

차 례

- ▶ **일반현황** 5
- ▶ **업무 평가 및 개선 방향** 15
- ▶ **주요업무** 25
 - 1. 더 질 높은 학교교육
 - 1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 29
 - 1-2. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 33
 - 1-3. 서울형 독서·토론 수업 38
 - 1-4. 교사 교육과정 전문성 강화 41
 - 1-5. 놀면서 배우는 유치원 45
 - 1-6. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 50
 - 1-7. 자율적 역량을 키우는 중학교 54
 - 1-8. 미래를 설계하는 고등학교 57
 - 1-9. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 61
 - 1-10. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 65
 - 1-11. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 68
 - 1-12. 학교예술교육 활성화 및 지원 시스템 강화 71
 - 1-13. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 육성 74
 - 1-14. 생활 속 자전거 문화 활성화 78
 - 1-15. 연구하는 교사 지원 확대 80
 - 1-16. 교원 교육활동 보호 및 지원 83
 - 1-17. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 87

2. 더 평등한 출발

- 2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 93
- 2-2. 유아교육 공공성 강화 95
- 2-3. 질 높은 방과후학교 운영 98
- 2-4. 질 높은 돌봄 운영 101
- 2-5. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 106
- 2-6. 학부모 부담 경감 109
- 2-7. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 111
- 2-8. 교육소의 계층을 위한 평생학습 기회 확대 116

3. 더 따뜻한 공존교육

- 3-1. 생태전환교육 강화 121
- 3-2. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 125
- 3-3. 시민교육과 학생자치 강화 128
- 3-4. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 132
- 3-5. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 134
- 3-6. 서울미래교육지구 운영 138
- 3-7. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 142
- 3-8. 지역사회 평생학습자원 네트워크를 통한 평생학습 기반 조성 145
- 3-9. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 148
- 3-10. 소통하고 협력하는 노사관계 운영 152
- 3-11. 교육공무직원 근로 안정 및 역량 강화 지원 154

4. 더 세계적인 미래교육

- 4-1. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 159
- 4-2. 인공지능(AI) 및 창의융합교육 지원 체계 강화 162

4-3. 디지털 교수학습 지원	167
4-4. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	171
4-5. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	173
4-6. 디지털 행정혁신 및 안전한 정보화 환경 조성	175

5. 더 건강한 안심교육

5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	181
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	184
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	187
5-4. 교육시설 안전 지원 강화	190
5-5. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	193
5-6. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	197
5-7. 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화	200
5-8. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	203
5-9. 인권 존중 학교문화 조성	206
5-10. 청렴 교육행정 구현	209
5-11. 학원의 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화	213

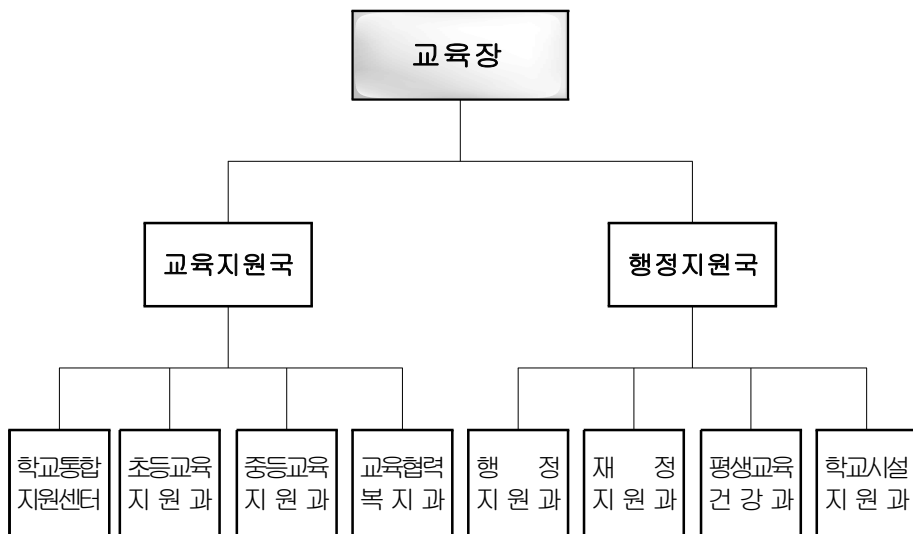
▶ 중점과제 217



회 반 영

일반 현황

□ 조 직



□ 정·현원

('23. 9. 30.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	44	17	0	1	95	14	15	29	124
현원	1	5	23	29	24	11	1	94	14	15	29	123

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

('23. 9. 30.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	86(50)	421	7,489	735
초등학교	71(8)	2,122	44,873	3,361
중학교	46(19)	978	22,529	2,167
고등학교	36(27)	991	22,033	2,284
특수학교	3(2)	95	514	190
계	242(106)	4,607	97,438	8,737

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

○ 행정구별 현황

('23. 9. 30.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
마포구	27	2,549	22	13,364	14	7,209	10	5,646	1	184	74	28,952
서대문구	21	2,067	19	12,865	14	5,756	7	4,823	1	102	62	25,613
은평구	38	2,873	30	18,644	18	9,564	19	11,564	1	228	106	42,873
계	86	7,489	71	44,873	46	22,529	36	22,033	3	514	242	97,438

□ 평생교육기관 현황

('23. 9. 30.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
마포구	724	427	1,125	168	2,444
서대문구	383	354	906	39	1,682
은평구	577	549	1,419	26	2,571
계	1,684	1,330	3,450	233	6,697

□ 예산현황

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C)	집행률(%)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(D=C/B)
각종체육활동	15,020	3,500,358	3,089,886	3,431,225	98.0
감사관리	0	12,620	6,620	4,928	39.0
계약제교원인건비	0	20,613,763	22,427,518	20,319,436	98.6
계약제근로자인건비	0	2,592,451	2,467,497	2,330,072	89.9
공유재산및물품관리	200,146	4,654,426	349,132	4,624,142	99.3
교과서지원	0	5,820,334	6,650,945	5,682,848	97.6
교실수업개선	3,300	135,230	324,730	121,724	90.0
교원연수운영	0	4,810	4,700	1,670	34.7
교원인건비	0	224,799,124	275,791,225	224,791,822	100.0
교원인사관리	2,480	48,464	43,967	20,709	42.7
교육공무직원인건비	0	47,150,564	47,771,694	36,365,449	77.1
교육과정운영여건개선	0	405,380	1,355,800	405,033	99.9
교육과정운영지원	122,224	2,707,162	2,257,862	2,648,172	97.8
교육급여지원	0	48,686	1,232,200	37,053	76.1
교육복지우선지원	20,500	3,330,240	4,004,016	3,219,927	96.7
교육비지원	0	7,566,075	6,991,702	7,561,658	99.9
교육연구운영지원	0	1,307	0	562	43.0
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	500	5.9
교육전문직원인건비	0	2,149,080	2,678,148	2,149,080	100.0
교육정책기획관리	0	11,647	3,720	0	0.0
교육정책홍보	0	0	10,000	0	-
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	30,496	97.2
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	780	44.3
교직원복지지원	0	2,722,280	3,429,998	2,664,327	97.9
근로자인사관리	2,800	29,879	22,507	27,548	92.2
급식비지원	0	700	2,982	700	100.0

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C)	집행률(%)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(D=C/B)
기관기본운영비	984,170	984,170	812,662	665,081	67.6
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	10,180	55.8
기관시설유지관리	1,084,132	4,938,173	4,714,562	183,478	3.7
누리과정지원	0	24,358,853	26,570,213	24,358,805	100.0
다문화및북한이탈주민 등자녀교육지원	0	2,000	0	0	0.0
대안교육운영	0	72,695	56,540	71,225	98.0
대학수학능력시험	4,059	66,898	665,188	38,520	57.6
독서논술교육운영	0	506,020	7,600	502,469	99.3
돌봄교실운영	0	4,676,101	3,264,918	4,672,443	99.9
문화예술교육활동	11,800	113,800	5,000	106,777	93.8
방과후자유수강권지원	0	1,272,832	1,783,170	1,028,835	80.8
방과후학교운영	0	1,441,226	1,249,310	1,437,255	99.7
법무관리	0	0	2,750	0	-
비상대비계획운영	0	770,536		770,536	100.0
사립유치원지원	520	4,910,064	5,978,671	4,468,908	91.0
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	690	23.5
시설사업운영	103,367	2,423,148	2,238,891	2,304,615	95.1
영재교육운영	177,600	177,600	215,600	160,163	90.2
예산관리	0	83,917	146,100	76,557	91.2
유아교육운영	6,828	588,044	665,760	581,287	98.9
유치원방과후과정운영	1,556	1,138,907	1,120,189	1,137,931	99.9
의회협력	0	1,000	1,000	1,000	100.0
인건비재정결함지원	0	258,695	0	258,695	100.0
적정규모학교육성	0	22,760	860	236	1.0
정보보안관리	995,796	995,796	257,156	595,300	59.8
정보화지원	0	0	2,480	0	-
조직및성과관리	0	1,000	0	995	99.5

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C)	집행률(%)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산	(원인행위기준)	(D=C/B)
지방공무원연수운영	0	250	0	250	100.0
지방공무원인건비	0	23,396,613	28,431,187	23,396,309	100.0
지방공무원인사관리	0	5,260	5,040	3,760	71.5
진로진학교육운영	0	453,780	440,780	447,189	98.5
진학시험및입학전형관리	17,623	23,397	20,862	9,126	39.0
특별교육재정수요지원	0	502,455	712,900	362,810	72.2
특색교육과정운영	62,138	1,053,390	4,723,205	933,906	88.7
특수교육복지	0	169,519	153,104	143,979	84.9
특수교육운영	0	813,754	580,456	767,602	94.3
평생교육시설및운영	16,100	45,410	67,944	29,761	65.5
평생학습운영	6,000	207,206	210,476	201,083	97.0
학교급식운영	13,986	90,402,823	98,436,242	65,883,438	72.9
학교급식환경개선	7,776,519	10,670,703	10,806,596	6,630,227	62.1
학교도서관운영	29,000	29,000	3,532,700	19,166	66.1
학교보건관리	67,010	5,965,634	12,350,855	5,884,304	98.6
학교시설확충	3,513,618	3,783,618	5,621,866	841,444	22.2
학교시설환경개선	59,862,622	134,413,507	68,802,633	60,932,714	45.3
학교신증설	0	1,982,986	3,781,568	1,964,081	99.0
학교운영비지원	20,668,638	60,832,560	63,120,623	60,832,560	100.0
학교정보화여건개선	0	607,000	906,000	604,152	99.5
ICT활용교육지원	12,200	63,850	45,050	41,181	64.5
학교폭력예방및교육	0	809,692	589,506	464,102	57.3
학교환경위생관리	21,120	8,431,610	4,362,087	8,259,965	98.0
학력평가관리	10,200	24,480	20,340	6,825	27.9
학력향상지원	537,960	9,975,695	6,936,856	9,705,789	97.3
학부모및주민참여확대	0	143,735	139,955	136,868	95.2
학생배치계획관리	0	601,236	825,158	601,236	100.0
학생상담활동	167,366	236,706	239,928	128,610	54.3
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	15,416	45.0
학생안전관리	0	5,180	17,535	780	15.1
행정개선활동지원	264,390	264,390	207,482	114,768	43.4
현장중심장학지원	1,560	433,410	316,110	386,131	89.1
계	96,851,620	734,554,694	747,160,970	609,621,374	83.0

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
	본예산(A)	예산현액(B)				
1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	11,600	25,000	26,320	14,149	56.5	29
1-2 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	15,060	143,810	280,460	131,750	91.6	33
1-3 서울형 독서·토론 수업	재배정	506,020	716,010	502,469	99.3	38
1-4 교사 교육과정 전문성 강화	3,280	16,220	6,920	2,510	15.5	41
1-5 놀면서 배우는 유치원	14,299	29,299	28,819	19,222	65.6	45
1-6 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	7,660	77,505	37,175	54,726	70.6	50
1-7 자율적 역량을 키우는 중학교	3,280	3,280	3,280	1,800	54.9	54
1-8 미래를 설계하는 고등학교	294,230	294,230	425,470	230,042	78.2	57
1-9 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	813,754	580,456	767,602	95.5	61
1-10 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	453,780	440,780	447,189	98.5	65
1-11 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	재배정	1,377,220	761,907	905,168	65.7	68
1-12 학교예술교육 활성화 및 지원 시스템 강화	11,800	113,800	5,000	105,982	93.1	71
1-13 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 육성	9,900	2,586,338	2,345,357	2,531,555	97.9	74
1-14 생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	-	-	-	-	78
1-15 연구하는 교사 지원 확대	재배정	4,800	9,600	1,577	32.9	80
1-16 교원 교육활동 보호 및 지원	6,060	6,060	8,377	2,029	33.5	83
1-17 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	61,128	76,343	24,564	40.2	87

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
2-1 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대	비예산	-	-	-	-	93
2-2 유치원 공공성과 책무성 강화	재배정	27,521,869	30,393,779	27,081,515	98.4	95
2-3 질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,441,226	1,249,310	1,437,255	99.7	98
2-4 질 높은 돌봄 운영	2,396	1,008,978	1,259,552	1,003,874	99.4	101
2-5 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	72,695	56,540	71,226	97.9	106
2-6 학부모 부담 경감	재배정	6,210,300	6,092,700	6,210,300	100	109
2-7 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축	15,860	4,865,681	6,210,418	4,591,247	94.3	111
2-8 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	재배정	182,606	191,336	179,406	98.2	116
3-1 생태전환교육 강화	재배정	20,980	27,000	11,161	53.1	121
3-2 공존의 세계시민·다문화· 통일교육 활성화	재배정	2,000	0	0	-	125
3-3 시민교육과 학생자치 강화	26,060	29,810	36,060	14,415	48.4	128
3-4 공강과 존중의 협력적 인성교육 강화	재배정	6,000	0	3,370	56.1	132
3-5 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	124,295	67,137	107,842	86.7	134
3-6 서부미래교육지구 운영	재배정	1,105,600	1,658,000	1,003,707	90.8	138
3-7 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	1,020	143,735	141,006	137,840	95.9	142
3-8 지역사회 평생학습자원 네트워크를 통한 평생학습 기반 조성	6,000	24,600	19,140	21,677	88.1	145
3-9 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대	8,850	12,610	7,540	6,492	51.4	148
3-10 소통하고 협력하는 노사관계 운영	비예산	-	-	-	-	152
3-11 교육공무직 근로 안정 및 역량 강화 지원	15,830	47,140,473	47,789,814	36,369,014	77.1	154

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
4-1 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,200	2,000	1,100	50.0	159
4-2 인공지능(AI) 및 창의융합교육 지원 체계 강화	130,183	1,155,333	3,648,354	1,149,178	99.5	162
4-3 디지털 교수학습 지원	12,200	57,465	23,000	44,702	77.8	167
4-4 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	10,816,913	13,553,823	3,758,447	12,057,447	88.9	171
4-5 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	484,643	5,742,903	320,000	1,644,450	28.6	173
4-6 디지털 행정혁신 및 안전한 정보화 환경 조성	995,796	995,796	257,156	595,300	59.8	175
5-1 종합적인 상담 및 치유 지원	5,840	5,840	4,410	3,642	62.3	181
5-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	78,000	64,650	83,250	33,742	52.1	184
5-3 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	67,010	5,505,734	11,374,119	5,439,898	98.8	187
5-4 교육시설 안전 지원 강화	78,155,905	93,803,640	65,407,493	32,087,375	34.2	190
5-5 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	1,837,667	92,459,068	103,493,031	67,935,430	73.5	193
5-6 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	18,240	5,740	8,270	45.3	197
5-7 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화	167,366	623,730	642,614	300,308	46.7	200
5-8 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	232,169	291,896	103,504	44.6	203
5-9 인권 존중 학교 문화 조성	재배정	1,460	1,460	1,000	68.5	206
5-10 청렴 교육행정 구현	10,800	10,800	6,920	6,920	59.8	209
5-11 학원의 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화	16,100	45,410	67,944	29,761	65.5	213

II

업무 평가 및 개선 방향

□ 업무 평가 및 개선 방향

1 초등 수평적 네트워크 「수다박스」를 통한 교실 혁신

□ 성과

- 서부 초등 상반기 교육활동 동행자료집 「학교와 함께 걷다」 발간
 - 상반기 유초등 연수, 컨설팅, 워크숍 등의 활동 내용 및 소감 포함(114쪽)
 - 학교 현장 소통 및 지원 내용 책자 발간 및 배부: 9월, 16기관 300부
 - e-Book 열람 주소: <https://onlinebooks.co.kr/books/ntyu>
- 교사 교육과정 및 생각하는 힘을 키우는 수업 운영 지원
 - [아이의 눈으로 회인탐구] 연수를 통해 생각을 키우는 교실 구현 : 4~12월, 교사 24명 참여, 연수 총 9회 운영
 - [교사 교육철학을 담은 책만들기] 사업을 통해 성장하는 교실 실현 : 4~10월, 교사 18명 참여, 워크숍 4회 실시, 책 출간 예정(10월)
 - 교사 교육과정 내실화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영 : 교사 교육과정 연수 및 워크숍 운영: 4월~7월, 교사
- 수평적 네트워크 기반 소통·협업을 통한 교육과정 운영·지원 노력
 - 교무 및 교육과정 부장교사 대상 전문성 향상 연수: 5월(2회, 99명)
 - 교육과정 내 기초학력 지원을 위한 서울 가나다, 구구단 연수: 5-6월(3회, 105명)
 - 4세대 지능형 나이스 전환기 교사 업무 역량 강화 연수: 6월(1회, 140명)
- 기초학력 보장 활동을 통한 학력 향상 지원
 - 초1, 2 기초학력 협력강사: 공립초 63교, 학급 수에 따른 차등 예산배분
 - 초6 기초학력 보장 채움학기제: 공립초 63교, 학교당 300만원 지원
 - 기초학력 맞춤형교육 선도학교: 공립초 7교(희망교), 2,500~3,500만원 지원
 - 학습지원 튜터: 공립초 34교, 학교당 228만원 인건비 지원(교육부 특교)

- 관리자 역량 강화를 위한 교원학습공동체 구성 및 프로그램 개발
 - 글로벌지식협력단지 MOU를 통한 성찰공감 리더십 아카데미 운영: 4~11월, 6회
- 인공지능교육 역량 강화를 위한 학교 및 교원 지원
 - 인공지능 시대, 서부 명사 특강 운영: 5~7월, 3회, 695명
 - 인공지능교육 역량강화 자율연수 운영: 6월, 3회, 383명
 - 인공지능 융합교육 역량강화 직무연수 운영: 7월, 5회, 19명
 - 챗GPT 수업 사례 나눔: 7월, 1회, 215명
 - 인공지능(AI), 에듀테크 선도교사단 역량 강화 워크숍: 6월, 1회, 18명

□ 한계

- 다양한 교육 및 수업 분야의 네트워크 구성·운영 확대 및 학교의 자율적 성장 지원을 위한 맞춤형 지원 방식 다각화
- 학교 교육 역량 강화를 학교 관리자 지원 체계 마련 및 전문적 외부 자원 필요

□ 개선 방향

- 사업별 기초자료 수집을 위한 사전 설문조사, 전문가 의견 수렴을 위한 기획 회의 활성화 및 사업 후 만족도 조사를 통한 사업 평가 활성화
- 학교를 지원하는 다양한 사업 홍보 강화를 위해 웹 포스터 제작 및 온라인 소통 채널을 활용한 수시 안내
- 학교관리자를 위한 리더십 프로그램(성찰공감 리더십 아카데미)의 연수 주제 및 방법 다양화로 학교혁신 및 관리자 역량 강화 지원

2

고교학점제 운영을 위한 교육과정 내실화

□ **성과**

- 고교학점제 선도지구 **GO! 학상장*** 운영

※ **GO! 학상장**: 고교학점제를 통해 도전하고 배우며 서로 성장하도록 돕는다는 의미를 담고 있는 서부교육지원청의 고교학점제 선도지구 사업의 명칭

- 고교학점제 선도지구 사랑방협의체 구축: 3교(고려대, 이화여대, 연세대)
- 고교학점제 운영을 위한 관리자 교원학습공동체 조직 및 워크숍 운영
 - 교장 워크숍('23.4.11.), 교감 워크숍('23.4.12.)
- 고교학점제 교육과정 운영을 위한 프로그램 운영비 지원: 27교
- 고교학점제 찾아가는 연수 운영
 - 고등학교 교원 대상 12교 559명 참석
- 중학교로 찾아가는 고교학점제 연수(10월~11월)
 - 중학교 자유학년제 진로연계 UP, 중학생이 알아야 할 고교학점제 (21교 3,669명 참여)
- 대학연계 교원직무연수 운영

대학	과 정	추진시기	대상	물량
연세대학교	뉴 스포츠의 이해와 실습	'23.9월	중, 고	15명

- 고교학점제 대학 연계 학생 진로체험 프로그램 운영('23.7.~8.)
 - 서강대, 연세대, 이화여대 총 16개 과정
 - 관내 고등학생 350명 이수

대학	과 정	추진시기	물량
연세대학교	네트형 스포츠 심화학습	'23.7월	15명
	사회 문화로 보는 스포츠 산업학	'23.7월	24명

대학	과 정	추진시기	물량
서강대학교	빅데이터 분석 전문가 되어보기	'23.7월	24명
	인공지능 전문가 되어보기	'23.7월	24명
이화여자대학교	생물학자 되어보기	'23.8월	24명
	물리학자 되어보기	'23.8월	24명
	AI와 함께 작가 되어보기	'23.8월	24명
	해양생물학자 되어보기	'23.7월	24명
	곤충의 세계와 진로	'23.7월	24명
	식물학의 세계와 진로	'23.7월	24명
	X선-결정학을 통한 신약물질 개발	'23.8월	20명
	약사의 직능 체험	'23.8월	20명
	유전자 기능 이해와 계놈 유전자 분리 실습	'23.8월	20명
	소화기학 입문	'23.8월	20명
의학 입문	'23.8월	20명	
외과학 입문	'23.8월	20명	

- 하반기 대학연계 학생진로 프로그램 운영(9월~24.1월)
 - 연세대, 이화여대, 서강대와 연계한 학교로 찾아가는 학생 진로 프로그램(12교 24과정 프로그램 운영)
 - 고교-대학 연계 의·약학 분야 학생 진로프로그램 운영

□ **한계**

- 지역기관 및 대학기관의 고교학점제 정책에 대한 이해 부족
- 소인수 선택 과목 운영 증가에 따른 교원 부족
- 고교학점제 업무 담당자의 과도한 업무 증가로 인한 피로도 발생 우려
- 학생 수요 대비 지원 가능 프로그램 및 인적 자원 부족

□ **개선 방향**

- 지역기관 및 대학기관과의 지속적인 협의체 마련
- 소인수 선택 과목 강사 인력풀 구축
- 학교의 현실을 반영한 교육과정 운영 매뉴얼 개발

3 교육복지 맞춤형 통합지원시스템 운영

□ 성과

- 교육취약학생 교육회복 지원을 위한 맞춤형 통합지원시스템 구축
 - 유·초·중·고 교육취약학생 통합지원팀 151교, 서울희망교실 120교 1,608팀 운영지원
 - 지역교육복지센터 3개소 및 지역기반형 협력사업 5개 운영, 자치구 협력사업 1개 운영을 통한 개인 성장 지원
- 부모가 안심하고 맡길 수 있는 아침·오후·저녁 초등돌봄교실 운영
 - 오후돌봄교실 (4교 6실) 및 방과후학교 연계형 돌봄교실(4교 5실) 증설
 - 돌봄교실 운영(오후돌봄 223실, 연계형 돌봄 61실, 5,930명 참여)
 - 오후 돌봄교실 운영시간 확대(20시까지 수요가 있는 공립초)

□ 한계

- 교육복지 고등학교 확대에 따른 학생, 학부모, 교사 인식 제고 필요
- 코로나19 장기화에 따른 학교-지역사회 교육복지 네트워크 약화
- 학부모 수요 및 학교별 여건이 상이하어 초등돌봄교실 이용 희망자의 전원 수용이 어려움

□ 개선 방향

- 서울형 교육복지사업 조기 안착을 위한 신규 사업학교 역량강화
- 지역교육복지공동체 참여 주체(학교, 지역기관) 간의 정기적인 소통을 통한 교육복지 네트워크 강화
- 초등돌봄교실 대기 학생 최소화를 위한 방안 마련
 - 자치구 돌봄기관(키움센터 등) 신규 설치 시 초등돌봄교실 대기자 발생하는 학교 인근에 설치 요청
 - 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영 희망 학교 예산 지원

4 학교통합지원센터 운영 내실화

□ 성과

- 학교맞춤형 통합 지원(통합지원 총 61교, 62건)
- 특색 사업을 통한 통합지원(114건 지원)
- 서부 학습도움센터 운영 - 학습 상담 프로젝트(228명), 난독·경계선 지능학생 진단 및 지원(총 210명 지원: 14명 진단, 196명 교육)
- 학교 호봉업무 경감 및 행정지원(551건 지원)
- 2023 서부 「학교폭력 제로센터」 시범 운영

□ 한계

- 학교통합지원센터를 학교폭력대책심의위원회 심의 전담 부서로서 바라보는 학교의 제한적 인식 존재
- 폭발적인 학교폭력 심의 요청에 따른 학교장 자체해결제 확대, 관계회복조정에 대한 연수 및 홍보 확대, 학교폭력대책심의위원회 효율적 운영 적용 방안 모색 필요
- 학교 통합지원을 위한 다양한 네트워크 구축 및 전문적 인력풀 필요
- 교육지원청 단위 아동학대 및 교육활동보호 신속대응팀(SEM119) 구성 및 교권보호위원회 이관, 교원대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출 제도 등을 위한 인력, 환경, 재정 미확보

□ 개선 방향

- 부서 협업을 통한 학교통합지원센터에 대한 다양한 홍보 방식 마련
- 학교 현장의 필요에 적극적이고 즉각적으로 지원할 수 있는 학교로 찾아가는 프로그램의 다양화 및 전문적인 강사 인력풀 구축

- 2023 서부 「학교폭력 제로센터」 시범 운영을 통한 학교폭력 관련 사안 맞춤형 예방·치유·회복 중심의 학교밀착형 ONE-STOP 지원
- 교육지원청 단위 아동학대 및 교육활동보호 신속대응팀(SEM119) 구성 및 교권보호위원회 이관, 교원대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출 제도 등을 실현하기 위한 인력, 환경, 재정 확보 또는 교육지원청 업무 재구조화

Ⅲ

주요 업무

1. 더 질 높은 학교교육

1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 모든 학생에 대한 기초기본학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원
- 근거
 - 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
 - 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
 - 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화

□ '22년 추진 실적

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화 지원
 - (초·중) 기초학력 진단 모니터링 초71교, 중46교, 고21교(4월)
 - (초·중) 단위학교 다중지원팀 운영 모니터링 초71교, 중46교, 고21교(4월)
 - (초·중) 키다리샘 운영 지원 초44교, 중46교, 고21교
 - (초·중) 공립초 협력강사 179명 지원(초1~2 63교, 중39교)
 - (초·중) 기초학력 업무담당자 온라인 소통 밴드 및 SNS 운영: 연중
 - (초) 2022 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 모니터링 및 컨설팅 71명(10.11.)
 - (초·중) 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 초4교, 중2교
 - (초·중) 서울두드림학교 운영 초5교, 중7교

○ 기초학력 보장 교원 역량 강화 지원

- (초) 기초학력보장 업무담당자 워크숍 71명(2.18.)
- (초) 2022 기초학력 지원 사례 나눔 연수 71명(10.11.)
- (초) 기초학력 키다리샘 운영 컨설팅 44교((상반기)7~9월, (하반기)11월)
- (초) 기초학력 맞춤형교육 선도학교 컨설팅 4교((상반기)6월, (하반기)10월)
- (초) 교원 연수(맞춤형 교구 활용 수학지도) 운영 5교 48명(10.19.~11.9. 기간 내 5일)
- (초) 서울 두드림학교 컨설팅 5교(4월)
- (중) 2022 기본학력 업무담당자 연수 운영(3.30. 42명)
- (중) 2022 기본학력 협력강사 교과담당자 연수 운영(4.5.~4.6. 48명)
- (중) 2022 기본학력 업무담당자 워크숍 운영(7.5.~7.8. 54명)
- (중) 2022 중등 기본학력 전문가되기 직무연수 운영(11.21.~11.25. 20명)
- (중) 2022 기본학력 책임지도제 성과발표회 운영(12.20. 80명)

○ 기초학력 보장 학부모 역량 강화 지원

- (중) 미래를 여는 문해력 학부모 연수 운영(6월 매주 목요일, 92명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초)기초학력 진단-보정 시스템 연수	'23.2월	100명
(초)2023 기초학력 책임지도제 운영 워크숍	'23.3월	100명
(초)2023 학습지원 대상학생 지원 협의회 운영 모니터링	'23.4월	71교
(초)기초학력 맞춤형 선도학교 운영 모니터링	'23.5월,10월	해당교
(초)키다리샘 운영 모니터링	'23.5월,10월	해당교
(초)기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유	'23.11월	150명
(중)기초학력책임지도제 업무담당자 연수	'23.2월	70명
(중)기초학력 전문가되기 직무연수	'23.11월	30명
(중)기초학력책임지도제 업무담당자 컨설팅	'23.7월	80명
(중)기초학력책임지도제 성과발표 워크숍	'23.12월	100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 다각적 지원
 - 학생 부진 요인별 다각적 맞춤형 지원
 - 기초·기본 학력 기초학력 보장 체계 강화
 - 기초·기본 학력 책임지도 교원 역량 강화 지원
- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - 단위학교 기초학력(기본학력) 책임지도 운영 워크숍: 초·중등 각 1회
 - 학습지원 담당 교원 및 학습지원대상학생 지원협의회 운영 지원
 - 학습지원 튜터 운영: 초·중·고 희망교
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화
 - 2023 기초학력 업무담당자(학습지원 담당교원) 워크숍: 초등(3월), 중등(7월, 12월)
 - 2023 기초학력 업무담당자(학습지원 담당교원) 직무연수: 5월

□ 추진 실적

- (초) 기초학력 보장(기초학력 진단-보정 시스템)지원 연수('23.2월)
- (초) 학습지원 튜터 운영 지원('23.2월, 28교)
- (초) 단위학교 책임지도제 운영 지원('23.3월, 71교)
- (초) 기초학력 협력강사 운영 지원('23.3월, 63교)
- (초) 기초학력 키다리샘 운영 지원('23.4월, 47교 228팀)
- (초) 맞춤형 선도학교 운영 지원('23.4월, 7교)
- (초) 초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영 지원('23.6월, 63교)
- (중) 2023 기초학력 업무담당자 합동컨설팅 운영('23.7월, 67교)

- (중) 2023 중3 채움학기제 설명회('23.8.21., 47명)
- (중) 2023 중등 기초학력 전문가 되기 직무연수 운영('23.10.10.~10.16., 30명)
- (중) 지역사회 연계 문해력 학부모 연수 운영('23.4~7월 2기 4회, 122명)

□ 향후 추진 일정

- (초) 기초학력 맞춤형교육 선도학교 모니터링('23.10월)
- (초) 키다리샘 운영 모니터링('23.10월)
- (초) 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유('23.11월)
- (중) 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유('23.12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 학력향상지원	9,100	9,100	10,500	2,649	2,649	29.1	29.1	940
(중) 학력향상지원	2,500	15,900	15,820	11,500	11,500	72.3	72.3	940
계	11,600	25,000	26,320	14,149	14,149	56.5	56.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- 교육과정 내 기초(기본)학력대상 학생을 지도하는 협력강사 채용의 어려움
- 기초학력보장법에 따라 학습지원대상 학생 선정 및 학습지원계획 수립을 위한 일정이 촉박함

1-2 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울학생역량을 성장시킬 수 있는 ‘교육과정-수업-평가’ 선순환적 연계성 강화
 - 교육과정·수업·평기의 선순환적 연계성 강화를 통한 학생 참여 중심 수업 혁신
- 근거
 - 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정·수업·평가 혁신
 - 교원의 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

□ '22년 추진 실적

- (초) 교육과정-수업-평가 혁신 연수 및 컨설팅을 통한 교실혁신 의지 및 전문성 향상
 - 2022 유치등 특수교사 수업성장 연수1~3차 83명('22.10.26.~11.8.)
 - 2022 학교교육과정 편성 운영 워크숍 71교('22.2.27.)
 - 초1,2 안성맞춤 네트워크(꿈쟁 교실) 운영 컨설팅 28교('22.4.4.~4.20.)
 - 초3~6 우리가 꿈꾸는 교실 운영 컨설팅 50교('22.4.4.~4.20.)
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅 관내 공·사립 71교('22.7.4~15.)
 - 2022 교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수 교사 238명('22.6.16.~17.)
 - 2022 새내기 교사 수업 역량 강화 연수 296명('22.5.11., 6.2., 5월~11월 9팀 각 9회)
 - 2022 집밥 수업 레시피 자율연수 69명('22.11.8.~9.)
 - 2022 상하반기 수업 혁신 나눔 ‘성찰공감 특(Talk) 콘서트’ 605명('22.7.6., 11. 30.)

