

제316회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시강동송파교육지원청

제 3 1 6 회
서울특별시의회
교육위원회
주요업무보고
2 0 2 3 . 2 .

서울특별시강동송파교육지원청

차례

▶ 일반현황 1

▶ 업무 평가 및 개선 방향 10

▶ 주요업무 13

1. 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 15
1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 미래교육 기반 조성 19
1-3. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 21
1-4. 서울형 독서·토론 수업 26
1-5. 교사 교육과정 전문성 강화 30
1-6. 놀면서 배우는 유치원 33
1-7. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 37
1-8. 자율적 역량을 키우는 중학교 40
1-9. 미래를 설계하는 고등학교 42
1-10. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 45
1-11. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 48
1-12. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 51
1-13. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 구축 54
1-14. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 56
1-15. 학교예술교육 활성화 59
1-16. 학교예술교육 지원 시스템 강화 61
1-17. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 63

1-18. 생활 속 자전거 문화 활성화 66
1-19. 연구하는 교사 지원 확대 68
1-20. 교원 교육활동 보호 및 지원 71
1-21. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원 74
1-22. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 77
1-23. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 81

2. 더 평등한 출발

2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 84
2-2. 유아교육 공공성 강화 86
2-3. 질 높은 방과후학교 운영 89
2-4. 질 높은 돌봄 운영 93
2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 98
2-6. 다문화학생을 위한 윈스톱 지원 시스템 구축 103
2-7. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 106
2-8. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대 108
2-9. 학부모 부담 경감 110
2-10. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 113

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화 118
3-2. 생태전환 활동 활성화 121
3-3. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 124
3-4. 시민교육과 학생자치 강화 126
3-5. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 130
3-6. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 132
3-7. 학교 안 소통구조 강화 135

3-8. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	138
3-9. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	144
3-10. 저경력공무원 공직적응을 위한 맞춤형 현장 지원	148
3-11. 교육공무직원의 고용안전 및 권익 보호	150

4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공	153
4-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	155
4-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	158
4-4. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	160
4-5. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	164
4-6. 디지털 교수학습 지원	166
4-7. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	169
4-8. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	171
4-9. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	174
4-10. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	177
4-11. 미래사회를 대비하는 교육환경 구축	179

5. 더 건강한 안심교육

5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	182
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	184
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	187
5-4. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	190
5-5. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	193
5-6. 교육시설 안전 지원 강화	196
5-7. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	199
5-8. 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	202

5-9. 안전하고 위생적인 급식실 환경개선	205
5-10. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	207
5-11. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	209
5-12. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	212
5-13. 인권존중 학교문화 조성	215
5-14. 청렴 교육행정 구현	218
5-15. 평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	222

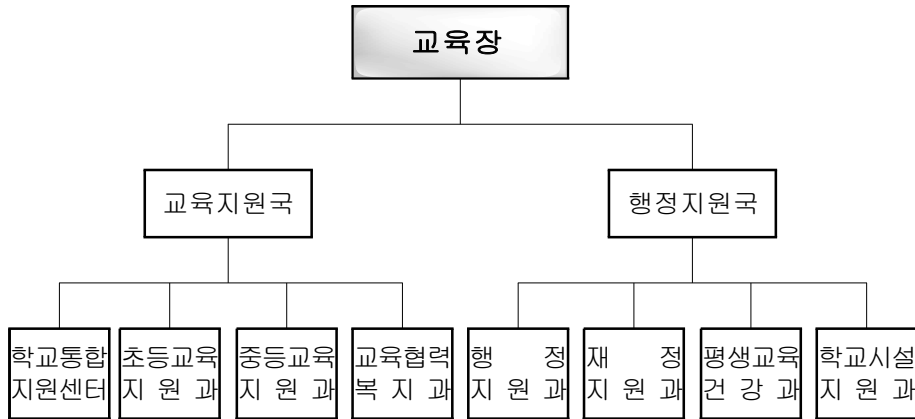
▶ 강동송파교육 역점사업 226

1. 역점사업1. 함께해요! 오천 개의 미래교실	228
2. 역점사업2. 촘촘해요! 온전한 배움과 성장	232
3. 역점사업3. 소통해요! 네트워크 중심 학교자치	236
4. 역점사업4. 따뜻해요! 강동송파 행복 나눔	239

I. 일반 현황

[2023. 1. 1.기준]

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	2	4	28	41	21	0	1	97	13	15	28	125
현원	2	4	29	31	22	8	1	97	13	15	28	125

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	79(48)	449	9,036	806
초등학교	68(0)	2,438	53,559	3,760
중학교	48(12)	1,125	27,385	2,266
고등학교	34(18)	1,036	24,203	2,293
특수학교	4(4)	95	579	184
계	233(82)	5,143	114,762	9,309

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 유치원, 초등학교, 중학교 수는 2023.3.1. 개교학교(원) 수 포함, 휴교 수 미포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강동구	32	3,932	27	22,023	19	10,981	14	10,535	2	356	94	47,827
송파구	47	5,104	41	31,536	29	16,404	20	13,668	2	223	139	66,935
계	79	9,036	68	53,559	48	27,385	34	24,203	4	579	233	114,762

□ 평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강동구	750	561	1,459	34	2,804
송파구	1,215	801	1,828	100	3,944
계	1,965	1,362	3,287	134	6,748

□ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
교원인사관리	2,480	2,440	19,967	40	1.6
근로자인사관리	2,800	12,170	31,912	△9,370	△77
지방공무원인사관리	-	-	4,800	-	-
교직원복지지원	-	-	4,248,003	-	-
교원연수운영	-	-	4,420	-	-
교육과정운영지원	94,123	89,705	2,462,020	4,418	4.9
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	-	-
특색교육과정운영	62,138	61,563	4,942,205	575	0.9
교육과정운영여건개선	-	-	1,255,800	-	-
교실수업개선	3,300	3,300	447,930	-	-
학력향상지원	537,960	335,564	7,409,998	202,396	60.3
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	-	-
현장중심장학지원	1,560	1,560	300,760	-	-
유아교육운영	6,553	10,183	578,381	△3,630	△35.6
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	717,395	△280	△15.3
사립유치원지원	520	-	6,251,739	520	신설
영재교육운영	200,600	186,600	226,600	14,000	7.5
학교도서관운영	29,000	28,000	4,893,000	1,000	3.6
독서논술교육운영	-	-	7,600	-	-
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	△50,800	△80.6
학교정보화여건개선	-	-	606,000	-	-
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136
각종체육활동	15,020	14,320	4,158,211	700	4.9
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	△12,240	△32
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
학생상담활동	123,944	-	480,152	123,944	신설
학교폭력예방및교육	-	-	579,073	-	-
학생안전관리	-	-	11,535	-	-

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
진학시험및입학전형관리	43,193	86,111	110,929	△42,918	△49.8
대학수학능력시험	4,650	4,437	757,674	213	4.8
대안교육운영	-	-	118,064	-	-
진로진학교육운영	-	-	312,380	-	-
특수교육복지	-	-	142,918	-	-
특수교육운영	-	-	550,122	-	-
교육복지우선지원	20,450	16,511	2,701,791	3,939	23.9
교과서지원	-	-	6,748,230	-	-
급식비지원	-	-	88,524	-	-
누리과정지원	-	-	29,929,032	-	-
정보화지원	-	-	1,824	-	-
돌봄교실운영	-	-	3,034,902	-	-
방과후자유수강권지원	-	-	1,491,535	-	-
방과후학교운영	-	-	1,585,205	-	-
교육급여지원	-	-	986,212	-	-
교육비지원	-	-	7,834,226	-	-
학교보건관리	47,130	164,325	12,553,385	△117,195	△71.3
학교환경위생관리	17,520	56,520	4,720,925	△39,000	△69
학교급식운영	14,486	13,276	109,878,426	1,210	9.1
학교급식환경개선	6,667,887	3,968,431	5,308,670	2,699,456	68
학교운영비지원	24,282,915	36,471,318	74,634,981	△12,188,403	△33.4
학교신증설	16,015,443	27,141,772	77,098,481	△11,126,329	△41
학교시설환경개선	113,477,708	76,650,143	90,880,443	36,827,565	48
학교시설확충	-	214,000	2,550,883	△214,000	△100
평생교육시설및운영	21,872	22,067	52,519	△195	△0.9
평생학습운영	6,000	6,140	103,820	△140	△2.3
교육정책기획관리	-	-	3,880	-	-
교육정책홍보	-	-	10,000	-	-
감사관리	-	-	14,420	-	-

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
법무관리	-	-	2,750	-	-
기관및학교평가관리	18,230	18,230	18,230	-	-
행정개선활동지원	297,552	252,824	252,824	44,728	17.7
의회협력	-	-	1,000	-	-
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	-
정보보안관리	1,003,770	267,020	258,873	736,750	275.9
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
민원행정서비스관리	-	-	6,660	-	-
예산관리	-	-	124,600	-	-
공유재산및물품관리	213,750	432,760	432,760	△219,010	△50.6
학생배치계획관리	-	-	587,107	-	-
적정규모학교육성	-	-	200,460	-	-
학부모및주민참여확대	-	-	167,600	-	-
시설사업운영	120,455	89,286	2,674,978	31,169	34.9
특별교육재정수요지원	-	-	1,540,800	-	-
기관기본운영비	936,874	663,268	747,968	273,606	41.3
기관시설유지관리	55,000	55,000	55,000	-	-
교원인건비	-	-	341,027,513	-	-
교육전문직원인건비	-	-	2,540,380	-	-
지방공무원인건비	-	-	32,227,398	-	-
계약제교원인건비	-	-	31,158,975	-	-
계약제근로자인건비	-	-	2,828,518	-	-
교육공무직원인건비	-	-	51,010,307	-	-
계	164,428,881	147,478,247	941,838,420	16,950,634	11.5

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	24,500	25,900	5,275	11,275	3,975	3,975	15
2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 미래교육 기반 조성(신규)	비예산	-	-	-	-	-	19
3	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	72,480	121,510	21,000	18,400	17,880	16,000	21
4	서울형 독서·토론 수업	29,000	160,658	3,000	10,000	10,000	6,000	26
5	교사 교육과정 전문성 강화	3,280	46,060	500	820	820	1,140	30
6	놀면서 배우는 유치원	20,733	20,733	-	7,800	8,100	4,833	33
7	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	1,560	5,460	390	390	390	390	37
8	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	-	-	3,272	1,000	40
9	미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	2,342	2,100	1,100	4,170	42
10	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	10,020	-	-	-	-	45
11	체계적인 학생 맞춤형 진로 교육과정 운영	331,800	312,380	203,000	-	128,800	-	48
12	맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	51
13	기관 연계 진로직업교육 활성화 및 시용함 진로직업교육원 구축(신규)	비예산	-	-	-	-	-	54
14	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	962,887	2,520	2,600	-	-	56
15	학교예술교육 활성화	11,800	5,000	2,200	1,200	1,200	7,200	59
16	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	61
17	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	9,900	2,005,216	9,200	-	700	-	63
18	생활 속 자전거 문화 활성화(신규)	재배정	-	-	-	-	-	66
19	연구하는 교사 지원 확대	4,180	4,800	420	1,670	420	1,670	68
20	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	460	-	-	71
21	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원	7,860	8,030	1,000	2,930	1,000	2,930	74

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
22	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	56,093	14,167	14,167	14,167	14,167	77
23	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	11,792	-	-	-	-	81
24	교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대	6,150,586	7,993,510	-	342,168	-	5,808,418	84
25	유아교육 공공성 강화	재배정	36,071,974	-	-	-	-	86
26	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,585,205	-	-	-	-	89
27	질 높은 돌봄 운영	1,236	3,750,805	-	400	546	290	93
28	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	598,672	-	-	-	-	98
29	다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	103
30	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	118,064	-	-	-	-	106
31	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	108
32	학부모 부담 경감	재배정	6,946,292	-	-	-	-	110
33	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	20,450	4,471,295	6,868	6,868	3,357	3,357	113
34	생태전환교육 지원 내실화	재배정	27,000	-	-	-	-	118
35	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	121
36	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	124
37	시민교육과 학생자치 강화	17,330	26,060	4,000	4,000	5,330	4,000	126
38	공감과 존중의 협력적 인성 교육 강화	재배정	비예산	-	-	-	-	130
39	협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	재배정	2,500	-	-	-	-	132
40	학교 안 소통구조 강화	69,125	60,226	25,690	18,075	25,360	-	135
41	학부모, 시민과 함께 만들어 가는 서울교육	480	267,740	120	120	120	120	138
42	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,000	6,140	3,000	3,000	-	-	144
43	저경력공무원 공직적응을 위한 맞춤형 현장 지원	3,030	5,310	280	1,000	250	1,500	148

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
44	교육공무직원의 고용안전 및 권익 보호	6,800	12,170	1,700	1,700	1,700	1,700	150
45	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	153
46	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	155
47	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	158
48	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	70,630	69,630	12,000	19,000	11,000	28,630	160
49	인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,050	-	-	-	-	164
50	디지털 교수학습 지원	12,200	58,000	10,000	2,000	100	100	166
51	블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	169
52	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	5,000	-	-	-	-	171
53	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교 공간 혁신	16,335,084	16,262,194	200,000	290,000	4,900,000	10,945,084	174
54	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	29,568,843	30,786,772	6,000,000	6,000,000	8,000,000	9,568,843	177
55	미래사회를 대비하는 교육 환경 구축	13,540	13,390	586	3,304	9,650	-	179
56	종합적인 상담 및 치유 지원	90,944	97,492	10,000	25,000	25,900	30,044	182
57	학생의 건강한 삶을 돕는 정서 행동 발달 지원	42,000	61,660	4,000	8,000	14,000	16,000	184
58	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	1,225,008	-	5,400	-	-	187
59	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	40,690	788,335	-	-	-	40,690	190
60	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	17,520	2,874,982	3,000	4,500	4,500	5,520	193
61	교육시설 안전 지원 강화	79,633,872	57,591,635	1,332,760	1,400,000	31,100,000	45,801,112	196
62	체형중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	재배정	780	-	-	-	-	199
63	식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	13,646	12,436	2,020	5,560	4,646	1,420	202
64	안전하고 위생적인 급식실 환경개선	1,655,356	3,050,985	1,654,516	-	840	-	205
65	학교폭력 예방의 완성, 관계 회복 활성화	8,320	9,660	2,080	2,080	2,080	2,080	207

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
66	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	251,500	-	-	-	-	209
67	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	175,396	279,555	41,924	45,774	41,924	45,774	212
68	인권존중 학교문화 조성	1,460	1,460	-	730	365	365	215
69	청렴 교육행정 구현	5,400	18,900	1,350	1,350	1,350	1,350	218
70	평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	16,800	45,303	4,200	4,200	4,200	4,200	222

II. 업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- [학교와 함께하는 교육지원] 유연하고 창의적인 학교 지원행정 구현
 - 코로나-19 장기화 대비 학교교육력 제고 및 기초학력보장 지원
 - ※ '3단계 학습인전망' 구축을 통한 단위학교 기본학력 책임지도제 운영(중 48교, 고 26교)
 - ※ 정규수업 내 협력강사 연계 학생 맞춤형 수업 지원(중 34교)
 - ※ '토닥토닥 키다리쌤'을 통한 정서·심리·학습지도 등 소규모 멘토링 운영(중 48교 619팀, 고 26교 270팀)
 - 수업·평가 혁신 역량 강화 및 나눔문화 확산
 - ※ 서로&새로 수업평가나눔 교사단: 총121명(11분임: 교과 5, 주제 6)
 - 월 1회 이상 온·오프라인 공동연구, 월 1회 이상 수업나눔 실천
 - 수업·평가 나눔 교사단 공유마당('22.10월, 11분임 수업공개)
 - 강동송파&강남서초 더불어 수업나눔 한마당('22.11.22.)
 - ※ 멘토-멘티형 수업코칭: 3팀(송파중 1팀, 배재중 2팀)
 - 수업성찰을 통한 수업개선 희망교사(팀)에게 지속적 수업코칭 지원
 - 팀당 3~5회 멘토링, 1회당 2시간 기준(운영수당 40천원)
 - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 11교 138명(16팀)
 - 내용: 현장 교원의 요구를 반영한 4영역 프로그램 운영
 - ※ 학생평가 학교 간 교과협의회
 - 상반기: 7과목군 72명 참여, 하반기: 6과목군 61명 참여
 - 교육의 디지털 대전환을 준비하는 학생용 디지털 디바이스 '디벗' 보급
 - ※ 안드로이드 기반 디벗 운영 학교 교원 연수 운영(54명, '22.3월)
 - ※ 고등학교 디벗 OS 선정을 위한 중학교 디벗 경험 나눔 행사 운영(52명, '22.8월)
- [학교통합지원] 현장으로 한걸음 나아가는 학교통합지원 구현
 - 119 맞춤형 학교통합지원 운영: 29교(초 18, 중 7, 고 4)
 - ※ 지원분야: 위기학생(자살시도, 심리정서불안, 아동학대, 이혼가정, 경제위기) 16교, 특수교육 1교, 교권침해 3교, 학교폭력사안 처리 및 예방교육 2교, 다문화교육 1교, 컨설팅지원(진로진학, 언론사 대응 등) 6교

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
 - ※ 강동·송파위(Wee)센터 개인 종합상담실시: 1,967명(4,759건)
 - ※ 위기사안 학교 컨설팅 실시: 45교(초 17교, 중 19교, 고 9교)
 - ※ 대규모 학교 및 전문상담(교)사 미배치교 상담 지원: 총 264명
- 복합요인 학습지원대상 학생을 위한 강동송파학습도움센터 운영
 - ※ 찾아가는 학습상담 운영: 274명(초 166명, 중 93명, 고 15명)
 - ※ 찾아가는 학습상담 여름캠프 운영: 69명(초 38명, 중 31명)
 - ※ 난독·경계선지능 전문기관 연계 치료·중재: 107명(초 87명, 중 12명, 고 8명)
 - ※ 강동송파학습도움넷 구축 및 운영: 인지·학습(13기관), 심리상담(9기관), 생활복지(5기관)
- 학부모의 자녀교육 역량 제고 및 가정의 학습·정서 환경 개선 지원
 - ※ 맞춤형 학부모 학습상담 「온(溫)맘」 프로그램 운영: 113명
- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - ※ 학교폭력 책임교사 역량 강화 연수(3회), 학교폭력예방·대처 학부모 도움책 제작 및 보급(5000부), 학생 생활교육 사례 VR전시회 운영, 생활교육 규정 제·개정 컨설팅(6교), 교육활동 보호 책임관 역량강화 연수(1회), 관계회복 전문가 양성과정 연수(2회)

○ [지역사회와 연계·협력] 민·관·학이 함께하는 강동·송파혁신교육지구

- 교육지원청-학교-구청이 협업하여 학교-마을 연계 교육과정 운영
 - ※ 초3 교사용 수업자료 제작, 중등 마을알기배움책 자치구별 제작, 학생 참여형 「AR 마을교실」 교수학습자료 개발
- 지역교육복지공동체 운영을 통한 학교-지역기관 협력 체계 구축

□ 한계

- 학교교육력 제고 및 기초학력보장 지원에 현장 교사들의 자발적인 참여를 독려할 동인 필요
- 코로나-19 장기화로 인한 학교별 학사일정 변경으로 정기적인 행사 운영의 어려움 상존

- 학교의 다양한 분야의 위기학생 의뢰 및 요청 건수 확대와 함께 장기간의 지원에 따른 체계적인 시스템(인력, 예산 등) 구축 필요
- 등교수업 이후 학교폭력 심의건수 증가로 인한 조치 결정 지연 및 개선을 위한 인력 증원 한계
- 혁신교육지구 운영에서 더 나아가 서울미래교육지구 운영 체제 구축을 위한 지원 필요
- 서울형 교육복지 학교 확대 및 담당자의 잦은 변경으로 인한 교육복지 업무이해도 향상 필요

□ 개선 방향

- 현장 교사들의 자발적 참여를 독려하기 위한 다양한 동인(모임 정례화를 위한 시간 확보, 연구결과 공유 실적에 대한 연구가산점 부여 등) 및 정기적인 연구모임 활성화를 위한 다양한 운영방식 모색
- 학교통합지원을 위한 내·외부전문가 네트워크 확대 및 전문성 신장을 위한 소통구조 개선 및 역량 강화
- 위기학생에 대한 상담·치료·학습지원 등을 통한 회복력 강화
 - 가정 내 학습·정서 환경의 지속적 개선을 위해 가족상담 프로그램 확대 운영 필요
 - 학습장애로 인한 심리적 어려움이 있는 경우 학습도움지원센터와 유기적 치료의 협력으로 정서적, 인지적 적응력 향상
- 학교폭력 예방과 치유를 위한 관계회복 프로그램 활성화
 - 갈등조정을 위한 관계회복 전문가 양성과정 연수 진행
 - 학교폭력 피해학생 회복을 위한 관계회복 조정 활동 강화
- 학교 단위 거버넌스 구축을 위한 실질적인 학교지원 컨설팅, 학교와 지역이 함께하는 학교선택사업

Ⅲ. 주요업무

- 01 더 질 높은 학교교육
- 02 더 평등한 출발
- 03 더 따뜻한 공존교육
- 04 더 세계적인 미래교육
- 05 더 건강한 안심교육

1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망* 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 학생들의 학습, 심리, 정서, 사회성 회복 등 전인적 성장을 위한 종합적 교육 회복 실현
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)
 - 2023 서울중등교육(중등교육과-1386, '23.1.12.)
- 주요 내용
 - 기초학력 진단 활동 실시
 - 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
 - 초 68교, 교당 10,000천원 내외(학교기타운영비)
 - 학교 내 다중지원체계(기초학력다중지원팀) 구축 지원
 - 초1,2 기초학력협력강사, 기초학력 키다리샘 운영 지원: '22.3~12월
 - 초등 기초학력지원단 구성 및 컨설팅 운영: 공립초 전체, 2회, '22.4~11월
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 지원: 총 72교(중 48교, 고 24교-두드림 포함)

- 중등 기본학력 지도 역량 강화 직무연수 운영: '22.6월(총 16명 이수)
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 계획 컨설팅 지원: 총 72교
- 중등 토닥토닥키다리샘 운영 지원: 총 72교
- 기초학력보장 지원 교사 지도역량 강화
 - 서울기초학력진단-보정 시스템 활용 교사 연수: 초 68교, 중 46교
 - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 모니터링: 초 68교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 진단 활동 실시	3~12월	초·중·고
서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화	연중	초·중·고
기초학력 보장 지원 교원 역량 강화	3~12월	희망교원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
 - 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 실시
 - ※ 초3, 중3, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
 - ※ 기초학력진단검사, 집중관찰, 상담, 과정중심평가 등을 통한 서울기초(기본) 학력 집중 진단활동 운영
 - 학교 교육과정을 통하여 갖추어야 하는 최소한의 성취기준에 대한 도달 여부 진단

○ 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화

- [정규수업 내] 기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 지원

: 초1, 2학년 및 중·고등학교

※ 정규교육과정에서 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생에 대한 개별 지원

※ 기초학력 협력강사 운영: 초1, 2학년 및 중학교 전체 및 희망 고등학교

※ 기초학력 학습지원튜터* 운영: 초·중 학습지원대상학생 현장 밀착 지원

- [학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원

: 초·중·고 전체

※ 「단위학교 기초(기본)학력책임지도제」 운영 지원: 초·중·고 전체

※ 「초6 기초학력 보장 채움 학기제」 운영 지원: 공립초 전체, '23.9월~'24.2월

※ 「키다리샘*」 지원을 통한 학습지원대상학생 밀착 지원: 초·중 희망교

※ 「점프업 프로그램」 지원을 통한 맞춤형 교과보충 프로그램 운영: 희망 공립초

- [학교 밖] 강동송파학습도움센터 통합지원 강화

○ 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화

- [교원] 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 함양 및 학습지원 담당 교원 연수 운영

- [보호자] 학습지원대상학생 인식 및 이해도 제고를 위한 홍보 강화

- * **다중 학습안전망** 기초학력 향상을 위한 정규 수업, 학교 내, 학교 밖 지원을 위한 학습안전망
- * **기초학력 학습지원튜터** 기초학력 보조인력(튜터)을 통해 학습지원대상학생에게 보충지도(정규·방과후) 및 상담 제공, 행정업무 지원
- * **초6 기초학력 보장 채움 학기제** 초·중 학교급 전환기인 초등학교 6학년 학습 지원 대상학생 학습지원 및 중학교 학교생활 적응 지원 프로그램 운영
- * **키다리샘** 학습지원대상 기초학력보장 활동 참여 희망 교사를 '키다리샘'으로 지정하여 소규모 학생 지도 운영
- * **점프업 프로그램** 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생을 대상 맞춤형 교과보충 프로그램(점프업) 운영

□ 추진 일정

- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 연수 운영: '23.2~11월
- 초등 기초학력지원단 구성 및 컨설팅 운영: '23.4~12월
- 중등 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: '23.4~7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력 향상지원(초)	9,100	10,500	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 성과나눔	940
기초학력 향상지원(중)	15,400	15,400	3,000 연수 및 컨설팅	9,000 연수 및 컨설팅	1,700 연수 및 컨설팅	1,700 성과나눔	1237
계	24,500	25,900	5,275	11,275	3,975	3,975	

1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 미래교육 기반 조성(신규)

□ 사업 개요

- 목적
 - 저출산, 학생 수 감소, 지역 여건 등 교육 수요 변화에 대응
 - 교육환경 변화에 따른 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성
- 근거
 - 교육기본법 제4조 및 초·중등교육법시행령 제51조, 52조
 - 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례
- 주요 내용
 - 저출산, 학생 수 감소 등 교육 수요 변화에 대응하여 학생·학교 균형배치를 통한 적정규모의 학교 육성 지원
 - 교육환경 변화에 따라 초1 학생들의 학력 신장 및 안정적 교육 환경을 위한 급당 20명 이하 정책 추진

□ 2022년 추진 실적

- 2023~2027학년도 학생배치계획 수립: 초 71교, 중 48교
- 2023학년도 초·중 학급편성: 초 68교, 중 48교
- 개발지구내 적정학생배치를 위한 신설학교 개교: 위례솔초·중
- 개발지구내 적정배치를 위한 학교신설 추진: (가칭)산빛초 신설승인

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2024~2028학년도 학생배치계획 수립	하반기	초 71교, 중 48교
2024학년도 초·중학교 학급 편성	12~2월	초 68교, 중 48교
개발지구 내 학생적정배치계획 수립	연중	대상기관
2024~2026 사립중 학급수 감축 사전예고	1~3월	사립중 12교

□ 추진 계획

- 교육의 질 제고를 위한 학급당 학생수 감축 및 과밀해소
 - 초·중 과밀학급 해소를 위한 지역 및 학교별 다양한 방안 모색을 위한 배치계획 수립
 - 초1 학생들의 기초학력 및 안정적 성장 기반 구축을 위한 학급당 학생수 20명 이하 정책 추진
- 중장기 학생 균형 배치와 적정규모 학교의 육성을 위한 종합적 계획 추진
 - 개발지구 내 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등 조성 및 학생 지원 활성화
 - 교육환경 변화 및 체계적인 교육자원 관리를 위한 사립중학교 적정규모화 추진

□ 추진 일정

- 2024~2028학년도 학생배치계획 수립: '23.하반기
- 개발지구 내 학생적정배치계획 수립: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생배치 계획수립	비예산	-	-	-	-	-	1889
개발지구 내 학생적정배치 계획수립	비예산	-	-	-	-	-	1889
계	비예산	-	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	담당: 김민주 ☎ 332
	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	이경임 ☎ 315 김희선 ☎ 322

1-3 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
 - 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 수업·평가 전문성과 자율성 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)
 - 2023 서울중등교육(중등교육과-1386, '23.1.12.)
- 주요 내용
 - 학생 참여 협력 수업 및 성장을 위한 과정 중심 평가 기반 구축 및 확산

□ 2022년 추진 실적

- (유)유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
 - 놀이를 통해 유아의 행복한 삶을 담은 유치원 운영 사례: 1회
 - 생태전환교육 연구 유치원 사례나눔: 1회
- (유)교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
 - 2022 누리지원단-누리새내기 운영: 2팀('22.4~11월)
- (초등)교육과정·수업·평가 혁신 지원단 구성 및 컨설팅 운영
 - 꿈쟁지원단, 꿈실지원단, 교육과정지원단, 컨설팅위원('22.3~12월)
 - 교육과정편성·운영 연수 및 컨설팅('22.11월)
 - 꿈실, 꿈쟁 운영 컨설팅('22.4~5월)

- 단위학교 컨설팅 장학('22.3~12월)
- (초등)교육과정-수업-평가 전문성 역량 강화 연수 실시
 - 교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수 운영('22.10월)
- (초등)2022 교육과정·수업·평가 혁신 성과나눔 보고회
 - 공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회('22.6월, 11월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
 - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 120명] 교감 2, 수석교사 7, 교사 111	교과별 5팀, 주제별 6팀

