

# 예 비 심 사 보 고 서

- 시민소통기획관 소관
- 교통방송 소관
- 대변인 소관
- 서울시립미술관 소관
- 서울역사박물관 소관
- 문화본부 소관
- 관광체육국 소관
- 체육진흥기금

2021. 6. 23.

**서울특별시의회**  
**문화체육관광위원회**

I. 소관부서 회부 승인안	1
II. 심사경과	1
III. 승인안 규모 및 특징	2
IV. 제안설명 요지	7
1. 시민소통기획관 소관	7
2. 교통방송 소관	11
3. 대변인 소관	13
4. 서울시립미술관 소관	15
5. 서울역사박물관 소관	17
6. 관광체육국 소관	21
7. 문화본부 소관	26
V. 검토의견	32
1. 시민소통기획관 소관	32
2. 교통방송 소관	58
3. 대변인 소관	64
4. 서울시립미술관 소관	70
5. 서울역사박물관 소관	82
6. 관광체육국 소관	93
7. 문화본부 소관	143
VI. 결산심사 주요 문제점	207
VII. 질의·답변 요지	212
VIII. 심사결과	215
IX. 소수의견 요지	215
X. 기타 필요한 사항	215

2020회계연도 서울특별시 세입·세출 결산 및 예비비지출 승인안  
(기금결산 포함)

## 예비심사보고서

2021년 6월 23일  
문화체육관광위원회

### I. 소관부서 회부 승인안

1. 시민소통기획관 소관
2. 교통방송 소관
3. 대변인 소관
4. 서울시립미술관 소관
5. 서울역사박물관 소관
6. 관광체육국 소관
7. 문화본부 소관

### II. 심사경과

가. 제출일자: 2021. 5. 27.

나. 회부일자: 2021. 6. 1.

다. 상정일자: 제301회 서울특별시의회 정례회

- 제1차 문화체육관광위원회(2021. 6. 16.)  
: 시민소통기획관, 교통방송, 대변인, 서울시립미술관, 서울역사박물관

- 제2차 문화체육관광위원회(2021. 6. 17.)  
: 관광체육국
- 제3차 문화체육관광위원회(2021. 6. 22.)  
: 문화본부

라. 의결일자: 제301회 서울특별시의회 정례회

- 제1차 문화체육관광위원회(2021. 6. 16.)  
: 시민소통기획관, 교통방송, 대변인, 서울시립미술관, 서울역사박물관
- 제2차 문화체육관광위원회(2021. 6. 17.)  
: 관광체육국
- 제3차 문화체육관광위원회(2021. 6. 22.)  
: 문화본부

### III. 승인안 규모 및 특징

#### 1. 시민소통기획관 소관

##### 가. 세입결산

- 세입예산현액 91억 5천8백만원에 대하여 징수결정액은 94억 7천만원이고,  
그 중 실제수납액은 94억 5천9백만원이며 미수납액은 1천1백만원임.

##### 나. 세출결산

- 세출예산현액은 예산액 1,065억 4천6백만원, 전년도이월액 2억 7천6백만원, 예비비사용액 4억 5천만원을 포함하여 1,072억

7천1백만원이고, 그 중 지출액은 1,063억 9천3백만원이며, 집행잔액은 8억 7천9백만원임.

- 예비비사용액은 4억 5천만원임.

## 2. 교통방송 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산현액 132억 1천4백만원에 대하여 징수결정액은 107억 1백만원이고, 그 중 실제수납액은 107억 1백만원이며 미수납액은 없음.

### 나. 세출결산

- 세출예산현액은 예산액 178억 9천2백만원, 전년도이월금 5억 8천6백만원을 포함하여 184억 7천7백만원이고, 그 중 지출액은 102억 1천2백만원, 집행잔액은 82억 6천5백만원임.
- 예비비 사용은 해당사항 없음.

## 3. 대변인 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산현액은 없으며, 징수결정액은 15만원, 수납액은 15만원임.

## 나. 세출결산

- 세출예산현액은 17억 3천6백만원, 지출액은 15억 5천4백만원이며, 집행잔액은 1억 8천2백만원임.

## 4. 서울시립미술관 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산현액 7억 8,500만원에 대하여 징수결정액은 3억 5,229만원이며 수납액은 3억 4,283만원, 미수납액은 946만원임.

### 나. 세출결산

- 세출예산현액 158억 6,951만원에 대하여 지출액은 129억 544만원이며 다음연도로 이월액은 16억 112만원, 보조금 반납액은 1억 955만원으로 집행잔액은 12억 5,340만원임.

## 5. 서울역사박물관 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산현액은 8억 5,096만원으로 5억 6,009만원을 징수결정하여 100%를 수납하였으며 미수납액은 없음.

## 나. 세출결산

- 세출예산현액은 166억 7,869만원에 대하여 94%인 156억 7,846만원을 지출하고 다음연도 이월액은 3,688만원, 집행잔액은 9억 6,241만원임.

## 6. 관광체육국 소관

### 가. 세입결산

- **세입예산현액** 1,226억 2천3백만원에 대해 징수결정액은 978억 2천만원이고, 그 중 실제수납액은 903억 7천2백만원, 불납결손액 6억 6천4백만원을 제외한 미수납액은 67억 8천3백만원임.

### 나. 세출결산

- **세출예산현액**은 전년도이월금 39억 8천7백만원과 예비비 1억 3천2백만원을 포함하여 총 2,657억 6천2백만원이고, 지출액 2,541억 6천9백만원, 다음연도 이월액 23억 9천1백만원, 보조금 반납금 1억 2백만원을 제외한 집행잔액은 91억원임.

### 다. 체육진흥기금

- 관광체육국 소관 2020회계연도 체육진흥기금의 전년도말 조성액은 559억 5천2백만원이며 당해연도 98억 5천9백만원을 조성하여 110억 9천9백만원을 사용하고 당해연도말 조성액은 547억 1천1백만원임.

## 라. 예비비

- 코로나19 확산 방지를 사유로 여행사, 관광호텔, 관광스타트업 등 산업현장에 방역물품을 구매·지원하기 위해 일반회계로 1억 3천2백만원을 지출결정하고, 1억 3천만원을 집행하였음.

## 7. 문화본부 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산현액 1,971억원에 대하여 징수결정액은 2,198억 5백만원이고, 그 중 실제수납액은 2,151억 9천2백만원이며 미수납액은 46억 1천3백만원임.

### 나. 세출결산

- 세출예산현액은 예산액 5,935억 5천1백만원, 전년도이월금 843억 7천만원을 포함하여 6,782억 9백만원이고, 그 중 지출액은 5,917억 4천8백만원이며, 628억 9천9백만원을 다음연도 이월하고 보조금 4억 3천7백만원을 반납하여 집행잔액은 231억 2천6백만원임.

### 다. 예비비

- 2020회계연도 예비비는 2억 8천9백만원을 지출결정하였고, 이 중 2억 7천7백만원이 사용되었음.

## IV. 제안설명 요지

### 1. 시민소통기획관 소관(시민소통기획관 한영희)

#### □ 세입

- 2020회계연도 세입 예산현액은 총 91억 5,767만원으로, 총 94억 6,967만원을 징수결정하여 94억 5,868만원이 수납되었고, 미수납액은 1,098만원이 발생하였음.
- 주된 세입내역은,
  - '120 시·구 통합콜센터 운영부담금' 79억 4,983만원,
  - '일반여권발급업무대행 외교부 국고보조금' 10억 3,388만원,
  - '19년 시민청 위탁사업비 집행잔액 2억 9,841만원 등이 있으며,
- 미수납액은,
  - 마을미디어활성화 사업 보조금 환수금 등 1,098만원임.

#### □ 세출

- 세출 예산현액은 총 1,072억 7,128만원으로, 99.2%인 1,063억 9,263만원을 집행하였고, 8억 7,865만원의 집행잔액(0.8%)이 발생하였음.
- 주요 내용으로는,
  - 인쇄·방송매체를 활용하여 주요 시정정보 및 시민생활정보를 제공하는 『언론매체를 통한 시정정보 제공』 사업은 예산 144억 3,237만원 중 99.9%인 144억 2,432만원을

집행하였고,

- 『소통관리 및 시정정보 제공』 사업은 예산 58억 7,142만원 중 99.8%인 58억 6,094만원을 집행하였음.
- 대표 소통공간 『시민청 운영 및 확산』 사업은 예산 39억 6,955만원 중 39억 1,543만원을 집행하여 98.6%의 집행률을 보였으며,
- 미디어재단 TBS의 원활한 운영을 위한 『tbs 미디어재단 출연금』 347억 6,255만원은 100% 집행하였음.
- 시정정보를 신속하게 제공하는 『소셜미디어를 통한 시민과의 소통 활성화』 사업은 예산 5억 3,420만원 중 5억 2,488만원을 집행하여 98.3%의 집행률을 보였으며
- 미디어활용 교육 및 활동을 지원하는 『마을미디어 활성화』 사업은 예산 15억 원 중 97.5%인 14억 6,290만원을 집행하였음.
- '내손안에 서울', '라이브서울' 등을 운영하는 『뉴미디어 웹사이트 운영』 사업은 예산 19억 364만원 중 95.9%인 18억 2,537만원을 집행하였음.
- 『서울시 도시브랜드 마케팅』 사업은 예산 10억 3,100만원 중 10억 1,142만원을 집행하여 98.1%의 집행률을 보였으며,
- 해외도시프로모션, 해외매체 등을 활용, 서울시를 해외에 홍보하는 『서울시 해외 홍보마케팅』 사업은 예산 32억 중 31억 5,080만원을 집행하여 98.4%의 집행률을 보였음.
- 『120 다산콜재단 운영』 사업은 예산 233억 8,265만원 중

99.9%인 233억 8,228만원을 집행하였음.

- 2020회계연도 세출예산 집행잔액은 예산현액 대비 0.8%인 8억 7,865만원이고, 주요 집행잔액 발생사유는
  - 『지출잔액』은 총 3억 9,588만원이며
  - 『낙찰차액』으로 인한 집행잔액은 총 2억 9,998만원
  - 그 밖에 계획변경 등 집행사유 미발생은 1억 8,280만원임.

예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 예산 전용은 총 1건, 4억 원으로
  - 시민청 태평홀 화상회의 스튜디오 조성(장비임차) 및 관리운영 대행용역 시행을 위하여 예산을 전용하였음.
- 예산 변경은 총 8건, 5억 2,878만원으로
  - 시민청 태평홀 화상회의 스튜디오 조성(장비임차) 및 관리운영 대행 용역 시행을 위하여 '소통관리 및 시정정보 제공'에서 '시민청 운영 및 확산'으로 3억 8,650만원 변경하고,
  - '20년말 코로나 확산 억제 등을 위하여 '소통관리 및 시정정보 제공' 사업 내에서 7,022만원 통계목 변경하였으며,
  - '찾아가는 서울시청', '시정여론조사 운영', '현장중심의 의견수렴 및 환류'에서 '소통관리 및 시정정보 제공'의 원활한 추진을 위하여 5,806만원 변경하였고,
  - '찾아가는 서울시청 운영'의 원활한 추진을 위하여 사업 내에서 1,400만원 통계목 변경하였음.
- 이용, 이체 없음.

다음연도 이월액

- 해당 없음.

예비비

- 예비비는 4억 5,000만원으로, 95.7%인 4억 3,100만원 집행하여 1,900만원의 집행잔액(4.3%)이 발생하였음.
  - '20년말 연일 급증하는 코로나19 확진자 증가를 억제하기 위하여 「천만시민 긴급 멈춤 기간」 및 서울형 방역 강화조치 홍보 등 '고강도 사회적 거리두기 캠페인' 추진을 위하여 사용하였음.

## 2. 교통방송 소관(대표이사 이강택)

□ 2020 회계연도 교통방송 세입세출 결산안은 티비에스가 서울시 소속 산하기관이었던 2020.1.1.부터 2.16.까지 교통방송에 대한 결산 사항임.

### □ 세입

- 예산현액은 132억 1천4백만원이며
  - 징수결정액은 107억 1백만원임.
  - 실제수납액도 107억 1백만원으로 징수률은 100%임.
- 세입은 「세외수입」 과 「보전수입 등 및 내부거래」 로 구성되는데, 그 내역에 대해 징수결정액 기준으로,
  - 먼저 「세외수입」 은 「정상적 세외수입」 과 「임시적 세외수입」 으로 이루어지며,
    - 「정상적 세외수입」 은 협찬과 광고를 통한 「기타사업수입」 으로 4억 6천 5백만원임.
    - 「임시적 세외수입」 은 총 11억 6천만원으로 과년도 협찬·광고 미수금의 체납징수를 통한 「지난연도수입」 이 10억 7천5백만원이고 그 밖의 「기타수입」 이 8천5백만원임.
  - 다음으로 「보전수입 등 및 내부거래」 는 총 90억 7천 6백만원으로, 일반회계에서 교통사업특별회계에 지원하는 「전입금」 이 40억 5천 1백만원이고, 「순세계잉여금」 이 44억 4천만원이며, 「전년도이월사업비」 가 5억 8천5백만원임.

- 세입 징수결의액 중 미수납액은 없으며 이는 교통방송이 재단법인으로 전환되어 재단 전환 시점의 미수채권이 재단으로 이전 된 것으로, 이전된 미수채권은 총 5억 9천1백만원임.
  - 이중 현재 기준으로 3억 5천만원이 수납 완료되었고
  - 나머지 광고·협찬수입 미수납액 2억 4천 1백만원은 업체 경영난 등으로 인한 장기체납 건으로, 현실적으로 징수가능성이 없어 소멸시효 만료 후, 결손처분 할 예정임.

### □ 세출

- 예산현액은 총 184억 7천 8백만원이며
  - 일반회계 교통방송 전출금이 52억 6천 4백만원,
  - 교통사업특별회계가 132억 1천 4백만원임.
- 지출액은 102억 1천 3백만원으로
  - 일반회계가 40억 5천 1백만원,
  - 교통사업특별회계는 61억 6천 2백만원을 지출하였고 다음연도 이월액은 없음.
- 집행잔액은 82억 6천 5백만원으로
  - 일반회계가 12억 1천 3백만원,
  - 특별회계가 70억 5천 2백만원이며, 총 집행률은 55.3%임.

### □ 예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 해당 없음.

### 3. 대변인 소관(대변인 이창근)

세입

- 대변인실 소관 세입 징수 결정액은 15만원으로
  - 출장여비 착오지급에 대한 환수조치 건입.

세출

- 대변인실 소관 세출예산현액은 17억 3천5백9십8만 7천원으로
  - 이 중 예산현액의 89.5%인 15억 5천4백3십3만 5천원을 지출하고, 10.5%에 해당하는 1억 8천1백6십5만 2천원이 미집행 되었음.

※ 세출결산 총괄표

(단위 : 천원)

예산액	전 용	이 용	예산현액	지 출 액	다음연도 이 월 액	집행잔액
1,735,987	-	-	1,735,987	1,554,335	-	181,652

- 집행잔액은 1억 8천1백6십5만 2천 원이며, 주요 내용은
  - ‘출입기자실 운영 및 취재지원’ 예산 중 해외순방 미실시, 출입기자단 간담회 축소 등에 따른 집행잔액 7천8백4십4만 1천 원,
  - ‘해외미디어 취재지원’ 예산 중 외신 프레스투어 미실시 등에 따른 집행잔액 2천7십3만 3천 원,
  - ‘기본경비’ 중 국내여비 등 집행잔액 1천1십7만 1천 원임.

예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

○ 해당 없음.



#### 4. 서울시립미술관(서울시립미술관장 백지숙)

##### □ 세입

- 2020회계연도 서울시립미술관 세외수입은 재산임대수입, 사용료수입, 그 외수입 등으로 세입 예산현액은 7억 8천5백만 4천원임.

징수결정액은 3억 5천 2백 2십 8만 6천원으로  
 재산임대수입 1백 8십 9만 4천원,  
 사용료수입 2억 3천 2백 4십 1만 5천원,  
 이자수입 6십 2만 2천원,  
 기타수입 1천 9백 1십 5만 7천원,  
 지난연도수입 9백 4십 5만 7천원,  
 특별교부세 1천 3십 1만 5천원임.  
 국고보조금은 7천 5백만원이며,  
 국고보조금사용잔액은 3백 4십 2만 6천원임.

- 실제수납액은 징수결정액의 약 97.3%인 3억 4천 2백 8십 2만 9천원이고, 미수납액은 9백 4십 5만 7천원으로 미수납 내역은 지난연도수입임.
- 환급액은 4천 4백 3십 9만원으로 환급 내역은 코로나19 대응 미술관 휴관으로 발생한 영업손실 보상 공유재산 임대료 감면액 4천3백2십6만 8천원과 북서울미술관 다목적홀 대관 취소에 따른 사용료수입 1백1십2만 2천원임.

##### □ 세출

- 세출예산현액은 158억 6천9백5십만 6천원으로 이 중 129억 5백4십4만 1천원을 지출하였고,

다음연도 이월액 16억 1백1십2만원,  
 국고보조금반납액 1억 9백5십5만원,  
 집행잔액은 예산현액 대비 약 7.9%인 12억 5천3백3십9만 5천원임.

- 주요 집행잔액 내역은

시립미술관 에너지효율화 사업 2억 7천7백5십6만 1천원,  
 기본경비 2억 1천3백6십4만 7천원,  
 시립미술관 유지관리 1억 6천3십6만 5천원,  
 시립미술관 기획전시 1억 5천3백4만 5천원,  
 북서울미술관 유지관리 1억 2천8백9십1만원임.

- 이월사업 내역은 코로나19로 인한 국제 협력업무 제약으로 시민안전과 행사의 성공적 개최를 위해 서울미디어시티비엔날레 전시 개최를 1년 연기함에 따라 행사운영비 6억 9천8백9십2만원을 명시이월 하였고, 영국 테이트미술관 라파엘전과 소장품으로 2020년 개최 예정이었던 북서울미술관 해외소장품 걸작전이 코로나19로 1년 연기되어 9억 2백2십만원을 명시이월 하였음.
- 국고보조금 반납액은 당초 서소문본관과 난지미술창작스튜디오에 태양광 연계용 에너지저장장치 ESS를 설치할 계획이었으나, 서소문본관 리모델링 계획에 의거 서소문본관 ESS 설치를 취소하고 난지미술창작스튜디오에만 ESS를 설치하여 1억 9백5십5만원 국고보조금 반납이 발생하였음.

##### □ 예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 해당 없음.

## 5. 서울역사박물관(박물관장 배현숙)

### □ 세입

- 세입 총 예산액은 8억 5천 1백만원임.  
징수결정액은 5억 6천만원이고, 실제수납액도 5억 6천만원이며,  
미수납액은 없음.

### 〈 일반회계 세입 결산 〉

(단위: 천원, %)

서울역사박물관	예산액	예산현액	징수 결정액 (A)	수납액 (B)	불납 결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	수납률 (B/A)
합 계	850,963	850,963	560,092	560,092	-	-	100

- 「세외수입」 내역 중, 경상적 세외수입은  
재산임대수입, 사용료수입 등 총 5억 1천만원이고,  
임시적 세외수입은 기타수입 등으로 총 5천만원임.

### □ 세출

- 「일반회계 세출결산」 내역은,  
- 세출예산현액 166억 7천 9백만원 중 156억 7천8백만원을  
지출하고, 3천7백만원은 이월하여,  
- 불용액은 예산현액 대비 약 5.8%인 9억 6천2백만원임.

## 〈 일반회계 세출 결산 〉

(단위: 천원, %)

서울역사 박물관	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액	집행률	불용률 (E/A)
합 계	16,238,443	440,244	16,678,687	15,678,462	36,884	931	962,410	94	5.8

### □ 예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 예산 전용은 6건으로,  
코로나19에 따른 임시휴관이 반복되는 상황에서, 체감형 온라인 서비스 제공으로 시민들의 접근성을 제고하기 위한  
「온라인 전시 서비스 사이버 투어 제작」 과,  
「박물관 본·분관 통합홍보영상시스템 구축」 을 위해  
총 2억 5백만원의 예산을 전용하였음.

