
주요 업무 보고

2022. 2. 9.

균형발전본부

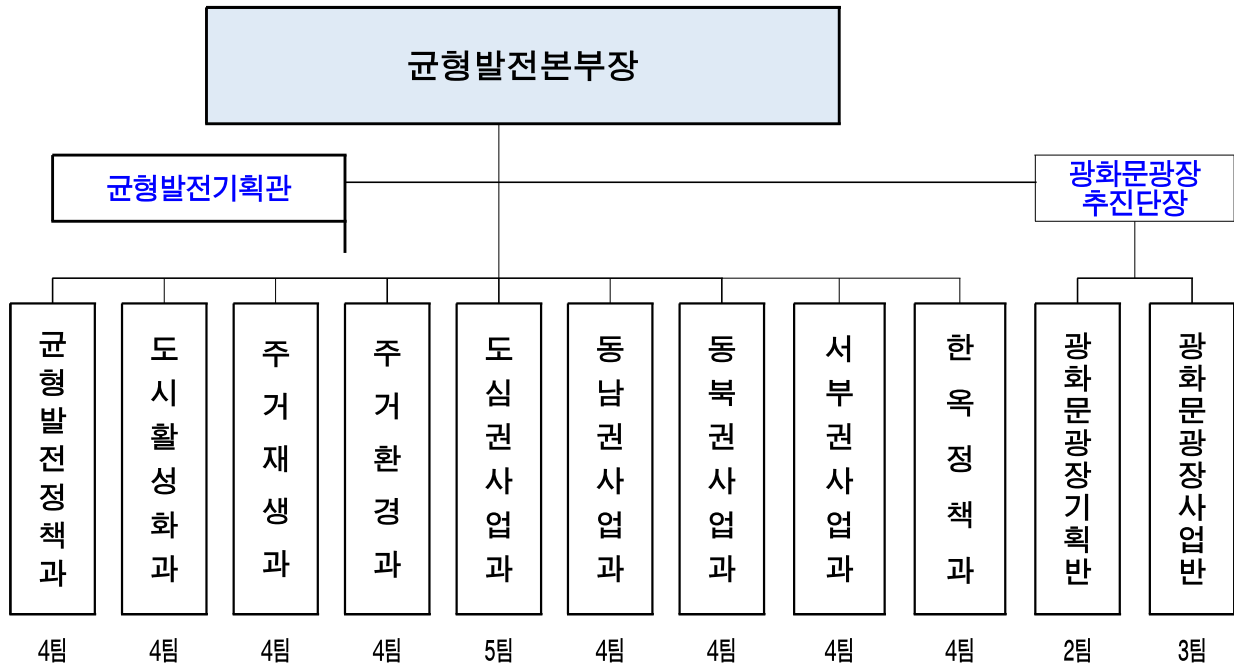
목 차



I . 일 반 현 황	1
II . 주요 현안업무 보고	5
1. 혁신거점 개발을 통한 지속가능 지역균형발전 도모	7
2. 도시재생 재구조화 실행	17
3. 생활밀착형 주거환경개선을 통한 주민체감도 향상	25
4. 품격있는 역사·문화 중심 광화문광장 조성	33
III . '21년 행정사무감사 처리결과보고	39

I. 일반 현황

조직 1관 1단 9과 2반



인력 225 / 227명 (정원 / 현원)

(’22. 2월 기준)

구	분	합 계	일반직	임기제	관리운영직
합	계	225 / 227	214 / 213	10 / 9	1 / 5
균형발전정책과		23 / 25	18 / 19	5 / 4	0 / 2
도시활성화과		22 / 21	22 / 21		
주거재생과		25 / 23	25 / 23		
주거환경과		21 / 21	21 / 21		
도심권사업과		25 / 25	24 / 24	1 / 1	
동남권사업과		23 / 23	21 / 22	1 / 1	1 / 0
동북권사업과		18 / 21	18 / 21		
서부권사업과		21 / 18	21 / 18		
한옥정책과		17 / 18	14 / 14	3 / 3	0 / 1
광화문광장추진단		30 / 32	30 / 30		0 / 2

부서별 주요업무

부 서 명	담 당 업 무
균형발전정책과	<ul style="list-style-type: none"> • 균형발전정책 수립 및 총괄·조정 • 도시재생 전략계획 수립 및 도시재생활성화지역 지정 • 도시재생위원회 및 재생기금 운용, 균형발전사업에 관한 사항
도시활성화과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 도시정비형 재개발사업에 관한 정책수립 및 법령운용 ▪ 도시·주거환경정비기본계획(도시정비형 재개발사업) 수립, 운용 등 ▪ 시장정비사업심의위원회 운영, 체비지 관리 등
주거재생과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 저층주거지 재생정책 수립 및 제도 개선 ▪ 저층주거지 재생사업 모델 개발 및 시행 ▪ 도시재생지원센터 운영에 관한 사항
주거환경과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 주거환경개선사업, 자율주택정비사업 추진 ▪ 주거환경개선사업 구역별 정비계획 수립 및 사업 추진 ▪ 저층주거지 집수리 지원·활성화 등
도심권사업과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 역사도심 기본계획 수립 ▪ 도심부 관리 지구단위계획 수립 ▪ 세운지구 정비 관리방안 수립 및 재정비촉진계획 변경
동남권사업과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 동남권 국제교류복합지구 조성사업 총괄 및 조정 ▪ 동남권 국제교류복합지구 종합계획 수립 ▪ 동남권 국제교류복합지구 도시관리계획 수립 등
동북권사업과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 창동·상계 신경제중심지 조성 등 동북권 활성화 사업 ▪ 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업 ▪ 창동·상계 일대 기반시설 조성 등
서부권사업과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마곡지구 기반시설 설치 등 단지조성 총괄 ▪ DMC역 복합개발사업 추진 ▪ 수색·DMC역 일대 개발사업 추진 등
한옥정책과	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 한옥 등 건축자산 보전 및 진흥 정책 수립 ▪ 한옥 등 건축자산 진흥조례 운영 ▪ 건축자산 진흥 시행계획 수립 및 추진 등
광화문광장추진단	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 광화문광장 종합계획 수립 ▪ 광화문광장 협의회 등 거버넌스 운영 ▪ 광화문광장 조성 사업, 국가상징거리 용역 추진

예 산

세출예산 : 1조 6,607억원

○ 회계별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2022년 예산 (A)	2021년 예산 (B)	증감	
			증감액(A-B)	증감률(%)
균형발전본부	1,660,685	1,588,651	72,034	4.5%
일반회계	1,449,931	1,265,072	184,859	14.6%
사업비	42,618	31,681	10,937	34.5%
재무활동	1,406,207	1,232,162	174,045	14.1%
행정운영경비	1,105	1,229	△124	△10.1%
주택사업특별회계	119,226	160,183	△40,957	△25.6%
도시개발특별회계	91,128	151,096	△59,968	△39.7%
균형발전특별회계	400	12,300	△11,900	△96.7%

※ 정책사업비 예산은 총 2,532억원임(전년 3,405억 대비 873억, 25.7% 감액)

○ 부서별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

부 서 명	2022년	2021년	증감액	증감률
균형발전본부	1,660,685	1,588,651	72,034	4.5%
균형발전정책과	14,638	33,489	△18,851	△56.3%
도시활성화과	1,419,695	1,246,572	173,123	13.9%
주거재생과	75,280	95,109	△19,829	△20.8%
주거환경과	46,212	64,216	△18,004	△28.0%
도심권사업과	12,462	18,633	△6,171	△33.1%
동남권사업과	6,558	1,020	5,538	542.9%
동북권사업과	55,301	52,551	2,750	5.2%
서부권사업과	2,358	10,436	△8,078	△77.4%
한옥정책과	6,509	16,288	△9,779	△60.0%
광화문광장추진단	21,672	50,337	△28,665	△56.9%

※ 도시활성화과 - 도시개발특별회계 전출금 1조 5,061억원

세입예산 : 1조 5,113억원

서울시 도시재생사업 현황 (21.12월)

○ 서울시 정책대상면적(182km) 대비 17% (29.7 km)

* 정책대상면적(182) : 시가화면적(362)-도로,공원 등 공공시설면적(80)-아파트면적(100)

