제316회 서울특별시의회 교육위원회 보고자료

지존의 행신미래교육

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시강남서초교육지원청

제316회 서울특별시의회 교육위원회 주요입무보고

서울특별시강남서초교육지원청

차례

	일반현황	.]
	업무 평가 및 개선 방향	13
	주요업무	1 7
1	. 더 질 높은 학교교육	
	1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	21
	1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	26
	1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 ·····	28
	1-2-2. 서울형 독서·토론 수업	32
	1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화	35
	1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	38
	1-3-2. 더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	41
	1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	45
	1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	47
	1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	50
	1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	52
	1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화	56
	1-4-3. 특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화	58
	1-4-4. 특성화고 발전 지원	61
	1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	63
	1-5-2. 학교예술교육 활성화	66
	1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화	69

	1-5-4.	생활 속 스포츠 가지 실천을 선도하는 학교운동부 운영71	
	1-5-5.	생활 속 자전거 문화 활성화74	
	1-6-1.	연구하는 교사 지원 확대	
	1-6-2.	교원 교육활동 보호 및 지원79	
	1-7-1.	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원81	
	1-7-2.	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감83	
	1-7-3.	신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원85	
2.	더 평	등한 출발	
,	2-1-1.	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대89	
,	2-1-2.	유아교육 공공성 강화91	
,	2-2-1.	질 높은 방과후학교 운영94	
,	2-2-2.	질 높은 돌봄 운영97	
2	2-3-1.	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원100	
	2-3-2.	다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축103	
	2-3-3.	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화105	
,	2-3-4.	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대108	
,	2-4-1.	학부모 부담 경감110	
2	2-5-1.	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축 112	
	2-5-2.	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대116	
3.	더 따	뜻한 공존교육	
:	3-1-1.	생태전환교육 지원 내실화121	
	3-1-2.	생태전환 활동 활성화124	
•	3-2-1.	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화127	
,	3-2-2.	시민교육과 학생자치 강화129	
<u>:</u>	3-2-3.	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화132	

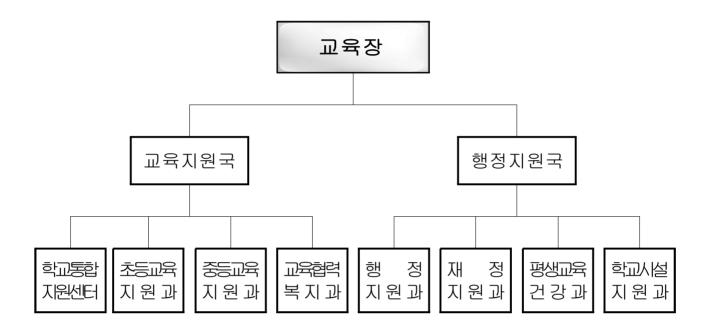
3-2-4.	엽덕과 소동으로 암께 만들어가는 동압교육 실연	135
3-3-1.	학교 안 소통구조 강화	·· 137
3-3-2.	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	·· 142
3-3-3.	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	·· 145
3-4-1.	저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대	·· 147
3-4-2.	학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원	·· 149
3-4-3.	효율적인 교육공무직원 운영	·· 151
4. 더 세	계적인 미래교육	
4-1-1.	세계를 경험하는 교육기회 제공	·· 155
4-1-2.	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	·· 157
4-1-3.	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	·· 160
4-2-1.	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	·· 162
4-2-2.	인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	·· 166
4-2-3.	인공지능 교육을 위한 교원역량 강화	·· 168
4-3-1.	디지털 교수학습 지원	·· 171
4-3-2.	블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	·· 174
4-3-3.	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	·· 176
4-4-1.	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	·· 179
4-4-2.	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교'추진	·· 181
4-4-3.	디지털 행정혁신	·· 182
5. 더 건	강한 안심교육	
5-1-1.	종합적인 상담 및 치유 지원	·· 187
5-1-2.	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	·· 190
5-2-1.	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	·· 193
5-2-2.	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	·· 195

5-2-3. 위생적역	이고 안심되는 학교 환경 조성	197
5-2-4. 교육시	설 안전 지원 강화	200
5-2-5. 체험중	심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	203
5-3-1. 식재료 등	품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공2	206
5-3-2. 신선한	제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대2	209
5-4-1. 학교폭	력 예방의 완성, 관계회복 활성화	211
5-4-2. 학교폭	력 및 성폭력 예방 활동 강화	214
5-4-3. 학교폭	력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	218
5-4-4. 인권존	중 학교문화 조성	221
5-5-1. 청렴 교	D육행정 구현	224
5-5-2. 다함께	성장하는 열린 학습공동체 조성2	227
5-5-3. 사학의	공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원2	230
5-5-4. 학원의	건전 운영 지원 2	232

일 반 현 황

일반 현황

] 조 직



□ 정·현원

구분		일 반 직								육전문	심	
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	총계
정원	1	5	25	45	20	-	1	97	13	15	28	125
현원	1	5	24	34	23	12	_	99	13	15	28	127

※ 관내 서울반포초등학교의 휴교로 인한 과원으로 '23.3.1. 해소 예정

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	61(32)	290	4,935	498
초등학교	57(1)	1,885	47,511	2,503
중학교	41(9)	993	28,605	2,079
고등학교	34(20)	1,088	26,642	2,542
특수학교	4(2)	121	657	238
계	197(64)	4,377	108,350	7,860

- ※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨
- ※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함
- ※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함
- ※ 국립학교 3교(서울교대부초, 국악중, 국악고) 포함
- ※ 휴교(원) 6교(원)(개원초병유, 반포병유, 개포유, 개원초, 개포초, 개포중) 포함

○ 행정구별 현황

	유	 1원	초등	학교	중章	학교	고등	학교	특수	학교	כ	Ħ
구분	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강남구	37	2,780	33	25,935	25	16,927	22	17,305	2	335	119	63,282
서초구	24	2,155	24	21,576	16	11,678	12	9,337	2	322	78	45,068
계	61	4,935	57	47,511	41	28,605	34	26,642	4	657	197	108,350

□ 평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강남구	2,631	988	1,627	427	5,673
서초구	1,209	682	1,430	316	3,637
계	3,840	1,670	3,057	743	9,310

□ 예산현황

(단위: 천원, %, '23.1.10. 기준)

	2023년도	202	 2년도	증감	증감율
세부사업	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)	(A-B)	(%)
교원인사관리	2,480	2,440	19,967	40	1.6
근로자인사관리	2,800	12,170	26,797	△9,370	△77.0
교육과정운영지원	94,123	89,705	2,169,057	4,418	4.9
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	_	_
특색교육과정운영	62,138	61,563	4,027,205	575	0.9
교실수업개선	3,300	3,300	357,930	_	_
학력향상지원	443,960	281,564	5,662,810	162,396	57.7
학력평가관리	10,200	10,200	20,340	_	_
현장중심장학지원	1,560	1,560	263,510	_	_
유아교육운영	6,538	10,838	451,974	△4,300	△39.7
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	641,177	△280	△15.3
사립유치원지원	520	_	3,626,130	520	_
영재교육운영	199,600	198,600	238,600	1,000	0.5
학교도서관운영	29,000	28,000	4,342,500	1,000	3.6
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	△50,800	△80.6
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
각종체육활동	13,620	12,920	2,121,691	700	5.4
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	△12,240	△32.0
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
학교폭력예방및교육	109,264	_	629,667	109,264	_
학생상담활동	123,074	_	188,736	123,074	_
진학시험및입학전형관리	17,673	15,968	21,851	1,705	10.7
대학수학능력시험	4,658	4,445	982,188	213	4.8
교육복지우선지원	16,400	15,906	2,320,083	494	3.1

	2023년도	202	2년도	증감	증감율
세부사업	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)	(A-B)	(%)
학교보건관리	62,802	70,897	11,011,751	△8,095	△11.4
학교환경위생관리	18,720	156,120	4,098,939	△137,400	△88.0
학교급식운영	12,360	11,206	101,963,333	1,154	10.3
학교급식환경개선	7,781,305	4,216,599	10,077,769	3,564,706	84.5
학교운영비지원	20,335,982	30,458,917	59,593,087	△10,122,935	△33.2
학교신증설	31,566,903	8,265,192	12,046,780	23,301,711	281.9
학교시설확충	7,535,481	7,209,919	9,208,805	325,562	4.5
학교시설환경개선	41,060,672	28,557,485	78,329,528	12,503,187	43.8
평생교육시설및운영	31,000	31,246	86,837	△246	△0.8
평생학습운영	6,000	6,140	79,610	△140	△2.3
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	_	-
행정개선활동지원	341,056	275,929	275,929	65,127	23.6
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	_	-
정보보안관리	903,192	260,902	260,902	642,290	246.2
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
공유재산및물품관리	168,859	324,080	334,076	△155,221	△47.9
시설사업운영	112,423	82,325	2,499,895	30,098	36.6
기관기본운영비	923,278	727,723	870,262	195,555	26.9
기관시설유지관리	255,000	55,000	297,425	200,000	363.6
감사관리	_	ı	4,820	-	-
계약제교원인건비	_	-	34,403,369	-	-
계약제근로자인건비	_	_	2,128,186	_	-
교과서지원	_	_	6,665,455	_	-
교원연수운영	_	_	3,020	_	-
교원인건비			262,263,226	_	
교육공무직원인건비	_	_	42,590,438	_	
교육과정운영여건개선			805,250	_	-
교육급여지원			498,040		

	2023년도	202	2년도	증감	증감율
세부사업	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)	(A-B)	(%)
교육비지원	_	_	7,348,793	_	_
교육전문직원인건비	_	_	2,636,138	_	_
교육정책기획관리	_	_	3,400	_	_
교육정책홍보	_	_	10,000	_	_
교직원복지지원	_	_	3,604,293	_	_
누리과정지원	-	_	16,268,895	_	_
대안교육운영	_	_	55,240	_	_
독서논술교육운영	_	_	7,600	_	_
돌봄교실운영	_	_	2,484,821	_	_
방과후자유수강권지원	_	_	935,594	_	_
방과후학교운영	_	_	1,136,170	_	_
법무관리	_	_	18,616	_	_
예산관리	_	_	118,578	_	_
의회협력	_	_	1,000	_	_
적정규모학교육성	_	_	300	_	_
정보화지원	_	_	2,710	_	_
지방공무원인건비	_	_	26,242,884	_	_
지방공무원인사관리	_	_	4,160	_	_
진로진학교육운영	-	_	321,380	_	_
특별교육재정수요지원	_	_	773,920	_	_
특수교육복지	_	_	147,299	_	_
특수교육운영	_		452,735	_	
학교정보화여건개선	-		706,000	_	_
학부모및주민참여확대			158,440		
학생배치계획관리		_	943,500	_	
학생안전관리	_		17,435	_	
Я	112,348,769	81,607,092	733,039,353	30,741,677	37.7

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

		집행계획						
번호	주요업무명	예산액						쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	529,100	543,255	86,500	153,000	91,500	198,100	21
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	36,042,064	9,551,955	17,760	2,848,413	28,069,778	5,106,113	26
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	25,120	40,570	8,480	5,820	8,900	1,920	28
1-2-2	서울형 독서・토론 수업	재배정	640,618	-	-	_	-	32
1-2-3	교사 교육과정 전문성 강화	11,794	11,794	6,780	_	5,014	-	35
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	20,518	21,788	1,800	12,000	4,000	2,718	38
1-3-2	더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	재배정	10,776,398	-	_	_	_	41
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	비예산	비예산	-	_	_	-	45
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	274,230	5,470	136,230	76,000	30,000	32,000	47
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	292,725	I	-	-	-	50
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	321,380	_	_	_	-	52
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	재배정	4,200	-	_	_	_	56
1-4-3	특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화	비예산	비예산	_	_	_	-	58
1-4-4	특성화고 발전 지원	재배정	-	-	_	_	_	61
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	4,850	660	600	700	3,160	63
1-5-2	학교예술교육 활성화	11,800	5,000	-	3,250	4,800	3,750	66
1-5-3	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	_	_	_	-	69
1-5-4	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	8,500	8,500	2,000	5,800	700	_	71
1-5-5	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	-	_	-	-	74

번호	주요업무명	예산액		집행계획				ᄍᄉ
민오	구보합구정	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	3,800	26,500	500	1,000	1,200	1,100	76
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	_	230	_	230	_	79
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	비예산	비예산	_	-	-	_	81
1-7-2	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	48,000	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	83
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	11,792	_	-	-	_	85
2-1-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	585,649	2,294,824	585,649	-	-	_	89
2-1-2	유아교육 공공성 강화	3,199,292	19,912,877	3,199,292	_	-	_	91
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	2,071,764	_	_	-	_	94
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	재배정	3,012,686	_	-	_	_	97
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	23,190	_	-	-	_	100
2-3-2	다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	_	-	-	_	103
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	3,350	4,740	900	800	850	800	105
2-3-4	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	ı	-	-	108
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	6,939,000	_	-	-	_	110
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축	16,400	2,117,404	2,000	6,200	6,100	2,100	112
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	66,970	_	_	_	_	116
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	재배정	27,000	_	_	_	_	121
3-1-2	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	_	_	_	_	124
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	127
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	26,060	36,660	6,000	4,365	12,365	3,330	129
3-2-3	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	6,000	비예산	1,000	2,000	1,000	2,000	132
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	8,100	_	_	-	-	135

ш=	TOWER.	예산액			집행	계획		** Y
번호	주요업무명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	1,020	91,240	_	1,020	_	_	137
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	143,962	-	-	-	-	142
3-3-3	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,000	12,640	-	_	_	6,000	145
3-4-1	저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대	재배정	3,160	-	-	-	-	147
3-4-2	학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원	9,440	8,440	1,500	3,220	1,500	3,220	149
3-4-3	효율적인 교육공무직원 운영	2,800	2,800	1,400	_	1,400	_	151
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	1,500	_	_	_	_	155
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	재배정	2,000	-	_	-	-	157
4-1-3	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	160
4-2-1	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	284,943	361,025	238,563	13,000	8,000	25,380	162
4-2-2	인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	166
4-2-3	인공지능 교육을 위한 교원역량 강화	재배정	9,025	-	-	-	-	168
4-3-1	디지털 교수학습 지원	12,200	23,000	2,200	10,000	_	_	171
4-3-2	블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	비예산	비예산	-	_	_	_	174
4-3-3	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	1,000	-	_	_	_	176
4-4-1	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	374,475	3,682,550	-	60,000	_	314,475	179
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	-	-	_	_	_	_	181
4-4-3	디지털 행정혁신	3,890	3,890	1,000	1,200	1,000	690	182
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	123,074	158,236	30,000	30,000	30,000	33,074	187
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	1,040	7,770	-	520	-	520	190

₩₩	* OMER	예산액			ж Д			
번호	주요업무명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	1,229,228	-	4,785	-	615	193
5-2-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	56,362	659,607	-	-	_	56,362	195
5-2-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	18,720	2,433,089	4,680	4,680	4,680	4,680	197
5-2-4	교육시설 안전 지원 강화	46,452,539	62,958,997	5,750,104	2,481,705	21,610,365	16,610,365	200
5-2-5	체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	1,090	13,590	-	1,090	_	_	203
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공	2,795,990	2,035,424	2,784,770	4,388	4,712	2,120	206
5-3-2	신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대	재배정	99,982,632	-	-	-	_	209
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	8,320	9,660	2,080	2,080	2,080	2,080	211
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	191,197	_	_	_	-	214
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	179,267	383,427	44,816	44,817	44,817	44,817	218
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	1,460	1,460	-	730	365	365	221
5-5-1	청렴 교육행정 구현	6,000	11,020	825	825	2,025	2,325	224
5-5-2	다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	11,800	15,200	2,950	2,950	2,950	2,950	227
5-5-3	사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	비예산	비예산	_	-	-	-	230
5-5-4	학원의 건전 운영 지원	69,373	31,246	18,203	17,057	17,057	17,056	232

업무 평가 및 개선 방향

🔲 업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 2022 교육회복을 위한 소통과 협업 중심의 장학활동 전개
 - [너나들이 프렌즈] 운영
 - ※ 너나들이 프렌즈 (교원성장, 꿈잼, 꿈실, 기초학력, 에듀온, 생동, 교육과정, 학교평가. 문화예술 10개분야 수업개선 및 수업나눔 지원)
 - ※ 신규교사·보직교사 연수 운영
 - 문화예술 발표회 [작은 하모니, 큰 울림 | 개최
 - ※ 관내 초·중·고 12개교 학생 및 학부모 1,000여명 참여
 - 「초록별 지킴이 가족봉사단」운영
 - ※ 온·오프라인 공유마당을 통해 자발적 가족 봉사활동 상시화
 - ※ 관내 초·중·고 500여 가족 참여, 쿨한 지구 콘서트 및 페스티벌 운영
- 2022 「강남서초 수업·평가 나눔교사단」을 통한 교실수업 혁신
 - 대상 및 참여 규모: 관내 중·고교 51교, 18팀, 165명
 - 「월계수(매월 계속되는 수업·평가나눔)」연수 운영(9~12월)
 - 「수업·평가 나눔교사단 한마당」('22.11.22.. 142명)을 통한 연구 활동 및 단위학교 수업·평가 혁신 사례 공유
 - 수업실천나눔 사례집 「강남서초 교사, 교육을 말하다」(제2호) 발간으로 유·초·중·고 학교급별 강남서초 교육혁신 프로젝트 수업 실천사례 공유
- ㅇ 강남서초학습도움센터 운영을 통한 기초학력 예방 지원
 - 찾아가는 학습·심리상담(개별, 모둠) 지원: 209교 337명 3,870회기
 - 난독·경계선지능 치유 지원: 43교 77명 1.748회기
 - 학생통합지원 및 지역특화프로그램 운영: 6,953명 647회기
 - 교사·학부모 대상 연수(2회 249명) 및 학부모 상담(202명)

- ㅇ 지역연계 교육공동체의 협력과 소통의 교육활동 지원
 - 교육복지 권역별 협의체 5차 운영, 지역교육복지공동체 13개 41회 운영
 - 달달한 학부모 아카데미(유튜브 실시간 스트리밍) 실시: 194교
 - ※ '22.7~10월 총 8회, 총 조회수 3,637회, 만족도 99.75%
- 학원 길라잡이 "AI 챗봇" 을 활용한 365일 24시간 실시간 민원 상담
 - 카카오톡 플랫폼을 활용한 학원 민원 상담을 위한 「챗봇 서비스」 제공
 - 학원 관련 궁금증을 기다릴 필요 없이 실시간으로 즉각적인 민원 상담
 - 카테고리를 기반으로 핵심 요약 및 상세 내용, 판례 제시

□ 한계

- ㅇ 과밀학급, 과대학교 교육과정 운영의 어려움
 - 학급 인원이 30명 이상인 과밀학급, 학생수 1,000명이상의 경우 밀도 있는 교육과정 운영에 어려움
- 「디벗」등 에듀테크 활용 수업 확산 및 고교학점제 단계적 도입 등 교육환경 변화에 대응하는 관내 교원들의 수업·평가역량 제고 필요

□ 개선 방향

- '너나들이 프렌즈 메타로드'를 통한 수업개선 지원 및 수업자료 나눔 활성화 (온·오프라인 지원체계 구축)
- 학교안·학교간 교원학습공동체 및 수업나눔 활성화를 통한 연구 문화 조성 및 수업·평가역량 제고
 - 수업·평가나눔 교사단 학교급별, 과목별, 주제별 연수 및 수업나눔 활성화
 - 고교 교원학습공동체 연구비 지원 및 진로·진학설계지도 역량 강화 지원
- 강남서초 지역 특성에 따른 강남서초학습도움센터 특화 프로그램 개발·운영 활성화로 지역밀착형 기초학력 통합지원 확대

주 요 업 무

- 1. 더 질 높은 학교교육
- 2. 더 평등한 출발
- 3. 더 따뜻한 공존교육
- 4. 더 세계적인 미래교육
- 5. 더 건강한 안심교육

정책방향 1 의 실 높은 학교교육

실 천 과 제

- 1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축
- 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성
- 1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가
- 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업
- 1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화
- 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 1-3-2. 더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육
- 1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영
- 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화
- 1-4-3. 특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화
- 1-4-4. 특성화고 발전 지원
- 1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육
- 1-5-2. 학교예술교육 활성화
- 1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화
- 1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영
- 1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화
- 1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대
- 1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원
- 1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원
- 1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 1-7-3. 신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

작성자

초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 권구상 ☎ 3313 중등교육지원과장: 윤미선 🕿 3015-3330 - 중등교육기획·운영팀장: 최태원 🕿 3331 - 담당: 강석주 🕿 3334 학교통합지원센터장: 최호숙 🕿 3015-3470 교육활동 행정지원팀장: 한승희 🕿 3471 담당: 진혜선 🕿 3472

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 1-1-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 모든 학생이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초 학력 보장을 통한 책임교육 실현
- 서울학생 기초학력 보장을 위한 기초학력 진단 활동 및 다중 학습 안전망 강화

ㅇ 근거

- -『기초학력 보장법』 및 동법 시행령
- 국정과제 82. 모두를 인재로 양성하는 학습혁명
- 2023 서울초등교육 1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- 2023 서울 기초학력 보장 시행계획

ㅇ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
- 기초학력 협력강사제 운영 지원
- 서울 토닥토닥 키다리샘 운영 지원
- 학습부진 요인별 다각적인 맞춤형 지원
- 강남서초학습도움지원센터 운영 내실화

□ 2022년 추진 실적

- ㅇ 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원
 - (초)기초학력 진단-보정시스템 활용 연수: 2월, 55명
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 모니터링: 4~5월, 9~10월(62교)

- 서울 두드림학교 운영: 초 4교, 고 1교
- 기초학력 맞춤형선도학교 운영: 초 2교, 중 2교
- 기초학력 협력강사제 운영: 초 전체, 중 21교
- (초)기초학력 키다리샘, (중)토닥토닥 키다리샘 운영
 - 초 35교, 중 39교, 고 21교
- (초)기초학력 컨설팅(초1,2협력강사, 키다리샘, 두드림학교 운영 등)
 - 5월, 사업별 업무담당자 85명
- (중등)단위학교 기본학력 책임지도제 담당교원 워크숍: 5월, 62명
- (중등)교실 속 학습코칭 직무연수: 6월, 18명
- 강남서초학습도움지원센터 운영
 - 찾아가는 학습상담(방학캠프 포함): 총 315명, 3,870회기
 - 난독 · 경계선지능 중재: 총 77명, 1,748회기
 - 학생통합지원 및 지역특화프로그램: 총 6,953명, 647회기
 - ※ 학생통합지원협의체: 10회기
 - ※ 지역특화프로그램: 맛있는 > 핵위기 중계로운 등등생활. 5감맞송 해보하고시

│ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제	AZ 110	
(초6 기초학력 보장 채움학기제 포함)	연중	118교
>1 9천대 조 그 기능하러 처러기기	성ス	118교
초1,2학년, 중·고 기초학력 협력강사	연중	(초·중 전체, 고 희망교)
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	3~5교
기초학력 학습지원대상 학생 진단활동	3월	118교
(초)기초학력 키다리샘 / (중)토닥토닥 키다리샘	연중	신청 운영
학습지원튜터 지원	연중	신청 운영

강남서초학습도움센터	연중	신청 운영
기초학력 프렌즈 운영 및 맞춤형 컨설팅	연중	신청 운영
기초학력 업무담당자 맞춤형 직무연수	3~5월	118명
기초학력 향상 사업 모니터링	4~6월, 9~10월	118교
[강남서초학습도움센터] 학부모상담	2학기	신청 운영

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학습지원튜터(기초학력 보조인력)을 통한 학습지원대상학생 보충 지도 및 상담 제공
- 두드림학교, 초6기초학력 보장 채움학기제 등 기초학력 관련사업 정제 및 목적사업비 배부를 통한 예산 활용 자율성 확대
- [진단] 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시·선정
 - 진단검사, 교사 관찰, 학생·학부모 면담 등의 통합적 진단
 - 인지, 심리·정서, 행동, 환경 등의 학습저해요인 파악을 위한 다층적 진단
 - 난독(산). 경계선 지능 등의 전문적 진단 지원 ※ 서울기초학력지원시스템(https://s-basic.sen.go.kr) 진단-보정 프로그램 활용
- [다중 학습안전망] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - (정규수업 내) 기초학력 협력강사 운영: 초 53교, 중 40교, 고 희망교
 - (정규수업 내) 기초학력 보장 맞춤형교육선도학교 운영
 - (정규수업 내) 학습지원튜터 운영 ※ 단위학교 기초학력 보장 프로그램 운영 지원을 위한 튜터 지원
 - (학교 내) 단위학교 기초학력 책임지도 내실화: 초・중・고 전체
 - (학교 내) 기초학력 보장 교과보충프로그램 운영: 100명(팀) 내외

- (학교 내) 초6 기초학력 보장 채움학기제 운영: 53교
- (학교 박) 강남서초학습도움센터 운영
 - ※ 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
 - ※ 복합요인(난독·난산·경계선지능) 학습지원 대상학생 맞춤형 지원
 - ※ 학생통합지원협의체 운영 및 지역특화프로그램(5감만족) 운영
- [기반 강화] 단위학교 지도 역량 및 학부모 인식 제고
 - 교사 연수 확대를 통한 기초학력 보장 전문성 강화
 - 기초학력 학습지원 담당교원 전문성 신장 직무연수 운영
 - 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유
 - 학부모 인식 제고 및 연수 지원을 통한 학습지원 대상학생의 가정 연계 지도 강화

□ 추진 일정

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 연중
- 초1.2 기초학력 보장 집중지원: 연중
- 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수: (초등) 2월, 60명
- ㅇ 학습지원 담당교원 전문성 신장 직무연수
 - (초등) 3월, 55명 내외, (중등) 5월, 62명 내외
- 기초학력 보장사업 성과 공유마당: 11~12월
- 초1,2기초학력 협력강사, 키다리샘 등 컨설팅 및 모니터링: 연중
- 강남서초학습도움센터 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

ㅁ어면 예산액			집	집행예정액 / 집행내용				
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
학력향상지원	9,100	1,500	3,000	1,500	3,100	940		
(초등)	9,100	10,500	담당자연수	직무연수	맞춤형 컨설팅	사례나눔	340	
학력향상지원 (중등)	재배정	15,820	_	_	_	_	940	
			85,000	150,000	90,000	195,000		
강남서초희습도움센터 운영	520,000	514,995	학습상담, 난독(산) · 경계선지능 등	학습상담, 난독(산) · 경계선지능, 지역특화 등	학습상담, 난독(산) · 경계선지능 등	학습상담, 난독(산) 경계선지능, 지역특화 등	940	
선행학습유발 관행근절(초등)	재배정	1,480	_	_	_	_	1205	
선행학습유발 관행근절(중등)	재배정	460	_	_	_	_	1205	
계	529,100	543,255	86,500	153,000	91,500	198,100		

