

제316회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2023. 2.

서울특별시성북강북교육지원청

제 3 1 6 회 서울특별시의회 교육위원회 주요업무보고

2 0 2 3 . 2

서울특별시성북교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	10
▶ 주요업무	17

1. 더 질 높은 학교교육

1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	21
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	26
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	29
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업	35
1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화	40
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	42
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	45
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	48
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	51
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	54
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	57
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화	60
1-4-3. 기관 연계 진로직업교육활성화	60
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	62
1-5-2. 학교예술교육 활성화	65
1-5-3. 학교예술교육 지원 시스템 강화	65
1-5-4. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	68
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대	71
1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원	74
1-7-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	77
1-7-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	79
1-7-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	82

2. 더 평등한 출발

2-1-1. 유아교육 공공성 강화	88
2-2-1. 질 높은 돌봄 시행	92
2-2-2. 질 높은 방과후학교 운영	96
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	99
2-3-2. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	103
2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	105
2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	108
2-4-1. 학부모 부담 경감	110
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 ..	112
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	116

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화	122
3-1-2. 생태전환 활동 활성화	125
3-1-3. 먹거리 생태전환교육 활성화	127
3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	129
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화	132
3-2-3. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	135
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	139
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화	142
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	145
3-3-3. 시민·지역사회와의 상생과 공존	148
3-3-5. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	151
3-4-1. 저경력공무원 공직적응 지원	153
3-4-2. 교육공무직원 운영방법 개선	156

4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공	162
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	164
4-1-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	166
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	168
4-2-2. 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	173
4-2-3. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	175
4-3-1. 디지털 교수학습 지원	178
4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	181
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	183
4-4-2. 미래환경변화에 대비하는 '서울형그린스마트미래학교' 추진	185
4-4-3. 디지털 행정혁신	188

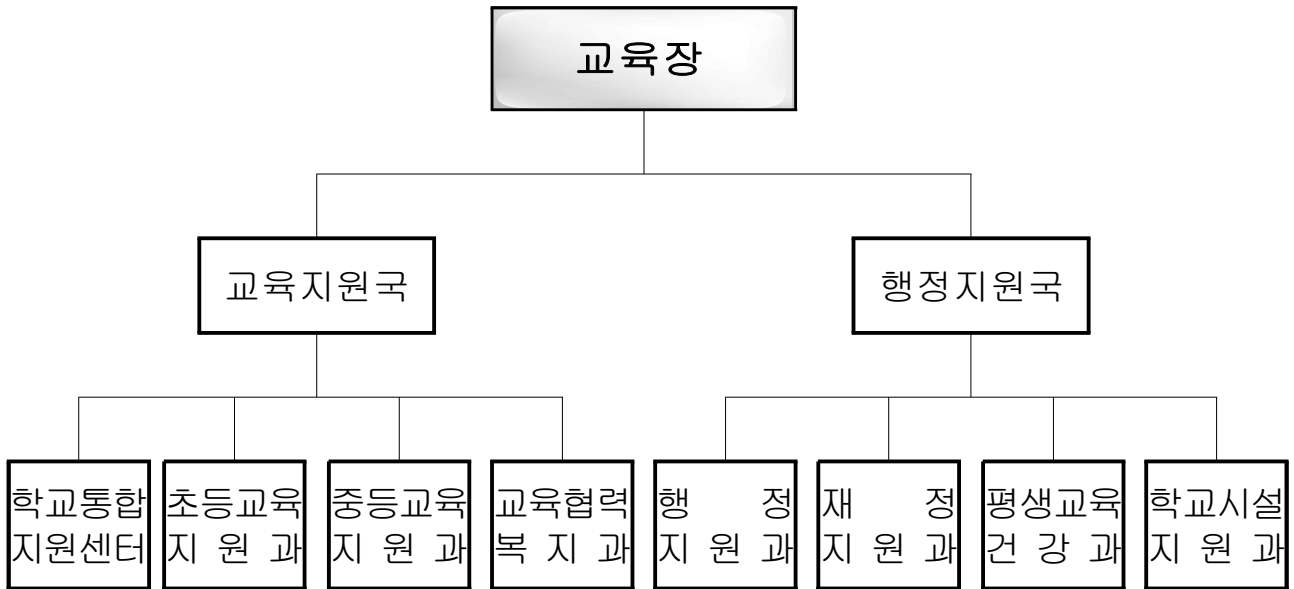
5. 더 건강한 안심교육

5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원	194
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	198
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	201
5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	204
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	207
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화	210
5-2-5. 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	214
5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	217
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	220
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	224
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	229
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성	233
5-5-1. 청렴 교육행정 구현	236
5-5-2. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화 ..	240
5-5-3. 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	244



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

(’23. 1. 1. 기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	34	18	0	1	84	13	13	26	110
현원	1	5	28	22	18	9	0	83	13	13	26	109

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

('23. 1. 1. 기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	64(41)	304(199)	5,292(3,985)	529(398)
초등학교	43(6)	1,318(120)	28,264(3,275)	2,014(149)
중학교	31(13)	634(233)	15,165(5,525)	1,286(466)
고등학교	20(13)	547(368)	12,647(8,712)	1,269(813)
특수학교	5(3)	103(54)	488(228)	206(108)
계	163(76)	2,906(974)	61,856(21,725)	5,304(1,934)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

('23. 1. 1. 기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강북구	17	1,193	14	8,895	13	5,905	7	5,029	4	400	55	21,422
성북구	47	4,099	29	19,369	18	9,260	13	7,618	1	88	107	40,434
계	64	5,292	43	28,264	31	15,165	20	12,647	5	488	162	61,856

평생교육기관 현황

('23. 1. 1. 기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강북구	233	206	842	30	1,311
성북구	490	460	1272	36	2,258
계	723	666	2,114	66	3,569

□ 예산현황

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
ICT활용교육지원	12,200	63,000	45,050	△50,800	△80.6
각종체육활동	12,140	11,440	2,192,064	700	6.1
감사관리	-	-	6,470	-	-
계약제교원인건비	-	-	15,023,745	-	-
계약제근로자인건비	-	-	1,331,828	-	-
공유재산및물품관리	118,422	211,908	211,908	△93,486	△44.1
교과서지원	-	-	3,877,773	-	-
교실수업개선	2,500	2,500	202,030	-	-
교원연수운영	-	-	4,120	-	-
교원인건비	-	-	157,868,810	-	-
교원인사관리	2,780	2,740	20,917	40	1.5
교육공무직원인건비	-	-	31,516,126	-	-
교육과정운영여건개선	-	-	605,250	-	-
교육과정운영지원	101,224	111,224	1,480,813	△10,000	△9.0
교육급여지원	-	-	1,699,680	-	-
교육복지우선지원	15,500	16,636	2,733,544	△1,136	△6.8
교육비지원	-	-	4,563,294	-	-
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	-	-
교육전문직원인건비	-	-	2,336,703	-	-
교육정책기획관리	-	-	3,680	-	-
교육정책홍보	-	-	10,000	-	-
교육행정기록물관리	9,768	9,193	9,193	575	6.3
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	-	-
교직원복지지원	-	-	2,133,850	-	-
근로자인사관리	2,800	12,170	19,375	△9,370	△77.0

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
기관기본운영비	809,033	662,013	744,153	147,020	22.2
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	-	-
기관시설유지관리	664,152	55,000	224,995	609,152	1,107.5
누리과정지원	-	-	18,323,622	-	-
대안교육운영	-	-	46,560	-	-
대학수학능력시험	3,468	3,327	463,168	141	4.2
독서논술교육운영	-	-	7,600	-	-
돌봄교실운영	-	-	1,726,435	-	-
문화예술교육활동	11,800	5,000	5,000	6,800	136.0
방과후자유수강권지원	-	-	1,521,477	-	-
방과후학교운영	-	-	851,450	-	-
사립유치원지원	520	-	4,541,729	520	100.0
성폭력예방교육등	2,940	2,400	2,400	540	22.5
시설사업운영	84,324	64,485	1,329,131	19,839	30.8
영재교육운영	194,600	191,600	231,600	3,000	1.6
예산관리	-	-	138,696	-	-
유아교육운영	6,025	9,055	499,331	△3,030	△33.5
유치원방과후과정운영	1,556	1,836	826,982	△280	△15.3
의회협력	-	-	745	-	-
적정규모학교육성	-	-	180	-	-
정보보안관리	628,550	263,684	263,684	364,866	138.4
정보화지원	-	-	3,304	-	-
지방공무원인건비	-	-	19,497,710	-	-
지방공무원인사관리	-	-	3,200	-	-
진로진학교육운영	-	-	307,380	-	-
진학시험및입학전형관리	17,668	16,468	20,466	1,200	7.3

세부사업	2023년도	2022년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
특별교육재정수요지원	-	-	909,000	-	-
특색교육과정운영	62,138	61,563	2,834,205	575	0.9
특수교육복지	-	-	118,291	-	-
특수교육운영	-	-	386,741	-	-
평생교육시설및운영	14,516	14,615	55,867	△99	△0.7
평생학습운영	6,000	6,140	140,692	△140	△2.3
학교급식운영	10,676	9,440	61,678,306	1,236	13.1
학교급식환경개선	4,114,336	3,279,358	4,994,926	834,978	25.5
학교도서관운영	29,000	28,000	2,775,100	1,000	3.6
학교보건관리	57,921	57,841	7,903,253	80	0.1
학교시설환경개선	32,890,793	14,655,832	45,576,174	18,234,961	124.4
학교신증설	-	-	62,900	-	-
학교운영비지원	12,587,829	19,774,530	38,723,046	△7,186,701	△36.3
학교정보화여건개선	-	-	606,000	-	-
학교폭력예방및교육	-	-	379,233	-	-
학교환경위생관리	15,120	86,720	3,006,335	△71,600	△82.6
학력평가관리	9,400	9,400	19,540	-	-
학력향상지원	483,960	335,564	4,660,965	148,396	44.2
학부모및주민참여확대	-	-	96,914	-	-
학생배치계획관리	-	-	418,074	-	-
학생상담활동	123,944	-	266,676	123,944	100.0
학생생활지도지원	26,060	38,300	40,360	△12,240	△32.0
학생안전관리	-	-	11,335	-	-
행정개선활동지원	249,762	199,538	199,538	50,224	25.2
현장중심장학지원	1,300	1,300	291,800	-	-
계	53,409,169	40,298,264	455,656,936	13,110,905	32.5

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천 원, '22.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	485,860	960,984	123,615	121,715	118,715	121,815	21
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	비예산	-	-	-	-	-	26
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	79,720	156,490	11,300	20,065	28,290	20,065	29
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	29,000	3,077,090	700	700	750	750	35
1-2-3	교사교육과정 전문성 강화(신규)	비예산	-	-	-	-	-	40
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	5,005	23,205	505	1,500	1,500	1,500	42
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	-	426,007	-	-	-	-	45
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	7,552	7,552	1,640	1,600	1,600	2,712	48
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	9,712	9,712	2,640	2,216	2,216	2,640	51
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	1,400 재배정	2,520		700		700	54
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	17,580	-	-	-	-	57
1-4-2	맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	60
1-4-3	기관 연계 진로직업교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	60
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	2,600	664,600	-	1,000	1,000	600	62
1-5-2	학교예술교육활성화	7,000	5,000	-	2,000	-	5,000	65
1-5-3	학교예술교육지원시스템 강화(신규)	4,800	-	-	2,800	2,000	-	65
1-5-4	생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	7,020	9,420	-	6,320	700	-	68

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	3,800	350,300	600	600	600	2,000	71
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	460	-	-	74
1-7-1	학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원	재배정	7,000	-	-	-	-	77
1-7-2	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	56,093	8,000	15,000	17,000	16,668	79
1-7-3	혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	4,792	-	-	-	-	82
2-1-1	유아교육 공공성 강화	200	2,445	-	-	200	-	88
2-2-1	질 높은 돌봄 시행	재배정	2,172,671	-	-	-	-	92
2-2-2	질 높은 방과후학교 운영	재배정	826,300	-	-	-	-	96
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	77,700 재배정	85,300	39,000	8,000	13,700	17,000	99
2-3-2	다문화학생을 위한 원스톱 지원시스템 구축	재배정	비예산	-	-	-	-	103
2-3-3	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	67,780	-	-	-	-	105
2-3-4	탈북학생을 위한 학습 진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	108
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	3,644,670	-	-	-	-	110
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육 복지통합지원시스템 구축	재배정	3,474,740	-	-	-	-	112
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생 교육 기회 확대	8,240	117,182	-	3,000	5,240	-	116
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	재배정	13,500	-	-	-	-	122
3-1-2	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	125
3-1-3	먹거리 생태전환교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	127
3-2-1	공존의 세계시민, 다문화, 통일 교육 활성화	재배정	비예산	-	-	-	-	129
3-2-2	시민교육과 학생자치강화	26,060	36,060	8,000	7,000	7,730	3,330	132

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
323	공감과 존중의 협력적 인성 교육 강화	6,000	600	-	3,000	-	3,000	135
324	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	13,790	-	-	-	-	139
331	학교 안 소통구조 강화	15,190	15,645	7,000	5,190	-	3,000	142
332	학부모, 시민과 함께 만들어 가는 서울교육	재배정	220,473	-	-	-	-	145
333	시민·지역사회와의 상생과 공존	재배정	845,106	-	-	-	-	148
335	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	5,800	25,640	-	2,000	3,800	-	151
341	저경력공무원 공직 적응 지원 및 조직문화 개선	23,230	11,890	-	11,600	1,180	10,450	153
342	교육공무직원 운영방법 개선	16,920	28,995	7,860	600	7,860	600	156
411	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	162
412	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	164
413	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	166
421	인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	245,080	1,095,390	188,050	14,280	11,650	31,100	168
422	인공지능(AI)기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	173
423	인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화	재배정	6,025	-	-	-	-	175
431	디지털 교수학습 지원	12,200	63,000	10,000	1,800	-	400	178
432	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	10,000	-	-	-	-	181
441	배움, 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	재배정	1,283,741	-	-	-	-	183

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
442	미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래 학교' 추진	8,902,000	1,456,760	-	400,000	600,000	7,902,000	185
443	디지털 행정혁신	2,130	2,130	-	1,065	-	10,265	188
51-1	종합적인 상담 및 치유 지원	56,040	66,890	14,870	15,150	13,050	12,970	194
51-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	11,680	16,030	2,920	3,920	2,920	1,920	198
52-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	5,400	628,907	-	4,170	1,230	-	201
52-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	51,481	391,051	-	51,481	-	-	204
52-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	16,480	2,032,691	3,780	4,460	4,460	3,780	207
52-4	교육시설 안전 지원 강화	2,214,184	7,878,271	-	110,710	-	2,103,474	210
52-5	체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	3,000	4,840	3,000	-	-	-	214
53-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	708,921	1,817,714	699,821	3,036	3,036	3,028	217
54-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	5,500	-	-	-	-	220
54-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	98,460	-	-	-	-	224
54-3	학교폭력 및 성폭력 사안 처리 역량 강화	재배정	274,286	-	-	-	-	229
54-4	인권존중 학교문화 조성	재배정	3,700	-	-	-	-	233
55-1	청렴 교육행정 구현	7,700	6,500	1,000	3,500	2,000	1,200	236
55-2	학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	14,516	14,615	3,629	3,629	3,629	3,629	240
55-3	사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원	5,140	280	70	1,070	70	3,930	244



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

○ 2022 주요업무 실행계획 수립·실천

- 핵심추진과제 및 정책방향별 세부 추진계획 수립·실천

※ 핵심추진과제 - 정책방향 - 세부추진과제 ☞ 2 핵심과제 - 5 정책방향 - 50추진과제

[핵심추진과제 1] 학생과 선생님이 함께 성장하는 교실혁신 문화 조성

○ 다양성이 꽃피는 공존의 교실혁신 운영 지원

- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체와 연계한 ‘꿈잼’ 네트워크 컨설팅(17교, 34팀, 4월)
 - 꿈잼 네트워크 수업사례 나눔(초 17교, 34명, 6월, 11월)
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 활성화를 위한 컨설팅(초 33교, 123팀, 4월)
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업사례 나눔(초 33교, 123명, 6월, 11월)
- ‘꿈잼’, ‘꿈실’ 수업나눔 활성화 지원
 - ‘꿈잼’(6명), ‘꿈실’(11명) 현장지원단 운영(연중)
 - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원(초 43교, 연중)
 - 2022 수업나눔 감동 콘서트, 수업나눔 한마당 운영: 초 103명, '22.10월~11월
- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환
 - 유·초등 생태전환 감동 프로젝트 운영: 연수 9회 242명
 - 초등 생태전환교육 프로젝트 교실 운영(5팀, 22명)
 - 초등 교(원)감 생태전환교육 감동 교원학습공동체(3팀, 17명)
 - 유·초등 「교(원)장 생태전환 그림책 토크 콘서트」, 「교(원)감 생태전환 감동 체험마당」 상반기 2회, 하반기 2회 총4회
 - 초·중등 교장·교감 워크숍 중 생태전환 교육 '22.5월, 6월, 10월

- 초등 생태전환교육 감동 한마당 운영: '22.11월
- 중등 생태전환교육 교원 자율연수 및 워크숍: '22.10~11월
- 자율배식 실시로 잔반 최소화 및 잔반제로 실천 우수부서 및 개인 시상(5회 실시)
- 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육
 - 순회교육지원: 관내 완전통합 특수교육대상자를 개별적으로 지원함으로써 특수교육대상자의 학습 발달 촉진
 - 특수교육관련서비스: 가족지원, 치료지원 등을 통해 특수교육 대상자의 지역사회 적응 및 치료활동 보조
 - 역량강화연수: 학교 관리자, 교사, 특수교육 보조인력 등을 대상으로 특수교육관련 연수를 진행함으로써 특수교육대상자에 대한 이해를 돕고 학습 지원 방안 모색
- 미래역량 함양을 위한 나눔과 성장의 교육과정·평가·혁신 지원
 - 미래역량 함양을 위한 나눔과 성장의 교육과정·평가·혁신 지원
 - 학교의 특색을 반영한 학교별 교육과정 설계 및 운영 역량 강화
 - ※ 중학교 교육과정 편성안 컨설팅(1회), 학부모대상 자유학년제 설명회(1회)
 - ※ 고교학점제 대비 고등학교 교육과정 편성 운영 지원 컨설팅(2회), 수강신청 프로그램 활용 연수(2회), 최소 성취수준 보장지도 연수(1회), 고교-대학 연계 고교학점제 운영 지원(4개 대학 7개 고교 연계)
 - 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔 활성화
 - ※ 교육과정-수업-평가의 연계성을 지원하는 수업·평가나눔 교사단 분임 활동 (12개분임, 119명(총 40개교 소속교원)), 수업공개 및 평가회(1회~2회), 분임별 협의회(월 1회), 수업평가나눔 교사단 역량강화 워크숍(2회), 수업 나눔 한마당(1회), 자율연수 실시(2회: 신규교사 새싹돋움 연수)
 - ※ 멘티-멘토 수업코칭 [도반]운영 (7팀, 14명) 및 역량강화 워크숍(1회)
 - ※ 수업나눔카페 구축 및 지원(4교 내외)
 - 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화, 교원학습공동체 운영 활성화
 - ※ 학생평가 선도학교 운영(고 1교) 및 수업·평가나눔 교사단 활동연계 교과 간 협의회 실시(월1회, 12개분임, 119명)
 - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수꾸러미 지원 운영('22.6월~10월)

- **학교와 마을이 함께하는 학생 중심 교육 활동 지원**
 - 학생통합 성장지원을 위한 맞춤형 교육복지 실천
 - ※ 서울형 교육복지사업학교 92교(유 5원, 초 37교, 중 30교, 고 20교) 운영
 - ※ 마을기반 교육복지 협력사업 운영(2개 권역 19개 공동체, 지역교육복지 센터 2개소, 지역기반형 교육복지 협력사업 14기관 운영)
 - ※ 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 운영(조식지원 3교 30명, 주말 급식지원 12교 12명, 위생용품 지원 14교 114명)
 - ※ 서울희망교실 운영(65교 589팀, 368,000천원 지원)
 - ※ 교육바·교육급여 지원(6,104,263천원), 입학준비금(3,644,670천원) 지원
 - ※ 돌봄교실 운영 지원(공립초 37교, 1,723,435천원), 노후 돌봄교실 시설 개선(7교, 80,880천원)

[핵심추진과제 2] '행복한 성북강북 교육' 을 위한 교육행정 신뢰 구축

- **소통 혁신으로 다가가는 현장 중심의 행정 지원**
 - 학교의 요청에 따른 학교 맞춤형 학교통합지원 '단비' 상시 운영
 - ※ 교육활동(10건), 생활교육(30건), 학교운영 및 행정(4건) 총44건 지원
 - 학생통합지원과 교육회복을 위한 학습상담 및 위기상담지원 강화
 - 성북강북학습도움센터 운영 및 학습지원 대상학생 맞춤형 학습상담 지원
 - ※ 맞춤형 학습상담(방학캠프 포함) 285교, 343명, 6527회기 지원, 난독 경계선지능 86명, 6527회기 지원, 지역특화 학생통합지원 54교, 70명, 179회기 지원
 - 'HELP ME! 성북강북 위기상담지원단' 운영으로 위기부적응 학생 지원
 - ※ 학교로 찾아가는 상담 및 심리 치유(미술연극원예) 프로그램 운영, 23교, 434명, 235회기 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원
 - 교원학습공동체 직무연수 운영 지원 및 사례 나눔 워크숍 실시
 - ※ 집중 및 상시과정 총57개 학교 안 교원학습공동체 직무연수 이수 완료
 - 수요자 중심 교육공무직원 인사노무컨설팅을 통한 학교 지원
 - '성북강북 교육공무직원 인사노무챗봇' 시스템 구축으로 온라인 컨설팅 확대
 - ※ 상반기: 1:1 맞춤 상담, 22개교 28명, 만족도 91.3%
 - 교육공무직원 방문 컨설팅 및 공인노무사 자문상담 운영
 - ※ 상반기: 1:1 맞춤 상담, 7개교 13명, 만족도 100%, 노무사 상담건수 14건

- 학교시설 안전 점검 지원
 - 정기안전점검 실시
 - ※ 해빙기, 여름철 안전점검 완료 및 결과보고
 - 노후시설 안전점검 실시
 - ※ 상반기 제3종시설물 안전점검 건축물(강북중 외 53교 111동), 시설물(길원초 외 14교 19개소)
 - 안전관리사업 실시
 - ※ 번동중 외 1교 석면해체사업 완료, 북악중 외 7교 석면해체 설계용역중
 - ※ 장위중 외 1교 균열보수사업 완료, 길원초 외 2교 치장벽돌개선 설계용역중
 - ※ 석관고 외 5교 내진보강설계용역중
- 학생중심의 사용자 참여 디자인 사업 추진
 - 학교공간 재구조화 사업: 장곡초 외 9교
- 모두가 함께하는 청렴 실천 활동으로 투명한 공직문화 정착
 - 언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴한 성북강북교육 정착
 - ※ 같이청렴실무추진단 운영(설문조사 진행), 갑질근절 캠페인 운영, 공감청렴 다짐 릴레이, 안전한 통학로 만들기 캠페인 실시
 - 365일 보고 듣고 말하는 열린청렴 채널 다각화 및 홍보 강화
 - ※ 청렴갤러리 운영, 청렴주의보 및 청렴신호등 발송(연중)
 - 자체 감사활동 강화 및 현장 맞춤형 청렴 감사 운영
 - ※ 자체감사(19교), 청렴시민감사관 활동(11교), 시종청렴회의 및 원포인트 연수(14교)
 - 행동강령위반 신고센터(갑질신고) 운영 및 예방연수 실시
 - ※ 청렴(청탁금지법) 연수(6회), 갑질 근절 예방 연수(6회)
- 시민과 소통하는 수요자 중심의 맞춤형 민원행정 구현
 - 전 직원이 참여하고 노력하여 민원 서비스 품질 향상
 - 국민신문고 처리 현황을 매월 분석하여 부서 공유(8회)
 - 전입직원 대상 민원서비스 향상 맞춤형 연수(4회)
 - 제증명 집중기간 통합민원센터 연장 운영(29건)
 - 통합민원센터 시설 보완 및 개선(연중)

□ 한계

- 코로나19에 따른 교육활동 제한 등으로 수업 나눔 기회 축소
- 감염병 확산으로 인한 현장 지원의 어려움, 개별 학교의 다양한 요구가 수시로 존재해 계획에 따르지 않는 즉각적인 대응 상황이 발생(장애인 인권지원단)
- 협업과 피드백을 강화하고, 과정을 통해 배움을 키우는 혼합수업 확산에 따른 수업 환경 구축 및 교원 역량 강화 방안 모색 필요
- 수업·평가 혁신 지원 사업 예산 부족에 따른 다양한 프로그램 운영의 어려움 및 수업·평가 혁신 활동 분임에 대한 단위학교 인식 한계
- 코로나 이후, 교육취약학생에 대한 지원 방법 및 요구가 다양해짐에 따라 기존의 지원 방식에 대한 변화 및 새로운 지원 체계가 요구됨
- 휴일공사금지 등 공사기간 장기화 요인이 발생하고, 사용자 참여형 사업은 다양한 의견의 취합, 검토, 반영의 단계를 거치므로 연내 사업 완료의 어려움 발생

□ 개선 방향

- 대면 수업 나눔을 확대하고, 코로나19 대응 과정에서 증대된 원격 기술을 접목하여 패들렛 등 온라인 상시 나눔, 온·오프라인의 다양화된 수업 나눔 체제 구축
- 특수교육대상자 인권지원단 현장지원 확대
- 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
 - (초등)‘생각을 키우는 교실’연수
 - (중등)‘생각을 쓰는 교실’연수
- 교사 교육과정 전문성 강화
 - 교육과정 안내 자료 등 장학자료 지원
 - 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 연구활동 지원

- 성북강북 진로교육활성화 지원단 운영 내실화
- 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영(성북치고 강북치고) 내실화
- (초·중등) 에듀테크 활용 수업역량 강화 지원
- 방역을 바탕으로 한 인권지원단 현장지원 확대 및 현실적인 비대면 현장 지원 방안 모색, 찾아가는 인권/성교육 교실 확대 운영 및 적극적인 홍보
- 교원의 혼합수업 역량 신장 마인드 제고 및 우수사례 공유를 위한 커뮤니티, 연수 및 수업 나눔 연중 지원
- 혼합수업을 원활하게 할 수 있도록 시스템 구축, 콘텐츠 개발을 위한 다양한 교수·학습 방법연수 지원
- 다양한 프로그램의 운영을 위한 수업·평가 혁신 지원 예산 확대
- 수업·평가나눔 인식개선, 확산 및 참여도 제고를 위한 단위학교 홍보, 소통의 장 마련
- 민간기관과의 밀접한 연계를 통하여 다각적인 측면의 학생 통합 지원 체제 확립
- 학생(학교)을 중심으로 한 다양한 프로그램 개발을 통하여 학생(학교) 맞춤형 지원 강화
- 방학내 공사 완료를 위하여 방학기간 조정 등 학교와 면밀한 공사일정 협의

주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

정책 방향 1

더 질 높은 학교교육

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311

담당: 김상정 ☎ 312

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331

담당: 장영주 ☎ 338

학교통합지원센터장: 강 일 ☎ 944-9470

교육활동행정지원팀장: 신재원 ☎ 471

담당: 김세현 ☎ 472

1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 모든 학생들이 행복한 삶을 영위하고 사회에 기여할 수 있도록 기초학력 보장을 통한 책임교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제28조(학습부진아 등에 대한 교육) 및 동법시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 2023 서울교육 주요업무(1-1. 기초학력 책임지도)

○ 주요 내용

- 통합적이고 다층적인 진단 활동 실시
- 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
- 단위학교 기초학력 책임지도 역량 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 기초(기본)학력 협력강사 지속 지원

- 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교, 73명 연중
- 중등 기본학력 협력강사 지원: 중 25교, 41명 연중

○ 개별 학생 맞춤지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원

- 서울 기초학력 지원 시스템 진단-보정 프로그램 활용 방법 연수 운영: 초 43교, 2월

- 학습지원대상학생 부진요인별 지원
 - 기초학력 보장활동 키다리샘 공모 지원: 초 개인 77명, 19팀(총122명), 중 456명, 고 144명, 연중
 - 서울두드림학교 운영 지원 컨설팅: 초 12교(5월), 고 2교(10월)
 - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 5교, 중 1교, 모니터링 5회
- 성북강북학습도움센터 학교로 찾아가는 학습상담 운영: 연중
 - 겨울방학캠프: 초 35명, 중 9명(총44명)
 - 1학기 학습상담: 초 59명, 중 45명, 고 3명(총107명)
 - 여름방학캠프: 초 39명, 중 4명(총43명)
 - 2학기 학습상담: 초 87명, 중 53명, 고 9명(총149명)
- 성북강북학습도움센터 난독·경계선 지능 학생 지원: 연중
 - 전문기관 연계 지원 현황: 초 64명, 중 20명, 고 2명(총86명)
 - 유관 기관: 난독(12개), 경계선 지능(15개)
- 학습지원 교육 강화
 - 초·중등 단위학교 기초학력책임지도제: 초 43교, 중·고 45교
- 기초학력 교원 지도 역량 강화
 - (초등)성북강북 기초학력 컨설팅: 초 43교, 6월
 - (초등)성북강북 기초학력 지원단 운영: 8명(상시 컨설팅 지원)
 - (초등)기초학력보장 및 교육회복 사례 나눔 마당 운영: 11월, 50명
 - (중등)중등 기본학력 이해하기 직무연수 운영: 7월, 중등교원 25명 이수
- 2022년 지역학습도움센터 학부모 상담 운영
 - 겨울캠프(1월): 36명, 1학기 상담: 80명, 여름캠프(8월): 35명, 2학기 상담: 20명
 - 전문상담기관 연계 맞춤형 학부모 상담 [학.수.고.대.] 프로그램 운영: 90명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 진단-보정 시스템 활용 담당자 연수	2월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초교육과정 내실화 지원	상반기, 10월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초학력 협력강사 지원	3월~12월	초 43교, 중 31교, 희망고교
학습지원 튜터 지원	연중	초 15교, 지원 신청 중·고
기초학력 보장 학생지도 프로그램	3~12월	초 43교, 지원 신청 중·고
기초학력 보장사업 컨설팅 및 모니터링	4월~11월	초 43교, 중 31교, 고 14교
기초학력 보장사업 사례 나눔	11월	초 43교, 중 31교, 고 14교
지역학습도움센터 운영	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 기초학력 책임지도 교원 역량 강화를 위한 공감 프로젝트 운영
 - 지원단, 연수, 사례 나눔 운영으로 기초학력 지도 교원 역량 강화 프로그램 ‘공감 프로젝트’ 운영 체계화
- (초등) 기초문해력·수리력·영어능력 보장 교육과정 내실화를 위한 성장 프로젝트 운영
 - 기초문해력·수리력·영어능력 보장 자료 활용 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 탄탄 프로젝트 운영
 - 학습지원대상학생에 대한 학교로 찾아가는 학습상담 및 방학캠프 ‘탄탄 놀이터’ 운영, 난독경계선 지능 학생 지원, 마음탄탄 프로그램 운영 내실화
- 개별 학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 프로그램 활용 지원
 - 기초학력 진단-보정 시스템(s-basic) 활용 연수: 초 43교, 중 31교, 고 14교, 2월
- (초등) 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 장학 자료 활용 안내: 2월~3월
 - 교육과정 연수, 수업나눔 콘서트 등을 통해 기초교육 내실화 사례 발굴 및 확산: 2월, 10월

- 기초학력 협력강사 지속 지원
 - 초 1, 2 기초학력 협력강사 지원: 공립초 37교, 3월~12월
 - 중등 기초학력 협력강사 지원: 중 31교, 희망고교, 3월~12월
- 기초학력 학습지원튜터 운영 지원
 - 기초학력 보조인력(튜터) 지원: 초등 15교(32명), 중·고 희망교, 연중
- 기초학력 보장 학생지도 프로그램 운영 지원
 - 학습중간층 회복을 위한 희망하는 모든 학생 대상 맞춤형 교과 보충 프로그램: 초 43교
 - 기초학력 키다리샘 보충활동지원: 공립초 30팀, 중·고 45교
 - 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 5교
- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
 - 초등 단위학교 기초학력책임지도제: 초 43교
 - 중등 단위학교 기초학력책임지도제: 중·고 45교
 - 학교 내 맞춤 지원을 위한 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 운영 지원
- 기초학력 부진 해소와 회복을 위한 성북강북학습도움센터 중심 ‘탄탄 프로젝트’ 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담 운영 내실화: 초·중·고 94교, 연중
 - 여름방학, 겨울방학캠프 ‘탄탄 놀이터’ 운영: 초·중 74교, 1월·8월
 - 난독경계선 지능 학생 전문기관 중재 지원: 초·중·고 94교, 연중
 - 학생통합지원을 위한 지역특화 ‘마음탄탄 프로그램’ 운영: 초·중·고, 5~12월
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 지원 ‘공감 프로젝트’ 운영
 - 학습공동체형 기초학력 지원단 운영: 초 8명, 중 5명, 고 5명 내외, 연중
 - 기초학력보장 지원 사업 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링: 4월~11월
(초 지구별 컨설팅 5월, 지원장학 4월, 9월)
 - (초등) 기초학력 및 교육과정 전문가(국어, 수학, 영어) 관련 교사 연수 운영: 상반기

- (중) 기초학력향상지도 역량 강화 연수 운영: 상반기
- (고) 기초학력 및 최소성취수준보장지도 역량강화 연수 운영: 상반기
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 초 43교, 중·고 45교, 11월

□ 추진 일정

- 기초학력 향상 지원 컨설팅 및 모니터링: 4~11월
- 기초학력 향상 지도 교원 역량 강화 연수: 5~7월
- 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유: 11월
- 학교로 찾아가는 학습상담 및 난독·경계선 지능 학생 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력향상 지원(초등)	9,100	10,500	3,000 연수	3,000 컨설팅		3,100 사례나눔	940
기초학력향상 지원(중등)	1,900	-	1,900 워크숍	-	-	-	940
기초학력보장 지원(초등)	재배정	610,020	-	-	-	-	940
기초학력보장 지원(중등)	재배정	15,400	- 연수	- 컨설팅	- 연수	- 사례나눔	940
서울가나다, 서울구구단, 서울ABC(초등)	재배정	-	-	-	- 연수	-	973
학습상담운영	474,860	325,064	118,715 학습상담운영	118,715 학습상담운영	118,715 학습상담운영	118,715 학습상담운영	943
계	485,860	960,984	123,615	121,715	118,715	121,815	

1-1-2

개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인구증감, 주택개발 등을 고려한 학교(학생)균형 배치로 미래 교육기반 조성
- 다양한 교육환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리

○ 근거

- 초·중등교육법시행령 제51조(학급수·학생수) 및 제52조(학생배치계획)
- 2023~2027학년도 초·중학교 학생배치 계획 수립(행정지원과11468, 2022.12.30.)

