영
- 정규교육과정 내 대안교육 프로그램 운영을 통한 학업중단 예방
- 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담 및 대안교육 위탁교육기관 안내
- 학교 내 대안교실 협의체 활성화 및 대안교실 운영 지원

## □ 추진 실적

- 학업중단 숙려제 개인상담: '23.1~9월, 초 1명, 중 4명, 고 20명
- 학교 내 대안교실 운영 지원: '23.4~12월, 총 9교, 74,120,000원

- 학교 내 대안교실 및 위탁교육기관 담당자 협의체 운영
  - 학교 내 대안교실 협의체 총 9교(10명), 상반기 협의회 2회, '23.4~9월
  - 대안교육 위탁교육기관 총 9교(11명), 상반기 협의회 1회, '23.4~9월

**향후 추진 일정**

- 단위학교 학업중단숙려제 운영 연계 지원: '23.1~12월
- 학업중단 예방 집단상담 프로그램: '23.1~12월
- 학교 내 대안교실 운영 지원 및 정산: '23.10~12월
- 학교 내 대안교실 및 위탁교육기관 담당자 협의체 운영:
  - 학교 내 대안교실 협의체 총 9교(10명), 하반기 협의회 2회, '23.10~12월
  - 대안교육 위탁교육기관 총 9교(11명), 하반기 협의회 1회, '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업중단숙려제 프로그램 운영	1,550	1,550	1,200	1,300	1,300	83.8	83.8	1389
학교내 대안교실 운영지원	74,120	74,120	174,990	74,120	74,120	100.0	100	1379
대안교육 담당자 협의체 운영	2,170	2,170	1,820	563	563	25.9	25.9	1389
계	77,840	77,840	178,010	75,983	75,983	97.6	97.6	

**문제점 및 애로 사항**

- 다양한 학교 부적응 원인별로 맞춤형 대안이 되기에는 현재 학교급별 위탁기관의 종류와 정원이 절대적으로 부족함

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 김은영 ☎ 0212
	교육협력복지과장: 배현정 ☎ 2165-0360	교육복지팀장: 김도영 ☎ 0371	담당: 정의일 ☎ 0374

## 2-8 학부모 부담 경감

### 사업 개요

- 목적
  - 입학준비금, 등하교 안심알림, 교통봉사자 연결 지원으로 학부모 부담 완화
  - 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감
- 근거
  - 서울특별시교육청 주요업무실행계획 세부실천과제 2-4-1
- 주요 내용
  - 초·중·고 신입생 대상 입학준비금 지원
  - 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원(신규)
    - ※ 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 구입비(1인당 50,000원) 지원
  - 초등학생 등·하교 안심알림 서비스 운영: 전체 초등학교로 확대

### 2022년 추진 실적

- 초·중·고 입학준비금 4,906,700천원 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	2~12월	136교(국공립초·중·고 특수, 각종)

추진 계획

2023 주요 개선 사항

- 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원(신규)
- 초·중·고 신입생 가정 경제적 부담 감소를 위한 입학준비금 지원: 136교
  - 지원금액: 초 200,000원, 중·고 300,000원
  - 입학준비금 온라인 신청 시스템 구축·운영 및 지원체계 내실화
    - ※ (학부모) 비대면 입학준비금 온라인 신청 시스템을 통한 편의성 확보
    - ※ (학교) 입학준비금 매뉴얼 보급 및 콜센터 운영 등을 통한 현장지원 강화

추진 실적

- 초·중·고 입학준비금 '23.2~9월 15,504명 5,042,300천원 지원

향후 추진 일정

- 입학준비금 10월까지 신청 이후 전입학생은 2024년 3월 신청 가능

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금 지원	재배정	5,042,300	4,906,700	5,042,300	5,042,300	100.0	100.0	502 505
계	0	5,042,300	4,906,700	5,042,300	5,042,300	100.0	100.0	

작 성 자

교육협력복지과장: 배현정 ☎ 2165-0360 교육복지팀장: 김도영 ☎ 0371

담당: 진경하 ☎ 0373

담당: 정의일 ☎ 0374

담당: 이남희 ☎ 0375

담당: 강다현 ☎ 0376

## 2-9

# 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육복지 안전망 구축
- 마을과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원시스템 구축으로 학생 성장 안전망 확충
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 2-5-2
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례 (제8338호, '22. 3. 3. 일부개정)

#### ○ 주요 내용

- 학생의 발달 단계에 따른 맞춤형 지원 확대 추진
- 학생 성장 안전망 구축을 위한 마을-학교 간 연계협력 및 공동사업 추진
- 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교(원) 운영 지원: 유치원 4개원, 초·중·고 115교
- 발달 단계에 따른 맞춤형 특화프로그램 운영
  - 두런두런 프로그램: 유아 47명, 두두샘 10명(금16,640천원)
  - 서울희망교실: 초·중·고 91교 1,098팀(금514,500천원)

- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 7개 권역(28회), 20개 공동체(98회)
- 자치구별 지역교육복지센터\* 운영: 3개소 위탁 운영(금775,268천원)
- 지역기반형 교육복지 협력사업\* 추진: 10개 기관(금75,000천원)
- 민간자원 발굴·연계를 통한 교육취약학생 지원: 조식, 장학금 등(금397,400천원)
- 초·중·고 교육비\* 1,719,753천원 지원
  - 초·중·고 방과후학교 자유수강권 1,313,096천원, 수익자 부담경비 240,744천원, 고교 학비 165,913천원
- 초·중 교육급여\* 981,640천원 지원

추진 목표


세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지학교(유치원) 확대 운영	연중	135교(공사립 유·초·중·고)
두런두런 프로그램 운영	3월~12월	15회(공사립 유)
서울희망교실 운영	3월~12월	1,098팀(공사립 초·중·고)
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	3월~12월	7개 권역, 19개 공동체 (권역별협의체 및 공동체)
지역교육복지센터 운영 (구로구, 금천구, 영등포구 3개소)	연중	3개소 지역교육복지센터
지역기반형 교육복지협력사업 추진	3월~12월	10개 기관
민간자원 발굴 및 연계	연중	4개 기관
교육비 지원	연중	135교 (공사립 초·중·고 특수, 각종, 국고)
교육급여 지원	연중	104교(공사립 초·중)

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 지역교육복지네트워크 활성화를 통해 학교와 마을이 함께하는 교육복지 통합지원시스템 운영 내실화
  - 서울형 교육복지학교 전면 확대에 따라 학교 통합지원팀과 지역 유관기관의 협력체제 강화 및 코로나 일상 대응 교육취약학생 통합지원 강화
- 초·중·고 교육비 및 초·중 교육급여 지원 확대
  - 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비 지원 및 대상 확대
  - 교육급여 중 교육활동지원비 단가 인상
  - 교육활동지원비 지급방식 현금 -> 바우처 개편
- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지학교 확대 운영
  - 서울형 교육복지학교(유치원) 운영: 교육취약학생(유아)이 재학 중인 유·초·중·고 대상 거점·일반학교 지정 운영
  - 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 교육복지 일반학교 확대 운영(국·사립초 경제적저소득학생 7명 미만교 및 국제중 제외)
  - 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런 프로그램’ 운영: 연 15회 예정
  - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
- 초·중·고 교육비 지원
  - 고교 학비, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비, 수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등) 지원
  - 방과후학교자유수강권 지원기준 확대, 수익자부담경비 지원금액 상한선 인상
- 초·중 교육급여 지원
  - 초·중 재학 중인 교육급여 수급권자에게 교육활동지원비로 지원
  - 교육활동지원비 단가 인상: 초 415,000원, 중 589,000원

## □ 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지(우선지원)학교 확대 운영
  - 초·중·고 130교(거점학교 37교, 일반학교 93교) 지정·운영, 사업계획 수립 및 운영 지원
  - 유치원 4개원(거점유 1개원, 일반유 3개원) 지정·운영, 사업계획 수립 및 운영 지원
  - 두런두런 프로그램: 7회 실시, 교육취약유아 35명, 15,925천원
  - 서울희망교실: 초·중·고 102교, 1,403팀, 640,500천원
-  \* 【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?! 프로젝트\*②】
  - 학교와 마을이 함께 하는 지역교육복지공동체 활성화: 권역별 협의체 7개 권역, 지역교육복지공동체 19개 구성·운영
  - ‘답답할때, 같이어때?!’ (위기학생 긴급지원 핫라인)사업 운영으로 교육복지 일반학교(초·중·고 93교) 지원 강화
    - ※ 네이버밴드 활용하여 위기학생 발견 시 지역교육복지센터와 직통전화, 1:1 채팅으로 신속 지원 가능: 게시물 30개, 가입자 108명
  - 지역교육복지센터 위탁·운영: 구로구, 금천구, 영등포구 3개소, 773,621천원
  - 지역기관과 학교 간 교육복지 협력프로그램 추진: 11개 기관, 80,000천원
  - 민간자원 발굴 및 연계를 통한 교육취약학생 지원
    - : 아침머꼬, 아이밥, 남부행복·꿈 장학금, 4개 기관, 359,600천원
- 초·중·고 교육비\* 1,743,106천원 지원
  - 초·중·고 방과후학교 자유수강권 1,070,332천원, 수익자 부담경비 590,803천원, 고교 학비 81,971천원
- 초·중 교육급여\* 1,171,178천원 지원
  - 2023학년도 카드 바우처 1,129,103천원 + 2022년 소급분 42,075천원




## □ 향후 추진 일정

- 서울형 교육복지학교 사업 운영 지원 및 평가: '23.10~'24.2월
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영 지원: '23.10~'24.2월
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지협력사업 평가: '23.10~12월
- 교육비 및 교육급여 지원 기본 계획 수립: '24.2월
- 교육비 및 교육급여 지원: '23.3~'24.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 교육복지학교 (유치원) 확대 운영	0	474,200	633,280	474,200	474,200	100.0	100.0	461
두런두런 프로그램 운영	0	22,750	16,640	15,925	15,925	70.0	70.0	461
서울희망교실 운영	0	640,500	514,500	640,500	640,500	100.0	100.0	461
권역별 협의체 및 지역교육복지공동 체 운영	0	10,200	10,200	10,200	10,200	100.0	100.0	467
지역교육복지센터 운영(구로·금천·영 등포 3개소)	0	773,621	775,268	773,621	773,621	100.0	100.0	477
지역기반형 교육복지 협력사업 추진	0	80,000	75,000	80,000	80,000	100.0	100.0	477
민간자원 발굴 및 연계	비예산	비예산	비예산					
교육비 지원	0	1,743,106	1,719,753	1,743,106	1,743,106	100.0	100.0	499 511 523
교육급여 지원	0	1,171,178	981,460	1,171,178	1,171,178	100.0	100.0	457
계	0	4,915,555	4,726,101	4,908,730	4,908,730	99.9	99.9	

- \* 지역교육복지센터: 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 민간위탁 지역사회기관
- \* 지역기반형 교육복지 협력사업: 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업
- \* 교육비: 시·도교육청 지원 기준에 따른 교육감 재량 사업
- \* 교육급여: 기초생활보장제도의 일환으로 전국적으로 지원 기준이 동일한 국가 의무 사업
- \* **【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?!프로젝트】** : 학교-마을-지자체가 모두 같이 뜻을 모아 학생의 온전한 성장을 지원하는 남부교육지원청 교육협력복지과 프로젝트 (분야 : 교육과정 / 복지 / 방과후학교)
- \*  '마을과 함께하는 같이어때?!' 프로젝트 중 복지 분야

## 2-10

# 교육소외 계층을 위한 평생교육 기회 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육소외 계층을 위한 다양한 수요자 맞춤형 평생교육 운영으로 교육기회 확대
- 근거
  - 교육기본법 제3조(학습권), 제4조(교육의 기회균등)
  - 평생교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무), 제16조(경기보조 및 지원), 제21조의2(장애인 평생교육과정), 제39조(문해교육의 실시 등)
- 주요 내용
  - 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 기관 예산 및 운영 지원
  - 학교형태의 학력인정 평생교육시설의 운영 지원 및 컨설팅 실시
  - 장애성인 평생교육 네트워크 공모 사업 운영 지원 및 학습동아리 운영
  - 장애인과 공존의 직업교육 공모 사업 운영 및 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 학교형태의 평생교육시설 운영기관 지원
  - 학력인정 1개 기관, 학력미인정 2개 기관
- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 지원
  - 8개 기관 (초 7개, 중 5개 과정)
- 장애성인 평생교육 네트워크 사업(학습동아리) 지원
  - 장애성인 평생교육 네트워크 11개 기관, 장애성인 학습동아리 2개 기관

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	8개 기관(초등 7개, 중등 5개 과정)
학교형태 평생교육시설 운영 지원	연중	3교
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영 지원	연중	장애성인 평생교육 네트워크 11개 장애성인 학습동아리 3개
장애인과 공존의 직업교육	연중	1개 기관

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 일상 회복에 따라 축소 또는 중단되었던 프로그램 재개 및 확대 운영
  - 교육 취약계층인 문해 학습자, 장애인 대상 교육 기회 확대
- 경제적 자립 기회 부족 및 취업이 어려운 장애인을 위한 평생교육 (직업교육) 운영

- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 예산 교부
- 초·중 학력인정 문해교육 기관에 대한 운영 지원 및 컨설팅 실시
- 학교형태 학력인정 평생교육시설 운영 지원 및 컨설팅 실시
- 장애성인 평생교육 네트워크 사업 및 학습동아리 공모 및 운영
- 장애인과 공존의 직업교육 사업 공모 및 운영
  - 장애인과 공존의 직업교육 길라잡이 개발 및 배포
  - 장애인과 공존의 직업교육 사업 및 현장 모니터링 및 컨설팅, 학습자 만족도조사 실시

## □ 추진 실적

- 초등 및 중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영예산 지원
  - 초등학력 7개 프로그램, 148,740천원
  - 중학학력 5개 프로그램, 215,342천원
- 학교형태 평생교육시설 운영 지원: 안전점검 실시 1회
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 운영비 지원
  - 12개 프로그램, 27,463천원, 6개 학습동아리 7,200천원
- 장애인과 공존의 직업교육: 2개 기관, 2개 프로그램 운영
  - 장애인 직업교육(환경미화) 길라잡이 교재 제작 및 배포
  - 강사비, 재료비, 운영비 등 지원: 16,583천원

## □ 향후 추진 일정

- 문해교육 운영기관에 대한 평가 및 컨설팅, 협의회 실시: '23.11~12월
- 학교형태 평생교육시설 현장점검 및 컨설팅: '23.11~12월
- 장애성인 평생교육 운영기관 평가 및 컨설팅: '23.11~12월
- 장애인과 공존의 직업교육 관련 길라잡이 추가 배포: '23.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정문해교육 프로그램	재배정	364,682	344,660	364,514	364,514	99.9	99.9	1322
장애성인평생교육 네트워크	재배정	38,263	27,700	37,291	37,291	97.4	97.4	1336
장애인과 공존의 평생(직업)교육	20,000	20,000	0	16,793	16,583	83.9	82.9	1336
계	20,000	422,945	372,360	418,598	418,388	98.9	98.9	



## 더 따뜻한 공존교육

### □ 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 지원 내실화
- 3-2. 생태전환 활동 활성화
- 3-3. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화
- 3-4. 시민교육과 학생자치 강화
- 3-5. 공감과 존중의 협력적 인생교육 강화
- 3-6. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 3-7. 학교 안 소통구조 강화
- 3-8. 학부모, 시민이 함께 만들어가는 상생과 공존의 서울교육
- 3-9. 남부미래교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 3-10. 남부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성
- 3-11. 저경력공무원 공직적응 및 수요자 중심 맞춤형 행정지원
- 3-12. 교육공무직원 근로여건 강화 및 동반성장 노사문화 구축





작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 이현국 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	유아교육기획·운영팀장: 김혜정 ☎ 0231	담당: 이진 ☎ 0232
		문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 윤미정 ☎ 0244

## 3-1 생태전환교육 지원 내실화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성
  - 기후위기 비상시대, 환경·생명 존중의 탄소저감 실천 확산
- 근거
  - 2023 서울교육주요업무 세부실천과제 3-1-1
- 주요 내용
  - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
  - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

### □ 2022년 추진 실적

- 미래 세대를 지켜주는 ‘교사 기후행동365’ 운영: 유·초등 교원 59명, 중등교원 15명, 교육전문직 23명
- 생태전환교육 활성화 지원을 위한 유치원 교원 연수: '22.6월 51명
- 지역연계 생태전환교육 프로그램(서울시 50+재단 도시농부텃밭지원단) 운영 지원: 연중(초 20교, 중 1교)
- 2022 생태전환교육 자율연수: '22.6~12월, 유·초등 80명,
- 2022 생태전환교육 워크숍: '22.6~12월, 유·초등 60명/중등 15명
- 2022 생태전환교육 인식 제고를 위한 학생캠프 운영: '22.10월, 초등 110명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태시민을 육성하는 네트워크 운영	3월~12월	유·초·중등 희망교사
생태전환교육 교원역량 강화 연수 운영	3월~11월	유·초·중등 희망교사

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 유·초·중등 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
  - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 및 지원
  - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영 및 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원
  - 교원역량 강화를 위한 연수 운영·지원
  - 교사기후행동 365, 학생기후행동 365 조직 및 운영

## □ 추진 실적

- 행복해지구 생태전환교육 자율연수(초):
  - 푸른수목원, 구로스마트팜센터, 천왕산책쉼터(※교원 27명)
- 교사 기후행동 365 발대식: 6.9(금) 19명 참여, 메타버스(ZEP)
- 행복해ON지구 탄소발자국줄이기선포식 및 공존·미래한마당
  - 남부교육지원청 강당 및 청사 앞, 365명 참여(교원, 학생, 학부모)
- 다문화 학생과 함께하는 행복해 ON지구 밤하늘 별빛 독서·영어 생태 캠프(초): ※가족 40명
- 2023 남부과학교육센터 남부 미래교육 공감(초)

- 6.19.(월)~6.22.(목) ※ 교원 60명
- 2023 남부과학교육센터 그린아이(AI) 메이커교실(초)
  - 7.31.(월)~8.3.(목) ※ 학생 104명
- 기후환경문제해결 프로젝트 수업 설계(교원)
  - 6.15.(목) ※ 교사 22명
- 남부 '나의 생태수업 일지'(수업 실천 사례) 수기 공모
  - 6.12.(월)~9.27.(수) ※ 교사 22명, 학생 3031명
- 남부 '나의 생태수업 운영비'(수업 물품 등) 지원
  - 6.12.(월)~9.27.(수) ※ 교사 14명, 학생 1671명
- 교사가 먼저 체험해 보는 생태 체험 활동
  - 6.28.(수) ※ 교사 15명
- 남부 중등 독서 교사단 연계 생태 독후 활동
  - '23.4~12월 ※ 교사 13명

**향후 추진 일정**

- 교원대상 생태전환교육 자율연수: '23.10~11월
- 생태전환교육 종합시상: '23.12월
- 교사365 및 '나의 생태수업' 참여교사 협의회: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 역량강화	재배정	14,980	20,300	10,289	10,289	68.7	68.7	693
계	0	14,980	20,300	10,289	10,289	68.7	68.7	

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 이현국 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	유아교육기획·운영팀장: 김혜정 ☎ 0231	담당: 이진 ☎ 0232
		문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 윤미정 ☎ 0244

## 3-2 생태전환 활동 활성화

### 사업 개요

- 목적
  - 기후행동을 실천하고 제안할 수 있는 프로그램 운영
- 근거
  - 2023 서울교육주요업무 세부실천과제 3-1-2
- 주요 내용
  - 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생기후행동 365 구성 및 운영	3월~12월	초·중등학생 중 희망자 50명

### 추진 계획

#### 2023 주요 개선 사항

- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 학교 및 교육지원청 단위 ‘학생기후행동 365’ 조직 및 운영 지원
  - ‘학생기후행동 365’ 홍보 및 활동 지원
  - 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 활동 지원