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 저출산 및 학생수 감소, 지역 여건 등 교육 수요 변화에 대응
- 교육환경 변화에 따른 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성

ㅇ 근거

- 교육기본법 제4조(교육의 기회균등 등)
- 초·중등교육법 시행령 51조(학급수·학생수), 52조(학생배치계획)

ㅇ 주요 내용

- 교육여건 개선을 위한 학생·학교 균형 배치 및 학교 규모 적정화
- 주택개발 등 지역 여건에 따른 학생배치계획 적기 반영

□ 2022년 추진 실적

- 교육여건 개선을 위한 교실 증축으로 학생 균형 배치
 - 원촌중 11실(일반교실 7실, 특별교실 4실)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2024~2028학년도 학생배치계획 수립	하반기	초56교, 중40교
개발지구내 학교 신·개축 및 교실 증축	연중	신설3교, 개축5교, 증축3교
적정규모 및 서울형 작은 학교 운영	연중	초2교

□ 추진 계획

- 교육환경 변화에 대응하는 학생 배치계획 수립
 - 과밀학급 해소를 위한 다양한 방안 모색으로 학생 균형 배치
 - 교실 증축, 학급 증설 등을 통한 학생 배치 여건 개선
- 개발지구 지역여건 맞춤형 학교 신·개축 및 교실 증축
 - (단기) 개포초 개축('23.3, 42학급), 증축 3교(초2, 중1)
 - (중기) 신설 3교(초2, 중1), 개축 4교(초2, 중2)
- 적정규모 학교의 육성 및 서울형 작은학교 운영
 - 적정규모 대상학교 관리: 대청초
 - 서울형 작은학교 지정·운영: 수서초

□ 추진 일정

- 학생배치계획 수립: '23 하반기
- 개발지구내 학교 신·개축 및 교실 증축: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학교신설	28,037,712	3,282,000	12,000	25,712	25,000,000	3,000,000	1913
			공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
교실증축	8,004,352	6,269,955	5,760	2,822,701	3,069,778	2,106,113	1908
			공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	
계	36,042,064	9,551,955	17,760	2,848,413	28,069,778	5,106,113	

작성자

초등교육지원과장: 조병래 🕿 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 🕿 3311

유아교육 팀장: 김리정 ☎ 3320 중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 최태원 ☎ 3331

담당:정수경 🕿 3312 담당: 이은선, 정은경 암강 **3** 3332. 3333. 3328

생각하는 힘을 기르는 수업 평가 1-2-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정·수업·평가' 전문성과 자율성 강화

ㅇ 근거

- 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-1

ㅇ 주요 내용

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화

□ 2022년 추진 실적

- o 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - 2022 탐구기반 쓰기 중심의 CLASS 수업·평가 모델 실천연구팀 지원: 6교
 - 배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기 『생각을 쓰는 교실 ©수 운영: '23.1.31.~2.1., 2회, 46명
 - * (초) 생각을 키우는 교실: 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로, 비판적인 사고력과 창의적인 생각을 키우는 초등 수업평가 혁신 방안
 - * (중·고) 생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적· 창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업 평가 혁신 방안

- ㅇ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 『너나들이 수업 이야기 2호』제작·배부(2월, 초55교)
 - 너나들이 프렌즈 구성·운영(초 9개 영역, 워크숍 및 컨설팅 25회)
 - 강남서초 수업나눔한마당 운영(7월·11월, 2회, 300명)
 - 강남서초 수업평가나눔 교사단 구성, 「월계수」(매월 계속되는 수업 나눔) 운영(9~12월, 중·고 21교, 165명)
 - 강남서초 유·초·중·고 교실혁신 수업실천사례집 '강남서초 교사 교육을 말하다'(제2호) 제작·배부(12월)
- ㅇ 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 초등교원 교사별 과정중심평가 직무연수: 347명
 - 학생평가 학교 가 교과협의회(국.수.영.사.과) 실시: 3회. 169명
 - 학생평가 거점학교(언남초) 및 선도학교(양재고, 진선여고) 운영: 연중
 - 학업성적관리규정 점검 및 내용 현행화 지원: 중·고 62교
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수: 초등(3회) 중등(5회) 총 8회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 교육과정 편성 운영 담당자 연수 및 컨설팅	4~12월	유초중고
저경력-고경력 교사 간 맞춤형 수업나눔	4~11월	(유) 희망원
교육혁신 탄탄지원 연수 및 워크숍 운영	연중	초 55교
교육공동체가 함께하는 너나들이프렌즈 운영	연중	초 55교
매월 계속되는 수업나눔(월계수) 운영	5월~11월	중·고
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	11~12월	중·고 62교
수업·평가나눔 교시단 운영 및 수업·평가 나눔의 장 운영	2~11월	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

○ 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진

- o 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
 - '생각을 키우는 교실'(초), '생각을 쓰는 교실'(중고) 운영 지원
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 지원
 - 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천 자료집 보급 및 상시 원격 직무연수 운영
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
 - 교육과정-수업-평가 연계 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수(2회) 및 자료 개발
 - 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
 - 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영
 - 공동연구·사례 공유를 위한 수업나눔 공간 구축 지원
 - (유치원)저경력-고경력 교사간 맞춤형 수업나눔(연중)
 - (초등) 교육공동체가 함께하는 너나들이 프렌즈 워크숍 및 연수 운영
 - (초등) 교육혁신 탄탄지원 연수 및 워크숍 운영
 - ※ 신규교사: 수업, 생활교육, 복무 등 학교 생활 적응 지원
 - ※ 보직교사: 교무교육연구과학정보 부장 등 사례 공유 및 업무 지원
 - ※ 희망교사: 생태전환교육, 문화예술교육, 인공지능 등 전문가 연수
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심평가 내실화
 - 학생의 성장과 발달을 위한 '교육과정-수업-평가'연계성 강화
 - 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
 - 학생평가 신뢰도 제고를 위한 연수 및 학습공동체로 평가 전문성 신장 지원
 - (중등) 학생평가 학교 간 교과협의회 운영(중고 62교, 상하반기 각 1회)
 - 연수협력학교 교사 대상 과정중심평가 연수(2회)
 - (중등) 나이스, 학교생활기록부 및 평가업무 담당자 연수(상하반기 각 1회)

- 공감·소통 지원 장학(3~12월)
- (중등) 월계수(매월 계속되는 수업나눔) 운영: 5~11월
- (중등) 강남서초 수업나눔 한마당 개최: 7월, 11월
- (유·초·중등) 수업실천사례집 제작: 10~12월
- (초등) 교육혁신 탄탄지원 연수 및 워크숍: 연중
- (중등) 학생평가지원단 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집	3	주요사업별 설명자료		
7100	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 교 쪽 수
평가방법 개선지원(초등)	480	-	480 평가방법 개선연수	_	_	_	1038
협력학습참여적 수업지원(초등)	11,000	=	3,000 생각을키우는 교실연수	3,000 생각을키우는 교실연수	5,000 생각을키우는 교실연수		973
학업성적관리 (중등)	3,800	3,800	2,000 규정점검	900 컨설팅	900 컨설팅	-	1232
학생평가-학생부 공정성 및 신뢰도 제고(초··중등)	3,440	3,440	1,000 점검수당	720 업무담당자 연수	1,000 점검수당	720 업무담당자 연수	1220, 1225
평가개선 장학지원(중등)	6,400	6,400	2,000 학교간 교과협의회	1,200 평가개선 연수	2,000 학교간 교과협의회	1,200 평가개선 연수	1216
교원역량 성장지원(중등)	재배정	26,930	_	_	_	_	1038
계	25,120	40,570	8,480	5,820	8,900	1,920	

□ 문제점 및 애로 사항

- 과밀학급, 과대학교 교육과정 운영의 어려움
 - 과밀학급(학급 인원 30명 이상)의 경우 분반으로 인한 수업의 변동성 증가

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 교육과정 연계 독서·토론 수업 확산
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-2
- ㅇ 주요 내용
 - [서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업] 운영
 - 「아침 책 산책 프로젝트」 운영
 - [독서·인문 교육과정 체계화」 운영

- 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」 및 「아침 책 산책 프로젝트」사업 예산 교부: 3월, 117교(초・중・일반고)
- 강남서초 초·중등 독서교육 교사단 운영: 초 1단(8명), 중 1단(8명)
- 초등 독서·토론·인문교육 활성화 교사 컨설팅 운영: 2교
- 초등 독서·토론·인문교육 활성화 상반기 교사 연수(6월, 60명) 및 사례나눔(6월, 65명)
- 초등 교사 인문소양 함양 북토크콘서트(7월, 70명) 및 하반기 사례나눔(11월, 55명)
- 중등 독서교육교사단 수업 공유 및 나눔: 7월, 150명

- 중등 독서·토론 활성화 담당 교원 워크숍: 11월, 60명
- 청소년 문화카페 설치(2교) 완료 및 학교도서관(14교) 현장 방문
- o 학교도서관 연계 학생·학부모 독서프로그램 운영: 연중. 24교
- 초등 학교도서관 연계 생태독서꾸러미 지원: 14교
- 사서 및 학부모 독서동아리 운영 지원: 12교
- 초·중학교 사서 연수: 3회 14시간
- 학교도서관 자원봉사자 보조인력 지원: 28교, 349명, 986시간

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영	연중	초·중·고
독서교육 교사단 운영	연중	초·중등 각 1단
독서 · 토론 · 인문교육 사례나눔	6월, 11월	초등 희망교원
독서·토론 담당자 워크숍	7~11월	중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계를 통한 서울형 독서·토론 수업의 내실화
- ㅇ 독서 기반 수업혁신 지원
 - 협력적 독서 활동 기반의 교육과정-수업-평가가 일체화된 수업 혁신의 확산 지원
 - 독서·인문 교육에 대한 전문성을 갖춘 독서교육 교사단 운영
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 교원 역량강화 연수 실시: 연 2회
 - 서울형 독서·토론 수업 활성화를 위한 워크숍 운영
 - 학생 및 학부모 독서프로그램 및 동아리 지원: 연중

- 독서교육 교사단 운영: 4~12월
- (초등) 독서·토론·인문교육 활성화 교사 사례나눔 운영: 6월, 11월
- (초등) 독서·토론·인문교육 활성화 교사 컨설팅 운영: 연중
- 교육과정 연계 독서 토론 글쓰기 교육 교원 역량 강화 워크숍 운영: 10월
- (중등) 독서교육 교사단 권역별 워크숍 운영 지원: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

YI OI GI	사업명 예산액		집	를 	주요사업별 설명자료		
NEG	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골공시표 쪽수
학교도서관운영 활성화	재배정	28,000	_	_	_	_	1193
독서토론인문 교육활성화지원 (초등)	재배정	3,800	-	-	-	-	1146
독서토론논술 활성화지원(중등)	재배정	3,800	_	_	_	_	1146
서울형독서기반 프로젝트수업 (중등)	재배정	222,100	_	-	-	-	935
아침책산책 프로젝트(초등)	재배정	271,890	_	_	_	_	935
아침책산책 프로젝트(중등)	재배정	111,028	_	_	_	_	935
계	재배정	640,618	_	-	-	_	

□ 문제점 및 애로 사항

- 독서 관련 사업 예산액 변화에 따른 학교 교육 내 운영상 어려움
 - 독서 관련 사업 예산이 지속적이지 않고 변화가 커서 운영 계획 수립 및 실제 운영에 학교 현장의 어려움이 큼

작성자

초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330

초등교육기획·운영팀장: 박용구 🕿 3311

유아교육 팀장 : 김리정 **2** 3320

담당:정수경 🕿 3312 담당 : 이은선, 임경미 **3** 3332 3328

중등교육기획·운영팀장: 최태원 ☎ 3331

교사 교육과정 전문성 강화 1-2-3

│ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
 - 질 높은 학교 교육과정 운영
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-2-3
- ㅇ 주요 내용
 - 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - * 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

- ㅇ 교사 교육과정 편성권 강화
 - 초등 보직교사 네트워크 워크숍을 통한 교사 교육과정 사례 공유: 2회, 55교
 - 고교학점제 교육과정 편성을 위한 담당교원 연수 운영: 6월, 44명
- ㅇ 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수
 - 중등 교원성장 수업코칭 멘토링 프로그램: 5팀
 - 고교학점제 편성·운영 담당자 워크숍 운영: 2회
 - 고교학점제 기반 조성을 위한 교육과정 컨설팅 운영: 22교

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 교육과정 편성 운영 담당자 연수 및 컨설팅	4~12월	유초·중고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ㅇ 네트워크 활성화를 통한 자율적인 교사 교육과정 전문성 강화
- o 교사 교육과정 편성·운영권 강화 기반 마련
 - 업무 담당자 및 관리자 네트워크 구성
 - 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 장학자료 개발·보급
 - 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 ZEP을 활용한 교사 교육과정 활동자료 정보 공유 및 사례 나눔
 - 학생의 성장과 발달을 위한 교사 교육과정 편성·운영 연수 운영
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - 신규 교사 멘토링 등 맞춤형 연수 확대 운영(7팀)
 - 교사 교육과정 지원 자료 개발을 위한 연구팀 운영(고, 2팀)
 - 업무 담당자 및 관리자 연수 및 워크숍 운영(중등 학교별 2회)

□ 추진 일정

- 업무담당자 및 관리자 네트워크 구성: 3~4월
- 교사 교육과정 전문성 강화 관리자 연수: 3월, 9월
- ㅇ 교사 교육과정 전문성 강화 교사 연수: 4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집	집행예정액 / 집행내용			
7186	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
교육과정	3,280	3,280	3,280	-	-	-	1059
편성·운영지도	3,200	3,200	연수 운영				1039
교육과정 담당교원	0.514	0.514	3,500	-	5,014	-	1111
임당교전 연수(중,고)	8,514	8,514	네트워크 구성		워크숍운영		1111
계	11,794	11,794	6,780	-	5,014	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- ㅇ 교사 교육과정의 실제적 적용에 대한 교육적 합의 마련 필요
 - 교육과정 운영상 지침 마련 및 이해 제고를 위한 연수 운영

1-3-1 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- ㅇ 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 1-3-1
- ㅇ 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
 - 개정누리과정 현장 안착을 위한 교원의 놀이 이해 및 지원 역량 강화
 - 디지털역량 강화 지원으로 유치원 미래교육 체제 구축·운영

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 지원장학 및 컨설팅 장학 지원단 운영: 58교
 - 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 13회, 426명 ※ 개정누리과정 참여형 직무연수(6월, 60명) 외 12회
- 교육과정 중심 지역 네트워크「강남서초한울타리」
 ※ 교사 간 수업나눔 9회, 교원연수 2회, 교재교구 보급 57교, 학부모연수 14회
- 부모행복교실 운영(16교, 28차시)
- 「강남서초 미래교육지원단」운영을 통한 미래교육체제 구축: 1팀

세부사업명	추진시기	물량
유아 놀이 활성화 지원 시간강사 운영	3~11월	27 ज
유아·놀이 중심 교원 연수	4~11월	250명
지원 장학 운영	4~11월	58교
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	5~11월	58교
강남서초 미래교육지원단 운영	5~11월	1팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아 발달 회복 지원
 - 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간강사비 지원
- 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 지원
 - 유아 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 교원 연수 지원
 - 유아 주도의 놀이 활성화를 위한 교육과정 편성 운영 지원장학 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 [강남서초 한울타리] 운영
- 유치워 미래교육체제 구축 지원
 - 강남서초 미래교육지원단 운영

- 유아 놀이 활성화 지원 시간강사 운영(3~11월)
- 유아·놀이 중심 교육과정 교원 연수(4~11월)
- 지원장학 운영(4~11월)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영(5~11월)
- 유치원 미래교육지원단 운영(5~11월)

□ 예산 집행 계획

	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수			
유아교육과정 연수	E E10	6 700	800	2,000	2,000	718	817			
연수	5,518	6,788	연수	연수	연수	연수	017			
교육과정 중심	15 000	15 000	1,000	10,000	2,000	2,000	0.40			
지역 네트워크	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	연수	교재교구배부	연수	연수	846
계	20,518	21,788	1,800	12,000	4,000	2,718				

더불어 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 1-3-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 기초·기본교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 창의공감교육을 실천하는 학생 중심의 교육과정 운영

ㅇ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-3-2
- 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-3-2

ㅇ 주요 내용

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
- 교실수업 및 혼합수업 활성화 지원
- (신규)강남서초 너나들이 메타버스 ZEP 플랫폼 '메타로드' 운영

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 꿈잼 네트워크 공모 및 선정: 40교(교육청 지원), 8교(강남구청 지원)
 - 꿈잼 프렌즈 네트워크 운영: 그룹컨설팅(4월), 성과공유한마당(12월)
 - 꿈잭 프렌즈 워크숍 및 연수 운영(3~12월, 3회)
 - 꿈잼 네트워크 수업나눔 한마당 운영(6~7월, 9~11월)
 - 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 수업 설계 역량 강화 연수, 사례나눔

- 초3~6 협력적 창의공감 교육과정 운영
 - 우리가 꿈꾸는 교실 공모 및 선정: 51교, 1074학급(교육청 지원)
 - 꿈실 프렌즈 네트워크 운영: 그룹컨설팅(4월), 성과공유한마당(12월)
 - 꿈실 프렌즈 워크숍 및 연수(3~12월, 5회)
 - 꿈실 네트워크 수업나눔 한마당 운영(6~7월, 9~11월)
 - 교실 혁신 혼합수업 지원 및 학생 맞춤형 수업 지원, 사례 나눔
- 교실수업 및 혼합수업 활성화
 - 수업혁신 및 교육활동 나눔 플랫폼 운영: 강남서초 초등 연수 사이트, 초등 유튜브 채널, ZEP 플랫폼 '메타로드' 운영
 - ※ 메타로드: 메타(META)+로드(ROAD)=메타버스 실크로드, 메타버스 플랫폼을 통해 학교, 교육(지원)청), 연구정보원 등의 다양한 교육활동 자료를 공유하고 업데이트하며 일반화 및 확대 재생산하여 나감
 - 혼합수업 사례나눔 및 에듀테크 기반 IT 회사 방문(9~10월, 4회)
 - 수업친구 나눔교사단 운영: 그룹컨설팅(4월), 수업나눔워크숍(7월)

세부사업명	추진시기	물량
안성맞춤 교육과정(꿈잼 네트워크) 운영 지원	연중	공립초 1~2학년
창의감성 교육과정(꿈실) 운영	연중	공립초 3~6학년
메타버스 ZEP 플랫폼 '메타로드' 운영	연중	초 55교
강남서초 너나들이 프렌즈 네트워크 구성・운영	연중	초 55교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

○ 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - 초1~2학년 놀이교구비 지원 및 교실 청소 용역비 지원
 - 초1~2 동학년 단위 안성맞춤 꿈잼 네트워크: 희망초교
 - 사례 나눔 및 교육과정 운영 교원 역량 강화(연중, 희망교원)
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 및 수업실천사례 나눔
 - 기초학습, 4R's 신장을 위한 맞춤 수업 및 초1~2 협력수업 지원
 - 꿈잼 네트워크 형성 및 자발적 학습공동체 운영
 - 지자체 연계 꿈잼 교육활동 지원(3~4월, 강남구청·서초구청)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - 초3~6 우리가 꿈꾸는 교실 운영: 희망초교
 - 운영 사례 나눔 및 교육과정 운영 교원 역량 강화(연중, 희망교원)
 - 학년·팀(주제)·개별(학급) 단위 교육과정 재구성 지원
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화
 - 교사 교육과정 편성 · 운영 연수 및 워크숍 운영(2회)
 - 학교 맞춤형 현장지원단 '너나들이 프렌즈' 구성·운영(연중)
 - ※ 너나들이 프렌즈: 학생 발달단계에 맞는 맞춤형 현장 지원을 위해 미래 교육, 교육과정, 수업혁신, 전문성 신장의 4개 영역으로 운영
 - 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 ZEP 운영을 통한 수업 자료 공유
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용한 온라인 사례 공유

- 현장지원단 '너나들이 프렌즈' 네트워크 구성·운영(연중)
- 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 ZEP을 활용한 교육활동 및 각종 사례 공유 및 수시 업데이트
- 교사 교육과정 편성·운영 교원 역량 강화 연수(연중)

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	예산액		집행예정액 / 집행내용			
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
초1~2 안정과성장맞춤 교육과정운영	재배정	3,900	-	-	-	-	957
초3~6 창의공감교육과정 (꿈실)운영	재배정	15,900	-	-	-	-	973
계	재배정	19,800	-	_	_	_	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 편성 운영 지원
- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

ㅇ 근거

- 서울특별시 중고등학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2020-2,3호)
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-3-3

ㅇ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있는 학교 교육과정 편성 운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제

□ 2022년 추진 실적

- 자유학기(년)제 운영 지원을 위한 학교별 컨설팅 실시: 2월, 11월(중 39교)
- 자유학기(년)제 운영 내실화를 위한 담당 부장 워크숍 실시: 11월(중 39교)
- 자유학기(년)제 우수 운영 사례 공유: 12월(중 39교)
- 자유학기(년)제 학부모 홍보 동영상 초・중학교 학교 홈페이지 탑재

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기(년)제 운영 내실화 지원	2~12월	중 39교
자유학기(년)제 운영 우수사례 발굴・확산 지원	7~12월	중 39교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 대비 학교의 특성을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
- ㅇ 자유학년제 또는 자유학기-일반학기 연계 운영으로 학교교육과정 다양화
- 자유학기(년) 활동 내실화: 학생 선택권 강화, 체계적인 체험활동 운영
- o 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화. 과정중심 평가 및 피드백 강화
- 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
 - 교과(군)별 20% 범위 내에서 시수 증감하여 편성·운영
 - 교과(군)별 이수시기, 집중이수 운영시기 및 수업시수 자율적 결정
- o 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원
- 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
- ㅇ 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

□ 추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 내실화 지원: 연중
- 자유학기(년)제 운영 우수사례 발굴: 7~10월
- 자유학기(년)제 운영 우수사례 확산 지원: 11~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
VL E S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	필 등 자 표 쪽 수
자유학기(년)제 운영 지원	비예산	비예산	-	-		-	1070
계	비예산	비예산	-	_	_	-	

미래를 설계하는 고등학교 1-3-4

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
- 일반고 역량 강화 및 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 마련

ㅇ 근거

- 2023 강남서초교육지원청 주요업무실행계획 1-3-4

ㅇ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- 고교학점제 단계적 이행

- 고교학점제 연구학교 및 선도학교 상반기 운영 점검: 6월. 4교
 - (연구학교) 압구정고, (선도학교) 경기고, 은광여고, 청담고
- 거점형 선택교육과정(5교) 및 온라인 공동교육과정(3교) 운영: 연중
 - (거점형) 경기고경기여고(제2외국어). 서울고(체육). 양재고(과학). 압구정고(직업)
 - (온라인) 청담고(인공지능과 피지컬컴퓨팅), 경기고(물리학실험), 영동고(시창청음)
- 교육과정 업무 담당교원 역량 강화 지원
 - 고등학교 교육과정 업무 담당교원 연수 실시: 44명
 - 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍: 22명
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수 실시: 2회, 78명
- 교육과정 설계 역량 강화를 위한 컨설팅 지원: 22교

- 교과 최소 성취수준 보장지도 연수 실시: 91명(국·영·수)
- 고교학점제 운영 지원을 위한 외부 기관 협약 체결 및 운영 지원: 4월
 - (협약대상) 한양대학교, (협약내용) 고교학점제 운영 지원

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 연구학교, 공유교육과정 운영 지원	연중	7교
고교학점제 준비학교(일반고 전성시대 2.0) 운영 지원	연중	22교
학생 맞춤형 선택교육과정 운영 지원	연중	22ন্স
거점형 선택 교육과정 및 온라인 공동 교육과정 운영 지원	연중	7교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 지역적 특색에 맞는 고교학점제 모델 개발 및 안착
- 교육과정 다양화 지원
 - 단위학교 교육과정 편성 운영 지원
 - 교수·학습 내실화를 통한 고교학점제 안착 지원
- 고교학점제 단계적 이행
 - 고교학점제 선도지구 운영
 - 학교 간 공동교육과정 운영 및 지역 연계 프로그램 운영
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 소통·홍보
 - 강남서초 소통·공감 똑!톡! 등 SNS를 활용한 대국민 홍보
 - [달달한 학부모 아카데미] 를 통한 학부모 대상 연수 운영
- 담임교사 및 진학지도 교사 역량 강화를 위한 컨설팅 및 연수

- 업무담당자 및 관리자 네트워크 구성(2~3월)
- 고교학점제 선도지구 관리자 대상 설명회(3, 9월)
- 교수·학습 내실화를 위한 교원학습공동체 지원(4~11월)
- 교사 및 업무담당자 역량 강화 연수(5월)
- 단위학교 학습이력관리 시스템 개발 및 보급: 연중

□ 예산 집행 계획

110184	예신	 난액	집	집행예정액 / 집행내용			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
이비그 그 0 러			2,230	2,000	-	-	
일반고 교육력 제고 지원	4,230	5470	네트워크 구성	교육과정 컨설팅 등			1177
그그하저게			134,000	74,000	30,000	32,000	
고교학점제 선도지구 운영	270,000	-	교원 <mark>학습공동체</mark> 지원 등	공동교육과정 지원	진학컨설팅 지원 등	인건비 등	1157
계	274,230	5,470	136,230	76,000	30,000	32,000	

작성 자

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 1-3-5

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무 실행계획 1-3-5

ㅇ 주요 내용

- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

□ 2022년 추진 실적

- 특수교사 교육과정 연수 운영(3회, 유·초·중등 교사 101명)
- 멘토·멘티 협의회 운영(20회, 유·초·중등 교사 35명)
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영(12회, 169명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물
찾아가는 교육과정 맞춤형 컨설팅 운영	3~12월	유·초·중·고 30교
특수교육 수업혁신 교원 연수 운영	4~10월	유·초·중·고·특수 200명
장애학생 학부모 진로직업 체험프로그램 운영	4~11월	초·중·고 학부모 50명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수교사 네트워크 활용 맞춤형 교육과정 운영 강화
 - 특수교육 교육과정 지원단, 멘토-멘티 활동 활성화
- ㅇ 맞춤형 특수교육을 위한 특수교사 네트워크 구축
 - 특수교육 교육과정 지원단, 강남서초 특수교사 멘토-멘티 조직 운영
- o 수요자 요구를 반영한 특수교육대상학생의 소질·적성 개발
- 장애학생 진로·직업교육 활성화 사업 운영

□ 추진 일정

- 찾아가는 교육과정 맞춤형 컨설팅 운영('23.4~11월)
- 특수교사 멘토·멘티 협의회 운영('23.4~11월)
- 특수교사 교육과정 운영 및 통합교육 실행 역량강화 연수('23.5월)
- 특수학급 방과후학교 프로그램 운영(연중)
- 장애학생 진로·직업 프로그램 운영('23.4~11월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	<u></u> 노액	집행예정액 / 집행내용		3	주요사업별 설명자료	
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
수업혁신지원	재배정	2,040	_	_	_		1822
특수학급 방과후학교	재배정	289,185	_	_	_	_	1781
진로·직업 프로그램 운영	재배정	1,500	_	_	_	_	1823
계	재배정	292,725	_	-	-	_	