유형	사업명		관련법	개소수	대상지
중심지 재생	경제 거점 육성	경제 기반형	도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법	5	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 서울역, 창동상계, 장안평 • ('17) 영등포경인로 • ('19) 홍릉 연구단지
		혁신지구		2	<ul style="list-style-type: none"> • 용산혁신지구, 김포공항혁신지구
	중심지 활성화	중심 시가지형		15	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 세운상가, 창덕궁앞 도성한복판 • ('17) 용산전자상가, 마장동, 청량리, 안암동, 4.19사거리, 독산우시장, 장동 • ('19) 홍제역, 효창공원, 북촌가회동, 구의역, 풍납동, 면목패션봉제진흥지구
	지역자산 특화	인정사업		6	<ul style="list-style-type: none"> • 영등포 영진시장아파트, 강동천호 청사복합개발 • 중랑구 면목동, 서대문구 좌원상가, 구로구 개봉동, 영등포구 양평동1가
주거지 재생	주거지 재생	일반 근린형	도시 및 주거 환경정비법	26	<ul style="list-style-type: none"> • ('15) 창신-송인, 가리봉, 해방촌, 성수, 신촌, 압사, 장위, 상도4동 • ('17) 창3동, 천연-충현동, 목2동 • ('18) 송정동, 인수동, 사당4동, 성내2동 • ('19) 사근동, 응암3동, 목3동, 공항동, 중화2동, 청운효자사직동 • ('20) 독산2동, 신당5동, 신월1동 • ('21) 용답상가시장 일대, 화곡중앙시장 일대
		주거지 지원형		8	<ul style="list-style-type: none"> • ('17) 수유1동, 불광2동, 난곡-난향동 • ('18) 도봉2동 • ('19) 신월3동, 구로2동 • ('20) 합정동, 망우본동
	주거환경 개선사업		도시 및 주거 환경정비법	87	<ul style="list-style-type: none"> • 연남동, 미아동, 정릉동, 개봉1동 등 87개소
	골목길 재생사업		서울시 골목길 지원조례	54	<ul style="list-style-type: none"> • (시범사업) 후암동 두텁바위로40길 일대 • ('18) 삼일대로32길 일대, 장충동2가 퇴계로 56가길 일대, 시흥대로101·103길 일대, 용담21길 일대, 삼양로73가길 일대, 광운로13·15·17길 일대, 독립문로12길 일대, 토정로4길 일대, 동교로51길 일대, 삼성로64길 일대, 신길로41라길 일대 • ('19) 권농동-외룡동 일대, 소월로40길 일대, 송정12라길 일대, 동일로161길 일대, 삼양로87길 일대, 덕릉로 54가길 일대, 월드컵로 19길 일대, 중앙본로1길 일대, 초록마을로 26길17 일대, 고척로3길-경인로15길 일대, 난곡로15길 일대 • ('20) 어울마당로 일대, 돈화문로 11가길 일대, 소월로20길 일대, 장위14길 일대, 구로동로2다길 일대, 망우로18다길 일대, 다산로36나길 일대, 군자로3길 일대, 제기로11길 일대, 수색로2길 일대, 삼계로1길 일대, 목동중앙북로 일대, 까치산로4길 일대, 금하로24길 일대, 영신로9길 일대, 신림로56길 일대, 중랑역로9길 일대, 종암로 6길 일대, 테헤란로77길 일대, 구천면로상일로 일대, 성안로 일대 • ('21) 성균관로5길 일대, 동호로11길 일대, 천호대로124길 일대, 답십리로48나길 일대, 우이천로39길 일대, 이화52번가 일대, 광성로4길 일대, 등촌로13길144 일대, 대학18길 일대, 구천면로47길 일대
소계				203	
예비사업	우리동네살리기			6	<ul style="list-style-type: none"> • ('18) 제기동, 독산1동 • ('19) 은천동, 제기동, 본동 • ('20) 개봉1동
	도시활력 등 소규모 국비지원사업			11	<ul style="list-style-type: none"> • 도시활력증진사업 : 필동 서애길 활성화 계획 등 11개소
				2	<ul style="list-style-type: none"> • 새뜰마을사업 : 금천구 시흥5동, 종로구 돈의동 쪽방촌
	서울형 도시재생사업			11	<ul style="list-style-type: none"> • 소규모 재생사업 : 서대문구 홍제동, 구로구 개봉1동 등 11개소
			15	<ul style="list-style-type: none"> • 광운대역, 상암수색, 동남권 국제교류복합지구, 서남권 G-Valley, 세종대로, 석유비축기지, 노들섬, 여의도일대 한강협력사업, 돈의문 박물관 마을, 남산예장자락, 백사마을, 현대차 미래연구소, 동부제강 부지, 선교사주택, 장위전통시장 일대 	
소계				45	
11대 사업				248	

Ⅱ . 주요 현안업무 보고

1. 혁신거점 개발을 통한 지속가능 지역균형발전 도모

① 지역불균형 해소를 위한 서울시 지역 균형발전계획 수립	9
② 서울아레나 복합문화시설 건립	10
③ 도봉면허시험장 이전 추진	11
④ 영동대로 지하공간 복합개발	12
⑤ 잠실 스포츠 · MICE 복합단지 조성	13
⑥ 수색역 일대 개발사업 추진	15

2. 도시재생 재구조화 실행

① 도시재생사업 개편 추진	19
② 맞춤형 지원으로 주거재생지역 정비 신속 추진	20
③ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업 추진	21
④ 정동 일대 도시재생활성화사업 추진	22
⑤ 홍제역 일대 도시재생활성화사업 추진	23
⑥ 북촌 · 서촌 한옥마을 도시재생활성화사업 추진	24

3. 생활밀착형 주거환경개선을 통한 주민체감도 향상

① 빈집활용 주거환경 개선	27
② 저층주거지 생활SOC 확충사업 추진	28
③ 서울가꿈주택(집수리 지원 등) 추진	29
④ 전통시장 연계형 도시재생사업 추진	30
⑤ 골목길 재생사업 추진	31

4. 품격있는 역사·문화 중심 광화문광장 조성

① 보행자 중심의 역사문화 공간으로 광장 조성	35
② 쾌적하고 편리하게 즐길 수 있는 광장 운영	36

혁신거점 개발을 통한 지속가능 지역균형발전 도모

- ① 지역불균형 해소를 위한 서울시 지역 균형발전계획 수립
- ② 서울아레나 복합문화시설 건립
- ③ 도봉면허시험장 이전 추진
- ④ 영동대로 지하공간 복합개발
- ⑤ 잠실 스포츠 · MICE 복합단지 조성
- ⑥ 수색역 일대 개발사업 추진

1-1

지역불균형 해소를 위한 서울시 지역 균형발전계획 수립

지역균형발전과 지역별 특성있는 발전을 위한 시책의 체계적인 추진을 위해 「서울시 지역 균형발전계획」을 수립하고자 함

□ 계획 개요

- 추진 근거 : 「서울특별시 지역균형발전 지원 조례」 제5조
- 수립 배경 및 성격
 - (배 경) 종합적·실효적이고 일관된 우리 市만의 균형발전시책 추진 기반 필요
 - (성 격) 市 균형발전 방향을 제시하는 개념적 최상위 계획(5년 단위 전략계획)

□ 추진 계획

- 균형발전위원회를 중심으로 지역 균형발전 정책논의 및 의제발굴
 - (균형발전위원회) 지역 균형발전 의제발굴 및 정책과제 선정, 자문
 - (실·국·본부) 실국별 핵심사업을 균형발전차원에서 검토, 균형발전과 연계
- 권역별 발전전략, 지역격차 해소전략 등 시책 방향성 및 청사진 제시
 - (권역별 발전계획) 지역별 혁신 거점개발 및 특성 있는 발전전략 수립
 - (분야별 발전계획) 생활 SOC, 교통 등 지역 간 격차 해소전략 수립
- 연차별 시행계획 및 모니터링을 통한 균형발전정책의 지속성 강화

□ 추진 일정

- 균형발전 정책 점검 및 의제 발굴, 사업화 방안 모색 : ~ '22.02.
- 핵심과제 사업계획 검토 및 확정 : ~ '22.03.
- 시의회 의견청취, 고시 및 대시민 발표 : ~ '22.06.

작성 자 균형발전정책과장 : 김희갑 ☎2133-8608 균형발전계획팀장 : 이창길 ☎8624 담당 : 허성한 ☎8628

1-2 서울아레나 복합문화시설 건립

동북권 일자리·문화 기반의 신경제중심지 조성을 위한 핵심사업으로 대중음악 전문공연 복합문화시설을 민간투자사업으로 건립 추진

□ 사업 개요

- 사업기간 : '20.~'25.(건설 40개월), '25.~'55.(운영 30년)
- 위치/면적 : 도봉구 창동 1-23, 1-24일대(규모 50,149㎡, 연면적 119,097㎡)
- 총사업비 : 3,120억원(BTO 수익형 민자사업, '18.1월 불변가 기준)
- 주요시설 : 아레나(18.3천석), 중형공연장(2천석), 대중음악지원시설
- 제안자 : (가칭)서울아레나(주) (KDB인프라자산운용 외 9개사)
- 추진경위
 - 서울아레나 복합문화시설 건립계획 수립 : '15. 9.
 - 우선협상대상자 지정 및 실무협상 완료 : '19. 5.~'21. 8.

□ 추진 계획

- 실시협약 체결 및 각종 심의를 완료하여 공사착공 준비 철저
- 중랑천 등 주변지역과 연계한 열린공간으로 조성 추진

□ 추진 일정

- 민간투자사업심의(기획재정부) 및 실시협약 체결 : '22.02.~ 03.
- 실시계획 승인, 착공 사전절차 이행 : '22.02.~ 06.
- 공사 시행('25.10. 개관 목표) : '22.06.~'25.10.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예상 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	355	355	-	355	100%	15	8	284	48

작성자 동북권사업과장: 오대중 ☎2133-8275 서울아레나팀장: 안규홍 ☎8290 담당: 하선현/정용우 ☎8291/8438

1-3 도봉면허시험장 이전 추진

바이오메디컬 단지 등 혁신성장거점 조성을 계획중인 도봉면허 시험장 이전 추진

대상지 개요

구 분	도봉면허시험장 부지	이전 예정지
위 치	노원구 상계동 807-1 일원	의정부시 장암동 223 일원
면 적	67,420㎡(20,430평)	60,425㎡(18,310평)
토지소유현황	경찰청(73%), 서울시(18%), 노원구(9%)	사유지(81.9%), 국유지(17.5%), 사유지(0.6%)
도 시 계 획	자연녹지지역, 공공청사	개발제한구역, 자연녹지지역

○ 추진경위 : 도봉면허시험장 이전 지원협약 체결(서울시-의정부시-노원구, '21.12)

추진 계획

- 이전지 도시관리계획 변경(GB 해제 및 도시계획시설) 결정 추진
 - ※ 추진단계별 의정부시 총 500억원 지원(GB 해제 고시시 100억원 우선 지원)
- 유관 6개 기관간 양해각서 체결을 통한 면허시험장 이전 및 개발 합의
 - 기획재정부(토지소유자) · 경찰청(관리자) · 도로교통공단(사용자) 등
- 사업 방식 및 시행자의 조속 확정을 통해 사업방식 구체화 추진

추진 일정

- 면허시험장 이전 관련기관 합의(6자 양해각서 체결) : '22.상반기
- 기재부 협의, 사업방식 및 사업시행자 결정 : '22.10.
- 이전지 GB해제 변경 결정 및 지원금 지원(100억 원): '22.11.
- 개발계획(신규 면허시험장 포함) 수립 : '22.11.~

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
도봉면허시험장 이전 자치 단체 부담금(1차)	10,000	10,000	-	10,000	100%	-	-	-	10,000

작 성 자 동북권사업과장: 오대중 ☎2133-8275 발전기획팀장: 이원희 ☎8277 담당: 고진우/허윤정 ☎8279/8281

1-4

영동대로 지하공간 복합개발

다양한 철도노선이 계획되어 있는 영동대로를 대중교통 중추 및 시민 중심 공간으로 복합 개발하여 글로벌 소통·교류 거점으로 조성

사업 개요

- 사업기간 : '15.~'28.
- 위치/면적 : 삼성역(2호선)~봉은사역(9호선) 일대(지하5층, 시설면적 170,000m²)
- 총사업비 : 1조 7,459억원 ※ '19년 단가기준
- 주요기능 : 철도간 연계환승(2·9호선, GTX-A·C, 위례~신사선, 버스) 및 한강·MICE 연계 보행녹색광장 조성
- 추진경위
 - 토목분야 우선시공분 실착공 : '21.6.
 - 영동대로 지하공간 복합개발 사업규모 조정 방안 마련 : '21.10.