### 〈 예산전용사용현황 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	전용금액		사유
세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계		3,527,130	205,000	205,000	
서울생활사박물관 운영	사무관리비	1,102,200	70,000	-	○ 증액 - 온라인 서비스(VR) 사이버 투어 제작 - 박물관 통합홍보영상시스템 구축  ○ 감액 - 코로나19에 따른 사업 취소 축소 절감
박물관 정보화	사무관리비	312,934	-	70,000	
창계천박물관 운영	사무관리비	585,440	28,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	119,718	-	28,000	
서울생활사박물관 연구조사 및 편찬	사무관리비	603,000	30,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	47,718	-	30,000	
박물관 학술총서 발간	사무관리비	58,750	35,000	-	
박물관 정보화	사무관리비	277,934	-	35,000	
서울생활사박물관 운영	공공운영비	260,000	40,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	79,718	-	40,000	
박물관 학술총서 발간	공공운영비	2,000	2,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	77,718	-	2,000	

- 예산 변경은 2건으로, 「경희궁 관람객 집계를 위한 무인계수시스템 신규 구축」 과 「코로나19 확산 방지를 위한 비접촉식 안면인식 체온측정 시스템 구매」 를 위해 2천 9백만원을 예산 변경하여 사용하였음.

〈 예산변경 사용현황 〉

(단위: 천원)

예산과목		예산액	전용금액		사유
세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계		400,000	29,359	29,359	
서울생활사박물관 운영	자산및물품취득비	200,000	18,359	-	경희궁 관람객 집계를 위한 무인계수시스템 신규 구축
시민관람서비스 운영	자산및물품취득비	-	-	18,359	
서울생활사박물관 운영	자산및물품취득비	181,641	11,000		코로나19 확산 방지를 위한 비접촉식 안면인식 체온측정 시스템 구매
시민관람서비스 운영	자산및물품취득비	18,359		11,000	

□ 다음연도 이월액

- 사고이월은 2건으로 총 3천7백만원을 이월하였음.
  - 「시민관람 서비스 운영 사업」 의 경우 코로나19에 따른 문화시설 운영중단으로 만족도 조사 일정이 연기되고, 연도 내 준공이 불가능하여 불가피하게 사고이월 하였으며,
  - 「박물관 학술총서 발간」 의 경우 미국 내 코로나19 장기화에 따라 현지조사 시행이 불가능하여 불가피하게 사고이월 하였음.

〈 일반회계 다음연도 사고이월 현황 〉

(단위: 천원)

세부 사업명	통계목	예산현액 (A)	지출액 (B)	사고이월	
				건 명	금액(C)
합 계		79,750	40,697	총 2건	36,884
시민 관람 서비스 운영	사무관리비	56,000	32,825	고객 만족도 조사 연기	21,800
박물관 학술총서 발간	사무관리비	23,750	7,872	해외소재 서울학 자료 조사 현지조사 불가	15,084

## 6. 관광체육국(관광체육국장 주용태)

### □ 세입

- 2020회계연도 세입예산액은 1,226억 2천3백만원으로
  - 징수 결정액 978억 2천만원
  - 실제 수납액 903억 7천2백만원으로 징수율은 92.4%임.
  - 불납 결손액 6억 6천4백만원이며,
  - 미수납액 67억 8천3백만원임.
- 세부 수납내역은
  - 세외수입 424억 9천8백만원
  - 지방교부세 2억 3천만원
  - 보조금 471억 8천1백만원
  - 보전수입 등 내부거래 4억 6천3백만원임.
- 세외수입 수납내역에 대하여,
  - 경상적 세외수입인 공유재산임대료, 입장료수입, 기타사용료, 주차요금수입 등에서 314억 9천2백만원,
  - 임시적 세외수입인 변상금, 시·도비반환금수입, 그외수입, 지난연도수입에서 110억 6백만원이 수납됨.
  - 세외수입 미수납액은 67억 8천3백만원으로 이는 잠실종합운동장 부설 주차장 변상금 장기체납 등에 따른 것임.

### □ 세출

- 2020회계연도 세출예산현액은 총 2,657억 6천2백만원으로
  - 지출액은 2,541억 6천9백만원, 집행률은 95.6%
  - 다음연도 이월액은 23억 9천1백만원, 이월률은 0.9%

- 보조금 반납금은 1억 2백만원이며,
- 집행잔액은 90억 9천9백만원, 불용률은 3.4%임.

### □ 예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 예산전용은 총 10건, 13억 9천 5백만원 주요내역은 다음과 같음.
- 코로나19로 침체된 관광특구의 활성화를 위한 '관광특구 회복 지원 프로젝트'를 추진하고자, 총 2건, 1억 7천만원을 「관광특구 활성화 및 환대분위기 조성」 공기관등에대한경상적위탁사업비로 전용하였음. 세부내역은 다음과 같음.
  - 「서울관광거버넌스 운영」 사업 사무관리비 5천만원,
  - 「지속가능한 마을관광 상품 개발 운영」 사업 공기관등에대한경상적위탁사업비 1억 2천만원임.
- 또한, 효과적인 사업 추진을 위해 서울시 직접 수행에서 관광협회등이 추진하는 민간보조사업으로 변경하고자, 총 2건 전용하였고, 세부 내역은 다음과 같음.
  - 「장애인 등 관광취약계층 대상 여행활동지원」 사업 사무관리비에서 민간경상사업보조로 5억원,
  - 「관광스타트업 육성 지원」 사업 사무관리비에서 민간경상사업보조로 1억 9천8백만원임.
- 다음으로, 서북권 복합체육시설 타당성 조사 결과를 보완하기 위해 「서울월드컵경기장 운영」 사업 공기관등에대한경상적위탁사업비를 「서북권 복합체육시설 건립」 사업 시설비로 3천 5백만원을 전용하였고,
- 마지막으로, 전국소년체전 및 전국장애학생체전의 원활한 준비를 위해

- 「전국소년체전 및 전국장애학생체전 시설개보수」 사업  
자치단체자본보조에서 총 5건을 전용하였고, 세부내역은 다음과 같음.
- 「전국소년체전 및 전국장애학생체전 시설개보수」 사업  
교육기관에대한보조로 1억 2천만원,
- 「전국소년체전 및 전국장애학생체전 소방·구급·안전 지원」 사업  
행사운영비로 3천만원,
- 「전국소년체전 및 전국장애학생체전 소방·구급·안전 지원」 사업  
행사실비지원금으로 1천9백만원,
- 「전국소년체전 운영 지원」 사업 행사운영비로 2억 2천4백만원,
- 「전국소년체전 경기운영부 지원」 사업 민간경상사업보조로  
1억원을 전용하였음.
- 예산 변경사용은 총 6건, 1억 4천 8백만 원으로 주요내역은 다음과 같음.
- 관광안내시설 현장 실태점검을 위해  
「서울 관광서비스 안내체계 고도화 방안 연구」 사업 연구용역비  
3천만원을 사무관리비로 변경 사용하였음.
- 다음으로 전국소년체전 등 홍보 목적의 가로등 현수기 제작·설치 지원을 위해
- 「전국소년체전 운영 지원」 사업 행사실비지원금에서 2천만원,
- 「전국장애학생체전 운영 지원」 사업 행사실비지원금에서  
1천 2백만원을 「전국소년체전 및 전국장애학생체전 홍보 및  
문화행사」 사업 자치단체경상보조로 변경하였음.
- 그 밖에도,
- 「내곡동 체육시설부지 활용방안 타당성 용역」 사업  
시설비 1천 1백만원을 「서북권 복합체육시설 건립」 사업  
시설비로 변경 사용하였고,
- 「산악문화체험센터 건립」 사업 시설비 2천 2백만원을 감리비로 변경 사용하였음.

- 그리고, 사무임차비용 인상분을 보충하기 위해  
「서울특별시장애인체육회 육성」 사업 민간경상사업보조  
5천 3백만원을 민간단체법정운영비보조로 변경 사용하였음.
- 예산이체는 총 4건, 52억 5천 5백만원임.
- 조직개편에 따라 올림픽추진과가 2020년 1월 10일 신설되어  
「2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비」와  
「2020년 제25차 ANOC(국가올림픽위원회연합회) 총회 개최」  
사업 총 4건에 대해 체육정책과에서 올림픽추진과로  
예산을 이체하였음.

#### □ 예비비

- 총 3건, 1억 2천9백만원으로,  
코로나19 예방 및 확산 방지를 위해 관광사업체에 방역물품을  
지원하였으며, 세부내역은 다음과 같음.
- 「우수 관광상품 개발운영 지원」 사업 사무관리비 8천8백만원,
- 「도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원」 사업 사무관리비 4천만원,
- 「관광스타트업 육성 지원」 사업 사무관리비 1백6십만원 사용하였음.

#### □ 다음연도 이월액

- 총 15건, 23억 9천만원으로 세부내역은 다음과 같음.
- 명시이월은 총 3건, 6억 2천1백만원이며,
- 「지속가능한 마을관광 상품 개발 운영」 사업에서 1억 4백만원,
- 「광장동 체육시설 부지 조성」 사업에서 1억 4천5백만원,
- 「2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비」 사업에서  
3억 7천2백만원을 명시이월하였음.

- 사고이월은 총 12건, 17억 6천9백만원으로,
  - 「장애인 등 관광취약계층대상 여행활동지원」 사업에서 3억 7천5백만원,
  - 「서울 어울림체육센터 건립」 사업에서 3억 4천1백만원,
  - 「광장동 체육시설 부지 조성」 사업에서 3천7백만원,
  - 「서북권 복합체육시설 건립」 사업에서 3천5백만원,
  - 「산악문화체험센터 건립」 사업에서 6억 4천6백만원,
  - 「내곡동 체육시설부지 활용방안 타당성 용역」 사업에서 4천3백만원,
  - 「궁도 발전 종합계획 수립」 사업에서 2천9백만원,
  - 「시립체육박물관건립 타당성 조사용역」 사업에서 4천8백만원,
  - 「생활체육 종합정보시스템 구축」 사업에서 1억 3천4백만원,
  - 「2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비」 사업에서 8천 1백만원을 사고이월하였음.

□ 체육진흥기금

- 체육진흥기금 2019년도 말 조성액은 559억 5천1백만원이고, 2020년도 조성액은 일반회계 출연금 등 98억 5천8백만원임. 2020년도 기금 사용액은 총 110억 9천9백만원으로, 야구장 시설 개·보수, 생활체육지도자 육성지원 등 총 22개 사업에 사용되었으며, 2020년도 말 조성액은 547억 1천1백만원임.

7. 문화본부(문화본부장 유연식)

□ 세입

- 2020회계연도 세입 예산현액은 총 1,971억 원으로, 징수결정액 2,198억 원의 97.9%인 2,152억 원을 징수하였고 미수납액은 46억 원임.
- 회계별 결산액은
  - 일반회계는 예산현액 668억 원으로, 징수결정액 696억 원의 93.4%인 650억 원을 징수하였고, 미수납액은 46억 원임.
  - 도시개발특별회계는 예산현액 729억 원으로, 징수결정액 759억 원 전액을 징수하였음.
  - 균형발전특별회계는 예산현액 574억 원으로, 징수결정액 744억 원 전액을 징수하였음.
- 재원별로
  - 세외수입은 예산현액 109억 9천만 원으로, 징수결정액 138억 원의 66.7%인 92억 원을 징수하였고, 미수납액은 46억 원임.
  - 이는 '20년 공유재산 임대료 수입 부족 등에 따른 것임.
  - 지방교부세는 코로나 관련 공연장 방역을 위한 특별교부세로 예산현액 1억 2천만 원 전액을 세입 처리하였고,
  - 보조금은 예산현액 1,553억 원 대비 97.8%인 1,519억의 국고보조금 및 기금 등 국비가 교부되었으며,
  - 지방채는 예산현액 284억 원 대비 182%인 517억 원의 지방채를 초과발행하였고,

- 이는 '19년 발행예정 지방채를 '20년에 발행함에 따른 것임.
- 보전수입 및 내부거래 는 예산현액 22억 6천만 원 대비 97.8%인 22억 1천만 원을 징수하였음.

〈 2020회계연도 문화본부 소관 세입결산 총괄 〉

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	불납결손액 (D)	미수납액 (B-C)	징수율 (C/B)
일	반 회 계	66,809	69,567	64,954	-	4,613	93.4%
도	시 개 발 특 별 회 계	72,870	75,870	75,870	-	-	100%
균	형 발 전 특 별 회 계	57,421	74,368	74,368	-	-	100%
총	계	197,100	219,805	215,192	-	4,613	97.9%
세	외 수 입	10,994	13,844	9,231	-	4,613	66.7%
지	방 교 부 세	120	120	120	-	-	100.0%
보	조 금	155,327	151,935	151,935	-	-	100.0%
보	전수입 등 내부거래	28,400	51,700	51,700	-	-	100.0%
지	방 채	2,257	2,207	2,207	-	-	100.0%

□ 세출

- 2020회계연도 세출 예산현액 6,783억 원 대비 87.3%인 5,917억 원을 지출하였고, 이 중 628억 9천만 원을 다음연도로 이월하고 집행잔액은 예산현액의 3.4%인 231억 원임.

□ 회계별로,

- 일반회계는 예산현액 4,230억 대비 89.8%인 3,799억 원을 지출하였으며,
  - 이 중 예산현액의 7.3%인 307억 6천만 원을 다음연도로 이월하였고
  - 집행잔액은 예산현액의 2.8%인 119억 원임.

주요 집행잔액 발생 내역은

- ▶ 서울공예박물관 운영 및 시설관리 14억 8천만 원,
- ▶ 계절별 브랜드 음악축제 개최 9억 5천만 원 등임.

○ 주택사업특별회계는 예산현액 10억 원 전액을 지출하였고

○ 도시개발특별회계는 예산현액 1,357억 원 대비

93.9%인 1,274억 원을 지출하였음.

- 이 중 예산현액의 2.8%인 37억 9천만 원을 다음연도로 이월하였으며
- 집행잔액은 예산현액의 3.2%인 44억 원임.

주요 집행잔액 발생 내역은

- ▶ 풍납토성 복원사업 41억 3천만 원 등임.

○ 균형발전특별회계는 예산현액 1,185억 원 대비

70.4%인 834억 원을 지출하였음.

- 이 중 예산현액의 23.9%인 283억 4천만 원을 다음연도로 이월하였으며
- 집행잔액은 예산현액의 5.7%인 68억 원임.

주요 집행잔액 발생 내역은

- ▶ 서울공예박물관 건립사업 29억 8천만 원 등임.

〈 2020회계연도 문화본부 소관 세출결산 총괄 〉

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액(C)	보조금 반납금(D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E/A)
일	반 회 계	422,975	379,905	30,764	358	11,947	2.8%
주	택사업특별회계	1,000	1,000	-	-	-	0.0%
도	시개발특별회계	135,689	127,414	3,796	79	4,400	3.2%
균	형발전특별회계	118,545	83,428	28,338		6,779	5.7%
총	계	678,209	591,748	62,899	437	23,126	3.4%
	문 화 정 책 과	146,820	145,317	-	-	1,503	1.0%
	문 화 예 술 과	76,387	66,386	7,559	5	2,437	3.2%
	디 자 인 정 책 과	64,601	53,220	11,012	-	369	0.6%
	역 사 문 화 재 과	167,119	152,507	6,699	363	7,550	4.5%
	한 양 도 성 도 감	19,133	16,919	1,677	69	468	2.4%
	박 물 관 과	32,666	18,981	12,777	-	908	2.8%
	문 화 시 설 과	46,560	33,350	10,663	-	2,546	5.5%
	한 성 백 제 박 물 관	6,492	6,007	5	-	480	7.4%
	서 울 도 서 관	50,890	49,449	149	-	1,292	2.5%
	역 사 편 찬 원	1,258	1,200	-	-	57	4.6%
	서 울 공 예 박 물 관	66,283	48,412	12,357	-	5,514	8.6%

□ 예산 이용, 전용, 이체, 변경사용

- 예산 전용은 총 14건, 51억 3천만 원으로,
  - 주요 전용내역은
    - ▶ 「공공미술 작가 지원 및 활성화」 사업의 추진방식을 디자인재단 위탁사업에서 시 직접 수행으로 변경하면서 공기관 등에 대한 경상적 위탁사업비 30억 원을 시설비로,
    - ▶ 「신진미술인 지원을 통한 일상전시」 원활한 사업 추진을 위해 사업부서에서 직접 작품 구입 등으로 자산 및 물품 취득비 9억 원을 사무관리비로 전용하였음.
- 예산 변경은 총 12건, 4억 원으로, 주요 변경내역은
  - 「치유와 힐링을 경험하는 연극예술」 사업은 코로나 상황으로

시에서 일괄로 추진하기로 함에 따라 자치단체경상보조금 2억 9천만 원을 민간경상사업보조로 변경하였고,

- 「남산 회현자락 한양도성 보존·정비」 사업은 남산 공원매점 이전 지연으로 공사기간이 연장되어 감리용역의 기간 및 비용이 증가하여 시설비 5천만 원을 감리비로 변경하였음.
- 예산 이체는 총 4건, 16억 원으로,
  - 조직개편('20년 3월 12일 시행)에 따라 권역별 시립도서관 조성·운영 사업이 서울도서관에서 문화시설과로 이관되며 발생하였음.

□ 다음연도 이월액

- 총 101건, 628억 9천만 원으로,
- 명시이월은 총 46건, 328억 2천만 원으로,
  - 일반회계 28건, 234억 원
  - 도시개발특별회계 2건, 4천만 원
  - 균형발전특별회계 16건, 93억 8천만 원임.
- 주요 명시이월 사업은
  - ▶ 「공공미술 작가 지원 및 활성화」 사업은 '20년 문체부 3차 국비매칭사업으로 '20년 8월에 사업이 시작되어 최소 11개월 사업기간이 소요되어 100억 원을 명시이월하였고,
  - ▶ 「자치구 및 민간 축제 지원·육성」 사업은 코로나 확산세 급증으로 부득이 차년도 사업 지원을 위해 71억 원을 명시이월하였음.
- 사고이월은 총 55건, 300억 7천만 원으로
  - 일반회계 34건, 73억 6천만 원
  - 도시개발특별회계 4건, 37억 5천만 원
  - 균형발전특별회계 17건, 189억 6천만 원임.



- 주요 사고이월 사업은
  - ▶ 「창작연극 지원시설 건립」 사업은 사업대상지 내 노점상 이전 민원 및 지장물 등 공사 장애요인 발생으로 인하여 공정이 지연되어 66억 원을 사고이월하였고,
  - ▶ 「서울 공예박물관 건립」 사업은 코로나로 인한 건물공사 준공 연기로 후속 전시공사 및 통신공사 등도 연기되어 시설비, 감리비 등 63억 원을 사고이월하였음.

□ 예비비

- 총 3건, 2억 9천만 원을 지출결정하여, 2억 8천만 원을 지출하였음.
- 주요 지출내역은
  - ▶ DDP 임차 소장공인 '20년 하반기 임대료 지원관련 디자인재단 임대료수입 손실분 보전 1억 6천만 원,
  - ▶ 세종문화회관 임차 소장공인 '20년 하반기 임대료 지원관련 세종문화회관 임대료수입 손실분 보전 2천 5백만 원,
  - ▶ 시 소관 공공문화시설 및 서울시 소재 교회 대상 코로나 방역물품 지원관련 9천 5백만 원임.

## V. 검토의견(수석전문위원 김경옥)

### 1. 시민소통기획관 소관

#### 가. 세입결산

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세입예산현액은 91억 5천8백만원, 징수결정액은 94억 7천만원이고, 징수결정액의 99.9%에 해당하는 94억 5천9백만원을 수납<sup>1)</sup>하였음.