141 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체계 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-1

ㅇ 주요 내용

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

- ㅇ 자치구 진로직업체험지원센터 운영비 교부
 - (강남) 164,400천원 (서초) 139,400천원
- 진로교육활성화지원단 구성(3월): (초중)교원, 교육전문직, 외부인사(총 20명)
- 교육지원청-진로직업체험지원센터 간담회(총 4회, 5월·12월)
 - 센터 운영 애로사항 및 건의사항 청취, 우수사례 발굴 및 공유
- 진로교육활성화지원단 협의회: (초)4월·10월, (중)3월·12월
 - 교원, 자치구 및 진로센터 담당자 간 소통, 강남서초 진로교육 운영 협의
- 2022 꿈넘꿈 진로체험 실시
 - (초등) 삼성서울병원 연계 진로멘토링(총 24회, 36학급)
 - (중등) (중) '22.9.1. 295명 참가, (고) '22.9.2. 144명 참가

- 진로교육 담당교원 연수(워크숍): (초)10월-55명, (중)11월-42명
- 학부모 대상 진로·진학 역량 강화 연수: 4회
- 교육기부 진로체험 인증기관 (사후)점검(11월): 강남구 16개소 서초구 14개소

세부사업명	추진시기	물량
진로교육활성화지원단 구성・운영	연중	1단
진로직업체험지원센터 운영	연중	2센터
직업체험 일터 개방	4~11월	5ঐ
진로교육 역량 강화 연수(워크숍)	4~11월	2회
꿈NUM꿈 특강 및 진로콘서트 운영	5~10월	2회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 체험·협업 중심의 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 내실화
- ㅇ 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학생·학부모 수요를 반영한 진로교육 운영 계획 수립
 - 교과연계 진로교육 및 One-stop 서비스를 위한 학교 진로활동실 구축.운영(예정): 원촌중
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영: 연중
 - 학교급 전환학년(초6. 중3. 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 강남서초 진로교육 담당교원 역량강화 연수 운영: 10~11월
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 현장직업체험(청진기) 지원: 체험처 발굴 및 우수기관과 업무협약 체결
 - 꿈NUM꿈 진로체험 운영: 사전수요조사 및 학생 자발적 참여

- 관내 마이스터고 및 특성화고 개방 '진로체험의 날' 운영 (매주 수요일 오후): 초·중 대상 학과체험
- 학부모 대상 진로·진학 역량 강화 연수 운영: 교육협력복지과 「강남서초 달달한 학부모 아카데미」 연계
- 진로교육 활성화 지원 체제 구축
 - 강남서초 진로교육활성화지원단 운영(연중)을 통한 초·중등 진로 전담교사 운영 지원 및 진로교육 역량 강화
 - 자치구별 진로직업체험지원센터 운영: 강남센터, 서초센터

- 진로교육활성화지원단 구성·운영: 3월
- 직업체험 일터 개방: 4~11월
- 꿈NUM꿈 진로체험 운영: (초) 연중, (중·고) 8월
- 진로교육 역량강화 연수(워크숍): (초) 10월. (중·고) 11월

□ 예산 집행 계획

					(= 11 * =	1 12, 20.1.1	. , _ ,
사업명	예신	예산액		집행예정액 / 집행내용			
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
진로교육 역량강화 연수	재배정	8,960	_	_	_	_	1566
직업체험 일터 개방	비예산	비예산	_	-	_	_	1566
진로교육활성화 지원단 구성·운영	재배정	2,600	_	_	_	_	1566
꿈NUM꿈 진로콘서트 운영	재배정	6,020	_	_	_	_	1566
진로직업체험 지원센터 운영 지원	재배정	303,800	_	_	_	_	1566
계	재배정	321,380	-	-	-	_	

□ 문제점 및 애로사항

- 현장체험형 진로교육활동 시 코로나 방역 유의
 - 청소년의 코로나 백신 접종률은 상대적으로 낮음
 - 코로나 변종 등 감염 방지를 위한 방역수칙 안내 및 준수 필요
 - 코로나 확산 추이에 따라 온 · 오프 연계 탄력적 운영 필요

1-42 맞춤형 진로 진학 상담 강화

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
 - 교사 진학지도 역량 제고
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-2
- ㅇ 주요 내용
 - 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
 - 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

□ 2022년 추진 실적

- 특성화고·마이스터고 진로진학 안내 책자 배부(7월)
- 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시('22.10.11., 105명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특성화고·마이스터고 진학설명회	10월	1ঐ

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

○ 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도 내실화

- 고교 진학정보 파악 가능한 다양한 영상매체 제공
 - 내용: ①고입 종합 ②교육감 선발 후기고 ③특성화고·마이스터고 ④자기주도학습 전형
- '중학교로 찾아가는 진로진학설명회'를 통한 직업계고 인식 개선 및 진로정보 제공
- 특성화고-중학교 매칭 우수교육 체험활동을 통해 중학생의 진로 탐색 기회 제공
- 관내 특성화고(3교)·마이스터고(2교) 진학설명회 개최: 10월
 - 학생·학부모·지도교사 대상 학교 및 교육과정 소개, 진학정보 안내

○ 특성화고·마이스터고 진학설명회 실시: 10월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 5 개 교 쪽 수
고등학교 진학 설명회	재배정	4,200	_	_	_	_	1529
계	재배정	4,200	-	_	_	_	

1-43 특성화고 학생 역량 강화 및 기관 연계 진로직업교육 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

작성자

- 특성화고 학생들의 미래 직무 역량 강화를 통한 취업·창업 마인드 및 실무 역량 제고
- 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-3

ㅇ 주요 내용

- 특성화고 학생 직무 역량 강화 지원
- 특성화고 창업동아리 지원 확대
- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행
- 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

- 학생창업동아리 지원(서울시): 80교
- 2022년 학교로 찾아가는 교원 노동인권교육 운영 및 신청 안내(6월)
- 노동인권교육 프로그램 「청소년, 노동인권을 말하다」 보급 및 활용 안내(7월)
- 2022년 노동인권 체험교육 프로그램 운영 및 신청 안내(8월)
- 「진로담당교사 노동인권 직무연수」 운영 및 신청 안내(9월)
- 산업안전보건 및 학생노동인권 원격교육(12시간) 지원(서울시): 80교

세부사업명	추진시기	물량
학생창업동아리 운영	연중	(서울시) 80교
직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원	연중	(서울시) 78교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특성화고 학생 직무 역량 강화 지원
- 특성화고 창업동아리 지워 확대
- 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원
- ㅇ 학생 진로 선택과 성장 중심의 서울형 직업계고 학점제 운영
 - 학생 진로 선택과 성장 중심의 직업계고 학점제 교육과정 운영
 - 학생 역량 중심 교수·학습 혁신 및 평가 내실화
- 창의적 진로탐색 역량 함양을 위한 학생창업동아리 지원(서울시): 80교
 - 기업가정신 함양을 위한 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원
- 직업계고 취업진로지도 내실화(서울시)
 - 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 진로설계 지원
 - AI·블록체인 기반 취업지원, 교육·연수 운영: 80교
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원(서울시)
 - 산업체 사전점검 및 교육청 지도점검 강화: 80교
 - 산업안전보건 및 학생노동인권 원격교육(12시간) 지원: 80교, 연중

- 청소년 창업동아리 육성: 연중
- 직업계고 학습중심 현장실습 및 취업 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	<u></u> 노액	۵	집행예정액	/ 집행내용	<u> </u>	주요사업별 설명자료
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
창업체험교육 활성화	비예산	비예산	-	-	_	_	1566
현장실습 및 취업지원	비예산	비예산	_	_	_	_	1597
계	비예산	비예산	-	_	-	-	

특성화고 발전 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

작성자

- 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-4-4
- ㅇ 주요 내용
 - 모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환
 - 일반고와의 학점 교류 활성화

□ 2022년 추진 실적

○ (2023년 신규사업)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 마이스터고 중점학교 운영	연중	(서울시) 10교
일반고와 학점 교류 활성화(정책연구)	5~12월	(서울시) 1건

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환
- 일반고와의 학점 교류 활성화

- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영(서울시)
 - (유형) 미래신산업 지원형, 생활서비스산업 지원형, 뿌리기술산업 지원형
- 미래지향적 직업교육시스템 구축을 위한 특성화고 체질 개선(서울시): 68교
 - 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화
 - 장학 역량 강화로 학교 운영의 자율성과 책무성 제고
 - 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화
- 미래형 특성화고 교육화경 구축(서울시)
 - 고교학점제 학교 공간 조성 지원(실습실 및 교과교실 구축)
 - 산업변화에 대비한 첨단 실습실 구축 및 기자재 확충 지원
 - 실험·실습실 유해환경 개선 및 학생·교사 건강관리 지원
- 일반고와의 학점 교류 활성화 기반 마련(서울시)

- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(10교) 운영(서울시): 연중
- 일반고와의 학점 교류 활성화 정책연구(서울시): 5~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	<u> </u>	집행예정액 / 집행내용		주요사업별 설명자료		
7100	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 교 쪽 수
직업계고 학점제 운영 지원	재배정	-	_	-	-	-	1510
계	재배정	-	-	ı	_	_	

중등교육지원과장: 윤미선 ☎ 3015-3330 문화예술교육팀장: 이경미 ☎ 3337 담당: 최승봉 ☎ 3338 초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 신주영 ☎ 3314 작성자

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 1-5-1

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-1
- ㅇ 주요 내용
 - 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
 - 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

- 초·중학교 교육과정 내 스포츠강사 지원: 초 30교, 중 39교
- 스포츠강사 역량 강화를 위한 초등(특수)학교 스포츠강사 연수: 32명
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽 시설이용료 및 설비비: 중 4교 지원
- 체력회복 프로젝트 '힘힘힘(힘쓰리)' 운영
 - 총 65개교(초 39교, 중 19교, 고 7교) 지원
- 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회(비대면)운영 지원
 - 초·중·고 총 92팀, 719명 참가
- 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회(대면)운영지원
 - 초·중·고 190팀, 총 2.964명 참가

- 디지털스마트 건강관리교실 지원: 초·중·고 13개교 지원
- 강남서초 우리동네 학교스포츠클럽대회 운영
 - 농구, 축구 (중·고 64개팀, 1,269명 참가)

세부사업명	추진시기	물량
중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 지원 (스포츠강사 및 시설)	3~12월	39교
학교스포츠클럽 상시 리그 확대	3~12월	117교
학교체육분야 위원회 운영	3~12월	117교
초등 3~4학년 수영교육	3~12월	54교
초등 스포츠강사 배치	3~12월	30교
강남서초 교육장배 우리동내 학교스포츠클럽	9~10월	94교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
- 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
- 학교 체육교육과정 운영 내실화
 - 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원, 초등 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원
 - 내실 있는 체육수업을 위한 컨설팅 지원 및 수업자료 개발·보급: 초·중등 수업자료 2종
- 1학생 1스포츠 참여 활성화(학교스포츠클럽 및 건강체력교실)
 - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영ㆍ지원

- 365+ 체육온동아리* 운영・지원(초・중・고 희망교 전체, 신규)
- 강남서초 우리동네 학교스포츠클럽 한마당 추진: 9~12월
- * 365+ 체육온동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간. 점심시간 등 활용하여 활동
- 학생건강체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원: 선정교 교당 2,000~3,000천원
 - 초·중·고 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원: 선정교 교당 50.000천원
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
 - 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진

- 학교운동부 혁신 운영 지원단 구성 및 활동: 4~12월
- 2022 교육감배 대면 및 비대면 학교스포츠클럽(자율·지정 종목) 지역대표 선발 및 본선대회: 5~9월
- 학생건강체력평가제(PAPS) 평가 및 건강체력교실: 4~12월
- 초등학교 3 · 4학년 수영 교육: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
			660	600	700	560	
체육관리(위원회)	2,520	2,250	학교체육진흥	운동부지도자	학교체육진흥	운동부지도자	1630
			지역위원회	관리위원회	지역위원회	관리위원회	
학교스포츠클럽	2,600	2,600	-	-	-	2,600	1648
운영						교육장배	
계	5,120	4,850	660	600	700	3,160	

1-5-2 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교 예술교육 구현

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-2

ㅇ 주요 내용

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
- 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원

□ 2022년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영: 초 18교, 중 38교, 고 3교
- 강남서초 문화예술네트워크 및 지원단 구성 운영(4~12월 운영)
- 2022 강남서초 문화예술발표회 실시('22.7.16.(토), 경기여고)
- 협력종합예술활동 운영학교 운영사례 회의 및 워크숍 실시(12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	
교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 운영	3~12월	117교	
학교문화예술교육 활성화 지원	3~12월	117교	

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
- 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원
- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
 - 학교주도형 예술교육 '초등예술하나' 운영(신규)
 - 예술교과 교육과정의 연계성을 고려한 협력종합예술활동 운영 확대 및 내실화
 - 강남서초 문화예술네트워크 구성 및 운영
 - 문화예술활동 연습실 구축 지속적 확대 지원(본청 및 강남구· 서초구와 협의)
 - 위탁기관(한국예술종합학교)과의 협업을 통한 모니터링 실시
- 미래를 잇는 학생 맞춤형 예술교육 경험 다양화
 - 학생이 주도하는 학생중심 예술 활동 문화 조성 및 확대
 - 강남서초 관내 문화예술동아리 운영 지원: 오케스트라, 뮤지컬, 연극, 미술, 합창, 풍물, 영화 등
 - 지역 축제와 연계한 학교예술교육 페스티벌 운영
- 일상에서 즐기는 예술향유인 성장 지원
 - 「서울학생 악기하나」: 악기의 즐거움을 노크하는 「악기^樂나^{knock}」활성화
 - 학교 유휴악기 활용을 위한 악기 공유 시스템 '악기마당' 체계적인 운영 지원

- 2023학년도 문화예술 네트워크 구성(4월)
- 2023학년도 협력종합예술활동 공유마당 운영(11~12월)
- 교원전문성 신장 및 워크숍 운영 (7~11월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	예산액		예산액 집행예정액 / 집행내용					주요사업별 설명자료	
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수			
협력종합예술활동	6,500	4,500	-	3,000	-	3,500	1671			
운영비	0,500	4,500	4,500	4,500	4,500		워크숍운영		발표회운영	1071
협력종합예술활동	500	500	1	250	-	250	1671			
업무추진비	300	500	300		협의회		협의회	1071		
초등예술하나	4.000		-	-	4,000	-	1007			
운영비	4,000	-			발표회운영		1667			
초등예술하나	200		-	-	800	-	1667			
업무추진비	800	-			협의회		1667			
계	11,800	5,000	-	3,250	4,800	3,750				

학교예술교육 지원 시스템 강화 1-5-3

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육지원

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-3

ㅇ 주요 내용

- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
- 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔

□ 2022년 추진 실적

- 2022 강남서초 문화예술발표회 실시('22.7.16.(토), 경기여고)
 - 협력종합예술활동 연계(뮤지컬, 오케스트라, 앙상블, 국악 등)
- 협력종합예술활동 운영학교 운영사례 회의 및 워크숍 실시(12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술교육 학교환경 구축 지원	3~12월	117교
학교 악기 공유 시스템	3~12월	117교
서울학생 예술 발표 나눔	3~12월	117교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
- 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔
- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터 지원
 - 문화예술활동 연습실 구축 지속적 확대 지원(본청 및 강남구· 서초구와 협의)
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
 - 유휴악기 활용을 위한 악기공유마당(http://sen.go.kr/crezone4) 및 악기코디네이터 운영 안내 및 홍보
- 서울학생 예술발표 기회 확대 및 나눔
 - 서울학생 더불어예술숲 페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영
 - 협력종합예술활동 공유마당 및 발표회 실시

□ 추진 일정

- 2023학년도 예술꿈담터 구축 지원 알림 및 홍보(2~3월)
- 2023학년도 협력종합예술활동 공유마당 운영(11~12월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	<u> </u>	집	집행예정액	주요사업별 설명자료		
7186	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 교 쪽 수
학교 악기 공유	비예산	비예산	-	-	-	_	1654
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

생활 속 스포츠기치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 1-5-4

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-4
- ㅇ 주요 내용
 - 학생선수 인궈보호
 - 학생선수 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원

- 2022 지속가능하고 미래지행적인 학교운동부 관계자 연수
 - 『청렴한 선진형 학교운동부 운영 정착』('22.4.7. 오전/오후)
- ㅇ 학교운동부 안전교구설비 지원(9교, 140,700천원 지원)
 - 도곡초(야구), 학동초(야구), 신중초(테니스), 잠원초(축구), 경원중(야구), 언남중(육상), 은성중(펜싱), 서울고(야구), 상문고(축구)
- 학교운동부지도자 직무교육(기본교육, 보수교육): 6~11월
- 상·하반기 학교운동부 방문 점검(교육부 학생선수 인권 특별조사 모니터링 포함)
 - 초9교(9팀), 중등27교(33팀) ※ 개인종목 유선 및 서면 점검으로 실시
- 강남서초 학교운동부 스포츠인권교육 및 도핑방지 교육 실시
 - 중·고 16개팀, 345명(학생 및 지도자) 참가

세부사업명	추진시기	물량
청렴한 학교 운동부 운영을 위한 관계자 연수	3~4월	
선진형 학교운동부 운영 및 지원	3~12월	운동부운영교 및
전국소년체육대회 지원	3~6월	체육특기학생 지원교
전국체육대회 지원	9~10월	(36교, 42개팀)
스포츠인권 교육 및 도핑방지 교육	10~12월	

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ○학생선수 인권보호
- 학생선수 학습권 보장
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
- ㅇ 학생선수 인권보호
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원 및 스포츠 분야 인권교육 실시
 - 학교폭력예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시('23.7~9월 예정)
 - 학교운동부 스포츠인권교육 및 도핑 방지 교육('23.11월 예정)
- 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육 특기자 내신성적 반영)
 - 학생선수 출결 상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시 (e-school 활용)

- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
 - 학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검, 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영 지원
 - 전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정지원

- 청렴한 학교운동부 운영을 위한 관계자 연수 실시: 4월
- 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회 운영: 3~5월
- 전국소년체육대회 운영: 9~10월
- 학생선수 스포츠인권 및 도핑방지 교육 실시: 11월

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	예산액		집행예정액 / 집행내용				
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
전국소년체육대회 운영비	7,800	7,800	2,000	5,800	-	-	1619	
운영비	7,000	7,000	서울소체	전국소체			1019	
전국체육대회	700	700	-	-	700	_	1625	
운영비	700	700			전국체전		1023	
계	8,500	8,500	2,000	5,800	700	-		

1-5-5 생활 속 자전거 문화 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 생활 속 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태 민주시민 육성

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-5-5

ㅇ 주요 내용

- 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 자전거 문화 활성화	연중	129 ਜ਼
건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	129교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계하여 안전한 자전거 타기 문화 활성화 방안 지원
- 디지털기반 스마트 건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
- 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 확대

- 디지털기반 스마트 건강관리교실 구축교 대상 실내사이클 환경구축 컨설팅: 연중
- 유관기관 연계 학교로 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	즉 쪽수
자전거 문화 활성화	비예산	비예산	_	_	_	_	1630
계	비예산	비예산	1	1	_	-	

연구하는 교사 지원 확대 1-6-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교원들의 자발적 협력적 연구·실천·성찰을 통한 연구 문화 조성 지원
- 현장 중심 연구 활동 지원으로 교원의 전문성 신장 및 협력적 학습 공동체 문화 정착

ㅇ 근거

- 교원 등의 연수에 관한 규정(대통령령 제28780호 제8조의 2)
- 교육감 제3기 공약과제 1-7-1 [연구하는 교사 지원 확대]
- 학교 안 교원학습공동체 활성화 지원 계획(교육혁신과-20310)

ㅇ 주요 내용

- 공동연구·공동실천·공동성찰을 통한 교육과정·수업·평가의 질적 개선 및 생활교육 역량 강화
- 교육과정 중심의 협력적 학습공동체 문화 정착
- 현장맞춤형「학교 안 교원학습공동체 직무연수」운영으로 학교자율 운영체제 역량 강화

- o 학교 안·간 교원학습공동체 운영 지원
- ㅇ 학교 안 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화를 위한 '통합교육 연수시스템' 운영: 집중과정 56팀, 상시과정 114팀 최종 이수 승인
- 학교 안 교원학습공동체 공유마당(소통·만남 Day) 운영: 유·초 37팀
- 학교 안 교원학습공동체 실천사례 나눔: 중·고 우수사례 7팀 선정

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	유・초・중・고・특수 전체
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	연중	유・초・중・고・특수 희망교
협력적 연구 공간 설치 지원	연중	초・중・고 희망교
교원자비부담연수비 지원	연중	유・초・중・고・특수 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교원자비부담연수비 단계적 확대를 통한 자율성과 책무성에 기반한 교원의 성장 지원
- ㅇ 학교 안 교원학습공동체 운영 내실화
 - 교원학습공동체의 날 운영: 주 1회 ~ 격주 1회, 유·초·중·고·특수 전체
 - 집중과정, 상시과정 개설·이수 승인: 유·초·중·고 희망교
- ㅇ 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 초등 교실 혁신 지원단 나는데 프렌스 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 중·고등학교 수업평가 나눔교사단 운영
- ㅇ 교사 협력적 연구 공가 설치 지원
 - (초등) 『꿈꾸는 연구실』 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장 · 교육활동 전문성 강화
 - (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 『수업나눔카페』 구축 지원
- 교원자비부담연수비 지원 확대: 2026년까지 25만원으로 단계적 확대
 - 자비부담연수비 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

- 학교 안 교원학습공동체(집중과정) 개설·이수 승인 심사: 2~3월
- 학교 안 교원학습공동체(상시과정) 개설·이수 승인 심사
 - 개설심사: 3월, 이수심사: (1차)8~9월, (2차)12월
- 교사 협력적 연구 공간 설치 지원 및 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
VLE S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	열 당 자 표 쪽 수
교원학습공동체 운영(유치원)	재배정	21,700	_	_	_	_	996
학교안교원학습			500	400	500	500	
공동체운영(초등)	1,900	2,900	집중과정	맞춤형	성과나눔	상시과정	996
			심사	컨설팅	및 공유회	이수심사	
 학교안교원학습			-	600	700	600	
공동체운영(중등)	1,900	1,900		상시과정	성과나눔	상시과정	996
o 5 세 단 강(3 5)			_	개설심사	및 공유회	이수심사	
계	3,800	26,500	500	1,000	1,200	1,100	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화를 통한 교육활동 보호 및 증진

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-6-2

ㅇ 주요 내용

- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 2022 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 교육활동 침해 관련 사안 지원 상담: 초・중・고・특수 133교(연중)
 - 교육활동보호 책임교사 및 책임과 역량강화 연수 실시: 초・중・고 133교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동보호 책임관 연수	연중	133교
교육활동보호 통신환경 구축비 지원	연중	133교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급 및 안내
 - 교육활동보호 책임관 역량강화 연수 실시: 연 1회
 - 교육활동보호를 위한 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원
 - 교육활동보호 관련 심의 역량 강화: 교권보호위원회 연수자료 보급
- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 학교육활동 침해 소진 교원 심리상담 지원 확대(8회)
 - 교육활동 침해 발생 시 교원치유지원센터 연계 상담 지원
 - 교육활동 침해 교원 교원치유지원센터 연계 법률 자문

□ 추진 일정

- 교육활동보호 책임관 연수: 연중
- 교육활동보호 통신환경 구축비 지원: 3월, 9월

□ 예산 집행 계획

ПОП	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
그리키의 제비서스	400		230	-	230	-	1000
교권침해 예방연수	460	_	연수		연수		1028
계	460	-	230	-	230	-	

초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등교육기획·우영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 식주영 ☎ 3314

중등교육지원과장 : 유미선 🕿 3015-3330 문화예술교육팀장: 이경미 ☎ 3337 당당: 임경미 ☎ 3328

1-7-1 학교자치인 토내를 다지는 학교자율 시업운영제 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 혁신학교 운영 성과를 기반으로 학교혁신 일반화 확산
- 학교자치 기반의 학교자율 사업운영제 운영 내실화

ㅇ 근거

- 서울특별시 혁신학교 조례
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-7-1

ㅇ 주요 내용

- 강남서초 서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화 지원
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개

- ㅇ 서울형혁신학교 운영 내실화 및 학교혁신 일반화 지원
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 초 9교, 중 3교
 - 교육과정, 학교자율운영체제, 학교공간 등 미래형 학교모델 개발 및 학교자치 선도
 - 학생의 학습과 성장을 지원하는 수업·평가 혁신 강화
- ㅇ 학교자율 사업운영제 운영 안내 및 학교자율운영 역량 강화 지원
 - 각종 사업에 대한 학교 선택 및 자율성 확대
 - 목적사업 일괄안내제를 통한 목적사업 종합정보 조기 제공

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신학교 운영	연중	초 9교, 중 3교
학교자율 사업운영제 운영 지원	연중	129 ন্য

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교혁신을 위한 혁신학교-일반학교 간 사례 및 가치 공유
- 서울형혁신학교 운영 지원 및 학교혁신 사례 발굴
- 학교자율은영 기반 마련을 위한 학교자율 사업은영제 운영 지원

□ 추진 일정

- 서울형혁신학교 운영 지원(초 9교, 중 3교): 연중
- 학교자율운영 기반 마련을 위한 학교자율 사업운영제 운영 지원: 연중
 - 학교 관리자 연수 및 회의 사전 안내를 통한 학교자율운영 지원 (3월, 9월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7166	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
학교자율 사업운영제	비예산	비예산	_	-	_	-	754
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 1-7-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교 내 행정업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

ㅇ 근거

- 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 1-7-2

ㅇ 주요 내용

- 수업·평가혁신, 학교폭력 사안, 위기학생 생활지도 등 학교 요청 사항에 대한 맞춤형 통합지원 운영
- 호봉 정정 및 재획정, 시간강사·행정대체인력품 지원 등 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감

□ 2022년 추진 실적

- 학교통합지원 총 실적: 74교, 만족도 95.2%
 - 학교 요청에 의한 맞춤형 통합지원: 15교
 - 특색사업을 통한 학교통합지원: 생명존중 Life(32교), 전문의참견시점 (29교 170명), 오미크론 시간강사 지원(6교 164시간), 급여짝꿍(15교 82시간)
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정·재획정(633건), 보결강사인력풀(82명) 및 행정대체인력풀(10명) 구성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 요청에 의한 맞춤형 통합지원	연중	1 5교
특색사업을 통한 학교통합지원	연중	70교
호봉 정정ㆍ재획정	연중	700건
보결강사 및 행정대체 인력풀 구성	연중	20명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교통합지원 신규 특색사업 발굴 및 학교 지원
- 학교의 요청에 따라 지원하는 맞춤형 통합지원(교육활동, 생활교육, 행정지원 등)
- 특색사업을 통한 학교통합지원
 - 학생 자살·자해예방 프로그램 '생명존중 Life'
 - 정서·행동 위기학생 지도를 위한 교사 컨설팅 '전문의참견시점'
 - 저경력 급여업무 담당자를 위한 멘토링 '찾아가는 마스터지워단 급여짝꿍'
 - (신규)학교 내 '아버지학교', '어머니학교' 운영
- 일상적·반복적 업무 통합지원
 - 호봉 정정 및 재획정, 시간강사·행정대체인력풀 지원