- ※ 수업·평가 혁신 운영협의체 구성 및 협의, 워크숍, 발대식('22.3~6월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 분임별 수업공개('22.10~11월)
- ※ 수업·평가 사례 공유를 위한 「더불어 수업나눔 한마당」 운영('22.11월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 활동 사례 공유를 위한 자료집 제작('22.11월)
- (중등)수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 프로그램 및 연수 운영
 - ※ 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램 운영: 3팀('22.6~11월)
 - ※ 수업·평가 전문가 되기 직무연수 운영: 53명('22.5월)
 - ※ 2022 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 167명('22.6~8월)
- (중등)수업나눔카페 구축 및 컨설팅 지원(12교): '22.11월
- (중등)학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원
 - 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가계획 검토('22.4월)
 - 학교 맞춤형 학생평가 컨설팅 실시('22.7월)
- (중등)학교생활기록부 작성 및 관리 전문성 강화 지원 및 점검
 - 학교생활기록부 업무담당자 연수('22.5월, 12월)
 - 학교생활기록부 기재 및 관리 현장 점검('22.7~8월, '23.1~2월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
만들어가는 교육과정 편성·운영 지원	연중	초·중·고
수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화	연중	유·초·중·고
학생 성장을 위한 평가방법 개선	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래교육을 위한 수업(원격수업 포함) 및 평가방법 개선 모색
 - 교원학습공동체, 수업나눔, 수업혁신 역량강화 지원
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산
 - (유)유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
 - (유)교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
- (초등)교육과정·수업·평가 혁신 지원단 구성 및 컨설팅 운영
 - 꿈쟁지원단, 꿈실지원단, 교육과정지원단, 컨설팅위원('23.3~12월)
 - 교육과정편성·운영 연수 및 컨설팅('23.11월)
 - 꿈실, 꿈쟁 운영 컨설팅('23.4~5월)
 - 단위학교 컨설팅 장학('23.3~12월)
- (초등)수업친구나눔교사단 지원 및 교사교육과정 운영 역량 강화('23.3~12월)
- (초등)교육과정·수업·평가 혁신 성과나눔 보고회
 - 공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회('23.6월, 10월)
 - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영
 - ※ 분임활동을 통한 학교 간 공동연구 및 수업나눔 활성화 지원

- ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화를 위한 수업혁신 연수꾸러미 개발 및 학교 맞춤형 연수 운영
- ※ 수업나눔 문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한미당 운영 및 자료집 제작
- (중등)수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영
- (중등)수업나눔카페 구축: 자발적이고 협력적인 수업나눔·소통 공간 조성
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - (중등)성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화
 - ※ 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
 - ※ 고차원적 사고기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가의 비중 확대
 - ※ 평가 결과 수시 피드백: 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
 - 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - ※ 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영(중 48교)
 - ※ 학생성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(고 2교)
 - ※ 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화
 - 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - ※ 교원 역량 강화 연수 실시
 - ※ 3단계 성찰 시스템 정착 지원: (1단계)자기 수업 관찰, (2단계)동교과 교사 수업 관찰, (3단계)인근 학교 교사와의 소통

□ 향후 추진 일정

- (초·중) 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅: 연중
- (초·중) 수업·평가 나눔 등 수업 혁신 문화 확산: 연중
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영 (초등)	재배정	42,780	-	-	-	-	902
학력평가관리	18,800	18,800	6,000	3,400	3,400	6,000	1220
			운영비	운영비	운영비	운영비	
교실수업 개선(중등)	55,480	59,930	15,000	15,000	14,480	10,000	996
			운영비	운영비	운영비	운영비	1002
계	74,280	121,510	21,000	18,400	17,880	16,000	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김민주 ☎ 332
김지현 ☎ 342
김주희 ☎ 335
김도균 ☎ 316
이경임 ☎ 320

1-4 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조('16.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령('17.7.26.개정)
- 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 수업 및 활동 지원
- 학교도서관 운영 활성화 지원

□ 2022년 추진 실적

- 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: '22.5~12월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원: 42교
 - ※ 학교도서관 공모지원 프로그램: 34교(초 12교, 중 20교, 고 2교)
 - ※ 학교도서관으로 찾아가는 인문독서 프로그램: 8교(중 4교, 고 4교)
 - 학교도서관 현장 방문 컨설팅: 20교(초 6교, 중 7교, 고 7교)
 - 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원
 - ※ 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영: 8회, 24시간

※ 사서 연구동아리 지원(3개) 및 협력 네트워크 구축 운영(강동송파 성동광진 사서교사 네트워크)

- 학교도서관 청소년 문화 카페 지원: 5교(중 2교, 고 3교)
- 학교도서관 자동화 장비 구축 지원: 32교(초 14교, 중 3교, 고 15교)
- 학교도서관 환경개선사업 지원: 33교(초 15교, 중 11교, 고 7교)
- 지역사회연계 인문독서 활성화 지원: 1회, 81명(송파도서관)
- 교과 연계 독서 수업 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」 운영
- 학생 성장 단계에 따른 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영
- 토론·토론·글쓰기 교육 활성화 교원 역량 강화 지원
- 독서문화 조성을 위한 「아침 책 산책 프로젝트」 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원	연중	초·중·고
‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원	연중	초·중·고
‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원	연중	초·중·고 신청교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - 독서·토론 수업 수업 실천 사례 공유 온라인 설명회 운영 지원
 - 박사 연구자와 함께하는 주제 독서프로그램 운영: 연중
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 공모지원 프로그램: 초·중·고 35교
 - 책 읽어주는 학부모 독서교육 역량강화 연수 실시

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
 - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영비 지원: 초·중·고 신규
 - 독서·토론 수업 실천 사례 공유 온라인 설명회 운영 지원: 연 3회
 - 교원 독서·토론 수업 설계 및 실천 역량 강화 직무(자율)연수 운영: 2회(실습·체험형)
 - ‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서프로그램’ 운영: 연중
- ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원
 - 자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영비 지원: 초·중·고
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원
 - 학생 성장단계별 독서·토론 활동(초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학) 지원
 - 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영: 학교자율 사업 운영 연계
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원: 35교 이상
 - 학교도서관 운영 컨설팅 실시
 - 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원
 - ※ 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영: 2회(상·하반기)
 - ※ 사서 연구동아리 및 협력 네트워크 구축 운영(공공도서관, 지역사회연계)

□ 추진 일정

- 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: '23.5~12월
- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '23.2~10월
- 학교도서관 지원 공모사업: '23.2~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서·토의·토론 교육 활성화	재배정	3,800	-	-	-	-	1144
*이집 책산책 프 로젝트 운영 지원	재배정	128,858	-	-	-	-	293
학교도서관 운영 활성화 지원	29,000	28,000	3,000 연수	10,000 독서문화 프로그램	10,000 독서문화 프로그램	6,000 연수	1194
계	29,000	160,658	3,000	10,000	10,000	6,000	

작성자
 중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장: 이우수 ☎ 331 담당: 김태희 ☎ 334
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 이경임 ☎ 320
 김희선 ☎ 322

1-5 교사 교육과정 전문성 강화

사업 개요

- 목적
 - 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교사 교육과정 편성·운영권 강화
 - 교사 교육과정 전문성 강화를 통한 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생 중심의 다양한 교육과정 운영 지원
 - 교원의 교육과정 편성·운영 역량 강화 지원

2022년 추진 실적

- (유)유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
 - 생태전환을 생활화하는 놀이: 생생놀이('22.5월)
 - 유치원 꿈을 담은 안전하고 창의적인 놀이 교실 운영('22.6월)
- (초등) 교육과정편성·운영 연수 및 컨설팅('22.11월)
- (초등) 학생 맞춤형 교육과정(꿈실, 꿈잼) 운영 컨설팅('22.4~5월)
- (초등) 2022 교육과정·수업·평가 혁신 성과나눔 보고회
 - 공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회('22.6월, 11월)
- (중등)2023 중학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅 실시('22.10.19.~11.4.)
- (중등)2023 중학교 교육과정 편성 안내 교무부장 연수('22.10.19.): 48교

- (중등)2023 자유학년(기)제 운영 안내 그룹 컨설팅 실시('22.12.19.~12.23.)
- (중등)2023 고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅 실시('22.8.31.~9.16.)
- (중등)2022 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수('22.5.31., 10.19.): 2회
- (중등)2023 교육과정 편성 지원을 위한 고등학교 교무부장 워크숍 운영('22.11.29.): 26교
- (중등)2022 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅 실시('22.6.10.~6.27.): 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정 편성·운영 지원	'22.8월~'24.1월	유·초·중·고
교원의 교육과정 전문성 강화를 위한 맞춤형 지원	연중	유·초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 교원의 교육과정 운영 전문성 강화 확대 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 학교 교육과정 편성운영 지원
 - (유아)놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 보급
 - (초등)교육과정 편성·운영 연수 및 컨설팅('23.11월)
 - (초등)학생 맞춤형 교육과정(꿈실, 꿈잡) 운영 컨설팅('23.4~5월)
 - (초등)수업친구나눔교사단 지원 및 교사교육과정 운영 역량 강화('23.3~12월)
 - (중등)교육과정지원단 구성 및 운영('23.4월~'24.1월)
 - (중등)2024학년도 교육과정 편성 안내 및 검토 실시

- 교사 교육과정 전문성 강화를 위한 맞춤형 연수 확대
 - 신학년 집중 준비기간 이용 학교 교육과정 수립 지원('23.2월)
 - (중등)교육과정 편성 지원을 위한 교무부장 워크숍 운영: 2회('23.11월)
 - (중등)교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 맞춤형 교사 연수 운영('23.7~11월)

추진 일정

- (중등)교육과정지원단 구성: '23.4월
- 교원의 교육과정 전문성 지원 맞춤형 연수: '23.8~11월
- (유·초·중) 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅: '23.7~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영 (초등)	재배정	42,780	-	-	-	-	902
교육과정운영 (중등)	3,280	3,280	500 운영비	820 운영비	820 운영비	1,140 운영비	1061
계	3,280	46,060	500	820	820	1,140	

1-6 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
 - 유치원, 학부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울유아교육계획(유아교육과-267, '23.1.10.)
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유치원 교육과정 내실화를 위한 연수 운영
 - 유치원·학부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축

□ 2022년 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학
 - 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 지도·점검: 76개원
 - 컨설팅 장학 지원: 35개원, 41회
- 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교수·학습 지원 연수
 - 수업 능력 증진 및 교육과정 내실화를 위한 교원연수: 9회('22.2~11월)
 - 2019 개정 누리과정에 대한 유치원 교사 이해 제고 및 실행력 지원을 위한 8시간 직무연수(원격): 1회('22.6월), 총 56명 이수

- 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 교원 심화 연수: 2회
- 2019 개정 누리과정 내실화를 위한 현장 지원
 - 교원학습공동체 및 수업 나눔 통한 교수·학습지원: 30개원
 - 2022 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 지원: 2팀
 - 유아·놀이 중심교육과정 지원을 위한 미래교육지원단 운영 : 4개원 11명 구성('22.7~11월), 총 22종 장학자료개발
- 교육과정 중심 지역 네트워크 교육공동체 구축
 - 교원연수: 찾아가는 심폐소생술 연수: 22개원
 - 교육과정 사례나눔: 16개원, 48명
 - 놀이지원 역량 강화를 위한 놀이자료 배부: 3종, 75개원
 - 놀이중심 수업 활성화 위한 교재교구 배부: 75개원
 - 유아와 부모가 행복한 놀이중심 문화 조성을 위한 부모행복교실: 20개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학 운영	연중	77개원
2019 개정 누리과정 내실화를 위한 연수 운영	연중	77개원
교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영	4~11월	77개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학
- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 지원을 위한 현장 밀착형 교원 연수 운영
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 운영

- 유치원 교육과정 운영 내실화를 위한 교원 지원
 - 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 컨설팅 장학: 공·사립 유 전체(연중)
 - 현장의 요구에 기초한 맞춤형 컨설팅 장학 운영
 - 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 서울유아장학지원계획 연수: 1회
 - 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 연수: 3~4회('23.4~10월 중)
 - 디지털역량 강화 지원을 위한 교원 연수: 1회('23.5~8월 중)
 - 생태전환교육 활성화를 위한 역량강화 교원 연수: 1회('23.4~7월 중)
 - 교원능력개발평가 이해 제고를 위한 교원 연수: 1회('23.7~9월 중)
 - 유아 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초 이음교육 연수 운영: 연 1회
 - 저경력·고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 운영: 1팀
 - 수업자료 개발 보급을 위한 미래교육지원단 운영: 1팀
- 교육과정 중심 네트워크 운영을 통한 함께하는 교육공동체 구축
 - 교육지원청을 중심으로 사업별 중심유치원(2개원)이 협력적으로 운영
 - 유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 부모행복교실 운영
 - 유치원 교육 이해를 위한 학부모 연수 실시: 1회
 - 유치원 교육의 중요성 인식 제고를 위한 홍보자료 보급(본청 주관)

□ 추진 일정

- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 운영 컨설팅 및 지원 장학: '23.4~12월
- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 활성화 지원 연수: '23.4~12월
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지역 네트워크 사례 나눔: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	5,533	5,533	-	1,800 연수비	2,100 연수비	1,633 연수비	817
교육과정중심 지역네트워크	15,200	15,200	-	6,000 수당,연수비	6,000 수당,연수비	3,200 수당,연수비	846
계	20,733	20,733	-	7,800	8,100	4,833	

1-7 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화
- 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수-학습-평가 혁신으로 학습경험의 질 개선

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)

○ 주요 내용

- 유·초 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급 공모: 1,074학급 선정
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 운영
 - 현장지원단(20명) 구성·운영을 통한 「꿈실」 운영 내실화 지원
 - 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 컨설팅 실시: '22.4-5월
- 초1,2 「꿈쟁」 교실 네트워크 운영 지원
 - 초1,2 「꿈쟁」 교실 운영 학급 공모: 277학급 선정
- 초1,2 「꿈쟁」 교실 혁신 현장지원단 운영

- 현장지원단(12명) 구성·운영을 통한 「꿈쟁」 운영 내실화 지원
- 현장지원단의 「꿈실」 운영팀 그룹별 컨설팅 실시: '22.4-5월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	연중	초 희망교
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	연중	초 희망학급
초3-6 창의공감 교육과정 운영 지원	연중	초 희망학급

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 꿈쟁 네트워크(꿈쟁 교실) 운영 지원
 - 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장 지원
- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - 입학 초기 적응 활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영: 3팀 내외
 - 초1 학교생활 적응을 위한 교원 연수 운영 및 학부모 교육 지원
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안성맞춤교육과정 지원 「꿈쟁 네트워크」 내실화
 - 한글 익히기, 수 개념 형성과 이해 등 기초·기본 교육의 충실한 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트 운영 내실화
 - 2022 개정 교육과정 대비 학교자율시간 활용 프로젝트 수업 강화
 - 「초등 배움·나눔 수업 성장 프로젝트」 수업친구 나눔 교사단 운영

추진 일정

- 학교교육과정 편성·운영 컨설팅 지원단 구성·운영: '23.4월, '23.12월
- 학생 맞춤형 교육과정 운영 성과보고회: '23.6월, '23.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실영자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력학습 참여적 수업지원	1,560	1,560	390 연수 및 컨설팅	390 연수 및 컨설팅	390 연수 및 컨설팅	390 성과나눔	973
안성맞춤교육 과정운영지원	재배정	3,900	-	-	-	-	957
계	1,560	5,460	390	390	390	390	

1-8 자율적 역량을 키우는 중학교

사업 개요

- 목적
 - 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정 구현
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 중학교 자유학기(년)제 운영 계획 알림(중등교육과-192, '23.1.2.)
- 주요 내용
 - 중학교 자유학기(년)제 운영 역량 강화 연수 지원
 - 2015 개정 교육과정 안착을 위한 현장 지원 및 컨설팅

2022년 추진 실적

- 교장·교감 워크숍에서 교육과정 및 자유학기(년)제 중점 사항 안내('22.5월, 9월)
- 2022 자유학년제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.12.)
- 2023 자유학기(년) 운영 방안 안내 교무부장 연수('22.10.19.)
- 2023 찾아가는 맞춤형 자유학기(년)제 운영 계획서 컨설팅 실시('22.12.14.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 역량 강화 및 안착 지원	연중	중 48교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 도입에 따른 자유학기(년)제 운영 안착 지원
 - 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 운영 내실화 지원
- 중학교 자유학기(년)제 운영 역량 강화
 - 2023학년도 자유학기(년)제 운영 계획서 검토 및 컨설팅
 - 2022 개정 교육과정 및 자유학기(년)제 운영방안 관리자 연수
 - 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 학부모 연수
- 학생 참여형 수업, 과정중심 평가 및 자유학기 활동 내실화 지원
 - 기본학력 향상, 기초와 적용, 실시간 국제공동수업 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
 - 학교 내, 학교 간 교원학습공동체 지원

추진 일정

- 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 및 학부모 연수
- 중학교 교육과정 및 자유학기(년)제 담당부장 워크숍: '22.10월 중 48교
- 자유학기(년)제 운영 계획 점검 및 컨설팅('23.2월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실영자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정담당 교원연수(중)	4,272	4,272	-	-	3,272	1,000	1114
					교육과정 워크숍	교육과정 연수	
계	4,272	4,272	-	-	3,272	1,000	

1-9 미래를 설계하는 고등학교

사업 개요

- 목적
 - 고교학점제 준비를 위한 일반고 교육 역량 강화 지원
 - 고교학점제 도입에 따른 학생 선택 교육과정 현장 안착 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 일반고 역량 강화를 위한 네트워크 구성 및 맞춤형 연수 지원
 - 고교학점제 기반 구축과 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

2022년 추진 실적

- 고등학교 교육과정 담당부장 및 담당자 연수('22.6.13.): 26교
- 2022 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅('22.6.20.)
- 2022 고교학점제 이해를 위한 학부모 특강('22.7.19.)
- 2023 고등학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅 실시('22.9~10월)
- 최소성취수준 보장지도 담당자 연수 ('22.10.28.): 28명
- 2023 고교학점제 준비학교(일반고역량강화) 지원 교무부장 워크숍('22.11.29.): 26교
- 2023 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 운영계획서 점검('22.12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 교육 역량 강화 지원	연중	일반고 26교
고교학점제 현장 안착 지원	'23.3~'24.2월	일반고 26교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 일반고 교육 역량 강화를 위한 지원
 - 일반고의 원활한 교육과정 편성·운영 및 수업 내실화 지원
- 고교학점제 도입에 따른 학생 선택 교육과정 현장 안착 지원
 - 학교 간 네트워크 강화를 통한 교육력 제고
 - 고교학점제 도입에 따른 교육공동체 인식제고를 통한 현장 안착
- 일반고 교육역량 강화를 위한 지원
 - 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 계획에 따른 예산 차등 지급 및 컨설팅 실시('23.12월)
 - 고교학점제 준비학교 통합지원단 구성·운영
 - 다양한 진로 선택 과목 개설 활성화를 위한 선택 과목 지도 역량 강화 연수 지원
 - 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원
- 고교학점제 도입에 따른 학생 선택 교육과정 현장 안착 지원
 - 고교학점제 연구학교 운영 지원(동북고, 배명고, 문현고, 잠일고)
 - 학교 간 협력 교육과정 및 고교학점제 선도지구 운영
 - 진로진학지원단 구성·운영
 - 교육공동체 역량강화를 위한 맞춤형 연수 및 컨설팅 실시

□ 추진 일정

- 일반고 교육역량 강화 연수 및 워크숍 운영
 - 2023 일반고 교육역량 강화 담당 부장 연수 실시('23.3월)
 - 일반고 교장, 교감 교육력 제고 워크숍('23.5월, 9월)
- 진로진학 지원단 구성 및 운영('23.3~12월)
 - 찾아가는 교원 대상 맞춤형 진로학업설계 연수
 - 진로박람회 실시 지원 및 1:1 진로진학설계 상담 지원 등
- 고교학점제 현장 안착 지원을 위한 홍보 및 컨설팅 실시('23.9월)
 - 고교학점제 이해를 위한 학부모 연수
 - 고교학점제형 학교조직 재구성 맞춤형 컨설팅 실시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고교육력 제고지원	5,470	5,470	1,100 연수	1,100 컨설팅	1,100 컨설팅	2,170 컨설팅	1177
교육과정담당 교원연수(고)	4,242	4,242	1,242 교육과정 워크숍	1,000 교육과정 연수	-	2,000 교육과정 점검	1111
계	9,712	9,712	2,342	2,100	1,100	4,170	

작성 자	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	담당: 안혜연 ☎ 314
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	김희선 ☎ 322 김지현 ☎ 342

1-10 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
 - 특수교육대상학생 진로직업교육 운영 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 편성 및 운영 지원
 - 현장중심의 통합교육 활성화
 - 특수교육대상학생 진로직업교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 특수학교(급) 발달 수준을 고려한 교육과정 내실화 지원
 - 특수교육운영위원회 운영: 매월 1회, 총 12회
 - 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상학생 순회교육 운영: 9교, 14명
 - 특수교육대상학생 방학프로그램 운영: '22.8월, 유·초·중·고 학생 78명
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 통합교육지원단 구성 및 컨설팅 지원: 13회
 - 통합교육 및 특수학급 운영 지원 장학: 연중
 - 특수학급 교사 대상 연수 운영: '22.9~11월, 유·초·중·고 특수교사 60명
 - 통합학급 교사 연수 운영: '22.11월, 유·초·중·고 통합학급 교사 30명

- 특수교육대상학생 진로직업교육 활성화
 - 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: 중·고 학생 50명
 - 학부모 및 교사 대상 진로직업 연수 운영: 학부모 3회, 교사 3회
 - 지역사회 유관기관 연계 진로직업교육 정보 제공: 연중
 - 서울발달장애인훈련센터 프로그램 안내 및 운영 지원: 연중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
발달수준 고려한 특수학교(급) 교육과정 운영	연중	특수학교(급)
현장중심의 통합교육활성화	연중	유·초·중·고 특수학급
특수교육대상학생 진로직업교육 활성화	연중	중·고 특수학급

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영 지원
- 특수교육대상학생 진로직업교육 활성화

- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상학생 순회교육 운영: 10교
 - 특수교육대상학생 방학프로그램 운영: 유·초·중·고 학생 80명
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
 - 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: 중·고 학생 50명
 - 학부모 및 교사 대상 진로직업 관련 연수 운영: 학부모 4회, 교사 3회
 - 지역사회 유관기관 연계한 현장중심의 진로직업교육 정보 제공: 연중

추진 일정

- 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상학생 순회교육 운영: '23.4~12월
- 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: '23.8월, '24.1월
- 학부모 및 교사 대상 진로직업 관련 연수 운영: '23.5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 필수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 운영위원회	재배정	4,380	-	-	-	-	1831
통합교육 지원단 운영	재배정	3,600	-	-	-	-	1791
특수교사 연수운영	재배정	2,040	-	-	-	-	1822
계	재배정	10,020	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341	담당: 김지현 ☎ 342
	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	정미연 ☎ 315

1-11 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학교급 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

2022년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 진로교육 추진: 연중
- 진로교육 활성화지원단 구성·운영: 11명
- 진로직업체험센터(강동상상광광, 송파꿈마루) 운영 지원을 통한 체험중심 진로교육 활성화
 - 진로체험 지원 방안 협의 및 운영 모니터링
- 진로활동실 모니터링 및 심사: '22.11~12월
 - 진로활동실 구축 운영학교 현장 및 자율 모니터링 병행(중4, 고1)
 - 진로활동실 구축 운영학교 학교 선정 현장점검 심사 실시(초1, 중2, 고2)

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색을 위한 교원 역량강화 연수 지원
 - (초등)진로전담교사 자율협의체 운영: '22.5월, 68명
 - (중등)중학교 진로전담교사 역량강화 연수 참석: '22.10월, 40명
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - 학교로 찾아가는 꿈NUM꿈 진로체험 프로그램: '22.6~12월, 초·중890명 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	3~12월	선정교 3교
진로연계교육 운영 지원을 위한 교원 역량강화 연수	5~11월	초등 68명 중등 82명
맞춤식 진로 탐색 기회 제공	4~12월	연 2회 이상
진로직업체험지원센터 운영 지원	3~12월	2기관

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
 - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비(강동중학교, 명일중학교, 강일고등학교)
 - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원: 연중
- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 신규
 - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영
 - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 운영(초등 68명, 중등 82명)

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영: 연 1회('23.10월)
 - 교육지원청 현장진로직업체험의 날 운영: 연 1회('23.7월)
 - 진로직업체험지원센터 활용 내실화: 2기관(강동상상광광, 송파꿈마루)
 - 2023 서울진로직업박람회 홍보 및 지원('23.7.12.~15.)

□ 추진 일정

- 진로교육활성화 현장 지원단 구성: '23.3월
- 교육과정과 연계한 진로교육 추진: 연중
- 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 및 워크숍: '23.4~10월
- 현장진로직업체험의 날, 꿈NUM꿈 진로체험 운영: '23.7~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원 진로교육 연수 운영	재배정	8,960	-	-	-	-	1566
진로탐색 기회제공 (꿈넘꿈 진로체험)	재배정	6,020	-	-	-	-	1566
진로직업체험 지원센터 운영 지원	331,800	294,800	203,000 진로직업체험 지원센터운영	-	128,800 진로직업체험 지원센터운영	-	1566
진로교육 활성화 지원단 운영	재배정	2,600	-	-	-	-	1566
계	331,800	312,380	203,000	-	128,800	-	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

1-12 **맞춤형 진로·진학 상담 강화**

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대 및 교사 진학지도 역량 제고
- 근거
 - 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학 지도 내실화
 - 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

□ 2022년 추진 실적

- 메타버스 기반 온라인 서울진로직업박람회 운영 지원: '22.9월
- 고등학교 진학설명회 실시를 통한 진학지도 역량 강화
 - 교사대상: '22.8월, '22.10월 2회 실시
 - 학생 학부모 대상: '22.10월 1회 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
교사 진로·진학 상담 역량 강화 연수	3~12월	중등 1회 이상
맞춤형 진학상담프로그램 사용법 안내	5~11월	1회 이상

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학 지도 내실화
 - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학 지도 내실화 지원
 - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
 - 서울진로진학정보센터 및 수시/정시 특별진학상담센터 대면/비대면 상담 운영 확대 지원
 - 대학진학지도지원단 등 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화 지원
- 맞춤형 진학상담프로그램을 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 제공 안내 및 사용방법 홍보
 - 서울시교육청의 진학상담프로그램 모바일 앱 홍보를 통해 서울 학생 모두가 쉽고 평등하게 접근 가능한 플랫폼 활용이 가능 하도록 함

□ 추진 일정

- 서울시교육청의 진학상담프로그램 모바일 앱 홍보: '23.4~5월
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 위한 연수: '23.4~10월
- 고등학교 진학설명회 실시: '23.10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교사 진로·진학상담 역량 강화 연수	비예산	비예산	-	-	-	-	2225
맞춤형 진학상담 프로그램 사용법 안내	비예산	비예산	-	-	-	-	2225
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장:신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장:오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

1-13

**기관 연계 진로직업교육 활성화 및
AI융합 진로직업교육원* 구축(신규)**

사업 개요

- 목적
 - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
 - 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화
 - AI융합 진로직업교육원* 구축·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기관 연계 진로직업교육 지원	3~12월	초·중·고
4차 산업 신기술 학생 교육 및 교원 연수	4~12월	연 1회 이상

추진 계획

- 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화 지원
 - 산업 분야별로 대학·산업체와 협업 체제 구축 및 학교 밖 교육 학점 인정 활성화: 연중
 - 직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대: 연중

- AI융합 진로직업교육원 구축·운영 안내 및 연수 운영 지원
 - AI융합 진로직업교육원 추진단 운영 및 시설 구축: '23.1~8월
 - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수 프로그램 개발·운영 : '23.9월~'24.2월

* **AI융합 진로직업교육원** 초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로 직업교육 및 직업 체험활동 등의 종합적·전문적인 컨트를타워로서, 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업 교육 인프라 구축을 통해 디지털 전환 시대 교육 비전 실현

추진 일정

- 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화 지원: 연중
- AI융합 진로직업교육원 교육 인프라 구축 이후 활용 방법 홍보 : '23.8~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
기관 연계 진로 직업 교육지원	비예산	-	-	-	-	-	1651
4차 산업 신기술 학생 교육 및 교원 연수	비예산	-	-	-	-	-	1574
계	비예산	-	-	-	-	-	

작성자 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김의진 ☎ 344
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 김혜란 ☎ 311 김도균 ☎ 316

1-14 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

- **목적**
 - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력 및 사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- **근거**
 - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- **주요 내용**
 - 체육교육과정 운영 내실화
 - 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

2022년 추진 실적

- 학교체육교육 내실화 지원
 - 중등 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 교육감배(교육장배) 학교스포츠클럽대회 운영
 - 강동송파 특색 학교스포츠클럽활동 활성화 사업 운영
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 학생건강체력평가 운영 및 건강체력교실 운영: 모든 초·중·고
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감: 배명고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육교육과정 운영 내실화	연중	초·중·일반고
1학생 1스포츠 참여 활성화	연중	초·중·고
학생 체력격차 회복 및 건강체력 증진	연중	초·중·일반고
체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육비 경감	연중	일반고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 체육수업 내실화를 위한 단위학교 체육교육 역량 함양
 - 중등 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영
 - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽 대회 운영
- 체육교육과정 운영 내실화
 - (초등)3·4학년 생존수영교육비 지원, 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원
 - (중등)내실 있는 체육수업을 위한 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료 지원(예정)
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
 - 365+ 체육은동아리* 운영·지원 신규
 - (중등)여학생 체육 활성화 프로젝트 운영: 공차소서(축구), 공치소서(야구)
 - (초등)운동장 맨발걷기 선도학교 운영 지원: 신체적 건강증진 및 자발적 생태전환교육 실천
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원