#### 〈 세 입 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액 (A)	실제수납액 (B)	불납결손액 (C)	미수납액	비율 (B/A)
합계	9,157,666	9,469,666	9,458,684	0	10,983	99.9%
세외수입	8,123,786	8,435,786	8,424,804	0	10,983	99.9%
보조금	1,033,880	1,033,880	1,033,880	0	0	100.0%

- 불납결손액<sup>2)</sup>은 없었으며, 미수납액은 1천1백만원으로 전액 다음연도 이월하였는데,

- 세부항목별로는 기타사업수입의 0.7%에 해당하는 51만원의

1) “수납액”은 「지방자치단체 결산 통합기준(훈령)」 주요 개정에 따라 2020회계연도 결산부터 기존 미수납액에 계상되던 물납액을 포함하여 변경되었음.  
 2) “불납결손액”은 행정안전부의 『2018회계연도 지방자치단체 결산작성통합기준』에 따라 2018회계연도부터 미수납액에서 계정이 분리되었음.

미수납액이 발생하였는데, 이는 연내에 처리했어야 하는 한성백제 박물관 서울책방의 시정간행물 위탁판매수입이 2021년 1월 6일 납부완료됨에 따른 것으로 향후 수납에 주의를 요하며,

- 그외수입의 2.7%에 해당하는 870만원의 미수납액은 2019년 마을 미디어 활성화 사업 보조금 회수조치에 대한 미반납분으로

2019년 서울시 문화본부<sup>3)</sup>는 78개 마을미디어 활동단체를 선정하고 사업을 추진하였고, 시민소통기획관이 사업 종료 후 결과보고서를 검토하면서 보조금 통장 사본 위조사실을 확인<sup>4)</sup>하여 판결결과 업무상 횡령 금액(870만원)에 대해 환수를 결정한 것임.

- 지난연도수입 177만원의 미수납액은 2018년도 소속 직원의 연가 초과 사용분에 대한 반납분을 현재까지도 받지 못해 발생한 것으로 향후 재무국 38세금징수과를 통해 강제징수할 예정임.

○ 예산액이 미편성된 세입은 불용품매각대<sup>5)</sup> 1백만원, 그외수입 3억 2천6백만원, 지난연도수입 177만원 등이었음.

3) 서울시 마을미디어 지원 사업은 2019년 10월 10일 서울시 문화본부에서 시민소통기획관으로 업무가 이관되었음.

4) 보조금 사업자 중 하나인 한민족연합회는 통장 사본 점검결과 개인명의 통장으로 870만원을 출금하고 다시 법인 보조금계좌로 재입금한 기록을 조작하여 제출함.

5) 2005년 매입한 시민소통기획관 노후차량의 내구연한(10년)이 넘어 운행이 불가피한 상황으로 2020년 1월 매각을 결정함.

### 〈 주요 목별 세입현황 〉

(단위: 천원)

목별조서	예산 현액	징수 결정액	실수 납액	불납 결손액	미수 납액	징수율	미수납 사유	
<b>총계</b>	9,157,666	9,469,666	9,458,684	0	10,983	99.2%		
<b>세외 수입</b>	기타사업수입	198,518	68,063	67,554	0	510	99.3%	'20년까지 납부했어야할 시정간행물 위탁판매수입을 21.1.6.납부
	기타이자수입	1,800	29,047	29,047	0	0	100%	
	증지수입	47,714	59,206	59,206	0	0	100%	
	기타수수료	736	578	578	0	0	100%	
	지체단체간부담금	7,875,018	7,949,830	7,949,830	0	0	100%	
	불용품매각대	0	927	927	0	0	100%	
	그외수입	0	326,362	317,662	0	8,700	97.3%	'19년 마을미디어 사업 보조금 환수조치에 대한 미반납분
	지난연도수입	0	1,773	0	0	1,773	0%	'18년 초과 연가사용에 대한 불금·수당 미반납분
<b>보조금</b>								
국고보조금	1,033,880	1,033,880	1,033,880	0	0	100%		

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세입 중 세외수입의 예산과목별 내용은 다음 표와 같음.

〈 세외수입 예산과목별 내용 〉

예산과목	내 용
기 타 사 업 수 입	시민청 운영 수입, 간행물 위탁판매 수입, 서울사랑 광고수입
기 타 이 자 수 입	시민청 운영에 따른 정산 발생이자, 행정정보공개수수료 이자
증 지 수 입	전기용품 요건면제, 공인중개사 자격증 재교부, 요양보호사 자격증 재발급, 장애인지도사 자격증 재발급, 전기공사업 신규 등록, 전기공사업 양도/양수, 전기공사업 재교부, 전기공사업 합병
기 타 수 수 료	행정정보공개수수료
자치단체간부담금	120다산콜재단 자치구 운영분담금
불 용 품 매 각 대	노후차량 매각
그 외 수 입	시간선택제 임기제공무원 공무원연금 전환에 따른 국민연금보험료 사업자부담금 환급금 등
지 난 연 도 수 입	출납이 완결된 연도에 속하는 사용료 등 세외수입 발생분

나. 세출결산

(1) 총괄

- 예산액 1,065억 4천6백만원에 전년도이월액 2억 7천6백만원을 포함한 세출예산현액 1,072억 7천1백만원 중 99.2%인 1,063억 9천3백만원을 지출하고, 집행잔액은 0.8%인 8억 7천9백만원임.

다음연도 이월액과 보조금 반납금은 발생하지 않음.

〈 세 출 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	예비비 사용액	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
			전용	이용					
106,545,524	275,757	450,000	400,000	-	107,271,281	106,392,627 (99.2%)	0	0	878,653 (0.8%)
			△400,000	-					

(2) 집행잔액

- 시민소통기획관 소관 세출예산 집행잔액은 예산현액 대비 0.8%인 8억 7천9백만원이 발생하였음.

이는 2019회계연도 예산현액 대비 집행잔액 19억 7백만원(불용률 3.3%)에 비해 10억 2천8백만원이 감소하였으며, 비율도 2.5%p 낮아진 것으로 시민소통기획관 예산 대부분이 홍보, 마케팅 등에 집중된 비대면 사업에 편성되어 있어 코로나19 상황에서 오히려 사업 추진의 정합성이 있었다고 판단됨.

- 집행잔액 발생 원인별로는 “지출잔액”이 45.1%인 3억 9천6백만원, “낙찰차액”이 34.1%인 3억원, “계획변경 등 집행사유 미발생”이 20.8%인 1억 8천3백만원(6)임.

특히 계획변경 등 집행사유 미발생 집행잔액은 2019회계연도(3천 6백만원, 1.9%)에 비해 금액과 비율이 상승하였는데, 이는 코로나19 상황으로 인해 대면활동을 요하는 “서울 스마트 리포터 운영” 등의 계획변경, 사업활동 축소 영향이 있었음.

### 〈 원인별 집행잔액 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액	집행잔액	원인별					
			보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액	에비비
합계	107,271,281	878,653 (100%)	-	-	182,795 (20.8%)	299,976 (34.1%)	395,882 (45.1%)	-

- 부서별 집행잔액을 살펴보면, 시민소통기획관 전체 집행잔액 8억 7천9백만원 중 뉴미디어담당관이 절반에 가까운(48.0%) 4억 2천 1백만원이었으며, 시민소통담당관이 30.5%인 2억 6천8백만원, 시민봉사담당관이 12.3%인 1억 8백만원, 도시브랜드담당관이 9.3%인 8천2백만원임.

6) 2018회계연도 결산작성 통합기준 개정에 따른 집행잔액 원인별 내역의 용어 정의는 하기와 같음.  
 1. **보조금정산잔액**: 보조사업 정산 후 미집행된 자체재원(기존 '보조금 반납금'은 집행잔액에서 분리)  
 2. **예산절감액**: 예산부서에서 세출예산에 편성된 일정액을 일괄 배정하지 않아 집행할 수 없는 예산  
 3. **계획변경등집행사유미발생**: 행정주체의 자의에 의한 계획변경 취소, 행정객체의 의지에 의한 사업 미시행  
 4. **지출잔액**: 세출예산에 편성된 예산을 예산배정 받아 집행하고 남은 잔액으로 보조금반납금과 보조금정산잔액은 제외

### 〈 부서별 집행잔액 현황 〉

(단위 : 천원)

소관부서	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액	불용률
			계	명시	사고		
총계	107,271,281	106,392,627	-	-	-	878,653	0.8%
시민소통담당관	61,727,735	61,460,099	-	-	-	267,636	0.4%
뉴미디어담당관	12,265,213	11,843,837	-	-	-	421,376	3.4%
도시브랜드담당관	7,450,451	7,368,926	-	-	-	81,525	1.1%
시민봉사담당관	25,827,882	25,719,765	-	-	-	108,116	0.4%

### 〈 주요 불용사업<sup>7)</sup> 현황 〉

(단위 : 천원)

소관부서	사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액 (불용률)	불용액 발생사유
				계	명시	사고		
총사업 합계		107,271,281	106,392,627	-	-	-	878,653	
시민소통 담당관	현장중심의 의견수렴 및 환류	23,986	12,699	-	-	-	11,287 (47.0%)	• 코로나19로 각종 행사 등 사업이 축소됨에 따라 예산 불용
시민소통 담당관	현장소통프로그램 운영	130,835	117,017	-	-	-	13,818 (10.5%)	• 코로나19로 인해 명예시장 회의 등 대면회의의 진행이 불가하여 예산 불용
뉴미디어 담당관	서울 스마트 리포터 운영	300,000	160,050	-	-	-	139,950 (46.7%)	• 당초 스마트리포터 육성을 위해 집합교육 및 지역 내 활동지원을 추진할 계획이었으나, 코로나19 확산으로 사업이 늦춰 활동지원 등 일부사업의 축소로 인해 예산 불용
시민봉사 담당관	통합민원처리 및 열린민원실 운영	29,200	25,680	-	-	-	3,520 (12.0%)	• 민원처리 착오연내 보상제 보상금 및 보상심의회 심사수당 집행 잔액 등으로 원활한 민원처리로 작년 신청이 1건 뿐이었음

7) 집행잔액이 1억 이상이거나 10%이상인 사업

- 집행잔액의 규모가 큰 사업은 “서울 스마트 리포터 운영”으로 1억 4천만원의 집행잔액이 발생하였고, “현장소통프로그램 운영” 집행잔액 1천4백만원, “현장중심의 의견수렴 및 환류” 집행잔액 1천1백만원, “통합민원처리 및 열린민원실 운영” 집행잔액 4백만원 등이 발생하였음.
- **현장중심의 의견수렴 및 환류** 사업은 예산현액 대비 47.0%인 1천 1백만원의 집행잔액이 발생하였는데, 동 세부사업에서 추진하는 ‘서울시 정책소통평가단’ 회의가 코로나19로 인해 활동이 어려워짐에 따라 활동비로 편성된 1천2백만원 중 대부분이 집행잔액이 된 것임.

서울시 정책소통평가단은 서울시정 모니터링단으로 매년 연간 4회의 활동을 계획하고 있는데, 2019회계연도 당시 실제 구성이 늦어져 1회분의 집행잔액 발생으로 우리 위원회의 지적을 받았고, 2020년에는 코로나19로 인한 활동 중단으로 활동비 대부분이 불용되었으며, 2021년의 경우 현재까지(6월 16일) 금년도 정책소통평가단의 구성이 완료되지 않아 일부 집행잔액 발생이 예상되는 바, 현실적인 수행 방안 마련이 필요한 것으로 사료됨.

**현장소통프로그램 운영**의 경우 예산현액 대비 10.5%인 1천4백만원의 집행잔액이 발생하였는데, 코로나19로 인해 명예시장 회의, 시청학교 운영 등 대면회의 및 행사 운영에 차질이 있는 바 불가피한 측면이 있었던 것으로 판단됨.

**〈 최근 3년간 명예시장 회의 운영횟수 〉**

구분	2018년	2019년	2020년
명예시장 회의 운영횟수	8회	11회	3회

**서울 스마트 리포터 운영**은 예산현액 대비 46.7%인 1억 4천만원의 집행잔액이 발생하였는데, 동 세부사업은 2020년도 신규 사업으로 소셜미디어를 사용하는 서울 스마트 리포터가 교육을 통해 해당 지역의 콘텐츠를 만들어 시민들에게 지역 정보 및 소식을 알리는 것을 목적으로 설계되었으나 2020년 코로나19 확산으로 인해 사업의 추진이 늦어졌고, 집합교육이 불가하여 예산의 절반 가까이가 집행잔액<sup>8)</sup>으로 남게 된 것임.

**통합민원처리 및 열린민원실 운영**은 예산현액 대비 12.0%인 4백만원의 집행잔액이 발생하였는데 이는 피복비 및 유지관리비의 절감효과와 보상심의위원회 미실시, 민원처리 착오안내 미발생<sup>9)</sup>으로 인한 것임.

**(3) 예산이용·전용·이체·변경사용**

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세출결산에 예산의 이용과 이체는 없으며 전용은 총 1건, 4억원, 변경사용은 총 8건, 5억 2천9백만원임.

**〈 예산전용·이체·변경사용 총괄 〉**

(단위 : 천원)

구분	건수	예산액	감액	증액
예산이용	-	-	-	-
예산전용	1건	3,849,550	△400,000	400,000
예산이체	-	-	-	-
예산변경	8건	34,723,363	△528,779	528,779

8) 동 사업은 2020회계연도 결산검사사에도 철저한 예산집행을 권고 받음.  
9) 민원처리 착오안내는 연간 100건을 예상하였으나, 2020년에는 1건이 발생하였음.

- 예산전용은 1건 4억원을 전용했는데, 코로나19 발생 이후 2020년 하반기 서울시 주최 국내외 행사의 안정적인 개최를 위해 운영이 중단된 시민청 태평홀에 영상회의 스튜디오를 조성하기 위한 것임.

〈 예산 전용 현황 〉

(단위 : 천원)

부서	변경전			변경후			예산전용사유
	세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액	
	계(1건)		△400,000			400,000	
시민소통 담당관	시민청 운영 및 확산	민간위탁금	△400,000	시민청 운영 및 확산	사무관리비	400,000	시민청 태평홀 화상회의 스튜디오 조성(장비임차) 및 관리운영 대행용역 시행을 위한 예산 전용

시민소통기획관은 시민청 태평홀 내 영상회의 스튜디오 ‘서울ON’ 조성 및 운영을 위해 총 7억 8천7백만원의 예산을 책정하였고, 이 중 4억원은 동일 세부사업 내의 민간위탁금을 활용하고 나머지 3억 8천7백만원은 세부사업 “소통관리 및 시정정보 제공”에서 변경하여 사용하였음.

동 사업은 코로나19 발생에 따라 발빠르게 사업형태의 변화를 꾀하여 시민들에게 대시민 서비스를 제공하였다는 측면에서는 추진의 타당성이 인정된다고 하겠으나, 화상회의 스튜디오 조성이 전액 임차로 진행되어 모두 매몰비용이 되었고, 2021년도에는 동대문디자인플라자(DDP)에 스튜디오가 조성되면서 사업의 운영도 서울디자인재단으로 이관되어 사업의 연속성도 확보하지 못하였음<sup>10)</sup>.

- 예산변경은 소통관리 및 시정정보 제공에서 1억 2천8백만원, 찾아가는 서울시청 운영에서 1천4백만원, 시민청 운영 및 확산에서 3억 8천7백만원 등 총 8건, 5억 2천9백만원이 발생하였음.

〈 예산 변경 현황 〉

(단위 : 천원)

부서	변경전			변경후			예산변경사유
	세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액	
	계(8건)		△528,779			528,779	
시민소통 담당관	시정여론조사 운영	사무관리비	△31,833	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	31,833	'20년말 코로나19 확진자 급증에 따라 방역수칙 및 코로나 극복 민생경제 지원 홍보 등 예상치 못한 지출이 발생하여 예산 변경
시민소통 담당관	찾아가는 서울시청 운영	사무관리비	△26,000	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	26,000	
시민소통 담당관	소통관리 및 시정정보 제공	국외업무여비	△45,000	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	45,000	
시민소통 담당관	소통관리 및 시정정보 제공	특정업무경비	△18,911	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	18,911	
시민소통 담당관	현장중심의 의견수렴 및 환류	행사실비지원금	△224	소통관리 및 시정정보 제공	기타보상금	224	
시민소통 담당관	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	△6,311	소통관리 및 시정정보 제공	공공운영비	6,311	
시민소통 담당관	찾아가는 서울시청 운영	사무관리비	△14,000	찾아가는 서울시청 운영	공공운영비	14,000	
시민소통 담당관	소통관리 및 시정정보 제공	사무관리비	△386,500	시민청 운영 및 확산	사무관리비	386,500	

10) 우리 위원회는 2021회계연도 예산안을 심사하면서 ‘서울ON’ 운영의 추진이 ‘시민소통 활성화’를 목표로 하는 시민소통담당관이 계속 하지 않고, 사업을 추진한지 6개월 만에 타부서(서울시 문화본부 디자인정책과, 서울디자인재단)에서 추진하는 것은 적절치 않은 결정으로 판단된다고 지적하였음.

- **소통관리 및 시정정보 제공**은 총 1억 2천8백만원의 예산변경 사용이 이루어졌는데,

2020년 코로나19의 발생에 따라 방역수칙 홍보, 거리두기 및 마스크 착용 캠페인, 코로나 극복 민생경제 지원 홍보 등 예상하지 못한 지출로 예산의 부족분이 발생하여 “시정여론조사 운영”, “찾아가는 서울시청 운영” 등에서 1억 2천2백만원을 변경하였으며,

제7회 29초 영화제 시상금 지급을 위한 22만4천원의 예산변경은 동일 사업(공모전 시상금) 내 꿈새김판 시상금을 기 처리 후 부족 부분에 대해 변경을 실시한 것이며, 예산 수립 시 충분히 이를 감안할 수 있었음에도 예산변경을 발생시킨 것은 불필요한 행정력 낭비를 야기하므로 향후 주의를 요함.

2019년 12월 준공되어 지자체의 지역 홍보물을 게시하는 ‘지역상생 홍보관<sup>11)</sup>’의 공공운영비는 연간 총 1천1백만원으로 당초 예상보다 부족할 것으로 판단됨에 따라 6백만원을 변경 사용하였는데, “지역상생홍보관 조성 계획”이 2019년 7월 30일 수립되어 2020년 운영에 대한 정확한 예산 수립이 필요했으나, 같은 해 10월 31일 “지역상생홍보관 조성 변경 추진계획”이 수립되어 불가피한 측면이 있었다고 사료됨.

그러나 예산 심사 당시 세부사업 “소통관리 및 시정정보 제공”의 공공운영비(201-02)는 ‘시민게시판 운영 및 유지보수<sup>12)</sup>’로만 사용될

것으로 예정되었는데 갑자기 지역상생홍보관 운영비로 사용한 것은 근거없는 예산집행이라 하겠으며, 이는 “소통관리 및 시정정보 제공”이 포괄예산의 성격을 지니고 있어 다양한 사업들이 한 세부사업에서 진행됨에 따라 사업의 세부내역에 대한 관리가 부족할 수 밖에 없는 한계점 때문이라 하겠음.

향후 시민소통기획관은 “소통관리 및 시정정보 제공”과 같은 포괄예산 성격의 사업을 조금 더 세분화하여 시민들이 이해하기 쉽도록 세부사업 재조정하는 검토가 필요할 것으로 사료됨.

- **찾아가는 서울시청 운영**의 경우, 시민소통기획관 소유 차량을 점검하기 위한 이동 중 접촉사고 발생으로 예측하지 못한 수리비용을 처리하기 위하여 사무관리비의 일부인 1천4백만원을 변경한 것임.
- **시민청 운영 및 확산**은 시민청 태평홀 내 화상회의 스튜디오 조성 및 운영을 위해 3억 8천6백만원을 변경한 것인데, 상기 예산 전용 건 4억원을 포함하여 총 7억 8천6백만원이 소요되었음.