□ 추진 일정

- 학교통합지원 계획 수립: 2월
- 학교 맞춤형 통합지원 실시: 연중
- 학교 맞춤형 통합지원 평가: 12월

□ 예산 집행 계획

поп	예신	<u> </u> 노액	집	집행예정액 / 집행내용			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
학교 맞춤형	48,000 48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	744	
통합지원		48,000	40,000	통합지원	통합지원	통합지원	통합지원
계	48,000	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 1-7-3

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 서울형혁신학교 질적 성장으로 미래교육 가치 실현
- 학교급별. 권역별 혁신교육 네트워크 운영으로 혁신교육 이해 확산

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 1-7-3

ㅇ 주요 내용

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 네트워크 활성화
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원

- 서울형혁신학교 초·중등 자율협의체 구성 및 운영
 - 혁신학교 운영 간 사례 공유, 우수사례 나눔, 네트워크 형성 등
 - 혁신학교 자율협의체 운영: 교원 7회, 학부모 3회
- 혁신학교 이해를 위한 교장(감) 워크숍 운영: 초·중 각 1회
- 혁신학교 초·중등 자율협의체 중심 '혁신한마당' 운영(11월)

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 초·중등 자율협의체 구성	3월	초 9교, 중 3교
교원 및 교장(감) 혁신교육 워크숍	3월	초 9교, 중 3교
혁신학교 전입교사 대상 연수	4월	해당자
혁신학교 초·중등 자율협의체 운영	연중	초 9교, 중 3교
자율협의체 중심의 혁신한마당	10월	초 9교, 중 3교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 혁신교육 네트워크 운영 활성화를 통한 혁신학교 성장 지원
- 혁신학교 주체별 자율협의체 구성 및 운영 내실화
- 혁신교육 역량 강화를 위한 대상별 연수 운영
- 학교혁신 성과 나눔의 '혁신한마당' 운영

□ 추진 일정

- 혁신학교 전입교사 대상 연수: 4월
- 교원 및 학부모 대상 혁신학교 자율협의체 운영: 연중
- 혁신학교 연차평가·중간평가·종합평가 운영 지원: 연중
- 혁신학교 자율협의체 중심의 '혁신한마당' 운영: 10월

□ 예산 집행 계획

UOU	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
학교혁신	재배정	11,792	_	_	_	_	754
계	재배정	11,792	-	_	_	-	

실 천 과 제

- 2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대
- 2-1-2. 유아교육 공공성 강화
- 2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영
- 2-2-2. 질 높은 돌봄 운영
- 2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원
- 2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축
- 2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화
- 2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대
- 2-4-1. 학부모 부담 경감
- 2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축
- 2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 2-1-1 유아 공교육 기회 확대

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 학부모 수요에 부응하는 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화
- ㅇ 근거
 - 유아교육법 제9조의2(유치원 설립의무)
 - 2023~2025학년도 각급학교 학생배치계획 알림(학교지원과-320, 2023.1.6.)
- ㅇ 주요 내용
 - 공립유치원에 대한 수요와 선호에 대응하는 유치원 신개축 및 증설

□ 2022년 추진 실적

- 영희초병설유치원 신설(4학급, '22.3월)
- 청담초병설유치원 증설(1학급, '22.3월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립 유치원 신·개축 및 증설	연중	신설2개원, 개축2개원, 증설1개원

□ 추진 계획

- 학부모 수요와 선호도를 고려한 유치원 신·개축 및 증설
 - (단기) 병설유치원: 증설 1개원, 단설유치원: 개축 1개원
 - (중기) 병설유치원: 신설 2개원, 개축 1개원

- (단기) 병설유치원 증설 및 단설유치원 개축: '23.3월
- (중기) 병설유치원 신설 및 개축: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
NEO	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학교신증설	학교신증설 505.640	0.004.004	585,649	_	-	-	1908
(단설유치원) 585,649	2,294,824	개포유				1900	
계	585,649	2,294,824	585,649	-	-	_	

작성자

재정관리팀장: 배정민 **☎** 3361 유아교육팀장: 김리정 **☎** 3320 담당: 원미향 🗗 3365 담당: 양지연 🏗 3322 재정지원과장: 유상수 ☎ 3015-3370 초등지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 행정지원과장: 박연희 ☎ 3015-3360 담당: 신하은 ☎ 3369 학생배치팀장: 우승곤 ☎ 3367

유아교육 공공성 강화 2-1-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 유아교육의 질 제고를 위한 재정지원
- 사립유치원 회계운영의 책무성 및 자율성 강화 체제 지원
- 사립유치원 재정업무매뉴얼 개정을 통해 적합한 회계 운영 세부 기준을 마련하여 효율적인 현장 업무지원

ㅇ 근거

- [유아교육법 | 제18조(지도·감독). 제24조(무상교육). 제26조(비용의부담 등). 제27조(방과후과정 운영 등에 대한 지원)

ㅇ 주요 내용

- 누리과정 유아학비
- 교원기본급보조(육아휴직수당 및 강사비 포함)
- 학급운영비 지원
- 공립유치원 통학버스 운영비 지원
- 사립유치워 K-에듀파인 사용자 교육 및 컨설팅단 운영
- 공·사립유치원 회계운영 전반 지도·점검 강화
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 안정적 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- '처음학교로' 안정적 정착: 2022년 관내 전체 유치원 활용 ※ 공·사립유치원 58개원 참가
- ㅇ 누리과정 유아학비 지원
 - (사립) 1인당 월 350천원(16.286.656천원). (공립) 1인당 월 150천원(2.220.368천원)
- 사립유치원 재정지원: 3,621,907천원
- ㅇ 사립유치워 재정업무 지워
 - 사립유치원 에듀파인 연수: '22.2~12월(9회, 31개원 참여)
- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검: '22.6~10월(1회, 57개원)
 - ※ 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅단 유선 및 현장지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 유아학비 지원	연중	공・사립유치원 전체 58개원
사립유치원 재정지원	연중	사립유치원 전체 31개원
사립유치원 재정업무 지원	연중	사립유치원 전체 31개원
공·사립유치원 회계운영 지도·점검	연중	공·사립유치원 전체 58개원

□ 추진 계획

- 누리과정 유아학비 지원: 사립 1인당 월 350천원, 공립 1인당 월 150천원
- 공·사립유치원 재정지원
 - 인건비보전 및 학급운영비 지원(사립 31개원)
 - 공립유치원 통학버스 운영비 지원: 1개원(청계숲유치원)
 - 신용카드 수수료 지원(학부모부담금 신용카드 결제시)
- 사립유치워 재정업무 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 회계관련 집중연수 및 지원단 운영

- 사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 점검대상: 관내 공·사립유치원 58개원 (사립 31개원, 공립 27개원)
 - 점검방법: 연 1회, 현장 또는 서면 점검
- 이 유치워 입학관리시스템 '처음학교로' 안정적 운영 지원
 - 관내 공·사립유치원 58개원(사립 31개원, 공립 27개원)

- 누리과정 유아학비 지원: 연중
- 사립유치원 재정 및 재정업무 지원: 연중
- 공·사립유치원 회계업무 지도·점검: 연중

□ 예산 집행 현황

U OI OI	01 त	<u> </u> 산액	집	행예정액	/ 집행내	 물	주요사업별
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
누리과정 유아학비	2,708,544	16,289,381	2,708,544 1,2월분	_	_	_	777
교원인건비	470,448	2,693,719	470,448	_	_	_	794
	,	, ,	1,2월분				
학급운영비	재배정	871,280	_	_	_	_	800
단기대체강사비	20,000	56,907	20,000	_	_	-	797
[원기네세경사미	20,000	30,907	1,2월분				191
K-에듀파인	300	1,590	300	-	-	-	789,
운영경비	300	1,590	1,2월분				792
공립유치원 통학버스운영비	재배정	-	_	_	_	_	806
계	3,199,292	19,912,877	3,199,292	-	_	_	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생중심 미래교육 실현을 위한 지역사회·교육기부 연계 프로그램 다양화
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대 및 교육격차 해소

ㅇ 근거

- 초・중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 초・중등교육법 제60조의4(교육비지원)
- 2023 방과후학교 길라잡이(서울교육 2022-120)
- 서울시교육감 3기 공약 [1-5. 질높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다]

ㅇ 주요 내용

- 서울형 방과후학교 운영 활성화 지원
- 교육취약학생 역량 강화를 위한 자유수강권 지원
- 방과후학교 내실화를 위한 네트워크 구축 운영

- 방과후학교 운영 활성화 지원
 - 114교 금1,134,550천원 사업비 지원
- 방과후학교 자유수강권 지원
 - 107교 금935,594천원 지원
 - 2022 방과후학교 자유수강권 서면점검(85교) 및 우수사례 발굴(초 4교, 중 2교)

- 방과후학교 내실화를 위한 네트워크 구축 및 운영
 - 2022 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 개정 안내 연수(2회, 113명)
 - 2022 보직교사(방과후학교) 네트워크 실시(초 55교. 2회. 110명)
 - 다위학교 맞춤형 컨설팅: 1학기(3교), 2학기(2교), 컨설팅단(5명) 운영, 마족도 98%
 - 2022 방학 중 방과후학교 안전관리 점검(하절기, 동절기): 117교

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비	연중	115교
방과후학교 자유수강권	연중	126 교
방과후학교 네트워크 구축·운영	3~12월	연수 2회 이상

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 방과후학교 프로그램 다양화
 - 학습, 문화격차 등을 줄일 수 있는 맞춤형 컨텐츠 운영
- ㅇ 단위학교 방과후학교 운영 내실화를 위한 네트워크 구축
 - 방과후학교 업무담당자 연수, 맞춤형 컨설팅 및 운영 점검 등
- 방과후학교 지역사회 연계 프로그램 다양화
 - 방과후학교「더 좋은 맞춤형 프로그램」운영비 지원
 - : 학습·사회성 회복, 문화예술·역량개발, 학교 특색 프로그램 등
- 방과후학교 운영 내실화를 위한 지원
 - 초·중·일반고 방과후학교 업무담당교사 전문성 강화 연수: 연 2회 이상
 - 수요자 중심의 방과후학교 운영 맞춤형 컨설팅: 연 2회 이상
 - 방학 중 운영 내실화 및 안전관리 강화를 위한 현장점검: 연 2회

○ 방과후학교 업무담당교사 연수: 3~12월

○ 방과후학교 모니터링(컨설팅): 4~11월

○ 방과후학교 현장점검: 7월, '24.1월

○ 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 방과후학교 자료 배부: 1~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	<u> </u>	집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
방과후학교 사업지원비	재배정	1,134,550	_	_	_	_	919
방과후학교 자유수강권	재배정	935,594	_	_	_	_	523
방과후학교 네트워크 구축·운영	재배정	1,620	_	_	_	-	923
계	재배정	2,071,764	-	1	1	-	

작성자

교육협력복지과장: 한싱준 🕿 3015-3450 교육복지팀장: 홍정화 🕿 3454 초등교육지원과장: 조병래 🕿 3015-3310 유아교육팀장: 김리정 🕿 3320

담당: 이승진 ☎ 3455 담당: 강지선 ☎ 3321 담당: 향지면 🕿 3322

질 높은 돌봄 운영 2-2-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 질 높은 초등돌봄교실 운영 지원

ㅇ 근거

- 국정과제 84(국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
- 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울교육 2020-25)
- 2023 주요업무실행계획(2-2-2. 질 높은 돌봄 운영)

ㅇ 주요 내용

- 유아 돌봄 운영 지원
- 질 높은 초등돌봄교실 운영 지원
- 쾌적하고 안전한 초등돌봄교실 환경 조성

- ㅇ 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1개원
 - 공립유치원 오후 에듀케어 운영: 23개원
 - 방과후 과정 보조인력(하모니 자원봉사자) 운영 지원: 32개원(공립 25. 사립 7)
 - 방과후 과정 보조인력(방학 중) 운영 지원: 공립 21개원
 - 방과후 과정 보조인력(하반기) 운영 지원: 공립 13개원

- 초등돌봄교실 운영 지원 및 안전관리 강화
 - 초등돌봄교실 운영비 교부: 공립초 53교, 160실
 - 초등돌봄전담사 역량강화 연수: 연 2회, 68명
 - 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검: 서면점검 53교, 현장점검 4교(연 2회)
 - 초등돌봄교실 확충 및 노후시설개선 지원: 10교, 금374,165천원

세부사업명	추진시기	먮
공립유치원 에듀케어 신설 지원	2월	1개원
오후에듀케어 운영	연중	23개원
에듀케어 자원봉사단 운영	2월	선정유치원
초등돌봄교실 운영 지원	연중	초 53교, 160실
초등돌봄전담사 역량 강화 연수	5월, 10월	2회
초등돌봄교실 운영 안전관리 점검	8월, '24.1월	2회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 운영시간 19시까지 확대(수요가 있는 경우 20시까지)
- 유아 돌봄 운영 지원
 - 공립유치원 방과후 과정 신설: 1개원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영: 23개원 운영 예정
 - 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영 지원: 선정유치원
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공립초 53교, 160실
 - 초등돌봄교실 운영시간 확대: 오후돌봄 19시까지
 - ※ 돌봄수요가 있는 경우 20시까지 확대
 - 초등돌봄교실 무상 간식 지원(예정): 공립초
 - 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 연 2회

- 쾌적하고 안전한 초등돌봄교실 환경 조성
 - 초등돌봄교실 확충 및 노후시설개선 지원
 - 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검: 연 2회

- 오후 에듀케어 인건비(아침돌봄, 방학 등) 지원
- 에듀케어 자원봉사단 신청 및 선정: 2월
- 사립 에듀케어 신청 및 선정: 2월
- 초등돌봄교실 운영 지원: 연중
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 5월, 10월
- 초등돌봄교실 운영 안전관리 점검: 8월, '24.1월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 표 쪽 수
오후에듀케어 인건비 지원	재배정	369,865	_	_	_	_	849
에듀케어 자원봉사단 운영	재배정	158,500	_	-	_	_	853
초등돌봄교실 운영	재배정	2,484,321	_	_	_	_	912
계	재배정	3,012,686	-	-	_	_	

작성자

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 2-3-1

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무 실행계획 2-3-1
- ㅇ 주요 내용
 - 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육 관련 서비스 지원

- 특수학급 8학급 신·증설, 환경개선비 5학급 지원
- 특수학급 미설치교 대상 순회교육(10교, 120회)
- 특수교육대상학생 진단평가(유:100명, 초:100명, 중:16명, 고:6명)
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영(4종, 149명)
- 특수교육 보조인력 연수 운영(8회, 300명)
- 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원(21교, 29회)
- 특수교사 인권교육 연수(4회, 326명)

세부사업명	추진시기	물량
특수교육지원센터 순회교육	3~12월	유·초·중·고 11교
특수교육지원센터 가족지원 프로그램 운영	3~11월	유초중고특수 학부모 100명
특수교육 보조인력 연수	3~11월	유초중고특수 300명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ㅇ 장애학생 인권지원 강화를 통한 행복한 학교 교육 실현
 - 교원, 특수교육보조인력 대상 장애학생 인권 교육 내실화
- 특수학급 7학급 신·증설 지원
 - 신설 2학급, 증설 5학급
- 통합교육지원을 위한 순회교육 운영 확대
- 장애특성을 고려한 맞춤형 장애학생 가족지원 프로그램의 운영
- ㅇ 장애학생 인권지원 강화를 통한 행복한 학교 교육 실현
 - 사례 중심의 장애학생 인권보호 교육 및 연수 운영

□ 추진 일정

- 신·증설 특수학급 운영 지원('23.1~12월)
- 특수학급 미설치교 대상 순회 교육(연중)
- 장애유형 맞춤형 장애학생 가족지워 프로그램 운영('23.4~11월)
- 장애학생 인권지원단 정기지원 및 특별지원(연중)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
순회교육운영비	재배정	11,000	_	_	_	_	1835
장애학생 가족지원사업	재배정	4,500	_	_	_	_	1822
장애학생 인권지원단	재배정	7,690	_	_	_	_	1823
계	재배정	23,190	-	-	-	_	

다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 2-3-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
- 다양한 문화가 공존하는 상호존중의 교육환경 조성

ㅇ 근거

2023 강남서초 주요업무실행계획 2-3-2

ㅇ 주요 내용

- 다문화학생의 입학부터 진로까지 맞춤형 교육지원 강화

□ 2022년 추진 실적

- 다문화언어 강사 배치 및 이중언어교실 강사 지원(서울시): 154명
- 다문화학부모(보호자) 온라인 아카데미 운영(서울시): 6월
- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다⁺온센터) 운영 안내
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급: 연중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화학생 기초학력 및 진로멘토링 프로그램 운영	연중	신청학교
다문화교육 운영 도움 자료 배부 및 활용 안내	연중	117교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원 강화
- 다문화학생의 입학부터 진로까지 맞춤형 교육 지원
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급 지원

□ 추진 일정

- 다문화학생 기초학력 및 진로교육을 위한 맞춤형 멘토링 프로그램운영 지원: 연중
- 다문화학생 심리·정서 상담 프로그램 운영 지원: 연중
- 다문화교육 운영 도움 자료 개발·보급: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		Z	집행예정액 / 집행내용			
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
다문화학생 교육지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
다문화학생 지원	비예산	비예산	_	_	_	_	1366
계	비예산	비예산	_	_	1	_	

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 2-3-3

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤식 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

ㅇ 근거

- 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 2-3-3

ㅇ 주요 내용

- 학업중단 위기학생에 대한 맞춤형 교육기회 제공
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

□ 2022년 추진 실적

- 학교 내 대안교실, 학업중단숙려제 등 학교 내 위기학생 지원
 - 학업중단숙려제 상담 지원: 연중 수시
 - 학교 내 대안교실 운영 및 담당자 협의체 운영: 6교 8명, 협의회 총 4회
 - 전문의 자문 프로그램 지원: 29교 38명
- 이 대안교육 위탁교육기관 운영 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 활동: 4기관 7명, 협의회 총 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업지원숙려제 지원	연중	관내 초・중・고 133교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청교
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 지원	연중	관내 지정기관
학교 밖 청소년 학업 지속 지원	연중	관내 초・중・고 133교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교- 대안교육기관 연계 협력 교육과정 추진 협조
- 학교-대안교육기관 연계 협력 교육과정 편성 운영 지침 마련
 - 학교-대안교육기관 연계 교육과정 운영을 위한 [교육과정 편성 운영 지침] 홍보
- 학교-대안교육기관 연계 가능한 프로그램 발굴 협조
 - 학교교육과정 연계 가능 대안교육기관 선정 협조
 - 학교교육과정 연계 가능 대안교육 프로그램 발굴 홍보
- 학교-대안교육기관 연계 가능한 프로그램 운영 확대
 - 학교 내 대안교실 담당자 협의체-대안교육 위탁교육기관 협의체 간 교류·협력

□ 추진 일정

- 학업중단숙려제 운영 계획 안내 및 지원: 2월, 연중
- 학교 내 대안교실 운영 계획 안내: 2월
- 학교 내 대안교실 운영 지원 및 협의체 활동: 연중(협의회 분기별 1회)
- 전문의 자문 프로그램 신청 접수 및 운영: 4~6월, 9~11월
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지정: 2월
- 대안교육 위탁교육기관 지원 및 협의체 활동: 연중(협의회 학기별 1회)
- 학교 밖 청소년 지원 계획 안내 및 지원: 2월, 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	<u>가</u> 액	집	₹	주요사업별 설명자료		
NI BO	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학업중단숙려제	3,350	3,350	900	800	850	800	1389
지원	3,350	5,550	치료비	치료비	치료비	치료비	1309
학교 내 대안교실	재배정	960	-	-	_	-	1389
운영 지원	^¶ ዛበ ′ ୪						1509
대안교육위탁교육기관	재배정	430	-	-	_	-	1379
협의체 운영 지원	/11 배 / 8	450					1579
계	3,350	4,740	900	800	850	800	

2-3-4 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 강화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 미래 통일 시대의 분야별 인재로 성장할 수 있는 탈북학생의 잠재역량 개발
- 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 2-3-4

ㅇ 주요 내용

- 탈북학생의 다양한 교육 수요 충족 및 우리 사회의 적응·성장 지원

□ 2022년 추진 실적

- 탈북학생의 특성을 고려한 맞춤형 교육 강화 지원
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링(서울시): 200팀
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영(서울시): 60팀
- 탈북학생 대상 진로·직업교육 내실화 지원
 - 진로탐색 겨울방학학교운영(서울시): 60팀

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원	연중	신청학교
탈북학생 방학학교 운영	'23.8월 '24.1월	신청학생 및 교원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 탈북학생의 맞춤형 교육 지원을 통한 성장·자립 역량 강화
- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영
- (주말) 탈북학생 토요거점 방과후학교 운영
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영

□ 추진 일정

- 탈북학생 맞춤형 교육 강화 지원
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: 신청교
 - 토요거점 방과후학교 운영(서울시): 거점학교 2교, 50팀 내외
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영: 8월
- 탈북학생 진로·직업교육 내실화 지원
 - 진로탐색 겨울방학학교 운영: '24.1월
- 탈북학생 교육지원 기반 공고화 지원 기반 마련: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명 예산액		<u></u> 노액	집	주요사업별 설명자료			
N H O	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 교 쪽 수
탈북학생 교육지원	비예산	비예산	_	-	_	-	1361
탈북학생 지원	비예산	비예산	_	_	_	_	1372
계	비예산	비예산	-	-	-	_	

초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등교육지원팀장: 박용구☎3311 담당: 채하진 ☎ 3317 작 성 자 담당: 이은정 ☎ 3445 교육협력복지과장: 한상준 ☎ 3015-3450 교육복지팀장: 홍정화 ☎ 3454 담당: 정효연 ☎ 3456

2-4-1 학부모 부담 경감

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 입학준비금, 등하교 안심알림, 교통봉사자 연결지원으로 학부모 부담 완화

ㅇ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
- 2022 공립초 학습준비물 지원 계획, 초등교육과-306(2022.1.7.)
- 민주시민생활교육과-2072(2021.2.3.)

ㅇ 주요 내용

- 초·중·고등학교 입학준비금 지원
- 초등학생 학습 준비물 지원
- 전체 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 운영

- 초·중·고 1학년 신입생(특수·각종학교 포함) 입학준비금 지원
 - 131개교(금6,939,000천원) 입학준비금 지원
- 초등학교 신입생 1~6학년 전원 1인당 35,000원씩 지원
- 전체 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 운영

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	3~10월	초・중・고 133교
초등학교 학습준비물 지원	3월	초등 53교
등하교 안심알림 서비스 운영	연중	초등 55교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 공립 초등학교 1학년 입학생 학교생활 준비물 지원
 - 초등학생 1인당 5만워
- 이 입학준비금 지원
 - 지원 대상: 국·공·사립 초·중·고(특수·각종학교 포함) 신입생
 - 지원 금액: 초등학교 1인당 20만원, 중·고등학교 1인당 30만원
 - 사용 범위: 신입생 입학 준비에 필요한 물품 자율 구매
- 초등학교 학생 학교생활 준비물 지원(신설)
 - 지원 대상: 공립초 1학년 학생
 - 지원 금액: 학생 1인당 50,000원 지원
 - 사용 범위: 기존의 학습준비물 사업으로 지원하지 않는 기본 학용품도 구입 기능

□ 추진 일정

- 입학준비금 집중신청기간: 중·고등 2.2.~2.7. / 초등 2.20.~2.23.
- 초등학교 학생 학습 준비물 지원: 3월 초

□ 예산 집행 계획

ПОП	예산액		집	집행예정액 / 집행내용			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
입학준비금	재배정	6,939,000	-	-	-	-	502,
H 즉 전 미 ㅁ	711 411 78	0,333,000					505
계	재배정	6,939,000	_	-	_	_	

교육복지팀장 : 홍정화 🛣 3454

담당 :정효연 ☎ 3456 담당 :지여민 ☎ 3457 담당 :신유경 ☎ 3376

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육복지안전망 구축
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

ㅇ 근거

- 초・중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
- 교육부 훈령 제332호(교육복지우선지원사업 관리・운영에 관한 규정)
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여)
- 초・중등교육법 제60조의 4(교육비지원)

ㅇ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
- 학생 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영 확대
- 서울형 교육복지 유치원 및 유아 교육복지 특색사업(두런두런) 운영
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
- 초·중·고 교육비 및 교육 급여 지원 확대

- 교육복지사업 학교 '찾아가는 현장 밀착지원': 초·중·고 50교
- 교육복지 권역별 협의체 5차 운영, 지역교육복지공동체 13개 41회 운영
- 서울희망교실 72교 615팀, 두런두런 12개원 71명 운영

- 마을기반형 교육복지 협력사업(지역교육복지센터 2개소, 지역기반형 교육복지 협력사업 6개) 운영
- 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원: 135교

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원	연중	초・중・ 고 125교
교육복지 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 15개 공동체
사제멘토링(서울희망교실) 운영	3~12월	초·중·고 615팀
서울형 교육복지 유치원 및 유이교육복지특화시업 (두런두런) 운영	3~12월	유 8개원, 70명
마을기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	지역교육복지센터2개소, 지역기반형 협력사업 6개사업
초중고 학생 교육비 및 교육급여 사업 운영	3~12월	초・중・ 고 135교

□ 추진 계획

['] 23년 주요 개선 사항

- ㅇ 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 '찾아가는 학교 현장' 밀착 지원
- 교육취약학생 맞춤형 지원을 위한 지역 네트워크 강화
 - 교육취약학생 맞춤형 지원을 위한 학교-지역기관 협력체계 강화
- 서울형 교육복지학교 사업 내실화 지원
 - 교육복지통합지원팀 내실화를 위한 '찾아가는 학교 현장' 밀착 지원 (상·하반기 2회 운영)

- 업무담당자 연수(4월), 자체모니터링(7월), 평가(11월)
- 교육복지 권역별 협의체(연 4회) 및 지역교육복지공동체(15개, 연중) 운영
- 학생의 전인적 성장 지원을 위한 사제멘토링(서울희망교실) 운영 확대
- 서울형 교육복지 유치원 및 유아 교육복지특화사업(두런두런) 운영
 - 유치원 지정(3월), 자체모니터링(7월), 평가(11월)
 - 자원활동가 모집 및 교육(3~4월), 1:1 맞춤형 그림책 활동(4~12월)
- 마을기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 지역교육복지센터 운영(2개소), 사업계획수립(1월), 월례회의(격월), 컨설팅(5월), 평가(11월)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 및 선정(2월), 연수(3월), 컨설팅(5월), 평가(11월)
- 초·중·고 교육비 및 교육급여 지원 확대
 - 취약계층 학생 교육비 및 교육급여 지원: 고교 학비 및 급식비 (무상교육 및 무상급식 제외), 인터넷통신비, 수익자부담경비, 교육급여 등 지원
 - ※ 지원학생 자격에 따른 지원 내용 차등 지원

