

제316회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

제 3 1 6 회 서울특별시의회 교육위원회 주요업무보고

2 0 2 3 . 2

서울특별시중부교육지원청

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시중부교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	9
▶ 주요업무	14
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	17
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	22
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	25
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업	29
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	32
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	35
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	38
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	40
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	43
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	48
1-4-2. 특성화고 발전 지원	51
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	53
1-5-2. 학교예술교육 활성화	56
1-5-3. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영	58
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대	61
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원	65

1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	68
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	70
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	73

2. 더 평등한 출발

2-1-1. 유아 공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화	79
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영	82
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영	85
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	89
2-3-2. 장애학생을 위한 특수교육 강화	93
2-3-3. 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	96
2-3-4. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	98
2-4-1. 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	100
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	102
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	108

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	113
3-2-1. 공존의 세계시민·통일교육 활성화	117
3-2-2. 학생자치 강화	119
3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	121
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	124
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화	128
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	132
3-3-3. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	136
3-4-1. 공무원 공직적응 및 조직문화 개선	139

4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공	145
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	147
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	150
4-2-2. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화	154
4-3-1. 디지털 교수학습 지원	156
4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	159
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	161
4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교'추진	164
4-4-3. 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	166

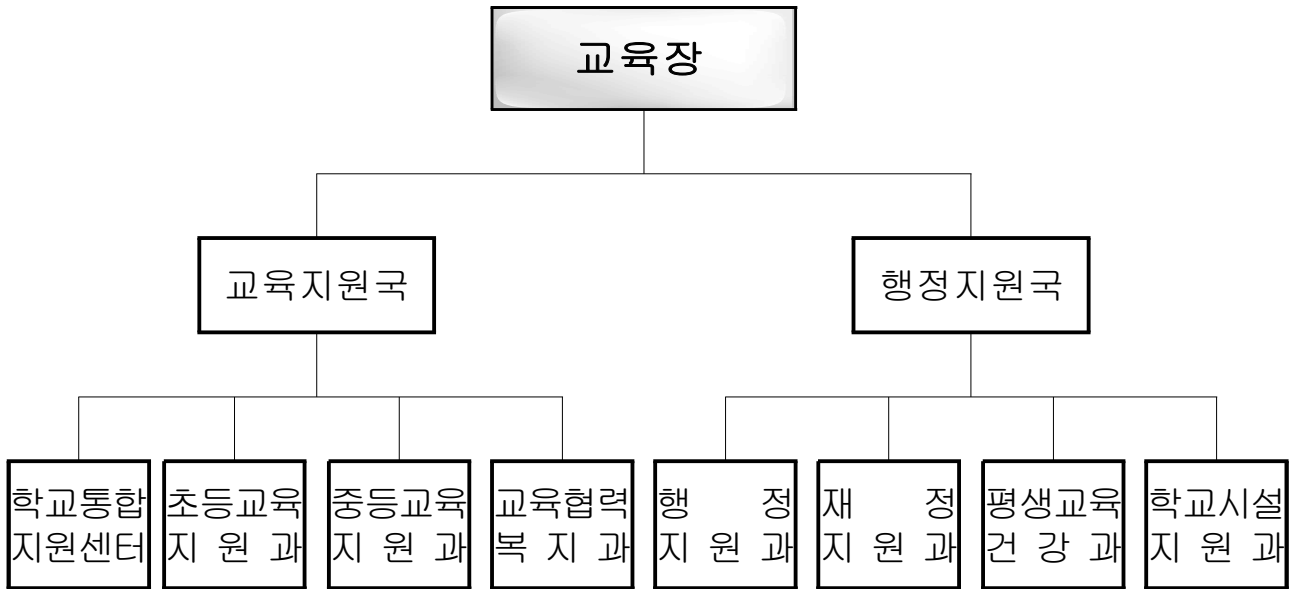
5. 더 건강한 안심교육

5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	171
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	173
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 및 안심 교육환경 조성	175
5-2-2. 교육시설 안전 지원 강화	179
5-2-3. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	182
5-3-1. 친환경 급식 지원 및 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	185
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	188
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	191
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	195
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성	198
5-5-1. 청렴 교육행정 구현	201
5-5-2. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	204
5-5-3. 학원의 건전 운영 지원 및 자율정화 역량 강화	206



일반 현황

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	23	35	16	-	1	81	15	13	28	109
현원	1	5	26	18	22	8	1	81	15	13	28	109

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	43(30)	179(130)	3,244(2,685)	312(255)
초등학교	40(6)	845(84)	16,123(2,452)	1,330(103)
중학교	27(17)	420(238)	8,498(4,837)	1,020(536)
고등학교	35(24)	858(554)	17,711(12,169)	2,246(1,388)
특수학교	4(1)	98(7)	429(25)	180(14)
계	149(78)	2,400(1,013)	46,005(22,168)	5,080(2,296)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
용산구	13	1,288	15	6,396	9	3,299	10	4,575	0	0	47	15,558
중구	14	937	12	4,766	9	2,562	11	5,547	0	0	46	13,812
종로구	16	1,019	13	4,961	9	2,637	14	7,589	4	429	56	16,635
계	43	3,244	40	16,123	27	8,498	35	17,711	4	429	149	46,005

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
종로구	163	230	102	341	836
중 구	212	101	59	214	586
용산구	61	153	124	525	863
계	436	484	285	1,080	2,285

□ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
ICT활용교육지원	12,200	63,000	85,050	△50,800	△80.6
각종체육활동	16,940	12,920	2,429,212	4,020	31.1
감사관리	0	0	4,370	0	0.0
계약제교원인건비	0	0	8,830,962	0	0.0
계약제근로자인건비	0	0	938,631	0	0.0
공유재산및물품관리	473,735	124,350	124,350	349,385	281.0
교과서지원	0	0	2,178,604	0	0.0
교실수업개선	2,500	2,500	251,630	0	0.0
교원연수운영	0	0	4,250	0	0.0
교원인건비	0	0	98,429,470	0	0.0
교원인사관리	188,849	183,077	268,164	5,772	3.2
교육공무원인건비	0	0	25,431,805	0	0.0
교육과정운영여건개선	0	0	655,250	0	0.0
교육과정운영지원	91,623	87,205	1,252,249	4,418	5.1
교육급여지원	0	0	428,821	0	0.0
교육복지우선지원	14,000	13,276	3,099,372	724	5.5
교육비지원	0	0	4,168,060	0	0.0
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	0	0.0
교육전문직원인건비	0	0	2,609,928	0	0.0
교육정책기획관리	0	0	4,120	0	0.0
교육정책홍보	0	0	10,000	0	0.0
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	0	0.0
교직원복지지원	0	0	1,288,700	0	0.0
근로자인사관리	2,800	12,170	17,960	△9,370	△77.0
급식비지원	0	0	18,025	0	0.0
기관기본운영비	780,047	714,267	714,767	65,780	9.2
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	0	0.0
기관시설유지관리	55,000	50,000	79,500	5,000	10.0

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
누리과정지원	0	0	11,418,934	0	0.0
대안교육운영	0	0	96,980	0	0.0
대학수학능력시험	4,594	4,381	611,827	213	4.9
독서논술교육운영	0	0	7,600	0	0.0
돌봄교실운영	0	0	813,837	0	0.0
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
민원행정서비스관리	0	0	1,332	0	0.0
방과후자유수강권지원	0	0	749,900	0	0.0
방과후학교운영	0	0	693,560	0	0.0
법무관리	0	0	1,247	0	0.0
사립유치원지원	520	0	2,685,977	520	0.0
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
시설사업운영	77,849	59,785	1,764,964	18,064	30.2
영재교육운영	159,600	165,600	205,600	△6,000	△3.6
예산관리	0	0	87,516	0	0.0
유아교육운영	5,570	7,440	213,022	△1,870	△25.1
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	387,389	△280	△15.3
의회협력	0	0	1,000	0	0.0
적정규모학교육성	0	0	300	0	0.0
정보보안관리	675,230	265,970	265,970	409,260	153.9
정보화지원	0	0	170	0	0.0
지방공무원연수운영	0	0	288	0	0.0
지방공무원인건비	0	0	14,444,799	0	0.0
지방공무원인사관리	0	0	3,400	0	0.0
진로진학교육운영	0	0	390,780	0	0.0
진학시험및입학전형관리	17,059	39,318	43,956	△22,259	△56.6
특별교육재정수요지원	0	0	627,400	0	0.0
특색교육과정운영	62,138	61,563	2,583,705	575	0.9
특수교육복지	0	0	66,785	0	0.0
특수교육운영	0	0	372,280	0	0.0
평생교육시설및운영	12,608	12,674	41,055	△66	△0.5

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
평생학습운영	6,000	6,140	232,291	△140	△2.3
학교급식운영	10,196	9,158	48,516,151	1,038	11.3
학교급식환경개선	2,513,091	2,395,250	3,119,857	117,841	4.9
학교도서관운영	29,000	28,000	3,288,400	1,000	3.6
학교보건관리	69,757	68,932	6,857,160	825	1.2
학교시설환경개선	24,671,265	17,232,705	32,107,302	7,438,560	43.2
학교신증설	5,955,811	0	1,820,470	5,955,811	0.0
학교운영비지원	8,485,839	13,157,662	24,967,995	△4,671,823	△35.5
학교정보화여건개선	0	0	606,000	0	0.0
학교폭력예방및교육	0	0	438,916	0	0.0
학교환경위생관리	21,120	28,320	3,504,374	△7,200	△25.4
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	0	0.0
학력향상지원	403,960	335,564	3,553,960	68,396	20.4
학부모및주민참여확대	0	0	90,110	0	0.0
학생배치계획관리	0	0	7,155	0	0.0
학생상담활동	122,704	0	347,648	122,704	0.0
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	△12,240	△32.0
학생안전관리	0	0	8,335	0	0.0
행정개선활동지원	316,974	183,005	183,005	133,969	73.2
현장중심장학지원	1,300	1,300	133,050	0	0.0
계	45,345,847	35,416,105	321,787,939	9,929,742	28.0

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

과제 번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	470,564	331,384	115,866	118,866	118,366	117,466	17
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	75,000	재배정	75,000	-	-	-	22
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	11,900	15,780	2,100	3,450	2,750	3,600	25
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	36,600	35,600	5,500	12,900	10,200	8,000	29
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	4,550	21,590	-	2,100	2,000	450	32
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	1,300	15,485	600	700	-	-	35
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	1,000	1,000	1,000	1,272	38
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	300	800	1,300	7,312	40
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	7,690	재배정	재배정	재배정	재배정	43
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로 교육과정 운영	재배정	17,580	재배정	재배정	재배정	재배정	48
1-4-2	특성화고 발전 지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	51
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	14,340	1,905,349	-	6,000	5,000	3,340	53
1-5-2	학교예술교육 활성화	11,800	5,000	-	-	-	11,800	56
1-5-3	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영	14,340	1,905,349	-	6,000	5,000	3,340	58
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	3,800	12,900	1,000	900	900	1,000	61
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	-	-	-	65
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원	재배정	2,485	재배정	재배정	재배정	재배정	68
1-7-2	교육활동 중심의 학교 행정 업무	48,000	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	70
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	12,592	재배정	재배정	재배정	재배정	73
2-1-1	유아공교육 기회확대 및 유아교육 공공성강화	5,955,811	4,077,256	1,488,952	1,488,953	1,488,953	1,488,953	79
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	696,140	재배정	재배정	재배정	재배정	82

과제 번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	1,236	712,836	-	618	618	-	85
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	67,470	재배정	재배정	재배정	재배정	89
2-3-2	장애학생을 위한 특수교육 강화	재배정	160,000	재배정	재배정	재배정	재배정	93
2-3-3	다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	96
2-3-4	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	4,310	재배정	재배정	재배정	재배정	98
2-4-1	건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	재배정	1,880	재배정	재배정	재배정	재배정	100
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	728,368	7,300,640	181,592	181,592	182,592	182,592	102
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	8,000	197,826	2,000	3,000	2,000	1,000	108
3-1-1	생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	1,900	31,804	84	1,400	350	66	113
3-2-1	공존의 세계시민·통일교육 활성화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	117
3-2-2	학생자치 강화	26,060	26,060	4,500	5,030	8,800	7,730	119
3-2-3	공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	6,000	4,800	30	2,970	3,000	-	121
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	재배정	4,600	재배정	재배정	재배정	재배정	124
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	15,190	75,600	8,510	5,510	500	14,170	128
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	33,000	129,736	1,000	11,000	11,000	10,000	132
3-3-3	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	6,000	29,140	1,000	2,400	2,000	600	136
3-4-1	공무원 공직적응 및 조직문화 개선	30,320	17,180	810	6,850	16,750	5,910	139
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	145
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	147
4-2-1	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	247,943	249,525	232,343	1,000	1,000	13,600	150
4-2-2	인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,050	재배정	재배정	재배정	재배정	154
4-3-1	디지털 교수학습 지원	12,200	63,000	10,800	800	600	-	156
4-3-2	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	159

과제 번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-4-1	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	3,369,210	3,711,538	-	101,076	1,634,067	1,634,067	161
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진	재배정	144,830	재배정	재배정	재배정	재배정	164
4-4-3	미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	615,590	144,130	85,886	177,988	175,858	175,858	166
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	19,200	16,520	3,000	6,200	5,500	4,500	171
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	4,400	3,850	500	1,450	1,950	500	173
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 및 안심 교육환경 조성	90,877	8,297,996	5,280	6,715	6,195	72,687	175
5-2-2	교육시설 안전 지원 강화	23,405,827	31,378,849	585,146	11,117,767	585,146	11,117,768	179
5-2-3	체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	재배정	5,335	재배정	재배정	재배정	재배정	182
5-3-1	친환경 급식 지원 및 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	1,864,770	51,310,455	1,136,436	722,748	3,266	2,320	185
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	8,160	재배정	재배정	재배정	재배정	188
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	14,280	재배정	재배정	재배정	재배정	191
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	152,300	재배정	재배정	재배정	재배정	195
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	재배정	3,700	재배정	재배정	재배정	재배정	198
5-5-1	청렴 교육행정 구현	11,715	13,710	2,920	2,955	2,920	2,920	201
5-5-2	다함께 성장하는 열린 학습 공동체 조성	8,500	8,640	-	4,700	600	3,200	204
5-5-3	학원의 건전 운영 지원 및 자율정화 역량 강화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	206



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 학교의 지원 요청에 신속하고 적극적으로 대응하는 맞춤형 통합 지원으로 학교자율운영체제 정착에 기여
- 심리·정서적 위기 학생 대상 상담을 강화하여 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원 체계 구축
 - 위기학생의 심리·정서적 안정과 사회 적응력 신장을 위한 상담 다각화 및 가족 단위 심리지원 프로그램 확대 운영
 - 위기학급 맞춤형 통합지원을 위한 ‘마음톡톡 상담지원단’ 운영 및 ‘전문가와 함께하는 교사 코칭’ 운영
- 학교폭력예방교육의 다각적 지원으로 평화로운 학교 문화 조성
 - 공정하고 전문성 있는 심의 진행으로 2021학년도 대비 학교장 자체해결제 처리 비율이 59.3%에서 66.8%로 증가
 - 관계회복 조정활동 및 전문가 양성을 통한 회복적 생활교육 지원
 - ‘중부 사랑(四浪) 생활교육지역협의체’ 를 통한 지역 연계 학교폭력 예방교육 강화
- 초등 학생중심 교육과정 운영 및 자율적 수업혁신 역량 강화 지원
 - 초등 교육과정 편성·운영 지원 장학 및 컨설팅: 수시, 40개교
 - 초등 교육과정 편성 담당 부장 워크숍: 2회, 40개교
 - 초등 ‘별별 다가감 장학’ 지원: 강의, 컨설팅 및 멘토링, 43회, 373명
 - 초등 ‘수업 별별 수업나눔 클래스룸’ : 33개교, 132개 학급 수업나눔
- 초등 학생 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정: 꿈잼 네트워크 13개교, 89학급 운영
 - 초3~6 협력적 창의공감 교육과정: 꿈실 29개교, 284개 운영
- 중부 꿈잼&꿈실 운영 지원 연수 및 컨설팅, 수업 나눔: 3회, 141명

- 중부 꿈쟁&꿈실 나눔 이야기(우수사례) 영상 보급: 관내 초 40개교
- 중부샘(샘) 중등 교실 혁명 프로젝트: 수업-평가 혁신 활성화
 - 수업평가나눔 교사단 구성·운영: 11개 분임, 87명
 - 수업 역량 강화 직무연수 및 에듀테크 활용 자율연수 운영: 7회, 102명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 15회, 5개교, 120명
 - 수업공개 참관 및 수업나눔 연수 운영: 15회, 95명
- 독서·인문교육 활성화를 위한 학교도서관 및 교원 역량 강화 지원
 - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업 운영: 7개교
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수: 3회
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 17개교
 - 초등 학교장 그림책 연구 교원학습공동체(책,그,만) 워크숍: 3회
 - 중등 독서교육 수업사례 나눔 워크숍 실시: 2회, 41명
 - 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 2종(아침책산책, 서울형독서기반 프로젝트 수업)운영(초 33교, 중·고 56교)
- 참여와 소통의 중부 학생자치 활성화 지원
 - 중부 학생자치 사례 나눔 실시: 초등 40개교, 중등 56개교
 - 중부 초·중·고 학생자치나눔 컨설팅 실시: 초등 3회, 중·고 2회
 - 중부 학생자치 리더십 캠프 운영: 초등 1회(40명), 중등 1회(56명)
 - 중부학생참여위원회 교육장 간담회 실시: 2회(중·고 학생대표 56명)
- 창의융합형 인재를 키우는 과학·정보·메이커교육 내실화 지원
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: 16개교(초 7교, 중·고 9교)
 - 신나는 AI 교실 구축 지원: 6개교(초 1교, 중·고 4교, 특수학교 1교)
 - AI 기반 융합교육 교원 역량강화 직무연수: 2회, 21명
 - 중부발명교육센터 학생 발명교육 실시: 초·중학생 91명

- 교육복지 거점학교 기준미달 학교의 거점 해지로 인한 지역교육 복지 네트워크 약화 우려에 대응하여 자치구당 학교 급별(초·중) 거점학교를 최소 1교씩 유지할 수 있도록 제안하여 2023년 거점학교 지정기준을 개선함
 - * '22년 2개교 해지 예정이었으나 단서 조항 신설로 2개가 증가됨(총 6→8교로 확대)
 - * 거점학교 지정기준
 - '22년: 법정저소득학생 40명 이상, '23년 법정저소득학생 36명 이상
 - 지역 균형을 고려한 자치구별 학교 급별(초중) 각 1교씩 지정 보장을 위해 우선 지정
- 『신규 설립자 토탈케어 서비스』 신설로 민원인 편의성 증대 및 자율정화역량 강화
 - 찾아가는 학원등록서비스(총56개 기관) 및 신규설립자 맞춤형 컨설팅(58개원)
- 교육소외계층 맞춤형 평생교육 등 다양한 평생교육 프로그램 운영
 - 문해교육학습자, 장애성인, 학부모, 교직원, 지역주민 등 폭넓은 대상으로 평생교육 활성화(7개 후원기관 활용 13개 프로그램, 37차시 운영)
- 친환경 학교(유치원)급식 지원 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성
 - 친환경 학교급식 유치원 확대 지원
 - 학교급식 신규 도입 유치원 및 소규모 유치원의 식중독예방을 위한 급식 위생·안전 컨설팅 실시
- 시설안전점검 및 노후시설 개선을 통한 쾌적하고 안전한 학교공간 조성
 - 정기안전점검 및 정밀안전점검 등 실시 및 교육환경개선사업 추진
 - 사용자 참여 디자인 등 창의·감성적 학교공간 조성 적극 추진
- 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성 확대
 - 미래형 학교 공간 조성을 위한 그린스마트미래학교 사업 확대
 - 학교 옥외공간 재구조화 시범사업 추진 및 완료

□ 한계

- 위기학생의 복합적 문제 해결을 위한 전문가·지역협력기관·교사·학부모 등과의 지속적인 협력 필요
- 학교폭력심의위원회 처리 건수가 전년도 대비 증가하고 있어 회복적 생활교육 및 관계회복 중심의 학교폭력예방교육 강화 필요
- 장기적 코로나19 유행에 따른 학습결손 학생의 체계적 학습지도 실시 및 교원의 기초학력 지도역량 강화 필요
- ‘찾아가는 학원등록서비스’에 대한 낮은 인지도 및 민원서류 미비
 - 사업에 대한 낮은 인지도로 민원인의 방문 접수 비율 높음
 - 현장 실사 시 민원서류 접수를 해야하나 작성상태 부실 및 보완 사항 미비로 민원 처리에 상당 시간 소요
- ‘신규설립자 맞춤형 컨설팅’에 대한 설립자의 심적 부담 및 시간적 한계
- 평생교육 프로그램의 제한적 홍보 방법으로 다양한 지역주민 참여에 한계
- 유치원의 학교급식법 신규 도입에 따라 유치원 급식관계자의 급식 운영에 대한 이해 부족 및 급식 위생·관리의 어려움 호소
- 짧은 방학 기간으로 인한 학교시설사업의 일정 차질
 - 학교시설 사업의 특성상 방학기간 내 착공 및 준공해야 하는 사업이 많으나 방학기간이 짧아 사업의 지연, 연기(이월) 등 발생
- 그린스마트 미래학교 사업에 대해 일부 학부모의 사업 취소 요청
 - 2025년까지 매년 2~3개교씩 추진하는 그린스마트미래학교사업 대상 중 일부 학교 학부모님들이 공사 중 수업 환경 악화 등의 이유로 사업 취소 요청

□ 개선 방향

- 위기학생의 회복과 성장을 위해 교육지원청 내외부 전문가·지역 유관기관과의 협력 및 담임(당)교사·학부모 역량 강화 실시
- 학교폭력대책심의위원회 위원 전문성 신장 및 관계회복 교원 직무 연수를 통한 교원들의 관계회복 역량강화 지원
- 교육환경의 변화 대응 및 학생역량 제고를 위한 소통 중심 유·초등 현장지원 강화
 - 장학 지원단 확대 및 지원 방안 다각화를 통한 학교·교원 맞춤 지원 강화
 - 학습결손 예방 및 모든 학생들의 배움을 보장하는 기초학력 책임지도·통합교육 지원 강화
 - 미래사회 교육환경 변화에 대응하는 AI교육·에듀테크 지원 확대
 - 학교 여건 및 교원의 자발성을 바탕으로 영역별 수업 나눔-소통 기회 마련
- ‘찾아가는 학원등록서비스’ 홍보방법 다각화
 - ‘찾아가는 학원등록서비스’ 링크 문자 전송 및 학원·교습소 출장 시 홍보 강화
- 홈페이지 전자민원창구 안내 사항 현행화 및 화면 개편
 - 한 화면에서 민원별 법정서식을 일목연하게 연계하여 불필요한 클릭 수 및 유선 안내 시간 감축
- 신규설립자 신고·등록증 교부 시 맞춤형 컨설팅 시행으로 효과성 증대
- 평생교육 학습자 모집 시 관내 평생교육시설 및 주민센터를 활용한 다양한 홍보 실시
- 유치원 급식 관계자를 대상으로 유치원 위생관리 및 운영방안에 대해 자체적 연수 등 지속적인 교육을 통한 유치원 급식 위생·안전 예방 활동 강화
- 부족한 공사기간 확보 위해 학교와 일정 조정 등 소통 강화
- 개별학교에 대한 사업설명회 실시 등 학교 관계자와 적극 소통



주요업무

1. 더 질 높은 학교 교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

1. 더 질 높은 학교 교육

● 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도
- 1-2. 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원
- 1-5. 예체능 교육활동 강화
- 1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원
- 1-7. 학교혁신 지속 추진

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 김선희 ☎ 512
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531	윤혜림 ☎ 533
	학교통합지원센터장: 안혜영 ☎ 708-6690	학교통합지원센터팀장: 이하영 ☎ 691	이귀숙 ☎ 693

1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습 안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 학생들의 학습, 심리, 정서, 사회성 회복 등 전인적 성장을 위한 종합적 교육 회복 실현

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 기초학력 보장법(시행 '22.3.25.)
- 2023 서울 기초학력 보장지원 시행계획

○ 주요 내용

- [진단] 개별학생 맞춤지원을 위한 기초학력 진단 활동
- [정규수업 내] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
- [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영

□ 2022년 추진 실적

- 기초학력책임지도제 운영: 공립초 33개교, 중 27개교, 고 17개교
- 기본학력 협력강사 운영: 공립초 33개교, 중 22개교
- 키다리샘 운영: 초 15개교, 중·고 44개교, 키다리샘 도움자료, 상담일지 학교별 교부

- 서울두드림학교 운영: 초 2개교, 고 1개교
- 중등 기본학력책임지도제 컨설팅: 중·고 44개교, 1회
- 기초학력 토크아보기 자율연수(초): 5회, 104명
- 기초학력 운영 이야기(공유마당 포함): 초 30개교 1회, 중·고 44개교 2회
- 중등 맞춤형교육 선도학교 운영: 중 1개교
- 교육회복 지원사업(또래활동, 점프업 프로그램): 국·공립초 34개교
- 초등 버리별 기초학력 집중 맞춤지원: 1교, 8회
- 학습상담 프로그램 ‘중부 희망더하기’ 운영
 - 찾아가는 학습상담(초73명, 중28명, 고7명), 난독·경계선지능(초34명, 중1명, 고4명)
 - 기초 쑥쑥 방학 캠프·여름방학 29교 학생 96명, 겨울방학 10교 학생 91명
- 지역특화 프로그램 운영
 - 집단상담 마음 나누기: 난독·경계선 지능 학생을 양육하는 학부모 8명, 기초학력 관련 업무 담당교사 8명
 - 다문화학생 한글교육 프로그램: 초 5교 학생 15명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭: 초·중·고 21교 학생 2,095명
 - 함께 만들어가는 학생·학부모 상담: 심리·정서·학습 면에서 10회기 이상의 집중 상담이 필요한 학생 78명, 학부모 43명
 - 틈새 지원 프로그램 종합심리마우처 지원: 초 1~3학년 학생 77명
 - 그림책을 활용한 기초(본)학력 프로젝트 그림책 산책: 초·중·고 33교 학생 4,493명
 - 교구를 활용한 학습상담·인성교육 역량강화 연수: 교원 2회 49명
 - 배움이 느린 학생 이해 연수: 학부모 2회 288명, 교원 2회 135명