- (초) 수업 나눔 문화 확산을 위한 ‘꿈꾸는 연구실’ 신규 구축 7교
 - 상신초, 서교초, 수리초, 연천초, 용강초, 증산초, 하늘초
- (중) 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업·평가나눔 교사단 운영
 - 수업·평가나눔 교사단 운영: 12단 109명, '22.3~12월
 - 2022 서부 수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍: '22.4.8.
 - 2022 서부 수업·평가나눔 교사단 발대식: '22.4.20.
 - 2022 수업·평가나눔 교사단 공유마당: 109명, '22.8.26.
 - 2권역 더불어 수업·평가나눔 교사단 한마당: 90명, '22.11.21.
 - 2022 서부 수업·평가나눔 교사단 수업혁신 자료집 제작: '22.12.
- (중) 교원 수업 역량 강화를 위한 연수 실시
 - 나도 수업·평가 전문가 직무연수(9시간): 40명, '22.6.13.~15.
 - 「지오지브라 활용-고수들에게 물들다」 직무연수: 20명, '22.6-7월
- (중) 수업 나눔 문화 확산을 위한 수업나눔카페 신규 구축
 - 상반기: 신규 구축 1교(충암중)
 - 하반기: 신규 구축 6교(광성중, 상암중, 연서중, 연희중, 흥은중, 승문고)
- (중) 학생평가 학교간 교과협의회 운영
 - 학교급 별 교과목(군)으로 10분임 운영: 55명 '22.3~11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초) 초1~2 안성맞춤, 초3~6 교육과정 운영 워크숍	'23.2~3월	100명
(초) 교육과정-수업-평가 혁신 자율연수	'23.4월, 9월	50명
(초) 학교생활기록부 기재 요령 연수	'23.6월, 12월	300명
(초) 생각을 키우는 교실 설명회	'23.9월	71교
(초) 생각을 키우는 교실 자율연수	'23.10월	100명
(초) 수업혁신 나눔 성찰공감 특(Talk) 콘서트	'23.6~7월, 11월	300명
(중) 수업·평가나눔 교사단 온라인 카페 운영	'23.2~12월	12분임, 120명
(중) 수업·평가나눔 교사단 발대식	'23.4월	12분임, 120명
(중) 수업·평가나눔 교사단 분임활동	매월	12분임

세부사업명	추진시기	물량
(중) 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수	'23.4~10월	300명 내외
(중) 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍	연 2회	분임 대표 12명
(중) 수업·평가나눔 교사단 공유마당	'23.8월	15분임
(중) 교사 수업 역량강화 직무연수 운영	'23.4~8월	100명
(중) 수업·평가나눔 교사단 사례 자료집 제작	'23.10~12월	1종
(중) 2권역 수업·평가나눔 교사단 한마당	'23.11월	100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- (초) 생각을 키우는 교실 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화
 - 초 3-6 교사 연구팀을 통한 문항 개발 및 사례 나눔
 - 교육과정-수업-평가 혁신을 위한 수업 컨설팅 운영
- (중) 학교 간 수업·평가나눔 활성화
 - 수업·평가나눔 교사단 분임활동 정례화(월 1회)
 - 교사단 분임별 활동 자료 및 타 교육청 자료 공유와 나눔으로 교사단 활동 활성화 및 역량 강화 지원
- (중) 학생평가 개선을 위한 학교 간 교과협의회, 영어평가 현장 중심 워크숍을 다양한 방식으로 운영 지원
- (초) 수업 혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수(10월)
 - 서부 수업혁신 나눔 성찰공감 토크(Talk) 콘서트 운영
 - 신규 및 저경력 교사 멘토링 강화 및 수업 컨설팅
- (중) 학교 내외 수업·평가나눔 지원 강화
 - 지구별 네트워크 장학 체계를 활용한 학교 간 우수사례 공유
 - 수업·평가나눔 교사단 워크숍 운영('23.4~12월 중 연 2회)
- (중) 학생평가 학교 간 교과협의회 운영 내실화
 - 자발적인 참여를 기반으로 연속성 있는 워크숍 운영
 - 학교급별 교과목(군)으로 분임 구성('23.4~12월 중 연 2회 이상)

□ 추진 실적

- (초) 수업 혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 현장 연구 가이드 A to Z 연수: '23.2월
 - 미래교육 인사이트를 제시하는 인공지능 시대, 명사 특강: '23.4-6월, 3회
 - 서부 에듀테크 수업혁신 나눔 운영: '23.7월
 - 배움과 성장의 교실 혁신을 위한 새내기 교사 성장 연수 : '23.5~7월, 5회 실시, 수업디자인 및 선배교사 멘토링
- (중) 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업·평가나눔 교사단 운영
 - 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 11분임 125명(매월, '23.3~9월)
 - 2023 서부 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍('23.4.4.)
 - 2023 서부 신규교사 워크숍: 신규교사 멘토링 분임 외 15명('23.5.10.)
 - 2023 서부 수업·평가나눔 교사단 수업공개: 공개 14명, 참관 55명('23.9월)
- (중) 교원 수업 역량 강화를 위한 연수 실시
 - 나도 수업·평가 전문가 직무연수(1~3기): 48명('23.6.12.~14.)
- (중) 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영
 - 7교 17회 180명('23.4.~9월)
 - 수업·평가나눔 교사단 분임이 직접 엮은 「수학 교과 전문가 되기」 자율연수: 15명('23.9.18.~9.25.)
- (중) 학생 성장을 위한 평가 개선: 학생평가 학교 간 교과협의회 운영
 - 1차 세미나 AI 시대의 수업과 평가: 27명('23.7.10. 온라인)
 - 2차 세미나 분임별 수업·평가 사례나눔과 실습: 15명('23.9.26.)
- (중) 영어표현능력 향상을 위한 평가 개선 지원
 - 중학교 영어평가 현장중심 워크숍: 44명('23.6.16.)
- (중) 수업 나눔 문화 확산을 위한 수업나눔카페 신규 구축
 - 상반기: 신규 구축 1교(연희중)

□ **향후 추진 일정**

- 2023 초등 교육과정-수업-평가 혁신 자율연수 ('23.10월)
- 2023 수업혁신 나눔 성찰공감 특(Talk) 콘서트('23.10월)
- 2023 중등 수업·평가나눔 교사단 사례 자료집 제작('23.10~12월)
- 2023 2권역 수업·평가나눔 교사단 워크숍('23.11월)

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 현장중심 장학지원	1,560	1,560	1,560	768	768	49.2	49.2	973
(중) 교실수업 개선지원	3,300	131,930	267,300	122,124	122,124	92.6	92.6	996
(중)학력평가 관리	10,200	10,320	11,600	8,858	8,858	85.8	85.8	1,225
계	15,060	143,810	280,460	131,750	131,750	91.6	91.6	

1-3 서울형 독서·토론 수업

□ **사업 개요**

- 목적
 - 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 13447, 2022. 11. 29.)
- 주요 내용
 - 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서 기반 수업 혁신 지원
 - 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화

□ **'22년 추진 실적**

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 및 아침 책 산책 운영 지원
 - 대상: 서부 공립초 63교, 서부 공·사립 중고교 79교(특목고 제외)
- 독서교육 역량 강화 워크숍 및 연수
 - 초: 2022 생각이 자라는 독서·토론 수업 워크숍 등 4회
 - 중: 2022 독서·토론·쓰기교육 직무연수 등 3회
- 독서교육교사단 구성·운영
 - 관내 희망교사 초, 중 각 1팀
 - 2022 초·중등 독서교육교사단 권역별 워크숍 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·토론 기반 주요 사업 안내	1~2월	1회
독서교육교사단 구성·운영	3~12월	관내 희망교사 초·중 각 1팀
독서·토론·글쓰기 교육 교원 역량 강화 프로그램 운영	4, 9월	초·중 각 2회
「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」, 「아침 책 산책 프로젝트」 지원	연중	공립초·중·고교 전체 (특목고 제외)
「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 지원	연중	중·일반고(희망교)
「서울형 심층 독서·토론 프로그램」 운영	연중	고(희망교)
독서·토론 기반 수업·활동 실천 사례 공유	10월	초·중 권역별 각 1팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「서울형 독서·토론 수업」 및 「아침 책 산책 프로젝트」 운영
 - 교육과정 연계 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영
 - 자기주도형 자율 독서 실천 프로젝트 운영
 - 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영
 - 학생 성장단계별 독서·토론 활동
- ※ 초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학

- 「서울형 독서·토론 수업」 및 「아침 책 산책 프로젝트」 운영
 - 공립초, 중·고교 전체(특목고 제외) 참여
 - 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호작용
- 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영
 - 단위 학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영: 학교자율 사업 운영제 연계(교당 3,000천원 권장)
 - ‘서울형 심층 독서·토론 리더단’ 구성, 단위 학교로 명단 안내 (리더단을 신청교와 매칭하여 지원)

- 독서·인문 교육 기반 조성
 - 독서·토론 동아리 활동, 독서·토론·글쓰기 교육 우수 사례 공유
 - 컨설팅 멘토링을 겸한 역동적인 독서교육교사단 운영

□ 추진 실적

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 및 아침 책 산책 운영 지원
 - 대상: 서부 공·사립 초 71교, 중·고교 77교
- 독서교육 역량 강화 워크숍 및 연수
 - 2023 독서·토론 수업 역량 강화 자율연수 운영 초 3회, 중 1회
- 독서교육교사단 구성·운영
 - 관내 희망교사 초, 중 각 1단 구성·운영
 - 2023 중등 독서교육교사단 북토크 운영('23.8.28.)

□ 향후 추진 일정

- 초등 독서교육지원단 실천 사례 나눔('23.10월)
- 중등 독서·토론·글쓰기 교육 교원 역량 강화 프로그램 운영('23.10.25.~27.)
- 중등 독서·토론 기반 수업·활동 실천 사례 공유마당('23.10월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 독서토론 논술교육운영	재배정	224,930	3,800	223,390	223,390	99.3	99.3	1,144
(중) 독서토론 논술교육운영	재배정	281,090	712,210	279,079	279,079	99.3	99.3	1,144
계	재배정	506,020	716,010	502,469	502,469	99.3	99.3	

1-4 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2023학년도 중학교 자유학년제 운영 계획(중등교육과-192, 2023.1.2.)
 - 2023학년도 서울 고교학점제 기본 계획(중등교육과-4935, 2023.2.9.)
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

□ '22년 추진 실적

- (유·초) 교육과정 컨설팅 및 워크숍 등을 통한 교실혁신 지원 및 전문성 향상
 - 현장 맞춤형 컨설팅 장학 37개원, 83회 지원('22.4~11월)
 - 2022 학교교육과정 편성 운영 워크숍 71교('22.2.17.)
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅 71교('22.7.4.~7.15.)
 - 초1~2 안성맞춤 교육과정 운영 컨설팅 28교('22.4.4.~4.20.)
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 컨설팅 50교('22.4.4.~4.20.)
 - 교육과정 운영 지원을 위한 동행장학 71교('22.4월, 9~10월)
- (초) 자발적 네트워크 운영 활성화를 통해 더불어 성장하는 교직원 문화 조성
 - 담당교사 네트워크 운영: 기초학력, 교육과정, 교무, 진로 4개 영역, 28팀
 - 현장지원단 운영: 꿈쟁, 꿈실, 기초학력, 독서, 원격수업, 교육과정 학생부, 기초학력 13개 지원단

- 자유학년제 운영지원 컨설팅 운영: 2회('22.2월, 12월)
- 중학교 교육과정 편성표 컨설팅: 2회('22.11월, 12월)
- 중학교 진로연계 고교 교육과정 연수 운영: 10회('22.9~11월)
- 고교학점제 및 고등학교 교육과정 이해 연수 운영: 12회('22.6~11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 지원 맞춤형 컨설팅	'23.4~11월	50회
학교 교육과정 편성 운영 모니터링 및 컨설팅	연중	초 71교, 중·고 67교
초1~2 안성맞춤, 초3~6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔	'23.6월	초등 100명
교사 교육과정 자율연수	'23.3~4월	초등 100명
교사 교육철학을 담은 책 만들기	'23.2~8월	초등 20명
교육과정 내실화를 위한 지원 장학	연중	희망교
자유학기(년)제 운영학교 컨설팅 실시	연중	희망교
교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 연수	연중	희망교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 편성권 강화
 - 중학교 자유학기 편성 자율권 확대
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원
- 교사 교육과정 맞춤형 연수 확대
 - (유)현장 교원의 요구를 반영한 맞춤형 연수 지원
 - (초)교사 교육과정 내실화를 위한 교원 자율연수 운영
 - (초)교사 교육철학을 담은 책 만들기 사업 운영
 - 중학교 교육과정 컨설팅과 자유학년제 컨설팅 통합 운영
 - 고교학점제 및 고등학교 교육과정 이해 연수 운영

- (유·초) 교육과정 컨설팅 운영
 - 놀이 활성화를 위한 유아·놀이중심 교육과정 컨설팅
 - 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업 나눔
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅
 - 초1~2 안성맞춤, 초3~6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔
- (초) 교사 교육과정 내실화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영
 - 교사 교육철학을 담은 책 만들기 사업 추진
 - 교사 교육과정 전문가의 교사 교육과정 연수 및 워크숍 운영
- (중) 교육과정 컨설팅 운영
 - 중학교(46교), 고등학교(21교)에 대해 연간 2회 이상의 컨설팅 실시
- 중학교 교육과정 및 자유학기(년)제에 대한 교원 연수 지속
 - 중학교 교사 대상 자유학기(년)제 이해를 통해 학교교육활동의 동력 확보
 - 원격연수를 통한 참여 인원 확대 추진
- 고등학교 교육과정 문해력 향상 교원 연수 실시 확대

□ 추진 실적

- (유·초) 교육과정 컨설팅 운영
 - 놀이 활성화를 위한 유아·놀이중심 교육과정 컨설팅: 24개원, 29회 (컨설팅위원 28명 위촉) 실시
 - 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업 나눔: 2팀(총 8명) 운영
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '23.7월
 - 초1~2 안성맞춤, 초3~6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔: '23.10~11월
- (초) 자발적 네트워크 운영 활성화를 통해 더불어 성장: '23.3~12월
 - 담당교사 네트워크 운영: 기초학력, 교육과정, 교무, 진로 4개 영역, 28팀
 - 현장지원단 운영: 꿈쟁, 꿈실, 기초학력, 독서, 원격수업, 교육과정 학생부, 기초학력 13개 지원단

- (초) 교사 교육과정 내실화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영
 - 교사 교육과정 연수 및 워크숍 운영: '23.4월~7월, 4회 실시
 - 교사 교육철학을 담은 책 만들기: '23.9월~10월 검토
- 서부 일반고 교육과정 담당 교원 연수: '23.7월
- 초·중등 교육과정 지원단 구성 및 운영: '23.8월
- 고등학교 교육과정 편성안 컨설팅 실시: '23.9월

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 컨설팅: '23.4~11월
- 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업 나눔: '23.4~11월
- 초1~2 안성맞춤, 초3~6 창의공감 교육과정 운영 사례 나눔: '23.10~11월
- 교사 교육철학을 담은 책 만들기: '23.9~10월 검토, 11월 출판
- 고등학교 교육과정 2차 컨설팅: '23.10월
- 중학교 교육과정 1, 2차 컨설팅: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 교육과정 편성운영지도	재배정	12,940	3,640	710	710	5.5	5.5	902
(중·고) 교육과정편성운영	3,280	3,280	3,280	1,800	1,800	54.9	54.9	1,059
계	3,280	16,220	6,920	2,510	2,510	15.5	15.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- 실질적인 학생 맞춤형 개방형 선택교육과정 편성·운영을 위한 교원 인식 제고 필요

1-5 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장발달 지원
 - 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 근거
 - 유아교육법 제3조, 제13조, 제18조
 - 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조, 제8조 및 동 규정 시행규칙 제4조
 - 유아교육법 시행령 제19조
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울유아교육계획(유아교육과-267, 2023.1.10.)
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

□ '22년 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수 지원
 - 2019 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수(8시간): 1회, 87명
 - 직급별 교직원(부장교사, 방과후 교직원) 연수: 3회, 72명
 - 유치원 현장지원자료 촬영 연수: 2회, 60명
 - 유치원 현장연구(교육력제고, 지역네트워크 등)결과 사례나눔: 1회, 64명
 - 유치원 교직원 안전 역량강화 연수: 2회, 78명

- 교원역량(생태, 생활기록부, 유·초 연계) 강화연수: 3회, 152명
- 유치원, 초등학교 교육과정 이해를 위한 예비 학부모 연수: 1회, 43명
- 연구하는 유치원 문화 조성을 위한 지원
 - 교원학습공동체 연구 교원지원: 36팀
 - 교육력제고 연구 교원 지원: 4팀, 교원 16명
- 교육과정 중심 지역네트워크 운영
 - 교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수
 - ※ 찾아가는 전래놀이 역량 강화 연수(30개원, 교원 202명), 온라인 디지털 역량 강화 연수(27개원, 교원 242명)
 - 생태전환교육(텃밭 작물 키우기): 25개원 30학급
- 유치원 컨설팅 장학 지원
 - 유치원별 현안 과제 및 교육력 제고를 위한 다양한 형태의 컨설팅 장학 지원: 컨설팅위원 28명 위촉, 29회 실시
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 미래교육지원단 운영을 통한 현장지원 자료 개발 및 공유: 동영상 11개, 슬라이드 4개 개발
- 사립유치원 단기 대체 강사비 지원: 30개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직급별 교직원 연수 및 회의	'23.3-10월	5회
유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수	'23.4-11월	3회
부모행복교실 운영 지원	'23.5-11월	30개원
놀이중심 교육과정 학부모 연수	'23.7월	1회
유치원별 맞춤형 컨설팅 운영	연중	50개원
교육과정 중심 지역네트워크 운영	연중	85개원
교원학습공동체 운영	연중	36팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 지원 방안 모색
 - 현장요구를 반영한 다양한 형태의 연수 지원
 - 교육과정 중심 지역네트워크 운영으로 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 현장맞춤형 컨설팅 장학 지원으로 교원의 교육과정 운영 및 이해 지원
 - 학부모 연수와 부모행복교실 운영을 통한 유아·놀이중심 교육과정에 대한 학부모 이해 도모
 - 미래교육체제 구축을 위한 교사 맞춤형 자료 개발, 보급
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 교원연수 및 사례 나눔
 - 경력, 직급별 교원을 위한 맞춤형 연수
 - 놀이 중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수
 - 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학 지원
 - 안정적인 교육과정 운영을 위한 사립유치원 단기 대체 강사비 지원
- 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성
 - 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
 - 교원 학습공동체 구성을 통한 수업나눔
 - 유아와 부모가 함께하는 부모행복교실 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 미래교육지원단 운영을 통한 현장지원 자료 개발 및 공유
 - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환 연구 유치원 운영(1개원 예정)

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원 연수
 - 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수(8시간): 1회, 교원 33명
 - 직급별 교직원 연수(부장 교사, 방과후 과정 교직원): 3회, 교직원 64명
 - 경력별 교원 맞춤형 연수: 2회, 32명
 - 놀이 중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수: 1회, 58명
 - 유치원별 맞춤형 컨설팅 장학: 24개원, 29회(컨설팅위원 28명 위촉)
 - 안정적인 교육과정 운영을 위한 사립유치원 단기 대체 강사비 지원
- 유아·교사·학부모가 함께하는 교육공동체 구성
 - 교원 학습공동체 구성을 통한 수업나눔: 36개원
 - 유아와 부모가 함께하는 부모행복교실 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수: 1회, 153명
- 유치원 미래교육체제 구축 및 연구지원
 - 유치원 미래교육지원단 현장지원 자료 개발: 19명, 17개 자료 개발
 - 지속 가능한 미래를 위한 생태전환 연구 유치원 운영: 2개원
 - 교육력제고 연구 교원 지원: 3팀(인), 교원 9명
- 교육과정 중심 지역네트워크 ‘서부 행복 꿈오라기’ 운영
 - 유아 놀이중심 교육과정 프로그램 지원
 - ※ 차곡차곡 쌓는 어울림 카르라 놀이(25개원), 찾아가는 유아 구강교육(30개원)
 - 교육과정 중심 지역네트워크 교사 연수
 - ※ 그림책을 통한 마음 여행(18개원, 교원 140명), 행복한 학급 운영을 위한 유아 문제 행동지도 교원 연수(4회, 25개원, 교원 86명)

□ 향후 추진 일정

- 놀이 중심 교육과정 이해를 위한 학부모 연수: '23.10월

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수: '23.10~12월
- 미래교육지원단 구성 및 현장 지원 자료 공유: '23.10~12월
- 교육과정 중심 지역네트워크 운영: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정 연수	14,299	14,299	13,819	7,502	7,502	52.4	52.4	817
지역유아교육 협력네트워크	재배정	15,000	15,000	11,720	4,220	78.1	28.0	846
계	14,299	29,299	28,819	19,222	11,722	65.6	40.6	

작성 자 초등교육지원과장: 정환용 ☎ 3905-510 초등교육기획팀장: 김민오 ☎ 511 담당: 정현진 ☎ 512

1-6 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
 - 학생의 삶과 연계한 미래지향적 교수학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - 초1~2 안성맞춤 교육과정, 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 지원
 - 초1~3 서울 가나다, 서울 구구단, 서울 ABC 운영 지원
 - 교사 교육과정 내실화 및 학생의 생각을 키우는 교육과정-수업-평가 지원

□ '22년 추진 실적

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원 공립초 28교
 - 초1~2 꿈쟁 네트워크 운영 컨설팅: 공립초 28교('22.4.4~4.20.)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 초3~6 우리가 꿈꾸는 교실 공모 및 운영 컨설팅: 공립초 50교('22.4.4~4.20.)
 - 꿈쟁 교실 및 우리가 꿈꾸는 교실 우수 운영 사례 나눔 550명('22.7.6, 11.30.)
- 교실수업 및 블렌디드수업 활성화 지원
 - 2022 새내기 교사 역량 강화 연수 296명('22.5.11., 6.2., 9팀별 2회)
 - 에듀테크 꿀팁 한스폰 자율연수 운영 392명('22.10.17.~11.7., 기간 내 9일)

- 집밥수업 레시피 자율연수 69명('22.11.8.-9.)
- 에듀테크 선도교사단 나눔 메타버스 워크숍 70명('22.11.1.~11.18.)
- 에듀테크 핵심 쿵! 쿵! 자율연수 80명('22.11.18.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학 초기 적응 활동 우선 적용팀 운영	'23.3월	2교
초1,2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영 워크숍	'23.4월	해당교
초3-6 창의공감교육과정 운영 사례 나눔	'23.5월	150명
초1-3 서울 가나다, 서울 구구단, 서울 ABC 자료 활용 연수	'23.5월	150명
교사 교육 철학을 담은 책 만들기 연수	'23.3~11월	10명
블렌디드 수업 역량 강화 연수	'23.4월,9월	100명
안성맞춤&창의공감 교육과정 운영 사례 나눔 마당	'23.6월,11월	300명
교실 수업 개선을 위한 프로젝트 학습 설계 역량 강화 자율연수	'23.4월,9월	100명
에듀테크 선도교사단 나눔 워크숍	'23.11월	100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 내실화 및 학생의 생각을 키우는 교육과정-수업-평가 지원
 - 초1~2 안성맞춤 교육과정 및 꿈쟁 네트워크 운영 지원
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 활성화
 - 교사 교육과정 운영 내실화를 위한 교사 역량 강화 및 나눔 활성화
 - 생각하는 힘을 키우는 수업 활성화 지원
- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1 입학 초기 적응 활동과 안성맞춤 교육과정 연계 운영 지원

- 초1~2 안성맞춤 교육과정 연수: 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합
- 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 공모를 통한 동학년 중심 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 지원
 - 협력적 창의공감 교육과정 연수 및 운영 사례 나눔
 - 서부 수업혁신나눔 성찰공감 토크(TALK) 콘서트와 연계한 운영 우수 사례 나눔
- 교사 교육과정 및 생각하는 힘을 키우는 수업 운영 지원
 - 교사 교육과정과 연계한 다양한 교원 자율연수 운영
 - 프로젝트 수업 및 블렌디드 수업 역량 강화 연수 운영
 - 생각하는 힘을 키우는 교육과정-수업-평가 혁신 지원

□ 추진 실적

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 꿈쟁교실 공모 설명회 및 우수 사례 나눔: '23.2월
 - 자녀의 행복한 성장을 지원하는 학년군별 학부모 아카데미: '23.5월
- 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 지원
 - 자녀의 행복한 성장을 지원하는 학년군별 학부모 아카데미: '23.5월
 - 인공지능에듀테크 선도교사단 AI 수업 사례나눔: '23.7.4, 서부청대강당
- 초1~3 서울 가나다, 서울 구구단, 서울 ABC 자료 활용 연수: '23.6월
- 교사 교육과정 및 생각하는 힘을 키우는 수업 운영 지원
 - 생각을 키우는 교실 구현을 위한 [아이의 눈으로 회인탐구] 연수 : 개별 학생에 따른 맞춤형 교수학습 방법 모색: '23.4월~12월, 총9회
 - 교사 교육과정 내실화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영 : 교사 교육과정 연수 및 워크숍 운영: '23.4월~7월, 4회 실시
 - 교사 교육철학을 담은 책 만들기: '23.9월~10월 검토, 11월 출판

향후 추진 일정

- 초1~2 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 워크숍: '23.10월~11월
- 초3~6 창의·공감 교육과정 운영 사례 나눔: '23.10월~11월
- 프로젝트 및 블렌디드 수업 역량 강화 연수: 10월
- 교사 교육과정 연계 교사 교육철학을 담은 책 만들기: 10월~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
현장중심 장학지원	1,560	48,210	19,650	30,609	25,936	63.4	53.7	950
ICT활용 교육지원	6,100	29,295	17,525	24,117	23,421	82.3	79.9	983
계	7,660	77,505	37,175	54,726	49,357	70.6	63.6	

문제점 및 애로 사항

- 실질적인 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영을 위한 교원 인식 제고 필요

1-7 자율적 역량을 키우는 중학교

사업 개요

- 목적
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 서울혁신미래교육과정의 구현
 - 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 근거
 - 2023학년도 중학교 자유학년제 운영 계획(중등교육과-192, 2023.1.2.)
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제

'22년 추진 실적

- 자유학년제 운영지원 컨설팅 운영: 2회('22.2월, 12월)
- 자유학년제 운영 사례 공유: 1회 운영('22.11월)
- 자유학년제 이해 제고 연수: 6회(교원 2회, 학부모 1회, 관리자 2회)
- 중학교 교육과정 학부모 설명회: 1회 운영('22.11월)
- 중학교 진로연계 고교 교육과정 연수 운영: 10회('22.9월~11월)
- 중학교 교육과정 편성표 컨설팅: 2회, '22.11월, 12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 지원 컨설팅	'23.2월, 11월	2회(46교)
자유학년제 운영 관련 네트워크장학 교감 회의	'23.3-9월	2회

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 이해도 제고 교원 및 학부모 연수	'23.3월, 11월	2회
중학교 교육과정 편성 운영 컨설팅	'23.11월	46교
희망교 대상 지원장학	연중	희망교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 기초·적응을 위한 자유학기(년)제 프로그램 운영
 - 학년 초 ‘기초와 적응 프로그램’ 집중 편성·운영 권장
 - 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
- 학생 성장 맞춤형 자유학기(년)제 프로그램 운영
 - 중학교 교육과정 컨설팅과 자유학기(년)제 컨설팅 통합 운영
 - 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시
- 기초·적응 자유학년 프로그램 운영을 통한 기본학력 향상 지원
 - 3월 초 중학교 생활 및 수업에 적응할 수 있도록 기초·적응 프로그램 운영
 - 학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
 - 자유학기 프로그램을 활용한 기본학력 향상 지원 사례 발굴 및 보급
- 중학교 교육과정(자유학년제 운영 지원) 컨설팅 운영
 - 중학교 전체(46교)에 대해 연간 2회 이상의 컨설팅 실시
- 중학교 교육과정 및 자유학년제에 대한 교원, 학부모 이해 제고 연수 지속

추진 실적

- 자유학년제 운영 지원 컨설팅: '23.3월, 중학교 46교
- 자유학년제 운영지원을 위한 네트워크 장학 조직에 기반한 교장·감 회의 '23.3.23.

향후 추진 일정

- 자유학년제 이해 제고를 위한 교사 및 학부모 대상 연수 실시: '23.11월
- 중학교 교육과정 컨설팅: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성 운영지도	3,280	3,280	3,280	1,800	1,800	54.9	54.9	1,059
계	3,280	3,280	3,280	1,800	1,800	54.9	54.9	

문제점 및 애로 사항

- 기초와 적응 프로그램 운영 사례 발굴 및 보급을 통해 학생 성장 맞춤형 자유학기 활동 지원 필요

1-8 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
 - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 현장 안착 지원
- 근거
 - 2023 일반고 고교학점제 기반조성사업(중등교육과-2255, 2023.1.21.)
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화 지원
 - 서울형 고교학점제 단계적 이행
 - 고교학점제 준비를 위한 학생, 학부모, 교사의 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 고교학점제 선도지구(GO! 학상장) 운영을 위한 워크숍 및 연수 실시: '22.1월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅장학지원단 구성 운영
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영 내실화 지원
 - 구성: 교육과정 컨설팅장학지원단 4명
 - 내실 있는 개방형 선택 교육과정 현장 안착을 위한 교육과정 편성 지원 컨설팅 및 교사 연수 실시: 고 12교('22.6월~11월)
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅: '22.4월
 - 공유캠퍼스 운영: 3교(신도고, 은평고, 진관고)

- 고교학점제 선도학교 및 학교 간 협력교육과정 운영 내실화 지원
 - 2022 고교학점제 선도학교 운영: 3교(서울여고, 선일여고, 송실고)
 - 거점형 선택 교육과정 운영: 4교(송실고, 서울여고, 인창고, 예일여고)
- 고교학점제 교원학습공동체 워크숍 실시(3회): '22.4월~5월
- 고교학점제 기반 조성을 위한 대학과의 업무협약(4개 대학)
 - 고려대('22.4.18.), 서강대('22.4.26.), 연세대('22.5.12.), 이화여대('22.4.21.)
- 고교-대학연계 고교학점제 교원 직무연수 및 학생진로프로그램 실시: '22.7월~8월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 선도지구 운영	연중	서부고 34교
공유캠퍼스 운영	연중	3교
교육과정 다양화·내실화를 위한 컨설팅	'23.10-12월	일반고 21교
고교학점제 준비학교 운영 내실화를 위한 컨설팅 지원	'23.8-12월	일반고 21교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 지원
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅 실시
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화)를 위한 교육과정 운영 컨설팅 및 연수 지원
- 고교-대학연계 교원, 학생 역량강화 프로그램 실시

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수
 - 교장·교감 워크숍 3회, 운영 교사 워크숍 3회, 교사 연수 2회
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅
 - 교장·교감 워크숍 1회, 담당자 워크숍 2회, 컨설팅 2회
- 고교학점제 준비학교 운영(일반고교육역량강화)을 위한 교육과정 운영 컨설팅
 - 학교 간 협력교육과정 운영 관련 컨설팅 실시
 - 고교학점제 선도학교 운영 컨설팅 실시
 - 단위학교별 여건과 운영 계획에 따른 예산 사용의 타당도 및 운영 내용의 충실도 점검 및 지도
- 고교-대학연계 교원, 학생 역량강화 프로그램 실시
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 학부모 연수 실시

□ 추진 실적

- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 워크숍 및 연수 실시: '23.1월
- 공유캠퍼스 운영 지원을 위한 워크숍 및 컨설팅: '23.4월
- 고교학점제 전문학습공동체 워크숍 실시(3회): '23.4~5월
- 고교학점제 이해 및 교육과정 편성을 위한 학교로 찾아가는연수 실시: '23.7월
- 대학연계 고교학점제 교원 직무연수 및 학생진로프로그램 실시: '23.7-8월
- (서부, 남부, 중부, 강서양천) 공유캠퍼스 운영교 연합워크숍 실시: '23. 8월

□ 향후 추진 일정

- 하반기 대학연계 찾아가는 진로프로그램 운영('23.9~11월)
- 중학교로 찾아가는 고교학점제 연수 운영('23.10~12월)
- 학부모대상 고교학점제 이해 연수 설명회 실시('23.11월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위 액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반고 교육력제고 지원	4,230	4,230	5,470	190	190	4.5	4.5	1,177
고교학점제 인프라구축	290,000	290,000	420,000	229,852	202,852	79.3	69.9	1,163
계	294,230	294,230	425,470	230,042	203,042	78.2	74.4	

□ 문제점 및 애로 사항

- 고교학점제 선도지구의 효율적 운영 방안 고려 필요
- 고교학점제 도입에 대한 교원 인식 제고 및 공감대 확대 필요
- 실질적인 학생 맞춤형 개방형 선택교육과정 편성·운영을 위한 교원 인식 제고 필요

1-9 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육 교육기회 확대
 - 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 특수교육대상학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영
- 근거
 - 「장애인등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
 - 제6차 서울특수교육발전 5개년('23~'27) 계획
 - 2023 서울특별시교육청 서울특수교육(특수교육과-1198, 2023. 2. 13.)
- 주요 내용
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가
 - 특수학급 교원 전문성 신장 연수
 - 순회교육, 장애영아교육, 진로·직업교육 등 교육프로그램 운영
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(연세암병원) 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 2022학년도 2학기 초등학교 1교 1학급 신설(녹번초)
 - 특수교육지원센터 순회교육(총 16명)
 - 특수교육지원센터 영아교육(총 12명)
 - 연세암병원 병원학교 운영비 지원, 순회교육 지원 장학 2회

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 특수교사 역량 강화 연수 3회
- 통합학급 교사 연수(2회, 61명)
- 특수학급 미설치교 교사 자문(총 49교)
 - 유치원 16개원, 초등학교 9교, 중학교 11교, 고등학교 13교
- 특수교육 지원인력 연수 (연 4회 운영)
- 특수교육대상자 진단평가 및 순회교육·영아교육 운영
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가(총210명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 선정을 위한 진단평가	연중	232명('23.9.30.기준)
특수교사 및 통합학급 교사 전문성 신장 연수	4~10월	160명
통합교육 지원을 위한 서울형 순회교육	연중	유 6명, 초 6명, 중 5명
특수교육지원센터 영아교육	연중	8명
특수교육대상학생 학부모 입학 설명회	7, 8월	75명
장애학생 진로·직업 교육	연중	학생교육프로그램 60명
장애학생 진로체험협의체 구성	연중	7개 기관
연세암병원 병원학교 운영 지원	연중	운영비 지원, 순회교육 지원 장학, 순회교육 5회(예정)

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 특수교사 전문성 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 특수교사 교원학습공동체 운영 및 전문성 연수 지원
- 장애 특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육지원 강화
- 연세암병원 병원학교 운영 및 상시 순회교육 지원