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지사업 학교·지역기관 평가: 11~12월
- 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 3~12월
- 교육비·교육급여 지원 실태 현장점검 및 컨설팅: 5월

□ 예산 집행 계획

					(단위·선		0.기군/
사업명	a 예산액 집행예정액 / 집행내용		용	주요사업별 설명자료			
N. E. S.	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	열당자표 쪽수
교육복지지원 활성화	16,400	15,906	2,000	6,200	6,100	2,100	467
正有日/1/10 E 0日	10,400	10,300	운영비	운영비	운영비	운영비	401
교육복지 권역별 협의체 및 지역 교육복지공동체 운영	재배정	1,500	-	-	-	_	467
사제멘토링 (서울희망교실) 운영	재배정	611,580	_	_	_	-	461
서울형 교육복지 유치원 및 유아교육 복지특화사업 (두런두런) 운영	재배정	59,880	-	-	-	-	461
마을기반형 교육복지 협력사업 운영	재배정	560,930	_	_	_		477
학비	재배정	205,950	_	_	_		511
인터넷통신비	재배정	서울시교육청 일괄지원		_	_		526
수익자부담경비	재배정	164,138		_	_	_	499
교육급여	재배정	497,520		_	_	-	457
계	16,400	2,117,404	2,000	6,200	6,100	2,100	

2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육 소외 계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 어르신, 다문화 등 정보 소외 계층에게 수강료 지원을 통한 정보 격차 해소

ㅇ 근거

- 「평생교육법」제39조(문해교육의 실시 등), 동법 시행령 제72조(문해교육의 지원)
- 「평생교육법」제21조의2(장애인 평생교육과정)

ㅇ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영

- 교육소외계층의 평생교육 기회 제공: 2개 학교
 - 관내 초등 2개 학교를 대상으로 3개반 운영
 - ※ 운영프로그램(총 1종목): 학력인정 문해프로그램
- 지역사회와 협력망 구축을 통한 프로그램 제공: 9개 기관
 - 관내 장애인 복지관 및 종합사회 복지관 9개 기관을 대상으로 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 학습동아리 지원
 - ※ 운영프로그램(총 12종목): DIY 목공예, 두드림 '난타', Do Dream(두드림) 카페, 우리동네 정신장애 주민과 단단해지는 시작 '우정단', 여성장애인 '뷰티플라이프', 청춘 종소리(핸드벨), 어게인 난타, 한우리 합창단, 도시 농업 정서적 소통 공감. 창의 발명 디딤돌 만들기, 청춘 트윙클, 청춘 플라워

세부사업명	추진시기	물량
문자해득 교육프로그램 운영	'23.3~'24.2월	1개 기관
장애성인 평생교육	'23.3~11월	9개 기관

□ 추진 계획

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영(관내학교 1개교)
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원(관내 장애인 복지관 및 종합 사회복지관 9개 기관)

□ 추진 일정

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영: '23.3~'24.2월
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: '23.11~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원 및 모니터링 실시: '23.3~11월

□ 예산 집행 계획

네이면 예산 ¹		<u></u> 노액	집형	주요사업별			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
문자해득 교육프로그램 운영	재배정	38,470	_	_	_	_	1322
장애성인 평생교육	재배정	28,500	_	_	_	_	1336
계	재배정	66,970	-	-	_	-	

정책방향 3 더 따뜻한 공존교육

실 천 과 제

- 3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화
- 3-1-2. 생태전환 활동 활성화
- 3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화
- 3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화
- 3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화
- 3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 3-3-1. 학교 안 소통구조 강화
- 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육
- 3-3-3. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성
- 3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대
- 3-4-2. 학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원
- 3-4-3. 효율적인 교육공무직원 운영

작성자

생태전환교육 지원 내실화 3-1-1

□ 사업 개요

0 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육 운영

ㅇ 근거

- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25.시행)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(2023. 3. 1. 시행)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례 (제8386호, 2022. 4. 21.)
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획

ㅇ 주요 내용

- 기후위기 시대, 지속가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

- ㅇ 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원
 - 연구학교 1교, 탄소중립시범학교 2교, 학교 맞춤형 컨설팅 10교
- 생태전환교육 교원 자율, 직무연수 운영: 초등 56명, 중·고등 12명
- ㅇ 먹거리 생태전환교육, 생태전환공작실 등 각종 연수 및 프로그램 운영

세부사업명	추진시기	물량
스스로 생각하고 행동하는 [생동 프렌즈] 운영	연중	유・초・중・고
생태전환교육 교원학습공동체 운영 (교사행동365)	연중	초·중등 교원 (30명 내외)
탄소발자국을 줄이는 생태학급(동아리)	연중	10팀 이상
생태전환교육 학교관리자 및 교원 연수	3~12월	희망교원
생동 카드뉴스, 생동UCC 캠페인	5월, 10월	초・중・고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ○교육과정 연계 생태전환교육을 실현하는 학교 운영 지원
- ㅇ 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 혁신을 실현하는 학교 운영 지원: 연구학교(중 1교)
 - 학교로 찾아가는 생태전환교육 컨설팅: 희망교(20교 내외)
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 기후위기 대응을 위한 국내·국제 공동수업 운영
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영

□ 추진 일정

- 생태전환교육 학교관리자 및 교원연수: 4월, 9월
- 생동 카드뉴스 배포, 생동 UCC공모전: 5월, 10월
- 생동 프렌즈 및 교사행동 365 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	13,500	_	_	_	_	693
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	13,500	_	-	_	_	693
계	재배정	27,000	-	-	-	-	

작성자

3-1-2

생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
- 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식

ㅇ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례
- 서울특별시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획

ㅇ 주요 내용

- 도시와 농촌의 공존과 상생, 인간과 자연의 공존을 위한 생태시민 육성
- 초·중·고 학생 네트워크 중심 기후위기 대응 연대·협력을 통한 실천 문화 조성

- 학생기후행동 365 모집 및 운영 지원: 초 31명, 중 64명, 고 55명
- 지구를 살리는 『초록별 지킴이 가족봉사단』 운영
 - 초등 1604명, 중등 343명 대상 워크숍 및 봉사활동 실시
 - 1365 자원봉사포털 봉사활동 실적 등재 및 생활기록부 연계

세부사업명	추진시기	물량
농촌유학 운영 지원	연중	초・중・고 희망학생
학생기후행동 365	연중	초・중・고 희망학생
지구를 살리는 『초록별 지킴이 기족봉시단』	연중	초・중등 500가족

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 지자체와 연계한 초록별 지킴이 가족봉사단 운영을 통해 기후위기에 대한 교육공동체 및 사회적 인식 개선
- 흙을 밟는 도시아이들 농촌유학 운영 지원
 - 생태감수성을 기르는 농촌유학 지역 확대 운영 지원
 - 테마가 있는 농촌유학 운영 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365'운영
 - 청소년 대상 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 운영위원회 활동 지원
 - 학교 단위, 교육지원청 단위 '학생기후행동 365' 운영
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 『초록별 지킴이 가족봉사단』활성화 및 자율봉사활동 실시
 - (강남구) 지속가능한 생태전환교육 운영 지원: 강남구 전체 초ㆍ중
 - (서초구) 에코프렌즈 페스타: 서초구 희망교
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전화
 - 1회용품 사용 및 제공 제한 등 '1회용품 줄이기' 운동 전개
 - 종이없는 업무환경 구축: 1004회의 운영

□ 추진 일정

- 『초록별 지킴이 가족봉사단』모집 및 봉사활동 운영: 연중
- 농촌유학 운영 안내 및 지원: 연중
- 학생기후행동 365 모집 및 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		Z	집행예정액 / 집행내용			
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
농촌유학	비예산	비예산	_	_	_	_	693
학생행동	비예산	비예산	_	_	_	_	693
계	비예산	비예산	-	-	-	_	

3-2-1 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민·다문화·통일 교육 지원

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 3-2-1

ㅇ 주요 내용

- 지구촌 과제해결과 공존의 역량을 키우는 세계시민교육 추진
- 다문화감수성 제고를 위한 세계시민교육 연계 수업모델 개발 연구
- 통일교육 내실화를 위한 교육과정 재구성 및 역량강화 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학교자율 사업운영제 내 세계시민교육 실천학교, 유네스코학교, 통일교육 실천동아리 운영 지원
- 세계시민교육 학습동아리 지원(서울시): 149교
- 다문화언어 강사와 함께하는 세계시민교육 학습꾸러미 개발보급 안내(5월)
- 평화·통일교육 실천 자료와 체험프로그램 개발·보급 안내

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 실천학교 네트워크 구축 및 운영 지원	연중	신청교
통일교육 프로젝트 학습 운영 지원	연중	신청교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ○지구촌 과제해결과 공존의 역량을 키우는 세계시민교육 추진 강화
- 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 운영 지원
- o 학교 실정과 특색을 반영한 통일·안보교육 교육과정 편성·운영 지원

□ 추진 일정

- 세계시민교육 실천학교 및 유네스코학교 운영 지원: 연중
- 세계시민교육 실천동아리 지원 및 학교간 교원학습공동체 운영지원 : 연중
- 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원: 연중
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
세계시민교육 역량강화지원	비예산	비예산	-	_	_	_	1478
학교통일교육 활성화지원	비예산	비예산	-	_	_	_	1482
계	비예산	비예산	1	1	-	_	

작 성 자

중등교육지원과장: 윤미선 🕿 3015—3330 🛚 중등교육기획 · 운영팀장: 최태원 🕿 3331 초등교육지원과장: 조병래 🗗 3015-3310 - 초등교육기획 · 운영팀장: 박용구 🗗 3311 담당: 강석주 **2** 3334 담당: 정은경 **2** 3333 담당: 권구상 **2** 3313 담당: 신주영 ☎ 3314

시민교육과 학생자치 강화 3-2-2

사업 개요

ㅇ 목적

- 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아가는 교육 경험 제공
- 참여와 협력을 통한 나눔과 배려의 민주시민으로서의 성장 지원
- 배움과 성장의 주체로서 '삶의 변화'를 이끌어 낼 시민 역량 함양

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 3-2-2

ㅇ 주요 내용

- 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 운영 지원
- 학생봉사학습 활성화 추진단 구성 및 운영
- 학생회 활성화를 위한 학생자율예산 편성 및 운영
- 학생자치역량 강화를 위한 지원

- 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅지원단 운영: 초5명, 중2명, 고1명
- (초등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 워크숍 운영: 2회, 초3교
- (초등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅 지원: 3회, 초3교
- (중등) 사회현안 프로젝트 학습 실천학교 컨설팅 지원: 2회, 중9교, 고5교
- 학생봉사학습 활성화 추진단 구성 및 협의회: 2회(7월, 11월)
- 학생참여예산제 운영을 통한 학생의 자율과 책임 실행 지원
 - (초등) 교당 1,000천원, (중등) 교당 2,000천원

- 행동하는 민주시민으로서 의식 전환을 위한 학생자치 리더십캠프 운영
 (초등) 전교임원 55명(4월, 9월), (중등) 74명(7월, 12월)
- 학생자치활동 활성화를 위한 강남서초·강동송파 학생자치 합동 컨설팅 운영: (초등) 12교, 18명 참여(6월, 12월)
- (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십 캠프 실시: 74명
 (5월, 7월, 12월)
- (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 7월, 12월
- (중등) 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 운영: 22교

세부사업명	추진시기	물량
학생자율예산 편성 및 운영 지원	3~12월	129 ਜ਼
학생참여예산제 운영 지원	3~12월	129 ਜ਼
학생자치 활성화 지원	3~12월	129 ਜ਼
학생참여위원회 역량 강화 지원	3~12월	74명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 연수(초등)	4, 9월	55명
학생자치 역량강화(리더십캠프) 및 정례회(중등)	4, 7, 12월	74명
학생자치 나눔 워크숍 운영	12월	74교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생자치활동 지원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고
- 사회현안 교육 내실화
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행 지원
- 학생참여활동 지원으로 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성 · 운영 지원: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비
 - (초등) 학생자치 역량강화 리더십 캠프 운영: 4월, 9월
 - (초등) 강남서초ㆍ강동송파 학생자치 합동 컨설팅 운영: 6월, 10월
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 정례회 및 리더십캠프 실시: 74명 (4월, 7월, 12월)
 - (중등) 강남서초학생참여위원회 교육장과의 대화: 7월, 12월
 - (초·중·고) 학생자치 나눔 컨설팅단 구축 및 컨설팅 실시: 연중

□ 추진 일정

- 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원: 연중
- 봉사활동 추진단 구축 및 운영: 연중
- 학생자치역량 강화: (초) 4~10월. (중·고) 4~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	· 산	집행예정액 / 집			/ 집행내용		집행예정액 / 집행내용	
7100	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수		
사회현안 <u>프로젝트</u> 학습지원	비예산	10,000	-	_	_	-	1475		
학생봉사활동지원 거버넌스 구축	비예산	600	_	_	_	_	1475		
첫 계기 취정 드			3,000	1,365	4,365	-			
학생자치활동 활성화(초등)	8,730	8,730	리더십캠프	자치컨설팅	리더십캠프, 자치컨설팅		1488		
된 베리 티컴 E			3,000	3,000	8,000	3,330			
학생자치활동 활성화(중등)	17,330	17,330	정례회 및 컨설팅	리더십캠프	학급임원역량 강화	리더십캠프 및 컨설팅	1488		
계	26,060	36,660	6,000	4,365	12,365	3,330			

초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등 교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당: 권구상 ☎ 3313

유아교육팀장: 김리정 🕿 3320 담당: 강지선 🕿 3321

중등교육자원과장: 유미선 **☎** 3015-3330 중등 교육기획·운영팀장: 최태원 **☎** 3331 담당: 정은경 **☎** 3333

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

작성자

- 서울인성교육의 핵심 가치를 실현하여 공존의 세상을 주도하는 협력적 인성의 서울학생 육성
- 단위학교별 인성교육 내실화 및 가정-학교와 연계한 지속적인 인성교육 추진으로 미래 사회를 주도할 인성 역량 함양

ㅇ 근거

- 인성교육진흥법 및 동법 시행령
- 제2차 인성교육 종합계획(교육부 민주시민교육과-2913)
- -『2023 서울인성교육 시행계획』

ㅇ 주요 내용

- 배려, 존중, 책임, 소통의 핵심 가치를 기반으로 학교 교육과정과 연계한 협력적 인성교육 추진
- 이론 중심의 인성교육에서 벗어나 학생이 체험하고 실천하여 바른 인성을 함양하고, 민주시민으로 자라나는 인성교육 추진
- 학교 인성교육에서 학교, 가정, 마을이 함께하는 인성교육으로 확대

- 인성교육 중심 학교 교육과정 편성·운영 컨설팅: 연중
- 체험·실천 중심 인성교육 모니터링: 연중
- 주제별 인성교육 사례나눔: 5월, 10월(수업한마당 연계 운영)

세부사업명	추진시기	물량
인성교육 협의체 운영	연중	초 55명
인성교육 중심 교육과정 편성·운영 컨설팅	연중	희망 학교
실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원	연중	희망 학교
아동친화학교 운영 지원	연중	희망 학교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 인성교육 활성화를 위한 협의체 구성 및 운영 지원을 통한 인성중심 학교 문화 조성
- 인성교육 협의체 구성·운영: 초 55명
 - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔
 - 지원청 관내 '실천중심 인성교육 운영학교'의 체험・실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화
 - 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내
- 인성교육 운영 현황 맞춤형 컨설팅 및 모니터링
 - '실천중심 인성교육 운영학교' 방문 및 우수사례 발굴
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 일반화를 위한 방안 마련

□ 추진 일정

- o 인성교육 협의체 구성·운영: 연중
- 실천중심 인성교육 운영학교 현장 방문 및 모니터링: 5월, 10월
- 실천중심 인성교육 사례나눔회: 11월

□ 예산 집행 계획

사업명 예산액		집	집행예정액 / 집행내용				
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
		1,000	2,000	1,000	2,000	050	
인성교육 협의체 운영	6,000	비예산	협의체 워크숍	맞춤형 컨설팅	운영학교 운영지원	사례나눔	950, 953
계	6,000	비예산	1,000	2,000	1,000	2,000	

작성자

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 3-2-4

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무 실행계획 3-2-4
- ㅇ 주요 내용
 - 모두를 위한 통합교육 활성화
 - 일상 속 장애공감문화 조성

□ 2022년 추진 실적

- 통합교육지원단 컨설팅 (11교, 22회)
- 통합교육 역량 강화 연수(유초·중고 관리자 72명, 통합학급 교원 204명)
- 교직원 장애학생 인권보호 및 장애인식개선교육 연수(11교, 763명)
- 찾아가는 장애이해교실 운영 (40교, 3.385명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 컨설팅	3~12월	유·초·중·고 40교
교원 통합교육 실행역량 강화 연수	5월	유초중고특수 교원 200명
찾아가는 장애이해교실	4~11월	유초중고 20교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ㅇ 장애학생 통합교육 및 교육과정 운영 내실화 지원
 - 통합교육지원단 지원 영역 및 지원 확대
- 통합교육지원단 구성 및 컨설팅 실시
 - 교육과정, 학급 운영, 행동 문제 등 학교급·영역별 맞춤형 컨설팅
- 교원 통합교육 실행역량 강화 지원
- 학교급별 장애인식개선교육 운영 지원

□ 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅 운영(연중)
- 교원 통합교육 실행역량 강화 연수('23.5월)
- 찾아가는 장애이해교실 및 장애인식개선교육('23.4~11월)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
통합교육지원단	재배정	3,600	_	-	-	_	1791
찾아가는 장애이해교실	재배정	2,500	_	-	-	-	1808
장애공감 문화조성	재배정	2,000	_	_	-	_	1817
계	재배정	8,100	-	-	-	-	

교육협력복지과장: 한상주☎ 3015-3450 교육협력팀장: 강언진 ☎ 3451 담당: 김장현 ☎ 3453 작 성 자 초등교육지원과장: 조병래 ☎ 3015-3310 초등교육기획·운영팀장: 박용구 ☎ 3311 담당:박용구 ☎ 3311 중등교육지원과장: 윤미선 **조** 3015-3330 중등교육기획·운영팀장: 최태원 **조** 3331 담당:최태원 **조** 3331

학교 안 소통구조 강화 3-3-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 학교 교육의 일원인 학부모의 역량을 높이고 건강한 참여 기회를 확립하여 소통과 협력하는 교육 환경 구축
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 및 행 재정적ㆍ지원 강화를 통한 학부모 학교참여 확대

ㅇ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-1)
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 등에 관한 조례

ㅇ 주요 내용

- 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성
- 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성

- ㅇ 학교 안 토론이 있는 회의문화 안착에 대한 모니터링 및 교직원 만족도 향상
- 학교(유치원)운영위원회 컨설팅(연중) 실시

- 학교(유치원)운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 안내: 1~3월
- 학교운영위원회 신규 학부모 위원·지역위원 연수: 1회, 197교, 297명 참여
- 유치원운영위원회 신규 학부모 위원 연수: 1회, 57개원, 47명 참여
- 학부모회 구성·운영 및 지원 사업 등에 대한 안내: 2~3월
- 학부모회 네트워크 구성·운영: 131교, 155명
- 학부모회 임원 직무연수: 1회, 197교, 208명 참여
- 학부모회 컨설팅 실시: 연중, 수시
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 단설유·초·중·고 26교
- 학부모회 전용공간 학부모회실 설치비 지원: 10교
- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원: 연중

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 교원 워크숍	연중	학기별 1회
유치원 운영위원회 연수	4~5월	59개원
학교운영위원회 연수	4~5월	136교
학부모회 운영지원 및 네트워크 구성, 직무연수, 맞춤형 컨설팅	3~12월	136교
학부모회 토론회 운영	11월	136교
학부모회 학교참여 공모사업 운영비 지원	4월, 연중	심사로 결정
학부모회실 설치비 지원	4월, 연중	심사로 결정
학교자치의 바탕 학교평가 내실화	연중	136元

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유초중고특수학교 및 각종학교 학교운영위원회 역할 향상 및 안정적으로 현장에 정착될 수 있도록 관계자 연수 및 컨설팅 추진
- 학교별 토론이 있는 교직원 회의 규정 및 현행화 권장
 - 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링 확대
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 학교운영위원 조례 및 업무편람 개정 등 학교현장에서 효과적으로 학교운영위원회를 구성·운영하기 위한 제도적 지원
 - 학교운영위원 및 업무관계자 직무연수, 컨설팅 지원
- 학부모회 운영 내실화
 - 학부모가 민주적인 절차에 따라 임원을 선출하여 학부모회를 구성하고 효율적으로 운영할 수 있도록 지원
 - 학부모회 학교별 맞춤형 컨설팅 운영
- 학부모회 네트워크 구성·운영
 - 교육청-학교-학부모간 소통창구 역할, 각종 교육정보 제공
 - 학부모회 임원 및 업무담당자 역량강화 직무연수
- 학부모회 토론회 운영
 - 자녀교육을 주제로 강의 후 토론을 통한 서로의 관점 공유
- ㅇ 학부모회 학교참여 공모사업 운영비 지원
 - 공모사업 심사 및 선정에 따른 학교 대상으로 150~250만원 차등 지원
 - 공모사업 선정 학교 대상으로 사업설명회 연수 및 컨설팅 운영
- ㅇ 학부모 전용공간 마련을 위한 학부모회실 설치비 지원

- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화
 - 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원

- 토론이 있는 교직원회의 내실화 및 학교평가 자율역량 강화 연수: 연중
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화을 위한 직무연수: '23.4월, 5월
- 학교(유치원)운영의 자율성과 투명성을 제고하기 위한 컨설팅: '23.5월, 연중
- 학부모회 네트워크 구성 · 운영 및 연수: '23.3월, 5월
- 학부모회 컨설팅 운영: 연중
- 학부모회 토론회 운영: '23.10월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: '23.4월, 연중
- 학부모 전용공간 마련을 위한 학부모회실 설치비 지원: '23.5월
- 자율과 책임의 학교평가 및 학교조직진단 맞춤형 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명 예산액		<u> </u>	집	주요사업별			
\\\ \\\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \\ \	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
학교운영위원 연수	재배정	380	_	_	_	_	529
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	1,020	1,050	_	1,020 운영비		_	835
학부모회 지원비	재배정	1,720	_	_	_	_	533
학부모학교참여공모사업 지원비	재배정	4,860	_	-	-	_	533
학부모회실 설치지원	재배정	65,000	-	-	-	_	533
학교평가	재배정	18,230	_	_	_	_	2272
계	1,020	91,240	_	1,020	_	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- 학교운영위원회(초·중·고 구분) 및 유치원운영위원회 대면 연수 요구
- 연수 운영 방식에 따른 참여율 예상 어려움
- 학부모회 학교참여 사업 운영의 유연화 필요
- 학부모연수 및 토론회 대면 요구에 따른 예산 부족

교육협력복지과장: 한상준 🕿 3015-3450 교육협력팀장: 강언진 🕿 3451 담당: 김장현 ☎ 3453 재정지원과장: 유상수 ☎ 3015-3370 재정관리팀장: 배정민 ☎ 3361 담당: 박신희 ☎ 3362

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

ㅇ 목적

작성자

- 학부모·시민과의 동반자적 관계 조성으로 다양성이 꽃피는 공존의 서울교육 실현
- 다양한 의견수렴 창구 운영을 통한 소통 강화로 정책추진의 사회적 합의 기틀 마련
- 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영을 통한 사회적 합의를 기반하는 교육정책 구현

ㅇ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-2)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 동 조례 시행규칙

ㅇ 주요 내용

- 학생·학부모·시민·학교 누구나 제안하고, 함께 토론하며 정책을 만들어가는 인프라 구축으로 다중지성 시대 공존의 서울교육 구현
- 교육공동체 구성원과의 직접 소통의 장 정기적 운영을 통해 현장의 요구를 정책화할 수 있는 참여형 행정 구현
- 학부모 역량강화 지원 및 시민의 다양한 소통창구 제공으로 교육정책 참여 확대
- 강남서초 달달한 학부모 아카데미 운영
- 서울교육 시민참여단 토론회 확대 실시
- 관내 주민을 대상으로 주민참여예산 지역회의 구성ㆍ운영

□ 2022년 추진 실적

- 전환기 학부모교육 지원('23.3~7월): 초·중 70교
- 강남서초 달달한 학부모 아카데미(유튜브 실시간 스트리밍) 실시: 194교
 - 교육지원국 4개과 학부모 연수 통합 운영으로 업무 효율 성과 높임
 - '23.7~10월 총 8회, 총 조회수 3,637회, 만족도 99.75%
- 서울교육 시민참여단 토론회 실시('23.6~11월): 4회, 만족도 100%
- 주민참여예산 지역회의 구성 및 운영: 지역위원 구성(10명), 지역회의(2회) 개최
- 주민참여예산 지역회의 운영(선정: 6개 사업, 27개교, 1억 2천만)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강남서초 달달한 학부모 아카데미 운영	3 ~ 11월	총 8회
서울교육 시민참여단 토론회 운영	4 ~ 11월	20명
시민과 교육감의 직접 소통의장 열린토론회	10월	20명
주민참여예산제 운영	3~11월	41교, 120,000천원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학부모·시민과의 토론 문화 확대로 소통과 협력의 참여형 행정 기반 조성
- 시민과 교육감의 직접 소통의장 열린토론회 운영
- 주민참여예산사업 프로그램 발굴 및 주민의견 수렴 확대
- 강남서초 달달한 학부모 아카데미 사업 운영
 - 자녀 학교생활의 다각적 지원을 위한 학부모 연수
 - 교육지원국 4개 부서 통합 운영
 - 대면+영상녹화 학부모연수, 녹화영상 강남서초학부모교육tv에 탑재

- ㅇ 강남서초 시민과 함께하는 서울교육 시민참여단 토론회 운영
 - 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 '열린토론회' 운영
 - 서울교육 주요정책이나 학부모 사업 추진 관련 등에 대해 교육감과 시민이 함께하는 정책 소통창구
- 지역별 예산 토론회 개최
 - 토론회 등 다양한 방법을 통해 예산편성을 위한 주민의견 수렴
- 주민참여예산 지역회의 운영
 - 주민참여예산사업에 대한 심사·선정 및 예산편성에 대한 의견 제출

- 강남서초 달달한 학부모 아카데미 사업 운영: '23.3~10월
- 서울교육 시민참여단 토론회 운영(서울교육 공론화 사업): 4월
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장'열린토론회': '23.10월
- 주민참여예산 사업 시행: 3월
- 2023년도 예산 반영할 주민참여예산사업 공개모집 및 선정: 7월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
NI E S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	을 당 자 표 쪽 수
강남서초 달달한 학부모 아카데미 운영비	재배정	14,842	_	-	-	_	541
서울교육공론화사업	재배정	9,120	-	-	-	_	533
주민참여예산	재배정	120,000		_	_	_	354
계	재배정	143,962	-	-	-	-	

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
- 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적 지지 확보

ㅇ 근거

- 2023년 우리마을 전용교실 '마실' 운영계획 알레 평생교육과-28634. '23.12.30]

ㅇ 주요 내용

- 우리마을 전용교실 '마실'운영
- 학교평생교육 운영지원(후원기관 프로그램 운영 등)

□ 2022년 추진 실적

- 전용교실 '마실' 1교(중동중) 2개 프로그램 운영
- 후원기관 2개 기관, 7개 프로그램 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 '마실'	'23.2~11월	1개 기관
학교평생교육 운영지원	'23.4~12월	2개 기관

□ 추진 계획

- 우리 마을 전용교실 '마실' 운영
 - 중동중, 2개 프로그램(중국어교실 등) 운영
- 학교 평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영 등)

- 우리마을 전용교실 '마실'모니터링 및 컨설팅 실시: '23.7월
- 학교평생교육 운영 지원(후원기관 프로그램 운영) 만족도 조사: '23.11월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
VLQ S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	열 3 사 <u></u> 쪽수
우리마을전용교실 '마실'프로그램 운영지원	재배정	6,500	-	-	-	-	1354
학교평생교육 활성화	6,000	6 140	-	_	-	6,000	1354
의교형생교육 결정화	0,000	6,140				운영비	1504
계	6,000	12,640	-	-	_	6,000	

작성자

저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 3-4-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 신규공무원의 낯선 공직사회 적응을 위한 업무지원 및 고충 해소
- 선·후배 간 멘토링 활동을 통한 인적 네트워크 형성 및 소통능력 강화

ㅇ 근거

- 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획(총무과-212768, 2022. 11. 10.)