### 추진 실적

- 학생 기후행동 365플랫폼(패들렛) 구성: 2023.4월~ (초)

- 남부 가족과 함께하는 지역사회 연계 줍깅: 6.17.(토) 90명(초)
- 행복해ON지구 남부생생 노래(동요) 가사 바꿔부르기 대회(유, 초)  
'23.6.5.~ 학교자율운영, 6.14~6.19. 파일 제출 후 심사, 300명
- 행복해ON지구 남부생생 손수건 디자인 공모전(초, 중, 고)  
'23.6.19.~6.21. 대표선정작 손수건 제작 및 배부, 22명
- 생태를 품은 교육으로 흘러가는 생(생태전환) 생(생활화) 남부 교육프로젝트 행복해ON지구 탄소발자국줄이기선포식 및 공존·미래한마당(유, 초, 중, 고)
  - '23.6.30.(금) 365명 (교원, 학생, 학부모, 지역사회단체 )
- 기후환경문제해결 프로젝트 체험 교육(학생)
  - 6.17.(토) ※ 교사 22명, 학생 20명 참여
- 남부 '나의 생태수업 일지'(수업 실천 사례) 수기 공모
  - 6.12.(월)~9.27.(수) ※ 교사 22명, 학생 3031명 참여
- 남부 '나의 생태수업 운영비'(수업 물품 등) 지원
  - 6.12.(월)~9.27.(수) ※ 교사 14명, 학생 1671명 참여

**향후 추진 일정**

- 생태전환교육 종합시상: '23.12월 예정 (유, 초)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환실천 문화 확산	재배정	7,500	비예산	7,320	7,320	97.6	97.6	693
계	0	7,500	0	7,320	7,320	97.6	97.6	

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 김은영 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0261	담당: 김남운 ☎ 0257

### 3-3 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
  - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발
  - 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 운영
- 근거
  - 2023 서울교육주요업무 세부실천과제 3-2-1
  - 서울시교육청 다문화교육 진흥 조례 제3조(조례 제6855호, 2018.4.26. 일부 개정)
- 주요 내용
  - 평화와 공존의 세계시민교육 운영 지원
  - 문화다양성을 존중하는 다문화교육운영 지원
  - 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 운영 지원

#### □ 2022년 추진 실적

- 학교교육과정 연계 세계시민 · 다문화 · 통일교육 운영 및 공감대 확산: 연중, 초 67교 / 중 · 고 66교
- 남부지역 다문화교육 발전방안에 관한 현장교사와 교육감 간담회 : '22.3월, 10명
- 다문화 학생 밀집 학교장 간담회 실시: '22.4월, 4회
- 다문화교육 연구학교 1차 현장 점검 및 컨설팅 실시: '22.5월, 2교
- 남부3구, 서울학생 동반성장 지원을 위한 협의회: '22.6월/9월, 37명

- 상호문화교육을 위한 맞춤형 교육지원: 다+온센터 연계 교원·학부모 이해교육 및 학적 상담 지원

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 실천 학생 동아리 지원	연중	20팀(서울시 전체)
다문화교육 정책학교(특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영	연중	초 2교
세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수	연중	1회

## 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·다문화·통일교육 운영 지원
- 세계시민·평화·통일교육 교원 전문성 신장 지원
  - 초·중·고 교원 대상 세계시민·평화·통일교육 연수 지원
- 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
- 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화

## 추진 실적

- 2023 남부 3구(구로, 금천, 영등포) 다문화교육 대토론회: '23.7월 : 남부 유(8원)·초(61교)·중등(39교) 교원 및 지역사회 참여자(27명) 참여
- 2023 독도영토주권의식 강화 독도탐방: '23.7월
- 다문화학생과 함께하는 밤하늘 별빛 독서·영어 생태캠프: '23.7월
- 프로젝트 학습 및 학생 참여 체험 중심 교육활동 지원: 연중

**향후 추진 일정**

- 다문화교육 정책학교 및 연구학교 지원: '23.10~12월
- 학교교육과정 연계 평화·통일교육 공감대 확산: '23.10~12월
- 프로젝트 학습 및 학생참여 체험 중심 교육활동 지원: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육 연구지원	2,000	2,000	0	2,000	2,000	100.0	100.0	1366
학생참여 체험활동지원	비예산	0	비예산	0	0	0	0	1554
독도교육	비예산	0	비예산	0	0	0	0	1069
계	2,000	2,000	0	2,000	2,000	100.0	100.0	

**문제점 및 애로 사항**

- 학생참여·체험활동 중심의 세계시민·다문화·통일교육 적용 방안  
모색 필요



작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 이현국 ☎ 0215

중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261 담당: 조성현 ☎ 0245

## 3-4

# 시민교육과 학생자치 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원
- 지역사회와 함께하는 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화
- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

#### ○ 근거

- 교육기본법 제2조(교육이념)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제6797호, '18.1.4.제정)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-2-2

#### ○ 주요 내용

- 학교민주시민교육 활성화 지원
- 학교교육과정과 연계한 학교민주시민교육 내실화
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
- 학생자율예산 편성·운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생참여활동 지원으로 학생자치 역량 강화
- 학생자치활동 지원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고

## □ 2022년 추진 실적

- 사회현안 프로젝트 학습 프로젝트 운영: 초 2교, 중 6교
- 사회현안 프로젝트 학습 실천교원 컨설팅단 운영: '22.4월
- 사회현안 프로젝트 학습 실천교원 워크숍: '22.4월, 5월, 12월
- 학생자치 나눔 컨설팅단 운영
- 남부 학생참여위원회 1차 정례회: '22.5월
- 남부 찾아가는 학생자치 프로그램 운영: '22.4~5월(중 13교, 고 8교)
- 남부 학생참여위원회 리더십 워크숍: '22.7월
- 학생자치 담당교사 대상 상반기 워크숍 및 사례나눔: '22.7월
- 학생자치 담당교사 대상 하반기 워크숍 및 사례나눔: '22.11월
- 초등 학생자치 리더십캠프 운영: '22.10월
- 남부 학생참여위원회 2차 정례회 및 교육장과의 간담회: '22.10~11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
남부학생참여위원회 및 학생참여예산제 운영	연중	국·공·사립 중·고 66교 공·사립 초 67교
학생 자치활동 캠프 운영	7월	1회
학생자치 나눔 컨설팅 운영	4월~5월	1회
사회현안 프로젝트 학습 온라인 컨설팅 및 실천사례 공유 지원	연중	국·공·사립 중·고 10교
학교관리자 민주시민교육 워크숍	연중	2회
학생봉사 담당교사 연수	4월	1회

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학생자치 활성화 역량 강화
  - 학생자치 활성화에 대한 올바른 정보 제공
  - 교원의 학생자치 지도 역량 강화 지원
- 학생참여 자치활동 지원
  - 학교 내 학생자치 실행 기반 구축
  - 남부학생참여위원회 구성·운영
  - 학생자치 나눔 컨설팅단 운영
  - 학생자치활동 매뉴얼 활용도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유
- 교육과정 연계 민주시민교육 강화
  - 주제중심 교과융합 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 연수 운영
  - 나눔회 및 연수 운영을 통한 학교민주시민교육에 대한 이해 증진 및 역량 함양

## □ 추진 실적

- 남부학생참여위원회 정례회: '23.5월(1회)
- 학생자치 나눔 컨설팅 운영: '23.7월, 50교
- 학생자치활동 리더십 캠프 및 교육장과의 간담회: '23.7월

## □ 추진 일정

- 남부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회: '23.11월(1회)
- 남부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회: '23.5월, 10월(2회)
- 학생자치활동 캠프 운영: '23.7월(1회)

## 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동활성화	17,330	17,330	17,330	13,998	13,998	80.7	80.7	1488
계	17,330	17,330	17,330	13,998	13,998	80.7	80.7	

## 문제점 및 애로 사항

- 학교간 프로그램의 연계성과 지속성을 유지하는데 어려움이 있음

작 성 자	초등교육지원과장 : 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장 : 이승우 ☎ 0211	담당 : 김은영 ☎ 0223
	유아교육팀장 : 금혜정 ☎ 0231	담당 : 이진 ☎ 0232	
	중등교육지원과장 : 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장 : 양은정 ☎ 0261	담당 : 김남윤 ☎ 0244

## 3-5 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - ‘협력적 인성’ 으로 미래를 열어가는 남부학생 육성
  - 학교, 가정, 마을이 함께하는 체험·실천 중심의 인성교육 지원체제 구축
- 근거
  - 인성교육진흥법 제6조 및 인성교육진흥법 시행령 제3조
  - 2023 서울인성교육 시행 계획(서울특별시교육청, 2022.11.)
  - 2023 서울교육 주요업무 세부실천과제 3-2-3
- 주요 내용
  - 실천중심 인성교육 운영 학교 운영
  - 교육과정 연계 체험·실천 중심의 인성교육 내실화
  - 인성교육 협의체 구성 및 운영을 통한 인성교육 강화

### □ 2022년 추진 실적

- 학교 특성에 맞는 ‘실천중심 인성교육 활동’ 을 반영한 따뜻한 학교 공동체 문화 조성 자율 전개 지원
- 협력적 인성교육 중심 교육과정 재구성을 통한 프로젝트 수업 전개 등 인성교육 수업 활성화 지원
- 인성요소를 다면적으로 반영한 과정중심평가 실시 지원
- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성친화적 교육과정 편성·운영 지원	연중	공·사립유 86개원, 공·사립초 67교
협력적 인성교육 중심 교육과정 재구성 지원	연중	공·사립초 67교
인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원	연중	국·공·사립 초·중·고 133교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학교 교육과정을 통한 협력적 인성교육 추진
  - 배려, 존중, 책임, 소통의 핵심 가치를 기반으로 학교 교육과정 편성·운영 지원
  - 일상의 체험을 통한 실천적 인성교육 지원
- 인성교육 중심 교육과정 편성·운영 지원
  - 핵심 가치 기반 개별 유치원 맞춤형 인성교육 계획 수립 및 운영 지원
  - 유아의 참여, 체험, 실천이 이루어지는 놀이중심 협력적 인성교육 운영 지원
- 협력적 인성교육 중심 교육과정 재구성을 통한 프로젝트 수업 전개 등 인성교육 수업 활성화 지원
- 학생이 체험하고 실천하여 바른 인성을 함양하고 민주시민으로서의 성장을 도모하기 위한 실천적 인성교육 지원
- 실천중심 인성교육 운영 학교 지원 및 일반화
- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 지원

## □ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 인성교육 운영 지원: '23.4~11월, 85개원
- 협력적 인성교육 중심 교육과정 재구성을 통한 수업 활성화 지원
  - 초1,2 꿈잼 교실을 통한 협력적 놀이학습 수업나눔 공유  
: '23.4~9월, 37교 307학급
  - 초3~6 꿈실 교실을 통한 협력적 인성교육 수업실천, 성과 공유  
: '23.6~9월, 59교 719학급
  - 사회성 결손 회복 신체활동 활성화를 위한 남부 A·S 프로젝트 운영 지원단 구성 및 컨설팅 실시: '23.5~9월,
  - 실천적 인성교육 중심 교육과정 운영을 위한 교육과정지원단 컨설팅  
: '23.6~7월, 67교
- 실천중심 인성교육 운영학교(4교) 운영 컨설팅: '23.9~11월
- 다양한 교육활동을 통한 인성교육 활성화 지원: 연중
- 실천 중심 인성교육 협의체 상반기 워크숍: '23.6~7월, 2회

## □ 향후 추진 일정 :

- 건강한 심신과 바른 인성을 갖춘 남부 학생 스포츠클럽 대회 운영  
: '23.10~12월
- 인성요소를 다면적으로 반영한 과정중심평가 실시 지원: '23.10월
- 다양한 교육활동을 통한 인성교육 활성화 지원: '23.10~12월
- 교원의 인성교육 역량 향상을 위한 워크숍 운영: '23.12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실천적인성교육 프로그램 운영	5,200	5,200	0	2,195	2,195	42.2	42.2	950
계	5,200	5,200	0	2,195	2,195	42.2	42.2	



작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 정선영 ☎ 0222
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 이진 ☎ 0232

## 3-6 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 장애공감문화 조성 및 확산을 위한 관리자, 교원 인식 개선
- 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제59조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제21조
- 통합교육 중장기 발전 계획(민주시민생활교육과-14444, '21.6.23.)

#### ○ 주요 내용

- 교육과정 중심 통합교육 운영 지원을 통한 학교문화 조성
- 특수교사 네트워크 구축 및 신규·저경력교사 역량강화 지원
- 장애인권감수성 제고와 장애공감문화 확산을 위한 연수 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 신규·저경력 특수교사를 위한 통합교육지원 워크숍: '22.7월(중 18명)
- 통합교육지원단 맞춤형 통합교육지원 컨설팅: '22.3~10월(초 4교, 중 3교)
- 현장 맞춤형 통합교육 지원 컨설팅(연수): '22.9~12월
- 통합교육 관련 인식개선을 위한 관리자 연수: '22.3~12월
- 장애이해교육 내실화를 위한 교원 연수 안내: 수시

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 운영	연중	1단
장애공감문화조성	연중	2회
더불어통합공동체	연중	2회
통합교육지원 순회교육	연중	수시

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 통합교육 내실화를 위한 현장 중심의 통합교육 활성화 지원
- 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화
- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성 활동 지원
- 통합교육지원단 구성 및 통합교육지원실 운영
  - 통합교육지원단 협의체 사전회의를 통한 사례 공유
- 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 연수 운영
  - 특수교사 및 일반교사 대상 통합교육 관련 네트워크 구축
  - 특수교사 (신규·저경력교사) 역량강화 지원
- 장애공감문화 조성을 위한 교원학습공동체 운영
  - 특수·일반교사 협업을 통한 더불어통합공동체 운영 및 네트워크 관리

## □ 추진 실적

- 통합교육지원단 맞춤형 통합교육지원 컨설팅: '23.3~9월(초 2교, 중 3교)
- 통합교육 실천을 위한 특수교사 워크숍: '23.9월(유 11원, 초 52교, 중 18교, 고 9교)
- 찾아가는 장애이해교실: '23.5~9월(유·초·중 13개교, 36학급)

**향후 추진 일정**

- 통합교육지원단 역량강화 연수 및 공유회: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
통합교육지원단	재배정	6,500	3,600	2,900	2,900	44.6	44.6	1787
장애공감문화조성	재배정	4,500	2,000	4,500	4,500	100.0	100.0	1815
장애공감문화확산	재배정	6,500	6,500	4,160	4,160	64.0	64.0	1807
계	0	17,500	5,600	11,560	11,560	66.0	66.0	

**문제점 및 애로 사항**

- 긍정적 행동지원단 구성을 위한 인력풀 구축을 위한 자료 제공 필요
- 장애공감문화 확산을 위한 프로그램 및 자료집 지원 확대

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 김은영 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241	담당: 권유라 ☎ 0261
	교육협력복지과장: 배현정 ☎ 2165-0360	교육협력팀장: 위현길 ☎ 0361	담당: 김주희 ☎ 0365 담당: 밤지원 ☎ 0364

## 3-7 학교 안 소통구조 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 학교 시스템 안착으로 학교 교육력 제고
- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 3-3-1

#### ○ 주요 내용

- 학교업무정상화 안착 및 토론이 있는 교직원 회의 내실화
- 민주적 학교(유치원)운영위원회 구성 및 내실화
- 학부모회 운영 및 학교평가 운영 내실화

### □ 2022년 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 연수: '22.4~5월
- 학부모회 권역별 네트워크 「남부학부모회」 구성: '22.4월
- 학교자율역량 강화를 위한 학교평가 연수 및 컨설팅 실시: '22.5월, 초67교, 중45교, 고19교
- 토론 있는 교직원회의 교장, 교감 워크숍, 연수 운영: '22.4~5월: 유 3원, 초67교, 중35교, 고29교
- 토론 있는 교직원회의 교장, 교감 워크숍, 연수 운영: '22.9월: 유 3원, 초67교, 중35교, 고29교
- 전환기 학부모교육 15,540천원 지원(48교, 96회, 1,389명 참여)
- 학부모회 학교참여 공모사업 76,000천원 지원(40교 학부모회)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 및 학교운영위원회 운영위원 연수	4월~11월	3회
학교평가 (연수, 컨설팅) 지원	5월~6월	공·사립 초·중·고 122교
학부모회실설치비	5월	5교
학부모학교교육참여지원	4월~12월	217교(국공사립 유·초·중·고)

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원회의 정착을 위한 관리자 워크숍 내실 운영
- 민주적 학교(유치원)운영위원회 구성 및 학부모회 내실화 지원
- 토론 있는 교직원회의 관리자 연수 및 워크숍 운영
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원
- 학부모회 운영 내실화 지원
- 학교 역량 강화를 위한 학교평가 내실화 지원

## □ 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 위원 및 업무관계자 연수 실시: '23.4~5월
- 상반기 남부 학부모회 컨설팅 운영: '23.5~6월, 48교
- 학부모회 학교참여 공모사업 및 학부모회실 설치비 지원: '23.4~9월  
- 학부모회 학교참여 공모사업 44교, 학부모회실 설치비 7교
- 학교자율역량 강화를 위한 학교평가 연수 및 컨설팅 실시  
: '23.5월, 초 67교, 중 45교, 고 19교

**향후 추진 일정**

- 하반기 학교평가 자율역량 강화 연수: '23.10월
- 학교운영위원회 운영 모니터링(홈페이지 점검) 실시: '23.9~10월
- 학부모회 임원 연수 및 학부모 토론회 개최: '23.10월
- 하반기 남부 학부모회 컨설팅 운영: '23.10~11월, 44교
- 학교평가 컨설팅단 워크숍 및 결과보고서 작성 관련 연수: '23.11월
- 학교 자체 평가 실시: '23.11~'24.1월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
토론 있는 교직원 회의 지원	비예산							744
학부모회 및 학교운영위원회 운영위원 연수	재배정	160,983	113,466	156,798	156,798	97.4	97.4	533
기관 및 학교평가관리	재배정	18,190	18,190	15,783	15,783	86.8	86.8	2272
계	0	179,173	131,656	172,581	172,581	96.3	96.3	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나로 인해 활동이 축소되어 있으므로 새롭게 네트워크를 구성·활성화하기 위해 적극적인 지원이 필요함

**3-8**

**학부모, 시민이 함께 만들어가는 상생과 공존의 서울교육**

**사업 개요**

○ **목적**

- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대
- 지역주민 생활체육 활성화 지원을 통한 마을과 상생하는 학교 구현
- 적극적인 소통을 통한 시민중심 행정 구현

○ **근거**

- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-3-2
- 학교시설 개방 활성화 방안 실시 계획(교육장 결재, '19.12.20.)