#### (4) 다음연도 이월사업비

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세출결산 이월액은 명시이월과 사고이월 모두 해당사항이 없음.

11) 지하철3호선 고속버스터미널역 7↔9호선 환승 무빙워크 구간(2019.12.17.준공)

12) “2020년 시민게시판 유지관리계획(2019.7)”에 따르면 서울시청 신청사 서측 외벽의 풀컬러 사이니지 운영에 대한 계획이 수립되어 있을 뿐 고속버스터미널역의 ‘지역상생홍보관’과는 전혀 관련이 없으며, 예산서 상에도 공공운영비 항목에는 ‘시민게시판 운영 및 유지보수’로만 1억 2천만원이 편성되었음.

## 다. 예비비

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 예비비 사용은 2020년 11월 말경부터 수도권을 중심으로 코로나19 제2차 대유행의 조짐이 확산되자 “고강도 사회적 거리두기 캠페인 추진계획(시민소통담당관-20404, '20.12.8.)”에 따른 서울형 방역조치 홍보를 위해 실시한 것임.

### 〈 예비비 사용 현황 〉

(단위 : 천원)

구 분	예산과목		예산현액	승인액	승인 후 예산현액
	편성목	통계목			
일반예산(예비비)					
예비비(기획조정실 예산담당관)	예비비 (801)	일반예비비 (801-01)	47,471,214	△450,000	47,021,214
예비비					
시민과 함께하는 참여소통 시정구현					
시민과의 현장소통 확대	일반운영비 (201)	사무관리비 (201-01)	-	450,000	450,000
고강도 사회적 거리두기 캠페인					

- 시민소통기획관은 예비비 사용이 2020년 4/4분기에 이루어졌으므로 「서울특별시 결산서 등의 제출 및 예비비 지출 승인에 관한 조례」 제3조제3항에 따라 2021년 1/4분기 시 우리 위원회 및 예산결산특별위원회의 보고를 실시해야 하나, 실제 예비비 사용 보고는 2021년 4월 23일에 이루어졌으므로 향후 예비비 사용 및 보고에 주의를 요함.

## 라. 총괄검토의견

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세입예산현액은 91억 5천8백만원이며, 징수결정액의 99.9%에 해당하는 94억 5천9백만원을 수납하였고, 1천1백만원의 미수납액이 발생하였음.
- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 세출예산현액은 1,072억 7천1백만원으로 9.2%인 1,063억 9천3백만원을 지출하고, 8억 7천9백만원의 집행잔액이 발생하였는데 집행잔액 발생의 사유 중 대부분은 코로나19로 인한 대면행사, 회의 등의 취소가 원인이었음.

예산이용 및 이체는 없었으며, 전용은 1건 4억원, 변경사용은 8건 5억 2천9백만원이 발생하였는데,

코로나19로 인한 대면활동 축소로 서울시 주최 국내외 행사의 안정적인 개최를 위한 ‘서울ON’ 신규 조성 및 운영을 위해 4억원의 전용, 3억 8천7백만원의 변경사용은 2021년 동대문디자인플라자로 사업 전부가 이관됨에 따라 모두 매몰비용이 되었고,

소통관리 및 시정정보 제공의 경우 포괄예산 성격의 사업으로 다양한 사업들이 혼재되어 있어 관리의 어려움으로 인해 6건, 1억 2천8백만원의 예산변경이 사용되었음.

- 2020회계연도 시민소통기획관 소관 예비비 사용은 1건 4억 5천만원으로 제2차 코로나19 대유행 확산 방지를 위해 **고강도 사회적 거리두기 캠페인**을 시행하고자 추진되었음.



【붙임 1】

**미디어재단TBS 결산**

1. 수입 결산

(단위 : 백만원)

구분	예산현액 (A)	정수결정액 (B)	실제수납액 (C)	정수율 (C/B)	미수납액 (B-C)	미수납 주요사유
합계	46,289	46,988	44,977	95.7%	2,011	
수익적수입	46,288	46,987	44,976	81.4%	2,011	
영업수익	10,075	10,001	8,141	81.4%	1,860	
자체사업수익	10,075	10,001	8,141	81.4%	1,860	○ 광고·협찬 수입의 장기미수채권 (241백만원) 및 12월 정수결의액 중 납부기한 미도래되어 2021년 1분기 내 수납처리
영업외수익	36,213	36,986	36,835	99.6%	151	
이자수익	-	5	5	100%	-	
보조금수익	1,450	1,450	1,450	100%	-	
출연금수익	34,763	34,763	34,763	100%	-	
기타영업외수익	-	768	617	80.3%	151	○ 광고·협찬수입의 납부기한 미도래에 따른 부가가치세 매입공제세액
자본적수입	1	1	1	100%	-	
자본금	1	1	1	100%	-	

○ 미디어재단TBS는 2020년 2월 17일 재단법인화 되었으며, 당초 4월 1일부터 운영이 시작될 것이라고 예상되어 291억 1천만원을 편성하였으나 예상보다 빨리 미디어재단TBS로 재단법인 전환·출범함에 따라 56억 5천2백만원을 2020년 추가경정예산안을 통해 재단 출연금으로 증액하였음.

미디어재단TBS의 수입 예산현액은 462억 8천9백만원으로 이중 실제 수납은 정수결정액의 95.7%인 449억 7천7백만원이었고, 미수납액은

연말 광고·협찬 징수액의 납부기한 미도래와 장기미수채권<sup>13)</sup> 등 20억 1천1백만원<sup>14)</sup>임.

2. 지출 결산

(단위 : 백만원)

구분	예산액	예산성립후증감			예산 현액	지출액	다음연도 이월액			집행 잔액	집행률
		전년 이월	전용	변경			계	명시 이월	사고 이월		
합계	46,288	-	-	-	46,288	40,363	154	128	26	5,771	87.2%
방송운영 및 관리	21,026	-	-	-	21,026	19,690	26	-	26	1,310	93.6%
FM 방송제작·운영	3,600	-	-	-	3,600	3,464	-	-	-	136	96.2%
eFM 방송제작·운영	2,267	-	-	-	2,267	2,029	-	-	-	238	89.5%
TV 방송제작·운영	4,810	-	255	-	5,065	4,794	-	-	-	271	94.6%
보도방송 제작	1,268	-	-	-	1,268	1,204	26	-	26	38	95.0%
송신소 유지관리	470	-	-	-	470	452	-	-	-	18	96.2%
방송장비 유지관리	2,265	-	23	-	2,288	2,281	-	-	-	7	99.7%
정보화시스템 통합유지보수	759	-	-	-	759	726	-	-	-	33	95.7%
청사유지관리	2,688	-	-	-	2,688	2,414	-	-	-	274	89.8%
광고 유치 추진	709	-	△185	-	524	408	-	-	-	116	77.9%
프로그램 평가시스템 운영	295	-	△98	-	197	143	-	-	-	54	72.6%
재난정보 운영관리	37	-	-	-	37	22	-	-	-	15	59.5%
방송자료 관리	210	-	-	-	210	201	-	-	-	9	95.7%
정책 기획 및 매체 홍보	198	-	5	-	203	184	-	-	-	19	90.6%
뉴미디어 디지털 콘텐츠 제작 운영	1,177	-	-	-	1,177	1,142	-	-	-	35	97.0%
쉬운 우리말쓰기 제작	37	-	-	-	37	37	-	-	-	0	100%
코로나19 극복 희망일자리 지원	166	-	-	-	166	139	-	-	-	27	83.7%
시청자참여프로그램 제작	70	-	-	-	70	50	-	-	-	20	71.4%
행정운영경비	25,162	-	-	-	25,162	20,672	128	128	-	4,362	82.2%
인력운영비	20,005	-	-	-	20,005	17,046	-	-	-	2,959	85.2%
기본경비	5,157	-	-	-	5,157	3,626	128	128	-	1,403	70.3%
예비비	99	-	-	-	99	0	-	-	-	99	0%
기본재산 적립금	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	100%

13) 미수납액 중 장기미수채권 2억 4천1백만원은 2012년부터 현재까지 총 6건의 협찬방송금을 회수하지 못한 것인데, 이 중 2019년 이전 발생한 5개의 협찬사 미수금은 폐업 및 경영악화로 인해 납부가능성이 희박하고, 2019년 9월 채납독촉 및 수납 추진이 결정된 1천2백만원의 경우, 업체(비트인비전(보철학회))의 자금 유동성 악화로 인해 2018년 7월부터 현재 총 계약금 1,550만원 중 350만원만 징수된 상황임.

14) 2020회계연도 미수납액 중 장기미수채권을 제외한 정수결의액 중 99.4%인 17억 5천9백만원은 2021년 1분기 중 수납을 완료하였음.

- 미디어재단TBS의 지출예산은 예산현액 462억 8천8백만원으로, 이 중 87.2%인 403억 6천3백만원을 집행하고 57억 7천1백만원<sup>15)</sup>의 집행잔액이 발생하였음.

집행잔액 중 75.6%에 해당하는 43억 6천2백만원이 인건비 등과 관련된 행정운영경비의 집행잔액이었는데, 이는 예산편성 당시 재단 정원을 총 398명으로 설정하였으나 2020년 최종 현원은 360명으로 단계적 채용절차를 거치면서 발생한 것임.

재단 사업비인 “방송운영 및 관리”에서 집행잔액이 다소 발생한 세부사업은 방송제작·운영과 관련된 사업으로 코로나19로 인한 공개방송 진행 불가, 회의운영비 미집행 등이 큰 사유였음.

15) 2020회계연도 서울특별시 제3차 추가경정예산안을 통한 ‘미디어재단TBS 출연금’ 증액규모는 56억 5천2백만원이었음.

## 【붙임 2】

# 120다산콜재단 결산

### 1. 예산 결산 총괄

(단위:천원)

구 분	예산현액	결산액	증감	비고
수 입	24,723,529	24,816,851	△93,322	
지 출	24,723,529	23,473,987	1,249,542	집행률 : 94.9%
잔 액	-	1,342,864	△1,342,864	

### 2. 수입 결산

- 120다산콜재단은 2020년 서울시 시민소통기획관으로부터 추가 경정예산안을 통해 확보한 3억 4천6백만원을 포함한 247억 2천 4백만원이 출연금으로 결정되었으며, 전년도 잉여금 13억 4천6백만원을 포함해 수입결산액은 총 247억 2천4백만원임.

출연금수익의 특이사항은 없으며, 이자수익과 영업외수익 9천3백만원 발생하여 최종적으로는 216억 5백만원이 확정되었음.

### 〈 수입 예산 현황 〉

(단위:천원)

구분	예산액	전기이월금 (A)	당기교부 및 수익액 (B)	수입총액 (A)+(B)	
합계 (①+②)	24,723,529	1,345,995	23,470,856	24,816,851	
출 연 금 수 의	소계 ①	24,723,529	1,345,995	23,377,534	24,723,529
	시민중심 상담 시스템 운영	1,478,848	-	1,478,848	1,478,848
	상 담 량 강 화	148,400	-	148,400	148,400
	맞 춤 형 상 담 서 비 스 발 굴	29,800	-	29,800	29,800
	감 정 노 동 종 사 자 보 호 강 화	110,520	-	110,520	110,520
	일 반 관 리 비	22,945,961	-	22,945,961	22,945,961
	인 건 비	17,010,558	-	17,010,558	17,010,558
	자 산 및 물 품 취 득 비	232,800	-	232,800	232,800
	경 비	4,448,662	-	4,448,662	4,448,662
	성 과 급	1,253,941	-	1,253,941	1,253,941
	예 비 비	10,000	-	10,000	10,000
	소계 ②	-	-	93,322	93,322
	이자수익	-	-	13,789	13,789
영업외수익	-	-	79,533	79,533	

\* 출연금에는 코로나대응 추경예산 346백만원 포함

### 3. 지출 결산

- 120다산콜재단의 지출예산은 247억 2천4백만원으로, 이 중 12억 5천만원의 집행잔액이 발생하여 최종적으로는 234억 7천4백만원을 집행하고, 94.9%의 집행률을 나타냈음.

집행잔액 12억 5천만원의 대부분인 86.4%, 10억 8천1백만원이 일  
반관리비에서 발생하였는데, 코로나19로 인한 재택근무 비율 상승으로  
급여·제수당 발생이 줄어든 영향이 컸다고 판단됨.

### 〈 수입 예산 현황 〉

(단위:천원)

정책 사업	단위 사업	세부 사업	편성목	예산현액 (A)	집행액 (B)	집행잔액 (A)-(B)
계				24,723,529	23,473,986	1,249,542
120다산콜재단 운영				24,723,529	23,473,986	1,249,542
시민중심상담시스템구축				1,478,848	1,373,248	105,599
인공지능 대화형서비스 운영				130,000	98,945	31,055
지급수수료				53,000	21,979	31,021
행사홍보비				77,000	76,966	34
상담정보관리시스템 관리운영				1,348,848	1,274,303	74,544
지급임차료				158,352	141,490	16,861
지급수수료				1,190,496	1,132,813	57,683
상담품질 향상을 위한 직원 역량강화				148,400	119,824	28,575
직원 역량강화 교육				148,400	119,824	28,575
교육훈련비				148,400	119,842	28,557
시민중심 맞춤형 상담서비스 제공				29,800	24,411	5,389
상담지식정보 현행화				4,800	4,411	389
도서인쇄비				4,800	4,411	389
상담데이터 분석 및 활용				25,000	20,000	5,000
연구개발비				25,000	20,000	5,000

(단위:천원)

정책사업	단위사업	세부사업	편성목	예산현액(A)	집행액(B)	집행잔액(A)-(B)	
	감정노동종사자보호강화		감정노동 종사자 보호 프로그램 운영	110,520	91,233	19,286	
			지급임차료	6,660	2,268	4,391	
			지급수수료	76,560	70,650	5,910	
			교육훈련비	27,300	18,315	8,985	
		일반관리비		22,945,961	21,865,269	1,080,691	
	인건비		급여	12,822,480	12,329,267	493,212	
			제수당	2,107,098	1,778,195	328,902	
			기타직보수	396,591	393,638	2,952	
			퇴직급여	1,684,389	1,684,388	0.1	
		경비		4,448,662	4,204,796	243,865,288	
			복리후생비	2,930,630	2,743,817	186,812,493	
			공공요금 및 제세	391,446	381,546	9,899,940	
		수도광열비		수도광열비	169,950	164,627	5,322,120
				소모품비	79,890	78,118	1,771,900
				도서인쇄비	40,720	39,781	938,378
	지급임차료		326,600	318,262	8,337,120		
	수선유지비		37,560	37,134	425,020		
	지급수수료		234,326	231,586	2,739,367		
	업무추진비		60,000	44,719	15,280,290		
	관서업무비		70,640	69,434	1,205,260		
	회의운영비		20,270	15,580	4,689,330		
	연구개발비		38,230	37,498	731,010		
	포상금		25,000	23,838	1,162,000		
	여비등		23,400	18,848	4,551,060		
시설비 및 자산취득비			232,800	227,581	5,218,950		
시설비		시설비	52,800	51,220	1,579,880		
		자산취득비	180,000	176,360	3,639,070		
성과급		1,253,941	1,247,399	6,541,270			
성과급		1,253,941	1,247,399	6,541,270			
예비비		10,000	0	10,000,000			
일반예비비		10,000	0	10,000,000			

### 【붙임 3】 2020년도 교통방송 및 미디어재단 전체 세출내역

(단위: 천원)

사업명	예산현액(A)	지출액(B)	이월액(C)	집행잔액(A-B)	집행률(%)	
총계	51,098,935	45,157,077	154,276	5,787,582	88.4	
사업비	소계	21,518,658	20,276,162	26,226	1,216,270	94.2
	FM 방송제작·운영	3,934,647	3,798,822	-	135,825	96.5
	eFM 방송제작·운영	2,528,682	2,290,702	-	237,980	90.6
	TV 방송제작·운영	5,345,944	5,074,859	-	271,085	94.9
	보도방송 제작	1,354,357	1,290,164	26,226	37,967	95.3
	송신소 유지관리	508,425	490,599	-	17,826	96.5
	방송장비 유지관리	2,386,455	2,379,471	-	6,984	99.7
	정보화시스템 통합 유지보수	1,366,820	1,334,195	-	32,625	97.6
	청사유지관리	2,843,617	2,580,999	-	262,618	90.8
	광고 유치 추진	576,051	459,918	-	116,133	79.8
	프로그램 평가시스템 운영	216,297	161,841	-	54,456	74.8
	재난정보 운영관리	39,104	24,422	-	14,682	62.5
	방송자료 관리	211,459	202,483	-	8,976	95.8
	정책 기획 및 매체 홍보	206,800	187,687	-	19,113	90.8
	행정운영경비	29,480,277	24,879,915	128,050	4,472,312	84.4
인건비	24,159,130	21,084,120	-	3,075,010	87.3	
경비	5,321,147	3,795,795	128,050	1,397,302	71.3	
예비비	99,000	-	-	99,000	0.0	
기본재산 적립	1,000	1,000	-	-	100.0	

※ 예산현액(A) : '19년 사고이월액 585,524천원 + '20년 교통방송 12,628,353천원 + '20년 미디어재단 37,885,058천원 = 51,098,935천원 (교통방송 집행 잔액의 미디어재단 추경 시 사업별 조정액 반영)

※ 지출액(B) : '19년 교통방송 사고이월액 585,524천원 + '20년 교통방송 지출액 5,576,058천원 + '20년 미디어재단 지출액 38,995,495천원

※ 이월액(C) : '20년 미디어재단 차기이월액 154,276천원

## 【붙임 4】

### 마을미디어 활성화 사업 고발 건 관련 경위

#### □ 그간 추진 경위

- 2019년 마을미디어 활동단체 공모 선정 : 2019. 4~5월
  - 78개 단체를 선정하였으나, 2개 단체 중도포기로 총 76개 단체 활동

○ 사업명 : 대림동의 국제방송 KCNTV 한중방송 만들기 / 보조사업자 : 전길운(한민족연합회)  
○ 사업비(사비보조금) : 11,700천원

- 사업종료후 결과보고서 제출 : 2020. 2월말
  - 한민족연합회(전길운) 보조금 통장 사본 위조사실 확인
  - ※ 개인명의 통장으로 870만원 출금한 후 다시 법인 보조금계좌로 재입금

한민족연합회는 4회에 걸쳐 총 8,700,000원을 대표자인 전길운의 개인계좌로 입금하였고, 전길운은 19회에 걸쳐 8,699,999원을 다시 한민족연합회로 입금하였고 이 과정에서 보조금 통장사본의 입출금내역을 조작하여 제출('19.9월, '20.2월)

- 내부 법률자문 의뢰 : 2020. 3. 3. (→ 자문회신 : 3.9)
  - 업무상 횡령죄에 해당하며, 사업이 종료된 건에 관한 협약해지 곤란
  - 보조금 반환 조치 및 5년 범위 내 보조금 제한 가능
- 형사상 고발(영등포경찰서) : 2020. 4. 9.
  - 업무상 횡령죄, 사문서 변조 및 변조사문서 행사 등의 죄목으로 고발
- 구약식 기소(남부지검) : 2020. 6. 30.
  - 업무상 횡령죄, 사문서 변조 및 변조사문서 행사 죄목
- 약식명령(재판결과) 회신 : 2020. 12. 4.
  - 업무상 횡령, 사문서 변조 등에 따른 벌금 3백만원 부과(남부지원)
- 지방보조금 교부제한 조치계획 수립 : 2020. 12. 9.
  - 교부결정 일부 취소 및 지방보조금(870만원) 환수
  - ※ 판결결과 인정된 업무상 횡령금액인 870만원에 대해서만 한정적으로 교부결정 일부취소 및 환수
  - 지방보조금 교부 제한(5년)

- 보조금 지급결정 일부 취소 및 환수 조치 : 2020. 12. 10~ 29
  - 처분의 사전통지 2020. 12. 10.
  - 법령위반자 의견제출 검토보고 2020. 12. 28
  - 지방재정법 위반 행정처분 알림(고지서부과) 2020. 12. 29.
  - 지방보조금 교부 제한 단체 알림 2020. 12. 29.