- 특수교사 전문성 역량 강화 연수 지원
 - 특수학급 교원 전문성 신장 연수(행동중재, 상담역량강화 등)
 - 장애학생 인권 지원 역량 강화 연수
 - 장애유아 통합교육 거점기관 운영
- 장애특성 및 발달 단계에 따른 개별화교육 지원 강화
 - 특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 지원
 - 특수교육지원센터 영아학급 운영
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가
 - 병원학교(연세암병원) 운영 지원: 운영비 지원 및 방문 장학
- 연세암병원 병원학교 운영 및 순회교육
 - 병원학교 운영비 및 건강장애학생 학교복귀 프로그램비 지원
 - 병원학교 건강장애학생 순회교육 지원
 - 병원학교 지원 장학

□ 추진 실적

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 2023학년도 초등학교 6교(구산초, 구현초, 수리초, 갈현초, 녹번초, 서교초) 중학교 1교(인왕중) 총 7학급 신증설 완료
- 유·초·중·고등학교 특수교사 전문성 역량 강화 연수 운영(4회, 총 348명)
- 특수학급 미설치교 교사 자문(총 44교)
 - 유치원 13개원, 초등학교 7교, 중학교 12교, 고등학교 12교
- 연세암병원 병원학교 운영 지원
 - 운영비 지원, 순회교육 지원 장학 2회
- 특수교육대상자 진단평가 및 순회교육·영아교육 운영
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가(총 232명)

- 특수교육지원센터 순회교육(총 17명)
- 특수교육지원센터 영아교육(총 8명)
- 장애학생 진로체험 협의체 구성(총 7개 기관)

□ 향후 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅 연중 지원
- 특수교사 전문성 역량 강화 연수('23.10월 예정)
- 특수교육대상학생 학부모 연수('23.11월 예정)
- 장애학생 진로 직업 교육('23.10~11월 예정)
- 하반기 특수교육 지원인력 연수('23.11월 예정)
- 연세암병원 병원학교: 연중 지속 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 특수교육운영	재배정	611,046	451,939	565,074	565,074	92.4	92.4	1,815
(중) 특수교육운영	재배정	202,708	128,517	202,528	202,528	99.9	99.9	1,815
계	재배정	813,754	580,456	767,602	767,602	95.5	95.5	

1-10 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
 - 학교 현장의 수요를 반영한 연수를 통해 진로교육 담당 교원의 진로진학지도 역량 강화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 13447, 2022. 11.29.)
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - ‘학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

□ '22년 추진 실적

- 2022 초등 진로업무 첫걸음 함께 내딛기 연수 및 진로전담교사 워크숍
 - '22. 2. 17., 2. 23.(66명), 5. 10.(25명)
- 2022 초등 맞춤형 진로교육 중심 교육과정 및 수업 사례 나눔
 - '22. 5. 27.(32명)
- 2022 중학교 진로전담교사 역량강화 연수 및 진로직업교육협의체 워크숍
 - '22. 6. 8.(42명), 6. 28.(17명), 12. 15~16.(26명)
- 2022 진로교육활성화지원단 워크숍 및 진로체험 연수 등
 - '22. 4월 초·중·고 22명, 6월 초·중·고 17명, 12월 초 16명
- 마포, 서대문, 은평 진로직업체험지원센터 간담회(연중 2회)
- 2022 중등 진로활동실 모니터링(11월, 7개교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육활성화지원단 구성·운영	'23.3~12월	관내 희망교사, 각 자치구 진로직업체험지원센터 등
진로교육 담당교사 지도역량 강화 연수	'23.4~10월	초·중·고 진로교육 담당교사
학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교사 연수	'23.5~11월	초·중·고 진로교육 담당교사
진로교육활성화지원단 워크숍, 진로체험 연수	'23.5~12월	진로교육활성화지원단

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원
- ‘학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영 지원
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
 - 진로활동실 구축·운영 지원(진로교육활성화지원단 컨설팅 병행)
 - ※ 2023 구축 지원교: 관내 중·고 6교
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원
- ‘학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 진로연계교육 지원을 위한 자료 제공 및 교원 역량강화 연수 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 자치구별 진로직업체험지원센터 연계 진로체험 활성화 지원
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 학교 맞춤형 진학지도 내실화
 - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 진로·진학지도 지원

□ 추진 실적

- 2023 진로교육 관련 부서 추가 설치 2개교(영락중, 명지고)
- 2023 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영교 (초 3교, 중 3교)
- 2023 진로연계교육 선도학교 (초 5교, 중 2교, 고 2교)
- 2023 학교진로활동실 신규 구축·운영교 (중 3교, 고 3교)
- 2023 진로직업체험지원센터 상반기 간담회 실시
 - 서대문(4. 20.), 은평(5. 10.), 마포(5. 1.) 실시
- 2023 진로교육활성화지원단 워크숍 및 꿈키움 사업 운영 사례 나눔
 - '23. 5. 3. 초·중·고(21명)
- 2023 서부 초등 진로전담교사 워크숍: '23.4.21.(39명)
- 2023 서부 중등 진로전담교사 워크숍: '23.6.14.(31명)
- 2023 서부 중등 저경력 진로전담교사 컨설팅: '23.6.28., 중학교(12명)

□ 향후 추진 일정

- 2023 하반기 진로교육활성화지원단 워크숍: '23.11월
- 초등 진로연계교육 프로그램 활용 연수: '23.10.12., '23.10.16.
- 중등 진로교육 담당교사 전환학년 운영역량 강화 연수: '23.10.23.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 진로진학교육운영	재배정	5,780	5,780	3,327	3,327	57.5	57.5	1,566 ~1,579
(중) 진로진학교육운영	재배정	448,000	435,000	443,862	443,862	99.1	99.1	1,566 ~1,579
계	재배정	453,780	440,780	447,189	447,189	98.5	98.5	

1-11 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율 체육 기반 조성
 - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원
- 근거
 - 학교체육진흥법[시행 2021.6.24.]
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13397, 2022.11.28.)
- 주요 내용
 - 연중 운영될 수 있는 다양한 형태의 대면 스포츠클럽대회 운영
 - 학교 체육교육과정 운영 내실화

□ '22년 추진 실적

사업명	추진내용	시기	대상	물량
초 3~4 수영교육	초등3,4학년 수영교육비 지원	'22.3~11월	초	71교
스포츠강사지원	스포츠강사 배치 및 지원	'22.3~12월	초	37교
학생체력격차 회복 및 건강 체력 증진 지원	건강체력교실 운영 지원	'22.3~12월	초·중·고	51교
	디지털기반 스마트건강 관리교실 구축 지원	'22.3~12월	중·고	12교
학교스포츠클럽대회 지원	비대면 전국학교스포츠클럽 축전 운영 지원	'22.5~11월	초·중·고	39교 (134명)
	대면 전국학교스포츠클럽 축전 운영 지원	'22.5~11월	초·중·고	63교 (158명)
	서부 교육장배 학교스포 츠클럽 루키대회 운영	'22.11~12월	초·중·고	33교 (539명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초) 3,4학년 수영교육	'23.3~12월	초 71교
(초) 스포츠강사 지원	'23.3~12월	초 36교
(중) 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사 지원	'23.3~12월	중 46교
다양한 형태의 학교스포츠클럽대회 지원	'23.3~12월	초 71교, 중 46교, 고 20교
1학생 1스포츠 참여 활성화	'23.3~12월	초 71교, 중 46교, 고 20교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 1학생 1스포츠 참여 활성화 중점 운영
 - 365+ 체육운동아리 운영 및 지원: 관내 초 20교, 중 16교, 고 6교 총 128 동아리 운영
- 체육교육 내실화 지원
 - 초등학교 3~4학년 수영교육 지원(관내 공립 및 사립교 전체)
 - 초등학교 스포츠강사 배치, 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 지원
- 서울학생 건강더하기 프로젝트 운영
 - 건강체력 관리 더하기: 체육활동 공간(스마트건강관리교실) 구축 및 서울학생 체력회복 ‘힘힘힘’ 프로젝트 운영 지원
 - 생활속 자전거 문화 활성화: 찾아가는 자전거 안전교실 지원 및 자전거 활용 시범 학교 운영 지원
- 학교스포츠클럽리그 대회 지원
 - 학교스포츠클럽(1인 1 스포츠) 교내 상시 리그 정착
 - 365+ 체육운동아리 운영 지원을 통한 신체활동 참여 기회 확대
 - 서부교육지원청 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영
 - 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽대회 지원
 - 전국학교스포츠클럽축전 운영 지원

□ 추진 실적

- 초등학교 스포츠강사 배치: 총 36교, 36명
- 2023년 365+ 체육운동아리 핵심강사 워크숍 실시: '23.6.26.~27., 강촌 엘리시안리조트
- 2023년 365+ 체육운동아리 업무담당교사 연수 실시: '23.8.30., 창천중학교 멀티미디어실
- 2023년 교육감배 학교스포츠클럽 본선경기 지원 및 주관 종목(축구) 운영

□ 향후 추진 일정

- 2023년 전국 학교스포츠클럽축전 운영 지원: '23.10~11월
- 서부교육지원청 교육장배 학교스포츠클럽 대회 운영: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중) 각종체육활동	재배정	1,317,600	702,984	895,550	895,550	68.0	68.0	1,630 1,637
(초) 각종체육활동	재배정	59,620	58,923	9,618	9,618	16.1	16.1	1,630 1,637
계	재배정	1,377,220	761,907	905,168	905,168	65.7	65.7	

1-12 학교예술교육 활성화 및 지원 시스템 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생 중심 협력종합예술활동을 통한 협력적 인성, 융합적 사고력 등 미래핵심역량 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 13447, 2022. 11. 29.)
- 주요 내용
 - 학교예술교육 활성화 지원
 - 중학교 협력종합예술활동 운영 내실화
 - 교육과정 연계 예술교육 프로그램 확대 및 지역연계 예술역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 협력종합예술활동 운영교 지원(초 40교, 중 45교, 고 7교): '22.4.~12.
- 문화예술네트워크 구성 및 자문활동: '22.3~12.
- '청강 정철호 국악제' 후원('22.10. 은평구청주관, 교육장상 수여)
- 협력종합예술활동 성과 발표회 '꿈마당' 운영: '22.12.21.

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문화예술네트워크 구성·운영	'23.3~12월	초·중 통합
협력종합예술활동 운영교 교사·강사 워크숍	'23.5월, 10월	초·중 통합
교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원	연중	초·중 통합
협력종합예술활동 성과 공유마당	'23.11월	초·중 통합

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 내실화
 - 교육과정과 연계한 종합예술활동으로 창의성 및 예술적 감수성 함양
- 학교예술교육 활성화 지원
 - 예술강사, 예술시설 등 학교가 선택하는 다양한 예술교육사업 지원
- 학교 교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원
 - 창의예술교육센터 교육과정 연계 학교예술교육 프로그램 지원
- 협력종합예술활동 운영 내실화
 - 중학교 심화과정 신설: 협력종합예술활동 우수 운영교 지원 및 심화 담당 예술강사 한 학기 추가 지원
 - ※ 2017년부터 중학교 대상 협력종합예술활동을 2019년부터 고교, 특수학교로 확대
 - 종합예술 분야 전문가 및 교사 연계를 위한 문화예술네트워크 구성·운영
- 학교예술교육 활성화 지원
 - '초등예술하나' 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
 - ※ 대상: 관내 공립초 전체, 20,000천원~30,000천원 지원
 - 학교예술교육 모니터링 및 컨설팅 지원: 예술강사 모니터링 및 컨설팅
 - 생활 속 예술 감상을 위한 시설 설치 지원사업 지원
 - ※ 예술감상시설 지원(음악·예술감상): 관내 초·중·고 중 2교 예정(교당 10,000천원)
 - ※ 예술꿈담터(연습실, 공연장) 지원: 관내 중·고 중 1~2교 예정(교당 60,000천원)
- 학교 교육과정 및 지역 연계 학교예술교육 지원
 - 지역 연계 학교예술교육 프로그램 다양화
 - ※ '학교로 찾아가는 예술교육' 활성화, 학교 현장체험학습 버스 지원 사업 등
 - 창의예술교육센터 교육과정 연계 예술교육 특화 프로그램 확대
 - 융합·창의 예술 교실, 전환기, 자유학기(년)제 등 학교 맞춤형 예술교육 지원

추진 실적

- 협력종합예술활동 운영교 지원(중 44교, 고 5교): '23.4.~12월
- 서부 초등 문화예술 콘서트 운영: '23.6월
- 협력종합예술활동 예술꿈담터 구축(중 1교, 고 1교)
- 고등학교 학생예술동아리 지원(고 34교)
- 문화예술네트워크 구성 및 자문활동(관내 초·중·고 교사 11명)
- ‘송강 정철호 국악제’ 후원('23.9.2.~3., 은평구청주관, 교육장상 수여)

향후 추진 일정

- 서부 협력종합예술활동 성과 공유마당: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 문화예술교육활동	4,800	4,800	0	2,650	2,650	55.2	55.2	1,667 ~1,675
(중) 문화예술교육활동	7,000	109,000	5,000	103,332	103,332	94.8	94.8	1,667 ~1,675
계	11,800	113,800	5,000	105,982	105,982	93.1	93.1	

1-13 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 육성

사업 개요

- 목적
 - 공정하고 투명한 운영과 스포츠 가치 실천을 통한 인권친화적 학교운동부 문화 조성
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 학교체육진흥법[시행 2021.6.24.]
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13397, 2022.11.28.)
- 주요 내용
 - 학생선수 인권 및 학습권 보호
 - 공정하고 투명한 운영 지원

'22년 추진 실적

- 학생선수 인권 및 학습권 보호를 위한 학교 운동부 운영 매뉴얼 연수
 - 학교운동부 관계자(교감, 감독교사, 학교운동부지도자 등) 약 150명
- 상·하반기 학교운동부 현장 점검
 - 총 47교, 55팀(초 17교 17팀, 중 20교 25팀, 고 10교 13팀)
- 학교운동부 안전교구설비 지원
 - 총 6교(수색초, 성사중, 송실중, 충암중, 선일여중, 명지고)
- 학교운동부 재정 지원
 - 전임코치 인건비, 훈련비, 우수선수단지원비 등 총 12회 교부

- 제51회 전국소년체육대회 출전 지원(학습권, 인권, 재정 등)
 - 초·중 26종목 73명 참가, 금10·은4·동4 획득
- 제103회 전국체육대회 출전 지원(학습권, 인권, 재정 등)
 - 고 5교 6종목 26명 참가, 금2·은1·동3 획득
- 학교운동부 동계전지훈련 현장 점검
 - 3개 권역(전남권, 경남권, 강원권) 현장 점검: 인권, 학습권 및 훈련장, 숙소 등 점검

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운동부 운영 매뉴얼 연수	3월	초·중·고 47교
상·하반기 학교운동부 현장 점검	7~8월/12~2월	초·중·고 47교
학교운동부 학습권·인권 및 재정 지원	연중	초·중·고 47교
제52회 전국소년체육대회 출전 지원	3~6월	초·중 37교
제104회 전국체육대회 출전 지원	9~10월	고 10교
학교운동부 동계전지훈련 현장 점검	1~2월	동계전지훈련 실시교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교운동부 운영 매뉴얼 연수 시 학부모 대면 연수 실시
 - 청렴하고 공정한 학교운동부 운영을 위한 학부모 이해도 증진
- 학생선수 인권보호
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원 및 스포츠분야 인권교육 실시

- 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속조치 실시('23.7~9월 예정)
- 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 내신성적 반영)
 - 학생선수 출결 상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시 (e-school 활용)
- 공정하고 투명한 운영 지원
 - (행정지원) 학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검(상·하반기 연2회), 운영 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영 지원
 - (재정지원) 전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정지원
- 제52회 전국소년체육대회(울산광역시) 출전 지원
 - (초·중) 학교운동부 운영교 37교
- 제104회 전국체육대회(전남 일원, 목포시) 출전 지원
 - (고) 학교운동부 운영교 10교

□ 추진 실적

- 2023년 상반기 학교운동부 운영 점검 실시(초 17교 17팀, 중 20교 25팀, 고 10교 13팀)
- 2024학년도 서울특별시고등학교 입학 체육특기자 선발 전형 업무 담당자 연수 실시: '23.8.25., Zoom활용 원격연수
- 제104회 전국체육대회 서울시교육청 대표 선발전 실시: 총 9개교, 9종목, 44명 학생 선발
- 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시('23.9월 실시 중)

향후 추진 일정

- 2023학년도 하반기 학교운동부 현장 점검: '24.1~2월
- 제104회 전국체육대회 출전 지원(전라남도 일원): '23.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설령자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(중) 각종체육활동	9,900	1,220,529	1,262,333	1,210,628	1,205,828	99.2	98.8	1,611 1,619 1,625
(중) 각종체육활동 국고보조금	재배정	27,760	23,974	27,760	27,760	100	100	1,611 1,619 1,625
(초) 각종체육활동	재배정	1,313,599	1,042,138	1,268,717	1,268,717	96.6	96.6	1,611 1,619 1,625
(초) 각종체육활동 국고보조금	재배정	24,450	16,912	24,450	24,450	100	100	1,611 1,619 1,625
계	9,900	2,586,338	2,345,357	2,531,555	2,526,755	97.9	97.7	

작성자 초등교육지원과장: 정환용 ☎ 3905-510 초등교육기획팀장: 김민오 ☎ 511 담당: 정근탁 ☎ 531

1-14 생활 속 자전거 문화 활성화

사업 개요

- 목적
 - 생태전환 필요성에 대한 공감대 형성 및 문화 공유를 통한 행동 실천
 - 올바르고 안전한 자전거 이용 문화 활성화를 통한 탄소발자국 줄이기 생활 습관화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13397, 2022.11.28.)
- 주요 내용
 - (자타공인)학교교육과정과 연계한 자전거 문화 확대
 - 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

'22년 추진 실적

- 2022 초등 자전거 안전교실 운영 및 모니터링 실시
 - 관내 공립초 4교(9.29.~10.28.)
 - 대상: 초 4학년 학생

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영	'23.3~12월	선정교
중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영	'23.4~12월	선정교
디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원	'23.5~12월	20교
자전거 안전교육 지도 교원 양성	'23.3~12월	선정교원 스포츠강사

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2023학년도 신규사업
- 2022 초등 자전거 안전교실 운영 → 2023 생활속 자전거 문화 활성화
- (자.타.공.인) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
 - 자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 in」, 자전거 타기 교육으로 「함께-공(共)생태적 삶 속으로 in」 홍보 및 안내
 - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전 교실 운영(신청교 전체) ※서울전체 160교
 - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대(외부강사비·설비비 등) 지원
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
 - 지구를 구하는 자전거 캠프 운영 지원(중·고교 대상)
- 자전거 안전교육 지도교원 양성
 - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원
 - 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원

□ 추진 일정

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 안내: 3월
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 지원: 4월
- 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원: 4월
- 자전거 안전교실 지도 교원 양성 연수: 5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자전거타기 활성화	비예산	-	비예산	-	-	-	-	-

1-15 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원의 자발적 협력적 연구·실천·성찰을 통한 협력적 연구 문화 조성 지원
 - 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습공동체 문화 정착
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 13447, 2022. 11. 29.)
- 주요 내용
 - 공동연구·공동실천·공동성찰을 통한 교육과정·수업·평가의 질적 개선 및 생활교육 역량 강화
 - 교육과정 중심의 협력적 학습공동체 문화 정착
 - 현장맞춤형 「학교 안 교원학습공동체 직무연수」 운영으로 학 교자율운영체제 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 교원의 자발적·협력적 학습공동체 문화 확산 및 일반화
 - 학교 안 교원학습공동체: 모든 교원 1개 팀 이상 참여
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수
 - ※ 집중과정 총 44팀: 유 6팀, 초 18팀, 중 17팀, 고 3팀
 - ※ 상시과정 총 69팀: 유 2팀, 초 18팀, 중 13팀, 고 36팀
 - 교원학습공동체 팀장 워크숍: '22.9.21.(초 21명)
 - 교원학습공동체 성과 공유마당을 겸한 서부학교혁신한마당: '22.11.23.(중학교 50명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	모든 교원 1팀 이상
교원학습공동체 직무연수	연중	초·중등 30개팀 이상
교원학습공동체 리더 연수 및 워크숍	'23.7월, 10월	초·중등 각 2회
교원학습공동체 성과 공유 마당	'23.11월	초·중등 참여 희망교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 교원학습공동체의 날 등 운영비 및 직무연수 지원 등
- 학교 안 교원학습공동체 활성화
 - 교원학습공동체 성과에 대한 다각적인 공유 기회 마련

- 학교 안 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 교원학습공동체의 날 운영 적극 권장(주 1회~격주 1회)
 - 학교 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - ※ 운영비 지원 : 2023년부터 학교기본운영비에 포함 지원
 - 교원학습공동체 운영 및 리더 양성을 위한 역량 강화 연수 지원
- 학교 안 교원학습공동체 활성화
 - 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영 지원을 위한 연수 시스템 활용
 - ※ 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
 - 교원학습공동체 활동 과정과 결과 나눔을 위한 장 마련

- 교원 협력적 연구 공간 설치(추경 예산 확보 후 2학기 추진 예정)
 - (초)「꿈꾸는 연구실」 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장·교육활동 전문성 강화
 - (중) 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 활용 지원

□ 추진 실적

- 교원의 자발적·협력적 학습공동체 문화 확산 및 일반화
 - 학교 안 교원학습공동체: 모든 교원 1개 팀 이상 참여
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수
 - ※ 상시과정 총 79팀: 유아 2팀, 초 18팀, 중 26팀, 고 36팀
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 승인 및 이수 심사 지원: 연중

□ 향후 추진 일정

- 교원학습공동체(독서관련) 사례 나눔: '23.10.25., '23.10.27.
- 교원학습공동체 성과 공유마당을 겸한 서부중등혁신한마당: '23.11.22.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 학교안교원 학습공동체운영지원	재배정	2,900	4,800	940	940	32.4	32.4	744 ~750
(중) 학교안교원 학습공동체운영지원	재배정	1,900	4,800	637	637	33.5	33.5	744 ~750
계	재배정	4,800	9,600	1,577	1,577	32.9	32.9	

1-16 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 안전망 조성으로 학교교육력 제고
- 근거
 - 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
 - 2023년 서울특별시교육청 서울교육 주요 업무
 - 「교원의 교육활동 보호 종합대책」(2023.9.19. 서울시교육청 정책기획관)
- 주요 내용
 - 교육활동 침해 학생 및 학부모 상담, 피해 교원 상담 및 유관기관 연계
 - 생활지도, 학교폭력, 자살(자해) 사안처리, 학부모 민원 등으로 위기 상황에 노출된 교직원에 대한 안전망 구축
 - 교육활동 보호 인식 제고 연수

□ '22년 추진 실적

- 2022년 교원의 교육활동 보호 지원 현황
 - 위기교직원 심리·정서 지원: 1인당 최대 70만원(12교, 16명 지원)
 - 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원: 242교, 1교당 최대 120만원
 - 교육활동 보호 인식 제고 연수 2회 실시: 6월, 11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기교직원 심리·정서 치료비 지원	연중	예산 내 지원
교육활동보호 인식 제고 연수	1학기	관내 초·중·고(156교)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사례로 알아보는 교육활동보호 인식 제고 연수 실시
 - 교권 담당 변호사가 알려주는 다양한 사례 중심 연수
- 학부모와의 소통 및 교육활동 보호를 위한 자동녹음시스템 구축 지원
- 교육활동보호 관련 심의(조정) 역량강화 자료 보급
 - 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 연수 자료

□ 추진 실적

- 교원안심공제 연계 지원
 - 교원안심공제(교육활동 중 배상책임지원, 교육활동 분쟁조정 서비스, 소송비용 지원, 위협대처 보호서비스, 교권침해 심리상담 및 상해·심리 치료비 지원) 연계 지원
 - 교권보호 및 교원치유센터(공·감) 운영 연계 지원
- [서부 특화] 위기교직원 심리·정서 치료비 지원(1인당 70만원 한도) 【총 500만원】

구분	위기 교직원 심리·정서 지원 현황				
	유	초	중	고	계
심리·정서 지원	·	3	5	1	9

- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화 지원
 - 단위학교 교육활동 보호 사업 운영 적극 권장 및 학교교권보호위원회 내실화 지원
 - 교육활동 침해 대응능력 강화를 위한 교권보호책임관(업무담당교원) 연수 실시: 실시간 온라인 ZOOM 연수 운영 ('23.6.29.(목) 15:00~17:00), 관내 초·중·고 업무담당교원 및 교감 163명 참여
- 교권침해 사안 발생시 본청 보고 및 필요시 통합지원
 - 사안처리 컨설팅, 교육활동 침해 학생·학부모·피해교원 상담

- 교육활동 침해 사항과 관련된 법률 상담 및 지원
- 서부 학교교권위원회 개최 현황(2020~2023)

학교급	연도	2020	2021	2022	2023 (23.9.30.기준)	계
초등학교		3	4	4	8	19
중학교		8	15	16	18	57
고등학교		-	3	10	11	24
특수		-	-	-	2	2
각종		-	1	-	-	1
계		11	23	30	39	103

□ 향후 추진 일정

- 위기교직원 심리·정서 치료비 지원: 연중
- 교육활동 보호 관련 안내 및 사안 발생 시 학교 지원: 연중
- 교육활동 침해 대응능력 강화 및 「(서울시교육청) 교육활동 보호 종합 대책」 관련 서부관내 교권보호책임관(업무담당교원) 연수 실시: 11월
- 교육지원청 단위 아동학대 및 교육활동보호 신속대응팀(SEM119) 구성 및 교권보호위원회 이관, 교원대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출 제도의 실현을 위한 인프라 구축

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
위기교직원 심리 정서 치료비 지원	5,600	5,600	7,917	1,829	1,829	32.7	32.7	744
교육활동보호 인식 제고 연수	460	460	460	200	200	43.5	43.5	1,028
계	6,060	6,060	8,377	2,029	2,029	33.5	33.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- [서부 특화] 위기교직원 심리·정서 치료비 지원 관련하여, 연초 위기 교직원 지원 신청의 지속적인 증가로 인해 수요 예측에 어려움이 있으며 지원 대상 선정을 위한 구체적 기준 필요
- 교육지원청 단위 아동학대 및 교육활동보호 신속대응팀(SEM119) 구성 및 교권보호위원회 이관, 교원대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견서 제출 제도 등을 위한 인력, 환경, 재정 확보 또는 교육 지원청 업무 재구조화 필요

1-17 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 맞춤형 통합지원으로 학교교육활동의 질적 성장 제고
 - 교육지원청의 학교 지원 기능 강화를 위한 협업·소통 시스템 구축
 - 학교 업무 경감 및 잦은 오류로 인한 행정력 낭비 예방
 - 인력풀 운영으로 학교 업무 경감 및 신속한 교육활동 정상화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 규칙(시행 2019. 3. 1.)
- 주요 내용
 - 학교 요청을 해결하기 위한 최적의 협업팀 구성하여 통합 지원
 - 현장맞춤형 학교로 찾아가는 프로그램 운영
 - 서부 관내 MOU 대학교의 대학생 교육봉사단 운영
 - 관내 공립 유·초·중 교원 호봉재획정 및 정정
 - 공립 교원 정기승급 및 사립 교원 호봉 관련 자문
 - 보결담당 시간강사, 행정·시설대체 인력풀 구성 및 지원
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원

□ '22년 추진 실적

- 2022년 학교 맞춤형 통합지원 운영 현황
 - 학교 맞춤형 통합지원: 10교 21회차 지원
 - 현장맞춤형 학교로 찾아가는 프로그램: 학기별 운영, 31교, 42회 지원
 - 서부 관내 MOU대학 대학생 교육봉사단: 총 4기(107명), 75교 지원

○ 2022년 관내 공립 유·초·중 호봉재획정 및 정정 지원 현황

구분	호봉재획정 및 정정 현황 (단위: 건)			계
	유	초	중	
호봉재획정	15	338	135	488
호봉정정	3	36	3	42

○ 2022년 인력풀 구성 현황

구분	구성 현황 (단위: 건)			계
	유	초	중	
보결담당 시간강사	4	7	38	49
행정·시설대체	9			9

○ 2022년 행정실 업무 및 학교시설 개선 통합 지원 현황: 4건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	연중	192교(공립유, 공사립초중고)
현장맞춤형 학교로 찾아가는 프로그램	4월, 9월	희망교
서부 대학생 교육봉사단	4기 운영	학기별, 방학별 신청교 매칭
공립 유·초·중 교원 호봉재획정 및 정정	연중	126교
1정 자격취득자 교원 호봉재획정	3월, 9월	1급 정교사 자격취득자
보결 시간강사 및 행정시설대체 인력풀 구성 지원	6월~12월	관내 유·초·중·고 전체
행정실 업무 및 학교시설 개선 통합지원	연중	관내 유·초·중·고 전체

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 통합지원 시 부서간 협업 및 지역 유관기관 발굴 확대
- 현장맞춤형 연수 지원을 위한 강사 인력풀 확대 구축
- 호봉 획정 오류 방지를 위한 호봉획정 사례집 배포
- 호봉재획정 누락 방지를 위한 담당 부서와의 업무 연계성 강화

- 서부 대학생 교육봉사단 홍보 확대에 학교 수요에 맞는 공급 제고
- 학교 업무 경감을 위한 복직 교원 등 호봉재획정 업무 지원
- 학교현장에서의 호봉 획정 오류 방지를 위한 호봉 관련 자문 지원

추진 실적

- 2023년 학교 맞춤형 통합지원 현황

구분	학교 맞춤형 통합지원 현황 (단위: 건)			
	유	초	중	계
통합지원	·	9	·	9

- 2023년 현장맞춤형 학교로 찾아가는 프로그램

구분	현장 맞춤형 학교로 찾아가는 프로그램 현황 (단위: 건)			
	초	중	고	계
1학기	10	6	10	26
2학기	4	3	3	10
계	14	9	13	36

- 2023년 서부대학생 교육봉사단

구분	서부대학생 교육봉사단 현황 (단위: 교)			
	유	초	중	계
1차	5	14	·	19
2차	·	10	4	14
3차	10	13	2	25
4차	16	12	3	31
계	31	49	9	89

- 2023년 관내 공립 유·초·중 호봉재획정 및 정정 지원 현황

구분	호봉재획정 및 정정 현황 (단위: 건)			
	유	초	중	계
호봉재획정	29	364	122	515
호봉정정	1	24	11	36

- 2023년 인력풀 구성 현황

구분	구성 현황 (단위: 건)			
	유	초	중	계
보결담당 시간강사	1	7	15	23
행정·시설대체	9			9

- 2023년 행정실 업무 및 학교시설 개선 통합 지원 현황: 1건

향후 추진 일정

- 학교 맞춤형 통합지원: 연중
- 관내 공립 유·초·중 교원 호봉재획정 및 정정: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특색교육과정운영	56,668	61,128	76,343	24,564	24,564	40.2	40.2	744
계	56,668	61,128	76,343	24,564	24,564	40.2	40.2	744

문제점 및 애로 사항

- 호봉정정 업무담당자 부담 개선 필요
 - 호봉정정으로 급여 환수 상황 발생 시 해당 교원과의 갈등 발생
 - ※ 호봉 정정기한 개정 필요
- 학교 행정실 업무 및 학교시설 개선 통합지원에 대한 구체적 기준 필요
 - 행정지원국 부서 고유 업무와의 경계성 모호

2. 더 평등한 출발

2-1 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아 공교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 근거
 - 교육부 「유치원 공공성 강화 방안」
 - 「유아교육법」 제9조의2(유치원의 설립의무)
 - 「공유재산 및 물품 관리법」 제12조(회계 간의 재산 이관)
 - 「마포구 한서공영주차장 부지 내 공립 단설유치원 (가칭)서울한서 유치원 설립 기본계획」(행정지원과-14167, 2021.12.30.)
- 주요 내용
 - 마포구 내 공립 단설유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화 및 학부모 만족도 제고
 - ※ 서울시 내 단설유치원 미설립 자치구: 마포구, 종로구, 광진구
 - 한서공영주차장 부지 확보를 위한 회계간 재산 이관(서울시) 및 주차장 용도폐지(마포구) 관련 협조 필요

□ '22년 추진 실적

- 단설유치원 설립 부지 확보 관련 협의를 위한 검토자료 제출
 - 회계간 재산이관 및 학교설립 담당 부서(서울시교육청 교육재정과, 학교지원과)와 협의 추진
 - ※ 「(서부) 마포구 한서공영주차장 부지 내 단설 유치원 설립 검토 자료 제출」(행정지원과-15359, 2022.12.30.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(가칭) 서울한서유치원 설립	'23.2~12월	부지확보 관련 기관 협의 진행

□ 추진 계획

- 한서공영주차장 부지 확보를 위한 관련 기관(부서) 협의 진행
- (가칭)서울한서유치원 설립 추진을 위한 행정절차 진행
 - (부지확보) 교육환경평가, 도시계획변경 등 (서울시 및 마포구 연계)
 - (예산확보) 공공 건축 사전 검토, 재정투자심사, 공유재산심의 등

□ 추진 실적

- 단설유치원 설립 관련 기관과 사전협의
 - 한서초병설유치원의 유아수용여건 및 단설유치원 설립 필요성 등 논의
 - ※ (가칭)한서유 신설 시 한서초의 과밀학급 해소를 위해 현재 운영중인 한서초병설유를 흡수·통합 예정

□ 향후 추진 일정

- 한서공영주차장 부지확보 관련 절차 진행
- 단설유치원 설립 예산확보 관련 절차 진행

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
한서유치원 설립	비예산	-	비예산	-	-	-	-	-

□ 문제점 및 애로 사항

- 한서공영주차장 부지확보를 위한 회계간 재산 이관 관련 협의 지연

2-2 유치원 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 공립유치원 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
 - 사립유치원의 공공성과 책무성 강화
 - 공공성 확립을 통한 유치원 교육의 질 향상
- 근거
 - 교육부 「유치원 공공성 방안 강화 방안」
 - 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」 제7조(모집·선발방법)
 - 「유아교육법」 제26조(비용의 부담 등)
 - 「유아교육법시행령」 제32조(사립유치원에 대한 지원)
- 주요 내용
 - 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
 - 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정지원
 - 공영형 유치원 운영 및 유치원 평가 실시

