

제316회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

# 주요업무보고



2023. 2.

서울특별시북부교육지원청

제 3 1 6 회 서울특별시의회 교육위원회 주요업무보고

2023. 2.

서울특별시북부교육지원청

# 차례

▶ 일반현황 .....	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향 .....	10
▶ 주요업무 .....	15

## 1. 더 질 높은 학교교육

1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 .....	19
1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성 .....	24
1-3. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 .....	26
1-4. 서울형 독서·토론 수업 .....	31
1-5. 교사 교육과정 전문성 강화 .....	35
1-6. 놀면서 배우는 유치원 .....	38
1-7. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 .....	42
1-8. 자율적 역량을 키우는 중학교 .....	46
1-9. 미래를 설계하는 고등학교 .....	48
1-10. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 .....	51
1-11. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 .....	54
1-12. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 체육교육 .....	58
1-13. 학교예술교육 활성화 .....	61
1-14. 학교예술교육 지원 시스템 강화 .....	64
1-15. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 .....	66
1-16. 생활 속 자전거 문화 활성화 .....	69
1-17. 연구하는 교사 지원 확대 .....	72

1-18. 교원 교육활동 보호 및 지원 .....	75
1-19. 학생자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원 .....	77
1-20. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 .....	80
1-21. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 .....	83

## 2. 더 평등한 출발

2-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대 ...	89
2-2. 유아교육 공공성 강화 .....	92
2-3. 질 높은 방과후학교 운영 .....	96
2-4. 질 높은 돌봄 시행 .....	99
2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	104
2-6. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 .....	109
2-7. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 .....	112
2-8. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대 .....	114
2-9. 학부모 부담 경감 .....	116
2-10. 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원 .....	119
2-11. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 .....	122
2-12. 교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대 .....	126

## 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	131
3-2. 생태전환 활동 활성화 .....	134
3-3. 먹거리 생태전환교육 활성화 .....	137
3-4. 공존의 세계시민·다문화 통일 교육 활성화 .....	139
3-5. 시민교육과 학생자치 강화 .....	141
3-6. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 .....	144
3-7. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	147

3-8. 학교 안 소통구조 강화 .....	150
3-9. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 .....	154
3-10. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	157
3-11. 저경력공무원 공직적응 지원으로 공존·협력의 조직문화 조성 ...	159

#### 4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공 .....	165
4-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	167
4-3. 인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화 .....	170
4-4. 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원 ...	174
4-5. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화 .....	176
4-6. 디지털 교수학습 지원 .....	178
4-7. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 ...	181
4-8. 배움과 쉬, 놀이가 있는 학교공간 혁신 .....	183
4-9. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 ...	185
4-10. 학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성 ...	188

#### 5. 더 건강한 안심교육

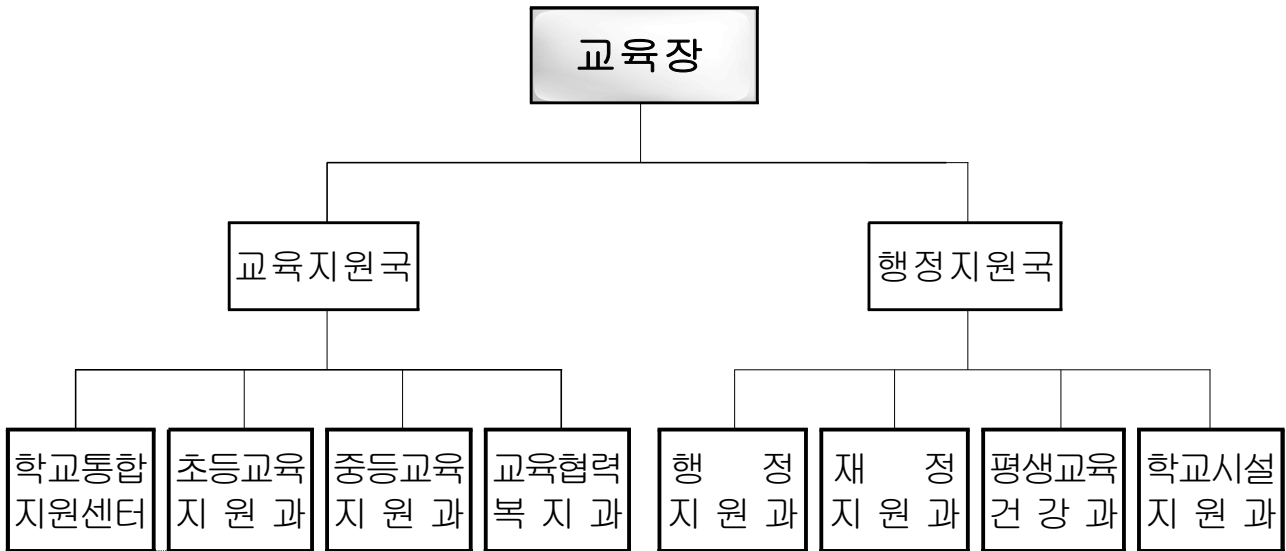
5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	193
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 .....	197
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	200
5-4. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	203
5-5. 교육시설 안전 지원 강화 .....	207
5-6. 체험중심 안전교육 강화 .....	210
5-7. 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공 .....	212
5-8. 안전하고 위생적인 급식환경 조성 .....	215
5-9. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 .....	219

5-10. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 .....	221
5-11. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 .....	224
5-12. 인권존중 학교문화 조성 .....	227
5-13. 청렴 교육행정 구현 .....	230
5-14. 학원의 건전운영 지원 강화 .....	233



## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

(’23.1.1.기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	34	20	0	1	89	13	15	28	117
현원	1	5	21	24	24	11	1	87	13	15	28	115

## □ 각급학교 현황

### ○ 학교급별 현황

( '23.1.1.기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	84(56)	398	7,093	691
초등학교	65(6)	1,830	37,524	2,670
중학교	40(8)	915	21,245	1,793
고등학교	35(23)	1,104	23,808	2,501
특수학교	3(1)	112	533	211
계	227	4,359	90,203	7,866

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

### ○ 행정구별 현황

( '23.1.1.기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
노원구	57	5,010	42	23,991	27	15,049	25	17,753	2	424	154	62,227
도봉구	27	2,083	23	13,533	13	6,196	10	6,055	1	109	73	27,976
계	84	7,093	65	37,524	40	21,245	35	23,808	3	533	227	90,203

## □ 평생교육기관 현황

( '23.1.1.기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
노원구	776	682	2,473	26	3,957
도봉구	324	305	1,047	16	1,692
계	1,100	987	3,520	42	5,649

## □ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	△50,800	△80.6
각종체육활동	12,140	14,760	3,208,557	△2,620	△17.8
감사관리	0	0	7,670	0	0
계약제교원인건비	0	0	22,545,936	0	0
계약제근로자인건비	0	0	1,795,984	0	0
공유재산및물품관리	166,722	330,689	361,734	△163,967	△49.6
교과서지원	0	0	5,467,443	0	0
교실수업개선	3,300	3,300	404,930	0	0
교원연수운영	0	0	4,420	0	0
교원인건비	0	0	268,430,504	0	0
교원인사관리	2,480	2,440	20,517	40	1.6
교육공무직원인건비	0	0	46,881,024	0	0
교육과정운영여건개선	0	0	1,055,250	0	0
교육과정운영지원	422,224	119,724	2,396,875	302,500	252.7
교육급여지원	0	0	1,322,569	0	0
교육복지우선지원	20,500	23,036	3,376,915	△2,536	△11.0
교육비지원	0	0	5,850,012	0	0
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	0	0
교육전문직원인건비	0	0	2,511,687	0	0
교육정책기획관리	0	0	4,200	0	0
교육정책홍보	0	0	10,000	0	0
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	0	0
교직원복지지원	0	0	3,420,712	0	0
근로자인사관리	2,800	12,170	20,435	△9,370	△77.0
급식비지원	0	0	600	0	0
기관기본운영비	820,648	755,662	846,121	64,986	8.6



세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
기관및학교평가관리	17,440	17,440	17,440	0	0
기관시설유지관리	562,200	45,000	3,420,487	517,200	1149.3
누리과정지원	0	0	26,197,635	0	0
대안교육운영	0	0	142,340	0	0
대학수학능력시험	4,059	3,881	664,552	178	4.6
독서논술교육운영	0	0	7,600	0	0
돌봄교실운영	0	0	2,413,830	0	0
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
방과후자유수강권지원	0	0	1,873,387	0	0
방과후학교운영	0	0	1,222,640	0	0
사립유치원지원	520	0	6,197,651	520	100
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
시설사업운영	108,535	81,349	1,927,287	27,186	33.4
영재교육운영	240,600	222,600	262,600	18,000	8.1
예산관리	0	0	143,446	0	0
유아교육운영	6,710	10,740	408,431	△4,030	△37.5
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	1,018,452	△280	△15.3
의회협력	0	0	1,000	0	0
적정규모학교육성	0	0	120	0	0
정보보안관리	949,380	255,090	255,090	694,290	272.2
정보화지원	0	0	1,813	0	0
지방공무원인건비	0	0	31,000,182	0	0
지방공무원인사관리	0	0	4,360	0	0
진로진학교육운영	0	0	337,380	0	0
진학시험및입학전형관리	18,197	18,468	23,856	△271	△1.5
특별교육재정수요지원	0	0	1,003,100	0	0
특색교육과정운영	62,138	61,563	4,302,205	575	0.9
특수교육복지	0	0	139,317	0	0
특수교육운영	0	0	479,694	0	0
평생교육시설및운영	15,524	15,653	57,935	△129	△0.8

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
평생학습운영	6,000	6,140	283,221	△140	△2.3
학교급식운영	13,932	12,854	90,623,846	1,078	8.4
학교급식환경개선	1,711,412	6,694,318	15,049,887	△4,982,906	△74.4
학교도서관운영	29,000	28,000	4,391,100	1,000	3.6
학교보건관리	60,945	58,598	11,087,518	2,347	4.0
학교시설확충	1,449,757	8,992,894	13,026,069	△7,543,137	△83.9
학교시설환경개선	53,229,331	34,235,429	90,093,180	18,993,902	55.5
학교신증설	211,000	4,516,210	8,600,802	△4,305,210	△95.3
학교운영비지원	19,731,910	30,653,339	59,991,353	△10,921,429	△35.6
학교정보화여건개선	0	0	606,000	0	0
학교폭력예방및교육	0	0	474,394	0	0
학교환경위생관리	17,520	191,520	4,839,621	△174,000	△90.9
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	0	0
학력향상지원	483,960	389,564	5,958,696	94,396	24.2
학부모및주민참여확대	0	0	145,475	0	0
학생배치계획관리	0	0	100,535	0	0
학생상담활동	123,074	0	513,392	123,074	100
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	△12,240	△32.0
학생안전관리	0	0	5,535	0	0
행정개선활동지원	283,562	262,517	262,517	21,045	8.0
현장중심장학지원	1,560	1,560	413,460	0	0
<b>계</b>	<b>80,873,078</b>	<b>88,175,911</b>	<b>760,066,343</b>	<b>△7,302,833</b>	<b>△8.3</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 안전학습망 구축	483,960	3,641,211	120,215	121,215	121,325	120,215	19
1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	재배정	860	-	-	-	-	24
1-3	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	12,700	422,990	5,300	3,000	2,500	1,900	26
1-4	서울형 독서·토론 수업	29,000	751,790	2,000	11,000	11,000	5,000	31
1-5	교사 교육과정 전문성 강화	4,840	4,840	1,880	916	884	1,160	35
1-6	놀면서 배우는 유치원	5,690	23,890	-	2,000	2,000	1,690	38
1-7	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	재배정	729,590	-	-	-	-	42
1-8	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	-	2,136	-	2,136	46
1-9	미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	1,470	2,121	2,000	4,121	48
1-10	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	26,960	-	-	-	-	51
1-11	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	331,600	-	-	-	-	54
1-12	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	5,120	2,451,247	600	2,200	1,000	1,320	58
1-13	학교예술교육 활성화	11,800	5,000	-	1,500	5,500	4,800	61
1-14	학교예술교육 지원 시스템 강화	재배정	120,000	-	-	-	-	64
1-15	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	700	10,420	-	-	-	700	66
1-16	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	69
1-17	연구하는 교사 지원 확대	3,800	4,800	900	1,000	900	1,000	72
1-18	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	-	-	-	75
1-19	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	재배정	4,203,800	-	-	-	-	77
1-20	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	비예산	비예산	-	-	-	-	80

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-21	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	9,100	11,792	1,500	2,500	3,600	1,500	83
2-1	교육 수요에 따른 공립유치원 신증설로 유아공교육 기회 확대	211,000	4,516,210	211,000	-	-	-	89
2-2	유아교육 공공성 강화	재배정	32,306,102	-	-	-	-	92
2-3	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,227,240	-	-	-	-	96
2-4	질 높은 돌봄 시행	1,356	3,432,400	-	360	360	636	99
2-5	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	99,810	-	-	-	-	104
2-6	다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	109
2-7	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	142,340	-	-	-	-	112
2-8	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	114
2-9	학부모 부담 경감	재배정	5,446,410	-	-	-	-	116
2-10	건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	6,320	3,800	1,420	1,740	1,420	1,740	119
2-11	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	2,075,084	5,613,395	1,652,751	140,611	140,611	141,111	122
2-12	교육소외계층을 위한 평생 학습 기회 확대	9,900	340,601	-	300	300	9,300	126
3-1	생태전환교육 지원 내실화	재배정	675	-	-	-	-	131
3-2	생태전환 활동 활성화	재배정	675	-	-	-	-	134
3-3	먹거리 생태전환교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	137
3-4	공존의 세계시민·다문화 통일 교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	139
3-5	시민교육과 학생자치 강화	26,060	36,060	-	6,000	1,330	10,000	141
3-6	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	6,000	비예산	500	2,500	500	2,500	144
3-7	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	10,745	-	-	-	-	147
3-8	학교 안 소통구조 강화	1,020	57,910	-	-	-	-	150

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
3-9	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	154,047	-	-	-	-	154
3-10	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	5,000	42,805	-	2,000	2,000	1,000	157
3-11	저경력공무원 공직적응 지원으로 공존 협력의 조직문화 조성	1,400	3,320	400	300	400	300	159
4-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	5,000	-	2,000	-	-	3,000	165
4-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	167
4-3	인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화	507,044	345,044	280,579	168,475	30,195	27,795	170
4-4	인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	174
4-5	인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	재배정	11,800	-	-	-	-	176
4-6	디지털 교수학습 지원	6,100	15,500	5,600	250	-	250	178
4-7	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	10,000	-	-	-	-	181
4-8	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	재배정	2,401,138	-	-	-	-	183
4-9	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교 추진	재배정	168,645	-	-	-	-	185
4-10	학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성	895,460	209,810	130,137	251,901	263,651	249,771	188
5-1	종합적인 상담 및 치유 지원	123,074	157,892	41,268	41,268	41,269	41,269	193
5-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	24,000	49,530	-	12,000	-	12,000	197
5-3	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	61,045	761,204	-	1,850	54,505	4,690	200
5-4	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	18,520	4,264,315	4,380	4,880	4,380	4,880	203
5-5	교육시설 안전 지원 강화	재배정	5,130,636	-	-	-	-	207
5-6	체험중심 안전교육 강화	재배정	32,500	-	-	-	-	210
5-7	식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공	4,812	88,844,240	-	-	4,812	-	212
5-8	안전하고 위생적인 급식환경 조성	1,468,127	1,836,210	740,047	3,890	3,890	720,300	215

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
5-9	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	8,320	13,620	1,000	3,000	3,000	1,320	219
5-10	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	9,000	9,000	4,000	500	4,000	500	221
5-11	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	129,200	234,750	36,000	34,000	36,000	23,200	224
5-12	인권존중 학교문화 조성	1,460	1,460	430	300	430	300	227
5-13	청렴 교육행정 구현	3,880	11,550	-	440	440	3,000	230
5-14	학원의 건전운영 지원 강화	16,024	17,703	3,500	4,200	4,200	4,124	233



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원 45교 66회 지원(초 32회, 중 17회, 고 17회)
- Wee센터 개인상담 3,413건, 학교폭력 특별교육 503명, 자문의 특별상담 61명, 심리치료비 지원 총 83명 및 정서·행동특성 관심군 학생 153명 심층 상담
- 2022 북부교육공동체 마음세움을 위한 마음강화 프로그램 운영
  - The 다정한 마음상담 14명, The 가까이 교사성장교실 100명, The 감동의 교실회복 27학급(초 17교, 중 4교)
- 공정하고 객관적인 학교폭력대책심의위원회 운영: 총 264건 개최
- 학생생활규정 제·개정 컨설팅단(총 10명) 구성 및 컨설팅: 8교(초 5교, 고 3교)
- 미래교육 체제로의 전환을 위한 교육과정-수업-평가 운영 지원
  - 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 구성·운영: 4단 13팀 131명
  - 북부 베프(B.E.F.) 수업나눔 운영: '22.6월, 11월, 65교, 2,185명 참여
  - 「북부 초등 베프(B.E.F.) 수업지원 플랫폼」 운영: '22.3~12월
  - 북부 초등 메타버스 플랫폼 「베프버스(Best Edu Friend metaVerse)」 신규 구축: '22.6월
  - 유튜브 채널 「북부feel通」 운영을 통한 수업콘텐츠 공유: '22.3~12월, 48건
- 인공지능(AI) 융합교육 교원 수업 역량 강화 지원
  - AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '22.6월, 초 29명
  - 인공지능 AI투어 관리자 자율연수: '22.7월(2회), 초 65명, 중 7명, 유 9명
  - 인공지능 AI투어 교사 자율연수: '22.6~7월(3회), 초 143명
- 북부 B to B 프로그램을 통한 기초학력보장 지원
  - 단위학교 기초(기본)학력 책임지도제 컨설팅 및 모니터랑: '22.4월, 11월 초 65교
  - 단위학교 기초학력 책임지도제 담당자 워크숍: '22.4월, 초 65교
  - 기초학력사업(두드림학교, 맞춤형선도학교 카다리샘) 모니터랑 '22.4, 11월 2회, 초 65교

- 찾아가는 맞춤형 학부모 학습상담 「마음드림」 운영
  - 5~12월 중 학기별 각 1회 운영, 1회당 8~10회기 학습 상담 진행
  - (초) 1학기 학부모 36명, 2학기 학부모 53명, 총 716회기 운영
- 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 추진을 위한 지원단 활동 지원
  - 북부 수업·평가 나눔 교사단 운영(18팀, 172명)
    - ※ 수업·평가나눔 공유마당(85명), 수업 혁신 워크숍(85명), 수업나눔 한마당(76명)
  - 나눔 및 공유를 위한 수업 공개(22회, 145명 참석)
  - 교원성장 맞춤형 멘토·멘티 멘토링(15명, 57회)
- 유해환경으로부터 학생보호
  - 석면해체제거 : 12교(신방학초, 신창중, 공연초, 창림초, 도봉중, 월계고, 백운초, 노원고, 상곡초, 가인초, 공릉초, 오봉초병설유)
- 노후시설 안전점검
  - 정밀점검(23동), 제3종시설물 정기안전점검(165동, 용벽 3개소)
  - 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 110교, 사립유치원 56교, 총 166교)
- 지진대비 학교 건물 안전 강화
  - 내진성능평가 5교(6동), 보강설계 10교, 보강공사 7교
- 학교단위 공간혁신 사업(개축) 추진
  - 노원초, 도봉초, 창동초, 신창초 학교단위 공간혁신 사업(개축) 추진 중

## □ 한계

- 심리·정서 위기 학생 및 학부모의 전문기관 연계 상담·치료 수요 증가에 따라 지원금액, 지원기간 관련 한도 설정이 어려움
- 학교 내 대안교실 운영에 대한 단위 학교의 업무 증가 부담
- 관계회복 활성화를 위한 갈등조정 전문가 인력풀 확보의 어려움
- 학교폭력 사안 및 심의 개최 요청 건수 급증에 따른 심의 지연



- 코로나 이후 교육결손 해소 및 생활지도의 어려움 지속
- 비대면 환경에 익숙해진 교원의 대면 행사 참여율 저조
- 위드 코로나로 대면·비대면 연계 수업 나눔·성장 지속 지원 필요
- 코로나19 장기화로 발생한 학력 격차로 개별화 수업 등 다양한 수업방법 개선 필요
- 안전한 석면공사로 석면 없는 교실 추진
  - 학부모 민원발생으로 추진 어려움 발생(개학일정)
  - 간섭공사 발생으로 사업비 증가
- 학교 건물 안전 강화
  - 내진보강공사 추진 시 공사기간 장기화 발생(대규모 보강)
  - 내진보강은 전문성을 필요로 하는 사업으로 관리감독 한계 발생

## □ 개선 방향

- 심리·정서 위기학생에 지원을 위한 예산 증액 및 누가관리 필요
- 대안교육 위탁교육기관 다각화를 위한 새 기관 발굴
- 관계회복 활성화를 위한 갈등조정 전문가 연수 확대 및 체계화
- 학교폭력대책심의 지연 개선을 위한 인력 및 장비·기기 보강
- 개별 학생 지원을 위한 촘촘한 학생 맞춤형 지원책 마련
- 교원의 대면 행사 참여율 높이기 위한 다양한 유인책 강구 필요
- 위드 코로나 시대에 맞춘 원격수업과 대면수업 결합 블렌디드 수업 역량강화 및 수업·평가 나눔 활성화 지원
- 학교 안·학교 간 교원학습공동체 활성화, 소수 맞춤형 대면 컨설팅, 교원 희망 연수 등 다양한 수업개선 활동 지원을 통해 교원 간 소통과 수업 나눔 활성화 확대 지원

- 안전한 석면해체공사로 무석면 교실 추진
  - 사업에 대한 지역주민(학부모) 설명회 등을 실시, 민원 발생 방지
  - 사용자가 참여하는 설계와 학생의 안전을 최우선으로 공사추진
  - 냉난방개선 및 내진보강 등 간접공사와 연계하여 사업 추진
- 학교 건물 안전 강화
  - 내진보강 시 학교와 협의하여 공사기간에 따라 학사 일정 협의
  - 학교별 적합한 공법 검토 및 외부전문가 인력풀 활용 전문성 확보



# 주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육



주요업무 1

더 질 높은 학교교육



1-1

## 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 맞춤형 통합 지원을 통한 학생 성장 지원
- 다중학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

#### ○ 근거

- 제1차 기초학력보장 종합계획 2023~2027(교육부)
- 2023 서울교육 주요업무 1-1-1(기초학력 책임지도)
- 2023 초·중등 서울 기초학력 보장 시행계획

#### ○ 주요 내용

- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장을 위한 학생·교원 성장 프로젝트 ‘함께 배움, 모두 있다’ 운영
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 초1~2 기초학력 협력강사, 초2 집중학년제 운영

- 초1~2 기초학력 협력강사: '22.3~12월, 공립초 전체 59교
- 초2 집중학년제 운영: '22.3~12월, 공립초 전체 59교
- 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영 지원: '22.3~12월, 초 4교

#### ○ 기초(기본)학력 책임지도 교원 전문성 신장 및 역량 강화 지원

- (초등) 기초학력 진단-보정시스템 활용 연수: '22.2월



- (초등) 기초학력 다함께 컨설팅: '22.4월, 65교
- (초등) 북부 65공감 기초탄탄 연수: 총 6회차 진행, 교원 186명
- (중등) 기본학력 전문가 되기 직무연수: '22.7월, 교원 20명
- (중등) 단위학교 기본학력 책임지도제 나눔·성장 컨설팅: '22.8월, 40교
- (통센) 기초(기본)학력 업무 담당자 성장 연수: '22.6월, 11월, 140명
- 서울두드림학교 운영 지원: '22.3~12월, 초 11교
- 기초학력 키다리샘 운영 지원
  - (초등) '22.3.~'23.2월, 101명
  - (중등) '22.6.~'23.2월, 780팀
- 기초학력책임지도 담당자 네트워크 구축 및 교사지원단 운영
  - SNS 기반 온라인 소통 채널 구축 및 수시 소통
  - (초등) 기초학력 지구별 업무 담당자 협의회: '21.12월, 65교, 65명
  - (중등) 기본학력책임지도자 업무 담당교사 상시협의회: '22.4~12월, 37명
- 기초학력책임지도제 및 협력강사 운영 사례 나눔
  - (초등) 모니터링 연계 사례 나눔: '22.7월, 10월, 65교
  - (초등) 북부 베프 수업 나눔 연계 사례 나눔: '22.11월
  - (초등) 북부 초등 사업 성과 공유회 연계 사례 나눔: '22.12월
  - (중등) 협력강사 운영학교 사례 나눔: '22.8월
  - (중등) 단위학교 기본학력 책임지도제 운영 사례 나눔 및 성과 공유: '22.12월 1회
- 맞춤형 학습상담 운영 및 담당자 역량 강화 지원
  - 찾아가는 맞춤형 학습상담: 초 153교(145명), 중 29교(61명), 고 5교(7명)
  - 똑똑 더 성장 프로그램: 똑똑 미술놀이 19명, 똑똑 마음상담 6명
  - 지역연계 방학캠프: 여름 초·중 14교(52명), 겨울 초·중 35교(147명)
  - 학습상담봉사자 모니터링 실시: '22.6월, 11월, 초 27교, 중·고 6교
  - 학습상담봉사자 사례나눔 실시: '22.7월, 12월, 학습상담봉사자 40명

- 학생 맞춤형 통합 프로그램 운영
  - 난독·경계선지능학생 전문기관 연계 지원: 난독 55명, 경계선지능 61명
  - The 다가감 ‘다정한 마음상담’ 운영: 초 10교, 고 2교, 총 19명
  - 예술 융합 프로그램
    - : 학습도움연극 초 15교(34학급), 문학예술 초 4교(12학급),
    - 교실회복 초·중 23교(35학급), 디지털 예술융합 초·중 5교(12학급)
  - ‘북이름’ 멘토링: 학습멘토 12명, 멘티 8교 15명
  - 북부 ‘마음도담쌤’ 운영: 30교(학생 289명, 교직원 144명)
- 찾아가는 맞춤형 학부모 학습상담 ‘마음드림’ 운영
  - '22.5.~12월 중 학기별 각 1회 운영, 1회당 8~10회기 학습 상담 진행
  - (초등) 1학기 학부모 36명, 2학기 학부모 53명, 총 716회기 운영
  - (중등) 1학기 학부모 25명, 2학기 학부모 38명, 총 630회기 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화	'23.3.~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력 보장을 위한 학생 성장 프로젝트	'23.3.~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력 보장을 위한 교원 성장 프로젝트	'23.3.~'24.2월	초·중·고 128교
기초학력보장 지원단 활성화 지원	3~12월	초·중·고 교원 70명 내외
기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화	3~12월	초·중·고 128교
기초학력 보장 지원을 위한 학부모 역량 강화	3~12월	초·중·고 128교
북부학습도움센터 운영	'23.3.~'24.2월	초·중·고·특수 143교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 모든 학생에 대한 진단 및 학습지원 대상 학생 선정
  - 학생 통합 지원을 위한 학생 성장 프로젝트 ‘함께 배움’ 운영
- 단위학교 기초학력 책임지도제 내실화를 통한 빈틈없는 맞춤형 지원
- 학생의 특성과 학습방식에 맞추어 지도할 수 있는 교원 역량강화
  - 교원 역량 강화 및 전문성 신장을 위한 성장 프로젝트 ‘모두 잇다’ 운영
- 다중 학습안전망을 통한 기초학력 보장 지원 체계 강화(연중)
  - (정규수업 내) 기초학력 보장과 예방을 위한 협력강사 지원(공립초 1,2학년 전체, 중학교 전체 및 신청 고등학교 지원), 초·중·고 학습지원튜터 지원(신청교)
  - (학교 내) 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원  
: 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원, 키다리샘 등 관련 사업 추진, 관련 온라인 설명회(2월) 및 컨설팅(상시)
  - (학교 밖) 북부학습도움센터 통합 지원 강화  
: 찾아가는 맞춤 학습상담 학기별 1회, 방학 캠프, 난독·경계선 지능 학생 전문기관 연계 지원(강화)
- 기초학력 보장을 위한 학생 성장 프로젝트 ‘함께 배움’ 운영(신규)
  - 4개 영역 맞춤형 지원: 자기 긍정, 심리·정서, 사회성, 학습
- 기초학력 보장을 위한 교원 성장 프로젝트 ‘모두 잇다’ 운영(신규)
  - 4개 영역 맞춤형 지원: 학생이해, 맞춤형 수업, 정책이해, 나눔·성찰
- 기초학력 보장 사업 신학기 집중 준비기간을 통한 조기 안내(신규)
  - 북부 기초학력 부서별 사업 ‘월간 프로젝트’ 안내: ’23.2월, 128교
- 기초학력보장 지원단 운영 및 활성화 지원
  - 기초학력보장 지원단 운영 및 성과 공유: 온라인 소통 플랫폼

구축 및 운영(연중), 연구 내용 및 사례 나눔(학기별 1~2회), 지원단 역량 강화 지원(학기별 1회)

- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 강화
  - 온라인 설명회(2월 1회), 컨설팅(연중), 교원 자율연수(학기별 1회), 학습도움센터 교원 연수(4월 1회), 배움이 느린 학습자 교원 연수(5월, 1회)
- 기초학력 보장 지원을 위한 보호자 역량 강화
  - 느린학습자 이해 및 개입방안 지원을 위한 학부모 연수(10월, 1회)

**추진 일정**

- 2023 북부 기초학력보장 지원 계획 설명회: '23.2월
- 개별 학생 맞춤 성장을 위한 통합적 진단 실시: '23.3월
- ‘함께 배움, 모두 잇다’ 프로젝트 운영: '23.3.~'24.2월
- 기초학력보장 지원단 운영 및 나눔: '23.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등기초학력 향상지원	9,100	1,444,495	1,500 지원단운영	2,500 연수 나눔	3,600 지원단운영 연수, 나눔	1,500 지원단운영	940
중등기초학력 향상지원	재배정	1,647,406	-	-	-	-	1235
통센기초학력 향상지원	474,860	549,310	118,715 학습도움 센터운영	118,715 학습도움 센터운영	118,715 학습도움 센터운영	118,715 학습도움 센터운영	940
계	483,960	3,641,211	120,215	121,215	122,315	120,215	

## 1-2

**개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성** **사업 개요**○ **목적**

- 학생배치계획과 연계한 종합적인 검토를 통해 소규모 학교의 교육 여건 개선 및 교육환경 여건 변화에 대한 대응 방향 모색
- 저출산에 따른 학생수 감소 및 학령인구 이동으로 인하여 정상적인 교육활동이 어려운 소규모 학교에 대한 적정규모학교 육성

○ **근거**

- 「초·중등교육법」 제30조(학교의 통합·운영), 제50조(분교) 및 같은 법 시행령 제56조(학교의 통합운영)
- 적정규모학교 육성 계획수립 안내(학교지원과-16759(2022. 11. 14.))