○ **주요 내용**

- 주민참여예산 사업 선정
- 서울남부교육 시민참여단 운영
- 학교시설개방 활성화
- 사회적 배려기업 제품 구매 확대

## □ 2022년 추진 실적

- 2022년 주민참여예산사업 시행: 5개 사업, 120,000천원

(단위: 교, 천원)

연번	사업명	사업내역				
		급별	학교수	학년	교당 평균금액	사업비
1	[공모] 기후변화로 아파하는 지구 구하기	초·중·고	12	전학년	2,853	34,240
2	[공모] 기후변화 대응 환경교육	초·중	10	초4~중1	3,705	37,050
3	[공모] 중·고생 대상 사이버 성폭력 예방교육	중·고	3	전학년	4,036	12,110
4	[공모] 배리어프리영화를 활용한 장애비장애학생 통합교육 프로그램운영	통합학급 운영학교	2	전학년	3,300	6,600
5	[평생교육건강과 주관 장애인과 더불어 함께 프로그램	장애학생 및 성인발달 장애인의 평생교육지원				30,000

- 시민의 편의 제공을 위한 유무선예약시스템 현행화: 수시
- 사회적 배려기업 제품 구매: 복사용지 외 3품목, 통합계약 12회, 총 221교 참여(학교 수 중복)
- 시민교육참여단 온라인 토론회 운영: 4회, 68명 구성(학부모 73%, 시민 27%)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
주민참여예산 사업 선정	7~8월	30교, 120,000천원
학교시설개방 활성화	연중	98교
서울남부교육 시민참여단 운영	6~11월	4회
사회적 배려기업 제품 통합계약	3~12월	6회



## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 사회적 배려기업 제품 통합계약 시기와 횟수 조정(10회 → 6회)
  - 학기초 등 수요가 많은 시기에 맞춰 적기 납품을 위해 횟수 조정
  - 방학기간 등 수요 미발생 시기는 제외
  
- 주민참여예산제 운영
  - 2024년 주민참여예산사업 프로그램 선정: 공모 접수 후 주민참여 지역회의에서 1차 심의 및 주민참여예산위원회에서 최종 선정
  
- 학교시설 개방 지원
  - 시민의 편의 제공을 위한 유무선 예약시스템 활용 및 홍보
  - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 예산지원으로 학교시설 개방 활성화
  
- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관의 책무성 강화
  - 사회적 배려기업 제품 구매 확대를 위한 통합계약 추진: 6회  
(복사용지 외 3품목, 관내 공·사립 유·초·중·고·각종·특수 189교 대상)
  - 공공구매 비율 확대 및 중증장애인 생산품 구입 의무화
  
- 시민참여단 운영
  - 핵심정책과 현안에 대한 자문, 모니터링(의견수렴) 및 정책제안
  - '23.6~12월 교육현안을 주제로 토론회 운영 총 4회
  - 시민참여단 역량강화 연수 실시, 교육정책 이해 및 소통 확대
  - 참여단 자율운영 네트워크 활동 지원(소집단 토론회)

## □ 추진 실적

- 2023년 주민참여예산사업 운영
  - 9기 주민참여예산지역회의 위원 선출('23. 3월): 15명(임기 1년)
  - 시행학교 공모·심사 및 운영비 교부('23. 4~5월): 21교, 90,000천원
- ※ '장애인과 더불어 함께 프로그램(30,000천원)'은 교육지원청 주관 시행  
(단위: 교, 천원)

연번	사업명	사업내역				
		급별	학교수	학년	교당 평균금액	사업비
1	[공모] 재미있고 신나는 조상들의 전통 놀이와 전통공예	초·중	9	전학년	4,833	43,500
2	[공모] 지구가 아프면 내가 아파요	초·중	3	전학년	3,500	10,500
3	[공모] 중·고생 대상 사이버 성폭력 예방 교육	중	1	전학년	5,500	5,500
4	[공모] 학교주변의 숲, 보물 찾으러 가자!	초	2	전학년	2,500	5,000
5	[공모] 찾아가는 장애인인식 교육(점자 동화책, 엽서 만들기)	초·중	4	초5-6, 중전체	4,375	17,500
6	[공모] 마음챙김 명상 기반 사회성 향상 프로그램	초	2	전학년	4,000	8,000
7	[평생교육건강과 주관 장애인과 더불어 함께 프로그램]	장애학생 및 성인발달 장애인의 평생교육지원				30,000
	계					120,000

- 2024년 주민참여예산사업 지역회의 실시('23.8월): 6개 프로그램 선정
- 학교 체육시설 개방 인센티브 교부('23.9월): 26교, 564,800천원
- 서울남부 시민참여단 정기토론회 운영: '23.4~9월, 총 3회
- 사회적 배려기업 제품 구매: 5회 실시 【198교 참여(누적), 188,083천원 구매】

## □ 향후 추진 일정

- 2023년 주민참여예산사업 프로그램 운영: '23.5~12월
- 학교시설개방 활성화 홍보 및 유무선 예약시스템 정보 현행화: '23.3~11월
- 사회적 배려기업 제품 통합계약 : '23.11월
- 서울남부 시민참여단 정기토론회 운영 지원: '23.10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
주민참여예산운영	30,000	123,000	126,100	114,035	113,955	92.7	92.6	354
학교시설개방 우수학교운영비지원	재배정	564,800	-	564,800	564,800	100.0	100.0	1949
시민참여단 운영	재배정	7,230	7,000	4,784	4,784	66.1	66.1	533
계	30,000	695,030	133,100	683,619	683,539	98.4	98.3	

## 3-9

## 남부미래교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

## □ 사업 개요

## ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양 지원
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

## ○ 근거

- 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제7979호, 2021.5.20., 일부개정)
- 2023 서울미래교육지구 계획 수립(참여협력담당관-4390, 2023.4.17.)
- 2023 남부미래교육지구 사업 실행 계획(교육협력복지과-2309, 2023.6.1.)

## ○ 주요 내용

- 남부(구로구, 금천구, 영등포구) 미래교육지구의 학교-지역연계사업
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영, 소통중심 협의체 운영

## □ 2022년 추진 실적

## ○ 지역 특성을 반영한 학생성장 중심 교육활동 강화 추진

- 마을자원자료집(1종), 웹지도(3종), 중등 마을알기배움책(3종), 초3 마을 교과서(3종), 프로젝트 수업 지원 장학자료집 개발(9종)
- 마을결합혁신학교(초3교), 마을결합중점학교(초3교, 중2교, 특1교), 마을결합일반학교(초60교, 중33교, 고19교) 운영, 찾아가는 마을결합 교육과정 컨설팅 지원(36명/2교)
- 학교선택제사업 운영(초66교, 중35교, 고18교, 특2교), 성과 공유 및 설명회(3회/121교)
- 마을 탐방 연수(교원140명/8회, 25기관), 워크숍 운영(140명/3회), 컨설팅(36명/2교)
- 교육후견인 사례 나눔 및 성과 나눔 운영(160명/2회/10개교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역자원연계 교육과정 지원사업	연중	120교
지역연계 맞춤형 통합 지원	연중	160명, 10교
남부미래교육지구 지역특화사업 운영	연중	4회
자치구-지원청 소통 협의체 운영	연중	4회

□ 추진 계획

2023년 주요 추진 사항

- 지역연계(일반,중점,혁신)학교 내실있는 운영을 위한 지원 확대 및 체계화
  - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 활성화
  - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화 지원
- 지역연계교육과정 활성화 및 내실화를 위한 교원 성장 지원
- 남부미래교육지구 긴밀한 소통중심 협의체 협력 확대

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영 활성화



【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?! 프로젝트 ❶】

- 2022 개정교육과정 운영 지원을 위한 지역연계 프로젝트학습 확대
- ‘우리마을, 같이어때?! 2.0’ 관련 2024년 1,2학년 자료집 자치구별 개발

\* 【남부특화: 마을과 함께하는 같이어때?!프로젝트】 : 학교-마을-지자체가 모두 같이 뜻을 모아 학생의 온전한 성장을 지원하는 남부교육지원청 교육협력복지과 프로젝트 (분야: 교육과정 / 복지 / 방과후학교)



\* ‘마을과 함께하는 같이어때?!’ 프로젝트 중 교육과정 분야

- 남부3구 초3 사회과 마을교과서 수정·보완 지원(구로구: 구로가 좋아, 금천구: 여기 사는 내가 좋아, 영등포구: 영롱이와 함께하는 영등포 여행)
- 중등 ‘마을 알기 배움책’ 자치구별 수정 보완(구로구, 금천구, 영등포구)
- 남부 마을자원자료집(남부마을에 살어리랏다)과 웹지도 수정·보완

- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화 지원
  - 지역연계 교육과정 지원사업 운영
  - 지역연계(중점)학교 및 지역연계(혁신)학교 운영
  - 지역연계학습일(지요일) 및 지역연계 교육과정 실천교실 운영
- 지역연계교육과정 활성화 및 내실화를 위한 교원 성장 지원
  - 마을탐방 교원연수 및 마을결합형교육과정 운영을 위한 교원역량강화 지원
  - 지역연계 교육과정 교원학습공동체 지원 및 우수사례 보급
  - 남부미래교육지구 학교지원단 구성·운영: 지역연계 교육과정 지원사업 컨설팅 및 모니터링
  - 학교와 지역사회의 교육협력 네트워크 구축 및 운영
- 남부미래교육지구 긴밀한 소통중심 협의체 협력 확대
  - 자치구 특화사업 및 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
  - 동단위 협력사업: 학습, 돌봄 지원이 필요한 학생을 위한 마을 연계 동단위 ‘교육후견인제’ 운영 지원
  - 지역 인프라를 활용한 성장 단계별 맞춤형 통합돌봄 협력체제 구축 지원

## □ 추진 실적

- 지역연계(일반,중점,혁신)학교 내실있는 운영을 위한 지원 확대 및 체계화
  - 지역연계 교육과정 지원사업 운영(120교: 초66교, 중35교, 고17교, 특2교)
    - 지역연계(일반)학교 운영 107교
    - 지역연계(중점)학교 운영 10교(중점 6교\*: 초3교, 고1교, 특2교), (중점-혁신 4교\*\*: 초2교, 중2교)
      - \* 대동초, 세곡초, 영원초, 우신고, 서울정진학교, 성베드로학교
      - \*\* 문래초, 시흥초, 영림중, 한울중
    - 지역연계(혁신)학교 운영: 초3교(고척초, 금나래초, 영신초)
  - 지역연계학습(지요일) 운영: (9교\*: 초4교, 중5교)

- \* 세곡초, 영일초, 금산초, 문래초, 영림중, 천왕중, 향동중, 한울중, 양화중
- 지역연계 교육과정 실천교실 운영: 14명(초11명, 중3명)
  - \* 동구로초, 영일초, 오류남초, 온수초, 하늘숲초(2명), 문성초, 정심초, 영신초, 윤중초(2명), 신도림중, 향동중, 대림중
- 지역연계교육과정 활성화 및 내실화를 위한 교원 성장 지원
  - 남부미래교육지구 학교지원단 42명 위촉 및 워크숍 실시
  - 마을탐방연수(남부한바퀴)(교장 25명, 교감 25명/2회, 4기관), 컨설팅(40명/20교)
- 남부미래교육지구 긴밀한 소통중심 협의체 협력 확대
  - 남부미래교육지구 소통중심 협의체 운영 총 21회(3개 자치구 공통 3회, 구로구 8회, 금천구 7회, 영등포구 3회 운영)
  - 교육후견인제(하반기 구로구 3개 기관, 영등포구 4개 기관 운영)

**향후 추진 일정**

- 남부미래교육지구 사업 운영: '23.10~12월
- 학교-지역연계 교육활동 역량 강화를 위한 마을탐방교사연수(남부한바퀴): '23.10월
- 2022 개정 교육과정 학교 자율 시간 지원 마을결합 프로젝트 수업 장학자료집 개발 완료: '23.12월
- 성과 종합 발표회 및 종합평가: '23.12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역사회연계미래 교육과정운영지원	재배정	14,300	0	8,457	8,457	59.1	59.1	486
자치구특화지역연계 교육과정운영	재배정	55,000	0	1,223	634	2.2	1.1	486
계	0	69,300	0	9,680	9,091	13.9	13.1	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 자치구별 특성에 따라 지역특화사업의 체계화 및 내실화 어려움
- 2022 개정교육과정 대비 지역연계교육과정과 연계된 ‘학교자율시간’ 현장 안착을 위한 예산 부족 및 보급 방안 어려움



3-10

남부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 공존 평생교육으로 남부 평생교육 활성화 및 행·재정 지원 확대
- 공존 평생교육으로 남부 평생교육 특성화 및 지역사회 연계 강화
- 경제·사회적으로 어려운 ‘희망계층\*’ 과 함께 하는 ‘공존의 평생교육’ 을 제공하여 다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육 실현

\* 희망계층: 학습에 상대적으로 소외되기 쉬운 결손아동, 소외청소년, 다문화가정, 저소득층 등을 소외계층이란 단어 대신 ‘희망계층’이라고 지칭하여 이들의 꿈과 희망을 응원

○ 근거

- 교육기본법 제4조(교육의 기회균등) 및 제9조(학교교육)
- 평생교육법제2조(평생교육의 이념), 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무), 제16조(경기보조 및 지원), 제21조의2 (장애인 평생교육과정)
- 서울시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

○ 주요 내용

- 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 추진
- 남부 학교 평생교실 운영 지원
- 희망계층 및 장애인과 함께 하는 ‘공존의 평생교육’ 추진
- 지역사회 연계를 통한 ‘희망계층과 공존의 나눔 평생교육’ 추진
- 장애학생부터 장애성인을 위한 ‘장애인과 공존의 평생교육’ 추진

## □ 2022년 추진 실적

- 남부 평생교실 및 우리마을 전용교실 ‘마실’
  - 평생교실: 서울두산초 외 8교, 전용 교실 ‘마실’ : 서울시흥초 외 4교
- 장애인과 함께 프로그램 시즌5
  - 9개 기관(단체) 네트워크, 10개 프로그램, 5개 학습동아리, 141명(누적 1,000명) 참여
- 레인보우 프로젝트 시즌3
  - 미디어투데이, 서울포커스, 코리아저널 등 16건 언론보도
  - 5개 기관 네트워크, 7개 프로그램, 103명(누적 767명) 참여
  - 한지붕 우리가족 꿈 날리기 주간 추진: '22.10~11월, 250명 참여
- 남부 평생교육 후원기관 교육기부
  - 시사일보, 정도일보, 내외일보, 서울포커스 등 79건 언론보도
  - 6개 기관(단체) 네트워크, 17개 학교(17개 프로그램), 689명 참여

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 지원	연중	5교 (5개 프로그램)
남부 학교 평생교실 지원	연중	5교 (5개 프로그램)
희망계층과 공존의 평생교육 운영 지원	연중	5기관 (5개 프로그램)
희망계층과 공존의 나눔 평생교육 운영 지원	연중	5기관 (5개 프로그램)
장애인과 공존의 평생교육 운영 지원	연중	8기관 (8개 프로그램)

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 2023년 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 공모 및 운영시
  - 학교업무 경감을 위해 주제 선정, 예산(안) 작성 등 컨설팅 제공

- 학생·학부모·지역주민이 함께 나누는 ‘주민친화적 남부 학교평생교육’ 추진
  - 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 및 남부학교 평생교실 운영
- 희망계층 학생·학부모·지역주민이 함께 하는 ‘희망계층과 공존의 평생교육 및 지역사회 연계를 통한 공존의 나눔 평생교육’ 추진
- 장애학생부터 장애성인을 위한 ‘장애인과 공존의 평생교육 프로그램’ 추진

## □ 추진 실적

- 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 지원
  - 5개 학교, 9개 프로그램 운영: 30,000천원
- 남부학교 평생교실 지원
  - 12개 학교(서울동구로초 외11교), 12개 프로그램 운영 모니터링 지원
- 희망계층과 공존의 평생교육 운영 지원
  - 6개 기관(구로구가족센터 외 5개 기관), 7개 프로그램 운영
  - 강사비, 재료비, 운영비 등 지원: 13,000천원
- 희망계층과 공존의 나눔 평생교육 운영 지원
  - 5개 기관(벗터치캘리그래피 스튜디오 외 4개 기관), 5개 프로그램 운영
  - 재료비, 운영비 등 지원: 1,353천원
- 장애인과 공존의 평생교육 운영 지원
  - 11개 기관 (서울시립영등포장애인복지관 외 10개), 5개 학습동아리 운영
  - 강사비, 재료비, 운영비 등 지원: 21,654천원

## □ 향후 추진 일정

- 우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 모니터링, 학습자 만족도조사: ’23.10~11월
- 남부학교 평생교실 희망교 대상 모니터링, 학습자 만족도조사: ’23.10~11월
- 하반기 희망계층과 공존의 평생교육 사업 추진: ’23.10~11월
- 하반기 희망계층과 공존의 나눔 평생교육 사업 추진: ’23.10~11월

- 하반기 장애인과 공존의 평생교육 사업 추진 : '23.10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리마을평생교육 전용교실 '마실'	재배정	31,000	32,500	30,672	30,672	98.9	98.9	1354
희망계층과 공존의 나눔 평생교육	5,000	5,000	5,000	1,640	1,353	32.8	27.0	1354
희망계층과 공존의 평생교육	20,000	20,000	20,000	4,671	4,631	23.3	23.1	1336
장애인과 공존의 평생교육	30,000	30,000	30,000	21,734	21,654	72.4	72.1	1336
계	55,000	86,000	87,500	58,717	58,310	68.2	67.8	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 장애인, 다문화 등 희망계층을 위한 안정적인 사업 예산 확보 필요
  - '더 질 높은 교육', '더 따뜻한 교육', '더 평등한 교육' 으로 시민 한 명 한 명이 성장하는 평생교육을 만들기 위해서는 평생교육에 대한 행·재정적 지원 필요

## 3-11

**저경력공무원 공직적응 및 수요자 중심 맞춤형 행정지원** **사업 개요**○ **목적**

- 저경력공무원 업무역량 강화 및 고충해소를 통한 공직적응력 향상
- 학교현장 수요자 중심 맞춤형 행정지원으로 학교 행정력 강화

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 3-4-1

○ **주요 내용**

- 저경력공무원 공직적응력 향상을 위한 업무역량 강화 및 고충해소 프로그램 운영
- 수요자 중심 맞춤형 행정지원으로 업무역량 및 조직적응력 강화

 **2022년 추진 실적**

## ○ 저경력공무원 업무역량 강화 및 고충해소 프로그램 운영

- 신규공무원 업무역량 강화를 위한 업무 마스터 지원단 운영: 20팀, 40명 참여
- 선배·동료와 함께하는 신규공무원 멘토링제 실시 12팀 70명 참여멘토 36명 멘티 34명
- 저경력공무원 대상 고충해소 프로그램 운영: 2회, 28명 참여

## ○ 수요자 중심 맞춤형 현장지원을 통한 실무자 역량강화 및 조직적응력 강화

- 학교행정 통합컨설팅 실시: 1교, 8명 참여
- 복직자·업무 고충자를 위한 또래맞춤형 1:1 컨설팅 실시: 30팀, 65명 참여
- 모듬별 학교행정 토론회 운영: 94회, 849명 참여
- 학교 중간관리자로서의 역할 정립 프로그램 신규 행정실장 ‘성장 멘토링’ 운영
  - 교육지원청 부서장이 함께하는 성장 멘토링 실시: 2회, 14교 방문

- 동료 행정실장이 함께하는 성장 멘토링 실시: 5팀, 10명 참여
- 학교현장 중심 ‘찾아가는 공감(共感) 상담실’ 운영: 20교, 83명 참여
- 학교 시설관리 업무 공백을 방지하기 위한 ‘학교로 찾아가는 문서택배 서비스’ 운영: 12회, 1,212상자 발송
- 행정실 직원 고충 해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영: 4회, 55명 참여
- 수요자 중심 맞춤형 연수로 실무자 업무역량 강화 및 고충해소
  - 행정실장 직무연수: 1회, 88명 참석
  - 시설관리 주무관 직무연수: 1회, 38명 참석
  - 기록물관리 직무연수: 1회, 152명 참석
  - 남부교육가족 소통·힐링 현장연수: 2회, 172명 참석
  - 서울특별시교육연수원 연계 직무상설 아카데미 운영: 2회, 40명 참석

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 업무 마스터 지원단 운영	1~11월	20명
신규공무원 멘토링제 운영	1~10월	20명
저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화	3~11월	80명
신규공무원과 함께하는 토닥토닥 공감(共感) 상담실 운영	상·하반기 각 1회	20교
또래맞춤형 1:1 컨설팅	1~11월	30명
모듬별 학교행정 토론의날 운영	3~11월 (2개월 1회)	359명
학교로 찾아가는 문서택배 서비스 운영	1~12월	156교
행정실 직원 고충해소 및 조직적응력 강화	3~11월	180명
행정실장 및 행정실 직원직무연수	4, 10월	151명
남부교육가족 소통·힐링 현장연수	10월	280명