추진 계획

- (건축·시스템) 사업규모 변경에 따른 기본설계 보완 후 공사 발주('22.6.)
- (토목·구조물) 기본설계 보완 및 실시설계 완료 후 본공사 착공('22.9.)
- (행정절차이행) 광역철도(GTX-C) 위·수탁협약, 복합환승센터 및 광역 철도 실시계획 승인('22.하반기)

※ 전체 사업일정에 차질이 없도록 설계와 우선시공분 공사 병행 추진

추진 일정

- 본공사 착공 : '22.09.
- 공사 준공 : '28.04.

예산집행 계획(도기본 편성)

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
영동대로 지하공간 복합개발 사업	73,297	42,450	30,847	73,297	100%	15,000	15,000	20,000	23,297

작성 자 동남권사업과장 : 임춘근 ☎2133-8260 총괄계획팀장 : 이기호 ☎8255 담당 : 최나영 ☎8254

1-5 잠실 스포츠 · MICE 복합단지 조성

잠실운동장 일대에 스포츠 · MICE 복합단지를 조성함으로써 서울의 미래 성장 동력을 확보하고 양질의 일자리 제공

1 잠실 스포츠 · MICE 민간투자사업

사업 개요

- 사업기간 : '23.~'29.(건설 6년), '29.~'69.(운영 40년)
- 위치/면적 : 송파구 올림픽로 25 일대(357,576㎡)
- 총사업비 : 2조 1,672억원 ※ '16.1.1. 불변가격 기준
- 주요시설 : 전시·컨벤션, 야구장, 스포츠콤플렉스, 업무·숙박·상업시설 등
- 사업방식 : BTO(Build-Transfer-Operate)
- 추진경위
 - 기재부 민간투자사업심의(원안의결) 및 시의회 동의(원안가결): '21.3.~5.
 - 우선협상대상자((가칭)서울 스마트 마이스파크(주)) 선정 : '21.12.

추진 계획

- 우선협상대상자와 실시협약 체결을 위한 협상 착수('22.상반기)
 - 관련분야 전문가(도시계획,건축,컨벤션,스포츠·문화 등) 및 市 유관부서 참여
- 면밀한 협상을 통한 공공성 확보, 공간특화 사업계획 수립('22.하반기)
 - 시설배치·건축디자인 개선으로 국제교류복합단지로의 공간가치 극대화

추진 일정(안)

- 실시협약 체결 및 사업시행자 지정 : '23. 상반기
- 공사 시행 : '23.09.~'29.

예산집행 계획 : 전액 민간투자

작성 자 동남권사업과장 : 임춘근 ☎2133-8260 민자개발팀장 : 진명국 ☎8271 담당 : 심유경 ☎8272

2 올림픽 주경기장 리모델링

□ 사업 개요

- 사업기간 : '15.11.~'26.02.
- 위치/면적 : 잠실종합운동장(지하 4층, 지상 3층, 195,330m²)
- 총사업비 : 3,500억원(전액 공공기여)
- 주요기능 : 주경기장 국제대회 유치기능 개선, 기존 학생체육관(수영장) 최신시설로 이전 설치, 탄천·한강연계 측면데크 조성
- 추진경위
 - 기본설계 경제성검토(VE) 및 기술심의 완료 : '21.3.~4.
 - 기본설계 완료 및 제반 영향평가용역 추진 : '21.4.~

□ 추진 계획

- 사업규모 확정 및 적기 착공을 위한 단계별 인허가 절차 진행('22.상반기)
 - 실시계획인가, 제반 영향평가(환경영향평가, 교통영향평가 등) 병행
- 학생체육관 이전·신축을 위한 시↔교육청 업무협약 체결('22.6.)
- 철저한 공정관리를 통한 실시설계 적기 완료('22.8.)
 - 통합공정회의(균형발전본부·도기본·설계사) 정기 개최로 설계일정 관리

□ 추진 일정

- 공사 착공 : '22.09.
- 공사 준공 : '26.02.

□ 예산집행 계획(전액 공공기여)

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
올림픽 주경기장 리모델링	7,373			7,373	100%	230	2,739	3,764	640

작 성 자 동남권사업과장: 임춘근 ☎2133-8260 공공사업팀장: 소영수 ☎8248 담당: 박수연/안현우 ☎ 8251/8250

1-6 수색역 일대 개발사업 추진

신산업의 메카로 조성하고 있는 DMC역 인근의 부족한 업무·상업기능
확충·정비를 통해 서북권 광역중심 역할 정립 및 일자리 창출 기여

□ 사업 개요

- 사업기간 : '16.~'30.
- 위치/면적 : 은평구 수색로 261(245,000 m^2)
- 총사업비 : 3조 5,000억원(코레일, 민자)
- 주요기능 : 업무, 판매, 지식산업센터, 숙박, 문화 및 집회시설 등
- 추진경위
 - 철도 차량기지 이전 기본계획 수립 용역 추진(코레일) : '21.04.~
 - DMC역 복합개발사업 사전협상 제안서 접수·보완 중(市↔민간) : '21.05.~

□ 추진 계획

- DMC역 복합개발 효율적인 사전협상 추진(市↔코레일·민간)
 - 도시계획, 건축, 공공기여 등 주요 쟁점 협의, I3·4·5부지(롯데쇼핑몰)와 통합 계획수립
- 지구단위계획 市 도계위 사전자문 등 절차 추진
 - 철도건설기본계획 고시(국토부, '22.10.) 등 코레일 일정 고려, 市 도계위 사전자문 진행

□ 추진 일정

- DMC역 복합개발 사전협상 시행 : '22.04.~11.
- 차량기지 이전 철도건설기본계획 고시(국토부) : '22.10.
- 차량기지 이전부지 지구단위계획(안) 市 도계위 사전자문 : '22.10.~

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
DMC역 복합개발 사전협상 (감정평가 수수료)	100	100	-	100	100%	-	10	10	80

작성 자 서북권사업과장 : 김종호 ☎2133-1550 사업총괄팀장 : 황동현 ☎1551 담당 : 박희철, 권미애 ☎1552

2.

도시재생 재구조화 실행

- ① 도시재생사업 개편 추진
- ② 맞춤형 지원으로 주거재생지역 정비 신속 추진
- ③ 영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업 추진
- ④ 정동 일대 도시재생활성화사업 추진
- ⑤ 홍제역 일대 도시재생활성화사업 추진
- ⑥ 북촌·서촌 한옥마을 도시재생활성화사업 추진

2-1 도시재생사업 개편 추진

도시재생사업 재구조화를 본격 시행하기 위한 세부 실행계획을 마련하여 시민 체감도 제고 추진

추진 방향

- 시민 관점의 사업 성과평가를 통한 도시재생 방향 재정립
- 도시재생 유형별 실행계획 및 지원방안 구체화 방안 모색

추진 계획

- 재생사업 평가 및 「2030 도시재생 전략계획」 재정비 추진
 - 도시재생사업지(완료 9개소 + 추진중 27개소) 대상 성과평가 및 모니터링 시행
 - 개별 활성화계획 수립(변경)과 도시재생사업의 새로운 기준 제시
- 노후 주거지역의 환경개선 중심으로 주거지 재생사업 내용 개편
 - (개편내용) 공공·민간 정비사업 등을 반영한 활성화계획 변경 추진
 - (재생센터) '주택정비지원단' 운영, 주택정비 전문 인력으로 전환
 - (거점시설) 운영시간 변경, 용도변경 등 시민체감도 제고
- 중심지 재생사업에 민간참여를 촉진할 수 있는 다양한 방안 모색
 - 민간참여 활성화를 위한 조세 및 부담금 경감 등 지원제도 발굴
 - 권역별 균형발전 구상 및 혁신지구를 활용한 거점개발 추진

추진 일정

- 도시재생사업 성과평가 및 모니터링 : '22.03.
- 주거재생사업 지역별 활성화계획 변경 착수 : '22.06.
 - 도시재생지원센터 및 거점시설 운영 개편
- 「2030 도시재생 전략계획」 재정비 : '22.07.

작성 자 | 균형발전정책과장 : 김희갑 ☎ 2133-8608 | 균형발전전략팀장 : 신윤철 ☎ 8619 | 담당 : 이요뜸 ☎ 8658

2-2 맞춤형 지원으로 주거재생지역 정비 신속 추진

주거지재생지역 내 재개발 등 지역 맞춤형 사업 추진으로 주거환경개선 도모

□ 사업 개요

- 사업기간 : '22.01. ~ '23.12.
- 사업내용 : 주거지재생지역 신속 정비를 위한 시범사업 시행
- 사업대상 : 주거지재생지역 전체(32개소)
- 추진경위
 - (재개발 등 추진) 재개발 가능지역의 원활한 사업 추진을 위한 적극 지원
 - (지역맞춤 사업) 재개발 사업 불가시 지역 맞춤형 사업 발굴·추진

□ 추진 계획

- 재개발 등 정비계획 내용을 포함한 도시재생활성화계획 변경 추진
- 신속사업 추진을 위한 지원방안 마련

정비사업 활성화

- 찾아가는 설명회 등 사업 참여 활성화

ONE STOP 시스템

- 재생위원회에서 다양한 유형의 사업 통합처리

주민 갈등 사전 해소

- 정비사업으로 조성되는 주차장, 주민공동시설 공유

주민, 자치구 부담 완화

- 개략 사업성 분석 지원
- 제도개선(용적률 완화 등)

□ 추진 일정

- 주민·자치구 의견수렴 : '22.01.~03.
- 수요조사 및 세부계획 수립 : '22.04.~06.
- 활성화계획변경 시행(정비계획 포함) : '22.09.~

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
도시재생활성화계획 변경 수립	2,100	-	2,100	2,100	100%	100	-	2,000	-

작성 자 주거재생과장 : 장양규 ☎ 2133-7155, 주거재생정책팀장 : 박일형 ☎ 7164, 담당 : 변원식 ☎ 7182

2-3

영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업 추진

영등포역 및 경인로 일대 특유의 산업 생태계 및 문래예술촌 등 지역 자산을 바탕으로 도심 위계에 맞는 서남권 산업·문화 거점으로 육성

□ 사업 개요

- 사업기간 : '17.06. ~ '23.12.
- 위치/면적 : 영등포구 문래동1가 23-1 일원(524,409 m^2)
- 총사업비 : 499억원('22년 예산현액 : 76억원)
- 추진실적 : 활성화계획 고시('20.4월) 후 앵커시설(1호) 조성, 가로 환경 및 공장환경 개선 등 부문별 마중물사업 추진중

