

제316회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시동부교육지원청

제 3 1 6 회

서울특별시의회
교육위원회

주요업무보고

2 0 2 3 . 2 .

서울특별시동부교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	10
▶ 주요업무	13
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1. 기초학력 책임지도	
1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	15
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	21
1-2. 교육과정·수업·평가 혁신	
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	24
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업	28
1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화	31
1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현	
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	34
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	38
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	42
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	45
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	48
1-4. 진로교육 강화	
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	51
1-5. 예체능 교육활동 강화	
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	55

1-5-2. 학교예술교육 활성화	58
1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화	60
1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	62
1-5-5. 생활 속 자전거 문화 활성화	64
1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원	
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대	66
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원	69
1-7. 학교혁신 지속 추진	
1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	71
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	73
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	77
2. 더 평등한 교육	
2-1. 출발선 평등 실현	
2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	83
2-1-2. 유아교육 공공성 강화	85
2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원	
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영	89
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영	91
2-3. 정의로운 차등 구현	
2-3-1. 특수교육대상학생의 학교생활 지원	94
2-3-2. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	97
2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원	
2-4-1. 학부모 부담 경감	99
2-5. 통합적 교육복지 실현	
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	101
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	106

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 강화

- 3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화 111
- 3-1-2. 생태전환 활동 활성화 115
- 3-1-3. 먹거리 생태전환교육 활성화 118

3-2. 세계시민성 함양

- 3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 121
- 3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화 124
- 3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 127
- 3-2-4. 협력과 소통으로 만들어가는 통합교육 실현 130

3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축

- 3-3-1. 학교 안 소통구조 강화 133
- 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 136
- 3-3-3. 상생과 공존의 사회적 가치 실현 140
- 3-3-4. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 142
- 3-3-5. 창의적·협력적·적극적 조직문화 조성 144

3-4. 학교 구성원 간의 공존

- 3-4-1. 교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화 147

4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원

- 4-1-1. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 153

4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육 강화

- 4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 156
- 4-2-2. 인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화 161

4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

- 4-3-1. 디지털 교수학습 지원 164
- 4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 167

4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

- 4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 170
- 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진 172
- 4-4-3. 디지털 행정혁신 174

5. 더 건강한 안심교육

5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원

- 5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 179
- 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 183

5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화

- 5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 186
- 5-2-2. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 189
- 5-2-3. 교육시설 안전 지원 강화 192
- 5-2-4. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성 195

5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공

- 5-3-1. 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공 198
- 5-3-2. 안전하고 위생적인 급식환경 조성 201

5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성

- 5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 203
- 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 205
- 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 208
- 5-4-4. 인권존중 학교문화 조성 210

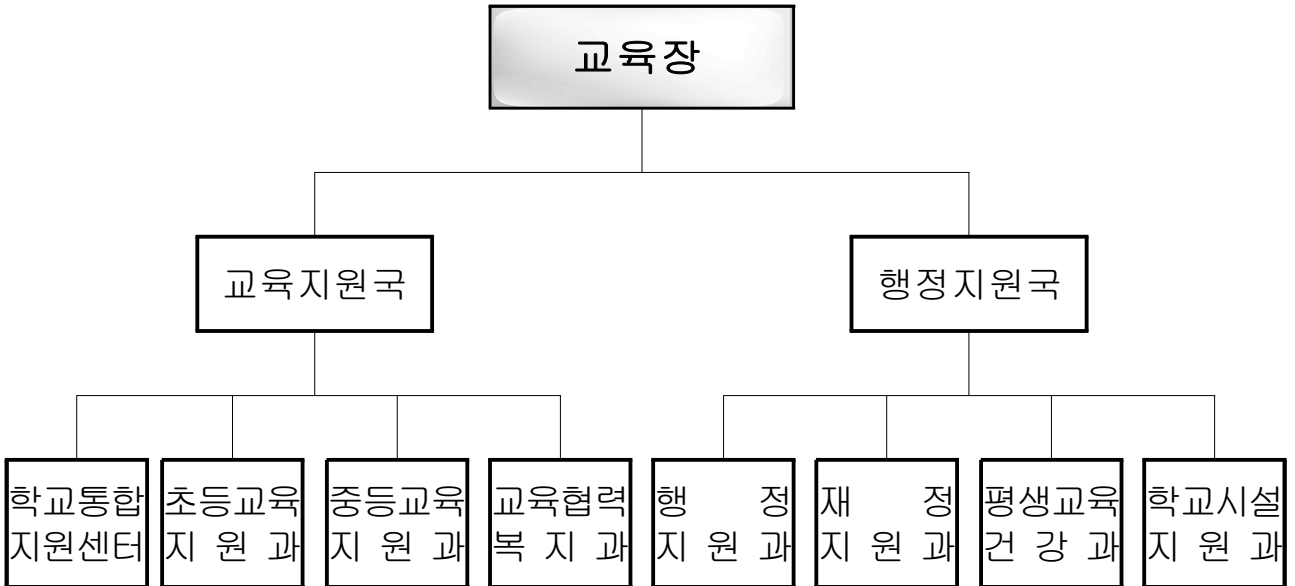
5-5. 건전하고 청렴한 조직문화

- 5-5-1. 청렴 교육행정 구현 212
- 5-5-2. 평생교육시설·학원의 건전운영 지원 215



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	38	14	·	1	86	14	12	26	112
현원	1	5	24	26	19	10	·	85	13	12	25	110

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(2022.4.1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	61(38)	297	5,182	512
초등학교	45(4)	1,291	26,531	1,985
중학교	29(9)	561	12,757	1,113
고등학교	21(13)	538	12,077	1,228
계	156(64)	2,687	56,547	4,838

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 2023. 1. 1. 기준 유치원 수: 59(36) *사립유 2개원 폐원

○ 행정구별 현황

(2022.4.1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
동대문구	28	2,474	21	12,839	15	6,323	11	6,281	75	27,917
중랑구	33	2,708	24	13,692	14	6,434	10	5,796	81	28,630
계	61	5,182	45	26,531	29	12,757	21	12,077	156	56,547

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동대문구	406	254	856	41	1,557
중랑구	290	273	896	34	1,493
계	696	527	1,752	75	3,050

□ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	-	-	175,271,503	-	0.0
지방공무원인건비	-	-	20,830,844	-	0.0
교육전문직원인건비	-	-	2,347,301	-	0.0
계약제교원인건비	-	-	15,953,565	-	0.0
계약제근로자인건비	-	-	1,375,721	-	0.0
교육공무직원인건비	-	-	30,953,971	-	0.0
교원연수운영	-	-	4,100	-	0.0
지방공무원연수운영	-	-	1,426	-	0.0
교원인사관리	2,480	2,440	21,217	40	1.6
지방공무원인사관리	-	-	3,240	-	0.0
근로자인사관리	2,800	12,170	19,243	-9,370	-77.0
교직원복지지원	-	-	2,166,187	-	0.0
교육과정운영지원	114,138	85,930	1,371,093	28,208	32.8
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	-	0.0
특색교육과정운영	62,138	61,563	2,581,205	575	0.9
교육과정운영여건개선	-	-	955,250	-	0.0
교실수업개선	2,500	2,500	256,930	-	0.0
학력향상지원	537,960	389,564	4,481,483	148,396	38.1
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	-	0.0
현장중심장학지원	1,300	1,300	218,250	-	0.0
유아교육운영	5,885	8,715	492,300	-2,830	-32.5
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	900,578	-280	-15.3
사립유치원지원	520	-	4,095,133	-	0.0
특수교육운영	-	-	476,704	-	0.0
특수교육복지	-	-	114,171	-	0.0
영재교육운영	194,600	207,600	247,600	-13,000	-6.3
독서논술교육운영	-	-	7,600	-	0.0
학교도서관운영	29,000	28,000	1,858,900	1,000	3.6

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
학교정보화여건개선	-	-	606,000	-	0.0
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	-50,800	-80.6
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
각종체육활동	15,020	14,320	2,348,887	700	4.9
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	-12,240	-32.0
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
학교폭력예방및교육	-	-	465,680	-	0.0
학생상담활동	123,074	-	435,968	123,074	100.0
학생안전관리	-	-	14,830	-	0.0
대안교육운영	-	-	27,920	-	0.0
진로진학교육운영	-	-	288,380	-	0.0
진학시험및입학전형관리	16,948	17,068	21,936	-120	-0.7
대학수학능력시험	3,468	3,327	437,498	141	4.2
교육비지원	-	-	3,817,146	-	0.0
교육급여지원	-	-	1,161,237	-	0.0
방과후학교운영	-	-	903,840	-	0.0
방과후자유수강권지원	-	-	1,735,003	-	0.0
돌봄교실운영	-	-	1,997,028	-	0.0
교육복지우선지원	14,450	13,336	2,715,472	1,114	8.4
급식비지원	-	-	76,425	-	0.0
정보화지원	-	-	1,899	-	0.0
누리과정지원	-	-	17,841,496	-	0.0
교과서지원	-	-	3,416,416	-	0.0
학교보건관리	49,622	107,388	7,541,360	-57,766	-53.8
학교환경위생관리	15,120	50,320	2,905,192	-35,200	-70.0
학교급식운영	10,216	9,366	56,669,073	850	9.1
학교급식환경개선	2,632,745	2,707,526	4,244,125	-74,781	-2.8
학교운영비지원	13,614,444	21,893,019	43,100,054	-8,278,575	-37.8
학교신증설	43,680	2,265,144	2,498,304	-2,221,464	-98.1
학교시설환경개선	29,629,422	24,398,091	49,418,381	5,231,331	21.4

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
평생교육시설및운영	14,516	15,533	41,850	-1,017	-6.5
평생학습운영	6,000	6,140	224,150	-140	-2.3
교육정책기획관리	-	-	58,200	-	0.0
교육정책홍보	-	-	10,000	-	0.0
감사관리	-	-	6,170	-	0.0
법무관리	-	-	5,500	-	0.0
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	-	0.0
행정개선활동지원	285,808	239,073	239,073	46,735	19.5
의회협력	-	-	608	-	0.0
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	0.0
정보보안관리	616,550	202,980	190,476	413,570	203.7
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
예산관리	-	-	104,405	-	0.0
공유재산및물품관리	122,689	225,861	227,796	-103,172	-45.7
학생배치계획관리	-	-	217,785	-	0.0
적정규모학교육성	-	-	460	-	0.0
학부모및주민참여확대	-	-	118,313	-	0.0
시설사업운영	87,143	66,165	1,418,979	20,978	31.7
특별교육재정수요지원	-	-	866,900	-	0.0
기관기본운영비	805,477	709,111	795,251	96,366	13.6
기관시설유지관리	55,000	65,000	65,000	-10,000	-15.4
계	49,212,881	53,962,123	476,431,968	-4,749,242	-8.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습 안전망 구축	537,960	553,127	101,100	153,000	152,000	131,860	15
2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	43,680	1,394,964	43,860	-	-	-	21
3	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	11,900	96,670	4,000	2,800	3,300	1,800	24
4	서울형 독서·토론 수업	36,600	35,600	8,850	9,250	9,250	9,250	28
5	교사 교육과정 전문성 강화	3,280	6,270	-	1,000	2,280	-	31
6	놀이면서 배우는 유치원	4,865	399,355	-	2,432.5	2,432.5	-	34
7	행복한 학습자로 성장 하는 초등학교	1,300	11,135	-	500	500	300	38
8	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	1,000	1,000	1,272	1,000	42
9	미래를 설계하는 고등 학교	249,712	9,712	42,000	102,712	53,000	52,000	45
10	학생의 가능성을 실현 하는 맞춤형 특수교육	재배정	6,840	-	-	-	-	48
11	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	282,600	-	-	-	-	51
12	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	4,000	838,853	-	2,000	2,000	-	55
13	학교예술교육 활성화	11,800	5,000	-	3,900	-	7,900	58
14	학교예술교육 지원 시스템 강화	-	-	-	-	-	-	60
15	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영	11,020	1,434,611	-	9,200	700	1,120	62
16	생활 속 자전거 문화 활성화	재배정	-	-	-	-	-	64

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
17	연구하는 교사 지원 확대	재배정	384,800	-	-	-	-	66
18	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	460	-	-	69
19	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	-	-	-	-	-	-	71
20	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	54,600	12,000	17,668	17,000	10,000	73
21	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	15,492	-	-	-	-	77
22	교육 수요에 따른 공립 유치원 신증설로 유아 공교육 기회 확대	재배정	665,000	420,000	-	245,000	-	83
23	유아교육 공공성 강화	재배정	21,938,164	-	-	-	-	85
24	질 높은 방과후학교 운영	재배정	903,840	-	-	-	-	89
25	질 높은 돌봄 운영	1,236	2,897,606	840	1,236			91
26	특수교육대상학생의 학교생활 지원	재배정	64,190	-	-	-	-	94
27	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	1,570	-	-	-	-	97
28	학부모 부담 경감	재배정	3,354,541	-	-	-	-	99
29	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	재배정	5,082,789	-	-	-	-	101
30	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	176,310	-	-	-	-	106
31	생태전환교육 지원 내실화	19,160	44,100	1,700	5,460	2,000	10,000	111
32	생태전환 활동 활성화	7,000	8,700	500	3,000	3,000	500	115
33	먹거리 생태전환교육 활성화	재배정	-	-	-	-	-	118
34	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	-	-	-	-	-	-	121
35	시민교육과 학생자치 강화	26,060	36,660	1,170	10,525	8,525	5,840	124

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
36	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	재배정	-	-	-	-	-	127
37	협력과 소통으로 만들 어가는 통합교육 실현	재배정	13,100	-	-	-	-	130
38	학교 안 소통구조 강화	15,190	15,720	6,700	4,310	800	3,380	133
39	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	203,539	-	-	-	-	136
40	상생과 공존의 사회적 가치 실현	458	458	-	229	-	229	140
41	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	재배정	38,000	-	-	-	-	142
42	창의적·협력적·적극적 조직문화 조성	6,760	35,760	-	3,380	-	3,380	144
43	교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화	8,398	18,381	1,220	2,336	2,126	2,716	147
44	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	153
45	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	127,958	122,900	6,920	61,500	44,538	15,000	156
46	인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,050	-	-	-	-	161
47	디지털 교수학습 지원	12,200	23,000	10,400	600	600	600	164
48	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	10,000	-	-	-	-	167
49	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	9,028,324	11,037,834	2,257,081	2,257,081	2,257,081	2,257,081	170
50	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	재배정	220,000	-	-	-	-	172
51	디지털 행정혁신	582,470	152,580	-	43,932	3,570	-	174
52	종합적인 상담 및 치유 지원	127,074	159,858	31,000	31,000	31,000	34,074	179

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
53	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	28,100	57,670	7,025	7,025	7,025	7,025	183
54	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	47,502	715,126	-	43,932	3,570	-	186
55	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	15,120	2,811,115	3,780	3,780	3,780	3,780	189
56	교육시설 안전 지원 강화	28,218,655	38,961,891	7,054,663	7,054,663	7,054,664	7,054,665	192
57	체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	640	13,072	-	320	320	-	195
58	식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	5,896	49,460,289	2,400	892	2,604	-	198
59	안전하고 위생적인 급식 환경 조성	1,762,770	4,287,773	922,808	813,921	24,945	1,096	201
60	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	9,660	-	-	-	-	203
61	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	1,200	5,635	-	600	600	-	205
62	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	189,900	-	-	-	-	208
63	인권존중 학교문화 조성	재배정	3,440	-	-	-	-	210
64	청렴 교육행정 구현	3,500	8,550	-	500	500	2,500	212
65	평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	15,076	29,849	4,189	3,629	3,629	3,629	215



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 「SAVE ME! 동부전문상담지원단」, 「동부생명존중전문지원단」 운영
 - ※ 상담 지원(71명), 치료비 지원(13명), 찾아가는 생명존중 교육(총13교 584명)
- 「동부 온(溫) 수업나눔축제」를 통한 수업나눔 문화확산 및 교사 역량 강화
 - ※ 28주제, 55가지 수업사례 나눔, 교원 1,019명 참여, 「교육과정·수업·평가 역량 강화」 목표 달성(전년대비 173% 초과)
- 「신규교사 성장 지원」 동부 GO온 ‘신규교사 성장 프로젝트’ 운영
 - ※ 신규교사 수업·평가 나눔 교사단 운영, 교수평가, 학급운영 관련 온·오프라인 30시간 직무 연수, 분임별 멘토링 5회, 수업 공개 및 수업 나눔 등
- 「교육자치 기반 조성 및 맞춤형 교육 지원」 더 넓은 학교 구현 및 교육격차 해소
 - ※ 학부모회, 학교운영위원회, 시민참여단·주민참여예산제 운영을 통한 교육생태계 구축
 - ※ 동부재능업(대학생멘토링), 조식·주말식사·건강튼튼, 장학금 지원
- 「맞춤형 컨설팅 운영」 학교 현장 고충 해소 및 업무역량 강화
 - ※ 인사·복무·감사·사립유치원·예산·회계·계약·교육공무직 컨설팅, 청렴·중대재해 및 산업안전보건 업무 연수 등
- 「비대면·무방문 민원업무 처리」 온라인 플랫폼(카카오톡채널) 활용
 - ※ 학원 교습비 변경 등 13종 무방문(방문제로) 민원 서비스 제공
- 「감염병 예방 물품 지원」 코로나19 확산 상황에서 학생과 교직원 대상 신속항원검사도구(키트) 제공 등 적시 지원
- 「안전한 교육환경 조성」 학교 신·증설, 노후시설개선 및 안전점검, 교육환경개선, 학교공간 재구조화 사업 진행

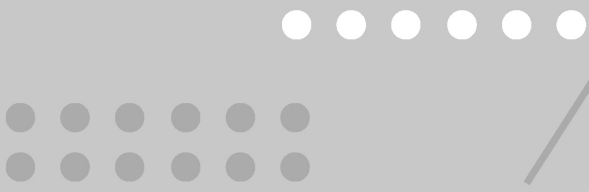
□ 한계

- 정서·심리 위기학생 조기 발견 한계 및 위기학생에 대한 가정과 지역사회 연계 강화 필요

- 교사 자발성을 지원할 수 있는 행정 동력(예산 지원 등) 부족 및 인적 인프라 구축 어려움으로 수업연구 결과에 대한 공유 부족
- 신규교사 연수의 과중한 기간으로 연수의 효과성 저하
- 교육자치 공감 확산을 위한 민주적 소통 필요 및 코로나19 일상 회복을 위한 취약학생 대상 탄력적 대응 요구 증가
- 학원 등 지도·감독 시 방역수칙 준수여부 위주 점검으로 학원법 준수여부 점검 기능 약화 및 학교 자체 접촉자 조사 등 학교의 방역 부담 증가
- 방학기간 단축 등으로 인한 시설사업 집행 지연 및 절대 공사기간 확보 곤란

□ 개선 방향

- Wee클래스 상담교사의 자살위기학생 발굴·지원 역량 강화 및 위기학생 지원 유관기관 발굴
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 확산을 위한 다양한 모델 강구 및 코로나로 침체된 교사 공동연구·수업나눔 확산을 위한 다층적 방안 모색
- 신규교사 연수 시간 감축 및 시기 조정을 통한 참여 확대 지원
- 학교-지역사회가 함께 만들어가는 교육공동체의 교육참여 활성화 및 교육복지통합지원시스템을 활용한 촘촘한 안전망 구축
- 분야별 업무 유경험자를 적극 발굴하고 전문 인력풀을 확대 구성 활용
- 온라인 플랫폼을 활용한 다양한 소통(비대면 연수, SNS 단체대화방, 소규모 업무 모임 결성, 동영상 제작, 학교법 관련규정 안내 등)
- 안전한 학교 방역 구축 및 방역 부담 완화를 위한 감염병 대응 예산 확보로 방역물품, 방역활동 전담인력 등 지속적 지원
- 시설사업 조기발주 및 장기계속 단위로 예산 편성하여 설계기간 및 적정 공사기간 확보



1. 더 질 높은 학교교육

● 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도
- 1-2. 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 1-4. 진로교육 강화
- 1-5. 예체능 교육활동 강화
- 1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원
- 1-7. 학교혁신 지속 추진

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박정희 ☎ 212
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244
 학교통합지원센터 : 박중재 ☎ 2210-0400 교육활동팀장 : 양정임 ☎ 401 담당 : 이자경 ☎ 405

1-1-1

기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

- 다중 학습안전망: 정규수업 내, 학교 안 '단위학교기초학력책임지도제', 학교 밖 '서울(지역) 학습도움센터'를 통하여 학습지원대상학생을 통합 지원하는 체계
- 학습지원 튜터: 정규수업 및 방과후학습 보충지도, 상담(학교생활, 교우관계, 진로 등) 등 지원
- 기다리쌤: 학기 중, 토·일요일, 방학 등을 활용하여 대면 또는 비대면 등 다양한 방식으로 학생들의 기초학력을 키워주고 다져서 행복한 삶을 이룰 수 있도록 도와주는 선생님
- 채움 학기제: 전환기인 초 6학년 학습지원대상학생 학습지원 및 중학교 학교생활 적응 지원 프로그램 운영
- 학생통합진단·지원 협의체: 심리·정서·학습 위기 학생 복합요인 원인 파악 및 One Stop 맞춤형 통합 지원, 위(Wee) 센터, 학습도움센터 프로그램 및 외부 치료·상담기관과 유기적 연계

□ 사업 개요

- 목적
 - 기초학력진단활동 및 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 복합요인 학습지원대상학생에 대한 통합 진단·지원 시스템 구축 및 학생 맞춤형 지원
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - [진단]통합적이고 다층적인 진단 활동 실시·선정
 - [다중 학습안전망]교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - [기반 강화]단위학교 지도 역량 및 학부모 인식 제고

□ '22년 추진 실적

- 기초(기본)학력 책임지도제 운영
 - (초)단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 7,000천원 내외 차등 지원(공립 41교)
 - (중·고)단위학교 기본학력 책임지도제 운영 지원: 중 29교, 고 14교

- (초)1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 초1(국어, 주당 2시간), 초2(수학, 주당 2시간)
- (중)기본학력 협력강사 지원: 전체 학년(수학 및 국어 등 주당 2시간)
- (초)기초(기본)학력 키다리샘 보충활동 확대 지원: 공·사립초 22교, 128명, 개인(팀)별 3,000~3,500천원 지원
- 기초(기본)학력 교원 지도 역량 강화
 - 기초학력 지도 교원 역량 강화를 위한 ‘더 따뜻한 선생님 온(溫)쌤’ 연수 운영
 - 기본학력 향상 지원 교원 역량 강화를 위한 동동다리 프로젝트 운영
 - 서울기초학력지원시스템 활용 연수 운영(2월): 초 45교, 중 29교
 - (중고)상반기 협력강사와 함께하는 협력수업 사례나눔 연수: 16명(3월)
 - (중고)하반기 협력강사와 함께하는 협력수업 사례나눔 연수: 10명(9월)
 - 기초(기본)학력 향상 지원 모니터링(4월): 초 45교, 중 29교, 고 14교
 - 키다리샘 운영 지원 모니터링(6월): 45교(방문 지원 2교, 중랑초, 종암초)
- 기초(기본)학력지원단 구성 및 컨설팅: 연중, 6명
- (초)서울 두드림 학교 운영 및 컨설팅: 9교, 교당 4,000~5,000천원 지원
 - ※ 답십리초, 면일초, 목동초, 면북초, 새솔초, 신목초, 신현초, 전동초, 흥파초
- (고)서울두드림학교 운영 및 컨설팅: 3교, 교당 5,000천원 지원
 - ※ 경희여고, 송곡여고, 청량고
- 기초학력 맞춤형 선도학교: 군자초, 12,000천원 지원
- 기초(기본)학력 향상 지원 초·중·고 학부모 연수: 51명(6월)
- 기초(기본)학력 향상 지원 내실화를 위한 모니터링: 연중
- 키다리샘 운영 지원 모니터링: 연중
- (초)학습지원 담당교원 워크숍: 11월
- (중·고)기본학력 책임지도 학습공동체 워크숍: 11월
- (중·고)중등 기본학력 지원단 찾아가는 맞춤형 컨설팅: 10~11월
- 2022년 동부학습도움센터 학습상담 프로그램 지원
 - 학기 중 프로그램: 1학기 66교 110명, 2학기 53교 91명
 - 방학 중 프로그램: 여름 48교 89명, 겨울 40교 70명

- 한글미해독 다문화학생 기초문해력 향상 프로그램: 초 11교 21명, 중 2교 4명
- 동부학습도움센터 치료기관 연계
 - 난독: 초 27교 36명, 중 1교 2명
 - 경계선지능: 초 27교 46명, 중 11교 17명
 - 복합요인(심리·정서 및 인지 치료): 초 4교 5명
- 맞춤형 학부모 학습상담: 85명(초 29교 65명, 중 11교 18명, 고 2교 2명)
- 동부 통합진단·지원협의체 운영사례 소개

교육부 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)(16쪽)

❖ 학생 통합 진단·지원 사례(서울동부교육지원청)

- (방향)동대문·중랑Wee센터와 동부학습도움센터(학습종합클리닉센터)의 조직(복합요인지원팀 구성) 및 운영
 - (내용)상담 전 또는 상담 과정에서 학습, 심리·정서 위기 등 통합지원이 필요하다고 판단할 경우, 복합요인지원팀에서 Wee센터와 학습도움센터 상호 연계 프로그램운영 및 전문기관 연계 지원
- ⇒ 전국 선도적 롤모델 제시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초(기본)학력 진단 활동 지원	3~12월	초·중·고 88교
다중 학습안전망 지원 체계 강화	3~12월	초·중·고 95교
기초(기본)학력 보장 지원 교원 및 보호자 역량 제고 강화	3~12월	초·중·고 95교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- [진단]통합적이고 다층적인 진단활동 지원
- [다중 학습안전망]단위학교 기본학력 책임지도제 확대 운영 지원
 - 학습지원 튜터 운영
 - 초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영 지원
- [기반 조성]기초학력 지도 교원 역량 강화를 위한 연수 운영

- [진단]통합적이고 다층적인 진단활동 실시 및 학습지원 대상학생 선정
 - 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단 실시
 - (초·중)기초학력진단-보정시스템 활용 지원
- [다중 학습안전망]서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
 - 정규수업 내
 - ※ (초·중)기초학력보장과 예방을 위한 협력강사 지원: 초 1,2학년, 중학교
 - ※ (초)기초학력보장 맞춤형교육 선도학교 운영: 희망교
 - ※ (초·중·고)학습지원튜터 운영: 희망교
 - 학교 내: 단위학교 기초학력책임지도 내실화: 초·중·고
 - ※ 단위학교 기초학력 운영계획 모니터링: 초 41교, 중 29교, 고 14교
 - ※ (초·중·고) '지원협의회(다중지원팀)' 운영 및 학습지원담당교원 지정
 - ※ 기초학력 '키다리샘' 운영: 공립초 41교, 중 29교, 고 14교
 - ※ (초)초6 기초학력 보장 채움 학기제 운영
 - 학교 밖: 동부학습도움센터-복합요인 학습지원대상학생 현장 밀착형 통합지원 강화
 - ※ (학생)찾아가는 맞춤형 학습상담(학기별 진행) 및 방학캠프
 - ※ (학생)난독·난산·경계선 지능 치료기관 연계 지원
 - ※ (학생)다문화학생 성장을 위한 1:1 학습 멘토링, KSL 한국어 교실
 - ※ (학부모)학부모 집단상담 및 개인상담, 학부모 연수 희망 학교 지원
 - ※ 학생통합진단·지원협의체 운영
 - [기반 강화] 교원 및 보호자 역량 제고 강화
 - ※ (교원)맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 함양 및 학습지원 담당교원 역량 제고 강화
 - ※ (보호자)학습지원대상학생 인식 및 이해도 제고를 위한 연수·홍보 강화

□ 추진 일정

- 기초학력지원단 구성 및 컨설팅: 연중
- (초·중·고)서울 두드림 학교 운영 및 컨설팅: 연중
- (초·중·고)학습지원튜터 운영 지원: 희망교, 주 40시간 근무(8개월 범위 내)
- 기초학력 맞춤형 선도학교 운영

- 기초학력 책임지도제 운영
 - (초)단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 7,000천원 내외 차등 지원(공립 41교)
 - (중·고)단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 중 19,000천원, 고 5,000천원 내외 차등 지원(중 29교, 고 14교)
 - (초)1, 2학년 기초학력 협력강사 지원: 초1(국어, 주당 2시간), 초2(수학, 주당 2시간)
 - (중)기초학력 협력강사 지원: 전체 학년(수학 및 국어 등 주당 2시간)
 - (초)기초학력 키다리샘 보충활동 지원: 개인(팀)별 4,000천원 내외 지원
 - (중·고)기초학력 키다리샘 지원: 4,000팀 내외 운영(중 29교, 고 14교)
 - (초·중)초6 채움학기제, 중3 전환기 도약프로그램 운영 지원: 12월
 - 기초학력 향상 지원 모니터링: 초 45교, 중 29교, 고 14교(연중)
 - 키다리샘 운영 모니터링: 연중
 - (초·중·고)학습지원 담당교원, 기초학력 학습공동체 워크숍: 11월
- 기초학력 교원·학부모 지도 역량 강화
 - (초·중)서울기초학력지원시스템 활용 연수(2월): 초 45교, 중 29교
 - (중·고)협력강사와 함께하는 협력수업 사례나눔 연수: 연 2회
 - (중·고)기초학력 학습지원담당교원 역량강화 직무연수(15시간) 운영: 상반기
 - 기초학력 향상지원 초·중·고 학부모 연수: 상반기
- (초·중·고)동부학습도움센터 운영
 - 동부학습도움센터 학습상담 프로그램: 연중
 - 난독·난산·경계선지능 치료기관 연계: 연중
 - 다문화학생 1:1 학습 멘토링, KSL 한국어 교실: 4~12월
 - 학부모 맞춤형 학습상담: 5~10월
 - 학습지원대상학생 학부모 및 교사 지원 프로그램: 7~12월
 - 학생통합협의체 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초(기본)학력 진단 활동 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	940
			-	-	-	-	1235
다중 학습 안전망 지원 체계 강화	528,860	526,322	100,000	150,000	150,000	128,860	942
			학습상담	학습상담, 연수	학습상담, 연수	학습상담	
기초(기본)학력 보장 지원 교원 및 보호자 역량 제공 강화	9,100	26,805	1,100	3,000	2,000	3,000	940
			컨설팅	컨설팅, 연수	연수	사례나눔	1235
계	537,960	553,127	101,100	153,000	152,000	131,860	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