- 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원
- 서울학생 체력회복 프로젝트 운영
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
 - 체육 계열 진로, 체육 관련 학과 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진
 - 일반고에서 특성화된 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대 및 진로직업 개척 기회 제공

* 365+ 체육은동아리 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용하여 활동

□ 추진 일정

- 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영: '23.3~12월
- 교육감(교육장)배 학교스포츠클럽대회 운영: '23.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	5,120	962,887	2,520	2,600	-	-	1630
			연수운영 등	학교스포츠 클럽대회	-	-	1637
계	5,120	962,887	2,520	2,600			1642
							1648

작성 자

중등교육지원과장:신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장:오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 김도균 ☎ 316

1-15 학교예술교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 예술교육 경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생들의 예술향유능력 배양 및 지역 연계 학교예술교육 역량 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 예술교육 구현

2022년 추진 실적

- 협력종합예술활동 운영결과 공유마당 및 워크숍('22.12.16.)
- 협력종합예술활동 모니터링: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영	연중	초
협력종합예술활동 워크숍(공유마당)	연중	중 48교
학교예술동아리 운영 지원	연중	고 34교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초·중·고 예술활동 발표 기회 제공
 - 초·중·고 맞춤형 예술활동 발표 기회 제공으로 학교 예술교육 강화

- 초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영 신규
 - 초등예술하나 현장지원단 구성 운영 및 성과나눔 발표회 운영
- 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
 - 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 내외 발표·공유 기회 제공: 중 전체(48교)
 - 협력종합예술활동 워크숍(공유마당): '23.12월
 - 협력종합예술활동 문화예술네트워크(자문단) 운영: 10명 이내
- 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
 - 학생예술동아리 활동 및 발표 기회 지원을 위한 운영비 지원

추진 일정

- 교육과정 내 협력종합예술활동 운영: 연중
- 협력종합예술활동 모니터링: 연중
- 초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영: 연중
- 협력종합예술활동 운영결과 공유마당: '23.12월
- 고등학교 예술동아리 운영 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실영자료 핵수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등하나 현장지원단 구성 및 운영	4,800	비예산	1,200	1,200	1,200	1,200	1667
			현장지원단 역량지원	현장지원단 역량지원	현장지원단 역량지원	현장지원단 공유마당	
협력종합예술 활동	7,000	5,000	1,000	-	-	6,000	1671
			문화예술 네트워크			협력종합 예술활동 공유마당	
학교예술동아리 운영 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	1654
계	11,800	5,000	2,200	1,200	1,200	7,200	

작성 자

중등교육지원과장:신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장:박형라 ☎ 341 담당:김지현 ☎ 342
초등교육지원과장:오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장:최혜란 ☎ 311 김도균 ☎ 316

1-16 학교예술교육 지원 시스템 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 예술교육을 위한 환경 구축: 연습실 및 공연장
 - 학교문화예술교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 교육과정 내 협력종합예술활동 운영학교 연습실 구축 지원: 중 2교, 고 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술교육을 위한 학교환경 구축(예술꿈담터)	연중	중1
학교예술교육 지원 시스템 홍보	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 학교예술교육 지원
 - 예술교육을 위한 환경 및 프로그램 지원
 - 악기공유마당 및 온라인 플랫폼 활용을 통한 체험 기회 확대

- 예술교육을 위한 학교환경, 프로그램 지원
 - 예술감상시설, 예술꿈담터 활용 모니터링
 - 서울창의예술교육센터 활용 지역 연계 프로그램, 공연전시, 특색 프로그램 활용 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화 홍보
 - 유희악기 활용을 위한 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 활성화 홍보
- 서울학생 예술 발표기회 확대 및 나눔: 서울학생 더불어예술숏페스티벌 운영 및 유튜브채널 운영 홍보

□ 추진 일정

- 예술꿈담터 구축 지원: 연중
- 악기공유마당 활성화 홍보: '23.3~5월
- 서울학생 더불어예술숏페스티벌 및 유튜브채널 운영 홍보: '23.3~5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈담터 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	1671
학교예술교육 지원 시스템 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-	1654
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

1-17 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
 - 학생선수 인권 보호
 - 학생선수 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학생선수 인권 보호: 모든 학생선수 대상 인권 교육 완료
- 학생선수 학습권 보장: 학사관리 운영 지원
- 공정하고 투명한 운영 지원: 체육특기학교 승인교 대상 운영점검

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생선수 인권 보호	연중	학교운동부 운영교
학생선수 학습권 보장	연중	학교운동부 운영교
공정하고 투명한 운영 지원	연중	학교운동부 운영교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 출석인정결석 허용일수 확대 운영 지원
- 학생선수 인권 보호
 - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원 및 스포츠분야 인권교육 실시 ※운영 지원교 지속 확대 예정
 - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시('23.7~9월 예정)
- 학생선수 학습권 보장
 - 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육 특기자 자격심사에 내신성적 반영 등)
 - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시 (e-School 시스템 등 활용)
- 공정하고 투명한 운영 지원
 - (행정지원)학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영
 - (재정지원)전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정 지원

□ 추진 일정

- (초·중)서울소년체육대회 및 전국소년체육대회: '23.3~5월
- (고)전국체육대회: '23.10월
- 학교운동부 행정적·재정적 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 체육활동	9,900	2,005,216	9,200	-	700	-	1611
			소년체육 대회	-	전국체육 대회	-	
계	9,900	2,005,216	9,200	-	700	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김의진 ☎ 344
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 김혜란 ☎ 311 김도균 ☎ 316

1-18

생활 속 자전거 문화 활성화(신규)

사업 개요

- 목적
 - 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성
- 근거
 - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
 - 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
 - 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
 - 자전거 안전교육 지도교원 양성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	연중	선정교
생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	초·중·고
자전거 안전교육 지도교원 양성	연중	초·중·고

추진 계획

- (자.타.공.인*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 신규
 - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영, 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영
 - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 신규

- 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원, 고교 자전거 동아리 운영 지원
- 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회)
- 자전거 안전교육 지도교원 양성 **신규**
 - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성, 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원
 - 유관기관과의 협업체계 구축(서울시청 자전거정책과, 한국자전거단체협의회, 대한자전거연맹 등)

* 자·타·공·인(자전거·타기·공·인) “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인in」”

□ 추진 일정

- (자타공인)시범학교 운영지원 등: 연중
- 자전거 안전교육 지도교원 양성: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 체육활동	재배정	-	-	-	-	-	1630
계	재배정	-	-	-	-	-	

작성자	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	담당: 김도균 ☎ 316
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	김희선 ☎ 322 김민주 ☎ 332

1-19 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
 - 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량강화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)
- 주요 내용
 - 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 교원자비부담연수비 지원 확대
 - 교원 연구문화 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 교원학습공동체 활성화
 - 공모사업 학교자율운영제 ‘교원공동체 역량 강화’ 영역 예산 교부 : 교당 3,000천원 이상
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 승인: 유 4팀, 초 61팀, 중 44팀, 고 27팀
- 교원 성찰과 재충전 기회 확대
 - 자율연수 휴직제(초 26명, 중 16명), 학습연구년제 운영(초 36명, 중 32명)
 - 시간선택제 교사(초 48명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중·고
교원자비부담연수비 지원 확대	학기별 1 회 이상	유·초·중·고
교원 연구문화 활성화	연중	유·초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원
- 교원학습공동체 운영 내실화 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 학교교육계획에 교원학습공동체 운영 계획 포함, 3인 이상 교원학습공동체 활동 직무연수로 인정: (집중과정) 15시간, (상시과정) 45시간
 - 학교 간 교원 연구 네트워크 구축을 통해 수업 나눔 문화 확산
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 교육현장 중심 수요자 맞춤형 연수 지원
 - ※ 수요자 중심 맞춤형 연수 지원
 - ※ 경험 공유 커뮤니티 연수 및 참여자 요구 반영 프로슈머 연수 운영 지원
 - 혁신미래교육을 선도하는 미래형 스마트연수체제 확대
 - ※ 미래 지능 정보사회 대비 온라인 수업 및 에듀테크 활용역량 신장 지원
 - ※ 학교급별, 학년군별, 주제별 블렌디드수업역량 함양을 위한 스마트연수환경 조성

추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 집중과정 직무연수 운영: '23.2~3월
- 학교 안 교원학습공동체 상시과정 직무연수 운영: '23.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 안 교원학습공동체 혁신교육 확산지원	4,180	4,800	420 직무연수 계획서 심사	1,670 직무연수 이수승인 심사 및 수업나눔	420 직무연수 계획서 심사	1,670 직무연수 이수승인 심사 및 수업나눔	744
계	4,180	4,800	420	1,670	420	1,670	

1-20 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - 단위학교 교육활동 보호 역량 강화를 통한 교육활동 보호 및 증진
- 근거
 - 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 제17조
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 교육활동 보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 단위학교 교육활동 보호 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 교권 보호를 위한 학교공동체의 역량 강화 및 통합 지원
 - 교육활동 보호 책임관 역량 강화 연수: 1회('22.6.7.)
 - 교육활동 전념 여건 조성을 위한 학교교권보호위원회 관련 상담(10건)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대	연중	유·초·중·고
단위학교 교육활동 보호 역량 강화	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육활동 보호 역량 강화를 위한 지속 지원
 - 교육활동 침해 소진 교원 심리상담 지원 8회 확대
 - 교육활동 보호 업무 효율성 제고를 위해 자동녹음시스템 통신 환경 구축비 지원
- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
 - 교육활동 침해 소진 교원 심리상담 지원 확대: 8회
 - 교육활동 침해 발생 시 교원치유지원센터 연계 상담 지원
 - 교육활동 침해 교원 교원치유지원센터 연계 법률 자문
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급 및 안내
 - 교육활동보호 책임관 역량강화 연수 실시: 연 1회
 - 교육활동보호를 위한 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원
 - 교육활동보호 관련 심의 역량 강화: 교권보호위원회 연수자료 보급
 - 교원안심공제 서비스 및 공감센터와 연계한 상담 및 치유 지원 확대
 - 학교 업무 담당자의 교권 보호 관련 심의(조정) 역량 강화 지원
 - 교원의 교육활동 보호 매뉴얼 보급 및 교육활동침해 법률 자문 서비스 강화

□ 추진 일정

- 교육활동 보호 책임관 역량 강화 연수: 1회('23.6월)
- 교육활동보호를 위한 자동녹음시스템 통신환경 구축: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교권침해 예방연수	460	460	-	460 연수	-	-	1028
교육활동 보호 통신환경 구축	재배정	-	-	-	-	-	1028
계	460	460	-	460	-	-	

작성자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 담당: 김도균 ☎ 316
 중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등교육기획팀장: 이옥수 ☎ 331 담당: 김 훈 ☎ 383

1-21 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

- 목적
 - 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원
 - 2022년 운영 성과에 기반, 유연하고 지속적인 장학혁신 역량 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)
 - 제3기 공약과제 1-8-1(학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원)
- 주요 내용
 - 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운영의 자율성 확대
 - 학교대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축

2022년 추진 실적

- 학교자율 사업운영제 지원
 - 자율(1영역)·공동체(2영역)·선택(3영역) 3개 영역으로 사업체계 개편·확대 운영 안내
 - 학교당 지원 총액을 목적사업비로 교부, 선택영역(3영역) 사업 과제 도움 자료 제공
- 교육전문직 학습공동체 운영
 - 초·중등 교육전문직원 학습공동체: 연수 4회(분기당 1회)
 - 초·중등 장학혁신 역량 강화를 위한 워크숍 운영: 연 2회(학기당 1회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제	연중	초·중·고
학교자율운영 기반 마련을 위한 전문직 역량 강화	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육전문직 학습공동체 활성화 지속적 추진
 - 매월 정해진 날에 (비)대면연수를 통하여 역량 강화
 - 교육전문직 업무 주제별 소통과 협력 기반 소규모 맞춤형 연수
 - 장학역량 강화를 위한 전문가 초청으로 깊이 있는 학습
- 학교자율운영 기반 마련을 위한 정책 관리 및 학교예산 운용의 자율성 확대
 - 예산 총액 중심 자율적 정책·사업 관리를 통하여 사업 책무성 및 효과성 강화
 - 정책·사업의 학교 모니터링 강화 및 전문적 정책·사업 평가를 통한 현장 적합성 및 교육적 가치 추구
 - 소액 목적사업 감축을 통한 학교자율운영 체감 향상 및 교육지원청 업무 효율화
- 학교 대상 사업 추진방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합정보 조기 제공
 - 학교자율 사업운영제 확대 운영: 교육과정자율운영·공동체·선택 영역으로 구성
 - 선택 영역의 21개 목적사업 운영(2023년 5개 사업 신규 편입)하여 학교 선택 및 자율성 확대
- 교육전문직 학습공동체 운영을 통한 장학혁신 역량 강화
 - 초·중등 교육전문직원 학습공동체 연수: 2회(학기당 1회)
 - 초·중등 장학혁신 역량 강화를 위한 워크숍 운영: 연 2회(학기당 1회)

□ 추진 일정

- 학교자율사업운영제 지원: 연중
- 초·중등 장학혁신 역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영: 연 4회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율운영 체제지원	7,860	8,030	1,000	2,930	1,000	2,930	744
			연수운영	워크숍	연수운영	워크숍	
계	7,860	8,030	1,000	2,930	1,000	2,930	

- 119 맞춤형 학교통합지원 운영
 - 교원의 교육활동 지원을 위한 개별 맞춤형 컨설팅 및 연수 지원
 - 복합위기학생을 위한 상담전문가, 지역사회전문가 지원단의 협력과 협조를 통해 학생의 학교 적응에 대한 통합지원
 - 학교 현안 요청에 따른 통합지원을 위한 전문가 협력체를 구성하여 학교 맞춤형 솔루션 제공 및 기관 연계 지원
- 학교의 공통 반복 행정업무 지원
 - 필요 인력을 적시에 지원하여 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - ※ 보결담당 시간강사 및 행정대체인력 인력풀 제공
 - 전문적인 호봉 책정을 통한 호봉 오류 최소화 및 학교업무 경감
 - ※ 공립 유·초·중 대상, 호봉 재획정 및 재획정 사항 검토
- 학교 공통 지원 사업 발굴 운영
 - 학교 맞춤형 교원 자율연수 운영
 - 진로·심리정서·위기학급 체험 프로그램 운영
- 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원
 - 학교의 계약 업무 부담을 줄이고 물품 대량 구매를 통해 할인율을 높여 학교의 예산절감 및 행정 업무경감 지원
 - 중증장애인생산품 통합계약으로 교육기관의 책무성 강화 및 사회적 가치 실현 실천
 - ※ 공공구매 물품 통합계약 추진: 관내 공·사립 유·초·중·고, 연 4회

□ 추진 일정

- 119 맞춤형 학교통합지원 운영: '23.1~12월
- 학교공통 행정업무 지원: '23.1~12월
- 학교통합지원센터 운영자문단 운영: '23.3월, '23.12월
- 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원: '23.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합 지원센터 운영지원	56,668	56,093	14,167 통합지원	14,167 통합지원	14,167 통합지원	14,167 통합지원	746
계	56,668	56,093	14,167	14,167	14,167	14,167	

1-23 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신학교 운영 성과를 기반으로 모든 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
 - 혁신학교 주요 성과를 모든 학교에서 혁신교육 지속을 위한 가치 공유
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 서울형혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장
 - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 학교혁신 일반화 지원

□ 2022년 추진 실적

- 혁신학교 자율협의체 운영
 - (초등)교원 자율협의체 운영: 5회, 학부모 자율협의체 운영 2회
 - (중등)교원 자율협의체 운영: 5회, 학부모 자율협의체 운영 2회
- 혁신학교 중간평가 운영
 - (초등)혁신학교 중간평가(3년차)를 위한 자율협의체 운영: 3교('22.12.22.)
 - (중등)혁신학교 중간평가(2년차)를 위한 컨설팅: 1교('22.12.19.)

- 혁신학교 한마당 운영
 - (초등)혁신학교 한마당(혁신학교-일반학교) 운영: 380명('22.11.16.)
 - (중등)포스트 코로나 시대의 지속가능한 교육: 20명('22.12.2.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장	연중	초13교, 중2교, 고1교
혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화	연중	초·중등 각 1팀
학교혁신 일반화 지원(학교혁신 한마당 등)	11월	초·중등 각 1회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 혁신교육 일반화 지원
 - 학교혁신 한마당을 통한 혁신학교-일반학교 사례 공유 확산
 - 혁신교육 확산을 위한 혁신학교 운영 성과 및 홍보 자료 공유

- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - ※ 초 13교(강명초, 강일초, 강솔초, 거원초, 명원초, 성일초, 송례초, 신암초, 아주초, 영풍초, 위례별초, 천일초, 거여초)
 - ※ 중 3교(강명중, 동신중, 배명중), 고 1교(선사고)
 - 마을결합혁신학교 운영
 - ※ 초 1교(거여초), 중 1교(배명중)
 - 세계시민형 인성을 기르고 문화적 다양성을 수용하는 교육과정으로 학생 성장을 지원하는 세계시민혁신학교 운영
 - ※ 중 1교(동신중)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)

※ 중간평가 대상교: 초 2교(거여초, 천일초)

※ 종합평가 대상교: 초 3교(강일초, 신암초, 위례별초), 중 1교(강명중)

- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 자율협의체 운영: 초·중 각 1팀
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 평가 연계 컨설팅
 - 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 운영 지원

추진 일정

- 서울형혁신학교 교직원 연수 및 방문 컨설팅: 연중
- 서울형혁신학교 교원 간 수업나눔 실시: 수시
- 혁신학교 일반화 지원-혁신학교 한마당: '23.10~12월
- 서울형혁신학교 평가: '23.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화 지원	재배정	11,792	-	-	-	-	733
계	재배정	11,792	-	-	-	-	

작성 자

행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410

학생배치팀장: 김미정 ☎ 481

담당: 이선봉 ☎ 354

2-1

**교육수요에 따른 공립유치원 신·증설로
유아공교육 기회 확대**

사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육의 질 제고 및 생애 초기 출발점 평등 보장

○ 근거

- 유아교육법 제8조 및 유아교육법시행령 제16조, 제17조
- 유아교육법 제9조, 제9조의 2

○ 주요 내용

- 공립유치원 취학수요를 고려하여 유아교육시설 부족지역 및 용지 확보 지역을 우선으로 공립유치원 설립 검토
- 매입형, 지자체협력형, 민간협력형 등 다양한 공립유치원 설립 검토

2022년 추진 실적

○ 공립유치원 신·증설

- 신설: 2개원 11학급(송파위례유 8학급(특수1 포함), 아주초병설유 3학급)
- 증설: 1개원 특수(솔방울유 특수 1학급)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신설(3개원)	'23.1월~'26.3월	26학급(특수 4 포함)

추진 계획

- 도시개발 예정 지역(재건축, 재개발 등) 중심으로 유치원 용지를 확보하여, 지역 거점 공립 단설유치원 신설 추진
 - (가칭)강현유 신설(9학급, 특수 1학급 포함)
 - ※ 적절한 공사기간 확보를 위해 유아배치계획을 고려하여 개원 시기 검토 예정
 - '26.3월(예정): (가칭)둔촌일유 신설(12학급, 특수 2학급 포함)
- 도시개발 완료 지역은 초등학교 유휴교실 활용과 체육관 및 급식실 증축과 연계하여 병설유치원 신·증설 추진
 - '25.3월(예정): 신암초병설유 신설(5학급, 특수 1학급 포함)

추진 일정

- 공립유치원 신증설 연중 지속 추진: '23.1월~'26.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 신설	6,150,586	7,933,510	-	342,168	-	5,808,418	1913
			-	시설비	-	시설비	
계	6,150,586	7,933,510	-	342,168	-	5,808,418	

2-2 유아교육 공공성 강화

사업 개요

- 목적
 - 사립유치원의 공공성과 책무성 강화
 - 사립유치원 교육여건 개선 및 교원 사기진작을 위한 재정지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 통한 유치원회계 투명성 및 책무성 강화
- 근거
 - 유아교육법 제19조의 2, 제24조, 제26조, 제27조
 - 유아교육법 시행령 제32조
- 주요 내용
 - 누리과정 유아학비 지원(교육과정, 방과후과정): 저소득층, 외국 국적 유아학비 포함
 - 특수교육대상자 무상교육비 추가 지원
 - 사립유치원 교원기본급보조 지원(기본급보조, 장기근속수당, 담임수당, 육아휴직수당)
 - 원비인상률 상한제 준수 유치원 학급운영비 지원
 - 사립유치원 회계운영 지도·점검 강화 및 K-에듀파인 사용 지원
 - 입학관리시스템(초등학교로) 현장 지원 내실화

2022년 추진 실적

- 누리과정 유아학비 지원·점검: 공·사립 24개원
 - 유아학비 부정수급분 716천원 환수 조치: 총 7개원

- 사립유치원 원비 안정화 점검: 사립 28개원
 - 원비 인상을 상한제(1.0%) 안내 및 준수여부 점검
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 사립 46개원
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 대표강사단(3명) 및 전문상담·지원단(6명) 구성하여 현장방문 및 유선상담을 통한 1:1 컨설팅 실시
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육 실시: 총 7회
- 입학관리시스템(초등학교로) 현장 지원
 - 입학관리시스템(초등학교로) 사용 유선 및 방문 컨설팅을 실시하여 초등학교로를 통한 관내 공·사립유치원 원아모집 완료(100%)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 유아학비지원 및 지도·점검	연중	공·사립유치원 76개원
사립유치원 재정지원 및 지도·점검	연중	사립유치원 46개원
사립유치원 K-에듀파인 운영 지원	연중	사립유치원 46개원
입학관리시스템(초등학교로) 현장 지원 내실화	11~12월	79개원

추진 계획

- 누리과정 유아학비 지원 및 지도·점검
 - 매월 원아당 교육과정(공립 100천원, 사립 280천원), 방과후과정(공립 50천원, 사립 70천원) 지원
 - 특수교육대상자 무상교육비(원아당 공립 월 86천원, 사립 월 334천원) 추가 지원
 - 유아학비 지원 실태 점검: 연 1회, 모든 유치원
- 사립유치원 재정지원 및 지도·점검
 - 교원기본급보조 지원: 매월 교원당 기본급보조 월 600천원, 담임

수당 월 130천원, 장기근속수당 월 40천원, 육아휴직수당 연평균 13,200천원

- 교원기본급보조 지원 실태 점검: 연 1회
- 원비 인상을 상한제 준수 사립유치원 학급운영비(월 480천원) 지원
- 원비 인상을 상한제 준수 여부 점검('23학년도 인상 상한율: 2.7%)
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육 실시: 총 6회
 - 사립유치원 전문상담 및 지원단 구성·운영: 현장중심의 1:1 방문 지원
- 입학관리시스템(초등학교로) 현장 지원 내실화
 - 입학관리시스템을 통한 공정한 원아모집을 위해 현장중심 컨설팅 및 관리 감독 강화

추진 일정

- 유아학비 및 재정지원 실태 현장점검: '23.3~12월
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원: '23.1~12월
 - 전문상담·지원단 운영 및 K-에듀파인 사용자 교육 실시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아학비 지원	재배정	29,917,204	-	-	-	-	777
교원기본급보조 지원	재배정	4,739,850	-	-	-	-	794
학급운영비 지원	재배정	1,414,900	-	-	-	-	800
계	재배정	36,071,974	-	-	-	-	

2-3 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 특색 있고 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 공교육 만족도 제고 및 사교육비 경감
 - 행·재정 지원 강화를 통한 고품질 맞춤형 방과후학교 운영 촉진
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 방과후학교 사업 예산 지원
 - 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시
 - 방과후학교 방학 중 안전점검 실시
 - 방과후학교 청·진·기(청렴에 진심을 기울이다) 멘토링단 운영
 - 방과후학교 담당자 연수 실시

□ 2022년 추진 실적

- 방과후학교 사업 예산 지원
 - 초·중·일반고 141교에 기본사업지원비 1,062,300천원 지원
 - 학습·사회성 회복 사업지원비 499,600천원 지원
- 대면/비대면 방과후학교 컨설팅 운영
 - 초·중·일반고 중 희망교 7교에 영역별 컨설팅 실시
 - 학교 희망에 따라 대면/비대면으로 사업지원비 편성 및 운용 방안, 개인위탁 및 업체위탁 선정, 특색있는 프로그램 편성 및 운용 방안 등 희망 영역에 대해 컨설팅 7회 실시

- 청·진·기(청렴에 진심을 기울이다) 멘토링단 구축·운영
 - 방과후학교 업무담당자 4개조 13명 구성(멘토 4명, 멘티 9명)
 - 방과후학교 운영현안에 대한 업무자료 및 노하우 공유 등
- 강사·위탁업체 대상 온택트(ONTACT) 의견수렴 실시
 - 방과후학교 청렴고객(관내 초·중·일반고 방과후학교 강사 및 위탁업체 대표)을 대상으로 온라인 의견 수렴 및 발전방향 논의
- 청·진·기 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 연수 실시
 - 2023 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 주요흐름 및 개정사항 연수 실시
 - 청렴 및 부패방지 시책 안내로 업무담당자 청렴의식 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업 예산 지원	3월	초·중·고 141교
방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영	4월, 10월	희망교
방과후학교 방학중 안전관리 현장점검	7-8월, 12월	초·중·고 6교
방과후학교 멘토링단 운영	연중	희망교
방과후학교 업무담당자 실무 연수	3월, 12월	초·중·고 141교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 방과후학교 사업지원비 확대 및 업무담당자 역량강화 연수 추가 실시
 - 방과후학교 기본사업비에 포함하여 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 추가사업비 지원 확대
 - 학기초 방과후학교 업무담당자 역량강화 연수 추가 실시로 운영 내실화 지원
- 교육수요자 요구를 반영한 방과후학교 사업 예산 지원(차등 지원)
 - 대상: 초 68교, 중 47교, 고 26교(총 141교)

- 지원액

※ 기본사업지원비: 초등 7,000~9,000천원 내외/중등 5,500~6,500천원 내외/
고등 2,500~3,500천원 내외

※ 추가사업지원비(희망교): 초등 10,000천원 내외/ 중·고등 7,000천원 내외

- 지원 기준: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려

- 지원 내용

※ 기본사업지원비: 저소득층 자녀 지원, 방과후학교 발표회 운영 지원 등

※ 추가사업지원비(「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영):
소인수 강좌, 고가의 교구가 필요한 강좌 등 특색 프로그램 운영 지원

○ 학교 현장 지원을 위한 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: '23.4월, 10월

- 초·중·일반고 중 희망교를 대상으로 학교급별, 영역별 대면/비대면 컨설팅

○ 방과후학교 방학중 안전관리 현장점검 실시: '23.7~8월, 12월

- 대상: 현장점검 6교(초 2교, 중 2교, 고 2교)

- 내용: 방학 중 방과후학교 안전관리 계획 수립 및 안전교육 실시 여부 등

○ 방과후학교 청·진·기(청렴에 진심을 기울이다) 멘토링단 운영: 연중

- 대상: (멘토) 교원 2명, 일반직 2명, (멘티) 교원 10명, 일반직 10명

- 내용: 교원, 일반직공무원 업무 분야별 멘토-멘티 매칭하여 방과후
학교 운영현안에 대한 Q&A, 노하우 및 업무자료 공유

○ 업무능력 함양 및 청렴도 제고를 위한 방과후학교 담당자 실무 연수 실시 '23.3월,12월

- 대상: 업체/개인위탁 업무담당자 및 계약담당자

- 내용: 길라잡이 업무흐름·개정사항 안내, 업체위탁 계약실무 연수,
청렴 연수

□ 추진 일정

○ 방과후학교 사업 예산 지원: '23.3월

○ 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: '23.4월, 10월

○ 방과후학교 방학중 안전관리 현장점검 실시: '23.7~8월, 12월

○ 방과후학교 업무담당자 실무 및 청렴 연수 실시: '23.3월, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 운영	재배정	1,585,205	-	-	-	-	919
계	재배정	1,585,205	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390	교육복지팀장 : 한지은 ☎ 394	담당: 신경희 ☎ 395
	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	유아교육기획팀장: 이향희 ☎ 321	김희선 ☎ 322 신동휘 ☎ 323

2-4 질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 수요자 중심의 유치원 방과후과정 운영 내실화
 - 운영시간 확대 및 프로그램 강화 등 질 높은 초등돌봄교실 운영
 - 수요자 맞춤형 운영 및 안전한 초등돌봄교실 관리
 - 지역 돌봄자원과 연계한 촘촘한 돌봄서비스 제공
- 근거
 - 국정과제 84(국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울유아교육계획(유아교육과-209, '23.1.10.)
- 주요 내용
 - 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화를 위한 지원 및 관리
 - 초등돌봄교실 인력 지원 및 전문성 신장을 위한 연수 지원
 - 지역사회 인적·물적 자원을 활용하여 온종일 돌봄 체계 구축