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 저경력공무원 공직적응력 향상을 위한 고충해소 및 조직적응력 프로그램 확대·운영
  - '22년 대상: 3년차 이하 공무원 → '23년 대상: 5년차 이하 공무원으로 확대 실시
- 신규공무원 소속학교 구성원 격려 및 고충해소 프로그램 신설
  - 신규공무원과 함께하는 '토닥토닥 공감(共感) 상담실' 운영
- 저경력공무원 업무역량 강화 및 고충해소 프로그램 운영
  - 신규공무원 업무 마스터 지원단 운영: '23.1~11월(20명)
  - 선배·동료와 함께하는 신규공무원 멘토링제 운영: '23.1~10월(20명)
  - 저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영: '23.3~11월(80명)
  - 신규공무원과 함께하는 '토닥토닥 공감(共感) 상담실' 운영: '23.3~11월(20교)
- 수요자 중심 맞춤형 학교현장 지원
  - 복직자·업무고충자를 위한 또래맞춤형 1:1 컨설팅 실시: '23.1~11월(30명)
  - 모듬별 학교행정 토론회 실시: '23.3~11월
    - 행정실장 및 행정실 업무 담당자 359명, 2개월 1회 운영
  - 신규 행정실장 '성장 멘토링' 운영: '23.3~11월
  - 학교로 찾아가는 문서 택배서비스 월 1~2회 실시: 공·사립 유·초·중 156교
  - 행정실 직원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영: '23.3~11월(180명)
  - 행정실장 및 행정실 직원 직무연수: 연 2회
  - 남부교육가족 소통·힐링 현장연수 실시: 연 1회('23.10월, 280명)

## □ 추진 실적

- 신규공무원 업무 마스터 지원단 운영(30팀, 60명)
  - 상시 유선, 메신저 등 업무전달, 업무 집중 전달의 날 운영(2회)
- 미래를 담는 신규공무원 멘토링 실시(6팀, 53명, 멘티 35명, 멘토 18명)
- 저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영(4회, 55명)
  - 신규·저경력 공무원 대상 보수업무 연수(1회, 23명)
- 신규공무원과 함께하는 ‘토닥토닥 공감(共感) 상담실’ 운영(23교, 113명)
- 복직자·업무고충자를 위한 또래맞춤형 1:1 컨설팅 운영(19팀, 38명)
- 모듬별 학교행정 토론의 날 운영(71회, 649명)
- 행정실 직원 고충해소 및 조직적응력 강화 프로그램 운영(2회, 186명)
  - 상반기 4개 프로그램(7회, 93명), 하반기 3개 프로그램(5회, 93명)
- 신규 행정실장 ‘성장 멘토링’ 운영(6회)
- 학교로 찾아가는 문서 택배서비스 실시(9회, 156교, 1,005상자)
- 행정실장 및 행정실 직원 직무연수(2회, 117명)
  - 행정실장 직무연수(1회, 91명)
  - 시설관리담당 직무연수(1회, 26명)

## □ 향후 추진 일정

- 신규·저경력 공무원 대상 보수업무 연수: '23.11월
- 남부교육가족 소통·힐링 현장연수: '23.10월
- 미래를 담는 신규공무원 멘토링: '23.10월
- 학교로 찾아가는 문서택배서비스: '23.10~12월



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규공무원 업무 마스터 지원단	5,100	5,100	1,000	1,420	1,420	27.8	27.8	216
신규공무원 멘토링제	1,500	5,380	4,100	4,925	4,925	91.5	91.5	216
저경력공무원 고충해소 및 조직적응력 강화	3,200	3,200	1,200	2,188	2,188	68.4	68.4	216
신규공무원 공감(共感) 상담실 운영	800	800	800	701	701	87.6	87.6	216
또래맞춤형 1:1 컨설팅	1,200	1,200	1,000	360	360	30.0	30.0	216
모듬별 학교행정 토론회	2,520	2,520	3,360	1,966	1,966	78.0	78.0	216
학교로 찾아가는 문서택배 서비스	9,350	8,958	9,350	5,380	5,380	60.1	60.1	149
행정실 직원 고충해소 및 조직적응력 강화	8,800	8,800	2,700	6,718	6,718	76.3	76.3	216
행정실장 및 행정실 직원 직무연수	2,400	2,400	4,900	1,590	1,590	66.3	66.3	216
남부교육가족 소통·힐링연수	13,760	13,760	11,490	0	0	0	0	201
계	48,630	52,118	39,900	25,248	25,248	48.4	48.4	

## 3-12 교육공무직원 근로여건 강화 및 동반성장 노사문화 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 맞춤형 연수 등을 통한 업무 능력 및 만족도 향상
- 소통과 대화를 통한 근로조건 개선 노력 증진

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영계획 알림
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 중점과제 3-4

#### ○ 주요 내용

- 교육공무직원 공개채용: '23. 5월, 11월(연 2회)
- 교육공무직원 교류전보 실시: '23. 3. 1. / '23. 9. 1.(연 2회)
- 근로 여건 개선을 위한 처우개선수당 및 맞춤형복지 지원
- 교육공무직원 인사노무 관련 맞춤형 컨설팅·연수 실시
  - 관리자를 위한 학교 순회 컨설팅 실시: 4회
  - 전문노무사 매칭 코칭데이 실시: 4회
  - 교육공무직원 역량강화를 위한 직무연수 실시: 2회
  - 교육공무직원 인사노무 담당자 및 관리자 연수 실시: 1회
  - 교육공무직원 임금업무 담당자 연수 실시: 2회

## □ 2022년 추진 실적

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시: 채용 122명, 교류·전보 206명
- 관리자를 위한 학교 순회 컨설팅 실시: 연 2회, 2교
- 전문노무사를 위촉하여 학교와 이메일 상담 실시: 연중, 134건
- 교육공무직원 역량강화를 위한 직무연수 실시: 연 1회, 100명
- 교육공무직원 복무담당자 직무연수 실시: 연 1회, 75명
- 교육공무직원 임금업무 담당자 연수 실시: 연 1회, 64명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 채용	상·하반기	2회
교육공무직원 전보 실시	3월, 9월	2회
관리자를 위한 학교순회 컨설팅 실시	연중	4회
전문노무사 매칭 코칭데이 실시	연중	4회
교육공무직원 역량강화를 위한 직무연수	4월, 9월	2회
교육공무직원 인사노무 담당자 및 관리자 직무연수	10월	1회
장애인근로자 고용촉진을 위한 종합컨설팅	6월, 10월	6회
중증 장애인근로자 모니터링	6월, 10월	6회
교육공무직원 임금업무 담당자 연수	4월, 9월	2회

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 2023년 상반기 정기 전보 최우선순위 추가 및 전보 순위 변경
  - (추가)격무지 및 비선호기관에서 3년 이상 근무한 자
  - (변경) ‘장애정도가 심한 자녀를 둔 사람’ 을 1순위로 변경
- 장애인근로자 인건비 지원 금액 확대
  - 중·경증 장애 구분 없이 월 145만원 지원(전년대비 월 5만원↑)
- 연수 기회 확대 및 자문노무사제도 운영 방식 개선
  - 연간 연수계획 일괄 수립을 통하여 연수 정보 사전 제공
  - 교육공무직 및 임금업무 담당자 대상 연수 연 2회로 확대
  - 전문노무사 상담방식의 전환(이메일+유선+잡(JOB)담(TALK)데이)을 통한 매칭 방식 확장
- 교육공무직원 채용 및 전보 실시
- 교육공무직원 인사노무 관련 맞춤형 컨설팅·연수 실시
- 교육공무직원 근로관계에 대한 상시 상담 및 자문

## □ 추진 실적

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시: 채용 47명, 교류·전보 101명
- 관리자를 위한 학교 순회 컨설팅 실시: 2교
- 전문노무사 매칭 코칭데이 실시: 2회, 43명
- 자문노무사를 위촉하여 학교와 이메일 상담 실시: 연중, 89건
- 교육공무직원 역량강화를 위한 직무연수 실시: 2회, 132명

- 장애인근로자 고용 지원 강화를 위한 ‘한국장애인고용공단(서울지사)’와의 업무협약(MOU) 체결('23. 5. 8.)
- 장애인근로자 고용 촉진을 위한 종합컨설팅 실시: 6교
- 중증장애인 근로자 모니터링: 6회
- 교육공무직원 임금업무 담당자 연수 실시: 연 2회, 145명

**향후 추진 일정**

- 교육공무직원 인사노무 심화 연수: '23.10월
- 2023년도 하반기 교육공무직원 채용: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직원 채용 및 전보	2,800	2,800	12,170	407	407	14.5	14.5	571
전문성 신장을 위한 직무연수	3,850	5,600	3,150	3,651	3,601	65.1	64.3	394
계	6,650	8,400	15,320	4,058	3,458	48.3	47.7	



## 주요업무 4

# 더 세계적인 미래교육

### □ 실천과제

- 4-1. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화
- 4-2. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화
- 4-3. 인공지능(AI)교육을 위한 교원역량 강화
- 4-4. 디지털 교수학습 지원
- 4-5. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성
- 4-6. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신
- 4-7. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진
- 4-8. 학교연장 디지털 자원세계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성





작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211 담당: 이현국 ☎ 0215

중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 양은정 ☎ 0241 담당: 이정은 ☎ 0242

4-1

## 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-1-2

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 제2외국어 학습 확대

### □ 2022년 추진 실적

- 초등 영어교과 담당교사 워크숍 운영: '22.6월
- 중등 영어 수업·평가 역량 강화 워크숍: '22.6월
- 남부 중등 영어교사 멘토링 운영: '22.4~9월
- 초등 현장 맞춤형 워크숍 운영: '22.9월
- 남부 초등 영어 수업 컨설팅 운영: '22.10~12월
- 영어 수업·평가 역량 강화 워크숍: '22.10~11월
- 테마가 있는 영어 연수 운영: '22.11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어교사 역량강화 워크숍	5월~6월	초·중·고 2회
영어교사 컨설팅단 구성 운영	3월~12월	3단
영어교사 멘토링 실시	3월~11월	초·중·고 3~6회
영어독서동아리 운영 지원	연중	희망 초·중·고 20교
초등 영어 캠프 및 체험활동 지원	연중	초 11교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
  - (초등) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원
  - (중등) 학생 맞춤형 영어 학습 자료 개발·보급
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
  - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원
- (초등) 원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원
- (중등) 영어회화 전문강사 운영 지원
- (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능에 대한 균형 있는 평가 강화
- (초등) 영어희망교실 운영 지원
- 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 및 학교로 찾아가는 캠프(희망 초·중)

## □ 추진 실적

- (중등) 1학기 교과평가계획 점검: '23.4월, 56교
- 중등 영어 수업·평가 역량강화 워크숍: '23.5월, 56교

- 영어회화 전문강사 운영 지원: 연중
- (중등) 2학기 교과평가계획 점검: '23.9월, 56교
- (초등) 원어민 영어 보조교사 운영 지원: 연중, 42교
- (초등) 다문화학생과 함께하는 밤하늘 별빛 독서·영어 생태캠프: '23 7월, 13교
- (초등) 반짝반짝 2학기 준비연수(영어지도): '23.8월, 5교
- (초등) 영어(담당)교사 전문성 신장 지원 워크숍: '23.9월, 7교

**향후 추진 일정**

- 중등 영어 수업·평가 역량 강화 워크숍: '23.11월
- 초등 영어 수업 컨설팅 운영: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중등)영어교육내 실화지원	재배정	2,200	1,000	2,200	2,200	100.0	100.0	1077
(초등)영어교육내 실화지원	재배정	2,200	1,000	200	200	9.1	9.1	1077
계	0	4,400	2,000	2,400	2,400	54.5	54.5	

작성 자

초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210    초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211    담당: 이현국 ☎ 0215  
중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240    문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261    담당: 윤미정 ☎ 0244

## 4-2 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 공감, 소통, 공유, 협력하여 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
- 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-2-1

#### ○ 추진 내용

- 신나는 AI교실 구축을 위한 컨설팅
- 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

### 2022년 추진 실적

- 신나는 AI교실 구축(신도림초, 정진학교, 구로고)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신나는 AI교실 구축	2~12월	5교

### 추진 계획

#### 2023년 주요 개선 사항

- 신나는 AI교실 구축 지원 및 컨설팅
- 신나는 AI 교실 구축을 위한 컨설팅

**추진 실적**

- 신나는 AI 교실 구축예정교 컨설팅:(중등) '23.4.3.(월)
- 신나는 AI 교실 구축: '23.2~'24.2월(초 3교, 중 1교)
- 인공지능(AI) 교육 활성화를 위한 관리자 워크숍: '23.9월, '24.2월 (초 3교, 중 1교)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능기반 융합교육여건개선(초)	재배정	303,500	103,000	300,129	300,129	98.8	98.8	758
인공지능기반 융합교육여건개선(중)	재배정	103,500	103,000	100,310	100,310	96.9	96.9	758
계	0	407,000	206,000	400,439	400,439	98.3	98.3	

**문제점 및 애로 사항**

- 신나는 AI 교실을 활용하는 여러 수업 사례 보급이 필요함

작성 자	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 이현국 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 윤미정 ☎ 0244

### 4-3 인공지능(AI)교육을 위한 교원역량 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 공감, 소통, 공유, 협력하여 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
  - 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- 근거
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-2-2
- 추진 내용
  - 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
  - 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화

#### □ 2022년 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영: 연중, 15명
  - '22. 4월(선도교사단 운영 협의), '22.7월(자율연수), '22.10월(자율연수)
  - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수: '22.4월, 초 18명, '22.9월 중·고 12명

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 선도교사단 운영	연중	초·중 20명
AI 기반 융합교육 역량 강화 연수 운영	5~11월	초·중 각 2회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- AI 기반 융합교육 직무연수 다양화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 역량 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 역량 강화
- AI 교육 선도교사단 운영 및 대학원 학비 지원을 통한 역량 강화

추진 실적

- 중등 인공지능(AI)교육 선도교사단 운영: '23.3~12월, 총 10명
- 초등 인공지능(AI)교육 선도교사단 운영: '23.3~12월, 총 10명
- 중등 AI기반융합교육기초과정 직무연수 운영: '23.9.8.(금)~9.14.(목)
- 초등 AI기반융합교육기초과정 직무연수 운영: '23.9.11.(월)~9.15.(금)
- 인공지능(AI) 기반 자율연수 운영을 통한 교원 역량 강화: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인공지능기반융합교육(초)	재배정	6,025	6,025	4,816	4,816	79.9	79.9	758
인공지능기반융합교육(중)	재배정	7,885	6,025	6,447	6,447	81.8	81.8	758
계	0	13,910	12,050	11,263	11,263	80.9	80.9	

문제점 및 애로 사항

- AI관련 기술이 빠르게 변화하고 있어, 직무연수 주제도 달라져야 하는데, 현재 관심 있는 주제를 강의할 수 있는 적절한 강사진을 확보하기 어려움

작 성 자	학교통합지원센터장: 최경숙 ☎ 2165-2180	교육활동·행정지원팀장: 류수희 ☎ 2181	담당: 나명신 ☎ 2183
	초등교육지원과장: 김갑철 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 이승우 ☎ 0211	담당: 이현국 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 김근희 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 권유라 ☎ 0261	담당: 윤미정 ☎ 0244
	행정지원과장: 조병주 ☎ 2165-2110	정보팀장: 박찬수 ☎ 2141	담당: 서연주 ☎ 2143

## 4-4 디지털 교수학습 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 교육정보기술(에듀테크)활용 교육생태계 지원
- 근거
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-3-1
- 주요 내용
  - 에듀테크 수업 기반 마련을 위한 인프라 구축 및 지원
  - 교육활동을 위한 에듀테크 활용 역량 강화
  - 교원의 성장을 돕는 원격수업 운영 역량 강화

### □ 2022년 추진 실적

- 학교로 찾아가는 맞춤형 디벗 연수: 16교(400명): '22.11~12월
- 스마트기기 휴대 학습 '디벗' 안드로이드 기반교 연수: '22.3월
- 디벗 기기 선택을 위한 고등학교 디벗 담당자 연수: '22.7월
- 학교로 찾아가는 원격수업 플랫폼 연수 운영: '22.3~6월
- 원격수업·블렌디드수업 운영 사례 나눔 연수: '22.1~12월(총 10회)



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교로 찾아가는 스마트기기 활용 연수	연중	20교
남부초등더함플랫폼 활용 수다날 연수	연중	10회
2023 에듀테크 선도교사단 구성 및 연수	연중	10회
원격수업 플랫폼 연수	4월~12월	10교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육활동의 다양한 가능성을 높이는 에듀테크 활용문화 확산
  - 학교로 찾아가는 스마트기기 및 원격수업 플랫폼 활용 연수 운영
  - 에듀테크 선도교사단을 활용한 원격수업 지원
- 에듀테크 활용 문화 확산 지원
  - 학교 밀착지원을 위한 사례 나눔 연수 실시
- 원격수업 및 디지털 교육기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축
- 2023 에듀테크 선도교사단 구성 및 학교 연계 지원
- 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진
- 2023 학교로 찾아가는 원격수업 플랫폼 연수 운영

## □ 추진 실적

- (초등)남부 에듀테크 선도교사단 수다날 연수 진행: '23.4월~9월
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 디지털 직무연수 운영: '23.9~11월
- (중등)남부 에듀테크 선도교사단 결과 보고회: '23.10.18.(수)
- (중등)디벗·디지털기기 관리 업무담당자 연수: '23.9.20.(수), 50명

- (중등)디지털 교육 기반조성을 위한 관리자 워크숍: '23.9.21(목).~9.26(화)
- 신규교사 공유 한마당(디지털 교수학습 지원): '23.10.18.(수), 84명
- 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 무선 통신량 모니터링 실시: 연중

**향후 추진 일정**

- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 디지털 직무연수 운영: '23.9~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원(초)	1,100	16,610	6,025	1,780	1,780	10.7	10.7	987
원격교육지원(중)	1,100	26,670	12,050	19,509	19,509	73.1	73.1	987
계	2,200	43,280	18,075	21,289	21,289	49.1	49.1	

**문제점 및 애로 사항**

- (중등) 디지털 튜터가 한시적으로 지원되나 지속적인 디벗 관리 업무에 추가 인력 확충이 필요함

4-5

**생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성**

**사업 개요**

- 목적
  - 교육환경 변화에 대처하는 수학교원 전문성 강화 지원
- 근거
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-3-3
- 주요 내용
  - 4단계 Math Up 시스템 운영: 「학교-교육지원청-서울시교육청-글로벌」로 이어지는 협의체 활성화를 통한 수학교원 연구문화 조성
  - 맞춤형 연수 운영을 통한 교원의 수학전문성 향상 지원

**'22년 추진 실적**

- (중등) ‘메타버스 게더타운 수업에 활용하기’ 자율연수 운영: ’22.4월, 22명
- (중등) ‘보드게임을 활용한 비대면 수학 수업’ 자율연수 운영: ’22.4월, 31명
- (중등) ‘수학 과제 및 평가 설계’ 자율연수 운영: ’22.4월, 31명
- (중등) ‘데스모스(Desmos) 수업에 활용하기’ 자율연수 운영: ’22.4월, 27명
- (중등) ‘보드게임을 활용한 비대면 수학 수업’ 자율연수 운영: ’22.5월, 24명
- (중등) ‘독서와 수학이 만난 멋진 세상’ 자율연수 운영: ’22.5월, 34명
- (초등) ‘창의수학부(동아리) 운영 A to Z’ 자율연수 운영: ’22.5월, 20명
- (초등) ‘보드게임을 활용한 수학 수업’ 자율연수 운영: ’22.5월, 6명
- (초등) ‘즐거운 수학 연산놀이’ 자율연수 운영: ’22.5월, 69명

- (초등) ‘STEAM을 활용한 수학수업 사례나눔(기초)’ 자율연수 운영: ’22.5월, 14명

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등 수학교육 직무연수 운영	상반기	4회 이상
수학교원 협의체 구성 운영	3월~12월	1단 이상
초·중등 수학교육 자율연수 운영	하반기	1회 이상