- 목적: 학생 개별 맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학급당 학생 수 적정화로 과밀해소
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교육의 질 제고를 위한 학급당 학생 수 감축 및 과밀 해소
 - 중장기 학생 균형 배치와 적정규모 학교의 육성을 위한 종합적 계획 추진

□ '22년 추진 실적

- 일반교실 증설, 중입배정을 통한 과밀해소
 - 일반학급 증설 반영[전농초(7실), 신답초(5실), 양원숲초(2실)]
 - ※ 신답초: 당초 일반교실 7실 확보 계획이었으나 학교와 협의 후 5실로 변경
 - 학교 간 균형을 고려한 중입배정으로 과밀학급 해소(8교→2교)
 - ※ 과밀학급: 장평중(3학년, 급당인원 28.6명), 원목중(3학년, 급당인원 28.2명)
- '23~'27년 적정규모학교 육성 추진 계획 수립: 3교(초1, 중2)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과밀학급 해소	1~12월	초·중 70교
적정규모학교 육성	1~12월	초·중 70교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 적정규모학교 육성을 통한 교육결손 최소화
 - 적정규모학교 추진으로 야기되는 갈등 조정을 위한 대상 학교와 업무협의 실시

- 과밀학급 해소를 위한 일반교실 증설로 방안 마련 → 적정 급당인원 유지
 - 지역 및 학교별 다양한 모색을 위한 '24~'29학년도 학생배치계획 수립
 - 자연해소, 교실현황 파악 등의 협의를 통하여 적정 교실 확보

- 초1 학생들의 학급당 학생 수 20명 이하 정책 추진
 - 초1 20명 이하 학교 수 증대: '23년 16교(39%) → '24년 28교(68.3%)

- 2023학년도 중학교 신입생을 위한 홍보자료 배부
 - 중학교 입학 예정인 초6 학생들에게 중학교 홍보 및 이해를 도모하기 위한 홍보자료 배부
 - ※ 중학교 입학배정 통지서 배부 시 관내 29개 중학교 홍보책자 배부
(수록내용: 학생수 및 학급수, 특색사업, 홍보 등)

□ 추진 일정

- 초·중학교 학급 배정: 1월
- 중학교 신입생을 위한 홍보자료 배부: 1월
- 적정규모학교 육성을 위한 협의 진행: 3월
- 초·중학교 학생배치계획 수립(5개년): 11월
- 적정규모학교 육성계획 수립: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
과밀학급 해소	43,680	1,394,504	43,680	-	-	-	1908
			학급증설	-	-	-	
적정규모학교 육성	재배정	460	-	-	-	-	1889
			-	-	-	-	
계	43,680	1,394,964	43,680	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 여은미 ☎ 242
 초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박정희 ☎ 212
 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222

1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

□ 사업 개요

- 목적: 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 수업나눔 문화 확산, 수업혁신 역량 강화, 과정중심평가 내실화

□ '22년 추진 실적

- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화
 - (초)플라 듣는 미래路 수업콘서트: 247명(5월)
 - (초)동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링: 29명, 컨설팅 63회, 연수 4회(5~12월)
 - (초) '질문으로 만나는 그림책 여행' 독서교육교사단 수업나눔: 39명(6월)
 - (초)1~2학년 안성맞춤 교육과정 꿈쟁 네트워크 수업나눔: 27명(6월)
 - (초)3~4학년 창의공감교육과정 우리가 꿈꾸는 교실 수업나눔: 106명(6월)
 - (초)에듀테크AI 융합수업 관련 찾아가는 미래路 딱 맞춤 연수: 144명(6~11월)
 - (초)미래路 AI 융합교육 직무연수: 10명(8월)
 - (초)동부 온 수업나눔축제: 1,019명(11월)
 - (초)온쌤일기 공모전을 통한 수업성찰나눔: 45명(11월)
 - (중)동부 중등 신규교사 성장 직무연수(30시간): 34명(3~11월)
 - (중)동부 중등 신규교사 성장 멘토링(6분임): 40명, 5회(3~12월)
 - (중.고)수업·평가나눔 교사단 운영 지원: 19분임 143명(3~12월)
 - (중.고)학교로 찾아가는 맞춤형 연수: 중·고 8팀, 80명(5~11월)
 - (중.고)수업·평가나눔 교사단 공유 마당: 중·고 35교 137명(8월)

- (중·고)수업·평가나눔 교사단 수업 공개: 21회 공개, 참관 112명(9~11월)
- (중·고)권역별 중등 수업·평가나눔 교사단 더불어 수업나눔 한마당: 중·고 30교, 70명(11월)
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
 - 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링: 초 45교(6~7월), 중·고 43교(7~8월, '23.1.~2월)
 - (초)교사별 과정중심평가 교원 역량 강화 직무연수: 217명(6월)
 - (초)학생평가 거점학교 운영: 1교(휘봉초)
 - (중)학생평가 선도학교 운영: 2교(경희여고, 송곡여고)
 - (중·고)학업성적관리규정 컨설팅: 43교(3~4월)
 - (중)학생평가 학교 간 교과협의회: 3회, 27교 85명(5월)
 - (고)학생평가 학교 간 교과협의회: 5회, 20교 90명(10월)
 - (중·고)학교생활기록부 기재요령 담당자 연수: 중 2회, 고 2회(5,11월)
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
 - 학교 담당 장학사의 방문을 통한 지원장학: 상·하반기 각 1회
 - (초)교육실습협력학교 사전, 사후 장학: 2교(망우초, 묵현초) 학기별 2회
 - (중·고)권역별 7개 지구 구성 및 지구별 중심학교 지정·운영
 - (중·고)네트워크 장학을 위한 ‘교장(감) 학습공동체’ 구성·운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산	연중	초·중·고 95교
수업혁신 역량 강화 및 수업나눔문화 확산 지원	3~12월	유·초·중·고 154교
과정중심평가 내실화 지원	연중	초·중·고 95교
현장 중심 장학 활동	2~12월	초·중·고 88교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화
 - ‘생각을 쓰는 교실’ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 보급 및 확산 운영
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔문화 확산 지원
 - 미래지향적 교수·학습 혁신으로 학생들의 학습경험 질 향상

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 확산
 - (초) ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화
 - (중·고) ‘생각을 쓰는 교실’ 탐구 기반 선도학교 운영 지원
 - (중·고)탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산 우수 사례 나눔
- 수업혁신역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원
 - (초)동부 온(溫) 수업나눔축제(하반기)
 - (초)1~2학년 안성맞춤 교육과정 꿈잼 네트워크 수업나눔(상반기)
 - (초)동부 온(溫) 신규교사 참참멘토링(4~12월)
 - (초)에듀테크·AI 융합교육 지원을 위한 동부 미래路 지원단 운영
 - (중·고)수업혁신 연구 및 수업나눔을 위한 수업·평가나눔 교사단 운영
 - (중·고)신규교사 성장 프로젝트 운영: 멘토링, 연수 지원
 - (중·고)수업 나눔·소통 공간 수업나눔카페 구축 지원
 - (유·초·중·고)교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
 - (유·초·중·고)교원 연구 문화 확산을 위한 학교 간 교원학습 공동체 운영
 - (중·고)찾아가는 수업혁신 역량 강화 연수 지원
- 과정중심평가 내실화 지원
 - 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화 지원
 - (중·고)학생평가 선도과목, (고)학생평가 선도학교 운영 지원

- (중·고)교과군별 학교 간 교과협의회 운영
- 교과협의회 및 교원학습공동체와 연계한 교사 성찰 시스템 지원
- 현장 중심 장학 활동
 - 네트워크장학 중심 관리자 학습공동체 운영 지원
 - 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅장학 및 지구별 네트워크 장학
 - 학교 현안 해결을 위한 통합지원 및 장학 활동

□ 추진 일정

- 서울학생 미래역량 함양을 위한 관리자 연수: 3월, 9월
- 교원 연구문화 확산을 위한 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영: 연중
- 수업·평가나눔 교사단 등 교원학습공동체 구축 및 운영 지원: 연중
- 과정중심평가를 위한 학교 간 교과협의회 운영: 5월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력평가관리(중등) 평가개선장학지원	5,600	5,600	2,000 학생부점검	1,800 학교교과협의	-	1,800 학교교과협의	1215
학력평가관리(중등) 학업성적관리	3,800	3,800	2,000 관리점검	-	1,800 관리점검	-	1232
학력평가관리(중등) 학생평가·학생부 공정성및신뢰도제고	재배정	1,660	-	-	-	-	1220 1225
학력평가관리(초등) 학생평가·학생부 공정성및신뢰도제고	재배정	1,980	-	-	-	-	1220 1225
교실수업개선(중등)	2,500	73,930	-	1,000 맞춤형연수	1,500 맞춤형연수	-	996 1002
네트워크장학(초등)	재배정	3,900	-	-	-	-	1243
네트워크장학(중등)	재배정	5,800	-	-	-	-	1243
계	11,900	96,670	4,000	2,800	3,300	1,800	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 김태은 ☎ 243
 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 김혜진 ☎ 246
 초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219

1-2-2 서울형 독서 · 토론 수업

◦ 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여
 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를
 해결하며 책에서 앞으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서 · 토론 · 글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교육과정 내 독서 · 토론 · 글쓰기 교육 적용 역량 강화 지원
 - 소통 · 나눔의 학교도서관 구축, 지역사회 연계 독서 · 인문 네트워크 강화

□ '22년 추진 실적

- (초) ‘동부 온(溫) 독서교육 교사단’ 운영
 - 자율연수 운영: 5~12월
- (중·고) ‘동부 중등 독서교육교사단’ 운영
 - 활동 나눔 워크숍: 6월
- (초)수업친구독서교육교사단 수업 사례 나눔 운영: 16명, 6월
- (초)동부 온(溫) 「수업 나눔축제」강연 및 워크숍: 382명, 11월
- (중·고)독서교육 활성화를 위한 「저자와의 만남」 운영: 16명, 4월
- (중·고)서울형 독서 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: 16명, 6월
- (초·중·고)독서교육 교사단 권역별 워크숍: 11월

- 학교도서관 사서 역량 강화 연수(필수·선택): 204명
- 학교도서관 현장 방문 지원: 초·중 20교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원	연중	초·중·고 95교
독서교육 교사단 운영	연중	초 1단, 중·고 1단
학교도서관지원센터 운영	연중	초·중·고 94교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원 강화
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 운영 지원
 - ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원: 공립초 41교
 - 독서·인문 교육과정과 연계한 독서 기반 프로젝트 수업 활성화를 위한 연수 및 워크숍: 초 2회, 중·고 2회
- 독서교육 교사단 운영: 초 1단, 중·고 1단
 - 한 학기 한 권 읽기, 서울형 토론모형, 쓰담쓰담 협력적 글쓰기 등 학습 공동체 활동
 - 교사 연수 및 워크숍 지원
- 학교도서관지원센터 운영
 - 학교도서관 사서 역량 강화 필수 연수: 연 3회(20시간)
 - 학교도서관 현장 방문 지원: 초·중 20교
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 운영
 - 사서교사 네트워크·사서 자율 연구 동아리 지원
 - 청소년 문화카페 설치·지원

□ 추진 일정

- (초)독서 기반 프로젝트 수업 활성화를 위한 연수 및 워크숍: 2회(5월, 10월)
- (초)독서 기반 프로젝트 수업 사례나눔: 2회(6월, 11월)
- (초)동부 온(溫) 초등 독서교육교사단 자율연수(6회, 3~11월) 및 워크숍(2회, 4월, 10월)
- (중·고)서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 나눔: 5월
- (중·고)동부독서교육교사단 활동 나눔 워크숍: 2회(6월, 11월)
- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: 2~12월
- 학교도서관 현장 방문 지원: 5~6월, 9~10월
- 학교도서관 사서교사 네트워크·사서 자율연구 동아리 지원: 4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서논술교육 운영(초)	3,800	3,800	800 교사단 구성	1,000 연수및워크숍	1,000 연수및워크숍	1,000 연수및워크숍	1141
독서논술교육 운영(중)	3,800	3,800	800 교사단 구성	1,000 연수및워크숍	1,000 연수및워크숍	1,000 연수및워크숍	1141
학교도서관 지원센터운영	29,000	28,000	7,250 연수운영	7,250 프로그램지원	7,250 프로그램지원	7,250 연수운영	1193
계	36,600	35,600	8,850	9,250	9,250	9,250	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 여은미 ☎ 242
 담당 : 김태은 ☎ 243
 초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박정희 ☎ 212
 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222

1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화

□ 사업 개요

- 목적: 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 교사 교육과정 편성권 강화, 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

□ '22년 추진 실적

- 교사 교육과정 전문성 강화
 - (초)교육과정 담당교원 운영 성과 나눔 워크숍: 41명(11월)
 - (초)우리가 꿈꾸는 교실 및 꿈쟁 네트워크 운영 계획서 컨설팅: 48교
 - (초)「온쌤일기 쓰기」를 통한 교사 교육과정 실천: 1,300명(4~12월)
 - (초)교육과정구성 및 선행학습유발근절 컨설팅: 45교(6~8월)
 - (초)신나는 AI교실 운영 컨설팅: 3교(6, 11월)
 - (초)학생자치 담당교사 컨설팅: 16명(11월)
 - (초)통합교육지원단 맞춤형 컨설팅: 3교, 9회
 - (중)2022학년도 중학교 자유학년제 점검 및 그룹 컨설팅: 29교(1~2월)
 - (중)2023학년도 중학교 교육과정 점검 및 그룹 컨설팅: 29교(11~12월)
 - (고)2023학년도 고등학교 교육과정 편성안 1차, 2차 컨설팅: 14교(8~10월)

- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - (초)교육과정 담당교원 신학기 준비 연수: 45명(2월)
 - (중·고)학교로 찾아가는 맞춤형 연수: 중·고 8팀, 80명(5~11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 교육과정 전문성 강화	연중	유·초·중·고 154교
교사교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	3~12월	유·초·중·고 154교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
-
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - (초)「온쌤일기 쓰기」를 통한 교사 교육과정 실천
 - (초)교사 교육과정 편성 안내 자료 및 장학자료 보급·확산
 - (중)중학교 자유학기 편성 자율권 확대에 따른 교사 개발프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정 지원: 컨설팅 1회 이상
 - (고)고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원: 컨설팅 1회 이상
 - 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - (초)교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 신장 연수·워크숍 운영
 - (중고)교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 확산 및 교사 연수 운영

추진 일정

- 「온쌤일기」 쓰기 통한 교사교육과정 실천 지원: 연중
- 중학교 자유학년(기)제 프로그램 그룹 컨설팅: 2월
- 중학교·고등학교 교육과정 편성 맞춤형 컨설팅 지원: 연중
- 중학교·고등학교 교육과정 편성 그룹 컨설팅: 9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영지원 (중등)	3,280	3,280	-	1,000	2,280	-	1059
			-	컨설팅,연수	검토	-	
교육과정운영지원 (초등)	재배정	2,990	-	-	-	-	896
			-	-	-	-	
계	3,280	6,270	-	1,000	2,280	-	

1-3-1

놀이면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달지원
- 교육과정 실행력 제고 및 교원의 전문성 함양 지원
- 교육공동체의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 서울유아교육 계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 통한 교육회복 지원
- 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

□ '22년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 지원

- 유치원 지원 장학: 유 59개원 실시(4~12월)
- 현장 맞춤형 컨설팅 장학 지원: 유 40개원, 57회 실시(4~10월)
- 유아발달회복지원 시간강사 지원: 유 16개원

○ 교육력 제고 및 교원 역량 강화 연수 지원

- 유치원 질 제고를 위한 제5주기 유치원평가(서면평가): 유 24개원

- 교원능력개발평가 운영 지원 연수: 1회, 77명(6월)
- 교육과정 내실화를 위한 교원 연수: 5회, 225명(4~10월)
- 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수: 2회, 85명
- 교원학습공동체 운영 지원: 유 23개원
- 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 운영 지원: 2단
- 유치원 공동체 자율 회복 연수 지원: 유 36개원
- 안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원
 - 건강하고 안전한 환경조성 지원 유치원: 유 2개원
 - 교직원 안전역량 강화 연수 지원: 1회, 41명
 - 유치원 성교육 내실화를 위한 담당교사 연수 지원: 1회, 59명
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 공·사립유치원 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영
 - ※ 유아체험 38개원 76회(자연체험 18개원 36회, 음악체험 20개원 40회), 교원연수 23개원 21회(생태교육 8개원 8회, 음악교육 15개원 13회)
 - 유아와 부모가 행복한 부모 행복교실 운영: 유 6개원 12회
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 미래교육지원단 운영: 유아놀이중심 교육과정 수업 사례 자료 개발
 - ※ 동영상 10개, 슬라이드 12개, 총 22개

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 교육회복 지원	연중	유 59개원
교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 연수 지원	연중	유 59개원
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	연중	유 59개원
유치원가족마을과 함께하는 교육공동체 구축	연중	유 59개원
유치원 미래교육체제 구축 및 지원	연중	유 59개원

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 유아 주도적 놀이 활성화로 유아 교육회복 지원
 - 교육과정 실행력 제고 및 교원의 전문성 함양 지원
 - 함께하는 행복한 교육공동체 구축 및 미래교육 역량 강화 지원
-
- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 교육회복 지원
 - 교육회복을 위한 소통·공감 지원 장학: 유 59개원
 - 놀이 경험 확장 및 놀이 활성화 지원을 위한 시간강사 지원: 선정유치원
 - 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원
 - 유치원 교육의 질 향상을 위한 제6주기 1년차 유치원 평가(서면평가)
 - 교원능력개발평가 운영 지원: 유 59개원
 - 2019 개정 누리과정 연계 동부 '온(溫) 놀이·배움 연수' 지원: 연 5회
 - ※ 개정 누리과정 실행력, 디지털 역량 강화, 유·초 연계 내실화, 생태전환교육 역량 강화, 유아·놀이 중심 교육과정 우수사례 나눔 등
 - 놀이 이해 및 지원을 위한 자발적 교원학습공동체 운영 지원: 유 23개원
 - 저경력-고경력 교사 맞춤형 수업나눔 컨설팅 지원: 2단 운영
 - 교육력 제고를 위한 연구 유치원, 교원(팀)지원: 선정유치원, 교원(팀)
 - 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원
 - 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 유치원: 유 2개원
 - 교직원 안전 역량 강화 연수 지원: 1회 이상
 - 유치원 성교육 내실화를 위한 담당 교사 연수 운영: 유치원별 1명, 총 59명
 - 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 지역 공·사립 유치원 간 협력을 통한 교육과정 중심 동부 '온(溫) 놀이 네트워크' 운영
 - ※ 전년도 평가를 바탕으로 수요자 중심의 네트워크 운영 기반 마련
 - 중심유치원을 활용한 유아와 부모가 함께 참여하는 부모행복교실 운영

- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 2023 동부 유치원 미래교육지원단 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 수업 자료 개발 및 공유
 - 유아 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영

□ 추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 활성화를 통한 교육회복 지원: '23.4~'24.2월
- 교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원 '23.4~'24.2월
- 안전의식 제고 및 안전한 환경조성을 위한 지원: '23.4~'24.2월
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축: '23.4~'24.2월
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원: '23.4~'24.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아·놀이중심 교육과정 활성화를 통한 교육회복 지원	재배정	371,750	-	-	-	-	813
교육과정 실행력 제고 및 전문성 함양을 위한 교원 역량 강화 연수 지원	4,865	4,865	-	2,432.5	2,432.5	-	818
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 지원	재배정	4,540	-	-	-	-	825
유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축	재배정	15,200	-	-	-	-	846
유치원 미래교육체제 구축 및 지원	재배정	3,000	-	-	-	-	822
계	4,865	399,355	-	2,432.5	2,432.5	-	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

- 꿈쟁 교실: 초1,2 학생의 정서적, 신체적 안정과 인지적, 관계적 성장을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤형 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실
- 동부 미래路 지원단: 미래교육 활성화를 위해 에듀테크·인공지능 기반 융합교육을 실천하여 학생들에게 미래로 가는 길을 열어주는 선도교사단. 「미래路 시교육 지원단」 과 에듀테크 기반 동부 개인맞춤형 혼합수업 지원단 「미래路 에듀테크 수업지원단」 의 협의체
- 참참멘토링: ‘참 귀한 만남 참 좋은 배움 멘토링’ 신규교사와 고경력 교사의 멘토-멘티 결연을 통한 밀착형 수업 코칭 및 컨설팅 지원으로 신규교사의 역량을 강화하는 프로그램

□ 사업 개요

- 목적: 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래 역량 강화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 2023 서울초등교육
- 주요 내용
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - 학생의 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화 지원

□ '22년 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 「꿈쟁 교실(네트워크)」 운영비 지원: 공립초 1,2학년 22팀(1,000천원 내외)
 - 「꿈쟁 교실(네트워크)」 현장지원단 운영: 5명(3~12월)
 - 「꿈쟁 교실(네트워크)」 컨설팅: 22팀(3~4월)
 - 「꿈쟁 교실(네트워크)」 수업나눔 운영: 22팀, 58명(6월, 11월)
 - 초1 학부모 대상 「설렘 가득! 새내기 학부모 오리엔테이션」: 200명(2월)

- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영비 지원: 공립초 3~6학년 96팀, (학급당 700천원 내외)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영: 10명(3~12월)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 계획 및 운영 컨설팅: 2회
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업나눔 운영: 150명(6,11월)
- 학생의 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화 지원
 - 동부 온(溫) ‘질문으로 만나는 그림책 여행’ 수업나눔: 39명
 - 동부 온(溫) 신규교사 참참 수업멘토링: 28명, 연수 3회, 멘토링 63회
 - 블렌디드 수업지원을 위한 ‘프로젝트 잇슈’ 원고 제출 및 패들렛 탑재: 2건
 - 「온쌤일기 쓰기」 통한 교사교육과정 실천: 1,300명(4~12월), 사례집 보급
 - 동부 미래路 골라 듣는 수업콘서트: 10주제, 247명
 - 동부 미래路 딱 맞춤 연수: 7교, 144명
 - 동부 온(溫) 수업나눔축제: 1,019명(11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 지원	연중	초 45교
초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원	연중	초 45교
학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 지원	연중	초 45교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 공모 대상교 운영 예산 확대

- 초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영 지원을 위한 교원 및 학부모 연수 운영
 - 꿈쟁 교실(네트워크) 운영 지원을 위한 현장지원단의 컨설팅 및 지원
 - 초1 학부모 대상 ‘설렘 가득! 새내기 학부모 오리엔테이션’ 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원을 위한 연수 및 컨설팅
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 현장 지원단 운영
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업나눔 운영
 - ‘초등 배움나눔 수업 성장 프로젝트’ 운영: ‘수업친구 나눔교사단’ 공모
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 지원
 - 에듀테크·AI 융합교육 ‘동부 미래路 지원단’ 운영: 초등교사 20명
 - 교사 교육과정운영 지원을 위한 ‘더 따뜻한 선생님 온(溫)쌤 일기 제작·보급
 - 교육과정, 수업, 평가 등 현장지원단 구성·운영: 학교 맞춤형 지원 내실화
 - 신규교사 참참멘토링 운영: 맞춤형 멘토-멘티 결연 통한 수업코칭 및 컨설팅
 - 수업 중심 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 추진 일정

- ‘설렘 가득! 새내기 학부모 오리엔테이션’ 연수: 2월
- ‘초1,2 꿈쟁 교실(네트워크)’ 및 ‘초3~6 우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원: 3월
- ‘초1,2 꿈쟁 교실(네트워크)’ 및 ‘초3~6우리가 꿈꾸는 교실’ 수업사례 나눔: 6월, 11월
- 초1,2 안정과 성장 맞춤, 초3~6학년 창의공감 교육과정 운영 지원 및 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 운영지원	재배정	3,900	-	-	-	-	957
			-	-	-	-	
학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 지원	1,300	1,300	-	500	500	300	973
			-	컨설팅	연수	수업 나눔	
계	1,300	5,400	-	500	500	300	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적: 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현 및 자유학기(년)제 교육과정 내실화
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 컨설팅 지원단 운영: 2팀
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 교육과정 검토: 중 29교(11월)
 - 교육과정 편성·운영 역량 강화를 위한 그룹 컨설팅: 중 29교(12월)
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 자유학년제 운영계획서 컨설팅 지원단 운영: 2팀
 - 자유학년제 운영 그룹 컨설팅: 중 29교(3월)
 - 자유학년제 내실화를 위한 관리자 연수: 2회(3,9월)
 - 자유학년제 내실화를 위한 관리자 워크숍: 1회(10월)
 - 자유학년제 이해를 위한 학부모 연수: 1회, 51명(6월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원	연중	중 29교
교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제	연중	중 29교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
 - 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성 및 운영
- 2022 개정 교육과정을 대비하여 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영
 - 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원: 연중
 - 교과 간 균형 있는 교육과정 편성·운영 및 창의적 체험활동 내실화 지원: 컨설팅 연 2회
 - 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 2022 개정 교육과정에 대비하여 학교의 특색을 반영한 자유학기(년)제 선택 운영
 - 자유학기(년)제 내실화를 위한 관리자 연수 1회, 학부모 연수 1회 운영
 - 기본학력 향상, 기초와 적응, 실시간 국제공동수업 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
 - 학생 참여 및 활동 중심 수업의 활성화 및 과정중심 평가, 교과 특성에 맞는 피드백 강화: 학기당 2회
 - 학교급 간 연계 및 진로교육을 강화하는 진로연계교육 실시

□ 추진 일정

- 자유학기(년)제 프로그램 그룹 컨설팅: 2월
- 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 프로그램 맞춤형 컨설팅 지원: 연중
- 교육과정 및 자유학기(년)제 관리자 연수: 3월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교과자료개발보급 (교육과정담당 교원연수(중))	4,272	4,272	1,000 자유학기 계획서지도	1,000 자유학기 컨설팅	1,272 연수,워크숍	1,000 자유학기 편성안검토	1114
계	4,272	4,272	1,000	1,000	1,272	1,000	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환 학년 교육과정 운영
 - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 고교학점제 준비학교 운영 지원
 - 학교 간 협력교육과정(공유형, 거점형) 운영 지원
 - 고교학점제 기반 구축을 위한 고교학점제 선도지구 사업 운영

□ '22년 추진 실적

- 2022 고교 교육과정 담당자 역량 강화 워크숍 운영: 2회(5월)
- 고교학점제 기반 조성을 위한 교육과정 편성안 컨설팅: 2회(8~10월)
- 「서울 고교학점제 제대로 이해하기」 온라인 학부모 연수: 1회(5월)
- '22 자기개발시기 학사운영 내실화 지원 컨설팅: 1회(12월)
- 고교학점제 선도학교 운영: 공모지정 3교, 자율지정 10교(총 13교)
- 학교 간 협력 교육과정(공유형, 거점형) 운영
 - 공유캠퍼스: 동부 1 캠퍼스(송곡여고, 송곡고, 태릉고)
동부 2 캠퍼스(동대부고, 해성여고, 휘경여고)
 - 거점형 선택교육과정: 송곡고, 원목고, 청량고
- AI 융합교육 중심(2교), 과학중점(2교), 미술중점(1교), 체육중점(2교)
- 학생선택중심 교육과정 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수: 2회(6월, 9월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 준비학교 운영 지원	연중	고 14교
학교 간 협력교육과정(공유형, 거점형) 운영 지원	연중	고 8교
고교학점제 선도지구 사업 운영	3~12월	고 21교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 고교학점제 준비학교 운영 지원
- 학교 간 협력교육과정(공유형, 거점형) 운영 지원
- 고교학점제 선도지구 사업 운영
 - 고교학점제 준비학교 운영 지원
 - 2024학년도 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 2회
 - 학생 맞춤형 선택교육과정을 위한 수강신청 프로그램 활용 연수 실시: 2회
 - 교원 CDA(Curriculum Design Advisor) 역량강화 연수 지원
 - 학교 간 협력교육과정(공유형, 거점형) 운영 지원
 - 학교 간 협력교육과정(공유형, 거점형) 협의체 활성화
 - 공유캠퍼스 및 거점형 선택교육과정 운영교에 대한 행·재정적 지원
 - 고교학점제 선도지구 사업 운영
 - 고교학점제 운영 지원을 위한 고교-교육지원청-대학 간 지역협의체 구성
 - 지구별·교과별 최소성취수준 보장지도 연구회 운영
 - 최소성취수준 보장지도를 위한 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 대학 연계 교원 연수 및 학생 진로·진학 체험 프로그램 운영