□ 추진 계획

- 문래동 일대 기계금속산업 재생 촉진을 위한 기반 조성
 - 거점시설(2호, 생산거점) 및 문래동1가 공영주차장(34면) 설계 등
- 영등포역 일대 도심기능 회복을 위한 지원사업 추진
 - 영등포역 남·북측공간 개선, 경인로 및 대선제분 일대 보행환경개선 등
- 문화예술 창작 특성화 기반 마련을 위한 공간 조성
 - 대선제분 공장부지 복합문화 거점공간 조성, 문래예술촌 일대 보행환경개선 등

□ 추진 일정

- 영등포역 북·남측 공간 개선사업 공사 : '21.10.~'22.11.
- 대선제분 일대 보행환경개선사업 공사 : '22.02.~12.
- 거점시설 및 문래동1가 공영주차장 설계 : '22.03.~11.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	7,572	4,689	2,883	7,572	100%	720	1,060	1,532	4,260

작성 자 도시활성화과장: 김용학 ☎2133-4630 도시활성화사업팀장: 김찬모 ☎4643 담당: 이수현 ☎4646

2-4

정동 일대 도시재생활성화사업 추진

근현대 역사·건축·문화가 집적된 정동지역의 가치와 장소성을 회복하고 활성화 프로그램 운영을 통한 도심 활력 도모

□ 사업 개요

- 사업기간 : '18.07.~'22.12.
- 위치/면적 : 중구 정동 일대(603,000 m^2)
- 총사업비 : 200억원('22년 예산현액 32.3억원)
- 추진실적 : 덕수궁길 주변 보행환경 개선, 세실마루 시민공간 개방, 시월정동 행사 시행, 상가군 경관개선 등

□ 추진 계획

- (보행개선) 덕수궁 선원전 경계부 가림막 조성사업
 - 덕수궁 돌담을 모티브로 덕수초등학교 맞은편 가림막 설치
- (거점조성) 정동 외교역사공원 조성
 - 舊 러시아공사관 앞 정동공원을 전시·휴식·이벤트 공간으로 조성
- (역사명소) '10월은 정동의 달(시월정동)' 행사 시행
 - 근대역사투어, 건축탐방, 체험 프로그램 등 지역 주도 행사 추진

□ 추진 일정

- 덕수궁 선원전 경계부 가림막 설치 완료 : '22.07.
- 정동 외교역사공원 조성 공사 완료 : '22.12.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
정동 역사재생사업, 정동 역사재생 문화행사	3,236	2,984	252	3,236	100%	809	809	218	1,400

작성 자 | 도심권사업과장 : 이상면 ☎2133-8485 도심계획팀장 : 유경석 ☎8494 담당 : 채기현, 이기운, 박운진 ☎8495

2-5

홍제역 일대 도시재생활성화사업 추진

홍제역 일대를 서북권 창업, 지역경제, 생활문화 중심지로 조성하기 위한 도시재생활성화계획 수립 및 마중물 사업 추진

□ 사업 개요

- 사업기간 : '20.01.~'26.12.
- 위치/면적 : 서대문구 홍제역 일대(167,663㎡)
- 총사업비 : 200억원('22년 예산현액: 6.7억원)
- 사업내용 : 창업지원센터 환경개선, 상점가 환경정비, 주차장 증설·생활SOC시설 조성 등
- 추진실적 : 활성화지역(중심시가지형) 선정('19.11.), 도시재생위원회 사전자문('21.11.), 주민공청회('21.12.)

□ 추진 계획

- 유진상가 창업지원센터 입주기업 주거공간 조성 및 운영
 - 유진맨션 A동 1세대(5인 거주)를 직주근접 창업쉐어하우스로 조성
 - 리모델링 공사, 운영방안 수립 후 입주자 선정 예정
- 홍제 견인차량보관소 주차장 부지 활용 추진
 - 부지의 구체적 활용방안(복합 창업공간 등) 마련을 위한 관계기관 협의 진행

□ 추진 일정

- 유진상가 창업지원센터 입주기업 주거공간 조성 준공 : '22.03.
- 도시재생활성화계획 고시 : '22.06.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
홍제역 일대 도시재생사업 지원	671	255	406	645	96.1%	200	215	30	200

작성 자 서북권사업과장 : 김종호 ☎2133-1550 사업총괄팀장 : 황동현 ☎1551 담당: 김명희 ☎1557

2-6

북촌·서촌 한옥마을 도시재생활성화사업 추진

한옥밀집지역과 한옥 주거지의 기반시설 확충, 주민 생활환경 및 부족한 편의시설 개선 등을 위한 활성화사업 추진

□ 사업 개요

① 북촌 한옥마을(역사문화 특화형)

- 위치/면적 : 종로구 가회, 삼청, 원서동 일대(273,863㎡)
- 기간/총사업비 : '20.1.~'25.12./200억원('22년 예산현액 458백만원)
- 사업 내용 : 북촌로 되살리기, 한옥중심의 정주환경 개선, 정독도서관 통행로 개설 등

※ 추진실적 : 활성화 지역 지정('20.7.16.), 주민협의체 구성('21.7.9.), 공청회('21.9.10.)

② 경복궁 서측(서촌) 한옥마을(일반근린형)

- 위치/면적 : 종로구 청운·효자동, 사직동 일대 (155,485㎡)
- 기간/총사업비 : '20.4.~'25.12./100억원('22년 예산현액 285백만원)
- 사업 내용 : 안심 골목길, 보행환경 개선사업, 집수리 지원 등 생활편의 개선 등

※ 추진실적 : 주민협의체 구성('21.5.22.), 공청회('21.6.2.), 도시재생위원회 사전자문('21.5.27.)

□ 추진 계획

- 지속가능한 한옥주거지 보전을 위한 주거환경 개선
 - 정독도서관 공공통로 개설, 집수리 교육 컨설팅을 통한 신축 및 수선 활성화
- 열악한 보행환경 개선 및 생활 편의 지원을 위한 동네 기반시설 확충
 - 안전·안심 골목길 조성, 장애인 보행환경개선, 공유주방 및 공동세탁방 운영 등

□ 추진 일정

- 도시재생활성화계획 수립 및 사업 실행 : '22.06~

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
북촌 도시재생활성화사업	458	458	0	458	100%	328	-	-	130
서촌 도시재생활성화사업	929	285	644	929	100%	-	460	-	469

작성자

한옥정책과장 : 안중욱 ☎2133-5570

건축자산정책팀장 : 김광기 ☎5572

담당 : 김영무 ☎5573

한옥관리팀장 : 노종섭 ☎5571

담당 : 윤지원 ☎5576

3.

생활밀착형 주거환경개선을 통한 주민체감도 향상

- ① 빈집활용 주거환경 개선
- ② 저층주거지 생활SOC 확충사업 추진
- ③ 서울가꿈주택 (집수리 지원 등) 추진
- ④ 전통시장 연계형 도시재생 시범사업
- ⑤ 골목길 재생사업 추진

3-1 빈집활용 주거환경 개선

장기간 방치된 빈집을 매입·정비하고, 매입주택을 소규모 정비사업과 연계하여 활용함으로써 주택공급 및 저층주거지 주거환경 개선

사업 개요

- 사업기간 : '19.~'22.
- 총사업비 : 2,740억원('22년 예산현액 74.6억원)
- 사업내용 : 빈집활용 주거환경 개선(매입·임대주택·생활SOC·정비)
- 추진실적('19~'21)

① 빈집매입(필지)		② 임대주택(호)		③ 생활SOC(개소)	
목표	실적(A)	목표	실적(B)	목표	실적(C)
500	399	1,500	700	120	44

※ 빈집활용 모델개발 및 빈집활용계획 수립 용역('22.3.준공) : 399필지 중 활용계획 미수립 50필지 관련

추진 계획

- 빈집(미활용 필지)의 활용성을 높이기 위해 연접지 40필지를 매입하여 소규모 정비사업(자율주택 등) 추진
 - ※ 빈집활용 자율주택장비 시범사업 : 1개소(은평 구산동) 추진중, 5개소(종로 옥인동 등) 사업자 선정중
- 행복주택·사회주택 활용한 임대주택(청년·신혼부부) 161호 공급
- 빈집활용 생활정원, 주차장 등 소규모 생활 SOC 21개소 공급

추진 일정

- 빈집활용 모델개발 및 빈집활용계획 수립 : '22. 04.
- 빈집활용계획에 따른 빈집정비사업 추진 : '22. 05. ~

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예상 집행률 (B/A)	분기별 예상 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
빈집(매입주택)활용 주거환경 개선사업	7,459	7,342	117	7,459	100%	2,335	1,752	2,788	584

작성 자 주거환경과장: 이동일 ☎ 2133-7240 주거환경사업팀장: 이동호 ☎ 7263 담당: 함준기 ☎ 7250

3-2 저층주거지 생활SOC 확충사업 추진

노후 저층 주거지내 일상생활과 밀접한 생활기반시설을 10분 도보권 내에 공급하여 시민 삶의 질 향상

□ 사업 개요

- 사업기간 : '19.~'23.
- 총사업비 : 445억원('22년 예산현액 50억원)

(단위 : 백만원)

구 분	소 계	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
'19년 시범사업(13개소)	27,060	5,950	20,610	500	-	-
'21년 신규사업(11개소)	17,426	-	-	5,000	5,000	7,426

- 추진 방법 : 市) 자치구 공모, 선정위원회 통해 사업선정 + 區) 사업실행

□ 추진 계획

- ('19년 13개 시범사업) 집중 공정관리를 통한 사업 조기 완료
 - 진행현황 : '21년 5개소(준공), '22년 6개소(공사중), '23년 2개소(설계중)
- ('21년 11개 신규사업) 기초 생활 인프라 구축을 위해 사업비 조속 교부

□ 추진 일정

- 사업별 공정관리 및 모니터링 : '22.01. ~ 12.
- '21년 선정 신규사업 2차년도 시비 교부(예정) : '22.03. ~ 12.
- '19년 시범사업지 6개소 추가 준공 : '22.03. ~ 12.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행 예정액(B)	예상 집행률 (B/A)	분기별 예상 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
저층주거지 생활밀착형 사회기반시설 공급	5,000	5,000	-	5,000	100%	500	1,500	1,500	1,500