○ 주요 내용

- 인구증감, 주택개발사업 등 다양한 요인을 고려한 학생배치계획 수립
- 학교 교육 여건 개선을 위한 소요학급 판단 및 쾌적한 교육환경 조성
- 학교설립 정책의 지속 가능성을 위한 체계적 교육자원 관리

□ 2022년 추진 실적

○ 학생 수 변동추이 및 교실 증축 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단

※ 2022학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,198학급, 중학교 634학급

- 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 5교 17학급, 중 2교 2학급)

※ 동신초 1학급, 송곡초 3학급, 안암초 2학급, 장곡초 8학급, 장월초 3학급, 월곡중 1학급, 창문여중 1학급

- 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상 위한 특수학급 신설(초 3교 3학급, 중 1교 1학급)

※ 석계초 1학급, 송중초 1학급, 장곡초 1학급, 창문여중 1학급

○ 대규모 주택개발사업지구 등 현안 지역의 장기이력 관리

※ 장위재정비촉진지구: 15개구역(사업완료 4건, 사업진행 6건, 해제 5건) 총 14,895세대

※ 길음재정비촉진지구: 6개구역(사업완료 2건, 사업진행 4건) 총 7,777세대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 학생배치계획 수립('24~'28)	'23.4~12월	관내 초·중학교 74교
각급 학교 소요학급 판단	'23.12~'24.1월	관내 초·중학교 74교

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 양질의 교육 실현이 가능하도록 교육 여건 개선
 - 인구 밀집 지역, 주택 재개발에 따른 학생 수 증가가 예상되는 학교에 학급 증설로 과밀 해소
- 학생수용 시설 확보를 위한 대규모 주택개발지구 교육자원 중점 관리
- 인구증감, 주택개발계획 등을 고려하여 학교 급별 학생 수를 예측하고, 학생수용시설 보유 현황과 비교하여 과·부족에 따른 학생 배치 대책 수립
 - 저 출산, 학생 수 감소, 학령인구 이동 등 다양한 교육수요 반영
 - 지역별 신입생 취학률, 재학생 진학률 및 진급률, 학생 수 변동 추이 반영
 - 인구 증감, 개발지역 인구 유입에 따른 학생 유발률 적정 추계 및 학교 급별 학생 수 예측
 - 학교별 시설 현황, 교육환경 및 통학 여건 파악하여 학생 균형 배치

- 양질의 교육을 가능하게 하는 적정한 학급규모 설정
 - 학생 수 변동추이 및 교실 증축 가능 여부, 인근 학교 배치 여건 등을 검토하여 적정학급 판단
 - ※ 2023학년도 소요학급 배정 : 공립초등학교 1,098학급, 중학교 620학급
 - 학교 교육여건 개선 및 재개발 입주 증가 학생 수용을 위한 학급 증설(초 3교 10학급)
 - ※ 길원초 1학급, 송곡초 6학급, 장곡초 3학급
 - 특수교육 기회 확대 및 장애 학생들의 교육 접근성 향상을 위한 특수학급 신·증설 4교
 - ※ 신설 2교: 송례병유, 석관고 / 증설 2교: 송례초, 영훈고
 - 2023~2025학년도 서울형 작은학교 '가고싶고 머물고 싶은 학교' 지원(성북초)
- 학생 수용 시설 확보를 위한 대규모 주택개발지구 교육자원 중점 관리
 - 장위재정비촉진지구 장기이력 관리
 - ※ 장위재정비촉진지구 개발사업에 따른 학교신설 검토 및 학생 수용 여건 지속 관리
 - 길음재정비촉진지구 장기이력 관리
 - ※ 길음재정비촉진지구 내 학교용지 확보에 따라 인접 재개발사업(신월곡1) 진행에 맞춰 신설 초등학교 설립 추진
 - 미아2구역 촉진지구, 미아9-2구역 주택재건축정비사업에 따른 학교용지 관리

추진 일정

- 2024~2028학년도 학생배치 계획 수립: 4~12월
- 2024학년도 학급배정: 12월

예산 집행 계획: 비예산

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김재원 ☎ 337
초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 김상정 ☎ 312

1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 미래 핵심역량 성장을 위한 교원의 수업·평가 역량 신장 지원
 - 자발적·협력적으로 수업을 나누고 함께 성장하는 학교문화 정착 및 확산
 - 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
 - 2023 학생평가 내실화 계획, 2023 학업성적지침
- 주요 내용
 - 수업 혁신 기반 조성 및 교원 역량, 수업 나눔 확산 지원
 - 학생의 성장을 지원하는 단위학교 과정중심 평가 내실화
 - 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원
 - 학생 참여 수업과 연계한 학생평가 운영 및 피드백 활성화

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 2022 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅
 - 초 43교('22.6~7월, 학교별 1회), 중 31교('22.11월, 학교별 1회), 고 14교('22.8~10월, 학교별 3회)
- (초) 신학년 집중준비기간 지원 연수 운영(43교, '22.2월, 교사, 3회)
- (초) 2022 개정 교육과정 대비 '교육과정-수업-평가' 연수 지원

- 교육과정부장 연수(43교, '22.4, 10월)
- 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, '22.4, 6, 11월)
- (초) 교육과정 문해력 향상을 위한 교사 교육과정 지원(43교, 연중)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(26명, '22.9~10월, 3회)
- (초) 2022 감동 수업나눔 콘서트(14개 수업나눔, 103명, '22.10~11월)
- (초) '수업친구 나눔교사단' 운영 지원(15교 8팀, 연중)
- (초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수(228명, '22.6월)
- (중.고) 신규교사 새싹돋움 연수
 - 신규교사 열발자국 책자 배부('22.2월, 1회) 및 연수('22.2월, 2회)
- (중.고) 수업·평가나눔 교사단 운영 지원(119명, 11팀, 연중)
 - 분임별 수업나눔 운영 지원(연중)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수(7교, '22.5~10월)
 - 수업혁신 및 고교학점제 담당자 워크숍('22.11월)
 - 더불어 수업나눔 한마당('22.11월)
 - 운영진 및 분임대표 역량 강화 워크숍('22.12월)
 - 활동 결과 보고서 자료집 제작('23.2월)
- (중.고) 멘티·멘토형 수업코칭 프로그램 운영 지원(7팀, 연중) 및 워크숍('22.11월)
- (중.고) 학생평가 선도학교 운영 지원(연중) 및 컨설팅('22.10월, 1회)
 - 선도학교(교과군): 계성고(과학)
- (중.고) 학교생활기록부 담당교원 연수 및 실태점검(중 31교 및 고 14교, '22.7~8월, '22.12월~'23.1월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅	3~12월	초43교 중31교 일반고14교
(공통) ‘감동 지원단’ 구성 및 운영	3~12월	초43교 중31교 고20교
(초) 신학년 집중준비기간 지원 연수	2월	초 43교
(초) 교육과정-수업-평가 지원 교육과정 부장 연수	2월, 10월	초 43교
(초) 학교 생활기록부 기재요령 연수	4월, 6월, 11월	초 43교
(초) 생각을 키우는 교실 연수	9~10월	초 43교
(초) 신규교사 ‘거인의 어깨 위에 서다’ 연수	9~10월	교사 25명
(초) 감동 수업나눔 콘서트	10~11월	초 43교
(초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수	6월	초 43교
(중고) 탐구기반 쓰기 수업평가 실천학교 공모 및 선정	2~3월	중·고 희망교
(중고) 신규교사 연수	2~3월	신규교사
(중고) 신학년 집중기간 운영 지원	1~3월	중 31교, 고 20교
(중고) 탐구 기반 쓰기(생각을 쓰는 교실) 수업·평가 확산 연수 지원	1월	중·고 희망교사
(중고) 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍	4월	대표교원
(중고) 수업·평가나눔 공유마당, 더불어 수업나눔한마당	7월, 11월	교사단 전체 및 희망교사
(중고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원	5~10월	중·고 전체 중 희망교 및 학교 안 교원학습공동체 중 희망 분임
(중고) 나도 수업·평가 전문가 연수	5월	교사단 전체 및 희망교사
(중고) 멘티·멘토형 수업코칭 역량 강화 워크숍	12월	멘토·멘티참여교사
(중고) 수업·평가나눔 교사단 분임대표 역량 강화 워크숍	4월, 12월	대표교원
(중고) 수업·평가나눔 교사단 우수사례 나눔 자료 발간	’24. 1월	수업·평가나눔 교사단
(중고) 학생평가 맞춤형 컨설팅	3~12월	중 31교, 고 20교 희망교
(중고) 학생평가 학교 간 협의회	5~7월, 11~12월	국, 영, 수, 사, 과 등
(중고) 학생평가 선도과목(중), 선도학교(고) 운영	3~12월	중 31교, 고(희망교)
(중고) 학교생활기록부 기재 요령 연수	4월, 11월	중 31교, 일반고 14교
(중고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	7-8월, ’24.1-2월	중 31교, 일반고 14교

□ 추진 계획

- (공통) 2022 초·중·고 교육과정 편성·운영·평가 컨설팅(88교, 1회)
- (초) 신학년 집중 준비기간 지원 연수 운영(43교, 6회)
- (초) 교육과정-수업-평가 전문성 향상 연수 지원
 - 교육과정-수업-평가 일관성을 위한 교육과정 부장 연수(43교, 2회)
 - 학교생활기록부 기재요령 연수(43교, 3회)
- (초) 교사 수업·평가 역량 강화를 위한 ‘생각을 키우는 교실’ 연수(1회)
- (초) 신규교사 「거인의 어깨 위에 서다」 연수(3회)
- (초) 수업나눔 감동 콘서트 운영(1회)
- (초) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 조직 및 학교 지원(43교)
- (초) 학생 성장을 위한 과정중심평가 교원 연수(43교, 1회)
- (중·고) 신학년 집중기간 운영 지원(중 31교, 고 20교)
- (중·고) 탐구 기반 쓰기 수업평가(생각을 쓰는 교실) 확산 연수 운영 지원(2회)
- (중·고) 탐구 기반 쓰기 수업평가(생각을 쓰는 교실) 실천학교 운영 지원(신청교)
- (중·고) 신규교사 역량강화를 위한 새싹 돋움 연수(1회)
- (중·고) 감동지원단(수업·평가나눔 교사단) 대표교원 워크숍(대표교사, 2회)
- (중·고) 수업·평가나눔 공유마당(분임전체, 1회), 더불어 수업나눔 한마당(교사단 및 중·고 희망교사, 1회)
- (중·고) 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원(학교 안 교원학습 공동체 및 신청교, 희망 연수 모두)
- (중·고) 나도 수업·평가 전문가 연수(교사단 및 중·고 희망교사, 1회)
- (중·고) 멘티·멘토형 수업코칭 역량 강화 사전 협의회 및 워크숍(팀원, 1회)
- (중·고) 수업평가나눔 교사단 활동결과 보고서 및 우수사례 나눔 자료집 발간(1회)

- (중.고) 학생평가 맞춤형 컨설팅 지원(신청교, 1회)
- (중.고) 학생평가 학교 간 협의회(5개교과, 1회)
- (중.고) 학생평가 선도과목(중전체) 운영 지원 및 선도학교(신청교) 운영·컨설팅 지원(1회)
- (중.고) 학교생활기록부 담당교원 연수(중 31교 및 일반고 14교, 2회)
- (중.고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검(중 31교 및 일반고 14교, 2회)

2023년 주요 개선 사항

- (공통) 교육활동 영역별 ‘감동 지원단’ 구성 및 운영(연중)
- 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
 - (초) ‘생각을 키우는 교실’ 연수
 - (중.고) ‘생각을 쓰는 교실’ 연수
- (중.고) 멘티·멘토형 수업코칭 프로그램 ‘도반’ 구성 및 운영

□ 추진 일정

- (공통) ‘감동 지원단’ 조직 및 운영: 연중
- (초) 생각을 키우는 교실 연수 운영: 9~10월
- (중.고) 생각을 쓰는 교실(탐구 기반 쓰기 수업·평가 확산)연수 지원: 1~2월
- (중.고) 신규교사 새싹돋움 연수: 2~3월
- (중.고) 감동지원단(수업·평가나눔) 공유마당: 7월
- (중.고) 더불어 수업나눔 한마당: 11월
- (중.고) 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 5~10월
- (중.고) 멘티·멘토형 수업코칭 ‘도반’ 프로그램: 연중
- (중.고) 학생평가 학교 간 협의회: 연중

- (중·고) 학생평가 선도과목(중), 선도학교(고) 운영 지원(연중) 및 컨설팅: 7월
- (중·고) 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검: 23.7~8월, '24.1~2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)협력학습 참여적 수업지원	1,300	1,300	1,300 연수	-	-	-	973
(초)생각을 키우는 교실	11,000	-	-	-	11,000 연수	-	974
(중·고)교실 수업개선	54,580	139,530	10,000 연수	13,645 연수	17,290 연수	13,645 연수	996
(중·고)학력 평가관리	12,840	15,660		6,420 점검, 연수		6,420 연수, 컨설팅	1216, 1220
계	79,720	156,490	11,300	20,065	28,290	20,065	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311

담당: 김재원 ☎ 337
담당: 이수현 ☎ 342
담당: 나혜정 ☎ 313

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 참여와 소통의 공간으로서 학교도서관 역할 제고
- 학교도서관 활성화로 미래 사회에 적응하고 성장할 수 있는 따뜻한 창의인재 양성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
- 학교도서관진흥법 제14조 제2항

○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서 기반 수업 혁신 지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화
- 함께 읽고 함께 성장하는 독서·토론 문화 확산
- 학습 지원 및 공유를 위한 미래형 학교도서관 구축
- 양질의 독서교육서비스 제공을 위한 학교도서관 인프라 구축
- 학교도서관 진흥을 위한 지원체계 개선
- 초·중학교 서울형 독서기반 연계 학교도서관 운영
- 초·중학교 사서 역량 강화 및 학교도서관 활성화

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 독서교육교사단 운영: (초) 10명, (중·고) 7명
 - 독서교육교사단 대표 교원 정례 간담회(워크숍) 참여(연 4회)
 - 독서교육 우수 사례 나눔 권역별 워크숍('22.11월)
 - (중·고) 독서교육교사단 수업 공개('22.11월)
- (공통) 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 지원(연중)
 - 독서 기반 수업 활성화 지원
 - 아침 책 산책 프로젝트 사업 운영 지원
- (공통) 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수(2회, 20시간)
 - 학부모 독서동아리 및 책 읽어주기 연수(1회)
 - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업(11교, 981명)
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(13교, 359명)
 - 학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(2교)
 - 2022 중학생 연합 온라인 토론의 맛 개최(5교, 19명)
 - 학교도서관 국가지식자원공유서비스(17교)
 - 2022 학교도서관 환경개선 사업 지원(22교, 2,447,100천원)
 - 2022 학교도서관 자동화 구축 지원(20교, 300,000천원)
- (중·고) 독서교육담당교사 역량 강화 연수(2회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 학교도서관 활용 독서프로그램 지원	3~11월	초·중·고·특수 중 20교
(공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」	3~12월	초·중·고(특목고 제외)
(공통) 「아침책 산책 프로젝트」 운영	3~12월	초·중·고(특목고 제외)
(공통) 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원	3~12월	초·중·고 희망교
(공통) 독서교육단 구성·운영	3~12월	초(교사12명) 및 중고 (희망교사(10명))
(공통) 학부모 독서동아리 연수	4~11월	1회
(공통) 독서교육 우수사례 나눔 워크숍	10~11월	초·중·고 전체
(초) 독서교육교사단 워크숍	2월, 11월	독서교육교사단, 2회
(초) 독서교육 교원 역량 강화 연수	5~6월	초 43교, 1회
(초·중) 학교도서관 사서 역량 강화 연수	2~11월	초·중 사서, 2회
(중·고) 독서교육 담당교사 역량 강화 연수	7월, 10월	중, 고 희망교사
(고) 「서울형 심층 독서·토론 프로그램」 운영 지원	3~12월	고(희망교)

□ 추진 계획

- (공통) 독서교육단 구성·운영(초 12명, 중 10명(예정))
- (공통) 독서교육 우수사례 나눔 워크숍(1회)
- (공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」, 「아침책 산책 프로젝트」 운영 지원(92교)
- (공통) 독서교육 우수 수업사례 나눔 워크숍(1회)
- (공통) 학교도서관 운영 활성화 지원(20교)
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수(초등 2회, 중등 2회)
 - 학교도서관 활용 독서프로그램 지원(초·중·고·특수, 20교)
 - 학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원(3교)
- (공통) 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원(희망교)

- (초) 교육과정과 연계한 독서·토론교육 활성화 지원(43교)
- (초) 독서교육교사단 워크숍(2회) 및 독서교육 역량강화 연수(1회)
- (중·고) 독서교육 담당교사 역량 강화 연수(2회, 중 31교 및 고 20교)
- (고) 「서울형 심층 독서 · 토론 프로그램」 운영 지원(희망교)

2023년 주요 개선 사항

- 독서교육교사단 운영 활성화(초등 12명, 중등 10명)
 - 독서교육교사단 역량 강화 및 독서교육 우수사례 발굴

□ 추진 일정

- (공통) 독서교육단 구성 · 운영(연중)
 - 학생 성장단계별 독서 · 토론 활동 추진(연중)
 - 독서교육 우수사례 나눔 워크숍('23.12월)
- (공통) 「서울형 독서 기반 프로젝트 수업」, 「아침책 산책 프로젝트」 운영(연중)
- (공통) 독서교육 교원 역량 강화 연수 ((초) '23.5~6월, (중·고) '23.7, 10월)
- (공통) 독서교육 우수 수업사례 나눔 워크숍('23.10~11월)
- (공통) 「독서 · 인문 교육과정 체계화 사업」 운영 지원(연중)
- (공통) 함께 만드는 학교도서관 활용 수업 추진(연중)
- (공통) 학교도서관 사서 역량강화 연수('23.2~11월)
- (공통) 학교도서관 활용 독서프로그램 지원('23.3~11월)
- (공통) 학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원('23.2~12월)
- (초) 독서교육교사단 워크숍('23.2, 11월)
- (고) 「서울형 심층 독서 · 토론 프로그램」 운영 지원(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교도서관 운영 활성화지원	29,000	2,779,100	700 사서연수운영	700 학교도서관활용수업	750 중학생연합토론의맛	750 학생독서프로그램	15
(초)아침책 산책프로젝트	재배정	63,270	-	-	-	-	1144
(초)독서토론 논술운영	재배정	3,800	-	-	-	-	1144
(중·고)아침책 산책프로젝트	재배정	75,620	-	-	-	-	1144
(중·고)독서 토론논술운영	재배정	3,800	-	-	-	-	1144
(중·고)서울형 독서기반 프로젝트 수업지원	재배정	151,500	-	-	-	-	1141
계	29,000	3,077,090	700	700	750	750	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331
유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎ 320
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311

담당: 장영주 ☎ 338
담당: 김성민 ☎ 322
담당: 김상정 ☎ 312
담당: 우철하 ☎ 319

1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화(신규)

□ 사업 개요

- 목적
 - 교사 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-2. 교육과정·수업·평가 혁신)
- 주요 내용
 - 교사 교육과정* 편성권 강화 지원
 - 교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 지원

◦ 교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화	연중	유 64개원, 초 43교, 중 31교, 고 14교, 특수 5교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 전문성 강화
 - 교육과정 안내 자료 등 장학자료 지원
 - 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 연구활동 지원
- 만들어가는 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 장학자료 지원
 - (유) 놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 활용 지원(유 64개원, 수시)
 - (초) 교사 교육과정 편성 안내 자료 및 사례집 등 장학자료 활용 지원(초 43교, 수시)
 - (중) 중학교 자유학기(년)제 선택교과 편성 자율권 확대 지원(중 31교, 수시)
 - (고) 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원(고 14교, 수시)
 - (특) 장애유형과 정도를 고려한 교육과정 운영 자료 활용 지원(수시)
- 교사 교육과정 설계 및 실행 역량을 키우는 연구활동 지원
 - (유) 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구활동 지원(유 64개원, 수시)
 - (초) 신학년 집중 준비기간 학년별 맞춤형 교사 교육과정 연수(초 43교, 6회)
 - (초) 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 부장 대상 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 연수 운영(초 43교, 1회)
 - (중·고) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 설계 역량 강화 자료 제공(중 31교, 고 14교, 수시)
 - (특수) 맞춤형 특수교육 강화를 위한 수업성장 연수 확대 및 수업 혁신 네트워크 운영 지원(수시)

추진 일정

- 교육과정 안내 자료 등 장학자료 지원: 연중
- 교사 교육과정 설계 및 실행 역량 강화 연구 활동 지원: 연중

예산 집행 계획: 비예산

1-3-1

놀이면서 배우는 유치원

사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
- 2023 서울유아교육계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

2022년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원

- 교육과정 연수 실시: 14회(468명)

※ 유치원생활기록부 및 출석부 기재요령('22.4.8.), 교사 디지털역량강화('22.4.18.~19.), 유치원 관리자 아동학대 사안처리 절차 및 힐링('22.5.23.), 생태전환교육('22.5.25., '22.10.27.), 개정누리과정 교사 참여형 직무연수('22.6.8.~9., 6.14.~15.), 아동학대조기발견 및 식물테라피('22.6.21.), 유치원교원능력개발평가('22.7.11.), 유치원 현장지원 개발 자료 활용 지원('22.9.28.), 슬기로운 초등학교 생활('22.12.6.)

- 자율적 · 협력적 유치원 문화 조성
 - 개방과 공유를 통해 함께 성장하는 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영: 23개원
- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축
 - 교육과정 중심 지역네트워크 운영: 교육지원청 거점 역할 중심유(4개원: 미양병유, 송곡병유, 장위병유, 화계병유)
- 유치원 중심의 종합컨설팅지원단 운영
 - 종합컨설팅단 구성(28명) 및 컨설팅 실시(44개원, 63회)
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
 - 유치원 미래교육지원단 운영: 1개팀(팀장 1명, 팀원 6명)
 - 미래형 놀이콘텐츠 수업 자료 개발: 동영상, 슬라이드(19건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 교원 연수	4~12월	유 64개원 500명
유치원 미래교육지원단 운영	4~11월	유 7명
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	4~11월	유 64개원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 유아 발달 회복 집중 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
 - 놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간 강사비 지원
- 교사 디지털 역량 강화 지원
 - 미래교육지원단 운영 및 미래형 놀이콘텐츠 수업 자료 개발

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 교원 전문성 향상을 위한 교육과정 연수 실시: 10회
 - ※ 유아·놀이중심 교육과정 활성화, 디지털 역량강화, 생태전환교육, 유·초 연계교육 등
 - 유아·놀이 활성화 지원을 위한 교육과정 시간강사비 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 유아체험과 교원연수 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 운영
 - 누리새내기-누리지원단 맞춤형 수업나눔 운영 지원
- 유치원 미래교육지원단 운영
 - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발

추진 일정

- 유아·놀이 중심 교육과정 교원 연수: 4~12월
- 유치원 미래교육지원단 운영: 4~11월
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	5,005	5,005	505 연수	1,500 연수	1,500 연수	1,500 연수	817
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	재배정	15,200	-	-	-	-	846
미래교육지원단 운영	재배정	3,000	-	-	-	-	821
계	5,005	23,205	505	1,500	1,500	1,500	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
 - 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가혁신으로 학습경험의 질 개선
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교)
 - 2023 서울초등교육
- 주요 내용
 - 초 1~2학년 배움이 재미있는 교육과정 운영 지원
 - 초 3~6학년 창의와 공감 기반 교육과정 운영 및 교실 혁신 일반화

□ 2022년 추진 실적

- 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수
 - 초 1~2 학년 교원 연수(한글책임교육 연수 포함): 초 43교, 2월
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 활성화를 위한 연수: 초 43교, 2월
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원
 - ‘꿈잼’ 네트워크 컨설팅: 17교, 34팀, 4월
 - 꿈잼 네트워크 수업사례 나눔: 초 17교, 34명, 6월, 11월
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 활성화를 위한 컨설팅: 초 33교, 123팀, 4월
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 수업사례 나눔: 초 33교, 123명, 6월, 11월

- ‘꿈쟁’(6명), ‘꿈실’(11명) 현장지원단 운영: 연중
 - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 43교, 연중
- ‘수업친구 나눔교사단’ 운영 지원: 초 15교 8팀, 연중, 팀별 1,500천원 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 교육과정 이해 연수	2월	초 43교, 200명
꿈쟁 교실(네트워크) 운영	연중	초 20교, 40팀
꿈쟁 교실(네트워크)현장 지원단 운영	연중	6명
꿈실 현장지원단 운영	연중	10명
수업친구 나눔 교사단 운영	연중	8팀
꿈쟁, 꿈실 컨설팅	6월	초 43교, 100팀
꿈쟁, 꿈실 사례 나눔 워크숍	6월, 11월	초 43교, 100명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 2023 꿈쟁 네트워크 및 ‘꿈실’ 활성화·안정화 운영
 - SNS 및 플랫폼을 통한 사례 공유 활성화 지원
- 초 1~2 안성맞춤 교육과정과 초 3~6 창의공감 교육과정 연수
 - 초 1~2 안성맞춤 교육과정 연수: 초 43교, 2회
 - 초 3~6 창의공감 교육과정 연계 연수: 초 43교, 4회
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈쟁’ 네트워크 운영 지원
 - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원: 초 20교, 연중
 - 꿈쟁 네트워크 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 2회
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원
 - 커뮤니티(패들렛)을 통한 자료 공유 및 네트워크 지원 (예산 확보 시) 100팀, 연중

- 우리가 꿈꾸는 교실 운영 우수 사례 나눔: 초 43교, 2회
- ‘꿈잼’(6명), ‘꿈실’(10명) 현장지원단 운영(연중)
 - 꿈잼, 꿈실 컨설팅: 6월, 100팀
- 수업 친구 나눔 교사단 운영 지원: (예산 확보 시) 8팀

추진 일정

- 초 1,2 안성맞춤 및 초 3~6 창의공감 교육과정 연수: 2월
- 안성맞춤 교육과정 연계 ‘꿈잼’ 네트워크 운영 지원: 4~11월
- 교실 수업 혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 지원: 4~11월
- ‘꿈잼’, ‘꿈실’ 현장지원단 운영: 2~11월
- ‘꿈잼’ · ‘꿈실’ 수업 사례 나눔 워크숍 실시: 6월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
창의공감교육 과정운영지원	-	381,285	-	-	-	-	
안성맞춤교육 과정운영지원	재배정	44,700	-	-	-	-	957
계	-	426,007	-	-	-	-	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
 - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 대비 담당자 연수 및 현장 적용 방안 모색
- 근거
 - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-75호)
 - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
- 주요 내용
 - 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제
 - 2022 개정 교육과정 현장 적용을 대비한 담당자 연수

□ 2022년 추진 실적

- 2022 교육과정 설계 지원 연수·컨설팅: 중 31교('22.11월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 중심학교 교장·교감 회의('22.3, 9월)
- 2022 자유학년제 운영 계획서 검토 및 컨설팅('22.2월)
- '아빠와 꿈을 꾸며 가꾸는 자유학년제 이해' 학부모 연수('22.12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2023 자유학기(년)제 계획 컨설팅 및 운영 지원	연중	중 31교
2022 개정 교육과정 및 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 회의	4월, 10월	2회
자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 학부모 연수	3월	1회
2024 중학교 교육과정 편성·운영 컨설팅	11~12월	중 31교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교의 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원
- 자유학기 초 ‘기초와 적응’ 프로그램 운영, 3학년 자기개발시기 연계 프로그램 운영 등 자유학기제 연계 전환기 적응 활동 지원
- 단위학교 교육목표와 여건에 따라 구성원 의견 수렴을 통해 자유학기제 또는 자유학년제 교육과정 운영 지원(중 31교, 수시)
- 중학교 교육과정 컨설팅 및 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅(중 31교, 수시)
- 2023 한 권으로 보는 자유학기(년)제 자료집 활용 지원(중 31교, 수시)

추진 일정

- 2023 자유학기(년)제 운영 계획 컨설팅: 2월
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의: 4, 10월
- ‘내 자녀가 경험하는 자유학기(년)제에 이해’ 학부모 연수: 3월
- 2024 중학교 교육과정 편성 및 자유학기(년)제 운영 컨설팅: 11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 편성운영지도	3,280	3,280	1,640	-	-	1,640	1059
			컨설팅	-	-	컨설팅	
(중)교육과정 담당교원연수	4,272	4,272	-	1,600	1,600	1,072	1114
			-	연수	연수	성과나눔	
계	7,552	7,552	1,640	1,600	1,600	2,712	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 고교학점제 연구·준비학교 운영 지원을 통한 현장 안착 지원
 - 일반고 교육과정 다양화와 수업 개선을 통한 일반고 역량 강화
 - 학교 특색을 반영한 다양한 교육과정 편성·운영 지원으로 학생의 진로선택 폭 확대
- 근거
 - 2015 개정 교과 교육과정 고시(교육부 제2022-23호)
 - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
- 주요 내용
 - 학생의 희망과 학교별 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 운영 현장 전문성 제고
 - 2024학년도 교육과정 편성(안) 컨설팅
 - 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 2023학년도 교육과정 설계 지원 컨설팅(고 14교, 총 3회, '22.8~11월)
- 학생중심 교육과정 정책 나눔 중심학교 교장·교감 회의('22.3, 9월)
- 일반고 교육역량 강화 연계 국어, 영어, 수학 최소성취수준 보장 지도 교원 연수(고 14교, 교과별 1회, '22.10월)
- 고교학점제 수강신청시스템 담당자 연수(고 4교, '22.5, 10월)
- 서울형 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원(수시)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 현장 적용 확대를 위한 관리자, 교사 워크숍 및 연수	연중	고 14교, 연 2회이상
2022 개정 교육과정 이해를 위한 관리자 회의	4월, 10월	2회
고교학점제 준비학교 교육 역량 강화 컨설팅	연중	고 14교
고교학점제 연구·선도학교 운영 지원	연중	고 5교
고교학점제 공유캠퍼스 운영 지원	연중	고 2교
학교 간 협력교육과정 운영 지원	연중	고 5교
2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토 및 컨설팅	9월~12월	고 14교, 연 2회이상