□ 추진 일정

- 고교학점제 선도지구 사업 운영: 3~12월
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수: 2회(6월, 9월)
- 동부 공유캠퍼스 운영 협의회 실시: 2회(4월, 9월)
- 수강신청 프로그램 활용 역량 강화 연수 실시: 1회(6월)
- 동부 고교 교육과정 담당 교원 워크숍: 2회(5월, 11월)
- 지구별·교과별 최소성취수준 보장지도 연구회 운영: 4~12월
- 2024학년도 고교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 2회(8~10월)
- 대학 연계 교원 연수 및 학생 진로·진학 체험 프로그램 운영: 7월, '24.1월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육자료개발보급 (교육과정담당 교원연수(고))	4,242	4,242	1,000 연수·워크숍	1,242 연수·워크숍	1,000 연수·워크숍	1,000 연수·워크숍	1111
특색교육과정운영	5,470	5,470	1,000 연수·워크숍	1,470 연수·워크숍	2,000 연수·워크숍	1,000 연수·워크숍	1157
고교학점제 선도지구 운영	240,000	비예산	40,000 연수·워크숍	100,000 연수·워크숍	50,000 연수·워크숍	50,000 연수·워크숍	1157
계	249,712	9,712	42,000	102,712	53,000	52,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김보경 ☎ 214
 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영을 통한 학생의 전인적 성장 지원
 - 학교급 및 학생의 특성을 반영한 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조(의무교육 등)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제3조(의무교육의 비용 등) 및 제7조(특수교육지원센터의 설치·운영)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙 제3조(특수교육대상자의 학교 배치)
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 특수교육교육과정 운영 내실화 지원
 - 특수교육대상자 진로직업교육 활성화

□ '22년 추진 실적

- 특수교육교육과정 편성·운영 지원
 - 특수교육교육과정 편성·운영 자율점검 및 컨설팅
 - 특수교육교육과정 운영 역량 강화를 위한 특수교사 연수
 - ※ 2022 서울특수교육운영계획 관련 연수: 4월(관내 유·초·중·고 특수교사)
 - ※ 2022 특수교사 요구에 따른 맞춤형 연수: 초등 특수교사 50명(9~12월)
 - ※ 신규 특수교사 멘토링: 유·중 6명, 2회(6월)

○ 진로직업교육 활성화

- 학교급에 따른 진로직업교육관련 연수 운영
- 진로직업 협의체 조직 및 운영
- 학부모 대상 진로직업교육 관련 연수 및 기관 방문

※ 서울발달장애인훈련센터 기관방문 및 진로교육 연수: 34명(5월)

※ 진로직업 프로그램 운영 및 특수교육지원센터 내 진로직업실 대여: 23교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육교육과정 편성·운영 지원	연중	유·초·중·고 75교
진로직업교육 활성화	연중	희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

○ 특수교육교육과정 편성·운영 지원 토대 구축

- 교사의 요구에 기반한 연수 및 교원학습공동체 운영을 통한 지속적인 배움과 나눔 공동체 구축

○ 특수교육교육과정 편성·운영 지원

- 특수교육 교육과정지원단 및 교원학습공동체 조직 및 운영: 유·초·중·고등학교 학교급별 1단
- 특수교육교육과정 운영 역량 강화를 위한 특수교사 맞춤형 연수 기획 및 운영

○ 특수교육대상자 진로직업교육 활성화

- 진로직업협의체 활성화 및 학교급에 따른 진로직업교육 운영
- 학교급에 따른 진로직업교육 관련 교원 연수 운영
- 특수교육지원센터 내 진로직업실 대여 사업 운영
- 학부모 대상 진로직업교육 관련 연수 및 기관 방문

□ 추진 일정

- 특수교육 교육과정지원단 및 교원학습공동체 운영: 3~12월
- 특수교사 맞춤형 연수 및 멘토링 운영: 3~12월
- 진로직업 협의체 자문을 통한 학교급별 진로직업교육관련 연수 운영: 3~12월
- 학교급 및 학생의 특성을 반영한 진로직업 프로그램 운영: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 교육과정편성 운영지원	재배정	2,040	-	-	-	-	1820
			-	-	-	-	
진로직업교육 활성화	재배정	4,800	-	-	-	-	1820
			-	-	-	-	
계	재배정	6,840	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 231 담당 : 박경휘 ☎ 244
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

◦ **꿈NUM꿈**: 학생들이 가졌던 꿈을 신나는(Nice) 학교생활을 통해 고유하고 독특한 (Unique) 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어, 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육의 비전

○ **목적**

- 꿈NUM꿈 실현 기반 조성을 위한 서울 진로교육 구현
- 학생 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ **근거**

- 2023 서울진로교육활성화 계획
- 2023 서울교육 주요업무

○ **주요 내용**

- 진로개발역량 함양을 통한 미래를 준비하는 진로교육 운영 지원
- 교육과정 연계 체험·협업 중심의 맞춤형 진로교육 운영
- 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육 역량 강화
- 진로직업체험지원센터 운영 내실화

'22년 추진 실적

○ **진로교육 활성화 지원체제 구축**

- 꿈키움 진로교육 프로그램 운영교 지원: 초 3교(면동초, 면목초, 면일초)
- 학교 진로활동실 신규 구축 운영 지원: 동원중, 동대부고
- 자치구 연계 중랑 청소년 진로 페스티벌: 중 250명(10월)

- 중등 진로진학 특별한 선택(특성화고 진로선택) 추진단 구성 및 운영: 17명(10월)
- 중3 진로전환기 고교학점제 대비 진로 워크숍: 중3 학생, 학부모 58명(12월)
- 진로교육 역량강화 연수
 - 진로교사 4차 산업 신기술 진로체험 연수: 중 12명(7월)
 - 고입 진로지도 자기주도학습 전형, 특성화고 이해: 중 127명(10월)
 - 동부 온(溫) 수업나눔축제 진로교육 수업 우수사례 나눔: 초 382명(11월)
 - 동부 온(溫) 「진로+생태 워크숍」: 초 39명(11월)
 - 인공지능시대 미래역량 학부모 연수: 중·고 학부모 51명(6월)
- 진로교육 활성화 지원단 운영
 - 진로교육활성화 현장지원단 구성 및 운영: 초 1단, 중·고 1단
 - 진로교육과정 운영 컨설팅, 진로 역량강화 연수 운영 지원 5회
- 진로직업체험지원센터 운영 지원
 - 동대문구, 중랑구 진로직업체험지원센터 컨설팅 및 간담회 연 4회
 - 센터 내 중학교, 고등학교 진로교사협의체 운영 지원 연 4회
 - 진로체험지원 플랫폼 꿈길 활용 관리 및 모니터링 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 지원 및 역량강화 연수	3~12월	초·중·고 88교
진로교육 활성화 지원단 운영	연중	초·중·고 1단
진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	동대문구, 중랑구

추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 진로진학교사 맞춤형 역량 강화를 통한 진로교육 활성화
 - 초·중·고 진로교육 활성화 지원단 운영으로 효율적, 체계적 추진

- 진로교육 활성화 지원 및 역량 강화 연수
 - 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 체계적인 진로교육 지원
 - (초)전환기(6학년 2학기) 진로교육 집중 운영
 - 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사 진로교육 역량강화 연수: 현장 맞춤형 연수 구성 (상반기 1회, 하반기 2회)
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 제공: 희망교 초·중·고 88교 대상
 - 특성화고 학과 관련 체험활동 및 진로체험관 운영
 - ※ 코로나 19 상황에 따라 비대면으로 대체 가능
 - 2023 중등 진로진학 특별한 선택 (특성화고 진로선택) 추진단 구성 및 운영
- 2023 진로체험 활성화 지원단 운영: 초 1단, 중·고 1단
 - 진로 중심 교육과정 운영, 진로직업체험지원센터 모니터링, 꿈길시스템 운영 지원
 - 진로교육 활성화 지원단 워크숍 실시
 - 2023 진로활동실 신규 구축·운영 지원: 3교 (송곡여고, 원목중, 동대부중)
- 진로직업체험지원센터 운영 지원: 동대문구 1개, 중랑구 1개
 - 진로직업체험지원센터 방문 모니터링: 상·하반기 연 4회
 - 온·오프라인 진로체험 프로그램 개발 및 학교 제공
 - 중학교, 고등학교 진로교사협의체 센터 활용 지원 연 4회

□ 추진 일정

- 진로교육 활성화 지원 및 역량 강화 연수
 - 진로전담교사 및 담임교사 진로교육 역량강화 연수: 6~7월
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 제공 및 진로체험관 운영: 연중
 - 2023 중등 진로진학 특별한 선택 (특성화고 진로선택) 추진단 운영: 9~12월
- 2023 진로체험 활성화 지원단 운영
 - 2023 진로교육 활성화 지원단 워크숍 실시: 5월
 - 2023 진로활동실 신규 구축·운영교 (송곡여고, 원목중, 동대부중) 모니터링: 10월
- 진로직업체험지원센터 운영
 - 진로직업체험지원센터 방문 모니터링: 4~7월, 10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤식 진로교육	재배정	11,800	-	-	-	-	1566
진로직업체험지원 센터운영지원	재배정	270,800	-	-	-	-	1566
계	재배정	282,600	-	-	-	-	

1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

□ '22년 추진 실적

○ 체육교육과정 운영 내실화 지원

- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 45교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
- (초)스포츠강사 배치 및 지원, 연수 실시
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료·설비비 지원
- (중)동부 학교스포츠클럽대회 한마당 운영: 15교
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 고 2교

- (초·중·고)교육감배 대면 학교스포츠클럽대회 운영: 47교
- (초·중·고)교육감배 비대면 학교스포츠클럽대회 운영: 20교
- (초·중·고)건강체력교실 체력회복 프로젝트 운영: 32교
- (초·중·고)디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 5교
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 3,4학년 생존수영교육	3~12월	초 45교
교육과정 내 학교스포츠클럽 지원	3, 9월	중 29교
학생건강체력평가(PAPS) 운영 지원	3~12월	초·중·고 88교
교육감배 학교스포츠클럽 대회 운영	4~9월	초·중·고 희망교
1학생 1스포츠 참여 활성화	3~12월	초·중·고 88교
동부 학교스포츠클럽 한마당	9~12월	초·중·고 희망교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체육교육과정 운영 내실화 및 1학생 1스포츠 참여 활성화 프로그램 운영으로 생활 속 스포츠가치 실천
- 체육교육과정 운영 내실화 지원
- (초)3, 4학년 생존수영교육 실시: 45교, 연간 12차시(최소 10차시 이상)
- (중)교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료·설비비 지원
- (초·중·고)서울학생 체력회복 건강체력교실 운영
- (초·중·고)교육감배·지역·전국 학교스포츠클럽대회 운영
- (고)체육교육과정 특성화학교 운영 및 지원: 2교

- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원 및 자전거 안전교실 운영
 - 365+ 체육운동아리 운영 지원
- 동부 학교스포츠클럽 한마당 운영: 10~12월

추진 일정

- (초)3,4학년 생존수영교육 실시: 연중
- 교육과정 내 학교스포츠클럽 강사비 및 설비비 지원: 연중
- 서울학생 체력회복 건강체력교실 지원: 3월
- (초·중·고)교육감배·지역·전국 학교스포츠클럽대회 운영: 4~12월
- 1학생 1스포츠 참여 지원: 연중
- 동부 학교스포츠클럽 한마당 실시: 10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등) 각종체육활동	4,000	838,853	-	2,000	2,000	-	1637
			-	학교 스포츠클럽	학교 스포츠클럽	-	
계	4,000	838,853	-	2,000	2,000	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 조성호 ☎ 232
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219

1-5-2 학교예술교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적: 일생에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 초등예술하나 운영 지원: 공립초 41교

○ 초등예술하나: 모든 초등학생들이 주1시간씩 예술활동에 참여하여, 평생 예술친구를 만들어가는 학교주도형 학교예술교육 지원사업(초등협력종합예술활동, 악기구입비 지원사업, 학생 예술동아리 운영비를 학교기본운영비로 통합지원)

- 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
- 고등학교 학생 예술동아리 지원: 신청교

□ '22년 추진 실적

- 2022 동부 온라인 예술 축제 '예술-On' 공유마당 진행: 중·고 11교 참가
- 2022 협력종합예술활동 네트워크 지원단 운영
- 아르떼 학교예술강사 지원: 초 42교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 지원	3~12월	초 45교
중학생 협력종합예술활동 지원	3~12월	중 29교
고등학교 학생 예술동아리 지원	3~12월	고 14교
협력종합예술활동 공유마당 운영	3~12월	초·중·고 희망교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교육과정 기반 협력종합예술활동 내실화 지원
 - 교육과정 연계 학교예술수업 지원 및 학생 맞춤형 예술교육 기회 확대를 위한 학교예술강사 지원 및 협력종합예술활동 운영 확대
- 초등예술하나 운영 지원: 공립초 41교, 학교기본운영비 지원
 - 초등예술하나 연구학교 운영 지원: 초 1교(신내초)
- 교육과정 연계 학교 예술강사(아르떼) 협력수업 지원
- 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과-창의적체험활동-예술 동아리 활동 지원
 - 협력종합예술활동 강사 지원(초-학교자율선택, 중·고-과전)
 - 협력종합예술활동 담당교사 및 강사 연수: 연 2회
- 동부 협력종합예술활동 발표회(공유마당): 12월

□ 추진 일정

- 초등 예술하나 운영 지원: 연중
- 중등 협력종합예술활동 강사 지원: 3월, 9월
- 고등학교 학생 예술동아리 지원: 3월
- 동부 협력종합예술활동 발표회: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등예술하나	4,800	비예산	-	2,400	-	2,400	1667
			-	자율연수	-	우수사례공유	
협력종합 예술활동	7,000	5,000	-	1,500	-	5,500	1654
			-	운영수당	-	공유마당	
계	11,800	5,000	-	3,900	-	7,900	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 조성호 ☎ 232
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219

1-5-3 학교예술교육 지원 시스템 강화

사업 개요

- 목적: 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터(연습실, 공연장) 지원
 - 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
 - 서울학생 예술 발표기회 확대 및 나눔

'22년 추진 실적

- 예술꿈담터(연습실, 공연장) 구축 지원: 중 1교, 고 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술교육 학교환경 구축 지원	3월	협력종합예술활동 운영교
학교 악기 공유 시스템	3~12월	초·중·고 희망교
서울학생 예술 발표 나눔	3~12월	초·중·고 희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 예술교육 경험 다양화로 예술향유인 성장 지원
 - 학생 맞춤형 예술교육 기회 확대를 위한 1학생 1예술활동 활성화

- 예술교육을 위한 예술감상시설, 예술꿈담터(연습실, 공연장) 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화
 - 유희악기 활용을 위한 악기공유마당 및 악기코디네이터 운영
- 서울학생 예술 발표기회 확대 및 나눔

추진 일정

- 예술꿈담터(연습실, 공연장) 공간구축비 지원: 3월
- 학교 악기 공유시스템 구축 지원: 연중
- 서울 학생 예술 발표 나눔: 11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술교육 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1654
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

1-5-4 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 공정하고 투명한 운영과 스포츠 가치 실천을 통한 인권친화적 학교운동부 문화 조성
- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축

○ 근거

- 학교체육진흥법
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학생선수 인권보호
- 학생선수 학습권 보장
- 공정하고 투명한 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교운동부 운영 매뉴얼 연수(비대면): 학교운동부 관계자 약 100명
- 2022 상·하반기 학교운동부 점검: 학교운동부 운영교 32교 39팀
- 학교운동부 안전교구설비 지원: 초·중·고 5교
- 찾아가는 학교운동부 인권 및 폭력예방교육: 초·중·고 15교 교육 지원
- 학교운동부 재정지원: 인건비·훈련비·안전교구설비·우수 선수단 지원비 등 총 12회 교부
- 제51회 전국소년체육대회 출전 지원: 초·중 17종목 총 52명 참가
- 제103회 전국체육대회 출전 지원: 고 5교 6종목 총 36명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
선진형 학교운동부 운영 및 지원	3~12월	초·중·고 32교
전국소년체육대회 지원	4~6월	대회 참가교
전국체육대회 지원	9~10월	대회 참가교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생선수의 미래역량 함양을 위한 학교운동부 운영 지원
- 학교운동부 운영 지원
 - 학교운동부 관계자 연수 및 학교운동부지도자 역량강화 연수
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램·독서교육·인권교육 운영
 - 학생선수 인권보호 및 인성·진로지도 강화: 상·하반기 운동부 점검
 - 학교운동부 안전교구 및 설비비, 각종 대회 훈련비, 훈련비 지원
- 전국(소년)체육대회 지원

추진 일정

- 학교운동부 관계자 연수: 3월
- 학교운동부 운영교 인권, 독서, 안전교구 설비비 지원: 3월
- 전국(소년)체육대회 지원: 4~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(중등) 각종체육활동	11,020	1,434,611	-	9,200	700	1,120	1619 1625 1630
계	11,020	1,434,611	-	9,200	700	1,120	

1-5-5 생활 속 자전거 문화 활성화

사업 개요

- 목적
 - 올바르게 안전한 자전거 문화 활성화를 통한 생태전환교육 실천
 - 학교교육과정과 연계한 ‘생활 속 체육’ 으로 자전거 타기 활성화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 자전거 이용 활성화에 관한 법률(법률 제17689호, 2020.12.22. 타법개정)
- 주요 내용
 - 「찾아가는 자전거 타기 안전교실」 확대 운영
 - ※ 자전거 안전교육 강사 파견 및 교통안전교육 운영 지원
 - 생활 속 자전거 활용 시범학교 운영
 - ※ 안전한 자전거 타기 인증 코스 개발 및 프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영	4~11월	희망교
생활 속 자전거 활용 시범학교 운영	'23.3~'24.2월	초 45교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영
- 자전거 타기 문화 조성 및 활성화

- 학교 교육과정과 연계한 「찾아가는 자전거 타기 안전교실」 운영 지원
 - 초 4학년 체육 교육과정 연계 자전거 안전교육 강사 파견 및 교통안전 교육 지원
 - 교육용 자전거 및 안전장비 대여를 통한 이론·실습교육, 필기·실기평가 실시 지원
 - 자전거 타기 안전 교실 운영 모니터링
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
 - 생활 속 자전거 활용 시범학교 운영 지원
 - 교과별 교육과정과 연계한 자전거 교육 교수·학습자료 개발 지원
 - 안전한 자전거 타기 인증 코스 개발 및 프로그램 운영 지원
 - 지속가능한 자전거 이용 문화 의식 함양 교육 일반화 자료 개발 지원
 - 「중랑천따라 자전거 썩썩 여행」 운영

※ 가족과 함께하는 중랑천 자전거 여행 프로그램 운영: 9월 중

□ 추진 일정

- 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영: 4~11월
- 생활 속 자전거 활용 시범학교 운영: 연중
- 중랑천따라 자전거 썩썩 여행: 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
찾아가는 자전거 타기 안전교실	재배정	-	-	-	-	-	1632
생활 속 자전거 활용 시범학교	재배정	-	-	-	-	-	1632
계	재배정	-	-	-	-	-	

작성 자	초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박정희 ☎ 212
	박혜연 ☎ 216
	유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
	중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 여은미 ☎ 242
학교통합지원센터 : 박중재 ☎ 2210-0400 교육활동팀장 : 양정임 ☎ 401 담당 : 이자경 ☎ 405	

1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
 - 함께 성장하는 교직원문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교원학습공동체 활성화를 통한 자율적·협력적 연구문화 활성화
 - 교사 협력적 연구공간 설치 지원

□ '22년 추진 실적

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 14과정
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 19과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 집중과정 승인 및 결과 처리: 16과정
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 상시과정 승인 및 결과 처리: 43과정
- 교사 협력적 연구 공간 설치
 - (초)꿈꾸는 연구실 구축 지원: 초 6교
 - (중·고)수업나눔카페 구축 지원: 중 6교, 고 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 확대 및 운영 지원	연중	유·초·중·고 154교
교사 협력적 연구 공간 설치	3~12월	초·중·고 95교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원 자비부담연수비 지원 확대
(’22~’23)15만원 이내 → (’24~’25)20만원 이내 → (’26~)25만원 이내
- 교원학습공동체 운영 지원: 통합교육연수시스템과 연계하여 신청 및 보고 행정 간소화
 - ※ 통합교육연수시스템: 학교 안 교원학습공동체 직무연수의 연수 운영의 전 과정을 관리 지원하는 시스템
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (유·초)학교 안 교원학습공동체 운영지원(집중 15시간, 상시 45시간)
 - (유·초)학교 간 교원 네트워크 구축 통해 수업나눔 문화 확산
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 찾아가는 맞춤형 연수 운영 지원
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원
 - (중·고)학교 안 교원학습공동체 워크숍 운영을 통한 네트워크 활성화
- 교사 협력적 연구 공간 설치
 - (초)꿈꾸는 연구실 구축
 - (중·고)교사의 나눔성장을 지원하는 수업나눔카페 구축 지원

추진 일정

- (유·초)학교 안 교원학습공동체 집중·상시 연수 운영 지원: 연중
- (초)꿈꾸는 연구실 구축 지원: 연중
- (중·고)학교 안 교원학습공동체 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 4~11월
- (중·고)학교 안 교원학습공동체 직무 연수 운영 지원: 연중
- (중·고)학교 안 교원학습공동체 네트워크 활성화 워크숍: 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원학습공동체 확대 및 운영 지원	재배정	4,800	-	-	-	-	745
			-	-	-	-	
교사 협력적 연구 공간 설치	재배정	380,000	-	-	-	-	1002
			-	-	-	-	
계	재배정	384,800	-	-	-	-	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

- 목적
 - 교원의 적극적인 교육활동 보장을 통한 안전한 교육 환경 조성
 - 교육활동 침해로 인한 피해교원 및 소진교원에 대한 종합 지원 체제 운영 내실화
- 근거
 - 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동법 시행령
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 교육활동 침해 교원의 피해 회복을 위한 상담 및 치료 지원 강화
 - 동부 교육활동보호 법률지원단 운영(연중)
 - 단위학교 연수 진행 및 교육활동보호책임관 지정·운영 등을 통한 교육활동보호 역량 강화

'22년 추진 실적

- 교육활동보호 담당자 연수 운영: 초·중·고 95교 대상
- 교육활동보호 법률상담 및 지원: 21건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 보호 업무 담당자 연수	3~4월	초·중·고 95교
동부 교육활동보호 법률지원단 운영	연중	유·초·중·고 154교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교육활동보호 사업 및 교권보호위원회 내실화로 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 학기 초 초·중·고 교육활동보호 업무담당자 대상 교권보호 위원회 운영 방안 등을 포함한 연수 운영
 - 단위 학교 별 교육활동보호책임관 지정·운영
 - 연수 자료 및 주제별 동영상 제공으로 교육활동 보호 문화 조성
- SAVE ME! 동부전문상담지원단을 통한 교육활동 침해 교원 및 소진교원 상담 및 치료비 지원
- 교육활동 침해·분쟁 예방부터 교원치유·회복까지 안전망 구축
 - 연중 교육활동보호 법률지원단 운영
 - 서울시교육청 교권보호 및 교원치유지원센터 '공·감' 연계 지원

추진 일정

- 교육활동보호 법률지원단을 통한 법률 자문, 컨설팅: 연중
- 교육활동 보호 담당자 연수: 4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교권침해 예방연수	460	460	-	460	-	-	1031
			-	연수운영	-	-	
계	460	460	-	460	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박혜연 ☎ 216
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

1-7-1

학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

- 목적
 - 학교 공동체의 자율과 선택에 기반한 학교 자치 지원
 - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교사업운영으로 질 높은 공교육 전개
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교 혁신 문화 전개
 - 학교자율운영 지원 확대를 위한 학교자율 사업운영제 예산의 기본운영비 전환 추진

'22년 추진 실적

- 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영 지원
 - 학교 대상 목적사업을 개별학교에서 민주적 의사결정과정을 거쳐 자율적으로 결정·선택하여 운영
 - 학교급별 예산 균등 지원
 - 교육적 필요에 따라 선택하여 자율적으로 운영함으로써 교육주체를 위한 교육활동 중심 학교자율운영체제 구현

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제	연중	초·중·고 84교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교 문화 전개
 - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교 문화 전개
 - 모든 학교에서 혁신 교육 운영 성과를 기반으로 하여 ‘주제별 혁신 교육과정 운영’ 지원
 - 2022 개정교육과정의 ‘16주+1주의 함께 만들어가는 학교자율교육과정 개발·운영’ 지원
 - 학교의 자율운영성 구현 지원
- ※ 자율적인 운영사업 선택 → 공동체 의견수렴 → 운영 계획 수립 → 사업 운영

추진 일정

- 2023 학교자율 사업운영 계획서 제출 및 2022 사업 정산: 2월
- 학교급별 사업비 지원: 3월
- 2023 학교자율 사업운영제 정산 및 결과 보고: 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율 사업운영제	비예산	비예산	-	-	-	-	754
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장 : 박중재 ☎ 2210-0400 교육활동팀장 : 양정임 ☎ 401 담당 : 이자경 ☎ 405
 초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 조윤경 ☎ 217
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 최규빈 ☎ 245
 행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총무팀장 : 박선경 ☎ 301 담당 : 김형섭 ☎ 307

1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
 - 소통과 협업 기반 맞춤형 통합지원을 통한 학교 현장 지원 강화
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감
 - 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화
 - 학교 지원을 위한 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행

□ '22년 추진 실적

- 학교 맞춤형 통합지원 체제 구축·운영을 통한 만족도 제고
 - 학교 요청에 근거한 맞춤형 통합지원(학생생활지도, 학교폭력사안 처리, 교권침해): 12회(초 10교, 중 2교)
 - 교육법률지원단(변호사) 학교폭력사안처리 및 교권침해·아동학대 법률상담 지원(166건)
- 학교 지원 업무 추진 방식의 일반화 가치 도출 **【전국 선도적 롤모델 제시】**
 - 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023-2027)」 동부교육지원청 학생 통합 진단·지원 선도 사례 소개
 - ※ 복합요인 위기학생 통합진단·지원 선도적 운영으로 전국 176개 교육지원청에 ‘학습종합클리닉센터’ 롤 모델 제시

- 중단없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축을 위한 교사 역량 강화
 - 주의력결핍과잉행동장애(ADHD) 학생 지도법 컨설팅 실시(3회, 희망초등교원 10명, 만족도 96.7%)
 - 위기학생 지원 학교간 교원학습공동체 운영(4교)
- 위기학생 지원을 위한 학부모 역량 강화
 - 자녀와 함께 성장하는 학부모 아카데미 운영(19회, 1132명 참여, 만족도 93.4%)
 - 학습격차 해소를 위한 맞춤형 학부모 학습상담 운영(85명, 10회기, 만족도 98.2%)
- 학교업무 경감
 - 호봉재확정 266건(유 15건, 초 171건, 중 80건), 호봉정정 15건(유 5건, 초 8건, 중 2건) 지원 및 호봉사례집 발간
 - 오미크론 확산 대응 보결담당 시간강사 인력풀 활용 포함 보결담당 시간강사 37건(유 1개원, 초 12교, 중 2교)지원
 - 학생사회봉사 지원(11개 사회봉사기관 발굴 및 학생사회봉사 매니저(16명) 운영(학생 사회봉사 이행률 제고, 학생 사회봉사 일정 1:1 맞춤형 지원), 22교 46명 89% 이수, 만족도 교원 97.7%, 학생 95%)
- 학교자율운영체제 실현을 위한 행정혁신 협업 체계 구축 및 역량 강화
 - 현장중심 학교통합지원을 위한 플랫폼 협의회 운영 (4회, 교육지원국 4개 과)
 - 학교지원을 위한 동부교육전문직 장학혁신 역량강화 연수 운영(3회, 27명, 만족도 100%)
 - 교육지원국 직원 역량강화 연수 운영(2회, 86명), 교육지원청
 - 전직원 역량 강화 워크숍 운영(1회, 80명)
- 공문 게시(14개 게시 영역) 활용 안내 및 불편한 공문서 신고 내역 공유(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	1~12월	유·초·중·고 154교
학교업무 경감	1~12월	공립 유·초·중·고 92교
교육지원청 행정혁신 플랫폼 운영	1~12월	교육지원청 각 과 및 외부기관 연계
학교접수공문의 양적 감축 지속 추진	1~12월	유·초·중·고 154교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 현장지원 강화를 위한 학교 공통 업무에 대한 부서별 통합 안내 및 연수 운영
 - 학교의 필요와 요청에 따른 맞춤형 통합지원을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
-
- 학교 맞춤형 통합지원
 - 학교 현장지원 강화를 위한 학교 공통 업무에 대한 부서별 통합 안내 및 통합 연수 운영(다중 학습안전망 기초(기본)학력 사업 등)
 - 현황 분석 및 관계자 면담, 협업팀 구성 등을 통한 맞춤형 통합 솔루션 제공
 - 학교로 찾아가는 프로그램 운영으로 교육활동 지원
 - 학교업무 경감
 - 공립학교 교원 호봉재확정·호봉정정 처리 및 사립학교 호봉확정 자문 등
 - 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영
 - 학생 사회봉사 운영 기관 연계 강화 및 학생 매니저 활용 이수율 제고
 - 교육지원청 행정혁신 플랫폼 역할 수행
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 교육지원청 내 협업팀 구성·운영 및 외부기관 연계
 - 플랫폼 협업 회의, 직원 역량 강화 연수 등을 통한 의견 수렴 및 학교지원력 제고
 - 학교 접수 공문의 양적·질적 감축 지속 추진
 - 공문게시제(14개 게시영역) 활용 적극 안내
 - 불편한 공문서 사례 공유 및 보고문서 사전 점검제 운영

□ 추진 일정

- 학교통합지원 운영 계획 수립 및 안내: 1~3월
- 학교 맞춤형 통합지원: 연중
- 교원 호봉재획정 및 호봉정정: 연중(2월, 8월 집중 지원)
- 학교통합지원센터 운영 관련 만족도 조사: 12월
- 공문 게시(14개 게시 영역) 활용 안내: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교맞춤 통합지원	8,668	6,600	2,000	2,668	2,000	2,000	744
			통합지원	통합지원	통합지원	통합지원	
학교혁신 기획운영	48,000	48,000	10,000	15,000	15,000	8,000	744
			학교업무경감 플랫폼협업	학교업무경감 플랫폼협업	학교업무경감 플랫폼협업	학교업무경감 플랫폼협업	
계	56,668	54,600	12,000	17,668	17,000	10,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박혜연 ☎ 216
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