□ '22년 추진 실적

- 사립유치원 교육력 강화를 위한 재정 지원
 - 공정한 교육기회 보장을 위한 누리과정 유아학비(방과후과정반 포함) 지원
 - ※ 공립유치원 원아 당 월 15만원, 사립유치원 원아 당 월 35만원
 - 공·사립 교원 간 보수격차 완화 및 인건비 부담 경감을 위한 교원기본급 보조 지원
 - ※ 사립유치원 원장·원감 월 61만원, 담임교사 월 74만원
 - 사립유치원 교원의 수업 대체강사를 채용한 경우 강사비 지원
 - ※ 1인당 1일 89,820원

- 공영형 유치원 운영을 통한 공공형 사립유치원 운영: 1개원
- 자율과 책임의 유치원 자치 문화 조성을 위한 5주기 서면 평가: 33개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 교육력 강화를 위한 재정지원	연중	사립유치원 49개원
사립유치원 재정운영의 책무성 강화	연중	사립유치원 49개원
공영형 유치원 운영	연중	사립유치원 1개원
유치원 6주기 평가	연중	공·사립유치원 85개원

□ 추진 계획

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 컨설팅 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검으로 재정운영 책무성 강화
- 공영형 유치원 교육과정 및 회계 컨설팅 지원
- 유치원 자체평가 및 관련 컨설팅 지원

□ 추진 실적

- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육
 - 연수일자: '23.8.3.
 - 참석대상: 관내 사립유치원 49개원
- 누리과정 유아학비 2023학년도 3분기 신청금까지 지원 완료
 - 2023년 1~11월분 약 24,077,782천원 지원(외국 국적, 저소득층, 특수교육대상자 지원금 제외)
- 사립유치원 교원기본급 2023년 8월분까지 지급 완료
 - 기본급, 담임수당, 장기근속수당 등 총 지급액 약 2,971,270천원 지원 완료
- 사립유치원 단기대체강사비 신청금 지급 완료
 - 연가, 병가, 경조사휴가 등 총 지급액 약 32,203천원 지원 완료

- 사립유치원 회계지도 현장점검 실시
 - 사립유치원 8개원 현장방문 및 점검 완료, 연중 9개원 추가 점검 예정
- 공영형 유치원 운영 및 유치원 평가 실시: 1회차, 7월 실시 완료

□ **향후 추진 일정**

- K-에듀파인 컨설팅단 운영: '23.1월~12월
- 사립유치원 회계운영 서면, 현장 지도·점검: '23.7월~12월
- 공영형 유치원 컨설팅 및 현장 점검: '23.10~23.12월
- 공·사립유치원 평가 컨설팅 및 자체평가: '23.10월~'24.2월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인 행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/ A)	
누리과정 지원	재배정	24,077,782	26,217,225	24,077,743	24,077,743	99.9	99.9	769, 777, 783
교원인건비 지원	재배정	3,411,245	4,131,682	2,971,269	2,971,269	87.1	87.1	794
K-에듀파인 컨설팅단 운영	재배정	300	575	300	0	100	-	789
단기대체 강사비	재배정	32,542	44,297	32,203	32,203	99	99	797
계	재배정	27,521,869	30,393,779	27,081,515	27,081,215	98.4	98.4	

2-3 질 높은 방과후학교 운영

□ **사업 개요**

- 목적
 - 방과후학교 사업비 지원을 통한 단위 학교의 방과후학교 운영 활성화
 - 수요자의 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 프로그램 운영
 - 단위학교의 방과후학교 업무 지원을 통한 교직원 업무경감
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
 - 2023년 국가시책 특별교부금 방과후·초등돌봄 지원 강화 사업 계획 (교육부 방과후돌봄정책과-3064, 2022. 10. 13.)
 - 국정과제 84(국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
 - 서울시교육감 3기 공약 「2-2 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.」

○ **주요 내용**

- 방과후학교 사업지원비(저소득층자녀 수강료 지원등) 지원
- 방과후학교 『더 좋은 맞춤형 프로그램』 운영비 지원
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 청렴사랑 모니터링 운영
- 방과후학교 네트워크 구축·운영

□ **'22년 추진 실적**

- 초·중등 방과후학교 운영비 지원: 초·중·고 129교, 941,700천원
- 사회성 회복 방과후학교 프로그램 운영비 지원: 초13, 중·고 33교, 285,800천원
- 문화예술 및 역량개발 중심의 방과후학교 프로그램 운영비 지원: 고 1교 20,000천원
- 방과후학교 안전점검 및 청렴사랑 모니터링: 5교(초3, 중1, 고1)
- 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 연수: 1회(2022. 12월)
 - 초·중·고·특수학급 170명(교원 129명, 일반직 39명, 보조인력 2명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업비 지원	2~11월	초·중·고 130교
더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램 사업비 지원	2~8월	신청학교 대상
방학중 방과후학교 안전점검 및 청렴사랑 모니터링	1월, 8월	· 겨울방학 안전점검 3교(초,중) · 청렴사랑모니터링 7교(초,중,고)
방과후학교 학생·학부모 만족도 조사	7~8월	방과후학교 대상 138교
방과후학교 네트워크 구축·운영	3~12월	· 멘토링단 운영: 신청학교 8교 · 방과후학교 길라잡이 연수: 138교 · 업무담당교사 역량강화 연수: 67교
방과후학교 맞춤형 컨설팅	3~12월	신청학교 5교

□ 추진 계획

- 방과후학교 운영 내실화
 - 초·중등 방과후학교 사업비 지원: 초·중·고 130교
 - ※ 더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램사업비 지원 포함
 - 방학중 방과후학교 안전 점검, 맞춤형 컨설팅, 모니터링 실시
 - 초·중등 방과후학교 참여 학생 및 학부모 대상 만족도 조사
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
 - 방과후학교 업무 새내기를 위한 멘토링단 운영
 - 방과후학교 업무 담당교사 역량강화 연수
 - 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 연수
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅

□ 추진 실적

- 초·중등 방과후학교 운영비 지원: 초·중·고 130교, 1,425,340천원
 - ※ 더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램사업비 지원 포함(67교, 484,286천원)
- 방과후학교 컨설팅: 초 1교('23.5월)
- 방과후학교 초·중·고 업무담당교사 역량강화 연수: 67명, 1회('23.5월)
- 방과후학교 멘토링단 운영: 멘토3명, 멘티8명('23.6~11월)
- 방과후학교 안전점검 및 청렴사랑 모니터링: 7교('23.7~8월)

□ 향후 추진 일정

- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: '23.3~11월
- 방과후학교 업무 멘토링단 운영: '23.6~11월
- 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 연수: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,441,226	1,249,310	1,437,255	1,437,255	99.7	99.7	919
계	재배정	1,441,226	1,249,310	1,437,255	1,437,255	99.7	99.7	

작성 자	교육협력복지과장: 황명순 ☎ 3905-580	교육복지팀장: 김경숙 ☎ 591	담당: 하미리 ☎ 592
	초등교육지원과장: 정환용 ☎ 3905-510	유아기획운영팀장: 김현주 ☎ 521	이영주 ☎ 522 황재민 ☎ 523

2-4 질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 돌봄을 원하는 모든 학생에게 질 높은 돌봄 제공
 - 유아의 배움과 건강한 성장을 지원하는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고
- 근거
 - 국정과제 49-2 (온종일 돌봄체계 구축)
 - 유아교육법 제12조 및 동법 시행령 제23조, 제33조
 - 2023 서울유아교육계획(유아교육과-267, 2023.1.10.)
- 주요 내용
 - 초등돌봄교실 확충 및 운영시간 확대
 - 지역 유관기관과 연계·협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
 - 초등돌봄전담사 역량 강화로 돌봄교실 질 제고
 - (유) 수요자 중심의 돌봄 운영 지원: 종일제, 에듀케어, 오후 에듀케어 운영
 - (유) 놀이와 씬, 배움이 있는 내실있는 방과후 과정 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 학부모의 수요를 반영한 초등돌봄교실 운영

운영 형태	운영 시간	대 상	학교 수(교)	교실 수(실)	학생 수(명)
아침돌봄	수업 전	희망학생	64	64	1,008
오후돌봄	방과후~19:00	돌봄 필요 학생	66	217	4,324
방과후연계돌봄	방과후~17:00	희망학생	46	53	769
저녁돌봄(22.7.1~)	19:00~	희망학생	1	1	8

- 초등돌봄교실 현장점검(23교)
 - 겨울방학('22.1월, 4교), 신학기('22.4월, 7교), 여름방학('21.8월, 7교), 2학기('22.9월, 5교)
- 지역 유관기관과 연계·협력하여 수요자 맞춤형 돌봄서비스 제공
 - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의(3회) 및 우리동네키움센터 설립 협력
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시: 4회('22.5,7,9,10월)
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
 - 공립유치원 36개원 에듀케어 46학급, 오후에듀케어 44학급 운영
 - 공립유치원 에듀케어 신·증설: 1개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 17개원, 원당 금5,000천원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원, 원당 금35,000천원
- 3세대 하모니 자원봉사자 지원: 59개원, 원당 금5,000천원
- 에듀케어 운영 보조인력 지원: 36개원
- 방과후과정 교직원 역량강화 연수(안전, 교육과정 관련) 실시: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 증설교 점검	'23.3월	공립 4교 점검
초등돌봄교실 안전관리 점검	'23.1~12월	공립 12교 점검
자치구별 지역돌봄협의체 협력	'23.1~12월	각 자치구별 2회 이상
초등돌봄전담사 역량 강화 연수	'23.6~12월	2회
공사립유치원 에듀케어 운영	'23.3월~'24.2월	공립 36개원, 사립 19개원
(유)에듀케어자원봉사단 운영지원	'23.3월~'24.2월	62개원
(유)방과후과정 교직원 연수 실시	'23.5월~'24.10월	2회, 100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학부모 수요를 반영한 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - 공립유치원 에듀케어 확대로 수요자 중심의 방과후 과정 운영
 - 놀이와 쉽, 배움이 있는 방과후 과정 운영 지원을 위한 교직원 연수 실시
 - 에듀케어자원봉사단 및 사립유치원 에듀케어 운영비 증가
-
- 돌봄교실 수요 증가에 따른 돌봄교실 증설 및 운영 시간 확대
 - '23.3월 공립초 4교 5실
 - 저녁 돌봄 20시까지 운영(돌봄수요가 있는 공립초)
 - 방과후학교 연계형 돌봄교실 지원으로 다양한 돌봄 확대
 - 방과후학교와의 연계 강화로 돌봄 공백 방지
 - 자치구와 연계·협력하여 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축
 - 각 자치구(마포, 서대문, 은평) 주관의 지역돌봄협의체 협의 및 우리 동네키움센터 설립 협력
 - 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
 - 공립유치원 36개원 에듀케어 48학급, 오후에듀케어 46학급 운영 예정
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 원당 금6,000천원
 - 에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 지원: 원당 금6,000천원
 - 방과후과정 교직원 역량 강화 연수 실시: 2회
 - 놀이와 쉽, 배움이 함께 하는 교육과정 운영 지원 연수

□ 추진 실적

- 초등돌봄교실(오후돌봄+방과후연계형돌봄) 무상 간식 지원
 - 공립초 63교 1인당 2,500원 이내 지원('23.4~'24.2월): 금2,353,510천원
- GS건설-서울시교육청 협력사업 '즐거운돌봄교실' 1호점 개설
 - 수색초 돌봄교실 증설 리모델링 지원(금45,000천원)
- 초등돌봄교실 증설교 점검 및 현장지원 컨설팅(24교)
 - 겨울방학(1월, 5교), 신학기(4월, 7교), 여름방학(8월, 7교), 2학기(9월, 5교)
- 지역 유관기관과 연계·협력하여 온종일 돌봄 체계 구축
 - 자치구 주관의 지역돌봄협의체 참석 (1회)
 - 우리동네키움센터 3개소 개설 협력(마포구 8,9호점, 서대문구 9호점)
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시: 6월, 62명
- 공립유치원 에듀케어 운영 및 확대 지원
 - 공립유치원 36개원 에듀케어 52학급, 오후에듀케어 43학급 운영
- 사립유치원 에듀케어 운영 지원: 19개원, 원당 금6,000천원
- 에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 지원: 62개원, 원당 금6,000천원
- 방과후과정 교직원 역량 강화 연수 실시: 5월, 24명

□ 향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 현장지원 컨설팅: '23.10~'23.12월
- 제3호 종로거점형 키움센터와 지역돌봄협력 : '23.10~'23.12월
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: '23.11월
- 공·사립유치원 에듀케어 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 에듀케어지원 봉사단 운영: '23.3~'24.2월
- 방과후 과정 교직원 연수: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
돌봄교실 시설확충	재배정	35,582	454,346	35,582	35,582	100	100	911
방과후 연계형돌봄	재배정	480,000	421,400	480,000	480,000	100	100	929
은종일돌봄 연계강화	재배정	1,000	1,000	0	0	-	-	929
초등돌봄 전담사연수	재배정	4,000	2,850	1,342	1,342	34.0	34.0	914
사립유치원 에듀케어지원	520	114,520	82,840	114,250	114,250	99.8	99.8	786
3세이하모니 자원봉사자 지원	320	372,320	295,280	372,320	372,320	100	100	853
에듀케어 직무연수	1,556	1,556	1,836	380	380	30.7	30.7	849
계	2,396	1,008,978	1,259,552	1,003,874	1,003,874	99.4	99.4	

작성 자 학교통합지원센터장 : 남석현 ☎ 3902-210 교육활동 행정지원팀장 : 이나영 ☎ 211 담당 : 김선경 ☎ 213

2-5 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
 - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
 - 학생의 소질과 적성에 맞는 교육프로그램 제공 및 학교 부적응 해소
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무, 2023학년도 학업중단 예방 계획
 - 「초·중등교육법」 제28조(학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 교육) 및 동법 시행령 제54조(학업에 어려움을 겪는 학생에 대한 교육 및 시책)
- 주요 내용
 - 학업중단 예방을 위한 학교 안 대안교육 기회 제공
 - 학업중단속려제, 학교 내 대안교실 운영
 - 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영(서부: 4개 기관)
 - 대안교육기관 담당자 협의체 구성 및 운영
 - 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

□ '22년 추진 실적

- 2022년 학교 내 대안교실 운영: 서부 관내 7교
- 2022년 대안교육기관 담당자 협의체 운영: 상, 하반기 각 1회
- 2022년 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영: 상, 하반기 각 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영	’ 23.2~12월	서부 관내 4개 기관
학교 내 대안교실 운영	’ 23.2~12월	학교 내 대안교실 선정학교
대안교육 담당자 협의체 구성 및 운영	’ 23.2~12월	학교 내 대안교실 선정학교, 4개 대안교육 위탁기관

□ 추진 계획

’23 주요 개선 사항

- 학교교육과정 연계 대안교육기관 발굴 계획 수립

- 학업중단 예방을 위한 학교 안 대안교육 기회 제공
- 대안교육기관 등록제 홍보를 통한 대안교육기관 법적 안정성 확보
- 대안교육기관 담당자 협의체 운영을 통한 우수 사례 공유
- 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터 운영

□ 추진 실적

- 학교 내 대안교실 운영: 관내 8개교(초 2, 중4, 고1, 특수1)
- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영: 2회
 - 학교 내 대안교실 운영교 담당자 협의체를 구성하여 학교별 특화 프로그램 및 운영상 애로 사항 등 공유
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 운영: 1회
 - 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체를 구성하여 기관별 특화 프로그램 및 위탁학생 특성, 운영상 애로 사항 등을 공유
- 대안교육 위탁교육기관 현장모니터링 및 격려방문: 기관별 1회

- 대안교육 위탁교육기관과 교육지원청 협력 체계를 강화하기 위해 특별 프로그램을 계획하여 기관 담당자를 격려하고 학생을 모니터링 하여 위탁교육의 질 제고 노력

□ 향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 담당자 회복 및 심리적 소진 예방을 위한 마음 챙김 연수 진행
- 하반기 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 진행

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 내 대안교실	재배정	69,335	51,800	69,335	69,335	100	100	1,381
학교 내 대안교실 협의체	재배정	1,360	960	275	275	20	20	1,390
대안교육 위탁교육기관 협의체	재배정	450	430	112	112	24	24	1,390
학업중단수려제	재배정	1,550	3,350	1,504	1,199	97	77	1,391
계	재배정	72,695	56,540	71,226	70,921	97.9	97.9	

□ 문제점 및 애로 사항

- 관내 초·중학생 대상 대안교육 위탁교육기관 부족
 - 학업중단 우려가 있는 학교 부적응 학생은 많으나 관내 대안교육 위탁교육기관은 고등과정, 아동학대 피해학생 및 미혼모 대상 위탁교육기관으로 대안교육이 필요한 초·중학생이 갈 기관이 없음
 - 학교 부적응 학생은 관내 학교도 가기 어려운 상황이므로, 거리가 먼 타 관내 대안교육 위탁교육기관에 가기에는 힘든 실정임
 - 이에 따라 추후 검정고시를 응시해야하는 미인가 대안학교 등에 가거나 학업 중단의 위험성이 높아짐

2-6 학부모 부담 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
 - 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감
- 근거
 - 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
- 주요 내용
 - 국·공·사립 초·중·고 1학년 신입생에게 입학준비금 지원

□ '22년 추진 실적

- 2022년 신입생 입학준비금 지원: 총 155교, 22,908명, 6,007,947천원
 - (초) 공립 63교, 7,009명, 1,347,397천원/사립 8교, 753명, 150,600천원
 - (중) 공립 28교, 4,560명, 1,337,650천원/사립 19교, 2,907명, 872,100천원
 - ※ 아현중학교부설방송통신중학교(공립) 포함
 - (고) 공립 7교, 1,582명, 474,600천원/사립 27교, 5,982명, 1,794,600천원
 - (특) 국립 1교, 41명, 10,900천원/사립 2교, 74명, 20,100천원
 - ※ 특수학교 초·중·고 과정 포함

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학지원금	'23.3~10	초·중·고 155교

□ 추진 계획

- 초·중·고 신입생 입학준비금 지원
 - 초등학교 20만원(제로페이 포인트)
 - 중·고등학교 30만원(교복학교주관구매 대금 또는 제로페이 포인트)

□ 추진 실적

- 2023년 신입생 입학준비금 지원: 총 155교, 23,112명, 6,210,300천원
 - (초) 공립 63교, 6,482명, 1,296,400천원 / 사립 8교, 751명, 150,200천원
 - (중) 공립 28교, 4,916명, 1,474,800천원 / 사립 19교, 2,971명, 891,300천원
 - ※ 아현중학교부설방송통신중학교(공립) 포함
 - (고) 공립 7교, 1,763명, 528,900천원 / 사립 27교, 6,171명, 1,851,300천원
 - (특) 국립 1교, 34명, 10,200천원 / 사립 2교, 24명, 7,200천원
 - ※ 특수학교 초·중·고 과정 포함

□ 향후 추진 일정

- 입학준비금 미신청 학생 현황 조사 및 추가 지원: '23. 10월
- 외국에서의 편입학 학생 등 추가 대상 조사 및 지급: '23. 11 ~ '24. 2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
입학준비금	재배정	6,210,300	6,092,700	6,210,300	6,210,300	100	100	502
계	재배정	6,210,300	6,092,700	6,210,300	6,210,300	100	100	

2-7 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
 - 저소득층 학생 교육비 지원을 통한 교육격차 완화 및 교육의 기회균등 실현
 - 지역과 학교가 함께 하는 교육복지 통합지원 체계 구축으로 학생 성장 지원
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제60조의 4부터 제60조의 10
 - 「국민기초생활보장법」 제12조
 - 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
 - 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」(교육부 훈령 제332호)
 - 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」(제7276호, 2019.9.26.)
- 주요 내용
 - 지원 자격 해당자(수급자)에게 교육비 및 교육급여 지원
 - 교육취약학생 특성에 맞는 맞춤형 통합지원
 - 마을과 함께 교육복지 안전망 구축

□ '22년 추진 실적

- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원
 - 학비 210,025천원 지원(승문고, 이대부고, 하나고)*무상교육 제외학교
 - 학기중평일중식비 2,982천원 지원(일성여자고등학교)*학력인정 학교형태 평생교육시설

- 방과후학교자유수강권 1,783,170천원 지원(공립 1,496,052천원,사립 287,118천원)
- 수익자부담경비 647,444천원 지원(공립 144,369천원,사립 503,075천원)
- 교육정보화(인터넷통신비) 4,533명 선정 *'22.12월 기준
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원: 1,231,900천원
- 서울형 교육복지 학교 지원
 - 유·초·중·고 교육취약학생 맞춤형 지원 135교

집중지원학생(유아)수	통합지원팀 운영	지원 내용		
		맞춤형지원 인원(횟수)	사제멘토링 인원(횟수)	가족성장지원 (두세대지원)
6,938명	456회	3,686명 (5,607회)	4,758명 (6,853회)	2,658명

- 유아교육복지 특화사업 ‘두런두런’ 활성화: 25개원, 유아 63명
- 서울희망교실 운영: 109교(1,247팀, 총 멘티수 10,356명)
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 3개 센터, 7개 지역기관 564명 맞춤형 학생 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
저소득층 학생 교육비·교육급여 지원	'23.1-12월	초·중·고
서울형 교육복지학교 운영	'23.3월~'24.2월	유·초·중·고 151교(원)
유아교육복지 특화사업[두런두런]	'23.3월~'24.2월	유아지원 60명
서울희망교실 운영	'23.3-12월	1,200팀 이상
지역교육복지센터 운영	'23.1-12월	3개 기관
지역기반형 교육복지협력사업 운영	'23.3-12월	7개 기관
권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	'23.3-12월	5개 권역 18개공동체

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원 확대
 - 방과후학교 자유수강권 지원기준 완화: 중위소득 70% 이하 → 80% 이하
 - 소규모테마형교육여행 1인당 400천원 이내 → 500천원, 수련활동 1인당 140천원 이내 → 200천원
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원 확대
 - 지원금액: 초등 331천원 → 415천원, 중등 466천원 → 589천원
 - 지급방식: 수급자 계좌로 현금 지급 → 카드포인트 바우처 지급
- 서울형 교육복지사업 고등학교 전면 확대 운영
 - '22년 17교 → '23년 34교

- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원
 - 학비(무상교육 제외학교), 학기중평일중식비(학력인정 학교형태 평생교육시설), 방과후학교자유수강권, 수익자부담경비(소규모테마형교육여행, 수련활동, 기숙사비, 앨범비) 등 지원
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) 지원
- 교육취약학생 특성에 맞는 맞춤형 통합지원
 - 서울형 교육복지학교 151교 운영: 유 8개원, 초 63교, 중 46교, 고 34교
 - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 맞춤형 프로그램 운영
- 유아교육복지 특화사업 '두런두런' 운영
 - 교육취약유아 1:1 맞춤형 그림책 활동: 연간 15회기
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 운영
 - 총 1,200팀 이상, 팀별 500~600천원 지원

- 마을과 함께 교육복지 안전망 구축
 - 지역협력 거점 기능의 지역교육복지센터 운영: 3개기관
 - 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영: 7개기관
- 학교와 마을이 함께하는 '지역교육복지공동체' 활성화
 - 권역별 협의체(5권역) 및 지역교육복지공동체(21개 공동체)를 통한 촘촘한 교육취약학생 통합지원

□ 추진 실적

- 초·중·고 저소득층 학생 교육비 지원
 - 학비 107,428천원 지원(송문고, 이대부고, 하나고)*무상교육 제외학교
 - 학기중평일중식비 700천원 지원(일성여자고등학교)*학력인정 학교형태 평생교육시설
 - 방과후학교자유수강권 1,028,835천원 지원(공립 850,867천원,사립 177,968천원)
 - 수익자부담경비 1,199,258천원 지원(공립 331,819천원,사립 867,439천원)
- 초·중 저소득층 학생 교육급여(교육활동지원비) : 37,053천원
 - 2022학년도분 소급 지원(현금지급)*'23학년도 : 한국장학재단 카드포인트 지급
- 교육취약학생 맞춤형 통합지원
 - 서울형 교육복지 학교(유치원) 현장 방문 지원: 유초·중·고 97교
 - 학교(유치원) 담당자 역량강화: 담당부장 7회, 전문인력 4회
 - 권역별협의체 기관장 간담회(5회) 및 지역교육복지공동체(31회) 운영
- 유아교육복지 특화사업 '두런두런' 운영
 - 교육취약유아 48명, 두두샘 23명 활동, 두두샘 역량강화 연수 4회
- 마을과 함께 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터: 센터장 월례회의(3회), 분기별 실적 점검(2회), 회계점검(3회), 모니터링(1회)

2-8 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 정규 학교 교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
 - 교육 소외 계층의 평생학습 욕구 충족으로 지주적 생활능력 및 삶의 질 향상
- 근거
 - 「평생교육법」 제5조 (국가 및 지방자치단체의 임무)
 - 「평생교육법」 제21조의2 (장애인 평생교육과정)
 - 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조
 - 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)
- 주요 내용
 - 문자해득 교육 프로그램 및 학력인정 문해교육 과정 운영
 - 학령기 이후 장애 성인의 평생교육 지원 확대로 학습 참여 기회 확대

□ '22년 추진 실적

- 지역 평생교육기관 협의체 구성 및 개최
 - 학력인정 문해교육기관 (5기관, 6회), 장애성인 평생교육기관 (15기관, 10회)
- 소외계층 대상 찾아가는 맞춤형 프로그램 운영
 - 문해교육기관(웰다잉 교육): 4기관, 8회, 86명 참여
 - 장애성인기관(푸드 아트 테라피): 15기관, 15회, 160명 참여
- 학력인정 문자해득교육 운영지원: 5개 기관, 초등 135명, 중학 68명
- 장애 성인 평생교육 지원: 9개 네트워크, 6개 동아리, 130명 참여

- 지역기반형 교육복지 협력사업: 5개 기관 42명 지원, 모니터링(1회)
- 지역교육복지 유관기관 방문 네트워크 회의: 10회
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
 - 초·중고 120교(1,608팀, 지원학생수 13,421명)

□ 향후 추진 일정

- 2023학년도 3, 4분기 학비지원: '23.10~'24.2월
- 서울형 교육복지사업 평가: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	분예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수익자부담경비	재배정	1,201,735	647,444	1,201,258	1,201,258	99.9	99.9	517
학비	재배정	107,428	210,025	107,428	107,428	100	100	511
교육급여	재배정	48,686	1,231,900	37,053	37,053	76.1	76.1	457
방과후학교 자유수강권	재배정	1,272,832	1,783,170	1,028,835	1,028,835	80.8	80.8	523
서울형교육복지	15,860	15,860	15,309	10,855	10,855	68.4	68.4	461
학생맞춤통합 지원체계구축	재배정	77,000	0	74,987	74,987	97.4	97.4	461
서울형교육복지 학교유치원	재배정	469,434	894,383	469,434	469,434	100	100	461
두런두런	재배정	22,750	21,236	13,831	13,831	60.8	60.8	461
서울희망교실	재배정	816,180	557,969	816,180	816,180	100	100	461
지역교육복지 센터	재배정	758,821	752,801	757,111	567,228	99.8	74.7	478
지역기반형교육 복지협력사업	재배정	64,055	86,281	63,375	63,375	98.9	98.9	479
권역별협의체 및지역교육복지 공동체	재배정	10,900	9,900	10,900	10,900	100	100	467
계	15,860	4,865,681	6,210,418	4,591,247	4,401,364	94.3	90.4	

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문자해득교육 운영 지원	연중	6개 기관
문자해득교육 권역 네트워크 활성화	'23.3~12월	3개 자치구 내 기관
장애성인평생교육 지원	'23.3~12월	9개 네트워크, 6개 동아리

추진 계획

- 학력인정 문자해득교육 운영지원
 - 초등: 6개 기관(11개 학급), 중학과정: 2개 기관(6개 학급)
- 학력인정 문해 학습자 맞춤형 특화 프로그램 운영 지원(6개 기관)
- 장애인 관련 유관기관과 네트워크 구축 및 동아리 프로그램 운영 (네트워크 기관 프로그램 지원 9개, 동아리 6개)
- 문해교육 담당자 협의체 운영 및 기관 우수사례 공유
- 학습자 만족도 향상을 위한 기관 평가, 모니터, 만족도 조사 시행

추진 실적

- 지역 평생교육기관 협의체 구성 및 개최
 - 학력인정 문해교육기관(6기관, 6회), 장애성인 평생교육(16기관, 16회)
- 소외계층 대상 찾아가는 맞춤형 프로그램 운영
 - 문해교육기관(지역기관 연계 생생환경교실): 8기관, 11회, 140명 참여
 - 장애성인기관(후원기관 연계 생활도예교실): 11기관, 11회, 102명 참여
 - 이주민학교, 서대문가족센터(다문화가족 업사이클링): 2기관 20가족
- [다문화지원사업] 다문화가족 정착과 학교적응을 위한 정보 제공
 - 「서부 다문화 알리미」 배포: 4회(회당 70명) 배포처(이주민학교)
- 장애인 관련 유관기관과 네트워크 구축 및 동아리 운영(동아리 6기관, 네트워크 6기관)

향후 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영: '23.10~12월
- 문해교육 유관기관 네트워크 활성화: '23.10~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 프로그램 지원: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
장애성인평생 교육 지원	재배정	31,800	31,500	28,999	29,000	91.2	91.2	1,336
학력인정 문자해득 교육 운영 지원	재배정	150,206	159,236	150,206	150,206	100	100	1,322
문자해득교육 기관 네트워크 활성화	재배정	600	600	200	200	33.3	33.3	1,322
계	재배정	182,606	191,336	179,405	179,406	98.2	98.2	

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1 생태전환교육 강화

□ 사업 개요

◦ 생태전환교육: 기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

- 목적
 - 기후위기 시대, 교육과정 연계 생태전환교육 운영 및 확산
 - 생태환경문제에 대응하고 생태적 전환을 실천하는 생태시민 육성
- 근거
 - 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8114호, 2022.4.21.)
 - 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(교육혁신과-1431, 2020.1.31.)
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 생태전환교육 생태계 구축

□ '22년 추진 실적

- 생태전환교육 연구(선도)학교 지원 장학('22.3~12월)
- 먹거리 생태전환교육 프로그램 운영 지원(연중)
 - 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원: 초4교, 중7교, 고5교

- 업무협약을 통한 웹기반 폐장난감 수거기 설치 및 운영 지원(연중, 초6교)
- 「교사행동 365」(초등 90명, 중등 28명) 및 「학생행동 365」(초등 42명) 구성
- 「교사행동 365」 워크숍 운영 ('22.4월, 초등 53명, 중등 19명)
- 「학생행동 365」 토론 교실 및 나눔 워크숍 운영('22.5~7월, 초등 74명)
- 「교사기후행동 365」 필환경 행동실천단 운영(유·초 78명/ 중 28명)
- 「학생기후행동 365」 필환경 행동실천단 운영(초 42명)
- 초등 생태전환교육 역량 강화 자율연수 4회 운영('22.5~7월, 135명)
- 중등 생태전환교육 역량 강화 자율연수 5회 운영('22.6~10월, 94명)
- 초등 생태전환교육 실천 캠페인 1회 운영('22.9~10월, 72명)
- 초등 교원·교육전문직원 생태감수성 함양 워크숍 1회 운영('22.12월, 80명)
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - '1회용품 줄이기' 운동 전개 및 종이 없는 업무 환경 추진(연중)
- 2022 초·중등 서부교육지원청 플로깅(줍깅) 운영('22. 7월~10월)
- 2022 생태예술전시관람 운영('22.8월, 초등 및 교육지원국 직원 총 58명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사기후행동 365 필환경 행동실천단 운영	연중	관내 유·초·중·고 전체
생태전환교육 교사지원단 구성 및 운영	연중	관내 초·중·고 전체
생태전환교육 교원 역량강화 연수	연중	관내 유·초·중·고 전체
생태전환교육 연구(선도)학교 운영 지원	연중	해당교
먹거리 생태전환 교육	연중	관내 초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 저탄소 친환경 학교 문화 조성을 위한 학교 단위 활동 내실화
- 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 생태전환교육 연구(선도)학교 운영 지원
 - 학교 특색을 반영한 생태전환교육 활성화를 위한 교원연수 운영
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 안내
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원
 - 저탄소 친환경 학교 문화 조성을 위한 활동 전개 지원
 - 지속 가능한 학교 환경 구축 및 탄소 배출을 줄이는 생활 실천 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지원
 - 교사기후행동 365 필환경 행동실천단 구성 및 운영
 - 학생기후행동 365 운영으로 기후행동 실천 및 제안 지원
- 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산
 - 먹거리 생태전환 선도학교 및 동아리 운영 지원
 - 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영 지원

□ 추진 실적

[초]

- 생태전환교육 연구(선도)학교 홍제초 지원 장학('23.3~12월)
- 탄소중립시범학교 3교, 탄소제로실천 선도학교 4교 운영지원
- 생태전환교육 자율연수 운영('23.3., 교(원)장, 교(원)감 172명)

- 인생(인공지능&생태전환) 수업사례 나눔('23.6., 초등 104명)
- 교사, 학생 기후행동 365 운영: 미생 및 미생 KIDS 온라인 밴드 운영
- 교육공동체(학생, 학부모, 시민)역량 강화 연수 및 프로그램 운영
 - 온(ON)세상과 만나는 그린어스(Green Earth) 국제공동수업 사례 나눔: 학부모 50명
 - 에코버스 가족캠프 운영('23.6., 20가족)
 - 에코 프렌즈 페스티벌(탄소 중립 부스 축제) 운영('23.6., 시민 포함 총 2,000여명)

[중]

- 「교사기후행동 365」 필환경 행동실천단 운영(중등 38명)
- 「학생기후행동 365」 필환경 행동실천단 운영(중등 148명)
- 2023 음식물쓰레기 줄이기 선도학교(초 1교, 중 1교, 특수 1교)
- 중학교 미래농업교육(농촌학교) 운영(중 3교)
- 중등 생태전환교육 역량 강화 자율연수 운영(6. 9.)
- 2023 서부중등 『기후행동 365 생태체험캠프』(6. 15.~6. 16., 10명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 생태전환교육지원단 역량강화 워크숍 운영(11월 예정)
- 초등 미생 및 미생 kids 연수 운영(11월 예정)
- 중등교사 생태전환교육 역량 강화 연수 운영(11. 3.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초) 생태전환교육 지원 내실화	재배정	10,490	13,500	6,940	6,940	66.1	66.1	693
(중) 생태전환교육 지원 내실화	재배정	10,490	13,500	4,221	4,221	31.2	31.2	693
계	재배정	20,980	27,000	11,161	11,161	53.1	53.1	