작 성 자 주거재생과장 : 장양규 ☎2133-7155 주거재생사업팀장 : 김형규 ☎7173 담당 : 최지영 ☎7178

3-3

서울가꿈주택(집수리 지원 등) 추진

집수리 지원 대상자의 소득기준을 도입하는 등 사업의 공정성을 확보하고 지원체계 관리 강화를 통해 저층주거지 주거환경 개선 효과 제고

사업 개요

- 사업기간 : '16.~계속사업
- 총사업비 : 603억원('22년 예산현액 110억원)
- 사업내용
 - (비용 지원) 집수리 보조 및 용자(보조 74억, 용자 21억, 이차보전 1억)
 - (기술 지원) 집수리 시민아카데미, 집수리 전문관, 집수리 닷컴 및 공구대여소 운영 등
- 추진실적 : 보조 및 용자 4,040건('21년 : 2,023건)

계	'16	'17	'18	'19	'20	'21
4,040건	53건	86건	73건	660건	1,145건	2,023건

추진 계획

- 대상지 선정, 소득기준 변경을 통한 집수리 지원(보조·용자) 사업 내실화
 - 재건축·재개발 추진지역을 제외한 우선 지원 대상지 선정
 - 지원 대상자 소득기준(보조 : 중위소득 120%, 용자 : 150%) 신규 도입
- 보조금 사업 추진체계 정비 및 관리 강화
 - 집수리 공사 중 전문가 표본점검 절차 신설로 시공품질 관리체계 정비
 - 자치구 사전평가 절차 도입을 통한 보조금 대상자 선정 강화

추진 일정

- 서울가꿈주택 집수리 지원사업 추진계획 수립 : '22. 02.
- 자치구·시공업체 대상 교육 실시 및 모집공고 : '22. 03.
- 신청서 접수, 사전평가, 표본점검 및 비용지원 : '22. 04 ~ 12

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예상 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
서울가꿈주택(집수리 지원 등)	11,025	10,633	192	11,025	100%	916	,384	4,830	3,895

작성자 | 주거환경과장 : 이동일 ☎2133-7240 주거환경사업팀장 : 이동호 ☎7263 담당 : 안준희, 박상민, 정성재 ☎7265

3-4

전통시장 연계형 도시재생 시범사업

전통시장 고유의 가치와 잠재력을 활용한 지역 맞춤형 재생을 통하여 사회·경제·문화적 활력 회복 및 일자리 창출 기반 조성

□ 사업 개요

- 사업기간 : '20.02.~'24.12.
- 위치/면적 : 쇠퇴한 근린생활형 시장을 포함한 주거지역 3개소
 - 성북 장위시장(약 16만^m²), 성동 용답시장(약 15만^m²), 강서 화곡시장(약 16만^m²)
- 총사업비 : 대상지별 80억원('22년도 예산현액 : 23.6억원)
- 추진실적 : 시범사업 3개소 투자심사 완료, 대상지별 실행계획 수립 중, 성동구, 강서구 2개소 도시재생활성화지역 선정 등

□ 추진 계획

- 도시재생활성화계획 수립 및 지역별 특성을 고려한 마중물사업 추진
 - (성동구) 용답중앙길 등 경관 및 보행환경 개선, 용답역 옹벽환경개선 등
 - (강서구) 월정로30길 등 보행환경 개선, CCTV 설치, 쌈지공원 조성 등
 - ※ 성북구는 재개발사업 관련 지역여건 변화를 고려하여 재생사업 추진방향 재검토
- 법정 도시재생활성화지역 지정을 위한 도시재생 전략계획 반영 추진
 - 법정 도시재생사업 편입을 통해 사업 추진 근거를 명확화

□ 향후 일정

- 자치구별 도시재생활성화계획 고시 : '22. 하반기
- 자치구별 세부사업 추진 : '22. 01~

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
전통시장 연계형 도시재생사업	2,364	2,364	-	2,364	100%	62	1,632	668	2

작성 자 도시활성화과장: 김용학 ☎2133-4630 도시활성화사업팀장: 김찬모 ☎4643 담당: 정한민 ☎4645

3-5 골목길 재생사업 추진

골목길 재생지역의 실질 가치를 높이고, 매력 있고 활력 있는 삶터로 조성하기 위해 시민중심의 생활밀착형 골목길 재생사업 추진

사업 개요

- 사업기간 : '18.08. ~ 계속사업 ※1개소당 3년 / 10억원 내외 지원
- 총사업비 : 550억원('22년 예산현액 120.9억원)
- 사업내용 : 골목단위 정주 및 생활환경 개선, 공동체 활성화 등
- 사업방식 : 자치구 대상 공모(공모유형 : 전략사업형, 사업연계형, 일반형)
- 사업현황

총 선정개소	사업완료	사업지 선정철회	사업중		일시중단
			공사중	계획수립중	
56	17	2	16	16	5

추진 계획

- 사업 성과분석을 통한 개선방안 마련
 - 연구용역 결과를 반영하여 '23년 신규사업 추진 검토
- 기 시행중인 사업지의 체계적 관리 강화
 - 계획기간 내 사업완료를 위해 사업별 현안, 지연 사유 분석 후 대응

추진 일정

- 사업지별 용역 및 공사시행(용역 10개소, 공사 27개소) : '22.01
- 골목길재생사업 성과모니터링 평가 및 개선방안 마련 : 22.02~03

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
골목길 재생사업	12,092	11,330	762	12,092	100%	5,780	931	5,020	361

작성 자 | 균형발전정책과장: 김희갑 ☎ 2133-8608 | 균형발전사업팀장: 김영백 ☎ 8634 | 담당: 정철주, 신용철, 신미경 ☎ 8635

4.

품격있는 역사·문화 중심 광화문광장 조성

- ① 보행자 중심의 역사문화 공간으로 광장 조성
- ② 쾌적하고 편리하게 즐길 수 있는 광장 운영

4-1 보행자 중심의 역사·문화 공간으로 광장 조성

역사·문화 정체성 강화 등을 위해 마련한 보완 발전계획을 차질 없이 추진하여 국민적 자긍심을 높이는 대한민국 대표공간으로 조성

□ 사업 개요

- 추진배경 : 보행 중심 트렌드 확산 및 역사성 회복
- 사업기간 : '18. ~ '23.
- 전체면적 : 40,300㎡(시민광장 26,200㎡, 역사광장 14,100㎡)
- 총사업비 : 815억원('22년 예산현액 511억원)

※ 추진실적 : 시민광장 착공('20.11.), 동측도로 양방향 통행 시작('21.3.), 매장문화재 발굴 및 보존조치('21.6.)
*현재 전체 공정율은 63%

□ 추진 계획

- 역사성 강화를 위한 문화재 활용 및 재현 공간 조성
 - 사헌부터 노출 전시 및 육조터 재현 시설, 삼군부 배수로(75m) 재현 등
- 역사·문화 스토리텔링을 위한 세종대왕·이순신장군 연계 시설물 등 설치
 - 한글 분수 및 한글(자모음)찾기 공간 조성, 12·23 분수 정비, 승전비 설치 등
- 공원 같은 광장을 위한 한국 수종 중심의 풍성한 녹지 조성(폭 20~25m)
 - 느티나무 등 교목 25종 253주, 관목 22종 5,706주, 초화류 34종 91,070본
- 해치마당 리모델링 통한 편의 공간 조성(공공 라운지, 모두의 계단, 화장실 등)

□ 추진 일정

- 시민광장 개장 : '22.07.
- 역사광장 개장(월대 및 해치상 복원) : '23.12.

□ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
광화문 시민광장 조성	39,690	9,850	29,840	39,690	100%	2,000	8,126	15,619	13,945
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	11,417	-	11,417	11,417	100%	-	5,708	-	5,709

작성 자 : 광화문광장사업반장: 강성필 ☎2133-7817 광장계획팀장: 장기덕 ☎7738 담당: 김선웅, 임록화, 송선근 ☎7728

4-2 쾌적하고 편리하게 즐길 수 있는 광장 운영

환경변화 및 시민의견 등을 반영하여 효율적으로 광장을 운영·관리하고, 새로운 시작을 알리는 개장 기념행사 개최 및 대시민 소통·홍보 추진

① 광화문광장 운영관리

사업 현황

- 새로운 광장은 기존 대비 면적은 2배, 녹지 규모는 3.3배 확대
 - (면적) 18,840m² → 40,300m² / (녹지) 2,830m² → 9,367m²
- 시민이 바라는 광장은 소음·교통 불편 없는 도심공원, 문화행사 공간
 - ※ 온라인 설문결과('19.10.~12./2,329명) ① 휴식공간·도심공원 32.9% ② 시위없는 공간 16.8% ③ 문화행사 공간 15.8%

추진 계획

- 사용 허가영역 재설정(기존 2개소 → 2~4개소)
 - 위치·동선·안전성 등을 종합 고려한 영역 설정, 시민 자유이용 공간 확대
- 소음·설치물 기준 및 이용 가이드라인 마련
 - 생활소음 규제 적용, 영역별 적정 시설물(무대 등) 크기·배치 기준 설정
- 시민참여 프로그램 및 시민편의 서비스 지원거점 운영
 - 분기별 프로그램(전시, 공모전 등) 및 해치마당 공공라운지 안내 서비스
- 市 직영, 민간위탁 등 비교 검토를 통한 최적의 운영체계 구축
 - 안전, 녹지 등 시설 관리, 공공서비스 제공 등 운영사항 전반

추진 일정

- 관련 부서 등 협의 및 제도개선 사항 정비 : '22.01.~05.
- 운영 종합계획 수립 및 이용 가이드라인 마련 : '22.06.