1-7-3

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

사업 개요

- 서울형혁신학교: 학생의 전인적 성장을 돕고 지속가능한 미래교육을 실현하는 교육공동체
- 마을결합혁신학교: 학생의 행복한 성장을 위해 마을과 함께 협력하는 학생·지역사회 친화 학교
- 세계시민혁신학교: 지속가능한 세상을 만들기 위해 함께 협력하는 공존과 상생의 세계 시민성을 키우는 혁신학교

○ **목적**

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 혁신적 성장 지원

○ **근거: 2023 서울교육 주요업무**

○ **주요 내용**

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원

'22년 추진 실적

○ **혁신학교 운영 내실화**

- 서울형혁신학교 지정·운영: 초 18교, 중 5교, 고 2교
- 마을결합혁신학교 지정·운영: 초 3교(답십리초, 동답초, 이문초)
중 1교(대광중)

- 혁신학교 전입·신규교사 연수: 초 21교(77명), 중 7교(21명)
- 혁신학교 중간평가 상호컨설팅: 초 2회(12월), 중 1회(12월)
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 교원 자율협의체 운영: 초 2팀, 중 1팀
 - 혁신학교 자율협의체 정기총회 및 협의회: 초등 신목지구 5회, 초등 면목지구 4회, 중등 8회
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 협의회 및 학부모 교육: 초·중 각 1팀(4회)
 - 서울형혁신학교·마을결합형혁신학교 간 교원학습공동체 운영
- 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 공모 설명회 개최: 초 1회(9월), 중 1회(8월)
 - 혁신한마당 운영: 초 2회(10, 11월), 중 1회(11월)
 - '23.3.1.자 신규 지정: 정화여중, 중앙중(마을결합혁신학교)
 - '23.3.1.자 재지정: 초 4교(면목초, 군자초, 묵현초, 중목초), 중 3교(경희중, 신현중, 태릉중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 혁신학교 질적 성장 지원	연중	초·중 26교
교직원·학부모 성장지원 및 네트워크 활성화	연중	초·중 각 1교
혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원	11~12월	초·중 26교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
 - 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영
 - 혁신학교 학교체제 다양화: 서울형혁신학교·마을결합혁신학교·세계시민혁신학교 등
- 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원
 - 혁신교육 학부모 네트워크 운영 지원 및 학부모 역량 강화 지원
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
 - 혁신학교 교직원별(교장, 교감, 행정실장, 전임교사, 신규교사, 업무담당자 등) 연수 및 워크숍
 - 혁신학교 성과 보고회 및 운영 평가 실시(초·중26교)
 - 학교간 교원학습공동체 운영(서울혁신교육연구회) 운영 지원

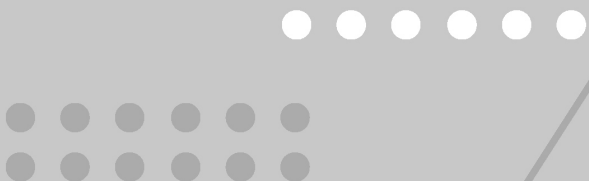
추진 일정

- 혁신한마당 운영: 초 2회(10, 11월), 중 1회(11월)
- 혁신학교 성과보고회: 11월
- 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 운영: 4~11월
- 혁신학교 중간평가 상호컨설팅: 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화 지원	재배정	15,492	-	-	-	-	744
			-	-	-	-	
계	재배정	15,492	-	-	-	-	



2. 더 평등한 교육

● 실천과제

- 2-1. 출발선 평등 실현
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원
- 2-3. 정의로운 차등 구현
- 2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원
- 2-5. 통합적 교육복지 실현

2-1-1

교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대

사업 개요

- 목적: 공립유치원 신·증설 확대를 통한 유아교육 공공성 강화
- 근거
 - 유아교육법 제9조2, 제18조
 - 유아교육법 시행령 제17조, 제17조의2
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 공립유치원 신·증설 확대

'22년 추진 실적

- 공립유치원 학급 신·증설
 - '22 신설(3개원 13학급): 신목초병설유, 양원숲초병설유, 전곡초병설유

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설 확대	연중	1학급

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 지역 여건(취학수요, 그린스마트미래학교 등) 고려한 공립유치원 신·증설 검토·추진

○ 공립유치원 신·증설 확대

- '23.3월 유치원 특수학급 증설: 1학급 예정

※ 중흥초병설유 1학급

- 그린스마트 미래학교 개축과 연계한 병설유치원 신설: 3개원 11(2)학급 예정

※ 배봉초병설유 3학급, 용두초병설유 4(1)학급, 흥릉초병설유 4(1)학급

추진 일정

○ 지역 여건 고려한 공립유치원 신·증설 검토·추진: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
신목초병설유	-	210,000	210,000	-	-	-	1913
			학교개선금	-	-	-	
양원숲초병설유	-	245,000	-	-	245,000	-	1913
			-	-	학교개선금	-	
전곡초병설유	-	210,000	210,000	-	-	-	1913
			학교개선금	-	-	-	
중흥초병설유	재배정	-	-	-	-	-	1777
계	재배정	665,000	-	-	-	-	

작성 자

재정 지원 과 장: 나윤경 ☎ 2210-1360 재정관리팀장: 주 진 ☎ 371 담당: 정은주 ☎ 375
초등교육지원과장: 양은희 ☎ 2210-1210 유아교육팀장: 박상희☎ 221 담당: 최선정 ☎ 223
행정 지원 과 장: 윤정숙 ☎ 2210-1300 학생배치팀장: 석종명 ☎ 341 담당: 송지민 ☎ 343

2-1-2 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 학부모 만족도 제고
- 사립유치원 회계 투명성 및 건전성 제고를 위한 현장 밀착 지원
- 유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 를 통한 공정한 입학 관리
- 자체문화 중심의 유치원 평가로 유치원의 책무성과 자율성 강화

○ 근거

- 유아교육법 제9조2, 제11조, 제8조, 제24조, 제26조, 제27조, 제28조, 제30조, 제34조
- 유아교육법 시행령 제17조, 제17조의2
- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 서울 유아교육계획

○ 주요 내용

- 공립유치원 교육여건 및 통학환경 개선을 위한 통학버스 지원
- 사립유치원 교육 여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 인건비 보조 및 운영비 지원
- 사립유치원 수요자 요구 중심 연수 및 전문상담 지원단 운영으로 K-에듀파인 안정적 운영 지원
- 유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 를 통한 유아모집
- 자율적인 교육활동의 진단 및 개선을 통한 유치원 교육의 질 향상

□ '22년 추진 실적

- 공립유치원 통학버스 운영 지원: 1개원, 금74,663천원
- 사립유치원 원비 안정화를 위한 재정지원: 금21,863,501천원
 - 유아학비 지원(금17,859,978천원), 교원기본급 보조(금2,980,923천원), 학급운영비 등(금1,022,600천원)
- 사립유치원 K-에듀과인 연수로 사립유치원 교직원 업무능력 향상
 - 분야별(예·결산, 세무·사회보험 등) 및 부서(평생교육건강과) 간 업무 협업을 통한 연수(친환경 급식): 17회, 36개원, 만족도 96.7%
- 사립유치원 회계운영 전문상담지원 및 지도·점검으로 회계 투명성 및 건전성 제고
 - K-에듀과인 전문상담 지원: 9개원, 18회(방문 15회, 원격 1회, 유선 2회)
 - 회계 운영 지도·점검: 공·사립 62개원(현장점검 20개원, 서면 점검 42개원), 부정수급 금3,380천원 환수
- 2023학년도 ‘처음학교로’ 유아모집
 - 공·사립유치원 58개원(폐원 예정 2개원 제외) 중 58개원 참여
- 제5주기 유치원 평가: 서면평가 24개원, 자체평가 35개원 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 통학버스 운영 지원	연중	1개원
사립유치원 재정지원	연중	36개원
사립유치원 원비 인상 상한율 준수, 전문상담 지원 및 회계운영 지도·점검	연중	36개원
‘처음학교로’ 유아모집	'23.10~ '24.2월	59개원
유치원 질 제고를 위한 유치원 평가	연중	59개원

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 사립유치원 수요자 요구 중심의 연수 과정 운영으로 k-에듀파인 안정적 지원
- 관내 모든 공·사립유치원의 '처음학교로' 를 통한 공정한 유아모집 지원·추진
- 공립유치원 교육여건 및 통학환경 개선을 위한 통학버스 지원
 - 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원: 1개원
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
 - 유아학비 지원: (기본)원아당 월 350천원(교육과정 280천원, 방과후과정 70천원)
(저소득)원아당 월 최대 100천원(추가지원 월 최대 235천원)
(특수)원아당 월 최대 164천원(추가지원 월 최대 170천원)
 - 교원기본급 보조: 기본급보조 월 600천원, 담임수당 월 130천원,
장기근속수당 월 40천원
 - 학급운영비 지원: (기본)학급당 월 480천원, (차등지원)월 50~150천원
 - 신용카드 수수료 지원: 신용카드 결제 수수료의 0.01% 지원
- 사립유치원 원비 인상 상한율 준수 여부 지도·점검 실시: 36개원
 - 원비 인상 상한율(2.7%) 준수 여부(정보공시 포함) 상시 지도·점검
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검 실시: 36개원
 - K-에듀파인 지원단을 활용한 1:1 맞춤형 회계 컨설팅 실시
 - 서면 및 현장방문을 통한 회계 지도·점검 실시
- 사립유치원 재정업무 연수
 - 운영자, 원장, 회계담당자 등 재정업무 연수: 2회(상·하반기)
- 유치원입학관리시스템 '처음학교로' 를 통한 입학 관리
 - '처음학교로' 를 통한 2024학년도 유아모집: 59개원 예정
- 자율적인 교육활동의 진단 및 개선을 통한 유치원 교육의 질 향상
 - 제6주기 1년차 유치원 평가 실시

추진 일정

- 공립유치원 통학버스 운영 지원: 연중
- 사립유치원 수요자 요구 중심 재정업무 연수: 2회(상,하반기)
- 사립유치원 회계운영 전문상담 지원 및 지도·점검: 연중
- 관내 모든 공·사립유치원 ‘처음학교로’ 등록 및 모집 인원 수 점검: 10~11월
- ‘처음학교로’ 시스템 등록 지원 컨설팅 실시: 연 1회
- 제6주기 유치원 평가 실시: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 어린이통학버스	재배정	74,663	-	-	-	-	809
유아학비지원	재배정	17,859,978	-	-	-	-	769, 777, 783
교원기본급보조	재배정	2,980,923	-	-	-	-	794
사립유치원지원	재배정	1,022,600	-	-	-	-	786
처음학교로 유아모집	비예산	비예산	-	-	-	-	832
계	재배정	21,938,164	-	-	-	-	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
 - 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육격차 해소
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 방과후학교 운영 지원을 통한 공교육 정상화 및 사교육 경감
 - 방과후학교 네트워크 구축·운영을 통한 질 높은 방과후학교 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 방과후학교 운영 지원
 - 방과후학교 사업비 지원: 초 41교, 중 29교, 고 14교(867,700천원)
 - 학습·사회성 회복 방과후학교 운영 지원: 초 16교, 중 17교, 고 8교
 - 문화예술 역량강화 방과후학교 프로그램 운영 지원: 초 1교, 중 1교(35,000천원)
 - 방학 중 방과후학교 안전점검: 서면 점검 84교, 방문 점검 21교
- 방과후학교 네트워크 운영 지원
 - 방과후학교 찾아가는 맞춤형 청렴 컨설팅: 초 2교
 - 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 연수: 초·중·고 88교, 122명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 운영 지원	연중	초·중·고 84교
방과후학교 네트워크 운영 지원	연중	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 수요자의 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원
- 방과후학교 네트워크 구축·운영으로 방과후학교 운영 내실화 도모
- 방과후학교 운영 지원
 - 방과후학교 사업지원비 지원: 공립초 7,000~9,000천원, 중 5,500~6,500천원, 일반고 2,500~3,500천원
 - 방과후학교 추가 사업비 지원: 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램(초·중·고 희망교 7,000~10,000천원 내외)
 - 안전한 방과후학교 운영을 위한 학교별 안전관리 점검
- 방과후학교 네트워크 운영 지원
 - 방과후학교 효율화 제고를 위한 단위학교 맞춤형 컨설팅
 - 방과후학교 운영 역량 강화 연수 실시

□ 추진 일정

- 방학 중 방과후학교 안전관리 현장 점검: 1월, 7월
- 찾아가는 맞춤형 방과후학교 컨설팅: 연 2회
- 방과후학교 운영 역량 강화 연수 실시: 연 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원비	재배정	902,700	-	-	-	-	343
방과후학교 네트워크 지원	재배정	1,140	-	-	-	-	343
계	재배정	903,840	-	-	-	-	

작 성 자

교육협력복지과장 : 오남범 ☎ 2210-1280 교육복지팀장 : 신혜수 ☎ 281 담당 : 권정은 ☎ 282
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
최선정 ☎ 223

2-2-2 질 높은 돌봄 운영

사업 개요

○ 목적

- 놀이와 쉽 중심의 돌봄 활동과 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- 수요자 중심의 내실 있는 돌봄 운영으로 학부모 만족도 제고
- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 서울 유아교육계획

○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원
- 놀이와 쉽 중심의 돌봄 운영 내실화 지원
- 안정적이고 쾌적한 교육환경 조성을 위한 초등돌봄교실 운영 지원

'22년 추진 실적

- 공립 에듀케어 확대: 에듀케어 신설(3개원), 오후에듀케어 운영(20개원)
- 사립 에듀케어 운영: 19개원
- 은종일돌봄교실 운영: 1개원
- 에듀케어자원봉사단 지원: 48개원
- 유치원 방과후과정 운영 유치원 지도·점검: 59개원
- 유치원 방과후과정 담당자 지원을 위한 연수: 연 2회(69명)

- 초등돌봄교실 운영 모니터링 및 안전 점검: 공·사립초 45교
- 초등돌봄교실 운영비 및 저소득층 급·간식비 지원: 공립초 41교
- 초등돌봄교실 시설개선비 지원: 공립초 4교
- 초등돌봄교실 구축 지원: 공립초 1교(4실 증설)
- 초등돌봄전담사 직무 연수 실시: 5회, 140명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원	연중	유 59개원
놀이와 쉽 중심의 돌봄 운영 내실화 지원	연중	유 59개원
초등돌봄교실 운영 내실화 지원	연중	초 45교
초등돌봄교실 환경개선 지원	연중	초 45교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽 중심의 돌봄 활동과 돌봄서비스 내실화로 학부모 만족도 제고
- 초등돌봄교실 운영 지원 강화를 통한 더 질 높고 안전한 돌봄 서비스 제공
- 수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영 지원: 시설 환경 개선비 지원
 - 사립유치원 에듀케어 및 은종일 돌봄교실 운영비 지원: 선정유치원
 - 에듀케어자원봉사단 지원: 방과후 과정 운영 유치원 중 선정유치원
- 놀이와 쉽 중심의 돌봄 운영 내실화 지원
 - 자체평가, 컨설팅 및 지도를 통한 방과후 과정 운영 내실화 지원: 유 59개원
 - 에듀케어 담당 교직원의 직무연수: 연 1회 이상
- 초등돌봄교실 운영 내실화 지원
 - 초등돌봄교실 및 방과후 연계형 운영비 지원: 공립초 41교

- 초등돌봄교실 운영 상시 모니터링 및 지도 점검: 공·사립초 45교
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시: 공립초 41교
- 초등돌봄교실 환경개선 지원
 - 초등돌봄교실 안전관리 자체점검 및 현장점검: 공·사립초 45교, 연 2회
 - 초등돌봄교실 노후시설 개선 지원: 공립초 41교 중 희망교

□ 추진 일정

- 수요자 맞춤형 돌봄 운영 확대 지원: '23.3~'24.2월
- 놀이와 쉬 중심의 방과후 과정 운영 내실화 지원: '23.3~'24.2월
- 초등돌봄교실 운영비 지원: 3월
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수: 3~12월
- 초등돌봄교실 안전관리 점검: 7월, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
수요자맞춤형 돌봄확대지원	재배정	899,342	-	-	-	-	849
놀이와쉬중심의 돌봄운영내실화	1,236	1,236	-	1,236 연수운영비	-	-	849
초등돌봄교실 운영	재배정	1,822,437	-	-	-	-	912
초등돌봄교실 환경개선	재배정	173,591	-	-	-	-	912
온종일돌봄 역량협력강화	재배정	1,000	-	-	-	-	908
계	1,236	2,897,606	-	1,236	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김보경 ☎ 214
 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

2-3-1 특수교육대상학생의 학교생활 지원

□ 사업 개요

- 목적: 특수교육 기회 확대 및 특수교육 관련서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조(특수교육 관련서비스)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조, 제28조, 제29조
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 시행규칙 제4조(개별화교육지원팀의 구성 등)
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 특수학급 신증설을 통한 특수교육 기회 확대
 - 특수교육 관련서비스 지원 및 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 청각장애 거점센터 운영

□ '22년 추진 실적

- 특수교육대상자 교육기회 보장
 - 특수교육운영위원회 개최: 월 1회(특수교육대상자 선정 및 배치)
 - 통합교육지원을 위한 순회교육 실시 및 특수학급 미설치교 지원
 ※ 순회교육 대상 학생: 유·초·고 8교 11명
- 특수교육 관련서비스 및 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 특수교육 관련서비스: 가족지원, 치료지원, 지원인력, 각종 교구 및 학습보조기 등 지원, 통학지원 등

- 교육지원(통합교육 지원 순회교육, 통합교육 프로그램, 영아교육, 진로직업교육지원 등), 교육협력(인권지원단, 연수 지원 등), 진단평가(특수교육대상자 조기발견, 진단·평가, 선정·배치 지원, 정보관리, 진학상담 등)영역 프로그램 운영
- 청각장애 거점센터 운영
 - 청각장애 학생 편의 제공 지원, 청각장애 이해교실 운영, 온라인 진로코칭 등
 - ※ 청각장애이해교실: 11교(12학급), 학부모 연수(강북권역 22명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 교육 기회 확대	연중	유·초·중·고 75교
특수교육 관련서비스 및 특수교육지원센터 운영 내실화	연중	관내 특수교육대상자
청각장애 거점센터 운영	연중	강북권 청각장애 학생, 학부모 및 담당 교사

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 특수교육지원센터 운영 관련 협의체 구성 및 운영
 - 교육지원, 교육협력, 진단평가 각 영역별 협의체 구성 및 운영을 통한 특수교육지원센터 서비스의 질적 제고
- 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수교육대상자 선정여부를 위한 진단·평가 실시
 - 매월 특수교육운영위원회 개최
 - 통합교육지원 순회교육 강화 및 서울형 통합교육 모형 적용
- 특수교육지원센터 운영 내실화
 - 특수교육지원센터 업무 효율화 및 질적 제고를 위한 협의체 운영
 - 관련서비스 대상자의 요구를 반영한 프로그램 운영 및 평가

○ 청각장애 거점센터 운영

- 강북권역 청각장애 학생·학부모 및 담당교사 지원 프로그램 운영

추진 일정

- 특수교육 운영위원회 구성 및 운영: 1~12월
- 특수교육 관련서비스 제공: 1~12월
- 청각장애 학생 대상 편의 제공, 맞춤형 컨설팅, 학부모 및 담당교원 연수 운영: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육기회 확대	재배정	21,000	-	-	-	-	1832
			-	-	-	-	1835
특수교육관련 서비스	재배정	23,190	-	-	-	-	1835
			-	-	-	-	
청각장애 거점센터운영	재배정	20,000	-	-	-	-	1835
			-	-	-	-	
계	재배정	64,190	-	-	-	-	

2-3-2 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

사업 개요

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공
 - 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 대안교육 활성화를 통하여 학업중단 위기 학생 및 학교 밖 청소년의 학업 지속 지원

'22년 추진 실적

- 학교 내 대안교실 운영 지원(초 1교, 중 3교, 고 2교)
 - 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체(총 4회) 운영
- 관내 대안교육 위탁교육기관 6기관 운영 지원
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체(총 2회) 운영
- Wee센터 학업중단 숙려제 상담 지원(58명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단예방지원 (학교 내 대안교실, 학업중단 숙려제 운영)	3~12월	초·중·고 95교
학교 내 대안교실 협의체	연 4회	운영교
대안교육 위탁교육기관 협의체	연 2회	6개 기관

추진 계획

- 공교육 내 대안교육을 통한 학업중단 예방
 - 학업중단 숙려제 상담지원: 동대문 Wee센터, 중랑 Wee센터

- 공교육 내 대안교육 기회 제공: 학교 내 대안교실 운영 내실화
- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영
 - ※ 학생 부적응 사유에 따른 학교별 운영 프로그램 공유
 - ※ 지역사회 체험기관·프로그램 및 우수 강사 공유
 - ※ 학교 내 대안교실 운영 학교 간 상호 컨설팅 실시
- 위기학생 특성에 맞는 대안교육 위탁교육기관 연계
 - 맞춤형 대안교육 정보 제공을 위한 대안교육지원센터 홍보
 - 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영
 - ※ 각 대안교육 위탁교육기관의 특성 공유
 - ※ 대안교육 위탁교육기관 운영상 어려움 및 해결방안 상호컨설팅
 - ※ 교육(지원)청-대안교육 위탁교육기관 간 협력 관계 구축
- 학업중단 이후 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
 - 학교 밖 청소년 지원 프로그램 안내, 학교 밖 청소년 지원센터 연계

추진 일정

- 학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영: 3~12월
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영: 3~12월
- Wee센터 학업중단 숙려제 상담 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 내 대안교실 협의체	재배정	960	-	-	-	-	1391
			-	-	-	-	
대안교육 위탁교육기관 협의체	재배정	610	-	-	-	-	1390
			-	-	-	-	
계	재배정	1,570	-	-	-	-	

2-4-1 학부모 부담 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
 - 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감
- 근거
 - 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 초·중·고 1학년 신입생 입학 준비에 필요한 물품 구매 지원
 - 집중신청기간 콜센터 구축을 통한 민원 해결 및 안정적인 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고 95교, 3,345,700천원
- 입학준비금 콜센터 운영: 1~4월
 - 콜센터 운영을 통한 학교 현장 및 사용자 지원
- 입학준비금 사용범위 확대: 6월
 - 교복을 포함한 의류 및 도서에서 입학에 필요한 물품 자유롭게 구매 가능(사용항목 제한 폐지)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~10월	초·중·고 95교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 초·중·고 입학준비금 사업의 안정적인 운영을 위한 학교 지원 강화
- 입학준비금 지원
 - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원 지원
 - 중·고등학교 1학년 신입생: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원 지원
 - 사용범위: 의류, 가방, 신발, 도서, 문구, 전자기기 등 입학 준비에 필요한 물품
- 입학준비금 콜센터 구축 및 운영
 - 입학준비금 집중신청기간 콜센터 운영을 통한 학교 업무 경감
 - 업무 매뉴얼과 질의·답변 숙지하여 학교, 학생, 학부모 민원 응대
 - 질의응답 사례 공유하여 체계적·통합적 운영 지원

추진 일정

- 입학준비금 콜센터 구축 및 운영: 1~4월
- 입학준비금 집중신청기간 운영: 2월
- 입학준비금 지원 대상자 조사 및 예산 교부: 2~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금 지원	재배정	3,354,541	-	-	-	-	502,505
계	재배정	3,354,541	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장 : 오남범 ☎ 2210-1280 교육복지팀장 : 신혜수 ☎ 281 담당 : 옥지연 ☎ 283
담당 : 이시나 ☎ 284
담당 : 박선영 ☎ 285

2-5-1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 지원으로 사각지대 없는 교육 복지안전망 구축
 - 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 서울형 교육복지학교 확대 운영 및 교육취약계층 학생 발달단계별 맞춤형 지원
 - 마을기반 교육복지 협력체계 강화
 - 교육비·교육급여 지원 사업의 내실화 도모

□ '22년 추진 실적

- 교육복지우선지원학교 지정·운영 및 코로나19 대응 학생지원 실시
 - 신규 거점학교 방문컨설팅: 3교
 - 교육복지 전문인력 및 담당자 연수: 5회, 47명
 - 학교 내 교육복지 통합지원팀 구성 및 운영: 초·중·고 83교, 464회
- 교육취약계층가정 유아를 위한 두런두런사업 실시
 - 코로나19 대응 「우리집 두런두런」: 22개원, 75명
- 서울희망교실 공모 및 운영: 73교(594팀, 학생 5,122명)
 - '21 대비 5.7%(4교, 17팀) 증가, 「희망톡톡」(방문 10교), 오픈채팅방 개설 Q&A 활성화

- 학교 외 ‘권역별 협의체’ 및 ‘지역교육복지공동체’ 운영
 - 2개 권역, 18개 공동체 구성 및 운영(73회 실시)
 - 정보·자원공유(391회), 학생지원·연계(580명), 공동사례관리(457명), 공동사업(19개)
- 동대문구 및 중랑구 지역교육복지센터 2개 운영: 96교, 882명 지원
 - 청-센터간 월례협의회(9회), 워크숍(1회), 컨설팅 및 예산 점검(센터별 1회)
 - 지역연계·협력(281기관), 홍보(460회), 협의회(362회)
- 지역기반형 교육복지 협력사업 선정·운영: 9개 사업, 74교, 163명 지원
 - 기관 담당자 협의회(2회), 모니터링(기관별 각 1회), 그룹컨설팅(4기관)
- 교육복지 특화프로그램 운영
 - 동부재능업: 33교(초 26교, 중·고 7교), 대학생 멘토 81명
 - 식사지원(아침머꼬, 주말에 뭐먹니, 군밥)사업: 27교(78명), 월드비전 및 굿네이버스 연계 47,000천원
 - 건강관리지원사업: 초·중·고 93교, 동아제약연계 구강용품 및 비타민 16,000천원
 - 행복나눔봉사단 구성 및 운영: 7교, 중학생 34명으로 구성, 정서지원 봉사활동(1:1 매칭 어르신 34명), 온라인 교육(7회), 온라인 해단식(1회) 담당자 회의(수시)
- [코로나19대응] 비대면 실시간 민원 상담 창구 및 지역자원 안내
 - 「꿈마을꿈지기」 AI챗봇 실시간 비대면 상담가능 채널 지속 운영
 - 「우리아이 꿈마을지도」 종이지도 및 홈페이지 현행화
 - 「우리아이 희망사다리」 개정판 제작
- 교육비(학비, 방과후학교 자유수강권) 현장점검 및 컨설팅: 12교
- 교육취약학생 원격수업용 기기 기증: 초 1교(40대), 중 1교(5대)
- 교육급여 업무 담당자 연수: 53명, 만족도 86.1%, Q&A배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원	연중	초·중·고 91교
두런두런 프로그램 운영	연중	유아 60명
서울희망교실 운영	연중	600여팀
권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 18개 공동체
지역교육복지센터 위탁·운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업	연중	9개 사업
동부교육복지 특화프로그램	연중	유·초·중·고 100교(예정)
교육비 및 교육급여	연중	초·중·고 97교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지학교 확대 운영 및 교육복지통합시스템 강화
 - 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 교육복지 일반고등학교 확대
 - 교육취약 및 위기학생 성장지원을 위한 학교 내·외 통합지원팀 운영 및 연계 지역기관과의 협력체제 강화
- 마을기반 교육복지협력사업 연계강화 및 안전망 구축 활성화
 - 학교와 마을이 함께하는 권역별 및 지역교육공동체 활성화
 - 위기상황에 놓인 학생 및 가정 발굴·연계지원
- 교육비·교육급여의 안정적 운영을 위한 업무담당자 역량 강화 지원
- 교육복지우선지원학교 운영·지원
 - 교육복지우선지원학교 지정·운영(관내 초·중·고 91교)
 - 신규 거점학교 컨설팅 운영(6교, 각 1회)
 - 교육취약계층 학생 수요자 중심 개별사례 맞춤형 지원 강화
 - ※ 초·중·고 교육취약계층 학생 위기(성장)지원을 위한 교육복지통합지원팀 구성·운영
 - 교육복지우선지원 전문인력 핵심역량 강화를 위한 맞춤형 연수
- 교육취약 유아를 위한 맞춤형 지원
 - 「두런두런」 만 3~5세 취약계층 유아를 위한 그림책 활동
 - ※ 연간 10회 운영(유아 약60명) 두두쌤 양성·교육(약20명)

- 교육취약 초·중·고 학생의 전인적 성장지원을 위한 멘토링
 - 「서울희망교실」 공모 및 선정 600팀 내외
 - ※ 팀별 300~700천원 지원, 교원 맞춤형 모니터링 희망토크 운영
- 교육취약 학생 밀착지원을 위한 학교 내·외부 통합지원팀 강화
 - 관-학교-마을 협력 체계 구성·운영: 권역별 협의체(2개), 지역교육 복지공동체(18개)
 - 상시 교육복지 업무 비대면 서비스(정보제공)를 위한 「AI챗봇 꿈마을 꿈지기」 운영
- 일반학교 및 비사업학교를 지원하기 위한 지역교육복지센터 운영
 - 동대문구·중랑구(2개소), 월례협의회(연 9회), 워크숍 및 연수(1회), 컨설팅(예산점검) 및 방문평가(센터별 1회)
- 지역특성을 반영한 지역기반형 교육복지협력사업
 - 사업운영기관(9개 기관/2022년 기준): 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 공모·운영, 모니터링 및 방문 평가(기관별 각 1회), 집단컨설팅 (1회, 4기관), 담당자 회의(연 2회)
- 지역사회와의 협력을 통한 교육취약계층 학생 맞춤형 프로그램 운영