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교별 특색을 반영한 교육과정 편성·운영 지원으로 고교학점제 현장 적용 준비 지원
- 고교학점제 준비학교 운영 지원을 통한 일반고 교육 역량 강화
- 학생의 희망을 반영한 학점제형 교육과정 편성 컨설팅 및 운영 지원으로 2022 개정 교육과정 적용 기반 마련(고 14교, 3회)
- 고교학점제 준비학교 컨설팅을 통한 일반고 교육 역량 강화(수시)
- 교육과정·진로·진학 전문가(CDA) 학교별 1명 이상 양성 지원(수시)
- 고교학점제 연구·선도학교 5교, 공유캠퍼스 운영 2교, 학교 간 협력 교육과정 운영 5교 지원을 통한 서울형 고교학점제 안정적 운영(수시)

□ 추진 일정

- 2023학년도 고교학점제 준비학교 운영 계획 검토 컨설팅: 2월
- 2022 개정 교육과정 정책 나눔 교장·교감 회의: 4, 10월
- 서울형 고교학점제 이해 확대를 위한 관리자, 교사, 학부모 대상 연수 및 홍보: 연중
- 성북강북 공유캠퍼스 운영 현황 점검 및 지원: 연중
- 서울형 고교학점제 연구·선도학교 운영 지원: 연중
- 2024학년도 교육과정 편성·운영 계획서 검토 및 컨설팅: 9~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반고교육력 제고 지원	5,470	5,470	1,640 컨설팅	1,095 워크숍	1,095 워크숍	1,640 컨설팅	1177
(고)교육과정 담당교원연수	4,242	4,242	1,000 컨설팅	1,121 연수	1,121 연수	1,000 컨설팅	1114
계	9,712	9,712	2,640	2,216	2,216	2,640	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎944-9311 담당: 우철하 ☎319
유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎944-9320 담당: 김성민 ☎322
문화예술교육팀장: 이승우 ☎944-9340 담당: 이수경 ☎336

1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제22조(개별화교육)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조(교원의 자질향상)
 - 2023 서울교육 주요업무(1-3. 학생주도성 및 학교자율성으로 맞춤형 교육 구현)
 - 2023 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
 - 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 장애학생 진로직업교육 내실화

□ 2022년 추진 실적

- 특수학급 교육과정 운영 내실화
 - 장애유형 및 정도를 반영한 교육과정 편성·운영
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립·운영
- 특수교육 교육과정 내실화 및 대상별 통합교육 역량강화 연수 실시
 - 특수교사 대상 ‘특별한 종합연수’ 실시: 10월, 6개 강좌, 38명 참가
 - 저경력 특수교사 대상 연수: 4월, 44명
 - 특수학급 미설치교 통합교육담당자 연수 실시: 3월, 38명 참가
 - 특수교육 지원인력 연수 실시: 총 4회(6월 장애이해교육 1회 100명, 11월 장애인권교육 1회 80명, 11월 컬러테라피 1회 37명, 11월 그림책마음코칭 1회 35명)

- 장애학생 진로직업교육 내실화
 - 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램 운영: 여름 겨울 각 6회기, 8명, 2개반 운영
 - 「2022년 장애학생 희망일자리 사업」 참가: 정인학교 3명, 다원학교 1명
 - 장애학생을 위한 「2022 성북강북 ISC 페스티벌」 실시: 7. 7.(목), (학생 40명, 8개 프로그램 운영)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
특수교육 교원 연수	'23. 5월	신청자, 연 1회(상반기)
대상별 역량강화연수	'23. 3월 ~ '24. 2월	총 10회, 500명 내외
방학 중 장애학생 진로직업 프로그램	'23. 8월, '24. 1월	신청자, 연 2회(방학 중)

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수학교 교육과정 운영 내실화
- 특수교육 역량 강화 연수 기회 확대
 - 통합학급 담당교사, 특수교사, 특수교육 보조인력, 학부모 등 특수 교육 관련 담당자 대상 연수 기회 확대
- 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램 실시

□ 추진 일정

- 특수학급 교육과정 운영 내실화: 연중
 - 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립 및 운영 지원: 3월, 9월, 통합교육지원단 활용
- 특수학교(급) 통합교육 컨설팅 및 연수를 통한 역량 강화
 - 특수교육 교원 컨설팅: 5~10월 중 총 8회
 - 유·초·중·고 특수교사 연수: 예산 배부시 별도 계획 수립
 - 특수학급 신규 및 저경력교사 대상 연수: 4월
 - 대상 별 연수 진행: 특수학급 미설치 통합교육 담당교사(3월), 특수교육실무사(6월), 사회복지무원(6월), 학부모(5월)
- 방학 중 장애학생 진로직업 프로그램: 특수교육지원센터

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
연수운영	재배정	2,520	-	-	-	-	1820 1835
			통합교육 담당교사연수	실무사연수 사회복무요원 학부모연수	수업혁신 연수		
방학중진로 캠프	1,400	비예산 (센터운영비 활용)	-	700	-	700	1815
				여름방학 진로캠프		겨울방학 진로캠프	
계	1,400	2,520		700		700	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332
문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 이수경 ☎ 336
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311 담당: 오은영 ☎ 314

1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생의 특성에 맞는 체계적인 진로교육 지원체제 구축
 - 다양한 진로 탐색 기회 제공 및 체험중심의 맞춤형 교육 확대
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)
- 주요 내용
 - 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 지원
 - 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 진로교육 중심 교육과정 운영 지속 지원(연중)
- (공통) 성북강북 진로교육활성화지원단 협의회('22.10월)
- (공통) 서울진로직업박람회: 온·오프라인 박람회('22.10~11월)
- (공통) 진로직업체험지원센터 연계 교원진로교육연수('22.3, 7월)
- (초·중) 꿈키움(배려계층 진로교육) 진로교육 프로그램 운영 지원(4교)
- (초) 진로전담교사 연수 및 진로교육활성화지원단 지구별 컨설팅('22.11월)
- (중) 진로체험 기반 중학생 메이커 교육 운영('22.7월)
- (중) 진로교육 담당교사 역량 강화 워크숍('22.12월)

- (중·고) 성북강북 ‘꿈NUM꿈’ 진로멘토링(사람책 도서관) 운영('22.11~12월)
- (중) 학교진로활동실 신규 구축/운영, 유지/보수학교 현장 실사(4교, '22.12월)
- (고) 학교진로활동실 기 구축/운영학교 현장 모니터링(1교, '22.10월)
- 진로직업체험지원센터 현장 방문 간담회('22.5, 9월)
- 진로직업체험지원센터 운영 지원 및 활용 내실화(연중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 단위학교 진로교육 지원	3~12월	초43교, 중31교, 고20교
성북강북 진로프로그램 운영	4~11월	초·중·고 학생 희망자
성북강북 진로교육활성화지원단 운영	연중	지원청 1단

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 성북강북 진로교육활성화 지원단 운영 내실화
 - 학기별 1회 이상의 협의회(워크숍) 실시
 - 단위 학교 진로교육 지원을 위한 구체적 방안 마련
- (공통) 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
 - 꿈키움(배려계층 진로교육) 프로그램 확대 운영 지원(8교 내외, 연중)
 - 진로활동실 신규 구축·운영(중 3교), 기존 유지·보수(중 1교) 지원
- (공통) 학교급 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영 지원(연중)
 - 진로연계교육 운영 지원을 위한 각종 자료 개발 및 보급
 - 진로진학 담당교사(진로전담교사) 역량강화 연수 및 워크숍 운영
- (공통) 체험·협업 중심의 다양한 진로탐색 기회 제공(연중)

- 맞춤형 진로직업체험, 진로특강, 진로상담, 진로멘토링 운영 및 지원
- 강북구 및 성북구 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원

추진 일정

- (공통) 학생 맞춤형 직업체험, 진로멘토링 운영 및 지원: 연중
- (공통) 진로교육활성화지원단 협의회(학기별 1회) 및 학교 지원: 연중
- (초) 진로전담교사 연수 및 진로교육활성화지원단 지구별컨설팅: 5월
- (중) 진로교육 담당교사 맞춤형 역량강화 연수 운영: 7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤식 진로교육(초)	재배정	5,780	-	-	-	-	1566
맞춤식 진로교육(중)	재배정	11,800	-	-	-	-	1566
계		17,580					

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332
 초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 이수경 ☎ 336
 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 오은영 ☎ 314

1-42 **맞춤형 진로·진학 상담 강화**
1-43 **기관 연계 진로직업교육활성화**

사업 개요

- 목적
 - 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
 - 교사 진학지도 역량 제고
 - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육을 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원)
- 주요 내용
 - 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화 및 진학정보 제공
 - 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화
 - 대학·산업체와 연계한 진로직업교육 활성화
 - AI융합 진로직업교육원 구축·운영 지원

2022년 추진 실적

- (중) 고등학교 입학 담당교사 및 학부모 연수 운영('22.7월)
- (중) 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영('22.10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 맞춤형 진학지도 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
교사, 학부모 대상 진로진학 연수 운영	4~11월	학기별 1회 이상

추진 계획

- (공통) 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영 및 진로·진학지도 지원(연중)
- (중) 특성화고 진학정보 제공 및 학생·교사 대상 진학설명회 실시(1회)
- (고) 고등학교 진로·진학 상담 센터 운영 및 교사 상담 역량 강화(연중)
- (고) 대학/유관기관 협력 거버넌스 확대 및 직업계고 성장 경로 지원(연중)

추진 일정

- (중) 고등학교 입학 담당교사 및 학부모 연수 운영: 7월
- (중) 권역별 특성화고 진로진학설명회 운영: 10월
- (고) 서울진로진학정보센터 및 특별진학상담센터 상담 운영 지원: 연중
- (고) 대학진학지도지원단 운영 및 교사 네트워크 활성화 지원: 연중

예산 집행 계획 : 비예산

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎944-9310

문화예술교육팀장: 이승우 ☎340
초등교육기획·운영팀장: 라향숙 ☎311

담당: 양현경 ☎366
담당: 오은영 ☎314

1-5-1

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

□ 사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)

○ 주요 내용

- 학교 체육교육과정 운영 활성화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화 학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

□ 2022년 추진 실적

○ 학교 체육교육과정 운영 활성화

- (초) 초등학생 생존수영(이론교육) 능력 배양 및 학생 안전 의식 고취
- (초) 초등학교 스포츠강사 배치 및 강사비 지원(18교, 금623,901천원)
- (초) 초등학교 스포츠강사 연수 실시
- (중) 2022 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원 (29교, 금625,500천원)

○ (공통) 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 2022 교육감배 학교스포츠클럽대회 실시: 초, 중, 고 90팀, 약2,000명 참가

- (공통) 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 2022 체력회복 지원 프로젝트 지원(초 14교, 중 18교, 고 3교, 교당 1,500천원~2,500천원)
- (고) 체육교육 특성화 학교 운영: 2022 서울사대부고(학급구성형)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생존수영 운영비	연중	초 43교
2023 중학교 교육과정 내 학교스포츠 클럽활동 강사비 지원	연중	중 29교
2023 교육감배 학교스포츠클럽대회	연중	초·중·고 30교

추진 계획

- 학교 체육교육과정 운영 활성화
 - (초) 초등학교 3~4학년 수영교육(이론, 실기교육) 지원(43교)
 - (초) 초등학교 스포츠 강사 배치(21교)
 - (중) 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원(29교)
 - (중) 교육과정 내 학교스포츠클럽 설비비 등 지원(지원교 미정)
- (공통)1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 사회성 회복 또래 신체활동 활성화 운영비 지원(교당 최대 5,000천원)
 - 365+ 체육온활동 운영비 지원(교당 최대 5,000천원)
 - 학교스포츠클럽(1인 1스포츠) 교내 상시 리그 정착
 - 교내·마을단위 학교스포츠클럽 추진 및 스포츠 참여 기회 확대

○ **365+ 체육온활동:** 모든 학생의 신체활동 증진을 위해 창체 동아리, 자율 동아리, 틈새 시간(쉬는시간, 점심시간) 등을 활용하여 소규모/ 수준별로 참여하는 신체활동 증진 프로그램

- (공통) 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 건강체력 우려학생(4-5등급) 비율 감소를 위한 단위학교 건강체력 교실 운영
 - 서울 학생 체력회복 프로젝트 운영비 지원(교당 최대 2,500천원)

□ 추진 일정

- (공통) 자율체육 기반 조성을 위한 단위학교 건강체력교실 운영: 3~12월
- (공통) 학교스포츠클럽대회 운영: 연중
- (초) 학교체육진흥위원회 연간 2회 운영: 7월, 12월
- (초) 초등 스포츠강사(관내 21교) 및 강사비 지원, 스포츠강사 연수 실시, 소년체전대회 지원: 3~5월
- (중) 중등 스포츠강사비, 학교스포츠클럽 운영비 지원: 3~4월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 내 학교스포츠클럽 강사비 지원	재배정	625,500	-	-	-	-	1648
학교스포츠클럽대회	2,600	2,600	-	1,000 예산	1,000 결산	600 본선	1637
체력회복프로젝트	재배정	36,500	-	-	-	-	1038
계	2,600	664,600	0	1,000	1,000	600	

작 성 자

중등교육지원과장:이명숙 ☎944-9330 문화예술교육팀장: 이승우 ☎340 담당: 이수경 ☎336
초등교육지원과장:민태일 ☎944-9310 초등교육기획·운영팀장: 라향숙 ☎311 담당: 나혜정 ☎313

1-5-2 학교예술교육활성화
1-5-3 학교예술교육지원시스템강화

사업 개요

- 목적
 - 예술 향유인 성장을 위한 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
 - 학생 예술 체험기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
 - 2023년도 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
 - 초등예술하나 운영 및 지원
 - 교육과정 기반 학교예술교육 활성화 지원 및 모니터링
 - 협력종합예술활동 한마당 운영을 통한 나눔의 기회 제공
 - 예술꿈담터(연습실) 구축 지원

○ 초등예술하나: 학교(학년)예술교육, 학생예술동아리, 초등협력종합예술활동, 악기 구입비 지원 사업 등을 하나의 사업으로 운영할 수 있도록 학교운영비 통합지원

2022년 추진 실적

- (공통) 협력종합예술활동 운영 지원(초 41교, 중 31교, 고 5교)
- (중·고) 예술꿈담터(연습실) 구축(고 3교, 석관고, 미양고, 혜화여고)
- (중·고) 협력종합예술활동 실시 학교 대상 공유 마당 실시('22.12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고 협력종합예술활동 운영 지원	연중	초43교, 중31교, 고20교
초등예술하나 운영	연중	초 43교
협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3~8월	중·고 1~3교(선정교)
협력종합예술활동 공유 마당 운영	12월	중·고 신청교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영을 통한 맞춤형 학교 예술 교육 운영
- 교육과정 연계 협력종합예술활동 지원 및 공유마당 운영 내실화
- 협력종합예술활동 운영을 위한 예술꿈담터(연습실) 구축 지원
- (초) 예술하나(신규)의 효율적 운영 지원(43교)
- (중·고) 교육과정 연계 협력종합예술활동 강화 및 공유마당 내실화
 - 현장의 필요와 요구를 반영한 지원 강화 및 모니터링(2회)
 - 공유마당 활성화를 위한 소통 강화 및 결과 공유

추진 일정

- (공통) 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원: 연중
- (공통) 협력종합예술활동 모니터링: 7~12월
- (초) 초등예술하나 운영 지원: 연중
- (중·고) 협력종합예술활동 공유 마당: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초) 학교예술교육 지원시스템강화	4,800	비예산	-	2,800	2,000	-	1671
			-	초등예술하나	초등예술하나	-	
(중) 협력종합 예술활동	7,000	5,000	-	2,000	-	5,000	1671
			-	협동활동지원	-	공유마당	
계	11,800	5,000	-	4,800	2,000	5,000	

작성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎944-9310

문화예술교육팀장: 이승우 ☎340
초등교육기획·운영팀장: 리향숙 ☎311

담당: 양현경 ☎366
담당: 오은영 ☎314

1-5-4

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-5. 예체능 교육활동 강화)
- 주요 내용
 - 학생선수 인권 보호
 - 학생선수 학습권 보장
 - 공정하고 투명한 운영 지원

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 학생선수 인권 보호
 - 2022 교육지원청 주관 도평방지교육(초·중·고 7교 142명, 10월)
- (공통) 학생선수 학습권 보장
 - 최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 반영
 - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시(학교 자체 보충 지도, e-school 시스템 활용 지원)
- (공통) 공정하고 투명한 운영 지원
 - 학교운동부 지원 체계 강화(현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시)
 - 전임코치 인건비(총 29팀), 동·하계 훈련비(초·중·고 23교), 안전교구설비 지원(중 2교, 고 2교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전임코치 인건비	3월, 9월	초·중·고 30개 운동부
인권교육 운영비	10월	초·중·고 23교
소년체육대회	3~5월	초·중 17교

추진 계획

- (공통) 학생선수 인권 보호
 - 2023 교육지원청 주관 도핑방지교육(초·중·고 10교 200명)
 - 학생선수 인권교육 운영비 지원(초·중·고 3 ~ 5교 예정)
- (공통) 학생선수 학습권 보장
 - 최저학력 기준 적용, 고입 체육특기자 자격심사에 반영
 - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시
 - 학생선수 학습권 보장 관련 학교운동부 컨설팅 실시
- (공통)공정하고 투명한 운영 지원
 - (행정지원) 학교운동부 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 실시
 - (재정지원) 전임코치 인건비(총 30팀), 동·하계 훈련비(초·중·고 23교), 각종 대회 참가 운영비(미정) 등

추진 일정

- 학생선수 인권 및 도핑방지교육: 10월
- 전국소년체육대회 및 전국체육대회 지원:3, 10월
- 학교운동부운영 점검: 8, 12월
- 학교운동부 훈련비, 전임코치 등 각종 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
전국소년체육 대회	6,320	6,320	-	6,320	-	-	1619
			-	대회운영	-	-	
전국체육대회	700	700	-	-	700	-	1625
					대외운영		
학생선수 인권교육	재배정	2,400	-	-	-	-	1611
			-	-	-	-	
계	7,020	9,420		6,320	700		

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎ 320
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311
중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331

담당: 김성민 ☎ 322
담당: 나혜정 ☎ 313
담당: 김상정 ☎ 312
담당: 김재원 ☎ 337
담당: 이승우 ☎ 340

16-1 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구문화 조성 및 연구역량 제고 지원
 - 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체역량 강화를 위한 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원)
- 주요 내용
 - 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 교사 협력적 연구 공간 설치 구축 지원
 - 미래교사 양성을 위한 교육실습협력학교 및 실습학기제 운영

□ 2022년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영
 - 집중과정 15시간 이내: 33교 33개 과정(유7, 초10, 중13, 고3)
 - 상시과정 45시간 이내: 22교 39개 과정(유3, 초10, 중16, 고10)
- 학교 간 교원학습공동체 운영: 24개 과정(유2, 초6, 중등16), 247명
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: 22교(원) 40명
- (초등)꿈꾸는 연구실 구축 지원: 상반기 초 1교, 하반기 초 7교
- (중등)수업나눔카페 구축 지원: 하반기 중 2교, 고 3교

- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
 - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원	1~12월	유 64개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
신학년 집중 준비기간 운영 지원	1~3월 초	공립유·초·중등 희망교
학교 안 교원학습공동체 사례나눔 워크숍	11월	공립유·초·중등·특수 희망교
(초등)교육실습협력학교 현장 지원 장학	5~11월	초 3교, 4회
(중등)살습학기 사범운영 양성기관 협력학교 지원 장학	11월	중 1교, 고 1교, 1회
(중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원	5~10월	중고 희망교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍 활성화
 - 학교 안 교원학습공동체 활동 공유 및 우수 사례 나눔
- 교육실습협력학교 맞춤형 현장 지원
 - 사전 준비 및 실습 단계별로 맞춤형 컨설팅 운영
- 학교 안 교원학습공동체 운영비 및 직무연수 지원
 - 운영비 지원: 학교기본운영비에 포함 지원
 - 직무연수 운영 지원: 집중과정 15시간, 상시과정 45시간 이내
 - 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정
- 학교 간 교원학습공동체를 통한 소통 및 평가 역량 강화 지원
- 신학년 집중준비기간 직무연수 운영: 공립유·초·중등 희망교
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: 공립유·초·중등·특수 희망교
 - 학교 안 교원학습공동체 활동 공유 및 우수 사례 나눔

- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 희망교
- (초등)꿈꾸는 연구실 구축 지원: (예산 확보 시) 7교
- (중등)수업나눔카페 구축 지원: (예산 확보 시) 공모신청교 중 선정교
- (초등)현장 적합성 높은 교육실습협력학교 운영 지원
 - 교육실습협력학교 현장 지원 장학: 초 3교, 4회
- (중등)실습학기 시범운영 양성기관 협력학교(총 2교) 운영 지원
 - (협력학교)삼선중: 동국대(국어교육과, 수학교육과) 및 성균관대 한문교육과
 - (협력학교)성신여고: 성신여대(교육학과, 사회교육과, 윤리교육과)

□ 추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 활동 직무연수 운영: 1~12월
- 학교 간 교원학습공동체를 통한 소통 및 평가 역량 강화 지원: 1~12월
- 학교 안 교원학습공동체 사례 나눔 워크숍: 11월
- (초등)교육실습협력학교 현장 지원 장학: 5~11월
- (중등)학교로 찾아가는 맞춤형 연수 지원: 5~10월
- (중등)실습학기 시범운영 양성기관 협력학교 지원 장학: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)학교안교원학습 공동체	1,900	4,800	300	300	300	1,000	744
			심사	심사	심사	워크숍	
(중등)학교안교원학습 공동체	1,900		300	300	300	1,000	744
			심사	심사	심사	워크숍	
(초등)꿈꾸는 연구실 구축 지원	재배정	240,000	-	-	-	-	973
(중등)수업나눔카페	재배정	105,500	-	-	-	-	1002
계	3,800	350,300	600	600	600	2,000	

1-6-2

교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 분위기 조성
- 학생인권 보장·학부모 교육활동 참여 보장과 더불어 교원의 전문성이 조화를 이룰 수 있는 풍토 조성

○ 근거

- 「교육공무원법」 제43조 (교권의 존중과 신분보장)
- 「교원의 지위향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교육활동보호 조례」
- 2023 서울교육 주요업무(1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원)

○ 주요 내용

- 교육활동보호 인식 제고 및 교육활동보호 관련 처리 역량 강화
- 교원 심리 회복을 위한 힐링 프로그램 기획 및 운영
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 교원 안심 공제 서비스 제공

□ 2022년 추진 실적

○ 교육활동 침해 예방 및 사안처리 역량 강화

- 교원의 교육활동 보호에 대한 업무처리 연수: 1회
- 학생 인권 및 교권이 조화를 이루는 생활규정 제·개정 연수: 1회
- 교육활동 침해 예방 및 대응을 위한 교원용 자료집 보급 안내
- 단위 학교별 1,000천원 내외 교육활동 보호 관련 사업 예산 편성 권장 안내(학년 초)

- 교육활동 침해 사안 관리
 - 교육활동 침해 사안 발생 및 처리 결과 보고: 관내학교 ⇔ 학교 통합지원센터(초 4건, 중 12건, 고 7건, 특수 2건)
 - 중대 사안 및 특이사안 관리: 비대면 지원(상시) 및 대면 컨설팅 지원(2교 5회)
 - 교육활동 침해 관련 보호자 특별교육 월별 운영
- 교육활동 침해 피해교원 치유·지원
 - 교직원 심리회복을 위한 치유캠프 대상자 추천(6월)
 - 교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수(10월)
 - 교육법률지원단 법률 지원 서비스(변호사 법률상담) 지원(상시), 교육활동 침해 교원에게 '교원안심공제'서비스, '공·감(교권보호 및 교원치유지원센터)' 연계(연중 안내)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 침해 예방 및 사안처리 역량 강화 연수	'23년 6월	초·중·고·특수 전체
교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수	'23년 10월	초·중·고·특수 전체
교육활동 침해 사안 관리 및 교육법률지원단 법률지원 서비스	연중	초·중·고·특수 전체

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육활동 침해 예방 및 사안처리 지원시스템 강화
- 교육활동으로 인한 소진교원 회복을 위한 다각적 지원 강화

- 교육활동 침해 사안처리 지원시스템 강화
 - 학교급별 교육활동 사안 관리 업무담당자(사안접수 - 진단 - 처방 (비대면 및 대면 지원) 맞춤형 지원): 초·중·고 각 1명
 - 교육활동 침해 보호자 특별교육 기관 다각화: 내부 기관 운영 (자치구별 2개소) 외부 연계 기관(1개소 이상)
 - 교육법률지원단(변호사) 법률 지원 서비스 운영: 1명, 연중 상시
- 교육활동 침해 예방 역량 강화 지원
 - 업무 전문성 신장을 위한 전문강사 초빙 연수: 1회
 - 업무담당자 네트워크 강화를 통한 역량 강화 지원: 상시
 - 교권과 학생인권이 조화를 이루는 학생생활규정 제·개정 지원: 1회
- 교육활동 침해 교원 및 소진교원 회복 지원
 - 서울특별시교육청 공·감 센터 연계, 교원안심공제 서비스 안내: 학년초, 수시
 - 교원 회복을 위한 자체 프로그램(테마 - 음악·자연- 속 교원 힐링 연수) 기획 및 운영: 프로그램별 1회

추진 일정

- 교육활동 예방 및 사안처리 연수(전문강사 초빙): 6월
- 테마가 있는 교육활동 보호 및 생활교육 업무담당자 힐링 연수: 10월
- 교육활동 침해 사안 관리 및 컨설팅 지원, 교육법률지원단 법률 지원 서비스: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교권침해예방 연수	460	460	-	460	-	-	1330
			-	연수	-	-	
계	460	460	-	460	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332

1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개
 - 혁신학교 운영성과를 기반으로 모든 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-6. 학교혁신 지속 추진)
- 주요 내용
 - 학교자율 사업운영제 운영을 통한 학교 자율성 지원
 - 혁신학교 운영성과를 기반으로 한 혁신교육 일반화

□ 2022년 추진 실적

- 학교혁신 일반화 확산 지원
 - (초등) 성북강북 혁신학교 한마당 운영: 초 10교, 11월, 68명
 - (중등) 서울형혁신학교 혁신한마당 운영: 중 3교, 11월, 30명
- 학교자율 사업운영제 운영 지원: (초 43교, 중·고 51교, 연중)
 - 교육과정자율운영 , 교육공동체, 선택 영역 총 3영역 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성북강북 혁신학교 한마당	11월	초 10교, 중 3교
학교자율 사업운영제 운영 지원	11월	초 43교, 중 31교, 고 20교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 혁신학교 한마당을 통한 혁신교육 사례나눔 및 일반화 지원
 - 관내 혁신학교 총 15교(초 10교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교)
- 혁신학교 한마당 운영(예산확보시) : 초 10교, 중 3교, 11월
 - 초·중등 혁신학교 운영 사례 나눔을 통한 혁신교육 일반화
- 단위학교의 학교자율 사업운영제 운영 지원(초·중·고·특수 99교, 연중)
 - 기본운영비 점진적 전환으로 학교 지원 및 업무경감 지속

□ 추진 일정

- 초등 혁신학교 한마당 운영 (예산확보시): 초 43교, 11월
- 중등 서울형혁신학교 혁신한마당 운영 (예산확보시): 중 3교, 11월
- 단위학교의 학교자율 사업운영제 운영 지원: 초·중·고·특수 99교(연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신일반화 지원(혁신학교 한마당 포함)	재배정	7,000	-	-	-	-	744
계		7,000					

작 성 자	학교통합지원센터장: 강 일 ☎ 944-9470	교육활동행정지원팀장: 신재원 ☎ 471	담당: 김세현 ☎ 472
	초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311	담당: 나혜정 ☎ 313
	중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331	담당: 김철호 ☎ 332

1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교육활동 집중 여건 조성
- 학교의 요청과 필요에 따른 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교 통합지원 지속 추진
- 학교 현장과 소통하는 학교업무 재구조화 및 행정 효율화 지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구설치조례 시행규칙 제57조(교육지원국)
- 교육감 공약 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감
- 2023 서울교육 주요업무(1-7. 학교혁신 지속 추진)

○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
- 학교업무정상화 안착을 위한 공통 행정 업무 지원
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합지원 강화

□ 2022년 추진 실적

○ 맞춤형 통합지원 ‘단비’ 상시 운영

- 대상: 성북강북 관내 유·초·중·고·특수학교
- 생활교육(30건), 교권·인권(4건), 교수학습(6건), 학교운영 및 행정(4건), 총 44건 지원

- ‘학교로 찾아가는 통합지원 특색 프로그램’ 운영
 - 교사 힐링 음악회 「라·일락(라·日樂)」 (5월, 5회기, 417명)
 - 교육회복 지원을 위한 학교폭력 예방교육 뮤지컬(7~12월, 중 9교, 고 3교)
- 적극행정 실천 ‘알람홍보! 쿠션지원!’
 - 학교통합지원센터 소식지 ‘단비’ 분기별 발행 배포(제22-1호~4호, 21,600부, 163교)
- 학교 공통 반복적 업무 이관을 통한 업무 지원
 - 보결담당 시간강사 및 행정시설 대체 인력풀 지원·행정서류 송부(60건) 및 교원 호봉 재확장·정정 업무 지원(191건)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원
 - 집중과정(33교(원) 33개 과정), 상시과정(22교(원) 39개 과정) 직무연수 운영 지원 및 사례 나눔 워크숍을 통한 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 학교통합지원	연중	유·초·중·고·특수 163교
교사 힐링 음악회 「라·일락(라·日樂)」	5월	관내 교직원
학교폭력예방교육 뮤지컬 공연	7~12월	초·중·고 94교
교실탄탄&우정회복 통합예술프로그램	4~12월	초·중·고 신청교
학교 행정 업무 경감 지원	연중	유·초·중·고·특수 163교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 맞춤형 학교통합지원 강화 및 운영 결과에 대한 즉각적 환류
 - 학교통합지원 적극 홍보 및 학교 공통지원 사업 발굴·지원을 통한 적극 행정 추진

- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원으로 학교 업무 경감
 - 교원 호봉 재확정 및 정정 업무 지속 추진
 - 시간강사 인력풀 구성 및 행정 대체 인력 서류 송부
- 교무행정지원사 지원 교육지원팀 수업 시수 경감 강사비 지원
- 학교업무 경감 및 효율화를 위한 업무 재구조화로 교육활동 중심의 학교자치 구현
- 목적사업 일괄 안내 및 일괄 정산·반납 운영
- 학교통합지원센터 운영을 통한 ‘고민모지’ 맞춤형 학교통합지원
 - 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할
 - 학교 현장에 가뭄의 ‘단비’ 처럼 다가가는 성북강북의 ‘고민모지’ 학교통합지원 운영
 - 간편한 통합지원 신청 및 즉각적인 현장 지원
 - 선제적 학교 지원을 위한 통합지원 특색프로그램 운영

추진 일정

- 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원: 연중
- 학교 현장의 요구에 따른 맞춤형 학교통합지원: 연중
- 학교로 찾아가는 통합지원 특색 프로그램 운영: 5~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합지원	56,668	56,093	8,000 맞춤형 통합지원	17,000 맞춤형 통합지원	16,000 맞춤형 통합지원	15,668 맞춤형 통합지원	746
학교행정업무 경감지원	비예산	비예산	-	-	-	-	746
계	56,668	56,093					

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 312
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김철호 ☎ 332
교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육협력팀장: 오재인 ☎ 461 담당: 오재인 ☎ 461

1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
 - 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(1-7. 학교혁신 지속 추진)
- 주요 내용
 - 혁신학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
 - 혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장 지원

□ 2022년 추진 실적

- (초등)혁신학교 자율협의체 조직·운영
 - 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 구성(3월)
 - 혁신학교 담당부장 자율협의체 운영: 초 10교, 5월, 7월, 9월, 11월, 4회
 - 학부모 자율협의체 운영: 초 10교, 12명, 6월, 10월, 2회
 - 교장 자율협의체 운영: 초 10교, 12월, 1회
 - 교감 자율협의체 운영: 초 10교, 12월, 1회
- (중등)혁신학교 자율협의체 조직·운영
 - 혁신학교 담당부장 자율협의체 운영: 중 3교, 4, 5, 6, 9, 10월, 5회
 - 학부모 자율협의체 운영: 중 3교, 6명, 6, 8월, 2회
 - 혁신학교(중·고) 학생회 모임: 중·고 4교, 20명, 9월