3-2 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 세계시민교육 활성화를 위한 환경조성 및 역량강화
 - 모든 학생을 위한 다문화교육 및 다문화학생 통합 지원
 - 교육과정 연계를 통한 평화·통일교육 내실화
- 근거
 - 서울특별시 민주시민교육에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 세계시민교육 환경조성 및 역량강화
 - 세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 교원 역량 강화
 - 다문화언어강사·이중언어교실강사 배치 운영(5교)
 - 다문화학생·탈북학생 멘토링, 심리정서 상담 프로그램 등 교육 지원

□ '22년 추진 실적

- 다문화교육정책학교 운영 지원(중 1교)
- 다문화언어강사 운영 지원: 구산초, 상신초, 성산초, 연천초, 선정중
- 이중언어교실 운영 지원: 용강병유, 새현대유, 대은초, 소의초
- 2022 중도입국 다문화학생 심리정서 상담 프로그램 신청 안내('22.3월)
- 2022 다문화언어 강사와 함께하는 세계시민교육 학습 꾸러미 안내('22.5월)
- 2022 서울다문화교육지원센터 여름방학 디딤돌 프로그램 안내('22.7월)

- 2022 은평구 외국인주민 및 다문화가족 지원협의회 구성 협조('22.8월)
- 2022 교원 대상 다문화이해교육 연수 자료 안내('22.9~11월)
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 자료 안내('22.9~12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민·평화감수성 콘텐츠 및 교사 연수 안내	연중	관내 초·중·고 전체
다문화교육 역량 강화 콘텐츠 및 교사 연수 안내	연중	관내 초·중·고 전체
학교 평화·통일교육 활성화 지원	연중	관내 초·중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 모든 학생을 위한 다문화이해 및 상호문화교육 프로그램 활성화
- 세계시민·평화감수성·다문화 교육 교사 역량 강화 연수 안내
- 교육과정 연계 학교 통일교육 활성화
- 다문화 감수성 제고 세계시민교육 연계 수업 자료 안내
- 평화통일 프로젝트 수업 운영교 선정 및 지원
- 디지털·체험형 통일교육 프로그램 운영 안내
- 다문화교육정책학교 운영 지원(은평국제유, 선정중)
- 다문화언어강사 운영 지원('23.3~): 성산초, 연광초, 선정중
- 2023 다문화언어 강사와 함께하는 세계시민교육 학습 꾸러미 안내('23.5월)
- 2023 서울다문화교육지원센터 여름방학 디딤돌 프로그램 안내('23.7월)
- 다문화학생 기초학력 3R's 수리영역 검사 번역도구 지원 안내('23.8월)
- 2023 중도입국 다문화학생 심리정서 상담 프로그램 신청 안내('23.9월)

□ 추진 실적

향후 추진 일정

- 2023 교원 대상 다문화이해교육 연수 자료 안내('23.9~11월)
- 세계시민·평화감수성 교육 콘텐츠 자료 안내('23.9~12월)
- 세계시민·평화감수성·다문화감수성 교육 교원 연수: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육지원	재배정	2,000	비예산	0	0	-	-	1,336
세계시민교육 역량강화지원	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1,478
학교통일교육 활성화지원	비예산	-	비예산	-	-	-	-	1,481
계	재배정	2,000	비예산	0	0	-	-	

3-3 시민교육과 학생자치 강화

사업 개요

- 목적
 - 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 근거
 - 초·중등교육법 제17조(학생자치활동)
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13397, 2022.11.28.)
- 주요 내용
 - 학생자율예산 편성·운영 지원
 - 학생참여 자치활동 지원

'22년 추진 실적

- 학생참여예산제 활동 지원
 - 초 63교, 중·고 82교(본청 소속교 포함) 운영 지원
 - (학생) 온라인 카페를 활용하여 활동 공유
 - (교원) SNS를 활용한 소통 및 질의 응답, 학생자치 나눔 컨설팅단의 지원
- 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 지원('22.5~6월)
 - 중 14교, 고6교 역량 강화 프로그램 위탁 운영(㈜한국리더십센터그룹)
- 서부학생참여위원회 온라인 리더십캠프 및 상반기 교육장과의 간담회
 - 온라인 화상회의를 통한 중·고 학생대표 선출
 - 상반기 교육장과의 대화 및 질의 응답

- 서부학생참여위원회 제안사업 상임분과장 회의
 - 서부학생참여위원회 제안사업 운영 중간 점검 및 평가 계획 수립
- 서부학생참여위원회 하반기 리더십 캠프 운영
 - 대성리교육원 1박 2일 리더십 캠프 운영('22.11월)
 - 서부학생참여위원회 제안사업 학교별 운영 결과 공유
 - 초등 학생자치 리더십 온라인 캠프 운영('22.9월)
- 서부학생참여위원회 제안사업 평가회 및 하반기 교육장과의 간담회
 - 제안사업 심사 및 평가회('22.12월): 최우수 1교, 우수 2교, 장려 3교
 - 하반기 교육장과의 대화 및 질의 응답
- 사회현안 프로젝트 학습 지원
 - 학교자율사업운영제(3영역, 사업번호9) 운영교: 총 5교
 - 교육과정 연계 지원 워크숍 운영 및 실천 자료집 제작(파일)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 활동 지원	'23.3~12월	초 63교, 중 46교, 고 36교
학생자치 나눔 컨설팅단 운영	'23.3~12월	초 63교, 중·고 82교
서부학생참여위원회 구성 및 운영	'23.4~12월	중 46명, 고 36명
서부학생참여위원회 제안사업 운영 지원	'23.4~11월	중 46교, 고 36교
서부학생참여위원회 상·하반기 교육장님과의 간담회 및 리더십캠프 운영	'23.4월, 12월	초 63교, 중 46교, 고 36교
찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램	'23.5~7월	중·고 20교
사회현안 프로젝트 학습 실천 지원	'23.3~12월	중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생자치 활성화를 위한 담당교사 역량 강화
 - 학생자치 나눔 컨설팅단의 대면 현장 지원 활동 강화
- 학생참여예산제 활동 지원
 - 중·고 82교(본청 소속교 포함) 운영 지원
- 서부학생참여위원회 상반기 정례회 및 교육장과의 간담회
 - 서부학생참여위원회 중·고 학생대표 선출 및 상임분과장 위촉
 - 서부학생참여위원회 제안사업 선정
- 서부학생참여위원회 하반기 리더십캠프 및 교육장과의 간담회
 - 1박 2일 리더십 캠프 운영('23.11월 예정)
 - 서부학생참여위원회 제안사업 학교별 운영 결과 공유
- 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 지원('23.5~7월)
 - 중·고 20교 학급임원 역량 강화 프로그램 위탁 운영 예정
 - 교육 장소 및 프로그램 진행 방법은 학교와 상의하여 운영 예정

□ 추진 실적

- 서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회 실시: '23.5.22.
- 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 운영: '23.5.8~7.17, 총 20교
- 2023 하반기 서부학생참여위원회 리더십 캠프 실시: '23.9.15~16., 서울특별시학생교육원 축령산 본원
- 학생자치 나눔 컨설팅단의 학교 현장 지원: '23.4~9월

향후 추진 일정

- 서부학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회: '23.12월
- 서부학생참여위원회 제안사업 청소년 어울림마당 실시: '23.10.21.

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활지도지원	26,060	26,060	26,060	14,415	14,096	55.3	54.1	1,488
사회현안프로젝트	재배정	3,750	10,000	0	0	-	-	1,477
계	26,060	29,810	36,060	14,415	14,096	48.4	47.3	

문제점 및 애로 사항

- 학생참여위원회 구성 시 학생의 자발적인 참여 미흡
- 사회현안 프로젝트 사업의 학교 자율 운영으로 인한 사업 추진 어려움

3-4 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 단위학교의 실천 중심 교육과정 운영 활성화
- 근거
 - 2023년 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 교육공동체 문화 조성
 - 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 지원

'22년 추진 실적

- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화
 - 학교 특성을 살린 단위학교 인성교육 계획 및 운영 지원
 - 교육과정 연계 인성중심 교육활동을 위한 초등 인성교육 도움자료 활용 안내

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023 초등 인성교육 협의체 운영	연중	초 71교, 중 46교, 고 21교
2023 실천 중심 인성교육 운영학교 모니터링	'23.4월,9월	초 3교 내외
2023 인성교육실천사례 나눔 및 현장연구 가이드 연수	'23.2월	100명
2023 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 자료 활용 연수	'23.5월	100명
2023 인성교육 실천사례 나눔	'23.6월,11월	100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인성교육 운영 사례 나눔 확산
 - 인성교육 협의체 운영
 - 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원
- 따뜻한 교육공동체 문화 조성
 - 초·중등 인성교육 협의체 운영 초71교, 중46교, 고21교
 - 관내 학교 인성교육 운영 사례 나눔 워크숍 운영
- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
 - 초등 인성교육 도움 자료 나랑너랑 자료 활용 연수
 - 인성교육 역량 강화 자율연수 운영

□ 추진 일정

- 2023 인성교육 실천사례 나눔 및 현장 연구 가이드 연수: 2월
- 2023 초·중등 인성교육 협의체 운영: 연중
- 2023 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 자료 활용 연수: 5월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실천적인성 프로그램운영	재배정	6,000	0	3,370	3,370	56.1	56.1	953
계	재배정	6,000	0	3,370	3,370	56.1	56.1	

작성 자

초등교육지원과장: 정환용 ☎ 3905-510 초등교육기획팀장: 김민오 ☎ 511 담당: 김금하 ☎ 514

3-5

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원
- 근거
 - 「장애인 등에 대한 특수교육법」 및 동법 시행령, 시행규칙
 - 제6차 서울특수교육발전 5개년('23~'27) 계획
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관 - 13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 통합학급 담임교사 연수
 - 통합교육지원단 운영
 - 장애학생인권지원단 운영
 - 장애학생 성·인권교육(10교), 비장애학생 장애인권교육(10교) 지원
 - 찾아가는 장애이해교육 지원
 - 특수교육 보조인력 역량 강화 연수(특수학교 3교 포함)
 - 가족지원, 치료지원, 학습보조기기 및 보조공학기기 지원, 통학비 지원

□ '22년 추진 실적

- 현장 중심의 학생 맞춤형 통합교육 활성화
 - 통합학급 담임교사 대상 통합교육 역량 강화 연수(55명)
 - 특수학급 미설치교 교사 대상 연수 및 자문(48교)

- 통합교육지원단 운영(13교)
- 장애학생 인권지원단 정기현장지원(45건), 장애학생 성·인권 교육(18교), 비장애학생 장애인권교육(10교), 더봄학생(1명)
- 장애학생 인권지원단 학부모 연수(24명)
- 찾아가는 장애이해교육(7교, 2,063명)
- 영화를 통한 장애이해교육(초 65학급, 중 22학급)
- 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
 - 특수교육 보조인력 온라인 역량 강화 연수(총 4회, 누적 666명)
 - 치료지원 카드(860명)
 - 가족 지원 프로그램(28가족, 46명)
 - 보조공학기기 지원(17명)
 - 특수교육대상학생 통학비 지원(150명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합학급 담임교사 연수	4월	통합학급 담임교사 150명
통합교육지원단 운영	연중	10건
장애학생 인권지원단 정기·특별지원	연중	20건
장애학생 인권지원단 성·인권교육	연중	특수학급 12학급
장애학생 인권지원단 학부모 교육	5, 7월	80명
찾아가는 장애이해교육	3~12월	30학급
장애학생 가족지원 프로그램	연중	40명
장애학생 및 가족 상담	연중	240명
특수교육대상자 치료지원	연중	800명
치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검	1, 8월	53개 기관
학습보조기기 지원 (보조공학기기, 촉각교구, 의사소통기기 등)	연중	80명
통학비 지원	연중	150명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수학급 미설치교에 배치된 특수교육대상자 통합교육 지원
 - 내실 있는 통합교육 운영을 위한 자문, 자료 제공, 장애이해교육
 - 특수교육대상학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련 서비스 지원 강화
 - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 통합학급 담임교사 통합교육 역량 강화 연수
 - 통합교육지원단 운영
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 인권지원단 운영
 - 찾아가는 장애이해교육 지원
 - 장애학생의 교육력 제고를 위한 특수교육 관련서비스 지원
 - 가족지원: 지역사회 유관기관과 연계한 특수교육대상자 가족지원
 - 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원
 - 통학비 지원: 특수교육대상자 취학 편의를 위한 통학비 지원
- 추진 실적
- 통합학급 담임교사 통합교육 역량 강화 연수 운영: '23.6월, 48명
 - 현장맞춤형 통합교육지원단 지원(유 4원, 초 5교, 중 4교, 총 13교)
 - 장애학생 인권지원단 운영
 - 장애이해교육 및 특수교육 관련 서비스 지원
 - 찾아가는 장애이해교육: 총 2,063명

- 영화를 통한 장애이해교육: 총 78학급
- 장애학생 가족지원 프로그램: 총 25명)
- 특수교육대상자 치료지원: 총 756명
- 치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검: 총 49개 기관
- 장애이해교육 및 특수교육 관련서비스 지원

향후 추진 일정

- 장애학생 인권지원단 정기·특별지원(연중 지속 추진)
- 특수교육 지원인력 연수 운영('23.9월, '23.11월 예정)
- 치료지원 제공기관 지정 및 현장 점검('23.8~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육복지	재배정	124,295	67,137	107,842	96,842	86.7	77.9	1,771
계	재배정	124,295	67,137	107,842	96,842	86.7	77.9	

3-6 서부미래교육지구 운영

사업 개요

- 지역사회와 함께하는 지역연계교육과정 운영으로 다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육 실현
- 지원청-자치구 협력으로 어린이·청소년의 미래역량을 함양하기 위한 체계 구축

- 목적
 - 서울형미래교육지구 2단계 종합계획 추진 및 지역사회 연계 협력 확대
- 근거
 - 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제7979호, '21.5.20., 일부개정)
 - 2023-2024 서울미래교육지구 기본 계획 알림(참여협력담당관 -4390, '23. 4. 17.)
 - 2023 마포미래교육지구 운영계획('23. 5. 31.)
 - 2023 서대문미래교육지구 운영계획('23. 6. 29.)
 - 2023 은평미래교육지구 운영계획('23. 7. 11.)
 - 2023 서울미래교육지구 서부교육지원청 실행계획('23. 6. 12.)
- 주요 내용
 - 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
 - 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴 및 지원

'22년 추진 실적: 2023년 신규사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진기간	추진 목표
지역연계학습	'23. 3~12월	중점 7교, 혁신 1교
지역연계 생태전환교육	'23. 3~12월	60교
지역이해 교원연수	'23. 3~12월	40교
지역연계 협력강사	'23. 3~12월	30교
지역연계 상담봉사	'23. 3~12월	20교
지역연계 학습자료 제작 보급	'23. 3~12월	총5종
서부미래교육지구 교원지원단 운영	'23. 3~12월	30명 내외
지역연계학습일 운영학교 지원	'23. 3~12월	1회
지역연계교육과정 실천 교실 운영 지원	'23. 3~12월	1회
지역특화프로젝트 운영	'23. 3~12월	6회
KB 지역연계 선도교사단 운영	'23. 3~12월	10팀
서부지역교육자원 발굴	'23. 3~12월	3곳
협력강화를 위한 자치구별 협의체 운영	'23. 3~12월	3회
자치구별 특화사업 지원	'23. 3~12월	3회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 지역연계교육과정의 풍부화를 위한 현장 맞춤형 지원 강화
 - 지역탐방 교원자율연수, 교원학습공동체 지원
 - 학교 지원 사업 내실화를 교원지원단 구성·운영
 - 미래교육지구 학교 맞춤형 컨설팅 지원
 - 지역연계를 활용한 KB 교육과정 연구 지원
- 자치구와의 교육협력사업 활성화
 - 자치구 내 연계 교육기관 및 지역 자원 발굴 및 공유
 - 지원청-지역기관과의 교육협력사업 운영 내실화

- 학교교육과정과 지역 간의 연계 확대
 - 지역연계 일반·중점·혁신 학교로 운영의 차별화를 통한 지역 연계교육과정의 심화
 - 지역과 함께하는 교육과정 운영 지원을 위한 마을자원자료집 제작 및 배부
 - 초3 사회과 마을교과서 및 중등 마을알기배움책 개발
 - KB 지역연계 선도교사단 운영을 통한 지역연계교육과정 풍부화
- 학교지원 사업 운영 활성화
 - 지역연계학습일, 지역연계실천교실 운영 관련 컨설팅 실시
 - 교원지원단을 활용한 지역연계교육과정 관련 모니터링 운영
 - 지역연계 교육과정 운영 지원을 위한 교원연수 운영
- 자치구와의 연계를 통한 지역 교육협력사업 활성화
 - 자치구 교육특화사업 적극 지원 및 협력 체계 강화
 - 지역특화사업을 통한 서부 관내 지역자원 개발 및 교사 연수 실시

□ 추진 실적

- 학교교육과정과 지역과의 연계 확대
 - 지역연계일반학교(109교), 지역연계중점학교(12교), 지역연계혁신 학교(2교) 운영
 - KB 지역연계 선도교사단 연수 운영: 2회('23.8~9월)
 - KB 지역연계 선도교사단 컨설팅 실시: 1회('23.9월)
- 학교지원 사업 운영 활성화
 - 지역연계학습일 운영 학교 컨설팅 실시: 1회('23.9월)
 - 지역연계실천교실 운영 교사 컨설팅 실시: 1회('23.6월)
 - 서부미래교육지구 교원지원단 조직 및 운영: 총50명 (마포: 12명, 서대문: 21명, 은평: 17명)

- 자치구와의 연계를 통한 지역 교육협력사업 활성화
 - 자치구 교육 사업 지원
 - (마포) 마포문화예술교육 꿈타래연기, 마포구 청소년 ‘미래열음’, ‘스스로 프로젝트’, 마포구청소년페스티벌
 - (서대문) 교육부 미래교육지구, 미래교육 동아리 사업, 인문학·문화·예술 활동을 통한 인재양성, 청소년 체육대회
 - (은평) 국제 어린이 영화제, 은평대전, 6·3·3 전환기 교육, 은평교육콘서트
 - 서부 지역특화사업 운영
 - 지역연계 교육과정 운영 역량 강화 연수(1기) 운영: 3회('23.7~8월)
 - 지역연계학교(중점·혁신) 관리자 워크숍: 1회('23.8월)
 - 지역자원개발 3개소: 사비나미술관, 국립대한민국임시정부기념관 (MOU 체결), 서울에너지드림센터

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
지역연계학교(일반·중점·혁신) 하반기 모니터링 및 컨설팅	'23. 9~11월
지역연계 교육과정 운영 역량 강화 연수(2기) 운영(3회)	'23. 10월
서부 지역화교과서(초·중등), 지역자원자료집 제작	'23. 10~12월
교원지원단 연수 및 컨설팅	'23. 10~12월
KB 지역연계 선도교사단 수업 공개	'23. 10~12월
서부 지역특화 프로젝트 결과 공유 자료집 제작	'23. 11월
서부미래교육지구 사업설명회	'23. 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울미래교육지구	재배정	1,030,600	1,658,000	999,102	999,102	91.6	91.6	-
특별재정수요지원	재배정	15,000	0	4,605	4,605	30.7	30.7	-
계	재배정	1,105,600	1,658,000	1,003,707	1,003,707	90.8	90.8	

작성 자

교육협력복지과장: 황명순 ☎ 3905-580

교육협력팀장: 조유현 ☎ 581

담당: 김세은 ☎ 584

김윤경 ☎ 589

3-7

학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

사업 개요

- 목적
 - 학부모회 지원 사업을 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
 - 학부모-학교가 함께 소통하고 공감하는 민주적인 교육문화 실현
 - 서울시민과 함께하는 교육공동체 실현
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 2016.1.1.)
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관55, 2023.1.2.)
- 주요 내용
 - 체계적인 행·재정 지원으로 안정적인 학부모회 운영
 - 다양한 교육 기회 제공 등 학부모 역량 강화
 - 시민과의 소통을 통해 다양한 이해관계자의 교육정책 참여 확대

'22년 추진 실적

- 학부모회 행·재정 지원 실시
 - 학부모실 설치비 지원(7교, 교당 6,500천원)
 - 학부모회 학교참여 공모사업 운영 지원(25교, 46,000천원)
 - 전환기 학부모 역량강화 학부모 교육 실시(78교, 156회 실시)
- 학부모 네트워크 지원 강화
 - 학부모회 네트워크 대면 연수 및 학부모 온라인 토론회 개최
- 학교(유치원)운영위원회 내실화 지원
 - 역량강화 직무연수(2회) 및 유치원운영위원회 컨설팅 실시(6회)
- 서울교육시민참여단 온·오프라인 토론회 4회 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 공모사업	4월~12월	교당 1,500~2,500천원
학부모회 및 학교운영위원회 연수(토론회)	4월~10월	300여명
시민참여단 토론회	4월~12월	제3기 시민참여단

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 행·재정적 지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대 및 자치역량 강화
- 맞춤형 교육으로 학부모 역량 강화 및 교육주체로서의 역할 정립
- 학부모·시민과의 토론 문화 확대로 소통과 협력의 참여형 행정 기반 조성

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
 - 공모사업 참여 학부모회 선정 및 컨설팅을 통한 학부모회 활성화 지원
- 민주적인 학교운영위원회 구성 및 학부모회 내실화 지원
 - 학교(유치원)운영위원회 직무연수 상·하반기 3회 실시
 - 학부모회 회장 및 임원의 역량 강화를 위한 연수 및 토론회 실시
- 시민참여단 구성 및 운영
 - 제3기 시민참여단 모집 및 구성을 통한 시민주도형 정책 제안

추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 39교, 92,000천원
- 학부모회실 신규 설치 및 수리·개선: 5교, 32,500천원
- 서부학부모회 컨설팅단 상반기 컨설팅 운영: 40교, 40회
- 학교(유치원)운영위원회 역량강화 직무연수: 3회, 330명

- 유치원운영위원회 컨설팅 실시: 4개원, 4회
- 서부학부모회 직무네트워크 연수 및 학부모 토론회 운영: 3회, 130명
- 제3기 서부 서울교육시민참여단 온·오프라인 토론회 실시: 3회, 50명

향후 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 하반기 컨설팅 운영: '23.10월
- 제3기 서울교육 시민참여단 4차 토론회: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회연수	재배정	1,805	500	1,783	1,783	98.7	98.7	529
유치원운영위원회연수		1,020	0	972	972	95.2	95.2	835
단위학교학부모회지원	재배정	1,880	1,865	1,879	1,879	99.9	99.9	533
학부모회학교참여지원	재배정	98,360	83,034	96,980	96,980	98.5	98.5	533
단위학교학부모회지원 (학부모회실설치)	재배정	32,500	45,500	32,500	32,500	100	100	533
서울교육공론화사업	재배정	9,190	9,057	3,726	3,726	40.5	40.5	533
계		1,020	143,735	141,006	137,840	95.9	95.9	

3-8

지역사회 평생학습자원 네트워크를 통한 평생학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 지역사회 평생학습 참여 기회 확대
 - 학습자 맞춤형 프로그램 제공으로 평생학습 활성화 기반 조성
- 근거
 - 「평생교육법」 제29조 제1항
 - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제3조 제3항
- 주요 내용
 - 학교 자원을 활용한 평생교육 운영으로 지역사회 학습기회 제공
 - 자치구·민간기관·교육청이 함께하는 평생교육 프로그램 운영

□ '22년 추진 실적

- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」: 2교, 프로그램 6개
- 자치구·학교·지역주민 연계 마을 속 학교평생교육 운영 (총 18교)
 - 서대문구 「마을속 부모 독서학교」: 9교
 - 은평구 「마을속 전문가 학교」: 4교
 - 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」: 5교
- 지역 평생교육 협력기관 연계 「책으로 소통-학부모 아카데미」 운영
 - 온라인 영상강의 제작 배포 (3회)
 - 4개기관 협업[온택트] ‘책으로 소통’ 프로그램 운영(4개, 영상 조회수 3,610회, 좋아요 220건)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평생교육 전용교실 「마실」	'23.3~11월	3교, 7개 프로그램
후원기관 연계 학교평생교육 운영	'23.3~11월	참여 학교 및 기관 전체
자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영	'23.2~11월	20교

□ 추진 계획

- 지역 평생학습자원을 활용한 마을속 평생교육 운영
 - 자치구별 인적, 물적 자원을 이용한 특화 평생교육 프로그램 운영
 - 서대문구 「마을 속 부모 독서학교」, 은평구 「마을 속 전문가 학교」, 마포구 「마을 속 자녀 교육 학교」

□ 추진 실적

- 우리마을 평생교육 전용교실 「마실」: 3교, 5개 프로그램
- 후원기관 연계 「학교로 찾아가는 맞춤형교실」: 12교, 12회, 284명 참여
- 지역 평생학습자원을 활용한 마을속 평생교육 운영 (21교)
 - 서대문구 부모독서학교: 11교, 11개 프로그램
 - 마포구 자녀교육학교: 6교, 9개 프로그램
 - 은평구 전문가학교: 4교, 7개 프로그램

□ 향후 추진 일정

- 학교평생교육 우리마을 전용교실 「마실」 운영: '23.10~12월
- 학교평생교육 운영지원 프로그램 모니터 및 컨설팅 진행: '23.10~12월
- 자치구와 연계한 마을 속 학교평생교육 운영: '23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
평생교육 전용교실 「마실」	재배정	18,000	13,000	18,000	18,000	100	100	1,343
평생교육후원기관 연계 프로그램 운영	5,000	5,000	5,000	2,571	2,571	51	51	1,343
학교평생교육 운영 지원	1,000	1,600	1,140	1,106	1,106	69	69	1,343
자치구와 연계한 평생교육 마을 학교 운영	-	55,000 (자치구 지원예산)	58,000 (자치구 지원예산)	55,000	55,000	100	100	1,343
계	6,000	24,600	19,140	76,677	76,677	88.1	88.1	

※ 자치구 지원 예산은 학교에서 집행함에 따라 예산 및 집행합계에 미반영

3-9 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 저경력공무원 학교 현장적응 능력제고
 - 소통을 강화하여 공존하는 조직문화 조성
- 주요 내용
 - 신규공무원 맞춤형 멘토링제 운영
 - 현장과 긴밀히 소통하여 인사만족도 제고
 - 교육청-신규 공무원간 간담회 및 열린특강 등 연수지원 강화

□ '22년 추진 실적

- (소통하는 인사 정책) 학교 현장 지원 중심 어울림 행정
 - 찾아가는 상담(11교 36명), 신규공무원 공감동행 멘토링(48명), 인사 상담주간 운영(74명), 행정실장협의회(2회, 171명), 업무별 담당자 협의회(2회, 37개 모둠, 227명)
- (조직문화 개선) 행복한 민주일터(하하하 직장생활) 조성
 - 행복일터 실천선언 1회, 따뜻한 말 챌린지 7회, 외부 우수강사 초빙 열린특강 2회(367명, 비대면 유튜브) 실시

하하하 직장생활 기존 방식을 그대로 따르지 않고 직장 내 구성원이 바라는 대로 다 함께 조직문화를 만들어나가면서 직장생활의 즐거움을 찾자는 의미

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규공무원 공감동행 멘토링	'23.2~11월	신규공무원 전체
찾아가는 현장 지원 상담	'23.2~10월	공립 유·초·중 16교
서부 열린 특강 및 직장교육	'23.3~12월	연 11회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 신규공무원 적응 확대를 위한 업무별 담당자 협의회 활성화
 - 지구별 업무별 담당자 협의회 운영방법 개선(대면/비대면 병행, 자율적 조직 운영으로 활성화)
 - 업무별 1:1 멘토단 구성 활성화하여 학교 현장 지원
 - 열린특강 등 연수비 확보로 내실있는 강사 초빙하여 연수지원
- 신규 공무원 맞춤형 멘토링제 운영
 - 멘토(고/저경력자) 구성으로 분야별(업무, 급별) 멘토링제 운영
 - 업무별 멘토링제 활성화(신규/저경력자-고경력자와의 1:1 매칭, 급여·세입·지출 업무별, 지구별 멘토링단 구성)
 - 교육청-신규 공무원 협의회(신규공무원 적응 확대를 위한 교육청 과장급 이상 간담회, 인문학 등 열린특강, 세입, 급여, 지출 등 연수 지원으로 사기진작)
- 소통하는 현장지원으로 인사만족도 제고
 - 찾아가는 현장 지원 인사상담 운영(학교 현장의 현안, 고충, 갈등 등 문제 수집·조사 후 해결방법 모색·제시)
 - 인사 상담 주간 운영(인사 전·후 1주일 지정하여 운영)
 - 열린상담실 상시 운영(이메일, 전화, 방문 상담)

- 학교 간 협의회 활성화로 협력을 통한 현장 적응력 확대
 - 지구별 행정실장 협의회 활성화
 - 유치원 행정실장 협의회 별도 분리 구성 추진,
 - 행정실장 협의회 연간 2회 운영으로 지구별 학교 현안 협의회 구축
 - 업무별 담당자 협의회 활성화
 - 학교 간 업무별(급여·세입·지출) 협력체제 구축·강화,
 - 업무별 담당자 협의회 자발적 운영·구성

□ 추진 실적

- 신규공무원 맞춤형 멘토링 구성 및 운영
 - 신규자 멘토링: 6팀 51명
 - 업무별 멘토링: 멘토 10명, 멘티 3명
- 소통하는 현장지원으로 인사만족도 제고
 - 찾아가는 현장 지원 인사상담 실시: 16교, 58명
 - 인사 상담 주간 운영: 52명 상담
 - 열린상담실 상시 운영: 8회
- 학교 간 협의회 활성화로 협력을 통한 현장적응력 확대
 - 지구별 행정실장협의회: 1회
 - 업무별(세입·급여·지출) 담당자 협의회: 1회
- 서부 열린 특강 및 직장교육: 서부 열린특강 2회, 직장교육 6회

□ 향후 추진 일정

- 신규공무원 공감동행 멘토링 운영: '23.9월~10월
- 찾아가는 현장지원 상담: '23.9월~10월
- 서부 열린특강 및 직장교육: '23.9월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규공무원 멘토링	채배정	3,760	4,040	3,760	3,760	100	100	218
찾아가는 현장지원상담	1,400	1,400	1,400	566	566	40	40	-
서부열린특강 및 직장교육	7,450	7,450	2,100	2,166	2,166	29	29	-
계	8,850	12,610	7,540	6,492	6,492	51.4	51.4	

작성 자 행정지원과장: 전찬이 ☎ 390-5610 총무팀장: 정정미 ☎ 611 담당: 전경희 ☎ 612

3-10 소통하고 협력하는 노사관계 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 건전한 노사문화 정착을 위한 소통 강화
 - 학교현안에 대한 협의로 공존하는 조직문화 조성
- 주요 내용
 - 관내 노동조합 간담회 정례화
 - 공무원단체 업무 협약으로 직무연수 활성화

□ '22년 추진 실적

- 관내 노동조합 대표 간담회
 - 지방공무원 인사(전보임용)에 관련 의견 수렴 간담회 2회
- 2022년 공무원단체 업무협약 최초 체결하여 직무연수
 - 노동조합과 함께하는 실무 역량강화 연수 10회 157명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	수량
관내 지방공무원 노동조합 간담회	'23.6월, 11월	연 2회
공무원단체와 업무협약 직무연수	'23.1~12월	1월, 7월 연 2회 이상

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 관내 노동조합 대표 간담회 정례화
- 공무원단체 업무협약으로 직무연수 활성화
 - 신규공무원 발령 전 연수 실시하여 조직적응력 확대
 - 연수 실시 전 서부교육지원청 관내 공무원 연수 신청 활성화

- 관내 노동조합 대표 간담회 실시
 - 2회(6월, 11월) 인사(전보임용) 관련 의견 수렴
 - 학교현안 협의, 문제해결 방법을 모색하여 공존하는 조직문화 조성
- 공무원단체 업무 협약으로 직무연수 활성화
 - 전보, 신규 및 복직자 분야별(예산, 세입, 지출, 급여) 실무 적용 지원 연 2회(1월, 7월)
 - 역량강화 연수를 위한 장소 지원, 서부교육지원청 소속 일반직 공무원이 비노조원인 경우에도 연수 무상 제공

추진 실적

- 관내 노조 대표 간담회: 1회
- 공무원단체와 함께하는 직무연수: 2회(1월, 7월), 총 322명

향후 추진 일정

- 관내 노조 대표 간담회: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관내노동조합 대표간담회 및 업무협약	비예산	-	비예산	-	-	-	-	-
계	-	-	-	-	-	-	-	-

3-11 교육공무직 근로 안정 및 역량 강화 지원

사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인력관리 체제 구축으로 고용안정 도모
 - 처우개선을 통한 사기진작 및 근로조건 개선
- 근거
 - 2023년 교육공무직인 인사운영 기본계획 알림(노사협력담당관-10488, 2022.12.26.)
- 주요 내용
 - 교육공무직원 정기전보(교류)를 통한 조직문화 활성화
 - 교육공무직 통합인건비 교부 및 맞춤형복지비 지급
 - 교육공무직원 쉼소통 현장 지원(컨설팅, 멘토링, 분야별 연수)

'22년 추진 실적

- 교육공무직원 채용 및 전보실시
 - 상반기 신규채용 및 전보('22.3월, 신규채용 43명, 정기전보 126명)
 - 하반기 신규채용 및 전보('22.9월, 신규채용 60명, 정기전보 71명)
- 교육공무직원 통합인건비(처우개선비 포함) 지급(179교, 46,084,807천원)
- 교육공무직원 맞춤형복지비 지급(179교, 1,087,253천원)
- 교육공무직원 찾아가는 컨설팅 추진(19교, 43명 컨설팅 완료)
- 신규 교육공무직 멘토링 운영(상·하반기, 7팀, 멘토·멘티 총 33명)
- 교육공무직 업무 역량 강화를 위한 분야별 연수 실시(연 3회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규 채용	'23.6월, 10월(예정)	연 2회 실시(예정)
교육공무직원 전보·교류	'23.3월, 9월	연 2회 실시
교육공무직원 통합인건비 교부	연중	관내 179교(사립포함)
교육공무직원 맞춤형복지비 지급	연중	공립 23개, 사립 8개 직종
교육공무직원 쉼소통 컨설팅	연중	전체 교육공무직원 및 학교 관리자(담당자)대상
신규 교육공무직원 멘토링	연중	신규 교육공무직원 대상

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육공무직원 컨설팅 중·고 참여 비율 20% 목표 달성
 - 중·고등학교 대상 홍보로 전년도(10%) 대비 참여 비율 향상

- 교육공무직원의 신규채용과 정기전보 실시('23.3월, 9월)
 - '23년 3월: 신규채용 54명, 전보 45명 (총 99명)
 - '23년 9월: 신규채용 55명, 전보 62명 (총 117명)
- 교육공무직원 통합인건비 교부
 - 공립 23개 직종, 사립 8개 직종 인건비 지원('23.1월, 3월, 7월, 9월)
- 교육공무직원 쉼소통 컨설팅 운영('23년 2~11월)
- 신규 교육공무직원 멘토링 연중 운영

□ 추진 실적

- 교육공무직원의 정기전보와 신규채용 실시('23.3월, 9월)
 - 2023년 3월: 전보 99명(신규채용 54명 포함)
 - 2023년 9월: 전보 117명(신규채용 55명 포함)

- 교육공무직원 통합인건비 교부
 - 공립 23개 직종, 사립 8개 직종 인건비 지원('23.1월, 3월, 7월, 9월)
- 교육공무직원 컨설팅 연중 운영(계속)
 - 신규채용자 및 희망자 컨설팅(상반기 12교 23명, 하반기 3교 10명)
- 교육공무직원 역량강화(임금, 노무) 연수 실시('23.3월 61명, 7월 77명, 9월 57명)

□ 향후 추진 일정

- 하반기 교육공무직원 컨설팅 집중 운영('23.9~11월)
- 2023년 교육공무직원 제2차 신규 채용('23.11월 예정)
- 교육공무직원 통합인건비 및 맞춤형복지비 연중(분기) 지급
- 교육공무직원 대상 복무 및 임금 연수 실시('23.10~11월 중 예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 노무관리	2,800	2,800	12,170	762	762	27.2	27.2	571
교육공무직원 통합인건비	재배정	4,991,729	46,683,341	35,132,946	35,132,946	76.5	76.5	553
맞춤형복지	재배정	1,232,914	1,088,353	1,232,502	1,232,502	99.9	99.9	553
교육공무직 멘토링 및 연수지원	13,030	13,030	5,950	2,804	2,804	21.6	21.6	571
계	15,830	47,110,473	47,789,814	36,369,014	36,369,014	77.1	77.1	

□ 문제점 및 애로 사항

- 교육공무직원 대상 컨설팅·연수 신청 및 참여 저조
 - 교육공무직원의 근무 형태의 다양성으로 인해 직종별 연수 참여 제약
 - 교육공무직원의 컨설팅·연수 필요성에 대한 공감 부족

4. 더 세계적인 미래교육

4-1 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래역량 함양 수업을 위한 외국어교사 역량 강화
 - 의사소통능력 향상 및 글로벌 시민 양성을 위한 영어 및 제2외국어 교육 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 주요 내용
 - 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 영어 교사 전문성 향상 지원
 - 원어민 보조교사 배치 및 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- (초) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학 실시
 - 원어민 영어보조강사 표집 장학: 상반기 '22.6.29., 하반기 '22.11.16.
- (중) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학 실시
 - 원어민 영어보조강사 표집 장학: 상반기 '22.6.24., 하반기 '22.11.25.
 - 원어민 중국어보조강사 표집 장학: 상반기 '22.6.21., 하반기 '22.11.24.
- TEE 활성화를 위한 워크숍 실시
 - (초) TEE 활성화를 위한 영어교육 자율연수, 40명, '22.6.7.~6.23.
 - (중) TEE 활성화를 위한 영어 평가 현장중심 워크숍, 영어과 46명, '22.7.12.