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	(초)공·사립초 교당 5,000천원 내외 (중)공·사립중 교당 6,000천원 내외
기초(기본)학력 역량 강화 연수	5~10월	초·중·고 교원, 1회
컨설팅 및 모니터링	연중	초 40개교, 중·고 44개교, 1회
학습상담 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생
지역특화 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생, 교원, 학부모

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초1~2학년 기초학력 보장 집중지원
- 개별학생 맞춤 지원을 위한 초3~고2 모든 학생 기초학력 자율진단
- 중부학습도움센터를 통한 학생 맞춤형 지원으로 다중 학습안전망 구축
- 중부학생 기초학력 보장 체계 강화
 - ‘기초학력 책임지도제’ 정착: 공·사립초 39개교(교당 5,000천원 내외), 공사립중 27개교, 일반고 17개교(교당 6,000천원 내외)
 - 단위학교별 ‘지원협의회’ 역할 강화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력체제 구축
- [진단] 개별학생 맞춤 지원을 위한 기초학력진단검사
 - 초1~고3 모든 학생 기초학력 자율진단을 통한 서울 기초학력 집중 진단
 - 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>)진단-보정 프로그램 활용
- [정규수업 내] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - 초1,2 기초학력 보장 집중 지원: 초1,2학년 기초학력 협력강사 지원
 - 중학교 기초학력 협력강사 지원: 전체학년(수학, 국어 등)

- [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 예산지원으로 「기초학력 책임지도제」 정착
 - 학교 내 지원협의회를 통한 학습지원대상 학생별 맞춤 지원
 - 학교 요청 사안에 따른 ‘벼리별 기초학력 맞춤지원’ 운영: 초, 10교
 - 기초학력  의 기초학력 보장 사업운영 컨설팅 및 학습 지원 담당교원 멘토링: 초, 40교
 - ‘별별  수업평가나눔 교사단과 연계한 기초학력 맞춤지원 확대 운영: 중부 수업평가나눔 교사단 및 희망교원(기초학력 관련 수업나눔, 수업공개 지원)
 - 기초학력 키다리샘 보충활동 확대 지원
 - 기초학력 보조인력(튜터)을 통해 보충지도 및 상담 제공
 - ‘기초학력 보장 채움 학기제’ 운영을 통한 초6, 중3학년 전환기 기초학습 지원 강화
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영
 - 중부학습도움넷 구축: 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합 요인 등 학습 부진요인별 학습상담 및 프로그램 운영 지원
 - 학생통합지원협의체 구축 및 운영: 15명, 4회(분기별 1회)
 - 학습상담프로그램 ‘중부 희망 더하기’ 운영: 학교로 찾아가는 학습상담, 기초쑥쑥 방학캠프, 난독·경계선지능 학생 지원
 - 지역특화 프로그램 운영: 집단상담 마음 나누기, 다문화 학생 한글 교육 프로그램, 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭, 함께 만들어가는 학생·학부모 상담, 틈새 지원 종합심리 바우처 지원, 그림책을 활용한 기초(본)학력 보장 프로젝트 그림책 산책, 교구를 활용한 학습상담·인성교육 역량 강화 연수, 난독·경계선 지능 및 배움이 느린 학생 이해를 위한 학부모 및 교원 연수 등

- 기초학력 교원 지도 역량 강화 및 지원
 - 기초학력 교원 자율(직무)연수, 기초학력 진단-보정 시스템 연수
 - 기초학력보장 지원단 구성 및 운영: 초·중·고 연중
 - 기초학력 컨설팅 및 모니터링: 초·중·고 연중
 - 기초학력 향상 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유: '23.12월

추진 일정

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초·중, 연중
- 기초학력 향상 사업 및 서울 두드림학교 컨설팅·모니터링: 연중
- 초등 단위학교 기초학력 학습지원 담당교원 직무연수: '23.3~4월
- 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도제 사례나눔 워크숍 운영: '23.11월
- 중부지역학습도움센터 특화프로그램 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초1,2기초 학력보장 집중지원	9,100	10,500	500 연수운영	3,500 연수운영	3,000 연수운영	2,100 컨설팅	940
중등기초 학력향상지원	재배정	15,820	재배정	재배정	재배정	재배정	1235
기초학력 향상지원	461,464	305,064	115,366 학습상담 및 지역 특화 프로그램 운영	115,366 학습상담 및 지역 특화 프로그램 운영	115,366 학습상담 및 지역 특화 프로그램 운영	115,366 학습상담 및 지역 특화 프로그램 운영	940
계	470,564	331,384	115,866	118,866	118,366	117,466	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울형 작은학교 운영 지원을 통한 ‘가고 싶고 머물고 싶은 학교’ 만들기
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 안정적 학교운영 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
- 소규모학교의 적정규모화 육성을 위한 중학교 입학 희망이관배정 시행

□ 2022년 추진 실적

○ 제2기 서울형 작은학교 운영 지원(교동초, 재동초, 용암초)

- 학교별 맞춤형 특색프로그램 재정 지원: 75,000천원(25,000천원, 3교)

※ [참고] 제2기 서울형 작은학교 운영 학교 '22 신입생 모집 결과

- 교동초: '22학년도 신입생 36명 중 학구 외 23명(63.9%)
- 재동초: '22학년도 신입생 56명 중 학구 외 22명(30.4%)
- 용암초: '22학년도 신입생 19명 중 학구 외 4명(21.1%)

○ 적정규모학교 육성 추진을 위한 소규모학교 희망이관 배정 시행

- '22학년도 중입 희망배정 제도 시행: 2교(덕성여중, 중앙중)
- '22학년도 중입 이관배정 제도 시행: 1교(환일중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 작은학교 운영 지원	1~12월	3개교(교동초, 충무초, 효제초)
중입 희망이관배정 제도 시행	12~2월	5개교(덕성, 중앙, 환일, 배문, 성심)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 제3기 서울형 작은학교 운영 학교 변경
 - 제3기 교동초(재지정), 충무초(신규), 효제초(신규) 선정
- '23학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 확대 시행
 - '22학년도 총 3개교 29명 대비 '23학년도 총 5개교 62명으로 확대
- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
 - 대상학교: 교동초, 충무초, 효제초
 - 운영기간: '23.3월 ~ '26.2월
 - 지원내용
 - '서울 전역 통학 학구' 운영(학구 외 학생 전·입학 허용)
 - 특색있고 자율적인 교육과정 운영을 위한 재정 지원(학교별 25,000천원, 3교)
 - ※ 2023학년도부터 행정지원과에서 해당 학교 재배정 교부
- '23학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 시행
 - 추진목표: 소규모학교 적정규모 육성 추진을 위한 희망이관 배정 시행
 - 대상학교
 - (희망배정) 덕성여중, 중앙중 (2개교, 총 52명)
 - (이관배정) 환일중, 배문중, 성심여중(3개교, 총 10명)
 - 추진기간: '22.12월 ~ '23.2월

□ 추진 일정

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원금 교부: '23.1월
 - 제3기 서울형 작은학교 운영 지원 컨설팅: 연중
- 중입 희망·이관배정 제도 시행: '22.12~'23.2월
 - '23학년도 중입배정 결과 발표: '23.2.2.(목)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 작은학교	75,000	본청교부	75,000 운영지원	-	-	-	1889
중입 희망이관배정	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1893
계	75,000	-	75,000	비예산	비예산	비예산	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531

담당: 김선희 ☎ 512
손은정 ☎ 536
윤혜림 ☎ 533

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

사업 개요

○ **목적**

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
- 학생중심 수업 혁신을 위한 수업-평가 전문성·자율성 강화

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- ‘학교생활기록 작성 및 관리지침’ (교육부훈령)

○ **주요 내용**

- 수업 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정 중심 평가 내실화

2022년 추진 실적

○ **수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원(초·중등)**

- 중부 초등 별별 다가감 장학 지원단 구성 · 운영(초등): 43회, 373명
- 수업혁신 및 교육과정 지원단 운영(초등): 21명, 연수 6회, 137명
- 중부 별별 수업나눔 클래스룸 운영(초등): 2회(5월, 10월), 132학급
- 함께 나누고 배우는 별별 수업 이야기 운영(초등): 2회, 35명
- 수업친구 나눔교사단 운영 및 사례 나눔(초등): 43명, 10개팀
- 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): 11개 분임, 87명
- 수업평가나눔 교사단 공유마당(중등): 2회, 87명

- 수업 역량 강화 지원 연수 및 자율연수 운영(중등): 7회, 102명
- 수업공개 및 수업나눔 프로그램 운영(중등): 16회, 95명
- 학생 성장과 발달을 위한 평가방법 개선 및 평가역량 강화 지원(초·중등)
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수: 2회, 44교
 - 학업성적관리규정 점검 및 환류(중등): 1회(3~4월), 44교
 - 1, 2학기 교과평가계획 점검: 1회(9월) 점검: 44교
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수: 4회(4월,11월), 95명
 - NEIS 업무 담당교사 및 신규·복직 담임교사 연수 실시(중등): 3회(4월,11월), 93명
 - NEIS 업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시(초등): 3회(4월,11월), 74명
 - 학생평가 거점학교 운영(초등): 이태원초
 - 학생평가 선도학교 운영(중등): 2교(경복고, 보성여고)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 2회(7월,12월), 87명
 - 학생평가지원단 운영: 중10명, 고4명
 - 학교생활기록부 기재 및 관리 점검: 2회(8월,1월), 44교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 혁신지원장학	연중	초 40개교
별별 서포터즈 운영	연중	초 40개교
중부 별별 수업나눔 클래스룸 운영	5월, 10월	초 40개교
중부 별별 다가감 장학 지원단 구성 및 운영	연중	초 120명
수업평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 80명
수업평가 역량 강화 지원 연수	연중	중·고 5회
수업평가나눔 확산 워크숍	연중	중·고 2회
학업성적관리 및 학교생활기록부 연수	3~12월	중·고 학기별 1회
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	7월, 12월	중·고 44개교, 2회
학생평가지원단 운영	연중	중·고 44개교
과정중심평가 컨설팅 지원	연중	중 27개교
학생평가 선도학교 운영	연중	고 2개교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울형 수업-평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - 수업역량 강화, 수업 나눔 활성화를 위한 수업지원단 운영 내실화
 - 과정중심평가 내실화 및 교원의 평가 전문성 제고 지원
-
- 서울형 수업-평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - ‘생각을 키우는 교실’ 운영 컨설팅 및 연수(초등): 2회, 40개교
 - ‘생각을 쓰는 교실’ 운영 지원(중·고): 2회, 67개교
 - 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산
 - 중부 초등 별별 서포터즈 구성·운영(초등): 13영역, 120명 내외
 - 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 운영(초등): 수시, 40개교
 - 중부 별별 수업나눔 클래스룸 운영(초등): 초 2회, 40개교
 - 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): 80명
 - 수업평가나눔 확산 연수 및 워크숍(중등): 7회
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 학업성적관리규정 점검 및 환류(중등): 1회, 중·고 44교
 - 학교생활기록부 점검: 2회, 중·고 44교
 - 학기별 학생평가 계획 점검: 2회, 중·고 44교
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수 실시: 4회
 - NEIS업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시: 4회
 - 학생평가 선도학교 운영: 고 2교
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 2회
 - 학생평가지원단 운영(중등): 연중 수시

□ 추진 일정

- 학교혁신 지원장학 및 초등 별별 서포터즈 운영: 수시
- ‘생각을 키우는 교실’ 운영의 실제(초등): '23. 2월
- 중부 별별 수업나눔 클래스룸 운영(초등): '23. 5, 11월
- 함께 나누고 배우는 별별 수업 이야기 운영(초등): '23. 12월
- NEIS 업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시(초등): '23. 4, 11월
- 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): '23.2~12월
- 수업평가나눔 역량 강화 지원 연수 및 워크숍(중등): '23. 10~12월
- 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수(중등): '23. 4, 11월
- 학생평가 학교 간 교과협의회 워크숍(중등): '23. 7, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등학력평가관리	재배정	3,880	재배정	재배정	재배정	재배정	1216
수업·평가나눔 (교실수업개선지원)	2,500	2,500	-	850 연수	850 연수	800 워크숍	996
평가개선장학지원	5,600	5,600	1,200 연수	1,600 컨설팅	1,000 컨설팅	1,800 연수·워크숍	1216
학업성적관리	3,800	3,800	900 컨설팅	1,000 연수·워크숍	900 컨설팅	1,000 연수·워크숍	1225
계	11,900	15,780	2,100	3,450	2,750	3,600	

작성 자

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530
초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510

중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531
중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539
초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511

담당: 윤혜림 ☎ 533
노재민 ☎ 564
신연수 ☎ 554

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

◦ 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산

○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 소통과 나눔의 공간으로서 학교도서관 역할 제고 및 활성화
- 독서·인문 교육 기반 조성으로 협력적 독서·토론·글쓰기 교육 강화
- 독서 기반 수업 혁신을 위한 교육과정 연계 교실 수업 지원

□ 2022년 추진 실적

- 소통과 나눔의 공간으로서의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 청소년 문화카페 설치 지원: 고 1개교
 - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업 운영: 초 2개교, 고 5개교
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 중 10개교, 고 7개교
 - 학교도서관 자동화 장비 구축 지원: 초 7개교, 중 4개교, 고 24개교, 특수 2개교

- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 학교급별 체계화 지원
 - 독서교육교사단 조직·운영: 초등 1개단(10명), 중등 1개단(10명)
 - 학교 독서교육 지원 협의를 위한 독서교육교사단 회의: 초·중등 각 1회
 - 초·중·고 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 84개교
 - 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 2종(아침책산책, 서울형독서기반 프로젝트 수업) 운영(초 33교 중고 56교)
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 지원(초·중등)
 - 학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 운영: 초등 1개팀(19명), 중등 1개팀(10명)
 - 초등 학교장 그림책 연구 교원학습공동체(책,그만) 워크숍 실시: 3회, 20명
 - 초등 독서교육 교원학습공동체(19명) 및 독서교육 별별서포터즈 워크숍: 4회, 49명
 - 중등 독서교육교사단 수업 사례나눔 워크숍: 2회, 41명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교도서관 사서 역량강화 연수	2~11월	20시간
공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영	3~11월	15개교
학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원	3~12월	초·중등 각 1개팀

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 독서교육협력 네트워크(학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관) 운영 강화
- 학교간 교원학습공동체 활성화를 통한 독서 기반 수업 혁신 지원
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수: 20시간
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 15개교
 - 독서교육협력 네트워크(학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관) 운영

- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 체계화 지원
 - 중부 독서교육교사단 구성·운영: 초등 1개단, 중등 1개단
 - 학교급별 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 84개교
 - ※ (초)놀이 중심 독서 교육-(중)협력적 책쓰기 교육-(고)삶과 만나는 인문학 교육
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 활성화 지원
 - 핵심 개념 중심 독서 기반 서울형 프로젝트 수업 컨설팅 지원
 - 학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원: 초등 1개팀, 중등 1개팀
 - 독서교육 및 독서 기반 수업 혁신 워크숍: 초·중등 각 1회

추진 일정

- 학교도서관 사서 연수 및 독서교육 프로그램 운영 지원: '23.2~11월
- 독서교육교사단 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: '23.3~12월
- 독서교육교사단 수업 혁신 워크숍 및 연수 지원: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교도서관 운영 활성화 지원	29,000	28,000	5,000 연수,프로그램	10,000 프로그램	9,000 연수,프로그램	5,000 프로그램	1193
독서인문교육 활성화(초등)	3,800	3,800	200 협의회	1,700 워크숍	200 협의회	1,700 연수	1144
독서인문교육 활성화(중등)	3,800	3,800	300 협의회	1,200 워크숍	1,000 연수	1,300 컨설팅	1144
계	36,600	35,600	5,500	12,900	10,200	8,000	

1-3-1 **놀면서 배우는 유치원**

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아·교사·부모·지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 디지털 역량 강화 및 생태전환교육 활성화 지원으로 유치원 미래교육 체제 구축 및 운영

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 서울유아교육계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화

- 「**WITH YOU 함께**」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학: 43교
- 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원: 15회, 316명
 - ※ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 연수 8회, 디지털 역량 강화 연수 4회, 생태전환 교육 연수 2회, 유·초연계교육 연수 1회

- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영: 43교
 - ※ 유아놀이 중심 교육과정 운영 사례 나눔(연수 2회, 워크숍 8회), 유아 놀이·활동 지원을 위한 교재·교구 보급 및 찾아가는 문화체험(43교)
 - 유아와 부모를 위한 「부모 행복 놀이 교실」 운영 지원: 15교
 - ※ 놀이 효과 제고를 위한 소그룹 형태의 놀이워크숍 실시 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 운영
 - 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영을 통한 자료 20개 개발 및 공유

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 교원 연수 및 워크숍	4~11월	8회
「WITH YOU 함께」 지원 장학	4~11월	43교
「WITH YOU 함께」 맞춤형 컨설팅 장학 운영 지원	4~11월	43교
학부모 연수	6월	1회
중부 가온누리 교육과정 중심 지역 네트워크	연중	43교
부모행복교실	연중	15교
중부 유치원 미래교육지원단	4~11월	1팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 장학 및 교원 연수 내실화
- 유치원 교원의 전문성 신장을 통한 유아교육의 질 제고
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 유치원 교원 연수 및 워크숍 운영
 - 「WITH YOU 함께」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학 운영 지원
 - 놀이 이해 및 지원을 위한 유치원 교원학습공동체 운영 지원

- 수업 혁신과 교원 전문성 신장을 위한 소통과 성장 중심의 「누리 새내기-누리지원단」 맞춤형 수업 나눔 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영
 - 유아교육·유치원 교육의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 학부모 연수
 - 유아와 부모가 함께 참여하는 「부모행복교실」 운영 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 지원
 - 「2023 중부 유치원 미래교육지원단」 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발 및 공유
 - 유아의 일상생활놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 관련 연수 운영

□ 추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 교원 연수: '23.4~11월
- 「**WITH YOU 함께**」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학: '23.4~11월
- 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」: 연중
- 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영: '23.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	4,550	4,390	-	2,100 연수운영비	2,000 연수운영비	450 연수운영비	817
교육과정 중심 지역 네트워크	재배정	15,200	재배정	재배정	재배정	재배정	846
종합컨설팅 지원단 운영	비예산	2,000	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	4,550	21,590	재배정	2,100	2,000	450	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가 혁신으로 질 개선

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2015 개정 교육과정(교육부 고시 제2015-74호, '15.9.23.)

○ 주요 내용

- ‘초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화

2022년 추진 실적

○ 초1, 2 안정맞춤 교육과정 지원

- ‘꿈잼’ 네트워크: 공립초 13개교, 89학급, 31,200천원 지원

○ 초3~6학년 협력적 창의공감 교육과정 운영 지원

- 교육공동체 중심 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월)
- ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 29개교, 284개, 199,630천원 지원

○ 중부 꿈잼&꿈실 운영 지원 연수 및 컨설팅, 수업 나눔: 3회, 141명

○ 중부 꿈잼&꿈실 나눔 이야기(우수사례) 영상 보급: 관내 초 40개교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원	연중	공립초 33개교
「초3~6 창의공감 교육과정」 운영 지원	연중	공립초 33개교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ‘초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - 교실 혁신을 위한 운영비 지원: ‘꿈잼’ 네트워크, 학급당 1,000천원 내외
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원

- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - ‘초1,2 안정맞춤 교육과정’ 교육환경 조성 지원: 놀이교구비, 학급당 10만원
 - ‘초1,2 안정맞춤 교육과정’ 지원 ‘꿈잼’ 네트워크 운영지원: 공립초 1, 2학년, 학급당 1,000천원 내외
 - ‘꿈잼 네트워크’ 사례 나눔 및 운영 컨설팅 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 교육공동체 중심 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월)
 - 학생참여 선택활동, 협력적 프로젝트: 공립초 3~6학년
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 사례 나눔 및 운영 컨설팅 지원
- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원
 - 신학년 집중 준비기간 운영을 통한 교사 교육과정 계획 수립 지원
 - 교육과정 문해력 향상을 위한 교육과정 담당 교원 연수 및 워크숍: 5회
 - 교사 교육과정 신장을 위한 교육과정운영 지원단 운영컨설팅: 연중 수시
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다각화
 - 프로젝트 수업, 온·온프라인 수업 활성화 역량 강화 지원: 연중
 - 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사 역량 강화 지원: 연중
 - 교사의 수업 전문성·자율성 기반 수업 나눔 문화 조성: 연 2회

□ 추진 일정

- ‘초1, 2 안성맞춤 교육과정’ 꿈쟁 운영사례 나눔: ’23.11월
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 꿈실 운영사례 나눔: ’23.11월
- 교육과정 편성 담당부장 연수 및 워크숍(초등): ’ 23.1월, 2월, 12월
- 중부 수업친구 나눔교사단 운영사례 나눔: ’23.12월
- 중부 별별 서포터즈 운영: ’23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’23	’22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈쟁 운영 지원	재배정	3,900	재배정	재배정	재배정	재배정	957
「우리가 꿈꾸는 교실」 혁신지원	재배정	6,935	재배정	재배정	재배정	재배정	-
(초등)교육과정 편성운영지도	재배정	3,350	재배정	재배정	재배정	재배정	1059
협력학습참여적 수업지원	1,300	1,300	600 연수	700 연수	- -	- -	973
계	1,300	15,485	600	700	재배정	재배정	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
 - 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- 2023 중학교 교육과정 편성한 컨설팅: 1회, 27교
- 자유학년제 현장지원단 컨설팅 실시: 1회, 25교
- 자유학년제 학부모 온라인 연수 실시: 1회, 200명
- 교육과정 및 자유학년제 업무담당 부장 워크숍: 1회, 27교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 업무담당자 연수 및 컨설팅	10~12월	각 1회
자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅	2월	1회
자유학기(년)제 이해 제고 학부모 연수	7~10월	1회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 운영 기반 조성

- 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 업무담당자 연수: 1회, 27교
 - 학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: 1회, 27교
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원
 - 자유학기(년)제 운영 지원 연수 및 컨설팅: 각 1회
 - 자유학기(년)제 활동 내실화 및 교실수업 개선 지원 장학: 25개교

추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅: '23.2.
- 자유학기(년)제 이해도 제고 학부모 연수: '23.6~7월
- 교육과정 업무담당자 연수 및 워크숍: '23.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정· 자유학기(년)제 컨설팅	4,272	4,272	1,000 컨설팅	1,000 연수	1,000 연수	1,272 컨설팅	1114
계	4,272	4,272	1,000	1,000	1,000	1,272	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
- 일반고 교육역량 강화 및 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정의 다양화·내실화 지원
- 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울 고교학점제 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- 일반고 교육과정 편성·운영 업무담당자 연수: 1회, 43명
- 2023 일반고 교육과정 편성안 컨설팅: 1회, 17교
- 최소 성취수준 보장지도 온라인 연수: 1회, 56명
- 교육과정 및 일반고 전성시대 업무 담당 부장 워크숍: 1회, 23명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 담당자 워크숍	7월	1회
일반고교육역량 강화 컨설팅·워크숍	2월, 11월	2회
일반고 교육과정 편성안 컨설팅	9~12월	1회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화로 2022 개정 교육과정 기반 조성
- 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 사업 및 공유캠퍼스 운영 지원
- 교육과정의 다양화·내실화 지원
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원: 각 1회
 - 학생 선택권 확대를 위해 특성화된 교육과정을 운영하는 교과특성화학교 지원: 3교
 - 오디세이학교 운영 홍보: 성찰과 체험 중심의 고1 전환학년 교육과정 운영
- 서울 고교학점제 단계적 이행 지원
 - 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 예산 운영 계획 심의 및 컨설팅 실시: 17교
 - 고교학점제 수강신청 프로그램 지원 연수 운영: 2회
 - 학부모 대상 고교학점제 이해 연수 운영: 1회
 - 공유캠퍼스 운영 지원: 2캠퍼스 5교(신광여고, 중경고, 환일고/성동고, 장충고)
 - 학교 간 협력 교육과정 운영 지원 공유형 5교(신광여고, 중경고, 환일고, 성동고, 장충고), 거점형 5교(경신고, 신광여고, 종로산정, 서울국제고, 선린인터넷고)
 - 고교학점제 연구학교 운영 지원: 1교(중경고)
 - 학교 규모와 여건을 고려한 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원

□ 추진 일정

- 일반고교육역량 강화 컨설팅 및 워크숍: '23.2~11월
- 일반고 교육과정 편성 연수 및 워크숍: '23.6~11월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 학부모 연수: '23.6~7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정편성 워크숍컨설팅	4,242	4,242	-	800	1,300	2,142	1111
일반고역량강화 워크숍컨설팅	5,470	5,470	300	-	-	5,170	1177
계	9,712	9,712	300	800	1,300	7,312	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 김진옥 ☎ 523
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539	황정현 ☎ 515
	행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570	학생 배치팀장: 안상미 ☎ 585	황명수 ☎ 563

1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
 - 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 장애 및 배치 유형에 따른 특수교육지원센터의 맞춤형 교육 지원
 - 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

□ 2022년 추진 실적

- 순회교육 운영
 - 특수학급 미설치교(원) 순회교육 운영: 총 9명
 - 서울대학교병원 어린이병원학교 순회교육 운영: 97명 대상, 24명 참여
- 특수교육 교원 전문성 강화연수 실시
 - 학생 생활지도 및 학급경영 분야 총 4개 연수 운영, 42명 참여
 - 교과지도 및 교구·교재 관련 분야 총 3개 연수 운영, 31명 참여