- (특수) 마을결합혁신학교 자율협의체 운영: 2회, 8명, 6월·7월
- 학교 혁신 일반화 지원
 - (초등) 혁신학교 운영 및 확산지원을 위한 온라인 교사 연수: 5월, 1회
 - (중등) 찾아가는 ‘혁신학교 연수’ 운영: 1교, 50명, 6월
- 서울형혁신학교 종합평가 컨설팅 지원(초 3교, 중 1교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 혁신학교 중간평가 컨설팅	10~12월	초·중 중간평가 대상학교
혁신학교 자율협의체 조직·운영	3~12월	초·중·특수 혁신학교 (초 9교, 중 3교, 특수 1교)
혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원	4~12월	초 43교, 중 31교, 고 12교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 혁신학교 자율협의체 역량 강화 및 내실화 지원
 - 관내 혁신학교 총 14교(초 10교, 중 3교, 특수 1교)
- 혁신학교 질적 성장을 위한 중간평가 컨설팅 지원(예산 확보 시)
- 혁신학교 자율협의체 조직·운영을 통한 네트워크 활성화(예산 확보 시)
 - 혁신학교 부장교사 자율협의체 구성(초 10교, 중 3교, 3월)
 - 혁신학교 교장(감) 자율협의체 구성(초 10교, 3월)
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 구성(초 10교, 중 3교, 3월)
 - 담당부장 자율협의체 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 3~10월, 연 4회
 - 혁신학교 교장(감) 자율협의체 협의회 실시: (예산확보시)초 10교, 연 2회
 - 학부모 자율협의체 협의회 실시: (예산확보시)초 10교, 중 3교, 3~10월, 연 2회

- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
 - 혁신학교 공감대 확산을 위한 교사 연수(예산확보시): 5월, 1회
 - 자율협의회 주관 혁신학교 교원 연수, 워크숍, 컨설팅 지원(연중)

□ 추진 일정

- 서울형혁신학교 중간평가 컨설팅 지원: 초·중 대상학교, 10~12월
- 서울형혁신학교 부장교사 자율협의회 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 교장(감) 자율협의회 구성: 초 10교, 3월
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의회 구성: 초 10교, 중 3교, 3월
- 서울형혁신학교 담당부장 자율협의회 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 3~10월, 분기별 1회
- 서울형혁신학교 교장(감) 자율협의회 협의회 실시: 초 10교, 연 2회
- 서울형혁신학교 학부모 자율협의회 협의회 실시: 초 10교, 중 3교, 3~10월, 연 2회
- 마을결합혁신학교 자율협의회 정례회의: 특수 1교, 분기별 1회
- 혁신교육 역량 강화 및 일반화 지원
 - 혁신학교 공감대 확산을 위한 교사 연수: 5월, 1회
 - 자율협의회 주관 혁신학교 교원 연수, 워크숍, 컨설팅 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신일반화 지원(자율협의회 운영 및 교사 연수 포함)	재배정	4,792	-	-	-	-	744
계		4,792					

정 책 방 향 2

더 평등한 출발

작성 자

재정지원과장: 정주영 ☎ 944-9410

재정관리팀장: 남경이 ☎ 411 담당: 이해준 ☎ 414

회계관리팀장: 오연정 ☎ 416 담당: 민나래 ☎ 418

노무관리팀장: 김혜정 ☎ 415 담당: 최유라 ☎ 448

2-1-1 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 운영 투명성 및 건전성 강화
- 재정지원 및 운영 효율화로 공공성 강화
- 입학관리시스템 현장 지원 내실화를 통한 편의성, 투명성 제고
- 유치원 평가 체제 개선을 통한 단위 유치원의 자율운영체제 구축 및 유아교육의 질 향상

○ 근거

- 「유아교육법」 제9조의2, 제11조, 제18조, 제19조, 제19조의2, 제28조, 제30조, 제34조
- 「유아교육법 시행령」 제16조, 제17조, 제34조의2
- 「사학기관 재무회계 규칙」
- 「서울특별시 유치원 유아모집·선발에 관한 조례」('17. 7. 13. 시행)
- 「2023~2025학년도 유아배치계획」(행정지원과-11346, '22. 12. 28.)
- 2023 서울교육 주요업무(2-1. 출발선 평등 실현)
- 「2023 서울유아교육계획」

○ 주요 내용

- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
- 유치원 회계 운영 지도·점검
- 입학관리시스템 ‘처음학교로’ 지원 강화
- 교육공동체적 자치문화 중심의 유치원 평가 책임성과 공공성 강화
- 안정적 유치원 평가를 위한 컨설팅 운영 등 지원체제 다양화

□ 2022년 추진 실적

- 유치원 회계운영 지도·점검 및 환수조치
 - 서면점검(공·사립유치원 전체), 현장점검(사립유치원 12개원)
 - 유아학비 환수 완료: 11개원 1,329,080원
 - 사립유치원 재정지원금 환수 예정: 2개원 313,130원
- 사립유치원 K-에듀파인 전문상담 및 지원단 구성
 - 지원단 8명 구성, 희망 유치원 대상 맞춤형 1:1 전문상담 및 컨설팅 상시 운영
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육
 - 분야별 대표강사단(예산·수입·지출) 3명 구성, 총 11회 교육
- 사립유치원 K-에듀파인 분기별 사용현황 점검(총 7회)
 - 1~3분기 분기별 점검 완료, 4분기 12월 점검 완료 및 1~2월별 점검 예정
- ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검: 64개원(공·사립유 전체)
- ‘처음학교로’ 업무 담당자 연수 운영: 1회, 36명
- 공영형사립유치원 약정 운영: 1개원(학교법인 영천학원)
 - ※ 2018학년도 선정 / 최초 약정 5년('18.3.~'23.2.) 및 재약정 3년('23.3.~'26.2.)
- 제5주기 3년차 유치원 평가
 - 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자체평가: 64개원
 - 유치원 교육 전반의 진단과 확인을 위한 서면평가: 26개원
- 유치원 평가 결과 환류 및 개선 지원
 - 서면평가 대상 유치원의 사후 컨설팅을 통한 현장지원: 1개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 실시	연중	41개원(사립유 전체)
사립유치원 K-에듀파인 전문상담지원단 운영	연중	컨설팅 희망 사립유치원
유치원 회계운영 지도·점검 실시	'23.8~11월	64개원(공·사립유 전체)
‘처음학교로’ 사용 현장 지원 내실화	'23.10~12월	64개원(공·사립유 전체)
공정한 유아 모집을 위한 모집요강 점검	'23.10~12월	64개원(공·사립유 전체)
공영형 사립유치원 운영	'23.3~'24.2월	1개원(영천유치원)
제6주기 자체평가 운영	'23.3~12월	64개원(공·사립유 전체)
유치원 평가 사후 컨설팅 운영 지원	'23.12~'24.2월	미확정

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 지원 강화 및 안정적 운영
 - 전체 사립유치원(41개원) 대상 주기적인 컨설팅 및 연수 실시
- ‘처음학교로’ 현장지원 내실화
 - 전체 공·사립유치원(64개원) 대상 사용지원 및 모집요강 점검
- 자율적 책무성 중심의 제6주기 평가 체제의 조성 및 실행
 - 평가절차 개선, 현장 상황을 반영한 지표개발
 - 전체 유치원 대상의 자체평가 실시
- 사립유치원 국가관리회계시스템(K-에듀파인) 지원 강화
 - 분야별(예산·수입·지출 등) 사용자 교육 연중 실시
 - 맞춤형 K-에듀파인 전문상담·지원단 운영
- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 재정 지원
 - 교원 기본급 보조, 학급운영비, 단기대체강사비 등 지원

- 사립유치원 회계운영 지도·점검
 - 원비 인상 상한율 준수, 예·결산, 회계 집행 적정성 등 점검
- ‘처음학교로’ 현장 지원 내실화: 64개원(공·사립유 전체)
 - ‘처음학교로’ 사용 지원 및 모집요강 점검
- 자율적 책무성 중심의 유치원 자체평가 운영 및 지원체제 다양화
 - 유치원 평가 체제 개선의 이해 제고를 위한 연수 지원
 - 유치원 단위 평가 자율운영체제 구축을 위한 맞춤형 컨설팅 지원
 - 유치원 평가 후속 컨설팅을 통한 유치원 자율적 성찰의 조직문화 구축 지원

□ 추진 일정

- 사립유치원 K-에듀파인 분야별 사용자 교육 및 현장 컨설팅단 운영: 연중
- 유치원 회계운영 지도·점검 실시: 8~11월
- ‘처음학교로’ 현장 지원 및 모집요강 점검: 10~12월
- 유치원 자체평가 시행: 8월
 - 유치원 평가 자율역량 강화 연수: 6월
- 유치원 평가 후속 컨설팅: '23. 12월~'24. 2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원 K-에듀파인 교육 및 컨설팅	재배정	2,245	-	-	-	-	789
사립유치원 회계운영 지도점검	200	200	-	-	200	-	394
‘처음학교로’ 사용지원	비예산	비예산	-	-	-	-	832
제6주기 유치원 자체평가	비예산	비예산	-	-	-	-	2,489
계	200	2,445	-	-	200	-	

작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육복지팀장: 구재본 ☎ 441 담당: 이수진 ☎ 442
 초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 유아교육팀장: 박순진 ☎ 320 담당: 김성민 ☎ 322
 담당: 김경애 ☎ 323

2-2-1

질 높은 돌봄 시행

□ 사업 개요

- 목적
 - 운영시간 확대, 무상 간식 제공, 프로그램 내실화 등을 통한 더 질 높은 초등돌봄교실 운영
 - 놀이와 쉼 중심의 돌봄 활동을 통한 유아의 건강한 발달 지원
- 근거
 - 2023 성북강북교육지원청 주요업무계획[2-2-1. 질 높은 돌봄 시행]
 - 2023 서울교육 주요업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
 - 2023 서울초등교육
 - 2023 서울유아교육계획
- 주요 내용
 - 맞벌이·저소득층·한부모 가정 학생을 위한 초등돌봄교실 안정적 지원
 - 돌봄교실 안전 관리 강화 및 온종일 돌봄 체계 구축 운영
 - 질 높은 유치원 돌봄 운영 내실화 지원

□ 2022년 추진 실적

- 초등돌봄교실 안정적 운영 지원
 - 초등돌봄교실 예산 지원: 공립초 37교, 1,723,435천원
 - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 37교(방과 후~17시→방과 후~19시)
 - 2022년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 7교, 80,880천원
 - 초등돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅: 4교
- 성북강북 돌봄전담사 역량 강화
 - 초등돌봄전담사 역량 강화 집합 연수: 2회, 103명
 - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시, 39명

- 돌봄교실 안전관리 강화
 - 방학 중 운영 지원 및 안전점검: 2회, 현장점검 8교
- 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
 - 교육지원청 홈페이지 [안심·동심 돌봄 나눔터] 상시 운영
 - 관내 돌봄기관 지도 탑재, 초등돌봄교실, 지역아동센터, 우리동네 키움센터 등 안내
- 유치원 방과후 과정 운영 지원
 - 공립유치원 오후에듀케어 운영 지원: 20개원, 42명
 - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 23개원
 - 온종일돌봄교실 운영 지원: 2개원(1개원 확대 운영)
 - 에듀케어 담당 교직원 연수 실시: 64개원
 - 에듀케어자원봉사단 선정·지원: 52개원
 - 공립유치원 방학중 방과후 과정 보조인력 지원: 21개원

추진 목표

- 초등돌봄교실 운영

세부사업명	추진시기	물량
돌봄교실 운영 지원	연중	39교(공립 37교, 사립 2교)
돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅	연중	10교
초등돌봄전담사 역량 강화 맞춤형 연수	연중	39교(공립 37교, 사립 2교)
방학 중 안전관리 현장점검	여름·겨울방학	10교
성북강북돌봄협의회 협력·지원	연중	자치구별 돌봄협의회(2개구)

- 유치원 방과후 과정 운영

세부사업명	추진시기	물량
공립 오후 에듀케어 운영	'23.3월~'24.2월	21개원
사립유치원 에듀케어 운영 선정·지원	'23.3월~'24.2월	미확정
온종일돌봄교실 운영 지원	'23.3월~'24.2월	미확정
에듀케어 담당 교직원 연수	'23.3월~11월	64개원
에듀케어자원봉사단 선정·지원	'23.3월~'24.2월	미확정

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 운영시간 단계적 확대 및 간식 무상 지원
 - 오후돌봄 20시까지 확대운영: 돌봄 수요가 있는 공립초
 - 간식 무상 지원: 공립초(학기중+방학중)

- 초등돌봄교실 안정적 운영 지원
 - 오후돌봄교실 운영 시간 확대: 돌봄 수요가 있는 공립초(19시→20시)
 - 2023년도 노후 돌봄교실 시설 개선: 6교, 16실(예정)
 - 찾아가는 『꼭 맞춤 돌봄 컨설팅』 실시: 상·하반기 10교
 - 코로나19 등 재난 위기 대응 시 긴급돌봄 운영: 코로나19 종료 시까지

- 성북강북 돌봄실무자 역량 강화
 - 돌봄전담사 역량강화 연수: 2회(길라잡이, 안전 및 문화연수)
 - SNS 활용 온라인 지원 컨설팅: 수시

- 초등돌봄교실 안전관리 강화
 - 방학 중 운영지원 및 안전점검: 연 2회

- 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 운영 지원
 - 돌봄 콘텐츠 발굴 및 돌봄기관 보급으로 돌봄서비스 만족도 향상

- 질 높은 유치원 돌봄 운영 지원
 - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 방과후 과정 운영 지원
 - 사립유치원 에듀케어 선정·지원: 희망 사립유치원
 - 온종일돌봄교실 운영 선정·지원: 희망 사립유치원
 - 에듀케어 담당 교직원 온·오프라인 직무연수 실시
 - 에듀케어자원봉사단 운영: 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 지원

□ 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영
 - 초등돌봄교실 운영 지원: 연중
 - 돌봄교실 맞춤형 현장 컨설팅: 연중
 - 초등돌봄전담사 역량 강화 맞춤형 연수: 연중
 - 방학 중 안전관리 현장점검: '23.3월~'24.1월
 - 성북강북돌봄협의체 협력 지원: 연중
- 유치원 방과후 과정 운영
 - 에듀케어, 온종일돌봄교실 운영 지원: '23.3월~'24.2월
 - 방과후 과정 담당자 교직원 연수: 3월~11월
 - 에듀케어자원봉사단 운영 지원: 23.3월~'24.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실운영	재배정	1,696,435	-	-	-	-	912
초등돌봄교실시설확충	재배정	30,000					840
사립유치원에듀케어선정지원	재배정	115,000	-	-	-	-	786
온종일돌봄교실 운영 지원	재배정	70,000	-	-	-	-	849
에듀케어 담당자 연수	1,236	1,236	100 연수	568 연수	568 연수	-	849
에듀케어 자원봉사단 운영 지원	재배정	260,000	-	-	-	-	853
계		2,172,671				-	

작성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460

교육복지팀장: 구재본 ☎ 441 담당: 문경순 ☎ 445

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

중등교육기획·운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김재원 ☎ 337

2-2-2

질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 사교육 경감 및 교육격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 수요자 요구가 반영된 다양하고 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 선행교육 근절 연수를 통한 교육공동체 공감대 형성

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원)
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 개정안내
- 2023 서울 중등교육 [1-1-3. 선행교육방지]

○ 주요 내용

- 단위학교 방과후학교 업무 지원 및 질 높은 방과후학교 운영 지원
- 학교·교육지원청·지역사회 연계 방과후학교 네트워크 구축·운영
- 선행교육 방지를 통한 교육과정 정상운영 및 선행교육 근절을 위한 연수 및 홍보

□ '22년 추진 실적

- 방과후학교 사업 예산 지원: 79교, 821,700천원
- 방과후학교 운영 지원 학교 방문 컨설팅 실시: 1교
- 방과후학교 네트워크(교육지원청-단위학교-위탁업체-강사) 구축·운영
 - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅
 - 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: 1회

- 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: 2회
- 공교육 강화를 위한 교원 및 학부모 대상 연수 : 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업 지원	'23.3월~'24.2월	초·중·고(79교)
선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수	'23.7월	관내 학부모 및 중·고 교원

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 사업비 추가 지원
 - 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원 등
- 방과후학교 사업 지원비 예산 지원: 초(공립 37교), 중·고(42교)
 - 기본사업비: 학교별 소요 예산 지원
 (공립초) 7,000천원 ~ 9,000천원 내외
 (중·고) 중 5,500 ~ 6,500천원, 고 2,500 ~ 3,500천원 내외
 - 추가사업비: 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 운영 희망교
 (공립초) 교당 10,000천원 내외
 (중·고) 교당 7,000천원 내외
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: 희망교
- 방과후학교 네트워크 운영
 - 방과후학교 담당자 SNS 채팅방 운영을 통한 실시간 컨설팅
 - 방과후학교 강사·위탁업체 의견 수렴: 1회

- 방과후학교 업무 담당자 연수 실시: 1회
- 선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 실시: 1회

추진 일정

- 방과후학교 사업 지원비 예산 지원: 연중
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 SNS를 활용한 업무 지원: 연중
- 방과후학교 네트워크 운영: 연중
- 방과후학교 업무 담당자 연수: 11월
- 선행교육 예방을 위한 교원 및 학부모 대상 연수 실시: 7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업 지원	재배정	821,700	-	-	-	-	919
선행교육 예방·근절	재배정	4,600	-	-	-	-	1105
계	재배정	826,300	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎944-9311 담당: 우철하 ☎319
 중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎944-9320 담당: 김성민 ☎322
 문화예술교육팀장: 이승우 ☎944-9340 담당: 이수경 ☎336

2-3-1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육 교육기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
 - 서울시교육청 특수학급 설치 및 지원에 관한 조례
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(특수교육 관련 서비스)
 - 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
 - 2023 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진
 - 특수교육대상 맞춤 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 맞춤형 특수교육 관련 서비스 확대

□ 2022년 추진 실적

- 특수학급 설치 확대 지속 추진
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 순회교육지원: 통합교육지원 특수학급 설치 및 미설치교 특수교육대상자 15명 ※ 학생별 주1회 유치원, 학교 방문 교육 및 원격교육
 - 장애 영·유아 조기교육지원: 특수교육지원센터 영아교실 운영 (주 1회, 5명 / 코로나19 방역수칙을 준수하여 1대 1수업 운영)

- 특수교육관련서비스: 가족지원 학부모 가족공예 프로그램(32명), 유아, 초등저학년 특수교육대상자의 가족을 대상으로 한 엄마와 함께하는 요리교실(8명), 초등,중등,고등학생 가족을 대상으로 한 김밥 만들기kit제공(60가족) / 치료지원(치료제공기관 30개, 총 478명) / 학습보조기 및 보조공학기기 지원(27개 기기, 21명 대여)
- 특수교육대상자 진단·평가 및 선정·배치 지원: 진단평가 및 상담 배치 (의뢰 150명, 선정137명, 미선정 13명, 취소 12명)
- 건강장애 학생을 위한 병원학교 운영 지원
 - 고려대학교 안암병원 병원학교 업무협약: 10.24.
 - 건강장애학생 순회교육 및 출석인정 행정 체계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
순회교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	일반학급 배치 특수교육대상자 15명 내외
특수교육관련서비스 가족지원 치료지원 보조공학기기 지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	가족지원 50가구, 치료지원 480명, 보조공학기기 24개 내외
진단평가 및 선정배치	'23. 3월 ~ '24. 2월	수시
장애 영·유아 조기교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	센터 영아교실 5명 내외
병원학교 운영 지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	순회교육 2명 내외
'23 특수학급 신·증설 및 '24 신·증설대상교 확보	'23. 1월 ~ '24. 2월	'23 신·증설 4개교 및 미설치교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 효율적 교육을 위한 특수교육 관련 서비스 지원 확대
- 순회교육 강화
 - 일반학급 배치 특수교육대상자의 통합교육지원체계 확충을 위한 순회교육 강화

- 특수교육 관련서비스 지원 확대
 - 특수교육대상자와 학부모 요구에 따른 맞춤형 가족지원 프로그램 운영을 통한 가족의 교육 만족도 제고
 - 치료지원 관련 정보 제공, 치료지원 제공기관 관리 및 정기점검, 전자카드 관리 등 실시
 - 특수교육대상학생의 장애 특성을 고려한 학습보조기 및 공학기기 지원 및 기기 관리
- 장애 영·유아 조기교육 지원 강화
 - 어린이집 재원 영·유아에 대한 특수교육 진단·평가 강화
 - 특수교육대상영아 발견을 위한 홍보 실시 및 특수교육지원센터 영아교실 운영을 통한 조기개입 기회 확대
 - 영아교실 카카오톡 채널을 활용: 정보제공 및 학부모 상담 진행
- 고려대학교 안암병원 병원학교 지원
 - 건강장애 학생을 위한 순회교육 지원
 - 매달 초 출석 인정 현황 공문 발송 지원

□ 추진 일정

- 특수학습 설치 확대 지속 추진: 연중, 신·중설 4교 및 특수학급 미설치교
- 순회교육 지원: 3월~12월
- 특수교육 관련 서비스 실시
 - 가족지원: 학부모 공예 프로그램 진행(10월), 엄마와 함께하는요리 교실 예정(5~7월),
 - 치료지원: 30개 기관, 연중, 상·하반기 각 1회 점검
 - 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 연중
 - 장애 영아교실: 4월~12월,
 - 특수교육대상자 진단·평가 지원: 연중
- 고대 안암병원 병원학교 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육지원 센터운영비	46,500 재배정	53,800	31,000 센터 운영비	-	5,500 운영 수당등	10,000 시설계약	1835
순회교육지원	재배정	11,000	- 운영물품구입 여비	- 여비	- 여비	- 여비	1835
병원학교 지원	15,000	-	4,000 교구구매, 책자제작, 강사료	4,000 교구구매, 책자제작, 강사료	4,000 교구구매, 책자제작, 강사료	3,000 교구구매, 책자제작, 강사료	1784
장애영유아 조기교육지원	재배정	1,000	- 연수운영	-	-	-	1787
가족지원, 치료지원, 보조공학기기지원	재배정	4,500	-	- 가족지원	-	-	1774
진단평가 및 선정배치	16,200	15,000	4,000 진단평가	4,000 진단평가	4,200 진단평가	4,000 진단평가	1771
계	77,700	85,300	39,000	8,000	13,700	17,000	

2-3-2 다문화학생을 위한 원스톱지원시스템 구축

사업 개요

- 목적
 - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
 - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌시민 역량 개발
- 근거
 - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
 - 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
 - 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
- 주요 내용
 - 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

2022년 추진 실적

- 다문화언어강사 배치 및 다문화학생 지원(유 1원, 초 5교, 고 1교)
- 다문화교육 정책학교(유 2원, 중 1교) 및 이중언어교실(유 1원, 초 2교, 고 1교) 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화교육 정책학교, 한국어예비학교, 다문화언어교실 강사 지원, 다문화학생 지원 다문화연수 실시	연중	초·중·고

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 다문화 학생별 사례별·유형별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 지원 시스템 홍보

- 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축
 - 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
 - : 다문화학생 공교육 진입 및 적응 지원: 편입학, 학적생성, 특별 학급연계 지원 등
 - : 다국어 서비스 지원 및 다문화보호자 아카데미 연계 지원
 - 한국어 집중교육 기회 확대
 - : 방과후 한국어(KSL) 교실(4개소) 홍보 - 중도입국·외국인 다문화학생의 한국어능력 향상 지원
 - : 서울형 한국어 예비학교(4개소) 홍보 - 학적생성 이전 다문화 학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원
 - 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
 - : 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사 배치 지원

향후 추진 일정

- 다문화 언어강사 신청 및 배치: 2월

예산 집행 현황:

(단위: 천 원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화교육 및 다문화학생 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	1366
계		비예산	-	-	-	-	

2-3-3

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 예방프로그램 운영으로 학업 중단 감소에 기여
- 대안교육 활성화로 학교 부적응 및 위기학생 지원 강화

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「아동복지법」 제22조의2(학생 등에 대한 학대 예방 및 지원 등)

○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입으로 학교 적응력 증진 도모
- 학생의 소질과 적성에 맞는 다양한 대안 교육프로그램 확보로 학교 부적응 해소
- 지역사회와 연계한 대안적 교육 실시로 중단 없는 배움을 지원

□ 2022년 추진 실적

○ 학업중단 위기학생에 대한 적극적 개입을 통한 학교 적응력 증진

- 학업중단 숙려제 상담 프로그램 운영: 10명, 52건

○ 다양한 대안적 교육 프로그램 운영 지원

- 학교 내 대안교실 운영 지원: 5교(초등 2, 중 2, 고등 1)
- 대안적 교육 프로그램 발굴 및 확산: 대안교실협의회 3회, 우수 사례 발표 나눔 1회

○ 중단 없는 배움을 지원하기 위한 지역사회 연계

- 지역 내 대안학교와 업무결연 및 협의회 실시: 12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 숙려제 상담 지원	연중	초·중·고
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청학교
전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담	연중	대상학교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교 밖 학생 발생 예방을 위한 촘촘한 안전망 구축
 - 지역 내 다양한 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴
 - 단위학교 맞춤 지원 강화(찾아가는 전문상담인력 출장상담)
 - 학교 부적응 및 학업 중단 위기 학생 지원
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화 지원: 학년초 안내
 - 학업중단 숙려 상담학생 지원 강화: 성북Wee센터, 강북Wee센터
 - 찾아가는 전문상담인력 출장상담: 연중
 - 다양한 학생 맞춤형 대안교육 지원
 - 학교 내 대안교실 운영 지원: 신청학교 대상 1교당 1,200만원
 - 대안교실 협의체 활성화 지원을 통한 다양한 프로그램 확산: 분기별 협의회 및 발표회(1회)
 - 지역 내 대안 교육 기관(대안학교, 사회봉사 기관) 발굴 및 연계 강화: 연중
- ※ 대안교육지원센터, 청소년희망학교(성북구 소재) 등과 연계

추진 일정

- 학업중단속려제 프로그램 운영 지원: 연중
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원: 정기, 수시
- 대안교육 운영 지원
 - 대안교실 운영 예산 지원: 3월
 - 대안교실협의체 조직 및 정기 협의회 운영 지원: 연중

예산 집행 계획 (단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학업중단속려제 프로그램운영	재배정	3,350	-	-	-	-	1389
학교내대안교실 운영지원	재배정	64,430	-	-	-	-	1379
계		67,780	-	-	-	-	

2-3-4 탈북학생을 위한 학습 진로 맞춤형 멘토링 확대

사업 개요

- 목적
 - 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
 - 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발
- 근거
 - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
 - 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
 - 2023 서울교육 주요업무(2-3. 정의로운 차등 구현)
- 주요 내용
 - 탈북학생을 위한 학습, 진로 맞춤형 멘토링 확대

2022년 추진 실적

- 탈북학생 맞춤형 멘토링: (중 2교, 6팀)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 학교별 멘토링 및 방학학교 등 교육 지원	3월~'24.2월	초·중 학생 중 희망자

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 탈북학생별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 교육자료 제작 지원
- 탈북학생을 위한 학습, 진로 맞춤형 멘토링 확대
 - (학기 중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 지원
 - : 초·중·고 탈북학생 및 교원으로 구성된 1:1 멘토링팀 지원
 - '23.4월~'24.2월
 - (주말) 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영 지원
 - : 탈북학생 밀집 지역 거점학교 선정·운영 지원
 - : 탈북학생-교원 1:1 멘토링 지원: 격주 토요일을 이용한 방과후 학교 운영
 - (방학 중) 탈북학생 방학학교 운영 지원
 - 학습멘토링 여름방학학교 운영 지원: '23.8월(여름방학 중)
 - 진로탐색 겨울방학학교 운영 지원: '24.1월(겨울방학 중)

향후 추진 일정

- 탈북학생 맞춤형 멘토링: 4월~'24.2월
- 토요일거점 방과후학교 운영 지원: 3월~12월
- 탈북학생 학부모 대상 자녀 진로교육: 3월~12월
- 진로탐색 겨울방학학교 운영 지원: 1월

예산 집행 현황: 비예산

2-4-1 학부모 부담 경감

사업 개요

- 목적
 - 입학준비금 지원으로 학부모 부담 완화
- 근거
 - 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
 - 2023 서울교육 주요업무(2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원)
- 주요 내용
 - 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원

2022년 추진 실적

- 입학준비금 지원: 초·중·고(99교) 3,644,670천원
- 집중신청기간 입학준비금 콜센터 운영('22.1월~'22.3월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	연중	초·중·고(99교)

추진 계획

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원
 - 초등학교 1학년 신입생: 제로페이 포인트 1인당 20만원
 - 중·고등학교 1학년 신입생 (특수·방송통신고·각종학교 포함)
: 학교주관구매 교복대금 또는 제로페이 포인트 1인당 30만원
- 입학준비금 콜센터 운영으로 업무 지원 및 민원 응대 강화

추진 일정

- 초·중·고등학교 1학년 신입생 입학준비금 지원: 연중
- 집중신청기간 중 입학준비금 콜센터 운영: 1월~3월
- 서울시교육청 꿈사다리 홈페이지 게시판 Q&A 모니터링: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금 지원	재배정	3,644,670	-	-	-	-	502
계	재배정	3,644,670	-	-	-	-	

작 성 자

교육협력복지과장: 김운경 ☎ 944-9460 교육복지팀장: 구재분 ☎ 441

담당: 원예슬 ☎ 489

담당: 김연성 ☎ 443

담당: 신주연 ☎ 444

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육복지 안전망 구축 및 취약계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 근거
 - 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
 - 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」 제15조
 - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7
 - 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조
 - 2023 서울교육 주요업무(2-5. 통합적 교육복지 실현)
- 주요 내용
 - 서울형 교육복지사업학교(유·초·중·고) 운영
 - 마을기반 교육복지 협력사업 운영
 - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
 - 교육비 및 교육급여 지원

□ 2022년 추진 실적

- 서울형 교육복지사업 운영
 - 거점 및 일반학교(유치원) 지정·운영: 92교
 - 비사업학교 자율예산 운영: 4교
 - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등 수요자 맞춤형 프로그램 운영
 - (유치원)신규일반유치원 방문 컨설팅: 3개원
 - (유치원)두런두런 프로그램 운영: 15개원, 55명

- 마을기반형 교육복지 협력 운영
 - 권역별협의체(2개) 운영(4회) 및 지역교육복지공동체 참여(19개)
 - 지역교육복지센터(성북.강북) 운영 및 중간모니터링 지원 및 정산
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정·운영(14개 기관)
- 서울희망교실 운영(65교, 589팀)
 - 현장방문 모니터링 실시(초 1교, 중 2교, 고 1교), 중간자체점검 운영
 - 서울희망교실 ‘희망토크’ 실시: 온라인 1회
- 민간기관과 업무협약을 통한 지역사회 자원연계 및 후원사업 활성화
 - 월드비전 조식지원 (3교, 30명), 굿네이버스 주말식사 지원(12교, 12명)
 - 굿네이버스 위생용품 지원 (14교, 114명)
- 교육비·교육급여 지원 강화
 - 교육비·교육급여 지원: 6,104,263천원
 - 열린(온라인)연수 band 운영: 참여자 115명, 게시글 및 댓글 61건
- 원격수업 지원을 위한 스마트기기 기증: 68교, 647대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형교육복지사업학교 운영	연중	유5개원 초 37교 중 30교 고 20교
지역교육복지공동체 운영	연중	2개 권역 19개 공동체
지역교육복지센터 운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	10개소
서울희망교실 운영	연중	초·중·고
교육비 지원	연중	초·중·고 (92교)
교육급여 지원	연중	초·중 (74교)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육취약 학생의 전인적 성장지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축
 - 교육취약 학생에 대한 맞춤형 통합 지원 강화 및 현장 적극 지원
- 교육비(학비, 방과후학교 자유수강권, 수익자부담경비) 지원 및 대상 확대

- 서울형 교육복지사업 운영
 - 거점 및 일반학교(유치원) 지정 · 운영: 92교
 - 심리·정서, 학습, 문화체험, 보건복지 등의 수요자 맞춤형 프로그램 운영
 - (유치원)두런두런 프로그램 운영
- 마을기반 교육복지 협력 운영
 - 지역교육복지공동체 운영: 권역별협의체 2개, 지역교육복지공동체 19개
 - 지역교육복지센터 운영: 성북, 강북(2개소)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 · 선정 · 운영
- 서울희망교실 공모 · 운영 : 교원 단위 공모
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업 지속 운영
 - 지역 내 병원(성북중앙병원)과 연계한 교육취약학생 및 가족 의료 지원
 - 월드비전 조식지원 [아침머꼬], 굿네이버스 주말식사지원 [굿밥]
 - 굿네이버스 위생용품지원 [스마일KIT]
- 교육비·교육급여의 원활한 지원을 위한 상시 소통 창구 운영 강화