※ 2021. 2월 현재 870만원 체납

- 2021. 3.23 : 행정심판 청구
- 2021. 4.30 : 답변서 제출

【붙임 5】

**2020회계연도 결산검사 시정권고사항 조치방향**

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
1	서울시 산하 공공기관 당연직 이사의 이사회 참여율 관련	- 시민소통기획관 이사회 참여율 관련	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 추진중</li> <li>○ 이사회에 참석하여 안전에 대한 의견을 제시하고 의결함으로써 당연직 이사로서의 역할을 다하겠음</li> <li>○ 부득이하게 참석할 수 없는 경우, 대리인(과장급)이 참석한 후 정보를 공유하도록 하겠음</li> </ul>	시민소통기획관
2	스마트리포터 사업 철저한 예산집행 권고	사업을 추진함에 있어 전체 사업의 내용을 잘 파악하고 계획을 수립하여야 할 것임. 그럼에도 불구하고 이행일정상 불가피한 사유가 발생할 경우 예산의 낭비를 방지하기 위해서 사업추진의 의지를 가지고 사업 본연의 성과를 달성하기 위해서 좀 더 적극적으로 노력해줄 것을 권고함	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 완료</li> <li>○ 스마트리포터 사업은 시민참여예산사업으로, '20년 코로나 19 확산이 지속됨에 따라 스마트리포터 교육을 비대면으로 전환하여 진행하였으나, 코로나 3차 대유행으로 외부 활동이 극히 제한된 상황이었으므로 취재 활동 지원 예산이 부득이하게 불용되었음</li> <li>○ 코로나19 상황이 언제 종료될지 예측이 어려웠으며, 시민참여예산사업을 단년도 사업으로 인식하여 명시이월을 고려하지 못했기 때문에 예산을 불용할 수밖에 없었음.</li> </ul>	시민소통기획관

2. 교통방송 소관

가. 세입결산

- 세입예산현액 132억 1천4백만원에 대하여 징수결정액은 81.0%인 107억 1백만원이고, 그 중 실제수납액은 107억 1백만원<sup>16)</sup>으로 모두 수납하였음.

〈 세 입 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

예산현액	징수결정액	수납액 (수납률)	불납결손액	미수납액	비 고
13,213,877	10,701,056 (81.0%)	10,701,056 (81.0%)	0 (0.0%)	0 (0.0%)	

- 예산과목별로는 세외수입이 예산현액 22억 9천5백원에 대하여 16억 2천5백만원을 징수결정하고 전부를 수납하였으며, 보전수입등및내부거래 또한 예산현액 102억 8천9백만원에 대하여 90억 7천6백만원을 징수결정하고 모두 수납하였음.

〈 세입결산 예산과목별 내역 〉

(단위 : 백만원)

구분	예산현액	징수결정액 (A)	실제수납액 (B)	불납결손액 (C)	미수납액	비율 (B/A)
합계	13,213	10,701	10,701	0	0	100.0%
세외수입	2,295	1,625	1,625	0	0	100.0%
보전수입등및 내부거래	10,289	9,076	9,076	0	0	100.0%

16) 2020년도 교통방송 세입부문 모두 교통사업특별회계로 편성되었으며, 편성된 예산은 2020.1.1.~3.31.까지를 감안한 것으로 실제 운영기간은 그보다 짧아(2020.1.1.~2.16.) 징수결정액이 적게 편성됨.

## 나. 세출결산

### (1) 총괄

- 세출예산현액은 전년도이월금 5억 8천6백만원을 포함하여 184억 7천7백만원이고, 지출액은 예산현액 대비 55.3%인 102억 1천2백만원이며, 집행잔액은 예산현액 대비 44.7%인 82억 6천5백만원임.

#### 〈 세 출 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
		전용	이용					
17,891,820	585,524	-	-	18,477,344	10,212,446 (55.3%)	0 (0.0%)	0 (0.0%)	8,264,898 (44.7%)
		-	-					

- 회계별로는 일반회계가 예산현액 52억 6천3백만원 중 40억 5천1백만원을 지출하고 집행잔액은 12억 1천3백만원이며, 교통사업특별회계 예산현액 132억 1천4백만원 중 61억 6천1백만원을 지출하고 70억 5천2백만원이 불용되었음.

#### 〈 세출결산 회계별 총괄 〉

(단위 : 천원)

구분	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
합계	585,524	18,477,344	10,212,446	-	-	8,264,898	55.3%
일반회계	-	5,263,467	4,050,864	-	-	1,212,603	77.0%
교통사업 특별회계	585,524	13,213,877	6,161,582	-	-	7,052,295	46.6%

### (2) 집행잔액

- 교통방송은 2020년 2월 17일 서울특별시 출연기관인 '미디어재단 TBS'로 재단법인화 되었으며, 서울시는 2020년 예산안 수립 당시 재단법인화가 1분기 마지막 시점인 3월 31일 완료될 것을 예상하여 교통방송 178억 9천2백만원<sup>17)</sup>, 미디어재단TBS 출연금 291억 1천만원을 편성하였음.

그러나 교통방송이 당초 예상보다 빨리 미디어재단TBS로 재단법인 전환·출범함에 따라 1분기 교통방송 예산 중 미집행이 예상되는 56억 5천2백만원을 2020년 서울특별시 제3회 추가경정예산안을 통해 재단 출연금으로 증액<sup>18)</sup>하였고,

일반회계는 52억 6천3백만원의 예산현액 중 23.0%인 12억 1천3백만원의 집행잔액이, 교통사업특별회계는 예산현액 132억 1천4백만원 중 53.4%인 70억 5천2백만원의 집행잔액이 발생하였음.

이는 2020년 서울특별시 제3회 추가경정예산안 수립 당시 교통방송 예산 중 일반회계의 이관과 교통방송특별회계의 전출·이관을 통해 미디어재단TBS의 출연금을 증액시켰어야 하나 일반회계의 증액만을 통해 이를 실행하여 대규모 집행잔액이 야기된 것이며,

당시 추가경정예산안이 코로나19로 인한 긴급재난지원금의 마련, 취약업체 소상공인 지원 등을 위해 시 세부사업의 집행상황을 감안한 예산 및 기금 구조조정을 실시해 예산을 확보했던 위급함과는 정반대의 조치였다고 판단됨.

17) 전년도 이월액 5억 8천6백만원을 더한 예산현액은 184억 7천7백만원임.

18) 제3회 추가경정예산안 증액을 합한 2020년도 미디어재단TBS 최종 출연금은 347억 6천3백만원임.

### (3) 예산이용·전용·이체·변경사용

- 예산이용 : 해당사항 없음.
- 예산전용 : 해당사항 없음.
- 예산이체 : 해당사항 없음.
- 예산변경 : 해당사항 없음.

### (4) 다음연도 이월사업비

- 명사이월 : 해당사항 없음.
- 사고이월 : 해당사항 없음.

### 다. 소결

- 2020회계연도 교통방송 세입예산은 세입예산현액 132억 1천4백만원에 대하여 징수결정액은 107억 1백만원이고, 그 중 실제수납액은 107억 1백만원이며,

세출예산은 세출예산현액이 184억 7천7백만원이고, 지출액은 102억 1천2백만원이며, 집행잔액은 82억 6천5백만원임.

- 2020회계연도 교통방송은 미디어재단TBS로의 재단법인화가 2/4분기에 실시될 것을 고려하여 3월 31일까지 예산을 편성하였음.

그러나 실제 예상과 달리 재단법인화가 2월 17일 조기 출범함에 따라 세입의 실제수납액과 세출의 지출액이 예산현액에 비해 적게 집행되었으며,

특히 미집행이 예상되는 예산을 전출·이관하지 않고 추가경정예산안의 증액을 통해서 미디어재단TBS 운영을 진행하여 세출예산의 대규모 집행잔액(82억 6천5백만원)을 발생시킨 것은 서울시가 코로나19로 인해 주요 사업을 감추경하여 예산을 확보하던 시급성과는 거리가 있고, 행정적 편의성만을 활용하여 2020년 추가경정예산안의 규모에도 부담을 주게 된 것이므로 향후 주의를 요함.



# 【붙임 1】 2020회계연도 결산검사 시정권고사항 조치방향

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
1	성과지표 설정의 실효성 증대 및 운용의 객관성 확보	- 교통FM(95.1MHz) 청취율 (%)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해당 사업은 교통방송의 재단법인 전환으로 인해 서울시 출연기관인 미디어재단 티비एस 사업으로 이관되었음</li> <li>해당 목표는 '16~18년 3년간 실제 청취율 평균(약 9.7%) 대비 20% 향상된 11.5%로 설정했음</li> <li>'21년 목표는 13.5%로 이미 향상 추세를 반영하여 설정했으며 '22년 목표 또한 최근 3년간 실적 평균을 고려하되 최근 상황을 적극 반영해 실제에 접근 할 수 있도록 하겠음.</li> </ul>	시민소통기획관 (시민소통담당관)
		- 시민참여 프로그램 및 기획탐사 보도실적(건) (기획탐사의 정의가 모호하여 목표건수 설정 및 실적 집계가 객관적이지 않음)	<ul style="list-style-type: none"> <li>해당 사업은 교통방송의 재단법인 전환으로 인해 서울시 출연기관인 미디어재단 티비एस 사업으로 이관되었음</li> <li>기획탐사 보도실적은 리포팅 등을 포함하여 목표설정 했고, 이는 단순 리포팅이 아닌 기자의 깊이 있는 취재에 따른 보도를 기준으로 산정하였으나,(목표 250건, 실적 372건 달성률 149%) 정의가 모호하다는 의견을 받음</li> <li>이에 따라 '21년에는 기획탐사 보도실적을 제외하고 시민참여형 프로그램 제작(건수)로 목표를 단일화 하였으며</li> <li>'22년에도 목표의 적정성과 실적 측정의 타당성을 확보 할 수 있도록 성과목표를 설정 하겠음.</li> </ul>	시민소통기획관 (시민소통담당관)

## 3. 대변인 소관

### 가. 세입결산

- 2020회계연도 대변인 소관 세입예산현액은 없으나<sup>19)</sup>, 징수결정액은 15만원이고, 징수결정액의 100.0%에 해당하는 15만원을 수납<sup>20)</sup>하였음.

국민권익위원회는 서울시 직원들과 관련한 행동강령 위반 신고건을 접수하고 서울시에 자료를 요청한 바 서울시 조사담당관은 각 실·국·본부에 부적정 여비지급 사례를 자체 점검하였으며, 이중 대변인은 여비의 지급기준 오인 사례<sup>21)</sup>가 있어 2020년 2월 15만원을 환수하였음.

19) 세입예산은 지방자치단체가 그 소요경비의 재원으로 충당하기 위하여 취득하는 수입으로 재산임대, 사용료, 수수료, 이자수입과 과징금 및 과태료 등에 해당되는 세외수입과 국가로부터 지원되는 수입이 없는 대변인의 경우에는 세입을 편성할 수 없음.

20) “수납액”은 「지방자치단체 결산 통합기준(훈령)」 주요 개정에 따라 2020회계연도 결산부터 기존 미수납액에 계상되던 물납액을 포함하여 변경되었음.

21) 여비기준에 의해 왕복 2km 미만 출장 시 ‘실비’ 지급을 했어야 하나, 2km 이상출장과 동일하게 일비로 지급된 사례가 발견되어 환수 조치를 시행함.

〈 세 입 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액	정수결정액 (A)	실제수납액 (B)	불납결손액 (C)	미수납액	비율 (B/A)
합계		150	150	0	0	100.0%
세외수입		150	150	0	0	100.0%
임시적 세외수입		150	150	0	0	100.0%
기타수입		150	150	0	0	100.0%
그외수입		150	150	0	0	100.0%

나. 세출결산

(1) 총괄

- 대변인 세출예산현액은 17억 3천6백만원이고, 지출액은 15억 5천4백만원이며, 집행잔액은 세출예산현액 대비 10.5%인 1억 8천2백만원임.

〈 세 출 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	증 감		예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
		전용	이용					
1,735,987	0	-	-	1,735,987	1,554,335 (89.5%)	0 (0.0%)	0 (0.0%)	181,652 (10.5%)

- 최근 3년간 대변인 세출결산 현황을 살펴보면 대체적으로 높은 집행률을 보여왔으나, 2020회계연도의 경우 코로나19 상황으로 인해 국내외 미디어 취재지원 사업과 같은 대면활동의 감소로 예년에 비해 저조한 집행률을 피해할 수 없었음.

〈 최근 3년간 대변인 세출결산 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액(A)	지출액(B)	집행잔액	집행률(B/A)
2020년	1,735,987	1,554,335	181,652	89.5%
2019년	1,844,430	1,801,203	43,227	97.7%
2018년	1,681,061	1,627,175	53,886	96.8%
2017년	1,692,511	1,650,861	41,650	97.5%

(2) 집행잔액

- “출입기자실 운영 및 취재지원”은 코로나19 상황으로 인해 기자단 행사, 해외순방이 미실시되었고, 기자간담회 축소와 출입기자실의 잦은 폐쇄로 예산현액의 절반 이상인 54.2%, 7천8백만원이 집행잔액으로 발생하였으며, 대변인 전체 세부사업 중 가장 높은 불용률과 집행잔액이 발생하였음.

〈 세부사업별 세출결산 내역 〉

(단위 : 천원)

구 분	예산현액(A)	지출액(B)	집행잔액	집행률 (B/A)
<b>총 계</b>	<b>1,735,987</b>	<b>1,554,335</b>	<b>181,652</b>	<b>89.5%</b>
<b>공정한 보도체계 확립(사업비)</b>	<b>1,509,772</b>	<b>1,338,291</b>	<b>171,481</b>	<b>88.6%</b>
보도기획 기능 강화	869,295	817,292	52,003	94.0%
시정보도 간행물 구축 및 언론소통 강화	466,401	435,127	31,273	93.3%
시정보도뉴스 정보제공 및 보도기능 강화	402,894	382,165	20,729	94.9%
시정보도 지원체계 구축	640,477	520,999	119,478	81.3%
방송모니터실 운영	109,639	100,840	8,799	92.0%
방송영상 및 사진자료 제공	70,579	60,633	9,946	85.9%
보도방송관리시스템 유지보수	108,630	107,750	880	99.2%
출입기자실 운영 및 취재지원	144,666	66,225	78,441	45.8%
해외미디어 취재지원	200,000	179,267	20,733	89.6%
보도지원관리시스템 유지보수	6,963	6,284	678	90.2%
<b>행정운영경비</b>	<b>226,215</b>	<b>216,044</b>	<b>10,171</b>	<b>95.5%</b>
기본경비	226,215	216,044	10,171	95.5%
기본경비	226,215	216,044	10,171	95.5%

○ 다음연도 이월사업비 및 보조금 반납액

- 명시이월 : 해당사항 없음.
- 사고이월 : 해당사항 없음.
- 보조금 반납액 : 해당사항 없음.

다. 소결

- 2020회계연도 대변인 소관 세입예산은 징수결정액 15만원의 100.0%에 해당하는 15만원을 모두 수납하였고,
- 세출예산은 예산현액 17억 3천6백만원, 지출액은 15억 5천4백만원이며, 집행잔액은 세출예산현액 대비 10.5%인 1억 8천2백만원임.

집행잔액의 경우 예년에 비해 코로나19 발생으로 인한 전국적 펜데믹 상황의 장기화로 대면활동이 잦은 대변인 소관 사업 추진에 지대한 영향을 미쳤으며, 이러한 추세는 펜데믹 상황이 지속되면서 한동안 계속될 것으로 예측됨.

그러나 대변인의 특성상 국내외 언론을 통해 서울시정을 시민들에게 알려야 할 의무와 책임이 있으므로 향후 펜데믹 상황 속에서도 언론과의 긴밀한 접촉을 수행할 수 있는 사업방법의 고민과 발굴이 절대적으로 필요하다고 사료됨.

(3) 예산이용·전용·이체·변경사용 및 다음연도 이월사업비

○ 예산이용·전용·이체·변경사용

- 예산이용 : 해당사항 없음.
- 예산전용 : 해당사항 없음.
- 예산이체 : 해당사항 없음.
- 예산변경 : 해당사항 없음.

【붙임 1】

**2020회계연도 결산검사 시정권고사항 조치방향**

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
8	부실하게 운영된 성인지 예산서 및 결산서의 개선 필요	<p>2018, 2019년도에 이어 연속적으로 미진하게 운영된 성인지 예산사업이 발생하는 등 성인지 예산제도 개선 필요성이 제기됨. 이 같은 문제점을 해결하기 위해 성인지 예산사업 선정 기준과 운영에 대한 개선이 필요함. 특히 성인지 예산 사업을 총괄하는 기획조정실은 사업 선정 및 예산 수립 시 각 실국의 담당자들의 질의에 응답을 성실히 하고 있으나, 최종적으로 미흡한 부분이 발생하지 않도록 확인할 것을 권고함.</p> <p>사업을 집행하는 실국 담당자들은 성인지 사업 계획 수립 시 사업대상자와 수혜대상자를 보다 명확하게 설정하여 성인지 예산 사업의 집행실적과 목적 달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 운영하여야 할 것임. 사업대상자와 수혜대상자를 특정하기 어려운 경우 성과목표, 성평등 효과를 분석할 수 있는 사업지표를 설정하여 객관적인 평가에 기초한 성인지 결산서를 작성하여 줄 것을 권고함.</p> <p>마지막으로 각 실국의 사업담당자들의 성인지 예산에 대한 이해가 아직 미흡한 만큼 교육 참여를 독려할 것을 권고함.</p>	<p>&lt;대변인&gt;</p> <p>- 해당 사업 3건은 양성평등적 요소를 고려할 필요성이 높지 않고, 성평등 효과분석의 어려움 등 성인지 대상사업으로 적정하지 않아 담당부서와 협의를 거쳐 2021년부터 성인지 사업 대상에서 제외함.</p> <p>- 시 주관 성인지 예산교육에 적극 참여하여 성인지 예산 이해 제고 및 성인지 예산의 효과적 집행추진</p>	기획조정실 (부서명)

4. 서울시립미술관 소관

가. 세입결산

- 세입예산현액은 7억 8,500만원에 대하여 징수결정액은 3억 5,229만원이고, 징수결정액의 97.32%에 해당하는 3억 4,283만원을 수납하였고, 미수납액은 946만원임.