사업명	세부내용	협력기관	추진 일정
동부재능업 프로젝트	<ul style="list-style-type: none"> □ 동부재능업멘토링 프로그램 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 멘토 50명, 멘토사전교육(연 2회) - 초·중·고등학생 학습 멘토링(10교) 	서울시립 대학교	'23.3.~ '24.2월
결식방지 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> □ 월드비전 연계 <ul style="list-style-type: none"> - 조식지원(초·중·고 4교, 고 1교), 담당자간담회(1회) - 주말식사지원(초 7교), 담당자간담회(1회) □ 굿네이버스 연계 <ul style="list-style-type: none"> - 주말식사지원(초 22교) 	월드비전	'23.3.~ '24.2월
		굿네이버스	'23.3.~ '24.2월
건강튼튼 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> □ 동아제약 연계 <ul style="list-style-type: none"> - 구강용품 및 영양제 지원 - 초·중·고 91교, 3,000개 지원 	동아제약	'23.3.~ '24.2월
행복나눔 봉사단	<ul style="list-style-type: none"> □ 중학생으로 구성된 '행복나눔봉사단' 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 동대문구 중학교 7교, 34명 봉사단 - 봉사내용: 봉사단 구성 및 발대식(1회), 매칭어르신안부전화·편지쓰기·정서물품 전달 5~6회, 봉사활동 사전교육(7회), 실무자 회의 및 SNS 상시 소통 	수석문화재단 동대문구종합사회복지관 장안종합사회복지관 동대문교육복지센터	'23.3.~ '24.2월

○ 교육비·교육급여 지원

- 교육급여: 초·중 교육급여수급자 대상 연1회 교육활동지원비 지급
- 교육비: 초·중·고 저소득층 학생 방과후학교 자유수강권, 수익자 부담경비, 인터넷통신비, 학비 및 학기중 평일 중식비 지원
- 학교지원: 담당자 연수, 현장점검 및 학교 맞춤형 컨설팅

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지사업 사업계획 수립 및 운영지원: 1~12월
 - 유·초·중·고등학교 및 마을기반형 협력기관(센터, 지역기관)
 - 권역별·교육복지공동체 및 네트워크 연계사업 등
- 두런두런 진행 및 서울희망교실 공모 및 운영지원: 3~12월
- 교육복지특화프로그램 운영: 3~12월
- 교육급여 업무 담당자 연수: 5월
- 방과후학교 자유수강권 현장점검 및 컨설팅: 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형교육복지 사업학교	재배정	624,136	-	-	-	-	461
두런두런 프로그램 운영	재배정	25,260	-	-	-	-	461
서울희망교실 운영	재배정	362,580	-	-	-	-	461
권역별 및 공동체 운영	재배정	9,700	-	-	-	-	461
지역교육복지 센터위탁운영	재배정	566,172	-	-	-	-	477
지역기반형교육 복지협력사업 운영	재배정	76,260	-	-	-	-	477
교육비 지원	재배정	2,257,444	-	-	-	-	495,499, 511,517, 523,526
교육급여 지원	재배정	1,161,237	-	-	-	-	457
계	재배정	5,082,789	-	-	-	-	

2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 환경변화에 적합한 프로그램 운영으로 수요자 중심 평생교육 지원
 - 교육소외계층을 배려한 맞춤형 교육 지원으로 교육격차 해소
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 내실화
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원 및 다양한 교육기회 확대

□ '22년 추진 실적

- 학력인정 문해교육 · 장애성인을 위한 평생교육 운영 지원
 - 초등 학력인정 6기관 지원, 159,010천원
 - 우수 장애성인 평생교육 공모 5기관 지원, 17,300천원
 - 상반기 지구를 지키는 Eco-평생교육 프로그램 6기관 운영
 - 정보소외계층 문해교육 학습자 정보화 교육 4기관 운영
 - 문해·장애성인 학습자를 위한 행복 백신, 소확행 평생교육 프로그램 11기관 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	6기관
장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원	연중	5기관

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학력인정 문해교육 및 장애성인 평생교육 프로그램 운영 활성화
- 학력인정 문해교육 평생교육 프로그램 운영 내실화
 - 초등학력인정 6기관(설치 4교, 지정 2기관) 지원
 - 정보소외계층 문해교육 학습자 정보화 교육 실시 및 평생교육 프로그램 운영 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원 및 다양한 교육 기회 확대
 - 우수 장애성인 평생교육 공모 5기관 지원
 - 장애성인 학습자를 위한 평생교육 프로그램 운영 지원

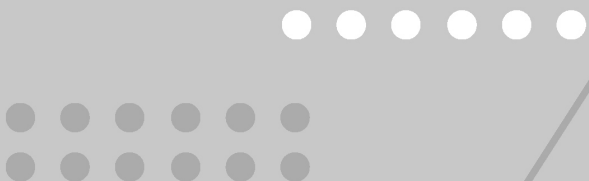
추진 일정

- 학력인정 문해교육 · 장애성인을 위한 평생교육 운영 지원: 연중
- 학습자들에게 다양한 교육기회 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정문해교육	재배정	159,010	-	-	-	-	1322
장애성인평생교육	재배정	17,300	-	-	-	-	1336
계	재배정	176,310	-	-	-	-	



3. 더 따뜻한 공존교육

● 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 강화
- 3-2. 세계시민성 함양
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축
- 3-4. 학교 구성원 간의 공존

작성 자	초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210	기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211	담당 : 김은혜 ☎ 219
		유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221	담당 : 손선미 ☎ 222
	중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240	문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231	담당 : 김인식 ☎ 233
	행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300	총무팀장 : 박선경 ☎ 301	담당 : 박지윤 ☎ 302

- 생생누리: 동부 환경·생태·에너지교육을 위하여 개발한 「유치원 생생놀이」, 「초등학교 생생수업」, 「중학교 생생수업」 자료 내용을 반영하여 수업한 내용을 탑재하는 온라인 사이트
- 생생나눔축제: 관내 초·중·고에서 한해동안 실시한 생태전환교육 사례를 나눔으로써 개인-가정-학교에서 생태전환을 생활화한 경험을 공유하고 공감하는 기회를 제공하고, 생태전환교육 활성화를 도모하는 동부생태전환나눔 행사

3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영
- 근거
 - 생태전환교육 중장기 발전 계획(교육혁신과-1451, 2022.2.3.)
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 지원
 - 생태꿈나무를 키우는 네트워크 활성화
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 확산

□ '22년 추진 실적

- 생태문명 지향 학교교육과정 전환
 - 교육부 탄소중립시범학교 운영 지원: 초 1교(신현초)
 - 생태전환 교육 연구학교 운영 지원: 중 1교(전일중)
 - 생태전환교육 학교교육력제고팀 운영지원: 초 3교(새솔초, 안평초, 전동초), 중 2교(장안중, 중화중)

- 온라인 플랫폼 「생생누리」 운영: 생생수업 24개 자료 외 100개 자료 신규탑재
- 교원 역량강화를 위한 체험형 「생생연수」 운영: 초 12명, 15시간, 만족도 100%
- 2022 동부 중등 생태전환교육 직무연수 ‘슬기로운 지구 생활: 지구를 위한 작은 실천 나부터, 지금부터’ 운영: 중·고 9명, 15시간, 만족도 100%
- 2022학년도 동부 온(溫) 「수업나눔축제」(나눔의 날 워크숍, 생생의 날) 운영: 초·중 312명
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 생생5(초 5명) 활동 지원: 동부 초등 생생교육 활성화 방안 제시
 - 생생실천단(유·초·중 58명) 운영: 생생실천(1044회), 생생워크숍(2회, 초 64명)
 - 생태전환 리더십 제고를 위한 생생교원학습공동체(초 5팀, 30명) 운영
 - 생태전환 생활화 실천 네트워크를 위한 홍보, 「생생광고」 운영: 초등 3매체 6종
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환: ‘일상 속 작은 실천, 나부터 한 걸음’ 운동 추진
 - 스마트 기기 활용을 통한 종이없는 회의 운영: 연중
 - 기후행동 실천의 날(매월 24주 금요일), 기후먹거리의 날(매월 13주 금요일) 운영
 - 녹색&청림 옥상 텃밭 조성을 통한 1부서 1텃밭 가꾸기 실천 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태문명을 지향하는 학교교육과정 지원	연중	유·초·중·고 154교
생태꿈나무를 키우는 네트워크 활성화	연중	유·초·중·고 154교
생태행동을 실천하는 조직문화 확산	연중	유·초·중 77교

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 생태적 삶을 실천하는 생태꿈나무 육성을 위해 함께 발전하는 공존의 모델 운영
 - 함께 하면 참 쉬운 생태전환교육을 위한 협력적 네트워크 운영 및 지원 강화

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 지원
 - 교육과정 연계 생태전환을 실현하는 학교 운영
 - ※ 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 중점(연구)학교 지원: 초 1교
 - ※ 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환 학급활동 운영, 지역연계 생태전환교육(학교자율 사업운영제) 운영 지원
 - ※ 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영 지원
 - 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - ※ ‘생생누리’ 사이트 운영을 통한 생태전환교육 수업자료 및 우수사례 공유
 - ※ 생태전환교육 교원 역량강화를 위한 체험형 ‘생생연수’ 운영: 유·초·중 각 1회
 - ※ 생태전환교육 우수사례 공유를 위한 ‘제3회 생생나눔축제’운영: 12월
- 생태꿈나무를 키우는 네트워크 활성화
 - 학교-교육지원청-지역 연계 생태전환교육 활성화를 위한 ‘생생TF팀’ 운영
 - 생태전환교육 관리자 인식 전환을 위한 ‘생생교원학습공동체’ 운영
 - 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 ‘생생실천단’ 운영
 - ※ 생태전환 생활화 및 확대를 위한 ‘생생실천’ 운영
 - ※ 생생실천단 역량 강화를 위한 워크숍 운영
- 생태행동을 실천하는 조직문화 확산
 - 기후행동 필요성에 대한 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천 활동
 - ※ 생태행동 실천 ‘일상 속 작은 실천, 나부터 한걸음’ 운동 지속 추진
 - 종이 없는(paperless) 업무환경 구축: 종이출력물 최소화 및 업무자료 전자적 공유 확대

□ 추진 일정

- 체험형 ‘생생연수’ 운영: 5~8월
- ‘제3회 생생나눔축제’ 운영: 12월
- 「생생실천단」 및 「생생실천」 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태문명을 지향하는 학교교육과정 지원	19,160	36,100	1,700	5,460	2,000	10,000	693
			생생누리 정비	생생연수	생생수업 자료	생생나눔 축제	
생태꿈나무를 키우는 네트워크 활성화	재배정	8,000	-	-	-	-	693
			-	-	-	-	
생태행동을 실천하는 조직문화 확산	비예산	비예산	-	-	-	-	693
			-	-	-	-	
계	19,160	44,100	1,700	5,460	2,000	10,000	

작 성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 김인식 ☎ 233

3-1-2

생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 생생이끄미: 동부 학생들의 생태전환 생활화 활성화를 위한 학생기후행동 365 운영을 제안하고, 주도하는 학생지원단
- 동부 학생, 생생을 말하다!: 학생들 스스로 생태전환활동에 대해 다양한 형태(포럼, 영상, 발표, 공연 등)로 만들어가는 생생꿈나무의 생태전환 생활화 나눔축제
- 동부 그레타툰베리를 찾습니다!: 2021 노벨평화상 후보로 오른 스웨덴 청소년 환경운동가 ‘그레타툰베리’처럼 생태전환을 생활화하고 있는 동부교육지원청 학생들의 사례를 발굴하고, 이를 공유함으로써 학생들의 생태전환 생활화에 선한 영향력을 미치도록 하기 위한 동부교육지원청의 생태전환 프로그램
- 생생, 함께해요!: 학생들이 주체가 되어 학생들이 함께 할 수 있는 생태전환 생활화 활동프로그램이나 생태전환 생활화 홍보자료를 발굴·지원함으로써 생생꿈나무의 생태전환 생활화를 지원하는 프로그램

○ 목적

- 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
- 미래 세대인 학생 스스로 기후 위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식

○ 근거

- 생태전환교육 중장기 발전 계획(서울특별시교육청 교육혁신과-1451, 2022.2.3.)
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 운영 및 지원
- 생태꿈나무와 함께하는 체험형 생생프로그램 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 생태꿈나무와 함께하는 체험형 생생프로그램 지원
 - 수업활용형 생태전환프로그램 「생생수업자료」 개발 및 보급: 초 24종 53개 자료
 - 생태전환교육 프로그램 보급을 위한 「생생하지」 개발 및 안내: 초 8회
 - 과학교육센터를 통한 「찾아가는 새활용 교실」 운영: 초 525명
 - 제2회 「동부 그레타툰베리를 찾습니다!」 개최: 초·중 39명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생기후행동 365 운영 및 지원	연중	초·중·고 95교
생태꿈나무와 함께하는 체험형 교육프로그램 운영	연중	초·중 74교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 생태적 삶을 실천하는 생태꿈나무 육성을 위해 함께 발전하는 공존의 모델 운영
 - 작은 움직임으로 지구를 지키는 동부 생태꿈나무로 나아가기 위한 학생들의 자발적인 생태전환 활동 지원
- 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생기후행동 365' 운영 및 지원
 - 학교급별 학생기후행동 365 구성 및 운영
 - 학생기후행동 365 운영 학생지원단 '생생 이끄미' 구성 및 컨설팅 진행
 - 작은 움직임으로 지구를 지키는 '동부 학생, 생생을 말하다!' 운영
- 생태꿈나무와 함께하는 체험형 생생프로그램 운영 지원
 - 학생 주체 생태전환 생활화 확산을 위한 캠페인 공모 '생생, 함께해요' 운영

- 학교 안 생태전환교육 활성화를 위한 혼합형 ‘생생수업’ 프로그램 지원
- 과학교육센터 및 외부기관연계 ‘생생교육 프로그램’ 운영
- 학생들의 생태전환활동을 활성화하는 ‘제3회 동부 그레타 튠베리를 찾습니다!’ 운영

추진 일정

- ‘학생기후행동 365’ 운영: 연중
- ‘생생, 함께해요!’ 운영: 4월
- ‘동부 학생, 생생을 말하다!’ 운영: 6월
- ‘제3회 동부 그레타 튠베리를 찾습니다!’ 운영: 9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생기후행동 365 운영 및 지원	재배정	-	-	-	-	-	693
			-	-	-	-	
체험형 교육프로그램 운영	7,000	8,700	500	3,000	3,000	500	693
			생생수업 프로그램	동부학생 생생을 말하다 외	그레타튠베 리를 찾습니다	생생수업 프로그램	
계	7,000	8,700	500	3,000	3,000	500	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 김인식 ☎ 233

3-1-3 먹거리 생태전환교육 활성화

□ 사업 개요

- 먹거리 생태전환: 기후위기시대에 생명, 환경, 지구를 생각하는 먹거리 시민성 함양을 위하여 먹거리 생태전환교육 기반 마련으로 학교급식 및 생활 속에서 탄소중립 실천
- 씨앗부터 시작하는 생생레시피: 기후위기 시대를 극복하고 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위한 먹거리 생태전환교육의 일환으로 학생 스스로 먹거리를 씨앗부터 심고 가꾸고 수확하는 일련의 과정을 통해 생명 존중과 동시에 먹거리 소양을 기쁨으로써 학생들이 먹거리 시민으로 성장하기를 바라는 동부교육지원청의 먹거리생태전환교육 프로그램

○ 목적

- 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 인식 개선
- 체험형 프로그램 운영 지원을 통한 적극적인 먹거리 생태전환교육 활성화

○ 근거: 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육을 실현하는 학교 운영 지원
- 학생 중심 먹거리 생태전환교육 실천 · 확산

□ '22년 추진 실적

○ 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천 · 확산

- 먹거리생태전환교육 선도학교 운영 지원: 초 3교(면북초, 안평초, 원목초)
- 먹거리생태전환 학생동아리 운영 지원: 초 1교(면중초), 중 2교(신현중, 동대부중)
- 생생연수 「직접 경험하는 먹거리 생태전환교육」: 초 12명, 15시간, 만족도100%
- 「씨앗부터 시작하는 생생레시피」: 초 568명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 먹거리 생태전환교육을 실현하는 학교운영 지원	연중	초·중·고 95교
학생 중심 먹거리 생태전환교육 실천·확산	연중	초 45교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학생들이 쉽게 실천하여 체험으로 배울 수 있는 체험형 먹거리 생태전환교육 확대
 - 동부 ‘씨앗부터 시작하는 「생생 레시피」’ 확대·운영
- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육을 실현하는 학교 운영 지원
 - 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원
 - 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
- 학생 중심 먹거리 생태전환교육 실천·확산
 - 먹거리에 대한 학생인식전환을 돕는 동부 ‘씨앗부터 시작하는 「생생 레시피」’ 운영
 - 먹거리 생태전환 실천·확산: 민·관·학 「먹거리 생태전환교육」 네트워크 확산

추진 일정

- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 지원: 연중
- 동부 ‘씨앗부터 시작하는 「생생 레시피」’ 운영: 4~8월
- 민·관·학 「먹거리 생태전환교육」 네트워크 확산 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
먹거리 생태전환교육 학교운영지원	비예산	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	
학생 중심 먹거리 생태전환교육 실천·확산	재배정	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	
계	재배정	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 김태은 ☎ 243
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박혜연 ☎ 216

3-2-1 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 다양한 문화가 공존하는 상호존중의 교육환경 조성 및 세계시민 역량 함양
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 건전한 안보관 확립 및 통일 역량 강화
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교별 교육과정과 연계한 평화와 공존의 세계시민교육 운영 지원
 - 문화다양성을 존중하는 다문화교육
 - 미래지향적 학생 참여 중심 통일교육

'22년 추진 실적

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원
 - 평화·세계시민·통일교육실천동아리: 중 4교, 고 1교
 - 유네스코학교 운영 지원: 고 3교
 - 세계시민교육 실천학교 운영 지원: 중 8교, 고 2교
- 다문화교육 및 다문화학생 지원
 - 다문화교육 연구학교(홍파초) 지원장학: 2회(8월, 9월)
 - 다문화교육 연구학교 성과보고회: 홍파초(11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원	연중	초·중·고 95교
다문화교육 및 다문화학생 지원	연중	희망교
학교통일교육 활성화 지원	연중	희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원
- 다문화교육 및 다문화 학생 지원
- 학교통일교육 활성화 지원
- 세계시민교육 환경조성 및 역량강화 지원
 - 세계시민교육 실천 동아리 지원 및 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 세계시민혁신학교 운영 지원: 송곡여고
- 다문화교육 및 다문화 학생 지원
 - 다문화언어강사·이중언어교실 강사 배치 지원
 - 다문화 특별학급(한국어 학급) 운영 지원: 흥파초
- 학교통일교육 활성화
 - 다양한 체험 중심 활동 지원을 통한 학교 통일안보역량 강화 지원
 - 학교통일교육 활성화 지원을 위한 교사협의체 구성·운영 지원

추진 일정

- 세계시민혁신학교 운영 사례 나눔 및 관내 학교 컨설팅: 연중
- 다문화교육 연구학교 및 특별학급 운영 지원: 연중
- 다문화교육 운영 사례 나눔 및 컨설팅 지원: 연중
- 탈북학생의 적응과 성장을 위한 맞춤형 멘토링 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
다문화교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1366
통일교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1481
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 여은미 ☎ 242
 담당 : 김태은 ☎ 243
 초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박혜연 ☎ 216

3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적: 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육경험 제공
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 사회현안 교육 내실화, 정치적 참여 및 권리 교육, 학생자치역량강화, 학생봉사활동 활성화

□ '22년 추진 실적

- 사회현안 교육 내실화
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 실천 지원: 초 4교, 중 8교, 고 2교(4~12월)
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 사례나눔 워크숍: 18명(4월)
 - (초·중·고)사회현안 프로젝트 학습 실천과정 나눔 컨설팅: 14명(5월)
- 정치적 참여 및 권리교육, 학생자치역량강화
 - (중·고)학생자치나눔 컨설팅단 운영: 중·고 1개 컨설팅단(4명)
 - (초)2022 동부 초등 학생 자치 리더십 캠프: 1회(10월)
 - (초·중)동부 학생자치 활성화 나눔 컨설팅: 초 1교(11월), 중 2교(4,8월)
 - (중·고)2022 학생참여위원회 정례회: 2회(5,10월)
 - (중·고)2022 동부 학생참여위원회 리더십 캠프: 1회(5월)
 - (중·고)2022 동부 학급임원 퍼실리테이션 교육: 중·고 12교(5~9월)
 - (중·고)2022 동부 학생참여위원회 교육장과의 간담회: 1회(10월)
 - (중·고)2022 동부 학생참여위원회 제안 교육정책제안사업 운영: 중·고 17교(10~12월)
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
 - (초·중·고)2022 동부 학생 봉사활동 활성화 추진단 구성 및 협의회: 2회(7,11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회현안 교육 내실화	3~12월	초·중·고 95교 중 희망교
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	3~12월	초·중·고 95교
학생자치역량강화	3~12월	초·중·고 95교
지역사회와 함께하는 학생봉사활동 활성화	3~12월	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - 교육과정 연계 참정권 교육 확산 및 서울학생 사회참여 활동 지원 확대
- 지역사회와 함께하는 학생봉사활동 활성화
 - 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 홍보

- 사회현안 교육 내실화
 - (초·중·고)교육과정과 연계한 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
 - (초·중·고)교육과정과 연계한 참정권 교육 및 자료의 보급·확산 지원
 - (초·중·고)서울학생 사회참여 활동 지원
- 학생자치역량강화
 - 학생의견 수렴·반영을 통한 학생 참여 선순환 체제 구축
 - 학생자치나눔 컨설팅단 운영을 통한 질적 수준 제고
 - (초·중·고)학생자율예산 편성 운영 지원
 - (초)동부 학생자치리더십 캠프 학기별 1회 운영
 - (초)동부 학생자치 활성화 나눔 컨설팅: 업무 담당교원 45명(6월, 11월)
 - (중·고)동부 학생참여위원회 정례회 학기별 1회 운영
 - (중·고)동부 학생 대표 교육장과의 간담회 운영

- (중·고)동부 학생참여위원회 리더십 캠프 운영
- (중고)학급임원 퍼실리테이션 교육 운영 및 지원(관내 신청교 대상)
- (중고)동부 학생참여위원회 정책제안사업 운영(관내 신청교 대상)
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
 - 동부 학생 봉사활동 추진단 구성 및 운영
 - 동부 학생 봉사활동 추진단 협의회 운영을 통한 봉사활동 내실화
 - 지역 내 봉사활동 기관 연계 및 교육과정 내 봉사활동 프로그램 지원

□ 추진 일정

- 동부 학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회: 5월, 10월
- (중고)학급임원 퍼실리테이션 교육 운영 및 지원: 5~8월
- (중고)동부 학생참여위원회 정책제안사업 운영: 연중
- 동부 학생 봉사활동 추진단 구성 및 운영: 4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
민주시민교육강화 (사회현안프로 젝트학습지원)	재배정	10,000	-	-	-	-	1059
(초등)학생자치 활동활성화	8,730	8,730	840	3,525	3,525	840	1488
(중등)학생자치 활동활성화	17,330	17,330	330	7,000	5,000	5,000	1488
민주시민교육강화 (학생봉사활동지원)	재배정	600	-	-	-	-	1059
계	26,060	36,660	1,170	10,525	8,525	5,840	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219
 유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 김태은 ☎ 243

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

◦ 아동친화학교: 교육공동체 상호존중에 기반한 학교문화를 조성하여 학생 중심 교육활동을 실천함으로써 학생의 권리가 존중되고 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울인성교육의 핵심가치를 실현하여 공존의 세상을 주도하는 협력적 인성의 서울학생 육성
- 단위학교별 인성교육 내실화 및 가정-학교와 연계한 지속적인 인성교육 활성화

○ 근거

- 2023 서울인성교육 시행 계획(서울특별시교육청 초등교육과-17354, 2022.11.22.)
- 2023 초등 인성교육 협의체 운영 계획(서울특별시교육청 초등교육과-523, 2023.1.10.)
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 단위학교별 수요자맞춤 인성교육 내실화
- 초등 인성교육 협의체 운영
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원

□ '22년 추진 실적

○ 교육과정과 연계한 인성교육 추진 지원

- 인성특새 채움학교 운영 지원: 초 1교(면목초)
- 2022 인성교육실천사례연구발표대회 지원: 초 4명
- 2022학년도 동부 은(溫) 「수업나눔축제」 '나눔의 날' 우수사례 공유 초 교원 382명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교별 수요자맞춤 인성교육 내실화	연중	유·초·중·고 154교
초등 인성교육 협의체 운영	연중	초 45교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원	연중	유·초·중·고 154교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울인성교육 체계 활성화를 위한 인성교육 협의체 운영
 - 다양한 인성교육 운영사례 나눔을 통해 우수사례 확산 및 존중과 배려의 인성중심 학교 문화 조성 지원
- 단위학교별 수요자맞춤 인성교육 내실화
 - 기본생활습관 및 체험 중심의 인성교육 계획 수립·운영 지원: 유 59개원
 - 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성중심 교육과정 활성화 지원: 초·중·고 95교
 - 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 활성화 운영 지원: 초·중·고 95교
 - 2023 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원: 공립초 3교
 - 2023 아동친화학교 운영 지원: 공립초 2교
- 초등 인성교육 협의체 운영
 - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원
 - 초등 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내
 - 인성교육 역량강화 워크숍, 연수 학기별 1회 운영
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 가정·학교가 함께하는 인성교육: 가족 친화 프로그램, 밥상머리 인성교육, 학부모 재능 기부 등

- 가정의 실천 중심 인성교육역량 강화: 책 읽어주는 엄마 아빠, 전환기 학부모교육, 부모와 자녀의 공감 대화 등
- 마을과 함께 하는 인성교육: 지역연계 인성교육 프로그램 운영 지원

추진 일정

- 인성중심 교육과정 활성화 지원: 연중
- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원: 연중
- 초등 인성교육 협의체 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
수요자맞춤형 인성교육 내실화	비예산	비예산	-	-	-	-	957
초등 인성교육 협의체 운영	재배정	비예산	-	-	-	-	953
가정·학교·마을이 함께하는 인성교육 추진지원	비예산	비예산	-	-	-	-	953
계	재배정	비예산	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김보경 ☎ 214
유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

3-2-4 협력과 소통으로 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 일반학교 배치 특수교육대상자 지원체제 구축을 통한 통합교육 내실화
 - 장애이해교육 내실화 및 장애인식개선을 통한 통합교육 문화 조성
- 근거
 - 초·중등교육법 제59조(통합교육)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제5조(교원의 자질 향상) 및 제16조(통합교육을 위한 시설·설비 등)
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 통합교육 지원체제 구축 및 운영
 - 장애공감문화 조성 및 확대
 - 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축

□ '22년 추진 실적

- 통합교육지원단 구성 및 운영
 - 학교의 요청에 따른 맞춤형 컨설팅 운영
 - ※ 유 1개원, 초 2교 맞춤형 컨설팅 운영
 - 통합교육활성화를 위한 교원연수
 - ※ 특수교사 맞춤형 연수 12회, 신규 특수교사 멘토링: 유·중 6명, 2회(6월)

- 장애공감문화 조성 및 확대
 - 찾아가는 장애이해교실
 - ※ 유 2개원, 초 2교, 중 2교, 고 1교 총35학급, 759명 대상
 - 통합교육 공감 콘서트 운영
 - ※ 문화콘서트 및 북콘서트 1회 50명
- 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축
 - 학교(급)차원의 긍정적 행동지원을 위한 연수 및 워크숍
 - ※ 연수 2회 및 워크숍 4회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육 지원체제 구축 및 운영	연중	유·초·중·고 75교
장애공감문화 조성 및 확대	연중	희망교
학생 맞춤형 성장 지원체제 구축	연중	희망교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교(급)차원의 긍정적 행동지원 문화 조성
 - 긍정적 행동지원 관련 연수 및 워크숍 운영을 통한 '증거 기반의 학생 지도' 실행
- 통합교육 지원체제 구축 및 운영
 - 통합교육지원단 구성 및 운영: 맞춤형 연수 및 컨설팅 운영
 - 통합교육활성화를 위한 교원 및 특수교육지원인력 연수
- 장애공감문화 조성 및 확대
 - 일상 속 장애공감문화 캠페인 실시
 - 교육과정 연계 장애인식개선교육
 - 관리자 통합교육 연수 및 워크숍

- 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축
 - 학교(급)차원의 긍정적 행동지원 운영: 연수 및 워크숍을 통한 ‘증거 기반의 학생 지도’ 실행
 - 외부 전문가와 연계하는 교원학습공동체 운영: 정기적인 연수·워크숍을 통한 교원전문성 향상 및 학교 지원체제 구축

추진 일정

- 통합교육지원단 구성 및 운영: 3~12월
- ‘학교(급)차원의 긍정적 행동지원 교원학습공동체’ 운영: 3~12월
- 장애공감문화 캠페인 및 콘서트 운영: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
통합교육 지원체제	재배정	6,600	-	-	-	-	1787
장애공감문화 조성 및 확대	재배정	6,500	-	-	-	-	1807
학생맞춤형 성장지원체제	재배정	비예산	-	-	-	-	1787
계	재배정	13,100	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장 : 오남범 ☎ 2210-1280 교육협력팀장 : 김희선 ☎ 291 담당 : 김정은 ☎ 295
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 고연숙 ☎ 211
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 강현희 ☎ 241