ㅇ 주요 내용

- 공직 적응력 향상을 위한 신규 공무원 멘토링
- 신규공무원의 지속적인 적응을 위한 찾아가는 상담 서비스

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 공무원 멘토링	3~10월	49교
신규공무원 상담 서비스 「공감인사」	연중	27교

□ 추진 계획

- ㅇ 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규 공무원 멘토링
 - 담당 업무 및 근무지를 고려한 6팀 편성
 - ※ 팀별 구성 인원: 팀장 멘토 1명, 중간 멘토 2명, 멘티 5~6명
 - 월 1회 이상 멘토링데이(Mentoring Day)를 실시하여 팀장 멘토를 중심으로 멘토 · 멘티가 자율적으로 운영
- 찾아가는 신규공무원 공직 적응 인사 상담 [공감인사]
 - 신규공무원 업무 고충 상담 및 개선방안 제시

- 신규 공무원 멘토링: '23.3~10월 (8개월)
- 신규공무원 상담 서비스 「공감인사」: (상시)연중, (집중)3월, 8월

□ 예산 집행 계획

사업명	사어며 예산액			집행예정액 / 집행내용				
7188	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
지방공무원 인사운영 (멘토링지원금)	재배정	3,160	_	_	-	-	216	
계	재배정	3,160	_	_	_	-		

학교구성원간 소통을 통한 협력적 조직 문화 조성 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교현장 밀착지원으로 인사고충 해소 및 학교와 근로자 간 갈등 예방
- 학교구성원의 공동체 의식 제고와 업무 역량 강화

ㅇ 근거

- 2023년 서울특별시강남서초교육지원청 주요업무실행계획

ㅇ 주요 내용

- 찾아가는 컨설팅 노무 톡톡(talk-talk) 운영
- 전문가와 함께하는 인사노무 게시판 신설 운영
- 교육공무직 및 업무담당자 연수 운영

□ 2022년 추진 실적

- 찾아가는 맞춤형 인사노무 컨설팅 실시: 10교, 36명
- 효율적인 인사노무 관리 위한 자문노무사 운영: 노무사 상담 40건
- 교육공무직 및 업무담당자 연수 실시: 총 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 컨설팅 노무 톡톡(talk-talk) 운영	3~12월	10 ন্য
전문가와 함께하는 인사노무게시판 신설운영	3~12월	50교
교육공무직 및 업무담당자 연수 운영	3~12월	4회

□ 추진 계획

- 찾아가는 컨설팅 노무 톡톡(talk-talk) 운영
 - (방법) 관내 유·초·중·고 희망학교 또는 노무관리팀 자체 선정
 - (내용) 대상자별(관리자, 교육공무직 등) 맞춤형 상담 지원
- ㅇ 전문가와 함께하는 인사노무 게시판 신설 운영
 - (방법) 교육지원청 홈페이지에 인사노무 전용 게시판 신설
 - (내용) 업무담당자 또는 교육공무직원 질의에 대한 자문노무사 답변
- 교육공무직 및 업무담당자 대상 특화 연수 운영 : 총4회
 - (교육공무직) 자존감 회복 힐링 및 갈등관리·커뮤티케이션 연수
 - (업무담당자) 노동관계법령 이해 및 갈등관리·커뮤티케이션 연수

□ 추진 일정

- 찾아가는 컨설팅 노무 톡톡(talk-talk) 운영: 3~12월
- 전문가와 함께하는 인사노무 게시판 신설 운영: 3~12월
- 교육공무직 및 업무담당자 연수 운영: 3~12월(상·하반기 각 2회)

□ 예산 집행 계획

ПОUH	예산액		집	주요사업별			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
노무관리지원	C 000 F 000	5,000	1,500	1,500	1,500	1,500	571
노무관리지원 6,000	0,000	5,000	운영비	운영비	운영비	운영비	371
교육공무직연수	2 440	3,440 3,440	-	1,720	-	1,720	571
<u> </u>	과 국 8 구 4 연구 3,440			운영비		운영비	3/1
계	9,440	8,440	1,500	3,220	1,500	3,220	

효율적인 교육공무직원 운영

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육공무직원의 적정 인력관리 통한 합리적인 인사 운영
- 교육공무직원 인건비의 효율적인 운용 체계 마련

ㅇ 근거

- 2023년 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 2023년 교육공무직원 통합인건비 지원 계획

ㅇ 주요 내용

- 정원관리 직종 교육공무직원 정기전보 실시
- 무분별한 비정규직 채용 개선을 위한 기간제근로자 사전심사 운영
- 교육공무직원 인건비 예산 총괄 편성 및 통합 지원

□ 2022년 추진 실적

- 교육공무직원 정기전보 실시: 상반기(3.1.자) 183명, 하반기(9.1.자) 173명
- 기간제근로자 채용 사전심사제: 4회
- 교육공무직원 통합인건비 지원: 금35,934,950천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 정기전보	1~3월, 7~9월	2회
기간제근로자 채용 사전심사제	1월, 7월	2회
교육공무직원 통합인건비 지원	1~12월	4회

□ 추진 계획

- 교육공무직원 정기 전보 실시
 - 직종별 연 1회 실시: 상반기(3.1.자) 12개 직종, 하반기(9.1.자) 9개 직종
- 기간제근로자 채용 사전심사제 운영
 - 무분별한 비정규직 채용 관행 개선을 위한 사전심사 운영(1,7월)
- 교육공무직원 통합인건비 지원
 - 인건비 예산 목적사업비 통합 교부 및 정산

□ 추진 일정

- 교육공무직원 정기전보 실시: 1~3월, 7~9월
- 기간제근로자 사전심사 운영: 1월, 7월
- 교육공무직원 통합인건비 지원: 1~12월(연4회)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집	주요사업별 설명자료			
7100	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
교육공무직원 인사위원회	2 200	2 200	1,400	-	1,400	-	F71
인사위원회	2,800	0 2,800	운영비		운영비		571
계	2,800	2,800	1,400	-	1,400	-	

더 세계적인 미래교육

실 천 과 제

- 4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공
- 4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화
- 4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영
- 4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화
- 4-2-2. 인공지능 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원
- 4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
- 4-3-1. 디지털 교수학습 지원
- 4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축
- 4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성
- 4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신
- 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교'추진
- 4-4-3. 디지털 행정혁신

작성자

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 글로벌 이슈에 대한 공동대응 역량 함양 및 미래협력 기반 마련
 - 감염병 적응 상황에서 축적된 디지털 역량과 경험을 바탕으로 미래교육 실현
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-1
- ㅇ 주요 내용
 - 실시간 국제 공동수업 운영

□ 2022년 추진 실적

- (중등) 디벗 활용 국제공동수업 선도학교 운영: '22.8~12월, 중1교
 - 국제공동수업 수업 공개 및 컨설팅: '22.11월, 1회
 - 국제 교류 및 국제공동수업 운영사례 나눔: '22.11월, 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 선도학교 선정 및 운영	3~12월	2교 예정(중1, 고1)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

ㅇ 국제공동수업 선도학교 운영을 통한 글로벌 감수성 함양 및 세계 시민교육 강화

- 다양한 국제공동수업 모델 운영
 - 통번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의 토론하는 국제공동수업
 - 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
 - 영어로 말하는 국제공동수업
- 실시간 · 비실시간 탄력적 운영으로 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진
- 수업사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원

- ㅇ 국제공동수업 선도학교 운영 지원: 연중
- 국제공동수업 공개 수업 및 컨설팅 운영: 연중
- 선도학교 운영 결과 보고 및 운영사례 나눔: 12월

□ 예산 집행 계획

사업명 예수		<u> </u> 나 액	집	집행예정액	주요사업별 설명자료		
7160	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
국제공동수업 운영	비예산	1,500	_	_	_	_	590
계	비예산	1,500	-	_	_	_	

세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화 4-1-2

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 의사소통능력 향상 및 글로벌 시민 양성을 위한 영어 및 제2외국어 교육 내실화
- 미래역량 함양 수업을 위한 외국어교사 역량 강화

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-2

ㅇ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화 및 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어 교육 내실화 지원
- 영어(담당)교사 전문성 향상 지원

□ 2022년 추진 실적

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
 - 중등 영어회화 전문강사 배치('23.3.1.기준): 중 11교. 고 1교
 - 원어민 영어보조교사 배치('23.3.1.기준): 초 40교, 중 15교
- (초등) 신규 원어민 영어 보조교사와의 협력수업 컨설팅: 11회
- (초등) TEE 활성화 워크숍: '22.5월, 6월, 55명
- (초등) 2022 영어책 기반 독서교육 사례나눔: '22.11월, 53명
- (중등) 영어과 워크숍 및 수업평가나눔 운영: '22.6월, 11월, 38명
- (중등) 원어민 영어 및 중국어 보조교사 수업 장학: 4회, 4교 실시
- (중등) 제2외국어 거점형 선택교육과정 운영(아랍어, 스페인어): 고 2교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 수업 내실화를 위한 초·중등 영어교육 보조인력 배치·관리	3~12월	67교
단위학교 영어교육 내실화, 제2외국어 학습 지원	3~12월	62교
TEE 활성화 사업 추진	3~12월	62교
영어교사 역량강화 워크숍 지원	3~12월	2회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 학생 맞춤형 영어교육 강화
 - (초등) 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원 및 영어희망교실 운영 지원
 - (중등) 학생 맞춤형 영어 학습 자료 개발·보급
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 내실화: 학교자율사업운영제 선택
 - (초등) 원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원
 - (중등) 원어민 영어보조교사(중15교) 및 영어회화전문강사(중11교 고1교) 배치
 - (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
- 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - TEE 활성화 추진 강화: 영어교사 대상 워크숍, 컨설팅, 연수, 멘토링 등
- 제2외국어 교육 내실화 지원
 - 의사소통 중심 수업 및 문화 다양성 교육을 위한 원어민 중국어보조교사 배치 중인교
 - 학교자율사업운영제와 연계하여 제2와국어 동아리 및 또래 학습 프로그램활동 자율 운영

- TEE 활성화 사업 추진 및 영어교사 역량강화 연수 지원: 연중
- 원어민 영어 및 중국어 보조교사 수업 표집 장학 실시: 연 2회(6월, 11월)
- 영어회화전문강사 수업 장학 실시: 학기당 1회

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	<u>나</u> 액	집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
N 8 0	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	~ 골 8 시 표 쪽 수
(초등)영어교육 내실화지원	재배정	1,000	_	_	_	_	1077
(중등)영어교육 내실화지원	재배정	1,000	_	_	_	_	1077
계	재배정	2,000	-	-	1	-	

4-1-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육 프로그램 운영

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-1-3
- ㅇ 주요 내용
 - 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영
 - 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화

□ 2022년 추진 실적

○ 동아시아 교육협력기관 네트워크 구축(서울시)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생·교원 대상 교육교류 프로그램	7~8월	희망자

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영(서울시)
 - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 연구

- 교원·학생 대상 동아시아 교육교류 프로그램 운영 지원: 연중
- 국가・사회적 요구를 반영한 단위학교 역사・평화교육 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
세계시민교육 역량강화지원	비예산	비예산			_	_	1478
계	비예산	비예산	-	-	_	_	

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 인공지능(AI) 기반 교육과정 활성화 지원
- 인공지능(AI) 기반 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-1

ㅇ 주요 내용

- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 인공지능(AI) 기반 교육과정 운영을 위한 맞춤형 지원
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영
 - (초)놀이·체험 중심 언플러그드 인공지능 이해 교육, 코딩 기반 문제해결 학습
 - (중)자유학기제를 통한 프로젝트형 인공지능 교육, 실생활 문제 해결 중심 인공지능 기반 교과 융합교육
 - (고)고교학점제와 연계된 인공지능 관련 교과 개설, 직업계고 인공지능 관련 전문교과 개설
- 인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원
 - 인공지능 기반 융합교육을 위한 혁신미래학교(내곡중)
 - AI 빅데이터 활용 교육과정 연구학교(원촌중)

- 신나는 AI 교실(창의융합정보교육실) 구축 지원
 - (초) 4교 (중) 3교, 교당 100,000천원
 - 신나는 AI 교실 구축지원 워크숍 및 컨설팅 지원
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축
 - (초) 7교 (중) 9교. 교당 50.000천원
 - 창의융합형 과학실험실 구축지원 워크숍 및 컨설팅 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
 - -『워격으로 찾아가는 메이커 창의 교실』운영: (초) 24학급, 720여명
 - 『생각 톡톡 과학탐구·토론교실』운영: (초) 5~6학년 24명
 - 『Maker 뚝딱, 나도 할 수 있어』메이커 교실 운영: (초·중) 24명
 - 『발명메이커 기초과정』 운영: (초) 2학급. 40명 (중) 17명
 - 『유스메이커교실 기초과정』운영: (초) 20명 (중) 21명
 - 『유스메이커리더 전문가과정』 운영: (초) 10명 (중) 10명
 - -『발명메이커 심화과정-초등』운영: (초) 2학급, 38명
 - -『발명메이커 심화과정-중등특허』운영: (중) 30명
 - 『발명메이커 심화과정-중등마스터』운영: (중) 18명
- ㅇ 인공지능 기반 영재교육과정 운영
 - 강남서초 영재교육원 운영: 초 4개 영역 6교, 중 3개 영역 5교
 - 단위학교 영재학급: 초 14교, 중 2교, 고 5교
 - 영재교육DB 구축 지원, 영재성발달기록부 GED 등록 시스템 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 교육과정 운영 지원	3~12월	129ਜ਼
인공지능(AI) 기반 창의융합교육 지원	3~12월	129ਜ਼
2023 신나는 AI 교실 구축 지원	3~8월	초등 2교, 중등 2교
2023 창의융합형 과학실험실 구축 지원	3~8월	초등 2교, 중등 8교
서울형 메이커교육 및 발명교육 운영	3~12월	129ਜ਼
강남서초 영재교육원 운영 지원	3~12월	초등 6교, 중등 5교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육과정 운영을 위한 맞춤형 지원
- 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 활성화
- 신나는 AI 교실 및 창의융합형 과학실험실 구축 지원
- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 내실화
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영 지원

□ 추진 일정

- 신나는 AI 교실 구축 지원 워크숍 및 컨설팅 운영: 4~5월
- 창의융합형 과학실험실 구축 지원 워크숍 및 컨설팅 운영: 4~5월
- 과학교육센터 및 강남 아올교실 운영(연중)
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터, 발명교육센터 운영(연중)
- 영재교육원 운영: 연중(초 6교, 중 5교)

□ 예산 집행 계획

Поп	예신	<u> </u>	집	집행예정액	/ 집행내용	<u> </u>	주요사업별 설명자료
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	열당자표 쪽수
			5,000	2,000	_	_	
신나는 AI 교실	7,000	6,000	워크숍 및 컨설팅	컨설팅			758
창의융합형 과학실험실	재배정	80,000	_	_	_	_	658
과학교육센터	과학교육센터 운영 및 과학 32,780 32,780 교육운영내실화		8,000	9,000	8,000	7,780	
운영 및 과학		,780 32,780	메이커 창의교실	교원연수 토론교실	생태전환 목공교실	찾아가는 과학교실	677
11 ml - 1 0 11 ml			45,563	-	-	-	
발명교육센터 메이커교육운영	45,563	43,645	발명교육센터 운영비				688
			180,000	2,000	-	17,600	
영재교육운영	199,600	198,600	협력학교 운영지원	영재선정심사 위원회		영재선발전형 운영	714
계	284,943	361,025	238,563	13,000	8,000	25,380	

4-2-2 인공자능 기반 맞춤형 교육 활성회를 위한 콘텐츠 자원

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-2
- ㅇ 주요 내용
 - 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대

□ 2022년 추진 실적

- 인공지능(AI) 교육 콘텐츠 활용 지원
- 인공지능 튜터 마중물학교 운영 지원(초 2교, 중 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 교육 콘텐츠 활용 지원	연중	129 ন

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육을 위한 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 및 콘텐츠 보급 지원

□ 추진 일정

- 학교 현장의 요구에 기반한 교육 콘텐츠 지원: 연중
- 사회적 취약계층 지원을 위한 인공지능 튜터 마중물 학교 운영 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명 예산액		<u> </u>	집	주요사업별 설명자료			
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
인공지능 콘텐츠지원	비예산	비예산	_	_	_	_	638
계	비예산	비예산	-	_	-	-	

4-2-3 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화
- ㅇ 근거
 - 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-2-3
- ㅇ 주요 내용
 - 교원의 인공지능(AI) 활용 역량 강화 지원
 - 인공지능(AI) 기반 교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

□ 2022년 추진 실적

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 교원 인공지능(AI) 역량 강화 지원
 - (초등) 처음 만나는 인간중심 인공지능(AI) 교육 직무연수: 초등 17명
 - (중등) 인공지능(AI) 융합교육 기초과정 직무연수: 중등 35명
- 강남서초 초·중등 인공지능(AI) 선도교사단 운영 지원: 자율연수(4회)
- 교육지원청 영재교육 협력학교 강사 역량 강화 자율 연수: 초등 56명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초·중등 교원 40명
- 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단	연중	희망교원 40명 이내
인공지능 기반 융합교육 수업 나눔	6월, 10월	희망 교원
인공지능 기반 융합교육 연수 운영	7월	희망 교원
인공지능 기반 수업역량 강화 연수	5월, 10월	희망 교원, 선도교사단

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육을 위한 교원 역량 강화 지원
- 학교급별 인공지능 기반 수업역량 강화 연수 지원
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 활동 강화

□ 추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구축 및 운영: 연중
- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 수업 나눔 운영: 6월, 10월
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영: 7월
- 초·중등 교원 대상 인공지능 융합교육대학원 대상자 선발 및 학비 지원
- 인공지능 기반 수업역량 강화 교사 연수 운영

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	<u> </u> 산액	집행예정액 / 집행내용			주요사업별 설명자료	
VLE S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	월 5 시 표 쪽 수
(초등) 인공지능기반 융합교육	재배정	6,025	-	-	-	-	638
(중등) 인공지능기반 융합교육	재배정	3,000	-	_	I	_	638
계	재배정	9,025	1	I	1	-	

43-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업역량 강화
- 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육체제 조성

ㅇ 근거

- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-1

ㅇ 주요 내용

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가혁신 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 교육생태계 지원

□ 2022년 추진 실적

- 에듀테크 선도교사단 구성·운영: 초등 10명, 중등 10명
- 초·중등 에듀테크 선도교사단 워크숍: 5월, 20명
- 초등 에듀온 프렌즈 수업나눔한마당 운영: 6월·9월, 60명
- 초등 찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅: 연중
- 초등 혼합(블렌디드)수업 역량 강화 연수(2월, 8월), 사례 나눔(10~11월)
- 초·중등 에듀테크 기반 IT 회사 방문 및 사례 나눔: 9~10월, 4회
- 중등 「디벗」 운영 핵심교원 학교관리자 운영교사 연수 운영: 중 40교
- 중등 「디벗」 활용 혼합(블렌디드)수업 사례 나눔 연수 운영: 5개 교과(중고)
- 중등 학교로 찾아가는 스마트기기 「디벗」 활용 연수: 중 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 학생(1학년) 스마트기기 보급	3월	상반기 지원 선정교(예정)
디지털기반 교수학습지원	3~12월	초·중·고 129교
원격교육 네트워크 구축·운영	1~12월	초·중·고 129교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 지속적이고 안정적인 교육과정 운영을 위한 원격교육 및 혼합수업 (블렌디드러닝) 활성화 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업 확산
 - 핵심역량에 기반한 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝) 자료집 및 가이드 동영상 활용
 - 혼합수업(블렌디드러닝) 사례 확산 및 교원역량 강화를 위한 연수 운영
 - 온라인 연수 사이트, 유튜브 채널 운영
 - 초등 '에듀온 프렌즈'를 활용한 찾아가는 원격수업 코칭, 현장 맞춤형 컨설팅, 수업나눔 페스티벌 운영
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교원 수업역량 강화
 - 강남서초 에듀테크 선도교사 운영 내실화 지원: 분야별 전문역량 강화, 수업사례 공유
- 원격수업 및 디지털 교육 기반 마련을 위한 정보화 인프라 구축 지원
 - 공립유치원 및 각급학교 무선 AP 추가 설치(미구축 교실 및 노후 AP 교체)
 - 중1, 고1 학생 및 고교 교원에게 1인 1스마트기기 교수학습 환경 조성 (예산 사정에 따라 순차적 지원)
 - 2023 디지털튜터 지원: 「디벗」 보급 시기 초기 3개월간, 주 2회

○ 강남서초 에듀테크 선도교사 선발: 3~4월

○ 디지털튜터 지원: 연중

○ 혼합수업(블렌디드러닝) 교원 역량 강화 연수 및 사례 나눔: 연중

□ 예산 집행 계획

						-	
 사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7186	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
		1,100	5,000	-	-		
원격교육지원(초등)	6,100	11,500	에듀테크선도 교사 심사	에듀테크선도 교사 연구비			987
			1,100	5,000	_	-	
원격교육지원(중등)	6,100	11,500	에듀테크선도 교사 심사	에듀테크선도 교사 연구비			987
계	12,200	23,000	2,200	10,000	1	_	

4-3-2 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

□ 사업 개요

0 목적

- 서울형 메타버스 플랫폼 구축을 통한 학생의 다양한 체험과 학습 지원
- 인공지능 기반의 뉴쌤 고도화를 통한 학생 맞춤형 교수학습 환경 조성

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-2

ㅇ 주요 내용

- 메타버스 플랫폼 구축을 통한 블랜디드 수업 환경 조성
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 고도화

□ 2022년 추진 실적

- 초등 하반기 메타버스 직무연수 운영: 10월
- 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당 운영: 9~11월
- ZEP 활용 강남서초 너나들이 메타버스 플랫폼 구축운영: '22.9~'23.2월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털기반 교수학습지원	3~12월	초·중·고 129교
메타버스 및 통합 플랫폼 관리 운영	3~12월	초·중·고 129교

2023년 주요 개선 사항

- 이 메타버스 활용 교수학습지원을 위한 교사 연수 및 플랫폼 구축
- 강남서초 원격수업 지원 메타버스 플랫폼 운영
 - 에듀테크 현장지원단 '너나들이 프렌즈' 중심의 메타버스 플랫폼 지속적 관리·유영
 - 초·중등 학교, 교육(지원)청, 연구정보원 등에서 제작된 다양한 교육활동 자료 공유 및 사례 업데이트
- ㅇ 메타버스 교육공간 및 창작공간 구축, 교육용 콘텐츠 개발
- 초·중등 교원 대상 메타버스 활용 직무연수 운영
- (초등) 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당 운영

□ 추진 일정

- 에듀테크 현장지원단 '너나들이 프렌즈' 운영교사 선발: 3월
- (초등) 메타버스 플랫폼 활용 수업나눔한마당: 6~7월
- (초·중등) 메타버스 교육활동 자료 공유 및 사례나눔: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	·	집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 증 시 교 쪽 수
메타버스 플랫폼 운영	비예산	비예산	-	_	_	_	987
계	비예산	비예산	-	-	_	_	

4-3-3 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 학습 기반 조성

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 지능정보기술을 활용한 수학 수업 다변화

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 4-3-3

ㅇ 주요 내용

- 체험·탐구활동 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교* 지원
- 인공지능(AI) 수학학습프로그램 무상 이용 지원
 - ※ (초)스마트올AI학교수학, (중)알로엠, (고)마타수학
- 지능정보기술 활용 수학 학습 환경 조성
- 교원 수학전문성 신장 지원
- * 수학점평학교: 문제풀이 중심 수업에서 벗어나 학생 스스로 수학 개념을 발견하도록 수학교구 활용 수업, 놀이와 체험으로 배우는 수학, 데이터 리터러시 함양 통계 수업 등 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 학교

□ 2022년 추진 실적

- 미래역량 함양을 위한 체험·탐구중심 서울형 수학점핑학교 운영 지원
- (중등) 4단계 Math Up 시스템 구축을 통한 수학교원 협의체 구성: 21명
- (중등) 강남서초 수학교원협의체 연수 및 협의회: (6월) 21명
- (중등) 2022 강남서초 스마트기기 수학수업사례집 제작·배부: 74교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학점핑학교 운영	'23.3~'24.2월	신청교
인공지능 수학학습 프로그램 이용 지원	연중	신청교
서울 수학학습 메타버스 (SEMM) 운영	연중	118교
중등 수학교원 전문성 신장 연수 운영	4, 9월	희망교원
초등 수학교육 사례나눔 한마당	10월	희망교원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 다양한 지능정보기술을 활용한 수학학습 환경 조성
- ㅇ 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 지원: http://math.sen.go.kr
- 수학교원 수학전문성 신장 지원을 위한 협의체 구성 및 연수 운영
 - 4단계 Math Up 시스템 구축을 통한 수학교원 협의체 구성 및 협의회 실시
 - 수학과 수업 전문성 향상을 위한 연수 운영: 9월
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화를 위한 사례 나눔