<세입결산 총괄>

(단위 : 천원)

사업명	예산액	징수결정액	수납총액	환급액	실수납액	미수납액	
<b>합 계</b>	<b>785,004</b>	<b>352,286</b>	<b>387,220</b>	<b>44,390</b>	<b>342,829</b>	<b>9,457</b>	
세외수입	공유재산임대료	131,283	1,894	45,162	43,268	1,894	-
	기타사용료	379,507	232,415	233,538	1,122	232,415	-
	기타사업수입	180,815	0	0	0	0	-
	기타이자수입	565	622	622	0	622	-
	그외수입	8,378	19,157	19,157	0	19,157	-
	지난연도수입	9,456	9,457	0	0	0	9,457
	특별교부세	0	10,315	10,315	0	10,315	-
	국고보조금	75,000	75,000	75,000	0	75,000	-
국고보조금사용잔액	0	3,426	3,426	0	3,426	-	

<주요 항목별 세입현황>

(단위 : 천원)

항목	예산액	징수결정액	수납액	환급액	미수납액	상세내역
<b>합 계</b>	<b>785,004</b>	<b>352,286</b>	<b>387,220</b>	<b>44,390</b>	<b>9,457</b>	-
재산임대수입	131,283	1,894	45,162	43,268	-	수납액 : 45,162 - 서소문 본관 카페 : 36,555천원 - 서소문 본관 예술서점 : 8,182천원 - 복서울 전기차충전시설토지사용료 : 425천원
사용료수입	379,507	232,415	233,538	1,122	-	수납액 : 233,538 - 서소문본관 부설주차장수입 : 183,000천원 - 복서울미술관 부설주차장수입 : 49,415천원 - 복서울미술관 다목적홀대관(3건) : 1,122천원

기 타 사업수입	180,815	-	-	-	-	-
이자수입	565	622	622	-	-	수납액 : 622 - 공금통장 발생이자 등 : 622천원
그외수입	8,378	19,157	19,157	-	-	수납액 : 19,157 - 본관 부설주차장 입찰보증금 : 15,380천원 - 임대사업장 및 세마시설 공공요금 및 지난 년도 착오지급 수당 환수 등 : 3,777천원
지난연도 수입	9,456	9,457	-	-	9,457	미수납액 : 9,457 - 뮤지엄숍 임대료 체납(밀레21) : 8,150천원 - 북서울미술관 주차장 공유재산 보험료 미납 (강정희) : 1,307천원
특 별 교부세		10,315	10,315	-	-	수납액 : 10,315 - 행정안전부 재난안전 특별교부세 (코로나19 감염증 긴급대책비)
국 고 보조금	75,000	75,000	75,000	-	-	수납액 : 75,000 - 에너지효율화사업 국고보조금
국고보조금 사용잔액		3,426	3,426	-	-	수납액 : 3,426 - 서울 구 벨기에영사관 배수로 정비 집행잔액 : 1,491천원 - 서울 구 대법원 청사 파사드 보수 집행잔액 : 1,935천원

○ 기타사업수입 1억 8,082만원은 유료전시로 계획되어 세입 편성된 <레안드로 에를리치 전(展)>('19.12.17.~'20.6.21.)이 무료전시로 변경 개최됨에 따라 세입징수액이 미발생한 부분으로, 무료전시로 변경된 이유는 북서울미술관의 지리적 여건 등으로 인한 기획사 유치에 실패와 코로나 19 등의 상황에 따른 장기 휴관으로 정상적인 전시 운영이 불가능해졌기 때문임.

일반적으로 미술관에서는 예산 부족으로 인해 좋은 전시를 유치하기 어려울 때 주로 기획사를 유치하는 방법을 사용하는데, 지리적 여건 등으로 유료 관람객 유치가 어려운 북서울미술관의 경우에는 더욱 적극적이고 체계적인 기획사 유치방안 마련이 필요하다고 판단됨.

○ 공유재산임대료는 공유재산 임차 소상공인 지원 세부추진계획(자산관리과)에 의거 코로나19로 인한 미술관 휴관으로 인한 공유재산 임대사업자 영업손실을 보상하기 위하여 4,327만원의 임대료를 감면하고 189만원을 징수결정하여 전액 수납됨.

<임대사업자 지원내역>

연번	시 설 명	업 체 명	임대면적 (㎡)	임대기간	임대료 (연간/천원)	지원내역	
1	서소문 본 관	카 페	디얼루어 세마 (대표 박○○)	109.5	2019.12.23.~ 2021.12.23. (※ '20.12.23. 사용수익허가 취소)	62,777	임대료 감면 : 43,995천원 (시세 39,996천원)
2		예술서점	컴포지션넘버원(주) (대표 김○○)	33.3	2020.8.3.~ 2022.8.2.	9,000	임대료 감면 : 2,219천원 (시세 2,017천원)
3		주 차 장	지에스파크24(주) (대표 박○○)	883.0	2017.8.1.~ 2020.7.31. 2020.8.1.~ 2021.7.31.	282,800 201,300	휴업기간 없 음
4	북서울 미술관	레스토랑	쥬조이레시피 (대표 이○○)	363.8	2018.4.17. ~ 2021.4.16. (※ '20.11.19. 사용수익허가 취소)	42,000	휴관기간 만큼 연장 (20.4.16 → 20.12.9) 임대료 감면 :1,742천원 (시세 1,617천원) ※ 보험료 및 공제금 제외하고 1,255천원 환급
5		주 차 장	지에스파크24(주) (대표 박○○)	4,273.0	2018.9.28.~ 2020.9.27. 2020.12.4.~ 2023.12.3.	53,501 54,357	휴업기간 만큼 연장 (20.9.27. → 20.12.3)
6		카 페 및 아 트 습	안○○	110.8	2019.11.5.~ 2022.11.4.	30,517	휴업기간만큼 연장 (20.11.4 → 21.5.7) 임대료 감면 : 9,035천원 ※ 2차년도 임대료 부과 시 상계처리 예정

○ 기타사용료 중 코로나19로 인하여 행사 등이 불가능해짐에 따라 북서울미술관 다목적홀의 대관이 취소되어 112만원이 환급되었음.

○ 미수납액 946만원은 전액 지난연도수입에서 발생한 것으로 뮤지엄숍 임대료 815만원과 북서울미술관 부설주차장 공유재산 보험료 131만원임.

〈미수납액 세부내역 및 사유〉

(단위 : 천원)

항 목	미수납액	상 세 내 역
합 계	9,457	
지난연도 수 입	9,457	- 뮤지엄숍 임대료 체납: 8,150천원 - 북서울미술관 부설주차장 공유재산 보험료 미납 : 1,307천원

- 북서울미술관 부설주차장 공유재산 보험료 미수납액은 「공유재산 및 물품관리법 시행령」 제4조<sup>22)</sup>를 근거로

서울시립미술관이 한국지방재정공제회의 영조물배상공제<sup>23)</sup> 가입(2014.3.31.) 후 공제회비를 선납부하고, 북서울미술관 부설주차장에 해당하는 금액을 임대업체에 부과·고지(2014.9.11.)하였으나 납부가 되지 않아 130만원이 체납된 것임.

서울시립미술관은 체납자의 주소지에 따라 강남구청에 체납자 소유의 자동차 압류를 의뢰(2015.6.8.)하고 수차례의 독촉고지, 주소지 방문 등의 징수활동을 하였으나

강남구청에서 압류 차량을 운행정지 말소처분<sup>24)</sup>(2019.8.7.)함에 따라 차량에 대한 체납자의 차량 소유권이 없어져 현재 압류해지 상태로서 지속적인 재산조회 후 실익이 없는 경우에 해당하여 체납자 압류차량이 운행정지말소 처분을 받은 날로부터 5년(2024. 8.7.) 후 소멸시효가 완성됨.

22) 시설의 설치 및 관리하자로 인해 제3자에게 발생한 안전사고에 대한 배상을 위해 공제 가입  
 23) 영조물배상공제는 공공시설물과 용도에 따른 업무수행 중의 과실에 기인된 사고, 피해자에 지급한 손해보상금, 손해방지비용 및 대위권보전비용 등을 보상 보장범위로 함.  
 24) 불법명의를 자동차(대포차)를 운행한 사실이 적발된 경우 차량등록을 말소하는 처분

- 뮤지엄숍 임대료 미수납액은 2012년도에 뮤지엄숍 임대계약자(주)밀레21이 미납하고 있는 고유재산 임대료로 2015년까지 임대료 원금(4,516만원) 및 가산금 일부(159만원)는 징수하였으나, 체납 임대료에 대한 가산금 815만원은 미납되었음.

서울시립미술관은 독촉고지, 주소지 방문 등 징수활동을 진행하였으나 대표자가 주소지에 거주하고 있지 않아 서울중앙지방법원에 채권배당을 신청(2016.8.11.)하였으나 최종적으로는 배당 후순위인 관계로 채권을 회수하지 못하였음.

본 건은 향후 지속적인 재산조회 후 실익이 없는 경우 소멸시효에 따른 결손처분을 예정하고 있으며, 서울중앙지방법원에서 배당포등본을 받은 날로부터 5년(2021.9.30.) 후 소멸시효가 완성됨.

나. 세출결산

(1) 총괄

- 서울시립미술관 2020회계연도 예산현액 158억 6,951만원에 대하여 지출액은 129억 544만원이며 다음연도로 이월액은 16억 112만원, 보조금 반납액은 1억 955만원으로 집행잔액은 12억 5,340만원임.

< 세 출 결 산 >

(단위 : 천원)

과목	예산액	전년도 이월액	예산현액	지출원인 행위액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납액	집행잔액 (불용률,%)
합 계	15,075,926	793,580	15,869,506	13,604,361	12,905,441	1,601,120	109,550	1,253,395 (7.9%)

(2) 집행잔액

- 집행잔액 12억 5,340만원은 예산액의 7.9%에 해당하는 것으로 전년도(1.94%)에 비해 크게 증가하였으나 이는 코로나 19에 따른 전시나 행사 운영 축소에 따른 것임.

<사업별 집행잔액 사유 및 현황>

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행액	이월액 (보조금반납액)	집행잔액	불용률	불용사유	
합 계	15,869,506	12,905,441	1,601,120 (109,550)	1,253,395	7.90%		
1	시립미술관 기획전시	1,720,000	1,566,955	153,045	8.90%	집행잔액	
2	서울미디어시티비엔날레	2,140,000	1,348,530	698,920	4.32%	집행잔액	
3	신진 미술인 지원 프로그램	104,900	103,903	997	0.95%	집행잔액	
4	백남준 기념관 운영	106,520	102,970	3,550	3.33%	집행잔액	
5	소장작품 상설전시	187,610	187,610	0	0.00%		
6	미술소통 프로젝트	104,800	104,620	180	0.17%	낙찰차액	
7	북서울미술관 기획전시	2,305,650	1,363,813	902,200	39.63%	1.72%	집행잔액
8	서울 사진축제	300,000	300,000	0	0.00%		
9	SeMA 병커(여의도 지하병커) 운영	5,000	3,000	2,000	40.00%	집행잔액	
10	시립미술관 미술아카데미 운영	188,990	164,738	24,252	12.83%	집행잔액	
11	시립미술관 홍보강화	270,792	258,274	12,518	4.62%	집행잔액	
12	시립미술관 홈페이지 및 전시안내 시스템 운영	173,496	170,406	3,090	1.78%	집행잔액	
13	시민큐레이터 운영	115,850	110,792	5,058	4.37%	집행잔액	
14	난지미술창작스튜디오 프로그램 운영 (국제화추진)	237,500	208,009	29,491	12.42%	집행잔액	
15	학예연구 역량강화	113,000	112,905	95	0.08%	집행잔액	
16	북서울미술관 지역 문화행사	105,320	100,986	4,334	4.12%	집행잔액	
17	북서울미술관 미술아카데미 운영	110,530	99,848	10,682	9.66%	집행잔액	
18	북서울미술관 전시안내 시스템 운영	15,700	14,840	860	5.48%	낙찰차액	
19	북서울미술관 아트도서관 운영	24,000	24,000	0	0.00%		
20	북서울미술관 홍보강화	79,000	76,331	2,669	3.38%	집행잔액	
21	미술관 소장작품 확보	1,600,000	1,512,300	87,700	5.48%	집행잔액	
22	소장작품 보존관리	222,000	221,796	204	0.09%	집행잔액	
23	시립미술관 유지관리	2,044,137	1,883,772	160,365	7.85%	집행잔액	
24	북서울미술관 유지관리	1,049,123	920,213	128,910	12.29%	집행잔액	
25	시립미술관 에너지 효율화사업	1,189,450	802,339	109,550	27.75%	23.34%	집행잔액
26	기본경비	1,356,138	1,142,491	213,647	15.75%	집행잔액	

- 불용률이 높은 사업 중 “SeMA 벙커(여의도 지하벙커) 운영 ”사업은 코로나19에 따른 세마 벙커 기획전 일정 축소로 총 사업비 500만원 중 200만원의 집행잔액(불용률 40.0%)이 발생함.

“시립미술관 에너지 효율화사업”은 태양광 연계 ESS 설치가 서소문분관 리모델링 계획에 따라 취소되어 시설비 및 감리비가 감소하여 2억 7,756만원의 집행잔액(불용률 23.3%)이 발생함.

“시립미술관 미술아카데미 운영 ”사업은 코로나19에 따른 도슨트 견학행사 축소 및 전시장 도슨트 축소 운영으로 2,425만원의 집행잔액(불용률 9.7%)이 발생하였고 “난지미술창작스튜디오 프로그램 운영”사업은 코로나19에 따른 국제화 창작프로그램 축소, 국제화 관련 행사 취소 및 외빈초청 계획 축소로 2,949만원의 집행잔액(불용률 12.4%)이 발생함.

- “북서울미술관 유지관리” 사업불용 사유는 코로나19에 따른 북서울미술관 장기 휴관으로 축탁계약직 9명에 대한 연장근로수당 등의 지급사유가 발생하지 않아 1억 2,891만원의 집행잔액(불용률 12.3%)이 발생함.

- “북서울미술관 기획전시” 사업은 예산현액 23억 565만원으로 13억 6,381만원을 집행하고 9억 220만원이 명시이월되어 3,964만원의 집행잔액(불용률 1.72%)이 발생함. 이는 계약 낙찰차액, 전시보험액 절감 및 외빈초청여비의 경우 작가 방한 일정 축소에 따른 경비 절감임.

북서울미술관에서 처음으로 개최한 해외 유명작가 개인전인 <레안드로 에를리치 전(展)>은 작가측이 요구한 북한 프로젝트 진행을 위한 외부 추가 예산 확보와 홍보, 마케팅 업무 위탁 운영을 위한 기획사 검토 및 미팅을 몇 차례 진행하였으나 북한 프로젝트 난항으로 전시구성안이 변경(출품작 대폭 축소)돼 수익성 우려로 기획사와의 협의가 불발되었고, 전시규모 축소로 인해 자체 예산으로만 무료전시로 진행됨.

**< 2020년 북서울미술관 전시 일정 변경내역 >**

연번	전 시 명	당초 기간	변경 기간
1	《레안드로 에를리치: 그림자를 드리우고》	’19.12.17.~’20.3.31.	’19.12.17.~’20.6.21.
2	2020 서울사진축제	’20.4.21. ~ 6.7.	’20.7.14. ~ 8.16.
3	2020 서울 포커스	’20.6.30. ~ 8.23.	개최 취소

《레안드로 에를리치: 그림자를 드리우고》	당초 기간	변경 기간
기간	2019.12.17.~2020.3.31.	2019.12.17.~2020.6.21.
예산	509,173천원	747,982천원

2020년 <레안드로 에를리치 전(展)>에 추가 소요된 2억 3,800만원은 2020년에 3월 31일 전시 종료 시까지 사용될 예정이었던 예산 1억 8,900만원과 2020 서울포커스 전시 취소에 따른 예산 일부 4,900만원이며, 작품 철수 및 전시장 복구 공사, 작품 반출 운송, 전시 연장에 따른 추가 소요 예산(영상장비 대여, 보험료, 작품 및 전시장 보수 관리 등)에 사용한 것임.



(3) 예산의 이용, 전용, 이체 및 변경사용

- 예산이용 : 해당사항 없음.
- 예산전용 : 해당사항 없음.
- 이 체 : 해당사항 없음.
- 변경사용 : 해당사항 없음.

(4) 다음연도 이월사업비 및 예비비

- 시립미술관 2020회계연도 세출예산 중 이월사업비는 명시이월 2건으로 총 16억 112만원임.

- 명시이월된 “서울미디어시티비엔날레 사업” 6억 9,892만원은 코로나19로 인한 국제 협력업무 제약으로 2020년도 주요 업무 추진일정이 지연됨에 따른 행사운영 대행 용역비로 2021년으로 개최 일정을 조정하여 시민안전과 행사의 성공적 개최를 위해 전시 개최를 연기함에 따라 명시이월하였으며, 현재 사업을 추진 중임.

“북서울미술관 기획전시” 사업 중 9억 220만원은 <해외소장품 걸작전> 개최 비용으로 당초 영국 테이트미술관 라파엘전과 소장품전으로 북서울미술관에서 2020년 11월 개최 예정이었으나 코로나19 장기화로 인해 2021년 12월로 연기함에 따라 명시이월하였으며, 현재 전시를 준비중임.

- 예비비: 해당사항 없음.

<다음연도 이월 내역>

(단위 : 천원)

세부사업명	통계목	예산현액	지출액	명시이월액	집행잔액
전시회 개최				1,601,120	
서울미디어시티 비엔날레	행사운영비	1,702,888	1,001,617	<b>698,920</b>	2,351
소 계		2,273,450	1,354,495	<b>902,200</b>	16,755
북서울미술관 기획전시	사무관리비	2,104,950	1,319,150	777,200	8,600
	공공운영비	121,000	25,180	95,000	820
	외빈초청여비	47,500	10,165	30,000	7,335

## 라. 종합의견

- 서울시립미술관 세입예산현액은 7억 8,500만원에 대하여 징수결정액은 3억 5,229만원이고, 징수결정액의 97.32%에 해당하는 3억 4,283만원을 수납하였고, 미수납액은 946만원임.

세출결산 예산현액 158억 6,951만원에 대하여 129억 544만원을 지출하고 16억 112만원을 이월하였으며 보조금반납액은 1억 955만원으로 집행잔액은 예산현액 대비 7.9%인 12억 5,340만원임

- 일반적으로 미술관에서 예산 부족으로 인해 좋은 전시를 유치하기 어려울 때 주로 기획사를 유치하는 방법을 사용하는데, 시립미술관은 2019년 데이비드 호크니 전시로 기획전시에 성공한 사례가 있는 바, 북서울미술관에서도 기획사 유치를 위해 적극적인 방안을 마련할 필요가 있다고 판단됨.
- 2023년 이후 세 개의 분관이 개관됨(2021년 12월 서울시립 미술아카이브, 2023년 4월 서울시립 사진 미술관, 2023년 8월 서울시립 서서울미술관)에 따라 국내 최대 규모의 분관을 운영하는 미술관으로서 예산규모가 확대될 것이며, 이에 따라 예산활용의 자율성은 더욱 제한될 것으로 예상되는 바 분관 개관 이후를 대비한 예산 운용 계획이 필요하다고 판단됨.

## 5. 서울역사박물관 소관

### 가. 세입결산

- 세입예산액 8억 5,096만원에 대하여 5억 6,009만원을 징수결정하여 100%를 수납하였으며 미수납액은 없음.

예산현액 대비 징수결정액이 감소한 이유는 코로나19 지속에 따라 「구내식당 및 카페」, 「뮤지엄 샵」 따른 운영중단으로 인한 수입 감소와 코로나19 소상공인지원계획에 따른 「생활사 카페 및 뮤지엄 샵」 사업자 사용료 납부유예, 코로나19에 따른 행사 취소 등으로 인한 「시설대관료」 감소 등임.

- 환급 내역 중 공유재산임대료(7,812만원)는 코로나19 소상공인지원계획에 따라 공유재산 임대료를 환급한 것임.