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지학교(유치원) 운영: 연중
- 마을기반 교육복지 협력사업 운영

- 지역기반형 교육복지 협력사업 공모·선정: 2월
- 민간기관 연계 교육복지공동체 협력사업: 연중
- 서울희망교실 참여 교원 선정(3월) 및 희망토크 실시: 연중
- 교육비·교육급여 이론, 실습 연수 및 온라인 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
마을기반 교육복지 협력	재배정	579,088	-	-	-	-	477
서울희망교실운영	재배정	350,700	-	-	-	-	461
교육비 지원	재배정	845,683	-	-	-	-	509 512
교육급여 지원	재배정	1,699,229	-	-	-	-	457
계	재배정	3,474,700	-	-	-	-	

2-5-2

교육소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

- 비문해·저학력 성인의 학력취득 기회 제공을 통하여 평생학습사회 구현
- 교육소외계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

○ 목적

- 비문해·저학력 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회를 제공하고, 소외계층의 지식 격차 해소를 통해 교육복지 실현
- 장애성인, 어르신 등 교육 소외 계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 (문해교육의 실시 등)
- 「평생교육법 시행령」 제72조 (문해교육의 지원)
- 「평생교육법」 제20조의2 (장애인평생교육시설 등의 설치)
- 2023 서울교육 주요업무(2-5. 통합적 교육복지 실현)

○ 주요 내용

- 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 지정기관 운영 지원
- 장애성인 대상 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원
- 어르신 등 정보소외계층을 위한 디지털 역량강화 프로그램 운영

□ '22년 추진 실적

- 학력인정 문해교육 지정기관 초등 5기관, 중학 1기관 운영
- 장애성인 평생교육 네트워크 5기관, 학습동아리 3개 운영
- 주민정보화교육 「시니어 디지털금융 교육과정」 5차 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 지정기관 운영	'23.3~12월	초등 5기관 중학 1기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원	'23.3~11월	7개
정보소외계층의 디지털 역량강화 프로그램 운영	'23.5~10월	5차

추진 계획

- 문해교육 및 장애성인 평생교육 기관 프로그램 운영, 예산집행 현황 등 현장 점검을 통한 중간평가 및 학습자 만족도 조사 실시
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리의 장애 유형에 따른 맞춤형 평생교육 프로그램 지원

2023년 주요 개선 사항

- 정보소외계층을 위한 「디지털 역량 강화 프로그램」 교육 내용 확대
 - 스마트폰의 기능, 실생활에 유용한 어플 활용, 키오스크 교육, 디지털 금융교육 등 순차적이고 체계적 장기 교육과정 운영
 - 기술적 측면의 교육과정과 더불어 금융사기 예방교육, 개인정유출 예방교육 등 건전하고 안전한 정보활용 능력 동시 함양

추진 일정

- 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원: 3~12월
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 공모·선정: 3~4월
- 장애성인 맞춤형 평생교육 프로그램 지원: 8~10월
- 문해교육 및 장애성인기관 모니터링 및 만족도 조사: 9~11월
- 교육소외계층의 디지털 역량강화 프로그램 실시: 5~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육 지정기관 운영	재배정	90,482	-	-	-	-	1332
장애성인 네트워크 및 학습동아리 지원	재배정	18,400	-	-	-	-	1336
주민정보화 프로그램 운영	8,240	8,300	-	3,000	5,240	-	2290
				강사수당	강사수당		
계	8,240	117,182	-	3,000	5,240	-	

정 책 방 향 3

더 따뜻한 공존교육

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎ 320 담당: 김성민 ☎ 322
중등문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 이수경 ☎ 336

3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

□ 사업 개요

- 목적
 - 생태전환교육 지원을 통한 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
 - 기후위기 비상시대, 환경·건강·생명 존중의 탄소저감 실천 확산
- 근거
 - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
 - 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥조례(서울특별시조례 제6795호)
 - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
 - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 생태시민을 육성하는 네트워크 전환

□ 2022년 추진 실적

- (초등) 생태전환교육 프로젝트 교실 운영: 5팀 22명, 6월~12월
- (초등) 생태전환교육 지원단 운영: 10명, 워크숍 3회(5월~12월)
- (유아) 「유치원 교사 에너지터어링 연수」 실시: 26명, 5월
- (유아) 「더불어 공존하는 삶을 위한 에코투어 연수」 실시: 18명, 10월
- (초등) 생태전환교육 업무담당자 연수 및 기후행동 365 실천교사 워크숍: 49명, 5월(2회, 4시간)
- (초등) 「생태전환교육 전문가되기 연수」 실시: 42명, 6월~9월(4회, 6시간)
- (초등) 교장·교감 워크숍 중 생태전환 교육: 107명, 5월(2회)

- (중등) 교장·교감 워크숍 중 생태전환 교육: 102명, 6월(8시간)
- (유·초등) 「교(원)장 생태전환 그림책 토크 콘서트」: 6월, 10월
- (유·초등) 「교(원)감 생태전환 감동 체험마당」: 6월, 10월
- (초등) 교장·교감 생태전환교육 감동 교원학습공동체 운영: 3팀 17명, 6월~
- (중등) 생태 전환 교사 대상 워크숍 실시 (11월, 12월 2회)
- (초등) 생태전환교육 감동 패들렛 운영: 4월~12월(18건 탑재)
- (유·초등) 교사 기후행동 365 운영: 31명, 4월~12월
- (중등) ‘교사 기후행동 365’ 위촉: 중고 교원 20명, 4월
- (초등) 생태전환교육 업무담당자 연수 및 기후행동 365 실천교사 워크숍: 49명, 5월(2회, 4시간)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육	3~12월	유 64개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
생태전환교육 지원단 운영	3~12월	초등 10명
생태전환교육 교원역량 강화 연수	3~12월	유 64개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교
교장감 생태전환교육 교원학습공동체 운영	3~12월	초등 10명
생태전환 감동 한마당	11월	초 43교
‘교사기후행동 365’ 운영	3~12월	유아·초등 신청자

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태전환교육 지원단 역량강화 및 우수 사례 일반화
- 생태전환교육 교원역량 강화를 위한 교원 연수 내실화
- 교장·감 생태전환교육 교원학습공동체 활성화

- 교육과정 연계 생태전환교육 지원
 - 유아의 놀이와 일상생활을 통한 교육과정 연계 생태전환교육 운영
- 생태전환교육 지원단 구성 및 운영: '23.3~12월, 연중
 - 생태전환교육 지원단 체험 중심 워크숍 운영(예산확보시)
- 생태전환교육 교사 역량강화 자율 연수 실시: '23.3~12월, 연 2회
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 연수 운영(예산확보시)
- 교장감 생태전환교육 교원학습공동체 운영: 초등 5팀(예산확보시)
- 생태전환 감동 한마당 운영: 초 43교, '23.11월(예산확보시)

추진 일정

- 교육과정 연계 생태전환교육 실시: 3~12월
- 생태전환교육 지원단 모집: 3월
- 생태전환 역량강화 교원 연수 운영 지원: 4~12월
- 교장감 생태전환 교원학습공동체 운영: 4월~12월
- 생태전환 감동 한마당 운영: 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 내실화	재배정	13,500	-	-	-	-	693
계		13,500					

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 이수경 ☎ 336
행정지원과장: 고제명 ☎ 944-9370 총무팀장: 진세경 ☎ 371 담당: 이기희 ☎ 373

3-1-2 생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
 - 생태전환 공감대 형성과 생태행동 실천을 통한 조직문화 전환
- 근거
 - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
 - 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥조례(서울특별시조례 제6795호)
 - 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(조례 제7669호)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
 - 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
 - 기후행동 실천 교원 네트워크 ‘학생 기후행동 365’ 운영

□ 2022년 추진 실적

- ‘학생기후행동 365’ 운영 지원(초 3교, 중 5교, 21명)
 - ‘서울학생기후행동 365’ 회원 인증용 키링 배부 및 안내
- 생태(환경)조직문화에 대한 인식 개선을 위한 영상 시청(월례조회 6회, 청사 내 전자 액자 영상 상시 상영)
- 잔반 최소화 및 잔반제로 실천 우수부서 및 개인 시상(3회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘학생기후행동 365’ 운영	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교
생태행동을 실천하는 조직문화 전환	3~12월	교육지원청

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생태 행동 실천의 일상화를 통한 생태 조직 문화 정착
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환: ‘학생기후행동 365’ 운영
- 생태전환 영상 교육 및 탄소배출을 줄이는 생활 실천 활동 일상화

추진 일정

- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환: ‘학생기후행동 365’ 운영: 3~12월
- 생태전환 공감대 형성과 문화 공유를 위한 실천: 3~12월
 - 생태전환 영상 교육 및 현장 체험 활동
 - 탄소배출을 줄이는 생활 실천 캠페인(매일 손수건 사용 등)
- Z.Z.Z. 데이 (잔반제로, 탄소제로, 일회용품 제로)의 일상화: 3~12월
 - (잔반제로) 잔반제로 실천 일상화
 - (탄소제로) 대중교통 이용과 걷기의 일상화
 - (일회용품제로) 자원절약에 대한 인식 개선 및 실천 활동 실시

예산 집행 계획: 비예산

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 이수경 ☎ 336

3-1-3 먹거리 생태전환교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 기후 위기 대응을 위한 먹거리 생태전환교육 실천 문화 확산
- 근거
 - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905)
 - 2022 먹거리 생태전환교육 중기 발전계획(체육건강문화예술과-3403)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-1. 생태전환교육 강화)
- 주요 내용
 - 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산

○ 먹거리 생태전환: 기후위기시대에 생명, 환경, 지구를 생각하는 먹거리 시민성 함양을 위하여 먹거리생태전환교육 기반 마련으로 학교급식 및 생활 속에서 탄소 중립 실천

2022년 추진 실적

- (초·중등) 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원
 - 초 3교, 중 1교, 고 1교, 3,238명
- (초·중등) 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원
 - 초 2팀, 중 2팀, 고 1팀, 79명
- (초등) 먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 활용 안내
 - 먹거리 생태송 및 학습콘텐츠 4화, 초등 43교, 10월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원	3~12월	선정학교
먹거리 생태전환 동아리 운영 지원	3~12월	선정동아리
먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 안내	3~12월	초 43교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 먹거리 생태전환교육 기반 조성 및 실천·확산
- (초·중등) 먹거리 생태전환 선도학교 운영 지원: 선정학교
- (초·중등) 먹거리 생태전환 동아리 운영 지원: 선정동아리
- (초등) 먹거리 생태전환교육 학습 콘텐츠 활용 안내: 초 43교

추진 일정

- 먹거리 생태전환 교육과정 운영 지원: 3~12월
- 먹거리 생태전환 교육 콘텐츠 활용 안내: 3~12월

예산 집행 계획: 비예산

3-2-1 공존의 세계시민, 다문화, 통일 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계 시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민역량 개발

○ 근거

- 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
- 2015 개정교육과정에서 추구하는 인간상
- 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

○ 주요 내용

- 평화와 공존의 세계시민교육
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육

□ 2022년 추진 실적

- 세계시민교육 국제수업 교류 운영학교(초 1교) 지원
- 다문화언어강사 배치 및 다문화학생 지원(유 1원, 초 5교, 고 1교)
- 다문화교육 정책학교(유 2원, 중 1교) 및 이중언어교실(유 1원, 초 2교, 고 1교) 운영
- The 세계시민교육 전문가 직무연수 대상자 선정 및 지원: 10월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링: 중 2교, 6팀

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민·평화감수성 및 다문화감수성 제고 교원 연수 운영	연중	초·중 교사 중 희망자
다문화교육 정책학교, 한국어예비학교, 다문화언어교실 강사 지원, 다문화학생 지원	연중	초·중·고
탈북학생 학교별 멘토링 및 방학학교 등 교육 지원	3월~'24.2월	초·중 학생 중 희망자

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 사례별·유형별 맞춤 지원 강화
- 담당교원 역량 신장을 위한 컨설팅 확대 및 교육자료 지원
- 평화와 공존의 세계시민교육
 - 평화·세계시민교육 실천학교 (희망교) 운영 지원
 - 학교 교육과정 재구성을 통한 세계시민교육 실시 및 우수사례 공유
 - 세계시민·평화감수성 교육콘텐츠 개발·보급
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
 - 관내 유,초,중,고 관리자 및 교원 대상 다문화교육 역량 강화 연수
 - 다문화교육 정책학교 및 권역별 한국어 예비학교 운영 지원
 - 다문화 이중(다중)언어 프로그램 운영: 다문화 언어강사 배치(희망교)지원
 - 다문화학생 멘토링 운영 지원
 - 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터 연계 및 홍보

- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
 - 평화감수성 기반 평화교육·통일교육 전문성 신장 연수 안내: 초·중·고 교원 대상
 - 프로젝트 학습 및 체험 중심의 교육과정 재구성을 통한 평화·통일 역량 함양 독려

향후 추진 일정

- 관내 유,초,중,고 관리자 및 교원 대상 다문화교육 역량 강화 연수 실시: 4월~11월
- 지역 연계 위탁형 학교어 예비학교 프로그램 운영 안내 및 협조: 3월
- 다문화 언어강사 신청 및 배치: 2월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링: '23.3월~'24.2월

예산 집행 계획

(단위: 천 원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육 환경조 성 및 역량 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
다문화교육 및 다 문화학생 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	1366
탈북학생 교육 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1361
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장:이명숙 ☎944-9330 문화예술교육팀장: 이승우 ☎340 담당: 이수경 ☎336
초등교육지원과장:민태일 ☎944-9310 초등교육기획·운영팀장: 라향숙 ☎311 담당: 나혜정 ☎313

3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교문화 조성
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동)
 - 「초·중등교육법시행령」 제30조(학생자치활동의 보장)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)
- 주요 내용
 - 학생자율예산 편성 및 운영 지원
 - 학생참여 자치활동 지원을 통한 학생자치 역량 강화
 - 전문기관 위탁교육을 통한 단위학교 임원 역량강화 지원
 - 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영(성북치고 강북치고) 내실화
 - 사회현안프로젝트 운영 지원(신청교) 및 운영교사 워크숍

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 학생참여예산제 운영 지원
- (초) 민주시민 리더십 캠프(43교 임원 79명, '22.10월)
- (초) 학생자치 리더십 캠프 전문 기관 위탁 교육(13학급, '22.12월)
- (중·고) 성북강북학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회(2회)
- (중·고) 성북강북학생참여위원회 상상메이킹 리더십캠프('22.7월)
- (중·고) 학생자치 찾아가는 리더십 프로그램(11팀, 201명, '22.10월)

- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영('22.8~12월)
- (중.고) 사회현안 프로젝트 운영 교원 사례 나눔 워크숍(9개교, '22.11월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영 지원	4~12월	초43교, 중31교, 고20교
학생참여위원회 운영 및 제안 사업 운영	3~11월	중31교, 고20교
학생자치 역량 강화 지원	3~11월	초43교, 중31교, 고20교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영(성북치고 강북치고) 내실화
- 학생자치 역량 강화를 위한 전문기관 위탁 프로그램 강화

- (공통) 사회현안 교육 운영교 워크숍 실시(연2회)
 - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 운영 활성화
- (공통) 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육(연2회)
 - 교육과정 연계 참정권 교육 자료 안내
- (중.고) 학생참여위원회 학생 제안 사업 운영 내실화(51교)
 - 학교 간 연계사업(성북치고 강북치고) 충분한 활동 기간 확보
 - 활성화 및 내실화를 위한 학생 홍보 채널 다양화 및 홍보 강화
 - 프로그램 만족도 향상과 특색사업으로서의 정착(참가교 확대)

추진 일정

- (공통) 학생참여예산제 운영: 4~12월
- (공통) 전문기관 위탁 리더십 교육 프로그램 신청교: 4~11월

- (공통) 학생자치나눔 컨설팅 실시: 4~11월
- (중.고) 성북강북학생참여위원회 운영: 3~11월
- (중.고) 학생참여위원회 정례회, 교육장 간담회: 5월, 10월
- (중.고) 학생참여위원회 제안사업 운영: 5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)학생자치 활성화	8,730	8,730	-	2,000	4,730	2,000	1488
				컨설팅	리더십 캠프	컨설팅	
(중)학생자치 활성화 민주시민교육	17,330	27,330	8,000	5,000	3,000	1,330	1488
			위탁교육	학생참여 위원회	학생참여 위원회	학생참여 위원회	
계	26,060	36,060	8,000	7,000	7,730	3,330	

작성 자

초등교육지원과장:민태일 ☎ 944-9310
중등교육지원과장:이명숙 ☎ 944-9330

유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎ 320
초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311
중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331

담당: 김성민 ☎ 322
담당: 김상정 ☎ 312
담당: 김재원 ☎ 337

3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

○ 협력적 인성: 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)

○ 목적

- 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

○ 근거

- 인성교육진흥법 제6조 및 동법 시행령 제3조
- 2023년도 서울인성교육 시행계획
- 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)

○ 주요 내용

- 학생 참여 중심의 인성친화적 학교문화 조성
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- 가정·학교·가정이 함께하는 인성교육 추진

□ 2022년 추진 실적

○ 교육과정과 연계한 인성교육 추진

- 기본생활습관 및 인성교육 중심의 누리과정 운영: 64개원
 - ※ 자유선택활동 및 바깥놀이 1일 각 1시간 이상 확보 및 운영
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
 - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 4시간 이상

- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원: 3~12월
 - 자연 속에서 생명 존중과 자연의 소중함을 체감하는 유아 인성교육 강화
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
- 더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 지원: 3~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 인성교육 추진	3~12월	유 64개원, 초 43교 중 31교, 고 20교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육	3~12월	유 64개원, 초 43교 중 31교, 고 20교
인성교육 협의체 구성·운영	연중	초 43교
인성교육 연수 및 운영 사례 나눔 워크숍	4월, 10월	초 43교
학생 봉사활동 활성화 추진단 구성·운영	7월, 10월, 12월	(총7명 내외)초·중·고 교원 및 지역사회 유관기관
더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 교육 운영 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- (초등) 실천중심 인성교육 운영학교 운영 지원
 - 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원
- (초등) 인성교육 협의체 및 사례나눔 워크숍 운영
 - 인성교육 협의체(초 43명) 운영으로 학교 인성교육 사례 발굴 및 나눔 체계화

- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 기본생활습관 및 마음 건강 회복을 위한 인성교육 중심의 2019 개정 누리과정 운영: 64개원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
 - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수: 연 1시간 이상
 - 실천중심 인성교육 운영학교 지원: 공립초 3교, 모니터링 2회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시: 학교별 1회
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회 기반을 활용한 인성교육 전개
- (초등) 인성교육 협의체 구성·운영
 - 초등학교 인성교육 업무담당교사 전체로 구성
 - 인성교육 도움자료 나랑너랑 활용 안내 연수: 4월
 - 단위학교 인성교육 운영사례 발굴 및 나눔 워크숍: 10월
 - ‘실천중심 인성교육 운영학교’의 체험·실천 중심 인성교육 프로그램 공유 및 일반화 지원
- 학생 봉사활동 활성화 추진단 구성·운영
- 더불어 사는 가치를 함양하는 학생 봉사활동 교육 운영 지원: 연중

□ 추진 일정

- 교육과정과 연계한 인성교육 추진: 3~12월
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원: 3~12월
- 인성교육 협의체 연수 및 나눔 워크숍: 4월, 10월
- 봉사활동 활성화 방안 모색 협의회: 7월, 10월, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 내실화 지원	6,000	-	-	3,000 연수	-	3,000 워크숍	950
학생봉사활동 지원거버넌스구축	재배정	600	-	-	-	-	1475
계	6,000	600	-	3,000	-	3,000	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 944-9311 담당: 우철하 ☎ 319
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 유아교육기획운영팀장: 박순진 ☎ 944-9320 담당: 김성민 ☎ 322
문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 944-9340 담당: 이수경 ☎ 336

3-2-4 **협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현**

사업 개요

- 목적
 - 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 근거
 - 초·중등교육법 제59조(통합교육)
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-2. 세계시민성 함양)
 - 2023 서울특수교육운영계획
- 주요 내용
 - 모두를 위한 통합교육 활성화 지원
 - 일상 속 장애 공감문화 조성

2022년 추진 실적

- 현장중심의 통합교육지원
 - 통합교육 지원단 운영: 컨설팅(유아2팀, 초등4팀, 중등1팀) 실시
 - 장애학생 인권지원단 운영: 찾아가는 성교육교실(5교, 각 8회기), 찾아가는 인권교실(5교, 2~4회기), 정기현장지원(22교), 특별현장지원, 더봄학생 상담(2명, 각6회기), 장애학생 인권보호를 위한 연수 지원(교직원 대상 연수 4교, 특수교육 실무사 및 사회복지무원 대상 연수 168명)
 - 개별화교육 및 통합교육 현장지원(30교)

○ 장애공감문화 조성

- 관리자 통합교육 연수 실시(관내 유초중고·특수학교 교·원장 144명)
- 찾아가는 장애이해교실 실시(8교, 517명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 조직 운영	'23. 3월 ~ '24. 2월	신청 유·초·중·고교
현장중심의 통합교육지원	'23. 3월 ~ '24. 2월	신청 유·초·중·고교
장애학생 인권지원단 운영	'23. 3월 ~ '24. 2월	5개 프로그램, 25교 내외
장애공감 문화 조성	'23. 3월 ~ '24. 2월	관내 유·초·중·고

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 및 장애공감문화 조성
- 통합교육지원단 네트워크 확대 및 자생적 운영 지원
- 장애학생 인권지원단 운영 강화
 - 장애학생 인권침해 예방을 위한 온라인/대면 정기현장지원 및 특별지원 수행
 - 인권보호 관련 교육 및 학교 지원 활동 계획 및 운영
 - 경찰청과의 협력 강화를 통한 더봄학생 지원 확대
 - 지역사회 유관기관 연계 및 정기 간담회를 통한 협업체계 구축

추진 일정

- 현장중심의 통합교육지원
 - 특수교사 통합교육지원단 활용 교원 컨설팅: 5월 ~ 10월
 - 찾아가는 장애이해교실: 5 ~ 10월, 10교 내외

- 특수학급 미설치교 대상 통합교육담당교사 연수: 3월
- 장애이해교육 프로그램 계획 및 운영 확대
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 찾아가는 성교육교실·인권교실: 신청교
 - 정기현장지원: 월별, 특수교육대상자 재학 중인 관내 학교
 - 더봄학생 상담지원 연계 실시: 연중
 - 장애학생 인권보호를 위한 연수 지원, 인권지원단 협의회: 5월
 - 보건교사 대상 장애학생 성교육 연수: 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애이해교육 통합교육지원단	재배정	6,100	- 지원단구성	- 지원단운영 장애이해교육	- 지원단운영	- 지원단운영	1787
인권지원단	재배정	7,690	- 강사수당	- 강사수당	-	-	1804
계	재배정	13,790					

작 성 자	교육협력복지과장 : 김운경 ☎ 944-9460	교육협력팀장: 오재인 ☎ 461	담당 : 김나현 ☎ 463
	초등교육지원과장 : 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311	담당 : 김상정 ☎ 312
	중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331	담당 : 이정훈 ☎ 331

3-3-1 학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교(유치원) 운영위원회 및 학부모회 운영 내실화
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 근거
 - 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
 - 서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
 - 2023 학교평가 기본계획(교육연구정보원 기획평가부-3450, 2022.12.20.)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)
- 주요 내용
 - 학교(유치원) 운영위원 및 업무담당자 직무연수 실시
 - 단위학교 학부모회 임원 역량 강화를 위한 직무연수 실시 및 컨설팅 운영
 - 학교평가를 통한 학교자율운영체제 확립 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원
 - 2022 학교(유치원) 운영위원 온라인 직무연수 운영 (4·5월 학교·유치원 각 1회)
 - 2022 유치원운영위원 업무안내 카드 뉴스 제작 배포(64개원, 1회)
- 단위학교 학부모회 활성화 운영 지원
 - 학부모회 네트워크 구성·운영 및 온라인 연수 실시(10월, 1회)

- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
 - 학교급별 그룹컨설팅 실시(5~6월): 초 1회(43교), 중 1회(31교), 고 1회(14교)
 - 학교평가 결과 연계 장학(4월, 9월): 초 43교(2회), 중 31교(2회), 고 14교(2회)
 - 학교평가 자율역량 강화 연수: 초 담당자 43명(4월, 10월), 중·고 교감 및 담당자 70명(10월)
 - 학교평가 결과 보고서 작성(2023.1월): 초 43교, 중 31교, 고 14교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원	'23.3월~12월	유64개원, 초43교, 중31교, 고20교, 특수5교
단위학교 학부모회 활성화 운영 지원	'23.3월~12월	초43교, 중31교, 고20교
학교평가 컨설팅	'23.3월~12월	초43교, 중31교, 고14교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교(유치원)운영위원회 내실화 및 학부모회 활성화 지원
- 학교 교육공동체 구성원 참여를 통한 학교평가 실시
 - 참여·소통·협력을 통한 학교 주도의 학교평가 실시
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화를 위한 학교(유치원)운영위원 및 업무 담당자 직무 연수(3회) 및 컨설팅 실시
- 단위학교 학부모회 활성화를 위한 학부모회 네트워크 운영(연중)
- 학교교육활동의 ‘계획-실천-평가-환류’의 선순환체제 확립

추진 일정

- 학교(유치원) 운영위원 및 업무 담당자 직무연수 실시: 4월~5월
- 학교(유치원) 운영위원회 내실화를 위한 컨설팅 실시: 연중
- 단위학교 학부모회 네트워크 구성·운영: 4월~12월

- 학교자치문화 조성을 위한 학교평가 실시
 - 학교평가 방문 지원(지원장학 연계): 3월~4월, 9월~10월
 - 학교평가 연계 컨설팅: 5월~6월
 - 학교평가 중간 모니터링: 7월~10월
 - 학교평가 결과 보고서 작성: 1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원회 운영 지원	재배정	425	-	-	-	-	529
유치원운영위원회 운영 지원	1,020	1,050	-	1,020 연수	-	-	835
기관및학교평가관리	14,170	14,170	7,000 평가	4,170 연수,컨설팅	-	3,000 연수	2272
계		15,645	7,000	5,190	-	3,000	

3-3-2

학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원확대
- 시민과의 소통 강화로 성북강북교육 참여 확대
- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대

○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 지방재정법 제39조(지방예산 편성 등 예산과정의 주민 참여)
- 지방재정법 시행령 제46조(지방예산 편성 등 예산과정에서의 주민참여)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 2023 서울교육 주요업무(3-3 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)

○ 주요 내용

- 학부모회 학교참여 지원(공모, 학부모회실 설치비), 학부모회 컨설팅단 운영
- 서울교육 학부모 토론회 실시
- 성북강북 서울교육 시민참여단 3기 운영(SNS 밴드 운영)
- 주민참여예산사업 운영 내실화

□ 2022년 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 7교(유1개원, 초2교, 중1교, 고3교)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅 실시(13교, 25회)
- 서울교육 학부모 토론회 실시(1회, 20명)
- 제2기 성북강북 서울교육 시민참여단 온라인 토론회 실시(4회, 회당 22명 내외)
- 주민참여예산사업 운영(7개 사업, 37교, 135,000천 원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 기반 조성	'23.3월~12월	단설유 3개원, 초 43교, 중 31교, 고 20교, 특수 5교
서울교육 학부모 토론회	'23.10월~12월	초43교, 중31교, 고 20교, 특수 5교
주민참여예산사업 운영	연중	7개 프로그램
주민참여예산지역회의 운영	연중	주민참여예산지역회의

□ 추진 계획

- 학부모회의 학교참여 기반 조성을 위한 학부모회실 설치비 지원
- 학부모회 운영 활성화를 위한 학교참여 공모사업 및 컨설팅 지원
- 서울교육 학부모 토론회 실시
- 제3기 성북강북 서울교육 시민참여단 모집·운영
- 2023년도 주민참여예산사업 운영
 - 대상사업 및 예산액(예정): 총7개 사업, 120,000천원

□ 추진 일정

- 학부모회실 설치비 지원: 4월~12월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 및 컨설팅: 5월~12월
- 서울교육 학부모 토론회 실시: 10월~12월
- 제3기 성북강북 서울교육 시민참여단 운영: '23.3월~'25.2월
- 주민참여예산사업 운영
 - 주민참여예산사업 시행 학교 선정(1분기) → 학교별 주민참여예산사업 운영(연중) → 사업집행 정산 및 모니터링(12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 학교 참여 기반조성	재배정	73,259	-	-	-	-	533
시민참여단 및 학부모 토론회	재배정	7,614	-	-	-	-	533
주민참여예산사업운영	재배정	135,000	-	-	-	-	354
주민참여예산지역회의 및 설명회 운영	재배정	4,600	-	-	-	-	354
계		220,473	-	-	-	-	

작성 자

재정지원과장: 정주영 ☎ 944-9410

재정관리팀장: 남경이 ☎ 411

담당: 이해준 ☎ 414

회계관리팀장: 오연정 ☎ 416

담당: 민나래 ☎ 418

노무관리팀장: 김혜정 ☎ 415

담당: 최유라 ☎ 448

3-3-3

시민·지역사회와의 상생과 공존

□ 사업 개요

○ 목적

- 사회적 배려기업 제품 및 공공구매 확대를 통한 교육기관의 책무성 강화와 사회적 가치 실현
- 장애인근로자 고용 증진 및 인사노무 지원으로 사회적 책무성 실현

○ 근거

- 2023년 장애인근로자 고용확대 및 인건비 지원계획(노사협력담당관-76, '23.1.3.)
- 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)

○ 주요 내용

- 학교시설 개방 활성화
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
- 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원을 통한 근로자 고용 안정 도모

□ 2022년 추진 실적

- 명절기간 학교 주차시설(주차장·운동장) 개방: 설 35개교, 추석 36개교
- 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원 협조
- 공공구매와 연계한 통합계약 추진: 총 7회 실시
 - 품목: 정품·재생토너, 사무용지, 실내공기질측정 등 5개 품목
 - 실적: 기초금액(457,230천원), 계약금액(398,159천원) 절감율(12.9%)
- 2022년 장애인근로자 고용 확대 및 인건비 지원
 - 장애인근로자 의무 고용 대상 65개교 중 59개교 고용
 - 2022.1~12월분 인건비 금845,106천원 교부(1인 월140만원 지원)

- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·컨설팅 실시
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 방문 컨설팅 4개교, 6명
 - 장애인근로자 인사노무 관련 유선 컨설팅 9개교, 17건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교시설 개방 지원	설, 추석	주차장, 운동장 개방
공공구매와 연계한 통합계약 활성화	연중	공·사립 유·초·중·고·특수
장애인근로자 인건비 지원	연중	59교
장애인근로자 인사노무 컨설팅 실시	3~11월	6교

추진 계획

- 명절기간(설, 추석) 학교시설 개방 확대
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매·통합계약 활성화
 - 공공구매와 연계한 통합계약 지속 추진: 연6회 이상, 5개 품목 이상
- 장애인근로자 채용 홍보 및 인건비 지원으로 근로자 고용 확대
 - 상시근로자 16인 이상인 학교(기관)의 장애인 의무고용 이행 지원
 - 중·경증 장애인 고용 시 장애인근로자 인건비 지원(월 145만원)
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영 지원
 - 유관기관과 협력하여 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영
 - ※ 관내 특수학교 및 성북구·강북구 장애인고용공단과 협력
 - 중증장애인사업모니터단과 연계한 컨설팅 실시로 장애인근로자 업무 적응 지원

추진 일정

- 공공구매와 연계한 통합계약 지속 추진: 연중
- 중·경증 장애인근로자 인건비 교부: 연중
- 장애인근로자 인사노무 현장지원단 구성·운영: 3월~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교시설 개방지원	비예산	비예산					
사회적배려기업 구매 확대	비예산	비예산					
장애인근로자 인건비	재배정	845,106					409
계		845,106					