 **추진 실적**○ **학급당 학생수 적정화 추진 위한 중장기 학생배치계획 수립**

- 2023학년도 북부 초등학교 배치계획 : 59교, 1,737학급, 평균 21.8명
- 2023학년도 북부 중학교 배치계획 : 32교, 859학급, 평균 24.1명

○ **적정규모학교 육성 추진 : 초 1교**

- 2023~2025 ‘서울형 작은학교’ 선정에 따라 학생수 변동 추이 확인

○ **적정규모학교 관리 대상학교 선정 : 초 1교**

- 2027년까지 장기적 적정규모학교 관리 대상학교로 선정·운영하되, 2024년 이후 학령인구 변화 등을 고려해 적정규모학교 대상 여부 재검토

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중장기 학생배치계획 수립	4~12월	초 59교, 중 39교
적정규모학교 육성	1~12월	초 1교

추진 계획

- 학생수 감소 대응 및 교육격차 완화를 위한 통학구역 조정, 균형 배정 등 적극 추진
- 초 1학년의 맞춤형 교육 및 학교 적응, 정서 안정 지원을 위한 ‘초1 급당 20명 이하’ 중장기 추진
- 적정규모학교 육성, 그린스마트 미래학교 등 유관 정책과 상호 연계한 학생배치계획 수립
- 학교 이전·재배치 활성화 등으로 적정규모학교 육성 적극 추진

추진 일정

- 중장기 학생 배치계획 수립: '23.4~12월
- 적정규모학교 육성: '23.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
중장기 학생 배치계획 수립	비예산	비예산					1885
적정규모학교 육성	재배정	860					1889
계		860					

작 성 자

중등교육지원과장 : 신창애 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 박현숙 ☎ 6841

담당: 심민정 ☎ 6982  
강미정 ☎ 6822  
남 운 ☎ 6849  
장정은 ☎ 6843

## 1-3 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정-수업-평가' 전문성과 자율성 강화

#### ○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2019개정 누리과정 고시(교육부 고시 제2019-189호)
- 초중등학교 교육과정 고시(교육부 고시 제202202호, 2022.1.17.)

#### ○ 주요 내용

- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산 지원

- (유아)유아·놀이 중심 교육과정 수업혁신 역량 강화 지원: 3회, 81명
- 초1, 2 「꿈쟁 네트워크」 구축 및 컨설팅: '22.4월, 29교 58팀
- 초1, 2 「꿈쟁 네트워크」 도란도란 사례 나눔: '22.9월, 29교 58팀
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 도란도란 사례 나눔: '22.9월, 57교 210팀 1,024학급
- (초등)북부 베프 수업나눔 운영: '22.6월, 65교, 1,192명

- ※ 공개수업 98개 학급 공개 551명 참관, 수업나눔 협의회 27팀 56명 운영 114명 참여, 주제별 워크숍 12개 주제 31명 운영 109명 참여, 수업 역량 강화 연수 2개 주제 운영 77명 참여, 수업 콘텐츠 나눔 31교 95명 참여 114개 콘텐츠 공유
- 북부 초등 새내기 교사 멘토링 『The 기대』 운영: '22.5~12월, 멘토 6명, 멘티 26명
- (중등) 「나도 수업·평가 전문가」 직무연수: '22.5월, 15시간, 26명
- (중등) 「북부 수업·평가나눔 교사단」 구성·운영: 18팀, 172명
  - ※ 수업·평가나눔교사단 공유마당('22.7월, 18분임, 85명)
  - ※ 수업혁신 워크숍('22.11월, 85명), 2022 수업나눔 한마당('22.11월, 76명)
  - ※ 수업평가나눔 교사단 수업 공개(22회, 145명)
  - ※ 자료 제작 및 공유('22.12월)
- (중등) 「북부 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수」 운영: 중 7교, 17강좌, 276명
- (중등) 「북부 교원성장 맞춤형 멘토링」 운영: '22.6~9월, 멘토·멘티 15명, 57회
- 학생 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
  - (초등)교사별 과정중심평가 직무연수 운영: '22.6.30.~7.1. 5회, 384명
  - (중등)학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영 지원: '22.3~12월, 고 2교
  - (중등)학생평가 개선 및 교원 역량강화를 위한 학교 간 교과협의회
    - ※ '22.6~7월, 3회, 137명, '22.12월, 6회, 56명
- 학생평가 및 학교생활기록부의 공정성·타당성 제고
  - (초등)학교생활기록부 및 나이스 업무 담당자 연수: '22.6월, 65명
  - (중등)학업성적관리 업무담당자 연수: '22.2월, 63명
  - (중등)학교생활기록부 업무 담당자 연수: '22.5월, 63명
  - (중등)학업성적관리규정 및 교과학습 평가계획 점검 및 컨설팅: '22.3월, 중 40교, 고 23교, 평생교육시설 1교
  - (중등)상반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '22.7~8월, 중 40교, 고 23교
  - (중등)하반기 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: '23.1~2월, 중 40교, 고 23교



- 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학 실시
  - 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반 마련을 위한 혁신 지원장학: '22.3~7월 유(35원)
  - 지구별 네트워크 및 지원장학: '22.3~12월, 초·중·고 전체(128교)
- 수업나눔카페 구축 지원: '22.10~12월
  - 신규 구축(중 3교, 고 1교), 기구축(중 3교, 고 7교)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
수업혁신을 위한 교원학습공동체 운영	3~12월	30개원, 128교
수업·평가 나눔 지원	3~12월	초·중·고 128교
평가개선 장학지원	3~12월	초·중·고 128교
학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검	4월, 6월	초·중·고 128교
현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학	3~12월	초·중·고 128교

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - (유아)교사의 수업 나눔 기회를 통한 개정 누리과정의 이해와 실천 지원
  - (초등)협력적 수업나눔 문화 확산을 통한 학생 성장 맞춤형 교육과정 운영
  - (중등)자발적·협력적으로 수업을 나누고 성장하는 학교 문화 정착 및 확산
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산 지원
  - (초등)「생각을 키우는 교실」운영을 통해 교사의 수업·평가 역량 강화
  - (중등)「생각을 쓰는 교실」탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산 운영 지원

- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - (유아)누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔 운영
  - (초등)수업나눔 문화확산을 위한 '수업나눔의 달' 운영: '23.6월, 11월
  - (초등)수업나눔 플랫폼 「북부 초등 베스트 프렌드(BEF)」 운영
  - (중등)수업·평가나눔 교사단 운영: 분임 공동연구 및 수업나눔 지원
  - (중등)수업혁신 연수꾸러미 활용 학교 맞춤형 연수 운영 지원
  - (중등)신규교사 성장을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: '23.4~10월
  - 교사들의 자발적이고 협력적인 수업 나눔 및 관련 자료 공유
  - 미래지향적 교수·학습 혁신으로 학생들의 학습경험의 질 개선
    - ※ (유아·초등) 수업 관련 현장지원단 운영을 통한 맞춤형 컨설팅 운영
  - 교원학습공동체 수업나눔 및 수업공개 활성화 지원
    - ※ 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중 과정, 상시 과정) 심사: 3~4회
    - ※ 교원 연구문화 확산을 위한 학교 간/학교 안 교원학습공동체 운영 지원
  - 교육과정-수업-평가 연계 수업혁신을 위한 연수 및 자료 지원
  - 공동연구·사례공유를 위한 수업나눔 공간 구축, 수업혁신 네트워크 지원
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
  - 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심 평가 내실화
    - ※ 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
    - ※ 고차원적 사고 기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가 비중 확대
    - ※ 평가결과 수시 피드백을 위하여 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
    - ※ 학업성적관리규정 및 교과학습평가계획 점검
  - 학생의 성장과 발달을 위한 '교육과정-수업-평가' 연계성 강화
    - ※ 교육과정·수업·평가·피드백의 일관성 있는 운영을 위한 현장지원단 운영
    - ※ (초등) 학생성장발달에 중점을 둔 평가 내실화를 위한 학생평가 거점학교 운영
    - ※ (중등) 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
    - ※ (중등) 학생성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영(고)
    - ※ (중등) 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화(중·고)

- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 연수 및 학습공동체로 평가 전문성 신장 지원
  - ※ 실습형 과정중심 평가 연수 및 학습공동체 운영(초·중·고)
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
  - ※ 현장 교원의 자발적 수업혁신 기반을 마련하는 자율장학 지원
  - ※ 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 및 네트워크 장학
  - ※ 학교 현안 문제 해결을 위한 통합지원 및 장학 활동

추진 일정

- (초등) ‘수업나눔의 달’ 운영: ’23.6월, 11월
- (중등)수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영 지원: ’23.4~12월
- 수업나눔 및 교원학습공동체 운영 지원(유·초·중·고): ’23.3~12월
- 과정중심평가 역량강화 지원: ’23.3~12월
- 지구별 네트워크 장학 및 통합지원 장학: ’23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원역량성장 지원	3,300	404,930	1,100 교사단지원단 운영	1,100 연수워크숍	1,100 연수워크숍		996
(중등)평가혁신 사업운영	5,600	5,600	1,400 평가협의체 운영	1,400 평가협의체 운영	1,400 평가협의체 운영	1,400 평가협의체 운영	1216
학업성적 관리	3,800	3,800	2,800 학업성적 관리규정 점검	500 학생생활기록부 컨설팅		500 학업성적 관리 연수	1232
학생부공정성및 신뢰도제고	재배정	1,660	(재배정) 하반기 학생부 점검		(재배정) 상반기 학생부 점검		1225
네트워크 장학	재배정	7,000		(재배정) 학습공동체회의	(재배정) 중심학교간담회	(재배정) 학교관리자 연수	1243
계	12,700	422,990	5,300	3,000	2,500	1,900	

작 성 자

중등교육지원과장 : 산창애 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 박현숙 ☎ 6841

담당: 진보영 ☎ 6844

이경숙 ☎ 6845

송 민 ☎ 6984

## 1-4 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 학교도서관의 체계적인 지원을 위한 학교도서관 운영역량 강화

#### ○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 학교도서관진흥법 제14조
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)

#### ○ 주요 내용

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영
- ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영
- 학교도서관 독서프로그램 개발·지원
- 학교도서관 인프라 확충 및 지원체계 구축

### □ 2022년 추진 실적

- 학교 독서인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영(’22.4~12월, 초 1단, 중고 1단)
- (초·중등)서울형 독서기반 프로젝트 수업 지원: ’22.3~12월, 초·중·고 128교
- (초·중등)아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: ’22.3~12월, 초·중·고 128교

- (초등)책과 함께 만남 복합성 워크숍: '22.5월, 초 23교
- (초등)독서 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '22.6월
- (초등)책과 함께 성장 독서 기반 수업 운영 워크숍: '22.9월
- (중등)독서교육 지원 교원연수: '22.5월, 중 21교, 고 23교
- (중등)독서교육지원단 역량강화 워크숍 운영: '22.7월, 독서교육지원단 10명
- (중등)독서 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '22.11월
- (초·중등)독서교육교사단 권역별 워크숍: '22.11월
- 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '22.2~11월, 4회, 304명
  - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '22.3~11월, 초 17교, 중 29교, 고 16교, 62회 4,588명
  - 학교도서관 교과연계 활용수업 지원 '22.11~12월 초 3교, 중 3교, 고 3교, 930명
  - 학교도서관 환경개선사업 지원: 초 10교, 중 9교, 고 15교, 특수 1교
  - 학교도서관 자동화 장비 구축: 초 3교, 중 1교, 고 14교
  - 학교도서관 문화시설 청소년 문화카페 설치 지원: 중 1교, 고 2교

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
협력적 독서·인문교육 활성화 지원	3~12월	초·중·고 128교
서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 지원	3~12월	초·중·고 128교
아침 책 산책 프로젝트 운영 지원	3~12월	초·중·고 128교
학교도서관 운영 활성화 지원	3~12월	초·중·고 140교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 실천 지원
  - 독서 기반 교육과정 재구성, 독서 프로젝트 사례 개발 등
- 독서·인문 교육 기반 조성
  - 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
  - 학교 독서·인문 교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화 지원
  - 협력적 독서·인문 교육 활성화를 위한 교사 워크숍 실시
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 지원
  - 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원
  - 독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 문화시설 지원: 청소년 문화카페 설치 3교
  - 학교도서관 운영 지원: 사서 연수, 학교도서관 독서프로그램 개발
  - 독서교육협력 네트워크 운영: 학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관
  - 지역주민, 학부모 대상 독서 관련 연수 및 인문학 강좌 운영

## □ 추진 일정

- 학교 독서·인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영: '23.4~12월
- 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 지원을 위한 교사 워크숍 '23.5~11월
- 독서·토론 기반 프로젝트 수업 실천 사례 나눔 수업 공개: '23.6~12월
- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '23.2~12월
- 학교도서관 활용 독서프로그램 지원: '23.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서토론논술 활성화 지원	재배정	7,600		(재배정) 워크숍	(재배정) 워크숍	(재배정) 수업 공개	1144
서울형독서기반 프로젝트수업 지원	재배정	437,580	(재배정) 학교교부				1144
아침책산책 프로젝트 지원	재배정	218,610	(재배정) 학교교부				293
학교도서관 운영 활성화 지원	29,000	28,000	2,000 사서연수 독서프로그램	11,000 사서연수 독서프로그램	11,000 독서프로그램	5,000 사서연수 독서프로그램	1193
청소년 문화카페 설치 지원	재배정	60,000	(재배정) 학교교부				1002
계	29,000	751,790	2,000	11,000	11,000	5,000	

작 성 자

중등교육지원과장 : 신창애 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 박현숙 ☎ 6841

담당:심민정 ☎6982  
손나영 ☎6832  
강미정 ☎6822  
박형호 ☎6842  
김용선 ☎6883

## 1-5

## 교사 교육과정 전문성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장

#### ○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 초·중등 교육법 제23조(교육과정 등)
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)
- 2019개정 누리과정 고시(교육부 고시 제2019-189호)
- 2022개정 교육과정 고시(교육부 고시 제2022-33, 34호)

#### ○ 주요 내용

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 편성·운영 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원

- (유아)자발적 요청에 따른 맞춤형 교육과정 운영 컨설팅: 44원, 81회
- (초등)교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '22.7월, 초 전체(65교)
- (초등)신학년 교육과정-수업-평가 연수: '22.2.17.~2.23. 5회, 208명



- (초등)초등 교육과정 담당 워크숍: '22.12월, 1회, 133명
- (중등)교육과정 편성·운영 컨설팅: 고 23교('22.1월 9월), 중 40교('22.2월 11월)
- (중등)고등학교 교육과정 담당부장 및 교원 연수: '22.6월, 45명

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅	1~12월	초·중·고 128교
2022 개정 교육과정 연수	4~12월	초·중·고 128교
2019 개정 누리과정 연수	4~12월	유 86원

**추진 계획**

**2023년 주요 개선 사항**

- 교사 교육과정 디자인 역량 강화 지원
  - 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 지원
  - 2022 개정 교육과정 고시에 따른 새 교육과정 안착 준비 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성 지원
  - (유아)놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 보급
  - (초등)교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 지원
  - (중등)중학교 자유학기 편성 자율권 확대에 따른 교사 개발 프로그램 지원  
고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성 지원
  - (특수)장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 지원
- 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수

**추진 일정**

- 교육과정지원단 구성·운영(초·중·고): '23.3~12월
- 2019 개정 누리과정(유), 2022 개정 교육과정(초·중·고) 연수: '23.4~12월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅(초·중·고): '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)협력학습 참여적수업지원	1,560	1,560	1,000 교육과정 담당자 워크숍	560 교육과정 편성 운영 컨설팅			973
(중등)교사 교육과정 전문성 강화	3,280	3,280	880 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅	356 지원단운영	884 교육과정 담당자연수	1,160 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅	1059
계	4,840	4,840	1,880	916	884	1,160	

## 1-6 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장과 발달 지원
- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장과 ‘놀이중심’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 유아, 교사, 부모, 지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 2023 서울유아교육계획 안내(유아교육과-267, 2023.1.10.)

#### ○ 주요 내용

- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화: 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원 운영과 내실있는 교육과정 안착 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
- 교육과정 중심의 지역 유아교육 협력 네트워크 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 2019 개정 누리과정 참여형 직무연수: '22.6월, 2회, 106명
- 「2019 개정 누리과정 교육력 제고」 심화 연수 운영
  - 2019 개정 누리과정의 이해와 실행력 증진을 위한 교원 심화연수 (신규 및 저경력교사, 관리자 및 고경력 교사로 구분): '22.11월, 2회, 35명

- 유아의 누리과정 속 안전 성장 지원 교직원 연수: '22.6~7월, 2회, 75명
- 유·초연계 놀이교육 활성화 및 디지털역량 강화 연수: '22.11월, 3회, 61명
- 교원학습공동체 및 수업 나눔을 통한 교수·학습지원
  - 학교(유치원)안 교원학습공동체 운영: 28개원
  - 「2022 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔」 지원: 4팀(누리 지원단 4명, 누리새내기 21명)
  - 유아·놀이 중심 우리반 수업 적용 사례 나눔: '22.7월
- 유아교육 종합 컨설팅 장학 지원: 49개원, 92회
- 유치원 지원 장학: 35개원 실시
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: '22.4.~11월, 중심유치원 3개원
  - 유아의 놀이 경험 확장을 위한 체험활동 운영: 샌드아트 32개원, 찾아가는 음악놀이(오디) 30개원
  - 놀이 활동 역량 강화를 위한 교원연수: 93명 참여(유아·놀이 중심 수업 사례나눔 43명, 음악 역량강화 연수 50명)
- 2022 유·보 이음교육 운영 유치원 운영 지원: 1개원(무지개유)
- 온·오프라인 부모 행복교실 운영 지원: 1개원(수락산유)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 지원: 1개원(서울방학유)
- 유치원 미래교육지원단 구성: 4개원 교원 8명
  - 놀이 활성화를 위한 수업, 관찰·평가 자료 개발·검토
  - 유치원 미래교육지원단 개발 자료 서울특별시 교수학습지원센터 홈페이지 탑재: '22.12월(동영상 10점, 슬라이드 12점)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	3~12월	유 86개원
유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학 운영	3~12월	유 86개원
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	3~12월	유 86개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2019 개정 누리과정 실행력 증진 및 디지털 역량 강화
- 현장 맞춤형 지원을 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원을 위한 미래교육지원단 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화 연수 운영
  - 2019 개정 누리과정 교원 연수
  - 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원 연수
  - 생태전환교육 및 유·초 연계교육 활성화 지원 연수
  - 교원 디지털역량 강화 지원 연수
  - '20~'23 개발 개정 누리과정 현장지원자료 활용 연수
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학
  - 소통과 공감 중심의 지원장학: 공·사립 유 전체(연중)
  - 교원학습공동체 및 수업 나눔을 통한 교수·학습지원
- 유치원 미래교육지원단 운영 지원
  - 유치원 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 수업 자료 개발 및 공유

- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영
  - 놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 중심유치원 선정 및 협력 운영
  - 유아·놀이 중심 교육 문화 조성 및 부모역량 강화를 위한 부모 행복교실 운영

**추진 일정**

- 2019 개정 누리과정 활성화 지원 연수: '23.3.~12월
- 2019 개정 누리과정의 안정적 운영을 위한 지원장학: '23.4.~11월
- 수업나눔 및 교원학습공동체 운영 지원: '23.3.~12월
- 유치원 '미래교육지원단' 운영 지원: '23.3.~12월
- 지역 유아교육 협력 네트워크 사업(부모행복교실) 운영: '23.4.~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원	5,690	5,690	-	2,000 연수비	2,000 연수비	1,690 연수비	817
미래교육지원단 운영	재배정	3,000	-	-	-	-	821
교육과정중심 지역네트워크	재배정	15,200	-	-	-	-	846
계	5,690	23,890					

## 1-7

**행복한 학습자로 성장하는 초등학교** 사업 개요

## ○ 목적

- 학생 발달 단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 교수학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

## ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2015 개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)

## ○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정\*」 운영: 꿈쟁 네트워크
- 「초3~6 창의공감 교육과정\*」 운영: 우리가 꿈꾸는 교실

\* 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정: 유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

\* 초3~6 창의공감 교육과정: 창의성, 감성, 협력과 공존을 기반으로 학생의 자기 주도성 및 삶과 연계한 미래역량을 함양하여 인공지능, 기후 변화 등 불확실성이 증가하는 미래사회를 살아갈 수 있는 힘을 키우는 창의와 공감 기반 학생 맞춤형 교육과정

 2022년 추진 실적

## ○ 미래교육 체제로의 전환을 위한 교육과정-수업-평가 운영 지원

- 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 구성·운영: 4단 13팀 131명

※ 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 발대식 개최 및 역량 강화 연수 실시: '22.4월.

※ 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 역량 강화 프로젝트 운영: '22.8~12월

- 북부 초등 메타버스 플랫폼 「베프버스(Best Edu Friend metaVerse)」 신규 구축 '22.6월
  - ※ 플랫폼 종류 및 영역: 네이버 Zep, AI & 에듀테크, 교육과정, 기초학력, 생태전환교육
  - ※ 북부 초등 베프버스(Best Edu Friend metaVerse) 홍보 리플렛 제작 및 배포: '22.6.16.
- 수업친구 나눔교사단 구성·운영: 14개 주제 14팀 70명 참여
- 미래교육 관련 교원 역량 강화 연수 운영: 2회, 119명
- 「북부 베스트 프렌드(B.E.F.)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
  - 「북부 초등 베프(B.E.F.) 수업지원 플랫폼」 운영: '22.3.~8월
    - ※ 북부 베프 온라인 지원단 구성·운영(12명)
  - 북부 베프(B.E.F.) 수업나눔 운영: '22 6월, 11월 65교, 2,185명 참여
    - ※ 공개 수업(210개 학급 공개, 1,169명 참관)
    - ※ 수업나눔 협의회(125학급 운영, 408명 참여)
    - ※ 주제별 워크숍(13회, 289명 참여)
    - ※ 수업 콘텐츠 나눔(211건, 211개 콘텐츠 공유)
    - ※ 수업 역량 강화 연수(2회, 77명 참여)
- 유튜브 채널 「북부feel通」 운영: 수업콘텐츠 자료 제작 및 탑재
  - 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 제작 및 공유: '22.3.~12월, 48건
    - ※ 누적 콘텐츠 수: '19.8월~'22.12월, 250건
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
  - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원 연수: '22.2월, 38명
  - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 현장지원단 운영: 7명
  - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 구축 및 운영: 29교 58팀
  - 초1, 2 「꿈잼 네트워크」 계획서 컨설팅(4월) 및 사례나눔 워크숍(9월, 69명)
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
  - 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원 연수: '22.2월, 38명
  - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영: 12명
  - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 프로젝트 운영: 57교 210팀 1,024학급
  - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 계획서 컨설팅(4월) 및 사례 나눔 워크숍(9월, 222명)



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 운영	1~12월	초 65교
「북부feel通」 유튜브 채널 운영	1~12월	초 65교
「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 꿈쟁 네트워크(꿈쟁교실) 운영	3~12월	초 59교
「초3~6 창의공감 교육과정」 우리가 꿈꾸는 교실 운영	3~12월	초 59교
「북부 베프 현장지원단」 운영	3~12월	15명 내외

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 유치원-초등학교 전환기 학교 적응 활동 강화
  - 입학 초기 적응활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영
- 자발적이고 협력적인 수업나눔을 통한 학생 중심 수업혁신 역량 강화
  - 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
  - 「초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원
  - 「초3~6 창의공감 교육과정」 운영 지원
- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 지원
  - 입학 초기 적응활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영 지원: '23.3~4월, 4교
  - 초1학년 학교생활 적응을 위한 교원연수 및 학부모 교육 지원
- 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼 운영을 통한 수업 전문성 신장 지원
  - 온·오프라인 블렌디드 수업 동영상 및 콘텐츠 등 수업자료 탑재
  - 「북부 베프(B.E.F)」 플랫폼을 통한 수업나눔 및 관련 연수 지원
- 「북부feel通」 유튜브 채널 운영: 수업콘텐츠 자료 제작 및 탑재
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 사례 나눔 및 놀이 문화 연수
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 실현을 위한 놀이 환경 조성
- 초1, 2 안정맞춤 「꿈잼 네트워크」 운영을 통한 학생 맞춤형 성장 지원
- 「꿈잼 네트워크」 현장지원단 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
  - 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
    - ※ 교육공동체 중심의 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월) 운영
  - 학생 중심 교육활동 운영: 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔 워크숍 및 역량 강화 연수
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영

**추진 일정**

- 「베프(B.E.F.) 수업지원」 및 「베프버스(B.E.F.Verse)」 플랫폼 운영: 연중
- 「북부feel通」 유튜브 채널 및 지원단 운영: 연중
- 꿈잼 및 꿈실 현장지원단 구성 운영: '23.3.~12월
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 및 초3~6 창의공감 교육과정 컨설팅: '23.4월
- 북부 베프(B.E.F.) 미래교육지원단 구성·운영: '23.4.~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23. 1. 10.현재)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 편성 운영 지도	재배정	4,000	-	-	-	-	973
안정과 성장맞춤 교육과정 운영	재배정	73,500	-	-	-	-	957
창의공감 교육과정 운영	재배정	652,090	-	-	-	-	삭제
계		729,590					

## 1-8 자율적 역량을 키우는 중학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 지성, 감성·건강, 인성·시민성을 키우는 서울혁신미래교육과정 구현
- 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업운영방법 등)
- 서울특별시 중학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2020-2호, 2020.3.23.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-36, 2023.1.2.)

#### ○ 주요 내용

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학년기(제) 운영 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 학교교육과정 편성을 위한 교무업무 담당부장 워크숍: '22.1월, 40명
- 자유학년제 운영 계획 수립 지원 및 컨설팅: '22.2월, 중 40교
- 교육과정, 자유학년제 운영 계획 수립 지원 및 컨설팅: '22.2월, 10월, 중 40교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정 편성 운영 컨설팅	3~12월	중 40교
자유학년제 운영 계획 수립 지원 컨설팅	2월	중 40교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 위한 교원 연수	3~12월	중 40교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
  - 학생 선택 중심 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
  - 학생 참여 및 활동 중심 교실수업 활성화 지원
- 자유학기 활동 내실화 지원
- 학교 특색을 반영한 유연한 학교교육과정 편성·운영 지원
  - 운영 우수 사례 공유 및 확산을 위한 네트워크 컨설팅
  - 교육과정 편성·운영 담당자 연수
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
  - 학습지원대상 학생 맞춤형 피드백 및 학습코칭 역량 강화 연수
  - 수업 및 평가, 학습과정 피드백, 평가결과 기록 및 활용 자료집 개발·보급

추진 일정

- 학교 교육과정, 자유학년제 운영 계획 수립 지원 컨설팅: '23.2월, 10월
- 교육과정-수업-평가 내실화를 위한 자유학년제 교육과정 담당자 연수: '23.10월
- 자유학년제 운영 네트워크 구축 및 맞춤형 컨설팅: '23.5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 담당교원연수 (중)	4,272	4,272		2,136 교육과정 담당자연수		2,136 교육과정 담당자연수	1114
계	4,272	4,272		2,136		2,136	

## 1-9 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 현장 안착

#### ○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2호, 2022.1.17.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2017-5호, 2017.3.13.)
- 2023학년도 고교학점제 준비학교 운영 예산 지원 계획(중등교육과-39049, 2022.11.9.)