3-3-1 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
 - 학생의 배움과 성장을 지원하는 민주적 시스템 안착으로 학교 교육력 제고
- 근거
 - 초·중등교육법 제31조~제34조의2, 초·중등교육법 시행령 제58조~제64조
 - 유아교육법 제19조의3~6, 유아교육법 시행령 제22조의2~14
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교(유치원)운영위원회 구성·운영 지원 및 내실화
 - 협력적 학교 업무 재구조화, 자율과 책임의 학교자체평가 등으로 학교업무정상화 안착

□ '22년 추진 실적

- 학교운영위원회 구성·운영 지원
 - 학교운영위원회 운영 모니터링: 초·중·고 95교
 - 학교운영위원회 신규 선출 학부모 및 지역위원 직무연수 실시: 229명(4월)
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원
 - 유치원운영위원회 운영 자체 모니터링: 59개원
 - 유치원운영위원회 운영위원 및 업무담당자 대상 역량강화 연수: 70명(6월)
 - 유치원운영위원회 운영 컨설팅: 3개원(10월)

- 학교업무정상화 안착
 - 학교교육계획에 토론이 있는 교직원 회의 운영 계획 포함: 초·중·고 95교
- 학교자치의 바탕이 되는 학교 평가
 - 지구별 학교평가 결과 연계 컨설팅: 초·중·고 95교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 연수 및 모니터링	연중	초·중·고 95교
유치원운영위원회 연수·컨설팅 및 모니터링	연중	유 59개원
학교업무정상화 안착 지원	3~12월	초·중·고 95교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 학생의 배움과 성장을 지원하는 민주적 시스템 안착으로 학교 교육력 제고

- 학교운영위원회 연수 및 모니터링
 - 신규 선출 운영위원 역량 강화를 위한 직무연수: 연 1회
 - 운영위원 구성운영 현황 점검을 위한 모니터링 및 점검결과 안내: 연 1회
- 유치원운영위원회 연수·컨설팅 및 모니터링
 - 운영위원 및 업무담당자 역량 강화를 위한 직무연수: 연 1회
 - 운영위원 구성·운영 현황 점검을 위한 모니터링 및 후속안내: 연 1회
 - 유치원운영위원회 운영 내실화를 위한 컨설팅 확대 및 맞춤형 자료 지원 연 1회
- 학교업무정상화 안착
 - 교원학습공동체 연계한 ‘토론이 있는 교직원 회의’ 활성화로 협력적 학교 업무 재구조화 및 민주적 학교 문화 구축 지원
 - 교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원(기본운영비에 포함)

- 학교자치의 바탕이 되는 학교 평가
 - ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템의 학교자체평가 실시로 자율과 책임의 단위학교 학교자율운영체제 확립 지원

□ 추진 일정

- 학교(유치원)운영위원회 운영위원 역량 강화 연수: 4~5월
- 학교(유치원)운영위원회 운영 모니터링: 7월
- 유치원운영위원회 운영 컨설팅: 10월
- ‘신학년 집중준비기간’, ‘토론이 있는 교직원 회의’ 를 활용한 학교자체평가 결과 반영의 학교교육계획 수립 지원: 2월
- 우수학교 연계를 통한 토론이 있는 교직원 회의 컨설팅 지원: 연중
- 학교평가 결과 연계 후속 컨설팅 운영: 5~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원회 위원연수	재배정	500	-	-	-	-	529
유치원운영위원 및관계자연수	1,020	1,050	-	510	-	510	835
			-	연수	-	컨설팅	
학교평가관리	14,170	14,170	6,700	3,800	800	2,870	2272
			결과분석	그룹컨설팅	학교컨설팅	연수	
계	15,190	15,720	6,700	4,310	800	3,380	

작성 자

교육협력복지과장 : 오남범 ☎ 2210-1280 교육협력팀장 : 김희선 ☎ 291 담당 : 김성희 ☎ 294
재정지원과장 : 나윤경 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 주진 ☎ 371 담당 : 최민진 ☎ 372

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모 역량 강화 지원 및 학부모회 내실화를 통한 교육 참여 활성화
 - 학부모, 시민과의 소통공감으로 믿음을 주는 서울교육 실현
 - 학부모, 시민의 교육정책 참여 확대 결장력 강화로 사회적 합의에 기반한 교육정책 구현
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학부모회 활성화를 위한 행·재정 지원
 - 학부모의 자발적인 학교 교육활동 참여 기반 조성 지원
 - 서울교육 핵심정책과 현안에 대한 자문 및 공론화
 - 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 제공
 - 다양한 매체를 활용한 적극 통과 동부교육 사회공헌 기반조성

□ '22년 추진 실적

- 단위학교 학부모회 운영 지원
 - 단위학교 학부모회 업무매뉴얼 보급: 539부
 - 단위학교 학부모회 규정 자체 점검 안내: 8교
- 학부모회 네트워크 활성화 연수: 2회, 35명, 만족도 96%
- 학부모회 네트워크 토론회: 2회, 25명, 만족도 83.2%
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
 - 학부모회 학교참여 공모사업 심사·선정: 24교, 46,000천원

- 학부모회 학교참여 공모사업 사업설명회: 24교, 53명, 만족도 94.2%
- 학부모회 상·하반기 컨설팅: 49회, 27교, 195명
- 학부모회실(전용공간) 설치 지원: 6교, 39,000천원
- 동부 시민참여단 운영
 - 동부 시민참여단 온·오프라인 토론회: 4회, 64명, 만족도 95.2%
 - 동부 시민참여단 소통채널(밴드) 운영: 46명, 게시 25건
- 주민참여예산제 운영
 - 주민참여예산사업 시행학교 선정: 49교, 8개 프로그램, 100,000천원
 - 주민참여예산지역회의 구성: 10명
 - 주민참여예산 지역 설명회 개최: 1회, 관내 학부모 및 지역주민 42명
- 시민소통 소셜미디어 운영: 서울특별시동부교육지원청 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 개설 및 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 학부모회 운영 지원	연중	유·초·중·고 98교
학부모회 네트워크 구성·운영	연중	유·초·중·고 98교
학부모회 학교참여 공모사업	4~12월	유·초·중·고 24교
학부모회실(전용공간) 설치 지원	4~12월	유·초·중·고 6교
학부모 토론회 운영	연중	학부모회 네트워크 98명
동부 시민참여단 운영	3~12월	40명
주민참여예산제 운영	연중	2회
다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정	연중	-

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학부모 자발적 참여 촉진을 위한 학부모회 역량 강화 및 참여 기회 확대
- 동부 시민참여단 참여 활성화를 위한 밀착 지원
- 예산과정의 주민참여 보장으로 재정민주주의 실현
 - 주민참여예산사업 프로그램 자체 공모

- 학부모회 활성화 및 역량 강화를 위한 지원
 - 학부모회 임원 신규 구성시기에 맞춘 임원 직무연수 운영
 - 학부모회 네트워크 활성화를 통한 소통 체계 구축 및 역량 강화
- 학부모회 교육참여 기회 확대 및 교육참여권 보장
 - 학부모회 학교참여 공모사업 운영 밀착 지원
 - 활동 독립성 제고를 위한 학부모회실 설치 지원
 - 학부모 토론회를 통한 서울교육 전반에 대한 의견 개선 기회 제공
- 동부 시민참여단 구성 및 활동 밀착 지원
 - 제3기 동부 시민참여단 신규 구성
 - 동부 시민참여단 온·오프라인 토론회 운영, 소통 채널(밴드) 활성화
 - 동부 시민참여단 참여 독려를 위한 지속적 홍보 및 안내
 - ※ 시민참여단 실무추진단(지역 대표 및 자치구 담당자) 역할 강화
 - ※ 시민참여단 의견(토론 결과 등) 정책 반영 협조 요청 공문 발송
- 주민참여예산제 운영
 - 주민참여예산사업 프로그램 자체 공모
 - 주민참여예산지역회의 구성 및 지역설명회 개최
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정: 보도자료 제공, 서울특별시 동부교육지원청 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 운영

□ 추진 일정

- 학부모회 및 학부모회 네트워크 구성: 3~6월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영: 4~12월
- 학부모회 상·하반기 컨설팅: 5~12월
- 학부모회실 설치 지원: 5~12월
- 제3기 동부 시민참여단 신규 구성: 3~5월
- 제3기 동부 시민참여단, 학부모 토론회: 3~12월
- 주민참여예산제 운영: 연중
- 보도자료 제공 및 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 네트워크 구성·운영	재배정	1,698	-	-	-	-	533
학부모회컨설팅	재배정	5,511	-	-	-	-	533
학부모회학교참여 공모사업운영	재배정	46,000	-	-	-	-	533
학부모회실 설치지원	재배정	39,000	-	-	-	-	533
동부시민참여단운영	재배정	6,925	-	-	-	-	537
주민참여예산운영	비예산	104,405	-	-	-	-	354
계	재배정	203,539	-	-	-	-	

작성 자

행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총 무 팀 장 : 박선경 ☎ 301 담당 : 박재일 ☎ 303
 재정지원과장 : 나윤경 ☎ 2210-1360 회계관리팀장 : 이명옥 ☎ 361 담당 : 박상준 ☎ 363

3-3-3 상생과 공존의 사회적 가치 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 사회적 배려기업 제품 우선구매를 통한 공공기관의 사회적 책무 실현
 - 사회공헌 봉사 및 기부활동을 통한 동부교육 이미지 제고 및 상생 문화 구축
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 2023 서울특별시동부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 사회적 가치 실현을 위한 사회적 배려기업 제품 우선구매 추진
 - 동부교육 사회공헌 기반 조성을 위한 나눔과 베품의 봉사활동

□ '22년 추진 실적

- 사회적 가치 실현을 위한 교육기관 책무성 강화
 - 사회적 배려기업 공공구매: 9회, 29품목, 1,577,428천원
- 봉사활동 및 기부: 헌혈 23명, 물품 기증 28명(448점, 130만원),
 줍깅 67명, 연탄 성금 모금 97명(121만원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회적 가치 실현을 위한 사회적 배려기업 제품 우선구매 추진	연중	유·초·중·고 98교
나눔과 베품의 봉사활동	연중	-

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 공공기관의 사회적 책무 실현을 위한 사회적 배려기업 대상 통합계약 강화
 - 신규 추진품목에 대한 사회적 배려기업제품 우선구매 강화
- 구성원이 적극적·능동적으로 참여할 수 있는 지속 가능한 봉사활동 실시
- 사회적 배려기업 대상 통합계약 적극 추진
 - (대상) 98교(공·사립 유·초·중·고)
 - (방법) 공동구매와 연계한 통합계약 추진 시 사회적 배려기업 생산·공급제품 우선 구매(복사용지, 화장지, 재생토너, 데스크톱 PC 등)
 - ※ 사회적 배려기업: 중소기업, 여성기업, 장애인기업, 장애인표준사업장, 중증장애인생산시설, 사회적경제기업 등
- 적극적·능동적 나눔과 베품의 봉사활동으로 동부교육 사회공헌 기반 조성
 - 헌혈, 연탄 봉사, 직원·신규공무원 줍깅, 물품 기증의 날 운영

□ 추진 일정

- 사회적 배려기업 제품 공공구매: 연중
- 나눔과 베품의 봉사활동: 헌혈(상반기), 연탄 봉사(하반기)
- 생태활동 실천 봉사활동: 직원 줍깅(상반기), 신규공무원 줍깅(하반기)
- 사회적 나눔 실천을 위한 기부문화 조성: 물품 기증의 날 운영(매월 마지막 금요일)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사회적배려기업 제품공공구매	비예산	비예산	-	-	-	-	1959
봉사문화활동 행사용품	458	458	-	229	-	229	394
계	458	458	-	229	-	229	

3-3-4 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교의 우수한 접근성과 학습자 수요를 반영한 맞춤형 평생교육 지원
 - 후원기관 연계로 학교와 지역주민이 함께 성장하는 다양한 평생교육 기회 제공
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교와 지역주민이 함께 성장하는 평생교실 운영 지원
 - 학교·자치구·후원기관 연계 맞춤형 평생교육 운영

□ '22년 추진 실적

- 학습자가 운영하는 학교평생교육 평생교실 운영: 초·중·고 10교
- 우리마을 전용교실 마실 운영: 초·중·고 6교(38,000천원)
- 학교·지역사회 연계 평생교육 운영 지원
 - 학교 및 지역수요와 후원기관 자원 등을 반영한 프로그램 58회 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 활성화 사업 지원	3~12월	14교
자치구·후원기관 연계 평생교육 운영	4~10월	58회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교평생교육 활성화를 위한 홍보 강화
- 학교, 지역사회, 후원기관 연계를 통한 맞춤형 평생교육 운영
- 학교평생교육 활성화 사업 지원
 - 학습자가 스스로 기획·운영하는 맞춤형 평생교실 운영: 10교
 - 마을주민의 평생교육 활성화를 위하여 학교 내 유휴교실에 전용 교실 마실 운영: 4교
- 자치구·후원기관 연계 맞춤형 평생교육 운영
 - 자치구·후원기관 연계 확대 및 정보 교류 활성화
 - 학교·주민·자치구·후원기관의 자원을 활용한 평생교육 프로그램 운영

추진 일정

- 학습자가 운영하는 평생교실, 우리 마을 전용교실 마실 운영: 3~12월
- 자치구·후원기관 연계 학교 및 지역 평생교육 프로그램 운영: 연중
- 학습자 참여 확대를 위한 홍보: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평생교육 활성화	재배정	38,000	-	-	-	-	1354
			-	-	-	-	
계	재배정	38,000	-	-	-	-	

작성 자	행정지원과장 : 윤정숙 ☎ 2210-1300 총 무 팀 장 : 박선경 ☎ 301 담당 : 박지운 ☎ 302 담당 : 박재일 ☎ 303
	재정지원과장 : 나윤경 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 주 진 ☎ 371 담당 : 최민진 ☎ 372 회계관리팀장 : 이명옥 ☎ 361 담당 : 박상준 ☎ 363

3-3-5 창의적 · 협력적 · 적극적 조직문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 수요자 중심(민원인, 학교현장)의 맞춤형 지원행정 실현
 - 다양한 홍보활동을 통한 동부교육 정책 공감 확산 및 소통 확대
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 학교 업무 전문성 향상 및 소통 강화를 위한 현장 밀착 지원

□ '22년 추진 실적

- 국민신문고 민원 만족도 제고를 위한 직원 교육 실시: 2회
- 학교 현장 맞춤 컨설팅을 통한 공직 적응 지원 및 업무 역량 강화
 - 신규공무원, 복직자, 전입자 등 대상 컨설팅: 40교(51명), 만족도 95.1%
 - 신규공무원 대상 휴먼멘토링제 운영(멘토-멘티 1:1 결연, 30명), 선후배
같이 나눔 직무 연수(2회, 20명), 업무소식지 제공(월 2회, 14개 분야)
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원
 - 신규공무원 및 교육공무직 대상 연수 실시: 28회
 - 재정분야 컨설팅 및 멘토링 실시: 7개 분야 296회(학교회계 · 공유재산 7회,
중대재해처벌법 45회, 계약 · 급여 46회, 교육공무직 인사관련 180회,
사립유치원 회계 18회)
 - 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 학교재산 공부 불일치 현행화(6교),
체납자 재산압류(10건), 국유지 무단점유 경계측량(2교, 변상금 16,198천원)

- 학교 행정업무 경감을 위한 통합계약 추진
 - 물품·정보화기기·용역: 9회, 29개 품목, 만족도 96.7%
- 동부교육 언론보도 자료 제공: 52건, 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 기사: 44건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체계적인 민원관리 시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리	연중	-
소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고	연중	-
학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원	연중	희망교
학교 행정업무 경감을 위한 통합계약 (물품·정보화기기·용역)	연중	9회 (29개 품목)
다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정	연중	-

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 업무 경감 및 직무 역량 향상을 위한 학교현장 지원 강화
 - 학교 현장 맞춤형 컨설팅 지속 실시 및 신규공무원 통합지원 확대
- 소셜미디어를 통한 실시간 소통으로 동부교육 소식 적극 홍보
- 체계적인 민원관리 시스템 마련으로 신속·공정한 민원처리
 - 민원처리 사전예보제 운영 및 국민신문고 민원처리현황 분석·공유
 - 국민신문고 민원 답변 및 민원(전화)응대 교육 실시: 연 2회
- 소통하는 인사 정책을 통한 교육현장 만족도 제고
 - 현장 소통 강화 및 공직적응 지원을 위한 맞춤형 컨설팅 실시(인사, 복무 등)
 - 신규공무원 조직 내 적응력 향상을 위한 직무·정서 통합 프로그램 운영
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원을 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 학교회계운용, 예산 및 재산관리, 중대재해 예방, 급여, 계약 등 7개 분야
 - 공유재산 실태조사 사후관리 강화: 미등기 건축물 양성화 및 사례공유 등 업무지원

- 학교 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약 추진
 - 학교 공통사용 물품·정보화기기·용역: 9회, 29개 품목
- 다양한 매체를 활용한 적극적 소통 행정
 - 동부교육 공감대 확산을 위한 언론보도 강화
 - 소통 소셜미디어 운영: 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡

□ 추진 일정

- 민원 만족도 향상 계획 수립·추진: 4~11월
- 학교 현장공감 맞춤형 컨설팅(인사, 복무분야 등) 실시: 2~10월
- 신규공무원 대상 직무·정서 통합지원 계획 수립·운영: 2~11월
- 학교 현장중심 맞춤형 재정업무 지원: 연중
- 물품·정보화기기·용역 통합계약: 연중
- 보도자료 제공 및 공식 인스타그램·페이스북·유튜브·카카오톡 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교현장 맞춤형컨설팅	760	760	-	380	-	380	216
			-	간담회	-	평가회	
홍보운영비	6,000	35,000	-	3,000	-	3,000	394
			-	홍보활동	-	홍보활동	
계	6,760	35,760	-	3,380	-	3,380	

3-4-1

교육공무직원의 근로여건 개선 및 소통 강화

사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 합리적인 인사 운영으로 투명하고 안정적인 인력 관리 도모
 - 상호 소통 및 협력 강화를 통한 선진 노사문화 형성
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 교육공무직원의 합리적인 인사운영 및 소통하는 근로환경 조성

'22년 추진 실적

- 교육공무직원 공개채용 및 교류·전보 실시: 상·하반기 공개채용 총 83명, 교류·전보 136명
- 인사노무상담을 위한 노무사 및 현장지원단 멘토링제 운영: 4~12월(150건)
- 인사노무 역량 강화 연수 실시: 상·하반기 총 111명
- 인사노무 질의답변 사례집 1회, 단편동영상 2편 제작·게시
- 신규직원 적응지원 찾아가는 컨설팅 실시: 상·하반기 총 30명(6개 직종)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규·전보·교류 배치	3월,9월	유·초·중·고 92교
인사노무 멘토링제 운영	2~11월	유·초·중·고 118교
인사노무업무 역량 강화 연수	상·하반기	유·초·중·고 118교
신규직원 적응지원 찾아가는 컨설팅	상·하반기	신규직원 배치교
통합 인건비 및 처우개선수당 지원	1~12월	유·초·중·고 114교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 공정하고 합리적인 인사 운영 및 학교 현장 지원 강화
 - 전보 희망 근무지 경합 시 전보 기준 준수 철저
 - 학교 노무업무 담당자 역량 강화 연수, 인사노무상담 지원 지속 실시

- 교육공무직원 인사원칙 준수를 통한 합리적인 인사 운영
 - 정기 전보(교류)시 전보 기준 준수로 인사 운영의 공정성, 신뢰성 제고
 - 인사위원회를 통한 수시 인사고충 수용 노력 제고

- 노무업무 전문성 신장 및 소통 강화 지원으로 학교 현장 지원 강화
 - 학교 노무업무 담당자 전문성 신장을 위한 현장 지원 강화
 - ※ 인사노무 상담을 위한 자문노무사 및 현장지원단 멘토링제 운영: 2~11월
 - ※ 인사노무 업무역량 강화 연수: 2회
 - ※ 인사노무 상담 질의답변 사례집 제작: 11월
 - ※ 자기주도 학습 지원을 위한 인사노무 업무 단편동영상 제작·게시: 2회
 - 교육공무직원의 협력 및 조직 적응력 향상을 위한 지원 강화
 - ※ 신규 교육공무직원 적응 지원 위한 찾아가는 컨설팅 실시: 상·하반기
 - ※ 교육공무직 동일 직종 간 직무공동체 운영 지원: 2회

- 교육공무직원 인건비의 효율적 지원으로 학교 현장 지원 강화
 - 4세대 NEIS를 활용한 교육공무직원 통합인건비 지급 체계 개선 지원
 - 장애인 인건비 상향 지원 및 비정규직 인력 운영을 위한 대체 인건비 지원

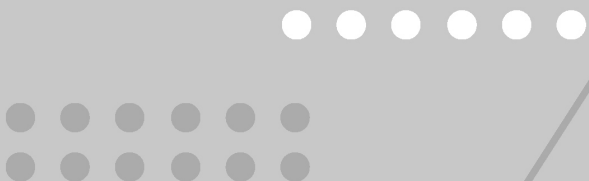
□ 추진 일정

- 교육공무직원 신규·전보·교류 배치 실시: 3월, 9월
- 인사노무 멘토링제 운영: 2~11월
- 인사노무 업무역량 강화 연수: 5월, 10월
- 신규직원 적응지원 찾아가는 컨설팅: 4월, 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
노무관리지원 (연수,컨설팅)	5,598	12,170	320 멘토링	2,136 연수	1,326 멘토링	1,816 연수	571
인사위원회 운영	2,800	6,211	900 인사위	200 협의회	800 인사위	900 인사위	571
계	8,398	18,381	1,220	2,336	2,126	2,716	



4. 더 세계적인 미래교육

● 실천과제

- 4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육 강화
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축
- 4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 231 담당 : 박경휘 ☎ 244
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219

4-1-1

세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

사업 개요

◦ TEE(teaching English in English): 영어과목을 영어로 수업하는 교수 활동

○ 목적

- 학생맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 내실화를 위한 교원역량 강화 및 원어민 보조인력 활용

○ 근거: 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용: 의사소통 중심의 외국어교육을 통한 세계인과 소통하는 글로벌 역량 강화 및 외국어교육 내실화

'22년 추진 실적

○ 동부 초등 미래路 수업콘서트: 5월, 247명

- 에듀테크 (테블릿PC) 활용 영어 수업 사례 나눔 등

○ 초등 온(溫) 수업나눔축제 영어 루틴 연구 : 11월, 382명

○ 초등 수업·평가 혁신 컨설팅 및 원어민 협력수업 개선 지원 : 6~12월, 3회

○ 중등 TEE 활성화 수업·평가 지원단 운영 : 8~12월, 10명

- 신규교사 대상 수업·평가 방법 개선 지도 및 학교 맞춤형 컨설팅

○ 중등 수업·평가 나눔 교사단 영어과 분임

- 에듀테크 영어수업 나눔, TEE활성화 과정중심 수행평가 사례나눔 : 6~7월, 2회

○ 중등 영어회화전문강사, 원어민 중국어보조교사 장학 실시: 3~11월, 2회

- 초·중등 영어 표현능력을 키우는 TEE 활성화 워크숍
 - 초등 학교간 영어수업 사례 공유: 6월, 영어전담교사 및 원어민 교사 90명
 - 중등 현장중심 실천형 워크숍: 10월, 영어 담당교사 43명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국어교육 내실화 지원	연중	초·중·고 88교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 영어 교사 역량 강화를 위한 교원학습공동체 지원
 - TEE 활성화 및 영어과 평가 관련 연수 지원
- 학생 맞춤형 영어교육 강화
 - (초)인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원 및 영어희망교실 운영 지원 연중
 - (중·고)학생 맞춤형 영어 학습 자료 개발·보급
 - (초·중)글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 및 학교로 찾아가는 캠프: 희망교
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
 - 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원 연중, 희망 초·중·고
 - (초)원어민 영어보조교사 배치 및 영어캠프 지원
 - (중·고)영어회화전문강사 배치
 - (중·고)수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
- 제2외국어 학습 확대
 - 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(희망 중·고) 및 선택과목 시간강사 운영 지원
 - 원어민 중국어보조교사 배치(희망 중·고), 교육연수원 등 연계 제2외국어교사 전문성 향상 지원

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 영어 말하기 학습 지원 및 영어희망교실 운영: 연중
- 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프: 연중
- 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원: 연중
- 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(희망 중·고) 및 선택과목 시간강사 지원 연중
- 영어회화전문강사 및 원어민 중국어보조교사 배치(희망 중·고): 연중
- (초·중·고) TEE 활성화 워크숍, 연수 및 컨설팅 운영: 5, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
외국어교육 활동지원(초)	재배정	1,000	-	-	-	-	1077
외국어교육 활동지원(중)	재배정	1,000	-	-	-	-	1077
계	재배정	2,000	-	-	-	-	

작 성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219
 중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 김인식 ☎ 233
 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 241 담당 : 박경휘 ☎ 244

◦ 동부 미래路 지원단: 미래교육 활성화를 위해 에듀테크·인공지능 기반 융합교육을 실천하여 학생들에게 미래로 가는 길을 열어주는 선도교사단. 「미래路 AI교육 지원단」과 에듀테크 기반 동부 개인맞춤형 혼합수업 지원단 「미래路 에듀테크 수업지원단」의 협의체

4-2-1

인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

사업 개요

- 목적
 - 학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원 및 인공지능 기반 창의융합교육 활성화
 - 디지털 격차 해소 및 디지털 리터러시 교육 강화
- 근거
 - 과학·융합·정보교육 중장기 발전계획('21~'25) (서울특별시교육청 교육혁신과-2328, 2021.2.18.)
 - 제5차 영재교육진흥종합계획('23~'27)
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
 - 디지털 격차 해소를 위한 맞춤형 지원 강화
 - 공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산

'22년 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 지원
 - 인공지능(AI)교육 선도학교 운영 지원: 초 6교(동답초, 면동초, 상봉초, 장평초, 청량초, 은석초), 중 3교(경희여중, 장평중, 전동중), 고 3교(경희여고, 면목고, 대광고)

- 인공지능(AI) 융합교육 중심고등학교 운영 지원: 고 2교(동대부고, 태릉고)
- 인공지능(AI) 튜터 마중물 학교 운영 지원: 중 1교(봉화중), 고 1교(혜원여고)
- 신나는 AI교실 환경 구축: 초 3교(묵현초, 중목초, 은석초), 중 2교(승인중, 신현중), 고 1교(휘경공업고)
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 동부과학교육센터 운영: 학생 프로그램 9종(초·중 학생 2,487명), 교원프로그램 1종(과학실무사 45명), 학부모 프로그램 1종(24명)
 - 과학실험실 안전관리
 - ※ 과학실험 안전 역량강화 연수 운영: 초·중·고 95교(6~7월)
 - ※ 과학실험실 안전 현장점검 및 과학실 안전 컨설팅: 초 4교, 중 2교, 고 3교
 - 지능정보기술 기반 과학탐구·실험 수업 운영 지원
 - ※ AI-빅데이터 활용 교육과정 연구학교 운영 지원: 중 1교(성일중)
 - ※ 서울형 과학중점학교 운영 지원: 고 2교(혜원여고, 휘경여고)
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 8교(9실), 중 5교(6실), 고 4교(4실)
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 동부영재교육원 운영: 협력학교 초 5교, 중 4교
 - 영재교육원 담당교원 워크숍: 초 45명, 중 33명
 - 영재학급 운영: 초 6교, 고 4교
- 정보(SW, AI) 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 지능정보서비스 과의존 예방교육(반기별 1회 이상 의무교육) 실시 지원
 - 학생 및 교원 대상 연 2회 이상 저작권 교육 실시 권장
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 동부 발명교육센터 운영: 학생(초·중), 교원, 학부모 대상 60개 반, 1,563명
 - 메이커스페이스 동부거점센터 운영: 초 4교(답십리초, 면동초, 청량초, 휘봉초), 중 3교(상봉중, 장평중, 봉화중), 고 1교(휘봉고)
 - 서울형 메이커 교육 모델학교 운영 지원 중 2교(장안중, 전동중), 고 1교(이화미디어고)

- 메이커스페이스 환경개선 및 확충 지원: 초 1교(면동초), 중 1교(경희중, 2023.2 구축 완료 예정)
- 「서울 융합·과학·메이커 축제」 운영 지원: 초 3교(답십리초, 면동초, 휘봉초), 중 3교(봉화중, 장안중, 전동중), 고 2교(동대부고, 휘봉고)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고 95교
공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산	연중	초·중·고 95교
정보통신윤리교육 운영 지원	연중	초·중·고 95교
인공지능 기반 창의융합교육 활성화	연중	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습 지원
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI) 교육 강화 지원
 - ※ 디지털 소양을 위한 정보 교육 강화(언어, 수리, 디지털 소양 등을 기초 소양으로 강조)
 - ※ 초등학교 실과의 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영
 - ※ 중학교 정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영
 - ※ 고교학점제 시행에 따른 소프트웨어 교육 바탕 인공지능·빅데이터 등 첨단 디지털 혁신 기술 관련 다양한 선택과목 편성·운영
 - 인공지능(AI) 연계 우수 교육과정 선도학교 지원
 - ※ 인공지능(AI)교육 선도학교 운영 지원
 - 교육과정 운영을 위한 환경 구축 지원
 - ※ 신나는 AI교실(창의융합정보교육실) 구축 지원: 초2교, 중2교, 교당 100,000천원
 - ※ 정보(SW, AI) 교육실습비 지원: 초45교, 중29교, 고 21교, 교당 2,000천원