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등 원어민 보조강사 배치교 표집 장학 실시	연 2회	(중국어)중1교, 고1교 (영어) 초2교, 중4교
TEE 활성화 영어교육 자율연수(초)	6월	교원 40명
TEE 활성화 영어교사 역량강화 연수(중·고)	7월	교원 30명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- TEE 활성화를 위한 영어교사 역량강화 연수 실시
 - 영어교육 컨설팅 지원단 구성 및 지원
 - TEE 활성화를 위한 신규 영어교사 멘토링 지원
- 영어교육 담당자 및 영어교사 역량강화 연수 실시
 - 영어교육 담당자 역량 강화 및 영어캠프 운영 안내(초등교사 40명)
 - 수업관찰, 평가, 멘토링을 통한 영어수업능력 향상(중등교사 30명)
 - 말하기·쓰기 수업 및 과정 중심 평가, 온라인 수업 도구의 적용
- TEE 활성화 지원
 - 학습자 맞춤 영어 수업을 위해 영어교육 컨설팅 지원단 구성(10명), 교육청 주관 TEE 활성화 지원 강사로 활동
 - 수업사례 확산 및 신규 영어교사 멘토링 지원

□ 추진 실적

- (초) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학: '23.6~12월
- (초) TEE 활성화 영어교육 자율연수: '23.6월

- (중) 원어민 보조강사 배치교 표집 장학: '23.7~12월
- (중) TEE 활성화 영어교사 역량강화 연수: '23.5월, 10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정운영지원 (영어교육내실화 지원)	재배정	2,200	2,000	1,100	1,100	50.0	50.0	1,077
계	재배정	2,200	2,000	1,100	1,100	50.0	50.0	

문제점 및 애로 사항

- 원어민 영어 보조강사 및 중국어 보조강사 운영
 - 강사 임차주택의 보증금이 없고 월세 지원금이 적어 주택 임차가 어려움. 분청 차원의 지원 현실화 필요
 - 협력교사와 원어민 보조교사 간 코티칭 협력을 위한 초기 연수 필요

4-2 인공지능(AI) 및 창의융합교육 지원 체계 강화

사업 개요

- 목적
 - AI(인공지능), 빅데이터, IoT 활용 역량을 갖춘 미래인재 육성
 - 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 통한 창의융합형 인재 육성
- 근거
 - 인공지능(AI) 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획'21~'25(교육혁신과-1834, 2021.2.9.)
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2023.1.5.)
- 주요 내용
 - 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
 - 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

'22년 추진 실적

- AI 기반 융합 교육과정 운영 지원 및 우수사례 공유를 위한 선도교사단 운영
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초등 10명, 중등 10명('22.5~12월)
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 워크숍: 초·중등 20명('22.4.29.)
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 자율연수: 초등 42명('22.5월), 중등 10명('22.12월)
- 미래인재 육성을 위한 교원의 AI 리더러시 역량 강화 및 전문성 신장
 - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수: 초등 11명('22.7월), 중등 15명('22.7월)
 - AI 기반 융합교육 자율연수: 초등 20명('22.8월), 중등 15명('22.9월)
 - 교육대학원 연계 AI 융합교육 대상자 지원

- 2022 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 초 6교: 서교초, 신북초, 안산초, 은평초, 인왕초, 흥은초
 - 중 7교: 상반기(중암중, 대성중, 정원여중), 하반기(상암중, 연서중, 연천중, 흥대부중)
 - 고 7교: 상반기(진관고, 한성과고, 대성고, 숭문고, 흥익디자인고), 하반기(상암고, 한성고)
- 2022 신나는 AI 교실 추가 구축
 - 초 6교: 안산초, 어울초, 수색초, 명지초, 선일초, 이대부초
 - 중 3교: 상암중, 흥은중, 연서중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023 신나는 AI교실 구축	'23.3~12월	초등 3교, 중등 3교(예정)
AI 기반 융합교육 선도교사단 운영	'23.4~12월	초·중등 교사 20명
창의융합형 과학실험실 구축	'23.3~12월	초등 2교, 중등 6교(예정)
서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영	연중	초3교, 중1교, 고2교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2023 신나는 AI교실 구축
 - 지원예정교: 초등 3교, 중등 3교 (지원예산: 교당 1억원)
 - 공간구축비와 기기구입비의 총액을 70%까지 허용
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축
 - '23(200교) → '24(265교): 모든 학교 구축 완료
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영
 - AI교육 연계 메이커교육 지도자료 보급

- 신나는 AI교실 구축
 - 인공지능(AI) 기반의 융합 교육과 협력·소통이 가능한 교실 공간 구축
 - AI 관련 기자재 및 교구의 안정적 활용 및 창의·융합형 교수학습 지원
- AI 인공지능 융합교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - AI 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 지원
 - AI 기반 융합교육 자율연수, 직무연수 및 워크숍 운영
 - 교육대학원 연계 AI 융합교육 대상자 지원
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육 운영
 - 관련 교과 내 STEAM·메이커 프로그램 10~15% 운영 권장
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 메이커 교육 운영

□ 추진 실적

[초]

- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - 상반기: 초 3교(서강초, 한서초, 서교초)
 - 하반기: 초 2교(중동초, 은빛초) 구축 예정
- 서부발명교육센터 프로그램 운영
 - 기간: (상반기) '23.4~6월, (하반기) '23.9~12월
 - 대상: 서부 관내 초등학생
- 2023 인공지능(AI) 기반 융합교육 자율연수 운영
 - 유·초등교원 383명 대상으로 6월 중 3회 운영 ('23.6.12.~19.)
- 2023 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영
 - 초등교원 19명을 대상으로 혼합연수 운영 ('23.7.10.~14.)

[중]

- 신나는 AI 교실 구축 및 지원
 - 상반기 컨설팅 2회 실시('23.3월, 4월), 예산지원(교당 1억원)
 - 대상: 총 3교: 신도중, 상암고, 세명컴퓨터고

- 지능정보기술 기반 창의융합형과학실 구축(상반기 8교)
 - 중학교 3교: 명지중, 성사중, 영락중
 - 고등학교 5교: 가재울고, 동명여고, 선정고, 세명컴퓨터고, 은평고
- 2023 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영
 - : 중등교원 20명을 대상으로 대면연수 운영('23.7.10~14.)
- 2023 인공지능(AI) 기반 융합교육 자율연수 운영
 - : AI 선도교사단 15명 대상으로 대면연수 운영 ('23.6.29.)
- 서부 제1발명교육센터 프로그램 운영
 - 기간 및 대상: '23.4~8월, 서부 관내 중학생 97명
 - 내용: 발명기초과정, 발명심화과정 프로그램
- 메이커 스페이스 거점센터를 활용한 맞춤형 메이커 교육 운영(연중)

□ 향후 추진 일정

[초]

- 초등 인공지능 선도교사단 미래기술 체험 워크숍 운영('23.11월)
- 초등 인공지능 융합교육 자율연수 운영('23.10월 중)
- 발명교육센터 학생 교육과정 운영(발명기초, 메이커 심화반)
- 발명교육센터 찾아가는 발명체험교실 운영('23.11월 중)
- 신나는 AI 교실 추가 구축 및 컨설팅 실시 (초등 2교)

[중]

- 중등 학교로 찾아가는 디지털 연수 운영('23.10~11월 중)
- 중등 AI·에듀테크 미래교육 선도교사단 운영 공유회('23.12월 중)
- 서부 제1발명교육센터 발명특허반 운영('23.9~10월)
- 메이커 스페이스 거점센터 메이커 기초반, 심화반, 메이커 목공반 운영(9월~11월)
- 하반기 창의융합형 과학실 1교 추가 구축(덕산중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)창의융합과학 실험실 환경구축	재배정	104,930	655,060	104,583	104,583	99.7	99.7	658
(중)창의융합과학 실험실 환경구축	재배정	300,450	1,355,800	300,450	300,450	100	100	658
(초) 신나는 AI교실 구축	재배정	303,500	603,000	302,482	302,482	99.7	99.7	626
(중) 신나는 AI교실 구축	재배정	303,500	906,000	301,670	301,670	99.4	99.4	626
(초)인공지능기반 융합교육	재배정	6,385	6,025	4,980	4,980	78.0	78.0	638
(중)인공지능기반 융합교육	재배정	6,385	6,025	4,830	4,830	75.6	75.6	638
메이커교육 운영	130,183	130,183	116,444	130,183	130,183	100	100	688
계	130,183	1,155,333	3,648,354	1,149,178	1,149,178	99.5	99.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- AI·메이커·과학·정보 교육 교원 전문성 신장 및 연구를 위한 다양한 연수 및 워크숍 부족
 - 내실있는 연수 및 워크숍 운영을 위한 강사 인력풀 구축
 - 연수 운영을 위한 인력 및 장비 지원 요구

4-3 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능 및 에듀테크를 활용한 미래교육체제 기반 조성
 - 코로나19에 대응하는 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 계획(정책·안전기획관-138, 2023.1.5.)
- 주요 내용
 - 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 원격수업 교육환경 및 에듀테크 지원시스템 구축
 - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산

□ '22년 추진 실적

- (초) 에듀테크 활용 교원 자율연수 운영
 - 2022 에듀테크 꿀팁 한스폰 자율연수 교사 392명('22.10.17.~10.21.)
 - 2022 에듀테크 핵심 쿵! 쿵! 자율연수 교사 80명('22.11.18.)
 - 2022 AI·에듀테크와 함께 하는 서부 수학 놀이터 자율연수 83명('22.10.14.~10.21.)
- (초) 서부 초등 에듀테크 페스타 기간 운영
 - 2022 에듀테크 선도교사단 나눔 워크숍 교사 100명('22.11.1.~11.18.)
 - 2022 서부 메타버스 도슨트 투어 교사 70명('22.11.8.~9.)
- (중) 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원을 위한 연수 실시
 - 학교로 찾아가는 디벗구조대 연수: 166명 참여, '22.11~12월
 - 혼합수업 사례나눔 및 수업코칭 연수: 42명 참여, '22.12.6.

- (중) 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 및 연수 제공
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 13교, 286명 참여, '22.6~10월
 - 학교 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미: 14주제 72개 연수과정 안내

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초) 에듀테크 활용 교원 자율 연수	'23.5월	교원 100명
(초) 블렌디드 우수 수업 사례 나눔	'23.11월	교원 100명
(초) 에듀테크 선도교사단 수업 나눔 워크숍	'23.11월	교원 50명
(초·중) 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영	'23.2-12월	교원 20명
(중) 혼합수업(블렌디드 수업) 우수 사례 나눔	연중	100명
학교로 찾아가는 「디벗」 구조대 연수(중·고)	연 2회	중학교 10교, 일반고 10교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진
 - 에듀테크 선도교사단 확대 운영(서부 관내 초·중등·특수교사 20명)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 「디벗」 구조대 연수(신청학교 6교 13과정)
 - 혼합 수업(블렌디드 러닝) 사례 나눔 연수 운영
- 에듀테크 선도교사단 확대 운영
 - 학습자 맞춤 미래 수업을 위해 에듀테크를 적용하는 교사들로 교사단 구성, 교육청 주관 연수 강사로 활동(초·중 교사 20명)
 - 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 운영
- 학생 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 모형 보급
 - 초·중·고별 원격수업·혼합수업 수업사례 나눔 연수 지원
 - 개별 맞춤형 블렌디드수업 모형 자료집 및 가이드 동영상 보급

- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 및 지원
 - 특별교실 무선 AP 설치 및 통합관제시스템 구축 지원('22~'23), 각급학교 전체
 - 원격수업 기기 보급 및 미래교육을 위한 맞춤형 스마트교실 구축 지원

□ 추진 실적

[초]

- 에듀테크 활용 교수학습 역량 강화를 위한 연수 실시
 - 인공지능 시대, 서부 명사 특강 운영('23.4.18.~6.7. 기간 내 3회): 유초등 교원 총 695명
 - 인공지능교육 역량강화 자율연수 운영('23.6.12.~19. 기간 내 3일): 유초등 교원 총 383명
 - 인공지능 융합교육 역량강화 직무연수 운영('23.7.10.~14.): 초등교사 19명
 - 챗GPT수업사례나눔('23.7.4.): 유초등교원 총 215명
 - 인공지능(AD), 에듀테크 선도교사단 역량 강화 워크숍(구글 코리아, '23.6.30.): 선도교사단 18명
 - 인공지능 시대 미래 교육 방향 학부모 연수(이화여자대학교, '23.6.9.): 유,초등학부모 200명
 - 인공지능, 현재와 미래 투어 학부모 연수(푸처랩, '23.6.21.): 초등 학부모 20명

[중]

- 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영
 - 구성: 관내 중고 교사 10명
 - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 강사로 활동('23.7.10~14.)
 - 학생개별 맞춤형 원격 수업 및 블렌디드 수업 모형 개발(연중)
- 2023 AI·에듀테크 미래교육 공유마당 운영('23.9.13.)
 - 대상: 디бет 운영 중학교 및 AI·에듀테크 선도교사단 총 56명
 - 내용: 선도교사단 수업 공유(혼합수업), 디бет 운영 사례 공유

□ 향후 추진 일정

[초]

- 에듀테크 선도교사단 워크숍('23.8월, 12월)
- 블렌디드 수업 우수 사례 나눔 및 수업 모형 보급('23.11월)

[중]

- 중등 학교로 찾아가는 디지털 연수 운영('23.10~11월 중)
- 중등 AI·에듀테크 미래교육 선도교사단 운영 공유회(12월 중)
- 블렌디드 수업 우수 사례 나눔 및 자료집 보급(12월 중)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초)ICT활용 교육지원	6,100	29,295	11,500	23,421	23,421	79.9	79.9	987
(중)ICT활용 교육지원	6,100	28,170	11,500	21,281	21,281	75.5	75.5	987
계	12,200	57,465	23,000	44,702	44,702	77.8	77.8	

□ 문제점 및 애로 사항

- 원격교육 공유 플랫폼의 개선 및 블렌디드 수업 모형 보급
 - 교원 전용 콘텐츠 통합 플랫폼 '잇다(ITDA)' 의 콘텐츠 부족
 - 원격교육자료 나눔문화 활성화를 위해 플랫폼 개선 및 홍보 필요
 - 중학교 1학년 「디бет」 활용 수업을 위해 학기초 기기 보급 및 블렌디드수업 모형 연수 및 확산 프로그램 필요

4-4 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색, 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신
- 근거
 - 서울특별시 교육격차해소와 인재양성을 위한 교육지원조례 (서울특별시, 서울특별시교육청 협력사업) 등
- 주요 내용
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 만들기

□ '22년 추진 실적

- 학교공간 재구조화사업: 8교 9건 (은빛초, 녹번초, 진관중, 연희초, 증산중, 불광중, 상암고, 상지초)
- 우리학교 고운색 입히기: 1교 1건(신연중)
- 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기: 3교 3건(성원초, 연천초, 불광초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화사업	연중	14교, 2,736,910천원
우리학교 고운색 입히기	연중	금년도 사업 미추진
꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기	연중	9교, 10,816,913천원

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화사업 사용자 맞춤형 시설사업 추진
 - 교육과정 및 학생 생활패턴의 변화에 능동적으로 대응 가능한 학교공간에 대한 증가 수요를 충족

□ 추진 실적

- 학교공간 재구조화사업
 - 꿈을 담은 교실: 공사 완료(8교 9건), 예산 교부(7교 7건) 및 꿈담컨설팅 실시(1교 1건)
 - ※ 2023년 대상 학교: 불광초병유, 수색초, 은진초, 서울여중, 은평중, 인왕중, 상암고
 - 틈새공간 키우기: 예산교부(7교 7건) 및 컨설팅 실시(0교0건)
 - ※ 2023년 대상 학교: 가재울초병유, 아현초, 안산초, 연광초, 중동초, 성사중, 연서중
- 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기
 - 1교 1건 사용자TF 및 설계용역 추진 중(용강초병유)
 - 9교 9건 추진 중(불광초, 아현초, 안산초, 연천초, 증산초, 홍은초, 증산중, 진관중, 홍은중)

□ 향후 추진 일정

- 공사 발주('23.10~11월) 및 추진('23.11월~'24.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공간 재구조화사업	재배정	2,736,910	2,639,000	4,825,867	4,825,867	100	100	2,149
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	10,816,913	10,816,913	1,119,146	7,231,580	2,357,588	66.8	52.9	2,149
계	10,816,913	13,553,823	3,758,146	12,057,447	7,183,455	88.9	52.9	

4-5 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 근거
 - 그린스마트 미래학교 종합계획 및 실행계획
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계하는 유연하고 다양한 공간 담는 서울형 그린스마트 미래학교 조성

□ '22년 추진 실적

- 그린스마트 미래학교 8교 추진
 - 공공건축심의 등 행정절차 추진 중: 초 4교(갈현, 고은, 북가좌, 역촌)
 - 건축기획용역 추진 중: 2교(대조초, 아현산업정보학교)
 - 설계공모 추진 예정: 1교(구산초)
 - 사업추진체계 변경(BTL→자체)으로 인한 검토: 1교(불광초)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트 미래학교	연중	10교(신사초, 연가초 추가)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형 그린스마트미래학교 조성
 - 40년 이상 노후시설에 대하여 학교단위 개축 또는 전면 리모델링

□ 추진 실적

- 그린스마트 미래학교 10교 추진
 - 설계용역 추진 중: 1교(구산초)
 - 설계공모 추진 중: 1교(갈현초)
 - 공공건축심의 등 행정절차 추진 중: 5교
(북가좌초, 고은초, 불광초, 역촌초, 아현산업정보학교)
 - 건축기획용역 추진 중: 1교(대조초)
 - 추진 시기 결정 중 : 2교(신사초, 연가초)
- 긴급시설보수비 신청 : 3교(갈현초, 북가좌초, 연가초)
 - '23.10월 본청 미추단 최종 선정 후 예산 교부

□ 향후 추진 일정

- 건축기획용역 진행(대조초, '23.9~12월)
- 공공건축심의 등 행정절차 진행(북가좌초 외 4교, '23.9~12월)
- 설계용역 실시(구산초 및 갈현초, '23.9월~'24.9월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
그린스마트 미래학교	484,643	5,742,903	320,000	1,644,450	546,541	28.6	9.5	2,155
계	484,643	5,742,903	320,000	1,644,450	546,541	28.6	9.5	

4-6 디지털 행정혁신 및 안전한 정보화 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 강화
 - 안정적인 온오프라인 수업을 병행하는 ‘블렌디드 러닝’ 학습 환경 조성
- 근거
 - 「개인정보보호법」 및 「서울특별시교육청 정보보안 기본지침」
 - 2023 서울교육 주요업무 계획 4-4-4
- 주요 내용
 - 각급 학교의 효율적인 정보화 지원체계(가칭 테크센터) 구축 및 운영
 - 각급 학교의 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 ‘스쿨넷 서비스 및 학생·학부모·교직원 개인정보보호, 유해차단(해킹, 백신 등) 시스템 관리강화
 - 각급 학교 담당자 정보보호 맞춤형 연수 및 개인정보노출 사전예방 온라인 점검

○ 스쿨넷서비스: 교육부와 시도교육청이 통신사와 계약하여 교육지원청단위로 학교에 제공하는 인터넷서비스(서부교육지원청: 서대문구·마포구·은평구 소재 학교)

□ '22년 추진 실적

- 온라인·비대면 교육환경 변화에 대응한 학교 정보보호 활동
 - 정보보호 온라인(현장) 점검 및 컨설팅(35교), 비대면 연수(2회)
 - 학교 홈페이지 웹 보안 점검: 웹취약점(41회), 개인정보노출(1,932회)
- 정보보안 및 개인정보보호 강화를 위한 연수
 - 학교 담당자 연수(2회), 교육청 직원 대상 정보보호 연수(1회)

- 각급학교의 안정적인 온오프라인 학습 환경 지원
 - 온라인 수업 지원을 위한 무선인프라 확대(특별·교과교실)
 - 안정적 스마트기기 운영을 위한 학교현장 통신망 진단 및 컨설팅(중 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 정보화 지원체계(가칭 테크센터) 구축 및 운영	4-12월	(시범) 중·고등학교
정보보호 온라인 점검 및 컨설팅	4-11월	유·초·중 33교
정보보호 자체 점검 맞춤형 연수	4, 9월	유·초·중 전체
학교홈페이지 개인정보 노출(매월) 및 웹취약점(연1회) 점검	연중	유·초·중 41교
각급 학교의 안정적인 인터넷 활용을 위한 ‘스쿨넷 서비스’ 운영	연중	유·초·중·고 163교
클라우드 통합협업시스템 구축 및 운영	3-12월	유·초·중 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교정보화지원체계(가칭 테크센터) 구축 및 운영
 - 각급학교의 네트워크·무선랜 운영 및 스마트기기 운영·관리 등 정보화 업무 전반 지원('23.7월~)
 - (1차, 2023)디지털선도학교, 중학교 → (2차, 2024)전체 중·고등학교
- 코로나19로 인한 교육환경 변화 대응 정보보호 추진
 - 안정적인 온라인 수업 환경 조성을 위한 학교 정보보호 컨설팅·점검
 - 비대면 환경에서의 중요정보 유출 방지 및 학교 자체 정보보호 역량 자율성장을 위한 맞춤형 연수 실시
 - 개인정보 유출(해킹) 사전 예방을 위한 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검
- 각급 학교의 안정적인 온라인 수업을 위한 ‘스쿨넷서비스’ 운영
 - 무선인터넷 및 스쿨넷서비스 안정적 운영 지원

- 학교업무 경감을 위한 관내학교 인터넷통신비(매월) 일괄 납부
- 클라우드 통합협업시스템 구축 및 운영
- 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 통합플랫폼 구축

추진 실적

- 클라우드 통합협업시스템 구축 및 운영(전체 학교): '23.4월~
- 학교정보화지원체계(가칭 테크센터) 네트워크 집중점검: '23.7~9월(9교)
※ 디지털선도학교(4교), 중학교(5교)
- 각급학교 정보보호 현장 컨설팅 지원: '23.4~9월(21교)
- 각급학교 정보보호 자체점검 맞춤형(비대면) 연수: '23.4월(134명)
- 학교 홈페이지 웹취약점 점검(44교) 및 개인정보노출 점검(1,444회)
- 무선인터넷 및 스쿨넷서비스 운영 지원, 사이버침해 사고 대응시스템 운영: 연중

향후 추진 일정

- 학교정보화지원체계(가칭 테크센터) 네트워크 집중점검: '23.10~12월(중 20교)
- 각급학교 정보보호 온라인 점검 및 컨설팅: '23.10~11월(8교)
- 각급학교 정보보호 자체점검 맞춤형(비대면) 연수: '23.10월
- 학교 홈페이지 웹취약점 점검 및 개인정보노출 점검(10~12월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리	995,796	995,796	257,156	595,300	589,519	59.8	59.2	2,286
계	995,796	995,796	257,156	595,300	589,519	59.8	59.2	

5. 더 건강한 안심교육

5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원
 - 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee) 프로젝트 협력체계 강화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요 업무계획
 - 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)
- 주요 내용
 - 위(Wee)센터의 관내 학교 및 위기학생 상담 지원
 - 단위학교 상담 활성화 및 상담역량 강화를 위한 다각도 지원

□ '22년 추진 실적

- 위(Wee)센터 개인 상담 지원: 초·중·고 학생 1,204명(2,560회기), 보호자 1,179명(1,753회기)
- 관내 미 배치교 및 대규모 학교 출장 상담 지원: 12교, 79명(178회기)
- 전문상담(교)사 상담역량 강화 프로그램: 역량 강화 연수 9회, 저경력 멘토링 4회 실시, 자문의 사례회의 9회
- 위(Wee)클래스 컨설팅 12교 지원, 위기 지원 컨설팅 11회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관내 학교 상담 지원	연중	관내 초·중·고 156개교
전문상담(교)사 상담역량강화	3~12월	20회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 구축을 통한 상담 접근성 및 편의성 확대, 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착
- 단위학교 전문상담(교)사 상담역량 강화를 위한 지원 확대
 - 위(Wee)센터 관내 학교 및 위기학생에 대한 통합적 상담 지원
 - 내방상담, 출장상담, 비대면 및 블렌디드 상담 적극 실시
 - ※ 전화상담, 화상상담, 메타버스 상담 등 학생 맞춤형 매체 활용
 - 전문상담(교)사 미배치교 및 대규모학교 출장상담 우선 지원
 - 위(Wee)클래스 운영 내실화를 위한 전문상담(교)사 지원 강화
 - 전문상담(교)사 상담역량강화 연수 실시
 - 소규모 멘토링 프로그램 및 자문의 사례회의 운영 확대
 - 위(Wee)클래스 컨설팅, 위기지원 컨설팅 등 지원

□ 추진 실적

- 위(Wee)센터 개인상담 지원: 초·중·고 학생 1088명(2,297회기), 보호자 908명(1,584회기)
- 관내 미배치교 및 대규모 학교 출장상담 지원: 7개교, 49명(152회기)
- 전문상담(교)사 상담역량강화 프로그램: 역량강화 연수 13회, 저경력 멘토링 7회 실시, 자문의 사례 회의 5회
- 위(Wee)클래스 컨설팅 18개교 지원, 위기 지원 컨설팅 18회
 - ※ 메타버스 상담 24명(55회기), 비대면 상담 학생 191회기, 보호자 253회기

□ 향후 추진 일정

- 관내 미배치교 및 대규모학교 출장상담 지원: 상시 지원
- 전문상담(교)사 상담역량강화연수: 10~12월 중 3회
- 학교상담 멘토링 프로그램 및 자문의 사례회의: 10~12월 중 5회
- 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영: '23.11월 개시 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관내학교 상담지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
전문상담(교)사 상담역량강화	5,840	5,840	4,410	3,642	3,642	62.3	62.3	1,469
계	5,840	5,840	4,410	3,642	3,642	62.3	62.3	

□ 문제점 및 애로 사항

- 초등의 경우 방과 후 출장 상담에 대한 요구가 높으나, 위(Wee) 센터 내방 상담 수요와 시간이 겹쳐 지원이 어려움. 따라서, 이를 위해 오전 수업 중 출장 상담에 대한 보호자 동의와 담임교사 협조가 원활하게 이루어질 필요가 있음
- 상담실 확보가 시급함. 미배치교 출장상담 지원을 위해 출장을 가면 방음이 되는 상담실이 없는 경우가 많았음. 심리정서적으로 안정적인 환경에서 상담할 공간이 필요함
- 전문상담교사의 인력 보충이 시급함. 코로나19 이후, 급격히 많아진 학업중단숙려제나 인터넷 중독, 자해 및 자살 시도가 늘어나고 있는 것에 비해 이러한 학생들을 상담해줄 상담교사가 없는 상담 인력 미배치교가 관내 학교 중 3분의 1을 차지하고 있어 위(Wee) 센터에서 지원하기에 역부족인 상황임

5-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 정서행동 발달 지원 및 고위기학생 회복 지원
 - 위기학생 예방·조기 발견 및 치료를 위한 통합지원체계 구축
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)
- 주요 내용
 - 위기학생 예방을 위한 집단 프로그램 및 사안발생시 위기관리
 - 지역 유관기관 및 전문가와 협력하여 심리치료비 지원 및 전문의 상담·자문 연계
 - 학생·정서행동특성검사 2차연계 학생 심층평가 및 상담지원

□ '22년 추진 실적

- 집단 프로그램 실시 : 학교로 찾아가는 집단상담 및 교육 110시간 (473명), 위(Wee)센터 자체 소규모 집단상담 23회기
- 위기사안 발생교 지원(컨설팅, 애도교육, 집단상담 등): 9개교
- 위기학생 외부기관 연계 심리치료비 지원: 80교(97명)
- 학생·학부모 대상 자문의 특별상담 운영: 26회(86명)
- 학생정서·행동특성검사 2차 연계 학생 지원: 336명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기학생 치료비 지원	3~12월	90명
자문의 특별상담	연중	30회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 집단 프로그램, 자해예방 교육 확대
- 소아청소년 정신건강의학과 전문의 상담 및 자문 프로그램 확대
- 위기 유형별 특성에 맞는 위기 지원 프로그램 운영
 - 학교 및 연령 특성을 고려한 학급단위 교육 프로그램 운영
 - 위기 유형별 맞춤형 집단상담 프로그램 실시
 - 위기사안 발생 시 애도교육, 스크리닝 검사, 심리상담 지원
- 위기학생 통합지원을 위한 자문의 및 전문기관 연계 활성화
 - 위(Wee)센터 위축 자문의 특별상담 및 자문 실시
 - 고위기 학생 상담 사례관리 및 외부기관 치료비용 지원

□ 추진 실적

- 집단 프로그램 실시 : 학교로 찾아가는 집단상담 및 교육 25개교 (713명), 위(Wee)센터 자체 소규모 집단상담 9개교(208명)
- 위기사안 발생교 지원(컨설팅, 애도교육, 집단상담 등): 9개교 400명
- 위기학생 외부기관 연계 심리치료비 지원: 66명(162회)
- 학생·학부모 대상 자문의 특별상담 운영: 28회(75명)
- 학생정서·행동특성검사 2차 연계 학생 지원: 76개교(267명)

□ 향후 추진 일정

- 단위학교 위기 지원: 사안 발생 시(수시)
- 위(Wee)센터 집단 프로그램 운영: 상시 지원(전문상담(교)사 미배치교 및 대규모학교 우선 지원)
- 전문의 특별상담 운영(학생·학부모 대상 상담 및 교사 대상 자문): 연중(매월 1회 이상)
- 전문기관 연계 및 심리치료비 지원: 12월까지 지원

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
위기학생 치료비지원	63,000	63,000	71,000	24,742	24,742	39.27	39.27	1,468
전문의 특별상담	15,000	16,500	12,250	9,000	9,000	54.5	54.5	1,464
계	78,000	64,650	83,250	33,742	33,742	52.1	52.1	