#### ○ 주요 내용

- 교육과정의 다양화·내실화
- 고교학점제 준비학교 운영을 통한 고교학점제 현장 안착

### □ 2022년 추진 실적

- 북부 고등학교 교육과정 지원단 운영: '22.4~8월, 16명
- 2023학년도 일반고 교육과정 편성을 위한 담당교원 연수: '22.6월, 45명
- 2023학년도 교육과정 편성·운영 워크숍: '22.6월, 25명
- 「학교교육과정 설계부터 운영까지」 맞춤형 멘토링: '22.6~8월, 7팀
- 「학교교육과정 설계부터 운영까지」 학교로 찾아가는 연수·컨설팅: '22.6~8월, 연수 5교, 컨설팅 4교
- 교육부 수강신청프로그램 활용 연수: '22.5월, 10월, 23명
- 2023학년도 고교학점제 최소성취수준 보장지도 연수: '22.10월, 120명

- 2023학년도 일반고 및 과학중점학교 교육과정 편성안 컨설팅: '22.9월 10월 고 23교
- 고교학점제 연구학교(2교) 및 선도학교(12교) 운영: 연중
- 공유캠퍼스 운영: 5교, 거점형 선택 교육과정 운영: 4교, 연중
- 일반고 교육역량강화 예산 편성 컨설팅: 23교, '22.2월, 12월
- 고교학점제 기반 조성 사업 담당자 워크숍: 23교, '22.11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
거점형 선택 교육과정 교과 특성화학교 운영 지원	3~12월	고 8교
고교학점제 연구학교 운영 지원	3~12월	고 3교
공유캠퍼스 운영 지원	3~12월	고 5교
일반고 교육역량강화 지원	3~12월	고 23교
고교학점제 선도지구 운영	3~12월	고 35교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구학교 확대 운영: '22(2교) → '23(3교)
- 고교학점제 선도지구 운영
- 고교학점제 연구학교 운영: 3교(불암고, 상명고, 청원고)
- 공유캠퍼스 운영: 2캠퍼스 5교(불암고, 서라벌고, 재현고, 청원고, 청원여고)
- 거점형 선택 교육과정 운영: 4교 4과정  
※ 영신여고(음악), 염광고(체육), 창동고(과학), 경기기계공업고(미래기술)
- 일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화: 학교의 예산 운용 자율권 확대
- 다양한 선택과목 개설 및 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영 지원
- 고교학점제 선도지구 운영을 통한 단위학교-교육지원청-자치구-대학 등 다양한 지역 기관 간 협력 체제 구축

□ 추진 일정

- 고교학점제 연구학교 운영 지원: '23.3~12월
- 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~12월
- 공유캠퍼스 운영 지원: '23.3~12월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 예산 지원: '23.1월
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 지원을 위한 워크숍: '23.9월
- 고교학점제 선도지구 운영을 위한 교육협력센터 협의체제 구축: '23.4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 담당교원연수 (고)	4,242	4,242		2,121 교육과정 담당자연수		2,121 교육과정 컨설팅	1111
일반고 교육력제고 지원	5,470	5,470	1,470 컨설팅		2,000 워크숍	2,000 컨설팅	1177
고교학점제 선도지구 운영	재배정	-	(재배정) 네트워크 구축	(재배정) 교육협력센터 구축	(재배정) 프로그램 운영	(재배정) 성과보고회	1163
계	9,712	9,712	1,470	2,121	2,000	4,121	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김정어 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 이영환 ☎ 6981

담당 : 강미정 ☎ 6822

손나영 ☎ 6832

김용선 ☎ 6883

1-10

## 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영
- 특수교육대상자의 전인적 성장 지원

#### ○ 근거

- 교육기본법 제18조(특수교육)
- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(국가 및 지방자치단체의 임무)

#### ○ 주요 내용

- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

### □ '22년 추진 실적

#### ○ 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화

- 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '22.3월, 1회, 10명
- 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: '22.5.~11월, 6회, 200명
- 특수교육 관련 사례나눔을 통한 맞춤형 교육과정 공유: '22.4.~12월, 16회, 70명
- 건강장애학생 병원학교 및 꿀맛무지개학교 운영 지원: '22.3.~'23.2월, 23교 28명

#### ○ 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영

- 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: '22.10.~12월, 10회, 10명
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교원 연수: '22.10월, 1회, 8명
- 진로직업 프로그램 운영: '22.10월, 4회, 20명



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 관련 사례나눔 운영	4~11월	유·초·중·고 16회
병원학교 운영 지원	3~12월	1학급
특수학교 진로교육과정 연계 및 장애영역을 고려한 직업교육 지원	4~7월	특수학교 10회
진로 및 직업교육 관련 역량 강화 연수 지원	4~7월	특수·중·고 2회
진로직업협의체 운영	3~12월	2회 이상(상시 가능)
직업프로그램 운영	4~7월	특수·중·고 4회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 현장 중심의 맞춤형 교육과정 공유
  - 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수
  - 특수교육 관련 사례나눔 활성화
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
  - 진로직업협의체 운영을 통한 진로직업교육 정보 공유 및 지원
- 장애유형과 정도를 고려한 맞춤형 교육과정 운영 강화
  - 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: 2회, 50명
  - 장애 유형 및 정도를 고려한 학교급별 교육과정 편성·운영 지원: 유초·중·고
  - 개별화교육계획 수립 및 운영 내실화: 유초·중·고
  - 특수학급 미설치교 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 유초·중·고
  - 특수교육 교육과정 편성·운영 지원: 유초·중·고
  - 특수교육 관련 사례나눔을 통한 맞춤형 교육과정 공유: 16회, 70명
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

- 특수학교 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: 10회, 10명
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교원 역량강화 연수 실시: 2회, 100명
- 진로직업협의체 운영: 2회, 10명
- 특수교육학생을 위한 진로직업프로그램 운영: 4회, 20명

**추진 일정**

- 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '23. 3월, 11월
- 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: '23.4~11월
- 특수교육 관련 사례나눔을 통한 맞춤형 교육과정 공유: '23.4~11월
- 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화: '23.4~11월
- 특수학교 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 지원: '23.4~7월
- 진로 및 직업교육 운영 내실화를 위한 교원 역량강화 연수 실시: '23.4~7월
- 진로직업협의체 운영: '23.3~12월
- 특수교육학생을 위한 진로직업프로그램 운영: '23.4~7월
- 개별화교육 수립 및 운영 지원: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	집행예정액 / 집행내용						주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 교육과정 운영	재배정	22,560					1,822
진로및 직업교육운영	재배정	4,400					1,823
계		26,960					

## **1-11 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영**

### 사업 개요

- 목적
  - 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
  - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
  - 진로교육법 제12조, 제18조, 제20조, 제21조, 제22조(2015.6.22) 및 같은 법 시행령
  - 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례(2016.7.7.)
- 주요 내용
  - 초·중·고 진로전담교사 및 담임교사의 진로교육 역량강화 지원
  - 체험·협업 중심 맞춤형 진로탐색 기회 제공
  - 진로교육 지원체제 운영 내실화
  - 배려계층 진로교육 내실화: 초·중·고 꿈키움 운영교 8교 내외

### 2022년 추진 실적

- (초등) 진로교육전담교사 자율협의체 구성: '22.4월(65교)
- (초등) 진로교육 교(원)·장감 연수 운영: '22.4월(초 교장·감 133명)
- (초등) 진로전담교사 자율협의체 운영: '22.4~'23.2월(초교원 65명)
- (중등) 진로직업교육협의체 운영: '22.4~'23.2월(중·고, 16명)
- (중등) 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학 교원 연수: '22.4-9월(중·고 7교, 131명)
- (중등) 진로교육 역량 강화 연수 운영 '22.12월(중 40명)
- 학교 진로활동실 설치·운영 지원: 2교(중원중, 재현고)

- 학교진로활동실 구축·운영학교 현장 모니터링('22.9월)
- 진로교육활성화지원단 구성 및 운영: '22.3~'23.2월(초·중 19명)
- 진로직업체험지원센터 현장 모니터링: '22.5월(2회), 12월(2회)
- 꿈NUM꿈 진로특강 운영: '22.11월(중 11교)
- 2022 북부 특성화고 진학설명회 및 진로직업체험박람회: '22.11월
- 2022년 교육기부 진로체험 인증기관 사후점검: '22.10월
- 2022 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영교: 초 4교

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 진로교육 연수	4~11월	초·중·고 128교
'꿈NUM꿈' 진로체험 운영	3~12월	초·중·고 128교
진로직업체험지원센터 운영	1~12월	2기관
진로교육활성화지원단 운영	3~12월	초·중·고 25명
진로직업교육협의체 운영 교원	3~12월	중·고 16명
2023 꿈키움 운영교	3~12월	초·중·고 8교 내외

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 진로활동실 구축·운영: 초·중·고 대상 시설환경 구축, 기자재 및 진로교육자료 구비
  - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영

- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
  - 학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영 지원
  - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공
  - 학생 맞춤형 진로체험: 서울진로직업박람회, 진로멘토링, 진로체험관 등 운영
  - 진로직업체험지원센터 운영으로 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 2기관(노원구, 도봉구)
  - 중학교 직업교육 진로지도를 위한 진로직업교육협의체 운영: 중·특성화고
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
  - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
  - 대학진학지도지원단 등 진학지도 담당 교사 네트워크 활성화를 통한 교사 상담 역량 강화
- 2023 꿈키움(배려계층 진로교육) 운영
  - 관내 초 3교, 중 4교, 고 1교 (\*예정)
  - 배려계층 학생 진로탄력성 함양 위한 진로체험 기회 확대

## □ 추진 일정

- ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영: ’23.3~12월
- 진로직업체험지원센터 운영: ’23.1~12월
- 진로교육활성화지원단 운영: ’23.3~12월
- 진로직업교육협의체 운영교원: ’23.3~12월
- 교원 진로교육 연수: ’23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤식 진로교육	재배정	331,600	(재배정) 진로체험센터 자원	(재배정) 교원진로연수	(재배정) 진로체험센터 자원	(재배정) 꿈UM꿈 진로체험 자원	1566
꿈키움 운영	비예산	비예산					1566
계		331,600					

1-12

**평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육**

**사업 개요**

○ **목적**

- '1학생 1스포츠' 참여 활성화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 체력격차 해소 및 신체건강 회복을 통한 공교육의 책무성 강화

○ **근거**

- 국민체육진흥법 제9조, 학교체육진흥법 제6조
- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등)
- 초·중등학교 교육과정 고시(창의적체험활동 교육과정)

○ **주요 내용**

- 학교 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

**2022년 추진 실적**

- 초등학교 수영 교육비 운영 지원: 초 65교
- 서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원: 초 26교, 중 17교, 고 10교
- 실내스마트체육교실 운영 지원: 초 11교, 중 13교, 고 8교
- 서울시교육감배 대면 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 16교, 중 29교, 고 15교
- 서울시교육감배 비대면 학교스포츠클럽 대회 참가: 초 7교, 중 9교, 고 3교
- 전국 학교스포츠클럽 축전(교육부) 참가: 초 2교, 중 1교, 고 1교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 체력회복 프로젝트 운영 지원	3~12월	초 36교, 중 19교, 고 21교
사회성 회복 또래 신체활동 활성화 지원	3~12월	초 47교, 중 18교, 고 12교
365+ 체육온활동 운영 지원	3~12월	초 23교, 중 17교, 고 5교
실내스마트 체육교실 운영 지원	3~12월	초 10교, 중 10교, 고 5교
서울시교육감배 학교스포츠클럽 운영 지원	4~10월	초·중·고 128교
초등학교 수영교육비 운영 지원	3~12월	초 65교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
  - 365+ 체육온동아리 운영·지원
  - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영 지원
- 학교체육교육 내실화
  - 체육수업 자료 보급 및 각종 사업 운영 점검
- 스포츠클럽 활성화 지원
  - 학교스포츠 클럽대회 운영
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원(21종목)
  - 365+ 체육온동아리 운영·지원(초·중·고 희망교 전체)
  - 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대 운영 지원

○ 365+ 체육온동아리: 언제·어디서나(365+) 참여 가능한 온·오프라인 연계형 신체활동 증진을 위한 소규모 프로그램 활동으로 창의적 체험활동 내 동아리 개설 및 쉬는 시간, 점심시간 등 활용



- 학교체육교육 내실화
  - 초등 3·4학년 생존수영교육비 지원
  - 초등 스포츠강사 배치(초 36교)를 통한 체육수업 지원
  - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영비 지원
  - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 운영비 지원
  - 365+ 체육온활동 운영 지원
  - 실내 스마트체육교실 지원
- 학생 주도 학교스포츠클럽 활성화 지원
  - 학교스포츠클럽(1학생 1운동) 교내 상시 리그 정착
  - 여학생체육 활성화 추진 및 스포츠 참여 기회 확대
  - 북부 학교스포츠클럽 대회 운영

**추진 일정**

- 생존수영 초등학교 3·4학년 예산 지원: '23.3월
- 학교체육교육 내실화 사업 지원: '23.3~12월
- 학생 주도 학교스포츠클럽 상시리그 지원: '23.4~10월
- 북부 학교스포츠클럽 대회: '23.11~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교스포츠 클럽대회	2,600	2,600	600 관련 회의	1,000 운영지원	1,000 운영지원		1648
체육관리	2,520	2,520		1,200 위원회		1,320 위원회	1630
초등스포츠 강사 지원	재배정	1,788,112	(재배정) 운영지원	(재배정) 운영지원	(재배정) 운영지원		1642
수영교육지원	재배정	658,015	(재배정) 운영지원				1616
계	5,120	2,451,247	600	2,200	1,000	1,320	

## 1-13

# 학교예술교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 기반 학교예술교육 활성화
- 교육과정 연계 문화예술교육 및 교과 간 협력을 통한 융합교육 활성화
- 학생참여중심의 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양
- ‘1학생 1예술’ 을 위한 다양한 예술체험 기회 확대

#### ○ 근거

- [국정과제 50-1-3] 예술활동 확산 및 초중고 문예체 교육 활성화
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥조례(2015.12.)
- 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획(2020.11.)

#### ○ 주요 내용

- 모든 초등학생 ‘초등예술하나’
- 교육과정 기반 학교예술교육 강화
- 학생 예술교육 기회 확대

### □ 2022년 추진 실적

- 2022 학교예술강사(아르떼) 지원: '22.3월, 특수 2교, 초 64교, 중 31교, 고 16교, 각종 1교
- 초·중·고 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원: '22.3~12월 초 32교, 중 40교, 고 8교
- 초·중·고 협력종합예술활동 운영 교사 워크숍: '22.1월, 6월

- 2022 북부문화예술네트워크단 운영: '22.3~12월, 12명
- 2022 북부협력종합예술활동 활성화 관련 설문: '22.7월, 초·중·고 80교
- 2022 북부협력종합예술활동 공유 마당 및 발표회 진행 관련 북부문화예술네트워크단 회의: '22.7월
- 2022 북부협력종합예술활동 공유마당 뮤지컬 발표회 및 사례공모전: '22.12월, 중 6교(9팀)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 운영 지원	3~12월	공립초 59교
초·중·고 협력종합예술활동 운영 지원	3~12월	중 40교, 고 8교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3월	신청교
북부문화예술네트워크 운영	3~12월	12명
협력종합예술활동 공유마당 운영	8월, 12월	중 40교, 고 8교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 모든 초등학생 초등예술하나
- 협력종합예술활동 운영 내실화를 위한 지원 확대
  - 협력종합예술 참여 확대를 위한 네트워크 구축
  - 협력종합예술 오프라인 공유마당 및 발표회 활성화
- 모든 초등학생 초등예술하나(신규)

#### \* 초등예술하나

- 모든 초등학생들이 주1시간씩 예술활동에 참여하여 평생 예술친구를 만들어 가는 학교주도형 학교예술교육 지원 사업
- 초등협력종합예술, 악기구입비 지원사업, 학생예술동아리 운영비를 통합하여 학교기본운영비로 지원

- 초등예술하나 운영: 학교기본운영비 지원, 공립초 전체 59교

- 초등예술하나 운영 지원: 교육자료 보급(3종), 예술강사풀 안내, 교원 자율연수 안내, 예술강사(아르떼) 협력수업 지원
- 교육과정 기반 학교예술교육 강화
  - 교과(교과융합) 및 창의적 체험활동 등 정규교육과정 내 운영
  - 영역별 학생 중심 온·오프라인 협력종합예술활동 프로그램 개발 및 보급
  - 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 지원
  - 교육과정 연계 학교예술강사 지원 및 운영교사 워크숍 실시
- 학생 예술교육 기회 확대
  - 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
  - 북부협력종합예술 한마당(공유마당) 실시
  - 북부문화예술네트워크 운영

추진 일정

- 모든 초등학생 초등예술하나 운영 및 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 초등예술하나 공유마당 운영: '23.6월, 10월
- 중·고 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원: '23.3~12월
- 중·고 협력종합예술활동 공유 마당 운영: '23.8월, 12월
- 2023 북부문화예술네트워크단 운영: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력종합예술 활동	7,000	5,000		500 관련회의	5,500 공유마당	1,000 공유마당	1671
초등예술하나 운영 지원	4,800	-		1,000 공유마당		3,800 공유마당	1667
계	11,800	5,000		1,500	5,500	4,800	

1-14

**학교예술교육 지원 시스템 강화**

사업 개요

- 목적
  - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
  - 2021~2025 학교예술교육 중장기 발전계획(2020.11.)
- 주요 내용
  - 학생 예술교육 공간 구축 및 공유 시스템 개선

2022년 추진 실적

- 2022 예술꿈담터(연습실) 구축 지원: '22.3월, 중 1교, 고 1교
- 2022 학교예술교육 활성화 기본 계획 안내 및 홍보: '22.2월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3월	신청교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 홍보
- 학교예술교육 강화
  - 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 지원

- 학생 예술활동 발표기회 확대를 위한 공감터 예술몽땅(학생전용 유튜브채널) 운영 지원
- 학생중심 더불어예술숏 페스티벌 운영 지원
- 악기공유마당 및 서울학생필하모닉오케스트라 운영 지원

추진 일정

- 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 지원: '23.3월
- 2023 학교예술교육 활성화 기본 계획 안내 및 홍보: '23.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
예술꿈담터 구축	재배정	120,000	(재배정) 학교교부				1671
예술체험기회 확대	비예산	비예산					1667
계		120,000					

1-15

**생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영**

사업 개요

○ 목적

- 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 체·덕·지가 조화로운 전인적 체육인재 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 서울 학교운동부 운영 계획

○ 주요 내용

- 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

2022년 추진 실적

- 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회 실시: 상반기, 하반기 2회
- 학교운동부 점검 및 컨설팅: 상반기, 하반기 2회
- 선진형 학교운동부 운영
  - 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장
  - 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검: 연 2회
  - 학생선수 독서활동지원사업: 초4교, 선정교 1,500천원
  - 학생선수 학습 및 인권교육 지원 선정 5교(초 1교, 중 2교, 고 2교), 1,500천원2,000천원
  - 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육: 학기별 1회 이상, 연간 4시간 이상 실시
  - 상·하반기 학교운동부 점검 및 컨설팅 실시: 연 2회
  - 학교운동부 하계·동계 훈련비 지원: 학교운동부 초·중·고 27교(35팀)
  - 학교운동부 안전교구설비 지원: 선정 6교(초 2교, 중 1교, 고 3교)
  - 운동부 전임코치 배정 지원: 초 8팀, 중 16팀(총 26명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운동부 운영 지원	3~12월	초·중·고 운동부 운영교 27교
전국소년체육대회 운영 지원	4월	초·중 운동부 운영교 22교
전국체육대회 운영 지원	9월	고 운동부 운영교 5교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 선진형 학교운동부 시스템 구축 지원
  - 환경 개선 및 운영 점검
- 공부하는 학생선수상 정립 및 학생선수 학습권 보장
- 최저학력 미도달 학생선수 및 기초학력보장프로그램 이수 여부 점검
- 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육
- 학교운동부 하계·동계 훈련비 지원

추진 일정

- 전국소년체육대회 및 전국체육대회 운영 지원: '23.4월, 9월
- 상·하반기 학교운동부 점검: '23.7월, '24.1~2월
- 공부하는 학생선수 운영비 지원: 선정교 1,000천원, 상반기 예정
- 학생선수 및 학교운동부지도자 인권교육(도핑교육 포함): '23.10월
- 학교운동부 하계·동계 훈련비 지원: '23.7월, 12월 초·중·고 27교



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
전국소년 체육대회	재배정	7,320		(재배정) 운영지원			1619
전국체육대회	700	700				700 운영지원	1625
선진운동부 육성	재배정	2,400				(재배정) 운영지원	1611
계	700	10,420				700	

1-16

**생활 속 자전거 문화 활성화(신규)**

사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성 지원
- 지속가능한 자전거 타기 실천으로 학생 건강 체력 향상 지원

○ 근거

- 자전거 이용 활성화에 관한 법률[2020.12.22.타법개정]
- 2015 개정교육과정[2015.9.고시]

· “안전한 생활” 교과 2. 교통안전 영역 내 2.2 자전거, 자동차 안전  
· 3·4학년군 “체육” 교과 1. 건강 영역 내 성취기준 “건강을 유지·증진하기 위한 체력 운동 및 여가 생활을 실천한다.”

- 2023 서울교육 주요업무 1-5-5(생활 속 자전거 문화 활성화)

○ 주요 내용

- (자·타·공·인\*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 지원
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
- 자전거 안전교육 지도교육 양성 지원

◦ 자전거·타기·공·인: “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 인in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 인in」 ”

2022년 추진 실적

- (초등)찾아가는 자전거 안전교실 운영(3교) 및 모니터링('22.8.~12월)
- (중등)자전거 학교스포츠클럽 활동 지원: 중 6교
- 자전거 타기 안전교육 실시 확대를 위한 설문조사: '22.9월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원	4~11월	미정
생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영 지원	3~12월	미정
중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 확대 지원	3~12월	미정
디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원	3~12월	미정
고교 자전거 동아리 운영 지원	3~12월	미정
자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계 지원	3~12월	초·중·고 128교
지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고) 지원	3~12월	미정
교원 자전거 안전교육 지도교원 양성	3~12월	초·중·고 128교
초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원	3~12월	초 36교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 올바르게 안전한 생활속 자전거 문화 활성화
  - 학교 교육활동과 연계한 ‘생활 속 체육’ 으로 자전거 타기 활성화
- (자·타·공·인\*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화 지원
  - 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원
  - 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영 지원(목적사업 일괄안내 연계)
  - 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대 지원(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화 지원
  - 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원
  - 고교 자전거 동아리 운영 지원

- 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계 지원
- 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회) 지원
- 자전거 안전교육 지도교육 양성 지원
  - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원
  - 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원

**추진 일정**

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영 지원: '23.4~11월
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대 지원: '23.3~12월
- 고교 자전거 동아리 운영 지원: '23.3~12월
- 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성 지원: '23.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생활 속 자전거 문화 활성화	재배정	비예산	-	-	-	-	1632
계							

작 성 자

초등교육지원과장 : 감장이 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 이영관 ☎ 6981

담당: 송 민 ☎ 6984

강미정 ☎ 6822

남 운 ☎ 6849

## 1-17 연구하는 교사 지원 확대

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직 문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지원

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-6-1(연구하는 교사 지원 확대)

#### ○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교사 협력적 연구 공간 설치
- 교원자비부담연수비 지원

### 2022년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(집중과정) 운영: 유 5팀 초 15팀 중 15팀 고 11팀
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영: 유 2팀 초 32팀 중 2팀 고 27팀
- (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원: 초 10교
- (중등) 「수업나눔카페」 구축 지원: 신규 구축(중 3교, 고 1교), 기 구축(중 3교, 고 7교)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	2~12월	유·초·중·고 156교
(초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원	3~12월	미정
(중등) 「수업나눔카페」 구축 지원	3~12월	미정

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
  - 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함(일부학교 목적사업비로 지원)
- 교원자비부담연수비 지원 단계적 확대
  - 현행 15만원에서 2026년까지 25만원까지 단계적 확대 지원
- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
  - 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
    - ※ 직무연수(집중과정) 운영 지원(개설 및 결과 심사): 15시간(1일 5시간 이내, 1월 심사, 2~3월 중 운영)
    - ※ 직무연수(상시과정) 운영 지원(개설 및 결과 심사): 45시간 이내(1일 3시간 이내, 4, 9월 심사, 4-11월 중 운영)
    - ※ 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함 지원, 일부학교는 목적사업비로 지원
    - ※ 통합교육연수시스템과 연계하여 연수 운영의 전 과정 관리·지원
  - 학교(유치원) 간 교원학습공동체
    - ※ 교원 연구 네트워크 구축으로 수업 나눔 문화 확산 및 우수사례 일반화
  - 신학년 집중 준비기간과 연계한 교원학습공동체 집중과정 운영계획 예시자료 안내
- 교사 협력적 연구 공간 설치 지원
  - (초등) 「꿈꾸는 연구실」 구축 지원으로 교원(강사) 간 소통 및 연구 활동 보장·교육활동 전문성 강화
  - (중등) 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 구축 지원
- 교원자비부담연수비 지원
  - 1인당 교원자비부담연수비: 15만원 이내
    - ※ 현행 15만원인 교원 자비부담연수비를 2026년까지 25만원까지 단계적 확대 지원
  - 교원 자비부담연수비의 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원: '23.2~12월
- (초등)「꿈꾸는 연구실」 구축 지원: '23.3~12월
- (중등)「수업나눔카페」 구축 지원: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	3,800	4,800	900	1,000	900	1,000	745
			직무연수 운영지원	직무연수 운영지원	직무연수 운영지원	직무연수 운영지원	
계							

## 1-18 교원 교육활동 보호 및 지원

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성

#### ○ 근거

- 교원의 지위 향사 및 교육활동 보호를 위한 특별법 제14조 (교원의 교육활동 보호)
- 2023 서울교육 주요업무 1-6-2(교원 교육활동 보호 및 지원)

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 보호 강화

### 2022년 추진 실적

- 관내 교권보호관련 업무담당자 대면연수 실시: 2회(4월, 9월) 143명
- 「교원의 교육활동 보호 매뉴얼」 배부: '22.7월, 143교
- 2022학년도 학교 예산 편성 지침에 따른 교원 안심번호 운영을 포함한 ‘교원의 교육활동 보호’ 사업비 반영: 1,000천원 내외

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원의 교육활동 보호 및 지원	3~12월	유·초·중·고 226교



추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 교육활동보호 인식 제고 연수
  - 학기 초 단위학교 관리자 연수 연계 실시: 연2회(3월, 9월)
  - 학부모를 위한 교육활동 이해 연수자료 안내 및 보급
- 교육활동보호 관련 심의(조정) 역량 강화
  - 단위학교 교권보호 책임교사 연수 및 자료 보급: 3월, 9월
- 교육활동보호 침해 피해교원 지원 확대
  - 찾아가는 마음상담, 학교 맞춤형 회복지원프로그램 운영 지원(3~11월)
  - 교원안심공제 서비스 내실화 및 ‘소진교원’ 심리상담 지원 확대(5회→8회)
  - 서울시교육청 교원치유지원센터(공·감) 운영 안내: 3월

추진 일정

- 교사 회복력 지원 및 교육활동 침해 교원에 대한 지원: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육활동 보호 역량강화	460	460	460 운영비				1031

문제점 및 애로 사항

- 교권침해관련 업무 폭증으로 인한 인력부족 문제 발생 및 단위학교 교권보호위원회 지원에 어려움 발생

## 1-19 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교교육공동체의 자율과 선택에 기반한 학교사업 운영으로 학교자치 지원
  - 교육환경 변화와 수요자 요구를 반영한 학교사업 운영으로 질 높은 공교육 전개
- 근거
  - 2023 학교자율 사업운영제 기본 운영 계획(교육혁신과-671)
- 주요 내용
  - 혁신학교 성과를 기반으로 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
  - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개

### □ 2022년 추진 실적

- 목적사업 등 학교자율 사업 추진 방식 개선
  - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합 정보 조기 일괄 제공으로 학교 업무 경감 지원
  - 학교 재정 운영의 자율권 보장을 위한 학교기본운영비 확대  
: 교육정책사업정비에 따라 목적사업비 중 일부 기본운영비로 전환
- 학교 사전 안내 및 연수
  - 교장·교감 대상 사전 연수 및 사전 안내: '22.2~3월
- 학교별 계획 모니터링 및 컨설팅 지원
  - 학교 계획 수합, 관련 모니터링 및 컨설팅: '22.2~3월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제 안내 및 계획 수립 지원	2~3월	초·중·고 128교
교장·교감 대상 연수 및 사전 안내	2~3월	초·중·고 128교
학교자율 사업운영 지원	'23.2~'24.3월	초·중·고 128교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 기본운영비로 전환 사업 확대
- 학교 자치와 교육과정 자율 운영의 지렛대로써 학교자율 사업운영제 운용
- 혁신학교 운영 성과를 기반으로 학교가 함께 성장하기 위한 학교 혁신 일반화 확산
  - 대면·비대면 다양한 형태의 혁신학교 운영 성과 공유 기회 마련
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 개선
  - 초·중·고·특수·(공립) 128교 지원
  - 교육과정자율운영영역, 공동체영역, 선택영역 운영
  - 학교의 여건과 학교교육공동체의 민주적 의사결정과정을 통한 선택과 집중 운영
  - 학교자율운영체제 지원을 위한 교장(감) 연수 및 회의 개선 심의

추진 일정

- 혁신학교 일반화 지원: '23.3~12월
- 목적사업 일괄안내 및 학교자율 자율운영제 신청: '23.12~'24.2월
- 학교자율 사업운영제 안내 및 계획 수립 지원: '23.12~'24.2월
- 교장·교감 연수 및 회의 사전 예고: '23.2~3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율 운영체제지원	재배정	7,151,000	-	-	-	-	744
계	-	7,151,000					

1-20

## 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교내 행정 업무 총량 감축을 통한 교원 업무 경감
- 교사의 행정 업무 감축으로 학생 교육활동 집중 여건 조성

#### ○ 근거

- 『2023 서울교육 주요업무』, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023.1.2.)
- 『2023년 목적사업 일괄안내제』 기본계획, 서울특별시교육청 교육혁신과-19563(2022.12.12.)
- 2022년 행정·시설대체 인력풀 구성 및 운영, 서울특별시교육청 총무과-97653(2022.5.11.)