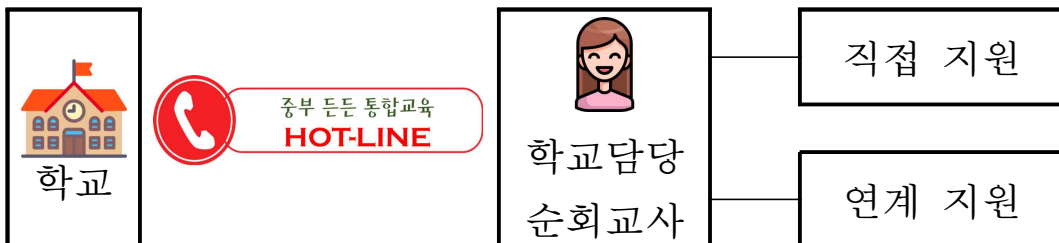
□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
장애유형별 맞춤형 교육과정 운영 지원	3~12월	관내 특수교사 및 특수교육보조인력 (특수교육실무사 및 사회복지요원)
특수교육 교원 전문성 강화	1~12월	관내 유·초, 중·고 특수학급 담당 특수교사
순회교육 운영	3~12월	관내 특수학급 미설치교 및 병원학교

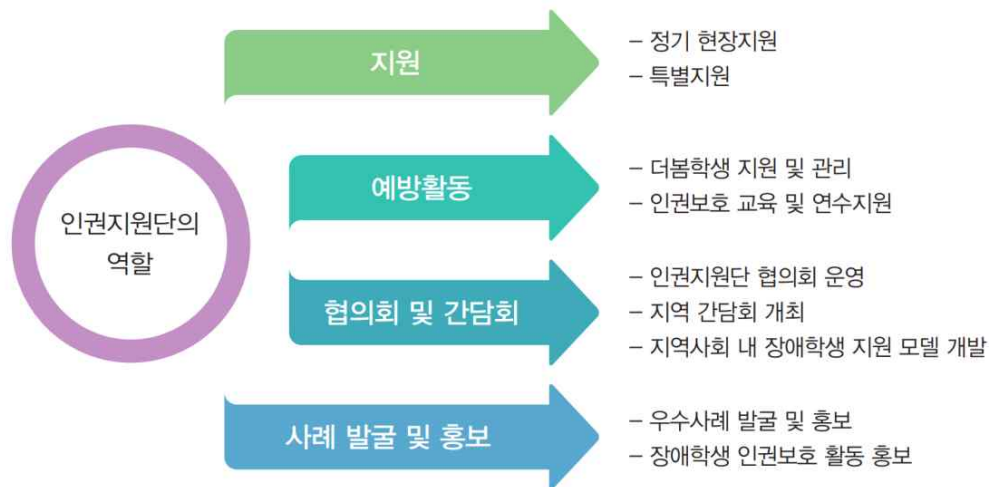
□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 변화를 통한 특수학교 자유학년제 내실화 및 진로직업교육 활성화
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축: 순회교육운영팀 및 지원팀 구성 운영
 - 관내 특수학급 미설치교를 지구로 나누어 지구별 순회교육담당교사 지원
 - 특수교육지원센터 내 관련 순회교육지원팀(각 업무담당자)과 유기적인 협력체계 구축
 - 관련 요구 및 사안 발생 시, 학교는 해당학교 순회교육담당교사에게 상담 및 지원·요청하는 중부 든든 통합교육 지원 HOT-LINE 시스템 구축 운영



- 해당학교 순회교육담당교사와 업무담당교사가 협력하여 지원
- 지역 중심의 중부특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단평가 실시
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육 운영
 - 특수교육대상 영아 교육 지원, 진로·직업교육 지원
 - 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 장애학생 인권 보호 및 인권침해 예방을 위한 '장애학생 인권 지원단' 운영 및 더봄학생 선정 및 지원



더봄학생 선정 기준

더봄학생 : 학교(성)폭력이나 아동학대 등의 피해 경험이 있거나 다양한 외부적 환경에 의한 인권침해 가능성이 높은 학생

- 학교(성)폭력 피해 경험이 있는 학생으로 재발 위험이 있는 학생
- 사이버폭력에 노출될 위험이 높은 학생
- 가정폭력의 피해 경험 또는 노출 위험이 있는 학생
- 여러 가지 환경적 요인*에 의해 학교(성)폭력, 가정폭력 등 인권침해 사안에 노출될 위험이 높은 학생

*빈곤가정, 지적장애인 보호자, 장애 형제·자매, 다문화가정, 가정 내 방치 등

- 만 3~5세 공·사립 유치원 특수교육대상자 무상 교육비 지원 안내
- 건강장애학생을 위한 서울대학교병원 어린이병원학교 및 화상강의 (꽃맛무지개학교)운영 지원

○ 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정

- 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영: 유치원 교육과정, 공통 교육과정, 선택 중심 교육과정, 기본 교육과정 운영 계획 수립 및 실행
- 개별화교육계획 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시
- 통합교육지우너단 연계 중부 특수교육 교육과정지원단 운영 지원: 교육과정 지원체제 구축을 위한 전문가 인력풀 구성, 컨설팅 지원
- 특수교육 교육과정 운영 점검: 특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검을 통한 자율운영체제 확립, 특수학교(급)의 요구에 따른 교육과정 운영 컨설팅 실시
- 특수교육 교원 전문성 강화: 교육과정 운영역량 강화를 위한 교육과정 재구성 관련 자료 배부 및 연수 운영
- 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원
 - 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영 지원
 - 동아리활동, 학교스포츠클럽, 방과후학교, 자유학년 활동과 연계한 체험활동 지원
 - 서울공예박물관 연계 특수학급 현장체험형 문화예술교육 지원

○ 특수교육대상학생 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

- 특수학교 초·중·고 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 강화
 - 자유학년제 전면 실시 지원: 교과 및 창의적 체험활동 조정 안내
 - 장애유형 및 정도 등을 고려한 학생참여 중심 수업 활성화
 - 과정중심 평가 및 피드백 강화
 - 체계적인 체험활동 운영을 위한 사전-체험-사후활동 연계 및 학생 안전 지원
 - 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 프로그램 제공

- 통합형 직업교육 거점학교(경북고등학교, 1교) 운영 및 진로·직업 교육과정 중점 특수학교(서울농학교, 경운학교, 2교) 지원
- 장애영역별 특수학교 전공과 운영 지원: 서울맹학교, 서울농학교
- 특수교육학생 학습 중심 현장실습 운영 지원: 고3 여름방학부터 현장실습 실시
- 학습중심 현장실습 운영 및 발달장애인훈련센터 등 유관기관과 연계한 취업 기회 확대

추진 일정

- 학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영: '23.4~11월, 4회
- 특수교육지원센터 맞춤형 지원 운영: 연중
- 장애학생 인권지원단 운영: 연중
- 특수교사의 진로 및 직업교육 역량 강화 연수 운영: '23.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애학생 인권지원단	재배정	7,690	재배정	재배정	재배정	재배정	1804
계	재배정	7,690	재배정	재배정	재배정	재배정	

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

○ 목적

- 학생 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 강화 및 진로교육 활성화 지원체제 구축
- 학생·학부모·교원 맞춤형 다양한 고등학교 진학정보 제공

2022년 추진 실적

- 꿈NUM꿈 천체관측 진로체험 운영: 총 77명, 총 8회
- 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단, 15명
- 진로담당교사 진로교육 역량강화 연수 및 워크숍: 7회, 총 159명
- 자치구별 진로직업체험지원센터 간담회 실시: 3개 기관, 연 2회
- 권역별 진로직업교육협의체 구축 및 운영: 17명, 총 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈NUM꿈 진로체험	5월~11월	1회
진로담당교사 연수	3월~12월	2회
진로직업체험지원센터 운영	1월~12월	3개 기관

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 진로교육 내실화 및 진로교육과정 운영 지원 강화
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 및 진로교육 활성화 지원체제 구축
 - 꿈NUM꿈 진로체험 및 진로진학설명회 운영: 각 2회
 - 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단
 - 초·중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수·워크숍: 2회
 - 진로직업체험센터 운영 내실화: 3개 기관(용산구, 종로구, 중구)
 - 다양한 고등학교 진학정보 제공
 - 고등학교 입학전형 종합설명회 운영: 1회
 - 학생·학부모·교원 맞춤형 고교 진학정보 제공: 중 27개교

추진 일정

- 꿈NUM꿈 진로체험 운영: '23.5~11월
- 진로교육활성화 지원단 운영: '23.3~12월
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원: '23.3~12월
- 초·중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수·워크숍: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈NUM꿈 진로체험운영	재배정	6,020	재배정	재배정	재배정	재배정	1566
진로교육활성화 지원단 운영	재배정	2,600	재배정	재배정	재배정	재배정	1566
진로담당교사 연수워크숍	재배정	8,960	재배정	재배정	재배정	재배정	1566
계	재배정	17,580	재배정	재배정	재배정	재배정	

1-4-2 특성화고 발전 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 산업 수요 변화에 능동적으로 대응하는 직업교육 체제 혁신
- 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의·융합형 기술인재 육성

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 특성화고 체질 개선 및 직업교육 혁신 지원
- 직업계고 진학 홍보 및 고졸 성공시대 구현 지원

□ 2022년 추진 실적

- 중학교 교원 대상 특성화고 입학원서 작성 연수: 1회, 47명
- 특성화고·마이스터고 진학 안내 자료 배포 지원: 2회
- 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학설명회: 총 112명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특성화고 이해 교원 연수(교원 대상)	10월	1회
특성화고 진학설명회(학생, 학부모 대상)	10월	1회
특성화고 홍보 지원	8월~12월	중 27개교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교원 특성화고 이해 연수 및 학생·학부모 진학설명회 내실화
- 고졸취업 확대 홍보를 위한 특성화고 우수사례 확산 지원
- 특성화고 체질 개선 및 직업교육 혁신 지원
 - 직업계고 창업교육 활성화 교육 자료 지원: 12개교
- 직업계고 진학 홍보 및 고졸 성공시대 구현 지원
 - 중학교 교원 대상 특성화고 이해 및 진학 관련 연수: 1회
 - 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학 설명회: 1회
 - 특성화고 진학 안내 자료 배포 지원: 중 27개교

추진 일정

- 특성화고·마이스터고 관련 각종 홍보 지원
 - 특성화고·마이스터고 진학 안내 자료 배포 지원: 1회, 중 27개교
- 권역별(성동광진·중부) 진로직업교육 협의체 운영: 4회
- 중학교 교원 대상 특성화고 이해 및 진학 관련 연수: '23.10월
- 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학 설명회: '23.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특성화고 홍보	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1529
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510

중등문화예술교육팀장 : 이광원 ☎ 539
초등교육기획운영팀장 : 이정훈 ☎ 511

담당 : 강희규 ☎ 540
김승민 ☎ 516

1-5-1

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

○ **목적**

- 1학생 1스포츠 참여 활성화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전 공정 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ **근거**

- 학교체육진흥법(법률 제14763호)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

2022년 추진 실적

○ **중부 학교체육교육 내실화 지원**

- 초등학교 스포츠강사 배치 및 사업비 지원: 23개교, 23명
- 스포츠강사 수업역량강화 및 업무담당자 지원 연수: 총 23명
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 24개교 (공립 9교, 사립 15교)

○ **1학생 1스포츠 참여 활성화 지원**

- 비대면 스포츠클럽 참가교 운영비 지원: 72교, 1,375명, 팀당 200천원
- 대면 스포츠클럽 참가교 운영비 지원: 83교, 1,438명, 팀당 500천원

- 중부 교육장배 여신 학교스포츠클럽축제 운영: 20교, 411명, 57,660천원
- 학생 건강체력회복 및 체육교육과정 특성화학교 지원
 - 서울학생 체력회복 프로젝트 운영비 지원: 27교, 52,500천원
 - 스마트건강관리교실 구축 지원: 9교, 450,000천원
 - 체육교육과정 특성화학교 운영비 지원: 3교, 54,000천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 내 학교스포츠클럽 지원	3월, 9월	26개교
학생 주도 학교스포츠클럽대회 지원	3~12월	참가교
지역단위 학교스포츠클럽대회 운영	9~12월	1회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 체육교육과정 운영 내실화 지원 강화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원 프로그램 다양화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력증진 활성화 방안 마련
- 학교 체육교육과정 운영 내실화 지속 지원
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 연수 지원: 22교, 2회
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설이용료 지원
 - 고교학점제 도입 대비 고교 체육교육과정 특성화학교 운영 지원: 3개교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 추진
 - 지역 학교스포츠클럽대회(리그) 활성화 지원: 총10,000천원
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 대면·비대면 운영 지원: 신청교

- 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원: 팀당 600천원
- 초등 학교체육 활성화를 위한 전문지도자 지원: 선정교 교당 30차시
- 여학생 체육 활성화를 위한 축구 스포츠클럽 「공차소서」 운영 지원
- 서울학생 체력회복 ‘힘힘힘’ 프로젝트 운영을 통한 체력증진 지원: 교당 2,000천원~3,000천원

추진 일정

- 교육과정 내 학교스포츠클럽 지원: '23.3~12월
- 서울학생 체력회복 프로젝트 지원: 44교 신청, '23.3월
- 교육감배 학교스포츠클럽 참가팀 지원: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교체육활성화 지원	14,340	1,905,349	-	6,000 소년체전	5,000 전국체전	3,340 스포츠클럽	1611~ 1650
계	14,340	1,905,349	-	6,000	5,000	3,340	

1-5-2 학교예술교육 활성화

사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영 지원
- 지역 연계 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

2022년 추진 실적

- 협력종합예술활동 학교 모니터링: 2회, 3개교
- 협력종합예술활동 발표회: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 공유회	11월	1회
협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링	3월~12월	2회
협력종합예술활동 공유회	11월	1회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영 지원
- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링 활성화
- 협력종합예술활동 공유회 실시

- 초등예술하나 지원단 구성·운영 및 나눔 공유회: 1회
- 협력종합예술활동 학교 컨설팅 및 모니터링: 2회
- 협력종합예술활동 문화예술네트워크 구성·운영 및 공유회: 1회

추진 일정

- 초등예술하나 공유회: '23.11월
- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링: '23.3~12월
- 협력종합예술활동 공유회: '23.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 족수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등예술하나	4,800	-	-	-	-	4,800	1667
협력종합 예술활동	7,000	5,000	-	-	-	7,000 공유회	1671
계	11,800	5,000	-	-	-	11,800	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 이광원 ☎ 539 담당 : 강희규 ☎ 540
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 이정훈 ☎ 511 김승민 ☎ 516

1-5-3

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영

사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 학교체육진흥법(법률 제14763호)
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영

2022년 추진 실적

- 공부하는 학생 선수상 정립을 위한 선진형 학교 운동부 운영
 - 학교운동부 관계자 역량 강화 연수: 2회
 - 학교운동부 학습 및 찾아가는 인권 교육 지원: 8교
 - 학교운동부 안전교구 설비 지원: 5개팀, 총 60,000천원
 - 제103회 전국체육대회 지원: 10개교, 10종목, 66명 참가, 금5, 은1, 동1 획득
 - 제51회 전국소년체육대회 출전 지원: 17개교, 13종목, 57명 참가, 금7, 은5, 동9 획득
 - 학교운동부 공공요금 지원금 지원: 34개팀, 총 32,600천원
 - 학교운동부 지도자 역량 강화 연수 지원: 29교, 73명 전원 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제52회 전국소년체육대회	5월	참가교
선진형 학교운동부 운영	3~12월	29개교
제104회 전국체육대회	10월	참가교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 강화
- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 지원
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 운영 현장 점검 및 컨설팅 장학: 2회
 - 학교운동부 운영교 관계자 역량 강화 및 청렴 연수 실시: 2회
 - 전국(소년)체육대회, 전국동계체육대회, 전국학생체육대회 참가비 지원
 - 학교운동부 및 학생선수 하계·동계 훈련비 지원: 학생선수 1인당 200천원
 - 학교운동부 안전교구설비비 지원: 선정교 교당 평균 20,000천원
 - 학교운동부 방역안전망 구축을 위한 방역용품비 지원: 학생선수 1인당 100천원

추진 일정

- 제52회 전국소년체육대회 지원: '23.5월
- 제104회 전국체육대회 지원: '23.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교체육활성화			-	6,000	5,000	3,340	1611~
지원	14,340	1,905,349		소년체전	전국체전	스포츠클럽	1650
계	14,340	1,905,349	-	6,000	5,000	3,340	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 김선희 ☎ 512
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531	조주홍 ☎ 524
	학교통합지원센터장: 안혜영 ☎ 708-6690	교육활동행정지원팀장: 이하영 ☎ 691	윤혜림 ☎ 533 이미선 ☎ 692

1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구 문화 조성 지원 및 연구역량 제고 지원
 - 더불어 성장하는 교직 문화 조성 및 교원공동체 강화를 위한 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교 안(간) 교원학습공동체 운영 지원
 - 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교원의 교육활동 보호 강화

□ 2022년 추진 실적

- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - (유)중부 가온누리 교육과정 중심 지역 네트워크』와 연계한 수업 나눔 및 워크숍: 10회, 80명
 - (초)중부 별별 클래스룸(수업나눔) 및 수업 이야기 운영: 4회, 167명
 - (중등)수업공개 및 수업나눔 운영: 16회, 95명
- 시간선택제 교사: 초등 22명 신청, 8개교 운영
- 학습연구년제: 초등 A형 7명, B형 3명, 중등 A형 6명
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 운영: 24과정, 595명

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 47과정, 309명
- 유·초·중등 학교 안 교원학습공동체 워크숍 운영: 73교(유7, 초25, 중17, 고24)
- 학교 간 교원학습공동체 운영(초등): 3개(독서, 영어, 기초학력 영역), 17회
- [중부샘 수업평가 나눔 학교 간 교원학습공동체 운영(중등): 연중, 11개 분임, 87명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중 123개교(원)
학교 안 교원학습공동체 나눔의 날 운영	연중	공립 유 및 초·중·고 123개교(원)
학교 간 교원학습공동체 구성, 운영	연중	초 3개팀, 중·고 11개팀
학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍	7월, 11월	중등 11개팀
교사 협력적 연구공간 구축	연중	초·중·고(미정)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 내실화를 위한 컨설팅 및 사례나눔의 날 운영
- 학교 간 교원학습공동체 운영의 다양화 및 내실화

- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 나눔의 날 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 활성화를 위한 예산 지원
 - ※ 초·중·고·특수·각종학교: 교당 3,000천원
 - ※ 공립 유치원: 별도 계획에 따른 규모별 차등 지급
 - ※ 국립학교 및 사립학교(재정결합보조금 미지원교)는 목적사업비로 교부

- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 혁신미래교육의 현장 정착을 위한 교원학습공동체 운영 지원
 - 초등, 중등(중부샘셈) 수업·평가나눔 학교 간 교원학습공동체 구성, 연구비 지원
 - 학교 간 수업 혁신 교류 및 수업 나눔 확산 지원: 연 1회
 - 학교 간 정보 공유 및 우수사례 일반화 지원
- 교사 협력적 연구공간 구축 지원
 - 교원 간 소통 및 교육활동 전문성 강화를 위한 꿈꾸는 연구실 구축(초)
 - 수업 및 평가 혁신을 위한 수업나눔카페 구축(중·고)
- 교원의 연구문화 활성화 지원
 - 학교교육력 제고 방안 연구 및 실천 활성화 지원
 - 학교 지원장학과 연계한 장학지원단을 통한 연구활동 지원
- 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
 - 온라인 수업 및 에듀테크 활용 역량 신장 지원
 - 현장 중심 수요자 맞춤형 지원으로 교원 연수 내실화
- 미래교사 양성을 위한 실습학기제 운영
 - 현장 적합성 높은 실습학기제 운영을 위한 실습협력학교 지원(초): 2교(혜화초, 세검정초)
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교직 생애주기별 역량 강화 프로그램 운영: 서울학습연구년제 운영
 - 시간선택제 교사 운영: 교사의 필요(육아, 간병, 학업 등)에 따라 신청
 - 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수 안내

□ 추진 일정

- 중부 나눔공동체와 연계한 유치원 교원학습공동체 사례 나눔: '23.10~11월
- 유·초·중등 교원학습공동체 나눔의 날 및 컨설팅 운영: '23.2~12월

- 학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍(초등): 1회, '23.10~12월
- 학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍(중등): 1회, '23.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(유·초·중등) 학교안교원학습 공동체운영지원	3,800	3,800	1,000 심사 및 컨설팅	900 심사 및 연수	900 심사 및 연수	1,000 심사 및 워크숍	744
(유아)학교안 교원학습공동체운영	재배정	9,100	재배정	재배정	재배정	재배정	744
(초등)학교간 교원학습공동체 운영	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
(중등)학교간 교원학습공동체 운영	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	3,800	12,900	1,000	900	900	1,000	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 예방 활동 강화

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 보호 강화
- 단위학교 교육활동보호 역량 강화

2022년 추진 실적

- 교육활동 침해 사안처리 지원: 방문 컨설팅 1회, 상담 지원 53회
- 중부 교권보호담당자 연수: 2회
- 교육활동 침해 사안 발생 시 장학사 및 변호사를 통한 신속한 상담 및 업무 지원: 수시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 보호 담당자 연수 운영	2월, 8월	2회
교육활동 침해 사안 처리 지원	연중	110교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 심리상담 지원 강화
 - 단위학교 교육활동보호 역량 강화

- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 심리상담 지원 안내
 - ※ [서울시교육청] ‘소진교원’ 심리상담 지원 확대 안내(2022년 5회 → 2023년 8회)
 - ※ [중부교육지원청] 업무협약 기관과의 심리상담 지원 안내
 - 교원안심공제 서비스* 내실화 안내(기간제 교원 포함): 교육활동 전념 여건 조성
 - 교권보호 및 교원치유 지원센터(공감센터)를 통한 상담 및 치유 지원 안내
 - 법률지원 서비스 확대: 교육활동 보호 전담 변호사 및 법률자문, 소송비 지원 등
 - 교사 회복력 지원을 위한 집단상담 및 개인상담 안내
 - ※ [서울시교육청 및 중부교육지원청] 업무협약 기관 안내 및 연계

- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급: 5월 중
 - 서울시교육청 주관의 학생 교육 및 학부모 대상 연수 안내
 - 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화
 - ※ [중부교육지원청] 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상의 자체 연수 실시(연 2회)
 - 자동녹음시스템 통신환경 구축비 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교 전체

* 「교원안심공제」 서비스: 교육활동 중인 교원이 부당한 침해로 피해를 입었을 때 다음의 항목들을 One-Stop 종합 서비스 형태로 지원 - 교원 위협대처 보호 서비스(경호 인력 지원), 교육활동 분쟁조정 서비스(전문가 현장 방문 조정), 교육활동 침해에 따른 상해치료비·상담 및 심리치료비(실비 지원, 상담비 지원), 교원 소송비 지원(1인 민사·형사 심급별 각각 550만원), 교육활동 중 배상책임 지원(1사고당 최대 2억원)

추진 일정

- 교원의 교육활동 보호 담당자 연수 운영: 2월, 8월
- 교육활동 침해 사안 발생 시 신속 상담(장학사, 변호사): 수시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육활동 보호담당자 연수	460	460	460 연수	-	-	-	1028
계	460	460	460	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531

담당: 오상표 ☎ 518
윤혜림 ☎ 533

1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

- 목적
 - 단위학교 자율운영체제 구축 지원으로 학교 및 교사의 자발성 제고
 - 목적사업 선정, 운영 및 결과 보고로 인한 업무 감축으로 학교업무정상화 실현
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교업무정상화를 통한 교육활동 집중 여건 조성
 - 3영역(교육과정자율운영, 공동체, 선택영역)으로 운영

2022년 추진 실적

- 학교자율사업 운영제 예산 교부 및 운영: 초·중·고 83교
- 학교자율사업 운영제 운영을 통한 학교혁신문화 정착

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제	3월	84교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교업무정상화 안착으로 교육활동 집중 여건 조성
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개
 - 학교자율 사업운영 예산지원: 초·중·고등학교 84교
- 학교자율 사업운영제 운영 영역 및 연계 내용
 - 제1영역(교육과정자율운영영역): 학교급별 교육과정 핵심요소와 연계
 - 제2영역(공동체영역): 교원, 학생, 학부모 공동체와 연계
 - 제3영역(선택영역): 학교별 교육과정 핵심요소사업과 연계
- 혁신교육 지속을 위한 혁신학교 주요 성과 및 가치 공유
 - 미래사회의 급격한 변화에 대응, 혁신학교-일반학교의 주체적·보완적 역할 전개

추진 일정

- 2023년 학교자율사업운영제 예산 지원: '23.3월(초·중·고 84교)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율 사업운영제	재배정	2,485	재배정	재배정	재배정	재배정	744
계	재배정	2,485	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자

학교통합지원센터장: 인혜영 ☎ 708-6690
초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

교육활동 행정지원팀장: 이혜영 ☎ 691
초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511
중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539

담당: 이미선 ☎ 692
오상표 ☎ 518
이광원 ☎ 539

1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장밀착 맞춤형 학교 통합지원으로 학교 교육활동의 질적 성장 지원
- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 학교의 교육활동 집중 여건 조성

○ 근거

- 2023 서울교육주요업무 정책 방향 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 2023 중부교육지원청 주요업무 실행계획
- 2023 학교통합지원센터 통합지원 운영계획

○ 주요 내용

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할 수행
- 공립 유초·중 교원 호봉 정정 및 재확정, 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영 등 학교 행정 업무 경감