- 공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산
 - SW · AI교육 네트워크 강화
 - ※ SW·AI교육을 지원하는 동부 초등 동부 「미래路 지원단」 구성 및 운영
 - 학생 주도 AI 기반 융합 프로젝트 활동 사례 나눔 활성화
 - ※ 인공지능 기반 학생 융합 동아리 지원 및 성과 공유
- 정보통신윤리교육 운영 지원
 - 지능정보서비스(인터넷, 스마트폰) 과의존 예방교육(학생): 반기별 1회 이상 의무교육
 - 저작권교육(학생 및 교원): 연 2회 이상 온오프라인 실시 권장
 - 청소년 인터넷, 스마트폰 이용습관 전수조사 및 전문기관 연계 치유프로그램 운영
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
 - AI, IoT 등 첨단 지능정보기술 적용, 데이터 기반 과학 탐구 · 실험수업 운영 지원
 - ※ AI 융합기반 미래형 창의융합 과학실험실 구축: 초 2교, 중 4교, 교당 50,000천원
 - ※ 과학교육 내실화를 위한 예산(학교공통경상운영비의 3% 이상) 안정적 확보 권장
 - ※ 과학실 안전관리 및 안전교육 강화: 과학실 안전장비 및 설비구축 지원, 교당 3,000원
 - ※ 참여·재미·놀이 중심의 과학교육 활성화를 위한 동부과학교육센터 운영
 - 인공지능(AI) 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
 - ※ 교육과정 내 STEAM, 메이커교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
 - ※ 과학적 소양과 창의성 함양을 위한 문제해결 중심의 동부발명교육센터 운영
 - ※ 메이커스페이스 거점센터 활용 메이커교육 운영 및 창작활동 지원: 초 4교, 중 4교, 고 1교
 - ※ 메이커교육 모델 학교 운영 지원: 초 1교, 중 2교, 고 1교
 - 인공지능(AI) 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재능력 개발
 - ※ 동부교육지원청 영재교육원 협력학교 운영: 초(4개 분야, 5교, 11개 학급), 중(4개 분야, 4교, 6개 학급)
 - ※ 영재학급 운영 지원: 초(4개 분야, 6교, 9개 학급), 고(5개 분야, 4교, 7개 학급)

□ 추진 일정

- 신나는 AI교실(창의융합정보교육실) 구축 지원: '23.3~'24.2월
- 동부 초등 동부 「미래路 지원단」 운영: 연중
- 동부 중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영: 연중
- 동부과학교육센터 운영: 연중
- 동부발명교육센터 운영: 연중
- 동부영재교육원 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 교육과정 운영 지원	재배정	6,000	-	-	-	-	613 629
인공지능 교육 문화 확산	재배정	비예산	-	-	-	-	638
정보통신윤리 교육 운영 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	613
인공지능 기반 창의융합교육 활성화	127,958	116,900	6,920	61,500	44,538	15,000	658,677 688,714 719,758
계	127,958	122,900	6,920	61,500	44,538	15,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 김은혜 ☎ 219
중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 문화예술팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 김인식 ☎ 233

42-2

인공지능 교육을 위한 교원 역량 강화

□ 사업 개요

- 미래路 딱 맞춤 연수: **장소도! 시간도! 내용도!** 연수 대상자가 **원하는대로 딱** 맞추어 진행하는, 인공지능 기반 융합교육 및 에듀테크 수업에 관심이 있는 교원을 위한 맞춤형 역량개발 연수
- 미래路 맞춤형 AI 워크숍: 체계적인 인공지능 교육과정을 위해 수요자 맞춤형 주제로 운영하고, 피드백을 통해 지속적으로 심화된 내용으로 진행하는 성장형 미래路 AI 워크숍

○ 목적

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
- 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

○ 근거

- 과학·융합·정보교육 중장기 발전계획('21~'25) (서울특별시교육청 교육혁신과-2328, 2021.2.18.)
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 일반 교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

□ '22년 추진 실적

- 동부 「미래路 지원단」 운영: 초 16명
 - 동부 「미래路 지원단」 자율연수(6회)
 - 동부 미래路 AI와 함께하는 초등교육 직무연수(교원 10명, 15시간)
 - 동부 초등 「미래路 딱 맞춤연수」: 초등교원 144명
 - 동부 초등 「미래路 수업콘서트」: 초등교사 247명

- 동부 에듀테크 선도교사단 운영: 초 10명, 중·고 10명
- 동부 중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 운영: 중·고 14명
 - 동부 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수(5회)
 - 2022 동부 중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수(교원 49명, 1~3기 각 5시간)
 - 2022 동부 중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 자율연수(교원 20명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화	연중	초·중·고 95교
인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원	연중	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상 지원
 - 다양한 내용과 방법을 활용한 교원 맞춤형 연수 강화
 - 동부 미래로 지원단 운영 활성화
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - AI 기반 융합교육 직무연수 기초과정 운영: 초, 중 각 15차시, 1과정
 - 동부 초등 「미래로 딱 맞춤 연수」 운영: 초 10교
 - 동부 초등 「미래로 맞춤형 AI 워크숍」 운영: 연 2회
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 동부 초등 「미래로 지원단」 운영
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영
 - 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체) 운영 지원

□ 추진 일정

- AI 기반 융합교육 직무연수 기초과정 운영: 6~8월
- 동부 초등 「미래路 딱 맞춤 연수」 운영: 4~11월
- 동부 초등 「미래路 지원단」 운영: 연중
- 동부 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 연수 강화	재배정	9,550	-	-	-	-	638
연구활동지원	재배정	2,500	-	-	-	-	638
계	재배정	12,050	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 강현희 ☎ 231 담당 : 박경휘 ☎ 244
초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박정희 ☎ 212

4-3-1

디지털 교수학습 지원

사업 개요

- **스마트기기 휴대학습 「디벗」**: 서울 학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 ‘Digital+벗’의 줄임말로 스마트 기기는 나의 디지털 학습 친구’라는 의미를 내포
- **잇다(ITDA)**: Ict based teacher Development Assistant, 공공·민간의 교육용 콘텐츠를 통합·연계하여 제공하고, 교원이 편집·재구성하여 수업용 자료를 제작·배포할 수 있는 교원 전용 원격교육 콘텐츠 플랫폼
- **에듀테크**: 교육에 정보통신기술(소프트웨어, 가상현실, 미디어, 빅데이터, AI, IoT 등)을 접목해 효과성을 높이는 산업
- **에듀테크 선도교사**: 에듀테크 기반 개별 맞춤형 수업을 연구·적용하고 교내외 협력적 나눔을 실천하여 미래교육 체제 전환을 선도하는 교사

○ **목적**

- 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래 교육체제 조성
- 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 역량 강화

○ **근거**: 2023 서울교육 주요업무

○ **주요 내용**

- 디지털 기반 교수·학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
- 혼합수업 내실화 및 수업 역량 강화

'22년 추진 실적

- (초)동부 미래路 지원단(에듀테크 선도교사단) 구성 운영: 10명
 - 에듀테크 활용 협력적 프로젝트 수행: 연중

- 에듀테크 기반 교수학습 혁신 실천 및 연수컨설팅 실시: 연중
- 동부 초등 미래路 수업콘서트: 5.23.(월)~5.27.(금), 247명
 - 에듀테크 활용 교육, 교실 속 메타버스, 인공지능 기반 융합교육 등
- 동부 초등 미래路 딱 맞춤 연수: 6~11월, 7교, 144명,
- 중등 미래교육 체제 전환 에듀테크 선도교사단 구성 운영: 10명
 - 디벗 활용 교수·학습·평가 수업 혁신 및 전문성 강화: 연중
 - 더불어 수업나눔 한마당 에듀테크 분임 공동연구 발표: 11월
 - 교내 원격수업 환경조성 지원 및 교원학습공동체 운영: 연중
- 에듀테크 활용 교육생태계 조성을 위한 학교 지원
 - 안드로이드 기반 디벗 운영 학교 담당자 연수: 3월, 25명
 - 고교 디벗기기 선정 지원을 위한 운영 사례나눔 연수: 7월, 33명
 - 스마트기기 휴대학습 디벗 활용 관리자 연수: 10월, 100명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 디벗활용 연수: 11월, 77명
 - 디벗활용 혼합수업 역량강화 사례나눔 연수: 12월, 31명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신	연중	초·중·고 95교
에듀테크 활용 교육생태계 지원	연중	초·중·고 95교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 에듀테크 활용 디지털 기반 학생 맞춤형 교수·학습 지원 강화
 - 스마트기기 활용 혼합수업 역량강화 및 내실화 추구

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업 확산
 - 스마트기기 휴대 학습 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
 - 학교의 안정적인 교육정보기술 활용 안착을 돕는 디지털튜터 지원
- 에듀테크 활용 교육생태계 지원
 - 혼합수업 및 원격수업을 위한 공공 플랫폼 운영
 - 교원전용 콘텐츠 통합 플랫폼 ‘잇다(ITDA)’를 통한 나눔문화 활성화
 - 에듀테크 활용 수업역량 강화 (디지털교과서 활성화 지원)
 - 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영
 - 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진
 - 공공 및 민간 협력체계 구축 및 지원
 - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진

추진 일정

- 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영: 2~12월
- 2023 안드로이드 기반 디벗 운영교 활용 연수: 4월
- 2023 디벗활용 혼합수업 사례나눔 연수: 6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원(초)	6,100	11,500	5,200 에듀테크 선도교사심사 수업연구회	300 연수	300 중간보고	300 수업나눔	987
원격교육지원(중)	6,100	11,500	5,200 에듀테크 선도교사심사 수업연구회	300 연수	300 중간보고	300 수업나눔	987
계	12,200	23,000	10,400	600	600	600	

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

○ 근거

- 수학교육 중장기 발전계획('21~'25)(교육혁신과-10151, 2021.7.20.)
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
- 창의 융합 수학 수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SSEM) 활용 지원
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
- 교원 수학전문성 신장 지원

□ '22년 추진 실적

○ (중·고)학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원

- 중 14교, 고 1교, 교당 2,000천원

※ 동대문중, 동원중, 봉화중, 상봉중, 송인중, 용마중, 장안중, 전동중, 중랑중, 중화중, 태릉중, 경희여중, 대광중, 혜원여중, 휘봉고 총 15교

○ (초·중)에듀테크 기반의 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원

- 초 1교, 중 4교, 교당 50,000천원

※ 중랑초, 봉화중, 중화중, 동대부중, 영란여중 총 5교

- (중)과정중심 평가의 현장 안착을 위한 수학평가 선도학교 운영 지원
 - 중 2교(대광중, 휘경여중), 교당 5,000천원
- (초)동부 초등 온(溫) Math Up 운영: 초등 교원 16명
 - Math Up 시스템 역량강화를 위한 자율연수: 연 6회
- (초)AI교육 인식 제고를 위한 동부 「미래路 수업콘서트」 운영: 초등 교원 247명
- (초)동부 온(溫) 「수업나눔축제」 나눔의 날 우수 수업 사례나눔: 초등 교원 382명
- (중)동부 중등 수학점핑 UP 협의체 운영: 중등 교원 16명
 - Math Up 시스템 역량강화를 위한 자율연수: 연 3회
- (중)고동부 중등 「더불어 수업나눔 한마당」 수업 사례나눔: 연 2회 중등 교원 207명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학점핑학교 운영 지원	연중	초·중·고 95교 중 희망교
수학학습 메타버스 운영	연중	초·중·고 95교
미래융합형 수학교실 구축 지원	연중	초·중·고 95교 중 희망교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학학습 환경 조성 및 수학교육 활성화를 위한 교사 역량 강화 지원
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 활성화 지원
 - 수업·평가 개선을 위한 수학평가선도학교 운영 지원
 - 학생참여 중심의 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
 - ※ 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율사업운영제를 통한 지원
 - 수학 교원 전문성 신장 지원
 - ※ 4단계 Math Up 시스템(학교 내-교육지원청-서울시교육청-글로벌 수학 교원 협의체) 운영을 통한 교사의 연구문화 활성화

- 서울 수학학습 메타버스 수학여행 활용 지원
 - 서울의 주요 명소를 구현하여 수학학습 콘텐츠와 학습게임을 탑재하고 학교급별-단원별 활용
 - 체험·탐구 중심의 다양한 수학화 과정을 제공하는 수학교육 공간 조성 지원
 - 신규 미래융합형 수학교실 구축·운영 지원
 - 기존 미래융합형 수학교실 운영학교 운영 활성화 지원
- ※ 초 1교(중랑초), 중 4교(봉화중, 중화중, 동대부중, 영란여중), 교당 10,000천원 지원

□ 추진 일정

- 동부 수학점핑학교 운영 지원: 연중
- 미래융합형 수학교실 구축 지원: 연중
- 동부 초등 온(溫) Math Up 시스템 운영: 3~12월
- 동부 중등 수학점핑Up(Math Up 시스템) 협의체 운영: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
수학교육지원	재배정	10,000	-	-	-	-	706
			-	-	-	-	
계	재배정	10,000	-	-	-	-	

441

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

사업 개요

- 목적: 공감의 교육적 의미와 역할을 함께 모색하고 미래를 준비하는 창의적·감성적 학교 공간 혁신
- 근거
 - 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안
 - 2023 학교공간 재구조화사업 대상학교 선정계획
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 사용자 중심 학교공간 혁신
 - 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대
 - 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성

'22년 추진 실적

- 사용자 중심 학교공간 혁신
 - 학교공간 재구조화: 10교, 2,646,000천원
 - 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 사업: 4교, 2,991,832천원
 - 냉난방 개선 사업: 15교, 5,758,605천원
- 공공건축 기획 및 민간전문가 정책 참여 확대
 - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의위원회: 7건 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사용자 참여 디자인 확대	연중	희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 사용자 중심의 영역 단위 학교공간 창의적 디자인 혁신 추진
- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감상적 학교공간 구성
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - 학생들의 다양한 의견을 반영하여 함께 만들어 가는 화장실 조성
 - 노후 냉난방기 교체를 통한 학생들의 쾌적한 환경 조성

추진 일정

- 공간재구조화사업 대상학교 선정: 연중
- 냉난방기 교체 사업 실시: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
디자인혁신사업	재배정	2,646,000	-	-	-	-	2149
			-	-	-	-	
냉난방기 교체사업	9,028,324	8,391,834	2,257,081 설계추진	2,257,081 공사추진	2,257,081 공사추진	2,257,081 공사추진	2028
계	9,028,324	11,037,834	2,257,081	2,257,081	2,257,081	2,257,081	

442

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

- 목적: 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교 건축 모델 선도
- 근거
 - 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성

□ '22년 추진 실적

- 미래를 담는 학교(그린스마트스쿨) 조성
 - 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 8교(청량중, 흥릉초, 면중초, 전농중, 장평중, 청량고, 용두초, 안평초)
 - ※ 전농중, 면중초, 장평중, 안평초: 건축기획용역 추진중 학생배치 재검토 등으로 용역 중지중

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트미래학교* 조성 및 사용자 중심 학교공간 혁신	연중	10교

* 그린스마트미래학교: 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위하여, 스마트·그린·공유·공간혁신의 가치를 담아, 노후학교 시설을 전면적, 체계적으로 개선하는 프로젝트

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교의 미래 교육 비전과 교육공간 조성이 연계되도록 건축기획가와 교육기획가 공동 업무 수행
- 사용자 중심 학교단위공간 혁신을 통한 그린스마트미래학교 조성
 - 40년 이상 노후시설 학교단위 개축: 8교(초 5교, 중 2교, 고 1교)
 - 전면 리모델링: 장평중, 안평초
- 시설계획 사전기획 수립 시 교육기획가와 건축기획가의 역할 분담
 - 교육기획: 학교의 미래비전, 교수학습 등 방향 설정
 - 건축기획: 미래학교의 공간규모, 건축방향 등 방향 설정

추진 일정

- 그린스마트미래학교 조성: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트스쿨	재배정	220,000	-	-	-	-	2155
계	재배정	220,000	-	-	-	-	

작성 자

행정지원과장: 윤정숙 ☎ 2210-1300 정보 팀 장: 김정희 ☎ 351 담당: 박성은 ☎ 353
학교시설지원과장: 엄병헌 ☎ 2210-1380 학교시설개발: 정현주 ☎ 381 담당: 안유은 ☎ 384

4-4-3 디지털 행정혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 함께하는 디지털 행정을 위한 안전한 이용환경 보장
 - 지능정보기술을 통한 행정혁신 및 전문적 현장 지원체계 구축
- 근거
 - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2022)
 - 2023 서울교육 주요업무
 - 개인정보 보호법
- 주요 내용
 - 스쿨넷 불법침입, 악성코드 유포 등의 사이버 위협 탐지·대응
 - 취약점 진단, 교육, 개인정보 노출 모니터링 등 행정의 안전성 보장
 - 클라우드 협업시스템 보급, 테크센터 설치 등 학교지원체계 구축

□ '22년 추진 실적

- 스쿨넷의 사이버 위협 탐지·대응·분석, 취약 학교 개선조치 12회
- 행정의 안전성 보장
 - 개인정보 노출 모니터링 107개 사이트, 안전수준
 - 정보보호 교육 220명, 정보화 연수 124명
- 정보보호 컨설팅 13교, 31명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
빠르고 안전한 스쿨넷 서비스 제공	1~12월	유·초·중·고 120교
디지털 행정의 안전성 보장	1~12월	유·초·중 97교
디지털 기술로 행정혁신 및 학교지원	1~12월	유·초·중·고

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 클라우드 통합 소통·협업시스템 보급 및 이용 활성화로 디지털 행정혁신
- 학교 정보화 업무의 통합적·전문적 지원 센터(테크센터*) 설치·운영

- 빠르고 안전한 스쿨넷 서비스 제공
 - 학교 환경에 적합한 속도 품질 관리
 - 상시 모니터링을 통한 지능형 사이버 위협 탐지 및 대응
- 디지털 행정의 안전성 보장
 - 디지털 행정 역량 배양 및 정보보호 연수
 - 기관(학교) 홈페이지의 개인정보 노출 모니터링
 - 정보보호 인식제고 및 보안 취약점 진단 컨설팅
- 디지털 기술로 행정혁신 및 학교 지원
 - 클라우드 통합 협업시스템 보급 및 이용 활성화
 - 테크센터* 설치 및 운영
 - 학교시설통합정보시스템(에듀빌) 관리

※ 공사 완료 시 에듀빌 시설 현황 이력 갱신 및 데이터 관리, 사용자 교육

*테크센터: 각급학교 정보화 업무 전반(스마트기기 관리 및 네트워크·방송 장비 등) 지원 및 맞춤형 컨설팅 추진으로 학교 업무경감 및 학생 교육력 제고

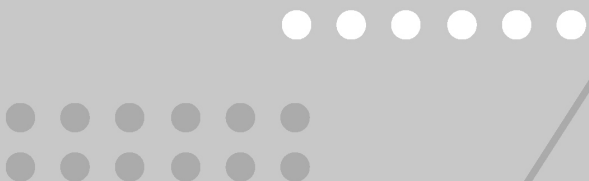
추진 일정

- 디지털 행정역량 배양 및 정보보호 연수: 3~10월
- 클라우드 통합협업시스템 보급 및 이용활성화: 3월~
- 테크센터 설치 및 운영: 5월~

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷서비스 운영	573,040	142,000	81,744 인터넷 통신비	163,832 인터넷 통신비	163,632 인터넷 통신비	163,832 인터넷 통신비	2288
보안운영 및 정보화교육	9,430	10,580	-	2,610 강사비, 연수운영비	6,820 강사비, 연수운영비	-	2278 2289
계	582,470	152,580	81,744	166,442	170,452	163,832	



5. 더 건강한 안심교육

● 실천과제

- 5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원
- 5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성
- 5-5. 건전하고 청렴한 조직문화

5-1-1

종합적인 상담 및 치유 지원 **사업 개요**

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 복합요인 위기학생을 위한 진단·지원 시스템 구축 및 학생 맞춤형 지원
- 학교생활 부적응 및 학업중단 위기학생 맞춤형 지원

○ 근거: 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
- 전문상담인력(전문상담(교)사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원
- 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원

 '22년 추진 실적

○ 2022 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영

- 동대문 위(Wee) 센터 총 2,795건
- 중랑 위(Wee) 센터 총 2,563건

○ 2022 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영

- 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 8회(초 18명, 중 6명, 고 4명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 6회(초 8명, 중 7명, 고 1명)
- 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 운영
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 6회(전문상담교사 22명, 전문상담사 11명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 8명, 전문상담사 12명))

- 2022 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 동대문 위(Wee) 센터(학생 71명, 760시간/보호자 39명, 167시간)
 - 중랑 위(Wee) 센터(학생 102명, 1,221시간/ 보호자 59명, 253시간)
- 2022 관내 전문상담(교)사 상담역량강화 지원
 - 관내 전문상담(교)사 역량강화 연수
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 연수 4회(전문상담교사 55명, 전문상담사 41명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 연수 3회(전문상담교사 40명, 전문상담사 43명)
 - 저경력 전문상담(교)사 멘토링
 - ※ 동대문 위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 8명, 전문상담사 3명)
 - ※ 중랑 위(Wee) 센터 4회(전문상담교사 8명, 전문상담사 3명)
- 2022 위(Wee) 클래스 역량강화
 - 위(Wee) 클래스 도움자료 제작 및 배부
 - 저경력 전문상담(교)사 연수 2회(초 45명, 중 42명, 고 16명)
 - ※ (1차) 위(Wee) 클래스 운영 기초(초 23명, 중 20명, 고 8명)
 - ※ (2차) 위(Wee) 클래스 전문상담(교)사의 역할(초 22명, 중 22명, 고 8명)
 - 위(Wee) 클래스 컨설팅(구축 컨설팅 9교, 운영 활성화 컨설팅 5교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위(Wee) 센터 운영	연중	초·중·고 95교
학생통합협의체 운영	연중	초·중·고 95교
학업중단예방지원	연중	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
 - 위(Wee) 클래스 도움자료 개발 및 현장 활용
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - (신규) 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 진행
 - (신규) 위(Wee) 지원단 구성 및 컨설팅 활성화
- 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원

- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
 - 위(Wee) 클래스 도움자료 개선 및 배포
 - 위(Wee) 클래스 역량강화 연수: 관내 초·중·고 전문상담(교)사
 - 위(Wee) 클래스 네트워크 구축 및 학습공동체 조직
 - 위(Wee) 클래스 구축 및 운영 활성화 컨설팅
- 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
 - 위(Wee) 센터 상담 프로그램 운영
 - ※ 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼을 활용한 상담 예약 및 진행
 - ※ 전문상담(교)사 미배치 학교 대상 출장상담 강화
 - ※ (초·중·고) 메타버스를 활용한 비대면 상담 진행: 초5,6학년, 중·고등학교
 - 위(Wee) 센터 전문의 프로그램 운영
 - ※ 학생 대상 전문의 특별상담 프로그램
 - ※ 전문상담(교)사 대상 전문의 자문 및 심화사례회의 프로그램
 - 위(Wee) 센터 특별교육 프로그램 운영
 - 전문상담인력의 상담역량강화 지원
 - ※ 위(Wee) 지원단 조직 및 컨설팅
 - ※ 저경력 전문상담인력 멘토링 프로그램 운영

- 복합요인 위기학생을 위한 학생통합협의체 One Stop 맞춤형 통합 지원
 - 학생통합협의체 구성 및 운영
 - ※ 위(Wee)센터 전문상담(교)사, 학습도움센터 파견교사, 특수교육지원센터 특수교사, 교육복지조정자, 외부임상심리전문가로 구성
 - 사례 접수부터 진단·지원까지 One Stop 맞춤형 통합 지원
- 중단없는 배움을 위한 학업중단 예방지원(학업중단숙려제)
 - 학업중단 위기학생의 위탁교육기관 연계 및 위(Wee)센터 자체 프로그램 운영

□ 추진 일정

- 위(Wee) 센터 상담, 전문의, 특별교육 프로그램 운영: 연중
- 위(Wee) 지원단 구성 및 컨설팅: 연중
- 위(Wee) 클래스 네트워크 구축 및 학습공동체 조직: 연중
- 학생통합협의체 심화사례회의: 매월 4주 목요일

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생상담센터 운영	123,074	157,158	30,000 관리용역비, 치료연계, 특별교육	30,000 치료연계, 특별교육, 컨설팅연수	30,000 치료연계, 특별교육, 컨설팅연수	33,074 치료연계, 특별교육, 컨설팅연수	1469
학생통합협의체 운영	4,000	2,700	1,000 강사수당, 행사용품비	1,000 강사수당, 행사용품비	1,000 강사수당, 행사용품비	1,000 강사수당, 행사용품비	942
계	127,074	159,858	31,000	31,000	31,000	34,074	

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 자살예방 및 생명존중 환경 조성
 - 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 근거
 - 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률
 - 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
 - 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 마음건강 위기학생의 전문가 상담 지원
 - 학생 마음건강 증진을 위한 생명존중 연수·사업 운영

□ '22년 추진 실적

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영 상담 지원(초 18명, 중 25명, 고 19명, 학부모 9명)
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영 치료비 지원(초 5명, 중 5명, 고 3명)
- 동부교육공동체 대상 생명존중(자살예방) 연수 실시(2회, 초 87명, 중 92명, 총 179명)
- 동부 찾아가는 생명존중 교원 연수 실시(초 5교, 중 5교, 고 3교, 총 13교 584명)
- 동부생명존중전문지원단의 학생 중대위기사안 컨설팅 및 상담 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영	3~12월	신청 학생 · 학부모 · 교원
생명존중 프로젝트 운영	1~12월	초 · 중 · 고 95교
동부 생명존중전문지원단 운영	연중	신청교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- SAVE ME! 동부전문상담지원단 상담사 역량 강화
 - 정기적 사례협의 및 상담사 연수 등을 통한 상담사 역량 강화 지원
- Wee클래스 상담교사의 마음건강 위기학생 지원 역량 강화
 - 임상심리전문가 슈퍼비전으로 함께 배우며 서로 성장하는 Wee클래스 상담교사 학교간 교원학습공동체 운영
- 마음건강 위기학생에 대한 선제적 지원을 통한 학생자살예방
 - 마음건강 중대위기학생 지원을 위한 임상심리전문가의 담임·상담 교사 컨설팅을 학년초에 실시
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영
 - 심리 · 정서적 어려움을 겪는 위기 학생, 학부모, 교원에 대한 찾아가는 상담 및 치료지원으로 건강한 학교생활 조력
 - 가정 · 학교 · 지역사회를 연결하는 상담 및 전문적 치료지원 등 통합관리시스템 구축
- 생명존중 프로젝트 운영
 - 위기상황 대처역량을 키우는 학생 · 학부모 · 교원 대상 생명존중 (게이트키퍼) 연수
 - 학교 현장의 요구를 반영한 사례 중심 ‘찾아가는 생명존중 교원연수’ 운영

- 마음건강 중대위기학생 지원을 위한 임상심리전문가의 담임·상담 교사 컨설팅을 학년초에 실시
- 2023 동부 생명존중전문지원단 운영
 - 구성: 임상심리전문가 등 생명존중 분야 전문가로 구성
 - 역할
 - ※ 위기학생 및 중대사안발생교 즉각적·전문적 지원
 - ※ 자살 고위험군 학생 및 보호자에 대한 심층 전문 상담
 - ※ 생명존중 및 자살예방 관련 교원 및 학부모 연수 지원
 - ※ 위기학생 지원 학교간 교원학습공동체 컨설팅 활동
- 임상심리전문가 슈퍼비전으로 함께 배우며 서로 성장하는 Wee클래스 상담교사 학교간 교원학습공동체 운영
 - Wee클래스 상담교사의 자살 위기 학생 지원·대처 역량 강화

추진 일정

- 동부 생명존중전문지원단 운영: '23.3~'24.2월
- SAVE ME! 동부전문상담지원단 운영: '23.3~'24.2월
- Wee클래스 상담교사 학교간 교원학습공동체 운영: '23.3~'24.2월
- 동부교육공동체 대상 생명존중(자살예방) 연수: 4~6월, 9~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
SAVE ME! 동부전문상담 지원단 운영	28,100	32,500	7,025	7,025	7,025	7,025	1418
생명존중전문 지원단 운영			상담지원	상담지원	상담지원	상담지원	
생명존중 프로젝트 운영	재배정	25,170	-	-	-	-	1418
계	28,100	57,670	7,025	7,025	7,025	7,025	

5-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양
- 근거
 - 「학교보건법」 제2조의2, 제7조, 제14조의3
 - 2023년 학생건강증진 분야 주요업무 추진방향(교육부)
- 주요 내용
 - 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 학교 보건교육 역량과 감염병 관리 능력 강화

□ '22년 추진 실적

- 코로나19 관련 방역 예산 지원: 유·초·중·고 156교, 6,235,054천원
- 학교 보건지원강사 운영: 40교, 480,728천원
- 재정결함미지원금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교, 40,059천원
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 19교, 26,800천원
- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 11교, 434,998천원
- 흡연예방사업 실천학교 운영: 91교, 179,700천원
- 금연거리 지정 고시: 2교(장평초, 정화여상)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 감염병 관리 지원	연중	유·초·중·고 154교
학교 보건지원강사 운영	3~12월	신청교
학생 건강검진 비용 지원	3~12월	재정결함지원금 미지원교 8교
학교흡연예방사업 운영	3~12월	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학교 보건교육 역량과 감염병 관리 능력 강화
- 코로나19 대응을 위한 각급학교 방역활동 지속 지원
- 코로나19 대응을 위한 각급학교 방역활동 지원
 - 학교 내 감염병 확산 방지를 위한 방역활동 예산 지원
 - 보건소·학교 등 감염병 예방 협의체 운영: 연 1회
 - 감염병 유행상황 위기 대응 모의훈련 실시
- 보건교육과 학생 건강관리를 위한 보건교사 업무 지원
 - 과대학교 대상, 3~12월(총 8개월, 방학제외), 전일제 또는 시간제 보건지원강사 지원
- 학생 질병 예방과 건강관리 지원
 - 재정결함지원금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교(초 4교, 고 2교 학력인정평생교육시설 2교)
 - 소아당뇨학생 관리를 위한 응급키트와 투약공간 등 환경조성 예산 지원
 - 노후된 보건실 개선을 위한 환경개선 예산 지원
- 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진
 - 유형별(기본형, 심화형) 학교 선정, 학교 주변 통학로 금연거리 조성