#### ○ 주요 내용

- 교육활동 중심의 학교 문화 조성을 위한 행정 업무 경감 추진
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 지원 강화
- 반복, 단순 업무 교육청 이관을 통한 학교업무 경감 추진

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화

- 교육청 및 유관기관 전문가로 구성된 학교통합지원 운영지원단 구성 및 운영, 총20명(교육지원청 9명, 유관기관 11명) 4회 운영
- 「찾아가는 온라인 현장지원단」 운영을 통한 단위학교 2교(2회) 지원
- 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원 45교 66회 지원(초 32회, 중 17회, 고 17회)

※ 학교통합지원영역은 교육활동지원 32회, 생활교육지원 33회, 기타 1회

- 반복, 단순 업무 지원으로 학교 업무 총량 경감
  - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정 392건, 정정 52건(총 444건)
  - 서울특별시교육청 홈페이지 인력풀 등재: 행정·시설대체 인력 22명, 보결 담당 시간강사 66명
- 목적사업 일괄 안내 및 정산·반납 운영
  - 2022년 목적사업 200개 안내 및 정산·반납(전체형 29개, 지정형 86개, 공모형 85개, 기타형 67개)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	'23.3~'24.2월	초·중·고·특수 143교
교원 호봉 재확정·정정	1~12월	유·초·중 133교
목적 사업 일괄 안내제	'23.1~'24.2월	유·초·중·고·특수 231교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 학교통합지원 확대
  - 학교통합지원 운영지원단 및 외부기관 연계를 통한 신속한 학교 지원
- 반복 단순 업무 처리 지원을 위한 매뉴얼 보급
  - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정·정정 사례집 보급
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화
  - 교육청 및 유관기관 전문가로 구성된 학교통합지원 운영지원단 구성 및 운영(연중)
  - 학교 요청에 따른 맞춤형 학교통합지원단 구성 및 신속 지원 추진(연중)
- 반복, 단순 업무 지원으로 학교 업무 총량 경감 추진
  - 공립 유·초·중 교원 호봉 재확정 실시(연중)

- 행정·시설대체 인력 및 보결 담당 시간강사 서울특별시교육청 홈페이지 인력풀 등재(연중)
- 목적사업 일괄 안내 및 정산·반납 운영
  - 2023년 목적사업 294개 안내 및 정산·반납(전체형 38개, 지정형 104개, 공모형 84개, 기타형 68개)

**추진 일정**

- 학교통합지원센터 운영 및 학교통합지원 신청 방법 안내: '23.2월
- 교육지원청 및 유관기관 협력 학교통합지원단 구성: '23.3월
- 목적사업 일괄 안내 정산 및 반납 안내: '23.2월, 4월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교맞춤형 통합지원	비예산	비예산					744
계							

## 1-21 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 혁신학교 네트워크 운영 다양화를 통한 혁신교육 이해 확산
- 서울형혁신학교 질적 성장

#### ○ 근거

- 자율학교의 지정 및 운영에 관한 훈령(교육부 제35호, 2014.2.25.)
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.7.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-7-3(혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원)

#### ○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 네트워크 활성화
- 혁신학교 역량 강화 및 일반화 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 지원: 초 11교, 중 3교, 고 3교
- 혁신학교 자율협의체 운영: 초등 7회, 중등 6회
- 학교혁신 일반화 지원을 위한 혁신한마당 운영: '22.12월
- 혁신학교 질적 성장을 위한 평가 내실화
  - 연차평가: 모든 혁신학교
  - 중간평가: 초 3교
  - 종합평가: 중 1교, 고 1교



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 지정 및 운영 지원	'23.3~'24.2월	초 11교, 중 3교, 고 4교
혁신학교 일반화 지원	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교
혁신학교 네트워크 활성화 지원	'23.3~'24.2월	초 11교, 중 3교, 고 4교
혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원	'23.3~'24.2월	초·중·고 128교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
  - 혁신교육 학교체제 다양화: 서울형혁신학교, 마을결합형혁신학교 등
  - 서울형혁신학교 지역별·연차별 특성 반영한 운영 다양화
- 혁신학교 네트워크 운영 내실화
  - 혁신학교 주체별 네트워크 간 소통 및 협력체계 강화
- 서울형혁신학교 질적 성장 지원
  - 서울형혁신학교 지정 및 운영: 초 11교, 중 3교, 고 4교
  - 혁신교육 학교체제 및 지역별·연차별 특성을 반영한 운영 다양화
  - 서울형혁신학교 질적 성장 중심 평가: 연차·중간·종합평가
  - 학교혁신지원센터를 통한 서울형혁신학교 교육과정 운영 역량 강화
- 혁신학교 네트워크 활성화
  - 혁신학교 자율협의체 운영 지원: 교육주체별·권역별·학교급별 운영
  - 혁신학교 학부모 자율협의체 구성 및 운영: 학기별 1회 이상
- 혁신학교 역량 강화 및 일반화 지원
  - 혁신학교 한마당을 통한 학교혁신 일반화 확산 방안 지원
  - 혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영: 초·중등 18교
  - 북부 필통 연계 혁신학교 운영 확산을 위한 영상 제작 및 공유

**추진 일정**

- 혁신학교 지정 및 운영 지원: '23.2.~'24.2월
- 혁신학교 자율협의체 운영 지원: '23.3.~'24.2월
- 혁신학교 학부모 자율협의체 워크숍 및 연수 지원: '23.4월, 10월
- 혁신학교 한마당 운영 지원: '23.11~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신학교 일반화 지원	재배정	11,792	-	-	-	-	744
계		11,792					



## 주요업무 2

# 더 평등한 출발



2-1

## 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대

### □ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 특수학급 신·증설을 통한 특수학급 수요 해소

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2(유치원의 설립의무)
- 「유아교육법 시행령」 제17조(유아배치계획)

○ 주요 내용

- 공립(병설)유치원 학급 신·증설: 2023년 3개원(9학급)
- 유치원 신·증설 업무 지원 컨설팅 실시

### □ 2022년 추진 실적

○ 공립유치원 확대

- 공립병설유치원 신설: 총 5개원 11학급
- 가인초, 상원초, 용동초, 태릉초병설유치원 각 2학급 신설 및 월천초병설유치원 3학급 신설

○ 유치원 신·증설 추진지원단 구성 및 운영

- 운영기간: '22.3. ~ 개원 완료까지
- 구성원: 교육지원청 업무 관련자 및 유치원 관계자 13명
- 역할: 신설 병설유치원 시설 설계 검토 및 협의 진행, 유아모집 관련 협의 및 기타 행정 지원

- 신설 유치원 5개원 대상 각종 신설업무 지원 컨설팅 실시
  - 유아모집·선발 업무 지원을 위한 현장지원단 운영: 7명
  - 신설 겸임발령 교원 5명 대상 ‘처음학교로’ 컨설팅 실시

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
공립(병설)유치원 신·증설	1~12월	9학급(3개원)

**추진 계획**

- 공립병설유치원 신·증설
  - 공연초병설유치원, 오봉초병설유치원 '23.3. 개원 예정
  - 월계초병설유치원 '23.9. 개원 예정
- 유치원 신·증설 추진지원단 운영
  - 운영기간: '22.3. ~ 개원 완료까지
  - 구성원: 교육지원청 업무 관련자 및 유치원 관계자 13명
  - 역할: 신·증설 추진 시 효율적인 개원 업무 지원
- 신설 유치원 유아모집·선발 업무 지원을 위한 현장지원단 운영
  - 공연초, 오봉초병설유 현장지원단 4명 '22.11. ~ 개원시까지 운영
  - '23.9. 개원 예정인 월계초병설유 유아모집 시기(7월)에 구성 및 운영
- 신설 유치원 겸임교원 대상 ‘처음학교로’ 컨설팅 실시
  - ‘처음학교로’ 시스템 세부내용 컨설팅을 통한 유아모집 업무 지원

**추진 일정**

- 공립병설유치원 신·증설: '23.1~12월
- 각종 신설업무 지원 컨설팅 실시: '23.1~9월

□ 예산 집행 계획

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
병설유치원 신·증설	211,000	4,516,210	211,000 오봉초 병설유신설				1913
계	211,000	4,516,210					



## 2-2

# 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 회계 운영의 투명성 및 책무성 강화
- 유치원 운영의 자율성·건전성 제고

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제19조의2(유아교육정보시스템의 구축·운영 등)
- 「유아교육법」 제24조(무상교육), 제26조(비용의 부담 등) 및 제 27조(방과후 과정 운영 등에 대한 지원)
- 「사학기관 재무·회계 규칙」 제53조의3(지정정보처리장치에 의한 재무·회계의 처리)
- 2022학년도 유아학비 지원계획(유아교육과-244, 2022.1.10.)

#### ○ 주요 내용

- 공·사립유치원 유아학비(외국국적 유아 포함) 및 사립유치원 재정지원
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’를 통한 공정성 및 편의성 제고
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 사용자 상시지원체계 활성화
- 온라인 플랫폼을 활용한 실시간 업무자료 공유 및 업무지원
- 원비 안정화 점검 및 회계운영 지도·점검 실시

### □ 2022년 추진 실적

- 공·사립유치원 유아학비 및 사립유치원 재정지원 실적
  - 누리과정 유아학비 지원: 약7,100명 금25,953,486천원

- 저소득층 유아학비 추가 지원: 약60명, 금140,226천원
- 외국국적 유아학비 지원: 약26명, 금96,206천원
- 특수교육대상자 무상교육비 지원: 약14명, 금25,857천원
- 교원 인건비 지원: 약546명, 금4,539,292천원
- 학급운영비 지원: 55개원, 금1,535,560천원
- 회계운영 지도·점검: 공·사립 유치원 84개원(서면점검)
  - 유아학비 환수금액: 금2,427천원(6개원)
  - 사립유치원 원비 안정화 점검 관련: 5개원 시정조치
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
  - 사립유치원 K-에듀파인 대표강사단 및 전문상담지원단(15명)을 운영하여 총 156회(방문 82회, 원격 23회, 유선 51회) 지원
  - K-에듀파인 사용자 교육(원격 7회) 및 실무 연수(대면 3회) 실시
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원
  - 공·사립유치원 대상 맞춤형 교육 실시: 공, 사립 각 1회, 총 30개원
  - 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅 실시: 34개원 49회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023년도 유아학비(저소득층, 특수교육대상자, 외국국적 포함) 지원	매월	약7,120명 / 260억원
2023년도 사립유치원 교원인건비 지원	매월	약545명 / 46억원
2023년도 사립유치원 학급운영비 지원	3~12월	약290학급 / 15억원
유치원 회계운영 지도·점검 실시	3~12월	87개원
사립유치원 재정업무 유·무선 컨설팅 실시	상시	사립유 전체(56개원)
사립유치원 재정지원 게시판 운영	1~12월	사립유 전체(56개원)
‘처음학교로’ 운영 지원	9~12월	87개원

## □ 추진 계획

- 공·사립유치원 유아학비 지원
  - 유아학비(방과후과정 포함, 원아당): 공립 월150천원, 사립 월350천원
  - 특수교육대상자 무상교육비 추가(원아당): 공립 월86천원, 사립 월334천원
  - 저소득층유아학비 추가: 사립 원아당 월335천원
- 사립유치원 재정지원
  - 교원 인건비: 기본급보조 월600천원, 담임수당 월130천원, 장기근속수당 월40천원
  - 육아휴직수당: 인당 연평균 13,200천원
  - 학급운영비 지원: 학급당 월480천원
  - 신용카드 수수료: 신용카드 결제수수료의 0.01% 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 상시 지원
  - 업무 분야별로 사용자 교육 실시 및 전문상담지원단 운영
- 온라인 플랫폼을 활용한 실시간 업무자료 공유 및 업무 지원
  - 북부교육지원청 홈페이지 내 재정업무자료 게시판 상시 운영
  - 카카오톡 채널 「서울북부교육지원청 사립유치원 지원」을 통한 업무자료 수시 제공
- 건전한 사립유치원 운영 지원
  - 사립유치원 원비 안정화 점검 및 회계운영 지도·점검 실시(현장, 서면)
- 유치원 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영 지원
  - 공·사립유치원 대상 유아모집 관련 맞춤형 교육 실시
  - 시스템 등록 지원 등 맞춤형 컨설팅 실시

□ 추진 일정

- 공·사립유치원 유아학비 및 재정지원: 매월
- 공·사립유치원 회계운영 지도·점검 실시: '23.3~12월
- 사립유치원 재정업무 맞춤형 유·무선 컨설팅: 상시
- 온라인 플랫폼을 활용한 실시간 업무자료 공유 및 업무 지원: 상시
- 유치원 '처음학교로' 교육 및 컨설팅 실시: '23.9~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아학비지원	재배정	26,049,692					777
사립유치원 저소득층유아학비 추가 지원	재배정	140,226					783
특수교육대상자 지원	재배정	25,857					769
사립유치원 교원인건비 지원	재배정	4,539,292					794
사립유치원 학급운영비 지원	재배정	1,535,560					800
사립유치원 회계운영 지원	재배정	10,320					803
'처음학교로' 운영 지원	비예산	비예산					838
사립유치원K에듀과인 맞춤형 지원	재배정	5,155					789
원비 및 회계운영 지도·점검	비예산	비예산					-
계		32,306,102					

## 2-3

## 질 높은 방과후학교 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 질 높은 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 방과후학교 운영 내실화를 통한 사교육 수요 흡수

#### ○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2023년 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청 2022. 11.)

#### ○ 주요 내용

- 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 지원
- 방과후학교 사업예산(저소득층 자녀 수강료 지원 등) 지원
- 방과후학교 네트워크 및 맞춤형 컨설팅 운영
- 방학 중 방과후학교 안전점검
- 선행교육 예방·근절

※ 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: 학기별 1회

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 방과후학교 사업예산 지원

- 방과후학교 사업비 지원: 초(공립)·중·일반고 122교(금873,200천원)
- 방과후학교 문화예술, 역량강화 프로그램 공모사업비 지원

※ 초·중·일반고 6교: 공립 4교(금40,000천원), 사립 2교(금35,500천원)

- 학습·사회성 회복 방과후학교 사업지원비 지원: 43교(금271,500천원)

- 방학 중 방과후학교 안전점검 실시: 초·중·일반고 128교(연 2회)
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무 개정 연수
  - 2023. 12월 담당교원 92명, 행정실장 및 주무관 30명(총 122명)
- 선행교육 예방·근절 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: 7월, 1회, 초 65교
- 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: 10~12월 중 1회, 중·일반고 63교

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업예산 수요조사	1월	초(공립)·중·일반고 122교
방과후학교 사업예산 지원	3월	초(공립)·중·일반고 122교
방과후학교 네트워크 및 컨설팅 운영	3~12월	초·중고(특수, 각종 포함) 143교
방학 중 방과후학교 안전점검	7월, 12월	초·중·일반고 128교
선행교육 예방 근절(선행출제점검 및 컨설팅)	6월, 11월	초 65교
학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	7~8월, 10~11월	중고 63교

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 방과후학교 ‘더 좋은 맞춤형 프로그램’ 운영
  - 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원
  - 2022 방과후학교 학습·사회성 회복, 문화예술·역량개발, 학교 특색 프로그램 등 ‘더 좋은 맞춤형 프로그램’ 으로 통합 지원
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원 「더 좋은 맞춤형 프로그램」
  - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
  - 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못한 강좌 운영 지원

- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원
- 방과후학교 활성화 지원
  - 방과후학교 사업예산 지원(수요조사를 통한 맞춤형 지원)
    - ※ 기본 사업지원비: 공립초 7,000 ~ 9,000천원, 중·고 2,500 ~ 6,500천원
    - ※ 추가(더 좋은 맞춤형 프로그램) 사업지원비: 공립초 10,000천원 내외, 중·고 7,000천원 내외
  - 방과후학교 네트워크 및 맞춤형 컨설팅 운영
    - ※ 학교 업무담당 교원 및 행정실장 연수·컨설팅, 마을 방과후학교 협의체 운영
  - 방학 중 방과후학교 안전점검 실시

추진 일정

- 2023년 방과후학교 사업예산 수요조사 및 지원: '23.1월, 3월
- 방과후학교 네트워크 및 맞춤형 컨설팅 운영: '23.3~12월
- 방학 중 방과후학교 안전점검 실시: '23.7월, 12월
- 선행교육 예방·근절 교육과정 편성·운영 모니터링 및 컨설팅: '23.7월 초 65교
- 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검: '23.7~8월, 10~11월, 중·일반고 63교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원비	재배정	1,220,200	(재배정) 학교교부				919
방과후학교 네트워크 운영	재배정	2,440					919
선행학습 유발관행근절	재배정	4,600					1205
계		1,227,240					

## 2-4

## 질 높은 돌봄 시행

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책 · 안전기획관-13447, 2022.11.29.)
- 2023 주요업무 실행계획
- 2023 서울유아교육계획 안내(유아교육과-267, 2023.1.10.)
- 2023학년도 공립유치원 에듀케어 편성 · 운영 안내(유아교육과-8207, 2022.9.28.)

#### ○ 주요 내용

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
- 놀이와 쉼 중심의 방과후 과정 운영을 위한 담당자 역량 강화 연수
- 방과후 과정 운영 형태에 따른 운영 지원 및 지도 · 점검
- 초등돌봄 운영 내실화로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
  - ※ 전학년 대상운영: 중점운영 1~4학년(학교 여건에 따른 5~6학년 수용)
  - ※ 학년 특성에 맞는 다양한 개인 및 모둠활동 프로그램 운영으로 창의·인성 함양
  - ※ 초등돌봄교실 업무담당자 역량 강화 연수 운영
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
  - ※ 오후돌봄교실 19시까지 확대 운영(수요가 있는 학교 20시까지 운영)
  - ※ 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 우선 수요 학생 중심 운영
  - ※ 수요자 중심의 돌봄: 등교 전 돌봄, 오후 연장 돌봄 운영
  - ※ 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 과밀학교 여건에 따라 전 학년 운영



## □ 2022년 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 공립 오후에듀케어 운영: 24개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 21개원
- 2022 방과후 과정 운영 지원을 위한 교원 연수: 4회, 149명
  - 아동학대 신고의무자교육, 아동학대 사안 발생 시 처리 요령: 7월
  - 유치원 성교육 및 성폭력 예방 교육의 이해와 실제: 10월
  - 미래형 유치원 교육과정 운영 지원(디지털 기반 놀이 환경 현장 지원자료 활용을 위한 연수): 11월
  - 유아의 정서 발달 및 행복감 증진을 위한 ‘놀이와 씬 중심’의 방과후 과정 운영 사례: 11월
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공·사립 65교, 198실
  - 공립초 돌봄교실 예산 지원: 59교(금2,289,829천원)
  - 학교 중심 돌봄지도 [북부 아이돌(봄) MAP] 제작·배부(공·사립 65교, 10,000부)
  - 북부형 돌봄지원시스템 [늘봄단] 인력풀 구성·운영(70명, 12교)
  - 도봉형 방과후돌봄센터 [모두잇] 운영 지원: 송미초, 신학초, 누원초(3교, 4실)
  - 지역 연계 온종일돌봄서비스 실무협의회: 노원구 7회, 도봉구 1회
- 초등돌봄교실 컨설팅(모니터링) 및 안전관리 강화
  - 긴급돌봄운영 컨설팅 및 안전관리 점검: 초등 65교(자체), 11교(지원청)
  - 돌봄교실 중·장기 [일반,집중] 관리대상학교 운영: 일반 60교, 집중 5교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 내실화	3~12월	공립유치원 오후에듀케어 운영(24개원) 온종일돌봄교실 운영(2개원) 사립유치원 에듀케어 운영 에듀케어 자원봉사단 운영 방과후 과정 담당자 연수(2회, 150명)
초등돌봄교실 운영 지원	'23.3~'24.2월	공립초 59교, 186실
초등돌봄교실 안전관리 지원	'23.3~'24.2월	공·사립초 65교, 198실
초등돌봄교실 담당자 연수	4~12월	2회, 396명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 수요자 맞춤형 방과후 과정 확대 및 운영 내실화 지원
- 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후 과정을 위한 담당자 연수
- 초등돌봄교실 운영시간 단계적 확대
  - 오후돌봄 19시까지 확대: 공립초 59교, '22.7월
  - 오후돌봄 20시까지 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초, '23.3월
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
  - 공립 오후 에듀케어 확대 운영
  - 사립유치원 에듀케어 운영 및 지원: 희망 사립유치원
  - 온종일돌봄교실 운영 및 지원: 운영보조금 지원(2개원)
  - 에듀케어 자원봉사단 운영 및 지원: 중고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원(책 읽어주기, 급·간식 보조 등)
  - 방과후 과정 운영 지원을 위한 연수: 2회 이상
- 초등돌봄교실 운영 지원
  - 공립초 돌봄교실 운영 및 예산 지원
  - 북부형 돌봄지원시스템 [늘봄단] 인력풀 구성·운영

- 지역사회 협력형 초등 마을 방과후돌봄센터 [모두잇] 운영 지원
- 지역사회 연계 온종일돌봄 지원서비스 강화(노원구 52개소, 도봉구 27개소)
- 초등돌봄교실 담당자 연수
  - 초등 돌봄전담사 역량강화 연수 운영
- 초등돌봄교실 컨설팅(모니터링) 및 안전관리 실태 점검
  - 긴급돌봄운영 컨설팅 및 안전관리 점검
  - 돌봄교실 중·장기 [일반, 집중] 관리대상학교 운영

## □ 추진 일정

- 공립 오후 에듀케어 확대 및 사립 에듀케어 운영 및 지원: '23.3~'24.2월
- 온종일돌봄교실 운영 및 지원: '23.3~'24.2월
- 에듀케어 자원봉사단 운영: '23.3~12월
- 유치원 방과후 과정 운영 지원을 위한 담당자 연수: '23.4~12월
- 초등돌봄교실 운영 및 지원: 공·사립 65교, 198실
  - 북부형 돌봄지원시스템 [늘봄단] 인력풀 구성·운영: '23.3~'24.2월
  - 도봉형 방과후돌봄센터 [모두잇]운영 지원: '23.3~'24.2월
  - 지역 연계 온종일돌봄서비스 실무협의회: '23.4~12월
- 초등돌봄교실 담당자 연수
  - 공·사립 초등돌봄교실 전담사 역량강화 연수: '23.4~12월, 2회
- 초등돌봄교실 컨설팅(모니터링) 및 안전관리 강화
  - 긴급돌봄운영 컨설팅 및 안전관리 점검: '23.3~'24.2월
  - 돌봄교실 중·장기 [일반, 집중] 관리대상학교 운영: '23.3~'24.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립 방과후 과정 운영 지원	재배정	551,615					849
사립유치원 에듀케어운영	재배정	105,320					786
온종일돌봄교실 운영	재배정	70,000					849
에듀케어 자원봉사단 운영	재배정	290,280					853
방과후 과정 담당자 연수	1,356	1,356		360 연수운영비	360 연수운영비	636 연수운영비	849
온종일돌봄 서비스연계강화	재배정	1,000					908
초등돌봄교실 담당자연수	재배정	3,000					912
초등돌봄교실 운영지원	재배정	2,289,829	재배정 (학교교부)				912
초등돌봄교실 시설확충	재배정	120,000	재배정 (학교교부)				908
계	1,356	3,432,400		360	360	636	

## 2-5

# 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육 교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 관련 서비스 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제8조(교원의 자질 향상)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제11조(특수교육지원센터의 설치·운영)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조(특수교육 관련서비스)

#### ○ 주요 내용

- 특수교육 교육 기회 확대
- 수요자 및 지역 중심의 맞춤형 특수교육
- 질 높은 돌봄과 방과후 활성화 지원
- 관련 서비스 제공

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 특수교육 기회 확대

- '22.3월, 상천초 1학년 신설, 상계고 1학년 증설

#### ○ 지역 중심의 특수교육지원센터 운영

- 특수교육대상자 진단·평가: '22.3.~'23.2월, 영아 8명, 유 41명, 초 158명, 중 29명, 고 18명

- 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: '22.3~12월, 유 8명, 초등 7명, 중 3명, 고 5명
- 특수교육영아(만 3세 미만) 대상 영아교실 프로그램 운영: '22.3.~'23.2월, 13명
- 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: '22.5~11월, 6회, 200명
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축: '22.5.~12월, 장애인고용공단, 북부장애인복지관, 도봉장애인복지관 등
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 보조공학기기 지원: '22.3.~'23.2월, 13명
- 지체중복장애 특수교육대상학생 학부모 대상 연수: '22.6~11월, 5회, 113명
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 교육적 요구에 따른 맞춤형 교사 연수: '22.11~12월, 2회, 114명
- 지체중복장애 특수교육대상학생의 맞춤형 교육과정 및 통합교육 지원을 위한 교사 컨설팅: '22.5~7월, 10개교, 10명
- 특수교육 관련서비스 지원
  - 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수: '22.6~11월, 4회, 250명
  - 치료지원 서비스 제공: '22.3.~'23.2월, 662명
  - 특수교육대상자 교육의 효율성을 위한 보조공학기기 대여: '22.3.~'23.2월, 23명
  - 특수교육대상자 가족지원 프로그램 및 보호자 연수: '22.6~10월, 8회, 220명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 진단평가	3~12월	유초중고 신청 학생
일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육	3~12월	유초중고 신청 학생
특수교육대상영아 지원을 위한 영아교실 운영	3~12월	신청 영아
특수교육 전문성 향상 교원연수 지원	4~11월	유초중고 신청 교원

세부사업명	추진시기	물량
지체중복장애 거점 장애이해교육 프로그램 운영	3~12월	유·초·중·고 신청교
지체중복장애 특수교육대상학생의 통합교육을 위한 교사 컨설팅 운영	3~12월	유·초·중·고 신청교
지체중복장애 특수교육대상학생 담당 일반 및 특수교육 교원 연수 운영	5월	유·초·중·고 신청 교원
지체중복장애 특수교육대상학생 보호자 대상 연수 운영	5~9월	영·유·초·중·고 신청 보호자
지체중복장애 특수교육대상학생 진로직업 및 대학진학 상담 운영	7~9월	중·고 신청 학생
지체중복장애 특수교육대상학생을 위한 학습 보조기 및 보조공학기기 대여 지원	3~12월	유초중고 신청 학생
특수교육대상학생 대상 방학 중 프로그램 운영	'24.1월	영유초중고 신청 학생
방과후학교 운영비 지원	3~12월	초 43교
치료지원서비스 지원	3~12월	신청 학생
학습보조기 및 보조공학기기 대여	3~12월	유초중고 신청 학생
가족지원 프로그램 운영	5~12월	영유초중고 신청 가족
보호자 연수 운영	5~12월	유초중고 신청 보호자
특수교육 지원인력 연수	4~11월	신청 특수교육지원인력
특수교육대상학생 통학비 지원	3~12월	중·고 신청학생

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
  - 돌봄과 방과후학교 활성화 지원
  - 특수교육 관련서비스 지원 강화
- 
- 특수교육 교육 기회 확대
    - 특수학급 설치 확대 지속 추진: 월계초 1학급 신설, 노원고 2학급 증설
  - 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
    - 일반 학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: 신청 학생
    - 특수교육대상 영아교육 지원, 진로·직업교육 지원: 신청 영아, 신청 학생
    - 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: 3회, 200명
    - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력체제 구축
    - 지체중복장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 전문적 지원 강화
    - 지체중복장애 거점 장애이해교육프로그램 운영: 30회
    - 지체중복장애 특수교육대상학생의 통합교육을 위한 맞춤형 컨설팅 운영: 신청교
    - 지체중복장애 특수교육대상학생 담당 일반 및 특수교육 교원 대상 연수 운영: 1회, 100명
    - 지체중복장애 특수교육대상학생 보호자 대상 연수 운영: 2회, 100명
    - 지체중복장애 특수교육대상학생 진로·직업 및 대학진학 상담 운영: 2회, 50명
    - 지체중복장애 특수교육대상학생을 위한 학습보조기 및 보조공학 기기 대여 지원: 신청 학생
    - 특수교육대상학생 대상 방학 중 프로그램 운영: 3개, 30명



- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화 지원
  - 특수교육대상학생의 방과후학교 운영비 지원: 초 43교, 3,000천원
- 특수교육 관련서비스 지원
  - 장애경감을 위한 치료지원비 지원: 신청 학생
  - 학습보조기 및 보조공학기기 대여 지원: 신청 학생
  - 가족지원 프로그램 및 보호자 연수 운영: 유·초·중·고 6개 프로그램
  - 특수교육 지원인력(특수교육실무사, 사회복지무원) 연수 운영: 4회, 300명
  - 중·고등학교 특수교육대상학생 통학비 지원: 신청 학생

**추진 일정**

- 특수교육대상자 통합교육 지원 순회교육 및 지원: '23.3~12월
- 특수교육대상 영아교육 지원: '23.3.~'24.2월
- 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원: '23.4~11월
- 지체중복장애 거점센터 운영: '23.3.~'24.2월
- 특수교육 관련서비스 지원: '23.3.~'24.2월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	집행예정액 / 집행내용						주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 교육 기회 확대	재배정	80,000	-	-	-	-	1,777
맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영	재배정	12,560	-	-	-	-	1,835
질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화	재배정	3,000	-	-	-	-	1,782
특수교육 관련 서비스 지원	재배정	4,250	-	-	-	-	1,771
계		99,810					

## 2-6 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원
- 다문화학생 교육기회 보장을 통한 교육격차 해소 및 상호존중 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 2-3-3(다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축)

#### ○ 주요 내용

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
- 한국어 집중교육 기회 확대
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원

### 2022년 추진 실적

- 다문화 언어강사 배치 및 운영 지원: 초 1교(연춘초-중국어)
- 중도입국 다문화학생 심리정서 상담 프로그램 운영 지원: 초 2교(노원초, 중계초), 중 1교(청원중)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 지원	3~12월	미정
1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영	3~12월	미정

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
  - 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 연계 강화
  - 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원: 편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등
  - 다국어 서비스 지원 및 다문화보호자 아카데미 운영 지원
  - 다+온센터 홍보 및 안내 확대를 통한 인식 확산 및 활용도 제고
- 한국어 집중교육 기회 확대 지원
  - 방과후 한국어(KSL) 교실: 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
  - 서울형 한국어 예비학교: 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
  - 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사배치 지원
  - 1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영 지원

## □ 추진 일정

- 다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 운영 지원: '23.3~12월
- 1:1 학습 멘토링 및 패션 분야 전문가와 함께하는 진로 멘토링 운영 지원: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화 학생 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1362
계							

2-7

## 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관 지원 조례(서울특별시조례 제6424호)
- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지원 및 위탁 등에 관한 규칙(서울특별시교육규칙 제965호)
- 학교 밖 청소년 지원에 관한 법률
- 2023 서울교육 주요업무 2-3-4(대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화)

#### ○ 주요 내용

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대

- 단위학교 학업중단숙려제 내실화 및 학교 내 대안교실 운영
- 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담 및 대안교육 위탁교육기관 연계 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 대안교육 지원	3~12월	초·중·고 중 신청교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 대안교육 기회 제공
  - 학업중단예방을 위한 학업중단숙려제 운영 안내
  - 학교부적응학생 지원을 위한 대안교육 기회 안내 및 지원
- 학교 밖 청소년 학업 지속을 위한 지원 홍보 및 프로그램 확대

추진 일정

- 중단 없는 배움을 지원하는 공교육 대안교육 기회 확대
  - 학업중단숙려제 홍보 및 상담 지원: 연중
  - 학교 내 대안교실 운영을 위한 홍보 및 상담 지원: 연중
  - 대안교육 위탁교육기관 홍보 및 상담 지원: 연중
- 학교 밖 청소년 학업 지속 지원 프로그램 확대
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 교육·진로·정서 지원 프로그램 운영 안내
  - 학교 밖 청소년 맞춤형 지원을 위한 학교 밖 청소년 도움센터(친구랑) 연계 및 운영 안내(서울시 총 5개소 / 북부 관내 1개소, 노원평생학습관)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학업중단 예방 및 대안교육지원	재배정	142,340					1389
계	-	142,340					

문제점 및 애로 사항

- 학교 내 대안교실 운영에 대한 단위 학교의 업무 증가 부담
- 대안교육 위탁교육기관 다각화의 어려움

**2-8**

**탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대**

사업 개요

○ 목적

- 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원으로 학업중단 예방
- 학습 및 진로·직업교육 지원을 통한 탈북학생의 정착과 자립의 기틀 마련

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 2-3-5(탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대)

○ 주요 내용

- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
- (주말) 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영 지원

2022년 추진 실적

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: 초·중·고 95명
- 토요일방과후학교 운영 지원: 중 1교(노원중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원	'23.4~'24.2월	미정
탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원	3~12월	미정
탈북학생 방학학교 운영 지원	'23.8월, '24.1월	미정

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
  - 탈북학생 및 교원 연계 1:1 멘토링팀 운영 지원
- 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
  - (학기중) 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원
  - (주말) 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원: 격주 토요일을 이용한 탈북학생-교원 1:1 멘토링 운영 지원
- 탈북학생 방학학교 운영 지원
  - 학습멘토링 여름방학학교 운영 지원: '23.8월(여름방학 중)
  - 진로탐색 겨울방학학교 운영 지원: '24.1월(겨울방학 중)

추진 일정

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원: '23.4.~'24.2월
- 탈북학생 토요일방과후학교 운영 지원: '23.3~12월
- 탈북학생 방학학교 운영 지원: '23.8월, '24.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
탈북학생 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	1363
계							



2-9

**학부모 부담 경감**

사업 개요

○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학 및 생활에 필요한 준비금 지원으로 학부모 교육비 부담 경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
- 2023 서울교육주요업무2-4-1(학부모 부담 경감)

○ 주요 내용

- 초·중·고 신입생 입학지원금 지원
- 초등학교 신입생 학교생활준비물 지원(신규)

2022년 추진 실적

○ 2022학년도 입학지원금 지원 현황

학교급		학교수	지원학생(명)	지원금액(천원)
초		65	5,872	1,174,400
중 (각종학교 포함)		40	6,488	1,946,400
고		35	7,622	2,286,600
특수	초	3	27	5,400
	중·고		85	25,500
합계		143	20,094	5,438,300

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 콜센터 운영	1월~4월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교
입학준비금 집중 신청	2월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교
입학준비금 예산 지원	3~12월	초·중·고(특수, 각종 포함) 142교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

○ 초등학교 신입생 학교생활 준비물 지원

\* 학교생활준비물이란?