□ 2022년 추진 실적

- 「중부 통합지원 운영지원단」 협의회: 현장자문단 2회, 협업지원단 2회
- 「도움이 필요할 땐? 통센이지!」 소식지 발행: 학교통합지원센터 운영 사업 및 학교통합지원 안내·홍보: 10회
- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「통 큰 클라쓰*」 운영: 33회
- 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」 운영: 6교 6명(교사별 10회기 내외)
- 「중부 교원 인문학 아카데미」 운영: 3회, 321명

- 「중부 슬기로운 부장생활」 워크숍 운영: 15개 부서, 부서별 2회, 170명
- 학교업무 경감 지원: 호봉정정 및 재확정 지원(178건), 시간강사 인력풀 지원(10건)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 학교통합 운영지원단 운영	3~12월	153교
중부 통선의 통 큰 클라쓰 운영	3~12월	153교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 운영 내실화
 - 학교의 교육 수요 및 특성에 따른 체계적인 맞춤형 프로그램 지원
- 중부 학교 맞춤형 통합지원 기반 조성
 - 「중부 통합지원 운영지원단」 확대 운영: 현장자문단·협업지원단·전문가지원단을 통해 현장 의견 수렴 및 맞춤형 통합지원 내용 설계·실행 지원
 - 「도움이 필요할 땐? 통선이지!」 소식지 발행: 학교통합지원센터 주관 운영 사업, 학교통합지원 등 안내·홍보
- 중부 학교 맞춤형 통합지원 운영
 - 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「중부 통선의 통 큰 클라쓰*」 내실화: 학교 맞춤형 연수, 컨설팅 등 지원
 - 중부 특색사업의 지속적 발굴 및 지원: 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」, 「중부 슬기로운 부장생활」, 「중부 교원 인문학 아카데미」 등 학교가 필요로 하는 프로그램을 지속적으로 발굴하고 설계하여 선지원하는 적극 행정 추진

○ 학교업무 경감 지원

- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원: 호봉정정 및 재확정, 시간강사·행정대체인력풀 지원, 학생 사회봉사 기관 연계 등

* 중부 통선의 통 큰 클라쓰: 교육활동 분야, 생활교육 분야, 학교 운영, 행정지원과 관련하여 통합지원이 필요한 곳으로 직접 찾아가는 지원

추진 일정

- 「중부 통합지원 운영지원단」 현장지원단·협업지원단 등 협의회: 각 연 2회
- 「도움이 필요할 때? 통선이지!」 소식지 발행: 월 1회
- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「중부 통선의 통 큰 클라쓰」 운영: 연중
- 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」 운영: 연중
- 「중부 슬기로운 부장생활」 워크숍 운영: 연 2회
- 「중부 교원 인문학 아카데미」 운영: 연 3회
- 학교업무 경감 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 통합 지원 (중부 통합지원 운영지원단, 통 큰 클라쓰)	48,000	48,000	12,000 학교 맞춤형 통합 지원 운영비	12,000 학교 맞춤형 통합 지원 운영비	12,000 학교 맞춤형 통합 지원 운영비	12,000 학교 맞춤형 통합 지원 운영비	744
계	48,000	48,000	12,000	12,000	12,000	12,000	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531

담당: 신연수 ☎ 554
 윤혜림 ☎ 533

1-7-3

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

사업 개요

○ **목적**

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 서울형혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

2022년 추진 실적

- 서울형혁신학교 지정 및 운영: 초 9개교, 중 3개교, 고 1개교
- 마을결합혁신학교 지정 및 운영: 중 1개교, 고 1개교, 특수 1개교
- 혁신학교 신규 및 전입 교원 연수: 초 1회 67명, 중 1회 99명
- 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 연수: 초 3회 45명, 중 6회 60명
- 혁신학교 초·중 혁신 한마당 실시: 초 1회 38명, 중 1회 42명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 교원, 학부모 자율협의체 구성·운영	4~12월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 4회
혁신학교 신규 및 전입교원 연수	4~9월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 1회
학교 혁신 한마당	11월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 1회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 혁신학교 교원, 학부모 자율 협의체 운영 활성화
- 혁신학교 신규 및 전입 교원 연수 운영
- 혁신학교 운영 평가 내실화 지원
- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 2023 서울형혁신학교 지정·운영: 초 9개교(남산초, 남정초, 봉래초, 삼광초, 서빙고초, 세검정초, 한남초, 혜화초, 흥인초), 중 3개교(덕성여중, 배화여중, 성심여중), 고 1개교(배화여고)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 교원·학부모 자율협의체 회의 정례화: 학기별 1회 이상
 - 혁신학교 신규 및 전입교원 연수 운영·지원
- 혁신교육 일반화
 - 서울형혁신학교 학년별·주제별 학교 혁신 한마당 운영: 연 1회, 혁신학교 및 일반 학교 참가 희망 교원 등
 - 혁신학교 서포터즈를 통한 혁신학교 운영 지원(초등): 학기별 1회
 - 혁신학교-일반학교 간 교원학습공동체 연계 지원: 연 1회, 중 27개교

추진 일정

- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 교원, 학부모 자율협의체 구성: '23.4월
 - 혁신학교 신규 지정교 교원 연수 실시: '23.4월
 - 초·중등 학교혁신 공유마당 실시: '23.11월
- 혁신학교 운영 평가(연차평가, 중간평가, 종합평가) : '23.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	재배정	12,592	재배정	재배정	재배정	재배정	744
계	재배정	12,592	재배정	재배정	재배정	재배정	

2. 더 평등한 출발

● 실천과제

- 2-1. 출발선 평등 실현
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원
- 2-3. 정의로운 차등 구현
- 2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원
- 2-5. 통합적 교육복지 실현

2-1-1

유아공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화

사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
- 단위 유치원 중심의 유치원 평가를 통한 유치원 책무성 및 공공성 강화

○ 근거

- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.31.)
- 2022년도 사립유치원 재정지원계획(서울특별시교육청, '22.4.12.)

○ 주요 내용

- 공립유치원 확충을 위한 신·증설 사업 추진
- 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 재정 및 K-에듀파인 운영 지원, 원비 안정화 정책 준수 등
- 책무성과 자율성 강화를 위한 유치원 평가 실시 지원

2022년 추진 실적

○ 공립유치원 신·증설

- 서울남산초병설유치원 신설 공유재산 심의회·관리계획 승인 공사 발주·계약
- 서울청파유치원 증설: '22.3월 개원 [병설(3학급)→단설(8학급) 전환]

○ 사립유치원 행정력 제고를 위한 행정지원단 ‘하나로 이음’ 운영

- 취약 분야 중심의 월간 메일링 서비스 제공(30개원, 12회)
- 희망 분야 중심의 수요자 맞춤형 컨설팅 지원(21개원, 31회)

- 학부모 부담 경감 및 유아교육 공공성 강화를 위한 유치원 재정 지원
 - 무상교육 실현을 위한 공·사립유치원 유아학비 지원(43개원, 11,426,248천원)
 - 사립유치원 교원기본급보조, 학급운영비, 교재교구비 등 재정지원 (30개원, 2,627,135천원)
- 유치원 회계운영 지도·점검 및 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅 등 지원
 - 공·사립유치원 현장점검(9건), 서면점검(34건)('22.5~11월)
 - 사립유치원 K-에듀파인 연수(14회) 및 1:1컨설팅(컨설팅단 14명, 59건)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
서울남산초병설유치원 신설 추진		1~12월	1개원(7학급)
사립유치원 행·재정 지원	행정분야 맞춤형 컨설팅	1~12월	30개원
	재정분야 맞춤형 컨설팅	1~12월	30개원
	사립유치원 재정지원	1~12월	30개원
유치원 평가 지원		4월~12월	43교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신설 추진으로 유아교육의 기회 확충
 - 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
 - 사립유치원 회계 운영 지도·점검 강화, 사립유치원 행정지원단 운영
- 공립유치원 신설
 - 서울남산초등학교병설유치원: '24.3월 개원 예정[7학급]
 - 신축 공사: '22.10~'24.2월(준공 예정)

- 사립유치원 행정역량 강화를 위한 ‘하나로 이음’ 행정지원단 운영
 - 매월 업무 메일을 통한 사립유치원 취약·희망 분야별 맞춤형 정보 제공
 - 희망 분야 수요조사를 반영한 인가, 감사 등 사례별 맞춤형 컨설팅 실시
- 무상교육 실현을 위한 유아학비 지원 및 사립유치원 재정지원
- 사립유치원 K-에듀과인 사용자교육 및 분야별(예산 지출 수납) 컨설팅 실시
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

□ 추진 일정

- 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진: '22.10~'24.3월
- 사립유치원 ‘하나로이음’ 행정지원단 운영: '23.1~12월
 - 유치원 대상 컨설팅 운영, 월간 메일링 서비스 진행
- 사립유치원 재정 지원: '23.1~12월
- 사립유치원 행정 업무 역량 강화 지원
 - K-에듀과인 집중교육: 분기별 예정
 - K-에듀과인 각 분야별 컨설팅 실시: '23.1~12월
- 유아학비 및 사립유치원 회계운영 지도·점검: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울남산초등학교 병설유치원 신설	5,955,811	1,447,886	1,488,952 공사비	1,488,953 공사비	1,488,953 공사비	1,488,953 공사비	1913
사립유치원 행정지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
사립유치원 재정지원	재배정	2,627,135	재배정	재배정	재배정	재배정	772, 777, 780, 783, 794, 800
사립유치원 K-에듀과인 사용자 연수 및 컨설팅	재배정	2,235	재배정	재배정	재배정	재배정	789
계	5,955,811	4,077,256	1,488,952	1,488,953	1,488,953	1,488,953	

2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 사교육 경감 및 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 선행교육 근절
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영으로 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

○ 근거

- 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법·동법 시행령
- 국정과제 84 (국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
- 서울시교육감 3기 공약 「2-2 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.」
- 2023년 국가시책 특별교부금 방과후·초등돌봄 지원 강화 사업 계획(교육부 방과후돌봄정책과-3064, '22.10.13.)
- 2023 방과후학교 길라잡이

○ 주요 내용

- 학교 교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검
- 방과후학교 사업 예산 지원으로 다양한 프로그램 운영
 - 수요자의 요구가 반영된 질 높은 방과후학교 프로그램 운영 지원
- 방학 중 방과후학교 안전 관리 강화
 - 자체 점검 및 현장점검을 통한 방과후학교 안전 관리 강화 추진
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
 - 학교별 맞춤형 컨설팅 실시
 - 차년도 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 길라잡이 연수

2022년 추진 실적

- 학생평가 관리 시행 안내를 통한 선행출제 근절 홍보: 4회, 44교
- 방과후학교 사업지원비 지원: 초 33교, 중 25교, 고 16교(총 691,540천원)
- 학생안전 특이사항이 있는 학교 안전점검: 초 4교, 중 1교, 고 1교
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
 - 방과후학교 컨설팅 실시: 초 2교, 중 2교
 - 방과후학교 담당자 연수 실시: 연 1회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검	7월, 10월	중·고 44교
질 높은 방과후학교 운영을 위한 예산 지원	3월	초·중·고 74교
방학 중 방과후학교 안전 관리 점검	1월, 7월	초·중·고 83교
방과후학교 네트워크 구축·운영	4월, 11월	컨설팅 4회, 연수 1회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 교육과정 편성·운영의 정상화를 위한 선행출제 점검 강화
- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영
- 방과후학교 네트워크 활성화

- 선행교육 및 선행학습 유발 관행 근절을 위한 교육과정 정상 운영 지원
 - 학교교육과정 편성·운영, 선행출제 점검 및 컨설팅: 중·고 44교
- 방과후학교 사업 예산 지원으로 다양한 프로그램 운영
 - 기본 사업지원비: 학생수를 고려하여 학교(급)별 차등 지원
 - 초등 7,000천원~9,000천원, 중등 5,500~6,500천원, 고등 2,500~3,500천원

- 추가 사업지원비: 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램*」 운영을 위해 희망교 예산 지원
 - 초등 10,000천원, 중·고등 7,000원 내외

* 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」

- 미래교육, 문화예술, 소규모 맞춤 프로그램 등 질 높은 방과후학교 프로그램 운영
- 고가의 교구 및 재료비 등을 (일부)지원하여 방과후학교 프로그램의 다양화
- 수강 신청이 초과되어 탈락자 발생시, 수강료를 지원하여 추가 강좌 개설

○ 방학 중 방과후학교 안전 관리 점검

- 여름방학 및 겨울방학 기간 중 방과후학교 자체 점검 및 현장점검 실시

○ 방과후학교 네트워크 활성화

- 방과후학교 운영의 어려움 해소를 위해 맞춤 컨설팅 진행
- 방과후학교 운영을 위한 길라잡이 연수 진행

추진 일정

- 학교 교육과정 편성·운영, 선행출제 점검 및 컨설팅: '23.7월, 10월
- 방학 중 방과후학교 자체점검 및 현장점검: '23.1월, 7월
- 방과후학교 네트워크 운영: '23.4월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원	재배정	691,540	재배정	재배정	재배정	재배정	919
교육과정 및 평가문항 점검	재배정	4,600	재배정	재배정	재배정	재배정	1205
계	재배정	696,140	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

교육협력복지과장 : 김영일 ☎ 708-6670
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510

교육복지팀장 : 이성녀 ☎ 624
유아교육팀장 : 이정인 ☎ 521

담당: 김혜림 ☎ 625
조주홍 ☎ 524

2-2-2

질 높은 돌봄 운영

사업 개요

○ **목적**

- 돌봄서비스 확대 및 강화를 통해 학생(유아)·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄 제공
- 지역사회와 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 해소

○ **근거**

- 국정과제 46(안전하고 질 높은 양육환경 조성)
- 서울시교육감 3기 공약 「2-2 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.」
- 2023 서울 초등돌봄교실 운영 길라잡이

○ **주요 내용**

- 수요자 요구를 반영한 더 질 높은 맞춤형 돌봄교실 운영 지원
- 돌봄 지역사회 연계를 위한 네트워크 활성화
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수실시
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화

2022년 추진 실적

○ 수요자 맞춤형 돌봄서비스 제공

- 「한눈에 보는 종로구·중구·용산구 돌봄지도」 제작·배포
- 초등돌봄교실 여름·겨울방학 중 안전관리 점검: 총 24개교
- 초등돌봄전담사 대면 연수 2회 실시

○ 돌봄 네트워크 구축 및 활성화

- 서울특별시 제3호 종로거점형키움센터 협약 사항 시범 운영 및 확대
- 중구형 초등돌봄교실* 협약 운영: 9개교

* 중구형 초등돌봄교실: 학교시설을 활용한 지자체 직영 돌봄교실

- 2019.3월 흥인초 업무협약을 시작으로 2021. 6월 신당초까지 중구 관내 9개 공립 초등학교 모두 중구청 직영 초등돌봄교실로 전환
- 흥인초(2019.3.1.), 봉래초(2019.9.1.), 광희초·남산초·청구초(2020.3.1.), 덕수초·장충초·충무초(2021.3.1.), 신당초(2021.9.1.)

○ 유치원 방과후 과정 운영

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 현장지도·점검 실시: 공사립 42교
- 사립 방과후 과정 운영 지원: 사립에듀케어 6교, 온종일 돌봄교실 1교
- 에듀케어 자원봉사단 운영 지원: 공사립 24교
- 유치원 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수실시: 3회, 49명

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
수요자 맞춤형 돌봄 서비스 확대·강화	더 질 높은 돌봄교실 운영 지원	연간	24교
	초등돌봄전담사 역량 강화 연수	'23.5월, 11월	64명
	안전하고 쾌적한 돌봄교실 운영	'23.1월, 8월	24교
지역사회와의 네트워크 활성화	네트워크 활성화로 돌봄서비스 질 향상	'23.3월~12월	미정
유치원 방과후 과정 운영	사립 에듀케어 운영 지원	연중	미정
	유치원 온종일 돌봄교실 운영 지원	연중	1개원(예정)
	에듀케어 자원봉사단 운영	'23.3~12월	미정
	방과후 과정 담당 교직원 연수	'23.4~11월	2회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 운영시간 확대(19시→20시)
- 초등돌봄교실 무상 간식 지원
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 내실화를 위한 점검 및 지원 강화

○ 수요자 맞춤형 돌봄서비스 확대·강화

- 더 질 높은 돌봄교실 운영 지원
 - 우선 수요 학생 중심 운영: 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등
 - 학년별 특성에 따른 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영
 - 수요가 있는 공립초 오후 돌봄 20:00까지 확대(2023.3.1.~)
 - 초등돌봄교실 무상 간식 지원

운영 형태	운영 시간	운영 대상
아침돌봄	수업 전	1~4학년 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등
오후돌봄	방과후 ~ 17:00	
저녁돌봄	17:00 ~ 20:00	
방과후학교 연계형 돌봄	13:00 ~ 17:00	5~6학년 중 방과후학교 프로그램에 참여하면서 오후돌봄을 이용하지 않는 학생(학교 여건에 따라 1~4학년 가능)

- 돌봄전담사 역량 강화 연수실시: 총 24개교, 63명 대상 연 2회 연수실시
- 안전하고 쾌적한 돌봄교실 운영
 - 초등돌봄교실 여름·겨울방학 중 안전관리 점검실시: 총 24개교
 - 초등돌봄교실 시설개선 사업비 지원: 희망교
- 지역사회와의 네트워크 활성화
 - 종로 거점형 키움센터와 연계한 돌봄 프로그램 확대실시
 - 총 24개교 학교 대상 놀이프로그램, 연극프로그램 등 전문가와 연계한 프로그램 연간 실시

○ 유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 사립 에듀케어 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
- 유치원 온종일 돌봄교실 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
- 에듀케어 자원봉사자 배치 및 지원 및 적정 운영 지원
- 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수: 연 2회

□ 추진 일정

- 초등돌봄전담사 직무연수: '23.5월, 11월
- 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 현장점검: '23.1월, 8월
- 거점형 키움센터 돌봄 프로그램 실시: '23.1~12월
- 유치원 방과후 과정 운영 지도·점검: '23.4~11월
- 유치원 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수 실시: '23.4~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실 운영비	재배정	478,000	재배정	재배정	재배정	재배정	912
방과후학교 연계형 돌봄교실 운영비	재배정	48,000	재배정	재배정	재배정	재배정	912
초등돌봄교실 시설개선비	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	912
사립유치원 에듀케어운영지원	재배정	30,320	재배정	재배정	재배정	재배정	786
유치원온종일 돌봄교실운영지원	재배정	35,000	재배정	재배정	재배정	재배정	849
에듀케어 직무연수	1,236	1,236	-	618 연수운영	618 연수운영	-	849
에듀케어 자원봉사단운영	재배정	120,280	재배정	재배정	재배정	재배정	849
계	1,236	712,836	재배정	618	618	재배정	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511

담당: 김진옥 ☎ 523

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539

황정현 ☎ 515

황명수 ☎ 563

2-3-1

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

사업 개요

○ **목적**

- 특수교육대상학생의 효율적 교육활동 지원을 위한 특수교육 관련 서비스 지원
- 특수교육 지원인력 인건비 확보로 장애학생 교육 참여 기회 확대
- 특수교육대상학생의 장애 정도 및 요구에 적합한 학습권 보장
- 장애학생 가족 역량 강화 및 가정 내 교육력 제고

○ **근거**

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제9조, 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조, 제29조

○ **주요 내용**

- 특수교육대상자 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원
- 특수교육대상학생 방과후학교 운영
- 특수교육대상학생 방학(여름, 겨울)교실 운영
- 특수교육 관련 서비스 지원

2022년 추진 실적

○ 특수교육대상학생 보조공학기기 지원

- 특수교육대상학생의 개별화교육에 적합한 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 특수학교 학습여건 개선을 위한 학습보조기 및 교구 구입비 지원

- 특수교육대상학생 방과후학교 운영
 - 특수학급 설치교 별 2개 이상 프로그램 운영
- 특수교육대상학생 방학(여름, 겨울)교실 운영
 - 총 8개 프로그램 운영
- 특수교육대상학생 개별 치료 지원운영
 - 중부 특수교육대상학생 전체(총 55개교)에게 월 16만원 치료지원비 지원
 - 20개 지정기관 프로그램 운영 및 관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상학생 보조공학기기 지원		희망학생 지원
특수교육대상학생 방과후학교 활성화	연중	학교별 2개 이상 운영
방학(여름, 겨울) 교실 운영	하계, 동계 방학	6~8개 프로그램 운영
특수교육대상학생 치료지원 운영	연중	20개 지정기관 (55개교, 전체학생 월 16만원)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
- 특수교육 관련서비스 지원
- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 지역 특성을 반영한 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축

- 장애유형별 거점 특수교육지원센터와의 유기적 협력체계 구축
- 서울대학교어린이병원과의 협약을 통한 건강장애 학생의 학교복귀 및 회복 지원 순회교육 프로그램 운영



- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교운영 지원
 - 특수교육대상학생이 배제되지 않도록 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공 지원
- 특수교육 관련서비스 지원
 - 인적 자원 제공
 - 보조인력 지원: 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 및 교육 활동 보조인력 인건비 지원
 - 가족지원: 특수교육대상학생의 발달을 촉진하고 건강한 가족상 확립을 위한 가족 상담, 학부모 동아리, 보호자 교육, 가족 체험 활동, 형제·자매 프로그램 등

- 물적 자원 제공
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM 송수신기, 보완대체의사 소통 기기 등
 - 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 160천원 이내
 - 통학 지원: 특수교육대상학생의 교육 참여 확대 및 취학 편의를 위한 특수교육 지원인력, 통학비 지원

추진 일정

- 특수교육대상자 맞춤형 특수교육지원센터 운영: 연중
- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원: 연중
- 특수교육대상학생 방과후학교 운영: 연중
- 특수교육대상학생 방학(여름, 겨울)교실 운영: '23.8월, 12월
- 특수교육 치료지원 서비스 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 지원센터 운영	재배정	39,470	재배정	재배정	재배정	재배정	1787
보조공학 기기 지원	재배정	25,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1771
특수교육 방과후학교 활성화	재배정	3,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1781
계	재배정	67,470	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 김진옥 ☎ 523
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539	황정현 ☎ 515
	행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570	학생배치팀장: 안상미 ☎ 585	황명수 ☎ 563 김정아 ☎ 583

2-3-2 장애학생을 위한 특수교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육 수혜 기회 확대
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진

2022년 추진 실적

- 특수학급 증설
 - 서울이태원초등학교 1학급 증설, 선린중학교 1학급 증설, 성동고등학교
- 특수학급 신설
 - 덕성여자중학교 1학급 신설
- 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
 - 창덕여자중학교 1학급 환경개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 확대 설치	연중	설치 희망교에 따름
특수학급 이전 및 환경개선비 지원	연중	지원 희망교에 따름

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수교육 교육 기회 확대
- 학교 신설·개축·증축 시 특수학급 의무 설치 안내
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진
- 특수학급 신·증설 수요가 있는 학교는 의무 설치 안내
 - 특수학급의 과밀 해소 및 근거리 배정 민원 해결 등을 위해 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원 조례」에 따라 공·사립 학교 모두 의무 설치 안내
 - 특수교육대상자 배치 여건 개선을 위한 특수학급 신·증설 확대
 - 시설·설비·교구 등 특수학급의 설치 목적에 적합한 환경 조성
- 특수학급 신규 설치 시 인센티브 지원 안내
 - (교육환경개선비) 교당 1억원
 - (장애물 없는 생활환경(BF) 조성 지원) 교당 50,000천원
 - (통합교육프로그램 운영비) 연 20,000천원씩 3년간 지원
 - 인센티브 지원시기 선택제 도입 : 학교에서 1월 또는 3월 중 선택
- 특수학급 이전 및 환경개선
 - 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성
 - 특수학급 이전을 통한 학생·교원 편의 개선

□ 추진 일정

- 특수교육 교육 기회 확대를 위한 특수학급 설치 지속 추진: 연중
- 특수학급 이전 및 환경개선비 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수학급 확대 설치	재배정	120,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1038
특수학급 이전 및 환경개선	재배정	40,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1038
계	재배정	160,000	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-3-3 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 다문화 교육의 활성화

○ 근거

- 다문화가족지원법 시행령 제10조의2
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥조례 제8조
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 공존과 상생을 지향하는 다문화 교육 운영 지원
- 다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- 중부 별별맞춤 다문화·세계시민교육 지원단 운영 및 지원: 초 1팀, 2회
- 다문화교육 정책학교 운영 지원: 초 5교, 중 1교, 연중
- 다문화 특별학급·이중언어교실 운영 지원: 초 6교, 연중
- 학교 관리자 연수를 통한 학교 맞춤형 다문화교육 활성화 지원: 초·중·고 84개교, 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 교육 및 학생 지원	연중	초·중·고 84개교
다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원	연중	초·중 6개교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 공존과 상생의 가치를 실현하는 다문화 교육 환경 조성 및 역량 강화
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
- 다문화 교육 활성화를 위한 환경 조성 및 교원 역량 강화 지원
 - 다문화 교육 환경 조성으로 문화 다양성·평화 감수성 제고
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
 - 다문화 특별학급 및 이중언어교실 운영 지원: 초 6교
 - 다문화 정책학교 운영 지원: 초 5교, 중 1교

추진 일정

- 다문화특별학급 및 이중언어교실 운영 지원: 연중, 초 6교
- 교육과정 연계 다문화 교육 운영 지원: 연중, 초·중·고 84개교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화학생지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1366
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

2-3-4

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적인 학업 지원

○ 근거

- 2023 서울교육주요업무 정책 방향 「2-3 정의로운 차등 구현」
- 2023학년도 학교 내 대안교실 운영 계획
- 2023학년도 학업중단숙려제 운영 계획

○ 주요 내용

- 학교 내 대안교실* 운영 지원
- 학업중단 위기학생 대상 학업중단숙려제* 운영 지원

* 학교 내 대안교실: 학교 내에서 정규교육과정의 전부 또는 일부를 대체하여 대안교육프로그램을 운영하는 별도의 교실

* 학업중단숙려제: 학업중단 위기학생에게 최소 2주 이상 최대 7주까지 숙려 기회를 부여하고 상담 등 프로그램을 지원하여 신중한 고민 없이 이루어지는 학업중단을 예방하는 제도