### <코로나 19에 따른 환급내역>

구 분	사용수익허가 기간	대상업체 (성명)	임대료 (천원)	환급금액 (천원)	비고
(본관) 구내식당 및 카페	'17.7.11.~ '20.7.10 (3년간)	디얼루어 (대표 차용이)	143,056	52,767	※허가기간만료 ('20.7.10.字)
(본관) 뮤지엄 샵	'19.01.01 ~'21.12.31 (3년간)	디노월드 (대표 나호선)	31,505	25,357	※운영중도포기 ('20.6.30.字)

※ 소상공인 지원내역 : 임대료 감면 (운영시 50%, 미운영시 100%) 또는 납부유예, 임대기간 연장

〈주요 항목별 세입현황〉

(단위: 천원)

항 목	예산액	정 결정액	수납액	미수납액	상세 내역	
합 계	850,963	560,092	560,092	-		
경 상 적 세 외 수 입	소계	811,783	510,123	510,123	-	
	공유재산 임대료	121,021	△78,124	△78,124	-	○ 공유재산 임차 소상공인 지원에 따른 환급 : △78,124천원 - 구내식당 및 카페 : △52,767천원 - 유지임 삼 : △25,357천원
	기타사용료 (주차요금 포함)	685,935	584,887	584,887	-	○ 주차장사용료 : 578,940천원 - 서울역사박물관(사용허가) : 493,260천원 · 계약기간 : '20.6.19 ~ '22.6.18 - 청계천박물관(직영) : 26건 2,615천원 - 공평도시유적전시관(수익금) : 37,849천원 · 서울시 전용면적 비율(4.8%)에 따른 임대료 배분 - 서울생활사박물관(사용허가) : 45,216천원 ○ 대관료등 : 6건 5,947천원 - 야주개홀(강당) : 4건 3,299천원 - 경희궁 : 1건 500천원 - 부지사용(한전) : 1건 2,148천원
	재활용품 수거판매수입	1,027	637	637	-	○ 재활용품수거판매수입 : 637천원 - 재활용품 매각 1건 637천원
	기타 수수료	2,300	2,025	2,025	-	○ 기타수수료 : 2,025천원 - 소장유물이미지복제 : 9건, 105천원 - 유료멤버스인 연회비 : 192건, 1,920천원
	기타이자 수입	1,500	698	698	-	○ 법인통장 이자 : 698천원 - 법인통장 및 공공예금통장 이자 등 8건 698천원
	소계	39,180	49,969	49,969	-	
임 시 적 세 외 수 입	위약금	680	8,899	8,899	-	○ 계약해지 및 계약지연 등에 따른 지체상금 등 - 물품지연배상금: 2건 7,996천원 - 계약해지에 따른 계약보증금 : 1건 903천원
	불용품 매각대	1,200	-	-	-	○ 불용품매각대 미발생
	그외수입	35,000	40,377	40,377	-	○ 그외수입 : 40,377천원 - 2019년 부가가치세 환급금: 29,167천원 - 임금 및 수당 반납금 : 2,030천원 - 기타 : 9,180천원 ※ (17.1월~19.12월분)백인제가옥 전기요금 환불금(한국전력공사)
	지난연도 수입	2,300	694	694	-	○ 2019년 미수납액 694천원 - 재활용품수거 판매수입 694천원
	소계	39,180	49,969	49,969	-	

○ 위약금은 계약해지 및 계약지연 등에 따른 지체상금으로 물품

지연배상금 2건(800만원), 계약해지에 따른 계약보증금 1건(90만원)으로 세부내역은 아래와 같음.

〈위약금 내역〉

(단위: 원)

구 분	내 용	납품기한	납품일자	금액
본관 수장고 재배치 공사 승강기 제작설치	지연배상금 부과	2020.1.15.	2020.5.7.	3,747,470
박물관 승강기 교체		2020.1.15.	2020.5.7.	4,248,340
은행수장고 고소작업대 구입	계약해지(이행불능)에 따른 계약보증금 징구	2020.10.20.	해당없음(해지)	903,000

나. 세출결산

(1) 총괄

○ 전년도이월액 4억 4,024만원을 포함한 세출예산현액 166억 7,869만원에 대해 156억 7,846만원을 지출하고 다음연도 이월액은 3,688만원이며 집행잔액은 9억 6,241만원임.

(2) 집행잔액

○ 집행잔액 9억 6,241만원은 세출예산현액 대비 5.9%에 해당하며 주요 발생 원인별로 보면, 지출잔액이 5억 2,910만원(55%), 계획변경 등 집행사유 미발생이 2억 3,710만원(24.6%)이며, 그 밖에 낙찰차액이 1억 9,621만원(20.4%)을 차지함.

<원인별 집행잔액 현황 및 불용률>

(단위 : 천원)

집행잔액	원인별 집행잔액					
	보조금정산액	예산절감액	계획변경등 집행사유미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비
962,410	0	0	237,103 (24.6%)	196,210 (20.4%)	529,097 (55%)	0

①

<사업별 집행잔액 현황 및 불용률 >

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용률	주요 불용사유
박물관 유물 구입	830,000	800,491		29,510	3.6	지출잔액
박물관 유물기증 사례	91,300	62,256		29,044	31.8	계획변경 등으로 인한 미집행, 지출잔액
소장유물 보존처리	177,600	175,433		2,167	1.2	낙찰차액 및 지출잔액
유물등록관리	200,000	185,642		14,358	7.2	낙찰차액 및 지출잔액
문화유적 발굴조사	26,100	25,484		616	2.4	지출잔액
고문서·전적류 등록해제	41,000	40,650		350	0.9	지출잔액
근현대 서울유산 수집	15,000	14,834		166	1.1	지출잔액
은평수장고 운영	104,400	101,318		3,082	3.0	낙찰차액 및 지출잔액
본관 수장고 재배치	44,457	44,457		-	-	
박물관 기획전	111,000	108,403		2,597	2.3	지출잔액
문화향수기반조성 및 문화행사개최	131,210	85,374		45,836	34.9	계획변경 등으로 인한 미집행, 지출잔액
박물관 교육	354,950	351,638		3,312	0.9	낙찰차액 및 지출잔액
상설전시실 유지운영	1,215,000	1,184,505		30,495	2.5	낙찰차액 및 지출잔액
서울생활사박물관 운영	2,486,581	2,360,456		126,125	5.1	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
기증유물전시실 운영 및 특별전 개최	315,850	311,619		4,231	1.3	계획변경 등으로 인한 미집행, 지출잔액
청계천박물관 운영	999,680	975,758		23,922	2.4	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
시민 관람 서비스 운영	89,659	64,548	21,800	3,311	3.7	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액

사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용률	주요 불용사유
서울 2000년 역사문화 특별전	286,000	280,283		5,717	2.0	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
서울 도시계획 모형 유지 운영	70,000	69,993		7	-	낙찰차액
박물관 운영 활성화	27,150	26,552		598	2.2	지출잔액
서울 반세기 종합전	286,000	280,580		5,420	1.9	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액
박물관 홍보마케팅 강화	278,000	261,376		16,624	6.0	낙찰차액 및 지출잔액
역사가옥 전시관 운영	250,296	212,157		38,139	15.2	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
돈의문 전시관 운영	227,960	217,680		10,280	4.5	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
공평 도시유적전시관 운영	511,140	494,228		16,912	3.3	계획변경 등으로 인한 미집행, 낙찰차액, 지출잔액
서울생활문화자료조사 및 편찬	580,000	568,294		11,706	2.0	낙찰차액 및 지출잔액
박물관 연구논문집 발간	36,900	33,668		3,232	8.8	낙찰차액 및 지출잔액
박물관 학술총서 발간	23,750	7,872	15,084	794	3.3	지출잔액
박물관 정보화	1,210,475	1,195,418		15,057	1.2	낙찰차액 및 지출잔액
자원봉사자 운영	60,400	6,345		54,055	89.5	계획변경 등으로 인한 미집행
박물관 자료실 운영	62,300	61,461		839	1.3	낙찰차액 및 지출잔액
박물관 유지운영	2,782,521	2,681,598		99,992	3.6	낙찰차액 및 지출잔액
한양도성박물관·연구소 운영	1,487,893	1,442,873		45,020	3.0	계획변경 등으로 인한 미집행, 지출잔액
기본경비	1,263,815	944,930		318,885	25.2	지출잔액
국고보조금 반환	300	290		10	3.3	지출잔액

- 주요 불용 사유는 대부분 코로나19에 따라 각종 행사취소 및 자원봉사자 운영중단, 임시휴관으로 인한 공공요금(전기, 수도, 가스) 감소 및 출장 감소(여비, 유류비)에 따른 것이며 박물관 유물기증 사례와 관련하여 기증 요청자의 기증의사 철회로 유상기증사례비가 미집행된 것임.

### 〈주요 불용사유〉

(단위: 백만원, %)

세부사업명	예산현액	집행액	집행잔액	불용율	주요 불용사유
박물관 유물기증 사례	91	62	29	31.8	기증 요청자의 기증사 철회로 유상기증 사례비 미집행
문화향수 기반조성 및 문화행사 개최	131	85	45	34.9	코로나19로 인한 행사개최 축소
자원봉사자 운영	60	6	54	89.5	'20. 2월부터 코로나19 확산 방지를 위해 자원봉사자 운영 잠정 중단
기본경비	1,264	945	319	25.2	코로나19 지속에 따른 임시휴관으로 공공요금(전기, 수도, 가스) 감소

### 〈집행잔액 2,000만원 이상 또는 10% 이상 사업 현황〉

(단위 : 천원)

연번	사업명	예산현액	집행액	이월액	집행잔액	불용률
1	박물관 유물 구입	830,000	800,491		29,510	3.6
2	박물관 유물기증 사례	91,300	62,256		29,044	31.8
3	문화향수기반조성 및 문화행사 개최	131,210	85,374		45,836	34.9
4	상설전시실 유지운영	1,215,000	1,184,505		30,495	2.5
5	서울생활사박물관 운영	2,486,581	2,360,456		126,125	5.1
6	청계천박물관 운영	999,680	975,758		23,922	2.4
7	역사가옥 전시관 운영	250,296	212,157		38,139	15.2
8	자원봉사자 운영	60,400	6,345		54,055	89.5
9	박물관 유지·운영	2,782,521	2,681,598		99,992	3.6
10	한양도성박물관 · 연구소 운영	1,487,893	1,442,873		45,020	3.0
11	기본경비	1,263,815	944,930		318,885	25.2

### (3) 예산의 전용, 변경사용

- 예산의 전용사용은 총 6건(2억 500만원)으로 전용과 관련된 계획이나 여건의 변동을 살펴보면,

서울생활문화자료조사 및 편찬, 박물관 학술총서 발간, 서울생활사 박물관 운영, 청계천박물관 운영과 관련 사업에서 박물관 정보화 사업으로 전용하였는데 이는

코로나19에 따라 박물관 비대면 서비스를 강화하기 위해 온라인매체 및 VR기술을 이용한 기획전시와 가상현실 사이버투어 프로그램을 제작하는 사업의 사무관리비(1억 500만원)와

서울역사박물관의 분관이 지속적으로 추가 구성됨에 따른 본관과 분관을 실시간 연계 홍보 할 수 있는 통합홍보영상시스템 구축을 위한 시스템구입비(1억원)가 부족한 것에 따른 것임.

- 서울역사박물관의 학술총서 발간 등의 조사연구기능강화 사업은 서울이 있기까지 주요한 장소, 역사적 사건과 주제, 시정 정책 등에 대한 기록을 수집하고 조사 연구하여 서울에 대한 다양하고 깊이 있는 연구의 기반을 마련함과 동시에 조사·정리된 내용은 디지털 아카이브로 구축하여 시민에게 공개하고 기획전시 자료로 활용하고 있는 만큼 지나친 감액이나 타 사업의 전용은 향후 지양되어야 할 것으로 판단됨.

<예산전용사용현황>

(단위: 천원)

예산과목		예산액	전용금액		사유
세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계		3,527,130	205,000	205,000	
서울생활사박물관 운영	사무관리비	1,102,200	70,000	-	○ 증액 - 온라인 서비스(VR) 사이버 투어 제작 - 박물관 통합홍보영상시스템 구축  ○ 감액 - 코로나19에 따른 사업 취소 축소 절감
박물관 정보화	사무관리비	312,934	-	70,000	
청계천박물관 운영	사무관리비	585,440	28,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	119,718	-	28,000	
서울생활문화자료 조사 및 편찬	사무관리비	603,000	30,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	47,718	-	30,000	
박물관 학술총서 발간	사무관리비	58,750	35,000	-	
박물관 정보화	사무관리비	277,934	-	35,000	
서울생활사박물관 운영	공공운영비	260,000	40,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	79,718	-	40,000	
박물관 학술총서 발간	공공운영비	2,000	2,000	-	
박물관 정보화	자산및물품취득비	77,718	-	2,000	

○ 예산의 변경사용은 총 2건 2,936만원으로 서울생활사박물관 운영 자산 및 물품취득비 일부를 시민 관람 서비스 운영 자산 및 물품취득비로 변경하여 사용함.

변경사용 내역은 관람객 방문추이 등 분석을 통한 관람 서비스 품질 향상 및 만족도 제고를 위해 경희궁 관람객 집계 방식을 수기 집계에서 무인 계수 시스템으로 전산화하여 정확한 통계자료

를 마련하기 위한 경희궁 관람객 집계 무인계수시스템 구축(1,836만원)과 코로나19 확산으로 기존 대면 체온측정 방식에서 비대면 체온측정 방식으로 전환함으로써 안전한 전시관람 환경을 조성하기 위한 비접촉식 체온측정기 설치(1,100만원)임.

<예산변경사용현황>

(단위: 천원)

예산과목		예산액	전용금액		사유
세부사업명	통계목		감액	증액	
합 계		400,000	29,359	29,359	
서울생활사 박물관 운영	자산및물품취득비	200,000	18,359	-	경희궁 관람객 집계시스템 구축위한 예산 변경
시민관람서비스 운영	자산및물품취득비	-	-	18,359	
서울생활사 박물관 운영	자산및물품취득비	181,641	11,000	-	코로나19 확산 방지를 위한 비접촉식 안전인식 체온측정 시스템 구매
시민관람서비스 운영	자산및물품취득비	18,359	-	11,000	

(4) 다음연도 이월사업비

○ 서울역사박물관 2020회계연도 이월은 사고이월이 2개 세부 사업에서 총 3,688만원이 발생함.

코로나19 확산에 ‘서울시 사회적 거리두기 비상조치’에 따른 공공 문화시설 운영중단(’20.12.5.~) 결정으로 만족도 조사 실시 일정이 연기되어 당해 연도 내 준공이 불가능하여 사고이월 조치한 2,180만원과 미국 내 코로나19의 확산으로 해외소재 서울학 자료조사 사업 조사대상기관이 잠정 폐쇄됨에 따라 현지 조사를 수행하지 못하여 1,508만원을 사고이월한 것임.

### <사고이월 현황>

(단위: 천원 %)

세부 사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	사고이월		이월률 (C/A)
			건 명	금액(C)	
합 계	113,409	72,420	총 2건	36,884	32.5
시민 관람 서비스 운영	89,659	64,548	고객 만족도 조사	21,800	24.3
박물관 학술총서 발간	23,750	7,872	해외소재 서울학 자료 조사	15,084	63.5

### 다. 종합 의견

서울역사박물관의 세입예산액 8억 5,096만원에 대하여 5억 6,009만원을 징수결정하여 100%를 수납하였으며 미수납액은 없음.

전년도이월액 4억 4,024만원을 포함한 세출예산 결산액은 166억 7,869만원으로 예산현액 대비 94% 지출하고 다음연도 이월액은 3,688만원, 집행잔액은 9억 6,241만원임.

주요 불용사유는 코로나19에 따라 각종 행사취소 및 자원봉사자 운영중단에 따른 것이며 박물관 유물기증 사례와 관련하여 기증 요청자의 기증의사 철회로 유상기증사례비가 미집행된 것으로 이외의 사업에서는 대부분 낙찰차액과 지출잔액으로 비교적 편성된 예산을 적정하게 집행한 것으로 보임.

예산의 전용사용과 관련한 감액 사업은 주로 학술총서 발간 등의 조사연구기능강화 사업인데 코로나 19 등으로 관련 사업 진행이 어려운 측면은 인정되나 위 사업은 역사적 가치를 가지는 자료의 수집과 보존에서 한발 더 나아가 활용과 재창출을 위한 전제가 되는 만큼 이의 중요성을 인지하고 서울역사박물관이 전 시장소로서의 역할뿐만 아니라 연구와 교육, 문화 플랫폼으로 그 영역을 확장해 나갈 필요가 있다고 판단됨.

## 6. 관광체육국 소관

### 가. 세입결산

- **세입예산현액** 1,226억 2천3백만원에 대한 징수결정액은 978억 2천만원이고, 그 중 실제수납액은 903억 7천2백만원, 불납결손액은 6억 6천4백만원, 미수납액은 67억 8천3백만원임.

#### <세입결산 총괄>

(단위 : 원)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	불납결손액 (D)	미수납액 (B-C-D)	징수율 (C/B)
합계	122,623,040,000	97,820,148,840	90,372,452,550	664,462,790	6,783,233,500	92.4%
세외수입	75,518,646,000	49,946,038,320	42,498,342,030	664,462,790	6,783,233,500	85.1%
경상적외수입	68,341,120,000	33,112,989,130	31,492,346,460		1,620,642,670	95.1%
임시적외수입	7,177,526,000	16,833,049,190	11,005,995,570	664,462,790	5,162,590,830	65.4%
보조금	46,770,222,000	47,180,572,000	47,180,572,000	-	-	100%
국고보조금등	46,770,222,000	47,180,572,000	47,180,572,000	-	-	100%
보전수입등내부거래	334,172,000	463,958,520	463,958,520	-	-	100%
보전수입등	334,172,000	463,958,520	463,958,520	-	-	100%

- 미수납액이 발생한 세외수입 67억 8천3백만원은 지난연도수입 43억 2천7백만원(63.8%), 공유재산임대료 1억 6백만원(15.6%), 기타사용료 2천 3백만원(3.4%) 등으로 서울시체육회관과 시립체육시설의 공유재산임대료와 시립체육시설의 입장료수입, 주차요금수입 및 관광정보센터 M패스 판매수수료, 지난연도수입 등이 포함되어 있음.

## <세입금 미수납액 발생 주요항목>

(단위: 천원, %)

구분	지난연도 수입	공유재산 임대료	기타 사용료	입장료 수입	기타 이자수입	변상금	시·도비 반환금수입	그외수입	총합
금액 (천원)	4,326,634	1,055,805	233,783	183,176	147,879	142,034	49,195	644,728	6,783,234
백분율 (%)	63.8	15.6	3.4	2.7	2.2	2.1	0.7	9.5	100

이는 전년도 세입 미수납액 57억 2천7백만원과 대동소이하나 코로나19로 인해 시립체육시설에 공유재산임대료, 입장료수입, 주차요금수입 등이 감소함에 따라 2019회계연도 대비 세입의 규모가 징수결정액 기준으로 약 355억원 감액편성되었음.

#### <세부 예산과목별 세입결산>

(단위 : 천원)

구분	예산현액	징수결정액 (A)	실제수납액 (B)	불납결손액 (C)	미수납액 (A-B-C)	비율(B/A)
합계	122,623,040	97,820,149	90,372,453	664,463	6,783,234	92.4%
공유재산임대료	23,958,541	20,228,351	19,172,546	-	1,055,805	94.8%
입장료수입	9,053,822	2,101,548	1,918,372	-	183,176	91.3%
기타사용료	28,679,924	7,856,689	7,622,906	-	233,783	97.0%
주차요금수입	6,172,442	2,517,622	2,517,622	-	-	100.0%
기타사업수입	22,107	19,768	19,768	-	-	100.0%
기타이자수입	454,284	389,012	241,133	-	147,879	62.0%
자치단체간부담금	223,663	231,586	231,586	-	-	100.0%
변상금	5,216	159,098	17,064	-	142,034	10.7%
시·도비반환금수입	572,380	1,146,635	1,097,440	-	49,195	95.7%
그외수입	6,055,864	10,565,401	9,920,674	-	644,728	93.9%
지난연도수입	310,403	4,730,329	△260,768	664,463	4,326,634	-
국고보조금	125,100	125,100	125,100	-	-	100.0%
국가균형발전 특별회계보조금	5,810,000	5,810,000	5,810,000	-	-	100.0%
기금	40,835,122	41,245,472	41,245,472	-	-	100.0%
국고보조금사용잔액	334,172	463,959	463,959	-	-	100.0%



주요 미수납액은 **지난연도수입 미수납액** 43억 2천6백만원으로 관광체육국 전체 미수납액의 63.8%를 차지하며 6억 6천만원이 불납결손처리됨.

**지난연도수입 미수납액**은 월드컵경기장·장충체육관·서남권돔구장 입점업체의 '16년부터 '19년까지 임대료 및 체육시설 사용료 미납액 4억 2천5백만원과 5년 이상 고액 장기체납 중인 37억 8천4백만원이며,

5년 이상 고액 장기체납은 체육시설관리사업소의 '서울 남산골프 클럽 잠실종합운동장 부설주차장 무단점유에 따른 변상금 및 주차요금'(36억 4천7백만원)이 대표적임.