- 교육과정 운영을 위하여 학생이 수업 시간에 학습용으로 사용하는 「학습준비물」 외에 학생이 학교생활을 하는 데 필요한 각종 물품
- 신입생에 한하여 기존의 학습준비물 사업으로 지원하지 않는 기본 학용품도 구입 가능

○ 입학준비금 지원

- 초·중·고(특수·각종학교 포함) 1학년 신입생 입학준비금 지원
- 초등학교 20만원, 중·고등학교 30만원 지원
- 지급방법: 학교주관구매 교복 대금 또는 제로페이 포인트 지급
- 신청방법: 온라인 시스템을 통하여 학부모가 직접 신청
- 사용범위: 의류, 도서, 가방, 신발, 안경 등 입학에 필요한 물품을 자유롭게 구매

○ 초등학교 신입생 학교생활 준비물 지원

- 학교생활 준비물 구입비: 1인당 50,000원 지원
- 지원방법: 학교에서 지원계획 수립 후 학교에서 일괄 구매 지원
- ※ 학교기본운영비로 예산을 지원하고 학교 자율적으로 예산 편성

**추진 일정**

- 입학준비금 콜센터 운영: '23.1~4월
- 입학준비금 학부모 집중 신청기간 운영: '23.2월
- 입학준비금 예산 지원: '23.3~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금	재배정	5,438,300	(재배정) 학교교부	(재배정) 학교교부	(재배정) 학교교부	(재배정) 학교교부	502
입학준비금 콜센터 운영	재배정	8,110	(재배정) 콜센터운영	(재배정) 콜센터운영			502
계		5,446,410					

## 2-10 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 긍정적 의사소통을 통해 부모-자녀 간 이해 증진
- 건강한 가족 관계 형성으로 학생의 심리안정을 도모

#### ○ 근거

- 2022 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(민주시민생활교육과-1991, 2022. 1. 27.)
- 『2023 서울교육 주요업무』, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023. 1. 2.)

#### ○ 주요 내용

- 의사소통 증진 위한 가족 힐링 체험 프로그램 운영
- 부모-자녀 관계 개선을 위한 학부모 상담 프로그램 확대 운영

### □ 2022년 추진 실적

- Wee센터 학생·학부모 상담 지원으로 자녀 이해 증진
  - 학생 상담 2,018건, 학부모 상담 1,395건
- 건강한 가족기능 회복을 위한 외부 상담·치료기관 연계
  - 가족상담 학부모 지원 총 38건(5명)
  - 가족관계 개선 위한 학생상담 지원 총 176건(16명)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가족 힐링 체험 프로그램	7, 11월	초·중·고·특수 143교
부모-자녀 개선 상담 프로그램	1~12월	초·중·고·특수 143교
학부모 상담·치료 연계	1~12월	초·중·고·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 의사소통 증진을 위한 가족 힐링 프로그램 운영
- 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영
- 의사소통 증진을 위한 가족 힐링 프로그램 운영
  - 부모-자녀 체험 활동을 통한 의사소통 증진 프로그램(연 2회)
  - Wee센터 상담 종결 후 추수상담 일환으로 사례 지속적 관리
- 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영
  - 위센터 연계 1:1 부모-자녀 관계 개선 상담 프로그램 운영(연중)
  - 심리검사 활용 후 문제유형별 학생 및 학부모 개인상담 진행
  - 자문의 특별상담 또는 외부 상담·치료기관 연계(수시)

추진 일정

- 의사소통 증진을 위한 가족 힐링 체험 프로그램: '23.7, 11월
- 건강한 부모-자녀 관계 개선을 위한 상담프로그램 운영: 연중
- 자문의 특별상담 및 외부 상담·치료기관 연계: 수시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
가족힐링 프로그램	640	-	-	320 운영비	-	320 운영비	1469
학부모 상담·치료연계	5,680	3,800	1,420 치료비	1,420 치료비	1,420 치료비	1,420 치료비	1469
계	6,320	3,800	1,420	1,740	1,420	1,740	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 가족의 건강한 기능회복 지원 위한 상담·치료비 예산 부족
  - 학부모의 심리부적응으로 인해 학생의 어려움이 지속되는 경우 신속한 개입을 위해 학부모에 대한 상담치료비 지원 필요

작 성 자

교육협력복지과장 : 김영숙 ☎ 3499-6970 교육복지팀장 : 백하나 ☎ 6870

담당 : 강현옥 ☎ 6877

김원형 ☎ 6878

장운상 ☎ 6859

전유진 ☎ 6879

2-11

## 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 교육기본권 실현 및 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 국민기초생활보장법 제12조(교육급여) 및 시행령 제16조(교육급여)

#### ○ 주요 내용

- 서울형 교육복지 학교(유치원) 지정으로 교육취약 학생 체계적 지원
- 교육복지 특화사업 유아 지원 ‘두런두런’ 및 초·중고 지원 ‘서울희망교실’ 활성화
- 학교와 마을이 함께하는 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 협력사업’ 으로 교육복지 안전망 구축
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현

### □ 2022년 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원 학교’ 운영 내실화
  - 코로나19 대응 교육복지 맞춤형 꾸러미 지원: 116교, 8,090명
  - 사제 멘토링: 116교 1,323팀, 4,578명 지원
- 2022년 서울형교육복지 유치원 및 특화사업 ‘두런두런’ 운영
  - 교육복지 유치원 운영: 10개원, 프로그램 45개, 743명 지원
  - 유아 특화사업 「두런두런」: 총 24개원, 83명, 1,222회 지원

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
  - 서울희망교실 116교, 1,396팀, 북부희망토크 2회 운영
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템’ 구축·운영
  - 교내 통합지원팀 545회, 권역별 협의체 15회, 지역교육복지공동체 106회
- 마을과 학교가 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
  - 지역교육복지센터 운영(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업(16개)
- 초·중·고 교육비 지원
  - 방과후학교자유수강권(135교), 수익자부담경비(36교), 학비(3교), 급식비(1교)
- 초·중 교육급여 지원
  - 교육활동지원비: 총3,432명, 금1,322,389천원
  - 저소득층 학습특별지원금 지원 완료('22년 한시사업, 2022학년도 3~7월 교육급여 수급권자 대상)
    - ※ 코로나19 시기 저소득층 학생의 학습격차 완화를 위해 학습 교재 및 EBS콘텐츠 구입비 1인당 10만원 지원 완료
- 2022년 초·중·고 학생 교육비 지원 점검
  - 현장컨설팅(3교) 및 서면 모니터링(3교) : '22.6~7월
- 2022년 초·중·고 학생 방과후학교 자유수강권 점검
  - 현장컨설팅(6교) 및 서면 모니터링(116교) : '22.7~9월
- 저소득층 학생 원격수업 지원용 대여 스마트기기(태블릿PC) 총 687대 중 2차 296대 기증 완료(2021년 1차 391대 완료)



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 교육복지 유치원 및 학교 운영	'23.3~'24.2월	11개원, 133교
서울희망교실	1~12월	1,000팀 이상
지역교육복지센터 운영 지역기반형 교육복지협력사업 운영	1~12월	2개 센터, 16개 프로그램
교육비 및 교육급여 지원	'23.3~'24.2월	145교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 교육복지 고등학교 전체 확대에 따른 학교 지원 방안 마련
  - [기존] 교육복지 지정 기준에 따른 일부 고등학교에서 사업 추진
  - [개선] 전체 고등학교의 원활한 교육복지 추진을 위해 학교 지원 방안 마련
- 교육급여 세부 지원항목 지원액 인상

2022			2023		
지원항목	학교급	금액	지원항목	학교급	금액
교육활동 지원비	초	331,000원	교육활동 지원비	초	415,000원
	중	466,000원		중	589,000원
	고	554,000원		고	654,000원

- 모두의 가능성을 여는 ‘서울형 교육복지 학교(원)’ 운영
  - 교육복지우선지원 거점학교 전담인력 배치 및 통합지원시스템 운영
  - 교육취약 아동·청소년 맞춤형 지원 강화
- 유아 두런두런 및 서울희망교실 활성화로 취약 학생 통합성장 지원 강화
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지 안전망’ 구축
  - 동단위 교육취약 학생 지원망 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
  - 학교와 지역 협력의 거점기관 ‘지역교육복지센터’ 운영
  - 지역 특성을 반영한 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 안정화
- 초·중·고 교육비 지원(방과후학교자유수강권, 수익자부담경비 등)
- 초·중 교육급여 지원(교육활동지원비, 연 1회)

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지 사업(학교, 유치원) 지정 및 기본계획 수립: '23.1~3월
- 지역교육복지센터 운영 계획 수립 및 교육취약 학생 지원: '23.1~12월
- 지역기반형 교육복지 협력사업 운영 계획 수립 및 공모: '23.1~3월
- 유아특화 ‘두런두런’, 학교특화 ‘서울희망교실’ 운영: '23.3~12월
- 서울형 교육복지 사업 모니터링 및 평가: '23.7~12월
- 교육비 및 교육급여 지원 계획 수립: '23.2~3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 교육복지 학교(원) 지원	1,532,640	746,094	1,517,140 교육복지 학교 지원	5,000 컨설팅	5,000 연수	5,500 평가	461
서울형 교육복지 유아특화(두런두런)	재배정	31,700					461
서울희망교실	재배정	590,080					461
지역교육 복지센터 운영	542,444	560,154	135,611 센터 운영 및 사업비	135,611 센터 운영 및 사업비	135,611 센터 운영 및 사업비	135,611 센터 운영 및 사업비	477
지역기반형 교육복지협력사업	재배정	120,000					477
방과후학교 자유수강권지원	재배정	1,873,387					523
교육급여	재배정	1,322,389					457
저소득층 자녀 학비지원	재배정	171,454					511
수익자부담경비 지원	재배정	197,537					499
학기중 평일 중식비 지원	재배정	600					517
계	2,075,084	5,613,395	1,652,751	140,611	140,611	141,111	

## 2-12 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육소외계층 학력취득기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 장애성인의 평생학습 욕구 충족 및 평생학습을 통한 삶의 질 향상

#### ○ 근거

- 평생교육법 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조 등(문해교육)
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)
- 서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙, 지침
- 평생교육법 제21조의2(장애인 평생교육과정)

#### ○ 주요 내용

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 사업 지속 운영 지원

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- 문해교육 프로그램 지원: \*4개 기관(초등 15학급, 중학 6학급, 288,332천원)  
(\*4개 기관: 노원여성교육센터, 노원평생학습관, 북부종합사회복지관, 창동종합사회복지관)
- 재능기부를 통한 학력인정 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영 행사(10월)

#### ○ 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원

- 장애성인 네트워크 프로그램 및 학습동아리 지원: 13개 기관, 14개 프로그램 및 4개 학습동아리(37,000천원)
- 장애성인 평생교육 네트워크 성과발표회(12월)
- 장애성인 프로그램 모니터링 실시: 13개 기관

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원	'23.3~'24.2월	4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원	3~12월	13개 기관 예정

**추진 계획**

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원
  - 문해교육 프로그램 지원: 4개 기관(초등 14학급, 중학 6학급)
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원
  - 장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원: 13개 기관 운영 지원

**추진 일정**

- 문해교육협의회 개최: 2회('23.4월, 10월)
- 학력인정 문해교육 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영행사: '23.10월
- 문해교육 학력인정 졸업식: '24.2월
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링: '23.5~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 성과발표회: '23.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육	3,500 재배정	299,279		300 협의회		3,200 장수사진 촬영행사	1,322
장애성인평생 교육네트워크	6,400 재배정	41,322			300 협의회	6,100 장애성인 성과발표회	1,336
계	9,900	340,601		300	300	9,300	

## 주요업무 3

# 더 따뜻한 공존교육



## 3-1 생태전환교육 지원 내실화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20.~'24.) 발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-1-1(생태전환교육 지원 내실화)

#### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 구축

### 2022년 추진 실적

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
- 단위학교 생태소양을 함양하는 지역연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
- 생태전환교육 연구 학교 운영 지원: 초등 1교(온곡초)
- 생태전환 역량강화 연수 운영
  - (초등) 체험·참여 중심 원(교)장(감) 연수: '225월 원(교)장 85명 원(교)감 94명
  - (초등) 지역 자원 연계 교원 자율연수: '225~6월, 70명
  - (초등) 체험 중심 자율연수: '226~7월, 40명



- (중등) 생태전환교육 교육행정전문가 자율연수: 학교장(감) 153명
- (중등) 교과연계 생태전환교육 자율연수: '22.12월, 120명
- (중등) 2022 북부 기후행동 체험마당: '22.6월, 34명
- (초등) 하이그린 실천단 구성·운영·지원
  - '22.4.~'23.2월, 교원 20명
  - 도서 및 영화 탐색 후 교육적 가치 찾기(5, 10, 11월), 맞춤형 연수(6, 10월), 수업 나눔(7, 11월), 공유 및 컨설팅 지원(상시)
- (중등) 북부 생태전환교육 실천 교사 행동 365 구성·운영·지원: 14명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정 생태적 전환 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태전환교육 활동 운영 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태시민 육성을 위한 네트워크 구축	2~12월	초·중·고 128교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원 강화
  - 학교자율 사업운영제 확대: 생태전환학교, 생태전환 학급(동아리) 활동, 학교로 찾아가는 지역연계 생태전환교실 운영)
- 생태전환교육 추진 전략 ‘지구를 구하는 생태전환교육 5’ 기반 생태전환 프로젝트 운영 활성화
  - 학생이 기획하는 다양한 생태전환 프로젝트 기획 및 운영
  - 생태전환 프로젝트 확산을 통해 생태전환교육의 가치 실현 및 적극적인 기후위기 대응교육 실천
- 학생 중심 생태전환교육 실천
  - 학생 주도 생태전환 프로젝트 기획 및 운영
  - 학생 자치활동 및 학생기후행동 365 연계 교육활동 실천

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
  - 학교 특색 반영 교육과정 연계 생태전환교육 운영 지원  
: 학교자율 사업운영제 연계 운영, 초·중·고
  - 학생 중심 생태전환 프로젝트 운영 지원  
: 학기별 교육청 기획 및 학교 자율 기획(연간 각 2회 총 4회)
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
  - 생태소양을 함양하는 학교 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
  - 학교 간 생태전환 프로젝트 공동수업 기획 및 운영: 학기별 1회
  - 주체별 생태전환교육 역량 강화 연수: 교장(감), 교원, 업무 담당자
  - ‘Stop Greenwashing’ 운동 연계 조직문화 개선 생태전환 프로젝트 운영
- 생태시민을 육성하는 네트워크 구축
  - 학생·교사·지역주민 기후행동 365 네트워크 구축
  - 지역연계 생태전환교육 실천을 위한 지역 기관과의 MOU 체결

**추진 일정**

- 학교 교육과정 생태적 전환 지원: '23.2~12월
- 생태감수성 함양 생태전환 활동 운영 지원: '23.2~12월
- 생태시민 육성을 위한 네트워크 구축: '23.2~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	675	-	-	-	-	693
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	900	-	-	-	-	693
계		1,575					

## 3-2 생태전환 활동 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성
- 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-1-2(생태전환 활동 활성화)

#### ○ 주요 내용

- 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
- 기후행동을 실천하고 제안하는 '북부 학생기후행동 365' 조직 및 운영
- 흙을 밟는 도시아이들 '농촌유학' 홍보 및 참여 안내

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 찾아가는 하이그린 생태환경교실 운영

- 공립초 4~6학년 대상 10개 학급
- 학급별 총 3차시 협력수업 진행: 이론 + 보드게임 + 체험

#### ○ 단위학교 자원순환센터 코너 구축 및 운영 지원

- 북부 관내 희망 초등학교 10교, 5~11월 중 설치 및 운영
- 지역 협력 기관: 제로웨이스트샵 안녕상점

#### ○ '농촌유학' 홍보 및 참여 안내: 연중 3회, 공립초 59교, 중 40교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영 지원	학기별 1회	초·중·고 128교
생태전환교육 활동 운영 지원	2~12월	초·중·고 128교
생태시민 육성을 위한 네트워크 구축	2~12월	초·중·고 128교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학교와 마을이 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
  - SDGs 연계 지역 사회 현안 중심 생태전환 프로젝트 운영
  - 지역 기관과의 MOU를 통해 협력 체계 강화
  - 학생, 학교, 가정, 지역사회가 통합적으로 참여하는 프로젝트 운영
- 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영
  - 학생이 기획하고 북부교육가족이 함께하는 생태전환 프로젝트 운영  
: 초·중·고 128교의 학생·교직원·학부모·지역 주민
  - SDGs 연계 지역사회 현안 중심 생태전환 프로젝트 기획·추진: 학기별 1회
- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생기후행동 365’ 조직 및 운영
  - 북부학생기후행동 365 조직: 초·중·고 128교 학생 중 희망 학생
  - 학교안·밖 북부학생기후행동 365 연대 체제 구축
  - 지구별 운영위원회 체제 구축 및 활동 지원
  - 정책 모니터링 및 참여 지원을 위한 지구별 운영위원회 활동 지원
  - 학생자치활동 연계 학생 워크숍 및 포럼 학생주도 기획 및 운영 지원
- 흙을 밟는 도시아이들 ‘농촌유학’ 홍보 및 참여 안내
  - 초 59교, 중 40교

추진 일정

- 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 운영: 연간 2회
- ‘북부학생기후행동 365’ 조직 및 운영: ’23.2~12월
- 흙을 밟는 도시 아이들 ‘농촌유학’ 홍보 및 참여 안내: ’23.2월, 7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’23	’22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 내실화(초등)	재배정	675	-	-	-	-	693
생태전환교육 내실화(중등)	재배정	900	-	-	-	-	693
계		1,575					

### 3-3 먹거리 생태전환교육 활성화

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 기후위기 대응을 위한 저탄소 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산

##### ○ 근거

- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호) (2020.7.16.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획(서울특별시교육청, 2020.1.31.)
- 2023 서울교육 주요업무 3-1-3(먹거리 생태전환교육 활성화)

##### ○ 주요 내용

- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원
- 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
- 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영 및 보급

#### 2022년 추진 실적

- 교육과정 연계 먹거리 생태전환교육 운영 지원: 초·중·고 128교
- 찾아가는 하이그린 생태환경교실 연계 먹거리 생태전환교육 운영
  - 공립초 4~6학년 대상 10개 학급
  - 학급별 총 3차시 협력수업 진행: 이론 + 보드게임 + 체험

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환 교육 과정 운영 지원	3~12월	초·중·고 128교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태전환 프로젝트 연계 운영
  - 학교 안 학급 및 동아리 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
  - 학교 간 공동 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
  - 지역사회 연계 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원
  - 생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환교육 운영 지원
  - 학생 자치활동 연계 학생 주도 먹거리 생태전환 프로젝트 운영
- 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
  - 학교자율 사업운영제 연계 운영
- 먹거리 생태전환교육 체험프로그램 운영 지원
  - 지역 연계 먹거리 생태전환 체험프로그램 관련 안내
  - 마을과 함께 하는 생태전환 프로젝트 연계 먹거리 생태전환 체험프로그램 운영

추진 일정

- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원 운영: '23.3~12월
- '북부학생기후행동 365' 조직 및 운영: '23.3.~'24.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
비예산	-	-	-	-	-	-	
계	-	-					

## 3-4 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 3-2-1(공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화)

#### ○ 주요 내용

- 평화와 공존의 세계시민교육 지원
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 세계시민교육 실천학교 운영 지원: 초 2교, 중 8교, 고 4교
- 유네스코학교 운영 지원: 중 3교, 고 1교
- 서울 세계시민교육 선도교사 운영 지원: 초 2명, 중 2명, 고 1명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원	3~12월	미정
다문화교육 정책학교 (특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영 지원	3~12월	미정



추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 평화와 공존의 세계시민교육 활성화 지원
  - 교육과정과 연계한 세계시민교육 운영 지원
- 평화와 공존의 세계시민교육 지원
  - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원
  - 학교교육계획에 따른 평화·세계시민교육 활성화 운영 지원
  - 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수 지원
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육 지원
  - 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교(특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영
  - 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 지원
  - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
  - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일 역량 강화 지원

추진 일정

- 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원 '23.3-12월
- 다문화교육 정책학교 (특별학급, 중점학교, 연구학교) 운영 지원 '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육 활성화 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1479
계							

## 3-5 **시민교육과 학생자치 강화**

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적 학교문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’를 이끌어 낼 학생시민역량 함양
- 다양한 학생자치활동의 기획·참여로 의사소통능력 및 민주적 효능감 신장

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동) 및 같은 법 시행령 제30조(학생자치활동의 보장), 제59조의4(의견수렴 등)
- 「서울학생인권조례」 제18조(자치활동의 권리), 제20조(정책결정에 참여할 권리)
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례 제11조(심의사항)
- 2022 학교민주시민교육 활성화 기본 계획 안내(민주시민생활교육과-2187, 2022.1.28.)

#### ○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 학생자치담당교원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고

### □ 2022년 추진 실적

- 학생자치 나눔 컨설팅단 구성·운영: '22.3월, 초 1단 3명, 중 1단 5명
- 북부 중등 학생참여위원회 구성·운영: '22.4~8월, 75교, 75명
  - 네이머밴드 북부 중등 학생참여위원회 개설
- 북부 중등 학생참여위원회 리더십 캠프 실시: '22.5월, 75명
- 북부 찾아가는 학급임원 역량강화 교육 실시: '22.5~8월, 17교, 20회

- 북부 중등 학생자치 나눔 컨설팅 실시: '22.6~7월, 8교, 2회
- 상반기 북부·성북강북 학생자치활동 나눔 컨설팅 운영: '22.7월, 초 1회
- 초등 학생자치 리더십 캠프: '22.9월, 65교, 130명
- 하반기 북부·성북강북 학생자치활동 나눔 컨설팅 운영: '22.12월, 초 1회
- 하반기 북부학생참여위원회 정례회, 하반기 교육장과의 대화 운영: '22.10월
- 북부 중등 학생참여위원회 제안사업 실시: '22.10~11월, 75교

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 민주시민 교육 워크숍	4월, 10월	초·중·고 128교
민주시민교육 강화	3~12월	초·중·고 128교
학생참여예산제 운영	연중	초·중·고 140교
학생자치나눔 컨설팅	연중	초·중·고 128교
학생참여위원회 운영	4월, 10월	초·중·고 128교
학생봉사활동 거버넌스 구축	3~12월	1회

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
- 사회현안 교육 내실화
  - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
- 사회현안 교육 내실화
  - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
  - 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육

- 교육과정 연계 참정권 교육 자료 개발
- 서울학생 사회참여 활동 지원 확대
- 학생자치역량 강화
  - 학생자율예산 편성 운영: 학생참여예산제, 학생회 운영비, 학급운영비 지원
  - 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
  - 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 제공·운영
  - 학생 봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 추진
- 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화
  - 서울 지역교육과정 개정 시 노동인권 관련 요소 확대 및 학교자율 교육과정 운영 지원
  - 학교로 찾아가는 노동인권교실 및 찾아가는 교원 노동인권교육 실시

**추진 일정**

- 학교관리자 민주시민 교육 워크숍: '23.4월, 10월
- 학생참여위원회 운영: '23.4월, 10월
- 학생봉사활동 거버넌스 구축: '23.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화	26,060	36,060		9,000	2,060	15,000	1488
				리더십 캠프	컨설팅	사업실행	
계	26,060	36,060		9,000	2,060	15,000	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김장이 ☎3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 이영관 ☎ 6981

담당 : 강미정 ☎ 6822

심민정 ☎ 6982

전보영 ☎ 6844

3-6

## 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 2023 서울인성교육 시행계획 알림 및 협조(2022.11.22.)

#### ○ 주요 내용

- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
- 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진

### □ 2022년 추진 실적

- 학교 인성교육 계획 수립 및 협력적 작은 실천 온·오프라인 전개: 유초중고 213교
- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 블렌디드 교육과정 운영: 유초중고 213교
- 자연과 함께하는 유아·초등 인성교육 지원: 유 84개원, 초 65교
- 마음을 나누고 협력적 인성 신장을 위한 유치원 교사 인성교육 연수: 2회, 153명
- 지역사회와의 인성교육 지원 및 온·오프라인 실천 강화 유도: 유초중고 213교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
따뜻한 학교공동체 문화 조성	3~12월	유·초·중·고 213교
학교교육과정 내 인성교육 내실화 지원	3~12월	유·초·중·고 213교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	3~12월	유·초·중·고 213교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화
  - 체험·실천 중심의 학교 특색 살린 단위학교 인성교육 운영
- 지역단위 인성교육 협의체 구축 및 우수사례 공유
  - 인성교육 협의체 운영을 통한 인성교육 사례의 풍부화 및 질적 심화
- 따뜻한 학교공동체 문화 조성
  - 공감과 배려를 실천하는 학교 공동체 문화 조성
  - 관계 회복 중심의 학교공동체 문화 조성 및 인성친화적 학교 공간 조성
- 학교 교육과정 내 인성교육 내실화 추진
  - 기본생활습관 및 공감·배려 중심의 인성교육 중심의 교육과정 운영
  - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립·운영
    - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
    - ※ 관계성 증진과 감성을 키우기 위한 협력적 프로젝트 수업 운영
    - ※ 인성 요소를 다면적으로 반영한 과정중심평가 실시
    - ※ 공감과 배려가 있는 주제별 인성교육 실시
    - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진
  - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
- 지역단위 인성교육 협의체 구축 및 우수사례 공유

- 단위학교 인성교육담당자 자율협의체 구성·운영
- 인성교육 워크숍 운영을 통한 실천·체험 중심 인성교육 사례 나눔 및 공유

**추진 일정**

- 실천중심 인성교육 운영 지원: '23.3~12월, 초 3교
- 기본생활습관 및 체험 실천 중심 인성교육과정 운영: '23.3~12월
- 단위학교 인성교육 사례 나눔 워크숍: '23.6월, 12월, 초 65교
- 학교-가정-마을이 함께하는 인성교육 활동 지원 : '23.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)실천적인 성교육프로그램 운영	6,000	비예산	500 인성교육협의체 운영	2,500 인성교육 워크숍	500 인성교육협의체 운영	2,500 인성교육 워크숍	950
계	6,000						

작 성 자

초등교육지원과장 : 김정어 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 이영환 ☎ 6081

담당 : 강미정 ☎ 6822  
손나영 ☎ 6832  
김용선 ☎ 6883

3-7

## 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현
- 일상 속 장애공감문화 조성 및 학교의 장애인권감수성 향상
- 학생에게 적절한 맞춤형 성장 지원 체제 구축

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)

#### ○ 주요 내용

- 통합교육 활성화를 위한 프로그램 운영
- 장애공감문화조성을 위한 장애이해교육 및 인권교육 프로그램 지원
- 학생 성장을 지원하는 통합교육 컨설팅 및 상담·성교육 프로그램 지원