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
광장 관리운영(녹지 포함)	1,784	1,784	-	1,784	100%	44	214	756	770

작성 자 광화문광장기획반장 : 김정범 ☎ 2133-7730 광장정책팀장 : 이창훈 ☎ 7711 담당 : 이승희 ☎ 7727

② 개장 기념행사 개최 및 소통·홍보 추진

개장 기념행사 개요

- 시기/장소 : '22.7월(7일간) / 광화문광장 일대
- 주요내용 : 개장식(1일), 주제별 프로그램 운영(7일)
 - 경관 활용, 역사·문화 스토리텔링, 주변부 연계 등을 주제로 다양한 프로그램 구성
- 총사업비 : 9억원(행사운영비)

추진 계획

- 코로나 상황 등 고려 대규모 행사 지양, 시민 공감 이끌 수 있는 행사로 운영
 - 일상 속 문화체험 및 연중 지속 가능한 프로그램 기획·발굴(현장/비대면)
 - 광장 투어(역사·식물 분야), 매장문화재 증강현실 체험, 거리예술 퍼포먼스 등
- 철학과 가치공유, 개장 기대감 확산을 위한 전략적 소통·홍보 추진
 - 광화문광장 조성의 핵심 키워드는 「역사·사람·보행·공원·휴식」으로 구성
 - 단계적 전략 수립 및 개장 전·후 집중 홍보, 특집 방송 등 운영

추진 일정

- 관련 부서, 주변부 민간기관 등과의 협력 협의 : '22.01.~02.
- 계획 수립(개장행사·홍보) 및 대행사 선정, 사업 추진 : '22.02.~06.
- 개장 기념행사 개최 및 집중 홍보 : '22.07.~

예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행 예정액(B)	예산 집행률 (B/A)	분기별 예산 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
광장 시민체감형 행사운영	900	900	-	900	100%	-	600	-	300
광장 시민소통 활성화 (소통·홍보)	765	600	165	765	100%	50	315	300	100

작성 자 광화문광장기획반장: 김정범 ☎2133-7730 광장정책팀장: 이창훈 ☎ 7711 담당: 이승희, 장경진 ☎ 7727

Ⅲ . '21년 행정사무감사 처리결과보고

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 45 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토중	미반영
계	계	45	27	14	3	1
	시정· 처리요구사항	23	10	10	2	1
	건의 사항	5	1	3	1	-
	기타(자료제출 등)	17	16	1	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 업무보고 자료에 소관 부서 예산 집행내용이 빠져 있는데, 반드시 기재하도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자료 중복 방지 등을 이유로 통상적으로 행감 업무보고에 예산 집행내역을 기입하지 않았음 - 각 사업별 예산집행 자료는 공통요구자료(요구번호 2)에 포함되어 별도 책자 및 엑셀 파일 형태로 기 제출 - 업무보고자료에는 본부 전체 및 부서별 예산 집행실적을 기재 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년부터 상임위 업무보고 자료에 예산 집행내역을 반드시 포함하여 보고 예정
<p>○ 소관 부서에 대한 수의계약 비율이 상당히 높으므로, 사업 추진시 수의계약을 줄일 수 있는 개선 방안을 마련할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 특정 업체의 계약편중을 막고자 자체 발주제도 개선방안을 '16년도에 수립하여 지속 추진 중 ○ 다양한 업체의 입찰 참여를 돕기 위해 '17년부터 재생분야 용역설명회를 매년 개최하고 있음 ※ '20~'21년은 코로나 19 확산으로 자료집 배포 및 제공으로 같음 ○ 수의계약 건수를 낮추기 위해 '20년부터 용역 계약에 개정된 '국토계획 표준품셈' 적용 - 수의계약은 주로 과업 대비 용역 대가가 낮아 다회 유찰됨에 따라 발생하는 것으로 파악됨('16, '20 업체 대상 설문내용) - '국토계획 표준품셈' 적용시 기존보다 용역가액 10% 증가
<p>○ 생활밀착형 집수리 지원사업 및 지역집수리 지원센터 기능이 충분한 사전 계획 없이 자치구로 이관될 경우 고용 문제 등이 발생할 우려가 있음. '22년도까지는 기존</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역집수리지원센터는 구청장이 채용·운영하여야 하나, 집수리 지원 시행초기 자치구의 원활한 업무 수행을 위해 한시적으로 지원한 것으로 고용계약이 만료된 사항임(10명, '21.12.31)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>방식대로 사업을 진행하고 사업방식 변경에 대하여 발생될 문제에 대하여 대안을 마련할 것</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 자치구 실무회의를 개최하여 기존 근로자가 자치구 지역집수리센터 근로자로 재고용될 수 있도록 안내 협조를 요청하였음('21.10.15, '21.12.15) ○ 자치구별 지역집수리센터 기간제 근로자로 기존 근로자가 재고용되고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 서대문구 2명, 중랑구 1명 ○ 지역집수리센터 직원들의 재취업을 위해 시장포창을 요구하여 추진 중에 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지역집수리센터 직원에 대해 서울시 주거환경개선분야 활성화에 기여한 유공으로 시장포창 추진
<ul style="list-style-type: none"> ○ 이화동 성곽마을과 성북구 마을사랑방, 세운지구 등 도시재생지역에 미완성되고 방치되어 있는 건물, 운영되지 않은 주민소통방 등 관리 및 운영에 총체적인 문제점들이 많음. 지역주민과 현장에 맞는 도시재생 재구조화가 되도록 추진할 것 	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 주거환경개선사업구역 내 거점시설 및 주민공동이용시설 중 지적하신 이화동과 성북동은 아래와 같은 문제가 확인됨 <ul style="list-style-type: none"> - 종로구 이화동 「주민소통방」은 주민공동체운영회가 운영 포기하여 현재 빈 공간으로 남아있음 - 성북구 장수마을 「장수마을 사랑방」은 정상운영 중이며, 일부 시설의 추가 개선이 필요하여 공사를 실시함('21.12) ○ '22.1월 현재 전체 주민공동이용시설 및 거점시설을 대상으로 운영실태 점검을 추진하고 있으며, 그에 따라 시설운영의 효율화 추진 예정 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>◆ 관리형 주거환경개선사업 공동이용시설 및 거점시설 운영점검('21.10.~'22.2.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대 상 : 관리형 주거환경개선사업지역내 공동이용시설 및 거점시설 51개소 - 내 용 : 관리형 주거환경개선사업내 주민공동이용시설 및 거점시설 운영점검 </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 세운재정비촉진지구 내 정비구역 안전관리 <ul style="list-style-type: none"> - 3-2구역 철거건축물 관련 세입자 안전조치 완료(대체영업장 이전) - 정비구역 사업장 안전관리 철저 자치구 공문시달('21.11.10.) ○ 도시재생활성화지역내 거점시설 현황 점검 및 거점시설 조성·운영 가이드라인 수립

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
	<ul style="list-style-type: none"> - 「도시재생활성화사업 거점시설의 효율적 운영방안」 수립 및 배포('21.11) - 창업 및 산업 관련 거점시설은 전문부서에서 전담하여 운영하고 마을단위 거점시설은 자치구에서 생활SOC 중심으로 운영하여 실제적인 주민 체감도 제고 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 관리형 주거환경개선사업 공동이용시설 및 거점시설의 운영실태 점검을 통해 최적의 활용방안 마련('22.1) ○ 도시재생활성화지역 거점시설 전반의 운영현황 지속점검 및 신규 조성 관리('21.12~)
<p>○ 골목길 재생지역이 신속통합기획 등 재개발지역으로 선정할 경우 바로 해제하거나 개발을 중지하는 경우가 있는데, 재개발 구역으로 지정되어도 진행되지 않거나 소요 시간이 많이 걸리므로, 해당 지역의 골목길 재생이 지속적으로 진행되도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '21.11 : 신속통합기획 관련 골목길 재생사업 일시중단 조치(4개소) ○ '22. 1 : 주택재개발사업 후보지 미선정 지역 골목길 재생사업 재개 조치 <ul style="list-style-type: none"> - 사업지 주민의견 수렴하여 주민반대 없는 경우 정상 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22.1~2 : 2022년 골목길재생사업 추진계획 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 기존 골목길재개발사업지 내 재개발 추진에 따른 대응방안 마련
<p>○ 세운상가 일대 개발이 제대로 개선되지 않는 이유 중 하나로 사대문안 경관보호를 위해 건축물 높이를 규제하고 있기 때문인데, 현 상황을 고려할 때 건축 제한은 바람직하지 않으므로 종합적으로 검토할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 역사도심 기본계획 재정비 중('20.6~'22.6) <ul style="list-style-type: none"> - 도심부 활성화를 위해 일률적 90m 높이제한 재검토 진행 - 세운지구를 서울의 글로벌 도시경쟁력을 견인하는 신산업과 주거의 융복합 혁신허브공간으로 조성하는 계획 검토중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 역사도심 기본계획 재정비 확정 : '22.6월중 <ul style="list-style-type: none"> - 정비사업 추진에 따른 추가 용적률 및 추가 높이 완화 등

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 빈집 매입으로 임대주택 등 생활 SOC 구축시 20년 이상 건물이라도 안전하고 활용 가능한 건물들이 많음에도 철거하는 경우가 대다수인데 기존 건물들을 활용하여 자원 낭비요소를 줄일 수 있도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 : 양호한 빈집에 한하여 리모델링 추진</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「빈집 매입 활용 자문위원회」에서 빈집매입 결정시 빈집기간, 빈집상태 및 주변에 미치는 영향, 빈집활용도 등을 고려하여 매입하고 있음 ○ 매입된 빈집은 임대주택공급과 생활SOC로 활용하기 위해 철거하여 신축하고 있었으나, ○ 매입한 빈집 중 상태가 양호한 빈집의 경우 리모델링 활용을 적극 검토하도록 하겠음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 빈집활용 리모델링 사업 지속추진
<p>○ 저층주거지 노후주택 집수리 지원사업 용자 혜택이 건축자들에게만 돌아가고 있는데 세입자에게도 혜택이 돌아갈 수 있는 방안을 연구할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 집수리 용자사업은 노후주택 소유자에게 공사비의 일부를 지원하여 주거환경을 개선하기 위한 것으로 소유자에게 혜택이 돌아가는 측면이 있으나, ○ 세입자에게도 그 혜택이 돌아갈 수 있도록 1회에 한하여 임대료 동결 시행하고 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울가꿈주택 집수리 용자사업 추진 시 임대료 동결 지속 추진
<p>○ 지난 행정사무감사 시 빈집에 대한 Raw 데이터에 부정확하거나 잘못된 데이터의 정확한 자료 수집 및 관리를 요청하였으나 미흡한 부분이 많으므로 보완할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 : 데이터 수정보완제출('21.11.26)</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획 : 자료 현행화 및 보완 지속</p>
<p>○ 빈집 실태조사에도 등재되지 않은 빈집을 매입하고</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 : SH공사 개선계획 수립('21.12.21)</p>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>활용계획도 마련되어 있지 않고 있어 개선하도록 할 것</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 빈집 매입은 ① 빈집 실태조사('19.12.)에 의한 빈집매입과 ② SH공사 자체조사('20년~)에 따른 빈집 및 연접지 매입이 있음 - 때문에, 빈집 실태조사 이후 SH공사 자체조사 결과에 따라 매입하는 빈집의 경우 실태조사 결과('19.12.)에 등재되지 않은 빈집도 불가피하게 포함되어 있음 ○ 한편, SH공사 자체조사 역시 「빈집정비사업에 관한 업무지침 (국토부고시 2018-103호)」에 근거하여 빈집을 판정·매입하는 것임 ※ SH공사 : 빈집 실태조사 대행전문기관으로 지정되어 있음(빈집 자체조사 자격 有) ○ 다만, 지난 행정사무감사 지적사항을 적극 반영하여 빈집 매입 과정에서 '등급산정'을 신규 도입함(개선안 시행, '21.12.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자체조사 결과를 바탕으로 「빈집 매입 활용자문위원회」에서 매입 결정된 건의 경우 등급을 산정하고 활용계획을 수립하여 매입 추진
<p>○ 지난 행정사무감사 시 빈집 매입 감정평가 보정계수 산정에 대하여 지적한 바 있으나 개선된 내용이 없어 속히 개선하도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 : SH공사 개선계획 수립('21.12.21)</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 감정평가사 2명이 정량적 산출과 정성적으로 보정계수를 적용하여 감정평가액을 산출하고 산출평균함 ○ 정성적 평가항목인 보정계수가 감정평가사 간 격차가 10%p 이상일 경우 감정평가를 재실시하는 검증 절차를 신설하였음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 감정평가 보정계수 자체 검증 추진
<p>○ 광화문광장 내 월대도 건축물에 해당된다고 판단됨. 월대가 건축물이 아니라는 사유를</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 미반영</p> <p><input type="checkbox"/> 검토결과</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 건축법 제2조(정의) 규정상 “건축물”이란 토지에 정착하는 공작물 중 지붕과 기둥 또는 지붕과 벽이 있는 것과 이에