□ 2022년 추진 실적

- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 11회
- 학교 내 대안교실 운영교(11교) 지원 및 담당 교원 협의체 협의회: 4회
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 2회
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 업무담당자 협의체 운영	4~12월	4회
대안교육 위탁교육기관 업무담당자 협의체 운영	4~12월	2회
학업중단숙려제 운영 지원	연중	수시

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 내 대안교실 활성화 및 운영의 내실화 지원
 - 학교의 수요 및 특성에 따른 맞춤형 컨설팅 및 운영 지원
- 학교 내 대안교실 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원

추진 일정

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 협의회: 분기별 1회
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 연 2회
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 연 1회
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 내 대안교실 담당자 협의체 운영	재배정	960	재배정	재배정	재배정	재배정	1383
학업중단숙려제 상담운영	재배정	3,350	재배정	재배정	재배정	재배정	1383
계	재배정	4,310	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-4-1 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 근거
 - 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
 - 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 주요 내용
 - 학부모회 운영 내실화 지원
 - 학부모-자녀 관계 개선을 위한 학부모지원센터 운영 안내

2022년 추진 실적

- 학부모회 토론회: 1회
- 학부모회 네트워크 운영: '22.3~'23.2월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 네트워크 운영 지원	3~12월	미정

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 학부모회 운영 내실화 지원
- 학부모지원센터 활용 안내

- 학부모회 운영 내실화 지원
 - 교육지원청 단위의 서울학부모회 운영: 교육청-학교-학부모 간 소통 강화
 - 각종 교육자료 제공, 학부모 토론회 실시
- 학부모 상담지원 프로그램 운영 지원
 - 전문상담사와 함께 하는 온라인 집단상담 운영: 연 2회
 - 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영(신규)
 - ※ (1단계)사전심리검사 → (2단계)1:1코칭·솔루션 → (3단계)마음치유프로그램(상황별)
 - (4단계)상담전문기관 연계
- 학부모지원센터 활용 안내 및 홍보
 - 학부모 행사 추진 시 학부모지원센터 홍보 동영상 활용 학교 안내
 - ※ 서울학부모지원센터 홈페이지 (<https://parents.sen.go.kr>)
 - 수요자 요구를 반영한 학부모리더교육
 - 학부모 교육정책과정(기본+심화) 운영
 - 생태·역사탐방 등 학부모교육 수요생 중심의 네트워크 운영

추진 일정

- 학부모회 네트워크 및 토론회 운영: '23.10월 토론회 1회
- 학부모지원센터 기능 안내: '23.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 네트워크 운영 지원	재배정	1,880	재배정	재배정	재배정	재배정	534
계	재배정	1,880	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

- 정의로운 차등: 보편 복지와 선별 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념. 교육불평등 완화를 위한 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 지향하는 서울특별시 교육청의 정책 추진 방향
- 지역교육복지센터: 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 학교 협력 지역기관
- 지역기반형 교육복지협력사업: 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업
- 입학준비금: 초·중·고 1학년 신입생에게 입학준비를 위해 제로페이 포인트를 지급하는 사업

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울형 교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4
- 「국민기초생활보장법」 제12조 및 동법 시행령 제16조
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 대한 조례」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 특화프로그램 서울희망교실 및 두런두런 운영

- 마을기반 교육복지 협력사업
 - 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업
- 교육비·교육급여 지원
- 입학준비금 지원

□ '22년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 운영: 교육복지 사각지대 해소
 - 지역 자원 연계·협력을 통해 교육복지 담당자 전문성 향상 및 마음 회복 연수의 양적 확대 및 질적 향상 도모(교사 8회 198명, 전문인력 4회 24명, 지역기관 담당자 6회 45명)
 - 서울희망교실 운영사례 공유 등 유튜브 송출을 통한 희망토크 신규 운영(1회, 108명 참여)
 - 모든 초·중 공립학교로 교육복지 확대 운영(총 73교 유3, 초34, 중26, 고10)
 - 거점사다리학교¹⁾ 3개교, 자율일반학교²⁾ 12개교 지정 운영·지원
 - 서울형 교육복지사업 찾아가는 일반학교 컨설팅 20교 실시
 - 서울희망교실 67개교, 563팀 선정(초 14교 50팀, 중 22교 116팀, 고 31교 397팀)
 - 서울희망교실 사업 중간점검(67교 563팀) 및 예산 모니터링(8교) 실시
 - 유아교육복지 두런두런(1:1 그림책 활동): 11개원, 유아 36명(유아당 15회)
- 마을기반 교육복지 협력사업: 통합지원체계 구축 및 교육복지 안전망 내실화
 - 지역교육복지센터(3개소) 운영 내실화를 위한 법인간담회 및 워크숍 실시
 - 학교-지역교육복지센터 간 학교 방문 정기 협의회 매월 실시(64개교)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업(5기관) 선정·운영: 운영매뉴얼 제작배포, 담당자 연수(2회) 및 협의회(2회)를 통한 지역기관 역할 강화
 - 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업 모니터링(1회), 컨설팅(1회), 평가(1회)

1) 거점사다리학교: 거점학교 지정기준(법정저소득학생 40명이상)에 해당하나 신규지정 우선순위가 낮아 거점학교로 지정되지 못한 일반학교에 대한 예산 지원

2) 자율일반학교: 교육복지 비사업학교 중 공모를 통해 사업학교로 지정하여 운영

- 교육복지 네트워크 3개 권역(담당교사협의회 1회, 학교장간담회 1회), 지역교육복지공동체 확대(2021년 9개→2022년 14개) 운영(28회)
- 교육비 및 교육급여 지원실태 자체 점검
 - 교육비(학비)지원 대상교 전수 현장점검(6교)
 - 방과후학교자유수강권 지원교 서면점검(77교), 현장점검(5교)
- 입학준비금 지원 사업
 - 중부 관내 초·중·고 1학년 신입생에게 제로페이 포인트(초 20만/중·고 30만원) 지급

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
서울형 교육복지 학교 운영	서울형 교육복지사업	'23. 3. ~ '24. 2.	97교유 3원 초 33교, 중 26교, 고35교
	서울희망교실	'23. 3. ~ '23. 12.	미정(신청사업)
	두런두런운영	'23. 3. ~ '23. 12.	미정(신청사업)
마을기반 교육복지 협력사업	지역교육복지센터	'23. 3. ~ '24. 2.	3개 센터
	지역기반형 교육복지 협력사업	'23. 3. ~ '24. 2.	미정(공모사업)
교육비· 교육급여 지원	교육급여 지원	연간	68교
	학비 지원		6교(사회통합전형 지원교)
	학기 중 평일 급식비 지원		2교(학력인정)
	방과후학교 자유수강권 지원		107교
	수익자부담경비 지원		107교
입학준비금	초·중·고 신입생 입학준비금 지원		108교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육격차 해소 및 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 고등학교 사업 확대(※ '22년 희망학교 22교 => '23년 모든 고등학교로 확대 35교)
- 교육급여 지급을 바우처 형태로 개편하여 취약계층 교육활동 사용 활성화
- 입학준비금 시스템 개선에 따른 학부모 편의 증진

- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 고등학교로 서울형 교육복지사업 확대: '22년 85교(유3, 초 34교, 중 26교, 고 22교)→'23년 97교(유3, 초 33교, 중 26교, 고 35교)
 - 서울형 교육복지사업 컨설팅 및 모니터링, 평가 진행(연간 각 1회)
 - 찾아가는 고등학교 연수 및 컨설팅 강화
 - 고등학교 대상 프로그램 개발을 위한 자문위원회 운영
 - 학교 교육복지담당자 역량 강화를 위한 연수(지역 자원 활용, 연 1회 이상)
 - 유아교육복지 특화사업 '두런두런' 지원 강화로 가족소통역량 함양: 두런두런 (1:1 그림책 활동) 연 15회 이상 진행
 - 교원 단위 교육복지활동 '서울희망교실' 확대로 교육취약학생 전인적 성장 지원
- 학교와 지역이 함께 하는 마을기반 교육복지 협력사업
 - 지역사회 교육복지 플랫폼으로서 지역교육복지센터(3개소) 역할 강화
 - 학교-지역교육복지센터의 긴밀한 협력으로 맞춤형 지원 강화: 학교 방문 정기 협의회(매월 또는 수시)
 - 학교·지역기관·교육복지센터 네트워크 내실화
 - 권역별 협의회(연 4회)
 - 지역교육복지공동체 활성화(통합사례회의, 공동사업 등 연 6회)
- 저소득층 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비의 효율적 지원으로 교육기회 균등 보장
 - 지원대상: 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득층, 중위소득 60% 이하 가구 학생)
 - 지원항목: 학비(무상학비 미실시교), 급식비(무상급식 미실시교), 인터넷통신비, 기타수익자부담경비(수학여행비, 소규모 테마여행비, 교복비, 졸업앨범비, 기숙사비), 방과후학교 자유수강권(중위소득 70% 이하 확대)

- 교육급여의 안정적 지원으로 학부모 교육비 부담 경감
 - 지원대상: 초·중·고에 재학하는 교육급여수급자(중위소득 50%이하)
 - 지원항목: 교육활동지원비(초 331천원, 중 466천원, 고 554천원), 무상교육 제외 고등학교 입학금, 수업료 전액
- 입학준비금 지원
 - 중부 관내 학교(초,중,고) 1학년 신입생에게 입학준비를 위한 제로페이 포인트 지급
 - 입학 준비에 필요한 물품을 학부모가 자율적으로 직접 구매

추진 일정

- 서울형 교육복지사업 운영: '23.3~'24.2월
- 서울형 교육복지사업 학교·유치원 모니터링 및 평가: '23.9~'24.2월
- 마을기반 교육복지 협력사업 컨설팅 및 평가: '23.6~12월
- 교육비·교육급여 집중 신청기간: '23.3월
- 입학준비금 콜센터운영: '23.1~4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 교육복지 사업 운영	14,000	13,276	3,000 사업비	3,000 사업비	4,000 사업비	4,000 사업비	461~ 476
서울형 교육복지 학교사업(교부금)	재배정	804,860	재배정	재배정	재배정	재배정	461~ 476
두런두런사업	재배정	12,860	재배정	재배정	재배정	재배정	461~ 476
서울희망교실	재배정	333,200	재배정	재배정	재배정	재배정	461~ 476
지역교육복지센터	714,368	708,968	178,592 운영비인건비	178,592 운영비인건비	178,592 운영비인건비	178,592 운영비인건비	477~ 481
지역기반형 교육복지 협력사업	재배정	70,000	재배정	재배정	재배정	재배정	477~ 481

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 자유수강권지원	재배정	749,900	재배정	재배정	재배정	재배정	523~ 525
학기중급식비지원	재배정	18,025	재배정	재배정	재배정	재배정	517~ 519
수익자부담경비지원	재배정	985,009	재배정	재배정	재배정	재배정	499~ 501
교육급여지원	재배정	428,821	재배정	재배정	재배정	재배정	457~ 460
입학준비금	재배정	3,175,721	재배정	재배정	재배정	재배정	502~ 504
계	728,368	7,300,640	181,592	181,592	182,592	182,592	

문제점 및 애로 사항

- 서울형 교육복지사업의 고등학교 확대로 학교의 업무 부담 증가 및 질적 관리의 어려움
- 입학준비금 사업 추진이 입학생 배정(2월 중순경)과 교복 맞춤 시기 등과 맞물려 급박하게 실시되어 회계말(2월 말) 학교의 업무 부담 가중

2-5-2

교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생교육의 사회적 가치 실현
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 지원으로 자기개발 능력 향상 및 사회참여 기반 조성

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 및 같은 법 시행령 제72조
- 「평생교육법」 제20조의2 및 같은 법 시행령 제12조의3

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 장애성인 대상 네트워크·학습동아리 운영 지원
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 운영

 2022년 추진 실적

○ 문해교육 운영기관 지원

- 학력인정 문해교육 기관 운영비 지원: 7개 기관(13학급), 172,866천원
- 문해 학습자 대상 음악치료 프로그램 『음악으로 온(溫) 평생교육』 실시: 1개 기관, 10회기
- 문해교육기관 작품 전시회 『나의 글, 나의 삶』 개최 및 홍보 리플렛 제작·배부
- 문해교육기관 대상 컨설팅·모니터링·학습자 만족도 조사 실시
- 기관평가 및 학력이수자 현장 평가: 각 1회

- 장애성인 평생교육 프로그램 운영기관 지원
 - 장애성인 평생교육 네트워크·학습동아리: 9개 프로그램, 20,694천원
 - 장애성인 대상 음악치료 프로그램 『음악으로 온(溫) 평생교육』 실시: 1개 기관, 10회기
 - 장애성인 평생교육 운영기관 대상 컨설팅·모니터링·학습자 만족도 조사 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문해교육 및 장애성인 학습자 대상 ‘음악치료 프로그램’ 실시	4~11월	3개 기관, 각 10회
문해교육 및 장애성인 학습자 대상 ‘맞춤형 평생교육 프로그램’ 실시	4~11월	13개 기관, 각 1회
문해교육 학습자 대상 ‘디지털 역량 강화 교육’ 실시	4~11월	참여 희망기관
지역 문해교육 협의체 및 장애성인 프로그램 운영기관 실무협의회 운영	2월, 10월	2회
문해교육 운영기관 현장평가 및 학습자 만족도 조사 실시	10~11월	7개 기관
장애성인 프로그램 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시	10~11월	6개 기관 3개 동아리

추진 계획

’23년 주요 개선 사항

- 문해교육 학습자의 디지털 역량 강화 교육 실시
 - 고령자가 대부분인 문해교육 학습자를 대상으로 급변하는 환경에 유연하게 대응할 수 있도록 키오스크 결제방법 등 실생활에 필요한 디지털 문해교육 실시
- 학력인정 문자해득 프로그램 운영
 - 문해교육 프로그램 강사비·운영비 지원: 초등 6개 기관, 중학 1개 기관
 - 문해교육 기관 운영 현장평가 및 학습자 만족도 조사 실시: 7개 기관
 - 학력인정 문해교육 기관 운영 및 재설치·지정 평가: 12월
 - 『음악으로 온(溫) 평생교육』 실시: 2개 기관, 각 10회기(총 20회기)
 - 평생교육 후원기관을 활용한 ‘맞춤형 평생교육 프로그램’ 실시: 7개 기관
 - 문해교육 학습자 대상 ‘디지털 역량 강화 교육’ 실시: 참여 희망 기관

- 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영 지원: 6개 기관, 6개 프로그램
 - 장애성인 평생학습동아리 운영 지원: 3개 팀, 3개 프로그램
 - 운영기관 컨설팅·모니터링 실시 및 학습자 만족도 조사 실시: 6개 기관, 3개 동아리
 - 『음악으로 온(溫) 평생교육』 실시: 1개 기관, 10회기
 - 평생교육 후원기관을 활용한 ‘맞춤형 평생교육 프로그램’ 실시: 6개 기관

* 음악으로 온(溫:따뜻할 온) 평생교육 : 중부교육지원청과 서울사이버대학교 음악치료학과와의 평생교육 협력사업으로, 음악을 통해 학습자가 긍정적인 자원을 발견하고 자아 존중감을 향상시켜 삶을 주도적으로 설계·향유할 수 있도록 지원하는 프로그램

□ 추진 일정

- 지역 문해교육 협의체 및 장애성인 프로그램 운영기관 실무협의회 운영
- 문해교육 학습자 및 장애성인 대상 ‘음악치료 프로그램’ 실시: ’23.4~11월
- 문해교육 및 장애성인 학습자 대상 ‘맞춤형 평생교육 프로그램’ 실시: ’23.4~11월
- 문해교육 학습자 대상 ‘디지털 역량 강화 교육’ 실시: ’23.4~11월
- 문해교육 운영기관 현장평가 및 학습자 만족도 조사 실시: ’23.10~11월
- 문해교육 기관 운영 및 재설치·지정 현장평가: ’23.12월
- 장애성인 평생교육 운영기관 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시 ’23.10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’23	’22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육	재배정	172,866	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	1323
장애성인 평생교육	재배정	20,700	재배정 -	재배정 운영비	재배정 -	재배정 -	1336
교육소외계층 대상 후원기관연계 프로그램운영	8,000	4,260	2,000 프로그램 운영	3,000 프로그램 운영	2,000 프로그램 운영	1,000 프로그램 운영	1354
계	8,000	197,826	2,000	3,000	2,000	1,000	

3. 더 따뜻한 공존교육

● 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 강화
- 3-2. 세계시민성 함양
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축
- 3-4. 학교 구성원 간의 공존

작성 자	초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 황정현 ☎ 515
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539	황명수 ☎ 563
	행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570	총무팀장: 이진희 ☎ 571	박상철 ☎ 574

3-1-1 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환 교육과정 운영
 - 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식
- 근거
 - 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, '22.3.25. 시행)
 - 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(학교 환경교육 의무화, '23.3.1. 시행)
 - 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
 - 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제8307호, '22.1.6.)
 - 서울특별시교육청 재활용가능자원 분리배출 교육지원에 관한 조례(제7884호, '21.3.25.)
 - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, '20.7.16.)
 - 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 생태시민을 육성하는 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원

2022년 추진 실적


- 생태전환교육 내실화를 위한 생태전환교육 직무연수 운영: 2회, 25명
- 생태전환교육 역량 제고를 위한 생태전환교육 자율연수 운영: 4회, 54명
- 생태시민 육성을 위한 교사 네트워크 구축: 교사기후행동365, 총 33명
- 생태전환 실천 조직문화 조성: 유초중등 학교관리자 등 워크숍 운영(186명)
- 생태전환 전문가 초빙 연수: 중부교육지원청 전 직원, 62명, 만족도 93.5%
- 생태친화적 직장 환경 조성: 생태 텃밭 조성, 다회용품 대여소 설치

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환교육 역량 강화 연수	5~11월	초·중등 교사 각 1회
생태시민 육성을 위한 교사·학생 네트워크	연중	유초중등 교사 연중 수시
지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인	4~12월	청 전 직원 대상 연중 수시

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태전환교육 교육활동 사례 공유
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태전환 실천 조직문화 조성
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 -  생태 서포터즈를 통한 생태전환 관점을 반영한 학교 교육 계획 수립 지원
 - 학교급별 생태전환교육 교육과정 재구성 지원
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육* 활성화를 위한 유치원 운영

- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 「마실 나가자*」 운영 지원
 - 마을과 연계한 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 생태전환 실천의지 확산을 위한 생태학급(동아리) 운영 지원
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원 직무연수 1회, 자율연수 1회
- 생태전환교육 교육활동 사례 공유
 - 학교 특색을 반영한 생태전환교육 활동 사례 나눔 및 발표회 초·중등 교사 각 1회
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 미래 세대를 지켜주는 생태교사 네트워크 ‘교사기후행동 365’ 운영 지원
 - 미래 세대가 실천하는 생태학생 네트워크 ‘학생기후행동 365’ 운영 지원
 - 환경부·서울시·자치구·민간 환경단체 등, 지역사회 협력체제 구축 지원
- 「지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음* 캠페인」 실시로 생태전환 실천 조직문화 조성
 - 인식 전환: 생태전환 도서 비치 및 연수 운영
 - 행동 실천: 청 내 나무심기, 텃밭 조성 등 중부 생태의 달 운영(4월)
 - 문화 조성: 종이문서 감축, 에너지 절약 등 실천

- * **생태전환교육**: 기후위기 비상시대, 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육
- * **마실나가자**: 학교에서 마을로 기후행동을 함께 실천하여 나가자는 의미의 중부 지역사회 연계 생태전환 프로그램
- * **녹색(green)걸음**: 필(必)환경 시대에 맞춰 인간과 자연의 공생을 도모하고 미래 인류의 생존을 준비하는 발걸음으로 탄소발자국을 줄이고 생태행동 발걸음을 늘려가는 중부교육의 생태전환 실천 노력

추진 일정

- 생태전환교육 역량 강화 연수: '23.5~11월
- 생태시민 육성을 위한 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원: 연중
- 지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 역량강화 연수	재배정	27,000	재배정	재배정	재배정	재배정	693
생태전환교육 운영지원	재배정	1,215	재배정	재배정	재배정	재배정	693
생태전환실천 문화확산	재배정	1,215	재배정	재배정	재배정	재배정	693
생태전환실천 조직문화 조성	1,900	2,374	84 도서구입	1,400 행사운영	350 연수운영	66 운영물품	693
계	1,900	31,804	84	1,400	350	66	

3-2-1 **공존의 세계시민 · 통일교육 활성화**

사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 통일교육
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 지구촌 공동체, 더불어 함께 사는 세계시민 양성

2022년 추진 실적

- 초 · 중 · 고 학교관리자 안내를 통한 세계시민 · 통일교육 지원: 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민 · 통일교육 활성화 지원	연중	초 · 중 · 고 84교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교관리자 대상 세계시민·통일교육 사업 홍보 강화
- 학교 실정과 특색을 반영한 세계시민·통일 교육과정 편성·운영 지원

- 평화와 공존의 세계시민교육 안내
 - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원
 - 세계시민·평화 감수성 활성화를 위한 교원 연수
 - 동아시아 교육프로그램 개발·운영 안내
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 안내
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일역량 강화
- 학습·진로 맞춤형 멘토링을 활용한 탈북학생 적응 지원 안내
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영
 - 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영
 - 탈북학생 방학학교 운영

추진 일정

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 초·중·고

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민·통일교육 활성화 지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1478
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

3-2-2

학생 자치 강화

사업 개요

○ 목적

- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권 조례」
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
- 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원

2022년 추진 실적

○ 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현

- 단위학교 학생자치나눔 컨설팅 지원: 초등 2회, 중등 2회
- 학생자치 사례 나눔 실시: 초등 40개교, 중등 56개교
- 학교로 찾아가는 학생자치 프로그램 운영, 중·고 10교, 14회

○ 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원

- 학생 리더십 캠프 운영: 초·중등 각 1회(학생대표 초등 32명, 중등 56명)
- 중부학생참여위원회 교육장 간담회: 2회(7월, 11월), 56명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치활동 캠프 운영	4~9월	초등 2회, 중등 1회
학생참여위원회와 교육장과의 간담회	5월, 11월	2회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생자치활동 캠프 운영을 통한 실제적인 학생자치 역량 강화
- 중부학생참여위원회 활성화로 민주적 교육공동체 구현
- 학생자치활동 지원으로 실제적인 학생자치 역량 강화
 - 학생자율예산제 및 학교내 학생자치 활성화 지원 장학(컨설팅): 84개교
 - 초·중등 학생자치활동 캠프 내실화: 초·중등 1회
- 중부학생참여위원회의 활성화로 자율·창의적인 활동 지원
 - 학생참여위원회 제안 사업 추진 및 교육정책 의견 수렴: 84개교
 - 중부학생참여위원회와 교육장과의 간담회: 2회

추진 일정

- 학교 학생자치 활성화 지원 장학: '23.3~10월
- 초·중등 학생자치활동 캠프 운영: '23.4~9월
- 중부학생참여위원회와 교육장과의 간담회: '23.6월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 캠프 및 컨설팅	19,060	19,060	4,500 초등캠프	1,530 중등컨설팅	8,800 중등캠프	4,230 초등컨설팅	1488
학생참여위원회 교육장 간담회	7,000	7,000	-	3,500 간담회운영	-	3,500 간담회운영	1488
계	26,060	26,060	4,500	5,030	8,800	7,730	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎708-6510	초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	담당: 신연수 ☎ 554
	중등교육지원과장: 김영복 ☎708-6530	유아교육팀장: 이정인 ☎ 521	김진옥 ☎ 523
		중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531	손은정 ☎ 536

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

- 목적
 - 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
 - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육 실시
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요 업무계획
 - 인성교육진흥법(법률 제15233호)
 - 2023 서울 인성교육 시행계획
- 주요 내용
 - 따뜻한 학교 공동체 문화 조성
 - 교육과정 내 인성교육 내실화
 - 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원

2022년 추진 실적

- 사회성 결손 회복 지원(또래 활동 학급 프로그램): 초 34개교, 100,462천원 지원
- 부모행복교실 운영 지원: 유 15교, 4,800천원 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 협력적 인성교육 운영 지원	연중	유·초·중 115교(원)
부모행복교실 운영	6~11월	유 43개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 학교 인성교육 운영 지원 내실화를 위한 예산 지원
- 초등 인성교육 협의체 구성·운영
- 실천 중심 인성교육 운영학교 공모·운영

- 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
 - 놀이 중심 유치원 교육과정 운영 및 교육공동체 구축 지원
 - 학교 교육과정 연계 인성교육 지원 및 주제별 인성교육 내실화 지원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 운영학교 지원(신규): 초 3교
 - 인성교육 협의체 구성·운영 및 네트워크 활성화(신규): 초 1팀(학기별 1회 이상)
 - 협력적 인성교육을 위한 교원 연수·우수 사례 나눔(신규): 초 학기별 1회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 부모(인성교육) 역량 함양을 위해 교육과정 중심 지역 네트워크를 활용한 부모행복교실 운영
 - 마을과 함께하는 인성교육 지원체계 구축

□ 추진 일정

- 인성교육 협의체 구성 및 운영: '23.4~12월
- 부모(인성교육) 역량 함양을 위한 부모행복교실 운영: '23.6월~11월
- 협력적 인성교육을 위한 교원 연수·우수 사례 나눔: '23.5월, '23.10월(예정)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력적인성교육 운영지원	6,000	-	30	2,970	3,000	-	950
부모 행복교실	재배정	4,800	재배정	재배정	재배정	재배정	846
계	6,000	4,800	30	2,970	3,000	-	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511