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학생 맞춤형 통합교육 활성화

- 통합교육지원단 컨설팅 운영: '22.3~12월, 15회
- 장애 영·유아 통합교육 거점기관 운영: '22.9~10월, 교사 연수 2회 29명

#### ○ 장애공감문화조성을 위한 프로그램 지원

- 일반학생 대상 장애이해교육 프로그램 지원: '22.4~12월, 인형극 4회 345명, 강의 14회 416명
- 지체중복장애이해교육 프로그램 지원: '22.4~12월, 32학급, 300명
- 일반학생 대상 장애학생 인권교육 지원: '22.5~11월, 15교, 409명



- 학생의 성장을 돕기 위한 특수교육 지원체제 운영
  - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 통합교육 컨설팅: '22.4~12월, 유·초·중·고 30학급
  - 더봄학생 상담프로그램 지원: '22.5~12월, 8교, 13명
  - 특수학급 성교육 프로그램 지원: '22.5~11월, 12교, 100명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 운영	3~12월	유·초·중·고 6회
장애유아 통합교육 거점기관 운영	3~12월	유 6회
찾아가는 장애이해교실 운영	3~12월	유·초·중·고 신청교
장애학생 인권교육 프로그램 지원	3~12월	유·초·중·고 신청교
상담프로그램 지원	3~12월	초·중·고 신청학생
특수학급 성교육 프로그램 지원	3~12월	초·중·고 신청교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 장애유아 통합교육 활성화를 위한 통합교육 거점기관 운영 활성화
- 장애공감문화조성을 위한 프로그램 지원 확대
- 학생의 특성에 적합한 상담프로그램 및 각종 프로그램 지원

- 모두를 위한 통합교육 활성화
  - 통합교육지원단 운영을 통한 현장 중심의 통합교육 지원: 신청교
  - 장애유아 통합교육 거점기관 운영(연수 및 지원 프로그램)을 통한 장애유아의 효과적인 통합교육 지원: 6회
- 일상 속 장애공감문화 조성
  - 장애인식개선을 위한 장애이해교실 운영: 유·초·중 20교(원), 700명

- 학생자치활동 등과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원: 초·중·고 전체
- 일반학생 대상 장애학생 인권교육 프로그램 지원: 20회
- 학생 맞춤형 성장 지원체제 구축
  - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 통합교육 컨설팅: 유·초·중·고 30학급(원)
  - 학교별 긍정적 행동지원 문화 조성 지원: 초·중·고 전체
  - 장애학생 인권지원을 위한 정기현장지원 및 특별지원(장애학생 인권지원단): 유·초·중·고·특수 35개교
  - 상담프로그램을 통한 특수교육대상학생의 인권침해 및 심리적 어려움 지원: 신청 학생
  - 특수학급 성교육 프로그램으로 특수교육대상학생의 올바른 성개념 발달 지원: 신청교

**추진 일정**

- 통합교육지원단 컨설팅 운영: '23.3~12월
- 장애유아 통합교육 거점기관 운영: '23.3~12월
- 장애이해교육 및 인권교육 프로그램 지원: '23.3~12월
- 통합교육 컨설팅: '23.3~12월
- 장애학생 인권지원단 정기현장지원 및 특별지원: '23.3.~'24.2월
- 상담 및 성교육 프로그램 지원: '23.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액			집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기		
통합교육 활성화	재배정	3,400	-	-	-	-	1,791	
장애공감문화 조성	재배정	2,500	-	-	-	-	1,808	
학생 맞춤형 성장지원 체제 구축	재배정	4,845	-	-	-	-	1,799	
계		10,745						

## 3-8 학교 안 소통구조 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교(유치원)운영위원의 역량 강화 지원으로 정책 결정의 민주성·합리성 제고
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교자치문화 조성

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 및 학부모교육 지원등에 관한 조례」(‘20.7.16., 일부개정)
- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교평가)

#### ○ 주요 내용

- 신규 선출 학교운영위원 직무연수 운영
- 유치원운영위원회 구성·운영 지원을 위한 연수 및 컨설팅 운영
- 학부모회실 설치비 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 운영 지원
- 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영
- 학교평가 진행을 위한 컨설팅 지원

**2022년 추진 실적**

- 학교운영위원회 원격 연수 운영: 1회(4월), 253명
- 유치원운영위원회 원격 연수 운영: 1회(5월), 73명
- 학부모회실 설치 지원: 5교 교당 6,500천원, 총32,500천원 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 지원: 35교
  - 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅 실시: 상반기 35교, 하반기 29교
- 학부모회 네트워크 구성 및 운영: 146명
- 학교평가 운영 컨설팅 지원: 초중고 128교(4~6월)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 연수	4~6월	1회
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	4~6월	1회
학부모회실 설치비 지원	4~6월	8교
학부모 학교참여 공모사업 지원	4~12월	47교
학부모회 네트워크 운영	3~12월	1회
학교평가 운영 컨설팅 지원	4~6월	146교

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
  - 학교(유치원)운영위원 맞춤형 연수 운영
- 학부모회 학교참여 공모사업 활성화 지원
  - 지원청 단위 사전설명회 및 컨설팅을 통한 내실화
- 학교평가 결과보고서를 활용한 학교평가 결과 환류

- 2023 학교운영위원회 연수
  - 보궐 선출에 따른 신규 위원의 역량 강화 및 운영위원회 내실화
    - ※ 학교운영위원회 구성 및 기능, 회의 운영, 관련 법규 안내 등
- 2023 유치원운영위원회 연수 및 컨설팅
  - 연수 참여율 확대 및 맞춤형 컨설팅을 통한 운영위원회 활성화
    - ※ 유치원운영위원회 역할, 학부모 위원 연수, 맞춤형 컨설팅 지원 등
- 단위학교 학부모회 행·재정적 지원
  - 학부모회 전용공간 마련을 위한 설치비 지원
  - 학부모회 학교참여 공모사업 선정 및 운영 지원
  - 학부모회 맞춤형 컨설팅 실시: 연 2회
  - 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영: 단설유·초·중·고·특수학교 학부모회 회장
- 단위학교 평가 컨설팅 지원
  - 컨설팅단 조직 및 활용을 통한 학교평가 컨설팅 지원
  - SODI(서울형 학교조직 진단도구)를 활용한 학교평가 지원 및 안내
  - 학교평가 결과 단위학교 공유 및 활용

## □ 추진 일정

- 학교운영위원회 및 유치원운영위원회 연수: '23.4~6월
- 학부모회실 설치비 지원: '23.4~6월
- 학부모회 학교참여 공모사업 선정: '23.4월
- 학부모회 컨설팅: '23.5월(상반기), 10월(하반기)
- 서울북부학부모회 네트워크 구성: '23.3~4월
- 학교평가 운영 컨설팅 지원: '23.4~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원회 연수	재배정	380					529
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	1,020	1,050		1,020 연수비			835
유치원운영위원회 구성운영 현황 모니터링	비예산	비예산					835
학부모회실 설치비	재배정	32,500					533
학부모회 학교참여 공모사업	재배정	6,540					533
기관 및 학교평가 관리	재배정	17,440					2,272
계	1,020	57,910		1,020			

### 3-9

## 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 토론문화 지원을 통한 교육수요자의 서울교육 참여 및 소통 활성화
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장과 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성 증대

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치 운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」(‘20.7.16., 일부개정)
- 「지방재정법」 제39조 및 같은 법 시행령 제46조
- 「서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례」 및 같은 조례 시행규칙

#### ○ 주요 내용

- 학부모회 희망을 반영한 학부모교육 프로그램 운영
- 학부모 토론회 실시
- 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영
- 주민참여예산 지역회의 구성·운영, 주민참여예산 지역토론회 개최

### □ 2022년 추진 실적

- SAM&(노원구 소재 과학, 예술, 수학 교육문화기관)와 함께하는 학부모 연수 운영: 2주, 5회, 94명
- 서울북부학부모와 함께하는 토론회 실시: 1회, 73명
- 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영: 55명(노원구 28명, 도봉구 27명)
  - 토론회 4회(6, 7, 9, 11월) 실시

- 주민참여예산 지역회의 구성·운영
  - 제8기 주민참여예산 지역회의 구성: 4월, 지역위원 10명
  - 주민참여예산지역회의 운영: 2회(시행학교 선정, 프로그램 심사)
- 주민참여예산 지역설명회 개최: 6월, 62명
- 주민참여예산 사업 운영: 16개 사업, 24교, 140,000천원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육	5~11월	2회 이상
학부모 토론회	6~9월	1회
서울교육 북부 시민참여단 운영	1~12월	4회
주민참여예산운영	3~12월	4회

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 학부모교육 활성화
  - 학부모 희망을 반영한 맞춤형 연수 실시
- 온라인-오프라인으로 이원화된 시민참여단 통합 운영
  - 대면과 비대면을 혼합한 토론회 실시
- 학부모교육 지원 및 민주적 소통 강화 지원
  - 학부모회 희망을 반영한 학부모교육 프로그램 운영: 연 2회 이상
  - 학부모 토론회 실시: 연 1회
- 제3기 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영
  - 서울교육 대한 상시 모니터링 및 자문활동 지원
  - 온라인 정책제안 활동 및 토론회 실시



- 주민참여예산 운영으로 예산과정의 주민참여 기회 확대
  - 주민참여예산 지역회의 구성·운영: 10명, 3회
  - 주민참여예산 지역토론회 개최: 1회(6~7월)
  - 주민참여예산제사업 운영: 15개 프로그램

**□ 추진 일정**

- 학부모교육 프로그램 운영: '23.5~11월
- 학부모 토론회 실시: '23.6~9월
- 시민참여단 온라인 정책제안 활동 및 토론회: '23.1~12월
- 주민참여예산 지역회의 구성: '23.4월
- 주민참여예산 지역토론회 개최: '23.6~7월
- 주민참여예산 프로그램 심의 및 선정: '23.7~8월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모교육	재배정	1,880					533
학부모토론회	재배정	1,700					533
서울교육 시민참여단 운영	재배정	7,000					533
주민참여 예산운영	재배정	143,445					354
계		154,047					

## 3-10 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
- 공급자 위주의 평생교육에서 수요자 맞춤형 학교평생교육 지원

#### ○ 근거

- 평생교육법 제29조 제1항(학교의 평생교육)
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

#### ○ 주요 내용

- 학교평생교육 운영 및 활성화 사업
- 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영

### 2022년 추진 실적

#### ○ 학교평생교육 운영 및 활성화 사업

- 학습자가 운영하는 평생교실: 8교
- 우리마을 전용교실: 기존 5교(32,500천원)  
(기존교: 재현고, 상명고, 태릉초, 미래산업과학고, 덕암초)

#### ○ 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영(4,410천원)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 운영 및 활성화 지원	2~12월	10개교 내외
서울평생교육 후원기관 연계 사업 운영	3~12월	10회 내외

**추진 계획**

- 학교평생교육 활성화 사업
  - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 초·중·고 대상(5개교 내외)
  - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영 지원: \*5개교 교당 6,000천원  
(\*5개교: 재현고, 상명고, 태릉초, 미래산업과학고, 덕암초)
  - 평생교실 프로그램 성과관리: 모니터링 및 컨설팅, 만족도 조사
- 서울평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영
  - 후원기관 연계 프로그램 운영 및 학습자 만족도 조사

**추진 일정**

- 학교평생교육 모니터링 및 컨설팅, 만족도 조사: '23.5~12월
- 후원기관 연계프로그램 운영: '23.5~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평생교육 활성화지원	재배정	37,894					1,354
서울평생교육 후원기관	5,000	4,911		2,000 프로그램 운영비	2,000 프로그램 운영비	1,000 프로그램 운영비	1,354
계	5,000	42,805		2,000	2,000	1,000	

## 3-11 저경력공무원 공직적응 지원으로 공존의 조직 문화 조성(신규)

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 저경력공무원(5년 이내)의 공직적응과 직무역량 향상을 위한 다양한 지원방안 추진

#### ○ 근거

- 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획(총무과-212768, 2022.11.10.)
- 2023년 서울교육 주요업무 3-4 (학교 구성원 간의 공존)

#### ○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링 활동을 통한 조기 적응 지원 및 인적 네트워크 형성
- 저경력 공무원 대상 소통능력 향상과 공직마인드 함양을 위한 소통의 날 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」 개최
- 저경력 공무원 직무역량 향상을 위한 직무소양교육 시행

### 2022년 추진 실적

#### ○ 신규공무원 청사초롱 멘토링 운영을 통한 공직적응 지원

- 신규공무원 멘토링: '22.1~10월 11개팀(멘토 46명, 멘티 49명)
- 신규공무원 소통 활성화를 위한 「톡(talk)!, 톡(talk)! 데이」 (40명)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023년 신규공무원 멘토링 활동	1~11월	4팀(멘티13명, 멘토13명)
2023년 신규공무원 소통의 날 행사	4~10월	상하반기 2회
2023년 저경력공무원 직무연수	4~10월	저경력공무원 100명

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 저경력공무원 소통능력 향상과 공직마인드 함양을 위한 ‘톡(talk)!, 톡(talk)! 데이’ 실시
- 저경력공무원 대상 직무역량 향상을 위한 연수 개설
- 신규공무원 조기적응 및 업무지원을 위한 멘토링 제도 운영
  - 신규공무원이 수행하는 담당업무(급여, 수납, 지출 등)를 실질적으로 지원할 수 있도록 동일업무를 수행하는 선배공무원과 1:1 멘토-멘티 매칭
  - 선배공무원의 경험과 노하우 전달, 업무자료 공유, 상담활동
- 저경력공무원 대상 소통능력향상과 공직마인드 함양을 위한 창구 조성
  - ‘톡(talk)!, 톡(talk)!! 데이’ 운영을 통하여 소통능력 향상
  - 선배공무원과의 ‘톡(talk,대화)’, 관리자와의 ‘톡(talk,대화)’ 을 통하여 공직생활에 대한 이해와 직무역량 함양
  - 동기공무원과의 ‘톡(talk,대화)’ 을 통하여 근무기관, 직급별 상호 공감과 이해를 통한 인적 네트워크 형성 및 소속감 고취
- 저경력 공무원 대상 직무소양교육 시행
  - 5년 미만 저경력 공무원 대상 직무역량 강화를 위한 교육 실시

## □ 추진 일정

- 북부교육지원청 신규공무원 멘토링 구성·운영 및 학습결과 보고서 제출, 우수팀 시상: '23.1~11월
- 소통문화 활성화를 위한 ‘톡(talk)!, 톡(talk)!! 데이’ : '23.4~10월
- 저경력 공무원 대상 직무소양교육: '23.4~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
멘토링사업 지원	1,400	3,320	400 멘토링지원	300 멘토링지원	400 멘토링지원	300 멘토링지원	217
계	1,400	3,320	400	300	400	300	



## 주요업무 4

# 더 세계적인 미래교육





## 4-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

### 사업 개요

- 목적
  - 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무 4-1-1(세계를 경험하는 교육기회 제공)
- 주요 내용
  - 실시간 국제 공동수업 운영 지원
  - 국제 수업교류 운영 지원

### 2022년 추진 실적

- 중등 국제수업교류 운영 지원: 고 3교

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
실시간 국제 공동수업 운영 지원	3~12월	희망교
국제 수업교류 운영 지원	3~12월	희망교

### 추진 계획

#### 2023년 주요 개선 사항

- 실시간 국제 공동수업 운영 활성화 지원
  - 통번역프로그램 등을 이용한 국제공동수업 지원
- 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 추진
  - 국제수업교류를 위한 교육과정 및 수업 사례 공유 및 확산

- 실시간 국제 공동수업 운영 지원
  - 통번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제공동수업 지원
  - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업 지원
  - 한국-뉴질랜드 영어로 말하는 국제공동수업 지원
  - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기과 연계한 수업 자료 지원
  - 수업 사례 기반 교사 연수 운영 희망학교 지원
- 국제 수업교류 운영 지원
  - 국제수업교류를 위한 지속적이고 내실 있는 교육과정 운영 지원
  - 교원학습공동체 연계·교원 연수를 통한 국제수업교류 사례 공유 및 확산
  - 외국어 동아리 활동 지원 및 소통·나눔 한마당 운영

**추진 일정**

- 국제수업교류를 위한 교육과정 운영 지원 및 사례 공유 워크숍: '23.5월
- 국제수업교류 운영 소통·나눔 한마당: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제 수업교류 운영 지원	5,000	비예산	2,000			3,000	590
			워크숍			나눔한마당	
계	5,000	0	2,000			3,000	

## 4-2

# 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

---

### □ 사업 개요

- 목적
  - 의사소통능력 향상과 글로벌 시민 양성을 위한 영어 및 제2외국어 교육 내실화
  - 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진
- 근거
  - 2023 서울교육 주요업무 4-1-2(세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
  - 학생 맞춤형 영어교육 강화
  - 의사소통 중심의 영어교육 내실화
  - 제2외국어 학습 확대

### □ 2022년 추진 실적

- 초등 영어 기초학력보장 지원
  - 놀이 중심 초3 영어 학습교구비 및 운영 지원: 공립초 59교, 교당 1,000천원
  - 초등 영어캠프비 운영 지원: 초 14교, 교당 1,500천원
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영
  - 학교 간 영어 전문학습공동체 운영: 중 3교
- 영어 전문인력 및 원어민 보조인력 배치 및 운영
  - 원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원: 초 41교
  - 영어회화전문강사 배치 및 운영 지원: 중 18교, 고 9교
  - 원어민 중국어 보조교사 배치 및 운영 지원: 고 1교

- (초등)효과적인 원어민 협력수업을 위한 컨설팅: '22.6월, 2교
- (초등)원어민 영어보조교사 운영 지원 장학: '22.11월, 1교
- (중등)영어 표현능력을 키우는 현장 중심 수업·평가 역량강화 지원 워크숍 운영 : '22.6월, 중 30교, 고 18교

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
의사소통 중심의 영어교육 강화	4~12월	초·중·고 128교
초중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원	4~12월	초·중·고 128교
원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원	3~12월	초 40교 내외
영어회화전문강사 운영 지원	3~12월	중·고 35교 내외
원어민중국어보조교사 운영 지원	3~12월	중·고 8교 내외

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 전문성 향상을 위한 연수 및 워크숍 운영 지원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
  - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육(말하기·쓰기 교육) 운영 지원(학교자율 사업운영제 연계)
  - (초등) ‘인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템’ 활용 영어교육 지원
  - (초등) 영어사용기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치
  - (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 운영 지원
  - (중등) 수업-평가가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·읽기·쓰기)에 대한 균형 있는 평가 강화

- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
  - 놀이·체험 중심 초3 영어 수업을 위한 영어 학습 교구 구입비 지원
  - 원어민 영어보조교사 활용 영어캠프 운영 지원
- 수업·평가 개선 및 수업나눔문화 정착을 위한 현장기반 수업 실습형 연수, 영어교사 TEE 역량강화 연수 운영

**추진 일정**

- 효과적인 원어민 협력수업을 위한 워크숍 및 컨설팅: '23.4~12월
- 놀이중심 영어 학습 교구비 지원: '23.3월
- 수업·평가 개선 및 수업나눔문화 정착을 위한 현장기반 수업 실습형 연수 및 영어교사 TEE 역량강화 연수 운영: '23.6월, 12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육 내실화 지원	재배정	2,000	(재배정)	(재배정)		(재배정)	1077
			워크숍	교원연수		워크숍	
계		2,000					

작 성 자

중등교육지원과장 : 산창애 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 박현숙 ☎ 6841

담당: 진보영 ☎ 6844

장정은 ☎ 6843

정수현 ☎ 6983

송 민 ☎ 6984

## 4-3 인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- AI 기반 융합·과학·영재·정보·메이커교육 활성화
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

#### ○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-1(인공지능(AI) 교육 지원 체계 강화)

#### ○ 주요 내용

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 교육
- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
- 기초를 다지고 첨단을 누비며 미래를 이끄는 과학교육 내실화
- 인공지능(AI) 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육 내실화

### □ 2022년 추진 실적

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성: 3월, 초·중·고 24명
- 발명메이커 초등·중등과정(기초, 심화, 특허) 수업 운영
- 신나는 AI 교실 구축: '22.10~'23.2월(초 3교, 중 2교, 고 1교)

- 메이커 교육 모델학교 운영: '22.3~12월(초 3교, 중 1교)
- 메이커스페이스 거점센터 운영: '22.3~12월(초 4교, 고 1교)
- 창의융합형 과학실험실 환경 확대 구축 및 안전시설 확충(초 3교, 중 2교, 고 10교)
- 창의융합형과학실 환경 구축 지원 컨설팅: '22.3~11월(4회)
- 단위학교 영재학급 운영: 초 3교, 중 8교, 고 3교
- 창의역량 개발 중심의 영재교육원 운영: 초 6교, 중 4교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신나는 AI 교실 구축 지원	'22.2월~'23.2월	초·중·고 4교
인공지능 연계 우수 교육과정 선도학교 지원	3~12월	초·중·고 25교 내외
정보통신윤리 교육 내실화	3~12월	초·중·고 128교
교원 메이커 교육 역량강화 연수	3~12월	초·중·고 교원 20명
서울형 메이커교육 기자재 지원	3~12월	초·중·고 16교
발명교육센터 운영	3~12월	초·중 통합 2교
과학교육 및 융합인재교육 내실화	3~12월	초·중·고 128교
창의융합형과학실 환경 구축 지원	3~8월	초·중·고 9교
영재학급·영재교육원 운영	3~12월	초·중·고 24교
과학교육센터 운영	3~12월	초·중 통합 1교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 체계적인 인공지능(AI) 이해 및 활용 교육을 위한 지원
  - 신나는 AI교실 구축 및 구축 지원 워크숍·컨설팅 운영
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
  - 창의융합형과학실 환경 구축 및 구축 지원 컨설팅
  - 과학교육센터 이전 설치 및 운영



- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육 과정 운영 지원
  - 인공지능교육 안착 기반 마련을 위한 AI 선도학교(18교) 운영
  - AI, IoT, 빅데이터 기반 교육환경 구축을 위한 AI-IoT 시범학교(수락중) 운영
  - AI 중심교(서라벌고) 운영
  - AI기반 초개인화 교육환경 조성을 위한 ‘신나는 AI교실’ 구축 지원
  - 신나는 AI 교실 구축 착수 워크숍 및 맞춤형 컨설팅 지원
- 1학교 1AI 퍼실리테이터 양성을 위한 AI기반 융합교육 선도교사단 운영
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
  - 맞춤형 디지털 리터러시 교육자료 활용 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 발명교실 운영(2센터)
  - 단위학교 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급
  - 교원 메이커 교육 역량강화 연수 운영
- 기초를 다지고 첨단을 누비며 미래를 이끄는 과학교육 내실화
  - 창의융합형 과학실험실 구축(초 4교, 중·고 5교)
  - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영
  - 과학교육센터 과학체험 프로그램 운영
  - 과학실무사 과학실험 안전 역량 강화 온·오프라인 연수: 1회
- 인공지능(AI) 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육 내실화
  - 학생 맞춤형 잠재능력 계발을 위한 영재교육원 운영: 10교(초 6교, 중 4교)
  - 단위학교 영재학급 운영: 14교 예정(초 3교, 중 8교, 고 3교)
  - 영재교육 역량 개발을 위한 지도 강사 워크숍: 초·중등 각 1회

□ 추진 일정

- 신나는 AI 교실 구축 착수 워크숍 및 맞춤형 컨설팅 지원: '23.3~10월
- 메이커교육 운영 지원: '23.3~12월
- 창의융합과학실 환경 구축 착수 컨설팅 및 맞춤형 컨설팅 지원: '23.3~4월
- 과학실무사 과학실험 안전 역량 강화 연수: '23.7월
- 영재교육 대상자 선발 GED 업무 담당자 연수: '23.10월
- 2024학년도 영재교육원 영재교육대상자 선발: '23.10~'24.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교정보화 여건개선	재배정	6,000	(재배정) 워크숍	(재배정) 컨설팅	(재배정) 컨설팅		758
메이커교육 운영	233,664	83,664	51,384 학교교부	160,280 학교교부 학생캠프	22,000 학교교부		688
과학교육센터 운영	32,780	32,780	8,195 과학프로그램운영	8,195 과학프로그램운영	8,195 과학프로그램운영	8,195 과학프로그램운영	677
영재 교육 운영 내실화	240,600	222,600	221,000 학교교부			19,600 선발운영	714
계	507,044	345,044	280,579	168,475	30,195	27,795	

## 4-4 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인공지능(AI) 기반 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별화 맞춤형 교육 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 융합교육 활성화를 위한 관련 교육자료 보급

#### ○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-2(인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원)

#### ○ 주요 내용

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 및 활용 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 인공지능(AI) 체험 중심 교육자료 2종 배부 및 활용 안내
  - 교사를 위한 인공지능 교육 가이드북, 인공지능 진로·진학교육 자료  
: 초·중·고 학교 전체 각 2부 배부
- 인공지능(AI) 연계 영재교육 온라인 콘텐츠 이용 안내: '22.5월
  - 총 10차시 온라인 콘텐츠
- 인공지능 영어말하기 서비스 'AI팍톡' 소개 및 활용 안내: 9월, 초 65교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	'23.2~'24.2월	초·중·고 128교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- AI 교육 활성화를 위한 다양한 교육자료 보급 및 활용 안내
- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 확대
  - 학교 요구에 기반한 우수 교육 콘텐츠 발굴 및 일반화 지원
  - (영어)LG CNS 스피킹클래스, (수학)스마트올 AI, 마타수학, 알로엠 등 활용 안내 및 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 및 활용 지원
  - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 보급·일반화 지원

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 보급 및 활용 연수 지원: '23.3~12월
- 인공지능(AI) 윤리 소양 교육 관련 교육자료 보급 및 활용 지원: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인공지능(AI) 기반 교육콘텐츠 보급 및 활용 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	638
인공지능(AI) 윤리·소양 교육 관련 교육 자료 보급·활용지원	비예산	비예산	-	-	-	-	638
계							

## 4-5

# 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
- 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

#### ○ 근거

- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획(21~25) (교육혁신과, 2021.2.)
- 2023 서울교육 주요업무 4-2-3(인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화)

#### ○ 주요 내용

- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성 지원
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

### □ 2022년 추진 실적

- (초등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '22.6월, 29명
- (초등) 2022 인공지능 AI투어 관리자 자율연수: '22.7월, 2회, 유 9명, 초 65명
- (초등) 2022 인공지능 AI투어 교사 자율연수: '22.6~7월, 3회, 143명
- (초등) 2022 신나는 AI 교실 만들기 자율연수: '22.9~10월, 3회 85명
- (중등) 인공지능(AI) 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: '22.7월, 19명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성: '22.3월, 초·중·고 24명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 활용 역량 향상 직무연수	5~7월	신청 교원
인공지능(AI) 선도교사단 운영	3~12월	20명 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 활용 맞춤형 연수 강화를 통한 교원 전문성 제고
- 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
  - 인공지능 기반 융합교육 직무연수 기초 과정 운영
- 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성 지원
  - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 안내
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
  - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 운영: 20명 내외
  - 인공지능 기반 미래교육 교사 연구회(교원학습공동체) 운영

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수: '23.5~7월
- 인공지능(AI) 선도교사단 운영: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인공지능(AI) 활용 역량 향상 연수	재배정	9,550	-	-	-	-	638
인공지능(AI) 선도교사단 운영	재배정	2,250	-	-	-	-	638
계	-	11,800					

## 4-6 디지털 교수 학습 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합(블렌디드) 수업역량 강화
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제24조(수업 등)
- 초·중등교육법 시행령 제48조(수업운영방법 등)

#### ○ 주요 내용

- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 혼합(블렌디드)수업 운영 역량 강화

### □ 2022년 추진 실적

- (학교통합지원센터) 「찾아가는 온라인 현장지원단」 운영을 통한 단위학교 2교(2회) 지원
- 에듀테크 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 에듀테크 선도교사단 구성 및 역량 강화 지원: 초 10명, 중 10명, 6월, 1회
    - ※ (중등)에듀테크 선도교사단 학술연구비 지원, 협의회 실시(4월, 1회)
  - AI 및 에듀테크 관련 교원 연구 및 나눔 활동 지원: '22.4~7월
    - ※ (초등)수업친구 나눔교사단 3팀(16명) 구성 및 운영
    - ※ (초등)수업나눔의 달 연계 주제별 워크숍 4개 주제 운영: 2회, '22.6월, 11월 92명 참여
  - 인공지능 활용 초등 수학수업 지원 연구학교 운영 지원: 초 1교
  - (중등)에듀테크 핵심교원 연수 실시(3월, 2회, 25교, 40명)

- 혼합(블렌디드)수업 운영 역량 강화
  - (초등) 「북부 초등 베프(Best Edu Friend) 수업지원 플랫폼」 운영: '22.3~12월
    - ※ 북부 베프 온라인 지원단 구성·운영(12명)
  - (초등)북부초등 메타버스 플랫폼 「베프버스(Best Edu Friend metaVerse)」 구축 및 운영 '22.6월
    - ※ 메타버스 플랫폼 종류: 네이버 Zep, 영역 AI & 에듀테크, 교육과정, 기초학력, 생태전환교육
  - (초등)유튜브 채널 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 제작 및 공유: '22.3~12월, 49건
  - (초등)혼합(블렌디드) 수업 활성화를 위한 ‘수업나눔의 달’ 운영: '22.6월, 11월, 2회
    - ※ 공개수업 210개 학급 공개 1,169명 참관, 수업나눔 협의회 125학급 408명 참여, 주제별 워크숍 13회 289명 참여, 수업 역량 강화 연수 2개 주제 운영 77명 참여, 수업 콘텐츠 나눔 211개 콘텐츠 공유
  - (초등) 「북부feel通」 유튜브 채널 운영 및 동영상 콘텐츠 활용 안내, 1회
  - (중등)찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 실시: '22.6~9월, 11건
- 원격수업을 위한 교사 연구실 및 스튜디오 구축 지원: 초 1교
- 에듀테크 선도교사단 구성 및 운영: '22.4~12월(초·중·고)
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 디벗 활용수업 연수: '22.10~12월, 10개교 120명

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
「북부 초등 베스트프렌드(BFF) 플랫폼 운영」(초등)	1~12월	초 65교
유튜브 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 지원(초등)	1~12월	초 65교
블렌디드 수업 및 교사 연수 모형 개발(중등)	1~12월	중·고 63교

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원



- 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 교육정보기술(에듀테크) 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산(초·중·고)
  - 스마트기기 휴대 학습 「디벗」을 통한 질 높은 교수·학습 및 평가 지원
  - 학교의 안정적인 교육정보기술(에듀테크) 활용 안착을 돕는 디지털튜터 지원
- 교육정보기술(에듀테크) 활용 교육생태계 지원
  - 혼합수업(블렌디드 러닝) 및 원격수업을 위한 공공 플랫폼 운영
  - 교육정보기술(에듀테크) 활용 수업역량 강화(에듀테크 선도교사 단 운영, 디지털교과서 활성화 지원)
  - 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진
  - 공공 및 민간 협력체계 구축 및 지원
  - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진

**추진 일정**

- (초등) 「북부 초등 베스트프렌드(BFF) 플랫폼 운영」 : '23.1~12월
- (초등) 유튜브 「북부feel通」 운영을 통한 콘텐츠 지원: '23.1~12월
- (중등) 블렌디드 수업 및 교사 연수 모형 개발: '23.2~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	6,100	11,500	5,600 에듀테크 선도교사단 지원 및 연수	250 에듀테크 수업 지원		250 에듀테크 수업 지원	987
유튜브 「북부 feel通」 운영을 통한 콘텐츠 지원	재배정	4,000	(재배정) 북부feel通 콘텐츠 제작	(재배정) 북부feel通 콘텐츠 제작	(재배정) 북부feel通 콘텐츠 제작	(재배정) 북부feel通 콘텐츠 제작	987
계	6,100	15,500	5,600	250		250	

4-7

## 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- AI 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성

#### ○ 근거

- 수학교육 중장기 발전계획(21~25) (교육혁신과, 2021.8.)
- 2022 인공지능·과학·메이커·영재·정보·수학교육 주요업무계획(교육혁신과, 2022.2.)