□ 2022년 추진 실적

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
 - 공립 에듀케어 및 오후에듀케어 운영: 30개원, 68실
 - 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 3개원(원당 5,000천원)
 - 에듀케어 자원봉사단(3세대 하모니 자원봉사자) 운영: 40개원 (공립 30개원, 사립 10개원), 원당 5,000천원

- 방과후 과정 담당자 안전 관련 연수 및 내실화 지원
 - 유치원 방과후 과정 담당자 역량강화 연수: 연 2회(7월, 10월)
 - 방과후 과정 내실화를 위한 유치원 자체평가 및 지도·점검: 76개원
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 강화 지원: 초 68교, 223실
 - 여름방학 및 겨울방학 현장 지원: 초 16교, 50실
- 2022년 초등돌봄전담사 역량강화연수 실시
 - 행정역량강화연수 및 힐링연수 운영: '22.6.13.~10.14., 148명
- 교육지원청 자체 인력풀 구성 및 인력 구인 업무지원(상·하반기)
 - 학교의 구인 업무 고충 해소를 위한 돌봄교실 대체인력풀(44명), 봉사자인력풀(22명) 구성: 상반기 22교, 하반기 27교, 총 64회 발송
- 온종일 돌봄체계 구축 지원
 - 자치구와 연계하여 돌봄안내지도 현행화(강동구 69개소, 송파구 77개소)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 방과후과정 확대	연중	31개원
사립유치원 방과후과정 운영 지원	연중	본청 배정
방과후과정 보조 인력 (3세대하모니자원봉사자)	연중	본청 배정
초등돌봄교실 운영비 지원	연중	225실
초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원	1월, 8월	초 16교
초등돌봄교실 시설개선비 지원	1월, 3월	공모 1차
초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수 지원	5월, 11월	2회
초등돌봄교실 대체 및 봉사인력 지원	연중	초 68교
온종일 돌봄체계 구축 지원	연중	초 68교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유치원 방과후과정 운영 내실화 지원
 - 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후과정 담당자 연수
 - 안전하고 내실있는 유치원 방과후과정 운영을 위한 지도·점검
- 초등돌봄교실의 효율적인 운영 지원
 - 돌봄교실 수요증가에 따른 증실 추진: '23.3월 위례솔초 1실, 거원초 1실 증실
- 수요자 맞춤형 공립유치원 방과후 과정 확대 운영
 - 공립 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 유치원: 31개원, 78실(예정)
- 수요자 맞춤형 사립유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 희망유치원 중 선정(본청 배정 수)
- 공·사립유치원 방과후 과정 보조 인력 지원
 - 방과후 과정 보조 인력(3세대하모니자원봉사자) 활동비 지원: 방과후 과정 운영 유치원 중 희망유치원 선정(본청 배정 수)
 - 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
 - 책 읽어주기, 급·간식 및 배식 보조, 대·소변 돕기, 시설 청결 지원 등
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 방과후 과정의 내실화를 위한 지도·점검 및 운영 지원: 77개원
 - 방과후 과정 담당 교직원의 안전 및 역량 강화 연수: 연 2회 ('23.5~11월)
- 초등돌봄교실 운영비 지원
 - 초등돌봄교실 운영지원: 초 68교, 225실
 - ※ '23.3월 위례솔초(1실), 거원초(1실) 증실 포함
 - 돌봄교실 운영비 연 1회 교부('23.3월)
 - 학교별 상황에 맞는 탄력적 초등돌봄교실 운영지원: 연중

- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원: 연 2회, 초 16교
- 초등돌봄교실 시설개선비 지원(공모형 목적사업 1차): '23.1월, 3월
- 초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수 지원
 - 2022년 돌봄전담사 연수 만족도 조사 결과를 반영한 맞춤형 연수 지원
 - ※ 연 2회('23.5월, 11월), 안전(심폐소생술 등) 연수, 행정업무역량 강화 연수 등
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사인력 지원
 - 연중 교육지원청 단위 자체 인력풀 구성
 - ※ 인력풀 모집 주기 단축 및 상시 모집으로 대체인력 구인에 대한 업무 고충 완화 및 인력풀 활용률 향상
- 온종일 돌봄체계 구축 지원
 - 자치구와 연계하여 각 자치구별 돌봄안내지도 제공
 - 지역사회 연계 활성화로 돌봄교실 프로그램 운영지원 확대

□ 추진 일정

- 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원: '23.3~12월
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니) 지원: '23.3~12월
- 방과후 과정 운영 유치원 자체 평가 및 지도·점검: '23.3~12월
- 초등돌봄교실 운영비 지원: 연중
- 초등돌봄교실 운영 및 안전관리 지원: '23.1월, 8월
- 초등돌봄교실 시설개선비 지원(공모사업 1차): '23.1월, 3월
- 초등돌봄전담사 온-오프라인 맞춤형 연수: '23.5월, 11월
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사인력 지원: 연중
- 온종일 돌봄체계 구축 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립 방과후 과정 운영 지원	재배정	500,558	-	-	-	-	838
사립 에듀케어 운영 지원	재배정	15,000	-	-	-	-	838
3세대하모니 운영 지원	재배정	200,000	-	-	-	-	842
방과후 과정 담당자 연수	1,236	1,346	-	400 연수운영비	546 연수운영비	290 연수운영비	838
초등돌봄 전담사연수	재배정	2,571	-	-	-	-	912
초등돌봄교실 운영비	재배정	3,001,330	-	-	-	-	912
초등돌봄교실 시설확충	재배정	30,000	-	-	-	-	912
계	1,236	3,750,805	-	400	546	290	

작성 자	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	담당: 안혜연 ☎ 314
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	김희선 ☎ 322 김지현 ☎ 342

2-5 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

사업 개요

- 목적
 - 특수교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대

2022년 추진 실적

- 특수교육대상학생 교육 기회 확대
 - 특수학급 설치 및 확대로 특수교육대상자 교육 기회 확대
 - ※ 유치원 2학급, 초등 3학급, 중등 4학급 신·증설
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: 의뢰 338명, 선정 299명
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 순회교육 운영: 9개교 14명
 - 특수교육대상 영아교육 지원: 17명
 - 특수교육대상 방학 프로그램 운영: 중·고등학생 50명
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
 - 특수교육지원센터 내 ‘장애학생 인권지원단’ 운영

- ※ 장애학생 인권보호 및 인권침해 예방을 위한 정기현장지원 및 특별지원: 총 30회
- ※ 더봄학생* 선정 및 해결중심 개별상담 지원: 6명
- 장애학생 인권지원단 교육 운영: '22.5~12월
 - ※ 유·초등학생 대상 성교육 프로그램 운영: 총 34개교(원) 49학급 814명
 - ※ 중고등학교 대상 찾아가는 성인권 교실 운영: 5교 특수학급
 - ※ 장애학생 가족 대상 인권지원 프로그램 운영: 4회기, 5가족
- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원: 21학급
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교 운영 지원: 초등 55교, 중등 36교, 총 149개 부서
 - 안정된 환경과 양질의 돌봄 기회 제공: 돌봄교실 인건비 지원(초 4교)
 - 수요자 중심의 유치원 특수에듀케어 운영: 3개원
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육실무사(99명), 학습도우미(15명), 사회복무요원(57명) 배치
 - 특수교육지원인력 연수 실시: '22.4~11월, 4회
 - 돌봄 및 체험활동 지원인력 인건비 지원: 유·초·중등 47교
 - 치료지원비(4명), 보조공학기기(6명) 지원
 - 특수교육대상자 통학비 지원: 중·고 30교
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 끝맛무지개교실(26명) 운영 지원
 - 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '22.5~10월, 35회, 58가족, 141명
 - 통합어린이집 교사 연수: '22.6~7월, 20명
 - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 5명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상학생 교육 기회 확대	2023.2월	유아 2, 초 3, 중 3학급
특수교육지원센터 운영	연중	유·초·중·고 특수학교(급)
돌봄과 방과후학교 활성화	연중	유·초·중·고 특수학급
특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대	연중	유·초·중·고 특수학교(급)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수학급 설치 및 확대로 특수교육대상자 교육 기회 확대
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대
 - ※ 유치원 2학급, 초등 3학급, 중등 1학급 증설
 - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: 100명 이상
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: 20명 내외
 - 특수교육대상 영아교육 지원: 17명
 - 특수교육대상 방학 프로그램 운영: 유·초·중·고등학생 50명
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
 - 특수교육지원센터 내 ‘장애학생 인권지원단’ 운영
 - ※ 장애학생 인권지원단 정기현장지원(월 1회) 및 특별지원(사안 발생시)
 - ※ 더봄학생* 선정 및 해결중심 개별상담 지원: 연중
 - 장애학생 인권지원단 교육 운영: '23.5~12월
 - ※ 유·초등학생 대상 성교육 프로그램 운영: 50학급

- ※ 중고등학교 대상 찾아가는 성인권 교실 운영: 50학급
- ※ 장애학생 가족 대상 인권지원 프로그램 운영: 4회기, 5가족
- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원: 21학급
- 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꽃맞무지개학교) 운영 지원: 연중

- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생 방과후학교 운영 지원: 초·중등 희망교
 - 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공: 돌봄교실 인건비 지원 (초, 희망교)
 - 수요자 중심의 유치원 특수에듀케어 운영: 3개원
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육실무사(100명) 및 학습도우미(10명) 배치
 - 특수교육지원인력 연수 실시: '23.4~11월, 4회
 - 돌봄 및 체험활동 지원인력 인건비 지원: 유·초·중 희망교 100교
 - 치료지원(10명), 보조공학기기(10명) 지원
 - 특수교육대상자 통학비 지원: 중학생 50명, 고등학생 100명
 - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 꽃맞무지개교실 운영 지원
 - 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '23.5~10월, 80가족
 - 통합어린이집 교사 연수: '23.6~7월, 20명
 - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 5명

□ 추진 일정

- 특수학급 신·증설비 집행 실적 및 현장점검: '23.2~8월
- 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: '23.3~12월
- 특수교육대상학생 방과후학교 운영비 지원: '23.4~12월, 방과후학교 부서당 초등 연간 4,000천원, 중등 연간 3,000천원)

- 장애학생 인권지원단 교육 운영: '23.5~12월
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원(지원인력 인건비, 치료지원비, 통학비, 보조공학기기): '23.4~12월, 희망교

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육대상자 진단평가	재배정	22,000	-	-	-	-	1791
지원인력 인건비	재배정	3,892	-	-	-	-	1771
(중등)통학비 지원	재배정	58,068	-	-	-	-	1771
특수학교(급) 방과후학교 운영 지원	재배정	393,017	-	-	-	-	1771
치료지원비	재배정	3,670	-	-	-	-	1771
보조공학기기 지원	재배정	9,398	-	-	-	-	1771
특수교육지원센터 운영	재배정	108,627	-	-	-	-	1835
병원학교 운영지원	재배정	26,000	-	-	-	-	1784
계	재배정	598,672	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장 : 박형라 ☎ 341 담당 : 김지현 ☎ 342
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최해란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

2-6 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화 학생 맞춤형 교육지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
 - 서울다문화교육지원센터 및 한국어 집중교육 기회 안내

□ 2022년 추진 실적

- 다문화교육 및 다문화학생 지원
 - 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 안내
 - 교원의 다문화교육 이해 제고 및 다문화학생 맞춤형 지도역량 강화를 위한 연수 활성화
 - 가정통신문 번역 지원 사업 안내

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
언어 지도 및 심리정서 지원	3~12월	1팀
1:1 학습 멘토링 및 진로 멘토링	3~12월	연 2회 이상

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
 - 언어 지도·심리정서 지원·학습 멘토링·진로 전문가 멘토링 등
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
 - 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사 배치 지원
 - 1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영 지원
- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
 - 다문화학생 공교육 진입 및 적응지원: 편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등
 - 다국어 서비스 지원 및 다문화 보호자 아카데미 실시
- 한국어 집중교육 기회 안내 및 지원
 - 방과후 한국어(KSL) 교실(4개소): 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
 - 서울형 한국어 예비학교(4개소): 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원

□ 추진 일정

- 다문화 감수성 증진 연수 지원: 연중
- 다문화 학생 맞춤형 지도 및 멘토링: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
언어 지도 및 심리정서 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1366
1:1 학습멘토링 및 진로멘토링	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장 : 정원진 ☎ 3434-4450 교육활동행정팀장 : 이호석 ☎ 457

담당: 류호찬 ☎ 458
박예나 ☎ 430

2-7 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

사업 개요

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
 - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대 및 홍보

2022년 추진 실적

- 학교 부적응 학생의 배움 지원
 - 학교 내 대안교실, 위탁형 대안교육기관 담당자 협의체 운영: 4회
 - 학교 내 대안교실 운영비 교부: 14교
 - 강동·송파위(Wee)센터 학업중단숙려제 프로그램 운영 지원: 19교
- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 지역사회 외부자원(CYS net) 사례회의 지원 및 학교 안내: 12회
- 학교 부적응 학생을 위한 학교 밖 연계 지원
 - 학교 밖 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 안내 및 리플릿 배부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 대안교육 기회 제공	연중	초·중·고
학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대	연중	초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학업중단 예방을 위한 학교 안팎 대안교육 운영 다양화
- 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학업중단예방을 위한 학교 안 대안교육 기회 제공: 학업중단숙려제 운영 안내, 학교 내 대안교실 등 운영
 - 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 지정·운영: 공립 1교, 민간 1기관
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대 및 홍보
 - 학교 밖 맞춤형 대안교육 위탁교육기관 안내: '23.2~4월
 - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터 '친구랑' 안내 및 홍보

추진 일정

- 학교 내 대안교실 운영비 교부 및 협의체 운영: '23.3~12월
- 학업중단 예방 위한 학업중단숙려제 운영 안내: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실정자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
대안교육 운영	재배정	118,064	-	-	-	-	1379
계	재배정	118,064	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장 : 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

2-8

탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

사업 개요

- 목적
 - 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

2022년 추진 실적

- 탈북학생 맞춤형 교육을 통한 학교생활 적응력 향상 지원
 - 1:1 학교별 맞춤형 멘토링 운영 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 맞춤형 멘토링안내 및 지원	3~12월	초·중·고 희망팀
탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원	'23.여름방학, 겨울방학 중	참여 희망 탈북학생 및 교원 120명 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 탈북학생 맞춤형 멘토링 지원
 - 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 지원

- 탈북학생 교육 안내 및 지원
 - 탈북학생의 학습과 학교생활 적응능력 함양을 위한 1:1 맞춤형 멘토링 지원
- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 안내 및 지원
 - 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 홍보 및 지원
 - 학교교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수 사례 공유
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원
 - 참여 희망 탈북학생 및 교원: 120명 내외
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영: '23.8월(여름방학 중)
 - 진로탐색 겨울방학학교 운영: '24.1월(겨울방학 중)

추진 일정

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 지원: '23.3~12월
- 탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원: '23.8월, '24.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
탈북학생 맞춤형 멘토링안내 및 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

2-9 학부모 부담 경감

사업 개요

- 목적
 - 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
 - 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감
- 근거
 - 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례(서울특별시조례 제08309호)
- 주요 내용
 - 초등학교 입학준비금 1인당 20만원 제로페이 포인트 지원
 - 중·고등학교 입학준비금 1인당 30만원 교복주관구매 또는 제로페이 포인트 지원

2022년 추진 실적

- 초등 입학준비금 지원 사업 운영
 - 대상: 총 71교(특수 3교 포함)
 - 금액: 금1,792,400천원
- 중·고등 입학준비금 지원 사업 운영
 - 대상: 총 85교(특수 3교 포함)
 - 금액: 금5,145,000천원
- 담당자 연수 초등, 중·고등 각 1회 실시: '22.1~2월
- 입학준비금 콜센터 운영: '22.1.24.~3.31.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~11월	초·중·고 153교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 입학준비금 제로페이 포인트 사용처를 오프라인에서 온라인으로 확대
 - 신입생 입학준비에 필요한 물품 자율 구매
 - 입학준비금 정책 효과성 향상

- 초등학교 1학년 신입생 대상 입학준비금 지원
 - 지급방법 및 금액: 제로페이 포인트 1인당 200천원 지원
 - ※ 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 4:3:3의 비율로 부담
- 중·고등학교 1학년 신입생 대상 입학준비금 지원
 - 지급방법 및 금액: 교복주관구매 또는 제로페이 포인트 1인당 300천원 지원
 - ※ 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 5:3:2의 비율로 부담
- 입학준비금 콜센터 운영
 - 기간: '23.1.25.~3.31.
 - 목적: 입학준비금 정책 사업의 취지 및 목적에 맞는 안정적 운영 지원

추진 일정

- 중·고 입학준비금 집중 신청기간 운영: '23.2.2.~2.7.
- 초등 입학준비금 집중 신청기간 운영: '23.2.20.~2.23.
- 초·중·고 추가 집중 신청기간 운영: '23.3.9.~3.14.

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금 지원	재배정	6,946,292	-	-	-	-	502
계	재배정	6,946,292	-	-	-	-	

2-10 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 통합성장지원으로 한명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 제332호)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례(서울특별시조례 제3338호)
- 초·중등교육법 제60조 4-9(교육비 지원) 및 국민기초생활보장법제12조(교육급여)

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교 확대에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원
- 취약계층 유아 맞춤형 지원 ‘두런두런’ 프로그램 운영
- 서울희망교실 운영
- 마을기반 교육복지 협력체계 강화
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
- 교육비 및 교육급여 지원 사업 운영

□ 2022년 추진 실적

- 교육복지통합지원 시스템 구축 및 운영
 - 학교(초 68교, 중 48교, 고 16교) 구성 지원

- 전년대비 서울형 교육복지 학교 30교 확대
- 두런두런 프로그램 및 서울희망교실 운영
 - 11개 유치원 48명 유아 및 초·중·고 교원 757명 지원
 - 두두샘 연수 1회, 희망토크 1회, 현장방문 모니터링 5교
- 지역기반형 교육복지 협력사업: 담당자 회의 2회, 컨설팅 및 평가 2회
- 지역교육복지센터 운영: 정기협의회 6회, 연수 1회, 컨설팅 및 평가 2회
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
 - 삼성 SDS·월드비전 연계 ‘결식아동·청소년 식사지원 사업’ 운영 : 16교, 165명, 132,916천원
 - 삼성 SDS·굿네이버스 연계 나눔 키오스크 모금: 3교 3명, 9,000천원
 - 월드비전 폭염대비 지원사업 및 지역위기 아동지원 : 아이시원 28명, 8,400천원, 지역위기아동지원 3명, 900천원
 - 송파아이존 ‘찾아가는 심리치료지원 사업 MIND UP’ : 6교, 23명
 - 강동구약사회 고등학생 생활장학금 지원: 5명, 5,000천원
 - 기아대책 희망둥지 위기가정 긴급지원사업: 30가정, 30,000천원
- 교육비·교육급여 지원 사업 운영
 - 교육비 지원: 초·중·고·특수·학평 154교, 2,434,472천원
 - 교육급여 지원: 초·중 116교, 986,212천원
 - 방과후학교 자유수강권 지원 현장 점검 실시: 5교
 - 학비 지원 현장 컨설팅 실시: 3교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지 학교 확대에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원	연중	초·중·고 150교
취약계층 유아 맞춤형 지원 두런두런 프로그램 운영	연중	교육취약유아 약 40명, 연 15회
서울희망교실 운영	연중	초·중·고 약 700팀
마을기반 교육복지 협력체계 강화	연중	2개 권역 15개 공동체 지역교육복지센터 2개소 지역기반형 사업 10개소(예정)
민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영	연중	4개 기관, 4개 사업
교육비 및 교육급여 지원 사업 운영	연중	초·중·고·특·학평 154교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 운영 학교(초·중·고) 전체 확대
- 교육복지 학생맞춤통합지원 시범 운영을 통한 사각지대 발굴·지원
- 교육급여 통합 지급항목 1인당 지원액 상향
- 서울형 교육복지 지정 확대 운영에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원
 - 서울형 교육복지를 특화한 교육복지 학생맞춤통합지원 시범운영
 - 학교 교육복지통합지원팀 내실화와 지역 유관기관의 협력체제 강화
 - 서울형 교육복지 거점학교 증원 배치 및 운영 지원(강빛초 1교)
 - 심리·정서·학습, 문화체험, 보건복지 등 교육취약학생을 위한 맞춤형 프로그램 운영
- 취약계층 유아 맞춤형 지원 두런두런 운영
 - 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 연 15회 실시
 - 출발점 단계에서의 교육 형평성 제고 및 두두쌤(자원활동가) 사회공헌 기회 제공

- 서울희망교실 운영
 - 초·중·고 교원의 자발적 참여로 교육취약학생의 전인적 성장 지원 및 학교 적응력 향상을 위한 사제멘토링 활동, 예산 확대 및 약 700팀 이상 운영
 - 운영·업무담당 교원 지원을 위한 연수·협의회 운영
- 마을기반 교육복지 협력체계 강화
 - 2개 권역 및 15개 지역교육복지공동체를 통한 촘촘한 교육취약학생 통합지원
 - 지역교육복지센터 2개소(강동교육복지센터·송파교육복지센터) 운영 지원
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 10개소(예정) 운영 지원
 - 관계자 역량 강화를 위한 정기협의회 및 연수, 컨설팅 지원: '23.1~12월
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
 - 월드비전 연계 결식학생 조·석식 지원 「나눔이 있는 달코미(米), 꿈을 담다」
 - 강동구약사회 지원 「강동구 교육취약 고등학생 생활장학금」
 - 송파아이존 심리치료 지원 「MIND UP」
 - 희망친구 기아대책과 함께하는 「희망둥지 위기가정 긴급지원사업」
- 실질적인 교육 기회균등 실현을 위한 교육비 및 교육급여 지원 사업 운영
 - 대상학교: 초·중·고·특수·학평 154교

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지 담당자 및 관리자 연수: '23.2월, 4월
- 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 연중
- 교육비 지원 심사 담당자 연수: '23.5월
- 교육비 지원 현장 컨설팅 실시: '23.7~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지 지원 활성화	20,450	20,731	6,868 운영비	6,868 운영비	3,357 운영비	3,357 운영비	467
두런두런	재배정	14,830	-	-	-	-	461
서울희망교실	재배정	377,300	-	-	-	-	461
마을기반형 협력사업	재배정	637,750	-	-	-	-	477
교육비 지원 사업	재배정	2,434,472	-	-	-	-	495
교육급여 지원 사업	재배정	986,212	-	-	-	-	457
계	20,450	4,471,295	6,868	6,868	3,357	3,357	

작성 자 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜관 ☎ 311 담당 : 정미연 ☎ 315
 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331 김 훈 ☎ 383

3-1 생태전환교육 지원 내실화

사업 개요

- 목적
 - 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성을 위한 학교교육력 제고
 - 지속 가능한 미래를 위해 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 근거
 - 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획 안내(교육혁신과-1655,'20.2.4.)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
 - 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 생태시민 육성을 위한 네트워크 전환

2022년 추진 실적

- 생태전환교육 교사기후행동 365 지원단 운영: 유·초 55명, 중 10명
- 생태전환교육 유·초등 교(원)·교(원)감 자율연수 운영: '22.4월,11월
- 생태전환교육 중등 교장·교감 워크숍 운영: '22.10월
- 생태전환교육 교원 자율연수 운영: 초등 연수 2회, 중등 연수 2회
- 생태전환교육 교사행동 365 지원단 실천사례 나눔: '22.12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	3~12월	2회
생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원	연중	유·초·중·고
생태시민 육성을 위한 네트워크 전환	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태시민 육성을 위한 학교교육과정 내실화 및 교육공동체 조직문화 확산
 - 생태전환교육을 위한 교육프로그램 지원 및 교원 성장 지원
 - 교사 및 학부모·시민 생태전환교육 네트워크 운영 지원
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 - 학교 특색을 반영한 교육과정 연계 생태교육과정, 생태전환 학급(동아리)활동 운영 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - ※ 지역 연계 교사 자율연수(연 1회, 초·중등교원)
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급 안내
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
 - ※ 생태전환교육 역량 강화 자율연수(연 1회, 유·초·중등교원) 운영
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 ‘교사기후행동 365’ 운영 지원
 - 기후행동 실천 네트워크 ‘학부모·시민기후행동 365’ 운영 지원

□ 추진 일정

- 유·초·중등 생태전환교육 자율연수 운영: '23.4~10월, 2회
- 교사 및 학부모·시민 생태전환교육 네트워크 운영 지원: '23.3월~'24.2월
- 관내 생태전환교육 실천 나눔 및 공유: '23.10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	695
생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원	재배정	27,000	-	-	-	-	694
생태시민 육성을 위한 네트워크 전환	비예산	비예산	-	-	-	-	696
계	재배정	27,000	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	담당 : 정미연 ☎ 315
	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331	김 훈 ☎ 383
	행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410	총 무 팀 장 : 김효영 ☎ 411	이하성 ☎ 413

3-2 생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 다양한 체험활동을 통한 생태환경에 대한 감수성 함양
 - 생활속 생태전환활동의 실천을 통한 앎-삶-함의 연속성 확보
- 근거
 - 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획 안내(교육혁신과-1655, '20.2.4.)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영 지원
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

□ 2022년 추진 실적

- 기후행동 실천 네트워크 '학생행동 365' 운영 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원(교육지원청)
 - 탄소중립 실천 플로깅 챌린지 실시('22.4월)
 - '잔반 없는 날' 운영(매주 수요일, 금요일)
 - 청내 종이 없는 회의 운영(스마트기기 적극 활용)
 - 탄소중립 인식 개선 연수 실시('22.4월, 5월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영 지원	연중	유·초·중·고
생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

○ 기후행동 실천 시민으로서 성장을 위한 '학생기후행동365' 확대 운영

- 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영 지원
 - 학생기후행동365 구성 및 운영(초등 68명·중등 82명)
 - 기후행동을 실천하고 나눔 하는 온라인 플랫폼 운영
 - 기후행동 실천을 위한 체험 프로그램 운영(연 1회)
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 필(必)환경시대 '나 먼저, 우리 먼저'
 - 대체 가능한 1회용품 사용 제로화 운동
 - ※ 일상생활에서 대체 가능한 1회용품 사용 줄이기
 - ※ 행사(회의·연수) 시 종이컵 사용 및 제공 제한
 - 탄소발자국을 줄이는 생활 습관화
 - ※ 탄소중립 실천을 위한 플로깅 챌린지 실시: 뛰거나 걸으면서 주변 쓰레기 수거
 - ※ 학교 및 지원청 식당 '잔반없는 날'운영: 매주 수요일·금요일
 - 종이 없는(paperless) 회의 문화 구축
 - ※ 스마트기기 활용을 통한 종이 없는 회의 운영

추진 일정

- 학생 생태전환교육 네트워크 운영 지원: '23.3월~'24.2월
- 조직문화 전환을 위한 생태행동 실천 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
'학생기후행동365' 운영 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	6%
생태활동을 지원하는 조직문화 전환	비예산	비예산	-	-	-	-	6%
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

3-3

공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 세계시민교육 환경 조성 및 교원 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 다문화 감수성 증진 연수 지원 및 통일교육을 통한 통일 역량 강화 지원

2022년 추진 실적

- 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 지원: 연중
 - 목적사업 학교자율운영제를 통한 자발적 활동 지원
 - 교육과정 재구성을 통한 교육 반영 지원
- 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 전문성 신장 연수 지원: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민 · 평화 · 다문화 감수성 활성화 교원연수	7~8월	초 · 중 · 고 희망교원
다문화 감수성 증진 연수 지원	연중	초 · 중 · 고 희망교원
미래지향적 학생참여 중심 통일교육	연중	희망교사 및 희망교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 공존의 세계시민·다문화·평화교육 활성화
 - 역량 강화를 위한 연수 지원 내실화 및 사례 공유
- 평화와 공존의 세계시민교육
 - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원 연중
 - 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수: '23.7~8월
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
 - 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원: 연중
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화

추진 일정

- 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화 교원연수: '23.7~8월
- 다문화 감수성 증진 연수 및 통일교육 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민·평화· 다문화 감수성 활성화 교원연수	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
다문화 감수성 증진 연수 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
미래지향적 학생참여 중심 통일교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1481
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장:신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장:박형라 ☎ 341 담당:김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장:오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장:최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

3-4

시민교육과 학생자치 강화

사업 개요

- 목적
 - 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
 - 배움과 성장의 주체로서 '삶의 변화' 를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양
- 근거
 - 초·중등교육법 제17조(학생자치활동)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생자치역량 강화

2022년 추진 실적

- 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대
 - 교육과정 내 학급자치 회의 시간 확보: 월 2회
 - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
 - 학생자치 교육활동 활성화: 학교정례 행사, 학생의 날, 우리학교 대토론회 등
- 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담교사 지정
 - 학생참여예산제 계획서 점검 및 정산 확인
- (중등)강동송과 학생참여위원회 조직·구성 및 상반기 정례회 실시
 - 상반기 정례회 및 참여위원회 사업제안: '22.5.13.