□ 문제점 및 애로 사항

- 치료기관 대기 시간이 길어 연계 후 실질적인 치료 진행이 늦어지는 경우가 많음. 특히, 하반기에 연계한 학생은 해당 학년도 내에 치료를 받기 어려운 경우가 많음
- 협약기관 관리 책임을 각 지원청 위(Wee)센터 실장들에게만 맡겨 두기보단 본청 차원에서 체계적인 관리 및 책임을 질 필요가 있음. 특히 연계 기관 발굴을 지역청에서 감당하기에 역부족임

5-3 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동 발달 지원의 효율성 제고
 - 학생의 건강증진과 감염병 예방을 위한 학교보건 관리 역량 강화
- 근거
 - 학교보건법, 학교건강검사 규칙
 - 학교보건 기본방향(서울시교육청)
- 주요 내용
 - 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학교 감염병 관리 능력 강화

□ '22년 추진 실적

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 151교(30,637명) 검사 실시
 - 지역(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등) 정신 건강증진 전문기관 협의체 운영: 2회
 - 학생 건강검진비 지원: 재정결함보조금 미지원 12교, 57,608천원
 - ※ 당초 계획된 일성여·중고(학평) 미지원(지원대상 없음)
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 학생 감염병 대책반 구성·운영 및 감염병 대응 온라인 모의훈련: 241교
 - 보건소 등 유관기관 감염병 예방 협의체 운영: 1회
 - 방역 물품, 보건지원강사·방역인력 인건비 등 지원: 11,310,021천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정서·행동특성검사 및 협의체 운영	'23. 4~12월	151교, 2회
학생 건강검진 (재정결함보조금 미지원교 건강검진비 지원)	'23. 3~12월	154교(13교)
학교감염병관리(모의훈련 및 협의체 운영 등)	'23. 3~12월	각 1회

□ 추진 계획

- 학교 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 정신건강 증진 협의체 운영: 연 2회
 - ※ 정서·행동특성검사: 청소년의 정서행동 상 어려움을 조기에 발견하여 지역사회 전문기관과 연계, 상담·치료하기 위해 검사 실시(초 1·4, 중 1, 고 1 학생 대상)
 - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원 13교
 - ※ 사립초(8교), 고(4교), 학평(1교)
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 신종 감염병 유입 등 위기상황에 대비한 감염병 위기 대응 모의훈련 실시
 - 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 운영
 - 교내 감염병 예방을 위한 보건지원강사 인건비, 방역인력 인건비 등 방역예산 지원

□ 추진 실적

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원
 - 학생정서·행동특성검사 실시에 따른 상반기 정신건강 증진 협의체 운영: 1회(4월)
 - 학생 건강검진 실시 안내: 154교

- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 보건소, 학교 등 유관기관 관계자 대상 감염병 예방 협의체 운영: 1회(5월)
 - 교내 감염병 예방을 위한 보건지원강사 인건비, 방역인력 인건비 등 방역예산 지원
 - ※ 보건지원강사 인건비: (1차) 82교, 1,052,430천원 / (2차) 26교, 143,735천원
 - ※ 상반기 방역예산: (1차) 246교, 10,183,546천원 / (2차) 194교, 1,529,214천원

□ 향후 추진 일정

- 학생정서·행동특성검사 및 하반기 협의체 운영: '23. 10~11월
- 학생 건강검진 실시 및 재정결함보조금 미지원교 비용 지원: '23. 10~12월
- 감염병 위기대응 모의훈련: '23. 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정서행동·특성 검사협의체 운영	1,040	1,040	1,040	475	475	45.8	45.8	1,414
학생건강검진	60,570	60,570	57,658	0	0	-	-	1,740
학교감염병관리	5,400	5,005,354	10,599,833	5,000,653	5,000,653	99.9	99.9	1,718
학교보건지원 강사운영	재배정	438,770	715,588	438,770	438,770	100	100	1,727
계	67,010	5,505,734	11,374,119	5,439,898	5,439,898	98.8	98.8	

작성 자 학교시설지원과장: 배도준 ☎ 3905-670 학교시설기획팀장: 변정섭 ☎ 671 담당: 해주옥 ☎ 672
학교시설관리팀장: 우주일 ☎ 681 정준수 ☎ 686

5-4 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 안전한 교육환경 조성
- 근거
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
 - 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
 - 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 주요 내용
 - 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성
 - 지진 대비 학교건물 안전 강화

□ '22년 추진 실적

- 교육시설 정기 안전점검 156교 711개소 완료
 - 해빙기 지적사항 6건 중 6건 처리/ 여름철 지적사항 5건 중 5건 처리
- 제3종시설물 안전점검 완료: 79기관 170개(소)
- 40년이상 노후 건축물, 제2종시설물 정밀점검 완료: 35교 63개(소)
- 노후시설 환경개선사업 실시: 103교 514건
- 지진 대비 내진보강사업 추진
 - 설계완료(9교 12동), 공사 진행(2교 3동) 공사완료(1교 1동)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육시설 정기·상시점검	연 3회	사립유 및 공립 학교 160기관 645개(소)
제2,3종 시설물 안전점검	연 2회	공립학교 83기관 177개(소)
노후시설 환경개선	연중	공립학교 81교 267건
내진보강사업	연중	공립학교 11교 20동

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 사용자와 소통·협력하여 시설사업 추진
 - 계획 수립 시 학교 의견을 수렴하여 학사일정에 지장을 최소화
 - 단계별 협의회/설명회를 개최, 학교 구성원의 참여 기회 제공
- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강 등 위험요소의 적기 해소

□ 추진 실적

- 해빙기, 여름철 안전점검 156교 629개소 완료
- 외부전문가 합동점검 48회 추진: 해빙기 38회/ 여름철 10회
- 23년도 상반기 제2·3종시설물 안전점검 완료
- 23년도 노후 시설물 정밀안전점검 10교 10개소 완료
- 지진 대비 내진보강사업 추진
 - 설계진행(5교 11동), 공사 완료(1교 1동, 안산초)
- 노후시설 환경개선사업 실시: 65교 141건

□ 향후 추진 일정

- 겨울철 교육시설 정기안전점검('23. 11. ~ '23. 12.)
- 23년도 하반기 제2·3종시설물 안전점검
- 내진능력 미보유 시설 보강 공사 추진(6교 9동)
- 겨울방학 공사 추진('23. 12. ~ '24. 2.)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
교육시설 정기·상시점검	재배정	4,900	3,750	3,580	3,580	73.0	73.0	2,028	
시설물안전법 대상 시설 안전점검	재배정	578,713	1,220,628	566,180	252,714	97.8	43.7	2,028	
노후시설 환경개선		78,155,905	92,429,595	63,178,926	30,750,911	23,858,703	32.8	27.2	2,028
내진보강사업	재배정	790,432	1,004,189	766,704	98,763		96.9	12.5	2,028
계		78,155,905	93,803,640	65,407,493	32,087,375	24,213,760	34.2	25.8	

5-5 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 친환경 학교급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
 - 학교급식 지도·점검 및 급식관계자 연수를 통한 위생관리 강화
 - HACCP 시스템에 부합하는 노후 급식기구 교체 및 급식실 신·증축 학교 급식기구 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 근거
 - 학교급식법
 - 학교급식 기본방향(서울시교육청)
- 주요 내용
 - 친환경 학교급식 확대를 통한 위생관리 및 지원 강화
 - 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충

○ HACCP(Hazard Analysis and Critical Control Point, 해썬): 식품의 원재료 생산에서부터 최종소비자가 섭취하기 전까지 각 단계에서 생물학적, 화학적, 물리적 위해요소가 해당 식품에 혼입되거나 오염되는 것을 방지하기 위한 위생관리 시스템

□ '22년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 241교, 98,350,757천원
- 학교급식 위생관리 강화
 - 학교급식 위생·안전점검: 183교(유치원 48개원, 학교 135교, 비조리교 제외)

- 먹거리 생태전환 운영비 지원(선도학교, 학생 동아리, 그린급식 바): 32교, 72,722천원
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체(본예산, 추경): 92교, 3,647,653천원
 - 노후조리기구 교체(긴급지원비): 2교, 24,212천원
 - 노후조리기구 교체(인덕선 교체지원비): 22교, 406,306천원
 - 신규학교 조리기구 구입(본예산, 추경): 4교, 1,046,892천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	241교 (유치원 포함)
학교급식 위생관리 강화	연중	181교 (유치원 포함)
학교급식 관계자 연수	'23.2~10월	4회
음식물 쓰레기 줄이기 선도학교 지원	'23.9~12월	4교
노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충	연중	58교

□ 추진 계획

- 친환경 학교급식 예산 지원: 241교(유 85개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교, 각종 2교)
- 학교급식 위생관리 강화
 - 학교급식 위생·안전점검: 181교(유치원 포함, '23. 9월 공시기준), 연 2회
 - 학부모 참여 학교급식 점검단 운영: 181교(유치원 포함), 연 1회

- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사, 조리종사원, 학부모 모니터요원 등, 연 4회
- 음식물 쓰레기 줄이기 선도학교 감량화 사업 지원: 4교
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체: 54교, 1,356,832천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 4교, 540,753천원

□ 추진 실적

- 친환경 학교급식 예산 지원: 241교(유 85개원, 초 71교, 중 46교, 고 34교, 특수 3교, 각종 2교)
- 학교급식 위생·안전 점검 및 학부모 점검단 운영
 - 상반기 학교급식 위생·안전 점검: 181교(학부모 점검단 106교 점검)
 - 하반기 학교급식 위생·안전 점검: 42교(학부모 점검단 30교 점검)
 - ※ 하반기 점검 실적('23. 9. 30. 기준)
- 학교급식 관계자 연수 실시: 4회(2~9월)
 - 대상: 유·초·중·고·특수학교 영양(교)사, 조리종사원, 급식관계자 등
- 노후조리기구 교체 및 급식실 신·증축학교 급식기구 확충
 - 노후조리기구 교체(본예산): 54교, 1,356,832천원
 - 신규학교 조리기구 구입(본예산, 추경): 4교, 540,753천원
 - 급식실 환기설비(후드)개선 시범사업: 2교, 160,000천원

□ 향후 추진 일정

- 친환경 학교급식 예산 지원: '23.1~12월
- 학교급식 위생·안전점검 및 학부모 점검단 운영: '23.3~12월
- 음식물 쓰레기 줄이기 선도학교 감량화 사업 지원: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교급식 지원	재배정	90,300,837	98,350,757	65,874,131	65,822,978	72.9	72.8	1676
학교급식 관계자 연수	5,026	5,026	4,482	3,734	3,734	74.3	74.3	2518
학교급식 점검단 운영	7,620	7,620	7,140	4,450	4,450	58.4	58.4	2518
음식물쓰레기 감량화 지원	재배정	28,000	0	0	0	-	-	2518
노후 조리기구 교체 및 확충	1,516,832	1,516,832	4,083,760	1,512,362	1,512,362	99.7	99.7	1690
신규 학교 조리기구 구입	308,189	540,753	1,046,892	540,753	540,753	100	100	1704
계	1,837,667	92,490,038	103,493,081	67,935,430	67,894,277	73.5	73.4	

5-6 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 관계회복을 통한 학교폭력예방과 안전한 학교
- 근거
 - 2023 주요업무계획(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 지원
 - 학교 내 교원 대상 관계회복 조정가 역량 강화
 - 서부교육지원청 관계회복 조정기구 활동 활성화

□ '22년 추진 실적

- 관계회복 역량강화 교원 자율연수 운영 및 지원
 - 희망교원 연수 실시: 1회(관내 19교 35명 참여)
- 찾아가는 관계회복 중심의 학교만들기 프로그램 운영 및 지원
 - 희망학급 대상 프로그램 운영: 44회(관내 22교 44학급 939명 참여)
- 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 기본과정 직무연수 운영 및 지원
 - 희망교원 대상 연수 운영: 1회(관내 17교 19명 참여)
- 관계회복 및 갈등조정 진행자 양성 직무연수 추수연수 운영 및 지원
 - 희망교원 대상 연수 운영: 3회(관내 17교 37명 참여)
- 관계회복 조정지원단에 의한 관계회복 조정활동 실시
 - 관계회복 조정활동 운영: 5회(관내 5교 11명 참여)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성	연중	관내 초·중·교·특수 전체
학교 내 교원 대상 관계회복 조정가 양성	연중	관내 단위학교 교원
서부교육지원청 관계회복 조정기구 운영 (관계회복 조정 전문단체 연계)	연중	관내 초·중·교·특수 전체

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 지원
- 학교 내 교원 대상 관계회복 조정가 역량 강화
- 서부교육지원청 관계회복 조정기구 활동 활성화
- 관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성을 위한 맞춤형 지원
 - (학생·학부모) 관계회복 중심의 학교로 찾아가는 맞춤형 학교폭력 예방교육 운영
- 학교 내 교원 대상 관계회복 조정가 역량 강화
 - 관계회복 조정가 전문성 신장을 위한 추수연수 지속 추진
- 서부교육지원청 관계회복 조정기구 활동 활성화
 - 관계회복 조정 전문단체 연계 및 단위학교 자체 프로그램 운영 지원
 - 특화된 관계회복 조정기구 권장 및 지원
- 추진 실적
 - 찾아가는 맞춤형 관계·회복 중심의 학교 만들기 추진
 - 2023 「학교로 찾아가는 공감대화법」 프로그램 운영

- 관내 초·중·고(특수 및 각종학교 포함) 학급 및 집단 교육
(초·중고 33교, 61학급, 133명 참여)
- 관계가꿈 조정 프로그램 운영(4~6월, 초 1교, 중 1교, 22명 참여)
- 교원 관계회복 조정가 활동을 위한 교원학습공동체 편성·지원(연중)

향후 추진 일정

- 2023 관계회복 및 갈등 조정 진행자 추수연수 운영(2학기)
- 2023년 하반기 학교폭력제로센터 「관계개선 및 중재 지원단」 신청교 지원: '23. 9월~12월
- 교원 관계회복 조정가 활동을 위한 교원학습공동체 편성·지원(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복의 학교 문화조성	재배정	18,240	5,740	8,270	8,270	45.3	45.3	1,452
계	재배정	18,240	5,740	8,270	8,270	45.3	45.3	

문제점 및 애로 사항

- 학교폭력예방을 위한 관계회복 활동 개선을 위한 방안 필요
 - 관계회복 조정활동에 동의하지 않는 경우가 많아 활성화를 위한 필수 참여 제도 마련
- 관계회복의 중요성과 절차, 방법에 대한 인식 부족
 - 관계회복 조정활동 인식 개선을 위한 교원연수 운영 및 학부모 대상 연수 지원
- 관계회복 조정가 양성을 위한 추수연수 강의 인력풀 확보
 - 관내 조정 전문단체 연계 및 협조 필요

5-7 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화

사업 개요

- 목적
 - 학교 자율적 학교폭력 및 성폭력 예방활동 지원
 - 학교폭력 근절 및 성폭력 근절을 위한 협력 체제 구축·운영
- 근거
 - 2023 주요업무계획(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 학교폭력·성폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 지역사회와 연계한 학교폭력·성폭력 예방 활동 강화

'22년 추진 실적

- 온택트(Ontact) 학교폭력예방 연수 운영 및 지원
 - 관리자, 업무담당자, 희망교원 연수 실시: 2회
 - ZOOM 기반 온라인 연수 및 토크 콘서트
- 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축
 - 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평·서대문·마포)
 - ※ 서부 지역사회(자치구·유관기관 등) 생활교육 협의체 운영: 연 1회
 - 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련
 - ※ 서부 관내 SPO와 함께하는 생활교육 협의체 운영: 연 1회
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 학교내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - ※ '22 서부 관내 불법촬영 카메라 점검 탐지 장비 대여: 22교, 23대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	관내 초·중·고·특수 전체

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교폭력(성폭력) 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교로 찾아가는 학교폭력(성폭력) 예방교육 추진, 학교별 특색있는 예방교육 운영 지원
- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
 - 자치구·경찰서 등 지역사회 유관기관과 학교폭력·성폭력 예방활동 협력 추진
- 학교폭력(성폭력) 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교로 찾아가는 학교폭력(성폭력) 예방교육 지원
 - 장애학생 학교폭력 예방활동 강화: 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생* 지원

※더봄학생: 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

□ 추진 실적

- 지역사회와 연계한 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
 - 은평경찰서 여성청소년과 위기청소년 선도·보호, 지원활성화를 위한 '부모-자녀' 동반형 솔루션프로그램에 관계가꿈 전문가 지원
 - 위기 청소년 13팀 학생, 학부모 26명참여(총 2회)
- 관내 지구별 생활교육협의체 구성 및 지원: 총10지구(총156개교)
- 서부 생활교육 업무담당자 소통 창구 운영: 네이버밴드(서부교육 지원청 생활교육 네트워크)

□ 향후 추진 일정

- 2023년 하반기 신청교 전문강사 지원: '23.10~12월
- 2023 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영: '23.11월 예정
- 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 운영(은평서대문마포):매월
- 서부 관내 불법촬영 카메라 점검 탐지 장비 대여: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력예방 및 교육	재배정	387,024	408,185	170,098	157,463	43.9	40.7	1,441
학생상담활동		167,366	234,429	130,210	124,473	55.0	52.6	1,414
계		167,366	623,730	300,308	281,936	46.7	43.9	

5-8 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 공정하고 전문성있는 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
 - 학교폭력대책심의위원회 운영의 전문성, 공정성 확보
- 근거
 - 2023 주요업무계획(서울특별시교육청)
 - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률(법률 제16441호, 2019.8.20.)
 - 성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률(법률 제16896호, 2020.1.29.)
- 주요 내용
 - 학교폭력·성폭력 사안처리 지원 체제 구축
 - 학교폭력대책심의위원회 위원의 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 학교를 지원하는 학교폭력 및 성폭력 사안처리
 - 초·중등 생활교육 업무담당자 학기별 온라인 연수 실시: 2회
 - 초·중등 생활교육 담당부장 지구별 협의체 구축 및 협의회 실시: 1회
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수 실시
 - 학교폭력대책심의위원회 위원 역량강화 연수 실시: 2회
 - 학교폭력대책심의위원회 '소위원장' 역량강화 연수 실시: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공정하고 전문성있는 학교폭력사안처리 지원	연중	관내 초·중고·특수 전체

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 생활교육 업무담당자 사안처리 역량강화 지원, 학교폭력 사안처리지원단 및 통합지원체제 운영 강화
- 학교폭력대책심의위원회의 공정성·전문성 확보
 - 학교폭력대책심의위원회 위원들의 역량 강화 및 운영의 전문성 확보
- 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 교원의 학교폭력 사안처리 역량강화 프로그램 지원
 - 학교폭력 사안처리지원단(분야별 전문가) 및 통합지원체제 운영 강화: 연중
 - 학교관리자 및 학교폭력 업무담당자 역량강화
 - 생활교육 업무담당자 지구별 협의회 실시
 - 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 확대
- 학교폭력대책심의위원회의 공정성·전문성 확보
 - 학교폭력대책심의위원 역량강화 연수 실시
 - 지원청간 학교폭력대책심의위원회 우수사례 나눔 및 공유

□ 추진 실적

- 학교폭력 및 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 학사일정에 맞춘 「이맘때」 생활교육담당자 연수: 3차 운영
 - 실습형 사안처리 역량강화 연수 「이렇게」 찾아가는 연수: 3회 운영
 - 학교관리자 역량강화 연수 「나누는」 운영: 1회 운영
 - 생활교육 지구별 협의체 구성 운영: 생활교육 10개지구
 - 학교폭력 사안처리지원단(분야별 전문가) 및 통합지원체제 운영: 「(교육부)학교폭력 제로센터」 시범운영
 - 찾아가는 학교폭력 사안처리 확대: 사안처리신속지원단 구성 운영

- 학교폭력대책심의위원회의 공정성·전문성 확보
 - 학교폭력대책심의위원 역량강화 연수 실시: 1회
 - 지원청간 학교폭력대책심의위원회 우수사례 나눔 및 공유

□ 향후 추진 일정

- 학사일정에 맞춘 「이맘때」 생활교육담당자 4차 연수: '23'11월
- 서부 학교폭력 제로센터 시범운영: '23.10~12월
- 학교폭력대책심의위원회 역량강화 연수 2차: '23.10.17.예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 특수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
심의위원회운영	재배정	232,169	291,896	103,504	101,033	44.6	43.6	1,426
계	재배정	232,169	291,896	103,504	101,033	44.6	43.6	

5-9 인권 존중 학교 문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 인권 존중의 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 2023 주요업무계획(서울특별시교육청)
 - 서울특별시학생인권조례(서울특별시조례 제7888호, 2021.3.25.)
- 주요 내용
 - 학생 인권 증진 지원
 - 학생생활규정 제·개정 지원

□ '22년 추진 실적

- 학생인권 증진 지원
 - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학생·보호자 교육자료 배포
 - 2022 학생인권교육지원단 및 학교 노동인권 교원지원단 운영 홍보
 - 학생인권교육 자료 목록, 학생인권 가이드 포스터 배포
 - 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원 및 네트워크 구축
 - 학교급별 인권교육 담당자 워크숍 및 연수(1회, 160명)
 - 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 학생생활규정 제·개정을 위한 모니터링 실시
 - 관내 학교 학생생활규정 컨설팅단 구성 및 운영
 - 관내 중·고등학교 대상 인권친화적 생활평점제 컨설팅 실시(56교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 민·관 협의체 네트워크 운영	연중	관내 초·중·고·특수 전체
학생인권보호와 학교규칙 재개정 지원	연중	관내 중고 전체

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 블렌디드형 학생인권 민·관 협의체 네트워크 구축 및 운영사례 공유를 통한 인권 친화적 학교문화 활성화
 - On-Off Line 서부인권 민·관 협의체 운영 지원
- 공론화를 통한 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원
 - 공론화 절차 및 학생생활규정 제·개정 관련 컨설팅

- 학생인권 증진 지원
 - 학생인권 상담 및 학생인권 민·관 협의체 네트워크 활성화
 - 인권친화적인 학교문화 조성을 위한 워크숍 및 연수 실시
 - 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학교문화 조성을 위한 학생생활규정 모니터링 및 컨설팅

□ 추진 실적

- 2023 학생인권지원단 구성 및 활성화를 위한 연수 실시
 - 학생 생명존중 문화 확산 및 위기 사안처리를 위한 학생 생명존중 문화 확산 및 위기 사안처리를 위한 '서부 생명존중 교원 연수' 실시(1회, 관내 교원 96명)
 - 자녀 정신건강을 위한 '서부 생명존중 학부모 연수' 실시(1회, 관내 초·중·고 학부모 162명)

- 서부 생명존중 문화 확산을 위한 학교 관리자 연수 실시(1회, 관내 학교 136교)
- 평화롭고 안전한 학교문화 조성 「나누는」 교장 연수(1회, 31명)
- 2023 학생인권 사안 모니터링 협의체 구성 및 지원
 - 학생인권 실태조사 실시 및 민·관 협의체 구성(5월, 연중)
- 2023 생활교육 인권지원팀장 네트워크 협의체 구성 및 지원
- 2023 인권 친화적 학생 생활규정 개정 관련 컨설팅 실시
 - 컨설팅 지원단을 통한 네트워크 장학 및 자체점검 실시(연중)
 - 생활규정 중 학생인권 침해 여부 점검(8월)
 - 학생 생활규정 제·개정을 위한 단위학교 업무 담당자 역량강화 연수 실시(11월)

□ 향후 추진 일정

- 「교원의 학생생활지도에 관한 고시」 관련 학칙 개정에 관한 교원 연수: '23. 11. 초 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생생활규정 재개정	재배정	1,460	1,460	1,000	1,000	68.5	68.5	1,485
학생인권	-	-	2,240	-	-	-	-	-
계	재배정	1,460	1,460	1,000	1,000	68.5	68.5	

5-10 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 자율적 참여와 다양한 연수 방안 모색으로 청렴도 제고
 - 감사사례와 연계한 맞춤형 연수로 예방·자율 감사 강화
- 근거
 - 「부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률」 제3조
 - 2023년도 자체감사 계획 알림(감서관-530, 2023.1.12.)
 - 2023년도 서부교육지원청 자체감사 계획(행정지원과-689, 2023.1.19.)
- 주요 내용
 - 반부패·청렴도 향상을 위한 다양한 연수, 협의체 등 운영
 - 학교 및 사립유치원을 대상으로 한 맞춤형 연수
 - 대면 감사 최소화를 위한 자율형 감사 체제 구축
 - 업무용 인증서 활용으로 사이버 감사를 통한 예비·실지 감사 연계 강화

□ '22년 추진 실적

- 전 직원 청렴교육 연수
 - 내부 직원 청렴의식 강화를 위한 연수

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부교육 지원청 전직원	'22. 6. 14.	청탁금지법의 이해, 공직자 행동강령 등 청렴연수	75
	'22. 6. 16.		21
	'22. 9. 1.	직장 내 괴롭힘, 갑질 근절, 이해충돌방지법 등 청렴연수	114

- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
 - 학교 업무담당자를 대상으로 행정업무 역량 개선을 위한 맞춤형 연수

연수일시	연수내용	참여인원
'22. 6. 20.	종합감사 사례와 연계한 사립유치원 직무연수	사립유치원 업무담당자 43명
'22. 9. 29.	감사 사례 중심의 맞춤형 연수	관내 공·사립 유·초·중·고 교직원 196명

○ 감사 실적

[단위: 교(원)]

급별	종합감사	특정감사	복무감사	민원(사안)감사	합계
유치원	9	-	1	2(2)	12(2)
초등학교	17(1)	2	5	1(1)	25(2)
중학교	5(2)	2(2)	2	1(1)	10(5)
합계	31(3)	4(2)	8	4(4)	47(9)

※ ()안은 사립학교 또는 사립유치원 수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전직원 청렴교육	연중	전직원(연간 2시간 이상)
사립유치원 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수	상반기	관내 사립유치원 전체
감사 및 질의·답변 사례 중심의 학교 현장 맞춤형 연수	하반기	신청교
학교자율·종합감사 실시	연중	유: 공립1개원, 사립5개원 초: 공립20교 중: 공립13교, 사립2교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육청 내 전직원 청렴연수 지속 추진
 - 대면 연수를 기본으로 한 집합연수 실시
 - 다양한 연수 방안 모색 및 추진을 통해 청렴도 제고
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 지속 실시
- 다양한 방법의 청렴연수 진행
 - 교육지원청 전직원 청렴 집합연수 실시
 - 집합연수 불가 시 실시간 원격 플랫폼(유튜브, ZOOM 등)을 활용한 연수 추진
 - 시청각 자료를 활용한 연수
 - 교육자료 안내 및 배포를 통한 과별 연수 활성화
 - 다양한 청렴 캠페인 및 퀴즈 대회
- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수
 - 행정업무역량 강화를 위한 관내 공·사립 학교 대상 연수
 - 「사립유치원 업무 한 눈에 보기」 등 기 배포된 편람 및 자료를 이용한 연수 지속 실시
- 학교 자율(공립)·종합 감사 전면 실시
 - 공립 학교 34교(원)을 대상으로 한 자율종합감사
 - 사립유·초·중학교 7교(원) 대상으로 한 종합감사
 - 맞춤형 연수와 연계한 점검 및 예방에 초점을 맞춘 감사

□ 추진 실적

- 서부교육지원청 청렴교육
 - 관내 학교장 및 교육지원청 내부직원 대상 청렴 연수

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
서부 관내 학교장 및 교육지원청 내부직원	'23.9.25.	청탁금지법, 행동강령, 갑질근절, 공직자 이해충돌방지법	122명
	'23.9.26.		115명

- 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수

연수대상	연수일시	연수내용	참여인원
공립유·초·중학교 행정실장, 직원	'23.9.6.	감사결과와 연계한 예방감사	248명
사립유치원 원장, 원감, 직원	'23.9.21.	감사사례 연계한 학사 및 행정분야 직무	54명

- 학교자율·종합감사

유	초	중
공립1개원, 사립5개원	공립18교	공립12교

□ 추진 일정

- 2023년 학교자율·종합감사: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
청렴연수 등 관련사업	7,800	7,800	7,800	5,420	5,420	69.5	69.5	109
청렴 관련 인채비	3,000	1,500	1,500	1,500	1,500	100	100	109
감사 실시	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	
계	10,800	10,800	10,800	6,920	6,920	59.8	59.8	

5-11 학원의 건전 운영 지원 및 지도·감독 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학원 운영의 지속적 지도·감독 및 불법 예방활동을 통한 건전한 운영 지원
 - 과도한 사교육·선행학습 억제를 통한 건전한 교육환경 조성
- 근거
 - 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조(지도·감독 등)
 - 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제11조(지도·감독 등)
- 주요 내용
 - 지속적인 학원 및 교습소 지도·감독 실시
 - 학원설립·운영자 등 연수 실시
 - 학원자율정화위원회 활동 지원

□ '22년 추진 실적

- 학원·교습소 등 지도·감독

점검 학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]						과태료 부과금 [천원]
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과외	과태료	고발	
2,500	53	58	65	16	2	40	5	2	3,500

- 학원·교습소 등 코로나19 방역 지원
 - 감염병 예방을 위한 방역 관련 사항 상시 안내 문자, 카카오톡 채널 홈페이지 등
 - 학원 방역물품 지원: 자가진단키트 182,200개, 방역티슈 2,000개
 - 방역수칙 준수 특별점검 932회 실시

- 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영
 - 구성: 20명
 - 실적: 학원 및 교습소 운영에 관한 컨설팅 132회 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 및 교습소 지도·감독 강화	연중	2,500개원(소)
학원설립·운영자 등 연수 실시	상·하반기	10회
학원자율정화위 연계 자율컨설팅단 운영	'23.3-11월	200개원(소)

□ 추진 계획

- 학원 및 교습소 지도·감독 강화
 - 강사 채용(해임) 등록, 교습비 미게시, 심야 교습 위반 집중 점검
 - 허위·과장 광고 등에 대한 지속적인 지도로 과도한 사교육 조장 억제
- 학원 설립·운영자 등 연수를 통한 전문성 강화
 - 학원 설립·운영자, 교습소 운영자, 학원 강사 연수
 - 아동/장애인 학대신고의무자교육 및 긴급복지신고의무자교육 등 법정 의무교육 연계로 연수 효과 극대화
 - 어린이 통학차량 운영 등 학습자 안전보호 등 중점 연수
- 학원 및 교습소의 사회적 책무성 강화
 - 학원 건전운영시스템(자율점검) 체계 구축 및 운영 강화
 - 학원 배상책임보험 만료 및 미가입 학원 정비를 통한 안전관리 강화
 - 학원연합회와 함께하는 불법사교육 근절 캠페인 실시
- 학원자율정화위원회와 연계한 자율컨설팅단 운영
 - 학원 및 교습소의 건전 운영을 위한 학원법 관련 컨설팅 실시
 - 신규설립 학원·교습소: 자치구별 거점학원·교습소 지정 멘토링제 실시

□ 추진 실적

- 학원 및 교습소 지도·감독 강화
 - 정기 점검, 입시·보습학원 및 어학원 등 특별 점검, 심야 점검 및 민원 점검 등 지도·감독 실시
 - 「사교육 카르텔·부조리 신고센터」를 통해 접수된 민원 사항 점검

(’23.9.30.현재)

점검학원/ 교습소 [개원(소)]	적발학원/ 교습소 [개원(소)]	적발 건수	행정처분 현황[건]						과태료 부과금 [천원]
			계	등록 말소	교습 정지	벌점 부과 외	과태료	고발	
1,795	110	110	102	0	7	71	24	0	9,250

- 학부모, 학원관계자와 함께하는 불법사교육 캠페인 실시
 - SNS를 통한 불법사교육 근절 웹 포스터 배부, 퀴즈이벤트 실시
- 학원 건전 운영 도모를 위한 자율풍토 조성
 - 위반사항을 운영자 스스로 점검하는 자율점검시스템 실시로 개선 유
 - 학원자율정화위원회 컨설팅 실시
 - 자율점검 학원·교습소 대상 현장 컨설팅 실시

□ 향후 추진 일정

- 학원·교습소 등 지도·감독: ’23.10~12월
- 학원자율정화위원회 운영: ’23.10~11월
- 학원·교습소 자율점검 및 현장 컨설팅: ’23.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, ’23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 실명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 및 교습소 지도·감독 강화	16,100	44,100	66,724	29,481	29,245	66.9	66.3	1,307
학원설립·운영자 등 연수	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1,312
학원자율정화위원회 운영	재배정	1,310	1,220	280	280	21.4	21.4	1,307
계	16,100	45,410	67,944	29,761	29,525	65.5	65.0	

IV

중점과제

학교로 한 걸음 더

학교를 중심에 두고 보다 가까이 지원하겠습니다

□ 목적

- 학교맞춤형 통합지원을 통한 학교 교육활동의 질적 성장 제고
- 학교 중심 지원 기능 강화를 통한 혁신미래교육의 효율적 추진

□ 협업체계 구축을 통한 학교 맞춤형 통합지원 제공

- 협업체계 구축을 통한 학교 맞춤형 통합지원 전문성 강화
 - 교육과정·행정업무·시설 등 학교 지원 요청에 대해 통합적·전문적 지원
 - 학교별 통합지원 요청에 대해 부서별 협업팀 구성·운영
 - 외부 전문기관 연계 및 인력풀 구축을 통한 맞춤형 시설지원 제공
 - 통합지원 결과 피드백을 통한 학교 자율운영능력 제고
- 위기학생 통합지원시스템 구축을 통한 온(溫)전한 학교 교육 구현
 - 복합적 위기학생(경제적 결핍, 기초학력 부진, 심리정서 위기)에 대한 전문적 학생 맞춤형 시스템 구축
 - 학생통합지원에 대한 단일창구 구축으로 원스톱 지원 체계 마련
 - 통합지원학생 성장이력 관리를 통해 학생의 건강한 성장 발달 지원

□ 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원

- 학교로 찾아가는 프로그램을 통한 현장 맞춤형 교수학습지원
 - 교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공
 - 교원 개별 또는 학교 내(간) 교원학습공동체의 교수학습 플랫폼 역할
 - 교육과정·(원격)수업·평가 및 기초학력 등 교수학습 지원 기관 연계