#### ○ 주요 내용

- 학생참여 중심 수학 교육과정 운영 지원
- 창의융합 수학수업 운영을 위한 환경 구축 지원

### □ 2022년 추진 실적

- 북부 중등 수학교원 협의체 운영: '22.4~12월, 18명
- 고등학교 최소 성취수준 보장지도 및 단위학교 기본학력 책임지도를 위한 수학교원 연수 운영: '22.10월, 40명
- 북부 중등 수학교원 자율연수 운영: '22.12월, 20명
  - AI 기반 수학 학습플랫폼 활용
  - 서울 수학학습 메타버스의 활용
  - 알지오매스를 활용한 수업설계

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
북부 수학교원 협의체 운영	4~12월	초·중·고 128교
수학교원 자율연수 운영	7월	중·고 75교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사의 연구문화 활성화를 위한 4단계 Math Up 시스템 운영
- 체험·탐구활동 기반 학습자 참여 중심 수학 수업 환경 구축
- 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화
  - (초등)체험·탐구활동 중심 수학교육과정 운영하는 수학점핑학교 운영
  - (중등)미래역량 함양을 위한 서울형 수학점핑학교 운영: 중 전체
  - 과정중심 평가 현장 안착을 위한 수학평가 선도학교 운영
  - 교사의 연구문화 활성화를 위한 수학교원 협의체 운영

추진 일정

- 수학점핑학교 프로그램 운영 지원: '23.3~12월
- 북부 중등 수학교원 협의체 운영: '23.3~12월
- 수학교원 자율연수 운영: '23.7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)수학교육 지원	재배정	5,000		(재배정) 교원자율연수	(재배정) 수업준추체 연계 워크숍		706
(중등)수학교육 활성	재배정	5,000		(재배정) 수학교육 협의체 구성	(재배정) 수학교원연수		706
계		10,000					

## 4-8 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

#### ○ 근거

- 2023년 서울특별시교육청 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 학교공간 재구조화를 통한 생활, 학습, 안심공간 조성: 꿈을 담은 교실, 학점제형 교육공간, 학교도서관, 문화시설, 협력종합 예술 공간 등
- 잠자는 공간의 재탄성, 【틈새 공간 키우기】: 학교 안 자투리 공간을 재구조화하여 학생들을 위한 공간으로 활용

### □ 2022년 추진 실적

- 학교공간 재구조화: 15교(공릉초병설유, 공릉초, 상천초, 선곡초, 신방학초, 신학초, 연지초, 중계초, 중현초, 창일초, 수락중, 월계중, 하계중, 노원고, 상계고)

※ 교육청공사(420): 10교, 학교회계전출금(620): 5교

- 틈새 공간 키우기 사업: 6교(가인초병설유, 신상계초병설유, 태랑초 병설유, 오봉초, 상계제일중, 수락고)

※ 학교회계전출금(620) 사업으로 교부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화 사업	연중	선정 후 진행 예정

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화를 통한 생활, 학습, 안심공간 조성(꿈을담은교실)

추진 일정

- 학교 신청에 따른 일정 협의 후 여름방학 및 겨울방학 공사 예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈을담은교실 (420)	재배정	680,841					2149
꿈을담은교실 (420)서울사전입금	재배정	263,800					2149
꿈을담은교실 (620)특새공간포함	재배정	1,068,497					2149
꿈을담은교실 (620)서울사전입금	재배정	388,000					2149
계		2,401,138					

4-9

## 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래교육과정에 유연하고 능동적으로 대처하기 위한 그린·스마트·공간혁신·안전의 가치를 담아 노후 학교 시설 전면 개선
- 학교별, 지역별 특성을 반영한 미래형 서울학교
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

#### ○ 근거

- 2023년 서울특별시교육청 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 미래를 담는 학교(그린스마트 미래학교) 조성 및 사용자 중심 학교공간 혁신
- 공공건축 기획 및 디자인 중심 설계공모 지속 추진
- 사용자 참여형 시설사업 추진으로 창의적·감성적 학교공간 구성

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신 사업 추진

- 노원초: 사전검토, 미래학교 검토위원회, 공공건축 심의, 투자심사 완료
- 도봉초: 사전검토, 미래학교 검토위원회, 공공건축 심의 완료
- 창동초: 설문조사결과 복합화 사업 제외 결정, 사전기획 진행 중
- 신창초: 사전검토, 미래학교 검토위원회 완료

#### ○ 디자인 중심 설계공모

- 태랑초: 설계공모 및 심사(5월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공공건축 사전검토 및 심의	연중	6교
디자인중심설계공모	연중	4교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신 사업 지속 추진
  - 개축사업 : 5교(노원초, 도봉초, 창동초, 신창초, 백운초)
- 공공건축 기획 및 디자인 중심의 설계공모 지속 추진
  - 공공건축 사전검토 및 공공건축심의를 통한 신·증·개축 사업 사전기획 강화 : 6교(창동초, 백운초, 신방학초, 누원초, 온곡중, 한천중)
  - 설계비 50,000천원 이상 신·증·개축사업에 대한 디자인 중심 설계 공모 추진 : 4교(노원초, 신창초, 효문고, 상천초)

추진 일정

- 그린스마트 미래학교 및 학교단위 공간혁신사업 적극 추진
  - 노원초 : 공유재산 심의 및 관리계획 예정
  - 도봉초 : 재정투자심사 예정
  - 창동초 : 미래학교 검토위원회 및 공공건축심의 예정
  - 신창초 : 공공건축심의 예정
  - 백운초 : 사전기획용역 추진 중
- 설계공모 추진
  - 2023년 상반기 : 노원초, 효문고
  - 2023년 하반기 : 상천초, 신창초
- 사용자 참여형 시설사업 추진 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
디자인 중심 설계공모	재배정	13,000					2020
그린스마트 미래학교	재배정	155,645					2155 2159
계	-	168,645					



## 4-10

# 학교현장 디지털 행정혁신 지원 및 안전한 정보화 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 디지털 행정혁신으로 학교현장 교육활동 지원
- 사이버 보안 관제 및 학교 정보보호 지원을 통한 안전한 정보화 환경 조성
- 교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침 (2022.5.)
- 교육부 개인정보 보호지침 (교육부훈령 제324호)
- 2023년 서울교육 주요업무 4-4-4 (디지털 행정혁신)

#### ○ 주요 내용

- 클라우드 통합협업 플랫폼 운영 지원
- 사이버 보안관제 및 정보보호 시스템 운영
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 점검 및 컨설팅을 통한 맞춤형 지원
- 4세대 지능형 나이스 개통에 따른 전환기 연수 등 정보화 연수 실시

\* 통합협업 플랫폼: 메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협의, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 서비스 ('23.3월 개통 목표)

\* 4세대 지능형 나이스: 기존 노후 인프라를 교체하고, 교육 정책의 변화와 사용자 요구사항 반영 및 사이버 침해 대응 체계 등을 반영한 교육행정정보시스템 ('23.6월 개통 예정)

### □ 2022년 추진 실적

- 사이버 공격 대응을 위한 보안 관제(취약점 분석 및 조치): 상시

- 공공기관 사이버 위기 경보 상향에 따른 긴급대응반 운영: '22.3월 이후
- 학교 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 점검: 방문(4교), 온라인(10교)
- 학교 정보보호 담당자 연수: 1회, 123명
- 나이스 및 행정요원 정보화 연수
  - 나이스(7개 과정, 363명), 정보화 연수(8개 과정, 171명)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
디지털 행정혁신으로 학교 현장 지원	3~12월	-
편리하고 안전한 정보화 환경 조성	상시	149교(원)
교육행정 업무환경 변화에 맞춘 정보화 역량 강화	3~12월	14회

**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 통합협업 플랫폼의 안정적인 정착을 위한 운영 지원
- 학교 정보보호 지원 활동 강화
- 통합협업 플랫폼 개통에 따른 교직원 사용자 연수 등 운영 지원
- 사이버 보안 관제 및 정보보호 시스템 운영
  - 사이버 공격 대응을 위한 보안 관제(취약점 분석 및 조치)
  - PC보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해매체차단) 운영
  - 사이버보안진단의 날(매월 세 번째 수요일) 운영
- 학교 정보보호 업무 지원
  - 정보보호 점검 및 맞춤형 컨설팅 지원
  - 정보보호 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 실시
- 4세대 지능형 나이스 개통에 따른 전환기 연수 등 다양한 정보화 연수 추진

□ 추진 일정

- 통합협업 플랫폼 사용자 연수: '23.3월 이후
- 사이버 보안 관제 및 공격 대응 조치: 상시
- 학교 정보보호 현장 점검 및 맞춤형 컨설팅: 연중
- 나이스 및 행정요원 정보화 연수: '23.3월, 7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷 운영	878,570	190,000	129,257 통신비	249,771 통신비	249,771 통신비	249,771 통신비	2288
정보보호 연수	2,130	2,130		2,130 연수비			2280
행정요원 정보화 연수	13,000	15,920			13,000 연수비		2289
나이스 사용자 연수	1,760	1,760	880 연수비		880 연수비		2244
계	895,460	209,810	130,137	251,901	263,651	249,771	

※ 스쿨넷 통신비의 경우 '23.3월부터 학교와 지원청 간 전용회선 사용료를 집선 지원청에서 일괄 납부 예정

**주요업무 5**

**더 건강한 안심교육**



## 5-1 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 다중 안전망 협력체계 강화
- 사안 유형에 맞는 맞춤형 상담프로그램 지원으로 학생의 건강한 성장 도모

#### ○ 근거

- 교육부 훈령 제329호 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」
- 2022 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(민주시민생활교육과-1991, 2022. 1. 27.)

#### ○ 주요 내용

##### - 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축

- ※ 26개 위(Wee)센터, 서울시 협력기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공·연계
- ※ 학생, 학부모, 교원을 위한 사용자 친화적 아카이브(Archive) 및 상담 예약시스템 구축
- ※ 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기 수준에 맞춘 위기학생 체계적·지속적 지원

##### - 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

- ※ 위(Wee) 클래스 구축 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
- ※ 위(Wee)센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
- ※ 전문상담인력(전문상담(교사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원(연수, 프로그램 등)

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 위기학생의 회복과 적응을 위한 맞춤형 통합지원 활성화

- Wee센터 및 심리치료 전문기관 연계 종합적인 상담 지원 확대

Wee 센터	개인상담(건)		출장상담 및 교육(건)	학교폭력 특별교육(명)		자문의 특별상담 (명)	심리 치료 지원	정서행동 특성검사	연수
	학생	학부모		학생	학부모				
노원	1069	732	1408	193	103	23	41	61	192
도봉	949	663	535	131	76	38	42	92	430
합계	2,018	1,395	1,943	324	179	61	83	153	622

- ※ Wee센터 개인상담 3,413건, 학교폭력 특별교육 503명, 자문의 특별상담 61명 참여
- ※ 위기학생 심리·정서 안정을 위한 심리치료비 지원 총 83명(초 39, 중 16, 고 23, 부모 5)
- ※ 정서·행동특성 관심군 학생 153명 심층 상담(초 79, 중 49, 고 25)

○ 자살·자해사안 등 One-Stop 위기개입

Wee센터	초		중		고		합계	
노원	1교 (1학급)	21명	3교 (3학급)	66명	4교 (15학급)	296명	8교 (19학급)	383명

- 단위학교 전문상담(교)사 위기학생 지원 역량 강화 연수 운영
  - 북부 및 동북부권역 Wee클래스 전문상담(교)사 상담역량강화 연수: 15회, 누적 622명 참여
  - 전문상담(교)사 멘토링·컨설팅: 36회, 총 164명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
메타버스 심리상담 운영	2월, 11월	18명, 초·중·고·특수 143교
위(Wee)센터 상담 및 위(Wee)프로젝트 활성화	1~12월	초·중·고·특수 143교
위기학생 심리치료비 지원	1~12월	초·중·고·특수 143교
자문의 특별상담 프로그램	1~12월	초·중·고·특수 143교
전문상담(교)사 역량강화 지원	분기별 1회	초·중·고·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 비대면 상담(메타버스 심리상담) 안착으로 위기 학생 지원
  - Wee프로젝트 활성화 및 학생상담 지원 강화
  - 자문의 특별상담 프로그램 예산 증가 및 운영 대상 확대
  - 심리치료비지원 대상자 선정 심의 강화
- 
- 메타버스 심리상담 시범운영('23.1~2월)
    - '23.1~2월 북부 관내 초·중·고(총 19명) 학생을 대상으로 운영
    - 이후 개선사항 반영하여 비대면 상담 안착화

- 위기학생 회복을 위한 Wee센터 상담 지원 및 Wee프로젝트 활성화(연중)
  - 학교폭력 피·가해 학생, 학부모 상담 및 특별교육 진행
  - 전문상담(교)사 미배치 학교 및 대규모학교 상담활동 지원
  - 학교로 찾아가는 출장상담 및 집단교육 프로그램 지원
  - 자살·자해·학교폭력 위기사안에 대한 즉각적인 One-Stop 위기개입
- 학교부적응 및 위기학생 심리치료비 지원(수시)
  - 심리치료비 지원 예산 감소로 대상자 지원 기준을 정비
  - 상담·치료기관 서비스에 접하지 못했던 학생을 발굴하여 지속적인 치료가 가능하도록 연계
- 자문의 특별상담 프로그램 운영 대상 확대(월1~2회)
  - 자문의와 함께하는 상담사례나눔을 관내 Wee클래스·Wee센터 전문상담(교)사에게 확대하여 운영 예정
- 북부 관내 전문상담(교)사 역량강화 지원
  - 도봉Wee센터 2회, 노원Wee센터 2회 총 4회 진행 예정
  - 북부 전문상담(교)사를 위한 마음돌봄프로그램 지원으로 학생상담으로 인한 심리적 소진 예방(노원, 도봉 각각 1회 이상)
  - 전문상담(교)사 멘토링 등 소규모 네트워크 구성으로 협업 강화

## □ 추진 일정

- Wee센터 메타버스 심리상담 시범운영: '23.1~2월
- 위기학생 심리치료비 지원: '23.1~12월
- Wee센터 연계 자문의 특별상담 프로그램: '23.1~12월
- 전문상담(교)사 역량강화 지원: '23.3~12월 중 분기별 1회



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
Wee센터 운영	81,074	106,892	30,768 운영비	30,768 운영비	30,769 운영비	30,769 운영비	1469
심리치료비 지원	42,000	51,000	10,500 치료비	10,500 치료비	10,500 치료비	10,500 치료비	1469
계	123,074	157,892	41,268	41,268	41,269	41,269	

## 5-2

# 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 등을 통한 학생 마음건강 증진
- 학생 자살예방 및 고위험군 학생에 대한 전문기관과의 연계·치료 지원

#### ○ 근거

- 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 법률법률 제14561호 일부개정 2017. 2. 8.]
- 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례 [서울특별시조례 제6801호, 2018. 1. 4. 제정]

#### ○ 주요 내용

- 마음건강 위기학생 지원 프로그램 및 맞춤형 상담 지원
- 자살예방 및 생명존중 문화 조성을 위한 프로그램 운영

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 북부 관내 Wee클래스 구축·리모델링 및 컨설팅 지원

※ Wee클래스 구축·리모델링: 초 9교, 중 5교, 고 5교, 컨설팅: 초 2교, 중 2교

#### ○ 마음돌봄을 넘어 마음세움을 위한 북부 The 다·가·감 프로젝트 운영

##### \* 2022 북부 마음세움 The 다·가·감 프로젝트 ('22.4~12월)

코로나 장기화에 따른 마음돌봄(2021)을 넘어 성장과 도약의 마음세움(2022)을 위한 교육공동체의 심리정서 위기 상황별 긴급·밀착·통합의 맞춤형 프로그램

※ (The 다정한 마음상담) 찾아가는 상담 지원: 학생 11명, 교직원 1명, 학부모 2명

※ (The 가까이 교사성장교실) 정신건강의학과 전문의와 함께하는 학생 위기 및 부적응 유형별 개입지원 역량 강화 교사 연수: 6회, 초·중·고 교사 100명

※ (The 감동의 교실회복) 학급단위 통합예술활동을 통한 관계회복 프로그램: 27학급(초 17교, 중 4교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
The 감동의 교실회복	4~12월	초·중 30교
자살예방 및 생명존중 교육	4월 9월	초·중·고·특수 143교
The 다정한 마음상담	연중	초·중·고·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 및 학부모가 참여하는 마음건강 자가검진용 앱 제공
- 게이트키퍼(생명지킴이) 양성을 위한 찾아가는 교원 연수 실시
- 지역공동체 기반 학생 사회성 강화 프로그램 운영
  - 마음건강을 위한 ‘The 감동의 교실회복’ 프로그램 운영(30교)
  - 북부교육공동체가 참여하는 마음건강 자가검진용 앱 제공
- 마음건강지원단 구성을 통한 심리위기 학생 지원
  - 생명존중위원회 구성 및 생명존중위원회 실시(정기회의, 연 2회)
  - 단위학교 생명존중 및 자살예방교육 업무담당자 연수
  - 단위학교 게이트키퍼(생명지킴이) 양성을 위한 찾아가는 교원 연수
- 북부교육공동체 안정을 위한 개인 맞춤형 상담 지원
  - 대상별 맞춤형 상담 프로그램 ‘The 다정한 마음상담’ 운영

추진 일정

- ‘The 감동의 교실회복’ 사회성 강화 프로그램 운영: ’23.4~12월
- 마음건강 자가검진용 앱 홍보 및 제공: 연중
- 단위학교 게이트키퍼(생명지킴이) 양성 교원 연수: ’23.9월
- ‘The 다정한 마음상담’ 맞춤형 상담 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
The 감동의 교실회복	24,000	39,000		12,000 운영비		12,000 운영비	1418
위기학생상담 지원단	재배정	10,530					1420
계	24,000	49,530	0	12,000	0	12,000	

## 5-3 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생정서행동·특성검사 실시 및 2차 기관 연계를 통한 학생들의 정서·행동문제(우울, 자살 생각 등) 조기 발견 및 악화 방지
- 감염병 예방 및 건강관리 지원을 통한 학교 구성원의 건강 보호
- 학교의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제27조
- 「학교보건법」, 「학교건강검사 규칙」
- 「감염병의 예방 및 관리에 관한 법률」

#### ○ 주요 내용

- 학생 질병 예방과 건강관리 지원
- 학교 보건교육 역량과 감염병 관리 능력 강화

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학생 정신건강 증진사업

- 정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 140교(26,208명)
- 관심군 학생 2차 전문기관 연계율: 75.9%
- 학생 정신건강 증진 협의체 운영: 2회

#### ○ 감염병 예방·관리 활동 및 코로나19 확산 방지를 위한 학교지원

- 감염병 전문가 협의회 및 모의훈련 실시: 각 1회

- 신속항원검사키트(1,833,666개) 및 방역예산(9,209,270천원) 지원

※ 전체 유·초·중·고·특수·각종·외국인·학평·고등기술 230교

- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교, 52,158천원
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 45교, 57,700천원
- 보건실 현대화 사업 예산 지원: 10교, 367,977천원
- 학교흡연예방사업 예산 지원: 134교, 266,179천원

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정서행동·특성검사 실시	4~5월	초·중·고·각종 140교
관심군 학생 선별 및 전문기관 연계	5~11월	초·중·고·각종 140교
지역 정신건강증진 협의체 운영	4~12월	2회
감염병 위기 대응 모의훈련 및 협의체 운영	4~12월	1회
학생 건강검진 비용 지원	4월	8교(재정결함보조금 미지원교)
학교흡연예방사업 운영	3~12월	초·중·고·각종 140교

## 추진 계획

### 2023년 주요 개선사항

- 정서·행동에 어려움이 있는 관심군 학생 상담·치료 연계 강화
- 학교보건사업 및 학생 건강관리 지원
- 코로나-19 확산 방지를 위한 방역활동 지속 지원

#### ○ 정신건강증진 사업 추진

- 정서행동·특성검사 실시: 초·중·고 140교
- 지역사회 전문기관(wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등)과 공조체계 구축 및 협의체 운영: 2회
- 전문기관 연계 및 우수사례 공유 등을 통한 관심군 2차 연계율 향상

- 감염병 예방·관리 활동 및 코로나19 확산에 따른 학교지원
  - 학교-교육지원청-방역당국(보건소)과 감염병 대응 협의체 운영
  - 감염병 유행상황 위기 대응 모의훈련 실시: 1회
  - 학교 내 감염병 확산 방지를 위한 방역활동 예산 지원
- 학교보건사업과 건강관리 지원
  - 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진 비용 지원: 8교
  - 소아당뇨학생 관리를 위한 응급키트와 투약공간 등 환경조성 예산 지원
  - 노후된 보건실 개선을 위한 환경개선 예산 지원
  - 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

추진 일정

- 정서행동특성검사 실시 및 정신건강증진 협의체 운영 2회: '23.4~12월
- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검진비 지원: '23.4월
- 감염병 위기 대응 모의훈련 1회: '23.10월
- 감염병 예방 협의체 운영 및 감염병 발생 현장지원 2회: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역 정신건강 증진 협의체 운영	1,040	1,040		520 협의체운영		520 협의체운영	1,414
학생 건강검사	54,505	52,158			54,505 검진비		1,740
학생감염병관리	5,500	5,400		1330 협의체운영		4,170 훈련진행	1,718
소아당뇨학생지원	재배정	57,700	재배정				1,707
보건실현대화사업	재배정	367,977	재배정				2,543
흡연예방사업	재배정	276,929	재배정				1,730
계	61,045	761,204		1,850	54,505	4,690	

## 5-4

# 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화를 통한 안전한 학교 만들기

#### ○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 학교 미세먼지 저감을 위한 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
- 학교 일반환경 및 공기질 측정 용역 통합관리 및 컨설팅
- 학교 석면 및 어린이활동공간 안전한 관리를 통해 안심 교육환경 조성
- 석면건축물 위해성 평가 및 안전관리인 지정·교육 관리
- 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등) 합동단속을 통한 유해업소 정비
- 학교주변 유해업소 설치 차단 및 교육환경평가서 검토를 위한 교육환경보호위원회 운영

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학교 공기청정기 렌탈비 지원

- 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 211교, 1,774,573천원

#### ○ 학교 공기정화장치 유지관리비 지원

- 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 145교, 577,442천원



- 학교 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅 실시(153교)
- 학교 안전한 석면 관리 지원
  - 석면건축물 위해성 평가: 129교, 연 2회
  - 안전한 학교 석면관리 예산 지원: 126교, 887,150천원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 검사 및 시설개선 예산 지원
  - 공·사립 초·특수 47교, 536,735천원
- 학교 주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
  - 학교 주변 유해업소 유관기관(경찰서, 구청 등)과의 합동단속 14회(137개소 점검)
  - 유해업소 정비를 위한 불법시설 정화 요청(경찰서 등): 2회(8개소)
  - 교육환경법 위반업소 고발 조치: 1회(성인용품점)
- 교육환경보호위원회 운영: 8회(10건)
  - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화: 10건(100%)
  - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수 실시: 1회
- 학교 교실 청소 용역 지원(신규): 61교(초 59, 특수 2)
  - 교육지원청 통합계약으로 전문업체 선정 후 학교 청소 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 렌탈비 지원	연중	211교, 7,757대
일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅	연중	신청학교 및 환경관리 기준 부적합 학교
석면건축물 위해성 평가	연2회	129교
어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업	3~12월	미정
학교주변 유해업소 합동단속	연중	12회
교육환경보호위원회 운영	연중	미정
학교 교실 청소 용역 지원 계획 수립	2월	62교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선사항

- 일반환경·공기질 전문기관 통합계약 확대 추진을 통한 정확하고 실효성 있는 학교 공기질 측정 지원
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 확인사업 강화
- 학교 미세먼지 저감을 위한 공기청정기 설치 지원('22~'24년)
  - 공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 211교, 7,757대
- 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅 지원
- 연 2회(상·하반기) 학교 석면건축물 위해성 평가 실시
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진
- 학교 주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
  - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등)과의 합동단속
  - 학교주변 유해업소 업주 대상 건전영업 계도·홍보
  - 학교주변 무단 설치 등 불법업소 정화 요청 및 고발 조치
- 교육환경보호위원회 운영의 내실화
  - 유해업소 설치 규제 강화 및 보호위원회 심의 공개적 운영
  - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화
  - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수 실시
- 23학년도 학교 교실 청소 용역 지원 계획 수립(1~2학년 교실 포함)

□ 추진 일정

- 학교 공기정화장치 렌탈비 지원: 연중
- 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 컨설팅: 연중
- 석면건축물 위해성 평가: '23.6월, 12월
- 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업: '23.3~12월
- 학교주변 유해업소 합동단속: '23.1~12월(월1회)
- 교육환경보호위원회 심의: 연중
- 2023학년도 학교 교실 청소 용역 지원 계획 수립: '23.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 미세먼지 관리	재배정	2,545,310	재배정 공기청정기 유지관리비				1,750
공기질 전문가 컨설팅 지원	1,000	150		500 운영수당		500 운영수당	1,750
어린이활동공간 환경안전관리	재배정	536,735					1,759
학교주변유해 업소합동단속	1,920	1,920	480 참석수당	480 참석수당	480 참석수당	480 참석수당	1,753
교육환경보호 위원회운영	15,600	11,200	3,900 참석수당	3,900 참석수당	3,900 참석수당	3,900 참석수당	1,746
학교교실청소 용역지원	재배정	1,169,000	재배정				1,756
계	18,520	4,264,315	4,380	4,880	4,380	4,880	

## 5-5 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 실태조사로 공정성·투명성 확보

#### ○ 근거

- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(3종 시설물)

#### ○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 노후 학교시설 개선
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검

- 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 110교, 사립유치원 56교, 총 166교)
- 정밀점검(23동), 제3종시설물 정기안전점검(165동, 옹벽 3개소)

#### ○ 학교건물 내진보강 사업추진

- 내진성능평가: 5교(6동)
- 내진보강설계: 10교
- 내진보강공사: 7교

#### ○ 교육시설 안전성평가 검토 실시: 15건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중 3회	166교, 전체 건축·시설물
3종 시설물 안전점검	상·하반기	105교 165동 3옹벽
40년 이상 노후 교육시설 안전 점검	연중	21교 44동
학교시설 내진성능평가(설계 및 공사)	연중	설계: 9동 공사: 19동
노후 학교 시설 개선(교육환경개선)	연중	225건(본예산,명시,사고)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
  - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 정기 안전점검 실시
  - 연 3회 실시(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 3종시설물 정기점검: 연 2회
  - 점검대상
    - 1) 건축물: 준공일로부터 15년 경과되고 연면적이 1,000㎡이상 30,000㎡이하인 건축물
    - 2) 시설물: 준공일로부터 10년 경과되고 노출된 높이가 5m이상인 부분이 포함된 연장 100이성 옹벽 등
  - 점검시기 : 연 2회(상·하반기)
- 40년이상 노후학교시설 점검(4년 주기) : 21교 44동
- 학교시설 내진성능평가(※내진보강공사: 19동, 내진보강설계: 9동)
- 교육시설 안전성 평가 검토 실시

- 대상

(학교 안) 건축허가 또는 건축승인 교육시설 건설공사

(학교 밖) 학교경계로부터 직선거리 50미터 이하 등의 건설공사

- 검토시기: 건설공사 착공 전 14일 이내

- 검토방법: 전문기관 타당성 검토 의뢰 또는 자체검토

추진 일정

○ 해빙기, 여름철, 겨울철 학교시설 정기점검: 연중

○ 2023 시설사업 추진: 연중

○ 교육시설 안전성 평가 검토 실시: 건설공사 착공 전 14일 이내

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검	비예산	비예산					
안전점검(3중시설물) 정밀점검(40년경과)	재배정	789,810					2029
학교 건물 내진보강사업	재배정	4,340,826					2029
계		5,130,636					