담당: 김진옥 ☎ 523

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

중등문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539

황정현 ☎ 515

황명수 ☎ 563

3-2-4

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

사업 개요

○ **목적**

- 통합교육 지원 강화로 특수교육대상학생의 사회 참여 확대
- 특수교사와 일반교사의 협력을 통한 모두를 위한 통합교육 실현
- 장애공감문화 확산으로 공존의 통합교육 실현

○ **근거**

- 초·중등교육법 제59조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조
- 통합교육 중장기 발전 계획

○ **주요 내용**

- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

2022년 추진 실적


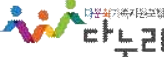
- 현장 맞춤형 통합교육지원단 운영: 컨설팅 운영 실적 6~12월 7회, 3교
- 장애학생 「더봄학생 성·인권교실」 교육 지원: 4~9월, 총 7교
- 학년군 별 맞춤형 장애이해교실 운영: 총 46개교
- 특수교육지원센터 교원학습공동체 운영: 관내 유·초·중·고 특수교사 총 20명
- 특수교육실무사 연수: 5~10월, 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원	연중	희망학교 별 2~3회 이상
찾아가는 장애이해교실 운영	연중	희망학교 별 1회
학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영	4~12월	4회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
- 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
 - 모두의 배움이 살아나는 교육과정 운영 기반 조성
 - 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화: ‘장애인 등에 대한 특수교육법’에 따른 개별화 교육계획 수립·운영 및 지원 자료 개발
 - 교사 협력으로 함께 만들어가는 통합교육 실행역량 강화
 - 신규 및 통합학급 담당교원 연수 확대 운영
 - 특수·일반교사 협업을 통한 더불어통합공동체 운영
 - 현장 중심의 통합교육 활성화 통합교육지원단 운영
 - 다문화 및 외국인 특수교육대상학생의 특수교육 접근성 보장
 - 특수교육대상자 선정 및 배치 의뢰 관련 서식을 10개국 언어 (중국어, 일본어, 러시아어, 몽골어, 스페인어, 필리핀어, 이집트어, 네팔어, 키르키어, 등)로 번역하여  서울특별시교육청 중부특수교육지원센터 홈페이지(자료실 > 특수교육자료실)에 탑재
 -  다누리와 연계하여 상담 시 통역 시스템 구축

- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
 - 장애공감문화 조성 계획 수립 및 운영: 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화
 - 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: 유·초·중·고 관리자, 담당교사, 4~12월
 - 유·초·중·고 학생 대상 ‘찾아가는 장애이해교육’ 운영
 - 장애공감문화 조성 활동
 - 통합교육의 이념 실현을 위한 통합교육계획 수립 및 시행 지원
 - 일상 속 장애공감문화 조성 및 학생자치활동과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원
 - 장애 인식 개선 교육이 이루어질 수 있도록 유관 기관 연계 프로그램 안내
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
 - 학교와 지역 내 관계기관 간 협력·연계 체계를 구축
 - 특수교육대상학생 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 중부 통합교육지원단과 연계하여, 중부의 교육특성을 반영한 학교차원의 긍정적 행동지원 강화
 - 긍정적 행동지원단 및 행동중재특별지원단과 연계한 컨설팅 지원
 - 거점특수교육지원센터 연계하여, 시각·청각·시청각장애 학생의 특성에 적합한 교수·학습 지원
 - 지역사회 연계 기반으로 확대하여 진로·취업 경로를 다양화

□ 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원: 연중
- 찾아가는 장애이해교실 운영: 연중
- 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: '23.4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애영유아 교육지원	재배정	1,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1787
통합교육 지원단 운영	재배정	3,600	재배정	재배정	재배정	재배정	1791
계	재배정	4,600	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530
교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 김승희 ☎ 531
교육협력팀장: 김현준 ☎ 671

담당: 오상표 ☎ 518
김승희 ☎ 531
강민정 ☎ 674

3-3-1

학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
- 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화로 학교 자치 실현
- 학교(유치원)운영위원회, 학부모회 운영 내실화
- 학부모회 학교 참여 공모사업 운영
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가 실시

□ 2022년 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원
 - 학교운영위원회 온라인 연수: 1회, 218명

- 학부모회실 운영 내실화
 - 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원: 교당 650만원 5개교 (초2교, 고3교)
- 학교참여 공모사업 운영: 2,750만원 16개교(초9교, 중3교, 고4교)
- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화 지원
 - 초·중·고 학교평가 결과 환류 및 평가과정 맞춤형 지원: 83개교
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 전문성 신장 연수: 2개단(12명), 2회
 - 자율장학지구 연계 초·중·고 학교평가 그룹컨설팅 실시: 12개 그룹

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 활성화	연중	2회
유치원운영위원 컨설팅 및 학교운영위원 연수	3~12월	미정
학부모회실 설치비	3~12월	미정
학교참여 공모사업 운영비	3~12월	미정
학교평가 지원	1~12월	83개교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
 - 학교운영위원회 운영 내실화
 - 학부모회 운영 재정적 지원 확대
-
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
 - 학교별 토론이 있는 교직원회의 운영 규정 제정 및 현행화 권장
 - 교육계획 수립시 ‘교직원 회의 운영 계획’ 을 포함하여 계획 수립 지원(장학)

- ‘준비-진행-결과 반영’ 등 회의 결과가 반영되는 시스템 안착 및 사례 제공 지원
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링
 - 토론이 있는 규직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 안내
 - 학교 안 토론이 있는 회의 문화 안착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사 지원
 - 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영 안내(기초/심화과정)
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 단위학교 교육자치 강화를 위한 학교운영위원회의 민주적인 구성·운영
 - 신규 학교운영위원(장) 및 업무관계자 역량강화 및 전문성 제고를 위한 연수
- 학부모회 운영 재정적 지원 확대
 - 학부모회실 설치비 확대: 학부모회실 미설치 학교, 기존 학부모회실 개선이 필요한 학교
 - 학부모회 학교참여 공모사업비 인상(1,500천원→2,500천원)
- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화 지원
 - 자율과 책임의 학교자체평가 과정 지원: 83개교
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 전문성 강화 연수: 2개단, 2회
 - 학교평가 연계 컨설팅(그룹컨설팅) 실시: 12개 그룹
 - 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: 83개교

□ 추진 일정

- 학교(유치원)운영위원회 연수 및 컨설팅 실시: '23.3~6월
- 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원: '23.3~12월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅: '23.3~12월

○ 학교자치의 바탕 학교평가 지원

- 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: '22.12~'23.2월
- 학교평가 컨설팅단 운영 및 연계 컨설팅 실시: '23.3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원운영 위원 컨설팅	1,020	1,050	510 강사비 외	510 강사비 외	-	-	836
학교운영위원 연수	재배정	380	재배정	재배정	재배정	재배정	530
학부모회실 설치비	재배정	32,500	재배정	재배정	재배정	재배정	534
학교참여 공모사업 운영비	재배정	27,500	재배정	재배정	재배정	재배정	538
학교평가 지원	14,170	14,170	8,000 분석·환류	5,000 컨설팅	500 컨설팅	670 결과분석	2272
계	15,190	75,600	8,510	5,510	500	670	

작성 자	행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570	총무팀장: 이진희 ☎ 571	담당: 유수진 ☎ 573
			안다영 ☎ 575
			김재연 ☎ 578
			한은정 ☎ 599
	재정지원과장: 송병인 ☎ 708-6660	재정관리팀장: 김지현 ☎ 605	이아름 ☎ 606
	교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670	교육협력팀장: 김현준 ☎ 671	강민정 ☎ 674

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통·공감을 통한 교육행정의 신뢰성 확보 및 시민 만족도 제고
- 교육 정책 및 예산에 관한 교육공동체 참여 유도로 기관 신뢰도 향상
- 민원담당자 능력 신장 및 민원서비스 질 제고
- 예산편성과정에 주민참여 기회 확대로 예산의 민주성·투명성 강화

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
- 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 서울특별시교육청 정책자문위원회 설치·운영 조례
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 시행규칙

○ 주요 내용

- 민원인과의 적극적 소통을 통한 수요자 중심의 민원행정 구현
- 중부교육 주요 정책의 입안 및 실행에 각계 전문가의 의견수렴
- 주민참여예산사업 운영 및 차년도 예산 편성을 위한 주민의견 수렴
- 학부모 수요를 반영한 맞춤형 역량 강화 교육지원
- 서울교육 시민참여단 위원 활동 진행 및 토론회 개최
- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘(가칭)서울교육 소통 광장’ 운영(신규)
- 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영

□ 2022년 추진 실적

- 서울시교육청 최초 「보이는 ARS」 전화 민원서비스 도입(중부청, 5개교)
- 제4기 서울중부교육발전자문위원회 운영: 18명, 1회 개최('22.12월)
- 홍보 동영상 제작 및 보도자료, 광고 게재를 통한 중부교육 적극 홍보
 - 중앙·지역 언론(신문) 보도 및 광고(보도자료 65건 배포, 광고 12회 게재)
- '22 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: '22.4월, '22.9월
- 부서로 찾아가는 민원컨설팅 실시: '22.5월, '22.10월(연 2회)
- 「중부교육디지털박물관」 구축·운영('22. 4월 개관)
 - 학교역사기록 활용·제작 콘텐츠 시리즈 ‘역사가 숨쉬는 중부, 기록으로 전하는 미래’ 제작·공개(2편, '22.4월, '22.8월)
 - 일제강점기 학교 희귀 기록물 발굴·공개('22.8월 1912년 총독관저 일대 행사 사진 14점)
 - 온라인(ZOOM) 개관식 개최('22.4월, 66명 참여) 및 홍보(동영상, 리플릿 등 제작)
- '22년 주민참여예산사업 운영
 - '22년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영(12개교, 83,216천원)
 - 주민참여예산 지역 토론회 개최(1회)
 - '23년 주민참여예산사업 프로그램 심의(6건)
- 전환기 학부모 교육 실시: '22.3~6월 39개교(교당2회)
- 시민참여단 토론회 활동 운영: '22.6~11월(4회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「보이는 ARS」 전화 민원서비스 도입	3~12월	5개교
서울중부교육발전자문위원회 회의 개최	6월, 12월	2회
'23년 찾아가는 민원 컨설팅	3~11월	2회
'23년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영	2~12월	6개 사업
'24년 주민참여예산사업 프로그램 심의	7~8월	주민 제안사업(미정)
전환기 학부모교육	3~12월	미정
시민참여단 활동 지원	3~12월	미정

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘(가칭)서울교육 소통 광장’ 운영(신규)
 - 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영
 - 다양한 매체를 활용한 중부교육 홍보 활성화로 소통 및 참여 증진
 - 교육예산 편성 시 폭넓은 주민의견 수렴
-
- 수요자 중심 행정서비스 구현을 위한 다양한 노력
 - 전화 대기시간 등 민원 편의성 제고를 위한 「보이는 ARS」 확대 운영 및 민원담당자 역량 강화 컨설팅 실시
 - 소셜미디어 등 다양한 매체를 활용한 중부교육 홍보
 - 「중부교육디지털박물관」 운영
 - 학교역사기록을 활용한 정전 79주년 기념 전시회 개최: '22.6월
 - 학교역사기록 활용 온라인 전시 콘텐츠 제작(2편)
 - 교육공동체의 참여를 통한 주민참여예산제 운영
 - 제9기 주민참여예산지역회의 구성 및 운영(9명, '23.5월~ '24.4월)
 - '23년 주민참여예산사업 시행학교 선정(100,000천원 이내) · 운영 및 '24년 주민참여예산사업 심의 · 선정
 - 맞춤형 학부모교육 강화
 - 전환기 학부모 및 학조부모 교육
 - 서울교육 시민참여단 내실화된 관리 및 운영 방법의 다양화
 - 제3기 중구·종로구·용산구 시민참여단 위원 활동
 - 서울교육 공론화 사업 운영 내실화
 - ‘(가칭)서울교육 소통 광장’ 운영: 쌍방향 소통 채널 구축 및 서울교육의 신뢰도 확보
 - ‘열린토론회’ 운영: 교육감과 시민이 함께하는 정책 소통 창구 확대

□ 추진 일정

- 학교 「보이는 ARS」 전화 민원서비스 확대 운영: '23.3~12월
- 서울중부교육발전자문위원회 운영 개최: '23. 6월, 12월
- '23년 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: '23.4월
- ‘부서로 찾아가는 민원 컨설팅’ 실시: '23.3~11월(연 2회)
- 중앙·지역언론 보도자료 배포 및 광고 게재: '23.3~12월
- '23년 주민참여예산학교 시행학교 선정 및 운영: '23.2~12월
- '24년 주민참여예산사업 심의: '23.5~10월
- 전환기 학부모 교육 실시: '23.3~12월(교당 2회)
- 시민참여단 토론회 활동 지원: '23.3~12월(3회)
- ‘(가칭)서울교육 소통 광장’ 운영: '23.3~12월
- ‘열린토론회’ 운영: '23.3~12월(1회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 「보이는 ARS」 운영	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
서울중부교육발전자문위원회 운영	재배정	4,120	재배정	재배정	재배정	재배정	252
찾아가는 민원컨설팅	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
중부교육지원청 홍보 운영	3,000	3,000	1,000 홍보비	1,000 홍보비	1,000 홍보비	-	83
중부교육 디지털 박물관 운영	30,000	20,000	-	10,000 한국역사 기록전시	10,000 시스템고도화	10,000 콘텐츠 제작	83
주민참여예산 사업	재배정	87,516	재배정	재배정	재배정	재배정	354
전환기 학부모교육	재배정	15,100	재배정	재배정	재배정	재배정	533
시민참여단 활동 지원	재배정	7,359	재배정	재배정	재배정	재배정	533
계	33,000	129,736	1,000	11,000	11,000	10,000	

3-3-3

서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 지역 평생교육 후원기관을 활용한 평생학습 기반 조성
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 및 우리마을 전용교실 ‘마실’ 활성화

○ 근거

- 「평생교육법」 제5조
- 2023년 우리마을 전용교실 ‘마실’ 운영계획(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 평생교육 후원기관 연계프로그램 운영
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영지원

- 학습자가 운영하는 평생교실 예산 지원: 4개교(4개 프로그램), 20,285천원
- 우리 마을 평생교육 전용교실 『마실』 예산 지원: 4개교(5개 프로그램), 23,000천원

○ 다양한 평생교육 후원기관 연계사업 프로그램 운영

- 문해교육학습자, 장애성인, 학부모, 교직원, 지역주민 등 폭넓은 대상으로 평생교육 활성화(7개 후원기관 활용 13개 프로그램, 37차시 운영)

○ 평생교육 후원기관 2개 기관과 신규 MOU 체결을 통한 평생교육 기반 확대

- 서울사이버대학교 음악치료학과(음악치료), 응달샘힐링원예교육 협동조합(원예치유프로그램)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평생교육 후원기관 실무 협의회 운영	2월, 9월	2회
평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	4~11월	후원기관별 1회 이상
우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 모니터링	4~11월	3개교
학습자가 운영하는 평생교실 모니터링	4~11월	4개교

□ 추진 계획

’ 23년 주요 개선 사항

- 다양한 평생교육 수요자에게 평생교육의 기회를 제공할 수 있도록 평생교육 학습자 모집 시 관내 평생교육시설 및 주민센터를 활용한 다양한 홍보 실시
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원
 - 우리 마을 평생교육 전용교실 『마실』 운영 지원
 - 학교평생교육의 활성화를 위한 컨설팅, 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시
- 후원기관 연계 프로그램 운영
 - 수요자 중심의 프로그램 선정·운영
 - 학습대상자 사전 수요조사 실시를 통한 프로그램 선정 및 사후 만족도 조사 실시
 - 전통문화 평생교육 ‘헤리티지중부’ 후원기관 발굴 및 프로그램 다양화

* 헤리티지중부(HERITAGE중부): 전통과 현재가 함께 공존하는 중부교육지원청의 지리적, 역사·문화적 특성을 살려 지역 내 우수한 전통문화 관련 평생교육기관과 학교(일반 학습자 포함) 간 자원교류 및 협력 사업 추진을 위해 2019년에 구축한 중부교육지원청의 전통문화 평생교육 브랜드

- 평생교육 프로그램 홍보 채널 다양화 노력

□ **향후 추진 일정**

- 평생교육 후원기관 실무 협의회 운영: '23.2월, 9월
- 평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영: '23.4~11월
- 학습자가 운영하는 평생교실 운영: '23.4~11월
- 우리 마을 평생교육 전용교실 『마실』 운영: '23.4~11월
- 학교평생교육 프로그램 운영기관 모니터링: '23.4~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
평생교육 후원기관 연계 프로그램	5,000	5,000	1,000 프로그램 운영	2,000 프로그램 운영	2,000 프로그램 운영	-	1354
우리마을평생교육 전용교실 『마실』	재배정	23,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1354
학습자가 운영 하는 평생교실	1,000	1,140	-	400 학교평생교실 운영 지원	-	600 학교평생교실 운영 지원	1354
계	6,000	29,140	1,000	2,400	2,000	600	

3-4-1

공무원 공직적응 및 조직문화 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 최신 정보기술을 적용한 맞춤형 현장 지원 행정혁신 추진
- 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 현장 지원 강화를 위한 조직 재구조화
- 상호존중을 기반으로 수평적 소통·협력을 통해 상생하는 조직문화 조성

○ 근거

- 서울교육 정책방향 “더 따뜻한 공존교육”
- 2023 중부교육지원청 주요업무 실행계획

○ 주요 내용

- 「일반직 공무원 학교 지원 담당제」 운영
- 일반직공무원 대상 인사컨설팅 등 적응 지원 프로그램 운영
- 다양한 정보 시스템 관련 교직원의 관리 어려움 해소를 위한 수요자 맞춤형 온·오프라인 컨설팅 실시
- 디지털 역량 강화 연수를 통한 미래교육 환경에 맞는 업무능력 함양

□ 2022년 추진 실적

- 신규공무원의 조직 적응 지원을 위한 멘토링 실시
 - 멘토 20명, 멘티 33명(총 12개조, 53명) 조별 3~7회 활동
- 2022년 일반직공무원 「눈맞춤 인사컨설팅」 추진(3~11월)
 - 신규, 전입, 복직자 등 인사컨설팅: 97명(상시요청자 32명 포함)
- 맞춤형 역량강화 연수 및 봉사활동 실시: 신규공무원 19명 참여

- 일반직 저경력공무원 대상 「중부MZ소통」 운영
 - 「MZ또래학습공동체(동기끼리 하는 자율학습)」 : 37명(7그룹), 각 4~6회
 - 「7전8기(7급에게 전하는 8급이하 공무원의 이야기)」 : 34명, 12회 상담
- 수요자 맞춤형 정보시스템 컨설팅(희망교 4교, 취약점 발생교 33교)
- 정보화교육 실시(5개과정, 40명 이수)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「일반직공무원 학교지원담당제」	3~12월	70개교(원)
「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」	3~12월	42개교
「일반직공무원 토탈케어」	3~12월	7회
통합형 조직문화 조성	3~12월	7회
정보시스템 컨설팅	4~12월	유·초·중 32교(원)
디지털 역량 강화 연수	7~8월	청·유·초·중 111교(원)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 일반직공무원 인사컨설팅 수요별(복직자, 고충대상자 등) 내실있는 운영
 - 수요자 중심의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 프로그램 운영
 - 소통·협력·발전하는 통합형 조직문화 활성화
- 「일반직공무원 학교지원담당제」 : 67개교(원) 대상 학교지원담당(2명)이 학교 고충 청취 및 해결지원(방문 또는 유선 상담)
 - 수요자 맞춤형 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 진행
 - 신규 및 복직자, 고충대상자 근무 적응·고충 해소 지원
 - 일반직공무원 토탈케어 프로그램 운영
 - 소속기관, 직위, 경력 등을 고려한 일반직공무원 연수 운영

- 소통, 배움, 협력이 있는 통합형 조직문화 조성
 - 전 직원 신년 민속놀이, 체육행사, 워크숍 등 추진
 - 주제·그룹별로 소통하는 「만사소통-day」 등 운영
- 수요자 맞춤형 온·오프라인 정보시스템 컨설팅 실시
 - ※ 정보시스템: 정보보안, 개인정보, 나이스, 정보공시, 교육통계
- 미래교육 환경의 업무능력 함양을 위한 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 수요자 요구사항 파악 및 분석을 통한 맞춤형 교육과정 개설

□ 추진 일정

- 「일반직공무원 학교지원담당제」 추진: '23.3~12월
- 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 실시: '23.3~12월
- 「일반직공무원 토탈케어」 운영: '23.3~12월
- 통합형 조직문화 조성 사업 추진: '23.3~12월
- 수요자 맞춤형(희망시스템/취약분야별) 정보시스템 컨설팅 실시: '23.4~12월
- 디지털 역량 강화 연수 추진: '23.7~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반직공무원 인사컨설팅	1,240	1,740	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	216
일반직공무원 토탈케어	11,180	2,720	재배정 멘토링	4,040 프로그램운영	4,040 프로그램운영	3,100 프로그램운영	216
통합형 조직문화 조성	8,000	3,720	500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	448
정보시스템 컨설팅	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	
디지털역량 강화연수	9,900	9,000	-	-	9,900 연수운영	-	2286
계	30,320	17,180	810	6,850	16,750	5,910	

4. 더 세계적인 미래교육

● 실천과제

- 4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축
- 4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

사업 개요

○ 목적

- 세계를 경험하는 교육기회 확대

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 세계를 경험하는 교육기회 제공을 통한 세계시민으로서의 자질 함양

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계를 경험하는 교육기회 제공 지원	연중	중·고 44교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 국내외 학교 간 국제교류를 통한 학생들의 국제역량 지원
- 실시간 국제 공동수업 운영 안내
 - 통·번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제공동수업
 - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
 - 한국-뉴질랜드 영어로 말하는 국제공동수업

- 교과, 창의적 체험활동, 자유학기와 연계한 수업자료 보급
- 수업 사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원
- 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 안내
 - 고교-대학(해외 포함) 연계, 대학의 인프라를 활용한 교육프로그램 운영
 - 동아리, 방과후학교, 진로 진학 분야 연계활동 운영
- 교육지원청-지방자치단체-학교 협력 국제공동수업 개발 및 운영
 - 관내 중등 1~2교 시범운영 추진

추진 일정

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 중·고
- 교육지원청-지자체-학교 협력 국제공동수업 운영 지원: 연중, 중등 희망교 1~2교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계를 경험하는 교육기제공급지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	590
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

4-1-2

세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제교류 사업과 기부문화 실천으로 서울교육 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통 능력 함양 및 타문화 이해 증진

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육 지원
- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
- 초·중등 영어과 교사 전문성 향상 지원

□ 2022년 추진 실적

- 초등 영어 원어민 영어 보조교사 운영 컨설팅 지원: 1회
- 초등 영어 어벤져스(학교 간 교원학습공동체) 대상 사례 나눔 및 연수: 2회, 12명
- 초등 영어 교사 대상 수업 혁신 연수: 1회, 16명
- 중등 영어 TEE 컨설팅: 중 1교
- 중등 수업평가나눔교사단 영어 분임 수업나눔: 중·고 각 2회
- 중등 에듀테크 활용 영어수업 설계 워크숍: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중등 영어 TEE 컨설팅	6~11월	희망교
초·중등 학교간 교원학습공동체	5~12월	3개팀

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 영어과 교사의 교수학습 및 평가 전문성 향상 지원
- 나누고 소통하는 활동 중심의 영어교육 강화
- 학생 맞춤형 영어교육 강화 지원
 - (초·중) 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 및 학교로 찾아가는 캠프 안내
 - (중등) 학생 맞춤형 영어학습 자료 보급
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
 - (초·중) 영어 사용 기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 희망 공립초·중 전체
 - (중등) 수업-평가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
 - (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화전문강사 지원
- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
 - 놀이·체험 중심 **초3** 영어수업을 위한 영어학습 교구 구입비 지원 공립초, 교당 1,000천원
 - 원어민과 함께하는 영어 캠프 및 체험활동 운영 지원 희망 공립초, 교당 1,000천원
 - 자기 주도적 학습 습관 형성을 위한 영어 놀이터 운영 지원 희망 공립초, 교당 4,000천원
 - 방과후 온라인 영어캠프(600명) 운영

- 영어 교사 전문성 향상
 - 수업 혁신 및 수업 나눔 활성화를 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체 지원
 - 학교 간 영어 교원학습공동체 사례 나눔 발표회: 연 1회
- 제2외국어 학습 확대
 - 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(희망 중·고) 및 선택 과목 시간강사 운영 지원
 - 원어민 중국어 보조교사 배치교 컨설팅: 2개교(신광여고, 환일고)

추진 일정

- 초등 원어민 영어캠프 운영 지원: '23.3~12월
- 초·중등 학교간 영어 교원학습공동체 운영: '23.5~12월
- 중등 영어과 수업나눔 및 컨설팅: '23.6~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등 TEF활성화	재배정	1,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1077
중등 TEF활성화	재배정	1,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1077
계	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 및 정보통신윤리교육 강화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

□ 2022년 추진 실적

○ 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화

- 창의융합형 과학실험실 환경구축 지원: 16개교(16실), 실당 50,000천원
- 초·중등 과학실무사 안전 역량 강화 연수: 총 61명

○ 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화

- 초등 협력학교 5개교, 중등 협력학교 2개교
- 단위학교 영재학교 운영 지원: 초 3개교, 중 1개교, 고 1개교

- 소프트웨어교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 인공지능(AI) 융합교육과정 중점 고등학교 운영 지원: 2개교
 - 인터넷·스마트폰 중독 예방 교육 전수 모니터링: 총 107개교
 - 신나는 AI 교실 구축 대상 학교 맞춤형 컨설팅 6교(초 1교, 중고 4교, 특수학교 1교)
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 활성화
 - 중부발명교육센터 학생 발명교육 운영: 총 91명
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 영재교육원 운영	1~12월	7개교
중부 발명교육센터 운영	1~12월	100명
중부 메이커스페이스/과학교육센터 운영	1~12월	200명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래핵심인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원 강화
- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 창의융합교육
 - 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 운영 지원: 해당교
 - 인공지능(AI) 교육 선도학교 운영 지원: 해당교
 - 인공지능(AI) 융합교육 중심 고등학교 운영 지원: 해당교
 - AI 기반 융합 학생 동아리 운영 지원: 해당교
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: 해당교
 - 융합인재교육(STEAM) 선도학교 운영 지원: 해당교

- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 1개 기관
- 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: 1회
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 미래핵심역량 개발 중심의 중부 영재교육원 운영: 초 5개교, 중 2개교
 - ※ 초: 금양초·이태원초(수과학융합), 교동초(수학), 신용산초(과학), 충무초(융합정보)
 - ※ 중: 선린중(융합정보), 용강중(음악)
 - 단위학교 영재학급 운영 지원: 초 3개교, 중 1개교, 고 3개교
 - ※ 초: 서울사대부초, 남정초, 상명대부초 중: 환일중, 고: 환일고
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 및 정보통신윤리교육 강화
 - 신나는 AI 교실 구축 지원: 해당교
 - 사물인터넷 실습비 지원: 해당교
 - 지능정보서비스(인터넷·스마트폰) 과의존 예방교육 모니터링: 107개교
 - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 개발 지원 및 안내
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 중부발명교육센터 발명교육, 메이커괴짜캠프, 학부모 체험연수 운영
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관
 - ※ 중부 발명교육센터(한남초), 중부 메이커스페이스 및 과학교육센터(효제초)

□ 추진 일정

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: '23.3~12월
- 신나는 AI 교실 환경 구축: '23.3~12월
- 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: '23.7~8월
- 중부 영재교육원 및 메이커스페이스 거점센터 운영: '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
중부 영재 교육원 운영	159,600	165,600	144,000 영재원운영	1,000 영재원운영	1,000 영재원운영	13,600 영재원운영	719
중부 발명교육 센터 운영	45,563	43,645	45,563 센터운영	-	-	-	688
메이커·과학 교육센터 운영	42,780	40,280	42,780 센터운영	-	-	-	688
계	247,943	249,525	232,343	1,000	1,000	13,600	

4-2-2 인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 새로운 배움에 열정적으로 도전하는 교원 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

2022년 추진 실적

- AI 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 활동 지원: 20명, 자율연수 5회
- 초·중등 AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: 2회, 총 21명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 기반 융합교육 교원 연수	5월	2회
AI 기반 융합교육 선도교사단 구성·운영	4월~11월	2회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 초·중등 AI 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: 1회
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 자율연수 운영: 20명 내외

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: '23.5월
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 구성·운영: '23.4월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
AI기반 융합 교육 교원연수	재배정	12,050	재배정	재배정	재배정	재배정	638
계	재배정	12,050	재배정	재배정	재배정	재배정	

4-3-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 혼합(블렌디드) 수업역량 강화
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원
- 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 연수 지원 및 자료 개발·보급

□ 2022년 추진 실적

○ 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원

- 중부 초등 별별 수업나눔 클래스룸(ON/OFF라인 수업공개) 운영: 2회, 132학급
- 에듀테크 온·오프라인 수업 병행 지원 연수 운영: 15회, 초등교원 205명
- 에듀테크 활용 역량 강화 자율연수 운영: 6회, 중등교원 72명

○ 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 사업 지원 연수 운영

- 고등학교 운영체제별 기기 수요 조사에 따른 교원 연수: 36교, 72명
- 안드로이드 수업 활용 및 관리 역량 강화 교사·교직원 연수: 4회, 55명
- 중학교 교과별 디벗활용 혼합수업 사례 나눔 연수: 5개 교과, 14명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀테크 활용 교원 역량 강화 연수	5~12월	초·중등 각 1회
중부 에듀테크 현장지원단 운영	2~12월	2개단(20명)
「스마트기기, 디벗」 수업활용·관리 연수	3~10월	4회
에듀테크 활용 블렌디드 수업 자료집 보급	10월	중등 44개교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 에듀테크 활용 블렌디드 수업 공동연구 및 사례 나눔 활성화
- 에듀테크 현장지원단 운영을 통한 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 지원
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원
 - 블렌디드 수업 사례 확산을 위한 공동연구 및 나눔 활동 지원: 84개교
 - 에듀테크 활용 교원 역량 강화 자율연수: 초·중등 각 1회
 - 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 현장 지원 및 자료 보급
 - 초등 에듀테크 현장지원단 ‘별별 AI교육 서포터즈’ ‘중부 에듀테크 선도교사단’ 운영: 2개단(20명)
 - 중등 에듀테크 현장지원단 ‘중부 에듀테크 선도교사단’ 운영: 1개단(10명)
 - 스마트기기 수업 활용 및 관리 역량 강화 연수: 중등 4회
 - 에듀테크 활용 수업 사례 자료집 개발 및 보급: 중등 44개교

□ 추진 일정

- 중부 에듀테크 현장지원단 운영: '23.2~12월
- 스마트기기 활용 및 관리 역량 강화 연수: '23.3~10월
- 에듀테크 활용 교원 역량 강화 연수: '23.5~12월
- 에듀테크 활용 블렌디드 수업 사례 자료집 보급: '23.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)에듀테크 선도교사단 운영	5,000	5,000	5,000 연구비지원	-	-	-	987
(초등)원격교육 지원	1,100	6,500	500 워크숍	600 중간보고	-	-	987
(중등)에듀테크 선도교사단 운영	5,000	5,000	5,000 연구비지원	-	-	-	987
(중등)원격교육 지원	1,100	46,500	300 워크숍	200 워크숍	600 중간보고	-	987
계	12,200	63,000	10,800	800	600	-	

4-3-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

사업 개요

- 목적
 - 공감·소통·공유 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

2022년 추진 실적

- 초등 메타버스 및 입체 교구를 활용한 수학교원 자율연수 운영: 2회, 총 26명
- 중등 수학교원 맞춤형 자율연수: 3회, 총 35명
- 중등 수학교원 협의체 구성·운영 및 수학점핑학교 맞춤형 컨설팅 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교원 활성화 지원	3~12월	84개교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

- 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 초·중·고 교원 수학 전문성 신장 지원: 84개교

추진 일정

- 수학교원 교원 자율연수 운영: '23.4월~11월
- 중등 수학교원 협의체 구성·운영: '23.4월~11월
- 중등 수학점핑학교 맞춤형 컨설팅 지원: '23.4월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
수학교육 활성화 지원	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	706
계	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	

4-4-1 배움과 쉽, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 개발
 - 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 미래 교육환경 조성
- 근거
 - 서울교육정책방향 “4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다”
- 주요 내용
 - 학생, 학부모, 전문가가 함께하는 학교공간 혁신
 - ※ 학교공간 재구조화사업(꿈을 담은 교실 만들기 등)
 - 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - ※ 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기, 우리학교 고운색 입히기

□ 2022년 추진 실적

- 학생 중심의 창의적·감성적 학교공간 재구조화 추진
 - 학교공간 재구조화 사업(꿈을 담은 교실 만들기 등) 2개교 완료 및 6개교 추진 중
- 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기 2개교
- 노후 냉난방기 10교(초 4교, 중, 3교, 고 3교) 교체

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	1~12월	미정
노후 냉난방기 교체	1~12월	11개교, 16동 (초 8교, 중 1교, 고 2교)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 프로젝트 교실 및 학교 경계디자인 신규 사업 추진
 - 프로젝트 교실: 다양한 기능성을 가진 공용공간(열린교실)
 - 학교 경계디자인: 안전한 등·하원을 위한 대기공간
- 학생, 학부모, 전문가가 함께하는 학교공간 재구조화
 - 학생성장 중심의 창의적·감성적 학교공간 재구조화 추진
 - ※ 꿈을 담은 교실 만들기, 중학교 협력종합예술공간, 학교도서관 문화시설 등
- 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - ※ ‘우리학교, 고운색입히기’, 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기
- 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 조성
 - 노후 냉난방기 교체 및 IOT 지능형 유지관리 시스템을 통한 관리

향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화, 학교공간 디자인혁신: '23.1~12월(설계 및 시공)
- 노후 냉난방기 11개교, 16동 교체: '23.1~12월(설계 및 시공)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교공간 재구조화	재배정	1,233,168	-	재배정 설계추진	재배정 공사추진	-	2149
노후 냉난방기 교체	3,369,210	2,478,370	-	101,076 설계추진	1,634,067 공사추진	1,634,067 공사추진	2028
계	3,369,210	3,711,538	-	101,076	1,634,067	1,634,067	

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선(개축 또는 리모델링) 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전 등 5대 특화 개념을 담은 미래 교육 환경 구축

○ 근거

- 서울교육정책방향 “4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다”
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정 제정(2020.3.26.)

○ 주요 내용

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’그린스마트 미래학교
※ ‘서울형’ 그린스마트 미래학교(개축·리모델링) 사업

□ 2022년 추진 실적

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 (개축) 추진
 - 사전기획용역 3교(명신초, 보광초, 서빙고초) 및 BTL사업 고시 1교(금호여중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘서울형’ 그린스마트 미래학교	1~12월	6개교 진행 중 (명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초, 금호여중)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 2023년 이후 추가 선정
 - 학교구성원 등 사용자 참여 보장 및 소통 확대
 - 사업규모: 해소면적 → 사업 후 면적(안전 강화)
- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 사업
 - 미래를 담는 학교 조성을 위한 개축·리모델링 사업
 - ※ 그린스마트스쿨: 명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초
 - ※ 민간자본 유치를 통한 임대형 민자사업(BTL) 추진: 금호여중

향후 추진 일정

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교(개축): ’23.1~12월(사전기획 및 수요조사)
 - 2021년도 사업 사전기획 완료 및 2023년 사전기획 추진
 - 2024년 학부모 수요조사 시행(선린인터넷고, 청파초)

예산 집행 계획

(단위: 천원, ’23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’23	’22	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트 미래학교	재배정	144,830	-	재배정 명산보광초 사전기획	-	재배정 도시계획 변경	2155
계	재배정	144,830	-	재배정	-	재배정	

4-4-3 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 정보환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 교육정보화 기반 조성
- 정보보호 수준 강화 및 안전한 교육 정보 환경 서비스 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2022.5.)
- 개인정보보호법(법률 제16930호, 2020.2.4.)

○ 주요 내용

- 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해 대응 보안 관제
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 활동

□ 2022년 추진 실적

- 정보보호분석 및 보고를 통한 사이버위협공격 사전 대응활동 강화(매월)
 - 사이버위협 대비 정보보호시스템 운영(위협관리시스템 등 16종)
- 통합보안관제시스템을 통한 사이버 이상 징후 탐지 및 유해IP 차단 조치 완료(23,719건)
- 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검(연중)
 - 개인정보 노출 점검: 90개교(청1, 유22, 초40, 중27)
 - 웹취약점 점검: 4개교(연구정보원 웹호스팅 미사용교)
- 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시
 - 대상자별 맞춤형 연수: 청(담당자, 전입자) 4회/32명, 학교(담당자) 2회/119명
- 정보보호 분야 컨설팅 및 취약점 조치 지원: 37개교(초 21개교, 중 16개교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스쿨넷서비스 운영 및 보안관제	연중	청 및 관내 유·초·중·고·특 112교
정보보안 및 개인정보보호 강화	연중	청 및 관내 유·초·중 81교
학교 정보보호 수준 진단 및 맞춤형 지원	4~12월	관내 초·중 67교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해대응 보안 관제 강화
- 선제적 학교 정보보호 활동 및 맞춤형 지원
- 학교 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해대응 보안관제 강화
 - 사이버침해대응시스템(PC, 네트워크, 개인정보, 웹분야) 관제 대응: 연중
 - 스쿨넷서비스 인프라 운영을 통한 안정적인 교육환경 제공
- 정보보안 및 개인정보보호 관리 체계화
 - 홈페이지 개인정보 노출 및 PC내 개인정보 파일 관리: 매월
 - 정보보호 강화를 위한 대상자별 맞춤형 연수 실시: 5월
- 선제적 학교 정보보호 자체 수준 진단 및 맞춤형 지원
 - PC보안시스템을 활용한 학교 정보보호 수준 점검 및 개선: 연 2회
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 컨설팅: 매월

추진 일정

- 정보보안 시스템 모니터링 및 월간분석보고서 작성: '23.1~12월
- 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시: '23.5월
- 학교 정보보호 수준 진단 및 맞춤형 지원: '23.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷 서비스운영	613,460	142,000	85,886 통신비지출	175,858 통신비지출	175,858 통신비지출	175,858 통신비지출	2286
정보보호연수	2,130	2,130	-	2,130 연수운영	-	-	2278
학교정보보호 수준진단	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	
계	615,590	144,130	85,886	177,988	175,858	175,858	

5. 더 건강한 안심교육

● 실천과제

- 5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원
- 5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성
- 5-5. 건전하고 청렴한 조직 문화

5-1-1

종합적인 상담 및 치유 지원

사업 개요

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)

○ 주요 내용

- 다각적인 상담 접근을 통한 위기학생의 회복 및 지원
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

2022년 추진 실적

- 전문상담(교)사 대상 상담역량강화 연수(10회) 및 멘토링(12회)
- 위(Wee)클래스 컨설팅(8회) 및 위기지원 컨설팅(5회)
- 자문의 특별상담(16회 34명) 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의(5개교)
- 위기학생 심리치료비 지원: 53개교 68명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 멘토링	3~12월	25회
위(Wee)클래스 컨설팅 및 위기지원 컨설팅	연중	15회
자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의	연중	20회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 다각적인 상담 접근을 통한 상담에 대한 접근성 확대
 - 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용
- 심리·정서적 위기학생의 회복 및 적응을 위한 학교 및 가정 통합 지원
- 위(Wee)클래스 운영 내실화를 위한 전문상담(교)사 지원 강화
 - 전문상담(교)사 역량강화 연수 및 멘토링
 - ※ 전문상담인력대상 소규모 멘토링 및 연수 지원 확대, 상담자료 제작·배포
- 위(Wee)센터 운영 내실화를 통한 단위학교 상담 지원 강화
 - 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담 및 컨설팅 지원: 연중
 - 비대면 상담 프로그램 운영·위기학생 치료 지원: 연중
 - 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 실시: 연중

추진 일정

- 전문상담인력 상담역량 강화를 위한 연수 및 멘토링 운영: 3~12월, 25회
- 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 운영: 연중, 20회
- 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용 상담: 23년 11월 중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
상담교사 상담역량강화연수	9,200	8,520	1,000 멘토링	3,200 상반기 연수	2,500 하반기 연수	2,500	1463
자문의 특별상담사례회의	10,000	8,000	2,000	3,000	3,000	2,000	1463
계	19,200	16,520	3,000	6,200	5,500	4,500	

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

사업 개요

○ 목적

- 심리·정서 위기학생 예방 및 조기 발견과 위기학생 맞춤형 지원 시스템 구축을 통한 중부 학생 마음건강 증진
- 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 운영을 통한 대상 학생의 심리·정서적 안정 도모

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)

○ 주요 내용

- 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 지원
- 학생 정서행동 발달 지원 및 고위기학생 회복을 위한 통합지원

2022년 추진 실적

- 위(Wee)센터 내방 개인상담: 학생 374명(1,790회기), 보호자 273명(826회기)
- 위(Wee)센터 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」: 21교 20학급
- 외부 전문 기관 연계 심리치료비 지원: 53개교 77명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위(Wee)센터 내방 개인상담	연중	신청 학생 및 학부모 전원
학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)	연중	20교
학교폭력 가·피해 및 위기학생 치료비 지원	1~11월	42명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학급의 특성에 맞는 매체를 선정한 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 활성화를 통해 학생의 정서행동발달 지원
- 고위기 학생 마음건강 회복을 위한 통합 지원
- 위기 유형별 특성에 맞는 위(Wee)센터 집단상담 프로그램 운영
 - 단위학급의 특성에 맞는 매체를 선정한 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 실시
 - 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」 프로그램 확대 운영
- 학생 정서행동 발달 및 고위기학생 마음건강 회복을 위한 통합지원
 - 학교 부적응 학생의 적응력 향상을 위한 상담 운영
 - 고위기학생 통합지원 체계 구축 및 단위학교 위기 개입

추진 일정

- 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 운영: 4월~9월, 4회
- 가족 단위 프로그램 「마음산책 프로젝트」 운영: 반기별 1회
- 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」 프로그램 운영: 3월~12월, 20교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학급단위 집단상담(교육)	2,000	1,500	500	500	500	500	1469
표현예술치료	1,400	1,400	-	600	800	-	1469
마음산책프로젝트	1,000	950	-	350	650	-	1469
계	4,400	3,850	500	1,450	1,950	500	

5-2-1

**학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
 및 안심 교육환경 조성**

사업 개요

○ 목적

- 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건·환경 관리 역량 함양
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 성장기 학생들의 건전한 심신발달 도모 및 쾌적한 환경 조성

○ 근거

- 2023년 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 2023학년도 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학교 감염병 관리 능력 강화
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

2022년 추진 실적

- 정서행동 특성검사 실시: 102개교(초40, 중26, 고36), 13,718명
- 학생 정신건강증진 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검진 비용 지원: 14개교(초6, 고5, 각종3)
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 29개교(초6, 중5, 고15, 특수1, 각종2), 42,150천원

- 학교 보건실 현대화 사업 예산 지원: 5개교(초1, 중2, 고2), 198,245천원
- 감염병 대응 훈련: 1회(온라인)
- 감염병 대응 지역 협의체 회의 실시: 2회
- 학교 공기청정기 통합계약 추진: 140개교, 4,990대, 1,152,690천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 37개교(초33, 특수4)
- 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의 운영: 12회, 23건
- 교육지원청 주관 유관기관과 학교주변 유해업소 합동단속: 12회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정신건강증진	연중	102개교(초40, 중26, 고36)
학생 건강검진 비용 지원	11~12월	15개교(초6, 고5, 각종3, 학평1) 예정
학교 감염병 관리	연중	154교(유43, 초40, 중26, 고35, 각종6, 특수4)
학교 미세먼지 관리	연중	154교(유43, 초 40, 중 26, 고 35, 각종 6, 특수 4)
학교 청소관리	연중	37교(초33, 특수4)
교육환경보호위원회 운영	연중	14회(예정)
유관기관 합동단속	연중	12회(예정)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 감염병 관리 능력 강화 및 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
 - 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 정서행동 특성검사 실시: 102개교(초40, 중26, 고36)
 - 지역사회 및 전문기관 협의체 구성 및 운영: 연중 2회
 - 학생 건강검진 비용 지원: 15개교(재정결함보조금 미지원교 등)

- 소아당뇨학생 관리 지원: 대상교 별도 조사
- 보건실 현대화 사업 지원: 대상교 별도 조사
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 감염병 대응 훈련: 연중 1회
 - 감염병 예방 협의체 운영: 연중 2회
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
 - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 학교 교실 청소용역 지원: 37개교(공립초, 특수학교)
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의운영 내실화
 - 유해업소 심의 시 교육환경보호위원(학부모) 현장 확인 실시
 - 교육환경보호위원 역량강화 연수: 연 1회 이상
 - 교육지원청 주관 유관기관(구청, 경찰서)과 학교주변 유해업소 합동단속: 연 12회
 - 담배판매업소 지도·계도와 병행 실시
 - 교육환경보호법 위반 업소(무단설치 업소) 적발 시 고발 및 정화요청

□ 추진 일정

- 학생 정신건강증진 지원 협의체 구성 및 운영: '23.3~12월
- 학생 건강검진 비용 지원: '23.11~12월
- 학교 감염병 대응 훈련 및 예방 협의체 운영: '23.3~12월
- 학교 교실 청소용역 지원: '23.3~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '23.1~12월
- 유관기관 합동지도(계도) 단속: '23.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ' 23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 정신건강증진	1,040	1,040	-	520 운영수당 등	-	520 운영수당 등	1414
학생건강검진 비용 지원	63,317	62,492	-	-	-	63,317 전출금	1740
학교 감염병 관리	5,400	6,223,185	-	915 운영수당 등	915 운영수당 등	3,570 강사수당 등	1718
학교 미세먼지 관리	재배정	1,536,330	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	1750
학교 청소관리	재배정	446,629	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	재배정 운영비	1756
교육환경보호 위원회 운영	19,200	26,400	4,800 운영수당 등	4,800 운영수당 등	4,800 운영수당 등	4,800 운영수당 등	1746
유관기관 합동단속	1,920	1,920	480 운영수당 등	480 운영수당 등	480 운영수당 등	480 운영수당 등	1753
계	90,877	8,297,996	5,280	6,715	6,195	72,687	

5-2-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전한 교육환경 조성
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 쾌적한 학교공간 조성

○ 근거

- 서울교육정책방향 “안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다”
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제3종시설물)

○ 주요 내용

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후시설 개선
 - ※ 화장실개선 등 12개 분야 시설개선, 장애인편의시설 설치
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - ※ 교육시설 정기점검, 제3종 시설물 정기안전점검, 정밀안전점검, 균열보수공사
- 유해환경으로부터 안전한 학교환경 조성
 - ※ 스프링클러 설치, 석면제거, 드라이비트 해소
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - ※ 학교건물 내진보강사업 추진

2022년 추진 실적

- 교육환경개선사업
 - 환경개선 84건 (공사추진 62건, 공사완료 20건, 사업변경 및 취소 2건)
 - ※ 금회 반영된 추경2차 예산 22건은 학교 요구에 따라 2023년 사업 추진(명시이월)
 - 장애인편의시설 설치 4건(공사추진 3건)
 - ※ 금회 반영된 추경2차 예산 1건은 학교 요구에 따라 2023년 사업 추진(명시이월)
- 학교시설 안전관리
 - 상·하반기 정기안전점검(55교, 1기관 150개소) 완료, 2022년 정밀 안전점검(28교, 63개소) 완료, 해빙기·여름철·겨울철 교육시설(59교) 안전점검 실시
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 4교 내진보강 공사 및 1교 설계용역 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경개선사업	1~12월	환경개선사업 107건
안전관리(안전점검 등)	1~12월	교육시설 정기점검 59교, 청 1기관 2·3층시설물 정기안전점검 150개소 석면제거 등 안전관리 11건
내진보강사업	1~12월	설계 추진 3교 3동 공사 추진 7교 8동

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2023년 교육환경개선 대상사업 실태조사 추진
 - 학교에서 노후시설 사업 신청받아 실태조사 후 우선순위 선정
 - (기존)12개 분야 총 44개 항목 → (변동)12개 분야 총 39개 항목

- 교육환경개선사업을 통한 학교시설의 노후환경개선 추진
 - 화장실개선 등 12개 분야 학교시설 환경개선사업 추진
 - 교육공간 장애인편의시설 설치 추진
 - ※ 장애인용 승강기 설치 등
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전관리 추진
 - 교육시설 정기점검(연 3회 실시, 59교)
 - 2·3종시설물 정기 안전점검(연 2회 실시, 55교, 1기관 150개소)
 - 안전확보를 위한 시설 예산 집행
 - ※ 드라이비트해소, 석면해체·제거, 균열보수 등
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 학교건물 내진성능평가 및 내진보강공사

추진 일정

- 교육환경개선사업: '23.1~12월(설계 및 시공)
 - 2022년 잔여공사 겨울방학 공사 추진 중
- 학교시설 안전관리: '23.1~12월(안전관리 예산 집행, 정기점검 등)
- 지진 대비 학교건물 안전 강화: '23.1~12월(내진성능평가 및 내진보강)
 - 내진보강사업 3건은 설계완료 후 공사추진

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경개선	23,405,827	27,785,164	585,146 여름방학 공사 설계	11,117,767 여름방학 공사 추진	585,146 겨울방학 공사 설계	11,117,768 겨울방학 공사 추진	2028
안전관리	재배정	3,489,438	재배정	재배정	재배정	재배정	2028
내진보강사업	재배정	104,247	재배정	재배정	재배정	재배정	2028
계	23,405,827	31,378,849	585,146	11,117,767	585,146	11,117,768	

작성 자	재정지원과장: 송병인 ☎ 708-6660	재정관리팀장: 김지현 ☎ 605	담당: 정태일 ☎ 608
	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511	신연수 ☎ 554
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	문화예술교육팀장: 이광원 ☎ 539	강희규 ☎ 540

5-2-3 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 예방중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성
 - 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 근거
 - 「재난 및 안전관리 기본법」 제25조의2 및 제35조
- 주요 내용
 - 예방중심 안전관리 지원 체계 구축
 - 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상

□ 2022년 추진 실적

- 학교안전계획 수립 및 평가: 관내 유·초·중 109교
(’22.4.8. 안전계획 수립 / ’22.6.2.~6.20. 안전계획 평가)
- 재난대응 안전한국훈련 실시: 토론훈련 3회, 현장훈련 2회
(’22.11.21. 현장훈련 / ’22.11.22.~11.24. 토론훈련)
- 학교안전정보센터 시스템을 통한 안전교육 점검 및 지원: 2회
(’22.8월/’23.1월 유 43원, 초 40교, 중·고 44교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립 및 평가	상반기	1회, 109교
재난대응 안전한국훈련	연중	1회
안전교육 실시 현황 점검	8월, 1월	2회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 예방중심 안전관리 지원 체계 구축
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상
- 2023년 학교안전계획 수립('23.1~3월)
- 학교안전계획 평가: 관내 유·초·중 109교('23.7월)
- 재난대응 안전한국훈련을 통한 재난 대비능력 제고(연중)
 - 다양한 재난 유형 및 구체적 상황 설정을 통한 현장훈련과 토론훈련 실시
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상(연중)
 - 학교안전정보센터 시스템 연계 학교 안전교육 점검 및 지원(2회)
 - 안전교육 과정 편성 및 운영 지원(총 이수시간 51차시)