- (중등)강동송과 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 위탁 용역
 - 22개교 학급임원 약 400명 참여: '22.4.21.~7.20.
- (중등)강동송과 학생참여위원회 학생자치 나눔 59명 참여: '22.7.13.
- (중등)강동송과 리더십캠프 및 교육장 간담회 68명 참여: '22.7.14.
- (중등)강동송과 하반기 정례회 및 교육장 간담회 64명 참여: '22.11.10.
- (초등)학생자치 담당교사 컨설팅: 2회('22.6월, 12월)
- (초등)THE 리더 초등 학생자치활동: 2회('22.6월, 12월)
- (초등)교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
 - 사례나눔 워크숍(1회, '22.5월), 역량강화 연수(2회, '22.10월), 실천사례공유(1회, '22.11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회현안 교육 내실화 지원	연중	초·중·고
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리교육	연중	중·고
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	연중	중 48교, 고 34교
지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화 지원	연중	초·중·고
교육과정 중심의 노동인권교실 내실화 지원	연중	중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생자치역량 강화를 위한 학생참여위원회 활동 활성화 지원
 - 학생참여위원회의 자발적인 활동 여건 조성
- 사회현안 교육 내실화
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
 - 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영

- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - 교육과정 연계 참정권 교육 자료 개발
 - 서울학생 사회참여 활동 지원 확대
- 학생자치역량 강화
 - 학생자율예산 편성 운영: 중 48교, 고 34교, 교당 2,000천원(학교 기타운영비) 편성
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 편성: 200천원 이상 편성 권장(학교기본운영비)
 - 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
 - ‘학생참여위원회’ 구성·운영(중·고 학생대표)
 - ※ 학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: 연 2회 이상(중·고 학생대표)
 - ※ 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 교육정책 관련 학생 의견 청취
 - ※ 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: 초·중등 각 1회 운영
 - 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅단 운영
 - 학생자치활동 매뉴얼 활동도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유

□ 추진 일정

- 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: '23.4~7월
- (중등)학생참여위원회 구성 및 운영: '23.4~12월
- (중등)학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: '23.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1488
수요자 중심의 학생참여 자치활동지원 (초등)	재배정	8,730	-	-	-	-	1488
수요자 중심의 학생참여 자치활동지원 (중등)	17,330	17,330	4,000	4,000	5,330	4,000	1488
			교원 연수 및 컨설팅	학생참여 위원회	리더십 캠프운영	학생참여 위원회	
계	17,330	26,060	4,000	4,000	5,330	4,000	

작성자	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	담당 : 이경임 ☎ 320
	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331	김희선 ☎ 322 김지현 ☎ 336

3-5 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 인성교육 강화
 - 학교 교육과정과 연계한 협력적 인성교육 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 서울초등교육(초등교육과-911, '23.1.17.)
 - 2023 서울중등교육(중등교육과-1386, '23.1.12.)
- 주요 내용
 - 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 추진
 - 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진

2022년 추진 실적

- 따뜻한 학교 공동체 문화 조성 추진
 - 창의적 체험활동 연계 관계회복 중심의 학교문화 조성
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 활성화 지원
 - 협력적 인성교육을 위한 장학 자료 안내
 - 공감과 배려가 있는 교육과정 연계 주제별 인성교육 활성화
- 교육과정과 연계한 가족 친화 프로그램 운영 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
따뜻한 학교공동체 문화 조성	연중	유·초·중·고
학교 교육과정 내 인성교육 내실화 추진	연중	유·초·중·고
가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육과정과 연계한 단위학교 실천중심 인성교육 강화
 - 학교 특색을 살린 협력적 인성교육 수업 지원
- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - 공감과 배려를 실천하는 교육공동체 조성
 - 학생자치 활성화를 통한 학교교육활동 참여 확대
 - 인성 친화적 학교공간 조성
- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 추진
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 운영 지원
 - 체험·실천 중심의 협력적 프로젝트 등을 통한 인성 교육 활성화
- 가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진
 - 인성교육 네트워크·협의체 구축 및 사례 공유

□ 추진 일정

- 초등 인성교육 협의체 운영: '23.3~12월
- 초등 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 사례 나눔: '23.3~12월
- 중등 교육과정과 연계한 인성교육 지원: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
실천적 인성 프로그램 운영	재배정	비예산	-	-	-	-	953
계	재배정	비예산	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	담당 : 안해연 ☎ 314
	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331	김희선 ☎ 322 김지현 ☎ 342

3-6

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
 - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

□ 2022년 추진 실적

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
 - ‘장애인 등에 대한 특수교육법’ 에 따른 개별화교육계획 수립 운영 지원
 - 유·초·중·고 특수학급 교사 교육과정 운영 학습공동체 지원: 16회
 - 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회 운영: 학기별 1회
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 통합교육지원자료 배부 및 장애이해교육 프로그램 활용 안내
 - 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원: 학교별 연 2회 이상
 - 찾아가는 장애이해교육 프로그램 「세상을 바꾸는 우리」 운영: 유·초·중·고 39교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급) 교육과정 운영 내실화	연중	유·초·중·고 특수학교(급)
장애공감문화 조성	연중	유·초·중·고 특수학교(급)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화를 위한 학습공동체 지원
- 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원
- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
 - ‘장애인 등에 대한 특수교육법’ 에 따른 개별화교육계획 수립 운영 지원
 - 특수교육운영위원회 및 특수교육 교육과정 지원단 운영: 연중
 - 유·초·중·고 특수학급 교사 교육과정 운영 학습공동체: 학기별 1회
 - 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회
 - 특수교육지원센터 특수학급 교사 연수: '23.6~7월, 30명
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
 - 통합교육 및 특수교사 연수, 신규 및 통합학급 담당 교원 연수 운영
 - 학교(원) 관리자 통합교육 연수 운영: 관내 유·초·중·고 전체
 - 공감과 배려가 함께하는 장애이해교육 실시: 학교별 연 2회
 - 통합교육 지원을 위한 순회교육 운영: 유·초·중·고 및 병원학교 10교 내외
 - 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원: 학교별 연 2회 이상
 - 찾아가는 장애이해교육 프로그램 운영: 40교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애공감문화 조성	재배정	2,500	-	-	-	-	1817
계	재배정	2,500	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390	교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391	담당: 강수빈 ☎ 431
	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	최혜란 ☎ 311
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	이옥수 ☎ 331

3-7 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교운영위원회 운영 내실화 및 위상 강화
 - 유치원 운영의 자율성 및 투명성 제고를 위한 운영위원회 내실화
 - 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
 - 학교평가 계획-실천-평가-환류로 학교자율운영체제 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
 - 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
 - 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교 평가)
- 주요 내용
 - 학교운영위원 연수 실시: 학교운영위원회 위원 및 위원장 직무연수
 - 유치원운영위원 연수 실시: 유치원운영위원회 위원 및 업무관계자 연수
 - 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍
 - 학교평가 지원 및 학교급별 그룹컨설팅과 후속 컨설팅 실시

□ 2022년 추진 실적

- 학교운영위원회 신규위원 온라인 직무연수 실시
 - 초·중·고·특수 학교운영위원회 신규위원 직무연수: 277명('22.4.21.)

- 2021 학교운영위원회 개최 및 2022년 구성 현황 모니터링 실시
 - 초·중·고 150교('22.6월)
- 학교운영위원회 심의·자문사항에 대한 정보 제공 및 효율적 업무 지원을 위한 조례 개정사항 보급
- 유치원운영위원회 위원 및 담당자 역량강화 직무연수 실시
 - 유치원운영위원회 위원 및 담당자 직무연수: 77명('22.5.3.)
- 2021 유치원운영위원회 개최 및 2022년 구성 현황 모니터링 실시: 75원('22.8월)
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원
 - 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍 실시
 - ※ 유·초등 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 학기별 1회
- 학교자체평가 지원
 - 학교평가 역량강화를 위한 그룹컨설팅: 초 68교, 중 48교, 고 26교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 컨설팅 및 직무연수	연중	초·중·고 150교
유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수	연중	75개원
토론이 있는 교직원 회의 활성화 교장·교감 연수	4월, 11월	2회
학교자체평가 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
 - 신규 선출위원 대상 연수 지원
 - 심의·자문사항에 대한 정보 제공 및 효율적 업무지원을 위한 안내

- 학교운영위원회 컨설팅 및 직무연수
 - 학교운영위원회 위원 컨설팅 및 직무연수를 통한 내실화
- 유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수
 - 유치원운영위원 관계자 컨설팅 및 직무연수를 통한 공공성 강화
 - 유치원운영위원회 길잡이 및 매뉴얼 배포
- 토론이 있는 교직원회의 내실화 지원
 - ‘토론이 있는 교직원회의 규정’ 제정 및 민주적 회의체계 조직 지원
 - 교원학습공동체와 연계하여 민주적인 회의문화 사례 제공 지원
- 학교자체평가 지원
 - 학교급별로 네트워크 장학 중심의 그룹컨설팅(1학기)
 - 학교평가 종합보고서 작성 및 환류로 학교자율운영체제 지원

□ 추진 일정

- 신규 선출 학교운영위원 연수: '23.4월
- 유치원운영위원 및 관계자 연수: '23.4월
- 토론이 있는 교직원 회의 교장·교감 연수: '23.3~4월, 9~10월
- 학교평가 그룹컨설팅 실시: '23.5~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원 직무연수	2,015	1,018	-	직무연수 2,015	-	-	529
유치원운영위원 연수 및 컨설팅	1,020	1,050	250 컨설팅	520 직무연수	250 컨설팅	-	835
교장,교감 워크숍	50,550	39,928	25,440 연수	-	25,110 연수	-	394
기관 및 학교평가관리	17,555	18,230	-	17,555 운영비	-	-	2272
계	69,125	60,226	25,690	18,075	25,360	-	

작성 자	교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390	교육협력팀장 : 온대영 ☎ 391	담당: 홍슬기 ☎ 393
	행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410	총무팀장 : 김효영 ☎ 411	이하성 ☎ 413
	재정지원과장 : 장석규 ☎ 3434-4440	재정관리팀장 : 강은아 ☎ 421	김연재 ☎ 405 이다혜 ☎ 422

3-8 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
 - 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현
 - 서울시민과 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
 - 시민의 교육 정책 참여 확대와 결장력 강화로 사회적 합의를 기반으로 하는 교육정책 구현
 - 시민과 소통하는 민원처리 및 사후관리에 적극적으로 대응함으로써 민원서비스의 질적 개선
 - 예산 편성 과정에 주민(시민)의 참여 보장 및 기회 확대
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 '20.7.16.)
 - 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)
 - 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 주요 내용
 - 학부모회 학교 참여 활성화를 위한 지원 사업 운영
 - ※ 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고·특수학교(학교자율사업운영제)
 - ※ 학부모실 설치비 지원: 교당 6,500천원
 - ※ 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 컨설팅 실시
 - ※ 학부모회 네트워크 운영: 강동송파학부모네트워크 구성 및 활성화 지원
 - 학부모 역량 강화 지원
 - ※ 학부모회 임원 대상 연수: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 임원

- 강동송파 시민참여단 운영
 - ※ 시민·학부모로 구성된 시민참여단 선정 및 위촉
 - ※ 수시 안건 제안: 서울교육정책 중 공론화가 필요한 의제 발굴
 - ※ 시민참여단 정기 토론회 개최: 강동송파 시민참여단 20명
- 강동송파 학부모 토론회 운영
- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화
- 시민과 소통하는 민원행정 실시
- 주민참여예산지역회의 구성·운영 및 주민참여예산사업 시행

□ 2022년 추진 실적

- 학부모회 운영 활성화를 위한 지원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 상·하반기 온오프라인 컨설팅 실시
 - ※ 유·초·중·고 32교, 교당 1,000천원, 1,500천원, 2,000천원 차등 지원
 - 「질의와 사례로 알아보는 알기 쉬운 학부모회」 매뉴얼 보급
 - 학부모회실 설치 예산 지원: '22.5월(9교)
- 학부모회 네트워크 구축 및 학부모 역량 강화 교육
 - 학부모회 네트워크 구성: 네트워크 구축 및 커뮤니티 운영
 - 학부모회 임원 대상 연수: 단설유·초·중·고·특수학교 임원
 - 자치구 학부모 관련 사업 안내 및 지원: 송파구 및 강동구 연계
- 강동송파 시민참여단 운영
 - 제2기 서울교육 강동송파 시민참여단 운영: 총 41명
 - 서울교육정책에 대한 상시 모니터링 및 자문 활동
 - 강동송파 시민참여단 온라인 정기 토론회 실시: 연 4회
- 강동송파 학부모 연수 및 토론회 운영
 - 초·중등 각 1회 운영, 초·중·고 학부모 57명 참여
 - 초·중·고 학부모 대면 토론회: '22.10월

- 중앙·지역언론 및 인터넷 이용 홍보(서울교육소식, 강동송파교육소식): 21건
- SNS 홍보 활성화를 위한 강동송파교육지원청 공식 카카오톡 채널(강동송파교육지원청) 운영: 연중 수시 활용
- 국민신문고 민원처리 현황 점검 및 민원처리 친절공무원 선정: 12회
 - 국민신문고 민원처리건수: 총 2,638건
- 강동송파교육행정서비스 만족도 조사 실시 및 조사 결과 홈페이지 게시
 - 온라인 설문조사 인원: 총 293명
- 주민참여예산 운영
 - 제8기 주민참여예산지역회의 구성: 위원 10명(공모 5명, 연임 5명)
 - 2022년 주민참여예산지역회의 개최: 연 3회('22.2월, 5월, 8월)
 - 2022년 주민참여예산지역설명회 개최: 연 1회('22.6월)
 - 2022년 주민참여예산사업 프로그램 시행: 3개 영역, 31교 운영(공립 26교, 사립 5교), 지원예산 120,000천원
 - 2023년 주민참여예산사업 3개 프로그램 최종 선정(중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육, 마음챙김 명상 기반 사회성 향상 프로그램, 학습역량 진로캠프)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 공모사업 운영	3~12월	단설유·초·중·고 35교
학부모회실(전용공간) 설치 지원	4~12월	단설유·초·중·고 10교
학부모회 컨설팅 및 네트워크 활성화 지원	4~12월	단설유·초·중·고·특 160교
강동송파 학부모 토론회 운영	9~11월	초·중·고 학부모
제3기 강동송파 시민참여단 운영	3~12월	20명
주민참여예산제 운영 내실화	연중	초·중·고
강동송파교육의 체계적 홍보 강화	연중	유·초·중
시민과 소통하는 민원행정 실시	연중	전 직원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학부모회 운영 내실화를 통한 학부모의 교육참여 활성화
 - 학부모 연수 운영 시 사전 희망 조사를 통한 참여율 제고
 - 학부모회 운영 우수사례 공유로 실질적 도움 방안 마련
- 시민참여단 참여 확대를 위한 지원 강화
 - 공론화 의제에 대한 정보 제공 및 연간 운영 계획 사전 안내
- 학부모 교육참여 확대를 위한 학부모 토론회 운영
 - 다양한 교육주체가 자율적·능동적으로 참여하고 소통하는 '소통·공감 문화' 확산
- 학부모실(학부모회 전용공간) 설치비 지원: 선정교당 6,500천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 선정교당 1,500~2,500천원 차등 지원
 - 학교(학부모회) 특성 및 사업 결과를 고려한 공모사업 선정 및 교부
 - 공모사업 운영교 상·하반기 찾아가는 컨설팅 운영
- 학부모회 컨설팅 및 네트워크 활성화 지원
 - 학부모회 임원 대상 연수 실시: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 임원
 - 학부모회 「서울강동송파학부모회」 네트워크 구성·운영
 - ※ 교육청-학교-학부모 간 소통창구 역할, 각종 교육 정보 제공
 - 효율적인 학부모회 운영을 위한 실무 중심 매뉴얼 보급 및 업무 지원
- 학부모 토론회 운영
 - 교육주체인 학부모 간 소통 및 학부모 의견 수렴
- 강동송파 시민참여단 운영
 - 제3기 강동송파 시민참여단 운영 및 정기 토론회 실시

- 주민참여예산제 운영 내실화
 - 주민참여예산 지역회의 및 지역토론회 운영
 - ※ 주민참여예산지역회의: 위원 10명, 사업 심의·선정 및 시행학교 선정
 - ※ 지역토론회: 교육지원청 관내 주민, 주민참여예산제도 활성화 방안 토론
- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화
 - 부서별 홍보 담당자 지정 및 홍보 관련 연수 실시
 - 지역언론 지면 광고를 통한 홍보 강화
 - 강동송파교육지원청 공식 카카오톡 채널 SNS 홍보 활성화
- 시민과 소통하는 민원행정
 - 민원처리 현황 모니터링(월 2회) 및 국민신문고 자체평가(월 1회) 실시
 - 유선민원, 대면민원 등 민원종류별 민원응대방법 연수 실시
 - '이달의 친절공무원' 선정을 통한 민원업무 사기진작
 - 반복민원 감소를 위해 주요 민원사례 사전 제공, 국민신문고 Q&A 적극 참여
 - 국민생각함 활성화를 통해 국민 정책 참여 기회 제공 및 소통 강화
 - 강동송파교육행정서비스현장 만족도 조사 실시 및 결과 홈페이지 게시

□ 추진 일정

- 학부모회실(학부모회 전용공간) 설치 지원: '23.4~12월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 컨설팅 실시: '23.4~12월
- 강동송파 시민참여단 토론회 운영: '23.3~12월
- 주민참여예산 사업 시행: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회실 설치비	재배정	58,500	-	-	-	-	545
학부모회 학교참여 공모사업	재배정	68,180	-	-	-	-	545
학부모회 네트워크	재배정	1,880	-	-	-	-	545
서울교육 공론화 사업	재배정	8,700	-	-	-	-	545
서울교육홍보 (지역언론)	재배정	10,000	-	-	-	-	78
시민과 소통하는 민원행정	480	480	120 민원행정	120 민원행정	120 민원행정	120 민원행정	170
주민참여예산 사업운영	재배정	120,000	-	-	-	-	354
계	480	267,740	120	120	120	120	

3-9 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교평생교육 인프라 확충으로 지역과 함께 성장할 수 있는 프로그램 구축
 - 지역사회 중심 장애인 평생교육 활성화를 위한 네트워크 구축
 - 무학력·저학력 성인에 대하여 학력인정 취득의 기회 제공
 - 지역사회 교육전문성이 요구되는 봉사활동 전개로 학교 현장 지원
- 근거
 - 평생교육법 제29조(학교의 평생교육)
- 주요 내용
 - 우리마을 전용교실 마실 공모 및 프로그램 운영 지원
 - 학력인정 문해교육 프로그램 설치학교 및 지정기관 운영 지원
 - 장애인 평생교육 네트워크 구축 및 학습동아리 발굴
 - 강동송파교육지원센터 교육자원 봉사지원단 운영

□ 2022년 추진 실적

- 학교평생교육 활성화 운영 지원
 - 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 4교(교당 5,500천원~6,500천원 지원)
 - 학교평생교육 모니터링 실시: 5교
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영: 4개 기관
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: 1회
 - 문해교육 프로그램 이수자 학력인정 추진: 37명
- 장애인 평생교육 네트워크 구축

- 11개 기관(기관당 2,300천원), 4개 학습동아리 운영(동아리당 1,200천원 지원)
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링 실시: 1회
- 장애성인 평생학습 프로그램 운영: 10회
- 강동송파교육지원센터 교육자원 봉사지원단 운영
 - 인적자원 구성: 10개 지원단, 65명 활동
 - 창체, 돌봄교실, 동아리 활동 등 학교교육활동 지원: 20교 지원, 48개 활동

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 전용교실 마실 프로그램	3~11월	4교
학력인정 문해교육 프로그램	3~12월	4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크	3~11월	11개 기관
강동송파 교육자원 봉사지원단	3~12월	20교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교의 평생교육 인프라를 활용한 지속적인 평생교육의 기회 확대
- 지역사회 교육전문성이 요구되는 봉사활동 전개로 교육자원 봉사 지원단의 지원 영역 확대
- 학교평생교육 프로그램 운영
 - 우리마을 전용교실 마실 설치학교 프로그램 운영: 교당 6,000천원
 - 전용교실 설치학교에 대한 맞춤형 학교현장 지원
 - ※ 연속적·단계적 프로그램 설계를 위한 컨설팅 및 모니터링 실시(2회)
 - 지역 내 교육기관과의 연계사업으로 학교-지역사회 평생학습 협력 체계 구축
 - ※ 서울평생교육 후원기관 연계 학교평생교육 프로그램 개발·보급
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- 비문해 저학력 성인 대상 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영
 - ※ 설치학교 2교 및 지정기관 2개 기관, 9개반 운영
- 문해교육 프로그램 운영기관 평가 및 학습자 만족도 조사 실시
- 프로그램 이수자에 대한 초등·중학 학력인정 추진
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
 - 장애성인 평생교육 네트워크기관 프로그램 지원 및 학습동아리 발굴
 - ※ 11개 기관 및 4개 동아리, 기초문해 및 직업능력향상·인문교양·문화예술 프로그램 운영 지원(기관당 2,300천원, 동아리당 1,200천원 지원)
 - 장애성인 특성에 맞는 자체 프로그램 운영(2개 프로그램) 및 모니터링 실시
- 강동송파교육지원센터 교육자원 봉사지원단 운영
 - 학교현장의 요구와 교육전문성을 연계한 교육봉사지원단 구성 및 학교 지원 활동
 - ※ 창체, 돌봄교실, 동아리, 기초학력, 안전지도 등 13개 지원단 구성, 20교 지원
 - 지역사회 교육소외계층의 교육봉사 등 사회 공헌 사업 실시
 - ※ 장애인복지시설, 지역아동센터 등 지역사회 찾아가는 교육봉사

□ 추진 일정

- 강동송파교육지원센터 지원학교 수요조사 및 지원단 연계: '23.3월
- 장애성인 평생교육 네트워크 구성: '23.3월
- 우리마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: '23.3~11월
- 학력인정 문해교육 운영 기관 재지정 추진: '23.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설령자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
우리마을 전용교실 마실 운영	6,000	6,140	3,000 학교평생 교육 프로그램	3,000 학교평생 교육 프로그램	-	-	1354
학력인정 문해교육 프로그램	재배정	재배정	-	-	-	-	1322
장애성인 평생교육 네트워크	재배정	재배정	-	-	-	-	1336
강동중과교육 지원센터 지원단	재배정	재배정	-	-	-	-	
계	6,000	6,140	3,000	3,000	-	-	

작성 자 행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410 총무팀장 : 김효영 ☎ 411 담당 : 양미현 ☎ 412
이하성 ☎ 413

3-10 저경력공무원 공직적응을 위한 맞춤형 현장 지원

사업 개요

- 목적
 - 저경력공무원 공직 적응을 위한 맞춤형 지원으로 조직 안정화 도모
 - 일반직공무원 역량강화를 통해 함께 성장하는 조직문화 구현
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 신규공무원 멘토링, 찾아가는 인사컨설팅, 역량강화 직무연수 실시 등을 통한 맞춤형 공직적응 지원

2022년 추진 실적

- 신규공무원 멘토링 운영: 총 76명, 정기모임(2회), 단체봉사활동(1회), 분임별 온-오프라인 수시 모임, 우수 분임 선정(1개) 및 표창(1명)
- 찾아가는 인사컨설팅 실시: 51회(신규공무원 29회, 신설학교 3회, 초임·전임 행정실장 9회, 장기 휴직 후 복직 5회, 기타 5회)
- 직무역량 강화 및 학교 간 소통을 위한 일반직공무원 직무연수: 총 3회('22.5.26., '22.9.27., '22.10.6.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「행복한 동행」 신규공무원 멘토링 운영	3~11월	유·초·중·고
현장 맞춤형 인사컨설팅 및 연수 운영	연중	유·초·중

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 저경력 공무원 공직적응을 위한 현장 지원 강화
 - 신규공무원 멘토링 및 인사컨설팅 확대 운영
 - 직무역량 강화를 위한 직무연수 및 컨설팅 실시

□ 추진 일정

- 신규공무원 멘토링 운영: '23.3~11월
- 수요자 중심 찾아가는 인사컨설팅: '23.3~11월
- 직무 역량 강화를 위한 수요자 중심 일반직공무원 연수: '23.4~11월
- 시설관리직 행정 업무처리 및 학교시설관리 기술향상을 위한 현장 중심 컨설팅: '23.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규공무원 멘토링 운영	3,030	5,310	280 멘토링 구성	1,000 멘토링 발대식	250 멘토링 운영	1,500 멘토링 정기모임	216
찾아가는 인사컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	
계	3,030	5,310	280	1,000	250	1,500	

3-11 교육공무직원의 고용안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 적정 인력배치 및 합리적인 인사운영을 통한 고용안정
 - 노사 간 소통강화를 통한 선진적 노사관계 형성 및 처우개선을 통한 권익 보호
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙('22.9.15.)
 - 2023년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림 (노사협력담당관-10488, '22.12.26.)
 - 2022년도 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 안내 (노사협력담당관-2246, '22.3.21.)
- 주요 내용
 - 교육공무직원 공개경쟁채용(정기, 수시)· 정기전보 등 합리적인 인사제도 운영을 통한 학교현장 적기 지원
 - 선진적 노사 문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

□ 2022년 추진 실적

- 2022년 교육공무직원 공개경쟁채용 및 정기전보
 - 공개경쟁채용: ('22.9.1.자)제1회 74명, 수시 29명(총 103명) ('23.3.1.자)제2회 66명
 - 정기전보: 상반기 196명, 하반기 183명

- 교육공무직 관련 학교현장 업무 지원 강화
 - 신규채용 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 컨설팅 실시: 2회 (상반기 42교 57명, 하반기 66교 96명)
 - 학교현장 노무업무 지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '22.3~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 적정 인력관리	1,4,7,9,12월	5회
교육공무직 전보·채용 등 합리적 인사운영	3,9월	2회
선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선	3~12월	100명

□ 추진 계획

- 교육공무직원 적정 인력관리
 - 교육공무직원 체계적인 정현원관리 및 적정배치로 안정적인 학교 현장 지원
 - 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
 - ※ 기간제근로자 채용 사전심사제 운영: 정기(1,7,9월), 수시(1,4,7,12월)
- 교육공무직원 전보·채용 등 합리적 인사 운영
 - 공개경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보로 투명하고 합리적인 인사운영
 - ※ 상반기('23.3.1.자) 조리실무사 수시채용: 1월
 - 「전보우선순위제」에 따른 정기전보 실시로 객관성·공정성 제고 2회('23.3월 9월)
 - 교육공무직원 인사에 관한 주요사항 심의·의결을 위한 교육공무직원 인사위원회 운영: 연 4회
- 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선
 - 신규 채용 교육공무직원 현장 적응 지원 및 업무담당자 역량 강화
 - 수요자 중심 맞춤형 인사·노무 컨설팅 실시: '23.4월, 10월, 100명
 - 소통강화를 통한 선진적 노사관계 형성 및 노무업무 전문성 강화 지원
 - ※ 자문노무사 위촉: 교육공무직 근로관계 사안 및 업무 상담 상시 지원

- 교육공무직원 근로 여건 개선을 위한 예산 지원 및 인건비의 효율적 운용
 - ※ 교육공무직원 통합인건비, 대체인건비, 처우개선수당, 맞춤형복지비 등 인건비 지원

□ 추진 일정

- 교육공무직원 공개경쟁채용 및 전보·교류: '23.3월, 9월
- 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 인사·노무 컨설팅: '23.4월, 10월
- 학교 현장 노무 업무지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 노무관리	6,800	12,170	1,700 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,700 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,700 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,700 인사위원회 및 자문노무사 운영	571
계	6,800	12,170	1,700	1,700	1,700	1,700	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 박형라 ☎ 341 담당: 김지현 ☎ 342
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

4-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생들의 세계를 경험하는 교육 기회 확대
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

□ 2022년 추진 실적

- 교육과정 연계 국제공동수업 기획 및 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 지원	연중	초·중·고 희망교원
글로벌 나눔사업 지원	연중	초·중·고 희망교
해외 우수사례 정보 공유	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 실시간 및 비실시간 국제 공동수업 운영 지원
 - 모국어 및 상대국 언어 또는 영어로 말하는 국제공동수업

- 실시간 국제 공동수업 운영 지원
 - 모국어로 말하는 국제공동수업: 통·번역프로그램을 활용하여 모국어로 말하는 수업
 - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업: 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 수업
 - 영어로 말하는 국제공동수업: 서울-뉴질랜드 학생이 영어로 말하는 수업
 - 실시간·비실시간 국제공동수업을 탄력적으로 운영하여 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진
- 글로벌 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고 지원
 - 난민, 재외동포 등 대상 필요물품(도서·한복 등)을 지원하는 글로벌 나눔사업 참여 홍보 및 지원
- 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 지원
 - 서울교육의 우수성 홍보 및 해외 우수사례 벤치마킹 등 혁신적인 교육모델에 대한 정보 공유 및 개발 지원

□ 추진 일정

- 실시간 및 비실시간 국제공동수업 지원: 연중
- 글로벌 나눔사업 참여 홍보 및 지원, 해외 우수사례 공유: '23.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제공동수업지원	비예산	비예산	-	-	-	-	590
글로벌 나눔사업 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	594
해외 우수사례 정보 공유	비예산	비예산	-	-	-	-	590
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장 : 박형라 ☎ 341 담당 : 김지현 ☎ 342
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 김도균 ☎ 316