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 4단계 Math Up 시스템 운영
  - 수학교원 전문성 신장 및 연구문화 조성을 위한 수학교원 협의체 구성·운영
- 맞춤형 연수 운영을 통한 수학교원의 전문성 신장 지원

## 추진 실적

- (중등) 수학교원 협의체 구성: ’23.4월, 14명
- (중등) ‘서울 수학학습 메타버스 플랫폼 수업에 활용하기’ 직무연수 운영 ’23.8월 12명
- (중등) ‘똑똑 기초학력 UP! 자존감 UP!’ 직무연수 운영: ’23.8월, 10명
- (중등) ‘학생들이 개념을 발견하는 수학 수업 및 평가 디자인’ 직무연수 운영 ’23.8월 9명
- (중등) ‘Desmos로 참여도 UP! 재미도 UP! 사키는 수업 만들기’ 직무연수 운영 ’23.8월 20명
- (초등) 수학교육지원단 구성: ’23.4월, 5명

## 향후 추진 일정

- (중등) 중등 수학교원 맞춤형 자율연수 운영: ’23.10~11월
- (초등) 초등 수학교원 맞춤형 자율연수 운영: ’23.10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학교육활성화 지원	재배정	5,200	5,000	3,986	3,986	76.6	76.6	706
4단계 Math up 시스템(초)	재배정	5,800	5,000	1,053	1,053	18.1	18.1	706
계	0	11,000	10,000	5,039	5,039	45.8	45.8	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 기존에 교육지원청에서 운영 중인 교사단이 많아, 수학교원 협의체를 별도로 구성하는 데 어려움이 있음

## 4-6

# 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

### □ 사업 개요

- 목적
  - 사용자 참여 시설사업을 통한 미래 교육환경 조성
  - 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성
- 근거
  - 「2019년 서울형 교육공간 혁신사업」 계획(교육시설안전과-5404, '19.5.30.)
  - 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정('20.3.26.)
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-4-1
- 주요 내용
  - 사용자 참여 설계를 통해 창의적·감성적 미래 학교공간 조성
  - 학교자체사업 「틈새 공간 키우기」 전문성 확보를 위한 사용자 맞춤형 기술지원
  - 노후 냉난방기 개선을 통한 학생들의 쾌적한 교육환경 조성

### □ 2022년 추진 실적

- 학교공간 재구조화: 8교
  - (꿈을담은교실) 구로남초·금동초, (학교도서관문화시설) 난곡중·영남중·경인고·여의도여고·영등포여고·금천문화예술정보학교
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기: 4교(미래초·고산초·금천고·대영고)
- 틈새공간 키우기 기술지원: 8교
- 노후냉난방기 개선: 41교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공간재구조화 사업	연중	미정
꾸미고 꿈꾸는 화장실 사업	연중	4교
틈새공간 키우기 기술지원	연중	미정
노후냉난방기 개선	연중	23교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 영역단위 학교공간 혁신사업 내실화 추진
  - 학교의 다양한 영역에 대해 미래형 학교 공간조성을 위한 지원
  - 설계도서 검토, 공사현장 점검 등 주요 공정별 기술 지원
- 사업 대상학교 선정 후 학교구성원과 전문가가 함께 만들어가는 교육공간 조성
- 학교 추진희망시기에 따라 사업시기 조정
  - 석면학교의 경우, 석면공사 연계추진을 고려한 사업추진방안 검토

## □ 추진 실적

- 학교공간 재구조화: 상시, 5교
  - (기술지원) 난곡중, 한강미디어고, 매봉초, 선유고, 독산고
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기: 4교
  - 설계용역: 4교(고원초, 온수초, 여의도중, 영림중)
  - 공사완료: 1교(온수초)

- 틈새공간 키우기 기술지원: 상시, 9교(미래초, 개봉초, 금산초, 미래초, 영서중, 영원중, 관악고, 대영고, 경인고)
- 노후냉난방기 개선: 23교
  - 설계용역완료 : 23교(영중초, 영신초, 우신초, 개봉초, 개웅초, 당산초, 대영초, 문래초, 문성초, 신영초, 영림초, 영신초, 오류남초, 구로중, 당산중, 대영중, 신도림중, 영남중, 영서중, 오남중, 여의도여고, 문래중, 난곡중)
  - 공사완료 : 4교(오류남초, 여의도여고, 난곡중, 금산초), 집행대행 1교(항동초)

**향후 추진 일정**

- 학교공간 혁신사업 추진 시 기술지원 상시운영: '23.10~12월
- 학사일정 및 학생 안전에 피해 없도록 겨울방학 공사 추진
- 냉난방개선공사 간섭공사인 석면해체제거사업(겨울방학공사추진) 조기발주하고 학교·교육청·시공사 긴밀 협조하에 통합형 사업추진

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공간 재구조화	1,495,000	0	4,416,000	1,495,000	1,495,000	100.0	100.0	
꾸미고꿈꾸는 학교회장실만 들기	3,081,551	3,081,551	2,478,948	815,895	381,319	26.4	12.3	
틈새공간 키우기	507,000	0	0	507,000	507,000	100.0	100.0	
노후냉난방기 개선	5,791,033	5,791,033	8,382,376	2,863,003	925,709	49.4	15.9	
계	10,874,584	8,872,584	15,277,324	5,680,898	3,309,028	64.0	37.2	



**4-7**

**미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진**

**사업 개요**

- 목적
  - 사용자 참여를 통한 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 공감대 확산
  - 공공건축 기획 및 민간의 정책 참여 확대를 통한 사업 추진역량 강화
- 근거
  - 「그린스마트 미래학교 개축사업 5개년 대상 알림」(교육시설안전과-8051, '21.8.5.)
  - 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정('20.3.26.)
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-4-2
- 주요 내용
  - 서울형 그린스마트 미래학교 사업 추진
  - 임대형 민자사업(BTL) 추진

**2022년 추진 실적**

- 사전건축기획용역: 2교
  - 사전기획: 문백초, 백산초
- 행정절차 이행: 3교
  - 공공건축 사전검토: 구로초, 오류초, 오류중
- 임대형 민자사업(BTL) 추진: 2교
  - 개축 BTL 우선협상대상자 선정: 동구로초, 도신초

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사전건축 기획용역	연중	1교
행정절차 이행	연중	3교
실시설계 진행	연중	1교
임대형 민자사업(BTL) 추진	연중	2교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 그린스마트 미래학교 사업추진 전 교육수요자 등 동의 절차 강화
- 그린스마트 미래학교 대상학교에 대한 사업 홍보방안 다양화
- 그린스마트 미래학교 사업 추진: 7교
  - 개축 BTL 사업 협상 및 설계 추진: 동구로초, 도신초
  - 개축 행정절차 이행: 구로초, 오류중, 문백초, 백산초
  - 실시설계 진행: 오류초
- 노후학교 개축사업 추진 전 학교측과 충분한 협의 및 사업설명회 등 사업에 대한 적극 홍보, 정보 공유 등 실시
- 기획 및 설계 과정에서 학교구성원과 전문가가 참여하여 사용자와 함께 만들어가는 교육공간 조성체계 구축
- 공공건축사업 사전검토 및 공공건축심의 진행 후, 재정투자심사·공유재산심의, 미래학교 검토위원회 등 행정절차 추진

□ 추진 실적

- 사전건축기획용역: 1교
  - 사전기획용역 진행: 백산초(공공건축심의 등 추가행정절차 이행)
- 행정절차 이행: 3교
  - 공공건축 사전검토: 구로초, 오류중, 문백초(리모델링)
- 실시설계 진행: 1교
  - 설계공모 완료 및 실시설계 진행: 오류초
- 임대형 민자사업(BTL) 추진: 2교
  - 실시설계 진행 및 실시계획 승인 신청 예정: 동구로초, 도신초

□ 향후 추진 일정

- 공공건축 사전검토 및 공공건축심의 등 절차 이행: '23.10~12월
- 설계공모 및 설계용역 추진: '24.1~12월
- 임대형 민자사업(BTL) 공사 추진: '24.1~'26.5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사전건축 기획용역	0	0	122,307	0	0	0	0	1993
그린스마트 미래학교 개축,리모델링	1,924,385	1,924,385	0	1,504,385	100,000	78.1	5.2	2155
계	1,924,385	1,924,385	122,307	1,504,385	100,000	78.1	5.2	

작성 자

행정지원과장: 조병주 ☎ 2165-2110 정보팀장: 박찬수 ☎ 2141 담당: 최해영 ☎ 2142  
학교시설지원과장: 김평수 ☎ 2165-0330 시설관리팀장: 김진표 ☎ 0351 담당: 김은지 ☎ 0354

4-8

## 학교현장 디지털 자원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교현장 디지털 교육·행정 혁신 지원
  - 사이버 보안 강화 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성
- 근거
  - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침, 개인정보보호법 및 동법 시행령
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 4-4-4, 4-4-5
- 주요 내용
  - 디지털 행정 혁신으로 일하는 방식 개선 및 학교 교육활동 지원
  - 사이버 침해 대응 관리 운영 및 보안 관제 강화
  - 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 지원 실시
  - 교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화
  - 학교시설통합정보시스템을 통한 교육시설 통합정보망 구축

### □ 2022년 추진 실적

- 스쿨넷서비스(4단계) 개통 및 서비스 운영: '22.3월
- 사이버침해대응시스템 관제·대응 및 홈페이지 웹 취약점 점검: 상시
- PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 연수 실시: 3회, 211명
- 학교시설통합정보시스템(Edubuil) 담당자연수 실시: 3회, 32교
- Edubuil 현황자료 현행화 및 오류개선 실시: 40교, 600건 현행화

- Edubuil 현황자료 입력 업무 대행: 6교, 6건

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 행정혁신으로 학교 지원	3월	공립유·초·중
사이버 침해 대응 및 보안관리	연중	월간 분석보고서 12회
정보보호 학교 지원 실시	연중	유·초·중
정보화 역량 강화	연중	유·초·중 신청자
학교시설통합정보시스템 정합성 향상	연중	유·초·중·고·각종 신청자

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 통합협업플랫폼 운영
- 클라우드 통합협업플랫폼\* 운영
  - '23.4월 개통 및 청·학교 전체 교직원 서비스 이용 지원
- 안정적인 스쿨넷서비스(4단계)\* 운영
  - 유·무선 인터넷 통신량 상시 모니터링, 무선 네트워크 인증 보안 관리 지원
- 사이버 침해 대응 관리 운영 및 보안 관제 강화
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 지원 실시
  - 학교 정보보호 현장 온·오프라인 지원: 상시
  - 정보보호 역량 강화를 위한 교직원 대상별 맞춤형 연수 실시
- 교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화
  - 4세대 지능형 나이스\* 개통에 따른 나이스 권한 부여 및 전환기 연수 강화
  - 최신 정보화 트렌드를 반영한 행정직원 정보화 교육 추진
- 학교시설통합정보시스템을 통한 교육시설 통합정보망 구축
  - 학교현장 시설업무 담당자의 역량강화를 위한 담당자 연수 실시

- 현황자료 검토를 통한 정합성 향상 및 복잡사업에 대한 입력 대행

**추진 실적**

- 클라우드 통합협업플랫폼 운영: '23.4월
- 사이버침해대응시스템 관제·대응 및 홈페이지 웹 취약점 점검: 상시
- PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 연수 실시: '23.4월, 2회, 124명
- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 점검: '23.5~9월, 12교
- 4세대 지능형 나이스 전환기 연수: '23.5월, 4회, 170명
- 학교시설통합정보시스템(시설현황, 환경개선 등) 현행화 승인 운영 : 상시

**향후 추진 일정**

- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 점검: '23.10~12월, 5교
- 정보화 연수: '23.9~10월, 9회

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디지털 행정혁신으로 학교 지원	비예산	비예산	비예산					432
사이버 침해 대응 및 보안관리	비예산	비예산	비예산					2278
정보보호 학교 지원 실시	1,230	1,230	1,230	420	420	34.1	34.1	2278
정보화 역량 강화	9,320	9,320	9,980	3,018	2,868	32.3	30.7	2286
학교시설통합정보 시스템 정합성 향상	비예산	비예산						1997
계	10,550	10,550	11,210	3,438	3,288	32.5	31.1	

\* **통합협업플랫폼**: 메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협의, 문서작성을 공동으로 직행할 수 있는 서비스

\* **스쿨넷 서비스**: 교육부와 사·도교육청이 통신사와 계약하여 학교에 제공하는 인터넷 서비스

\* **4세대 지능형 나이스**: 기존 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 **新교육행정정보시스템**





## 더 건강한 안심교육

### □ 실천과제

- 5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원
- 5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
- 5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 5-4. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성
- 5-5. 교육시설 안전 지원 강화
- 5-6. 체험 중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성
- 5-7. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공
- 5-8. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화
- 5-9. 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화
- 5-10. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 5-11. 인권존중 학교문화 조성
- 5-12. 정령 교육행정 구현
- 5-13. 평생교육시설·학원 및 비영리법인의 건전한 운영 지원



## 5-1

# 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 지역Wee센터를 구심점으로 단위학교 Wee클래스 상담 지원
- 전문상담(교)사 미배치 학교 상담활동 지원
- 지역별 상담유관기관 협의체 구성 및 Wee네트워크 협력 강화
- 지역사회 상담·치유 전문기관 연계 및 특별교육 실시

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제19조의2
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조 제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-1-1

#### ○ 주요 내용

- 위(Wee)센터 내 초·중·고 학생 상담 및 치유 프로그램 운영
- 단위학교 및 위(Wee)센터 전문상담(교)사 연수 및 교육 운영
- 상담 유관기관 간 학생안전망 구축을 위한 협의체 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 찾아가는 상담 지원: '22.3~12월, 초 636명, 중 281명, 고 247명
- 학교 위기 지원: '22.3~12월, 중 141명, 고 215명
- 전문상담(교)사 역량 강화 연수: '22.3~12월, 전문상담(교)사 223명
- 신규교사 멘토링 운영: '22.3~12월, 전문상담(교)사 11명(3회)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 상담지원	연중	신청교(초·중·고)
학교 위기지원	연중	신청교(초·중·고)
전문상담(교)사 역량강화 연수	연중	초·중·고 전문상담(교)사
저경력 전문상담교사 멘토링	연중	4회

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 위(Wee)센터의 단위 학교 지원 확대 및 상담 강화
- 관내 전문상담인력 미배치, 대규모 학교 담당자 지정 및 안내
- 메타버스 심리상담 프로그램 운영
- 학교로 찾아가는 상담 지원
  - 관내 학교로 찾아가는 개인상담 및 집단상담 확대지원
  - 방학기간 중 메타버스 심리상담 운영
- 학교 위기지원
  - 위기사안 발생 시 위기지원(안정화교육 및 특별상담실 운영)
- 위(Wee)클래스 운영 및 전문상담(교)사 상담역량 강화
  - 위(Wee)클래스 컨설팅 및 자문
  - 전문상담(교)사 역량강화 연수 운영
  - 저경력 교사 멘토링 운영
  - 전문의 소그룹 특별자문 확대 운영

## □ 추진 실적

- 찾아가는 상담 지원: '23.1~9월, 초 636명, 중 281명, 고 247명
- 학교 위기 지원: '23.1~9월, 중 14명, 고 215명
- 위기학생 심리치료 지원: '22.3~9월, 초 40명, 중 12명, 고 14명
- 메타버스 상담 지원: '23.1~9월, 초 15명
- 전문의 특별상담 지원: '23.1~9월, 초 39명, 중 10명, 고 2명
- 위(Wee)클래스 컨설팅 및 자문: '23.1~9월, 초 1건, 중 2건, 고 1건
- 전문상담(교)사 역량강화 연수 운영: '23.1~9월, 전문상담(교)사 300명
- 저경력 교사 멘토링 운영: '23.1~9월, 전문상담(교)사 3명(2회)

## □ 향후 추진 일정

- 찾아가는 상담 지원
  - 2학기 찾아가는 개인상담 및 집단상담 계속 진행
- 전문상담(교)사 역량강화 연수 운영
  - 10월 중 상담역량강화 연수 운영
  - 전문의 자문 사업 계속 진행
- 저경력 교사 멘토링 운영
  - 11월 중 저경력 전문상담교사 멘토링 운영 예정
- 상반기 위기사안 발생교 지속 모니터링 및 사후관리 실시

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담센터운영(Wee센터운영)	216,284	216,804	226,094	197,248	197,248	91.0	91.0	1469
학생상담센터운영(상담인력역량강화)	4,840	4,804	3,260	3,409	3,409	71.0	71.0	1469
학생상담센터운영(특별교육프로그램운영)	재배정	14,600	13,500	11,144	11,144	76.3	76.36	1469
학생상담센터운영(학교폭력피가해학생교육치유프로그램)	42,000	49,000	42,000	26,821	26,821	63.9	63.9	1459
학생상담내실화지원(학생상담자문지원)	10,000	11,000	8,000	6,490	6,490	59.0	59.0	1463
투자교육지원사업비(특별교육재정수요지원)	재배정	28,000	비예산	27,975	27,975	99.9	99.9	369
계	273,124	332,528	292,854	273,087	273,087	82.1	82.1	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 특정 기간 운영 사업(분기별 사업)과 연중 운영사업이 동시다발적으로 과중 되는 기간이 발생하여 일부 연중 운영사업을 제한적으로 운영하는 상황 발생
  - 연중 운영사업 중 CYS-net을 활용 가능한 경우, CYS-net을 통한 상담이 진행될 수 있도록 안내하고 있음
  - 장기적으로 위(Wee)센터의 인력확대 및 무병자구한 행정업무 배제를 통한 업무효율화가 필요할 것으로 판단됨
- 구로구 지역위(Wee)센터의 부재로 영등포·금천 지역 관내학교 집중지원에 필요한 예산과 인력 지원 필요
  - 현재 추진중인 구로위(Wee)센터 설립을 위한 과정이 조속히 추진될 수 있도록 꾸준한 지원 필요

## 5-2

# 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 조성
  - 마음건강 위기학생 예방·조기 발견을 위한 학생생활안전망 구축지원
- 근거
  - 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례('22. 7. 7.개정)
  - 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-1-2
- 주요 내용
  - 학생 자살예방 및 생명존중교육을 위한 프로그램 운영 지원
  - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 단위학교 학생상담 지원: '22.4~8월, 초 242명, 중 141명, 고 96명
- 위기학생 심리치료 지원: '22.1~8월, 초 40명, 중 12명, 고 14명
- 위기학생상담지원단 운영: '22.1~12월, 학생 61명, 교사 1명, 보호자 2명
- 생명존중교육 및 자살예방교육 운영: '22.5월, 초·중고 132명,  
'22.11월, 초·중고 136명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역사회 연계 및 지원확대 (전문의 특별상담)	연중	20회
지역사회 연계 및 지원 확대 (심리치료비 지원)	연중	초·중·고 80명
생명존중교육 및 사안지원	연중	신청교(초·중·고)

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 상담-진단-치료를 위한 거점병원 및 상담기관 등 네트워크 구축
- 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영
  - 지역사회 유관기관 연계를 통한 학생 마음건강 회복 프로그램 지원
  - 위기학생상담 지원단 운영으로 학생 개인상담 및 집단상담 지원
- 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원
  - 학생자살예방 및 생명존중교육 유관기관 협력 및 프로그램 지원
  - 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수 운영 및 사안 발생 시 위기관리 지원
  - ‘생명존중위원회’ (정기)반기별 1회, (수시)자살 사안 발생시
    - ※ 단위학교 생명존중위원회 (정기)반기별1회, (수시)자살(자살시도)사안 발생 시
  - 생명지킴이(LIFE 119) 특별상담 프로그램 운영 지원
- 상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대
  - 소아·청소년 정신건강의학과 전문의의 상담 및 컨설팅 서비스
  - 전문상담(교)사 대상 전문의 사례회의 지원
  - 지역사회 전문상담·치료기관 발굴 및 협약
  - 지역사회 내 협약기관을 통한 종합심리검사 및 심리치료 지원