3-3-5**서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성****□ 사업 개요**

- 학교의 인적, 물적 자원을 활용한 특화 프로그램 진행
- 평생교육 네트워크를 통한 인프라 확충 및 다양한 교육 자원 확보
- 목적
 - 학교의 접근성과 양질의 교육자원을 활용한 평생교육 활성화
 - 평생교육 후원기관의 연계사업을 통해 다양한 교육 자원을 활용하여 평생교육 프로그램의 질적 제고 및 다양성 확보
- 근거
 - 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)
 - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」 제16조 (학교의 평생교육)
 - 2023 서울교육 주요업무(3-3. 학교안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축)
- 주요 내용
 - 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 설치학교 프로그램 운영비 지원
 - 후원기관 발굴을 통한 평생교육 자원 확보 및 네트워크 형성

□ '22년 추진 실적

- 우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영: 3교 지원
- 서울평생교육 후원기관 연계 사업: 6기관 협력, 19회 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리 마을 전용교실 ‘마실’ 프로그램 운영 지원	’23.3~11월	2교
서울평생교육 후원기관 연계 사업	’23.6~11월	20회

추진 계획

- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영비 지원
- 운영학교 현장 점검, 담당자 인터뷰, 학습자 만족도 조사를 통한 현황 파악 및 발전 방향 모색
- 평생교육 후원기관 발굴로 ‘학교-지역 사회’ 간 평생교육 네트워크 구성 및 프로그램 지원

2023년 주요 개선 사항

- 학교·학부모 중심에서 지역사회 및 시민 참여 중심의 평생교육으로 확대
- 지역의 다양한 역사·문화예술적 자원을 기반으로 지역특화 평생교육 프로그램 발굴

추진 일정

- 우리 마을 전용교실 마실 운영학교 공모·선정: 1월
- 우리 마을 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 11월
- 평생교육 후원기관 연계사업 계획 수립 및 추진: 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
우리 마을 전용교실 ‘마실’	재배정	19,500	-	-	-	-	1354
평생교육 후원기관 연계사업	5,800	6,140	-	-	2,000 운영비	3,800 운영비	1354
계	5,800	25,640	-	-	2,000	3,800	

3-4-1**저경력공무원 공직 적응 지원 및 조직문화 개선** **사업 개요**

○ 목적

- 저경력공무원 성장단계별 지원을 통한 공직 적응 유도
- 건강한 조직문화 확산을 통한 직원들의 업무 효율성 및 만족도 향상

○ 근거

- 2023년 일반직공무원 인사운영 기본계획
- 2023 서울교육 주요업무(3-4. 학교 구성원과의 공존)

○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링 활성화 및 공직 적응을 위한 프로그램 운영
- 조직문화 개선을 위한 직원 간 참여·소통의 기회 마련
- 포스트 코로나 상황 맞춤형 학교 업무 지원

 2022년 추진 실적

○ 신규공무원 및 저경력자 적응 프로그램 운영

- 신규공무원 청림멘토링 프로그램 실시: 멘토-멘티 총 61명(신규 31명)
- 신규 및 저경력자 '열린상담' 운영: 28명(만족도 92.9%)

○ 코로나19 일상에 대응하고 학교와 소통하는 인사 정책 운영

- 공·사립 유·초·중 행정실장 행복나눔 공감 연수 실시: 60명(4.29.)
- 행정실장 및 교육지원청 일반직공무원 소통 역량 강화 연수 실시: 74명(5.31.), 72명(11.22.)
- 행정실장 대상 성희롱·성폭력 예방 별도교육 실시: 74명(9.23.)
- 소통의 통로 행정실장과의 상담: 유선 및 대면 상담 66회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 지원(상담, 연수 등)	연중	유·초·중 행정실 직원 약 270명
신규공무원 적응 프로그램 운영	연중	1.1.이후 발령 신규공무원
학교행정지원단 운영	3~12월	공립 유·초·중 57교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 포스트 코로나에 맞는 인사 운영 방법 마련
 - 신규공무원 적응 프로그램 운영
 - 대면 연수(교육) 사업 발굴 운영
- 신규공무원 공직 적응 프로그램 운영
 - 신규공무원 대상 직무 맞춤형 프로그램, 상담, 문화 활동 실시
 - 소통강화 및 업무 고충 해소를 위한 멘토링제 실시
 - 신규공무원 대상 따뜻한 시보 해제 문화 조성
- 거리두기 해제에 따른 실질적인 일반직공무원 지원 방향 모색
 - (상담) 열린 상담을 통한 맞춤형 인사 운영
 - (연수) 학교 및 청 소속 직원들이 함께하는 현장 연수
 - (문화) 생태적 조직문화 공유를 위한 프로그램 운영
- 학교행정지원단 운영: 연 2회 정례화를 통한 학교 지원 강화
 - 혼합(비대면+대면)회의 활성화 및 지구별 소모임 활성화 지원

추진 일정

- 일반직공무원 현장 연수: 5월, 10월
- 신규공무원 적응 프로그램 운영: 연중
- 학교행정지원단 운영: 3~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반직공무원연수	18,900	7,380	-	9,450	-	9,450	201
			-	연수운영	-	연수운영	
신규공무원적응 프로그램	2,380	2,560	-	1,200	1,180	-	216
			-	멘토링제 운영	멘토링제 운영	-	
행정지원단운영	1,950	1,950	-	950	-	1,000	216
			-	행정지원단 운영	-	행정지원단 운영	
계	23,230	11,890	-	11,600	1,180	10,450	

3-4-2

교육공무직원 운영방법 개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원의 고용안정 및 근로여건 개선을 통한 사기진작 및 복지증진
 - 소통과 대화를 통한 인사노무 컨설팅 등 맞춤형 학교운영 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙
 - 2023 서울교육 주요업무(3-4. 학교 구성원과의 공존)
- 주요 내용
 - 공정하고 투명한 신규 교육공무직원 공개채용 및 전보 시행
 - 찾아가는 인사노무컨설팅을 통한 맞춤형 학교 지원
 - 직무적응연수 및 청렴연수로 교육공무직원 직무역량 강화

□ 2022년 추진 실적

- 2022년 교육공무직원 신규 채용 총 67명(상반기 22명, 하반기 45명)
- 2022년 교육공무직원 정기전보 시행 총 178명
 - ※ (상반기) 관내전보 109명, 교류전입 10명, (하반기) 관내전보 56명, 교류전입 3명
- 2022년 교육공무직원 통합인건비 교부(공립 85개교, 사립 26개교)
 - ※ 공립 교부금액: 25,553,682,860원, 사립 교부금액: 3,650,281,240원
- 교육공무직 체계적 지원을 위한 시스템 구축·운영 확대
 - 2022 신규 교육공무직원 온라인 컨설팅 실시
 - ※ “성북강북 교육공무직원 인사노무챗봇”을 통한 실시간 1:1 맞춤 상담
 - ※ (상반기) 28명, 만족도 91.3%, (하반기) 21명, 만족도 100%

- 2022 신규 및 전보 교육공무직원 방문 컨설팅 실시
 - ※ (상반기) 13명, 만족도 100%, (하반기) 11명, 만족도 100%, 노무전문지원단 17명 구성
- 2022 교육공무직원 노무관리 직무연수 실시
 - ※ 학교 업무담당자 79명 참여, 만족도 93.3%
- 2022 교육공무직원 청렴 힐링 연수 실시
 - ※ 청렴 및 원예 힐링 연수(3회), 73명 참여, 만족도 98.2%
- 합리적인 노사관계를 위한 공인노무사 자문상담 운영
 - ※ 기간: 2022.4~12월 상담건수 19건(유선 18건, 이메일 1건)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시	3월, 9월	220명
교육공무직원 인사위원회 개최	연중	수시
기간제근로자 채용 사전심사	1월, 7월	연 2회
노무컨설팅 및 공인노무사 자문 실시	연중	103교
교육공무직원 및 담당자, 관리자 맞춤형 연수	연중	연 4회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 수요자 중심 맞춤형 학교현장 지원을 위한 교육공무직원 인사노무 AI챗봇 확대 운영
 - 자체 개발한 AI챗봇 서비스를 타 지원청과 공동 사용하여 사용자 확대 및 시스템 효율화 추진
- 공개 경쟁을 통한 신규채용 및 정기전보 실시로 조직문화 활성화
- 교육공무직 관련 인사노무관리 지원
 - 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 및 직종별 컨설팅 실시
 - 교육공무직 근로관계 사안 상시 상담 및 자문(공인노무사 위촉)
 - 학교 업무담당자, 행정실장, 교육지원청 직종별 사업담당자 업무 협의회 구성·운영

- 대상별 맞춤형 직무·소양 교육 실시
 - 학교 교육공무직, 업무담당자, 관리자 대상별 노무 연수 및 문화연수 실시

추진 일정

- 교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시: 3월, 9월
- 수요자 맞춤형 노무 컨설팅 실시: 연중
- 노무상담 및 자문 실시(공인노무사 위촉): 연중
- 교육공무직원 담당자 및 관리자 노무 연수: 6월
- 교육공무직원 청렴힐링연수: 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 인사위원회 운영	2,800	1,100	1,400 참석수당 및 협의회		1,400 참석수당 및 협의회		571
노무컨설팅 및 자문실시	4,500	3,051	1,650 자문료 및 컨설팅운영비	600 자문료	1,650 자문료 및 컨설팅운영비	600 자문료	571
교육공무직 연수지원	9,620	6,569	4,810 상반기 공무직 연수		4,810 하반기 공무직 연수		571
교육공무직원 채용 관리	재배정	18,275					571
계	16,920	28,995	7,860	600	7,860	600	

정책 방향 4

더 세계적인 미래교육

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김재원 ☎ 337
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311 담당: 오은영 ☎ 314

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

사업 개요

- 목적
 - 다양한 국제교류사업 개발 및 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 근거
 - 「교육기본법」 제2조(교육이념): 홍익인간, 인류공영
 - 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
 - 학생들의 글로벌 역량 강화
 - 국제교류 인프라 구축 강화
 - 해외 교육지원 강화

2022년 추진 실적

- 2022 세계시민교육 선도교사 역량강화 연수 운영 협조('22.4, 6, 10월)
- 세계시민교육 환경조성 및 역량 강화(연중)
 - 세계시민교육 선도교사 및 연구회·동아리 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 활성화 추진 협조	연중	초43교, 중31교, 고20교
서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조	연중	초43교, 중31교, 고20교

추진 계획

- 국제공동수업 활성화 추진 협조(희망교)
 - 모국어로 말하는 국제공동수업: 통·번역프로그램을 활용하여 모국어로 말하는 수업
 - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업: 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 수업
 - 영어로 말하는 국제공동수업: 서울-뉴질랜드 학생이 영어로 말하는 수업
 - 실시간·비실시간 국제공동수업을 탄력적으로 운영하여 다양한 대륙의 국가와 수업교류 추진
- 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진 협조(희망교)
 - 신규국가 발굴 등 다양한 국가와 협업하여 학생들에게 다중문화 체험 및 진로활동 체험 기회 확대
- 글로컬 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고 동참(희망교)
- 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조(희망교)

추진 일정

- 국제공동수업 활성화 추진 협조: 연중
- 주한외국공관과 협력사업(OPEN HOUSE, 대사 학교 방문) 확대 추진 협조: 연중
- 글로컬 나눔사업을 통한 서울교육의 책무성 제고 동참: 연중
- 서울과 해외 우수교육 사례 교류사업 활성화 참여 협조: 연중

예산 집행 계획: 비예산

작성 자

중등교육지원과장:이명숙 ☎944-9330 문화예술교육팀장: 이승우 ☎340 담당: 이수경 ☎336
초등교육지원과장:민태일 ☎944-9310 초등교육기획·운영팀장: 라향숙 ☎311 담당: 오은영 ☎414

4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
 - 수업방법 개선을 위한 영어교사 네트워크 활성화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)
- 주요 내용
 - ‘인공지능(AI) 영어 말하기 연습 시스템’ 활용 영어교육 지원
 - 의사소통 중심 영어수업 및 방학 중 영어캠프 운영
 - 의사소통 중심의 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화
 - 맞춤형 의사소통 중심 영어교육 활성화를 위한 워크숍 운영

□ 2022년 추진 실적

- (초) 영어 교사 TEE 역량 강화 워크숍 실시(43명, '22.6월)
 - 에듀테크(AI 팽톡 등) 활용 개별화 및 맞춤형 지향 영어 수업
 - 영어 의사소통 기회를 극대화하는 원어민 협력 수업
- (초) 원어민 영어보조교사 운영 자율점검 및 표집장학(25교, '22.6~7월)
- (중·고) 2022 (상반기) 영어표현력 강화 수업 개선 교사 워크숍(46교, 55명)
- (중·고) 성북강북 영어 선도교사단 구축 운영(24명, 연중)
 - 운영 회의(3회) 및 영어교과 수업컨설팅 및 멘토링 지원
- (중·고) 영어회화 전문강사 근무교 자율점검 및 표집장학(20교, '22.6월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE활성화 영어교사 워크숍	4~10월	초43교, 중31교, 고20교
원어민 보조교사활용 영어캠프 운영지원	7~8월	공립초 25교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- TEE(영어로 하는 영어수업) 활성화 교사 역량 강화 지원
- 맞춤형 의사소통 중심 영어교육 활성화
- (공통) TEE 역량 강화 워크숍 운영(1회)
 - 수석교사 및 원어민 보조교사 활용 수업방법 개선지원
 - 의사소통 중심 영어교육 활성화를 위한 수업방법 사례 공유

추진 일정

- (공통) 영어교사 TEE 활성화 추진 계획 수립: 4~5월
- (공통) 초·중등 TEE활성화 교사 역량강화 워크숍 개최: 3.7월
- (공통) 영어회화 전문강사, 원어민 영어보조교사 자율점검 실시: 5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육내실화 지원(초등)	재배정	1,000	-	-	-	-	1077
영어교육내실화 지원(중등)	재배정	1,000	-	-	-	-	1077
계	재배정	2,000					

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김재원 ☎ 337

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311 담당: 오은영 ☎ 314

4-1-3

평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원)

○ 주요 내용

- 동아시아 교육협력 네트워크 구성과 교류 협조
- 동아시아 교육교류 프로그램 홍보

□ 2022년 추진 실적

- 평화감수성 기반 평화·통일교육 전문성 신장 연수 지원(2회)

- 평화·통일교육 교사연구회 및 학생참여체험·중심 동아리 운영 지원 협조(연중)

- 평화·통일교육 실천나눔 워크숍(동아리, 프로젝트 학습 운영학급(교), 연구회 운영성과 공유 및 일반화)운영 협조(11월, 1회)

- 평화·통일교육 프로그램 개발 및 보급(연중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통일·안보교육 교육과정 편성 및 운영 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교
동아시아 국제교육교육 사업 홍보 및 지원 협조	연중	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

- (공통) 교원 및 학생 대상 동아시아 교육교육 프로그램 홍보 및 협조
- (공통) 단위학교 통일교육 계획 수립과 운영 지원
- (공통) 통일교육 프로젝트 학습 운영 및 통일교육 학교 간 교원학습 공동체 운영 지원
- (공통) 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 협력 지원
- (공통) 몽골·러시아를 포함하는 국제교육교류사업 협력 및 홍보

추진 일정

- (공통) 교원 및 학생 대상 동아시아 교육교육 프로그램 홍보 및 협조 연중
- (공통) 단위학교 통일교육 계획 수립과 운영 지원: 연중
- (공통) 통일교육 프로젝트 학습 운영 및 통일교육 학교 간 교원학습 공동체 운영 지원: 연중
- (공통) 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 협력 지원: 연중

예산 집행 계획: 비예산

작 성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311
중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331
문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340

담당: 나혜정 ☎ 313
담당: 이정훈 ☎ 331
담당: 장영주 ☎ 338
담당: 김철호 ☎ 332
담당: 이수경 ☎ 336

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 기반 융합·과학·영재·정보·수학·메이커교육 활성화 지원
- 공감, 소통, 공유, 협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의융합형 인재 양성

○ 근거

- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
- 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 영재교육진흥법(2018.12.19.), 영재교육진흥법 시행령(2017.7.26.)
- 2023 서울교육 주요업무(4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)

○ 주요 내용

- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 융합교육
- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

□ 2022년 추진 실적

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 4교(5실), 중·고 6교, 3~12월
- 신나는 AI 교실 환경 구축: 초 2교, 중 2교, 고 2교(교당 100,000천원)
- 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전연수: 초·중고 과학실무사 62명

- 과학실 안전 역량 강화 과학실무사 연수: 62명, 6월
- 과학교육센터 운영: 과학, STEAM, 메이커교육 관련 학생 교육 운영
 - 꾸러미 STEAM 교실: 초 16교(45학급)
 - 토실토실 과학탐구 토론교실: 초 16교(16명)
 - 너나들이 페어: 초 21교(24명), 중 10교(12명)
 - 찾아가는 융합과학 탐구교실: 초 12교(12학급)
 - 중등 더.더.더. 과학탐구 교실: 중 14교(27명)
 - 처음 만나는 A.I.(아이) 탐구교실: 초 12교(12학급)
- 영재교육원 운영: 3~12월
 - 교육지원청 영재교육원 협력학교: 초 8교(260명), 중 3교(91명)
 - 영재학급 초 2교(41명), 중·고 3교(49명)
- 영재교육 역량강화 워크숍 운영: 2월
- 영재교육 업무담당자 GED 연수: '22.10월(초·중등)
- 수학교원협의체 구성 및 교원 역량강화 연수 운영: '22.10~11월(초·중등)
- STEAM 선도학교 운영: 초 1교, 중 1교(2019년 지정)
- 인공지능(AI)교육 선도학교 운영: 초 2교, 중 6교, 고 3교
- 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사: 3~4월
- 메이커스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육: 수시, 3~12월
 - 生生 새활용 메이커교실: 초 30교(30학급)
 - 초등 AI코딩 메이커교실: 초 30교(34명)
 - 찾아가는 AI 창의융합 메이커교실: 초 14교(14학급), 중2교(2학급)
 - 여름방학 똑딱 클릭 메이커캠프: 초 18교(28명), 중 9교(17명)
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 10월
 - 총 4개 부스 지원(성북강북발명교육센터, 초 1교, 고 2교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신나는 AI 교실 환경 구축	3~'23.2월	초 2교, 고 2교
창의융합형과학실 환경 구축	3~8월	초 3교, 중·고 4교
학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사	3~4월	초 4학년, 중·고 1학년 전체
과학 실험실무사 연수	5월	초중등 과학실무사 70명, 1회
메이커 스페이스를 활용한 메이커교육	3~12월	초등 4과정, 중등 2과정
서울융합과학메이커 축제 부스 운영 지원	10월	초·중·고 중 희망교
영재교육원 운영	3~12월	초 9교 280명, 중 3교 100명
GED업무 담당자 연수	11월	영재업무 담당교원 74명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영 활성화
 - 미래교육 인프라 구축 및 과학교육·문화 확산의 지역 거점센터 역할 강화
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터로서 학생 메이커 교육 운영

- 신나는 AI 교실 환경 구축: 초 2교, 고 2교(교당 100,000천원)
- 창의융합형 과학실험실 환경 구축: 초 3교, 중·고 4교(교당 50,000천원)

- 과학 실험실무사 사전 실험 준비 및 안전연수: 초·중·고 과학실무사 70명
- 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사
 - 초 4학년, 중 1학년, 고 1학년 전체 대상 전수조사
 - 담당자 사전 연수, 상담·치유 등 치유서비스 지원
- 혁신미래학교 운영: 중 1교
- 메이커 스페이스를 활용한 메이커교육: 초등 4과정, 중등 2과정
- 서울과학융합메이커·축제 부스 운영 지원: 초·중·고 중 희망교
- 영재교육원 운영
 - 교육지원청 영재교육원 협력학교 - 초 9교(280명), 중 3교(100명)
 - 영재학급 초 2교(100명 내외), 중·고 3교(60명 내외)
- GED 업무담당자 연수: 업무 담당교사 86명

□ 추진 일정

- 신나는 AI 교실 환경 구축: '23.3~'24.1
- 창의융합형 과학실 환경 구축: 3~8월
- 과학실 안전 역량 강화 과학실무사 연수: 5월
- 학생 인터넷, 스마트폰 이용 습관 전수조사 및 담당자연수: 3~4월
- 메이커스페이스 거점센터를 활용한 메이커교육: 3~12월
- GED 업무담당자 연수: 11월
- 영재교육원 운영: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선 (초등)	3,500	203,000	1,000 운영비	2,500 운영비	-	-	758
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선 (중등)	3,500	403,000	1,000 운영비	1,000 운영비	1,500 운영비	-	758
창의융합과학실험 실여건개선(초등)	350	304,510	350 운영비	-	-	-	658
창의융합과학실험 실여건개선(중등)	350	300,000	200 컨설팅	-	150 운영비	-	658
과학교육센터운영 (초등)	36,280	36,280	9,000 운영비	9,280 운영비	9,000 운영비	9,000 운영비	677
메이커교육운영 (초등)	10,000	20,000	2,500 운영비	2,500 운영비	2,500 운영비	2,500 운영비	688
영재교육원운영	194,600	231,600	175,000 협력학교 운영비	-	-	19,600 영재선발 운영비	719
계	53,980	1,266,790	189,050	15,280	13,150	31,100	

작성 자

초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 리향숙 ☎ 311 담당: 나혜정 ☎ 313
중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 이정훈 ☎ 331
문화예술교육팀장: 이승우 ☎ 340 담당: 김철호 ☎ 332
담당: 이수경 ☎ 336

4-2-2 인공지능(AI) 기반 맞춤형 교육 활성화를 위한 콘텐츠 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - AI 기반 우수 교육 콘텐츠 보급 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 지원
 - 인공지능(AI)기반 다양한 교육자료 보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화
- 근거
 - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
 - 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
 - 2023 서울교육 주요업무(4.2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)
- 주요 내용
 - 인공지능 기반 교육 콘텐츠 보급 확대 지원
 - 인공지능 관련 다양한 교육자료 홍보 및 안내

□ 2022년 추진 실적

- 인공지능(AI) 체험 중심 교육 자료(2종) 배부 안내 및 지원: 초 43교, 중 31교, 고 20교, 1월
- 인공지능 기반 수학 학습플랫폼 클래스팅 AI(수학) 안내 및 지원: 초 1~중 3, 2월
- 인공지능 기반 수학 학습플랫폼 스마트올 AI 학교수학 안내 및 지원: 초1~초6, 2월
- 인공지능(AI) 연계 영재교육 온라인 콘텐츠 이용 지원: 초 43교, 5월

- 인공지능(AI) 기반 영어 학습 콘텐츠 스피킹클래스, 미션잉글리쉬(AI 튜터) 활용 워크숍 안내 및 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 안내	3~12월	초 43교, 중 31교, 고 20교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 및 홍보 안내

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 보급 안내: '23.3월~'24.2월

예산 집행 계획: 비예산

4-2-3 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
 - 인공지능(AI) 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성 지원
- 근거
 - 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
 - 과학·수학·정보 교육 진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체의 의무)
 - 2023 서울교육 주요업무(4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화)
- 주요 내용
 - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 지원
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

□ 2022년 추진 실적

- AI 선도교사단 운영 ('22.4월~'23.2월, 초 7명, 중 7명, 고 4명)
- 인공지능(AI) 선도 교사단 우수 수업사례 일반화: 8월
 - 인공지능 기반 융합 수업 8개 실천 사례 공유
 - 중학교 31교, 고등학교 20교 수업사례 자료집 배부
- 인공지능(AI) 선도 교사단 자율 워크숍: 9월
 - 2022.9.23.(금) 16:00~18:00
 - 중학교 교사 15명, 고등학교 교사 5명
- AI기반융합교육 직무 운영: 초등 13명(6월), 중등 30명(7월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 기반융합교육 직무연수 운영	5~11월	초·중등 각 20명
AI 선도교사단 모집 및 자율연수 운영	3~12월	초등 20명, 중등 30명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화
- AI기반 융합교육 선도교사단 운영

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 직무연수 운영(예산확보시): 초등 20명, 중등 30명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영(예산확보시): 초·중 교원, 각 10명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 워크숍 운영(예산확보시): 초·중 교원, 각 10명

추진 일정

- AI기반융합교육 직무연수 운영: 5~11월
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 자율연수 운영: 5~11월
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 선도교사단 워크숍 운영: 5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인공지능기반융 합교육	재배정	6,025	-	-	-	-	639
계		6,025					

작 성 자

중등교육지원과장: 이명숙 ☎ 944-9330
초등교육지원과장: 민태일 ☎ 944-9310

중등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 331 담당: 김재원 ☎ 337
초등교육기획운영팀장: 라향숙 ☎ 311 담당: 김상정 ☎ 312

4-3-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드러닝)의 역량 강화
 - 교육정보기술(에듀테크) 및 디지털 기반 교육 지원을 통한 미래 교육체제 조성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)
- 주요 내용
 - 디지털 기반 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 디지털 교육역량 강화를 위한 온라인 콘텐츠 활용 지원
 - 스마트 기기(디벗 등)와 온라인 학습플랫폼을 통한 교수·학습의 장 확장
 - 교육정보기술 활용 교육생태계 조성

□ 2022년 추진 실적

- (공통) 에듀테크 선도교사 운영(초등 10명, 중등 10명)
- (초) 에듀테크 선도교사단 수업사례 나눔(초등 10회, 76명)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수('23.5~10월, 1회)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 우수사례 나눔 워크숍('23.11월, 1회)
- (중·고) 스마트기기 휴대학습 지원을 위한 「디벗(안드로이드 관리)」 연수('23.3월, 1회)
- (중·고) 「2022 안드로이드(Android)기반 디벗」 교장(감) 연수(21교, 1회)

- (중·고) 인공지능(AI)기반 융합교육 선도교사단 및 수업·평가나눔 교사단 내 AI기반 교육연구, 에듀테크선도교사단 분임 자율 워크숍('23.10월, 1회)
- (중·고) 블렌디드 및 에듀테크 활용수업 연수('23.12월, 1회, 10개 개설)
- (중·고) 디지털 리터러시 교장(감) 연수('23.10월, 11월, 1회)
- (중) 스마트기기(디벗) 지원 및 활용학습 지원(중 31교)
- (고) 2023학년도 고등학교 신입생 「디벗 OS」 선정 설명회('23.7월, 1회, 고 14교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(공통) 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영	2~11월	초 10명, 중 10명
(초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔	6월	초등 교원 70명
(중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량 강화 연수	5~10월	중·고(희망교사)
(중·고) 혼합수업(블렌디드러닝) 연수 운영	5월, 10월	중·고(희망교사)
(중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작	12월	중등 10명
(중·고) 에듀테크 선도교사단 워크숍 및 사례나눔	12월	중·고(선도교사단 및 희망교사)

추진 계획

- (공통) 에듀테크 선도교사단 선발 및 운영(초 10명, 중 10명)
- (초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔(10회)
- (중·고) 스마트 기기 휴대학습 디벗 지원(예산확보 시 지원)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수(1회)
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 우수사례 나눔 워크숍(1회)

- (중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수(1회)
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작(1회)
- (중·고) 디지털교과서 활용 활성화 및 에듀테크 활용 수업 운영 지원 (선도교사단, 2회)

2023년 주요 개선 사항

- (초·중등) 에듀테크 활용 수업역량 강화 지원
- 에듀테크 선도교사단 사례나눔 중심 실습형 연수 운영

□ 추진 일정

- (공통) 에듀테크 선도교사 선발 및 운영: 2~11월
- (초) 에듀테크 선도교사단 감동 수업나눔: 6월
- (중·고) 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수: 연중
- (중·고) 학교로 찾아가는 원격수업·블렌디드 수업 역량강화 연수: 5~10월
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 연구 결과 자료집 제작: 12월
- (중·고) 에듀테크 선도교사단 워크숍 및 사례나눔: 12월
- (중·고) 디지털교과서 활용 활성화 및 에듀테크 활용 수업 운영 지원: 5, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육 지원(초)	6,100	11,500	5,000 연구비	1,100 사례나눔			987
원격교육 지원(중·고)	6,100	51,500	5,000 연구비	700 사례나눔		400 사례나눔	987
계	12,200	63,000	10,000	1,800		400	

43-2

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학학습 환경 조성
 - 생각하는 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축)
- 주요 내용
 - 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영(<http://math.sen.go.kr>)
 - 창의융합 수학수업 운영을 위한 미래융합형 수학교실 구축·운영
 - 미래사회를 대비한 수학교원 전문성 신장 지원

2022년 추진 실적

- (공통) 성북강북 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영('22.10~11월)
- (중) 관내 수학점핑학교 운영 지원(16교)
- (중) 성북강북 수학 교과 교수학습자료 개발 및 보급('22.11~12월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성북강북 수학 교원 협의체 구성	3~12월	학교급별 학교당 1명 이상
수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영	5월	학교급별 20명 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 4단계 Math-Up 시스템 안착 및 내실화
 - 교육지원청 차원의 수학 교원 공동체 구성
 - 학교급별 수업 나눔 문화 확산 및 역량 강화 연수 운영
- (공통) 학교자율 사업운영제를 통한 수학점핑학교 운영 지속적 지원(연중)
- (공통) 관내 미래융합형 수학교실 공간 구축·운영을 위한 적극 홍보(연중)
- (중·고) 학교급별 맞춤형 수학 교수학습·평가 자료 개발 및 보급(1회)

추진 일정

- (공통) 성북강북 수학 교원 협의체 구성 및 운영: 연중
- (공통) 관내 수학 교원 대상 맞춤형 자율 연수 운영: 5월
- (중·고) 학교급별 수학 교수학습·평가 자료 개발 및 보급: 7~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)수학교육지원	재배정	5,000	-	-	-	-	706
(중)수학교육지원	재배정	5,000	-	-	-	-	706
계		10,000					

4-4-1

배움, 쉬, 놀이가 있는 학교 공간 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 중심의 학교 공간 재구조화를 통해 미래지향적 교육에 대응
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 디자인 공간 구성

○ 근거

- 2023년 주요업무실행계획 '미래지향적 학교 공간 조성'
- 2023년 서울교육 주요업무(4-4. 미래 지향적 학교 공간 조성)

○ 주요 내용

- 학교 공간 재구조화로 미래교육공간 조성
- 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성

◦ 사용자 참여 디자인: 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수·학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진

□ 2022년 추진 실적

○ 학교 공간 재구조화 사업: 총 10교

- 꿈을담은교실: 4교(장곡초, 인수초, 정수초, 성북초)
- 학교도서관문화시설: 4교(삼각산고, 번동중, 장월초, 송중초)
- 특수학급공간혁신: 1교(삼양초)
- 다양한모델개발: 1교(길음중)

※ 학교별 특성화 수업 및 교과 운영을 위한 특별교실 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈을담은교실	연중	예산 교부(재배정) 시 추진
협력종합예술	연중	예산 교부(재배정) 시 추진
학점제형교육공간	연중	예산 교부(재배정) 시 추진
학교도서관문화시설	연중	예산 교부(재배정) 시 추진
특수학급 공간혁신	연중	예산 교부(재배정) 시 추진
다양한모델개발	연중	예산 교부(재배정) 시 추진

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교현장의 원활한 이해 및 안정적 사업진행을 위한 가이드북 안내
 - 사업 프로세스 안내 및 우수사례 공유
- 2023년도 건설사업 단가 및 임금조정에 따른 탄력적인 예산책정 검토
- 사용자 참여 디자인 사업 추진을 통한 학교별 특화 공간 구성
 - 학생성장 중심의 공간 재구조화 추진
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 조성

추진 일정

- 학교 공간 재구조화 사업: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 공간 재구조화 사업	재배정	1,283,741	-	-	-	-	70
계		1,283,741					

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

- 목적
 - 40년 이상 노후 학교 시설에 대한 학교 단위의 공간 개선
 - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 공간 구성
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무(4-4. 미래지향적 학교 공간 조성)
- 주요 내용
 - 서울형 그린스마트미래학교 사업 추진으로 미래교육 공간 혁신
 - 디자인 중심의 설계공모 확대 시행으로 학교 건축디자인 개선

□ 2022년 추진 실적

- 그린스마트미래학교 사업 추진(총 8교)
 - 종암중 학교공간혁신사업 추진(리모델링)
 - 설계공모를 통한 설계용역자 선정 완료
 - 사용자 중심의 설계용역 추진중
 - 화계초 그린스마트미래학교사업(개축) 및 복합화시설 추진
 - 복합화시설(지하주차장, 청사이전) 추진 철회(강북구청 통보)
 - 그린스마트사업(복합화 제외) 추진에 대한 학부모 설명회 및 동의 절차 완료
 - 그린스마트미래학교(BTL사업) 추진(유현초, 수유초)
 - 사전기획용역 및 BTL사업 우선사업대상자 선정 및 실무협상
 - 실무협상 및 본협상 승인, 실시계획 중
 - 그린스마트미래학교 사업 추진(동신초)
 - 사전기획용역 완료 및 BTL 사업 추진 보류
 - 그린스마트미래학교 사전기획 용역 추진(삼선중, 월곡초, 미양초)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
그린스마트스쿨	연중	유현초 외 2교 7건
노후교사개축	연중	1교(종암중) 6건