4-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)

○ 주요 내용

- 영어교육인력 전문성 신장 도모 및 학생 맞춤 및 의사소통 중심의 외국어 교육 실시

□ 2022년 추진 실적

- 초등 TEE 활성화를 위한 영어담당교사 연수 운영: 56명('22.10.28.)
 - 주제: 팽톡과 함께하는 영어수업(AI 팽톡 학습콘텐츠 안내 및 활용법/ 배움이 느린 학생을 위한 기초학력 지원 전략)
- 중등 영어교사 현장중심 실천형 연수: 중 48교 중 신청교사 32명 ('22.12.6.)
 - 주제: 디벗과 영어수업의 진화(AI와 에듀테크, BYOD 활용의 의미와 가치 고찰/ Not Tech, But T/S Agency)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생맞춤형 영어교육 강화	5~11월	초·중 담당교원 연 1회 이상
의사소통 중심의 영어교육 내실화 연수	7~11월	중·고 희망교원 연 1회 이상
제2외국어 학습 확대	3~12월	선정교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 글로벌역량 및 문화이해교육 중심의 외국어교육 강화
 - 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 학생 맞춤형 영어교육 강화
 - (초등) 인공지능(AI) 활용 교육 콘텐츠 활용 지원 및 3학년 기초 영어교육 운영 지원: 연중
 - (중등) 학생 맞춤형 영어 수업 역량 강화 교사 워크숍 운영
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원: 연중, 희망 초·중·고 **신규**
 - (초등) 원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원, (중등) 영어 회화전문강사 배치 지원
 - (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
 - 영어(담당)교사 전문성 향상 지원: 교육지원청·교육연수원 등 연계

추진 일정

- 학생 맞춤형 영어교육 수업역량 강화 교사 워크숍: '23.5~11월
- 2023 의사소통 중심의 영어교육 역량강화를 위한 연수: '23.7~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육 내실화 지원	재배정	2,000	-	-	-	-	1077
계	재배정	2,000	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학운영팀장 : 박형라 ☎ 341	담당 : 김지현 ☎ 342
	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	정미연 ☎ 315

4-3 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

사업 개요

- 목적
 - 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 홍보 및 운영 지원

2022년 추진 실적

- 평화·통일교육 활성화를 위한 통일교육주간 운영 지원: '22.5월 넷째주
- 평화·통일교육 전문성 신장 연수 지원: 연중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
동아시아 교류협력 네트워크 구성 및 교류 협조	3~12월	초·중·고
교육협력 프로그램 홍보	3~12월	초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영
 - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 홍보

- 동아시아 교육협력 네트워크 구성 및 교류 협조
 - 국내·외 유관기관과의 업무협약을 통한 연대 체계 구축 지원
 - 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 지원
- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영 홍보
 - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 홍보
 - 한·중·일을 넘어 몽골·러시아를 포함하는 국제교육교류사업 협력 및 홍보
 - 도입기(동아시아 교육협력기관 네트워크 구축) → 성장기(동아시아 평화 교육 프로그램 개발) → 안정기(동아시아 교육교류 사업 운영)를 통한 점진적 추진 협조

추진 일정

- 동아시아 교육협력 네트워크 교류 활성화 지원: 연중
- 동아시아 교육교류 프로그램 운영 홍보: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
동아시아 교류협력 네트워크 구성 및 교류 협조	비예산	비예산	-	-	-	-	1481
교육협력 프로그램 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-	1481
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 담당 : 정미연 ☎ 315
 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331 김 훈 ☎ 383

4-4 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 인공지능(AI)교육과정 운영 지원을 통한 교육과정 체계화
 - 인공지능(AI)교육과정 운영 지원 체제 구축을 통한 맞춤형 학습지원
- 근거
 - 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
 - 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
 - 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

2022년 추진 실적

- 초등 영재교육 담당자 워크숍 운영: '22.2월
- 인터넷 스마트폰 중독 예방 교육 및 전수조사: '22.3~4월
- 창의융합형 과학실험실 구축: 초등 10교, 중등 15교
- 과학실 안전 점검 및 컨설팅 운영: 초 4교, 중 5교, '22.5월, 11월
- 과학실험 안전역량 강화 과학실무사 연수 5회 운영: 초등실무사 68명, 중등실무사 65명, '22.7월
- 상반기 과학교육센터 프로그램 운영: 찾아가는 STEAM교실 초등 45학급 지원, 꿈을 담은 STEAM교실 초등 44학급 지원, 찾아가는 생태전환교실 초등 20학급 지원

- 발명교육센터 프로그램 운영: 발명기초반(초 87명, 중 35명), 발명심화반(초 48명, 중 33명), 발명특허반(초 20명, 중 19명)
- 2022 신나는 AI 교실 구축: 초등 4교, 중등 4교
- 영재교육대상자 선발 GED전문가 연수: '22.11월
- 2023 영재교육대상자 선발: '22.12.3. 초 10교(320명), 중 7교(200명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고
성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시* 교육 강화	연중	초·중·고
인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화	연중	초·중

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI)기반 교육과정 운영 지원 체계 강화
 - 디지털리터러시교육, 인공지능(AI)기반 맞춤형 교육 및 창의융합교육 운영 지원
- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
 - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원
 - ※ 인공지능-사물인터넷 시범학교, 인공지능교육 선도학교, 인공지능 융합교육 중심교, 인공지능 기반 융합 교육과정 연구학교 등
 - 신나는 AI 교실(창의융합정보교육실) 구축: 초등 3교, 중등 3교
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
 - 맞춤형 디지털 리터러시 교육자료 안내 및 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시 지원

- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - 인공지능 등 첨단 지능정보기술 및 데이터 기반 과학 탐구·실험수업 운영 지원
 - ※ 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영(해누리초)
 - : 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 거점센터 역할 강화, 흥미와 놀이 중심 과학교육 프로그램, 과학교사·과학실무사 온오프라인 연수 운영
 - ※ 지능정보 기술 기반 창의융합형 과학실험실 구축(초등 2교, 중등 4교)
 - : 첨단 과학기술, 데이터 기반 수업이 가능한 지능형 과학실 환경 구축(교당 50,000천원),
 - ※ 과학실험실 안전 현장점검 실시: 연 2회 실시
 - 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
 - ※ 발명교육센터·메이커 스페이스 거점센터 발명반·메이커 리더교실 운영
 - : 발명기초·심화반 초·중등 2기(202명), 발명특허반 초·중등 (40명)
 - ※ 메이커 리더교실 기초반 초·중등 40명, 심화반 초·중등 32명
 - ※ 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 2교(해누리초, 아주중)
 - ※ 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
 - 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발 지원
 - ※ 강동송파영재교육원: 초5개 영역 10교(320명), 중6개 영역 7교(200명)
 - ※ 영재학급: 초 6교(6학급, 120명), 중 1교(1학급, 20명), 고 6교(12학급, 240명)
 - ※ 초·중등 영재교육 담당자 워크숍 운영: 연 1회(초 65명, 중54명)

* 디지털 리터러시 디지털 사회 구성원으로서 자주적인 삶을 살아가기 위해 필요한 기본 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

추진 일정

- 영재교육원 지도강사 워크숍 운영: '23.2월
- 인터넷 스마트폰 중독 예방 교육 및 전수조사: '23.3월
- 과학교육 학생 교육 프로그램 및 메이커·발명 교육 운영: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 AI교육 과정 운영지원	7,000	6,000	-	7,000 연수 및 컨설팅운영	-	-	629
디지털리터러시 교육강화	비예산	비예산	-	-	-	-	617
AI기반 창의융합 교육 활성화	63,630	63,630	12,000 창의융합 프로그램 운영 영재강사 워크숍	12,000 창의융합 프로그램 운영	11,000 창의융합 프로그램 운영	28,630 창의융합 프로그램 운영 영재교육원 선발	677 688 719
계	70,630	69,630	12,000	19,000	11,000	28,630	

작성 자 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 담당 : 정미연 ☎ 315
 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331 김 훈 ☎ 383

4-5 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 인공지능(AI)활용 교원 역량강화 지원을 통한 학교교육력 제고
 - 인공지능(AI)교육과정 융합교육 활성화를 위한 연구 문화 조성 지원
- 근거
 - 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수지원
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

2022년 추진 실적

- AI 기반 융합교육 역량강화 직무연수 2회 운영: 초등교사 20명, 중등교사 29명, '22.6월
- AI 기반 융합교육을 위한 찾아가는 자율연수 운영: 초 3교, 30명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수지원	학기별 1회	80명
인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원	연중	20명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI)기반 교육과정 운영 교원 역량강화 확대
 - 선도교사단 및 일반교원의 역량강화 지원
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수지원
 - 인공지능 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화과정 운영
 - ※ 초·중등 각 20명, 학기별 1회
 - (상반기 기초과정 직무연수, 하반기 심화과정 자율연수)
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영(초등 10명, 중등 10명 내외)
 - ※ 융합교육 선도교사단 역량강화 연수 및 워크숍 운영(학기별 2회)
 - ※ 융합교육 선도교사단 1학교 1AI퍼실리테이터 양성 지원
 - ※ 융합교육 선도교사단 실천 사례 나눔 지원

□ 추진 일정

- 인공지능 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화과정 운영: 학기별 1회
- 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반교원의 AI 활용 역량향상 맞춤형 연수지원	재배정	9,550	-	-	-	-	639
AI기반 융합교육 활성화를 위한 교원연구지원	재배정	2,500	-	-	-	-	
계	재배정	12,050	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331 담당 : 김민주 ☎ 332
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 이경임 ☎ 315

4-6

디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래교육 체제 조성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023 스마트기기 휴대학습 「디벗」* 기본계획(중등교육과-25061 '22.7.13.)
- 주요 내용
 - 원격수업·블렌디드수업 수업 내실화를 위한 지원
 - 안정적인 원격교육 환경 구축과 교육역량 강화 지원

□ 2022년 추진 실적

- 원격수업·블렌디드수업 내실화 지원
 - (초등)에듀테크선도교사단 운영 지원('22.3~12월)
 - (초등)미래교육을 위한 수업혁신 성과보고회(공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회): '22.6월, '22.11월
 - 에듀테크 선도교사단 운영을 통한 교육정보기술 활용 수업역량 강화('22.3~12월)
 - (중등)수업평가나눔교사단 분임활동(혼합수업분임)을 통한 학교 간 공동연구('22.3~12월)
 - (중등)강동송파 안드로이드 기반 「디벗」 운영학교 교원 역량강화 연수 51명('22.3월)
 - (중등)수업·평가 전문가 되기 직무연수(온·오프라인 연계 수업 및 평가)운영: 53명('22.5월)
 - (중등) 2022 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 167명('22.6-8월)
 - (중등) 2023 「디벗」 OS 선정을 위한 고등학교 업무자 간담회: 42명('22.8월)

- (중등)「디벗」 활용 교과별 혼합수업 사례 나눔 연수: 109명('22.12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원	연중	초·중·고
에듀테크 교육생태계 조성	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 콘텐츠 및 연수 지원
- 디지털 기반의 수업혁신을 통한 미래교육 체제 마련
 - 스마트기기 휴대 학습「디벗」정책 도입의 기반 조성
- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합(블렌디드)수업 확산
 - ※ 혼합(블렌디드)수업사례 확산을 위한 연수 운영
 - ※ 피드백과 상호작용으로 학생의 성장을 돕는 에듀테크 활용 평가혁신 지원
 - 스마트기기 휴대학습「디벗」을 통한 교수·학습·평가 혁신
 - ※ 스마트기기와 온라인 학습 플랫폼을 통한 교수·학습의 장 확장
 - ※ 스마트기기 활용 적응 교육자료 및 디지털 활용역량 교육 프로그램 보급지원
 - ※ 교사가 교육활동에 전념할 수 있도록 스마트기기 구매, 보급, A/S 등 관리·운영 체계 지원
 - 디지털 교육역량 강화를 위한 온라인 콘텐츠 활용 지원
- 에듀테크 교육생태계 조성
 - 교육활동의 다양한 가능성을 높이는 에듀테크 활용문화 확산
 - ※ 서울형 메타버스 플랫폼 활용 지원
 - ※ '잇다(ITDA)*' 기반의 원격교육자료 나눔문화 활성화 지원

※ (중등)에듀테크 선도고교 운영 지원

※ 디지털교과서 활성화 지원: 교사지원단, 활용 우수사례 발굴 및 보급

- 에듀테크 활용 교원 수업역량 강화

※ 에듀테크 선도교사 확대 운영·지원: 분야별 전문역량 강화, 서비스 실증 연구, 수업사례 공유

※ 연수 효과성과 운영 효율성 제고를 위한 교육지원청과 교육청 간 연수 개발 및 운영체계 확립

※ 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 추진

* 스마트기기 휴대학습 「디벗」 서울 학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 'Digital+벗'의 줄임말로 '스마트기기는 나의 디지털 학습 친구'라는 의미를 내포

* 잇다(ITDA) Ict based teacher Development Assistant, 공공·민간의 교육용 콘텐츠를 통합·연계하여 제공하고, 교원이 편집·재구성하여 수업용 자료를 제작·배포할 수 있는 교원 전용 원격교육 콘텐츠 플랫폼

□ 추진 일정

- 에듀테크 활용 역량 신장 연수 지원: 연중
- 포스트 코로나19 시대에 미래교육으로의 도약을 위한 수업 혁신 지원: 연중
- 스마트기기 휴대학습 디벗 지원을 통한 교수·학습·평가 혁신 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	12,200	58,000	10,000 운영비	2,000 운영비	100 운영비	100 운영비	987
계	12,200	58,000	10,000	2,000	100	100	

작성 자 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331 담당 : 김민주 ☎ 332
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 이경임 ☎ 315

4-7 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 원격수업·블렌디드수업 역량 강화
 - 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM)고도화

□ 2022년 추진 실적

- 원격수업·블렌디드수업 내실화 지원
 - 실시간 쌍방향 화상수업 지원
 - 참여형 학습 커뮤니티 구성 및 협력학습을 지원하는 온라인 도구 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
뉴쌤(newSSEM) 고도화	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 원격수업·블렌디드수업 내실화를 위한 지원
 - 학습경험의 빅데이터 수집 및 활용을 위한 인공지능 기반 플랫폼 조성

- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM) 고도화
 - 실시간 쌍방향 화상수업 및 비실시간 수업 지원 연계 시스템의 고도화 및 안정화
 - 참여형 학습 커뮤니티 구성 및 협력학습을 지원하는 온라인 도구 제공
 - 학습경험의 빅데이터 수집 및 활용을 위한 인공지능 기반 플랫폼 기반 조성
 - 인공지능 서비스 구현을 위한 미래교육 프론티어 교사단 운영: 연중

□ 추진 일정

- 학습경험의 빅데이터 수집 및 협력학습 지원: 연중
- 인공지능 서비스 구현을 위한 미래교육 프론티어 교사단 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
뉴쌤 고도화	비예산	비예산	-	-	-	-	2177
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장 : 박형라 ☎ 341 담당 : 김 훈 ☎ 383
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311 정미연 ☎ 315

4-8 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습환경 조성
 - 수학교육 활성화를 위한 연구 문화 조성 지원
- 근거
 - 수학교육 중장기 발전 계획('22~'25)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영
 - 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영

* 수학점핑학교: 문제풀이 중심 수업에서 벗어나 학생 스스로 수학 개념을 발견하도록 수학교구 활용 수업, 놀이와 체험으로 배우는 수학, 데이터 리터러시 함양 통계 수업 등 다양한 방식의 수학 교육과정을 운영하는 학교

□ 2022년 추진 실적

- 「온오프라인을 넘나드는 디벗 활용 수업의 실제」 수학 자율연수 : 중등 수학교원 25명, '22.9월
- 중등 교장·교감 역량강화 워크숍: 더 질 높은 교육을 위한 학교교육과정 운영 방안 분임토의(수학점핑학교), '22.10월
- 교원의 연구문화 지원을 위한 Math-up 시스템 교사자율연수 운영: 초등 교원 16명, '22.10월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원	연중	초·중·고
서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 지원	연중	초·중·고
창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원	연중	초·중·고
교원의 연구문화 지원을 위한 4단계 Math-up 시스템 운영 지원	연중	초 10명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성 및 학생참여 중심 수학 교육과정 운영 지원 강화

- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율 사업운영제를 통한 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <https://math.sen.go.kr>
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM)활용을 위한 자율연수 운영(초·중·고 연 1회)
- 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원
 - 체험·탐구활동 기반 학습자 참여 중심 수학 수업 환경 구축
- 교원의 연구문화 지원을 위한 4단계 Math-up 시스템 운영 지원
 - 수학교육 활성화 지원단 운영(초 10명)
 - 수학교육 역량강화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영

4-9 배움과 쉽, 놀이가 있는 학교공간 혁신

□ 추진 일정

- 수학교육 역량강화 자율연수 운영: '23.6월
- 4단계 Math-up 시스템을 위한 수학교육 활성화 지원단 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실용자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
수학점핑학교 운영 지원	재배정	5,000	-	-	-	-	706
서울 수학교육 메타버스 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	706
미래융합형 수학교실 구축·운영	비예산	비예산	-	-	-	-	655
계	재배정	5,000	-	-	-	-	

□ 사업 개요

- 목적
 - 꿈을 담은 교실을 실현하여 사용자 중심의 학교공간 혁신추진
 - 안전하고 쾌적한 교실환경을 유지하여 학습효과 증대
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 「교육감 공약」 교육공동체와 함께 배움과 쉽, 놀이가 어우러지는 ‘삶의 공간’ 으로 학교공간 혁신
 - 교육부 교육시설과-8978호('20.9.1.) 「2020년 학교공간혁신사업 가이드라인 안내」
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계하는 내일의 우리, 그리고 미래학교 만들기
 - 사용자와 함께, 내일의 학교를 만들어가기 위해 미래교육에 초점을 맞춘 유연한 학습환경 조성

□ 2022년 추진 실적

- 학교공간 디자인 혁신사업(문덕초 외 11교)
 - 문덕초, 풍납초, 잠일초병설유, 풍납초, 명일중, 명일여고, 풍납중, 서울체육고, 잠실고, 방산중, 문현중, 송파공고
- 냉난방 개선사업(창덕여고 외 25교)
 - 창덕여고, 서울체육고, 가원중, 강일중, 문정중, 신명중, 신암중, 오륜중, 오주중, 잠실중, 길동초, 남천초, 명원초, 문덕초, 잠실초, 잠현초, 풍성초, 한산초, 거원중, 잠전초, 천일중, 잠동초, 방산중, 명일여고, 잠실고, 고덕초

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈을 담은 교실	연중	초·중·고 희망교
냉난방 개선사업	연중	명일여고 외 56교

추진 계획

- 꿈을 담은 교실을 실현하여 사용자 중심의 학교공간 혁신 추진
 - 전문가(꿈담건축가)를 학교별로 매칭하여 학교 구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 각 구성원의 요구사항, 교수·학습방법 등을 워크숍을 통해 의견 수렴 후 종합적인 내부디자인 이행
 - 시공 단계에도 설계자의 의도가 잘 반영되었는지 설계자가 현장에 의무적 확인토록 하여 사용자 요구사항이 시공 시 변경되지 않도록 관리
 - 초등학교 저학년의 정서적, 신체적 안정과 인지적, 관계적 성장 실현
 - 일반·특별교실, 공연장, 홈페이지, 도서관 등 다양한 형태의 공간 지원
- 안전하고 쾌적한 교실환경을 유지하여 학습효과 증대
 - 석면 제거와 연계한 노후 냉난방기 교체로 짙통 교실, 냉골 교실 해소
 - '23.1월 중 학교 의견 청취하여 상반기 내 냉난방 개선 지원
 - 석면공사 연계 학교와 최적의 일정을 협의하여 신속한 공사 집행

추진 일정

- 꿈을 담은 교실: 연중
- 냉난방 개선사업: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈을담은교실	채배정	2,772,550	-	-	-	-	2149
냉난방개선	16,335,084	13,489,644	200,000	290,000	4,900,000	10,945,084	2028
			설계발주	설계완료	하계공사	동계공사	
계	16,335,084	16,262,194	200,000	290,000	4,900,000	10,945,084	

4-10

**미래환경 변화에 대비하는 '서울형
그린스마트 미래학교' 추진**

사업 개요

- 목적
 - 5대 핵심요소를 갖춘 그린스마트 미래학교 구현
 - 사용자의 의견을 최우선으로 고려하여 공사추진
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 그린스마트 미래학교, 학교공간 디자인 혁신사업 추진
 - 디자인 중심의 설계공모 확대 추진

2022년 추진 실적

- 둔촌초, 위례초 그린스마트 미래학교 설계 및 공사시행
 - 둔촌초 설계완료 및 철거·본공사 발주
 - 위례초 설계 및 철거공사 발주
- 상일초 그린스마트 미래학교 사전기획 용역 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
둔촌초, 위례초 그린스마트 개축공사	연중	전면개축 및 리모델링
상일초 그린스마트 개축(사전기획)	연중	5,568㎡

추진 계획

- 사용자 의견을 충실히 반영한 공사추진
 - 둔촌초 및 위례초 개축, 리모델링 공사시행

- ※ 40년 이상 노후 학교시설을 5대 핵심요소를 반영하여 개축·리모델링 5대 핵심 요소(공간, 스마트, 그린, 복합화, 안전 혁신)
- ※ '23.2월 철거공사 완료 예정 및 '23.3월 본공사 착공 예정(현장여건에 따라 변경될 수 있음)
- ※ 본공사 기간 설계자 현장 확인 의무화 및 TF팀 현장안내 이행
- ※ 휴교 중으로 설계 시 학교 관계자로 구성된 TF팀 또는 학교건설위원회 의견이 현장에 반영되도록 지속적 확인
- 상일초 사전기획 용역시행
 - ※ 기존 강동구청과 학교에서 동의하여 복합화(지하주차장)를 연계 추진 하였으나 최종 무산되어 자체 개축으로 계획변경 이행
 - ※ 교육기획가를 별도 선임하여 교육과정과 연계된 공간을 조성토록 계획
 - ※ 미래학교 사업 취지를 사용자에게 충분히 설명하고 워크숍, 간담회 등 사전기획부터 사용자 중심의 충실한 의견 반영

추진 일정

- 둔촌초, 위례초 그린스마트 개축공사: 연중
- 상일초 그린스마트 개축(사전기획): 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
둔촌초	14,535,000	14,952,000	3,000,000 공사	3,000,000 공사	4,000,000 공사	4,535,000 공사	2155
위례초	15,033,843	15,817,000	3,000,000 설계및공사	3,000,000 공사	4,000,000 공사	5,033,843 공사	2155
상일초	재배정	17,772	-	-	-	-	2155
계	29,568,843	30,786,772	6,000,000	6,000,000	8,000,000	9,568,843	

4-11 미래사회를 대비하는 교육환경 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육환경 변화에 대응하기 위한 안전한 정보화 환경 및 교육기반 조성
- 근거
 - 국가정보원, 교육부, 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
 - 개인정보보호법 및 정보통신기반 보호법
- 주요 내용
 - 사이버침해사고대응을 위한 정보보안 관제 및 보안시스템 운영
 - 개인정보보호 추진계획 수립 및 학교 개인정보보호 맞춤형 컨설팅

□ 2022년 추진 실적

- 정보보안 및 개인정보보호
 - 개인정보보호책임자(CPO) 및 업무담당자 온라인 연수 이수: 각 1회
 - 사이버 보안관제 분석 및 월간 보고서 작성: 12회(월 1회)
 - 정보보안 및 개인정보보호 맞춤형 컨설팅 실시: '22.7~9월, 유 2원, 초 6교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보호 강화	연중	12회
편리한 교육활동 환경 조성	연중	초·중 118교
정보화 역량 강화	연중	6회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 4단계 스쿨넷 서비스 구축 및 운영('22.2월~'27.1월)
 - 학교 스쿨넷 통신요금 교육지원청 일괄 납부(156교, 연 665,760천원)
- 안정적인 인터넷망 운영을 통한 편리한 교육활동 환경 조성
 - 각급 학교의 안정적인 인터넷 활용을 위한 '4단계 스쿨넷 서비스' 운영
 - ※ 네트워크 기반 시스템 운영(통신 및 보안장비, 네트워크 시스템 등)
 - 학교 스쿨넷 통신요금 교육지원청 일괄 납부
 - ※ 대상교: 156교(단유·초·중·고·특), 월 통신비: 61,450천원
 - 무선AP 보급 등 온·오프라인 수업을 지원하는 학습 환경 조성
- 사이버 보안 위협의 선제적 대응으로 학교 정보보호 환경 강화
 - 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버 보안관제 및 정보보호 시스템」 운영
 - ※ 학교 사이버 대응 보안관제: 상시(매월 정보보호 분석보고서 작성)
 - ※ 정보보호시스템(백신·패치·외부매체제어·유해사이트 등) 운영: 상시
 - 개인정보보호 강화를 위한 맞춤형 연수, 컨설팅 및 온라인 점검
 - 교육지원청 및 관내 유·초·중학교 개인정보 유출 사전 예방 강화
 - ※ 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검, PC내 개인정보파일 정비
- 교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화
 - 정보화 역량 강화를 위한 정보화 연수 및 나이스 업무별 사용자 연수 실시
 - 4세대 나이스('23.6월 개통 예정) 사용자 요구사항 반영 및 구축 지원

□ 추진 일정

- 4세대 나이스('23.6월 개통예정) 사용자 연수 실시: '23.4~6월
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 컨설팅(온·오프라인) 실시: '23.5~11월
- 2023년 정보보호 수준 진단 자체진단: '23.9~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육행정정보 시스템 운영	1,760	1,760	586 (현) 나이스연수	1,174 4세대 자능형 나이스연수	-	-	2243
정보보안관리	11,780	11,630	-	2,130 정보보호 연수	9,650 정보화연수	-	2278 2286
계	13,540	13,390	586	3,304	9,650	-	

5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

사업 개요

- 목적
 - 블렌디드 상담 체계 구축한 위(Wee)프로젝트 운영으로 학생 마음건강 증진
 - 위기학생 심리·정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
 - 2023년 위(Wee)프로젝트 운영계획(민주시민생활교육과-570, '23.1.9.)
- 주요 내용
 - 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영
 - 학생 마음건강을 위한 강동 위(Wee) 센터·송파 위(Wee) 센터 운영

2022년 추진 실적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
 - 강동·송파위(Wee)센터 개인 종합상담실시: 1,967명(4,759건)
 - 위기사안 학교 컨설팅 실시: 45교(초 17교, 중 19교, 고 9교)
 - 대규모 학교 및 전문상담(교)사 미배치교 상담 지원: 총 264명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 운영	연중	초·중·고
위기학생 회복과 적응 지원 위한 위(Wee)센터 운영	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
 - 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용한 메타버스 심리상담 운영
- 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 운영 안내 신규
 - 학생, 학부모, 교원을 위한 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 운영
 - 현실-가상 융합의 유택트(U-tact) 상담 메타버스 운영
- 강동 위(Wee) 센터·송파 위(Wee) 센터 운영
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기 학생 상담 및 심리치료 지원 전문 프로그램 운영
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원
 - 전문상담(교)사 전문성 신장 연수 운영 및 상담유관기관 연계 네트워크 구축
 - 위(Wee) 클래스 상담 활성화 지원 및 위(Wee) 클래스 구축 지원

□ 추진 일정

- 위기학생을 위한 종합적인 상담 지원 및 전문기관 연계: '23.1~12월
- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 통한 메타버스 심리상담 운영: '23.1~12월
- 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원: '23.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
위(Wee)센터 운영	90,944	97,492	10,000	25,000	25,900	30,044	1469
			위센터 사업운영	위센터 사업운영	위센터 사업운영	위센터 사업운영	
계	90,944	97,492	10,000	25,000	25,900	30,044	

작성 자

학교통합지원센터장 : 정원진 ☎ 3434-4450 교육활동행정팀장 : 이호석 ☎ 457 담당: 류호찬 ☎ 458
오주혜 ☎ 452

5-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 마음건강 위기학생 예방·조기 발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
 - 체계적인 상담·치유기관 연계 구축 및 활용을 통한 학생의 건강한 삶 회복 추진
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화
 - 학생자살예방 및 생명존중 환경조성 사업 운영
 - 상담-진단-치료를 위한 지역별 기관 연계 및 지원 확대

□ 2022년 추진 실적

- 생명존중 문화 조성을 위한 학교통합지원
 - 위기학생 지원을 위한 학교업무담당자 연수: 9회(445명)
 - 강동송파생명존중위원회 협의회 실시: 2회('22.2.24., '22.8.25.)
 - 자살 위기 시 지원을 위한 학교통합지원팀을 구성하여 방문 컨설팅 실시
 - ※ 강동·송파 위센터, 정신건강복지센터 등과 연계한 학교통합지원팀을 구성하여 지원
 - 위기사안 학교 컨설팅 실시: 45교(초 17교, 중 19교, 고 9교)