추진 일정

- 학교안전계획 수립: '23.1~3월
- 학교안전계획 수립 및 평가: '23.2~7월
- 재난대응 안전한국훈련 실시: 연중
- 안전교육 실시 현황 점검: '23.8월, '24.1월(2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교안전 계획평가	재배정	3,580	재배정	재배정	재배정	재배정	308
재난대응 안전한국훈련	재배정	1,755	재배정	재배정	재배정	재배정	308
안전교육 실시현황점검	비예산	-	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	재배정	5,335	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 재난안전한국훈련 시 유관기관 및 안전관련 전문가 초빙 필요
 - 전국 단위 훈련으로 전문 인력 부족 예상

5-3-1

친환경 급식 지원 및 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 친환경 학교급식 지원을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 노후 조리기구 개선을 통해 학교급식 운영의 안전성 확보 및 교육 수요자가 신뢰하는 급식환경 조성
- 학교급식 위생·안전 예방활동을 통한 안전하고 건강한 급식 지원

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등), 제12조(위생·안전관리)
- 2023학년도 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 친환경 학교(유치원)급식 지원
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진
- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
- 학교(유치원)급식 관계자 연수

□ 2022년 추진 실적

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: 152개교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종4), 48,457,926천원
- 학교(유치원)급식 노후조리기구 교체 및 확충: 55개교(유1, 초18, 중9, 고23, 특수2, 각종2), 2,844,211천원

- 학교(유치원)급식 위생·안전 지도점검 실시: 133개교(유25, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안3), 연2회
- 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 116개교(유25, 초39, 중13, 고35, 특수4)(모두 적합)
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시: 4회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교(유치원)급식 지원	연중	152개교(유43, 초 40, 중26, 고35, 특수4, 각종4)
학교(유치원)급식 환경개선사업 추진	연중	38개교(유11, 초13, 중4, 고9, 특수1)
학교(유치원)급식 위생·안전 점검	3~12월	131개교(유23, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안3)
학교(유치원)급식 관계자 연수	연중	3회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교(유치원) 급식 위생 지도·점검 강화 및 급식 관계자 연수 실시
- 친환경 학교(유치원) 급식 지원
 - 대상: 152개교(유 43, 초 40, 중 26, 고 35, 특수 4, 각종 4)
 - 예산부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진
 - 노후조리기구 교체 및 확충: 37교(유11, 초12, 중4, 고9, 특수1)교, 1,075,880천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 1교(초1), 59,534천원
 - 조리실 내 환기설비(후드) 개선 시범사업 지원: 720,000천원(9교 예정)

- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: 연 2회
 - 서울시·자치구와 연계한 식중독 예방 유관기관 특별 점검: 연 2회 이상
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 114교(유23, 초39, 중13, 고35, 특수4)
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사 및 조리실무사 연수: 총 2회(각 1회)
 - 학부모 모니터요원 연수: 1회

□ 추진 일정

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: '23.1~12월
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진: '23.1~12월
- 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: '23.3~12월
- 학교(유치원)급식 관계자 연수: '23.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 학교 (유치원)급식지원	재배정	48,457,926	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	1676
학교(유치원)급식 환경개선사업	1,855,414	2,844,211	1,135,414 전출금	720,000 전출금	-	-	1690 1704
학교(유치원)급식 위생·안전점검	5,320	4,640	-	1,800 운영수당	1,800 운영수당	1,720 운영수당	2518
학교(유치원) 급식관계자연수	4,036	3,678	1,022 운영수당 등	948 운영수당 등	1,466 운영수당 등	600 운영수당 등	2518
계	1,864,770	51,310,455	1,136,436	722,748	3,266	2,320	

5-4-1

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 관계회복 중심의 생활교육 정착
- 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 조성

○ 근거

- 초·중등 교육법 및 동법 시행령
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 학교 갈등 및 분쟁 사안의 조기 개입으로 회복 중심의 생활교육 정착
- 교원 및 학생의 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교 문화 조성
- 관계회복 조정 전문가 양성을 통한 현장 밀착형 상시 학교 지원 체제 구축

□ 2022년 추진 실적

- 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원: 2교 6학년 20회기
- 중부 관내 교원 대상의 관계회복 전문가 양성 지원: 11명
- 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영: 1교 7명
- 「관계회복 중심의 회복적 학급활동을 위한 교원 워크숍」 운영: 14명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 조정 프로그램 운영 지원	연중	초·중·고 110교
관계회복 교원역량 강화 연수	8월	2회
학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍	연중	4회
관계회복 중심의 회복적 학급활동을 위한 교원 워크숍	연중	4회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 중부 특색사업 운영을 통한 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
- 교원의 관계회복 역량 강화를 통한 폭넓은 회복적 학급·학교 지원
- 학교폭력 예방을 위한 중부 특색사업 운영으로 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
 - 학교폭력 사안처리 모든 과정에서 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원

※ 학교폭력 예방활동으로 관계회복 프로그램 적용

: 학교폭력 사안 접수가 되기 전이라 하더라도 학생들 간의 갈등 및 의사소통 부재로 관계회복 및 갈등조정이 필요할 때 관계회복 프로그램 신청 가능

- 학교 요청 시 관계회복 조정가가 학교 방문, 유선 연락 등의 방법으로 관계회복 조정 진행
- 관계회복 조정 운영 회기는 조정기구의 판단과 학교 및 갈등 당사자들과의 협의에 의하여 진행
- 단위학교 내 관계회복 자체 프로그램 운영 지원(학교의 여건을 고려하여 자율적 추진)
- 학급/학교 내 상담활동 활성화: 담임교사, 학교폭력책임교사, 상담(교)사 등 주축 운영

- 관계회복 교원역량 강화 연수 실시
 - 중부 관내 교원 대상의 관계회복 전문가 양성 지원(중장기 목표: 1교당 1명 이상)
 - 생활교육 책임교사 및 상담 교사 대상의 관계회복 교원 역량 강화 연수 및 학교관계회복 전문가 양성 연수 운영
 - 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영을 통한 관계회복 조력자 양성 및 성장 지원
 - 「관계회복 중심의 회복적 학급활동을 위한 교원 워크숍」 운영 지원
- 관계회복 조정기구 운영 안내 및 지원으로 관계회복의 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 발생 과정에서 상호 간의 관계회복을 지원하는 관계회복 조정기구 운영 안내
 - 단위학교 관계회복 지원 프로그램 안내 및 보급

□ 추진 일정

- 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원: 연중, 110교
- 중부 관내 교원 대상의 관계회복 전문가 양성 지원: '23.2, 8월
- 「찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영: '23.4, 7, 10, 11월
- 「관계회복 중심의 회복적 학급활동을 위한 교원 워크숍」 운영: 연 4회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복 조정활동지원	재배정	8,160	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	1452
계	재배정	8,160	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자	학교통합지원센터장:안혜영 ☎ 708-6690	생활교육 인권지원팀장:김민성 ☎ 695	담당:장보원 ☎ 696
	초등교육지원과장:김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장:이정훈 ☎ 511	신연수 ☎ 554
	중등교육지원과장:김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장:이광원 ☎ 539	황명수 ☎ 563

5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
- 학교·교육청·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 장애학생 및 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내

□ 2022년 추진 실적

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부 사랑 생활교육지역협의체 운영: 12회
- 학교폭력예방 「요즘 학교 금쪽같은 내 친구」 행사 실시 및 어린이 안전 알림장 제작·배포
- 중부교육지원청-서울시-서울경찰청 합동 불법 촬영 카메라 설치 특별점검: 초·중·고·특수학교 전체(110개교)
- 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: 2회
- 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: 4회(유·초등 2회, 중등 2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 사랑(四浪) 생활교육 지역협의체 운영	3~12월	10회
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	4월, 10월	2회
‘장애학생인권지원단’ 운영	연중	수시

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학생선수 징계정보 구축
- 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
 - 경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등) 및 재발 방지 강화
 - 자치구, 병원 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진: 연중
 - 학교폭력예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모및 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영: 학급별 연간 11차시 이상 편성 권장
 - ※ 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 연수 및 컨설팅 지원, 우수사례 공유
 - ※ 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동을 위한 학생 및 교사용 자료 제작·보급
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공

- 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
 - ※ 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
 - ※ 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
- 중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체* 활동
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 맞춤형 성폭력 예방교육 지원
 - ※ 교직원 대상 성폭력 예방교육 프로그램 운영 지원: 본청 연계
 - ※ 성고충상담원 역량 강화 연수: 본청 연계
 - 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - ※ (중부교육지원청) 화장실 등 불법촬영카메라 설치여부 전수점검 및 컨설팅, 점검 매뉴얼 개발·보급
 - ※ (학교) 자율점검반 구성 등 상시점검체계 구축
 - ※ (중부교육지원청) 서울시, 서울경찰청 등 유관기관과 협업 강화
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
 - ‘장애학생 인권지원단’ 운영: 정기적인 현장 지원 및 사안 발생 시 특별지원
 - 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생** 지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육 안내
 - 폭력 및 성폭력 가해 지도자 징계양정기준 강화 안내
 - 학생선수 징계정보 구축
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내
 - 117학교폭력신고센터 운영 안내
 - 학생보호인력 운영 지원: 배움터 지킴이, 학교보안관(서울시 운영)

- 학교 CCTV 교체 지원

- 아동학대 예방을 위한 학교활동 안내 및 지원

※ 아동학대 예방교육 실시 안내: 학생 대상 6개월에 1회 이상 연간 8시간 이상, 보호자 대상 연 1회 이상

※ 아동학대신고의무자 교육 안내: 학교의 장과 그 종사자를 대상으로 매년 1시간 이상 실시 및 결과 보고 안내

※ 아동학대 의심 시 수사기관(112), 아이지킴콜앱으로 신고 안내(학교 또는 학교장 명의로 신고 가능)

* **중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체:** 학교랑, 학교통합지원센터랑, 경찰서랑, 갈등조정전문가랑 4개의 주체가 함께 학교현장 중심의 학생 생활교육 및 학교폭력에 대한 평화롭고 사랑이 넘치는 맞춤형 생활교육을 위해 활동하는 민-관-학 지역협의체

** **더봄학생:** 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

추진 일정

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부 사랑 생활교육지역협의체 운영: '23.3~12월
- 2023학년도 어린이 안전 알림장 제작·배포: '23.3월
- 2023 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: '23.3~12월
- 2023 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: '23.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	재배정	11,880	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	1434
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	재배정	2,400	재배정 연수	-	재배정 연수	-	1395
계	재배정	14,280	재배정	재배정	재배정	재배정	

5-4-3

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
- 체계적인 성사안 처리를 통해 안전하고 성평등한 학교문화 조성

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
- 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
- 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

□ 2022년 추진 실적

- 학교생활교육 역량 강화: 학교폭력 담당자 연수(2회), 생활교육 담당자 연수(1회), 생활지도 담당부장 워크숍(1회)
- 학교폭력 사안처리 지원: 방문 컨설팅 3회, 상담 지원 약 2,000회
- 학교로 찾아가는 학교폭력 역량강화(예방교육) 연수: 3개교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리 지원	연중	110개교
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	2월, 8월	2회
생활교육 담당자 연수	2월, 8월	2회

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 2023학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 전체 학교 대상 편성

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 프로그램 지원(연수 및 매뉴얼 등)
 - ※ 학교폭력 담당자 연수: 연 2회(2월, 8월)
 - 2023학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 전체 학교 대상 편성 추진
 - 2기 중부교육청 학교폭력대책심의위원회 구성 및 심의위원회의 안정적 운영으로 사안 처리의 공정성, 전문성 확보 노력
 - 학교통합지원센터 주관으로 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화
 - 학교장 자체 해결제 안정적 운영 추진
 - 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원

- 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화
 - 학교 성고충상담원 대상 핵심역량 강화 연수 지원

- 성희롱·성폭력 사안처리 지원 강화
 - ※ 성인권 변호사 운영: 사안처리 지원, 법률 자문, 컨설팅 운영 등
- 성고충심의위원회 운영 내실화
 - ※ 각급기관(학교 포함) 성고충심의위원회 설치·운영: 6명 이상(외부전문가 1/3이상 포함), 고충상담원 지정(남·여 각 1인)
- 스쿨미투 발생 학교 회복 지원
 - ※ 구성원 간 관계회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 및 2차 피·가해 예방교육 지원
 - ※ 성비위 징계 교직원 대상 재발방지교육 실시 및 교육비 지원
- 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화
 - 교육법률지원단 운영: 전속계약 변호사 1명
 - 전문성 및 안정성 확보를 통한 법률지원 서비스 극대화
 - 학교 요청 시 적극적인 법률 자문 지원

추진 일정

- 중부 학교폭력 담당자 연수(2월, 8월)
- 중부 생활교육 담당자 연수(2월, 8월)
- 학교로 찾아가는 학교폭력 역량강화(예방교육) 연수: 2월~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
심의위원회 연수	재배정	5,800	재배정 연수	-	재배정 연수	-	1426
심의위원회 운영	재배정	146,500	재배정 심의	재배정 심의	재배정 심의	재배정 심의	1434
학교폭력 책임교사 역량강화 연수	비예산	비예산	재배정 연수	-	재배정 연수	-	1426
계	재배정	152,300	재배정	재배정	재배정	재배정	

5-4-4

인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- 교육공동체 인권감수성 향상을 통한 학생 인권 보호 및 증진

○ 근거

- 서울특별시 학생인권 조례 및 시행규칙
- 서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 학생 인권 증진을 위한 인권협의체 구성 및 지원체제 강화
- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

□ 2022년 추진 실적

- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 담당자 온라인 연수
 - 1회(23.2월), 초·중·고 담당교원 110명
- 학생생활규정 제·개정 관련 컨설팅 실시: 4회
- 중부 학생인권교육연구회 「별품쌈」 운영 지원: 8회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권담당자 협의체 운영	3~12월	5회
학생생활규정 제·개정 모니터링	연중	초·중고 110교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인권협의체 운영 활성화 및 인권친화적 학생생활규정 제·개정 지원을 통한 인권 존중 학교문화 정착
- 학생인권 증진 지원
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 운영 안내
 - 교육과정 연계 학생인권 지도자료 보급
 - 학교 인권교육 지원단 지원 및 학교 인권교육 담당자 협의체 운영
 - 학교 인권교육 활성화를 위한 인권역량 강화 연수 지원
 - 중부 학생인권교육연구회 ‘별품쌤’ * 운영
- 학생인권교육센터 연계 및 지원
 - 학생인권 상담 및 권리구제 연계 및 4개 권역별 인권조사관 운영 안내
 - ※ 학생인권 침해 사안 모니터링, 시정·재발 방지 권고 및 사례 공포, 사안 처리 협조체계 구축
 - 학생인권 민·관 협력 네트워크 운영 안내
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼 보급 지원
- 노동인권 증진 지원
 - 노동인권 체험교육 프로그램 지원
 - 학교로 찾아가는 노동인권교실 지원
 - 학교 노동인권교육 활성화를 위한 노동인권 교원 직무연수 지원

- 교과 연계 노동인권 지도자료 보급 지원
- 학교 노동인권교육 교원지원단 구성·운영 안내: 컨설팅, 수업 사례 공유
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 인권친화적인 학생생활규정 제정·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

* **별품셈:** ‘반짝반짝 별난 아이들을 품은 교사들의 이야기’라는 뜻으로 학교폭력담당교사, 인권교육담당자, 학생 자살(자해) 위기학생 담당자 등 학생생활·인권교육에 관심 있는 교사들이 자발적으로 모여서 이야기를 나누고 함께 해결책을 찾아가는 연구 모임

추진 일정

- 학교인권담당자 온라인 연수: 1회, 초·중·고 담당 교원 110명
- 학생인권종합계획 안내 및 홍보: 3월
- 학교인권담당자협의체 운영: 5회(3~12월)
- 학생생활규정 제·개정 모니터링: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교인권담당자 협의체 운영	재배정	2,240	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	재배정 협의체 운영	1485
학생생활규정 제개정지원	재배정	1,460	재배정 연수	재배정 컨설팅	재배정 컨설팅	재배정 컨설팅	1485
계	재배정	3,700	재배정	재배정	재배정	재배정	

5-5-1 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 중부교육의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해 및 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 강화

○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령

○ 주요 내용

- 청렴 문화의 안정적 정착 및 확산을 위한 반부패·청렴 정책 추진
- 사이버감사, 학교자율종합감사 등을 통한 예방·자율 감사체제 확립

□ 2022년 추진 실적

○ 반부패·청렴 정책 추진

- 청렴 민관협업을 위한 업무협약 연장('23년 3월) 및 공동 청렴협의회 실시 (4회)
- 청렴 정책 홍보 및 소통: 홈페이지(30회), 누리소통망(30회)
- 청렴 공감 작품 공모 및 시상(초·중·성인 5개 분야 20명)
- 청렴 실천 문화 향상을 위한 청렴 바람e 운영(31개교), 청렴릴레이 운영(9회)

○ 종합감사 및 특정감사 실시

- 공립 학교자율 종합감사(장충유 외 13개교), 사립 종합감사(성심여중 외 2개교)
- 특정감사(오산중 외 3개교)

- 청렴시민감사관 운영: 4회(6명)
- 사이버감사 체제 구축 및 활성화를 위한 예비조사 실시(장충유 외 21개교)
 - (학교자율)종합감사 전 사이버감사를 통한 예비조사 실시
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검을 동시 실시(10회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 향상 대책 추진	1~12월	전 기관
학교자율종합감사	3~12월	공립 유·초·중학교 16개교
종합감사	3~12월	사립 유·초·중학교 10개교
특정감사	7~10월	공립 초·중학교 4개교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 반부패·청렴 정책 추진
 - 내·외부 청렴도 향상을 위한 청렴캠페인 활성화
- 투명하고 효율적인 감사 실시
 - 부서협업 강화
 - 청렴시민감사관제 확대
- 내부 청렴도 향상 대책 추진
 - 청렴 교육 이수 의무화 : 기관 연 1회, 개인 연 2시간 이상
 - 민관협력 공동 청렴협의회 운영: 학부모, 시민단체와 청렴 시책 논의·평가
 - 청렴 활동 인센티브제 운영: 청렴 공감 작품 공모, 청렴 우수학교 표창 등
 - 청렴문화 확산 캠페인 운영: 청렴스타포인트제 등

- 외부 청렴도 향상 대책 추진
 - 청렴 취약분야 상시 모니터링 및 특정감사 실시
- 종합감사 및 특정감사 실시
 - 공립 학교자율 종합감사: 유·초·중 16개교
 - ※ 병설유치원의 경우 해당 초등학교 학교자율 종합감사 시 병행 실시 원칙
 - 사립 학교 종합감사: 유·초·중 10개교
 - 학교 특정감사: 3개 분야(공사, 물품, 운동부), 4개교
- 청렴시민감사관 운영: 14개교
- 사이버감사 체제 구축 및 활성화
 - (학교자율)종합감사 전 사이버감사를 통한 예비조사 실시
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검을 동시 실시
 - 부서와의 감사 처분 결과 공유를 통한 업무 개선

□ 추진 일정

- 2023년도 중부교육 청렴도 향상 대책 추진: 연중
- 민관협력 공동 청렴협의회 운영: '23.3~11월
- (학교자율)종합감사 및 특정감사 실시: '23.3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
반부패·청렴 정책 추진	11,715	10,260	2,920 운영비	2,955 운영비	2,920 운영비	2,920 운영비	109
(학교자율)종합 감사및 특정감사	재배정	3,450	재배정	재배정	재배정	재배정	123
계	11,715	13,710	2,920	2,955	2,920	2,920	

5-5-2 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율적인 학습을 통한 지식의 창출·공유 및 구성원 간 교류 활성화로 열린 조직문화 구축
- 학교자율운영체제 구축을 위한 일반직공무원의 직무역량 강화 지원

○ 근거

- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 자발적 참여의사가 있는 학교 일반직공무원으로 업무 중 난이도가 높고 복잡한 재정분야별로 4~6명 소규모로 학습공동체 운영
- 재정분야별 직무역량 강화를 위한 연수 운영현장 밀착형 교육행정 구현을 위한 대상별 수요자 중심 역량강화 연수 추진

□ 2022년 추진 실적

- 일반직공무원 재정학습공동체 운영: 4개(수영장, 공사계약, 노무관리, 신규세입)분야, 6팀, 30명
- 재정관련 업무 담당자 역량 강화 연수 운영
 - 상·하반기 「중부 재정학당」 운영: 5개 분야(예·결산, 계약, 노무 등), 267명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 재정학습공동체 운영	3-11월	공립 유·초·중 44교
「중부 재정학당」 운영	4~11월	119교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 일반직공무원의 재정학습공동체 분야 및 대상 확대 운영
- 수요자 중심 역량 강화 연수 운영
- 일반직공무원의 재정학습공동체 확대 운영
 - 학교 수요에 맞춰 분야 및 대상 확대
 - 컨설턴트 위촉 및 담당자를 지정하여 학습공동체 지원
 - 안정적 활동을 위한 지원 강화: 회의 공간 및 활동비 지원
- 학교자율운영체제 구축 지원을 위한 재정분야 연수 실시
 - 학교수요를 반영한 「중부 재정학당」 운영: 온·오프라인 직무 연수 (관내 119개교 대상, 예산·회계·계약·급여·노무 분야 등)

추진 일정

- 일반직공무원 재정학습공동체 운영 지원: '23.3~11월
- 상·하반기 「중부 재정학당」 운영 지원: '23.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반직공무원 재정학습공동체 운영	2,700	1,960	-	1,800	600	300	394
			-	운영비	운영비	운영비	
중부 재정학당	5,800	6,680	-	2,900	-	2,900	394
			-	운영비	-	운영비	
계	8,500	8,640	-	4,700	600	3,200	

5-5-3 학원의 건전 운영 지원 및 자율정화 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원 건전 운영 지원 및 관리 강화로 건강한 사교육 환경 조성
- 학원 신규 설립의 편리성 증대 및 컨설팅 지원으로 민원 만족도 제고
- 학원·교육청 간 협력체계 구축 및 학원자율정화위원회 운영을 통한 학원 자율역량 강화

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조 및 제17조

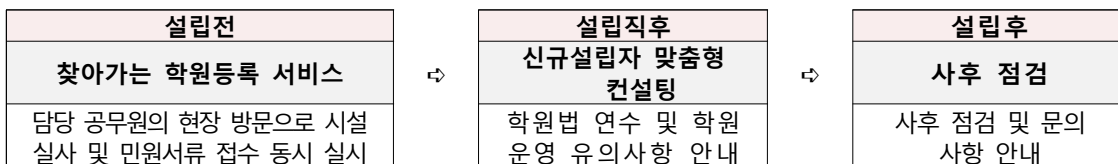
○ 주요 내용

- 정기점검 및 특별점검 연중 실시를 통한 학원 등 지도·감독 강화
- ‘원스톱 통합점검*’ 을 통한 학원 점검 효율성 제고 및 학원 부담 완화

* 원스톱 통합 점검: 학원 점검의 효율성 제고 및 점검대상 학원의 부담 완화를 위해 1회의 점검으로 3개 분야(정기점검, 보건·환경, 분야별 컨설팅)의 통합 점검 시스템 운영

- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스*’ 를 통한 민원 편리성 증대 및 안전한 학원운영 지원

* 신규설립자 토탈케어 서비스(2022년 최초 실시) : 학원(교습소) 신규 설립자를 대상으로 **설립전** 수리 단계부터 **설립후** 학원 운영 관련 컨설팅까지 전단계를 관리해 주는 시스템 운영



- 학원자율정화위원회 운영 및 학원(교습소) 운영자 연수를 통한 학원 책무성과 자율정화 역량 강화 지원

2022년 추진 실적

- ‘원스톱 통합점검’ 실시: 150개 기관
 - 점검 대상 학원 사전 안내 후 점검 시행으로 대상 기관 부담 완화
- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스’ 신설
 - 찾아가는 학원등록 서비스: 56개 기관 실시
 - 신규설립자 맞춤형 컨설팅: 58개원 실시
- 학원 및 교습소 운영자 연수 실시: 연 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도 점검(컨설팅)	연중	750개원(소)
원스톱 통합 점검	연중	150개원(소)
신규설립자 토탈케어 서비스	연중	신규 학원(교습소) 설립자

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- ‘찾아가는 학원등록서비스’ 사업 홍보 방법 다각화 및 홈페이지 개편
 - ‘찾아가는 학원등록서비스’ 홍보를 위한 링크 문자 전송 및 학원·교습소 출장 시 홍보 강화
 - 홈페이지 전자민원창구 안내사항 현행화 및 화면 개편으로 민원 편의성 증대
- ‘신규설립자 맞춤형 컨설팅’ 사업의 효과성 제고를 위한 방안 마련
 - 신규설립자 신고·등록중 교부 시 맞춤형 컨설팅 진행
- 학원 건전운영을 위한 지도·점검 강화
 - 학원 운영의 효율적 지원을 위한 ‘원스톱 통합점검’ 실시: 연중

- 심야 교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 부당광고 등 취약분야에 대한 특별점검 실시: 연중
- 무등록 학원, 미신고 교습소, 개인과외교습자 집중단속: 연중
- 『신규설립자 토탈케어 서비스』 실시를 통한 수요자 중심의 적극행정 구현
 - 학원(교습소) 설립 예정자 대상 ‘찾아가는 학원등록 서비스’ 실시: 연중
 - 신규 설립자 대상 ‘맞춤형 컨설팅 및 사후 점검’ 실시: 연중
- 학원 책무성과 자율정화 역량 강화 지원
 - 학원↔교육지원청 협력체계 구축 및 자율정화 역량 강화를 위한 학원자율정화위원회 활성화: 연중
 - 학원 관계자 전문성·책무성 강화를 위한 학원 및 교습소 운영자 연수 실시: 연 1회

추진 일정 :

- 원스톱 통합점검 실시: '23.3~12월
- 찾아가는 학원등록 서비스: '23.1~12월
- 신규 설립자 대상 맞춤형 컨설팅 사후 점검: '23.1~12월
- 학원 및 교습소 운영자 연수 실시: '23.하반기

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도점검	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1307
신규설립자 토탈케어 서비스	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