**추진 실적**

- 단위학교 학생상담 지원: '23.1~9월, 초 543명, 중 50명, 고 75명
- 위기학생 심리치료 지원: '23.1~9월, 초 6명, 중 32명, 고 30명
- 위기학생상담지원단 운영: '23.1~9월, 학생 3명(초 1명, 고 2명), 보호자 1명
- 생명존중교육 및 자살예방교육 운영
  - '23.5월, 2회, 교원 및 상담사 63명(초 22명, 중 21명, 고 20명),
  - '23.9월, 전문의 특강, 교원 및 상담사 34명(초 17명, 11명, 6명)

**향후 추진 일정**

- 심리검사 및 정신·신체치료 지원: '23.10~12월
- 보호자 게이트키퍼(생명지킴이) 연수 운영 지원: '23.10~11월
- 위기학생상담지원단 운영 지원: '23.10~12월
- 지역사회 전문상담·치료기관 발굴 및 협약: '23.10~12월
- 전문의 특별상담 운영: '23.1~12월
- 전문상담(교)사 대상 전문의 사례회의 지원: '23.10~12월(연 2회)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교안전망구축 (재배정액)	11,040	11,040	10,530	7,750	6,530	70.2	59.1	1420
계	11,040	11,040	10,530	7,750	6,530	70.2	59.1	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나 팬데믹 부작용으로 공동체 의식 및 사회성 발달 저하 현상
  - 자살·자해 등 위기학생 상담 및 긴급지원 관련 업무 급증
  - 초등 약 40% 위클래스 미설치, 1000명 이상 대규모 학교 상담인력 부족

### 5-3

## 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 정서·행동특성검사 및 관리체계 구축으로 학생 정서행동 문제 조기 발견 및 악화 방지
- 학생에 대한 정기적인 건강검진을 통하여 질병의 치료 및 예방에 필요한 조치 강구
- 교육기관의 감염병 대응체계 강화 등을 통하여 감염병으로부터 학생 및 교직원의 건강 보호·증진

#### ○ 근거

- 「학교보건법」 제2조, 제7조, 제9조, 제11조, 제14조 등
- 「학교건강검사규칙」 제4조의 3
- 2023학년도 학교보건 기본방향(학교 보건 분야)

#### ○ 주요 내용

- 학생정서행동·특성검사 실시 및 위기학생 상담·치료관리 지원 (초 1·4학년, 중 1학년, 고 1학년)
- 전문기관 학교 및 지역사회 협의체 운영(교내 상담관리 강화 및 전문기관 연계지원)
- 신체발달상황, 건강조사, 정신건강상태 검사 및 건강검진(초1·4, 중1, 고1) 실시
- 재정결함보조금 미지원교 건강검진비 지원(동광초, 장훈고, 서울공연예고, 지구촌학교)
- 감염병 예방 협의체 구성 및 유관기관과의 핫라인 구축·운영
- 감염병 발생 시 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시
- 과대학급 학교보건지원강사 지원
- 노후 보건실 환경개선 및 기구설치 등 현대화사업 지원

## □ 2022년 추진 실적

- 학생 정서행동·특성검사 실시: 초·중·고·각종 132교, 25,164명 실시
- 학생 정신건강 증진 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검사 실시 및 관리
  - 초·중·고·특수·각종학교(136교) 신체 발달상황, 건강조사, 정신 건강 상태 검사 및 건강검진(초 1·4, 중 1, 고 1) 실시
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원: 4교, 16,890천원
- 방역 관련 예산 지원: 225교, 9,480,086천원
  - ※ 대상: 유·초·중·고·각종·특수·고등기술·학력인정평생교육시설·외국인학교
- 신속항원검사도구(키트) 공공물량 지원: 225교, 1,820,710개
- 코로나19 대응 학교 현장 점검 및 지원: 24교
- 학교 감염병 예방 협의체 운영: 1회
- 학교보건지원강사 지원: 90교, 725,662천원
- 학교 보건실 현대화사업비 지원: 4교, 160,000천원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정서·행동 특성검사 협의체 운영	4월~12월	2회
관심군 학생 선별 및 전문기관 연계	6~11월	초·중·고·각종 132교
재정결함 미지원교 건강검진비 지원	11월	4교
감염병 예방 협의체 운영 및 감염병 모의훈련 실시	10월~12월	2회
학교보건지원강사 인건비 지원	3~8월	50교
학교보건실현대화사업지원	5월	1교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 코로나19 감염병 등급조정(2급→4급) 및 방역체계 일부 완화  
- 소독·환기, 방역인력 관련 하반기 예산 미운영
- 학교, 지역사회 및 전문기관 정신건강증진 협의체 구성·운영
- 재정결함보조금 미지원교 건강검진비 예산 지원 및 각급학교 건강검진 결과 보고
- 감염병 발생 대비 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시
- 감염병 예방 협의체 구성 및 운영
- 학교보건지원강사 인력을 통한 안정적 보건실 운영 지원
- 보건실 환경개선 및 기구설치 등 현대화사업 지원

## □ 추진 실적

- 정서·행동특성 1차검사 및 관심군 학생 전문기관 연계: 132교
- 정신건강증진 협의체 회의 실시: 1회, 12명
- 방역 물품 및 방역 인력 예산 지원: 224교, 4,436,017천원
- 학교보건지원강사 예산 지원: 50교, 429,692천원
- 학교 보건실 현대화사업비 지원: 1교, 40,000천원

## □ 향후 추진 일정

- 학생 정서·행동 특성검사 전문기관 연계 조치결과 제출 : '23.11월
- 정신건강증진협의체 2차 회의 실시: '23.11~12월
- 재정결함보조금 미지원교 건강검진 예산 교부: '23.11월
- 각급학교 학생 건강검진 실시결과 정기 보고: '23.12월
- 감염병 예방 협의체 및 모의훈련 실시: '23.10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교보건사업지원 (정서행동특성검사)	1,040	1,040	1,040	616	616	59.2	59.2	1414
학생건강검진사업	12,016	12,016	16,890	0	0	0	0	1740
학교감염병관리	5,400	4,441,417	9,485,486	4,436,017	4,436,017	99.8	99.8	1718
학교보건지원강사 지원 사업	재배정	429,692	725,662	429,692	429,692	100.0	100.0	1727
보건실현대화사업	재배정	40,000	160,000	40,000	40,000	100.0	100.0	2543
계	18,456	4,924,165	10,389,078	4,906,325	4,906,325	99.6	99.6	

## 5-4

**위생적이고 안심되는 학교 환경 조성** **사업 개요**

## ○ 목적

- 교사 내 공기질을 유지기준에 맞게 관리함으로써 학생 및 교직원에게 쾌적하고 안전한 교육환경 조성
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
- 학생 및 교직원이 깨끗하고 위생적인 환경에서 학습하고 생활할 수 있는 실내환경 조성으로 건강 보호·증진

## ○ 근거

- 「학교보건법」 제4조 및 「교육환경보호에 관한 법률」 제9조 등
- 「학교 환경위생 및 식품위생 점검기준」(교육부 고시)
- 2023학년도 학교보건 기본방향(학교 환경위생 분야)
- 학교보건법 시행규칙 제3조(환경위생 및 식품위생의 유지관리)

## ○ 주요 내용

- 공·사립 각급 학교 공기정화장치 설치 지원
- 보호구역 내 유해업소 및 학교 설립예정지(유치원, 대안학교)에 대한 교육환경평가 심의
- 학교 주변 유해업소 유관기관 합동단속
- 교육지원청 주관 청소용역 통합계약 추진 및 관리 지원

 **2022년 추진 실적**

## ○ 공기정화장치 렌탈계약 종료에 따른 통합계약 재추진('22~'24년)

- 교육지원청 주관 통합계약 공기청정기 임대 및 유지관리비 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교 196교, 6,936대, 1,436,898천원

- 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교 129교, 2,012대, 364,529천원
- 학교 내 대규모 시설 공기정화장치 설치 지원: 5교, 158,000천원
- 교육환경보호위원회 운영: 11회, 23건 심의(가능 13건, 금지 10건)
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 12회, 77명 참여, 160개 업소
- 권역별 청소용역 업체 통합계약 실시(4개, '22.11~'23.2월): 공립초특수 68교, 계약금액 860,321천원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈 및 유지관리 지원	연중	196교(6,936대)
교육환경보호위원회 운영	연중	12회
학교주변 유해업소 합동단속 실시	연중	12회
청소용역 통합계약 실시 및 관리 지원	연중	68교(4,158교실)

## □ 추진 계획

- 교육지원청 주관 통합계약 공기청정기 임대 및 유지관리비 지원
  - 유·초·중·고·특수·각종학교: 196교, 6,936대
    - ※ 월 1회 점검 및 청소, 6개월마다 필터교체 포함
  - 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 예산 범위 내 지원
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
  - 교육환경보호위원회 운영 및 유해업소 합동단속 실시
- 학교 교실청소 용역사업 통합계약 추진
  - 공립초 66교, 특수학교 2교: 총 68교

## □ 추진 실적

- 교육지원청 주관 통합계약 공기청정기 임대 및 유지관리비 지원

- 교육지원청 주관 통합계약 공기청정기 렌탈비 지원('23.3~'24.2월): 195교, 6,932대, 1,593,666천원
- 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원('23.3~'24.2월): 137교, 2,250대, 471,823천원
- 교육환경보호위원회 운영: 9회, 19건 심의(가능 8건, 금지 11건)
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 11회, 55명 참여, 168개 업소
- 2023년도 학교 교실청소 청소용역 지원사업 실시
  - 학교 교실청소 용역사업 통합계약 실시(8권역, '23.6~12월)  
: 공립초·특수학교 50교(3,049교실), 계약금액 1,835,934천원
  - 학교 자체 계약 지원: 공립초 18교(1,017교실), 지원금액 714,770천원

**추진 일정**

- 공기정화장치 임대 및 유지관리 지원: '23.10~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '23.10~12월
- 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: '23.10~12월
- 청소용역 통합계약 관리 지원: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위 액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교미세먼지관리	재배정	2,065,489	1,991,936	2,065,489	2,065,489	100.0	100.0	1750
교육환경보호위원회 운영		16,800	15,600	11,400	11,400	67.8	67.8	1746
유해업소합동단속		1,920	1,920	1,240	1,240	64.5	64.5	1753
학교청소관리	재배정	4,011,400	1,279,000	4,011,400	4,011,400	100.0	100.0	1756
계		18,720	3,288,456	6,089,529	6,089,529	99.9	99.9	



## 5-5

## 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교시설 위험요인 사전 점검하여 교육환경 안전성 강화
  - 노후 학교시설 개선 및 위험시설 해소로 쾌적한 교육환경 조성
- 근거
  - 「서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
  - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제2,3종시설물)
  - 교육부 정밀점검실시 개선추진 계획 (40년 이상 노후시설)
  - 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률 (교육시설물 안전성평가)
- 주요 내용
  - 교육시설 안전점검 실시
  - 통합형 학교단위 시설개선을 통한 노후환경 개선사업 추진
  - 학교건물 내진보강 사업 추진
  - 외벽 드라이비트 해소·샌드위치패널 제거·석면텍스 교체

### □ 2022년 추진 실적

- 신뢰받는 학교 교육환경을 위한 안전점검 실시
  - 해빙기·여름철·겨울철 정기점검: 총 173교
    - ※ 공립 유·초·중·고 120교, 사립 유 53교
  - 정밀안전점검: 건물 45동, 옹벽 4개소
  - 제2,3종시설물 정기안전점검: 206개소
  - 전문점검단 특별점검: 5개소
  - 학교 내 학교 인접공사 안전성평가 실시: 25개소

- 안전한 학교 건축물 조성을 위한 시설사업 추진
  - 학교건물 내진보강사업 추진: 12교, 20동
  - 학교건물 석면텍스 교체사업: 20교
  - 학교건물 외벽 드라이비트 해소사업: 12교, 15동
- 노후한 시설 개선사업을 통한 양질의 교육환경 제공
  - 교육환경개선 12개 분야에 대한 사업 추진: 116건
    - ※ 화장실개선, 전기시설개선, 냉난방개선, 창호개선, 외벽개선, 소방시설개선, 방수공사, 바닥개선, 도장공사, 외부환경개선, 급식시설개선, 기타사업

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검(해빙기, 여름철, 겨울철)	연중	173교
제3종 시설물 안전점검	상·하반기	190동 12개소
제2종시설물 정밀안전점검	연중	4개소(옹벽)
40년 이상 노후 학교시설 안전점검	연중	14교 19동
노후시설에 대한 환경개선사업	연중	79교
내진보강사업(설계, 공사)	연중	8교 10동
드라이비트 해소공사	연중	8교 15동
석면텍스 교체사업	연중	5교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 교육시설법 시행에 따른 학교 시설물 안전점검체계 강화: 173교
- 통합형 학교단위 교육환경개선 대상사업 공사 추진: 50교
  - 학교별 사전컨설팅 실시로 맞춤형 시설사업 추진
- 정기 안전점검 실시: 연 3회 실시(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 제3종시설물 안전점검: 연 2회 실시

- 대상: 15년 이상(1,000㎡~30,000㎡미만) 경과된 건축물
- 제2종시설물 정밀안전점검
  - 대상: 높이 5m 이상인 부분의 합이 100m 이상인 옹벽
- 40년 이상 노후 학교시설 점검: 추후 대상 확정
- 학교시설 내진보강 설계 및 공사: 8교, 10동
- 석면텍스 교체사업: 5교(예산 재배정 요청)
- 외벽 드라이비트 해소사업: 8교 15동
- 학교단위 통합형 교육환경개선사업 실시: 50교(88건)

## □ 추진 실적

- 정기 안전점검: 175교
  - '23.1~2월(해빙기): 초 3교, 고 1교 조치
  - '23.7~8월(여름철): 유 1교, 초5교, 중 1교, 특수 1교 조치
- 제3종시설물 안전점검: '23.3~6월(상반기)
  - 건물: 104교 190개소
  - 옹벽: 9교 12개소
- 40년 이상 노후 학교시설 정밀점검: '23.3~6월(상반기)
  - 건물: 14교 19동
- 학교 내 학교 인접공사 안전성평가 실시: 10개소
- 노후시설에 대한 환경개선사업: 79교
- 내진보강사업: 8교, 10동
  - 공사중: 1교, 1동(고척중 교사동)
  - 설계중: 7교, 9동(문성초 본관동, 영림초 교사동, 가산중 본관 및

별관동, 당산초 본관 및 후관동, 선유초 교사동, 우신초 본관동, 대림중 본관동)

○ 드라이비트해소사업: 8교, 15동

- 공사완료: 1교, 1동(영중초 서관동)

- 설계완료: 8교, 14동(당산초, 두산초, 선유초, 영원초, 영중초, 가산중, 난곡중, 고척고)

※ 설계완료 학교(8교, 14동)는 학교장요청사항에 따라 겨울방학 공사 예정

※ 내진보강 간섭공사 대상학교(당산초, 선유초, 영중초)의 경우, 통합사업으로 추진됨에 따라 공사추진일정 변경될 수 있음

○ 석면텍스교체사업: 13교(계획 5교→변경 13교)

- 공사완료: 1교(여의도고)

- 설계완료: 12교(우신초, 대영초, 영신초, 문성초, 개웅초, 영중초, 경인중, 구로중, 대영중, 오남중, 문래중, 개봉초)

※ 설계완료 학교(12교)는 학교장 요청사항에 따라 겨울방학 공사 예정

## □ 향후 추진 일정

○ 하반기 정기안전점검 및 40년 이상 노후 학교시설 정밀점검 추진

○ 학사일정 및 학생안전에 피해 없도록 겨울방학 공사 추진

○ 석면해체제거사업(겨울방학공사추진) 조기 발주하고 학교·교육청·시공사 긴밀 협조하에 사업추진

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정기안전점검	비예산	비예산	비예산					2028
제2,3종시설물 안전점검	재배정	739,380	905,252	699,400	438,918	94.5	59.3	2028
내진보강사업	재배정	5,591,757	369,312	4,645,586	3,248,518	83.1	58.1	2028
외벽드라이비트 해소사업	5,811,692	10,382,519	7,346,393	1,173,250	893,001	11.3	8.6	2028
석면텍스교체사업	재배정	6,049,302	10,887,727	167,104	68,192	2.7	1.1	2028
교육환경개선사업	45,574,192	61,983,410	51,381,759	16,962,755	10,597,758	27.3	17.1	2028
계	51,385,884	84,746,368	70,890,443	23,648,095	15,246,387	27.9	17.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학교측 요청에 따른 석면해체제거 및 내진보강사업 시기조정 혹은 사업포기 다수 발생
  - 민원 유발, 긴 공사기간이 필요한 사업으로 통합적 환경개선을 통한 공기단축 및 학사일정 지장 최소화
  - 연관된 환경개선사업 우선배정 등 인센티브를 제공하여 사업추진 독려
- 40년 이상 노후 학교시설 증가로 안전점검 등 투자비용 증가

5-6

**체험 중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성**

사업 개요

○ 목적

- 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성

○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」 제23조
- 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조, 제8조
- 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」 제9조, 제11조

○ 주요 내용

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전 사고 예방 및 대응력 강화
- 안전관리 인프라 및 협력체계 구축

2022년 추진 실적

- 초등학교 교통안전지도활성화 지원: 초 67교, 교당 500천원
- 공·사립 유·초·중학교 학생안전체험교육비 지원
  - 유 86원, 초 67교, 중 35교 (총 188교)
  - 원당 500천원, 43학급 미만 교당 100만원, 43학급 이상 교당 150만원
- 교육부 교통안전지도 프로그램(위킹스쿨버스) 지원
  - : 초 2교, 교당 300만원
- 유관기관(구로·금천·영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축: 연중

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원	연중	86개원 및 102교
교통안전지도활성화 지원	연중	67교
재난대응시스템 구축 및 훈련	4월~10월	1회

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 유관기관(구로·금천·영등포경찰서)과의 안전관리 협력체계 구축
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
  - 학교 안전교육 실태 모니터링을 위한 학교안전평가단 지원
  - 학교안전계획 평가를 위한 학교안전계획평가단 운영 지원
- 재난훈련 등을 통한 재난대응능력 함양 및 학교 안전문화 확산
  - 관내 학생 및 교직원에게 대한 소방훈련 및 안전교육 지원
  - 119소년단 운영 및 심폐소생술 수행능력 강화 프로그램 운영·지원
- 유관기관(구로·금천·영등포경찰서)과의 협력 체계 구축
  - 등굣길 교통지도 강화 및 유관기관과 함께 교통안전 캠페인 추진
- 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
  - 초등학교 교통안전지도활성화 예산 지원
- 중대재해 예방 안전보건 관리체계 구축·운영
  - 중대재해 발생 현장 대응 지원을 위해 중대재해대책본부 현장지원반 구성·운영

## □ 추진 실적

- 2023년 공·사립 유·초·중학교 학생안전체험교육비 지원
  - 유 85개원, 초 67교, 중 35교(총 187교)
    - ※ 원당 150만원, 43학급 미만 교당 200만원, 43학급 이상 교당 250만원
- 2023년 관계부처 합동 어린이통학버스 안전점검 실시
  - 상반기: 유 3개원, 초 2교(총 5교) / 하반기: 유 3개원, 초 2교 (총 5교)
- 2023년 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시: 초 1교
  - 교육감 동행 합동캠페인('23. 3. 28.): 서울대동초등학교
- 2023년 학교안전계획 평가단 운영
  - 유 55개원, 초 67교, 중 35교(총 157교)
  - 평가단 10명 구성, 위원별 15~16교 평가
- 유관기관(구로·금천·영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축: 연중
- 2023년 관내 초등학교 통학로 전수조사 실시: 총 61교, 298건
  - 영등포구 23교(110건), 금천구 18교(56건), 구로구 20교(132건)

## □ 향후 추진 일정

- 교통안전 녹색 어머니회 운영: 연중
- 유관기관들과 통학로 안전 협의체 구성: '23.10월
- 교통안전 주간 '스쿨존 교통사고 제로 캠페인' 실시: '23.10월
- 재난대응 안전한국훈련 실시: '23.10월