- 학생 자살사안 밀착 지원을 위한 학교방문 컨설팅 실시: 8회
- 위기사안 발생학교 지원: 6교, 80명
- 자살(자해) 시도 학생에 대한 연계 지원
 - 자살(자해) 시도 학생 지속 상담 및 치료비 지원: 치료비 19명 지원 중, 인당 최대 6백만원 한도
 - 자살 시도 학생 보고에 따른 위(Wee)센터 연계로 학교의 신속한 개입 및 대응 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화	연중	초·중·고
학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원	연중	초·중·고
상담-진단-치료를 위한 지역별 기관 연계 및 지원	연중	초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 상담-진단-치료 등 마음건강 원스톱을 지역 기관 연계하여 지원
 - 전문상담기관 및 소아청소년정신과 병의원 등의 치료기관을 통해 마음건강 위기학생 예방·조기 발견 시스템 구축
- 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 신규
 - 지역사회의 인적·물적 인프라를 활용한 지역공동체 기반 학생 마음건강 증진 프로그램 운영
 - 초·중·고 전 학생이 수시로 자발적으로 참여할 수 있도록 익명성이 보장된 마음건강 자가검진용 앱 운영
- 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원
 - 학생자살예방 및 생명존중 환경조성 사업 운영, 유관기관 협력 확대
 - 교육지원청, 단위학교 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화

- 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 확보 및 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화
- 상담-진단-치료를 위한 지역별 기관 연계 및 지원 확대
 - 전문상담기관 및 소아청소년정신과 병의원 등의 치료기관을 연계 상담·치료기관으로 지정
 - 관내 위기학생에 대한 상담 및 심리치료 연계 및 상담·치료비 지원
 - 심리·정서 어려움이 있는 학생을 위한 전문의 특별상담 운영

추진 일정

- 지역공동체 기반 학생 마음건강 증진 프로그램 운영: '23.3~12월
- 강동송파생명존중위원회 운영: '23.3~12월
- 위기학생을 위한 종합적인 상담 지원 및 전문기관 연계: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생명존중 문화조성	재배정	13,660	-	-	-	-	1414
상담치료기관 연계	42,000	48,000	4,000 위기학생 치료비 지원	8,000 위기학생 치료비 지원	14,000 위기학생 치료비 지원	16,000 위기학생 치료비 지원	1463
계	42,000	61,660	4,000	8,000	14,000	16,000	

5-3 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교보건관리 역량 함양
 - 학교 감염병 예방·대응체계 강화를 통해 학생 및 교직원 건강 보호
- 근거
 - 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학교보건지원강사 운영 지원
 - 학교 감염병 위기대응 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 학교보건지원강사 운영 지원: 89교, 1,219,608천원
- 감염병 위기대응 역량 강화 협의체 구성·운영: 1회
- 감염병 위기대응 연수 실시: 초·중·고·특수, 1회
- 감염병 예방 및 대응 매뉴얼과 각종 안내자료 배부·홍보

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영 지원	3~12월	초·중·고·과대학교
학교 감염병 위기대응 역량 강화	연중	유·초·중·고·특수

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 감염병 위기대응 역량 강화 모의훈련 실시
 - 학교 구성원의 역할 강화로 다양한 감염병 발생 상황 대처 능력 배양
 - 대상: 교육지원청, 학교, 보건소 등
- 학교보건지원강사 운영 지원
 - 과대학교 대상 전일제, 시간제 등 보건강사 지원
- 학교 감염병 위기대응 역량 강화
 - 감염병 발생 시 신속 대응을 위한 관계기관 협력 체계 구축
 - 감염병 대응 역량 강화 모의훈련(연수 포함) 실시: 연 1회
 - ※ 대상: 교육지원청, 학교(보건업무 담당자와 학교 관리자), 보건소 등
 - 최신 감염병 정보 공유 및 종합적 대응 체계를 위한 감염병 협의체 구성·운영: 연 2회
 - ※ 대상: 교육지원청, 민간 의료기관, 보건소, 학교 등 유관기관 관계자
 - 감염병 예방 및 대응을 위한 매뉴얼과 각종 안내자료 배부·홍보

□ 추진 일정

- 학교보건지원강사 운영 지원: '23.3~12월
- 학교 감염병 위기 대응 역량 강화: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교보건지원강사 운영 지원	재배정	1,219,608	-	-	-	-	1727
학교 감염병 위기대응 역량 강화	5,400	5,400	-	5,400 모의 훈련비	-	-	1718
계	5,400	1,225,008	-	5,400	-	-	

5-4 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학생 흡연예방 및 금연, 건강습관 형성을 위한 학교 흡연예방사업 추진

○ 근거

- 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)

○ 주요 내용

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학교 흡연예방사업 추진

□ 2022년 추진 실적

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검진 비용 지원: 4교, 37,885천원
※ 재정결함보조금 미지원교(배재교, 보인교, 한영외교, 한림연예예술교)
- 소아당뇨학생 관리 지원: 48교, 75,600천원
- 학교 보건실 현대화 사업 지원: 10교, 420,000천원

○ 학교 흡연예방사업 추진

- 학교흡연예방사업 실천학교 운영: 153교(기본형 151교, 심화형 2교), 243,600천원
- 학교주변 금연거리 조성 사업: 1교, 2,400천원
- 흡연예방 블루리본 주간 운영: 초·중·고·특수, 7,650천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 질병 예방 및 건강관리 지원	3~12월	초·중·고
학교 흡연예방사업 추진	3~12월	초·중·고·특수

추진 계획

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교
 - ※ 일반학교는 학교운영비로 지원
 - 소아당뇨학생 관리 지원: 응급키트 및 투약공간 등 환경조성
 - 학교 보건실 현대화 사업 지원: 노후된 보건실 환경개선
- 학교 흡연예방사업 추진
 - 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원: 초·중·고·특수
 - 흡연예방 블루리본 주간 운영, 금연거리 조성 등 흡연예방사업 추진

추진 일정

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원: '23.3~12월
- 학교 흡연예방 실천학교, 블루리본 주간 운영, 금연거리 조성 등 흡연예방사업 추진: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 건강검진 비용	40,690	37,885	-	-	-	40,690 건강검진비	1740
소아당뇨학생 관리 지원	재배정	75,600	-	-	-	-	1707
학교 보건실 현대화 사업	재배정	420,000	-	-	-	-	2543
학교 흡연예방사업	재배정	254,850	-	-	-	-	1730
계	40,690	788,335	-	-	-	40,690	

추진 일정

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성: 연중
- 교육환경보호구역 내 유해업소 관리: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성	재배정	2,861,862	-	-	-	-	1750
							1756
교육환경보호구역내 유해업소 관리	17,520	13,120	3,000	4,500	4,500	5,520	1749
			운영수당	운영수당	운영수당	운영수당	1753
계	17,520	2,874,982	3,000	4,500	4,500	5,520	

5-6

교육시설 안전 지원 강화

사업 개요

- 목적
 - 노후한 학교시설 안전점검 이행
 - 통합형 환경개선사업 추진으로 안전하고 쾌적한 환경조성
- 근거
 - 재난 및 안전관리 기본법(재난관리책임기관의 재난 예방조치)
 - 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제3종시설물)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 교육시설 안전점검 및 교육환경개선사업 시설공사 추진
 - 기존 건축물 내진보강사업(성능평가, 보강공사) 실시

2022년 추진 실적

- 노후 학교 안전점검 추진
 - 공·사립유 54개원, 공립 초·중·고 120교, 총 174교
- 통합형 교육환경개선사업 추진
 - 공립 유·초·중·고 34교
- 안전관리 공사 추진
 - 방수, 소방, 내진보강, 석면, 샌드위치판넬, 드라이비트 해소

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 시설 안전점검	연중	174교
통합형 교육환경개선사업	연중	101교
안전관리 공사	연중	각 1석

□ 추진 계획

- 노후 학교시설 안전점검 추진
 - 노후 학교시설에 대해 정기·상시 안전점검 및 정밀점검 시행
 - 월 1회 상시점검 및 연 3회 정기점검(공·사립유 54개원, 공립 초·중·고 120교), 연 2회 3종시설물 안전점검(92교, 158개소), 40년 경과 노후 교육시설 정밀안전점검 매 4년마다 시행
- 통합형 교육환경개선사업 연중 추진
 - '22년~'24년(3개년) 통합 교육환경개선사업 이행 계속
 - 12개 분야 통합형 환경개선 추진 및 긴급공사 필요시 적극 대응
- 안전관리 공사 사용자 의견 반영 신속 추진
 - 안전관리(방수, 소방, 내진보강, 석면, 샌드위치 판넬 및 드라이버트 해소) 공사 시행: 45교, 74건
 - 내진, 석면, 냉난방기 개선공사는 학교 의견 반영 후 순차적 연계추진

□ 추진 일정

- 학교 시설 안전점검: 상반기 1회, 하반기 1회
- 통합형 교육환경개선사업: 연중
- 안전관리 공사: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 시설 안전점검	332,760	572,174	32,760 점검	100,000 점검	100,000 점검	100,000 점검	2028
통합형 교육환경개선	64,806,395	34,203,815	1,000,000 설계발주	1,000,000 설계,공사	25,000,000 하계공사	37,806,395 동계공사	2028
안전관리	14,494,717	22,815,646	300,000 설계발주	300,000 설계,공사	6,000,000 하계공사	7,894,717 동계공사	2028
계	79,633,872	57,591,635	1,332,760	1,400,000	31,100,000	45,801,112	

작성 자	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	담당 : 김도균 ☎ 316
	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학운영팀장 : 이옥수 ☎ 341	김지현 ☎ 342
	재정지원과장 : 장석규 ☎ 3434-4440	재정관리팀장 : 강은아 ☎ 421	김민선 ☎ 423

5-7 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 및 위기 대처 능력 강화
- 안전보건 관리체계 구축·운영을 통한 중대재해 예방
- 안전한 학교환경 및 근로환경 조성을 통한 산업재해 예방

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제10조(안전사고의 예방), 제11조(안전교육의 실시), 제15조(교육안전위원회)
- 학교안전교육 실시 기준 등에 관한 고시 제3조(학생안전교육)
- 재난 및 안전관리 기본법 제66조의4(안전문화진흥을 위한 시책의 추진), 제66조의7(국민안전의 날 등)

○ 주요 내용

- 체험중심 안전교육 강화
- 안전관리 지원체계 구축
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
- 산업재해 및 중대재해 예방

□ 2022년 추진 실적

- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 교육안전 이행계획(교육지원청) 및 학교안전계획(유·초·중) 수립: '22.3-4월

- 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링을 위한 학교안전계획 평가단 운영: '22.6.16.~6.24.
- 안전교육실태조사 학교안전정보센터(<http://schoolsafe.kr>)를 활용한 안전교육 실태조사: '22.12~23.1월
- 재난대응시스템 구축 및 훈련: '22.11.21.~11.25.(국가 단위 안전한국훈련)
- 유치원 어린이통학버스 운영 현황조사(상·하반기 각 1회) 및 현장 점검('22.3월, 11월) 실시
- 교직원과 학생이 함께 참여하는 안전점검의 날 운영: 매월 4일
- 안전관리 인프라 및 협력 체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도 활성화를 위한 예산 지원: 교당 500천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	3~12월	유·초·중
안전관리 지원 체계 구축	3~6월	유·초·중
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화	3~12월	유·초·중
안전의식 고취 및 안전문화 확산	연중	유·초·중
산업재해 및 중대재해 예방	연중	유·초·중

□ 추진 계획

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육
 - 학생의 체험 중심 안전교육·대피훈련 강화
 - ※ 유치원(1,500천원), 43학급 미만 학교(2,000천원), 43학급 이상 학교(2,500천원)
 - 학교 안전담당자 안전교육 강화
 - 학교 안전교육 실시 현황 점검

- 안전관리 지원체계 구축
 - 교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립: 교육지원청 및 공·사립 유·초·중
 - 학교안전평가단 운영: 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링(연 1회)
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5일간(국가 단위 안전한국훈련)
 - 유치원 어린이통학버스 안전관리 강화: 안전교육, 차량 필수안전장치 등 점검
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
 - 교직원과 학생이 참여하는 안전점검의 날(매월 4일) 운영
- 산업재해 및 중대재해 예방
 - 중대재해 관련 관리 감독자 및 보고체계 구축
 - 중대재해처벌법 적용 관련 가이드(매뉴얼) 안내
 - 사고 발생 관련 직종에 맞춘 사업부서 안내
 - 산업안전보건법과 중대재해처벌법 관련 담당자 직무연수 실시(연 1회)

추진 일정

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상: '23.3~12월
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교안전계획 평가단	재배정	780	-	-	-	-	312
계	재배정	780	-	-	-	-	

5-8 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

사업 개요

- 목적
 - 친환경·우수 식재료 사용과 제철 과일 제공 등을 통한 질 높은 급식 제공
 - 학교급식 위생·안전 관리 강화 및 운영 내실화로 안전한 급식 제공
- 근거
 - 학교급식법 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
 - 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학교급식 식재료 품질 향상
 - 학교급식 위생·안전 관리 강화 및 급식 관계자 위생교육 실시

2022년 추진 실적

- 친환경 학교급식 지원: 유·초·중·고·특수 228교
- 학교급식 위생·안전 및 운영 관리 강화 지도 점검
 - 학교급식 위생·안전 지도 점검 및 운영평가: 유·초·중·고·특수 196교
 - 식품접촉표면 미생물 검사: 192교
 - 방사능검사: 15교
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
 - 유치원급식 관계자 연수: 1회, 38개원
 - 학교급식 영양(교)사 연수: 1회, 154교

- 조리(실무)사 위생교육: 1회, 184교
- 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육자료 제작·배부
: 유·초·중·고·특수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 식재료 품질 향상	연중	유·초·중·고·특수
학교급식 위생·안전 관리 강화	연중	유·초·중·고·특수
학교급식 관계자 위생교육 실시	2~10월	유·초·중·고·특수

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교급식 신선한 제철 과일 제공 확대
- 유치원급식 농산물 구입물량 대비 친환경 농산물 사용 권장 비율 확대(40%→50%)
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식 추진
 - 신선한 제철 과일 제공 확대
 - ※ 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식 일수를 산정하여 급식지원금에 반영
 - ※ 가공된 후식 보다는 제철 과일 급식이 되도록 권장
- 학교급식 위생·안전 관리 강화
 - 학교급식 위생·안전 점검: 유·초·중·고·특수학교, 연 2회
 - 학교급식 운영평가: 유·초·중·고·특수학교, 연 1회
 - 학교급식 점검단 구성·운영: 유·초·중·고·특수학교, 연 1회
 - 관계기관과 식중독 등 비상상황에 따른 협력체계 구축
 - 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
 - ※ 식품접촉표면 미생물검사, 식중독균 검사, 방사능 검사

- 학교급식 관계자 위생교육 실시
 - 학교급식 영양(교)사 및 조리(실무)사 위생교육 연수: 대상별 연 1회
 - 유치원급식 관계자 연수: 연 1회
 - 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육: 연 1회

추진 일정

- 학교급식 식재료 품질 향상 지원: 연중
- 학교급식 위생·안전 지도점검과 식품안전 검사: 연중
- 학교급식 관계자 연수: '23.2~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 식재료 품질 향상	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학교급식 위생·안전 관리 강화	8,680	8,000	440 점검수당	5,560 점검수당	2,240 점검수당	440 점검수당	2518
학교급식 관계자 위생교육 실시	4,966	4,436	1,580 급식 관계자 연수	-	2,406 급식 관계자 연수	980 급식 관계자 연수	2518
계	13,646	12,436	2,020	5,560	4,646	1,420	

5-9 안전하고 위생적인 급식실 환경개선

□ 사업 개요

- 목적
 - HACCP에 기반한 노후 조리기계·기구 교체 및 현대화된 급식기구 구입으로 안전하고 위생적인 급식환경 조성
 - 학생과 학부모가 신뢰할 수 있는 위생적인 급식환경 구축으로 급식 만족도 제고
- 근거
 - 학교급식법 제8조(경비부담 등)
 - 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 신규학교와 노후 조리기계·기구 구입 및 교체 지원
 - 급식실 환기설비(후드) 개선 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 신규학교와 노후 조리기계·기구 구입 및 교체: 73교, 4,338,196천원
 - 노후 조리기구 교체 긴급지원: 1교, 22,414천원
 - 노후 조리기구 현대화 사업 지원: 12교, 369,964천원
- 노후 조리기계·기구 개선 협의회 운영: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 환경개선 사업 추진	연중	유·초·중·고·특수 55교

□ 추진 계획

- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 신규학교 조리기계·기구 구입: 1교, 320,400천원
 - 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 54교, 1,334,116천원
 - 노후 조리기계·기구 개선 협의회 구성·운영
 - ※ 학교급식 관계자(교육지원청, 행정실장, 영양교사·영양사, 학부모) 및 외부전문가 등
 - 급식실 환기설비(후드) 개선 지원
 - ※ 조리 시 발생하는 조리흙, 미세먼지 등 유해한 공기로부터 조리(실무)사의 건강 보호

□ 추진 일정

- 학교급식 환경개선 사업 예산 지원: 연중
- 노후 조리기계·기구 개선 협의회 구성·운영: '23.7~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 환경 개선 사업 추진	1,655,356	3,050,985	1,654,516	-	840	-	1686
			급식기구		협의회		
계	1,655,356	3,050,985	1,654,516	-	840	-	

5-10 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
 - 관계회복 조정가 양성 및 조정 기구 운영으로 회복적 학교문화 조성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성
 - 교원 대상 관계회복 조정가 양성
 - 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원

□ 2022년 추진 실적

- 관계회복 조정기구 운영 및 회복적 생활교육 지원
 - 학교폭력 책임교사 대상 관계회복 연수: 2회('22.4.19., 4.20.)
 - 관계회복 전문가 양성과정 연수: 2회, 26명('22.6~11월)
 - 학교폭력 피해학생 회복을 위한 관계회복 조정활동: 5교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성	연중	초·중·고
교원 대상 관계회복 조정가 양성	6월~11월	초·중·고
관계회복 조정기구 운영	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 학급단위 관계회복 활동 운영 지원
- 학교의 관계회복 조정활동 확산을 위한 저경력 교사 연수
 - 관계회복 중심의 긍정적 학교문화 조성
 - 학교로 찾아가는 학급단위 관계회복 활동 운영 지원
 - 관계회복 인식 확산을 위한 학부모 연수 및 관련 자료 안내
 - 학교의 관계회복 조정활동 확산을 위한 저경력 교사 연수
 - 교원 대상 관계회복 조정가 양성
 - 교원 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원 및 관련 자료 안내
 - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 직무연수 실시
 - 관계회복 조정기구 운영: 전문단체 연계 지원
 - 학교폭력 피해학생 회복을 위한 학교 관계회복 조정활동 운영
 - 학교 관계회복 조정활동을 위한 전문단체 연계 지원

□ 추진 일정

- 관계회복 중심의 긍정적 학교문화 조성: 연중
- 관계회복 조정가 양성 연수: '23.6~11월
- 관계회복 조정기구 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 핵수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	8,320	9,660	2,080 조정운영	2,080 조정운영	2,080 조정운영	2,080 조정운영	1452
계	8,320	9,660	2,080	2,080	2,080	2,080	

5-11 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 예방활동 활성화를 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
 - 학교안전 인프라 구축을 통한 학교폭력 및 범죄 예방 활동 강화
 - 성폭력 및 성범죄 근절을 위한 예방교육 및 점검 강화

- 근거
 - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제15조 및 동법 시행령 17조
 - 성폭력방지 및 피해자 보호 등에 관한 법률 제5조
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)

- 주요 내용
 - 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
 - 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화

□ 2022년 추진 실적

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 강동송파 생활교육(학교폭력, 아동학대 등) 워크숍: 1회('22.11.21.)
 - 학생 생활교육 사례 VR전시회 운영: '22.1~10월
 - 학교폭력예방·대처 학부모 도움책 제작 및 보급('22.9월, 5,000부)
 - 학생 대상 학교폭력 예방교육 8차시 실시: 153교(연중)
 - 학생 대상 성폭력 예방교육 3차시 실시

- 교직원 대상 성희롱·성폭력·성매매 예방 교육: 3시간 실시
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
 - 불법 카메라 설치 여부 점검(153교)
 - 학교 CCTV 설치 지원(50교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	초·중·고
학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검	연중	초·중·고
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원 확대
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 홍보 및 안내

- 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 예방교육: 학생(교육과정 연계 연간 8차시 이상 권장), 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
 - 학교폭력 실태조사 및 종합정보서비스 활성화 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
 - 117학교폭력신고센터 운영 지원

- 중·고 학생보호인력(배움터 지킴이) 운영 지원
- 학교 CCTV 교체 지원[노후 CCTV, 고화소(200만 화소) CCTV 비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 등 우선 지원]
- 아동학대 예방교육 실시 지원
 - : (학생) 6개월에 1회 이상, 연간 8시간 이상, (보호자) 연 1회 이상
- 아동학대신고의무자(학교장, 종사자) 교육 지원: 매년 1시간 이상
- 불법 카메라 설치 여부 점검을 통한 성범죄 조기 예방 지원
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 학생 대상 성폭력 예방교육 의무 운영: 3차시
 - 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원

추진 일정

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원: 연중
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검: 연중
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자로 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 CCTV 설치지원	재배정	251,500	-	-	-	-	1420
계	재배정	251,500	-	-	-	-	

작성 자	학교통합지원센터과장 : 정원진 ☎ 3434-4450	생활교육인권팀장 : 최준봉 ☎ 451	담당 : 오주혜 ☎ 452
			김선희 ☎ 453
			유미숙 ☎ 454
			정현민 ☎ 455
			최계완 ☎ 425

5-12 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
 - 단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호
- 근거
 - 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제12조 및 제13조
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학교폭력 예방법에 따른 공정한 학교폭력 사안처리
 - 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

2022년 추진 실적

- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력
 - 학교폭력대책심의위원회를 통한 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 구성: 47명 위촉
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 소위원회 운영: 9개 소위원회
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최: 293건
 - ※ 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원: 전속계약 변호사 행정심판 (32건)· 행정소송(5건) 수행
 - 학교폭력 사안처리 역량강화 책임교사 연수: 3회('22.4.19., 4.20., 11.21.)
 - 2022 학교폭력대책심의위원회 연수: 2회('22.3.10., 10.27.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력	연중	초·중·고
성폭력 사안처리 지원체제 강화	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 지속적 노력
 - 학교관리자와 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화 및 학교장 자체해결제 안정적 운영 추진을 위한 연수 및 간담회 운영
- 학교폭력 예방법에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원
 - 학교관리자와 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화 및 학교장 자체해결제 안정적 추진을 위한 연수 운영 및 간담회: 연 2회
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 초·중·고·특수 학교 주당 5시간 강사 지원(연간 29주 기준)
 - 학교폭력 관련 교육법률 지원 변호사 운영
 - 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 구축 지원
 - 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 협력 강화로 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동 강화
 - 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
 - 학교폭력대책심의위원회 운영으로 사안처리 공정성, 전문성 확보
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안처리 역량 강화를 위한 성고충 상담원 연수 지원
 - 스쿨미투 발생 학교 사안조사 및 회복 지원

□ 추진 일정

- 단위학교 사안처리 역량 강화를 통한 학생인권 보호: 연중
- 성폭력 사안처리 지원체제 강화: 연중
- 학교폭력대책심의위원회 설치 운영: 연중
- 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수: 2회('23.4월, 10월)
- 교육법률지원단(변호사) 운영: 연중
- 학교폭력 책임교사 연수·간담회: 2회('23.4월, 11월)
- 지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 구성 및 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육법률 지원단 운영	41,511	71,717	10,377 인건비	10,378 인건비	10,378 인건비	10,378 인건비	1434
학교폭력대책 심의위원회 운영	118,265	194,118	29,567 심의 운영	29,567 심의 운영	29,567 심의 운영	29,567 심의 운영	1434
지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영	7,920	7,920	1,980 협의체 운영	1,980 협의체 운영	1,980 협의체 운영	1,980 협의체 운영	1434
심의위원회 연수	7,700	5,800	-	3,850 연수	-	3,850 연수	1426
계	175,396	279,555	41,924	45,774	41,924	45,774	

5-13 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 초·중등교육법 제8조(학교규칙) 및 동법 시행령 제9조(학교규칙의 기재사항 등)
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원

□ 2022년 추진 실적

- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 생활교육 규정 제·개정 컨설팅: 6교('22.4-6월)
 - 생활교육 규정 모니터링: 153교('22.7-8월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원	연중	초·중·고
인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인권 친화적 학생생활규정 제정·개정 지원 강화
 - 인권친화적인 학생생활규정 개정을 위한 연수 및 컨설팅
- 학생인권 증진 지원
 - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 실태조사 지원 및 학교 컨설팅
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내
 - 학교로 찾아가는 노동인권 교실 및 교원 노동인권교육 지원
 - 교육과정 연계 인권교육자료 홍보 및 안내
- 학교 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
 - 단위학교 인권교육 담당자 지정 및 학교 인권교육 담당자 협의체 운영
 - 학생인권교육센터를 통한 학생인권 상담 및 침해 사안 모니터링, 사안처리, 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 협조체계 구축
- 학생생활규정 제정·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 연수 및 컨설팅 운영

□ 추진 일정

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학교 컨설팅: '23.4~12월
- 학생생활규정 제정·개정 지원 연수: 1회('23.4월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 특수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생생활규정 제정·개정	1,460	1,460	-	730	365	365	1485
			-	연수, 운영비	운영비	운영비	
계	1,460	1,460	-	730	365	365	

작성자

행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410

감사팀장: 배선정 ☎ 416

담당: 김은영 ☎ 417

오유경 ☎ 418

5-14

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 청렴문화 확산을 위한 맞춤형 청렴 종합대책 추진
- 자체감사 활동에 따른 학교 현장의 투명성 강화 및 신뢰도 제고
- 학교현장 중심의 맞춤형 감사 연수 실시로 실질적인 예방감사 효과 제고

○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, '21.1.12.)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, '20.10.30.)
- 2023년도 자체감사 계획 알림(감사관-530, '23.1.12.)