□ 추진 일정

- 수학점핑학교 운영 확대 및 내실화 지원: 연중
- 서울 수학학습 메타버스 수업 활용 확대를 위한 수학교원 연수: 4월
- (초등) 수학교육 사례나눔 한마당 「수학은 수다다」: 10월
- (중등) 강남서초 수학교원의 수학전문성 신장 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예선	예산액		집행예정액 / 집행내용			
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
중등 수학교육지원	재배정	500	-	-	_	_	706
초등 수학교육지원	재배정	500	_	_	_	_	706
계	재배정	1,000	-	-	-	-	

441 배움과 쉼. 놀이가 있는 학교공간 혁신

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 공간의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신

ㅇ 근거

- 건축서비스산업진흥법에 의한 설계공모 운영 지침

ㅇ 주요 내용

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 조성 추진
- 학교 공간 재구조화: 꿈을 담은 교실, 학교도서관 문화시설
 - ※ 사용자 참여 설계: 학교 사용자의 요구와 형태 분석, 학교 및 지역 특성 고려
- 학교 공간 개선을 위한 공감대 확산 및 참여 역량 강화
 - ※ 설계부터 준공까지 사용자 참여(자재, 디자인 계획, 공사기간, 전영역 참여)
- 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전 기획 강화
 - ※ 중장기 계획을 고려한 학교시설 마스터플랜 수립(내외부 여건 분석, 건물 및 공간 배치)
 - ※ 설계비 5천만 원 이상 신·증·개축 사업에 대한 설계공모 추진으로 학교 공간 디자인 혁신
 - ※ 역량 있는 민간전문가의 참여로 공공건축기획의 전문성·창의성 강화
 - ※ 민간전문가제도 운영을 통한 학교 공간 디자인혁신사업의 투명성·공정성· 전문성 제고

□ 2022년 추진 실적

- 설계공모 추진
 - (서울전자고) 다목적 강당 겸 체육관 증축
 - (영동중) 교실증축
- ㅇ 디자인 혁신 사업
 - 13교, 3,682,550천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
화장실개선	연중	1교
공간재구조화 사업	연중	시교육청 계획에 의함

□ 추진 계획

- 디자인 혁신 사업
 - 학교공간 재구조화(화장실개선, 꿈담교실 등)

□ 추진 일정

- 디자인 혁신 사업
 - 설계용역 추진(2~5월)
 - 공사추진은 가급적 방학기간 이용하고 부득이한 경우 학기중 시행 (교육활동 지장 최소화)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
VL E S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 증 자 표 쪽 수
디자인 혁신사업	374,475	2 602 550	_	60,000	-	314,475	2149
디자인 역전사업 	374,473	3,682,550		설계		공사	2149
계	374,475	3,682,550	-	60,000	-	314,475	

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교'추진

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교 구성원 등 사용자 참여 보장 및 소통 확대
- 학생과 학부모 등 다양한 요구에 응답하는 현장 밀착 맞춤 지원 강화

ㅇ 근거

- 그린스마트 미래학교 종합계획 및 실행계획(교육부)

ㅇ 주요 내용

- 서울형 그린스마트 미래학교 조성
 - ※ 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위 개축. 리모델링을 통한 현대식 친환경 시설개선 사업
 - ※ '스마트+그린+공간개선+복합화+안전' 방향을 반영한 미래학교 조성
 - ※ 사전기획 및 설계 과정에서의 학교구성원 등 의견수렴을 통한 학교별 특색 반영
- 학교공간 개선을 위한 공감대 확산 및 참여역량 강화
 - ※ 학생, 교사, 학부모, 관리자, 건축전문가 대상 워크숍 실시 및 학교공간 개선사례 나눔 프로그램
 - ※ 교육과정 연계 학교공간 조성을 위한 교수학습 영역의 수렴

□ 2022년 추진 실적

ㅇ 해당연도 대상 사업 없음

□ 추진 계획

○ 당해연도 대상 사업 없음

4-4-3 디지털 행정혁신

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성

ㅇ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침('22.5.)
- 개인정보 보호법('20.2.4. 일부개정)

ㅇ 주요 내용

- 사이버 보안 강화 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성

□ 2022년 추진 실적

- 각급학교 정보보호 현장 지원(점검, 컨설팅): 18개교(유11, 초4, 중3)
- 정보보호 자율점검: '22.8~10월
- 각급학교 정보보호 담당자 연수: (초,중) '22.4월/ (유) '22.10월
- 나이스 연수: 6과정('22.2~11월)

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
클라우드 통합협업플랫폼 운영		3~12월	95교
정보보호 연수	초・중	5월	95교
	ؠ	10월	59교
4세대 나이스 연수		6~12월	158교

- 클라우드 통합협업플랫폼* 운영(3월 개통 예정)
 - ※ 세부적인 운영대상, 추진시기는 본청 추진계획에 따라 변경될 수 있음
- 정보보호 현장 지원: 10교
 - 종합감사 시 정보보호 영역 포함하여 현장 점검 강화
 - 학교 업무지원을 위해 희망교 대상 컨설팅 추진
 - 유치워 현장 컨설팅 운영
- 정보보호 대상자별 맞춤형 연수 운영
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 역할에 따른 맞춤형 연수 운영
- 4세대 지능형 나이스* 개통에 따른 연수 운영
 - 새로운 나이스 체계에 맞춘 권한부여 및 전환기 연수강화
- * 통합협업플랫폼: 메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협의, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 서비스
- * 4세대 지능형 나이스: 기존 교육행정정보시스템(NEIS)의 노후 인프라를 교체하고, 교육정책의 변화와 사용 자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계를 구축한 新교육행정정보시스템(2023년 6월 개통 예정)

□ 추진 일정

- 클라우드 통합협업플랫폼 운영: 3~12월
- 정보보호 점검 및 컨설팅: 4~12월
- 대상별 정보보호 연수: 5~10월
- 4세대 지능형 나이스 연수: 6~12월

□ 예산 집행 계획

ПОП	예선	<u></u> 노액	집	집행예정액 / 집행내용			
사업명	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
나이스 및	3,890	2 900	1,000	1,200	1,000	690	1237 1238
정보보안 연수	3,090	3,890	강사수당 등	강사수당 등	강사수당 등	강사수당 등	1238
계	3,890	3,890	1,000	1,200	1,000	690	

정책방향 5 더 건강한 안심교육

실 천 과 제

- 5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원
- 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
- 5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대
- 5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성
- 5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화
- 5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성
- 5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공
- 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대
- 5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화
- 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
- 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 5-4-4. 인권존중 학교문화 조성
- 5-5-1. 청렴 교육행정 구현
- 5-5-2. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성
- 5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원
- 5-5-4. 학원의 건전 운영 지원

종합적인 상담 및 치유 지원 5-1-1

□ 사업 개요

- ㅇ 목적
 - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- ㅇ 근거
 - 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 5-1-1
- ㅇ 주요 내용
 - (신규)서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
 - 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 학생상담 1,698건, 학부모 상담 1,135건
- 학교 지원(위기지원 컨설팅, 출장 상담, 전화자문 등) 3.714건
- 학교폭력 가해 학생·학부모 특별교육 202명 547시간
- 생활교육위원회 특별교육 200명 794시간, 학업중단숙려제 197명
- 정신과 전문의 특별상담·자문 32건, 외부 전문상담·치료기관 연계 160건
- 전문상담(교)사 전문성 향상 연수 8회 615명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생・학부모 상담	연중	133 ন
학생·학부모 특별교육, 학업중단숙려제	연중	133교
전문상담(교)사 연수	연중	133교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
- 위(Wee) 센터별 특색사업 발굴 및 운영
- (신규)서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 활용
 - 26개 위(Wee)센터, 서울시 협력기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공·연계
 - 학생, 학부모, 교원을 위한 사용자 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 활용
 - 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기 수준에 맞춘 위기 학생 체계적·지속적 지원
- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대
 - 위(Wee) 클래스 점검 및 신규 전문상담(교)사 컨설팅 지원
 - 신규 위(Wee) 클래스 구축 수요 조사·선정·예산 지원
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위센터로 찾아오는 또는 학교로 찾아가는 학생 상담 지원
 - 학교로 찾아가는 위(Wee) 센터별 집단상담 특색 프로그램 운영
 - 학생 사망 등 위기상황 발생 시 학교로 찾아가는 One-Stop 위기지원
 - 위기학생 대상 정신과 전문의 특별상담 운영
 - 지역사회 전문 심리상담기관과 연계하여 학생 심리치료 지원

- 정서행동특성검사 결과 고위험군 학생 2차 상담 지원
- 위(Wee) 클래스 미설치교 담임상담사 운영
- 학교폭력 가해 학생 학부모 특별교육 운영
- 학업중단숙려제 상담 프로그램 운영
- 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원 (연수, 멘토링 등)

□ 추진 일정

- 위(Wee) 센터 운영 계획 수립 및 안내: 3월
- 위(Wee) 클래스 구축 지원: 4~12월
- 위(Wee) 클래스 점검 및 컨설팅: 5~6월
- 위(Wee) 센터 운영 결과 자체평가: 12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학생상담센터	123,074	150 926	30,000	30,000	30,000	33,074	1414
운영	123,074	158,236	상담	상담	상담	상담	1414
계	123,074	158,236	30,000	30,000	30,000	33,074	

학교통합지원센터장: 최호숙 ☎ 3015-3470 교육활동 행정지원팀장: 한승희 ☎ 3471 담당: 한승희 ☎ 3471 평생교육건강과장: 김지영 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 임창준 ☎ 3353 담당: 남경아 ☎ 3355

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진

ㅇ 근거

- 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 5-1-2

ㅇ 주요 내용

- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 지원
- 학생 자살(시도) 예방 생명존중교육 강화
- 학생 자살(시도) 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화

□ 2022년 추진 실적

- 학생정서·행동특성검사 실시: 127교, 33,138명
- 교원 대상 생명지킴이 연수 3회 178명
- 학교로 찾아가는 생명존중교육 '생명존중 Life' 32교 지원
- 학생 자살, 이태원 압사 사고, 교통사고 등 학생 사망 사안 위기지원 10교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생정서ㆍ행동특성검사 운영	4월	127교
생명존중교육 및 사안 지원	연중	133교

2023년 주요 개선 사항

- ㅇ 학교로 찾아가는 생명존중교육 프로그램 다변화 모색
- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 지원
 - 학생 정서·행동특성검사 시행(4월, 초 1·4학년, 중·고 1학년 대상)
 - 학생 정신거강증진 협의체 운영: 지역사회 전문기관, 학교, 교육지원청 관계자
 - 정서·행동특성검사 결과 고위험군 학생에 대한 심리상담 지원
- ㅇ 학생 자살(시도) 예방 생명존중교육 강화
 - 교원 대상 생명지킴이 연수 강화
 - 생명존중 Life 프로그램 운영
 - ※ 학교로 찾아가는 생명존중교육 프로그램 지원
 - ※ (전교생 대상 또는 학급별)생명존중교육. 마술과 연계한 생명존중교육 등 운영
- 학생 자살(시도) 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화
 - 교육지원청, 단위학교'생명존중위원회'운영 내실화
 - 학생 자살시도·자해 사안 발생 시 학교-교육지원청-본청 보고체계 준수
 - 학생 자살 사안 발생 시 One-Stop 위기관리(개입) 강화

□ 추진 일정

- o 학생 정서·행동특성검사 운영: '23.4월
- 교원·학생 대상 생명존중교육: '23.4~11월
- 학생 정신건강증진 협의체 운영: '23.11월
- 학생 자살(시도) 사안 위기관리: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집	<u> </u>	주요사업별 설명자료		
VLES	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	월 5 시 표 쪽 수
학생정서 · 행동특성 검사	재배정	-	_	-	_	_	1414
생명존중교육 및 사안 지원	재배정	6,730	_	_	_	_	1420
학생정서행동특성 검사 협의체 운영	1,040	1,040	_	520 협의체 운영	_	520 협의체 운영	1414
계	1,040	7,770	_	520	_	520	

평생교육건강과장 : 김지영 🕿 3015-3340 보건급식팀장 : 임창준 🕿 3353 담당 : 최세웅 🕿 3354 담당 : 남경아 🕿 3355 작성자

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 5-2-1

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양

ㅇ 근거

- 「학교보건법」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
- 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향 |

ㅇ 주요 내용

- 과대학교 보건교육 및 건강증진사업 강화
- 학교 감염병 관리 능력 강화

□ 2022년 추진 실적

- 학교보건지원강사 인건비(전일제, 시간제) 지원: 85교, 1,223,828천원
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: 2회
- 감염병 대응 모의훈련: 1회
 - ※ 코로나19 유행상황으로 감염병 대응 우수사례 제작 및 배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영	'23.3~12월	미정(과대학교)
감염병 예방 및 대응 협의체 운영	'23.4월, 9월	2회
감염병 대응 모의훈련	'23.5월	1회

- ㅇ 학교보건지원강사 운영: 과대학교 대상 인건비 지원
- 감염병 예방 및 대응 협의체: 교육지원청·지자체(보건소)·감염병 전문의·학교 등 유관기관 협의체 구성 및 운영
- 감염병 대응 모의훈련: 신종 감염병 유입 및 확산 등 국가 감염병위기 상황 대비 모의훈련 실시

□ 추진 일정

- 학교보건지원강사 운영 지원: '23.3~12월
- 감염병 예방 및 대응 협의체 운영: '23.4월(상반기) 9월(하반기)
- 감염병 대응 모의훈련: '23.5월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학교보건 지원강사 운영	재배정	1,223,828	_	_	_	_	1727
감염병 예방 및	1,230	1,230	-	615	-	615	1718
대응 협의체	1,230	1,230		협의체 운영		협의체 운영	1/10
감염병 대응	4,170	4 170	-	4,170	-	-	1718
모의훈련	4,170	4,170		모의훈련			1/10
계	5,400	1,229,228	-	4,785	ı	615	

학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학생의 질병 예방 및 치료에 필요한 조치를 통해 학생 건강증진 도모
- 학생의 건강습관 형성 지원 및 체계적 관리 지원 환경 마련

ㅇ 근거

- 「학교보건법」, 같은 법 시행령 및 시행규칙
- 서울특별시교육청 [학교보건 기본방향]

ㅇ 주요 내용

- 건강검진비 지원 및 학생 건강관리 지원, 건강하고 쾌적한 보건실 환경 조성

□ 2022년 추진 실적

- 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교, 64,457천원
- o 학교 흡연예방사업 운영비 지원: 131교, 248,400천원
- 소아당뇨 학생 건강관리 지원: 33교, 19.500천원
- 소아당뇨 학생 응급키트 및 환경조성 지원: 15교, 27,000천원
- 학교 보건실현대화 사업 지원: 7교, 290,000천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진비 지원	'23.11월	6교(재정결함미지원교)
학교 흡연예방사업 운영 지원	'23.3~12월	133교
소아당뇨 학생 관리 지원	'23.5~12월	미정(소아당뇨 학생 재학교)
학교 보건실현대화 사업	'23.3~12월	미정(보건실 노후 학교)

- ㅇ 학생 건강검진비 지원: 재정결함미지원교 6교
- 학교 흡연예방사업 실천학교(기본형, 심화형) 운영: 133교
- 소아당뇨 학생 응급키트 또는 안정된 공간 제공
- 학교 노후 보건실 개선 사업 실시

□ 추진 일정

- 학생 건강검진비 지원: '23.11월
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: '23.3~12월
- 소아당뇨 학생 관리 지원: '23.5~12월
- 학교 보건실현대화 사업 실시: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	<u> </u>	~	집행예정액	/ 집행내용	<u> </u>	주요사업별 설명자료
NEO	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지표 쪽 수
학생 건강검진비 지원	56,362	64,457	_	_	_	56,362 건강검진비	1740
흡연예방사업 지원	재배정	258,650	-	-	_	-	1730
소아당뇨 학생 관리 지원	재배정	46,500	_	_	_	_	1707
학교 보건실 현대화 사업	재배정	290,000	_	_	_	_	2543
계	56,362	659,607	1	-	-	56,362	

담당: 최세웅 ☎ 3354 평생교육건강과장: 김지영 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 임창준 ☎ 3353 담당: 남경아 ☎ 3355

담당 : 김복음 ☎ 3356

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

ㅇ 목적

작성자

- 유해환경으로부터 학생 보호 및 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- ㅇ 근거
 - 서울특별시교육청 「학교보건 기본방향」
- ㅇ 주요 내용
 - 미세먼지 없는 학교 환경 조성, 학교 교실 청소 용역 지원
 - 교육환경보호위원회 운영 및 학교주변 유해업소 합동점검

□ 2022년 추진 실적

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 170교, 5,819대, 1,198,248천원
- 학교 공기정화장치 유지관리비 지원: 110교, 2.180대, 422.800천원
- 권역별 청소용역 업체 통합계약 실시(3권역, '22.11~'23.2월): 공립 초·특수학교 56교, 계약금액 772,769천원
- 교육환경보호위원회 운영: 12회, 25건
- 학교주변 유해업소 합동점검: 12회, 123개소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	연중	미정
학교 교실 청소 용역 지원	연중	57교
교육환경보호위원회 운영	연중	미정(심의 안건)
학교주변 유해업소 합동점검	'23.1~12월	12회(월 1회)

□ 추진 계획

- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 대상: 공ㆍ사립 유ㆍ초ㆍ중ㆍ고ㆍ특수ㆍ각종학교
 - 교육지원청 통합계약 후 공기정화장치 렌탈비 지원('22.4~'24.12월)
 - 학교 자체 보유 공기정화장치는 유지관리비 예산 교부
- ㅇ 학교 교실 청소 용역 지원
 - 공립초 53교, 특수학교 4교: 총 57교
- 교육환경보호위원회 운영: 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설 (노래연습장, 유흥주점 등) 제외 신청 민원 접수 시 심의 진행
- 학교주변 유해업소 합동점검: 매월 학교주변 유해업소(PC방, 노래연습장 등) 대상 업소별 준수사항 홍보 및 안내

□ 추진 일정

- 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원: '23.1~12월
- 학교 교실청소 용역사업 추진: '23.1~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '23.1~12월(민원 접수 시 진행)
- 학교주변 유해업소 합동점검: '23.1~12월(월 1회)

□ 예산 집행 계획

사업명	예신	예산액		집행예정액 / 집행내용				
VLE S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
공기정화장치 설치	재배정	1,220,200	_	_	_	_	1750	
공기청정기 유지관리비 지원	재배정	422,800	_	_	_	_	1750	
학교 교실 청소 용역 지원	재배정	772,769	_	-	-	-	1756	
교육환경보호위원회	16,800	15,400	4,200	4,200	4,200	4,200	1746	
운영	10,000	15,400	참석수당 지급	참석수당 지급	참석수당 지급	참석수당 지급	1740	
학교주변 유해업소	1,920	1,920	480	480	480	480	1753	
합동점검	1,920	1,920	운영수당 지급	운영수당 지급	운영수당 지급	운영수당 지급	1/00	
계	18,720	2,433,089	4,680	4,680	4,680	4,680		

5-2-4 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 노후 학교 시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

ㅇ 근거

- 시설물의 안전관리에 관한 특별법
- 특정관리대상시설 지정·관리지침(교육부)

ㅇ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - ※ 정기·상시 안전점검: 월1회 상시점검, 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검
 - ※ 시설물안전법 대상 시설물에 대한 안전점검
 - ☞ 제2종시설물 정밀점검: 2~4년 주기
 - ☞ 제3종시설물 정기점검: 연 2회 이상(상·하반기)
 - ※ 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검: 매 4년마다
 - ※ 안전점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검의 신뢰성 향상
- 노후 시설 환경개선
 - ※ 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선) 대상사업 선정을 위한 현장 실태조사 실시
 - ☞ 교육환경개선 단위사업(12개 분야): 화장실, 전기시설, 냉·난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경, 급식시설, 기타사업
 - ※ 교육환경개선사업 시민참여 현장검증단 운영(시민, 외부전문가, 지역대표):'23년 대상 사업에 대한 사업 타당성 검토 및 학교구성원 의견 수렴

- ※ 교육환경개선사업 우선순위 선정의 공정성과 투명성 강화: 우선순위 심의위원회 심의, 순위공개
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화
 - ※ '29년까지 학교시설 내진보강 완료 추진
 - ※ 그린스마트 미래학교 대상건물(리모델링), 이재민 수용시설, 특수학교 내진보강 우선 지원
 - ※ 건축물 신축 시 내진설계 기준 강화: 재해 발생 시 대피능력이 취약한 특수학교, 긴급대피시설로 활용될 강당, 체육관 등의 내진 설계기준 특등급으로 강화

□ 2022년 추진 실적

- ㅇ 학교 시설 위험요인 사전 점검
 - 정기안전점검(연중): 135교 515건
 - 제2종시설물 정기점검(연중): 1교 1건
 - 제3종시설물 정기점검(연중): 87교 132건
 - 40년 경과 시설물 정밀점검(연중): 20교 31건
- 학교시설 확충
 - 강당 겸 체육관 증축: 9교 9건, 7,209,919천원
- ㅇ 노후 학교 시설개선
 - 노후시설 환경 개선: 300건, 53,075,156천원
- 지진 대비 안전강화
 - 내진보강: 3교, 2,131,189천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중	136교 512건
제2종 시설물 정밀점검	연중	1교 1건
제3종 시설물 정기점검	연중	87교 160건
40년 경과 시설물 정밀점검	연중	11교 16건
노후 학교 시설개선	연중	196건

- 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 학교시설 안전점검 요청 시 신속 대응 시스템 구축
 - ※ 안전점검 시 외부전문가 협력으로 점검의 내실화 및 신뢰성 향상
 - ※ 요청 후 3일 이내 방문 및 조치방안 안내

□ 추진 일정

○ 학교시설 위험요인 사전 점검: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23	'23 '22		2분기	3분기	4분기	즉수 쪽수
학교시설확충	7,535,481	7,209,919	4,797,915	1,516,836	610,365	610,365	1908
의 씨시설확궁 	7,555,461	7,209,919	설계추진 등	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	1900
학교시설	20 017 050	52 07E 1E <i>6</i>	952,189	964,869	21,000,000	16,000,000	1990
환경개선	38,917,058	53,075,156	설계추진 등	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	1990
ull zl H zl	게 베 쟤	2 672 022	_	1	_	_	2028
내진보강	재배정	2,673,922	설계추진 등	공사추진 등	공사추진 등	공사추진 등	2020
계	46,452,539	62,958,997	5,750,104	2,481,705	21,610,365	16,610,365	

초등교육지원과장 : 조병래 🛣 3015-3310 중등교육지원과장 : 윤미선 🕿 3015-3330 재정지원과장 : 유상수 🛣 3015-3370 초등교육기획·운영팀장: 박용구 🕿 3311 중등교육기획·운영팀장: 최태원 🕿 3331 담당: 채하진 ☎ 3317 담당: 이은선 ☎ 3332 재정관리팀장: 배정민 ☎ 3361 담당: 임희재 ☎ 3363

체험 중심 안전 교육 강화 및 안전한 근무환경 조성 5-2-5

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성

ㅇ 근거

- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조(학교안전교육의 실시)
- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-2-5

ㅇ 주요 내용

- 초등학교 교통안전지도 지원 강화
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 학교 안전의식 고취 및 안전문화 확산
- 산업안전보건체계 강화 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원

□ 2022년 추진 실적

- ㅇ 재난대응 및 위기대처능력 신장
 - 교육안전 이행계획 수립: 2월, 학교안전계획 수립: 3월
 - 2021 학교안전계획 추진 실적 및 2022 학교안전계획 평가: 6월
- 대면·비대면 학생안전체험교육 지원: 유·초·중·고·특수 133교
- 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 지원: 공·사립초 54교
- ㅇ 녹색어머니연합회 유공자 지원: 초 55교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육안전 이행계획 및 학교안전계획	1~3월	1청, 유초중고특수 191교
재난대응 안전한국훈련	5월	교육지원청·학교 1회
학교안전계획 및 추진 실적 평가	6월	유초중고특수 191교
대면 비대면 체험중심 학생안전교육 지원	연중	유초중고특수 191교
교통안전지도 물품 구입비 지원	2월	공사립 초 54교
녹색어머니연합회 유공자 지원	12월	초 55교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등학교 등하굣길 통학로 교통안전대책 맞춤형 지원
- 초등학교 등학굣길 통학안전 대책 지원 강화
 - 관내 초등학교 55교 스쿨존 교통안전 관리체계 지원
 - 관내 구청 및 경찰서와 유관기관 협조체제 구축
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: 교육지원청 및 유초·중·고·특수학교
- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육 실시: 191교
- 녹색어머니연합회 유공자 활동 지원: 초 55교
- 산업안전보건체계 강화 및 안전한 근로환경 조성을 위한 지원

□ 추진 일정

- 재난대응 안전한국훈련: 5월
- 체험중심 학생안전 교육: 연중
- 녹색어머니연합회 유공자 감사장 수여: 12월

□ 예산 집행 계획

사업명 예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료	
7186	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
재난대응	1,090	1,090	-	1,090	-	_	303
안전한국훈련	1,090	1,030		훈련비용			303
초등학교 교통안전지원금	재배정	500		_	_	_	303
교통안전지도 프로그램 (워킹스쿨버스)	재배정	12,000	-	_	-	-	303
계	1,090	13,590	-	1,090	=	-	

작성자

평생교육건강과상:감사명☎3015-3340 보건급식팀장:임창준 ☎ 3353

담당 : 김복음 ☎ 3356 담당: 김나리 ☎ 3346 담당: 박진성 ☎ 3357

5-3-1

식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 우수한 식재료 사용

ㅇ 근거

- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」
- 서울특별시교육청 「유치원급식 기본방향」

ㅇ 주요 내용

- 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선
- 학교급식 위생·안전 지도 및 점검 강화 확대
- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수를 통한 업무역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 급식학교 환경개선(조리기구) 사업추진: 67교, 3,579,716천원
- 학교급식 위생·안전 점검: 164교(자체점검 병행)
- 학교급식 미생물 검사: 155교
- 급식 관계자 연수: 5회, 721명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규학교 조리기구 구입	'23.1월, 7월	4ন্ম
노후 조리기구 교체 및 확충	'23.1월, 3월	47교
학교급식 위생・안전 점검	연중	165교, 연 2회
급식학교 미생물 검사	'23.3~11월	165교
유치원 및 학교급식 관계자 연수	'23.3~12월	191ন্দ

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 급식실 환기설비(후드) 개선 시범사업 지원
- 학교급식 위생·안전 지도 및 점검 강화 확대
 - 2022년도 131교 → 2023년도 165교(학교급식법 대상 유치원 확대)
- 급식실 및 학생식당 노후조리기구 교체 및 확충
 - 급식실 및 학생식당 신증축 학교 조리기구 구입: 4교
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 47교
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영
 - 신규·노후급식기구 설치 및 교체사업의 타당성, 긴급성 등 우선순위 심의
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 강화
 - 학교급식 위생 · 안전 정기점검 실시: 165교, 연 2회 ※ 점검 시 학부모가 참여하는 학교급식 점검단 운영
 - 교육청·서울시·자치구 학교급식 합동점검 실시: '23.3월. 9월