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등학교 교통안전지도 활성화(사립)	비예산		500					312
학생안전체험 교육비지원	비예산		비예산					306
계	0	0	500					

※ 2023학년도 학생안전체험교육비 및 교통안전지도활성화지원 예산은 학교기본운영비에 포함

## 5-7

# 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경 학교급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학생의 건강·안전을 위한 급식시설·설비 개선으로 쾌적한 급식 환경 조성 및 급식 위생·안전 점검 강화를 통한 급식 신뢰도 제고
- 유치원 및 학교 급식 관계자 업무역량 강화

#### ○ 근거

- 「학교급식법」 제3조, 제8조, 제9조 등
- 「서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례」
- 2023학년도 학교급식 기본방향, 2023학년도 유치원급식 기본방향

#### ○ 주요 내용

- 친환경 학교급식비 지원 및 예산운영 합동 점검
- 급식환경개선(급식기구) 사업비 지원(신규구입 및 노후기구 교체)
- 유치원 및 학교 급식 위생·안전 지도점검(정기, 특별) 및 급식점검단 운영
- 유치원 및 학교 급식 관계자 연수(청렴연수 포함) 및 급식 안전성 검사 실시

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 친환경 학교급식 지원

- 유·초·중·고·특수·각종 전체 학년 지원: 221교
  - ※ '22.3.1.부터 공·사립 유치원 전체(86개원) 친환경 학교급식 실시
  - ※ 감염병 등으로 인한 급식 중단 시 친환경 학교급식 지원
- 적정 학교급식비 지원을 위해 학생 수에 따른 급식단가 차등 지원

- 학교급식 관계기관(자치구, 서울시) 합동점검: 34교
- 학교급식환경개선사업(조리기구비) 지원
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 74교, 5,451,830천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 10교, 2,071,871천원
  - 노후 조리기구 교체 긴급지원비(재배정): 천왕중, 114,698천원
  - 노후 조리기구 교체 및 확충(인덕선)(재배정): 12교, 359,088천원
- 유치원 및 학교 급식 점검 실시
  - 급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: 184교
    - ※ 유치원 52개원(학교급식법 대상유치원: 공립유 및 '21.10월 공시 기준 원아 수 50인 이상 사립유), 학교 132교(비조리교 제외), 급식점검단 동반 점검 실시
- 식중독 취약시기 특별점검 실시
  - 간부 공무원 특별점검 실시: 11교('22.7월)
  - 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검 실시: 2회('22. 3,9월)
- 유치원 및 학교 급식 관계자 연수 실시: 4회
- 안전성 검사 실시: 모두 적합
  - 식중독균 검사 20교, 방사능 검사 15교, 식품접촉표면 미생물 검사 184교
- 유치원급식 체크리스트 제작·배부: 52개원(학교급식법 대상 유치원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 급식비 지원	연중	85개원, 135교
친환경 급식비 예산운영 합동점검	4~12월	17개원, 45개교
학교급식 방역인력 인건비 지원	3~7월	132교
급식 환경개선사업 추진	연중	49교
급식 위생·안전점검 및 운영평가 (급식점검단 운영, 미생물검사 포함)	연중	47개원(학교급식법 대상 유치원, 132교(비조리교 제외))
급식 식중독균 검사	연중	20교
급식 방사능 검사	연중	15교
급식 관계자 연수	연중	4회

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 공립학교 인건비 교육비특별회계 예산으로 별도 지원
- 급식비(식품비) 중 과일 지원비 추가(초·특수 33원, 중·고 40원)
- 친환경 학교급식 지원
  - 유·초·중·고·특수·각종 전체 학년: 220교
  - 적정 학교급식비 지원을 위해 급식인원에 따른 급식단가 차등 지원
    - ※ 공립초 3,732원~4,540원, 사립초 5,420원~6,228원, 공립중 4,072원~4,786원, 국·사립중·각종중 6,119원~6,833원, 공립고 4,351원~5,053원, 국·사립고·각종고 6,527원~7,229원, 공립특수 4,060원~4,613원, 사립특수 5,748원~5,949원
  - 학교별 인건비 불용액 감소 및 행정업무 경감을 위하여 인건비 실소요액 지원
- 학교급식 방역인력 인건비 지원
  - 공·사립 초·중·고·특수 학교: 132교
  - 급식인원에 따라 인력 차등 배치(1~4명)
- 급식 예산 운영 관계기관(자치구, 서울시) 합동점검
  - 친환경 학교급식비 예산 운영 지도·점검: 135교 중 일부(45교)
  - 친환경 유치원급식비 예산 운영 지도·점검: 85개원 중 일부(17개원)
- 급식시설 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 구축
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 43교, 1,231,231천원
  - 급식시설 신·증축교 기구 구입: 5교, 1,130,990천원
  - 후드교체 시범사업: 1교, 80,000천원

- 유치원 및 학교 급식 정기 점검 실시
  - 급식 위생·안전 점검 실시: 상·하반기 연 2회, 179교(비조리교 제외)
    - ※ 유치원 47개원(학교급식법 대상유치원: 공립유 및 '22. 10월 공시 기준 원아 수 50인 이상 사립유), 학교 132교(비조리교 제외)
  - 급식 운영평가: 하반기 연 1회, 181교(비조리교 포함)
  - 급식점검단 운영: 연 1회, 179교(비조리교 제외), 보건급식팀원과 동반 점검
- 식중독 취약시기 특별점검 실시
  - 간부 공무원 특별점검 실시: 11교(연중)
  - 개학 대비 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검 실시: 2회
- 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
  - 5無 급식 운영: 방사능, 잔류농약, GMO, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 학교급식
  - 학교급식 식중독균 검사: 20교
  - 수산물 방사능 검사: 15교
  - 식품접촉표면 미생물 검사(칼, 도마, 식판): 179교
- 급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화
  - 학교급식 관계자 연수[영양(교)사 및 조리종사원]: 2회
  - 유치원급식 관계자 연수: 1회
  - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 연수 실시: 1회
- 급식 청렴도 향상을 위한 연수 실시 및 자료 개발

## □ 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원
  - 유·초·중·고·특수·각종 전체 학년: 220교, 59,013,015천원
- 학교급식 방역인력 인건비 지원
  - 초·중·고·특수 학교: 132교, 703,884천원
- 유치원급식 관계기관(자치구, 서울시) 예산운영 합동점검: 17개원

- ※ '23년부터 유치원급식 예산운용 지도·점검 실시
- 2023년 학교급식환경개선사업 중 조리기구비 교부: '23.1~9월
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 43교, 1,231,231천원  
(유 21개원, 초 11교, 중 7교, 고 4교)
  - 신규학교 조리기구 구입: 5교, 1,130,990천원  
(초 2교, 중 2교, 고 1교)
  - 후드교체 시범사업: 1교, 80,000천원
- 2024년 교특회계 학교급식환경개선사업 세출예산요구서 제출: '23.8월
  - 노후 조리기구 교체 및 확충(유치원 포함): 64교, 2,414,256천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 매봉초, 300,150천원
- 급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시
  - 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 134교  
 ※ 교육지원청 현장점검(50%), 학교자체점검(50%) 병행 실시
  - 상반기 유치원급식 위생·안전 점검: 47개원
  - 하반기 급식 위생·안전 점검, 운영평가: 67교(진행 중)
  - 학교 및 유치원 급식 학부모 점검단 운영: 122교(비조리교 제외)
- 식중독 취약시기 특별점검 실시
  - 개학 대비 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검 실시: 4교
  - 간부공무원 학교급식 특별점검: 4교
- 유치원 및 학교 급식 안전성 검사 실시
  - 수산물 방사능 검사: 15교(적합)
  - 식중독균 검사: 20교(적합)
  - 식품접촉표면 미생물 검사 실시(칼, 도마, 식판): 118교(적합)  
 ※ 하반기 61교 실시 예정
- 유치원 및 학교 급식 관계자 연수 실시

- 학교급식관계자 연수[영양(교)사 및 조리종사원]: 3회, 134교
- 유치원급식관계자 연수: 2회, 55개원
- 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터요원 연수 실시: 1회, 181교
  - ※ 5無 급식 운영방식, 잔류농약, GMO, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 학교급식 및 청렴도 향상 연수 포함 실시
- 유치원 및 학교 급식 위생·안전 및 청렴도 향상을 위한 자료 개발
  - 유통(소비)기한 관리 활용 식품 안전 라벨지 제작·배부: 186교(비조리교 제외)
  - 외부청렴도 향상 자체점검표 점착메모지 제작·배부: 181교(학교급식법 대상)
  - 청렴급식 슬로건 활용 급식품 검수일지 화일 제작·배부: 급식학교 134교
  - 청렴급식 슬로건 활용 자석 제작·배부: 유치원 55개원
  - 급식 청렴 서한문 제작·배부: 관내 급식학교 급식업체 162개

## □ 향후 추진 일정

- 친환경 급식비 지원: '23.10~12월
- 유치원 및 학교 급식 위생·안전 점검 및 운영평가: '23.10~12월
- 학교급식점검단 운영: '23.10~12월
- 간부 공무원 특별점검: '23.10월
- 학교급식 안전성 검사(식품접촉표면 미생물 검사): '23.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교급식	0	63,687,638	77,093,757	53,919,898	53,919,898	84.6	84.6	1676
친환경 유치원급식	0	5,788,892	6,077,173	5,093,117	5,093,117	87.9	87.9	1676
학교급식 방역인력	0	703,884	736,968	703,884	703,884	100.0	100.0	1676
노후조리기구 교체·확충	1,305,486	1,311,231	6,013,014	1,307,310	1,307,310	99.7	99.7	1690
신규학교조리 기구 구입	787,806	1,130,990	2,071,871	1,130,990	1,130,990	100.0	100.0	1704
학교급식 점점단 운영	8,160	8,160	7,000	5,468	5,468	67.0	67.0	2518
학교급식 관계자 연수	4,634	4,634	4,156	4,263	4,263	91.9	91.9	2518
계	2,106,086	72,635,429	92,003,939	62,164,930	62,164,930	85.5	85.5	



5-8

**학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화**

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화 및 조정활동 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-4-1

○ 주요 내용

- 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성
- 학급단위 관계회복 프로그램 운영 지원
- 관계회복 조정가 연계 관계회복 프로그램 운영 지원

2022년 추진 실적

- 관계회복 전문가 양성 기본과정 직무연수 운영: '22.10월(20명)
  - 관계회복 조정활동 실습과정 자율연수 운영: '22.11월(17명)
- 학교-관계회복 조정단체 연계 운영: '22.4~12월(6건)
- 관계회복 중심의 참여형 체험 프로그램 지원: '22.10~11월(27교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 대상 관계회복을 위한 프로그램	연중	신청교
학부모 대상 관계회복 예방 연수 운영	연중	신청교
교원·상담사 대상 관계회복 조정가 양성 연수 운영	10~11월	40명
관계회복 조정 전문단체 연계	연중	신청교

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 관계가꿈(관계맺기, 관계돈음, 관계회복) 프로젝트 운영
- 관계회복 조정가 양성 및 관계회복 조정활동 지원
  - 학교-관계회복 조정단체 연계: 학교폭력 모든 과정에서 관계회복 지원
- 단위학교별 관계회복 프로그램 운영 지원
  
- 관계가꿈 프로젝트 운영을 위한 지원
  - 관계맺기: 학기 초 학급 단위 관계맺기 활동 지원
  - 관계돈음: 학기 중 학급 단위 관계돈음 활동 지원
  - 관계회복: 사안 발생 시 관계회복 활동 지원
- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
  - 1교 1관계회복전문가 양성 교원 및 상담(교)사 중심의 직무연수 운영
  - 학교폭력 전 과정에서 관계회복 조정단체 연계 지원 확대로 회복적 생활교육 지원

※ 2023학년도 사이(42)좋은 관계가꿈 프로젝트의 일환으로 [관계가꿈 전문가 양성 교직원 직무연수]는 교육연수원, 분청에서 운영하고 있음.
- 관계회복 조정 전문단체 연계 관계회복 조정활동 지원
  - 학교폭력 사안 발생 시 관련 학생 및 학부모 동의 시 프로그램 지원

## □ 추진 실적

- 관계회복 조정가 연계 관계회복 프로그램 지원: 2교
- 관계회복 서클활동 프로그램 연계 지원: 45학급

**향후 추진 일정**

- 관계회복 조정기구 운영 및 조정활동 연계 지원: '23.10~12월
- 관계회복을 위한 회복적 서클 운영 계획: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계가꿈 프로젝트 운영 및 관계회복 조정 활동 수당	재배정	14,280	비예산	7,130	7,130	49.9	49.9	1452
관계회복전문가 양성 직무연수	비예산		5,500					1452
계	0	14,280	5,500	7,130	7,130	49.9	49.9	

**문제점 및 애로 사항**

- 관계가꿈 프로젝트 운영을 위한 학생 및 학부모 대상 홍보 강화 필요
- 학교폭력 전 과정에서 관계회복 조정단체 연계 신청률 저조

## 5-9

# 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교(성)폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력예방활동 및 회복적 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-4-2

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교안전 인프라 구축

### □ 2022년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 생활교육 지역협의체 운영: '22.8월, 12월(2회, 75명)
- 성평등 교육환경 조성 활성화
  - 남부 초·중등 교장, 교감 대상 연수: '22.9월, '22.10월
- 성차별·성폭력 근절을 위한 현장 지원 강화
  - 성차별·성폭력 사안처리 매뉴얼 안내: '22.3월
  - 학교 불법촬영 자체점검 시 대여용 탐지 장비 확충: '22.7월
  - 교육지원청·자치구·경찰서 불법촬영 예방 합동점검: '22.8~9월

- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학생보호인력(배움터지킴이) 배치(65교)
- (남부)학교폭력예방 통합지원단 운영: '22.5~10월(12교)
  - 학교폭력 예방 및 사인처리 역량 강화를 위한 교직원 연수 및 컨설팅 학생교육 지원

세부사업명	추진시기	물량
(초등) 학교관리자 대상 성평등 연수	10월	초 67교, 134명
(중등) 학교관리자 대상 성평등 연수	9월	중·고 66교, 132명
교육지원청·자치구·경찰서 불법촬영 예방 모니터링 협업체 구성	상반기	영등포구·구로구·금천구
관내 학교 불법촬영 예방 특별점검	하반기	136교(초·중·고·특수·각종)

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학교(성)폭력예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 교육지원청·자치구·경찰서 불법촬영 예방 사업 및 점검 현황 공유
- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교폭력 예방교육(학생, 학부모, 교원) 실시 지원
  - 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산
  - 생활교육 지원단 홍보 및 활용 지원
  - 학교와 지역사회가 함께하는 생활교육협의체 운영
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
  - 학생보호인력 배치: 배움터지킴이 및 학교보안관 배치
  - 학교 CCTV 교체 지원
  - 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
  - 단위학교와 연계한 고위기 학생 상담 및 치유 지원 안내

**추진 실적**

- 남부 지역생활교육협의체 구성 및 협의회 실시: '23.4월
- 자치구별 학교전담경찰관 협의체 구성 및 협의회 실시: '23.5월

**향후 추진 일정**

- 남부 지역생활교육협의체 2차 협의회 및 평가회 실시: '23.11월
- 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화 지원: '23.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23. 9. 30. 현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
불법촬영예방 점검	비예산							1417
지역사회 생활교육협의체	재배정	14,520	11,880	10,062	10,062	69.2	69.2	1434
학교 CCTV교체지원	재배정	9,250	194,000	9,250	9,250	100.0	100.0	1420
계	0	23,770	207,902	19,312	19,312	81.2	81.2	

**문제점 및 애로 사항**

- 학교폭력 사안 및 심의 개최 건수가 증가함에 따라 단위학교에서 학교폭력 예방활동과 재발방지를 위한 노력 필요
- 성인지 감수성 증가로 인한 성폭력 및 디지털 성폭력 예방교육 강화 필요
- 학교 현장에서의 불법촬영 자체 점검의 중요성 제고 필요

작 성 자

학교통합센터장 : 최경숙 ☎ 2165-2181 생활교육·인권지원팀장 : 김여정 ☎ 2191

담당: 김여정 ☎ 191  
담당: 이수경 ☎ 196  
담당: 이미영 ☎ 192  
담당: 천유진 ☎ 194  
담당: 정요한 ☎ 195  
담당: 정다운 ☎ 197

5-10

## 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성
- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육 역량 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-4-3

#### ○ 주요 내용

- 학교(성)폭력 사안처리 지원 체제 강화
- 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

### □ 2022년 추진 실적

- 학교폭력 사안처리 및 예방 지원: '22.3~'23.2월(초·중·고·특수·각종 136교)
- 학교폭력대책심의위원회 운영: '22.3~'23.2월(초·중·고·특수·각종 193건)
- 학교 생활교육 지원단 구성 및 운영: '22.3~'23.2월(초·중·고·특수·각종 136교)
- 남부 지구별 생활교육 업무 담당자 협의체 구성 및 운영: '22.3~'23.2월(초등학교 7지구, 중학교 6지구, 고등학교 5지구, 총 18지구)
- 생활교육 담당자 온라인 소통방 운영: '22.3~'23.2월(초·중·고·특수·각종 125명)

- 신규 생활교육 담당교사 연수: '22.5월(초·중·고·특수·각종 73명)
- 생활교육 담당교사 연수: '22.11월(초·중·고·특수·각종 136교)
- 학교폭력대책심의위원회 심의위원 연수 운영: '22.3~12월(총2회, 68명)
- 학교와 지역이 함께하는 생활교육협의체 운영: '22.6월,10월(총 2회, 36명)
- 학생 사회봉사기관 발굴 및 연계 지원
  - 지역 사회봉사기관 연계 협약 체결(영등포청소년경찰학교, 꿈과 희망상담센터): '22.3월
  - 학교-지역 사회봉사기관 연계 지원: '22.3~12월
  - 남부 관내 사회봉사 협력기관 연계(금천·영등포구 교육복지센터): '22.3~12월(24건)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 생활교육 지원단 구성 및 운영	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
지구별 생활교육 업무 담당자 협의체 구성 및 운영	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
생활교육 담당자 온라인 소통방 운영	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
생활교육 담당교사 연수	3월	136교(초·중·고·특수·각종)
학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
학교폭력대책심의위원회 위원 연수	3월, 9월	44명

### 추진 계획

#### 2023 주요 개선 사항

- 학교장 자체해결제의 안정적 운영 지원
- 회복적 생활교육 지원을 위한 생활교육 맞춤형 컨설팅 운영
- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 지원
  - 학교폭력대책심의위원회의 안정적 운영으로 사안처리 공정성·



## 전문성 확보 노력

- 학교통합지원센터 주관으로 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
- 학교관리자 및 생활교육 담당교사의 역량 강화 지원
- 지구별 생활교육 업무담당자 협의체 구성 및 운영
- 학교장 자체해결제의 안정적 운영 지원
- 학교폭력 책임교사 수업시수경감 지원
- 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원
- 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
  - Wee센터와 연계한 단위학교 상담 및 치유 지원 안내: '23. 3.
  - 학생 대상 사회봉사기관 연계 지원 안내

## □ 추진 실적

- 학교폭력 사안 처리 및 예방 지원: '23.3~9월, 초·중·고·특수·각종 136교
- 학교 생활교육 교사 지원단 구성 및 운영: '23.4월, 초·중·고 12명
- 남부 지구별 생활교육 업무 담당자 협의체 구성 및 운영: '23.1~'23.9월
  - 관계가꿈 지원단 '만나요' 구성 및 협의회 운영: '23.4월,5월,9월 총 4회
- 생활교육 담당자 온라인 소통방 운영: '23.3~9월(초·중·고·특수·각종 136명)
- 학교폭력대책심의위원회 운영: '23.1~9월(초·중·고·특수·각종 176건)
- 학교폭력대책심의위원회 심의위원 연수 운영: '23.2월,3월,6월, 총 3회, 63명

## □ 향후 추진 일정

- 학교폭력 사안 처리 및 예방 지원: '23.9~12월, 초·중·고·특수·각종 136교
- 학교폭력대책심의위원회 운영: '23.9~12월, 초·중·고·특수·각종 136교
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수 운영: '23.10월
- 학생 생활교육 관련 컨설팅 실시(희망교): '23.10~11월
- 학생 사회봉사 연계 지원 지속 및 지역사회봉사기관 확대

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력예방대책 심의위원회 운영	재배정	176,500	144,300	152,977	143,621	86.6	81.3	1434
학교폭력대책 심의위원 연수	재배정	7,700	5,800	5,673	5,393	73.6	70.0	1426
사회봉사 연계 기관 운영 수당	재배정	10,500	8,000	8,750	8,750	83.3	83.3	1426
학교폭력 책임교사 수업사수 지원	비예산		비예산					1434
계	0	194,700	158,100	167,400	157,764	85.9	81.0	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학교폭력대책심의위원회 활동이 4년차에 접어들면서 학교폭력조치 전문성에 대한 민원 발생
  - 2024년 제3기 학교폭력대책심의위원회 구성의 효율성을 위한 논의 필요
- 사회봉사 이행 의무 학생 증가로 인한 지역사회봉사기관 수요 증가
  - 생활교육위원회(학교장 조치) 관련 중·고등학교의 사회봉사 조치 증가

**5-11**

**인권존중 학교문화 조성**

**사업 개요**

○ **목적**

- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 세부실천과제 5-4-4

○ **주요 내용**

- 학생인권 증진 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원

**2022년 추진 실적**

○ **학생인권 증진 지원**

- 학교 인권담당자 협의체 운영: '22.3~12월
- 학교 인권담당자 협의체 연수: '22.10.26.