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 그린스마트미래학교 사업 계속 추진
 - 리모델링: 1교(종암중)
 - 개축: 7교(유현초, 수유초, 화계초, 동신초, 삼선중, 월곡초, 미양초)

- 그린스마트미래학교 사업 계속 추진
 - 종암중 학교공간혁신사업 추진(리모델링)
 - 사용자 중심의 설계용역 중
 - 화계초 그린스마트미래학교사업(개축) 및 복합화시설 추진
 - 사전기획용역 추진
 - 그린스마트미래학교(BTL사업) 추진(유현초, 수유초)
 - 실시계획 승인 및 공사 착공
 - 그린스마트미래학교 사업 추진(동신초)
 - BTL 사업 추진 관련 시의회와 협의중
 - 그린스마트미래학교 사업 추진(삼선중, 월곡초, 미양초)
 - 사전기획용역 추진 중

□ 추진 일정

- 그린스마트미래학교
 - 종암중 학교공간혁신사업 추진(리모델링)
 - 23. 10. 설계용역 완료
 - 23. 10. 공사 발주
 - 23. 12. 공사 착공(공사기간: 13개월)
 - 화계초 그린스마트미래학교사업(개축)
 - 23. 2. 사전기획용역 착수
 - 사전기획용역 완료 후 행정절차(투자심사 등) 이행 예정
 - 그린스마트미래학교(BTL사업) 추진(유현초, 수유초)
 - 23. 6. 실시계획 승인
 - 2023. 7. 착공예정(공사기간: 유현초 24개월, 수유초 36개월)
 - 그린스마트미래학교 사업 추진(동신초)
 - BTL 사업 추진 관련 시의회와 협의 결과에 따라 사업
 - 그린스마트미래학교 사업 추진(삼선중, 월곡초, 미양초)
 - 사전기획용역 완료 후 행정절차(투자심사 등) 이행 예정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
그린스마트 미래학교	2,740,000	616,000	0	400,000	600,000	1740,000	71
			-	시설비	시설비	시설비	
노후교사개축	6,162,000	840,760	0	0	0	6,162,000	-
			-	-	-	시설비	
계	8,902,000			400,000	600,000	7,902,000	-

4-4-3 디지털 행정혁신

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육환경 변화에 대응하기 위한 체계적이고 안전한 정보화 환경 조성
 - 학교 중심의 디지털 환경 구축으로 학교 지원체계 강화
- 근거
 - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
 - 개인정보보호법 및 정보통신기반 보호법
 - 2023 서울교육 주요업무(4-4. 미래지향적 학교 공간 조성)
- 주요 내용
 - 사이버 위협 사전 예방을 위한 '사이버위기대응 보안관제' 실시
 - 정보보안 및 개인정보보호 예방 활동 수행(연수, 점검 등)

□ '22년 추진 실적

- 사이버침해사고 대응시스템 및 스쿨넷 서비스 운영
 - 4단계 스쿨넷 서비스 구축 및 운영('22.2월, 17종 46식)
 - ※ 3단계 스쿨넷 서비스 종료(2022. 1월)
 - 사이버 보안 관제 및 정보보호 분석 보고서 작성: 12회(월1회)
- 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 지원
 - 각급학교 책임자(교장) 및 담당자 연수 실시: 4회
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 및 온라인 점검: 14교(유 3, 초 6, 중 5)
 - 각급학교 개인정보파일 정비: 22년 8월~9월, 75기관(315건)
- 행정정보화 역량 강화

- 행정직원 정보화 연수 실시: 5개 과정(69명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버침해대응(스쿨넷서비스 운영 포함)	'23.1~12월	공립유, 초, 중
정보보안 및 개인정보보호	'23.3~12월	공립유, 초, 중
행정정보화 역량 강화	'23.10~11월	5개 과정

□ 추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 학교 스쿨넷서비스 통신 요금 납부 방법 변경(학교 → 교육지원청)
 - 관내학교(93교) 행정업무 경감을 위해 집선청(교육지원청) 단위로 납부
- 사이버침해사고 대응시스템 및 스쿨넷서비스 운영
 - 지능형 사이버공격 차단을 위한 침해대응시스템 운영
 - 학교 인터넷 통합망(초·중·고) 운영으로 안정적인 통신서비스 제공
 - 인터넷 사용량을 모니터링 후 집선청 인터넷 속도 증속 예정
 - ※ 향후 학교 인터넷 사용량 임계치 증가 시 증설(5G 2회선 → 7G 2회선)
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 강화
 - 정보보안 및 개인정보보호 학교 현장 지원 컨설팅: 초·중 16교
 - 개인정보보호책임자 및 취급자 등 대상자별 연수 실시
 - 각급학교 및 교육지원청 개인정보파일 정비 실시
 - 홈페이지 개인정보 노출 점검 실시: 매월(연 12회)
 - 웹취약점 점검 실시: 18회(9개교 상·하반기 각 1회)
- 행정정보화 역량 강화
 - 4세대 지능형 나이스 구축에 따른 영역별 사용자 연수 실시: '23. 4~6월
 - 정보화 연수 계획 수립 및 정보화 연수 실시: 5회

추진 일정

- 스쿨넷서비스 운영 및 사이버침해사고 대응시스템 운영: 연중
- 정보보안 및 개인정보보호 연수 및 현장 지원: 4~12월
- 홈페이지 개인정보 노출 점검 실시: 매일
- 웹취약점 점검 실시: 3~11월
- 4세대 지능형 나이스 및 정보화 연수: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.27.현재)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
정보보안 및 개인정보보호연수	2,130	2,130	-	1,065 강사수당, 운영비	-	1,065 강사수당, 운영비	2279
행정요원 정보화 연수	9,200	8,480	-	-	-	9,200 교재비, 운영비	2286
계	11,330	10,610	-	1,065	-	10,265	

정책 방향 5

더 건강한 안심교육

5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 위기학생의 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 구축 및 협력체제 강화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 및 치유 연계 지원
- 위(Wee) 네트워크 협력체제 구축 및 위(Wee) 센터 운영 활성화를 통한 위기학생 지원 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제19조의2
- 초·중등교육법 시행령 제54조제5항
- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제11조제9항
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정(교육부 훈령 제329호)
- 2023 서울교육 주요업무(5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원)

○ 주요 내용

- 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화
- 성북·강북 위(Wee) 센터 운영 및 상담인력 전문성 강화 지원
- 학교폭력 피·가해학생 등 심리정서 상담치료 및 치유 지원
- 학교로 찾아가는 맞춤형 위기학생·학급 통합지원

□ 2022년 추진 실적

- 학생 정서행동특성검사 실시(초1·4학년, 중·고 1학년 전체, 4~5월) 및 2차 심층평가 ‘마음톡톡!(talk)’ 실시(6~8월, 18교, 49명)
- 성북·강북 위(Wee)센터 위기 학생 상담 및 의료비 지원

- 위(Wee)센터 학생 및 보호자 상담(3,733건), 심리검사(508건)
- 심리정서 위기(자살시도·자해, 학교폭력 피·가해 등)학생의 ‘진단-상담-치유’ 를 위한 맞춤형 지원
- 전문기관 연계 및 의료비 지원(67명, 127건)
- 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅(5교, 58명)
- 단위학교 상담 역량 강화를 위한 전문상담인력 연수 실시
 - 관내 신규 전문상담인력 멘토링 연수(4월, 5명) 및 학교로 찾아가는 전문상담인력 연수(4월)
 - 단위학교 전문상담인력 상담역량 강화연수 및 온라인 정신건강증진교육 (6~12월, 5회)
- 위기사례 대응력 강화를 위한 단위학교 위클래스 대상 연수 및 교육
 - 관내 전문상담(교)사 대상 연수 및 신규상담인력 멘토링 실시
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원 강화
 - 관내 신청교 대상 학교로 찾아가는 출장상담 ‘스쿨하이로’ (9개교, 총180회기)
- 신규 위클래스 구축교 및 신규인력배치교 대상 위클래스 컨설팅(4교, 4회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자문 지원	연중	초·중·고·특수 99교
단위학교 상담인력 역량강화	3~12월	초·중·고·특수 99교
학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원	연중	초·중·고·특수 99교
학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원	연중	초·중·고
Wee클래스 및 신규교사 컨설팅	3~12월	신청교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 위(Wee) 프로젝트 활성화
 - 성북강북 위(Wee) 센터 중심 교육회복 및 위기학생 지원을 위한 종합적인 상담 및 치유 지원
- 성북·강북 위(Wee) 센터 운영 활성화
 - 자치구별 2개 위(Wee) 센터 운영을 통한 위기학생 상담 지원
 - 학교폭력 파·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램 운영
 - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
 - 전문상담(교)사 미배치교, 과밀학교의 출장 상담 지원 강화
 - 상담인력 역량강화 지원: 위(Wee) 클래스 컨설팅, 단위학교 전문상담 인력 연수
 - 학생정서행동특성검사 실시에 따른 관심군 학생 심층 평가 및 전문기관 연계
 - 단위 학교 중대 사안 및 위기 개입 컨설팅 실시
- 학생 맞춤형 통합지원을 위한 협력적 지원체계 위(Wee) 네트워크 구축
 - 지역유관기관 및 대안교육기관, 관내 정신건강 관련 병·의원 및 상담·치유 전문기관 협약 체계 구축
- 학교로 찾아가는 현장맞춤형 학교통합지원 ‘단비’ 프로젝트
 - 학교로 찾아가는 위기·부적응 학생 통합 지원
 - 학교의 지원 요청에 따른 맞춤형 학생교육 프로그램 개발 및 제공

□ 추진 일정

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축: 연중
- 정서행동특성검사 운영: 3~12월

- 단위학교 상담인력 역량강화 연수: 3~12월
- 전문상담인력 미배치교, 과밀학교 출장 상담: 3~12월
- 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력과가 해학생등위기학 생상담및심리 치료프로그램	42,000	43,000	10,000 위기학생 심리치료	12,000 자살자해 고위험군	10,000 정서행동특성 검사관심군	10,000 경제적 취약계층 심리치료	1460
학생상담자문 지원	10,000	8,000	4,000 자문의상담 및사례회의	2,000 자문의상담 및사례회의	2,000 자문의상담 및사례회의	2,000 자문의상담 및사례회의	1464
학교폭력가해 학생및보호자 특별교육프로 그램운영	재배정	12,750	-	-	-	-	1472
상담인력 역량강화	4,040	3,140	870 역량강화연수 및 컨설팅	1150 역량강화연수 및 컨설팅	1050 역량강화연수 및 컨설팅	970 역량강화연수 및 컨설팅	1458 1471
계	56,040	66,890					

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방과 조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 정신건강 위협요인에 선제적으로 대응하여 학생의 마음건강 증진 및 삶의 질 제고
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서행동문제 조기발견 및 치유 지원

○ 근거

- 교육기본법 제27조(보건 및 복지의 증진)
- 학교보건법 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 서울시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례
- 2023 서울교육 주요업무(5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원)

○ 주요 내용

- 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화 프로그램 운영
- 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원
- 상담-진단-치료를 위한 유관기관 연계 및 지원 확대

□ 2022년 추진 실적

○ HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영

- 위기학생 맞춤형 상담 운영(17명, 110회기)
- 학부모·교원 상담 프로그램 운영(5명, 16회기)

- 전문기관 연계 심리검사 및 심리치료 실시(28명, 90회기)
 - ※ 2022 교육감 지정 협약 전문상담·치료기관 연계
- 학교로 찾아가는 집단상담 및 예방교육 프로그램 실시(19학급, 25건, 453명)
- 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수 실시(3~12월, 초·중·고·특수 99교)
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영을 통한 지역 전문기관과의 협업 강화로 관심군 학생 상담·치료 지원
 - 위(Wee)센터 연계 자문의 특별상담 ‘내 마음의 청진기’ (27명)
 - 위(Wee)센터 연계 위기 학생 의료비 지원(67명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
HELP ME! 위기상담지원단 운영	연중	초·중·고 94교
학생자살예방 및 생명존중 연수	3월/9월	초·중·고·특수 99교
게이트키퍼 교육 및 연수	연중	초·중·고·특수 99교
위(Wee)센터 연계 자문의 상담 및 치료 지원	연중	초·중·고·특수 99교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 마음건강 위기학생에 대한 상담 및 치료지원 시스템 구축 내실화
 - 정서·행동에 어려움이 있는 학생에 대한 맞춤형 상담과 치료 지원 강화
 - 위기상담지원단 활성화 및 유관기관 연계 지원 확대
- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영 강화: 초·중·고·특수 99교
 - 위기 학생 맞춤형 상담 및 학부모·교직원 상담 프로그램 제공
 - 성북강북 지역 전문기관 연계 심리검사 및 치유치료 지원
 - 학교로 찾아가는 음악·연극·미술·원예 등 치유지원 프로그램 제공

- 학생자살예방(생명존중교육) 연수 운영: 3~12월, 초·중·고·특수 99교
 - 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 연수과정 확대 및 위기관리(개입) 강화
- 교육지원청 내 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영
 - 위(Wee)센터 연계 위기관리 상담 및 치료기관을 통한 지원 확대
 - 학습에 어려움을 겪는 통합지원학생 대상 마음탄탄 프로그램 지원
- 자살(자해) 시도·마음건강 위기학생에 대한 성북강북 거점병원 내 자문의 상담 및 심리치료비 지원

추진 일정

- HELP ME! 성북강북 위기상담지원단 운영: 연중
- 학생자살예방 및 게이트키퍼(생명지킴이) 연수: 3~12월
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
HELP ME 위기 상담지원단운영	5,680	10,530	1,420 위기상담	1,420 위기상담	1,420 위기상담	1,420 위기상담	1417
학생자살예방 게이트키퍼연수	6,000	5,500	1,500 연수운영	2,500 연수운영	1,500 연수운영	500 연수운영	1417
계	11,680	16,030					

5-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양
- 학교 감염병 예방 관리 능력 강화

○ 근거

- 「학교보건법」 제8조, 제11조, 제14조
- 코로나19 관련 학교 방역 기본 대책 제8-1판
- 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 감염병 예·경보제 운영, 각종 감염병 정보 제공 등
- 신종 감염병 위기상황 대비 모의훈련
- 학교-교육지원청-방역당국(보건소)과의 감염병 대응 협의체 운영
- 학교 감염병 발생 상시 모니터링

□ 2022년 추진 실적

- 코로나19 임상증상 확인 자가 진단시스템 운영: 유·초·중·고·특수 163교
- 학교 감염병 위기대응 모의훈련 연수: 1회
- 학교 감염병 예방관리 협의체 운영: 1회
- 학교 보건지원강사 운영: 초·중·고·특수 48교, 622,880천원

○ 코로나19 대응 학교 방역 예산 지원

구분		대상	지원내역
방역예산	신속항원검사도구 배부	유·초·중·고·특수 163교	24,144천원
	방역활동 인건비	유·초·중·고·특수 163교	6,087,807천원
	방역물품 구입비	유·초·중·고·특수 163교	290,800천원
	학교 교사 방역소독비	유·초·중·고·특수 163교	299,760천원
	수능 시험장 학교 방역활동비	고 17교	9,060천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
코로나19 자가 진단시스템 운영	1~12월	유·초·중·고·특수 163교
코로나19 대응 학교 방역활동 지원	1~12월	유·초·중·고·특수 163교
학교 보건지원강사 운영	3~12월	신청교
학교 감염병 위기대응 모의훈련 실시	6월	각급학교, 보건소 164명

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 코로나19 대응을 위한 각급학교 방역활동 지속 지원
- 학교 감염병 예방 관리 능력 강화
- 코로나19 임상증상 확인 자가진단시스템 운영: 유·초·중·고·특수 163교
- 코로나19 대응 학교 방역 활동 지원: 유·초·중·고·특수 163교
- 학교 감염병 위기 대응 모의훈련 실시: 초·중·고·특수 98교
- 학교-교육지원청-보건소와 감염병 대응 협의체 운영: 1회
- 학교 보건지원강사 운영 지원: 대상교 별도 조사

추진 일정

- 코로나19 임상증상 확인 자가 진단시스템 운영: 1~12월
- 코로나19 대응을 위한 학교 방역활동 지원: 1~12월
- 학교 감염병 위기 대응 모의훈련: 6월
- 학교 보건지원강사 운영: 3~12월(방학제외, 8개월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 감염병 관리	5,400	6,027		4,170 대응훈련	1,230 협의체 운영		1718
학교보건지원 강사 운영	재배정	622,880					1727
계	5,400	628,907		4,170	1,230		

5-2-2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고
- 학생 질병 예방 및 건강 관리 지원
- 학생 질병 의료비 지원 확대 및 적절한 보건 서비스 환경 구축

○ 근거

- 「학교보건법」 제2조의2, 제3조, 제7조, 제9조
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 학교흡연예방사업 지침(보건복지부)
- 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)

○ 주요 내용

- 학생 건강검사비 지원
- 학교 흡연예방(금연)사업 운영 지원
- 소아당뇨 학생 관리 지원
- 보건실 시설개선(현대화) 지원

□ 2022년 추진 실적

- 학생 건강검사비 지원: 재정결함보조금 미지원 9교, 51,401천원
- 학교흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교, 159,282천원
- 소아당뇨학생 관리 지원: 초·중·고 35교, 49,650천원
- 보건실 현대화 사업 지원: 7교, 290,000천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검사비 지원	3~12월	재정결함지원금 미지원 9교
학교 흡연예방사업 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수 98교
소아당뇨 학생 관리 지원	3~12월	신청교
보건실 현대화 사업 지원	3~12월	신청교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학생·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 향상
- 학생 건강검사비 지원: 재정결함보조금 미지원 9교
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 초·중·고·특수 98교
- 소아당뇨 학생 관리 지원: 대상교 별도 조사
- 보건실 현대화 사업 지원: 대상교 별도 조사

추진 일정

- 재정결함보조금 미지원교 학생 건강검사비 지원: 4월
- 학교 흡연예방사업 운영 지원: 3~12월
- 소아당뇨 학생 관리 지원: 3~12월
- 보건실 현대화 사업 지원: 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 건강검진	51,481	51,401		51,481 검진비			1740
학교흡연예방	재배정	166,800					1730
소아당뇨학생관리	재배정	49,650					1707
보건실현대화	재배정	290,000					2543
계	51,481	391,051		51,481			

5-2-3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 미세먼지 및 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
 - 학생건강증진 정책방향(교육부)
 - 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
 - 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 주요 내용
 - 학교 공기정화장치 렌탈(임대) 및 유지관리 지원
 - 학교 교실 청소용역 지원
 - 지역교육환경보호위원회 운영
 - 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속

□ 2022년 추진 실적

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 지원: 유·초·중·고·특수 160교(6,628대), 1,419,751천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초·특수 42교, 576,481천원
- 지역교육환경보호위원회 운영: 회의개최 4회(5건)
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동단속: 11회(135개소), 46명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기청정기 임대 및 유지관리 용역	연중	160교, 6,628대
학교 교실 청소용역	연중	42교
지역교육환경보호위원회 운영	연중	심의 신청 시
학교주변 유해업소 합동점검	연중	12회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육지원청 주관 초등학교 및 특수학교 교실 청소용역 지원사업의 문제점 및 학교 애로사항 등 개선하여 추진 예정
- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 예산 지원: 유, 초, 중, 고, 특수 160교(6,628대)
- 학교 교실 청소용역 지원: 공립초·특수 42교, 576,481천원
- 지역교육환경보호위원회 운영: 심의 신청 시
- 학교주변 유해업소 관계기관 합동점검: 12회

추진 일정

- 학교 공기청정기 임대 및 유지관리 예산 지원: 1~12월
- 학교 교실 청소용역 지원: 1~12월
- 지역교육환경보호위원회 운영: 1~12월
- 학교주변 유해업소 관계기관 합동점검: 1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 미세먼지관리	재배정	1,444,130					1750
학교청소관리	재배정	576,481					1756
지역 교육 환경 보호위원회 운영	14,160	9,760	3,300 운영수당 등	3,780 운영수당 등	3,780 운영수당 등	3,300 운영수당 등	1746
학교주변 유해업소 합동단속	2,320	2,320	480 운영수당 등	680 운영수당 등	680 운영수당 등	480 운영수당 등	1753
계	16,480	2,032,691	3,780	4,460	4,460	3,780	

5-2-4

교육시설 안전점검 지원 강화

□ 사업 개요

- 학교시설 안전관리가 시급한 안전 취약 시설물에 대한 안전점검 강화를 통한 신뢰도 향상
- 학교시설 안전점검 추진
 - 계절별 정기점검: 해빙기, 여름철 겨울철
 - 노후 교육시설 정밀안전점검: 연 1회
 - 제2,3종시설물 정기안전점검: 상반기, 하반기
- 목적
 - 정기적인 안전점검을 통한 시설물 적정 유지관리 및 안전사고 예방
 - 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 위험시설 개선
- 근거
 - 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(정밀점검, 3종 시설물점검)
 - 2023년 서울교육 주요업무 (5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 주요 내용
 - 학교시설 위험요인 사전 점검
 - 위험 학교시설 개선
 - 지진 대비 학교 건물 안전 강화

□ 2022년 추진 실적

- 안전한 교육환경 조성을 위한 학교시설 안전점검
 - 노후 교육시설 정밀안전점검 실시
 - ※ 정밀안전점검: 13교 28개 건축물

- 제2, 3종시설물 정기안전점검 실시(성북강북청사 포함)

※ 제2종시설물: 상반기/하반기 2교 2개 시설물(돈암초, 송천초)

※ 제3종시설물

• 상반기: 57교 115개 건축물 / 15교 20개 시설물

• 하반기: 57교 115개 건축물 / 14교 19개 시설물

◦ 제2종시설물

- 건축물: 16층 이상 또는 연면적 3만제곱미터 이상

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분의 합이 100미터 이상인 옹벽

◦ 제3종시설물

- 건축물: 연면적 1천제곱미터 이상 5천제곱미터 미만

- 시설물: 지면으로부터 노출된 높이가 5미터 이상인 부분이 포함된 연장 100미터 이상인 옹벽

○ 학교건물 내진보강 사업 추진

- 내진보강설계: 5교 7개동(정덕초, 정수초, 석관고, 월곡중, 장위중)

- 내진보강공사(추진 중): 1교 1개동(서울도시과학기술고)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전점검(계절별 정기점검 등)		성북강북청사 2개동, 공립학교 65교 275개동, 사립유치원 41원 43개동
안전관리(드라이비트해소)	'23.1.~12월	4교 5개동
안전관리(석면제거)	'23.3. ~ 24.2월	예산 교부(재배정) 시 추진
안전관리(정밀점검)	'23.1.~12월	정밀안전점검 6교 9개동, 정기안전점검 59교 136개소
내진보강사업	'23.3. ~ 24.2월	예산 교부(재배정) 시 추진

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 학교노후시설 개선사업 추진
- 학교 시설물 안전점검 업무 지원
 - 점검대상: 공립 유·초·중·고등학교 및 사립유치원, 성북강북청사
 - 점검시기: 상시점검(연중), 정기점검(연3회)
 - 점검방법: 학교 자체 점검 후 위험시설에 대하여 담당자 확인점검 또는 외부전문가 합동 점검 실시
- 노후교육시설 정밀안전점검
 - 점검대상: 6교 9개동
 - ※ 40년 이상 경과된 노후 시설물: 5교 8개 건축물
 - ※ 제2종시설물: 1교 1개 시설물
 - 점검시기: 연 1회
- 제2, 3종시설물 정기안전점검
 - 점검대상: 57교 115개 건축물, 14교 19개 시설물
 - 점검시기: 연 2회
- 지진대비 학교 건물 안전 강화
 - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정
- 화재에 취약한 드라이비트(외단열시스템) 해소: 4교 5개동
- 무석면 학교 조성을 위한 석면 완전 제거 추진
 - 천장재 손상 수반 사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하여 석면 제거 추진
 - ※ 예산 교부(재배정) 시 확정

추진 일정

- 계절별 정기점검: 2월(해빙기), 6월(여름철), 11월(겨울철)
- 노후시설물 정밀안전점검: 4~6월
- 제3종시설물 정기안전점검: 4~6월(상반기), 10~12월(하반기)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전점검	비예산	비예산	비예산 점검수당	비예산 점검수당	비예산 점검수당	비예산 점검수당	78
안전관리 (드라이브트해소)	2,214,184	380,000		110,710 설계		2,103,474 공사	78
안전관리 (석면제거)	재배정	6,247,731		재배정 설계		재배정 공사	78
안전관리 (정밀점검)	재배정	648,540		재배정 점검용역		재배정 점검용역	78
내진보강사업	재배정	602,000		재배정 설계		재배정 공사	78
계	2,214,184	7,878,271					

작 성 자	재정지원과장 : 정주영 ☎ 944-9410	재정관리팀장 : 남경이 ☎ 411	담당 : 이상준 ☎ 413
	초등교육지원과장 : 민태일 ☎ 944-9310	초등교육기획팀장 : 리향숙 ☎ 311	담당 : 오은영 ☎ 314
	중등교육지원과장 : 이명숙 ☎ 944-9330	문화예술교육팀장 : 이승우 ☎ 340	담당 : 양현경 ☎ 366
	학교통합지원센터장 : 강일 ☎ 944-9470	생활교육인권지원팀장 : 강창식 ☎ 481	담당 : 김택준 ☎ 475
	평생교육건강과장 : 백선화 ☎ 944-9350	보건급식팀장 : 이진성 ☎ 361	담당 : 손명희 ☎ 364

5-2-5 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 특색 있고 창의적인 교육과정 운영을 위한 학교 교육과정 설계 역량 강화
 - 학생중심 수업혁신을 위한 교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율성 강화
 - 학생 및 교직원의 안전의식 고취로 안전사고 예방 및 위기 대처능력 향상
 - 각종 재난 및 안전사고 예방으로 학생 및 교직원들의 안전한 학교생활 영위
 - 사전 안전점검을 통한 위험요소 개선 및 안전한 학교 구축
- 근거
 - 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」 제4조
 - 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제5조, 제10조
 - 학교 안전교육 실시 기준 등에 관한 고시(제2021-21호)
 - 2023 교육안전관리 종합계획(정책안전기획관, 2023.1.10.)
 - 단체급식시설 환기에 관한 기술 지침(안전보건공단, 2022.12.31.)
 - 2023 서울교육 주요업무(5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화)
- 주요 내용
 - 안전관리 지원체계 운영 내실화
 - 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 함양
 - 안전한 근무환경 조성
 - 학생 안전의 내실화

2022년 추진 실적

- 안전관리 지원체계 운영 내실화
 - 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영 1회
- 재난대응시스템 구축 및 훈련 실시: 11.21.(월)~11.25.(금)
- 초등학교 교통안전지도 활성화 예산 지원: 사립초 6교, 교당 500천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영	상반기	1회
재난대응 안전한국훈련	하반기	1회
급식학교 조리실 환기시설 점검	'23.3~12월	유·초·중·고·특수 144교
교통안전지도 프로그램(워킹스쿨버스)	상,하반기	2회
초등학교 교통안전지도 활성화 예산 지원	3월	사립초 6교

추진 계획

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학교안전교육 7대 표준안에 따른 안전교육: 유·초·중·고·특수학교 학생, 교원 대상
 - 학생 안전 체험 교육 및 기자재 지원(통합교부운영비) :
유치원(1,500천원), 초·중·고 43학급 미만(2,000천원), 43학급 이상(2,500천원)
- 안전관리 지원체계 운영 내실화
 - 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영
 - ※ 관내 공·사립 유·초·중학교: 총138교(유 64개원, 초 43개교, 중 31개교)
 - ※ 평가단 운영계획: 교감 및 행정실장 총8명 내외(예정)
 - 초등학교 교통안전지도 프로그램 예산 지원: 사립초 6교, 교당 500천원
- 조리실 환기시설에 대한 점검 실시
 - 조리실 환기시설에 대한 학교 자체 일일위생안전점검 실시
 - 학교 및 유치원에 대한 급식 위생·안전 점검과 병행 실시(연 2회)

- 사전 안전점검을 통한 안전관리 강화
 - 초등학교 통학안전 관리 강화
 - ※ 관내 초등학교 안전점검: 총39교(성북 28교, 강북 11교)
 - ※ 통학안전 합동점검팀 구성: 전문기관, 자치구, 경찰서 등과 협업

□ 추진 일정

- 안전관리 지원체계 운영 내실화
 - 학교안전계획 및 추진실적 평가단 운영: 상반기
 - 재난대응 안전한국훈련: '23년 하반기 5일간
- 급식학교 위생·안전 지도·점검 및 환기시설 점검 실시: 3~12월
- 초등학교 통학안전 관리 강화
 - 통학로 안전점검 일정 계획 수립: 상반기
 - 유관기관장 교통안전 상설 협의기구 설립: 하반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
재난대응 안전한국훈련	재배정	1,840					290
학생안전체험 교육및기자재	비예산	재배정					303
급식학교 조리실 환기점검	비예산						311
통학안전 관리강화	비예산						312
교통안전지도 활성화예산	3,000	3,000	3,000				313
계	3,000	4,840	3,000			1,840	

5-3-1 식재료 품질관리 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 안전하고 우수한 식재료 사용 및 위생적 급식환경 구축으로 건강하고 질 높은 급식 제공
- 근거
 - 학교급식법 제6조(급식시설·설비), 제8조(경비부담 등)
 - 학교급식법 제12조(위생·안전관리)
 - 2023 서울교육 주요업무(5-3. 더 맛있고 더 건강한 학교 급식 제공)
- 주요 내용
 - 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식
 - 안전·보건 교육을 위한 학교 및 유치원 급식 관계자 연수
 - 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
 - 노후 조리기구 교체 및 확충

□ 2022년 추진 실적

- 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
 - 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검 실시: 유·초·중·고·특수 144교
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사 완료(점검교 100% 적합)
- 안전·보건 교육을 위한 학교 및 유치원 급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사 1회, 조리종사원 1회, 학부모모니터요원 1회
- 신규학교 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원: 34교, 1,809,914천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 위생·안전점검	3~12월	유·초·중·고·특수 144교
식품접촉표면 미생물 검사	3~12월	유·초·중·고·특수 144교
학교급식 관계자 연수	2~11월	4회
노후 조리기구 교체 및 확충 지원	1~3월	유·초·중·고·특수 46교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학교급식 위생·안전 지도 점검 강화 및 노후 조리기구 교체를 통한 급식환경 개선
- 학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시
 - 연2회 이상 학교 및 유치원 급식 위생·안전 점검: 초·중·고·특수 144교
 - 연1회 이상 학교 및 유치원 급식 운영평가 실시: 초·중·고·특수 144교
- 식중독 예방을 위한 관계자 연수 및 식품접촉표면 미생물 검사
 - 학교급식 영양(교)사 연수: 연 1회
 - 학교급식 조리종사원 연수: 연 1회
 - 학교급식 학부모 모니터요원 연수: 연 1회
 - 유치원급식 관계자(원장, 영양사, 조리종사원) 연수: 연 1회
 - 식품접촉표면 미생물 검사: 유·초·중·고·특수 144교
- 안전하고 위생적인 급식환경 조성을 위한 노후 조리기구 교체 및 확충
 - 유·초·중·고·특수 46교(1월: 12교, 108,643천원, 3월: 34교, 590,442천원)

추진 일정

- 학교(유치원)급식 위생·안전 점검 및 운영평가 실시: 3~12월
- 식품접촉표면 미생물 검사: 3~12월
- 신규학교 조리기구 확충 및 노후 조리기구 교체 지원: 1~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 위생·안전점검	6,892	4,780		2,300 운영수당 등	2,300 운영수당 등	2,292 운영수당 등	2518
식품접촉표면 미생물검사	비예산	비예산					2518
학교급식 관계자연수	2,944	3,020	736 운영수당 등	736 운영수당 등	736 운영수당 등	736 운영수당 등	2518
학교급식환경 개선(조리기구)	699,085	1,809,914	699,085 전출금				1690
계	708,921	1,817,714	699,821	3,036	3,036	3,028	