작성 자

초등교육지원과장: 김정이 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장: 이영관 ☎ 6981

담당: 정수현 ☎ 6983

강미정 ☎ 6822

김용선 ☎ 6883

## 5-6 체험중심 안전교육 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 체험 중심 학교 안전교육 강화
- 예방 중심 학교 안전교육 내실화

#### ○ 근거

- 국민 안전교육 진흥 기본법 제3조 (법률 제14839호)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제8조 (서울특별시조례 제6949호)
- 2023 서울교육 주요업무 5-2-5(체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성)

#### ○ 주요 내용

- 체험 중심 학교안전교육을 통한 안전 감수성 향상
- 예방 중심 학교안전교육을 통한 학교안전사고 대응력 강화

### 2022년 추진 실적

- 체험중심의 안전교육 시행으로 학생들의 안전감수성 향상: 연중
- 관계부처 합동 어린이통학버스 안전 강화 현장 점검: 초 4교

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험중심 안전교육 강화	'23.3~'24.2월	유·초·중·고·특수 228교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 체험 및 예방 중심 안전교육 계획 및 실천
- 체험 중심 학교안전교육을 통한 안전 감수성 향상
  - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육
  - 학교 안전교육 실시 현황 점검
- 안전 중심 학교안전교육을 통한 학교안전사고 대응력 강화
  - 재난대응시스템 구축 및 훈련: 5월 중 5일 간(국가 단위 안전한국훈련)
  - 초등학교 교통안전지도 활성화 및 교통안전 문화 확산  
: 초등학교 교통안전지도 물품 구입비 초 전체 교당 500천 원 지원
  - 학교급별 수준에 맞는 등굣길 안전교육 연중 실시
  - 관계부처 합동 어린이통학버스 안전 강화 현장 점검: 연 2회

추진 일정

- 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 연중
- 체험 및 예방 중심 학교안전교: 연중
- 학교 안전교육 실시 현황 점검: 관련 공문에 따름

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전교육 내실화	비예산	비예산	-	-	-	-	303
교통안전지도 강화 지원	재배정	32,500	-	-	-	-	308
계		32,500					



5-7

## 식재료 품질관리로 질 높은 급식 제공

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 다양한 연수를 통한 학교 및 유치원급식 이해증진 및 업무 역량 강화

#### ○ 근거

- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요내용

- 학교 및 유치원 친환경 급식 예산 지원
- 우수한 식재료 사용과 안전성 강화로 양질의 급식 제공
- 학교급식 및 유치원급식 관계자연수 실시

### □ 2022년 추진 실적

- 2022년 학교급식 예산지원: 143교(초 65, 중 40, 고 35, 특수 3) 82,662,366천원
- 2022년 유치원급식 예산지원: 84개원(공립 28, 사립 56) 6,177,580천원
- 2022년 코로나19 대응 급식방역인력 인건비: 136교, 1,535,076천원
- 2022년 먹거리생태전환교육내실화 예산 지원: 29교, 99,286천원
  - 먹거리생태전환교육 선도학교, 그린급식바 운영 등 지원
- 2022년 학교급식 예산운용 합동 지도·점검: 46교(초 8, 중 11, 고 27)
- 학교급식 관계자 연수(3회) 및 유치원 급식관계자 연수(3회) 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식 지원	연중	143교
친환경 유치원급식 지원	연중	84개원
코로나19 대응 급식방역인력 인건비 지원	상·하반기	미정
학교급식 예산운용 합동 지도·점검	상·하반기	미정
학교급식 관계자 연수	연3회	143교
유치원급식 관계자 연수	연3회	84개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생건강 증진을 위한 친환경 학교급식 제철 과일 제공
  - 학교 급식 지원단가(식품비)에 과일지원금 포함 지원

○ 친환경 학교급식 예산 지원

- 기간: '23.1~12월(유·초·중·고·특수·각종)
- 대상: 143교(초 65, 중 40, 고 35, 특수 3), 84개원(공·사립 유치원)
- 예산부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%

대상	급식일수(일)	급식 지원단가(원)	비고
공립초등학교	192	3,732~4,540	구간별 차등 지원
사립초등학교	192	5,420~6,228	
공립중학교	180	4,072~4,786	
사립중·각종중학교	180	6,119~6,833	
공립고등학교	173	4,351~5,053	
사립고·각종고등학교	173	6,527~7,229	
공립특수학교	192	4,060~4,261	
사립특수학교	192	5,748~6,301	
공립유치원	182	3,852~4,208	
사립유치원	217	4,996~6,196	

- 코로나19 대응 급식방역인력 인건비 지원(예정)
- 학교급식 예산운용 합동 지도·점검 실시
- 학교 및 유치원급식 관계자 연수 실시(각 3회)
  - 영양(교)사, 조리종사원, 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수 실시

추진 일정

- 학교급식 예산 지원(분기별): '23.1~12월
- 유치원급식 예산 지원(분기별): '23.1~12월
- 코로나19 대응 급식방역인력 인건비 지원: 상반기
- 학교급식 예산 운용 합동점검: 상·하반기
- 학교 및 유치원급식 관계자 연수 실시: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 학교급식	재배정	82,662,366					1,676
친환경 유치원급식	재배정	6,177,580					1,676
학교급식 관계자 연수	3,778	3,388			3,778 연수진행		2,518
유치원급식 관계자 연수	1,034	906			1,034 연수진행		2,518
계	4,812	88,844,240			4,812		

## 5-8

# 안전하고 위생적인 급식환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 노후시설 개선 및 부족시설 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 위생적 환경 구축
- 학교 및 유치원급식 위생·안전 예방 활동 강화

#### ○ 근거

- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 급식실 및 학생식당 신·증축에 따른 기구 확충
- 노후 조리기구 교체 및 효율적 조리기계·기구 확충
- 학교 및 유치원급식 식재료 안전 및 위생·안전 점검 강화

### □ 2022년 추진 실적

- 신규학교 조리기구구입 및 노후 조리기구 교체 및 확충 예산 지원: 59교 3,177,080천원
- 노후조리기구 교체 현대화(인덕션): 19교 290,285천원
- 학교급식 위생점검(연 2회) 및 운영평가(연 1회): 143교
- 유치원급식 위생점검(연 2회) 및 운영평가(연 1회): 53개원(학교급식법 대상)
- 소규모유치원 급식 위생점검(연 1회): 7개원(학교급식법 미대상)
- 학부모 학교급식점검단 운영: 학교·유치원급식 위생·안전점검 시 동행 점검

- 간부공무원 급식현장 특별 점검: 1회 실시, 7월
- 지자체와 연계한 유관기관 특별 점검: 1회 실시(143교, 37개원)
- 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
  - 미생물검사 135교(초 64, 중 35, 고 33, 특수 3)
  - 방사능검사 15교(초 6, 중 4, 고 5)
- 유치원급식 안전성 및 급식품질 강화
  - 미생물검사 53개원(단설 5, 사립 48)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 노후 조리기계·기구 교체 및 확충	1~3월	21교
유치원 노후 조리기계·기구 교체 및 확충	1~3월	27개원
학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가	3~12월	143교
유치원급식 위생·안전 점검 및 운영평가	3~12월	53개원
소규모유치원 급식 위생점검	3~8월	7개원
학교급식 방사능 검사	3~12월	15교
간부공무원 급식현장 특별 점검	6~9월	1회
지자체와 연계한 유관기관 특별 점검	3~10월	143교, 53개원
학교급식 미생물 검사	3~12월	135교
유치원급식 미생물 검사	3~12월	53개원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선사항

- 급식실 조리 기계·기구 개선 유치원까지 확대 지원
    - 노후 조리기구 교체 및 확충
  - 식재료 안심급식 운영 및 식중독 예방 등을 위한 학교급식 및 유치원 급식 위생 지도·점검 강화
- 
- 학교급식환경개선사업 추진
    - 학교 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 21교 589,558천원
    - 유치원 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 27개원 150,289천원
    - 후드교체시범사업 예산 지원: 9교(예정) 720,000천원
  - 식중독 예방 등 학교급식 및 유치원급식 위생 지도·점검 실시
    - 학교급식 위생·안전 점검: 143교, 연 2회
    - 유치원급식 위생·안전 점검: 53개원, 연 2회(학교급식법 대상 유치원)
    - 소규모유치원 급식 위생점검(연 1회): 7개원(학교급식법 미대상)
    - 학교급식 운영평가: 143교, 연 1회(하반기 실시)
    - 유치원 급식 운영평가: 53개원, 연 1회(하반기 실시)
    - 학부모 학교급식점검단 운영: 학교·유치원급식 위생·안전점검 동행
    - 간부공무원 급식현장 특별점검: 식중독 취약시기 1회 이상
    - 지자체와 연계한 유관기관 특별점검: 143교, 53개원(연 1회)
  - 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
    - 유치원: 미생물검사 53개원
    - 학교: 미생물검사 135교, 방사능 검사 15교

□ 추진 일정

- 노후 조리기구 교체 및 확충: '23.1~3월
- 학교·유치원급식 위생안전 점검 및 운영평가 계획 수립·시행: '23.3~12월
- 학부모 학교급식 점검단 운영: '23.3~10월
- 간부공무원 급식현장 특별점검: '23.6~9월
- 지자체 연계 유관기관 급식 특별점검: '23.3~10월
- 학교·유치원급식 미생물 검사 및 방사능 검사: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 노후 조리기구 교체 및 확충	589,558	1,828,490	589,558				1,690
후드교체시범 사업(신규)	720,000	-				720,000	1,690
유치원 노후 조리기구 교체 및 확충(신규)	150,289	-	150,289				1,690
학교급식 위생점검	6,200	6,000	200 점검용품	2,850 점검수당	2,850 점검수당	300 점검용품	2,518
유치원급식 위생점검	2,080	1,720		1,040 점검수당	1,040 점검수당		2,518
방사능 검사	비예산	비예산	-				2,518
미생물 검사	비예산	비예산	-				2,518
계	1,468,127	1,836,210	740,047	3,890	3,890	720,300	

**5-9**

**학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화**

**사업 개요**

○ **목적**

- 갈등의 평화적인 해결을 통한 학생 간 관계이음(관계회복) 기반 마련
- 학교폭력 예방교육 패러다임 전환으로 학교공동체 신뢰 향상 및 생활교육 만족도 제고

○ **근거**

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 「2023 서울교육 주요업무」, 서울특별시교육청 정책안전기획관-55(2023. 1. 2.)

○ **주요 내용**

- 관계가꿈 프로그램 관련 인식 제고 및 홍보 강화
- 관계맺음-관계이음-관계돋움의 관계가꿈 프로그램 활성화 지원
- 찾아가는 관계회복 전문가 연수를 통한 단위학교별 조정가 양성

**2022년 추진 실적**

- 관계회복 조정기구 구성 및 운영: 연중
- 단위학교 관계회복 조정활동 운영: 총 6교(초 1교, 중 4교, 고 1교)
- 학교로 찾아가는 관계회복 전문가 양성 연수 지원 총 10교(초 5교, 중 3교, 고 2교)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 프로그램 지원	3~12월	희망교 30교 내외
찾아가는 관계회복 전문가 연수	5~11월	희망교 20교 내외



**추진 계획**

2023년 주요 개선 사항

- 관계가꿈 관련 교육공동체 인식 제고 및 홍보 강화
- 단위학교 관계회복 조정 전문가 양성 확산
- 단위학교 관계가꿈 프로그램 연계 활성화 지원
- 관계가꿈 관련 대상별(학생, 교원, 학부모) 홍보자료 제작·안내
  - 매 학기 초 카드뉴스, 웹포스터 형식의 홍보 강화 및 인식 제고
- 단위학교 관계회복 조정 전문가 양성 확산 지속 추진
  - 단위학교 교원 대상 갈등조정 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원
- 관계가꿈 활성화를 위한 북부 관계가꿈지원단 구성·운영
  - 단위학교 요청에 따른 전문가 연계 관계회복 프로그램 지원

**추진 일정**

- 관계가꿈 관련 대상별 홍보자료 제작·안내: '23.3월, 9월
- 관계회복 조정기구 구성 및 운영: 연중
- 찾아가는 관계회복 전문가 양성 연수 운영: '23.5~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복 조정 지원	8,320	13,620	1,000 연수 및 프로그램	3,000 연수 및 프로그램	3,000 연수 및 프로그램	1,320 연수 및 프로그램	1452
계	8,320	13,620	1,000	3,000	3,000	1,320	

**문제점 및 애로 사항**

- 관계회복 관련 역량 있는 조정 전문가 인력풀 확보의 어려움

## 5-10 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동 지원 활성화
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 성차별·성폭력 없는 성평등 교육환경 조성

#### ○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
- 서울시교육청 성평등 교육환경 조성 및 활성화 조례(2020.3.26., 서울특별시조례 제7493호)

#### ○ 주요 내용

- 학교폭력예방교육 내실화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 예방을 위한 지역사회 연계 학교 안전 인프라 구축·운영
- 성평등 교육환경 조성을 위한 조직문화 개선 및 성평등교육 활성화

### □ 2022년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영
  - 단위학교 생활교육협의체(2회) 및 교육지원청-경찰서 상설협의체(2회) 운영
- 노원경찰서 연계 학교폭력예방 동영상 제작·배부(5월, 9월)
- 학교관리자 대상 성인지 감수성 함양 교육: 2회(3월, 9월)
- 불법촬영 관련 상시 점검 장비대여(연중 수시) 및 모니터링(2회)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력예방교육 도움자료 통합 안내	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
북부 생활교육협의체 운영	5월, 10월	초·중·고·각종·특수 143교
학교폭력예방 동영상 제작 및 배부	5월, 10월	초·중·고·각종·특수 143교
유관기관 연계 학생참여형 특화프로그램 기획·운영	5~11월	중·고 희망교 20교 내외
학교관리자 대상 성인지 감수성 교육	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
불법촬영 관련 단위학교 상시점검 체계 구축	연중	초·중·고·각종·특수 143교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 다층적·다각적 학교폭력 예방활동 지원 강화
- 학교폭력 예방을 위한 지역사회 연계 학교 안전 인프라 구축·운영
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화 지원
- 학교폭력 예방교육 및 어울림 프로그램 운영 지원
  - 학기 초 교육과정 연계 및 실천 중심의 예방교육 활용자료 안내
  - 학교폭력 예방과 회복적 생활교육을 위한 다양한 콘텐츠 제공  
: 북부교육지원청(<http://bbedu.sen.go.kr>) 학교통합지원센터 자료실
- 지역사회 연계 학교폭력 예방활동 강화 지원
  - 노원·도봉 경찰서 협력 예방활동 및 재발방지: SPO 활용교육, 스쿨벨 등
  - 유관기관(구청, 경찰서 등)과 연계한 다양한 콘텐츠 개발 및 보급
  - 북부경찰학교 연계 학생참여형 특화프로그램 기획·운영
- 맞춤형 생활교육 지원을 위한 북부 지역사회 협의체 구성·운영
  - 노원청소년안전망 통합지원센터 연계 및 협력 강화

- 성평등 교육환경 조성을 위한 성인지 교육 실시
- 단위학교 불법촬영 카메라 상시점검 체계 구축 지원

**추진 일정**

- 교육과정 연계 및 실천 중심의 예방교육 활용자료 안내: '23.3월, 9월
- 유관기관 연계 학교폭력 예방관련 콘텐츠 개발·보급: '23.5월, 10월
- 지역사회 연계 학생 참여형 특화프로그램 기획·운영: '23.5~11월
- 학교관리자 대상 성인지 감수성 교육 실시: '23.3월, 9월
- 불법촬영 근절을 위한 단위학교 상시점검 체계 구축 지원: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회 연계 생활교육협의체	9,000	9,000	4,000	500	4,000	500	1434
			연수	협의체	연수	협의체	
계	9,000	9,000	4,000	500	4,000	500	

## 5-11 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 단위학교 자율적 생활교육 역량 강화 지원을 통한 평화로운 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제19조의2 및 동법 시행령 제54조 5항
- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학교폭력 사안처리 지원체계 강화
- 공정하고 객관적인 북부학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
- 성차별·성폭력 근절 추진 및 회복 지속 지원

### □ 2022년 추진 실적

#### ○ 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영

- (구성) 7개 소위원회, 위원장 및 위원 총 50명 구성
- (운영) 심의위원회 총 264회 개최(초 59건, 중 122건, 고 83건)

#### ○ 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원

- 학교 관리자 전달연수 실시: 총 2회(3월, 9월)
- 학교폭력 사안처리 현장 맞춤형 도움자료 「알쏭달쏭? 이해!」 제작·배부(4월)
- 학교폭력 책임교사 연수 실시: 총 4회(4월, 9월, 11월, 12월)

#### ○ 학생 사회봉사기관 협약 확대 및 학생사회봉사 연계 지원

- 관내 학생 사회봉사기관 발굴을 통한 업무 협약(3월, 2개 기관)

- 사회봉사협력기관(총 14기관) 연계를 통한 학생사회봉사 운영
- 2022학년도 학교폭력대책심의위원회 총회 실시: 2회(3월, 9월)
  - (상반기)심의위원회 구성·운영계획 보고, 심의위원 전문성 강화 연수
  - (하반기)심의위원회 운영 정기보고, 심의위원 전문성 강화 연수

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 업무담당자 사안처리 역량 강화 연수	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영	2월~12월	-
심의위원 역량강화 연수	3월, 9월	-
학교폭력 사안처리 관련 도움자료 제작·배부	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교
사회봉사 협약기관 교육 지원 및 협의체운영	연중	-
성희롱·성폭력 사안처리 지원	연중	초·중·고·각종·특수 143교

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 신속하고 신뢰받는 북부학교폭력대책심의위원회 운영 체계화
- 단위학교 학교폭력 사안처리 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 다각화
- 학교폭력 사안처리 관련 도움자료 통합 안내
- 학교폭력 사안처리 지원체계 강화
  - 학교폭력 책임교사 및 업무담당자 수요자 맞춤형 연수 기획·운영  
: 학교폭력 사안처리 대응(3월, 9월), 학교폭력 관련 생기부 관리(12월)
  - 단위학교 학교폭력 책임교사 역량 강화를 위한 도움자료 공유 및 보급
- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
  - (구성) 7개 소위원회, 위원장 및 위원 총 50명 구성

- 신속하고 신뢰받는 학교폭력대책심의위원회 운영 정상화 지속 추진
  - 심의위원 역량 강화 연수 내실화를 통한 공정성 확보
  - 심의 지연 개선을 통한 실효성 확보를 위한 인력 및 장비 보강 지속 추진
- 학생사회봉사기관 MOU 확대 및 학생 연계 지원 내실화
  - 학생사회봉사 연계 협약기관(총 14기관) 확대 및 단위학교 연계 지원
- 학교폭력 사안처리 교사연수 연계 성폭력 사안처리 대응 역량 강화 지원

**□ 추진 일정**

- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영: 연중
  - 학교폭력대책심의위원 역량 강화 연수 실시: '23.3월, 9월
- 단위학교 학교폭력 사안처리 도움자료 제작·배부: '23.3월, 9월
- 학교폭력 업무담당자 사안처리 역량 강화 연수: '23.3월, 9월, 12월
- 학생사회봉사 협약기관 발굴 및 연계 지원: 연중

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
심의위원회 운영	109,600	209,000	30,000 심의 운영	30,000 심의 운영	30,000 심의 운영	19,600 심의 운영	1434
학교폭력 사안처리 지원	12,100	8,900	4,000 역량강화연수	2,000 행정치유	4,000 역량강화연수	2,100 행정치유	1426
사회봉사 운영	7,500	16,850	2,000 사회봉사수당	2,000 사회봉사수당	2,000 사회봉사수당	1,500 사회봉사수당	1426
계	129,200	234,750	36,000	34,000	36,000	23,200	

**□ 문제점 및 애로 사항**

- 학교폭력 사안 및 심의 개최 요청 건수 급증에 따른 심의 지연
  - 심의 지연에 따른 피해학생 보호 및 가해학생 선도의 실효성 감소
  - 심의 지연 개선을 위한 인력 및 장비·기기 보강 필요

## 5-12 인권존중 학교문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화 지원을 통한 인권 존중 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상 지원을 통한 학생인권보호 및 증진

#### ○ 근거

- 「서울특별시 학생인권조례」, 「서울특별시교육감 소속 학생인권 옹호관 조례」, 「서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례」
- 「초·중등교육법」 제8조(학교규칙) 및 동법 시행령 제9조

#### ○ 주요 내용

- 학생생활규정 제·개정을 위한 연수 및 컨설팅 지원단 구성·운영
- 학교 인권교육 담당자 협의체 구성·운영
- 학생 인권상담 상시 운영

### □ 2022년 추진 실적

- 학생생활규정 제·개정 컨설팅단(총 10명) 구성 및 운영(연중)
  - 학생생활규정 제·개정 비대면 원격 컨설팅: 8교(초 5교, 고 3교)
- 학교 현장 방문형 학생생활규정 검토 및 컨설팅 지원: 고 3교
- 학생인권 친화적 교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 구축
  - 학교 인권교육 담당자 협의체 구성: 총 10명
  - 학생생활규정 제·개정 연수 실시: 2회(4월, 10월)
- 학교 학생생활규정 자체점검 운영 및 모니터링 실시: 2회(1월, 8월)



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생생활규정 제·개정 연수 및 컨설팅 실시	연중	초·중·고·각종·특수 143교
학교인권 담당자 연수 및 간담회 실시	3월, 9월	초·중·고·각종·특수 143교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인권친화적 학교문화 정착을 위한 학생생활규정 제·개정 지원  
- 학생생활규정 검토 및 제·개정을 위한 연수 및 컨설팅 실시
- 학생생활규정 검토를 위한 단위학교 역량 강화 지원(연중)
- 학생인권교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 강화(3월, 9월)

추진 일정

- 학생생활규정 제·개정 컨설팅단 및 학교인권담당자 협의체 구성('23.3월)
- 학생생활규정 검토 및 제·개정관련 연수 실시 2회('23.3월, 9월)
- 학생생활규정 제·개정관련 컨설팅 실시(연중)
- 학생인권교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 강화  
- 학교 인권교육 담당자 연수 실시 2회('23.3월, 9월)  
- 학생인권보호 담당자 협의체 연수 및 간담회('23.3월, 9월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생생활규정 제·개정지원	1,460	1,460	430 연수및컨설팅	300 컨설팅	430 연수및컨설팅	300 컨설팅	1485
계	1,460	1,460	430	300	430	300	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학년별 순차적으로 지급되는 '디벗'을 학생 개인 소유의 '휴대전화 등 전자기기'와 구분하여 운영 방침에 대한 개정 필요
- 생활규정 제·개정 절차에 따라 학년별로 보급된 '디벗' 운영 방침을 학생 생활규정에 반영

## 5-13

## 청렴 교육행정 구현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해, 부패행위 사전 예방을 위한 자율감사 기능 및 업무 역량 강화

#### ○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치 및 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률(청탁금지법)
- 공공감사에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령
- 서울특별시교육청 감사 규정

#### ○ 주요 내용

- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책 수립·시행
- 비대면 시대 실효성 있는 반부패·청렴정책 교육 및 홍보 실시
- 청렴시민감사관 참여를 통한 감사의 전문성·공정성·투명성 제고
- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화
- 사립유치원 상시 감사체제 구축

### □ 2022년 추진 실적

- 반부패·청렴 정책 추진: 청렴마일리지 제도 등 19개 세부 실천과제 운영
- ‘청렴시민감사관제’ 운영: 각종 감사(총 7교)에 시민감사관 참여
- 학교자율 종합감사 실시: 18교(초 12교, 중 6교)
- 사립학교 종합감사 실시: 5교(원)[유치원 1원, 초 3교, 중 1교]

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴문화 확산 운동 전개	3~12월	공·사립 유·초·중 166교
예방·자율종합감사 등 운영	3~12월	공·사립 유·초·중 43교
청렴시민감사관 운영	3~12월	사립유치원 2개원, 특정감사 및 공익제보 등 사안발생 시

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 코로나19 예방을 위해 비대면 감사 확대
- 예방 중심의 사전 컨설팅 위주 감사 실시로 일선 학교 부담 최소화
- 적극행정 환경 조성을 위한 감사 활동 강화
- 갑질 사례 교육을 통한 관리자 인식 개선
- 반부패·청렴정책 추진
  - 학교별 자체 청렴도 향상대책 수립·시행
  - 행동강령위반 및 부정청탁 신고센터 운영 홍보
  - 청렴인센티브 제도 운영: ‘청렴 마일리지 제도’, ‘청렴 등대학교’ 운영
  - 전 직원 청렴교육 이수 의무화: 기관 연 1회, 개인 연 2시간 이상
- 예방·자율감사 운영
  - 학교 종합·자율감사 실시: 공·사립 유·초·중 43교
  - 감사사례 중심 맞춤형 연수(비대면 포함) 실시
  - 감사 결과와 연계한 컨설팅 실시로 예방 위주의 학교지원 강화
  - 사립유치원 상시 감사체계 구축
- 청렴시민감사관 운영
  - 청렴시민감사관 1인 이상 참여로 투명하고 공정한 감사 추진

- 감사결과 보고서에 청렴시민감사관 의견란 부여
- 갑질 예방 교육 실시
  - 학교장 및 행정실장 대상 갑질 사례 교육을 통한 관리자 인식 개선

**□ 추진 일정**

- 청렴도 향상 대책 수립·시행: '23.3월
- 청렴인센티브 제도 운영: '23.4~12월
- 반부패·청렴연수 실시: '23.5월, 9월
- 각종 감사(종합·특정·복무 등) 실시: 연중 상시
- 감사 컨설팅 실시: '23.2~12월
- 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시(갑질 예방 포함): '23.5월, 11월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴문화 확산 운동	3,880	3,880		440 청렴연수	440 청렴연수	3,000 청렴포상	109
예방·자율 감사 운영	재배정	920					123
청렴시민감사관 운영	재배정	6,750					114
계	3,880	11,550		440	440	3,000	

## 5-14 학원의 건전 운영 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화로 학원의 불법 운영 행위 예방
- 학원·교습소 운영자 연수, 학원자율정화위원회 운영 활동 강화로 학원의 전문성 및 책임성 강화
- 온라인 학원 민원시스템 이용 홍보 및 민원예방 컨설팅 활성화로 민원 불편 해소

#### ○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률·시행령·시행규칙
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례·규칙

#### ○ 주요 내용

- 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 불법캠프 운영 집중점검
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 실시
- 학원자율정화위원회 신규학원 사전컨설팅 및 연수 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화 및 인계·인수 학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시
- 코로나 예방을 위한 방역점검 활동 실시

□ 2022년 추진 실적

- 학원지도·점검 관리감독 강화
  - 교습비 등 초과징수점검, 교습시간 위반 심야단속(월2회) 실시
  - 민원점검 55개원(소), 심야점검 1,474개원(소), 정기점검 15개원(소)
    - ※ 특별점검[코로나-19방역점검 690개원(소)포함] 799개원(소), 총 2,343개원(소) 지도·점검 실시
- 학원장·교습소 설립운영자 연수 실시
  - 2022.8.29. 신규 학원장 등 관계자 집합연수(약 80여 명) 실시
  - 학원, 교습소 연합회 주관으로 온라인 운영자 연수 별도 실시
- 학원자율정화위원회 컨설팅 실시
  - 기간: '22.4~12월
  - 신규 학원(교습소) 99개원(소) 컨설팅 실시
  - 내용: 신규 및 인수인계학원의 건전 운영을 위한 자율 컨설팅 실시
- 인수인계학원(교습소) 민원예방 컨설팅
  - 기간: '22.1~12월
  - 인수·인계학원 262개원(소) 민원예방 컨설팅 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용률
  - 전체 민원 4,148건 중 온라인 비율 62.68%

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원지도·점검 관리감독 강화	연중	2,000개원
학원장·교습소 운영자 연수	4~11월	2,000개원
학원자율정화 위원회 운영 내실화	연중	100개원
나이스 학원 민원시스템 이용 확대	연중	2,000부
인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	연중	130개원

## □ 추진 계획

### 2023년 주요 개선 사항

- 학원장·교습소 운영자 연수 시 비대면(온라인) 회의 추진
- 코로나-19 상황에 따른 학원·교습소 내 방역 활동
  
- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화
  - 심야교습행위, 교습비 초과 징수, 불법시설 변경, 불법캠프 운영 집중 점검
  - 자유학기제 이용 사교육시장 확대, 선행학습 유발광고 금지 행정지도
  - 화재예방, 아동학대 및 학원통학차량 등 지속적인 현장점검으로 학원 안전관리 강화
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수
  - 상반기('23.5~6월): 기본연수 / 하반기('23.10~11월): 상반기 불참자 보충 연수
  - 학원정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중연수
- 학원자율정화위원회 운영활동 강화
  - 학원자율정화위원회 운영활동 내실화 지원
  - 신규 학원의 건전 운영을 위한 사전 컨설팅 및 연수 실시
- 나이스 학원 민원 시스템 이용 및 민원예방 컨설팅 활성화
  - 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화를 위한 홍보 강화
  - 인계·인수 학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시
- 코로나 예방을 위한 방역점검 활동
  - 코로나-19 감염병 예방을 위한 방역점검 실시
  - 지자체 등 유관기관과의 협업을 통한 방역점검 내실화



□ 추진 일정

- 학원지도·점검 계속적 추진: '23.1~12월
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 추진: 상반기('23.5~6월) / 하반기('23.10~11월)
- 인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 계획 수립 및 실시: '23.1~12월
- 학원자율정화위원회 자율점검 및 신규 학원 연수 추진: '23.1~12월
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화: '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원지도·점검 관리감독 강화	15,524	15,653	3,500	3,700	4,200	4,124	1,307
학원장·교습소 운영자 연수	비예산	비예산					
학원자율정화 위원회 운영 내실화	재배정	1,550					1,307
나이스 학원 민원시스템 이용 확대	500	500		500 홍보물인쇄			1,307
인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	비예산	비예산					
계	16,024	17,703	3,500	4,200	4,200	4,124	