○ **학생생활규정 제·개정 지원**

- 학생 생활규정 지원단 구성·운영: '22.3~12월
- 인권친화적 학생 생활규정 제·개정 컨설팅 운영: 초 1교, 중 2교
- 학생 생활규정 업무담당자 연수: '22.7.6., '22.7.13.
- 인권친화적 학생 생활규정 점검: '22.8.16.~'22.8.26.

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교 인권담당자 협의체 운영	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
학교 인권담당자 협의체 연수	하반기	136교(초·중·고·특수·각종), 136명

세부사업명	추진시기	물량
학생 생활규정 지원단 구성·운영	연중	136교(초·중·고·특수·각종)
인권친화적 학생 생활규정 점검	연1회	136교(초·중·고·특수·각종)
남부 관내 고등학교 학생 생활규정 점검	하반기	고등학교 29교
학생 생활규정 업무담당자 연수	상반기	136교(초·중·고·특수·각종), 136명
교육부 고시를 반영한 학생 생활규정 제개정 연수	하반기	136교(초·중·고·특수·각종), 136명
인권친화적 학생 생활규정 제·개정 컨설팅 운영	연중	신청교

## 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학생인권 보호체계 강화
- 인권 친화적 학생 생활규정 제정·개정 지원
- 학생인권 보호체계 강화
  - 학교 인권담당자 협의체 운영
  - 학생인권 실태조사
  - 학교로 찾아가는 인권교육 지원
  - 학생인권 상담 및 권리구제 지원
- 인권 친화적 학생 생활규정 제·개정 지원
  - 인권 친화적인 학생 생활규정을 위한 지속적인 모니터링
  - 인권 친화적인 학생 생활규정 제·개정을 위한 컨설팅 및 연수 운영
  - 단위 학교 학생 생활규정 자체 점검 결과 분석 및 우수사례 확산

## 추진 실적

- 학생 인권 증진 지원
  - 학교 인권담당자 협의체 운영: '23.3~9월
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생 생활규정 지원단 구성·운영: '23.3~9월

- 학생 생활규정 관련 컨설팅 운영: '23.3~9월, 초 2교, 중 1교
- 인권친화적 학생 생활규정 점검: '23.3.29.~4.21.
- 남부 관내 고등학교 학생 생활규정 점검: '23.8.1.~9.27. 컨설팅 2교
- 학생 생활규정 업무담당자 연수: '23.8.28.~8.29.

## □ 향후 추진 일정

- 학생 인권 증진 지원
  - 학교 인권담당자 협의체 운영: '23.10~12월
  - 학교 인권담당자 협의체 연수: '23.10.~12월
- 학생생활규정 제·개정 지원
  - 학생 생활규정 지원단 구성·운영: '23.10~12월
  - 학생 생활규정 관련 컨설팅 운영: '23.10~12월
  - 교육부 고시를 반영한 학생 생활규정 제개정 연수: '23.11.9.

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권교육활성화	비예산		2,240					330
학생생활규정 제개정지원	재배정	1,460	1,460	1,410	1,410	96.6	96.6	1485
계	0	1,460	3,700	1,410	1,410	96.6	96.6	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 국가인권위원회 권고 사항과 학생 생활규정 사이의 간극으로 인한 학교 현장에서의 어려움 발생
- 정당한 생활지도 관련 그 범위 및 특례 적용에서 정식 고시 시까지 학교 규정 개정 업무 중첩 및 기준과 기간의 혼선

**5-12**

**청렴 교육행정 구현**

**사업 개요**

- 목적
  - 학교현장지원 및 예방중심 감사운영으로 효율성 제고
  - 소통·공감하는 청렴정책으로 깨끗하고 투명한 남부교육 이미지 제고
- 근거
  - 2023년 남부교육지원청 청렴도 향상 대책
  - 2023년 남부교육지원청 자체감사 계획 수립 시행
  - 2023년 교육지원청 부패방지 시책평가 기본계획 확정 통보
- 주요 내용
  - 종합감사, 특정감사, 공직기강 점검 실시
  - 청렴연수 실시, 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시
  - 청렴활동(청렴캠페인, 청렴클러스터 등) 실시

**2022년 추진 실적**

- 2022년 자체감사 총 41교 실시
  - 종합감사 11교, 특정감사 4교, 민원감사 4교, 공직기강 11교
- 청렴연수
  - 남부교육지원청 청렴연수(이해충돌방지법 포함): '22.7.12. 284명 참여
  - 기관장 자체 청렴(갑질근절 포함) 연수: '22.9.1 지역교육청 직원 총 116명 참여
  - 청렴(직장내괴롭힘, 이해충돌방지법 포함) 연수  
 : '22.9.5. 본청 청렴라이브 연계, 지역교육청 직원 총 116명 참여
- 감사사례 중심 맞춤형 연수: '22.9.13. 58명 참여

- 청렴활동 추진
  - 메타버스 플랫폼을 활용한 비대면 청렴실천결의식: '22.3.24. 100명 참여
  - 청렴클러스터 활동
    - 참석대상: 남부교육지원청 외 10개 기관
    - 활동내역: 회의 개최('22.5월/9월, 2회) 및 온라인 청렴캠페인 ('22.6월/8월/10월, 3회) 협력 추진
  - ‘나부터 실천! 기관장 청렴 릴레이 캠페인’ 추진
    - 기관장의 청렴관과 청렴의지를 담은 메시지를 찍은 사진을 매주 릴레이 형식으로 공유 ('22.5~11월, 95개교 참여)
  - 청렴 엠블럼 이미지 및 손글씨 공모전 실시
    - : '22.4.20.~6.6. (25건 접수, 6개 작품 선정)
  - 온(On)통(通) 남부청렴데이: 매월 11일 청렴 소식 안내 및 행사 개최
    - 활동내역: 이해충돌방지법, 갑질예방, 청탁금지법, 공공재정환수법, 법률위반공무원 동영상 및 카드뉴스 자체 제작 안내, 남부청렴 특특(청렴 알림 e)운영, 청렴퀴즈 이벤트 2회(총 1,785명 참여)
- 청렴 캠페인 실시
  - 청탁금지법 및 부패·공익 신고 홍보캠페인 실시: '22.9.2 지역청 방문 민원인 대상
  - 상호 존중 청렴의 날 캠페인 실시: '22.11.11. 지역청 전 직원 160명 대상
- 청렴콘텐츠(수필, 웹툰, 표어) 공모전 실시
  - : '22.9.19.~11.14. (표어 12건 접수, 1개 우수작 선정)
  - ※ 수필, 웹툰 부문 참여자 없음
- 「남부청렴메타버스 청렴OX퀴즈」 실시: '22.9.5.~9.19., 총 11회, 417명 참여
- 학교 청렴마일리지 우수학교 선정: '22.12.6.(초 3교, 중 2교 선정)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023년 종합감사 실시	3~12월	26교(사립유 5원, 사립중 1교, 공립 유·초·중 20교)
2023년 특정감사 실시	4~10월	4교
2023년 공직기강 점검	연중	6회, 12교
학교장, 교감, 행정실장, 교육지원청 직원 대상 청렴연수 실시	5월	1회
감사사례중심 맞춤형 연수 실시	7월	1회
청렴캠페인 실시	연중	2회
청렴클러스터 활동	연중	2회

## □ 추진 계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학교자율 종합감사 실시('22년 17교⇒'23년 21교)
- 사립유치원 종합감사 5개원 실시('17년'21년 관내 사립유치원 전체 감사 실시 완료)
- 2023년 종합감사 실시: 사립유 5개원, 사립중 1교, 공립 유·초·중 20교
- 2023년 공직기강 점검 실시: 6회, 12교
- 2023년 특정감사 실시: 3개 분야, 4교
  - 대상: 공립 유, 공·사립 초·중학교
  - 분야: 방과후학교, 현장학습, 물품계약, 학교급식, 학교시설공사, 운동부 분야 중 3개 분야
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시
  - 대상: 관내 유·초·중·고·특수·각종학교 교직원, 교육지원청 직원
  - 내용: 비위 사전예방을 위한 감사사례의 전파 연수



- 청렴연수 실시
  - 대상: 관내 초·중학교 관리자, 교육지원청 직원, 운동부 관계자, 학부모
  - 내용: 청탁금지법, 갑질근절, 불법찬조금 및 촌지근절, 공익신고
- 청렴 캠페인 실시
  - 대상: 교육지원청 및 관내 학교 교직원, 지역 주민
  - 활동내용: 남부교육지원청 청렴 홍보물 배포를 통한 청렴 문화 확산
- 청렴클러스터 활동
  - 대상: 11개 기관(남부교육지원청 외 10개 기관)
  - 내용: 지역기반 반부패·청렴 네트워크 구축을 통한 지역 내 청렴 문화 확산 도모

## □ 추진 실적

- 학교현장 지원 중심의 감사활동
  - 학교자율 종합감사: '23 대상 21교, '23.5~9월, 공립 유·초·중 15교
  - 종합감사: '23 대상 5개원, '23.3~5월, 사립 유 5개원
  - 공직기강 점검: '23.1~9월, 공립 초·중 13교
  - 특정감사(학교시설공사, 운동부): 대상 14교, '23.6~9월, 공립 초·중 14교
- 청렴활동 추진
  - 메타버스 플랫폼을 이용한 비대면 청렴실천결의식('23.5.4, 90명 참여)
  - 청렴클러스터
    - 참석대상: 남부교육지원청 외 13개 기관
    - 활동내역: 회의 개최(상·하반기) 및 릴레이헌혈 캠페인 참여('23.9월)
  - 남부청렴메타버스 플랫폼을 통한 상설 청렴이벤트 실시
    - 대상: 교직원, 학생, 학부모, 일반시민(951명 참여)
    - 내용: 매일 메타버스 이용 청렴이벤트(청렴퀴즈, 청렴관련 한줄쓰기) 실시
  - 온(On)통(通) 남부청렴데이: 매일 청렴 소식 안내 및 행사 개최

- 활동내역: 갑질예방, 청탁금지법, 공공재정환수법, 이해충돌방지법  
카드뉴스 안내
- 남부청렴주의보 운영('23.1월, 5월, 9월)
  - 내용: 설, 추석, 스승의 날 해당 월에 청탁금지법 카드뉴스 제작 배포
- 남부청렴 협의체 구성 및 운영
  - 남부교육 「청렴서포터즈」 구성·운영
    - 구성: 학교 교직원 및 학부모 포함 12명('23.6.21 / 8.1. 회의)
    - 활동내역: 청렴콘텐츠 제작(남부어울림청렴콘서트 동영상), 청렴 시책 및 홍보, 학교청렴마일리지 등 반부패 시책 협의
  - 남부청렴 팀장협의회 및 남부청렴 전략 협의회 구성·운영
    - 구성: 교육장, 국장, 과장, 부서별 팀장·수석장학사 30명
    - 활동내역: 부서별 청렴 추진계획 실적 점검(팀장 7회, 전략협의회 7회)
- 남부어울림 청렴문화 콘서트 실시('23.8.18.)
  - 남부교육지원청 및 관내 학교 교직원, 학부모 포함 125명 참석
  - 청렴실천다짐선언, 장애인합창단 공연, 청렴퀴즈, 변호사 청렴 강의
- 청렴연수
  - 남부교육지원청 관내 기관장 및 관리자 청렴 교육
    - : '23.6.26. 학교장 157명 참석, '23.7.13. 교감 및 행정실장 191명 참석
  - 교육장과 함께하는 남부교육청 전직원 갑질예방 청렴 교육
    - : '23.9.1. 교직원 116명 참석
- 학교운동부 관계자 청렴교육 실시
  - : '23.9.11. 학교운동부 관계자(교감, 교사, 코치) 및 학부모 75명
- 공공재정환수제도 이행실태 점검
  - : '23.5~9월. 사립유 2개원, 공립초 1교, 공립중 2교

□ **향후 추진 일정**

- 2023년 종합감사 실시: '23.10~12월, 공·사립 초·중 5교
- 2023년 감사사례 연수: '23.10월
- 학교 청렴마일리지 우수학교 선정: '23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
감사활동비	2,800	2,800	2,750	1,810	1,810	64.6	64.6	330
시민감사관 운영	재배정	7,800	4,050	6,300	6,300	80.7	80.7	114
감사사례 연수	재배정	800	800	0	0	0	0	93
청렴활동	3,550	11,550	7,550	7,806	7,806	67.5	67.5	109
계	6,350	22,950	15,150	15,916	15,916	69.3	69.3	

5-13

**평생교육시설 · 학원 및 비영리법인의 건전한 운영 지원**

□ 사업 개요

○ 목적

- 불법 사교육 사전 예방을 위한 지원 강화 및 학원법 위반 사항 지도 점검 등으로 건전한 학원 문화 정착 유도
- 학원·교습소 안전 점검 강화로 안전사고예방 등 안전한 시설 운영 도모
- 학원 자율정화위원회 활동 내실화로 예방적 자율점검 강화
- 학원·교습소 내 감염병 예방·확산 방지를 위한 지속적 방역 지원
- 학원·교습소 운영자의 교육기부(무료 수강권 지원)사업으로 저소득층 학생에게 학습 기회를 제공하여 교육격차 해소 및 학력 향상에 기여

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제12조
- 평생교육법 제31조의8
- 서울사회복지공동모금회, 구로·금천학원연합회·남부교습소연합회와의 MOU체결('15.3.30.)
- 사단법인 따뜻한하루, 영등포학원연합회와의 MOU체결('22.8.29.)

○ 주요 내용

- 건전한 운영 지원을 위한 학원 등 점검 (정기점검)
- 교습비 등 안정화를 위한 신고포상금제 운영 등 민원 점검
- 불법사교육 예방을 위한 학원 등 컨설팅 운영(교육자료 제작 및 배포)
- 학원·교습소 안전 관리 지원
- 설립 주체별(학원장, 교습자 등) 역량강화를 위한 연수 지원
- 월1회 자율정화위원회 회의 개최 및 자율정화 활동 지원

- 학원등 무료수강권 지원 사업(러닝투게더) 운영
- 학력인정평생교육시설 지도(교비 부당 집행 예방을 위한 1대1 컨설팅 실시)

## □ 2022년 추진 실적

- 학원 등 자율점검(180개소) 및 컨설팅(220개소) 실시
- 학원 등 학원법 및 방역수칙 준수 관리·감독: 2,018개소
- 학원 자율정화 활동 내실화: 회의 11회, 162개소 점검
- 코로나19 대응 활동
  - 신속항원검사도구(자가키트) 109,080개 배부, 마스크 3,200개 배부
  - 손실보전금 행정명령이행확인서 발급 128개원 손실보상금 시설분류확인서 발급 1,006개원
- 학원등 무료수강권 지원 사업(러닝투게더)참여: 20개원(소), 43명, 101,620천원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
건전한 운영 지원을 위한 학원 정기 점검	4~12월	240개
신고포상금제 운영 등 민원 점검	1~12월	수시
불법사교육 예방을 위한 학원 등 컨설팅 운영	4~12월	250개
학원·교습소 안전 관리 지원	4~12월	수시
학원장 등 연수 및 법정교육 지원	연중	수시
학원자율정화위원회 자율정화 활동	연중	12회 / 240개소
학원등 무료수강권 지원사업(러닝투게더)	연중	30개원(소), 60명
학력인정평생교육시설 지도	10~12월	1개소(서현학교)

## □ 추진계획

### 2023 주요 개선 사항

- 학원·교습소 안전 지도·점검 운영
  - 학원·교습소 안전 위기 선제 예방 및 안전사고 대응력 강화
- 학원 등 설립 주체별 연수 및 법정 의무교육 지원 방안 마련
- 불법 사교육 근절을 위한 교육자료 제작·배포
  - 운영 준수사항 등 상시 제공하여 학원 자율적 건전 운영 기반 조성

- 2023년 학원 등 지도 점검 계획 수립·시행
- 교습비 등 안정화를 위한 신고포상금제 운영
- 불법사교육 예방을 위한 학원 등 컨설팅 계획 수립·시행
- 2023년 학원·교습소 안전 관리 지원
- 학원 등 설립자 연수 및 법정의무연수 참여 제고를 위한 지원 방안 마련
- 학원자율정화위원회 자율정화활동 점검대상 시설 선정 및 지도
- 학원등 무료수강권 지원 사업(러닝투게더) 참여 학원 확대 지원
- 학력인정평생교육시설 지도 (교비 부당 집행 예방을 위한 1대1 컨설팅 실시)

## □ 추진 실적

- 건전한 운영 지원을 위한 학원 등 정기 점검 : 200개원(소) 점검 실시
- 신고포상금제 운영: 30개 점검, 신고포상금 400천원 지급
- 불법사교육 예방을 위한 학원 등 컨설팅 운영: 396개원(소) 실시
  - 불법사교육 예방 캠페인: 1회 실시
  - 학원 등 컨설팅을 위한 교육자료 제작 및 배포: 10개 자료 제작
- 학원 등 안전 점검 및 컨설팅: 18개원(소) 실시
- 학원장 등 연수 및 법정교육 지원: 신규 학원장 연수 1회 지원
- 학원자율정화위원회 활동: 회의 8회, 113개원(소) 점검 지원
- 학원등 무료수강권 지원 사업(러닝투게더): 19개원(소), 41명 참여, 93,930천원 교육기부

## □ 향후 추진 일정

- 학원 등 안전 및 정기 지도·점검 100개원(소) : '23.10~11월
- 불법 사교육 예방 컨설팅 운영 : '23.10~11월
- 학원자율정화위원회 월1회 회의 및 자율 정화 활동 지원: '23.10~12월
- 학원등 무료수강권 지원 사업(러닝투게더) 추가 참여 학원 및

학생 모집 : '23.10~12월

- 학력인정평생교육시설 지도·점검 1개교(서현학교) : '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원건전운영을 위한 지도단속	16,656	16,656	16,788	15,494	14,036	93.1	84.2	1307
학원자율정화위원회	재배정	2,840	2,440	1,930	1,930	67.9	67.9	1307
불법사교육근절 캠페인운영	재배정	2,450	2,450	2,113	1,346	86.2	54.9	1307
학원등불법운영 신고포상금	재배정	400	1,735	400	400	100.0	100.0	1307
계	16,656	22,346	23,413	19,937	17,712	89.2	79.2	