□ 배움으로 이끄는 단단한 디딤돌 「서부학습도움센터」 운영

※ 「서부학습도움센터」: 교육지원청 단위 '기초학력보장을 지원하는 전문센터'

- 학습지원대상 학생에 대한 맞춤형 통합지원 체제 구축·운영
 - 3단계 학습안전망 중 3단계 학교 밖 지원 프로그램 운영
 - 서부학습도움센터 인력과 지역사회 전문기관을 활용한 찾아가는 맞춤형 지원
 - 난독·경계선 지능, 심리·정서위기 등 학생의 복합적 상황을 고려하여 학생통합 지원협의체 구축

□ 학교의 공통적 반복적 업무 이관으로 교육활동 중심 학교문화 조성

- 행정업무지원
 - 보결담당 시간강사 및 행정대체 인력풀 구성 주기적 업데이트
 - 교원 호봉 정정 및 재확정 업무 일괄 시행

□ 학교와 지역사회가 함께하는 「One and All」 서부생활교육 지원

※ 「One & All」: '학교(One)-교육지원청(and)-지역사회(All)'가 다함께 긴밀한 협력 체계를 구축하여 학생 생활교육을 지원한다는 의미임

- 공정성·전문성 확보를 위한 학교폭력 사안처리 지원
 - 내실 있는 학교폭력예방 연수 운영 및 지원
 - 분야별 전문가로 구성된 학교폭력 사안처리 지원단 운영 및 컨설팅 지원 업무
 - 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정역량 강화를 위한 교원연수 운영
- 학교와 지역이 함께하는 생활교육 지원 체제 구축
 - 「학교-교육지원청-지역사회」 생활교육 협의체 구축(은평·서대문·마포)
 - 사회봉사기관 발굴 및 업무협약 체결(시립은평청소년센터 및 20개 기관)
 - 은평·서대문 경찰학교 학교폭력 가해학생 특별교육 이수 프로그램 운영
 - 「경찰-교육지원청-학교」 간 학교폭력 및 청소년 범죄 공동 대응 방안 마련

□ **상담교육 활성화로 위기 학생의 학교생활 적응력 향상 및 회복지원**

- 위(Wee)센터 관내 학교 및 위기학생에 대한 통합적 상담 지원
 - 위기학생지원, 자살(자해)시도, 생활지도 곤란 학생 등
 - Wee센터, 생명존중 네트워크, 위기학생 통합지원시스템 운영
 - 내방상담, 출장상담, 비대면 및 블렌디드 상담 적극 실시
 - ※ 전화상담, 화상상담, 메타버스 상담 등 학생 맞춤형 매체 활용

□ **교권 및 학생 인권 지원의 플랫폼 역할 구현**

- 학생인권 증진 지원
 - 학교인권 담당자 지정 및 운영 지원, 학교교육과정 반영 모니터링
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 학교 인권동아리 운영
 - 학교 인권교육 담당자 네트워크 구축 및 운영
 - 학교로 찾아가는 컨설팅(학생생활규정 절차 및 내용 검토) 운영
 - 학교 인권상담 모니터링, 학생인권 침해 사례 상담 및 지원
- 교권 증진 지원
 - 교육활동 침해 학생 및 학부모 상담, 피해 교원 상담 및 유관기관 연계
 - 생활지도, 학교폭력, 자살(자해) 사안처리 등으로 위기상황에 노출된 교직원에 대한 안전망 구축

□ **2023년 하반기 서부 「학교폭력 제로센터」 시범운영**

- 윈스톱 신속 통합지원체제 운영: 「학교통합지원센터 Plus2.0」 운영
 - 신속지원단 지원(사안처리, 피해예방 및 회복, 관계개선 중재, 법률자문)
 - 유선 즉시 상담 및 지원단 현장 파견 지원

□ **추진 계획**

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
통합지원 콜센터 운영	통합지원 요청에 대해 협업팀 구성·운영	학교	'23.3~12월	242교
교수학습지원	교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공	학교	'23.3~12월	242교

서부학습도움센터 운영	학습 상담 프로젝트 진행, 난독·경계선지능 학생 진단 및 지원	학교	'23.3~12월	242교
생활교육·인권지원	위기학생지원, 학교(성)폭력 사안처리, 학생인권·교권지원 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	학교	'23.3~12월	242교
학교폭력 제로센터	서부 학교폭력 제로센터 「학교통합지원센터 Plus 2.0」	학교	'23.3~12월	242교
행정업무지원	시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영	학교	'23.3~12월	242교

□ **추진 실적**

세부사업명	추진내용	대상	시기	운영
통합지원 콜센터 운영	통합지원 요청에 대해 협업팀 구성·운영	학교	'23.3~9월	9건
교수학습지원	교수학습 지원 요청에 대한 통합적 해결방안 설계·제공	학교	'23.3~9월	37건
서부학습도움센터 운영	학습 상담 프로젝트 진행, 난독·경계선지능 학생 진단 및 지원	학교	'23.3~9월	438명
생활교육·인권지원	위기학생지원, 학교(성)폭력 사안처리, 학생인권·교권지원 학교폭력예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원	학교	'23.3~9월	194건
학교폭력 제로센터	서부 학교폭력 제로센터 「학교통합지원센터 Plus 2.0」 운영	학교	'23.9월	4건
행정업무지원	시간강사 및 행정대체 인력풀 구성·운영	학교	'23.3~9월	32건

□ **향후 추진 일정**

- 교수학습지원
 - 2023 2학기 현장맞춤형 학교로 찾아가는 연수 프로그램 운영 (초·중·고·특수학교 대상)
- 서부학습도움센터 운영
 - 2023 2학기 학습상담 프로그램 운영(2023.8.22.~12.2)
 - 지역특화프로그램 「우리함께 나빌레라」 운영(2023.6.~11.)
 - 학습상담 대상 학생 중 복합요인(심리정서 등)에 의한 학생에 대한 전문기관 연계 지원
- 서부 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중
- 2023년 하반기 서부 학교폭력 제로센터 「학교통합지원센터 Plus2.0」 운영
 - 신속지원단 지원(사안처리, 피해예방 및 회복, 관계개선 중재, 법률자문): 10-12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
특색교육과정	56,668	64,128	76,343	24,564	24,564	38.3	38.3
학력향상지원	528,860	643,860	605,764	400,528	400,528	62.2	62.2
생활교육·인권지원	1,920	622,573	806,154	275,773	275,773	44.3	44.3
학교폭력 제로센터	재배정	43,130	-	0	0	-	-
계	587,448	1,330,561	1,488,261	700,865	700,865	52.7	52.7

기초학력 보장 및 수업 혁신으로 생각이 자라는 교실을 지원하겠습니다.

□ 모든 가능성을 열어주는 기초학력 보장 지원 체계 강화

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
 - 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 실시
- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - 기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 우수 협력 사례 나눔: 4월, 9월
 - 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원 컨설팅: 7월
 - 서부학습도움센터 통합지원 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화
 - 2023 기초학력 업무담당자 워크숍: 4월, 9월
 - 2023 기초학력 전문가 되기 연수: 5월, 10월

□ 함께 만들어가는 교사 교육과정

- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - (유) 교육과정 실행역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원
 - (초) 교육지원청별 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 신장 연수·워크숍 운영
 - (중) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 개발 및 교사 연수 운영

□ 교육과정·수업·평가 혁신

- (초·중) 학생 중심 교육과정 편성·운영 및 평가방법 개선 지원
 - 지구별 네트워크 중심의 교육과정 편성·운영 워크숍 운영
 - 현장지원단 중심의 학생부 워크숍 및 평가방법 개선 연수 운영
- (초) 혁신학교의 질적 성장 및 네트워크 활성화 지원
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 초 20교, 중 10교, 고 2교
 - 혁신자치학교 운영: 초 1교
 - 교육과정-수업-평가 혁신 강화를 위한 교원학습공동체 운영
 - 디지털 기반 학습 등 학습방법 다양화를 위한 교사 연수 운영
 - 교원학습공동체 워크숍 운영: 7월, 11월
 - 학교혁신 한마당 운영: 11월

□ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유아·놀이 중심 교육과정 내실화를 위한 연수 및 사례나눔
- 유치원 미래교육지원단 운영
- 학교교육력 제고 및 유치원 내·유치원 간 교원학습공동체 운영
- 유치원 현안 과제 해결을 위한 컨설팅 장학 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영

□ 초1,2 안정과 성장 맞춤/ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

- 놀이 중심 교육과정과 기초학력 보장의 융합 방안 연수: 4월, 9월
- 「꿈쟁교실(네트워크)」 및 창의공감 교육과정 교실혁신 사례나눔 워크숍
 - 2023 서부 초등 수업혁신나눔과 연계한 사례나눔: 7월, 11월
- 「꿈쟁교실(네트워크)」 및 창의공감 교육과정 교실혁신 지원 현장 지원단 구성 및 운영

□ 교실수업 및 블렌디드 수업 활성화 지원

- 학생참여 선택활동·협력적 프로젝트 수업 기반 조성
 - 2023 서부 초등 수업혁신나눔과 연계한 우수사례 보급: 6월, 11월
 - 2023 서부 중등 수업·평가나눔교사단 운영 우수사례 보급: 12월
- 학생 맞춤형 교실수업 및 혼합 수업(블렌디드 수업) 역량 강화
 - 2023 AI·에듀테크 미래교육 공유마당 실시: 9월
 - 2023 학교로 찾아가는 맞춤형 디지털 교원 연수 실시: 10월

□ 서부 교육 수평적 네트워크 '수다박스' 를 통한 교실혁신 지원

- (초) 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
 - 동행장학 실시: 현장교사 면담 및 의견 수렴 중심의 장학
 - 서부 담당교사 네트워크 수다박스 운영: 교무, 교육과정, 기초학력, 진로교육 4개 영역, 28팀
 - 현장지원단 운영: 꿈실·독서·교육과정·학생부·기초학력·원격수업·진로 13개 영역, 13팀
- (초) 현장교사 수평적 네트워크 중심의 교육과정-수업-평가 혁신
 - 자발성·다양성·협력성에 기반한 지속가능한 장학시스템 구축
 - 교육청과 현장교사의 지속적인 양방향 소통 및 정책 반영
- 관리자 역량 강화를 위한 교원학습공동체 성찰공감 리더십 아카데미 운영

□ 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원

- (중) 수업·평가나눔 교사단 운영: 11분임, 120명 내외
 - 학교 간 교원학습공동체 연계 공동연구
 - 분임활동을 통한 수업나눔 문화 확산
 - 신규 및 저경력 교사 멘토링 활동 강화 및 컨설팅단 구축을 통한 수업컨설팅 운영
- (중) 탐구기반 쓰기 수업(생각을 쓰는 교실) 실천학교 운영 10교 교원학습공동체 45명

- 수업모델의 적용 및 확산 연수 실시
- 수업코칭 전문가 양성 및 활용 수업성찰과 수업혁신 문화 확산
- 수업 나눔 한마당: 중등 나눔·성장 교실혁명 워크숍 개최 및 수업혁신 사례 나눔
- 수업나눔카페: 교사의 수업 나눔과 성장을 위한 소통 공간 활용 지원

□ 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년제 내실화 지원

- 학생 선택 중심 자유학기(년)제 교육과정 운영
 - 중학교 1학년 자유학년제(2개 학기) 또는 자유학기제(1개 학기) 선택 운영
 - 중학교 3학년 2학기 진로연계시범학기 선택 운영
- 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화
- 교과특성에 따른 피드백 강화로 학교-가정 소통 활성화
 - 자유학기(년)제 현장지원단 구성 운영: 관내 자유학기(년)제 운영교 46교
 - 학생 선택권 강화: 사전수요 조사, 학생 수요 반영 프로그램 편성 확대 등
 - 체계적인 체험활동 운영: 교과 연계 사전-체험-사후활동 실시
- 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

□ 교육과정 다양화를 통한 고교학점제 단계적 이행

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 지원
 - 단위학교 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
- 고교학점제를 견인하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 공유캠퍼스 운영: 3교(신도고, 은평고, 진관고)
 - 거점학교 운영: 5교(송실고, 예일여고, 인창고, 서울여고, 은평문화예술정보고)
 - 고교학점제 수강신청 프로그램 지원 연수, 인프라 구축 사업 지원
- 고교학점제 선도지구 운영을 통한 지역 연계형 모델 정착 및 확산
 - 2023년 고교학점제 선도지구 GO! 學相長* 운영 1)

- 고교-대학 연계 협력체제 구축
 - ▶ 고려대, 연세대, 이화여대, 서강대 등 서부 관내 대학 연계
- 교육역량강화 프로그램 운영 지원
 - ▶ 대학 연계 선택과목 개설 교원 연수 지원
 - ▶ 학교로 찾아가는 교육과정 문해력 이해 교사 연수
 - ▶ 고교-대학 연계 학생 진로프로그램 운영
 - ▶ 중학교로 찾아가는 고교학점제 이해 연수 운영

□ 지속가능한 미래를 준비하는 생태전환교육 내실화

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
- 생태전환교육 중점(연구)학교, 교육부 탄소중립 시범학교 운영 지원
 - [생태전환교육 연구학교] 서울홍제초등학교
 - [탄소중립시범학교] 서울염리초등학교, 서울홍은초등학교, 이화여자대학교사범대학부속초등학교, 충암초등학교, 서울여지중학교, 동도중학교, 충암중학교
- 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리)활동 운영 지원
- 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영 지원
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급 지원
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원

□ 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화

- 학교급별 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영
 - (초) 놀이·체험 중심 언플러그드 인공지능 이해 교육, 코딩 기반 문제해결 학습

* GO! 學相長

고교학점제를 통해 도전하고 배우며 서로 성장하도록 돕는다는 의미를 담고 있는 서부교육지원청의 고교학점제 선도지구 사업의 명칭

- (중) 자유학기제를 통한 프로젝트형 인공지능 교육, 실생활 문제해결 중심 인공지능 기반 교과 융합교육
- (고) 고교학점제와 연계된 인공지능 관련 교과 개설, 직업계고 인공지능 관련 전문교과 개설
- 맞춤형 디지털 리터러시 교육자료 개발 및 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시
- 인공지능 등 첨단 지능정보기술 및 데이터 기반 과학 탐구·실험수업 운영 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영, 인공지능 기반 영재교육과정 운영
- 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영: 6월
 - 인공지능(AI) 기반 기초과정 직무연수 운영: 7월
 - 초·중등 교원 대상 인공지능 융합교육대학원(12개 대학) 대상자 선발
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원(선도 교사단, 학교 간 교원학습공동체 등)
- 학생 맞춤형 교육 강화 및 콘텐츠 지원
 - (초) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원
 - (중) LG CNS 스피킹클래스, 스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 보급 확대
 - 사회적 취약계층 지원을 위한 인공지능 튜터 마중물학교 운영 확대
- AI융합 진로직업교육원* 구축·운영
 - AI융합 진로직업교육원 추진단 운영 및 시설 구축: '23.1.~'23.8.
 - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수 프로그램 개발·운영 '23.9.~'24.2.

* AI융합 진로직업교육원

초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로직업교육 및 직업 체험활동 등의 종합적·전문적인 컨트롤타워로서, 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업 교육 인프라 구축을 통해 디지털 전환시대 교육 비전 실현

□ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
유아교육지원	2023 컨설팅지원단 운영	유	연중	100회
행정개선활동지원	2023 공·사립유치원 원장 회의	유	3월	30명
행정개선활동지원	2023 공·사립유치원 원감 회의	유	3월	30명
유아교육지원	2023 공·사립유치원 부장교사 교육과정 연수	유	4월	35명
유아교육지원	2023 유아·놀이 중심 교육과정 연수	유	5월	80명
유아교육지원	2023 유아의 생태역량강화 유치원 교원 연수	유	6월	80명
유아교육지원	2023 놀이 중심 교육과정 학부모 연수	유	7월	200명
행정개선활동지원	2023 신규 및 저경력 교사 연수	유	10월	30명
유아교육지원	2023 놀이중심의 유·초 연계 활성화를 위한 교원 연수	유	11월	80명
유치원 방과후 과정 운영	2023 유치원 방과후 과정 교직원 역량 강화 연수	유	5월, 9월	50명씩, 2회
교육과정운영	2023 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	2022.12월	100명
현장중심장학활동지원	2023 초1.2 「꿈쟁교실(네트워크)」 교실혁신 설명회	초	2월	100명
현장중심장학활동지원	2023 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 설명회	초	2월	100명
학력향상지원	2023 기초학력보장 업무담당자 워크숍	초·중	2월, 7월	100명
현장중심장학활동지원	2023 초등 분야별 네트워크 및 현장지원단 운영	초	2-12월	2개팀, 20명
교실수업개선지원	2023 수업·평가나눔교사단 운영	중·고	4-12월	120명
교실수업개선지원	2023 나도 수업평가 전문가 직무연수	중·고	5월	48명
교실수업개선지원	2023 중등 생각을 쓰는 교실 자율연수	중·고	10월	30명
학력향상지원	2023 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 교원 연수	초	3월, 9월	각 50명
현장중심장학활동지원	2023 유·초 관리자를 위한 성찰공간 리더십 아카데미	초	4-11월	150명
현장중심장학활동지원	2023 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 1차 워크숍	초	4.6.	250명
학력향상지원	2023 기초학력보장 교사 연수	초	4월, 9월	각 30명
현장중심장학활동지원	2023 초등 동행장학	초	4월, 9월	71교
학력평가관리	2023 학교생활기록부 기재 요령 워크숍	초·중·고	4월, 11월	500명
학력평가관리	2023 학업성적관리규정 점검 및 연수	중·고	5월	67교
교육연구운영지원	2023 교원학습공동체 연수 및 워크숍	초·중·고	7월, 11월	80명
현장중심장학활동지원	2023 서부 초등 수업 혁신 나눔	초	7월, 11월	300명
현장중심장학활동지원	2023 초3-6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 2차 워크숍	초	9월	200명
교육과정운영	2023 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	초	11월	100명
교육과정운영	2023 중등 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 워크숍	중·고	11월	134명
교실수업개선지원	2023 수업·평가나눔 교사단 우수사례집 발간	중·고	12월	1종
수업혁신	2023서부 초등 수업나눔축제, 중등 수업나눔한마당	초·중	7월, 11월	600명
학생평가선도학교운영	과정중심평가 전환에 따른 선도학교 운영	고	연중	2교
고교학점제선도학교운영	서울형 고교학점제 운영에 따른 선도학교 운영	고	연중	2교
공유캠퍼스 운영 지원	공유캠퍼스 자율협의체 운영 지원 및 컨설팅	고	연중	3교
고교학점제 선도지구 운영	고교학점제 선도지구 운영 및 교육협력 지원	고	연중	31교
맞춤형 컨설팅장학	현안, 자유학기(년)제, 수업나눔, 평가, 일반고 지원	중·고	연중	30교
고교학점제선도학교운영	서울형 고교학점제 운영에 따른 선도학교 운영	고	연중	3교
공유캠퍼스 운영 지원	공유캠퍼스 자율협의체 운영 지원 및 컨설팅	고	연중	3교
고교학점제 선도지구 운영	고교학점제 선도지구 운영 및 교육협력 지원	고	연중	31교
맞춤형 컨설팅장학	현안, 자유학기(년)제, 수업나눔, 평가, 일반고 지원	중·고	연중	30교

추진 실적

○ 유치원 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
2023 유치원별 맞춤형 컨설팅 운영	'23.3-9월	70회
2023 공사립 유치원 원장(감) 회의	'23.3월, 9월	60명
2023 공·사립유치원 부장교사 교육과정 연수	'23.4월	35명
2023 유아·놀이 중심 교육과정 연수	'23.5월	80명
2023 유아의 생태역량강화 유치원 교원 연수	'23.6월	80명
2023 놀이 중심 교육과정 학부모 연수	'23.7월	200명

○ 초등 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
2023 초등 교육과정 편성·운영 워크숍	'23.2월	104명
2023 초등 분야별 네트워크 및 현장지원단 운영	'23.3-9월	28개팀, 200명
2023 생각을 키우는 교실 운영을 위한 직무연수	'23.4-9월	24명
2023 교사 교육철학을 담은 책만들기 운영	'23.4~10월	18명
2023 교무 및 연구부장 업무전문성 향상 연수	'23.5월	99명
2023 기초학력 지원을 위한 연수 자료 활용 연수	'23.5-6월	105명
2023 4세대 나이스 및 학교생활기록부 기재요령 워크숍	'23.6월	140명
2023 초 1,2 기초학력 협력강사 지원	연중	63교
2023 기초학력보장을 위한 학습지원튜터 지원	연중	34교

○ 중등 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
2023 수업·평가나눔교사단 운영	'23.4~12월	120명
2023 중등 교육과정 편성운영 담당자 연수 및 워크숍	'23.2월	134명
2023 나도 수업평가 전문가 직무연수	'23.5월	48명
2023 학교생활기록부 기재 요령 워크숍	'23.4월	320명
2023 학업성적관리규정 점검 및 연수	'23.5월	67교
2023 교원학습공동체 연수 및 워크숍	'23.7월	50명
2023 자유학기(년)제, 수업나눔, 평가, 일반고 맞춤형 컨설팅 장학	연중	30교

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
교육과정운영지원	130,183	1,865,820	2,257,862	1,808,928	1,806,658	96.9	96.8
학력향상지원	9,100	5,458,565	6,936,856	5,452,712	5,451,064	99.8	99.8
현장중심강학지원	1,560	426,410	316,110	387,810	382,429	90.9	89.6
ICT활용교육지원	6,100	29,295	45,050	23,421	23,421	79.9	79.9
유아교육운영	5,808	587,024	665,760	580,315	572,815	98.8	97.5
사립유치원지원	520	147,062	61,618	146,452	146,452	99.5	99.5
특색교육과정운영	5,470	295,470	4,723,205	230,042	203,042	77.8	77.8
교실수업개선지원	3,300	131,930	267,300	122,124	122,124	92.6	92.6
학력평가관리	10,200	10,320	11,600	8,858	8,858	85.8	85.8
계	172,241	8,951,896	15,285,361	8,760,662	8,716,863	97.8	97.3

기대 효과

- 교육과정·수업·평가의 혁신을 통한 배움과 성장에 기초한 생각이 자라는 교실 구현
- 인간다운 삶의 기본을 익히는 살아있는 교사 교육과정 운영 내실화

어린이, 청소년을 위한 마을교육공동체 질적 성장에 힘쓰겠습니다.

□ 목적

- 지원청-자치구 협력으로 어린이·청소년의 미래역량을 함양하기 위한 체계 구축
- 협력문화 조성에 기반한 어린이·청소년이 행복한 학교-마을교육공동체 구축
- 학교와 지역이 연계한 돌봄 및 복지지원으로 학생성장 안전망 확충
- 자치구와의 교육협력사업 및 협의체 운영 내실화

□ 지역사회와 함께하는 지역연계교육과정 운영으로 다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육 실현

- 지역연계교육과정의 풍부화 지원
 - 지역연계 일반·중점·혁신 학교, 지역연계학습일, 지역연계실천교실 운영
- 자치구와의 연계를 통한 지역 교육협력사업 활성화
 - 자치구 교육특화사업 적극 지원 및 협력 체계 강화
 - 지역특화사업을 통한 서부 관내 지역자원 개발 및 교사 연수

□ 온종일 돌봄 체계 구축을 위한 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

- 학부모 수요를 반영한 안정적인 돌봄 제공
 - 오후 돌봄교실 증설 운영 : 공립초 4교 6실[마포초(2실), 수색초(2실), 어울초, 북성초]
 - 수요가 있는 공립초 초등돌봄교실 운영시간 20시까지 확대

- 방과후학교와의 연계 강화로 돌봄 공백 방지
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 운영
- 온종일 돌봄체계 구축
 - 교육지원청-자치구, 돌봄기관 간 연계협력 강화를 통한 온종일 돌봄체계 구축
 - 각 자치구 주관 지역돌봄협의회 구성 및 운영 협력

□ 마을과 함께 학생의 건강한 성장을 지원하는 교육복지 안전망 강화

- 교육복지통합지원시스템 구축 운영
 - (학교 내) 교육복지통합지원팀 구성: 학생 지원 협의회
 - (학교 외) 5개 권역별 협의체 및 22개 지역교육복지공동체 구성: 학교와 지역기관의 협의회
 - 교육복지 일반학교 확대로 고등학교 지역교육복지공동체를 4개로 세분화
- 마을이 학교와 함께하는 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
- 결식아동 조식 지원 사업 ‘아침든든 마음훈훈’ 추진
 - 교육지원청 주관 조식 기금 마련하여 결식아동에게 조식 지원
 - 사회복지기관(월드비전 등 2곳)과 함께 조식 및 심리정서 지원

□ 자치구와의 교육협력사업 내실화

- 자치구 교육경비보조금 협력사업 운영
 - (서부행복드림) 교육취약학생 학교생활 적응력 향상을 위한 심리·정서 지원
 - (학교지원 통합 솔루션 케어시스템) 학생, 학부모, 교사 개별 맞춤형 케어프로그램 지원

소통 · 협력 · 배려하는 조직문화로 따뜻하고 공존하는 학교를 만들겠습니다.

□ 추진실적

세부사업명	추진내용	계획	실적
초등돌봄교실 증설	돌봄교실 증설 및 시설개선지원	신청교	4교 6실
온종일 돌봄체계 구축	각 구청 주관 지역돌봄협의회 구성 및 운영 협력	각 연 2회	1회 실시
교육복지통합지원팀 및 지역교육복지공동체 운영	교육복지학교 통합지원팀, 지역교육복지공동체 구성	1회	1회
지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업	교육복지협력사업자 선정	센터(3개) 기반형(10개)	센터(3개) 기반형(5개)
서부 미래교육지구 운영	지역연계교육과정 운영	신설	123개교

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초등돌봄교실운영 및 온종일 돌봄체계 구축	재배정	520,582	992,432	516,624	516,624	99.3	99.3
교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템구축	15,860	12,234,981	12,303,118	11,959,572	11,959,572	97.7	97.7
지역교육복지센터 및 지역기반형교육복지협력사업	재배정	822,876	854,082	630,630	630,630	76.7	76.7
서부미래교육지구 운영	재배정	1,105,600	1,658,000	1,003,707	1,003,707	90.8	90.8
계	15,860	14,684,039	15,807,632	14,110,533	14,110,533	96.0	96.0

□ 기대 효과

- 지역연계교육과정 풍부화를 통한 미래교육지구 사업 안착
- 학교 및 자치구, 지역사회 협력을 통한 학교 돌봄과 교육복지 안전망 구축
- 자치구와 교육협력사업 내실화를 통한 학교와 지역 간의 유기적 관계 형성

□ 목적

- 구성원 간의 참여와 소통을 중심으로 하는 따뜻한 조직문화 조성
- 학교 현장과 소통을 강화하여 공존하는 협력체제 구축
- 반부패 · 청렴 문화를 확산시켜 청렴 행정 실현

□ 맞춤형 소통을 통한 학교 현장 지원

- 찾아가는 현장지원 인사상담
 - 열린상담실 운영: 인사상담실 상시 운영으로 고충해소
 - 찾아가는 현장 상담: 교육지원청과 학교간 소통 확대 및 만족도 제고
- 소통을 통한 공정하고 청렴한 인사 전보 시행
 - 전보기준 사전설명회 및 의견수렴(지구별 행정실장, 노동조합)
 - 전보기준에 근거한 공정한 전보 시행으로 청렴도 제고
 - 전보기준에 따른 인사 만족도 조사 및 환류

□ 학교간 협의회 활성화로 협력체제 구축

- 공사립 유·초·중학교 행정실장 협의회
 - 상·하반기 연 2회 개최 정례화: 학교 현장 업무 효율성 제고, 우수 사례 발굴, 정보공유 · 전파
- 세입 · 급여 · 차석 지구별 업무담당자 협의회 구성 및 운영

- 업무별 담당자 협의회 연 2회 개최: 네트워크 형성 및 업무공유 활성화로 만족도 향상
- 전입자 및 복직자의 업무 적응력 지원
- 자발적이고 세분화된 업무별 담당자 협의회 활성화
- 신규 공무원 업무별 멘토링제 운영
 - 신규 공무원과 동일 업무 선배 공무원과의 멘토링으로 조직 적응 향상 및 역량 강화
 - 신규/저경력자 대 고경력자 맞춤형 업무별(세입, 급여 등) 1:1 맞춤형 멘토링제 운영

□ 따뜻하고 배려가 있는 공존문화 확산을 위한 소통 강화

- 유튜브, 온라인 방송 스튜디오를 활용한 수요자 중심 연수 활성화
 - 수요자 의견수렴(소양, 직무, 인문학 등) 연수
 - 직장교육, 열린특강 등 상·하반기 연 4회 비대면 연수
- 일반직 공무원 현장 체험 연수 활성화
 - 수요자 의견수렴(소양, 직무 등)으로 일반직 직원 현장 체험 연수
 - 현장체험 연수를 통한 업무회복력 강화
- 공무원단체 업무협약으로 직무연수 활성화
 - 전보, 신규 및 복직자에 대한 분야별(예산, 세입, 급여) 실무 적응 지원
 - 업무협약에 따라 서부교육지원청 소속 비노조원도 연수
- 소통-배려-협력으로 따뜻하고 공존하는 조직문화로 개선
 - 따뜻한 말 챌린지(월 1회): 응원, 위로, 격려, 칭찬 등의 따뜻한 말 전하기
 - 서부그린마켓 운영(연 1회): 기증받은 물품을 판매, 수익금 전액 기부
 - 기부 참여 확대: 헌혈 동참, 외국인 근로자 겨울 외투 기부 등
 - 1인 1동호회 활성화: 팀별 인원 상한제 도입 및 활동비 지원

□ 자율적 참여와 소통으로 함께 하는 청렴 행정 실현

- 조직 청렴 문화 확산을 위한 홍보 강화 및 캠페인
 - 서부 U-청렴 비전 제시, 시책 적극 홍보를 통한 청렴 이미지 제고
 - 교육지원청, 학교 수요자, 시민 등 서부교육 공동체 구성원들이 함께 하는 참여형 캠페인 운영
 - SNS(카카오톡)를 통한 홍보·퀴즈 이벤트, 반부패 우수 학교 청렴마일리지 부여, 공모전 등 각종 활동 실적에 대한 인센티브 제공
- 청렴도 취약분야 집중 관리 및 연수
 - 부서별 취약분야 개선을 위한 세부 전략 수립 및 추진
 - 학교 관리자, 업무담당자 등 부패취약 분야 대상 교육 및 연수 강화
 - 대상별(교직원, 학부모, 업체 등) 맞춤형 연수 지원을 통한 의식 제고

□ 추진 계획

세부사업명	추진내용	대상	시기	물량
지구별 행정실장협의회	각급학교 행정실장 협의체 운영	유·초·중	연중	연 2회 이상
멘토링제 운영 (신규공무원/업무별 멘토링)	멘티-멘토(신규-선배공무원) 결연, 온·오프라인 만남 및 활동보고서 작성, 신규/복직/저경력자 급여-세입 멘토링제 운영	신규, 저경력 공무원	2~10월	연 4회 이상
신규공무원 적응력 향상 과정 운영	신규공무원 업무적응력 향상 연수 운영	신규 공무원	연중	연 2회 이상
직장교육	법정의무교육 및 직무소양교육 실시 (열린특강 포함)	지원청 유·초·중	연중	분야별 연 1회
찾아가는 현장지원 상담 운영	유·초·중학교 고충(인사·업무) 상담 운영, 지구별행정실장 협의회 고충(인사·업무) 상담 실시, 신규공무원 멘토링 고충(인사·업무) 상담 운영	공립 유·초·중	연중	16교
일반직공무원 현장연수	일반직 공무원 현장 체험 연수 운영	유·초·중·청 일반직	연중	연 2회
청렴 캠페인 및 청렴 홍보·퀴즈 실시	청렴도 향상을 위한 반부패 청렴 캠페인 SNS를 통한 청렴시책 홍보 및 청렴퀴즈 실시	지원청·학교 교직원·학생 학부모·시민	연중	10회 이상

□ 추진실적

세부사업명	추진내용	실적	비고
지구별 행정실장협의회	각급학교 행정실장 협의체	1회	연 2회 이상
멘토링제 운영 (신규공무원/업무별 멘토링)	멘티-멘토(신규-선배공무원) 결연, 온·오프라인 만남 및 활동보고서 작성, 신규/복직/저경력자 급여-세입 멘토링제 운영	6팀 51명	연 4회 이상
신규공무원 적응력 향상 과정 운영	신규공무원 업무적응력 향상 연수	2회	연 2회 이상
직장교육	법정의무교육 및 직무소양교육 (열린특강 포함)	8회	분야별 연 1회
찾아가는 현장지원 상담 운영	유·초·중학교 고충(인사·업무) 상담 운영, 지구별행정실장 협의회 고충(인사·업무) 상담, 신규공무원 멘토링 고충(인사·업무) 상담 운영	16교 58명	16교
일반직공무원 현장연수	일반직 공무원 현장 체험 연수	1회	연 2회
청렴 캠페인 및 청렴 홍보·퀴즈 실시	청렴도 향상을 위한 반부패 청렴 캠페인	청 직원	9월
	반부패법령 홍보를 위한 캠페인용 포스터·리플릿 배포	지원청·학교 교직원·학생 학부모·시민	9~12월
	SNS를 통한 청렴시책 홍보 및 청렴퀴즈 대회	지원청·학교 교직원·학생 학부모·시민	5~12월

□ 기대효과

- 현장 중심 찾아가는 컨설팅·협력을 통한 학교-교육청 간 소통 일상화로 결속력 제고
- 수요자 중심의 맞춤형 연수로 소통하고 함께하는 청렴한 조직문화 조성

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23. 9. 30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규공무원 공감동행 멘토링	재배정	3,760	4,040	3,760	3,760	100	100
서부 열린특강 및 직장교육	7,450	7,450	2,100	2,166	2,166	29.1	29.1
찾아가는 현장지원 상담	1,400	1,400	1,400	566	566	40.4	40.4
청렴 연수 등 관련사업	7,800	7,800	7,800	5,420	5,420	69.4	69.4
청렴관련 인쇄비	3,000	1,500	1,500	1,500	1,500	100	100
계	19,650	21,910	16,840	13,412	13,412	61.2	