○ 주요 내용

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴* 정책 추진
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영

□ 2022년 추진 실적

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진
 - 종합감사실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시
 - : 공립 유·초·중 13교(원), 사립 유·중 2교
 - 『청렴 다짐나무 물들이기』 이벤트 실시('22.4.5.)
 - 청렴 연수 실시
 - ※ 신규 공무원 청렴 멘토링('22.4.5.) 41명
 - ※ 행정실장 청렴연수('22.5.26., '22.9.5.) 272명

※ 청렴 라이브 참여('22.9.5.) 106명

- 『청렴 캐릭터』 공모전 실시('22.3.29.~4.10.): 192점 응모, 4점 당선
- 『청렴 캐릭터 네이밍』 행사 실시('22.4.21.~4.27.): 22점 응모, 1점 당선
- 『학부모 청렴 팔로워』 구성 및 운영('22.5~12월): 7명, 6회 운영
- 『법(룰이)·알(고싶은)·공(무원)을 위한 법률이야기』 청렴을 주제로 카드뉴스 3회, 동영상제작 1회 홈페이지 탑재 ('22.5~12월)
- 5급이상 고위공직자 반부패·청렴서약 실시('22.6.7.)
- 이해충돌방지법 OX퀴즈 이벤트 실시('22.6.9.~7.19.): 총 1,399명
- 『청렴답소』 추진단 구성('22.6.10.): 13명 구성, 3회 운영
 - ※ 청렴담당부서 및 각 과별 내·외부 청렴도 평가 분야 업무 담당자
- 『청렴답소』 추진단 컨설팅 실시('22.7.25.~7.29.): 8과 12개팀
- 강동송파 업무지시 공정성 제고 추진계획 수립·시행('22.9.20.)
- 송파구 청렴클러스터 공동 캠페인 실시('22.9.30.): 1회
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
 - 교육행정의 투명성 강화를 위한 감사
 - ※ 종합감사: 25교(원)[공립 23교(원), 사립 2교(원)]
 - ※ 복무감사: 공립 6교(초 3교, 중 3교)
 - ※ 특정감사: 공립 4교(초 3교, 중 1교)
 - 공정성 및 신뢰성 제고를 위한 감사
 - ※ 청렴시민감사관 참여: 6회
 - ※ 종합감사 결과 공개: 20교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진	연중	교육지원청, 유·초·중
청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영	연중	유·초·중

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 현장 자율성과 책무성 강화를 통한 학교자율운영체제 구축
 - 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화
- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진
 - 학교 현장 중심의 실효성 있는 청렴정책 추진
 - ※ 종합감사실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시: 32교
 - ※ 강동송파 7가지 청렴생활수칙* 및 공정업무수칙(4R)* 전파
 - 불법 찬조금 근절 등 청렴 인식 개선을 위한 학교, 교육지원청 전 직원 청렴 의무교육 이행 및 홍보
 - ※ 학교장·운동부 지도자 청렴 집합교육 실시: 연 2회
 - ※ 학교, 교육지원청 전 직원 청렴교육 의무이수제 운영
 - ※ 부패 신고 활성화를 위해 공익신고자 보호제도 안내, 공익 특별 신고 기간 운영
 - 강동송파 법률위반 공무원 ZERO만들기 추진
 - ※ 학교장, 교감, 행정실장 등 법률위반공무원 처리 기준 및 사례 수시 안내
 - ※ 종합감사 대상 학교 맞춤형 청렴 연수 시 법률위반 사례 집중 안내
 - 반부패 수범사례 적극 발굴 및 취약분야 집중 관리
 - ※ 사업부서가 중심이 되어 5대 청렴도 취약분야 집중 관리
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
 - (공립)학교의 자율성·책무성 강화 및 ‘예방’ 위주의 학교자율 종합감사 전면 실시: 23교(원)
 - (사립)학교운영 전반의 건전성·효율성 확보를 위한 종합감사 실시: 9교(원)
 - 청렴도 취약분야 특정감사: 4교
 - 공직기강 확립을 위한 복무감사: 6교

- 사학기관 예방·자율형 감사체제 구축
: 우수기관 종합감사 인센티브제 운영 지원
- 종합감사 등 주요 감사에 청렴시민감사관 참여를 통한 공정성·투명성 확보
- 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화를 위해 감사결과 공개
- 감사사례 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 학교지원 감사 구현
 - ※ 감사사례 중심 맞춤형 연수: 연 1회
 - ※ 감사지적 사례 수시 안내를 통해 사후통제가 아닌 자율적 시정·개선 유도

- * **온-청렴** ① 강동송파교육지원청 소속(유·초·중 포함) 직원 모두(온)가 맡은 업무에서 ② 청렴 등불을 켜(ON) ③ 학생과 학부모에게 따뜻한(溫) 가치교육 실현
- * **청렴생활수칙** ① 공정하고 적극적인 업무 수행 ② 부정청탁 및 금품수수 금지 ③ 예산 목적 외 사용 금지 ④ 복무규정 준수 ⑤ 철저한 보안관리 ⑥ 부서·직원 간 배려 및 존중 ⑦ 친절한 민원 응대
- * **공정업무수칙(4R)** RIGHT(공정), RESPECT(존중), REGARD(배려), ROLE MODEL(모범)

□ 추진 일정

- 맞춤형 온-청렴 캠페인: 연중
- 종합감사 및 청렴도 취약분야 특정감사: '23.3~11월
- 복무감사: 연중(취약시기)
- 자체 청렴도 평가 우수학교 포상: '23.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 온-청렴 정책 추진	5,400	5,400	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	109
감사 제도 운영 (청렴시민감사관)	재배정	13,500	-	-	-	-	114
계	5,400	18,900	1,350	1,350	1,350	1,350	

5-15 평생교육시설·학원의 건전 운영 지원

□ 사업 개요

- **목적**
 - 계도 및 홍보 중심의 관리·감독으로 학원 자율 운영의 풍토 조성 및 학원 안전·건전 운영의 책무성 제고
 - 공교육 저해, 사교육비 유발요인에 대한 전략적 지도·감독 체계 구축으로 공교육 정상화 지원 및 사교육비 부담 해소
- **근거**
 - 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제4조 및 제16조
 - 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법 제8조
- **주요 내용**
 - 학원 등 취약분야 관련 계도 중심의 지도·점검 및 선행학습 예방 홍보
 - 코로나19 일상 회복에 대비한 학원 등 방역 중점 관리
 - 온라인 민원업무 처리 확대로 민원편의성 증대 및 만족도 제고
 - 적정 교습비 이행 지도를 통한 학부모 사교육비 경감 도모
 - 학원자율정화위원회 운영 활성화로 자율적인 학원 건전 운영 풍토 조성

□ 2022년 추진 실적

- 학원 등 계도 중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보
 - 정기·특별·민원점검: 보습·입시 학원 점검 등 344개소
 - 심야교습위반행위 점검: 교습시간 위반 여부 점검 1,725개소
 - 신규 컨설팅: 신규 설립 학원 등 운영 컨설팅 88개소
 - 불법사교육 근절 캠페인 추진: 리플릿(1,000부) 및 홍보물품(1,500개) 제작·배부
- 학원 등 코로나19 예방 방역 지도·점검 및 현장 지원

- 관내 학원 등 자체 점검 및 관계부처 합동점검: 1,776개소
- 학원 등 방역 물품 및 인력 현장 지원
 - ※ 자가진단키트 배부: 199,000개 / 학원 등 시설 2,439개원(소)
 - ※ 소독티슈 배부: 1,200개 / 학원 등 시설 491개원(소)
- 학원 등 코로나19 특이사항 발생관련 위기대응반 운영 현황보고: 197건
- 소상공인 손실보상금 및 손실보전금 지급 관련 민원서류 발급: 1,781건
- 학원자율정화위원회 점검 활동: 총 124개소 점검
 - '21~'22년 신규 설립 학원(교습소) 64개소 점검
 - '21.12.31. 기준 장기 미점검 학원(교습소) 60개소 점검
- 신규 학원(교습소) 설립·운영자 대면 연수 실시: 77명
- 교습비등조정위원회 개최: 2회(조정기준 변경, 개별 조정 명령)
 - 보습·논술, 기타 제외한 교습과정 조정기준 일괄 조정
 - ※ 인상률: 과정별 6.3% ~ 14.7% 인상
 - 진학상담·지도 교습과정 조정기준 신설
 - 교습비 등 개별 조정 명령 실시: 4개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 취약분야 관련 계도 중심 지도·점검	1~11월	1,500개원(소)
불법사교육 근절 및 선행학습 예방 홍보	4~11월	250개원(소)
학원 등 코로나19 예방 방역지도점검	1~12월	전체
학원자율정화위원회 자율점검 활성화	3~11월	120개원(소)
하이패스 hi-pass 학원등록서비스 운영	1~12월	전체
학원 등의 교습비등 조정	9월, 11월	2회
평생교육시설의 공공성 강화를 위한 점검	1~11월	135개

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 코로나19 일상생활 속 비대면 온라인 민원서비스 이용 활성화
 - 하이패스(hi-pass) 학원등록서비스 개선 및 학원 민원 업무 처리 시 나이스 대국민서비스 이용 촉진
- 불법사교육 근절 및 선행학습 예방을 위한 캠페인 홍보 확대
- 학원 등 취약분야 지도·점검 및 선행학습 예방 홍보
 - 학원관련 법령 위반 여부 지도·점검
 - ※ 주요 위반 사항(교습비초과징수, 불법시설변경, 심야교습행위 등) 중점점검
 - 장기 미점검 학원 등에 대한 계도 중심의 지도·점검
 - 운영 초기(설립 1~2년) 학원 등에 대한 컨설팅 위주의 지도·점검
 - 학원 안전 관련 지도점검(통학차량 운행학원, 유아대상 학원)
 - 불법사교육 근절 및 선행학습 예방의 지속적인 자체 홍보
 - ※ 홍보대상: 관내 학교교과교습학원(보습 계열) 250개원
 - 학원 등 코로나19 예방 방역 지도 점검 실시
 - 학원자율정화위원회 자율점검 활성화
- 하이패스 hi-pass 학원등록서비스 운영
 - 학원장 등이 교육지원청 방문 전 온라인(e-mail, 홈페이지)을 통해 학원 설립·등록 절차 등을 사전에 안내받는 민원 서비스 실시
 - 학원 계열별 1:1 맞춤 안내를 통하여 학원 등록 준비 적극 지원
- 학원 등의 교습비등 조정(일괄, 개별) 실시
 - 적절한 교습비 조정기준 설정 및 개별 조정을 실시하여 건전한 학원 운영 지원: 2회(필요시 개최)
 - 적정교습비 이행지도를 통한 사교육비 경감 도모

- 평생교육시설의 공공성 강화를 위한 점검 실시
 - 평생교육시설 사전 자체점검을 통한 운영의 자율개선 체계 구축
 - 평생교육시설 운영 전반에 관한 사항을 지도·점검함으로써 운영상 위법한 사항을 개선하고 건전한 운영 지도
 - 정기적인 지도·점검으로 평생교육시설 운영 실태 파악 및 관리

□ 추진 일정

- 학원 등 취약분야 지도·점검 및 선행학습 예방 홍보: '22.1~12월
- 하이패스 hi-pass 학원등록서비스 운영: '22.1~12월
- 학원 등의 교습비등 조정(일괄, 개별) 실시: '23.9월, 11월(2회)
- 평생교육시설의 공공성 강화를 위한 점검 실시: '22.1~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도점검 및 선행학습 예방 홍보	16,800	19,800	4,200 여비	4,200 여비	4,200 여비	4,200 여비	1307
학원 등 코로나19 방역 관리	재배정	22,063	-	-	-	-	1307
학원자율정화 위원회 자율점검	재배정	1,040	-	-	-	-	1307
학원 등 온라인 민원서비스	비예산	비예산	-	-	-	-	1307
교습비 등 조정 실시	재배정	2,400	-	-	-	-	1307
계	16,800	45,303	4,200	4,200	4,200	4,200	

IV. 강동송파교육 역점사업

- 01 함께해요! 오천 개의 미래교실
- 02 촘촘해요! 온전한 배움과 성장
- 03 소통해요! 네트워크 중심 학교자치
- 04 따뜻해요! 강동송파 행복 나눔

작성 자	중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331	담당 : 김민주 ☎ 332
	학교협력지원과장 : 정원진 ☎ 3434-4450	교육활동행정팀장 : 이호석 ☎ 457	이호석 ☎ 457
	초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	이경임 ☎ 320
	교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390	교육협력담당팀장 : 온대영 ☎ 391	엄정미 ☎ 392

역점사업1 **함께해요! 오천 개의 미래교실**

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래교육을 준비하는 강동송과 오천 개의 교실 수업 변화 지원
 - 교원학습공동체 운영으로 함께 배우고 나누는 교실 지원체제 구축
 - 교원지원청과 학교의 소통 강화를 통한 지속적 교실 변화 추구
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 미래교육을 위한 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 지원
 - 미래교실수업을 위한 다양한 학습공동체와 전문가 지원단 운영

□ 2022년 추진 실적

- ‘함께 실천하는’ 원격수업·블렌디드수업 지원
 - (초등)미래교육을 위한 수업혁신 성과보고회(공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회): '22.6월, '22.11월
 - (중등)강동송과 안드로이드 기반 「디벗」 운영학교 교원 역량강화 연수: 51명('22.3월)
 - (중등)수업·평가 전문가 되기 직무연수(온·오프라인 연계 수업 및 평가) 운영: 53명('22.5월)
 - (중등)2022 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 167명('22.6-8월)
 - (중등)2023 「디벗」 OS 선정을 위한 고등학교 업무자 간담회: 42명('22.8월)
 - (중등)「디벗」 활용 교과별 혼합수업 사례 나눔 연수: 109명('22.12월)

- 마을결합혁신학교(2교), 마을결합중점학교(8교) ‘더함성’ 컨설팅: 분기별 1회
- ‘마을넘나들며배우기’ 교직원연수: 마을결합형교육과정 이해 및 적용
- ‘함께 배우고 나누는’ 다양한 학습공동체 운영
 - 배움중심의 다양한 학습공동체 운영
 - ※ 학교 간·학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 마을결합형교육과정 연구동아리 ‘마을연동’*: 9팀
 - 수업·평가나눔 문화 확산을 위한 전문가 지원단 운영
 - ※ (초등)협력과 참여 중심 수업활성화 지원을 위한 현장지원단: 교육과정 컨설팅 지원단, 꿈쟁·꿈실 현장지원단, 기초학력지원단 등
 - ※ (중등)수업·평가나눔 교사단: 분임활동(교과별팀, 주제별팀)을 통한 학교 간 공동연구

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 120명] 교감 2, 수석교사 7, 교사 111	교과별 5팀, 주제별 6팀

- ※ 혁신교육지구 교원지원단: 마을연계 교육활동 모니터링 및 평가 협의체
- ‘함께 성장하는’ 지속적 지원 프로그램 운영
 - 119 맞춤형 학교통합지원 운영: 29교(초 18, 중 7, 고 4)
 - ※ 지원분야: 위기학생(자살시도, 심리정서불안, 아동학대, 이혼가정, 경제위기) 16교, 특수교육 1교, 교권침해 3교, 학교폭력사안 처리 및 예방교육 2교, 다문화교육 1교, 컨설팅지원(진로진학, 언론사 대응 등) 6교
 - 학교-마을 행복한 성장 ‘행성이야기’: 마을연계 교육 한마당 운영('22.12월)

* 마을연동 마을결합형교육과정 연구동아리로 ‘마을과 연결되어 함께 움직인다’는 뜻

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업혁신 역량 강화	연중	초·중·고
교원학습공동체 운영	연중	초·중·고
교육지원청의 학교 지원	연중	초·중·고
119 맞춤형 학교통합지원	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산
 - 수업혁신 역량강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원
 - 학교통합지원을 통한 현장중심의 협력적 네트워크 구축
- ‘함께 실천하는’ 원격수업·블렌디드수업 지원
 - 원격수업·블렌디드수업 역량 강화 지원
 - ※ 개별 맞춤형 블렌디드수업 우수 사례 나눔, 찾아가는 수업컨설팅, 원격수업 자료 지원
 - ※ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
 - ※ 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔 추진
 - (초등)미래교육을 위한 수업혁신 성과보고회(공개수업, 수업사례나눔, 교육자료전시회): '23.6월, '23.10월
 - (중등)디벗 및 에듀테크를 활용한 혼합수업 사례 나눔 연수: '23.6~8월
 - (중등)혼합(블렌디드) 수업 사례 확산을 위한 맞춤형 연수 운영 : '23.6~8월
 - ※ 기자재 활용, 수업콘텐츠 제작, 원격수업 프로그램 사용법, 온-오프연계 학급관리법, 온-오프연계 수행평가법, 온오프연계 학생참여형 수업방법 등
 - (중등) ‘더불어 수업 한마당’ 운영: 인근 교육지원청과 공동운영, '23.11월
 - ※ 다양한 수업사례 발표회, 우수사례 자료제작·보급
- ‘함께 배우고 나누는’ 다양한 학습공동체 운영
 - 배움 중심의 다양한 학습공동체 운영
 - ※ 학교 간·학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 수업·평가나눔 문화 확산을 위한 전문가 지원단 운영
 - ※ (초등)협력과 참여 중심 수업활성화 지원을 위한 현장지원단

(교육과정 컨설팅 지원단, 꿈잡·꿈실 현장지원단, 기초학력지원단 등)

※ (중등)서로&새로 수업·평가나눔 교사단

본인활동(교과별팀, 주제별팀, 원격교육팀)을 통한 학교 간 공동연구

○ ‘함께 성장하는’ 지속적 지원 프로그램 운영

- 119 맞춤형 학교통합지원 운영

※ 학교가 요청하는 교육과정, 교수학습, 생활교육 등에 대한 현장 맞춤형 프로그램 (연수, 컨설팅) 지원

□ 추진 일정

○ 수업·평가 나눔 등 수업 혁신 문화 확산: 연중

○ 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화: 연중

○ 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교실수업 개선(중)	55,480	59,930	15,000 운영비	15,000 운영비	14,480 운영비	10,000 운영비	996
현장중심 장학지원(초)	재배정	3,900	-	-	-	-	957
원격교육 지원	12,200	58,000	10,000 운영비	2,000 운영비	100 운영비	100 운영비	987
교원학습 공동체 운영	3,800	4,800	950 운영비	950 운영비	950 운영비	950 운영비	744
계	71,480	126,630	25,950	17,950	15,530	11,050	

작성 자	학교통합지원센터과장: 정원진 ☎ 3434-4450	교육활동행정팀장: 이호석 ☎ 457	담당: 류호찬 ☎ 458
	초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311	이경임 ☎ 320
	중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331	신수진 ☎ 336
	교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390	교육협력팀 장: 온대영 ☎ 391	온대영 ☎ 391

역점사업2 **총총해요! 온전한 배움과 성장**

□ 사업 개요

○ 목적

- 기초·기본학력 책임지도 지원을 통한 학교 교육력 향상
- 복합적 요인에 대한 학생 맞춤형 통합 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 2023 기초학력 책임지도 지원 계획(초등교육과-910, '23.1.16.)
- 2023 서울중등교육(중등교육과-1386, '23.1.12.)

○ 주요 내용

- 모든 학생의 기초학력보장을 위한 정확한 진단과 집중적인 기초학력 책임지도 지원
- 다양한 복합요인으로 학교에서 지도하기 어려운 학습지원 대상 학생에 대하여 학교별 학생 상황, 특성, 수준 등에 맞는 통합지원

□ 2022년 추진 실적

- 복합요인 학생의 회복과 적응을 위한 통합지원
 - 119 맞춤형 학교통합지원: 29교(초 18교, 중 7교, 고 4교)
- 강동송파학습도움센터 구축·운영
 - 찾아가는 학습상담 운영: 274명(초 166명, 중 93명, 고 15명), '22.4~12월
 - 찾아가는 학습상담 여름캠프 운영: 69명(초 38명, 중 31명), '22.7~8월
 - 난독경계선지능 전문기관 연계 치료중재 107명(초 87명, 중 12명, 고 8명) '22.4~12월

- 강동송파학습도움넷 구축 및 운영 인지학습(13기관), 심리상담(9기관), 생활복지(5기관)
- 교육후견사업 운영
 - 2022 온(溫)나눔 영어 그림책 읽어주기 사업 운영: 초 102명, '22.3~12월
- 초등 '단위학교 기초학력책임지도제' 운영 지원: '22.3~12월
 - 초 68교, 교당 1,000천원 내외 지원(기타운영비)
- 초1,2 기초학력협력강사, 기초학력 키다리샘 운영 지원: '22.3~12월
- 초등 기초학력지원단 구성 및 컨설팅 운영: 8명, '22.4~12월
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 지원: 총 72교(중 48교, 고 24교-두드림 포함)
- 중등 기본학력 지도 역량 강화 직무연수 운영: '22.6월(총 16명 이수)
- 중등 기본학력 책임지도제 운영 계획 컨설팅 지원: 총 72교
- 중등 토닥토닥키다리샘 운영 지원: 총 72교
- 온전한 성장을 위한 학교-마을 협력 체계 구축
 - 학생의 온전한 성장 지원을 위한 마을협력강사 단지샘 운영 초·중·고·특수 87교
 - 학습격차 및 정서심리 결손 회복을 위한 도담도담 마을학교 운영: 초 18교
 - 학생 맞춤형 성장 지원을 위한 학교-마을교육공동체 더불어교실 지원 : 초·중·고·특수 94교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 책임지도 지원	연중	초·중·고
복합요인 학생 맞춤형 통합 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도 지원으로 모든 학생 기초학력 보장
- 복합요인 학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합지원 운영

- 온전한 배움을 지원하는 기초학력 책임지도 지원
 - 기초학력보장 맞춤형 진단 지원
 - ※ (초)통합적이고 다층적인 진단 활동을 위한 서울기초학력진단-보정 시스템 활용(초1, 2 예방프로그램, 기초학습능력 진단검사, 학습저해요인 검사)
 - ※ (중)서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
 - ※ (중)기초학력진단검사, 집중관찰, 상담, 과정중심평가등을 통한 서울기초학력 집중 진단활동 운영
 - 기초학력보장 학생 성장 집중 지원
 - ※ (초)초1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 전체, 국어·수학, 학급당 2시간
 - ※ (초)학습지원튜터 지원: 공립초 희망교, 정규·방과후수업 및 행정 지원
 - ※ (초)초6 기초학력 보장 채움 학기제(초·중 전환기 프로그램) 운영: 공립초 전체
 - ※ 중등 「단위학교 기초학력책임지도제」 운영 지원: 중·고 전체
 - ※ 중학교 기초학력 협력강사 지원: 중학교 전체 및 희망 고등학교
 - ※ 중등 「학습지원 튜터 지원」을 통한 학습지원대상학생 현장 밀착 지원
 - ※ 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원
 - 다양한 기초학력보장을 위한 교육공동체 역량 강화
 - ※ (교사) (중등) 기초학력 지도 기본 및 전문가 과정 등
 - ※ (초·중) 기초학력 맞춤형 연수 및 서울기초학력지원시스템 활용 연수
 - ※ (협력강사) (중등) 기초학력 협력강사 연수 지원
- 복합요인 학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합 지원
 - 복합요인 학생에 대한 119 맞춤형 학교통합지원
 - ※ 구청, 교육복지센터, 강동송파학습도움센터, 외부상담전문가 등 연계 네트워크 구성
 - ※ 복합요인 학생의 학습부진요인 진단 및 맞춤형 통합지원 솔루션 제공
 - ※ 심리 정서 학습 문화체험 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 연계
 - 복합요인 학생에 대한 회복과 적응을 위한 상담 및 치료 지원
 - ※ 위(Wee) 센터: 개인상담, 집단상담, 심리검사 및 전문상담기관 연계 지원
 - ※ 위(Wee) 클래스: 회복과 적응을 위한 개인상담, 집단상담 및 자체프로그램 운영

- 강동송파학습도움센터 운영

- ※ 학습도움넷 운영: 지역내 학습상담 기관, 전문치유 기관, 유관부서 등과 협업시스템 구축·운영: '23.2~12월
- ※ 학생 맞춤형 학습상담 프로그램 운영: 복합요인으로 학교에서 지도하기 어려운 학습지원대상학생에 대한 찾아가는 학습상담 운영: '23.4~12월
- ※ 난독·경계성 지능 등 특수요인으로 인한 학습지원대상학생 치료·중재 지원: '23.4~12월

□ 추진 일정 :

- 강동송파학습도움센터 학습상담, 난독경계선지능 치료 운영: '23.4~12월
- 2023 맞춤형 학부모 학습상담 「온맘」 프로그램 구축·운영: '23.9~12월
- 기초학력 책임지도제 지원 운영: '23.3~12월
- 서울 중등 토닥토닥 키다리샘 운영 지원: '23.3~12월
- 초등 기초학력지원단 구성 및 컨설팅 운영: '23.4~12월
- 중등 기초학력 지도 역량 강화 직무연수 운영: '23.5월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
복합요인 학생 맞춤형 통합지원	528,860	681,764	70,000 치료·중재	143,000 학습상담 치료·중재	200,000 학습상담 여름캠프	115,860 학습상담 치료·중재	940
기초학력 향상지원(초)	9,100	10,500	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 연수 및 컨설팅	2,275 연수 및 컨설팅	940
기초학력 향상지원(중)	15,400	15,400	3,000 연수 및 컨설팅	9,000 연수 및 컨설팅	1,700 연수 및 컨설팅	1,700 성과나눔	1237
학교-마을 협력지원	재배정	577,140	-	-	-	-	
계	553,360	1,284,804	75,275	154,275	203,975	119,835	

작성자

초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310	초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311	담당: 이경임 ☎ 311
학교통합지원센터과장 : 정원진 ☎ 3434-4450	생활교육인권팀장 : 최준봉 ☎ 451	최준봉 ☎ 451
중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330	중등장학기획팀장 : 이옥수 ☎ 331	김태희 ☎ 334
행정지원과장 : 유동준 ☎ 3434-4410	총무팀장 : 김효영 ☎ 411	양미현 ☎ 412

역점사업3 소통해요! 네트워크 중심 학교자치

□ 사업 개요

- 목적
 - 자율적 성장과 학교 혁신을 지원하는 장학 체제 구축
 - 학교 간 네트워크 강화 및 교육청-학교 소통체계 혁신
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(서울교육 2022-126)
- 주요 내용
 - 학교 간 네트워크 운영

□ 2022년 추진 실적

- 학교급별·지구별 관계자 소규모 네트워크 구축: '22.3~4월
 - (초등) 부장 네트워크의 날 운영: '22.5월, 10월
 - ※ 학교담당 장학사 중심으로 부장별 네트워크 구성·운영: 초 68교, 7지구
- (초·중) 학교관리자, 교원 대상 업무별·영역별 네트워크 운영: 연중
 - 교(원)장, 교(원)감 회의 및 지구별 협의회 실시: '22.3월, 9월
- (통선) 지역사회와 함께하는 학생 생활교육협의체 구축 및 운영
 - 학교폭력책임교사 초·중등 150명, 강동구송파구 아동청소년과 담당자, 강동경찰서·송파경찰서 SPO 등): 3월~12월 중 사안 관련 수시
- (행정) 행정업무 역량강화 및 소통을 위한 네트워크 지원
 - 저경력 신규공무원 네트워크 강화를 위한 멘토링 운영: 총 76명

- (행정) 컨설팅을 통한 행정업무 역량강화 네트워크 지원: 총 51회(신규공무원 29회, 신설학교 3회, 초임·전임 행정실장 9회, 장기 휴직 후 복직 5회, 기타 5회)
- (행정) 지구별 행정실장협의회 정비 및 활성화 지원: 1회('22.11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 네트워크 운영	연중	유·초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교자율운영체제 지원을 위한 네트워크 구성·운영 지속적 추진
 - 지구별 소그룹 네트워크 구성·운영을 통한 소통 기회 확대
- 미래역량 함양을 위한 학교 간 네트워크 운영
 - (초등) 부장교사 네트워크의 날 운영: '23.5월, '23.10월
 - ※ 학교담당 장학사 중심으로 부장교사 지구별 네트워크 구축 및 운영
 - ※ 교무기획, 교육과정, 과학정보, 인성·생활, 문화예술체육, 방과후
 - (중등) 업무별 부장(담당)교사 중심 네트워크 운영
 - ※ 업무담당장학사 중심으로 부장교사 네트워크 구축 및 운영
 - ※ 교육과정, 학생평가, 학교평가, 생태환경
 - (통선) 지역사회와 함께하는 학생 생활교육협의체 구축 및 운영 (학교폭력책임교사, 구청 아동청소년과 담당자, 경찰서 SPO 등) : '23.3~12월
 - (초·중) 현장밀착형 장학지원으로 교육현안 공유 및 해결방안 공동탐색
 - (초·중) 학교급별·지구별 교장, 교감 중심으로 구성·운영
 - ※ 교(원)장, 교(원)감 전체 회의, 지구별 네트워크 구축, 서울시교육청 주요업무 및 정책 연수 실시
 - (행정) 학교급별·지구별 행정실장, 저경력·신규자 네트워크 구축 및 운영

※ 행정업무 역량강화 및 소통을 위한 행정실장 네트워크 구축, 신규공무원 멘토링 구성 및 찾아가는 인사컨설팅 확대 실시

□ 추진 일정

- (초등) 부장교사 네트워크의 날 운영: '23.4월, 10월
- (초·중) 학교관리자, 업무별·영역별 네트워크 운영: '23.3월, 9월
- (행정) 행정 네트워크 구성 및 운영: '23.3~11월
 - 학교급별·지구별 행정실장협의회 재정비, 신규공무원 멘토링 및 찾아가는 인사컨설팅 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 영 자료 쪽수
	'22	'21	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 간 네트워크	6,800	6,800	1,700	1,700	1,700	1,700	394
			네트워크 구축운영	네트워크 구축운영	네트워크 구축운영	네트워크 구축운영	
계	6,800	6,800	1,700	1,700	1,700	1,700	

역점사업4 **따뜻해요! 강동송파 행복 나눔**

□ 사업 개요

- 일회성·전시성이 아닌 지속적이고 실질적인 나눔 운동
- 다양한 구성원의 참여로 소통·화합하는 열린 조직문화 조성
- 취약 계층 지원을 통한 사회적 가치 실현

□ 2022년 추진 실적

- 천원의 기적 강동송파 행복 나눔 운동: 관내 취약계층, 특수질환학생 총 56명, 금32,000천원
- 강동송파교육지원청 사랑나눔 단체헌혈: 총 16명('22.10.17.)
- 신규공무원 멘토링 단체활동 연계 정글티 제작 기부: 총 66명('22.10.13.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
천원의 기적 강동송파 행복나눔 운동	연중	관내 학교 교직원 교육지원청 전직원
봉사활동 나눔 네트워크 운영	연중	관내 학교 교직원, 교육지원청

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육지원청-학교가 함께 참여하는 행복나눔 네트워크 구축

- ‘천원의 기적’ 강동송파 행복나눔 운동 지속 추진
 - 2010년부터 13년째 지속 중인 학생 장학금 지원 사업
 - 교육지원청 및 관내 학교 소속 교직원 1인당 매월 천원 단위 성금 모금
 - 학교 추천을 받아 기금운영위원회 임원회의를 통한 장학생 선정
 - 취약계층, 특수질환 학생 및 관내 교직원 장학금 지급
- 강동송파 행복나눔 운동 홍보 강화
 - 교장·교감 회의 등 신학기 교직원 대상 홍보 실시(연 2회, '23.3월, 9월)
 - ‘천원의 기적’ 사업 결과 홍보물 제작 및 배포
- 봉사활동 나눔 네트워크 운영
 - 부서별 집중 봉사기간 운영으로 행복나눔 문화 확산: '23.10월
 - 행정실장, 신규공무원, 시설관리주무관 등 유·초·중 지구별 네트워크 활용 지속 실천 가능한 봉사활동 추진

□ 추진 일정

- ‘1,000원의 기적’ 강동송파 교육가족 행복나눔 운동 장학금 지급: '23.12월
- 봉사활동 나눔 네트워크 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
천원의 기적 행복나눔 운동	35,000 (모금액)	32,383 (모금액)	-	-	-	35,000 천원의 기적 행복나눔 운동	-
봉사활동 나눔 네트워크운영	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	35,000	32,383	-	-	-	35,000	