541

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

- **관계회복 조정기구:** 학교폭력의 사안처리의 전(全) 과정에서 발생하는 구성원들 간의 다양한 갈등 상황을 응보적 관점으로 해결하는 것이 아니라, 학교의 교육력 회복을 위해 구성원들 간의 관계가 원만하게 해결될 수 있도록 교육(지원)청과 관계회복 조정 전문단체가 함께 학교를 지원하는 협의체
- **사이좋은 관계가꿈 프로젝트:** 학기초 친구와 상호 존중의 관계 맺기를 시작으로 사안 발생시 다양한 방법의 평화적인 관계회복 활동 전개를 통해 개인의 성장과 평화로운 학교공동체 문화 조성을 도모하는 관계회복 프로그램의 전 과정 활동

○ 목적

- 상호존중의 관계회복 활동을 통한 갈등 해결 역량 신장
- 더불어 성장하는 상호존중 평화로운 학교문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률 및 시행령」
- 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)

○ 주요 내용

- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 맞춤형 현장지원
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계 틀 마련
- 학교현장 관계회복 조정가 및 전문가 양성
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

□ 2022년 추진 실적

- 관계회복 조정가 양성 연수 운영
 - 학교로 찾아가는 관계회복 조정 자율연수 실시(6~7월, 5교, 32명)
 - 관계회복 조정가 양성 심화과정 자율연수 실시(11월, 13교, 17명)
 - 단위학교 전문상담인력 및 생활교육 담당교원 연수 운영:3~12월
 - ※ 학생상담 역량 강화 및 갈등 전문 조정가 역량 강화 등
 - 학교현장과 관계회복 외부 전문단체 매칭 및 행정 지원
 - ※ 외부 전문단체 연계 건수: 4개교(초등 4), 9회기, (평화비추는숲, 서울 통합형회복적생활교육연구회, 푸른나무재단)
 - ※ Wee클래스 상담교사 및 상담사, 생활교육담당교원 역량강화연수 연계
- 교원의 관계회복 역량 강화 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영(15팀)
 - ※ 관계회복 컨설팅 및 우수사례 공유를 통한 교원학습공동체 활성화 도모
 - [SG 특특 생활교육 나눔 대화방] 활용 관계회복 조정가 활동 관련 자료 제공 및 데이터 관리
 - ※ 서울시교육청 민주시민생활교육과 운영 『생생-ON』 연계
- 관계회복 인식 확대를 위한 노력
 - 교사, 학부모 대상 관계회복 조정활동 안내
 - 학생 생활교육 담당자 및 교장(감) 회의 시 안내

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 인식 확산을 위한 지원	연중	초·중·고
관계회복 조정기구 운영 및 전문단체 연계	연중	초·중·고
관계회복 조정가 양성 연수	연중	초·중·고

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울특별시교육청 학교폭력예방 교육 정책인 사이좋은 관계 가꿈 프로젝트와 연계하여 학교현장에 대한 맞춤형 운영 지원
- 학생 간 발생할 수 있는 다양한 갈등상황을 스스로 해결하고 조절할 수 있는 개인별 역량강화를 통한 평화로운 학교문화 조성 지원
- 관계회복 인식 확산을 위한 지원
 - 관계회복 중심의 학교 생활교육 문화 조성 프로그램 안내
 - ※ 초·중등 지원 장학 자료집(연 2회)
 - 관계회복 프로그램 운영을 통한 학교폭력 예방의 완성 방안 안내
 - ※ 업무담당 교원 대상(연 2회), 관리자 대상(연 2회)
- 관계회복 조정기구 운영 및 관계회복 조정 전문단체 연계
 - 학교폭력 관련학생 및 보호자 간 동의 시 관계회복 프로그램 지원
 - 관계회복 프로그램 동의 여부 확인 필수 시행
 - ※ 학교폭력대책심의위원회 개최 요청 시 안내 및 동의
 - 관계회복 진행에 대한 학교 부담 최소화
 - ※ 관계회복 전문가 매칭 및 수당 지급 업무 지원
- 관계회복 조정가 양성
 - 관계회복 조정가 양성을 위한 교원 연수 지속 추진
 - ※ 중장기 목표: 1교 1조정 전문가 양성
 - 단위학교 교원역량 강화를 위한 연수컨설팅 지원 및 관련 자료 보급

추진 일정

- 관계회복 조정가 양성 연수 지속 운영: 연중
- 관계회복 인식 확산 및 개선을 위한 지속적 홍보: 관련 연수 시
- 관계회복 조정 전문단체 발굴 및 현장 매칭: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	재배정	5,500	-	-	-	-	1452
계		5,500	-	-	-	-	

작 성 자

학교통합지원센터 과장 : 강 일 ☎ 944-9470
초등교육지원과 과장 : 민태일 ☎ 944-9310
중등교육지원과 과장 : 이명숙 ☎ 944-9330

생활교육인권지원팀장 : 강창식 ☎ 481
초등교육운영기획팀장 : 리향숙 ☎ 311
중등문화예술교육팀장 : 이승우 ☎ 340

담당: 최원창 ☎ 485
담당: 박지현 ☎ 482
담당: 오은영 ☎ 314
담당: 양현경 ☎ 366

542

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동: 학교폭력 발생 원인과 유형의 복합화 및 다양화 양상에 선제적으로 대응하고, 자치구, 병원, 경찰청 등 지역사회 유관기관과의 긴밀한 협력 관계 구축 및 다양한 활동 전개를 통해 학교폭력의 예방 및 재발방지를 도모하는 활동
- 디지털 성범죄 예방교육: 변화하고 있는 성범죄 관련 디지털 환경에 적극적으로 대응하여, 점차 디지털화 되어가는 성범죄를 예방하고, 학교구성원의 디지털 성인지 감수성 신장을 위한 다양한 교육 활동

○ 목적

- 학교 특색 맞춤형 프로그램 운영을 통한 학교폭력예방교육 강화
- 지속가능한 비폭력 감수성 신장을 통한 평화로운 학교문화 조성
- 교육공동체 성인지 역량 강화를 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성

○ 근거

- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」제11조 9항 및 제14조 1항
- 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)

○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

□ 2022년 추진 실적

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
 - 회복적 생활교육 구현을 위한 자치구, 경찰서, 지역유관기관 및 학교와의 성북강북 생활교육 협의체 구성 운영
 - ※ 학교(99개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개)
- 학교단위 학교폭력예방 프로그램 운영 지원: 연 2회(6월, 11월)
 - 학교폭력예방 프로그램 중점 운영학교 결과의 확산 지원
 - ※ 평화로운 학교 만들기 우수사례 공유를 통한 예방교육 활성화 도모
 - ※ SG 성북강북 특특 생활교육 나눔 연계 우수사례 나눔: 수시
 - 학교별 맞춤형 학교폭력예방 프로그램 계획 및 운영 지원
 - ※ 요청 학교별 특성을 고려한 맞춤형 학교폭력 예방 프로그램 지원(10개교)
- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공 안내
 - 2022학년도 학교폭력 실태조사(1학기 전수조사, 2학기 표본조사)
- 학교 CCTV 교체 지원 (초·중·고)
 - 고화소(200만 화소) CCTV 설치비율이 낮은 학교, 안전 취약 등 기타 학교 여건에 어려움이 있는 학교 우선 지원
 - ※ 초(3개교), 중(7개교), 고(1개교), 특수학교(2개교) 지원
- 디지털 성범죄 근절 예방 사업 확대 실시
 - 학교 내 화장실 등 불법촬영카메라 설치 여부 자체점검 실시
 - ※ 불법촬영카메라 점검 장비 대여 및 지원(총 15개교)
- 성인지 관점의 조직문화 개선을 위한 성범죄 예방 교육사업 운영
 - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
 - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	연중	지자체·경찰서·유관기관·초·중·고 및 특수학교
장애학생 학교폭력 예방활동 강화	연중	초·중·고 및 특수학교
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	연중	초·중·고
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	연중	초·중·고 및 특수학교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성조직 발굴 및 확대
- 교육현장의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 학교폭력예방 교육활동 지원 강화
- 대상별 학교폭력 예방활동 운영 자료 개발 및 보급

○ 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화

- 경찰서 협력 학교폭력 예방 활동 실시 및 재발방지 활동 강화: 관내 초중고 99개교
 - ※ 청소년 경찰학교(강북구 청소년 경찰학교) 운영 지원 및 홍보활동 강화
- 지역사회와 함께하는 성북강북 생활교육 협의체 구성 및 운영
 - ※ 민·관·학이 함께하는 지역사회 생활교육협의체 구성 및 운영
 - ※ 학교(99개교), 자치구(2개), 경찰서(3청), 지역유관기관(10개) 예정,
교육현장 요청 및 수요 분석을 통한 협력 유관기관 추가 발굴 및 확대 운영
- 지역사회와 함께하는 생활교육 담당교원 대상 학교폭력예방 역량강화 연수
 - ※ 관내 초·중·고 99교 대상: 연 2회 운영(4월, 10월)
 - ※ (내용)지역사회 생활교육협의체 교육 자원(인적·물적) 활용을 통한 통합적 생활교육

- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원
 - ‘장애학생 인권지원단’ 조직: 정기회의(연2회) 및 신청학교 컨설팅 지원 시 임시협의회 실시 후 사례별 맞춤형 지원 체제 마련
 - 장애학생 성폭력 예방교육 지원: 지원 요청시 운영 지원단 파견
 - ‘더봄학생’ 관련 성폭력 사안처리 지원
 - ※ 장애학생 성교육전문가 매칭, 장애학생 성폭력 사안 관련 학생·학부모 통합지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학생선수 학교폭력 예방 및 인권교육 실시 지원: 학기별 1회(연2회)
 - ※ 학생선수 대상 학교폭력 예방 및 인권교육 지원단 구성 및 현장 지원(23개교, 29종목, 500명 대상)
 - 학생선수 관련 사안처리 시 협력관계 강화
 - ※ 학생선수 관련 학교폭력대책심의위원회 운영시 유관기관(스포츠 윤리센터)와 연계 처리
- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 인프라 구축 지원
 - 관리자, 교사, 학생 대상 성범죄 예방 및 성평등 교육 실시
 - ※ 대상별 법정 의무교육 시간 및 방법 안내, 교육결과 점검 및 피드백
 - 학부모 및 직원 대상 성인지 교육 내실화
 - ※ 각 기관별 발간 교육자료 효율적 활용을 위한 복합적 연결 자료 안내
 - 디지털 성범죄 및 학교폭력 예방 시스템 지원 및 강화
 - ※ 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회, 찾아가는 점검 사업 운영
 - ※ 불법촬영 카메라 감시장치 대여 사업: 연중 신청학교 대상 지원
 - 성폭력 및 학교폭력예방을 위한 CCTV 설치 지원
 - ※ 200만 화소 이상 CCTV 부족학교 발굴 및 지속적 지원: 초·중·고·특수 중 신청교

□ 추진 일정

- 지역사회와 연계한 학교폭력 예방활동 강화: 연중
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 및 지원: 연중
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화: 연중
- 성폭력 예방교육 및 학교폭력 인프라 구축 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역과함께하는 생활교육협의체	재배정	7,920	-	-	-	-	1434
학교폭력예방 프로그램운영	재배정	4,500	-	-	-	-	1444
학교CCTV교체	재배정	81,000	-	-	-	-	1420
성인권증진 및 성평등정책	재배정	5,040	-	-	-	-	1409
계		98,460					

5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 및 성폭력 사안 처리의 공정성·전문성 제고
 - 학교·가정·지역사회가 함께하는 사안처리 시스템 운영으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
- 근거
 - 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
 - 「아동복지법」 및 「아동학대범죄의 처벌 등에 관한 특례법」
 - 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」 및 동법 시행령
 - 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)
- 주요 내용
 - 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
 - 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영(교육법률지원단, 학교폭력 대책심의위원회)

□ '22년 추진 실적

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 중·고 전체
 - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
 - 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체

- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
 - 학교폭력사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 아동학대정보연계협의체(월별), 지역과 함께하는 생활교육 협의체(분기별)
- 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영
 - 상근 변호사 채용으로 교육법률지원의 전문성, 안정성 확보: 1명
 - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안 법률 상담·자문: 초·중·고 및 교육지원청 전체
 - 학교폭력대책심의위원회 운영 지원: 법률 자문(190회), 송무 수행(소송 3건, 행정심판 17건)
- 성북강북 학교폭력대책심의위원회(이하 심의위원회) 구성 및 운영
 - 심의위원회: 총 49명, 7개 전문 소위로 구성
 - 학교폭력사안 심의·의결: 190건(초 61, 중 93, 고 36)
 - 심의위원회 전문성 신장을 위한 워크숍 실시: 4회(전체대상 2회, 소위원장 대상 2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 역량강화 연수	3월, 10월	초·중·고·특수
학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원	연중	초·중·고·특수
교육법률지원단 및 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영	연중	초·중·고·특수

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리 업무담당 교원에 대한 상시지원 체제 마련
- 다각적 학교폭력 사안처리 지원을 위한 지역사회 네트워크 강화

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 중·고 전체 → 초·중·고 전체로 확대
 - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 학기별 1회
 - 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 초·중·고 전체
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
 - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 상시 운영: S.G. 톡톡 나눔
 - 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 초·중·고·특수학교 ⇔ 학교통합지원센터
 - 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 기존 연계 기관 네트워크 내실 강화 및 청소년 경찰학교·청소년 꿈키움센터·사회봉사 기관 등 네트워크 외연 확대 도모
- 학교폭력 사안처리 기구 조직 및 운영
 - 교육법률지원단: 학교폭력 법률상담 및 자문, 송무 수행, 성폭력·아동학대 사안 법률 자문 등
 - 학교폭력대책심의위원회: 학교폭력예방법에 따른 위원 자격 검토 및 역량강화를 통한 전문성·공정성 제고

□ 추진 일정

- 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 강사비 지원: 1월
 - 교원의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량강화 연수: 3월, 10월
 - 학교폭력·성폭력·아동학대 예방 및 사안처리 매뉴얼 개정판 보급 지원: 2월
- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 지원체제 강화
 - 온라인 학교폭력 사안처리 상담 채널 운영: 연중

- 학교폭력 및 성폭력·아동학대 사안처리 관리 및 지원: 연중
- 지역사회 사안처리 연계 네트워크 구성 및 지원: 월별, 분기별

예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
심의위원회운영	재배정	191,523	-	-	-	-	1426, 1434
교육법률지원단	재배정	82,763	-	-	-	-	1434
계		274,286	-	-	-	-	

5-4-4 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
 - 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 근거
 - 「서울특별시 학생인권조례」(2021.3.25.)
 - 2023 서울교육 주요업무(5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성)
- 주요 내용
 - 학생인권 증진 지원
 - 학생인권이 보장되는 지원 체제 강화

□ '22년 추진 실적

- 교육공동체의 인권 역량 강화
 - 학교 인권 담당교사 연수 운영: 2회
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 학생생활규정 제·개정 컨설팅 및 피드백: 초·중·고·특수 98개교
 - 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 연수 운영: 2회
- 학생보호 인력 운영지원
 - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 초·중·고 54개교, 108명
 - 학생보호 인력 운영 만족도 조사 : 초·중·고 전수 조사

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 상담 지원	연중	초·중·고
학생생활규정 제·개정 컨설팅 지원	연중	초·중·고
학생 보호인력 운영 지원	연중	초·중·고

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램 운영 지원
- 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원
- 학생인권 증진 지원
 - 지역사회와 함께하는 생활교육·인권지원 담당자 협의체 조직 및 운영(연 2회), 인권지원 컨설팅 지원(12월)
 - 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 문화예술 프로그램 운영 지원: 중등 신청교 대상 → 초·중등 신청교 대상으로 확대
 - 인권상담 모니터링, 인권침해 상담 및 월별 실적 보고 지속
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅지원단 구성 및 현장 지원: 수시 컨설팅 및 전수 점검 지원
 - 인권친화적인 학생생활규정을 제·개정 지원을 위한 업무담당자 역량 강화: 1회
- 학생보호 인력 운영 지원
 - 배움터지킴이, 학교보안관 자원봉사자 배치 지원
 - 학생보호 인력 운영 모니터링

□ 추진 일정

- 학생인권 증진 지원
 - 학교 인권교육지원단 및 인권교육 담당자 네트워크 운영: 연중
 - 노동인권교육 자료 보급 및 체험교육 프로그램 운영 안내: 수시
 - 인권침해 관련 중대 사안 발생시 컨설팅 지원: 연중
 - 학교로 찾아가는 학교폭력예방 및 인권증진 프로그램: 7~10월
 - 학교로 찾아가는 인권지원 컨설팅 지원: 하반기
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 학생생활규정 제·개정 운영 길라잡이 배부: 3월
 - 학생생활규정 컨설팅 지원단 구성 운영 및 안내 : 4월
 - 인권과 교권이 조화를 이루는 역량강화 연수 실시: 11월
 - 학생생활규정 전수점검 및 컨설팅 지원: 12월
- 학생보호인력 운영지원
 - 배움터지킴이 자원봉사자 운영 지원: 사립초, 국·공립 중·고
 - 학교보안관 운영 지원: 공립초, 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
인권교육 활성화	재배정	2,240	-	-	-	-	744
학생생활규정 개정지원	재배정	1,460	-	-	-	-	1485
계		3,700	-	-	-	-	

5-5-1

청렴 교육행정 구현

사업 개요

- 목적
 - 기관 청렴도 향상 및 청렴 실천운동으로 투명한 공직문화 강화
 - 예방·자율 감사 체제 확립을 통해 학교운영의 자율성·책무성 강화
- 근거
 - 2022년 청렴도 향상 대책 수립(행정지원과-3442, 2022.4.15.)
 - ※ 「2023년 청렴도 향상 대책」은 2023년 3월 수립 예정
 - 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)
- 주요 내용
 - 언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓 성북강북교육 지속 추진
 - 취약분야 특별관리(특정감사 등) 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
 - 조직 구성원의 자율적 청렴 생활화로 청렴문화 정착

2022년 추진 실적

- ‘함께 만드는 신뢰, 행복한 성북강북’ 반부패·청렴 운영 활성화

세부사업명	추진시기	물량
‘성북강북 푸른 청렴 숲’ 사업 확산 추진 (청렴서약 및 청렴실명제 등)	연중	관내 유·초·중
같이청렴 실무추진단 운영	’22.5~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중
청렴 문자 알리미 운영	’22.3~12월	교육지원청 및 관내학교 전직원
간부부터 솔선수범하는 청렴서약 실시	’22.6월	교육지원청
갑질근절 이벤트 및 캠페인 운영	’22.6.~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중
1부서 1청렴 전담제 운영	’22.5~12월	교육지원청 각 과
청렴우수학교·부서·직원 선정 및 포상	’22.9~12월	최우수 1교, 우수 2교
365일 청렴 홍보 다각화(동영상 및 청렴활동 게시)	연중	갤러리 운영 등 홍보채널 다각화

○ 자체 감사활동 강화 및 현장지향형 공감청렴 감사 운영

세부사업명	추진시기	물량
자체감사(종합·복무·민원감사 등)	'22.1~12월	26개 기관
청렴시민감사관 활동 실시	'22.3~12월	종합·특정감사 8교
종합감사 대상 원포인트 청렴연수 실시	'22.3~12월	종합·특정감사 18교(원)
시종(始終) 청렴회의 실시(감사실명제 등)	'22.3~12월	종합·특정감사 18교(원)
특정감사 실시(물품, 공사, 운동부 분야)	'22.9~10월	초·중학교 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴서약 및 청렴실명제	연중	교육지원청 및 관내학교
반부패·청렴주간 운영	매월 첫째 주	교육지원청
기관 청렴활동	연중	교육지원청
자체 감사(종합·특정·복무감사 등)	4~12월	유·초·중 40개 기관
청렴연수 및 감사사례 중심 맞춤형 연수	6~11월	2회

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육지원청과 학교 현장이 함께하는 청렴활동 강화 추진
 - 교육공동체 모두 함께 공감으로 실천하는 청렴정책 확산 및 청렴 홍보 채널 다각화로 청렴활동 강화
- 청렴동아리(청렴학습공동체) 활동 기반 반부패·청렴 활동 실천
- 종합청렴도 향상을 위한 TF 구성 및 운영
- ‘언제나 THE청렴韓 성북강북교육’ 을 기반한 반부패·청렴 운영 활성화
 - ‘언제나(언제 어디서나, 제일 먼저, 나부터) The청렴韓성북강북교육’ 지속 추진

- ‘성북강북 푸른 청림 숲’ 확산 추진 ⇒ 청과 학교가 함께하는 청림 실천 활동
- 학교에서 청까지, 교육공동체가 함께하는 공감청림현장지원단 운영
- 소셜 미디어를 활용한 청림캠페인 활동으로 공감청림 구현

세부사업	추진시기	물량
청림동아리(청림학습공동체) 활동	연중	1개(청 및 학교 구성원)
종합청림도 향상을 위한 TF 구성 및 운영	연중	1개(청 및 학교 구성원)
청림서약, 청림캠페인, 반부패 청림주간 운영	연중	청 전체 직원
공감청림현장지원단 운영	연중	교육지원청 및 관내학교
청림 우수학교 선정 및 포상	9~12월	공·사립 초, 중 73교
청림정책 홍보 활성화(동영상 및 청림활동 게시)	연중	공·사립 초, 중 73교

- 취약분야 특별관리 및 부패 유발요인 사전 원천 제거
 - 학교현장 취약분야 특정감사 실시
 - 사립유치원 공공성 강화: 종합감사, 비위신고센터 제보 유치원 감사 실시
 - 학교현장 취약분야 감사사례 맞춤형 연수 추진: 예방감사 효과 제고
 - 행동강령위반 신고센터(갑질신고) 운영 및 갑질 근절 교육 실시
 - 청렴(청탁금지법 포함) 연수 실시, 개인 연2시간 이상 이수 의무화
- 예방·자율 감사 체제 확립 및 ‘청림시민감사관제’ 운영
 - 공립학교 학교자율 종합감사 전면 실시 및 사립학교 자율 개선 감사체제 운영
 - 학교 운영의 자율성·책무성 강화로 성북강북교육 청림도 향상
 - 사립학교 자율개선 감사체제 운영(사이버감사, 자율감사, 컨설팅 감사 확대) 및 우수 사학기관 종합감사 인센티브제 운영
 - 감사의 공정성 및 투명성 확보를 위한 ‘청림시민감사관제’ 운영

□ 추진 일정

- 청렴도 향상 대책 수립 및 추진: 2.~12월
- 자체감사(종합·특정·복무감사) 실시: 3.~12월
- 청렴(청탁금지법) 연수 및 감사사례 중심 맞춤형 연수: 6.~11월
- 청렴 우수 학교·부서·직원 포상: 10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴연수 및 청렴행사운영	7,700	6,500	1,000	3,500	2,000	1,200	109
			청렴행사	청렴연수 청렴행사	청렴연수 청렴행사	청렴행사	
계	7,700	6,500					

5-5-2

학원 · 평생교육시설의 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화

□ 사업 개요

- 학원 운영 지원 및 관리 감독 강화로 건전한 사교육 환경조성
- 신뢰받는 학원 행정 구현을 위한 현장 지원 활동 강화
- 평생교육시설 컨설팅을 통한 시설 관리 및 건전 운영 지원
- 목적
 - 공교육 저해 요인(교습시간 위반, 과도한 선행학습, 교습비 초과징수) 집중 점검 및 학원 안전관리 강화로 투명하고 건전한 학원 운영 지원
 - 비대면 양방향 소통시스템 스마트폰 카카오톡 채널 ‘학원교습소talk’ 지속 운영으로 학원 · 교습소, 교육지원청 간 소통 및 관리 기능을 강화하고 청렴 행정의 서비스 품질 향상
- 근거
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조
 - 「공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법」 제8조
 - 「서울특별시 학원의 설립 · 운영 및 과외교습에 관한 조례」 제11조
 - 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)
- 주요 내용
 - 지속적 지도 · 점검과 컨설팅 · 홍보 병행으로 학원비 편법 인상 억제 및 불법 행위 사전 예방
 - 교습시간 위반, 교습비등 초과징수, 화재예방 및 시설안전, 아동학대·성범죄예방 여부 등 점검
 - 소통 · 혁신으로 다가가는 학원 운영 지원 및 평생교육시설 건전운영 지원 강화

□ 2022년 추진 실적

- 학원·교습소 정기점검: 정기 90개원(소)
- 학원·교습소 특별(방역)점검: 773개원(소)
- 심야교습시간 위반 단속: 총 18회, 970개원(소)
- 학원자율정화위원회 운영: 자체 연수 7회, 위촉식 및 교육 실시, 자율정화 77개원(소)
- 어린이통학버스 관계부처 합동 안전점검: 6개원, 등록차량 전수 점검
- 최근 1년 내 신설 학원·교습소 컨설팅: 32개원(소)
- 찾아가는 평생교육시설 건전운영 지원 컨설팅: 34개소
- 불법사교육 예방 근절 캠페인(방문, 우편발송 등) 실시: 3,283건
- 미운영 학원·교습소 등 직권말소 정비: 17개원(소)
- 학원장·교습자 및 강사 등 연수실시
(학원장) 하반기 연수: 437명 이수, (교습자) 하반기 연수: 250명 이수
- 학원·교습소 안전관리 강화: 정기·특별점검과 병행하여 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원·교습소 정기 지도점검	연중	학원 및 교습소 100개원(소)
학원·교습소 특별 지도점검	필요시	사안에 따른 해당 시설 100% 점검
심야교습시간 위반 단속	'23.2~12월	학원 및 교습소 1,000개원(소)
학원장·교습자 및 강사 등 연수	연중	학원(소) 설립·운영자 85% 이상 이수
학원자율정화위원회 자체 연수	월 1회	8회 실시 예정(1~2월, 8월, 12월 제외)
어린이통학버스 안전점검	상, 하반기 1회	6개원, 등록차량 전수 점검
학원·교습소 안전관리 강화	'23.1~12월	연중 정기·특별점검과 병행
평생교육시설 컨설팅	'23.3~12월	평생교육시설 35개소

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학원 교습비, 교습시간 집중 점검 및 학원 안전관리 강화
 - 교습비 외부계시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 등을 집중 점검하고, 화재예방, 성범죄·아동학대 예방, 학원시설 등 학원 안전관리를 위한 현장 점검
- 학원·평생교육시설 매뉴얼 제작·배포, 매뉴얼 활용 컨설팅 확대
 - 학원·평생교육시설 안내 길잡이 매뉴얼을 제작·배포하고 학원 신규 설립자 및 평생교육시설 운영자를 대상으로 컨설팅을 실시하여 건전 운영 지원
- 학원·교습소 정기, 특별 지도점검, 심야교습 단속실시
 - 정기점검: 지도점검 미실시 학원 등을 대상으로 월별 편성, 실시
 - 특별점검: 사안별로 월별 편성, 실시
 - 심야교습 단속: 월별 2회 편성, 실시(하반기 집중점검)
- 학원자율정화위원회 위원 월 1회 자체 연수실시
 - 학원 등의 운영사항에 관한 자체 연수 후 자율정화활동 전개
 - 학원장·교습자 연수 및 학원 등의 운영에 관한 정책 홍보
- 학원·교습소 등 소통시스템 ‘학원교습소talk’ 지속·운영
 - 교육지원청의 법령, 지침 등 공지 사항을 카카오톡채널을 통해 전달하고 회신받는 문서 송·수신 기능 시스템
 - 학원장 연수, 각종 법령 개정사항 홍보, 지도점검 사항 안내 등 카카오톡채널을 이용하여 편리하게 양방향 정보 교류 가능
- 학원·교습소 시설 안전관리 강화
 - 학원·교습소 운영자가 자율적으로 매월 안전점검을 실시하고 안전점검표를 작성하여 생활 속에서 실천하도록 안내 및 점검

□ 추진 일정

- 학원 · 교습소 정기, 특별 점검, 심야교습 점검: 2~12월
- 학원장 · 교습자 및 강사 등 연수: 연중 실시(사이버연수 운영)
 - ※ 학원 등 운영자 연수: 서울특별시 학원 규칙 제26조(연수의 위탁)에 의거, 한국학원총연합회 등 연수 위탁기관을 통한 연수실시
- 학원자율정화위원회 연수 및 정화 활동: 3~11월
- 어린이통학버스 안전 점검: 상, 하반기 1회 실시
 - 자치구청, 경찰서, 교통안전공단 등 관계부처 합동점검반 구성
- 학원 · 교습소 안전관리 강화: 연중 정기 · 특별점검과 병행 실시
 - 비상대피로 확보 여부, 화재 관련 시설 안전 점검 등 실시
- 학원 · 평생교육시설 매뉴얼 제작, 컨설팅: 3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도점검	14,516	14,615	3,629	3,629	3,629	3,629	1307
			지도점검 관련 여비 등				
계	14,516	14,615	3,629	3,629	3,629	3,629	

작성 자	재정지원과장 : 정주영 ☎9449410	재정관리팀장 : 남경이 ☎ 411	담당 : 김중옥 ☎ 412
		회계관리팀장 : 오연정 ☎ 416	담당 : 송명아 ☎ 417
		노무관리팀장 : 김혜정 ☎ 415	담당 : 장나영 ☎ 447

5-5-3 사학의 공공성·투명성 강화 및 건전 운영 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 건전 사학 육성을 위한 실효성 있는 지도·감독과 체계적인 지원
 - 학교 현장과 소통하는 계약업무 지원으로 학교 회계 투명성과 책무성 강화
 - 사립학교 교원의 민주적·자율적 인사 운영
- 근거
 - 「사립학교법」 제29~31조, 제54조
 - 사립학교 교비회계 2023학년도 예산 및 2022학년도 결산지침
 - 2023 서울교육 주요업무(5-5. 건전하고 청렴한 조직문화)
- 주요 내용
 - 사립학교 교비회계 효율성 제고를 위한 관리 지원
 - 학교 현장의 계약업무 경감을 위한 멘토링 지원 및 담당자 연수
 - 사립 초·중학교 교원의 안정적인 인사 관리 지원

□ '22년 추진 실적

- 2022 회계연도 사립학교 예산서 검토를 통한 학교회계 지원
 - 대상: 사립 초·중학교 19교
 - 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 6교, 중 13교)
- 2021 회계연도 사립학교 결산서 검토를 통한 학교회계 지원
 - 대상: 사립 초·중학교 19교
 - 사립학교 검토 결과 조치사항 학교별 공문 안내(초 3교, 중 10교)

- 2022 회계연도 사립학교 집행률 제고를 위한 현장 점검: 2교
- 학교 현장 중심 계약업무(계약멘토링 및 계약 대행) 지원
 - 계약멘토링 운영: 7개 기관(유 1교, 초 4교, 고 1교, 특수 1교)
 - 학교공사(용역) 집행 대행: 9교(초 3교, 중 2교, 고 4교), 총 9건
- 2022년 사립학교 교원 임용 보고 관리 19개교, 총 287명
- 2022년 사립학교 성과상여금 현장 실태점검 실시(1개교)
- 2022년 사립학교 퇴직교원 정부포상 추천('22. 8월 말 16명, '23. 2월 말 11명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 교비회계 지원(학교별 예결산서 검토)	연중	사립 초·중
사립학교 교비회계 집행률 현장 점검	연중	연 3교 내외
계약업무 담당자 등 연수	6월, 11월	공·사립초·중
계약멘토링 및 학교공사 집행 대행	연중	관내학교 중 신청교
사립학교 교원 임용 보고 관리	연중	수시
교원 성과상여금 현장 실태점검	6월	연 1회
사립학교 퇴직교원 정부포상 관리	2월, 8월	연 2회

추진 계획

- 사립학교 예결산서 검토 및 집행률 제고를 위한 현장점검 실시
- 학교 현장 중심의 계약 멘토링 및 학교 자체공사 집행 대행 지원
- 학교 계약업무 전문성 및 청렴도 향상을 위한 연수: 연 2회 이상
- 사립 초·중학교 임용보고를 통한 절차 준수 여부 확인 및 점검

추진 일정

- 사립학교 예·결산서 검토: 4~7월
- 학교 현장 중심의 계약업무 지원: 3~12월

- 계약업무 관련 행정실장 및 업무담당자 대상 연수: 6월, 11월
- 사립학교 교원 임용 보고 관리: 연중
- 사립학교 교원 성과상여금 현장 실태점검 실시: 6월
- 사립학교 퇴직교원 정부포상 관리: 2월, 8월

예산 집행 계획

(단위: 천 원, '23.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'23	'22	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교 교비 회계 관리	280	280	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	70 사업추진경비	1855
계약업무 관련 연수	4,860	비예산		1,000 연수비		3,860 연수비	394
사립학교 교원 임용	비예산	비예산					
계	5,140	280	70	1,070	70	3,930	