- 학교급식 식재료 품질향상 및 안전성 강화
 - 친환경, HACCP 등 안전하고 우수한 식재료 사용
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO없는 급식
 - 식품접촉표면 미생물 검사 실시: 유・초・중・고・특수 165교
- 유치원 및 학교급식 관계자 연수 실시
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터요원 연수 실시: 연 1회
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 연 4회
 - ※ 대상: 유치원 급식관계자, 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ 추진 일정

- 신규학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체 및 확충: '23.1월, 7월
- 노후조리기계·기구 개선 협의회 운영: '23.8월
- 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: '23.3~12월(연 2회)
- 급식학교 미생물 검사: 유·초·중·고·특수 165교

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 5 개 교 쪽 수
신규학교 조리기구구입	1,006,923	479,219	1,006,923 예산교부	-	-	-	1704
노후조리기구	1,777,847	1,546,139	1,777,847	-	-	-	1690
교체 및 확충			예산교부	2,500	2,120	2,120	
학교급식위생 안전 점검	6,740	6,020		2,500 점검수당	2,120 점검수당	2,120 점검수당	2518
미생물 검사	비예산	비예산	_	_	_	_	2518
학교급식 관계자 연수	4,480	4,046	_	1,888 운영비	2,592 운영비	_	2518
계	2,795,990	2,035,424	2,784,770	4,388	4,712	2,120	

담당 : 김복음 ☎ 3356 작성자

평생교육건강과장:감자병 ☎ 3015-3340 보건급식팀장: 임창준 ☎ 3353 담당: 김나리 ☎ 3346

담당: 박진성 ☎ 3357

신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식 선택제 확대

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 친환경 학교급식 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학생건강 증진을 위한 제철 과일 제공 및 탄소배출을 줄이기 위한 채식선택제 확대

ㅇ 근거

- 서울특별시교육청 「학교급식 기본방향」
- 서울특별시교육청 「유치원급식 기본방향」

ㅇ 주요 내용

- 친환경 학교급식 지원 확대
- 신선한 제철 과일 제공 확대

□ 2022년 추진 실적

○ 친환경 학교급식 지원 : 유・초・중・고・특수 191교, 99,982,632천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	191 ন্য
신선한 제철 과일 제공 확대	연중	133 ন্য

2023년 주요 개선 사항

- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 식품비에 과일지원금 초·특수 33원, 중·고 40원 추가 지원
- 공립학교 조리(실무)사 인건비 재원 분담 변동
 - 교특 100% 지원
- 중학교 급식 지원 일수 확대
 - 173일 이내 → 180일 이내
- 친환경 학교급식비 지원 확대
 - 대상: 유(58개원), 초(55교), 중(40교), 고(33교), 특수(4교)
 - 중학교 급식 지원 일수 변동: 173일 이내 → 180일 이내
 - 식품·관리비 재원 분담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20% ※ Non-GMO: 교육청 80%, 자치구 20%
- 신선한 제철 과일 제공 확대
 - 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식 일수를 산정하여 학교급식비에 반영
 - 가공된 후식보다는 제철 과일 급식이 확대되도록 권장

□ 추진 일정

○ 친환경 학교급식비 지원(3월부터 제철 과일 지원금 포함): '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수
학교급식비지원	재배정	99,982,632	_	_	_	-	1676
계	재배정	99,982,632	_	_	_	-	_

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 및 회복적 학교문화 조성
- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 관계회복 조정가 양성 및 조정기구 운영으로 회복적 학교문화 조성

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-1

ㅇ 주요 내용

- 관계 중심 학교문화 조성을 위한 학생 성장 관계가꿈 프로젝트 지원
- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
- 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원

- 관계회복 조정기구 운영: 회복적 생활교육 지원
 - 좋은 학교문화 조성을 위한 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 지원: 15개교(연중)
 - 관계회복 전문가 양성 지원 자율연수: 초·중 교원 20명(10~11월)
 - 구성원들 간의 관계회복을 위한 관계회복 조정기구 운영: 4개교(연중)

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 역량 강화 관리자 연수	3월, 9월	133교
관계회복 조정기구 운영	연중	133교
관계회복 지원 전문가 양성 직무연수	6월, 10월	133교

□ 추진 계획

- 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원
 - 학교의 교육력 회복 및 구성원들 간의 관계 회복을 위한 관계회복 조정기구 운영
 - 학교폭력 발생률이 높은 학교 대상 학급 관계회복 예방교육 현장 지원
 - 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성
- 관계 중심 학교문화 조성을 위한 학생 성장 관계가꿈 프로젝트 지원
 - 관계돋움을 위한 학생 참여형 예방교육 및 학생 캠프 홍보 및 지원
 - 관계가꿈 주제의 교원 및 학부모 대상 연수 홍보 및 지원
 - 관계회복 교원 조정가 양성 및 실천을 위한 홍보 자료 등 보급 및 홍보
 - 관계회복 중심 학급만들기(다정다감) 프로그램 운영 지원: 초· 중·고 15개 학급
- 교원 대상 관계회복 조정가 양성
 - 단위학교 교원 역량 강화를 위한 연수 · 컨설팅 지원 및 관련 자료 안내
 - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 직무연수 실시
 - 학교 중심의 관계회복 조정활동 일반화를 위한 관계 회복 전문가 양성 연수 지원

- 관계회복 역량 강화 관리자 연수: 3월, 9월
- 관계회복 조정기구 운영: 연중
- 관계회복 지원 전문가 양성 직무연수: 6월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집	주요사업별 설명자료				
7180	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	주수 쪽수	
관계회복의	0.220	9,660	2,080	2,080	2,080	2,080	1452	
학교문화조성 8,320	9,000	9,000	3,000	연수 등	연수 등	연수 등	연수 등	1402
계	8,320	9,660	2,080	2,080	2,080	2,080		

□ 문제점 및 애로 사항

- 찾아가는 관계회복 프로그램 강화를 위한 예산 부족
 - 학교로 찾아가는 프로그램의 수요 증가로 인한 예산 확대 필요
- 관계회복 및 갈등조정에 대한 학생, 교원, 학부모 인식 부족
 - 학생, 교원, 학부모 대상 관계회복 프로그램 인식 개선 필요

학교통합지원센터장: 최호숙 🕿 3015-3470 초등교육지원과장: 조병래 🗗 3015-3310 초등교육기획운영팀장: 박용구 🛣 3311 중등교육지원과장: 윤미선 🕿 3015-3330

담당: 이은영 ☎ 3478 생활교육인권지원팀장: 안성훈 🕿 3476 담당: 양영아 ☎ 3316 문화예술교육팀장: 이경미 🗗 3337 담당: 임경미 ☎ 3328

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 5-4-2

□ 사업 개요

0 목적

- 학교폭력 예방활동 활성화를 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
- 학교안전 인프라 구축을 통한 학교폭력 및 범죄 예방 활동 강화
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성평등 교육환경 조성
- 성폭력 및 성범죄 근절을 위한 예방교육 및 점검 강화

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-2

ㅇ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
- 성교육 및 성폭력 예방교육
- 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원

- 학교 성교육 및 성폭력 예방교육: 초·중·고·특수 133교(연중)
 - 모든 학생 대상 성교육 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 성교육 집중 이수: 1개 학년 이상, 5차시(학교교육계획에 포함)
 - 모든 교직원 대상 성희롱 성폭력 성매매 예방 교육: 3시간 의무 실시

- 학교(성)폭력 담당 교원(책임교사 연수)
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(5월, 11월)
 - 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교(6월, 11월)
- 불법촬영 카메라 설치 여부 점검
 - 자치구청·교육지원청·경찰서·학교 간 협업을 통한 점검 및 지원 시스템 구축(133교 지원)

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	133교
학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검	연중	133교
성교육 및 성폭력 예방교육	연중	133교
성평등 조직문화 조성 관리자 연수	3월, 9월	133교
성차별·성폭력 고충심의위원회 운영	연중	133교
성평등 교원학습공동체 운영	연중	2팀
학생선수 대상 학교폭력 예방 교육	연중	-

□ 추진 계획

- o 학교 성차별·성폭력 근절 추진 및 학교 회복 지원
 - 성희롱·성폭력 근절을 위한 신고체계 구축 및 사안처리 지원, 법률 자문 컨설팅 운영
 - 고충심의위원회 설치 및 상급심의위원회 운영 내실화
 - 스쿨미투 발생 학교 회복 지워

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: 학생(교육과정 연계 연간 8차시 이상 권장), 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교 폭력 예방활동 지원
 - ※ (교육과정 편성 지원) 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영
 - ※ (협조체계 구축) 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 컨설팅및 우수사례 공유
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
 - 학교폭력 실태조사 및 종합정보서비스 활성화 지원
 - 학생선수 학교폭력 예방활동 강화
 - ※ (예방교육) 학생선수 대상 학교폭력 예방교육 연 2회 실시
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
 - 117학교폭력신고센터 운영 지원
 - 학생보호인력 운영 지원
 - 학교 CCTV 교체 지원
 - ※ (우선 지원) 고화소 CCTV 설치 비율이 낮은 학교, 안전 치약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 등
 - 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
 - ※ (학생) 아동학대 예방교육 6개월에 1회 이상, 연간 8시간 이상
 - ※ (보호자) 아동학대 예방교육 연1회 이상
 - ※ (학교의 장과 그 종사자) 아동학대신고 의무자 교육 매년 1시간 이상 실시 및 결과보고
- 성교육 및 성폭력 예방교육
 - 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
 - ※ (성교육 집중 이수) 1개 학년 이상 5차시 학교육계획에 포함
 - ※ (예방교육 실시) 부서별 관리자 대상 예병교육 연 1회 실시

- 지역사회 협력체계 구축 · 운영
- 성평등 조직문화 조성 및 성평등 교육 활성화 지원 ※ (관리자 대상 성인지 연수 확대) 초·중·고·특수 133교 연 2회 실시

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원: 연중
- ㅇ 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검: 연중
- 성교육 및 성폭력 예방교육: 연중
- 성평등 조직문화 조성 관리자 연수: 3월, 9월
- o 성차별·성폭력 고충심의위원회 운영: 연중
- ㅇ 성평등 교원학습공동체 운영: 연중
- ㅇ 학생선수 대상 학교폭력 예방 교육: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
7180	'23 '22		1분기	2분기	3분기	4분기	쪽수
학교CCTV 설치 지원	재배정	191,197	-	-	-	-	1420
계	재배정	191,197	-	ı	-	-	

5-43 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
- 체계적인 사안처리 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성
- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-3

ㅇ 주요 내용

- 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 학교폭력 책임교사 연수를 통한 사안처리 전문성 및 공정성 확보
 - 학교폭력 책임교사 연수: 초·중·고·특수 133교(5월, 11월)
 - 학교폭력 책임교사 더함·나눔 간담회: 초·중·고·특수 133교 (6월, 11월)

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호	연중	133교
성폭력 사안처리 지원체제 강화	연중	133교
학교폭력대책심의위원회 설치 운영	연중	133교
교육법률지원단(변호사) 운영	연중	1명
학교폭력 책임교사 연수·간담회	학기당 1회	133교

□ 추진 계획

- 강남서초 학교폭력대책심의위원회 설치 및 운영하여 신뢰성, 공정성, 전문성 등을 확보한 사안처리
 - (심의위원회 구성) 전·현직 교원, 학부모, 전문위원, 경찰관 등 50명 이내 위촉하여 7개 소위원회로 구성·운영
 - (사전 검토시간 확보) 학교폭력 사안별로 최소 1시간 이상의 심의자료 사전 검토 시간을 확보
 - (심의위원 연수강화) 심의위원 전체 및 소위원회별로 심의 역량 향상을 위한 연수 프로그램 운영
 - (전문소위원회 운영) 전문적 판단이 필요한 학교폭력 사안에 대해 전문소위원회를 구성하여 사안처리
- ㅇ 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
 - 학교통합지원센터 주관 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
 - ※ (연수 지원) 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안처리 역량 강화 연수, 학교폭력전담기구 및 학교장 자체 해결제의 안정적 운영 연수 실시
 - ※ (학교폭력 관련 교육법률지원) 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원 확대
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 초·중·고·특수학교 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)
 - 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원

- 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동 강화
- 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안처리 역량 강화를 위한 성고충 상담원 연수 지원
 - 스쿨미투 발생 학교 사안조사 및 회복 지원

- ㅇ 단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호: 연중
- 성폭력 사안처리 지원체제 강화: 연중
- 학교폭력대책심의위원회 설치 운영: 연중
- 교육법률지원단(변호사) 운영: 연중
- 학교폭력 책임교사 연수·간담회: 학기당 l회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집	집행예정액 / 집행내용				
VL E S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
교육법률	41 511	71,717	10,377	10,378	10,378	10,378	1434	
지원단운영	41,511	11,111	인건비 등	인건비 등	인건비 등	인건비 등	1454	
학교폭력대책	120.026	202 700	32,459	32,459	32,459	32,459	1434	
심의위원회 운영	129,836	129,830	303,790	심의운영 등	심의운영 등	심의운영 등	심의운영 등	1454
지역사회와			1,980	1,980	1,980	1,980		
함께하는	7,920 7,920	7,920	51.1-11.0.A.1 F	-1 -1 -1 - A A	~1 +1 -1 ^ +1	~1 +1 -1 ^ 41	1434	
생활교육협의체 운영		협의체운영 등	협의체운영	협의체운영	협의체운영			
계	179,267	383,427	44,816	44,817	44,817	44,817		

□ 문제점 및 애로 사항

- 학교수업 정상화(대면수업) 이후 폭증하는 심의요청과 교육지원청 간, 타시도 간 공동 사안 증가로 심의위원회 개최 관련 업무 증가
 - 예방활동 집중을 위한 인력 증원 필요

인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

ㅇ 근거

- 2023 강남서초 주요업무실행계획 5-4-4

ㅇ 주요 내용

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
- 학교 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
- 노동인권 증진 지원
- 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원

- 2022 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 학생생활규정 제정·개정 지원 상담: 초·중·고·특수 133교(연중)
 - 학생생활규정 제정·개정을 위한 규정 검토 및 컨설팅 실시: 초 · 중 · 고 133교(4~12월)

세부사업명	추진시기	물량
학교 인권교육 담당자 네트워크 운영	연중	133교
학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수	3월, 9월	133교
학생생활규정 제정 · 개정 컨설팅 · 연수	4~11월	133교
학생생활규정 제정 : 개정 위한 규정 검토	8월, 12월	133교

□ 추진 계획

- 학교 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영 및 담당교사 인권역량 강화 연수
 - 학생인권교육센터를 통한 학생인권 상담 및 침해 사안 모니터링, 사안처리, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 협조체계 구축
- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 운영 지원
 - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 실태조사 지원 및 학교 컨설팅
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내
 - 교육과정 연계 인권교육자료 홍보 및 안내
- 노동인권 증진 지원
 - 노동인권 체험교육 프로그램 및 노동인권교실 운영: 중·고 희망교
- 인권친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링: 연중
 - 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 규정 점검 및 검토, 컨설팅 운영

- 학교 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
- 학교 인권교육 활성화 및 인권역량 강화 연수: 3월, 9월
- 학생생활규정 제정·개정 컨설팅·연수: 4~11월
- 학생생활규정 제정·개정 위한 규정 검토: 8월, 12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	질 열 상 사 묘 쪽 수
학생생활규정	학생생활규정 제개정지원 1,460 1,460	_	730	365	365	1485	
제개정지원		1,400		컨설팅/연수	컨설팅	컨설팅	1400
계	1,460	1,460	-	730	365	365	

5-5-1 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육행정 공정성·투명성 강화, 공익침해 및 부패행위 사전 예방으로 시민 신뢰도 향상

ㅇ 근거

- 공공감사에 관한 법률(제17893호, 2022. 1. 13.)
- 2023년도 자체감사 계획 알림(감사관-530, 2023. 1. 12.)
- 반부패·청렴도 향상 추진 계획

ㅇ 주요 내용

- 공정하고 투명한 청렴문화 조성을 위한 친절·청렴정책 추진
- 자율감사제도 운영으로 예방 및 지원 중심의 감사체계 구축

□ 2022년 추진 실적

- 교육공동체와 함께하는 반부패 친절·청렴활동 추진
- 공정한 자체감사 실시: 종합감사(15교), 복무감사(12교), 민원(사안)감사(1교), 특정감사(4교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴업무 추진	연중	10회
공정한 자체감사(종합·특정감사)	4~12월	32. 1 1
공직기강 및 민원감사	연중	20 ज
청렴시민감사관 운영	4~12월	32 <u>교</u>
감사사례연수	9월	2회 이상

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- [친절 담아 더 청렴] 친절과 연계한 청렴 정책 추진
- 학교의 자율성·책무성 강화와 사전예방을 위한 자체감사 및 사학감사 인센티브제 실시
- 청렴문화 조성을 위한 다각적인 친절·청렴활동 추진으로 서울교육의 청렴도 향상에 기여
 - 친절·청렴서약 및 업무별 맞춤형 행동수칙 운영, 전직원 청렴교육
 - 정기적 청렴 실천 및 홍보
 - 청렴실천 확산과 동참을 위한 청렴시책 우수학교 표창
- 2023년 공정하고 적극적인 자체감사 실시를 통하여 교육의 신뢰 확보
 - 학교자율 종합감사: 학교의 자율성·책무성 강화 및 청렴문화 확산을 위해 자체 감사하고 자율적으로 시정·개선
 - 사립학교 인센티브제: 우수사학에 대한 감사 면제 또는 축소로 선순화 유도
 - 특정감사: 부패 취약분야(공사·물품, 운동부, 급식, 산업안전) 집중 감사
 - 공직기강 감사: 각종 부조리 사전 예방 및 공직기강 확립 감사

□ 추진 일정

- 자체감사 실시: 연중
- 반부패·청렴업무 추진: 연중

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집	집행예정액 / 집행내용				
VL E S	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
청렴서울교육	1,800	1,800	450	450	450	450	109	
70 E/1 = E 4	1,000	1,000	청렵업무추진	청렵업무추진	청렵업무추진	청렵업무추진	103	
청렴 연수 및 홍보	2,700	4.400	375	375	1,575	375	109	
경험 한구 및 중모	2,700	4,400	홍보물제작	홍보물제작	홍보물,연수비	홍보물제작	109	
청렴 포상	1,500	1,500	-	-	-	1,500	109	
성급 조경 	1,500	1,500				우수포상	109	
ग्रीची ग्री ग्री ची ० ली	ال الد الد الد	2 000	-	-	-	-	114	
시민감사관 운영	재배정	3,900					114	
기기계선스	ال الد الد الد	020	-	-	-	-	02	
감사사례연수	재배정	920					93	
계	6,000	11,020	825	825	2,025	2,325		

다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

□ 사업 개요

0 목적

- 일반직공무원의 공직 적응력 향상
- 일반직공무원 맞춤형 연수로 지속적인 성장 지원
- 각계 전문가와의 소통을 통한 강남서초교육지원청의 발전 도모

ㅇ 근거

- 강남서초교육지원청 2023 주요업무실행계획 5-5-2

ㅇ 주요 내용

- 일반직공무원 인사 상담「공감인사」
- 브레인스토밍, 일반직공무원 직무·현장 연수
- 현안 업무 지원을 위한 지구별 간담회
- 강남서초교육발전자문위원회 운영

- ㅇ 학교 현장 지원 강화를 위한 찾아가는 인사 상담
 - '22.9월: 2개교(초등학교, 중학교) 인사 상담 실시
- o 행정실장 및 일반직공무원 소통·공감 직무연수
 - 행정실장 연수('22.10.20.), 행정실 직원 연수('22.10.21.) 실시

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 인사 상담「공감인사」	연중	유・초・중 지방공무원 80교
일반직공무원 직무·현장 연수	연 2회	유・초・중 지방공무원 80교
지구별 간담회	연 2회	초등 7지구, 중등 5지구
강남서초교육발전자문위원회 운영	연 2회	-

□ 추진 계획

- 교육행정 성장지원 더드림 프로젝트
 - 적극적인 인사상담을 위한 「공감인사」
 - 역량개발을 위한 다양한 연수 운영
- 일반직공무원의 인사 상담 「공감인사」
 - 업무 고충 상담 및 개선방안 제시, 우수 행정인력 파악
- 브레인스토밍, 일반직공무원 직무·현장 연수
 - 적극행정 우수 강사 초빙을 통한 직무 연수
 - 다양한 생각을 공유하고 함께하는 현장 연수
- 현안 업무 지원을 위한 지구별 간담회 (초등 7지구, 중등 5지구)
 - 현장에 대한 적극적 경청과 공감적 이해를 바탕으로, 교육지원청 부서별 협업을 통한 집단 지성 발현
- 강남서초교육발전자문위원회 운영
 - 주요업무 실행계획 수립 시 자문
 - 주요 현안 및 제도에 관한 의견 제시

- 일반직공무원 인사 상담 「공감인사」: (상시) 연중, (집중) 5월, 11월
- 일반직공무원 직무·현장 연수, 지구별 간담회: 상·하반기 연 2회
- 강남서초교육발전자문위원회: 상·하반기 연 2회

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
NEO	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골 등 지 교 쪽 수
일반직공무원			2,950	2,950	2,950	2,950	
^{클린식} 중무된 직무·현장연수	11,800	11,800	강사료,	강사료,	강사료,	강사료,	201
격구·원경한구 			운영비	운영비	운영비	운영비	
강남서초교육발전 자문위원회	재배정	3,400	_	_	_	_	252
계	11,800	15,200	2,950	2,950	2,950	2,950	

작 성 자 재정지원과장 : 유상수 ☎ 3015-3370 재정관리팀장 : 배정민 ☎ 3361 담당 : 박신희 ☎ 3362 노무관리팀장 : 김숙녀 ☎ 3396 담당 : 정수진 ☎ 3397

5-5-3 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교비회계 예·결산 지도를 통한 사학 공공성 및 투명성 강화
- 투명하고 공정한 사립학교 교원 인사 운영 지원

ㅇ 근거

- 「사립학교법」제31조(예산 및 결산의 제출), 제43조(지원)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제58조 제4항 제4호

ㅇ 주요 내용

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅
- 사립학교 교원 인사운영의 투명성과 공정성 강화

□ 2022년 추진 실적

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅(초1교, 중9교)
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅(초1교, 중9교)
- 사립학교 교원 인사 운영: 임용보고(187회), 징계 처분 현행화(2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교비회계(발전기금 포함) 지도점검 및 컨설팅	연중	10 ਜ਼
교비회계 집행률 수시점검 및 컨설팅	연중	10 ਜ਼
사립학교 교원 인사 운영	연중	임용보고(7일이내), 장계 보고(연2회)

□ 추진 계획

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅
 - 사립학교 교비회계 2023학년도 예산 및 2022학년도 결산 지도·점검
 - 사립학교 학교발전기금 2022학년도 결산 지도·점검
 - 회계점검 결과에 따른 온 오프라인 맞춤형 컨설팅 실시
- 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅
 - 온라인(에듀파인)을 통해 교비회계 집행률 수시 점검
 - 교비회계 집행률 미흡 학교 대상 온 오프라인 맞춤형 컨설팅 실시
- 사립학교 교원 인사운영의 투명성과 공정성 강화
 - 신규교사 임용보고 요구
 - 교원 징계 처분 데이터 현행화 및 인사관리 나이스 권한부여

□ 추진 일정

- 교비회계(발전기금 포함) 지도·점검 및 컨설팅: 연중
- ㅇ 교비회계 집행률 제고를 위한 수시 점검 및 컨설팅: 연중
- 사립학교 교원 인사운영: 임용보고(7일이내), 징계처분 현행화(연2회)

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	골8시쇼 쪽수
교비회계 (발전기금 포함) 지도점검 및 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	1855
사립학교 교원 인사 운영	비예산	비예산	_	_	_	_	265
계	비예산	비예산	_	_	_	_	

평생교육건강과장: 김지영 ☎ 3015-3340 평생교육 학원관리팀장: 김정숙 ☎ 3341 담당: 송재명 ☎ 3461

5-5-4 학원의 건전 운영 지원

□ 사업 개요

ㅇ 목적

- 교육청의 적절하고 적법한 지도・감독을 통해 학원 등의 건전한 발전 도모

ㅇ 근거

- [학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률] 및 동법 시행령·시행규칙
- [서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례] 및 규칙

ㅇ 주요 내용

- 교습비·교습시간·불법과외·불법시설변경 등 특별 점검 강화
- 학원 운영 모니터링 강화 및 자율정화 활동 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 학원 등 신규(변경)설립: 2,658건, 특별점검(방역점검 포함): 3,785건
- 방역물품 지원: 키트 367,000여개, 티슈 400여개, 마스크 8,110여개
- AI 챗봇서비스 도입, 페이퍼리스 학원관리 환경조성(태블릿 PC 6대 구입)

□ 추진 목표

	세부사업명	추진시기	물량	
학원지도· 점검	학원 등 평생교육기관 지도·점검	'23.1~12월	9,000개소	
	교습비 등 개별조정	'23.5월, 11월	연 2회	
	신고포상금제 운영	'23.1~12월	포상지급 사유별 지급	
다지털행정	폐원서류 전자문서화	'23.5~10월	폐원서류 약 100여권	

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- AI 챗봇·태블릿 PC를 활용한 디지털 행정 혁신 실천
 - AI 챗봇 활용, 즉각적인 상담 서비스 제공
 - 태블릿 PC 활용, 페이퍼리스 학원지도·점검
- o 학원의 건전 운영을 위한 지원 및 지도·점검 강화
 - 교습비·교습시간 위반, 불법 시설변경, 사회적 이슈 등 특별점검
 - 교습비 개별조정을 위한 위원회 개최 등 교습비 안정화 실현
 - 학원법 위반행위 및 불법 사교육 근절을 위한 신고포상제 운영
- AI 챗봇 · 태블릿 PC를 활용한 디지털 행정혁신 실천
 - "학원 길라잡이 AI 챗봇" 을 활용한 365일 24시간 실시간 민원상담
 - "태블릿 PC" 활용한 페이퍼리스 지도·점검으로 실시간 현장대응 강화
 - 디지털기반 학원관리 환경 구축으로 업무경감 및 민원만족도 향상

□ 추진 일정

- 학원 등 정기 점검(방역점검 포함) 및 특별점검 지속 실시: '23.1~12월
- 교습비 개별조정위원회 및 불법사교육신고센터 운영: '23.1~12월
- 'AI 챗봇' 홍보 강화 , 콘텐츠 내용 상시 관리 및 업그레이드: '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별	
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	설명자료 쪽수	
학원건전운영을 위한	21,000	21.046	7,750	7,750	7,750	7,750	1307	
지도단속	31,000	31,246	지도·점검	지도·점검	지도·점검	지도·점검		
교육지원청	38,373	38,373		10,453	9,307	9,307	9,306	394
환경개선활동지원			-	전자문서화	전자문서화	전자문서화	전자문서화	394
계	69,373	31,246	18,203	17,057	17,057	17,056		