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>내세워 세월호 관련 건축물 설치를 거부해서는 안 됨</p>	<p>떨린 시설물 등을 지칭하는 것</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 역사광장에 복원하는 월대는 도로부지에 설치하는 영구적 시설물이며 지붕과 기둥이 없으므로 건축물이 아님 ○ 시민광장에 설치하는 유구보호시설은 매장문화재법 제14조에 따라 실시한 문화재위원회 심의결과에 의해 설치하는 시설이며, 광화문광장의 역사성 제고 및 이용활성화를 위하여 설치하는 광장부속시설로, 세월호 기억공간과 목적·취지가 다름 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 광화문 광장은 걷기 편한 보행중심 공간으로써 돌출된 형태의 건축물이 존재하지 않는 열린광장 형태조성이 원칙 ○ 제 상황 고려시, 광장 내 전시관 등 설치하는 현실적으로 어려움
<p>○ 도시재생지원센터 2022년도 예산이 대폭 삭감되었는데, 예산 삭감시 기존 현장 지원센터 인력 감축이 불가피할 것으로 생각되는데 근무자들의 고용 안정이 될 수 있도록 검토할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '21.09.10. : 도시재생(현장)지원센터 인력 운영방식 변경에 따른 자치구 추진방안 마련요청 - '22년 이후 자치구에서 사무국장 및 현장코디를 직접 채용·운영 예정(구예산) ○ '21.11.24. : 도시재생(현장)지원센터 인력 운영방식 변경에 따른 자치구 추진방안 마련 재요청
<p>○ 마곡지구 공공지원센터가 공공기여 문제로 준공이 지연되고 있음. 일부 업무의 부서 이관이 있더라도 챙겨주기 바람</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공공지원센터(M+)가 '서울창업허브 M+'으로 2021.12.27.개관 - 마곡역 인근 연면적 21,600㎡, 지하 4층~지상 8층 규모 조성 - IT(정보통신산업) · BT(바이오산업) · GT(녹색산업) · NT(나노산업) 분야의 유망 창업기업 발굴해 집중 육성 - 52개 기업 선발 · 입주완료
<p>○ 마장축산물시장 일대 도시재생 활성화사업 예산이 감추경되고 규모가 119개소 중 12개소로 축소되었는데, 잔여 구간</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 철로변 불법건축물 119개소 중 12개소 정비 완료 - 철거 및 도로정비 공사 완료(성동구 토목과, '21.9.~11.) - 잔여 구간 107개소의 불법건축물 정비는 점유자의 생존권과

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>107개소에 대한 정비계획 수립이 없어 잔여구간에 대한 사업 취소로 보여짐. 도시재생사업이 불필요하게 축소되지 않도록 정비계획을 마련할 것</p>	<p>직결된 사항으로 철거반대민원 등 종합적인 고려가 필요</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 토지소유자(성동구청 및 한국철도공사) 등 협의를 통해 장기적으로 정비 추진 : '22.~
<p>○ 마장축산물시장 일대 불법 건축물에 대한 정비가 부족하여 악취문제가 발생하고 있는데 도시재생 사업 등을 통해 해소 방안 마련할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 철로변 불법건축물 119개소 중 12개소 정비 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 철거 및 도로정비 공사 완료(성동구 토목과, '21.9.~11.) - 잔여 구간 107개소의 불법건축물 정비는 점유자의 생존권과 직결된 사항으로 철거반대민원 등 종합적인 고려가 필요 ○ 악취저감을 위한 도시재생사업 추진('18.~'21.) <ul style="list-style-type: none"> - 유지처리과정 개선모델 개발 및 시범사업('18.~'20.) - 악취 현황조사 및 커뮤니티 매핑 제작('19.) - 악취저감 목적의 EM 살포 및 습식청소차량 운행('20.~'21.) - 악취문제의 근본적인 해결을 위한 유지처리장 조성은 이해관계자 동의를 어려워 무산됨에 따라 냉동창고 대체 조성 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 토지소유자(성동구청 및 한국철도공사) 등 협의를 통해 장기적으로 정비 추진 : '22.~ ○ 마장청계플랫폼 525 내 냉동창고 조성 : '22.상반기
<p>○ 백사마을 주거지 보존사업 추진시 원주민을 보호하는 정책이 필요함. 토지주의 추가부담금이나 거주 임대료를 감당하지 못해 이주하는 피해를 막기 위해 SH공사와 협의하여 방안을 강구할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기존 원주민의 내몰림 방지를 위한 재정착 제고 방안 마련 <ul style="list-style-type: none"> - (토지주) 사업 지연 등으로 인한 불필요한 추가부담금이 발생하지 않도록 적극적인 행정지원 및 협업체계 구축(주민+시+구+SH)을 통해, 구역 내 건립되는 주택(임대주택 포함)으로 재정착 유도 - (세입자) 부담가능한 임대주택 임대료 책정 및 잔여주택 처분 기준 별도 마련으로 기존 세입자 입주기회 확대 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원주민 재정착 제고 방안 마련 : '22. 상반기 중

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 행정사무 민간위탁 조례에 근거하여, 위탁사무의 중요한 내용의 변경이 있는 경우에는 시의회의 동의를 받아야 함. 각종 위탁업무 및 채용 인원 조정시 시의회의 동의를 받을 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 도시재생지원센터 위탁사무 변경에 따른 재위탁 추진 중 - 위탁사무 변경 사항(신규위탁) : 사무형위탁 → 시설형 위탁 - 민간위탁운영평가위원회 신규위탁 상정 후 시의회 동의(안) 상정 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22. 1월 : '22년 제1차 민간위탁운영평가위원회 신규위탁 상정 ○ '22. 2월 : 제304회 시의회 민간위탁동의(안) 상정
<p>○ 금년도 골목길 재생사업이 하반기부터 상당히 늦게 추진되었는데, 향후 사업추진시 신속하게 추진할 수 있도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '21.9 : '21년도 골목길재생사업 선정 및 사업비 교부 - 도시재생 재구조화에 따라 '21년 골목길재생사업 신규선정 지체 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22.1~2 : 사업지 공정관리 철저 및 사업비 조기 교부
<p>○ 도시재생활성화 지원사업 2022년도 예산이 전액 삭감되었는데 재검토하여 필요한 곳은 예산을 반영할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현황 - 대상사업 : 신당5, 신월1, 망우본, 독산, 합정 - 사업비 : 사업별 총 100억 (시비 90억, 구비 10억) ○ '20년 : 30억 편성, 5단계(5개소) 사업별 6억 지원 ○ '22년 : 19억 편성 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22. 상반기 : 활성화계획(안) 정비 추진 시행 ○ '23. 상반기 : 활성화계획(안) 변경 수립 시행
<p>○ 용역 발주시 업무범위와 기간, 용역비용의 현실화를 통해 잦은 용역기간의 연장, 과업내용 추가 등이 발생되지 않도록 면밀한 사전 준비를 할 것.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 발주 전 사전설명회를 개최하여 과업 내용·기간 등 업체의 예측가능성을 담보하고 다양한 업체의 입찰 참여 독려 - '17년부터 매년 연초에 재생 분야 용역 설명회 개최 ※ '20~'21년은 코로나 19 확산으로 자료집 배포 및 제공으로 갈음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>공개경쟁입찰방식으로 용역 발주 시 많은 업체들이 참여할 수 있도록 사전에 독려하여 유찰 및 단독참여로 인한 수의계약이 발생되지 않도록 할 것</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 용역비용 현실화를 위해 '20년부터 용역 계약에 개정된 '국토계획 표준품셈' 적용 <ul style="list-style-type: none"> - 수의계약은 주로 과업 대비 용역 대가가 낮아 다회 유찰되어 발생하는 것으로 파악됨('16, '20 업체 대상 설문내용) - '국토계획 표준품셈' 적용시 기존보다 10%의 용역가액 증가
<p>○ 전통시장 연계형 도시재생사업이 매년 사업기간이 연장되고 사업 추진 중단되는 등 제대로 이루어지지 못하고 있으며, 사업비 축소까지 검토하고 있음. 해당 사업 전반에 대해 재검토하고 사업 현장에 직접 방문하여 원활히 추진될 수 있도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시범사업 대상지 3개소 선정 : '20. 2. ○ 시범사업 기본구상 수립 : '20. 2.~'20.12. ○ 시범사업 대상지별 실행계획 수립 중 : '20.10.~ ○ 시범사업 3개소 서울시 투자심사(조건부) : '21. 3. ○ 시범사업 2개소 도시재생활성화지역 선정 : '21. 12. ※ 시·구 합동회의 수시 개최 등 지역 현안사항 등 공유 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시범사업 법정화 후속 행정절차 이행('22년) 및 지역별 세부사업 추진(~'24년) ○ 지역 현안사항 등 지속 공유, 문제점 개선·보완 실시
<p>○ 현재, 도시재생활성화 지역에서 민간투자가 추진되는 구체적인 현황에 대한 데이터를 마련하고 분석하도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 서울시 도시재생활성화지역 내 민간 투자는 일부 지역(창동·상계)에 국한하여 이뤄지고 있어, 분석에 필요한 데이터가 충분히 축적되지 못한 실정임 ○ 도시재생 재구조화 방향에 맞춘 「활성화계획 수립 지침」을 통해 개별 활성화구역 내 민간 투자 사업을 발굴토록 유도 <ul style="list-style-type: none"> - 「2021 도시재생 활성화계획 수립 지침」 마련 및 배포('21.11.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 정비 중('21.6~'22.9.)인 「도시재생 전략계획」 상에서 성과평가 및 모니터링 지표에 민간투자 관련 지표 반영 <ul style="list-style-type: none"> - 지속적인 현황 파악 및 데이터 구축할 예정 ○ 향후 지속적으로, 활성화계획 수립 및 변경 과정에서 파악한 민간투자 사업 현황자료 축적 및 분석 시행