□ 추진 일정

- 코로나19 대응을 위한 각급학교 방역활동 지원: 연중
- 학교 보건지원강사 운영: 3~12월(방학제외, 8개월)
- 재정결함지원금 미지원교 학생 건강검진비 지원: 4월
- 학교흡연예방사업 운영: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교감염병관리	4,320	5,400	-	750	3,570	-	1718
			-	협의체운영	모의훈련	-	
학교보건지원 강사운영	재배정	480,728	-	-	-	-	1727
			-	-	-	-	
학생건강 검진비지원	43,182	40,948	-	43,182	-	-	1740
			-	검진비	-	-	
학교흡연예방 사업	재배정	188,050	-	-	-	-	1730
			-	-	-	-	
계	47,502	715,126	-	43,932	3,570	-	

5-2-2

위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

사업 개요

○ 목적

- 깨끗하고 안전한 환경에서 학습하고 생활할 수 있는 실내환경 조성으로 학생과 교직원의 건강 보호·증진
- 미세먼지와 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 관계기관과의 연계 협력 강화로 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 「교육환경 보호에 관한 법률」 제9조
- 「학교보건법」 제4조
- 「환경보건법」 제23조

○ 주요 내용

- 위생적이고 안전한 학교 환경 조성
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

'22년 추진 실적

- 교육환경보호위원회 운영: 5회, 7건(심의장소 현장 방문 7건, 100%)
- 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 12회, 196개소 점검
- 학교 공기정화장치 렌탈비와 유지관리비 지원
 - 공기정화장치 렌탈비 지원: 유·초·중·고 144교, 1,108,037천원
 - 학교 자체 설치 공기정화장치 유지관리비 지원: 유·초·중·고 117교, 356,167천원

- 공립초 교실 청소용역 지원: 2,180실, 638,357천원
- 학교 석면 유지·보수비 지원: 60교, 407,114천원
- 어린이활동공간 점검과 개선: 공립초 27교, 236,990천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경보호위원회 운영	연중	민원 접수 건
학교 주변 유해업소 합동단속	연중	연 12회(월 1회)
학교 공기정화장치 렌탈비 지원	연중	유·초·중·고 144교
학교 교실 청소용역 지원	'23.3~'24.2월	공립초
안전한 학교 석면관리	연중	석면교 58교
어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업	3~12월	공립초 14교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 깨끗하고 위생적인 학습환경 조성을 위한 학교 교실 청소 지원 확대
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호를 위한 교육환경보호위원회 심의 기능 강화
 - 교육환경보호위원회 운영 내실화
 - 교육환경보호위원회 구성·운영을 통한 심의 기능과 전문성 강화
 - 보호구역 관리자(학교장)의 교육환경 저해 여부 의견 적극 반영
 - 심의 결과 누리집 공개를 통한 정보 공유로 공정성 확보
 - 관계기관 협력을 통한 유해 시설 방지 대책 마련
 - 구청, 경찰서, 한국청소년육성회, 학교 등 관계기관과 연계하여 학교 주변 유해업소 합동단속 실시: 월 1회

- 미세먼지 없는 학교환경 조성을 위한 학교 공기정화장치 렌탈비와 유지관리비 지원
- 위생적이고 깨끗한 교실 환경 조성을 위한 학교 청소 관리와 지원
 - 학교 미화원(특수운영직군) 인건비와 공립초 교실 청소용역 지원
- 석면건축물 안전관리인 지정, 위해성 평가 등 안전한 학교 석면관리
- 어린이활동공간 부적합 시설 개선을 위한 환경안전관리기준 준수 여부 점검과 개선비 지원

추진 일정

- 교육환경보호위원회 운영: 1~12월
- 학교 주변 유해업소 합동단속: 1~12월(월 1회)
- 공립초 교실 청소용역 지원: '23.3~'24.2월
- 어린이활동공간 점검과 부적합 시설 개선: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경보호 위원회 운영	13,200	7,200	3,300 운영수당	3,300 운영수당	3,300 운영수당	3,300 운영수당	1746
유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1753
학교공기정화 장치설치지원	재배정	1,190,000	-	-	-	-	1750
학교청소관리	재배정	1,375,005	-	-	-	-	1756
학교환경안전 관리기준검사	재배정	236,990	-	-	-	-	1759
계	15,120	2,811,115	3,780	3,780	3,780	3,780	

5-2-3

교육시설 안전 지원 강화

사업 개요

○ 목적

- 노후 학교 시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례
- 2023 교육환경개선 대상사업 우선순위 공개
- 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 위험요인 사전제거를 위한 안전점검 강화
- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설 개선
- 지진 대비 학교 건물 안전성 확보

'22년 추진 실적

○ 학교시설의 정기·상시 점검으로 안전한 교육환경 구축

- 학교시설 안전점검: 109교 398개소

○ 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설확충 및 노후시설개선

- 학교시설 증·개축: 1건, 619,841천원
- 화장실개선 등 12개분야 교육환경개선 추진: 73교 156건, 37,780,251천원

○ 지진 대비 학교건물 안전성 확보

- 내진성능평가, 내진보강 설계 및 공사추진: 11교 21건 3,305,357천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위험요인 사전제거를 위한 안전점검 강화	연중	109교, 398개소
쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설개선	연중	116건, 282억

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 안전한 교육환경 조성 및 학교 업무부담 경감을 위한 기술행정 지원
 - 설계감리제 지원을 통한 학교 업무부담 해소 및 전문성 강화
 - 어린이놀이시설 스마트 안전관리 시스템, 외부전문가 협업 등을 통한 지원품질 향상
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 정기점검(해빙기, 여름철, 겨울철), 수시점검
 - 제2종 및 제3종 시설물 안전점검: 63교 124개소
 - 제2종 시설물, 40년 이상 노후 교육시설 정밀점검: 3교 6동
 - 안전점검의 신뢰성 향상을 위해 외부 민간전문가 위탁 강화
- 안전한 교육환경 조성 및 학교 업무부담 경감을 위한 기술행정 지원
 - 설계감리제 지원을 통한 학교 업무부담 해소 및 전문성 강화
 - 어린이놀이시설 스마트 안전관리 시스템, 외부전문가 협업 등을 통한 지원품질 향상
- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교시설확충 및 노후시설개선
 - 학교급식환경 개선사업: 3건, 814,325천원
 - 화장실개선 등 12개 분야 교육환경개선사업: 113건, 27,404,330천원

□ 추진 일정

- 학교시설 안전점검
 - 연 3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기점검 및 재해 취약시설 지정 점검: 해빙기(2~3월), 여름철(5~6월), 겨울철(11~12월)
 - 학교별 상시·수시 점검
- 설계감리제, 외부전문가 협업 등 기술행정 지원
- 학교시설 증·개축 및 교육환경개선사업
 - 시설사업은 방학기간 집중 추진하고 방수공사 및 외부환경개선 공사는 우기전 시행

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 환경개선	814,325	1,181,640	203,581	203,581	203,581	203,582	2009 2015
			설계추진	공사추진	공사추진	공사추진	
교육환경 개선사업	27,404,330	37,780,251	6,851,082	6,851,082	6,851,083	6,851,083	2028
			설계추진	공사추진	공사추진	공사추진	
계	28,218,655	38,961,891	7,054,663	7,054,663	7,054,664	7,054,665	

작성 자	초등교육지원과장 : 양은희 ☎ 2210-1210 기획운영팀장 : 고연숙 ☎ 211 담당 : 박혜연 ☎ 216
	유아교육팀장 : 박상희 ☎ 221 담당 : 손선미 ☎ 222
	중등교육지원과장 : 이미진 ☎ 2210-1240 기획운영팀장 : 박수진 ☎ 231 담당 : 조성호 ☎ 232
	재정지원과장 : 나윤경 ☎ 2210-1360 재정관리팀장 : 주진 ☎ 371 담당 : 신승엽 ☎ 373

5-2-4 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
 - 예방 중심 안전 관리 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 체험중심 안전교육 강화 및 예방중심 학교안전관리

□ '22년 추진 실적

- 학교안전계획 평가단 운영: 2회
 - 안전계획 우수 사례교 선정: 2교(사군자유, 중랑초)
- 유치원 통학버스 안전관리 강화
 - 유치원 통학버스 유관기관(자치구·경찰서) 합동 방문 점검: 2회(8개월, 15대)
 - 유치원 통학버스 현황조사 및 지도 점검: 2회(공·사립 37개월, 69대)
 - 통학버스 위치알림서비스 지원: 5개월, 5,832천원
 - 통학버스 운행기록장치(DTG) 설치 지원: 12개월, 6,600천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	연중	유·초·중·고 154교
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화	연중	유·초·중 135교
안전관리 인프라 및 협력체계 구축	연중	유·초·중 135교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 안전관리 인프라 및 협력체계 구축
-
- 체험 중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교 안전교육: 학교 안전교육 7대 영역을 포함한 학생 및 교직원 안전교육
 - 학생의 체험 중심 안전교육·대피훈련 강화 지원
 - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 학교안전평가단 구성 및 평가 회의
 - ※ 구성: 학교안전담당자(담당교사, 행정실장 등)평가 회의) 연 2회
 - ※ 내용: 학교 안전계획 추진실적 평가(학교 안전교육, 안전점검 및 조치 등)
 - 유치원 통학버스 안전관리 강화: 보험, 신고, 안전교육이수, 구조장치 등 점검 및 조치
 - 안전관리 인프라 및 협력체계 구축
 - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산
 - 학교 CCTV 설치 지원
 - 관내 유관 기관(동대문경찰서, 중랑소방서 등)과 협력체계 구축

□ 추진 일정

- 교육안전 시행계획 수립: 2월
- 학교안전계획 평가단 평가 회의: 6월
- 안전한국훈련 실시: 6~11월 중
- 유치원 통학버스 서면점검 및 합동 방문 점검: 서면(연중), 합동(5월, 11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
어린이통학 버스안전지원	재배정	12,432	-	-	-	-	806
재난안전관리	640	640	-	320	320	-	303
			-	학교안전 계획평가	안전한국 훈련	-	
계	640	13,072	-	320	320	-	

5-3-1 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전하고 우수한 식재료 사용으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 학생 건강증진을 위한 제철 과일 제공과 탄소배출을 줄이는 채식 선택제 확대
- 연수와 교육을 통한 학교급식 이해증진과 업무역량 강화
- 친환경 학교급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현

○ 근거

- 「학교급식법」 제8조, 제9조, 제10조, 제11조

○ 주요 내용

- 학교급식 식재료 품질 향상
- 먹거리 생태전환 교육
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
- 친환경 학교급식비 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교급식 식재료 안전성 검사: 116교(유 31개원, 초 45교, 중 21교, 고 19교)
- 먹거리 생태전환 선도학교 운영비 지원: 3교, 15,000천원
- 먹거리 생태전환 학생 동아리 운영비 지원: 3교, 2,345천원
- 유치원·학교급식 관계자 교육 실시: 4회
- 친환경 학교급식비 지원: 유·초·중·고 154교, 49,433,978천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 식재료 품질향상	연중	초·중·고 85교
먹거리 생태전환 교육	3~12월	미정
학교급식 관계자 위생교육 실시	2~8월	유·초·중·고 154교
친환경 학교급식비 지원	연중	유·초·중·고 154교

□ 추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 신선한 제철 과일 제공과 학교 채식 선택제 확대
 - 학교 그린급식바 운영과 먹거리 생태전환 교육 활동 지원
- 학교급식 식재료 품질 향상
 - 5無급식 추진: 잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO 없는 급식
 - 신선한 제철 과일 제공과 학교 채식 선택제 확대
- 먹거리 생태전환 교육
 - 기후위기를 극복하고 지속가능한 먹거리를 위한 생태전환 교육 실시
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
 - 학교급식 영양(교)사, 조리(실무)사 위생교육: 대상별 연 1회
 - 급식소위원회와 학부모 모니터링단 교육: 연 1회
 - 유치원급식 관계자 연수: 연 1회
- 친환경 학교급식비 지원
 - 지원대상: 유·초·중·고 154교
 - 지원일수: 공립초 192일, 공·사립중 180일, 공·사립고 173일
 - ※ 유치원: 정규 수업일의 급식운영일수(공립 182일, 사립 217일)
 - 재원분담: 교육청(50%), 서울특별시(30%), 자치구(20%) 분담

추진 일정

- 먹거리 생태전환 교육: 3~12월
- 유치원·학교급식 관계자 연수: 2~8월
- 친환경 학교급식비 지원: 1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식안전성 및 품질향상	비예산	비예산	-	-	-	-	
먹거리생태 전환교육	재배정	21,345	-	-	-	-	2512
학교급식 관계자연수	5,896	4,966	2,400 연수	892 연수	2,604 연수	-	2518
친환경학교 급식비지원	재배정	49,433,978	-	-	-	-	1676
계	5,896	49,460,289	2,400	892	2,604	-	

5-3-2 안전하고 위생적인 급식환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축
 - 노후 조리기계·기구의 교체와 확충을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 근거
 - 「학교급식법」 제3조, 제6조, 제8조, 제12조
- 주요 내용
 - 학교급식 위생관리 강화와 안전성 확보
 - 학교급식 노후 조리기구 교체·확충과 환기장치 개선

□ '22년 추진 실적

- 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 124교
- 신규학교 조리기구 구입: 2교, 503,985천원
- 노후 조리기구 교체와 확충: 47교, 2,180,066천원
- 노후 조리기구 현대화 사업: 12교, 378,434천원(서울특별시 전입금)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검	3~12월	유 29개원, 초·중·고 85교
노후 조리기계·기구 교체와 확충	연중	유 15개원, 초·중·고 22교
조리실 내 환기장치(후드) 교체	연중	공립 9교

추진 계획

‘23년 주요 개선 사항

- 조리실 내 환기장치(후드) 교체 등 학교급식 환경개선 사업을 통한 안전하고 위생적인 급식환경 구축
- 유치원과 학교급식 위생·안전 예방활동 강화
 - 학교급식 위생·안전점검: 연 2회, 유·초·중·고 124교
 - 학교급식 운영평가: 연 1회, 유·초·중·고 124교
 - 학부모 참여 ‘학교급식 점검단’ 구성·운영
 - 식중독 등 비상상황 대비 관계기관 협력체계 구축
- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 노후 조리기계·기구 교체와 확충: 37교, 1,037,290천원
 - 조리실 내 환기장치(후드) 개선: 공립 9교, 720,000천원

추진 일정

- 학교급식 위생·안전점검과 운영평가: 3~12월
- 학교급식 점검단 운영: 3~12월
- 노후 조리기계·기구 교체와 확충: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식위생 · 안전점검	5,480	4,960	1,096 점검수당	1,644 점검수당	1,644 점검수당	1,096 점검수당	2518
학교급식환경 개선	1,757,290	4,282,813	921,712 기구구입비	812,277 기구구입비	23,301 기구구입비	- -	1690
계	1,762,770	4,287,773	922,808	813,921	24,945	1,096	

5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

사업 개요

- 목적
 - 관계회복 조정가 양성으로 학교 내 관계회복 중심 생활교육 확산
 - 학교폭력 사안 발생 시 학교·피해자·가해자 간 관계회복 조정 지원
 - 학교폭력 예방을 위한 학교 맞춤형 관계회복 프로그램 활성화
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 관계회복 조정가 양성과정 연수 운영
 - 관계회복 조정기구 운영: 관계회복 조정 전문단체 연계
 - 관계회복 중심 학교폭력 예방 교육 지원 및 관계회복 인식 확산

'22년 추진 실적

- 관계회복 조정활동 운영: 초 1교(2명), 중 2교(11명)
- 학교로 찾아가는 관계회복 조정 연수 운영: 초·중·고 교사 50명 이수
- 관계회복 조정 추수 연수: 관내 초·중·고 교사 12명 이수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 조정 기구 운영	연중	초·중·고 95교
학교로 찾아가는 관계회복 조정 연수	4~11월	희망교
관계회복 조정 추수 연수	11~12월	희망교원

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 관계회복 조정 활성화를 통한 관계회복 중심 학교폭력 예방
- 관계회복 조정기구 운영: 관계회복 조정 전문단체 연계
 - 학교폭력 관련 학생 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
 - 교육지원청 관계회복 조정기구 활용 및 단위학교별 자체 프로그램 운영 가능
- 관계회복 조정가 양성 과정 연수 운영
 - 학교로 찾아가는 관계회복 조정가 양성 연수 및 단위학교 교원 역량 강화를 위한 연구 및 컨설팅 지원
 - 학년 말 관계회복 조정가 추수 연수 지원

추진 일정

- 관계회복 조정단체 선정 및 조정 기구 운영: 연중
- 학교로 찾아가는 관계회복 조정가 양성: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복조정가 양성	재배정	5,500	-	-	-	-	1453
관계회복조정 지원	재배정	4,160	-	-	-	-	1454
계	재배정	9,660	-	-	-	-	

5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권존중의 학교 문화 조성
 - 학교 성희롱·성폭력 근절 기반 강화 및 안전한 학교 환경 조성
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학생 참여 중심 학교폭력 예방교육 및 교원의 생활교육 역량 강화 지원
 - 학교폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화를 위한 지역사회와의 협력 강화
 - 학교 내 성희롱·성폭력 예방교육 지원 및 안전한 교육환경 조성을 위한 불법촬영 점검
 - 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원

'22년 추진 실적

- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육(학생 대상): 35교, 13,418명
- 관내 중등 신규교사 학생생활지도(학교폭력예방 등) 연수: 33명
- 불법촬영카메라 점검 장비 대여: 9교(동대문구 5교, 중랑구 4교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 및 학교폭력 책임교사 연수	4,9월	초·중·고 95교
학교로 찾아가는 학교폭력 예방 교육 지원	연중	희망교
아동학대 예방활동 지원	연중	희망교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학부모 대상 학교폭력 예방교육 활동 지원 강화
- 학교 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방교육 활동 지원
- 학부모 대상 학교폭력 예방교육
 - 예비 초등학생 및 초·중·고 학부모 대상 학교폭력 예방 교육 운영
 - 단위학교 학부모 대상 학교폭력 예방교육 지원
- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 교육
 - 초등학교 학부모 대상 온라인 학교폭력 예방 교육 운영
 - 중·고등학교 학생 대상 학교폭력 예방 교육 맞춤형 지원
- 불법촬영 카메라 점검 지원
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - 학교 자체 점검 시 장비 대여
- 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원
 - 동대문구청·중랑구청 아동보호팀, 동대문경찰서, 중랑경찰서와 아동학대 대응 정보연계협의체 운영
 - 학대피해학생 등교학습 지원: 학대피해학생 신청 시 학습 지원 학교를 지정하여 임시적으로 교육활동을 지원함으로써 일상으로의 복귀 및 전인적 성장을 지원

□ 추진 일정

- 학부모 대상 학교폭력 예방교육: 2~12월
- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 연수: 3~12월
- 불법촬영 카메라 점검 지원: 3~12월
- 아동학대 예방을 위한 학교활동 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교관리자 및 학교폭력 책임교사 연수	1,200	1,035	-	600	600	-	1434
학교폭력 예방교육 (학생, 학부모)	재배정	4,600	-	-	-	-	1434
계	1,200	5,635	-	600	600	-	

작성 자

학교통합지원센터장 : 박중재 ☎ 2210-0400 생활교육팀장 : 김광용 ☎ 410 담당 : 문수미 ☎ 412
담당 : 유주연 ☎ 402

5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
 - 학교 성희롱·성폭력 발생 시 사안 처리의 전문성 및 투명성 확보
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 폭력 사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

□ '22년 추진 실적

- 학교 관리자 및 책임교사 연수: 2회, 초·중·고 95교
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수 운영: 2회
- 학교폭력대책심의위원회 개최·운영: 185건('22.12.31.기준)
- 교육법률지원단(변호사) 법률 상담 및 지원: 650건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력대책심의위원회 운영	연중	초·중·고 95교
학교 내 성희롱·성폭력 사안처리 지원	연중	초·중·고 95교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 안정적이고 내실있는 학교폭력대책심의위원회 운영

- 학교폭력 예방을 위한 학교관리자 및 책임교사 연수 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 학교폭력 사안 처리 역량 강화 지원
 - 회복적 생활교육 확산 및 학교장 자체해결제 지원
- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - 일반소위원회 5팀(초등 2팀, 중등 3팀), 전문소위원회 2팀(초등 1팀, 중등 1팀)
 - 심의위원회 총회 및 위원 역량 강화 연수 운영: 2회(3월, 9월)
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원
 - 스쿨미투 발생 학교 회복 지원
 - 구성원 간 관계 회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 지원
- 교육법률지원단 (변호사) 연중 운영
 - 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원
 - 성희롱·성폭력 사안 처리 및 관련 위원회 업무 지원

추진 일정

- 학교폭력 관리자 및 책임교사 연수: 4월, 9월
- 학교폭력심의위원회 위원 연수: 3월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력대책 심의위원회 운영	재배정	189,900	-	-	-	-	1434
학교내 성희롱·성폭력 사안처리 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	
계	재배정	189,900	-	-	-	-	

5-4-4 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

○ 근거: 2023 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교인권담당자 협의체 구성 및 연수 실시
- 인권존중 학교문화 실현 및 인권감수성 향상을 위한 교육공동체 역량 강화
- 학교로 찾아가는 학생인권 컨설팅 실시

□ '22년 추진 실적

- 학교폭력 책임교사 및 학교인권담당자 연수: 초·중·고 95교
- 학생생활규정 업무담당자 연수: 초·중·고 95교
- 학생생활규정 학교 자체 점검 모니터링: 초·중·고 95교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권존중의 학교문화 조성을 위한 담당자 연수	4~5월	초·중·고 95교
학생인권보호와 학교규칙 제·개정 연수	10~11월	초·중·고 95교
학생생활규정 제·개정 컨설팅 지원	연중	희망교

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 인권존중의 학교문화 조성을 위한 교육공동체 역량 강화
- 인권존중의 학교문화 조성을 위한 담당자 역량 강화
 - 학교관리자 및 학교인권담당자 연수 운영
 - 학교인권담당자 협의체 구성·운영
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 실시

추진 일정

- 학교관리자 및 학교인권담당자 연수: 4~5월
- 학교인권담당자 협의체 구성·운영: 연중
- 학생인권보호와 학교규칙 제·개정 지원 연수: 10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공동체 인권역량강화	재배정	2,240	-	-	-	-	1485
학생인권보호와 학교규칙제·개정지원	재배정	1200	-	-	-	-	1485
계	재배정	3,440	-	-	-	-	

5-5-1

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 수요자 참여형(맞춤형) 청렴실천 기반 마련으로 자율적·능동적 청렴 역량 강화
 - 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정 공정성·투명성 제고
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용: 청렴도 향상을 위한 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진

□ '22년 추진 실적

- '22 교육지원청 부패방지 시책평가 최우수 기관 선정(3년 연속 1등급)
- 수요자 맞춤형 청렴 정책 추진
 - 맞춤형 감사 & 청렴 컨설팅 실시: 21교
 - 다양한 청렴 교육자료 개발·전파: 계약서류 간소화 챗봇 등 10종(19편)
 - 청렴의식 제고를 위한 청렴 연수 실시: 학교장 청렴 연수 1회, 감사사례중심 맞춤형 연수 1회
- 자율적 청렴실천 노력에 대한 인센티브 제공
 - 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정·포상: 6교(교당 400천원)
- 청렴도 제고를 위한 종합감사, 특정감사 및 복무감사 실시: 30교
 - 종합감사: 5교(유 1개원, 초 1교, 중 3교)
 - 학교자율 종합감사: 15교(유 2개원, 초 6교, 중 7교)
 - 특정감사: 4교(물품 2교, 공사 1교, 방과후학교 1교)
 - 복무감사: 6교(초 4교, 중 2교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴 연수	5월, 9월	유·초·중·고 154교
청렴활동 우수학교 운영	3~12월	유·초·중 113교
자체감사(청렴시민감사관제) 실시	3~12월	유·초·중 24교

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 청렴도 향상을 위한 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - '23 청렴가온학교(청렴활동 우수학교) 운영
 - 다양한 참여형 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공
- 부패행위 사전예방 및 확산방지를 위한 자율감사 체제 운영
 - 학교자율 종합감사 전면 실시로 예방·자율 감사 기능 강화
 - '청렴시민감사관' 참여로 자체감사의 전문성·공정성·투명성 확보
- 수요자 참여형(맞춤형) 청렴 정책 추진
 - 청렴의식 제고를 위한 대상별 반부패 청렴 연수 추진
 - ※ 학교장 및 부패취약분야 맞춤형 청렴 연수
 - 자율적 청렴실천 활성화를 위한 인센티브 제공
 - ※ 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정·포상: 6교(교당 400천원)
 - 다양한 참여형(맞춤형) 청렴 교육자료 및 콘텐츠 제공으로 청렴 실천 기회 마련
- 자체감사의 전문성·공정성·투명성 확보
 - 학교자율 종합감사 전면 실시(공립), '지적·적발' 위주 감사에서 '예방·컨설팅' 위주 감사로의 변화 유도 및 일선학교 부담 최소화
 - 건전한 사학 조성을 위한 점검·예방 위주의 상시감사체제 운영
 - 자체감사 시 전문분야별(학사, 회계 등) 청렴시민감사관 참여로 공정성·투명성 확보

□ 추진 일정

- 청렴 연수(학교장, 부패취약분야 맞춤형 연수) 실시: 5월, 9월
- 청렴활동 우수학교(청렴가온학교) 선정·포상: 12월
- 자체감사(청렴시민감사관 참여) 실시: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴연수	1,000	800	-	500	500	-	394
			-	연수운영비	연수운영비	-	
청렴활동 우수학교선정	2,500	2,500	-	-	-	2,500	394
			-	-	-	포상금	
청렴시민감사관제	재배정	5,250	-	-	-	-	114
			-	-	-	-	
계	3,500	8,550	-	500	500	2,500	

5-5-2

평생교육시설 · 학원의 건전운영 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학원 · 교습소의 적법 운영 및 자정 능력을 강화하여 건강한 사교육환경 조성
 - 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 근거: 2023 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검
 - 학원 · 교습소 1:1 맞춤형 컨설팅, 비대면 민원서비스 제공 등

□ '22년 추진 실적

- 학원 등 정기지도 점검 및 특별지도 점검: 총 1,581개(정기 167개, 특별 · 방역 368개, 민원 18개, 심야 1,028개)
- 학원자율정화위원회 활동: 총 63개(학원 38개, 교습소 25개)
- 코로나19 관련 학원 내 감염병 대응 추진
 - 학원 등 대상 방역물품 배부(자가진단 키트 75천개, 마스크 3천개)
- 온-오프 현장맞춤형 민원서비스 제공
 - 학원 및 교습소 1:1 맞춤형 현장 컨설팅 실시: 총 119개
 - 카카오톡채널을 통한 학원 등 비대면, 무방문 민원업무 처리 확대
 - 민관합동 불법사교육 근절 캠페인 실시: 3회
 - 학원 · 교습소 운영자를 위한 동영상 3종 제작 · 배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·감독 강화	연중	관내 학원 및 교습소 1,223개
온-오프 현장맞춤형 민원서비스 지원	연중	학원 등 관련 민원인 전체

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 학원 등 지도·감독 및 컨설팅 활동 강화
- 온라인 플랫폼을 통한 비대면 서비스와 현장 맞춤형 컨설팅 확대

- 학원 등 지도·감독 강화
 - 교습시간 위반, 교습비 초과징수, 불법 시설 변경, 불법 개인과의 등 집중 점검
 - 학원 등 자율적인 학원법 준수 유도를 통한 건전한 사교육문화 조성
 - ※ 학원자율정화위원회 운영 및 불법사교육근절캠페인 실시
 - 학원 시설 등 감염병 예방 및 안전관리 강화
- 온-오프 현장맞춤형 민원서비스 지원
 - 학원·교습소 1:1 맞춤형 컨설팅 운영
 - ※ 신규 및 설립자 변경 학원·교습소 대상 방문 컨설팅 실시
 - ※ 최근 학원관련 이슈 및 준수사항 안내, 문의사항 해소 등
 - 학원 온라인 소통 창구 운영을 통한 비대면 민원서비스 운영
 - ※ '카카오채널' 운영: 실시간 질의답변, 자료 제공, 각종 공지사항 안내 등
 - ※ '학원민원처리 상황 실시간 안내' 제공: 민원 접수부터 처리 완료까지 처리상황 안내
 - ※ '학원 비대면 서비스(방문제로 민원)' 지속 운영

추진 일정

- 학원 등 정기지도 및 특별·방역 지도 점검: 연중
- 학원자율정화위원회 운영: 3~11월
- 불법사교육근절 캠페인: 9월(1회)
- 학원·교습소 1:1 맞춤형 컨설팅 실시: 연중
- 온라인 플랫폼(카카오톡)을 통한 비대면 서비스 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원건전운영을 위한 지도단속	14,516	29,849	3,629 여비및운영비	3,629 여비및운영비	3,629 여비및운영비	3,629 여비및운영비	1307
온-오프 현장 맞춤형 민원서비스 제공	560	비예산	560 운영비	-	-	-	
계	15,076	29,849	4,189	3,629	3,629	3,629	