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 영동대로 지하공간 복합개발 추진이 원활히 진행될 수 있도록 현대차 부지 글로벌비즈니스 센터(GBC) 건축 계획이 당초 원안인 105층 1개 동으로 초고층 랜드마크 건물로 추진되도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '19.02. 건축허가 접수 ○ '19.11. GBC 건축허가 ○ '20.05. GBC 착공 ※ 공정률 2.09%('21.12월 기준) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 건축계획 변경 관련하여 접수된 사항은 없으며, 사업자 측에서 변경관련 협의 요청할 경우 관련 법령 및 절차에 따라 검토할 계획임
<p>○ 거점시설, 앵커시설들에 대한 활동이 미비하여 수시로 점검 및 시행하고, 서울시에서 자치구 등으로 이관하는 등 자립하는 시설이 되도록 추진할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 도시재생 거점시설의 정책효과 및 주민체감도를 높여 운영할 수 있도록 효율화 방안 수립 <ul style="list-style-type: none"> - 「도시재생활성화사업 거점시설의 효율적 운영방안」 수립 및 배포('21.11) - 창업 및 산업 관련 거점시설은 전문부서에서 전담하여 운영하고 마을단위 거점시설은 자치구에서 생활SOC 중심으로 운영하여 실제적인 주민 체감도 제고 - 거점시설 신규 조성시 조성·운영타당성을 세부 검토하고 운영부서 또는 자치구와 조성·운영 전반에 관하여 협의하여 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 거점시설 전반의 운영현황 지속점검 및 신규 조성 관리('21.12~)

건의사항	조치결과
<p>○ 해방촌 신흥시장 현대화 사업과, 10분 동네 SOC사업 용산2가동 공영주차장 입체화 사업이 올해 안으로 반드시 마무리 될 수 있도록 관심을 가지고 추진할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해방촌 신흥시장 현대화사업 <ul style="list-style-type: none"> - 사업내용 : 아케이드 설치, 공용화장실 개선, 도로포장 등 - 추진실적 (공정율 42%) <ul style="list-style-type: none"> · '19.12월 : 착공 · '21.12월 : 도로포장 및 아케이드 설치 중 <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <ul style="list-style-type: none"> - 완료공사 : 공용화장실 개선, 하수도공사, 소화전 설치 등 - 추진공사 : 아케이드 설치, 도로포장 등 </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ 용산2가동 공영주차장 입체화사업 (10분동네 생활SOC사업) <ul style="list-style-type: none"> - 사업내용 : 기계식 주차장(54대), 주민편의시설 건립 - 추진실적 (공정율 99%) <ul style="list-style-type: none"> · '19.08월 : '19년 10분 동네 생활SOC 시범사업 선정 · '20.03.28 : 10분 동네 생활SOC 사업비 교부 (시→구) · '20.12월 : 착공 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 해방촌 신흥시장 현대화사업 : 준공('22.2월) ○ 용산2가동 공영주차장 입체화사업 : 준공('21.12월)
<p>○ 마곡지구 2공구, 3공구 도시개발사업 사업 준공이 조속히 진행될 수 있도록 추진할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2공구 기반시설 조성공사 및 지적 확정측량 완료('21.9월) ○ 도로, 녹지, 공원 등 기반시설물 인수인계 완료('21.9월) ○ 공사완료보고서 제출('21.11월)에 따른 관련 기관(부서) 협의 진행중 <ul style="list-style-type: none"> - 관계기관(부서) 협의의견에 대하여 합동점검, 공사완료보고서 수정, 조치계획서 보완사항 이행중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22. 상반기까지 2공구 사업 준공 완료 예정 ○ 3공구 준공범위 및 현안사항(계획변경, 토지보상 등)을 고려하여 2공구 준공과 3공구 준공 준비를 동시 추진하겠음 ○ 사업시행자(SH공사) 및 관계기관(부서)과 긴밀히 협조하여 2·3 공구 사업준공이 조속히 진행되도록 업무 추진하겠음

건의사항	조치결과
<p>○ 김포공항 혁신지구. 수색역세권 등을 랜드마크 공간으로 조성시 포스트 코로나 시대를 대비할 내용들이(예 : 주거용·비주거용 건축물 외부 발코니 활성화 기준 등) 반영될 수 있도록 지구단위 계획 수립시 허용용적률 인센티브제도 활용 등을 통해 제안할 수 있도록 할 것</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 김포공항 도시재생 혁신지구(국가지범지구) 사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▷ 위치: 강서구 공항동 1373 일원 (면적: 354.567m²-공항 전체 844만m² 4%) ▷ 규모: 지하 4층/지상 8층, 연면적 1,192,524m², 복합시설(3개 블록) ▷ 용도: 복합환승시설(S-BRT, UAM), 상업·업무시설, 문화 및 집회시설(MICE), 모빌리티·혁신산업, 오피스텔 등 ▷ 기간: 2022년 ~ 2029년 (사업비: 2조 9,640억원-국비 40, 시비 60 포함) ▷ 주체: 김포공항 및 주변지역 개발사업 주식회사(SPC) - 혁신지구 지정 및 예비타당성조사 통과 후 건축설계 현상공모 시 공모지침에 ‘포스트 코로나 대응방안’ 포함하여 계획 수립 유도 ○ 수색역 일대 개발사업 추진 <ul style="list-style-type: none"> ▷ 위치: 은평구 수색로 261 일대(수색역·DMC역 일대) ▷ 면적: 245,000m² ▷ 기간: 2016년 ~ 2030년 (사업비: 약 3조 5,000억원) ▷ 용도: 업무, 판매, 지식산업센터, 숙박, 문화 및 집회시설, 공동주택 등 ▷ 방식: 코레일에서 사업시행자 모집하여 사업추진(민간개발) [1단계] : DMC역 복합개발 <ul style="list-style-type: none"> - 민간사업자와 사전협상, 역 상부공간에 복합화사업 시행(도시계획시설사업) [2단계] : 철도시설(차량기지) 이전 및 이전부지 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 철도시설 부지매각.이전 후, 부지 매입한 민간사업자와 사전협상을 통해 사업 시행 (도시개발사업 방식 검토) - 포스트 코로나 대비 인센티브제도 항목·비율 등 관련 지침을 지구단위계획 재정비시 반영을 검토하여 민간참여 유도 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 김포공항 도시재생 혁신지구(국가지범지구) 및 수색역 일대 개발사업 시행계획인가 및 실시계획인가 시 반영 예정('23년~)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2021년 4~5월 광화문광장 조성사업 감사관련 결과보고서 및 처분요구사항 및 조치 결과	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 8.)
○ 서울시장 취임 이후, 도시재생 관련 현황보고자료 일체	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 8.)
○ 균형발전본부장 부임 이후 시장보고자료 일체	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 8.)
○ ‘그때는 틀리고, 지금은 맞다?’ 서울시 보도자료 관련 균형발전본부 소관 지적사항에 대한 조치결과 내용 일체	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 8.)
○ ‘도시재생활성화지역 점검·평가’ 및 ‘도시재생전략계획 변경 용역’ 등을 수의계약한 업체에 대한 자료 제출	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 8.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 기존 도시재생 사업을 보존관리 중심 위주의 사업이라고 판단하는 근거 내용	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.)
○ 세운상가의 해제구역, 연장구역, 연장되지 않은 구역 등 현황에 대한 상세보고	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 25.)
○ 빈집현황 실태관련 현황 자료(감정평가단가, 실태조사등급 등)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.)
○ 2021년 41필지 빈집매입 실태조사 중 등급 산정된 필지가 저조한 사유	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.)
○ 빈집 매입 자문위원회에 감정평가 업체 대표와 건축사업가가 포함되어야 하는 사유	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.) - 임대주택 사업성에 대한 자문등이 필요하여 포함 ○ 개선계획 수립(2021. 12. 21.) - 이해충돌여지가 있는 자문위원 심의시 회피절차 마련
○ 신임 시장 취임 이후, 도시재생 사업 중 사업 일수 증가나 예산이 축소된 경우 사업수립 변경과정에서 절차를 이행하였는지를 증명할 수 있는 자료 (평가 지표 및 사업 추진 결과 등)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 11.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 지난 5년간 용역 관련 보충자료 제출 (입찰공고일, 마감일 및 수의계약 사유 등)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.)
○ 백사마을 주거지보존사업 관련 전체 가구 수 및 이주 현황 등 자료	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2020. 11. 8.)
○ 2021년 수행하고 있는 용역 중 사업비 증액 없이 기간 연장된 12건에 대한 사유	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 10.)
○ 도시재생사업들 예산들이 삭감이 아닌 미세조정이라 주장하는 근거 자료	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 11.)
○ 도시재생 거점시설 경영 컨설팅 결과, 거점시설 조성 운영 가이드라인 수립결과, 개선계획, 관리방안 등 자료	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2021. 11. 11.)
○ 도시재생 재구조화에 대한 구체적인 연차별 계획수립 내용	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 도시재생 재구조화의 안정적 추진을 위해 '22년 상반기 세부 실행방안을 담아 전략계획 변경 후 제출 예정