세입미수납액 중 15.6%를 차지하는 **공유재산임대료** 미수납액 10억 5천6백만원은 월드컵경기장 수익시설 임대료 8건, 1억 5천 2백만원과 장충체육관 패스트푸드점 임대료 연체료 1건, 3천5백만원, 고척돔 수익시설 임대료(16건) 미납 6억 7천1백만원 및 목동빙상장 외 8개소 임대료 1억 9천7백만원임.

현재 세입 미납으로 인해 '서울월드컵경기장 예식장 체납'건과 '유벤투스 초청 K리그 올스타전 경기장 사용료 체납'건 및 '장충체육관 前 패스트푸드점 사용료 체납'건이 소송 진행 중임.

- '서울월드컵경기장 예식장체납'은 서울월드컵경기장 내 1,148평 면적을 연간 13억 5천1백만원 대부료를 납부하며 '14년 5월부터 이용한 (주)무궁의 요청에 따라 6차년도('19.5.21) 계약을 해지하고 기예약된 예식(25건)을 위해 일자별로 사용을 허가('19.5.22~7.6)하였으나,

시설명	업체명 (상호)	대 부 기 간	면적	연간대부료 * '19년, 부가세 별도
예 식 장	(주)무 궁 (스칼라티움)	2014.5.20~2023.5.22 (9년) ⇨ 6차년도 : 19.5.20~20.5.19	3,762㎡ (1,138평)	1,351백만원

업체의 시설물 원상회복 및 명도가 이뤄지지 않자 ('19.7.7.~'20.2.16.) 시설공단은 무단점유에 따른 변상금으로 총 10억 3천5백만원 초과하고 계약보증금(4억 3천1백만원)을 귀속하였으며('20.1.6.) 서부지방법원의 강제집행이 실시(집행비용 1억 2천2백만원)되자 업체 측은 시설공단을 상대로 민사, 행정 2건의 소송을 제기함.

계약보증금(4억 3천1백만원)에 대한 채무부존재확인소송은 시설공단의 일부 승소로 계약보증금의 70%인 3억 2백만원이 인정되어 귀속완료 되었으며, 변상금(10억 3천5백만원) 부과처분 취소소송은 변상금 부과 요건 중 원고의 '점유'를 불인정하여 시설공단이 패소하였으나 항소(서울고등법원 2020누61739)하여 '21년 6월 변론 예정임.

**※ 당사자 주장 요지**

- 원고(무궁) : 2019.7.7 이후 **영업장 폐쇄** 및 **보안 해지**(비밀번호 인계 등), 물건 일부 반출로 **'명도의무 이행'을 완료**하여, 계약보증금 및 변상금 부과 부당
- 피고(공단) : 2019.7.7. 이후 고가 집기 일부만 반출되고 예식장 영입에 사용한 테이블,의자 등은 존치되어 있는 등 **원상회복 및 명도의무를 이행하지 않았으므로** 계약보증금 및 변상금 부과는 합당

- '유벤투스 초청 k 리그 올스타전 경기장 사용료 체납'건은 '19년 7월 열린 유벤투스와 k 리그 올스타 경기를 위해 (주)더페스타와 (사)한국프로축구연맹이 서울월드컵경기장 주경기장 및 부대시설의 사용하였으나 사용료 일부 미납(2억원)과 연체료로 총 3억 9백만원이 체납된 건임.

시설공단은 체납사용료 청구 민사소송을 제기('19.7.31)하였으며 피고인 (주)더페스타와 (사)한국프로축구연맹이 연대하여 2억 7천만 원을 지급하도록 하는 법원의 3차 조정결과를 피고가 이의신청함에 따라 '21년 7월 6차 변론을 앞두고 있는 상황임.

- '장충체육관 前'패스트푸드점 사용료 체납' 건은 장충체육관 내 '15년부터 '19년까지 지하1층에서 영업한 (주)구찌빵과 (주)뉴욕핫도그앤커피 패스트푸드점에 대한 미납사용료와 연체료, 강제집행비용, 변상금, 지연손해금 등에 대한 체납 청구 소송이 시설공단의 최종 승소로 '19년 8월 판결받았으나 서울시 및 신용정보회사 재산조회 결과 채무자의 재산가액이 공단의 채권액에 현저히 부족하여 국토부, 특허청, 금융기관 등을 포함한 65개소에 법원을 통한 채무자 명의의 재산조회 신청 결정('21.5.11)이 있어 소송비용 납부 청구 및 내용증명을 발송('21.5.27.)한 상황임.

할 필요가 있으며, 시립체육시설인 월드컵경기장이나 고척스카이돔의 경우 서울시시설공단이 대행<sup>25)</sup>운영 중인 만큼 공단에 1차적인 책임이 있다고 하겠으나, 엄밀히 말하면 운영의 책임은 서울시에 귀속되는 것이므로 관광체육국은 미수납액 관리를 보다 책임감 있게 수행할 필요가 있음.

〈체육시설 지난년도수입 미수납액 증감현황〉

(단위 : 백만원)

사업구분	최초분과연도	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
계		8,445	8,347	7,965	5,348	4,842	4,883	4,219
월드컵경기장	2002	0	60	60	75	82	116	114
장충체육관	2015	-	-	-	130	144	165	165
고척스카이돔	2015	-	-	-	3	160	144	145
잠실종합운동장	2006	7,360	7,533	7,154	4,476	3,792	3,794	3,589
목동운동장	2020	-	-	-	-	-	-	191
동대문운동장	2004	1,085	754	751	664	664	664	15

각종 소송 및 체납자에 대한 지속적인 납부독촉 및 은닉재산 추적 강화로 채권확보 노력을 계속함에도 불구하고 체육시설의 미수납액이 40억원 규모로 유지되고 있어 관광체육국은 더 민감하게 대처

25) “위임”이나 “위탁”은 행정기관이 법령상 권한의 일부를 하급행정기관 등에 주어 수임자나 수탁자가 자기의 권한으로 행사하게 하는 것이나, “대행”은 대행자가 실질적으로 업무를 수행하더라도 그 법률적 효과는 원 권한자인 행정기관이 직접 행사한 것처럼 보게 된다는 점에서 차이가 있음.

## 나. 세출결산

### (1) 총괄

- **세출예산현액**은 전년도이월금 39억 8천7백만원과 예비비 1억 3천2백만원을 포함하여 2,657억 6천2백만원이고, 그 중 지출액은 2,541억 6천9백만원이며 23억 9천1백만원을 다음연도 이월하고 보조금 반납금은 1억 2백만원을 제외한 집행잔액은 91억원임.

#### <세출결산 총괄>

(단위 : 천원)

구분	전년도 이월액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
2020	합계	3,986,959	265,761,629	254,168,585	2,390,751	102,407	95.6%
	일반회계	3,986,959	258,665,629	247,072,585	2,390,751	102,407	95.5%
	균형발전 특별회계	-	7,096,000	7,096,000	-	-	100.0%

- 회계별로는 일반회계가 전년도이월액 39억 9천7백만원, 예비비 1억 3천만원을 포함한 예산현액 2,586억 6천6백만원 중 2,470억 7천3백만원을 지출하고 23억 9천1백만원을 다음연도 이월하고 보조금반납액 1억원을 제외한 91억원을 불용하였고, 균형발전특별회계는 70억 9천6백만원 전액을 지출하였음.

### (2) 집행잔액

- 집행잔액은 예산현액 2,657억 6천2백만원 대비 3.4%인 91억원으로 집행률은 95.6%임.

다음연도 이월액(0.9%), 보조금반납금 등을 제외한 관광체육국 일반회계, 특별회계 예산 불용률은 3.4%로 서울시 집행잔액 2.6%(일반회계 1.6%, 특별회계 4.9%)보다 0.8% 높은 수준임.

이는 서울시 일반회계 전체 집행잔액 비율(1.6%)보다 높으며 ‘문화 및 관광’은 3.1%로 상위 다섯 번째로 높은 수준임.

\* 예비비(100%)를 제외

- 집행잔액 발생 원인별로는 “지출잔액”이 72.1%, “계획변경 등 집행사유 미발생”이 22.5%이 대부분임.

#### <원인별 집행잔액 현황>

(단위 : 천원)

구분	예산 현액	집행 잔액	원인별					
			보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비
일반 회계	258,665,629	9,099,885	187,549	-	2,050,927	303,751	657,58	-
비율			0.02%		22.5%	3.3%	72.1%	

\* 균형발전특별회계 예산현액 70억 9천6백만원 전액 집행됨

- 부서별로는 관광체육국 전체 집행잔액 91억원 중 체육정책과가 40.1%, 체육시설관리사업소가 20.5%, 체육진흥과가 18.7%를 차지하고 있음. 올림픽추진과의 경우 2020년 추가경정예산에 102억 6천3백만원을 감추경하여 불용액을 줄여 긍정적으로 평

가할 수 있음.

<부서별 집행잔액 현황>

(단위 : 천원)

부서	구분	예산액	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	집행잔액	집행률
관광체육국	합계 (일반회계)	254,546,902	258,665,629	247,072,585	2,390,751	102,407	9,099,885	95.5%
관광정책과	일반회계	70,896,300	70,896,300	69,663,473	479,000	-	753,827	98.2%
관광산업과	일반회계	15,146,275	15,278,043	14,891,320	-	25,000	361,723	97.4%
체육정책과	일반회계	92,273,698	96,260,657	91,231,129	1,324,207	54,937	3,650,385	94.7%
체육진흥과	일반회계	59,113,764	59,113,764	57,255,855	134,200	22,470	1,701,239	96.8%
올림픽추진과	일반회계	2,028,158	2,028,158	809,687	453,345	-	765,126	39.9%
체육시설사업소	일반회계	15,088,707	15,088,707	13,221,122	-	-	1,867,585	87.6%
관광체육국	합계 (특별회계)	7,096,000	7,096,000	7,096,000	-	-	-	100.0%
체육진흥과	특별회계	7,096,000	7,096,000	7,096,000	-	-	-	100.0%

○ 집행잔액이 1억원 이상이거나 불용률이 20% 이상 발생한 사업은 총 27건이며 그 중 집행잔액의 규모가 큰 사업으로 서울특별시체육회 육성(32억 8천3백만원, 불용률 18.7%), 잠실종합운동장·구의야구공원 운영 및 유지관리(12억 9천5백만원, 불용률 18.3%)가 있으며

집행잔액이 1억원 이상 발생한 사업은 서울관광거버넌스 운영(2억 2천3백만원, 불용률 26.2%), 외국인 환승관광 지원사업(1억원, 불용률 100%), 다국어 관광안내 표지판 설치(전환)(1억 3천6백만원, 불용률 22.2%), 생활체육대회 운영 및 생활체육진흥(4억 1천6백만원, 불용률 16.2%), 서울형 풀뿌리 스포츠클럽활성화(4억 5천만원, 불용률 90%), 스포츠교실 운영(3억 1천5백만원, 불용률 19.8%)과 2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비(2억 3천만원, 불용률 17.3%), 전국소년체

전 운영 지원(2억 5천만원, 불용률 95.3%)이 대표적임.

<1억원 이상 불용사업 현황>

(단위 : 천원)

	세부사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	불용액 (집행잔액)	불용률 (%)
1	서울관광거버넌스 운영	851,150	628,092	-	-	223,058	26.2
2	서울형 여행업 위기극복 프로젝트	5,000,000	4,825,416	-	-	174,584	3.4
3	외국인 환승관광 지원사업	100,000	-	-	-	100,000	100.0
4	다국어 관광안내 표지판 설치(전환)	610,000	474,447	-	-	135,553	22.2
5	고척스카이돔 운영	10,149,552	9,901,460	-	-	248,092	2.4
6	서울특별시체육회 육성	17,530,326	14,247,112	-	-	3,283,214	18.7
7	생활체육지도자 배치 및 활동 지원	10,226,024	10,056,024	-	-	170,000	1.6%
8	생활체육대회 운영 및 생활체육진흥	2,566,000	2,150,471	-	-	415,529	16.1%
9	서울형 풀뿌리 스포츠클럽 활성화	500,000	50,000	-	-	450,000	90.0%
10	스포츠교실 운영	1,590,000	1,275,000	-	-	315,000	19.8%
11	강북체육시설 건립지원	200,000	-	-	-	200,000	100.0%
12	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	1,327,000	643,762	453,345	-	229,893	17.3%
13	전국소년체전 및 전국장애학생체전 시설개보수	120,000	-	-	-	120,000	100.0%
14	전국소년체전 운영 지원	261,960	12,356	-	-	249,605	95.2%
15	잠실종합운동장·구의야구공원 운영 및 유지관리	7,061,442	5,766,856	-	-	1,294,586	18.3%
16	목동운동장·신월야구공원 운영 및 유지관리	1,475,764	1,291,635	-	-	184,129	12.4%

- 서울관광거버넌스 운영은 코로나19의 영향으로 서울관광발전협의회, 서울관광전략회의, 워크숍, 정책토론 등의 운영횟수가 감소하였고, 공무원외출장 실적 또한 감소해 집행잔액이 다소 많이 발생하였음.

- 서울형 여행업 위기극복 프로젝트는 코로나19의 피해가 심각한 여행업계에 업체별 5백만원씩 1,000개 업체에 지원금을 지급한 사업으로 업체가 제출한 사업비 지출 증빙서류가 미비하거나 지원금 신청 중 폐업하는 업체가 생겨 1억 7천5백만원의 잔액이 발생한 것임.

- 서울관광대상 및 서울관광인 주간 운영과 여행주간 운영은 코로나19 상황이 악화되어 관련 행사가 모두 취소돼 사업예산의 대부분이 불용액 처리됨.

- 외국인 환승관광 지원사업은 인천국제공항공사-서울시 협약을 통해 공항 내 환승관광데스크와 환승관광상품 운영을 지원하는 것으로 코로나19로 인해 문체부와 공사 간 해당 사업 미운영 결정에 따라 사업이 취소됨.

- 다국어 관광안내 표지판 설치는 다국어 안내표지판의 외국어표기 통일, 디자인 표준화, 오타·오기 수정, 서울순례길 바닥안내 사인의 유지보수 등이 포함된 사업으로 예산액의 대부분이 자치단체자본 보조사업인 이유로 예산 편성 후 사업연도 중 자치구별 수요를 조사하여 교부하는 방식으로 집행해 왔음.

이에 따라 '19년도 1억 7천8백만원(불용률 25.3%), '20년도 1억 3천6백만원(불용률 22.2%)의 집행잔액이 발생했고, '21년도 예산에는 전년 대비 66.4%(4억 5백만원)를 감액 편성했음.

이는 수요조사를 전제로 해야 할 사업에 사전조사 없이 관례적으로 사업을 집행해 온 결과이므로 향후에는 예산 편성 전 자치구별 사전 수요조사가 선행돼야 할 것으로 판단됨.

- 생활체육의 활성화를 위해 추진되어 각종 체육행사 및 대회가 코로나19의 장기화로 대다수 취소·축소됨에 따라 먼저 서울특별시체육회 육성에서 예산 현액의 18.7%인 32억 8천3백만원의 집행잔액이 발생함.

<서울특별시체육회 육성>

구분	연번	대회명	날짜	개최여부	비고
국제대회 개최 및 지원	1	서울국제 크로스컨트리대회	2020.1.31.	○	7개국 65명 참가
	2	서울국제마라톤대회(서울마라톤연택트레이스)	2020.8월	○	4,264명 참가 (연택트)
	3	서울국제힙합에어로빅대회	2020.10월	○	7개국 848명 참가 (온라인)
	4	동아시아 역도대회	2020.2월	X	
	5	서울오픈 국제 남자챌린저 테니스대회	2020.4월	X	
	6	IFSC 스포츠클라이밍 서울 월드컵	2020.5월	X	
	7	FIVB 발리볼네이션스리그 여자대회	2020.6월	X	
	8	김운용컵 국제오픈태권도대회	2020.7월	X	
	9	서울세븐스국제럭비 페스티벌	2020.9월	X	
	10	코리아오픈테니스대회	2020.9월	X	
	11	ITF 월드챔피언십 테니스 플레이오프	2020.10월	X	
	12	서울아시아3쿠션 오픈 당구대회	2020.12월	X	
국제스포츠 교류 (국제체육행사 지원)	13	서울-모스크바 친선교류대회(파견)	2020.4월	X	
	14	한중 꿈나무체육활동 한마음대회(파견)	2020.5월	X	
	15	ICG(헝가리-케치케메트) 국제청소년체육대회	2020.6월	X	
	16	동경 U-14 국제 청소년 축구대회	2020.7월	X	
	17	자카르타 자매도시 청소년배드민턴대회(파견)	2020.7월	X	
	18	동경 아시아 주니어 스포츠 친선교류대회	2020.7월	X	
	19	서울-북경 친선교류대회(초청)	2020.11월	X	
	20	서울글로벌태권도지도자포럼	2020.12월	X	
	21	국제유스스포츠대회(공모)	2020.연중	X	

그 밖에

서울 마라톤 대회 지원에서 38.9%인 7천만원,  
생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥에서 16.2%인 4억 1천6백만원,  
서울형 풀뿌리 스포츠클럽 활성화는 90%인 4억 5천만원,  
스포츠교실 운영에서 19.8%인 3억 1천5백만원 집행잔액이 발생함.

- 또한 2032 하계올림픽 서울-평양 공동유치 준비자문단으로 총 50여 명을 구성하고 스포츠외교분과, 남북교류분과, 경기장시설분과, 홍보마케팅분과, 교통숙박분과별로 활동할 계획이었으나 코로나19의 장기화로 소규모 자문회의로 대체 운영하여 발대식 행사비, 자문회의 운영비 등 부대비용이 절감함에 따라 17.3%인 2억 3천만원 집행잔액이 발생함.
- 한편 강북구체육시설 건립지원은 연차별 투자계획에 따라 균형발전특별회계 2억원이 편성되어 있었으나 구비 미확보로 사업이 취소되어 전액 불용됨.

<20% 이상 불용사업 현황>

(단위 : 천원)

구분	세부사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액	보조금 반납금	불용액 (집행잔액)	불용률 (%)
1	서울관광거버넌스 운영	851,150	628,092	-	-	223,058	26.2
2	서울관광대상 및 서울 관광인 주간 운영	100,000	3,750	-	-	96,250	96.3
3	여행주간 운영	45,000	0	-	-	45,000	100.0
4	외국인 환승관광 지원사업	100,000	0	-	-	100,000	100.0
5	외국어표기 표준화 사업	36,000	23,806	-	-	12,194	33.9
6	다국어 관광안내 표지판 설치(전환)	610,000	474,447	-	-	135,553	22.2
7	서울 관광서비스 안내체계 고도화 방안 연구	100,000	73,200	-	-	26,800	26.8
8	서울 마라톤 대회 지원	180,000	110,000	-	-	70,000	38.9
9	서울형 풀뿌리 스포츠클럽 활성화	500,000	50,000	-	-	450,000	90.0
10	강북체육시설 건립지원	200,000	0	-	-	200,000	100.0

11	전국소년체전 및 전국장애학생체전 시설개보수	120,000	0			120,000	100.0
12	전국소년체전 및 전국장애학생체전 소방·구급·안전 지원	48,500	0			48,500	100.0
13	전국소년체전 운영 지원	261,960	12,356			249,605	95.3
14	전국소년체전 경기운영부 지원	100,000	14,872			85,128	85.1
15	전국소년체전 및 전국장애학생체전 홍보 및 문화행사	42,670	10,670			32,000	75.0
16	잠실종합운동장(목동) 활성화 프로그램 추진	50,320	10,320			40,000	79.5

(3) 예산의 이용·전용·변경·이체사용

- 2020 회계연도 관광체육국 소관 세출결산에서 예산의 이용은 없고 전용은 10건, 변경 6건, 이체 4건이 발생함

<예산전용·이체·변경사용 총괄>

(단위 : 천원)

구분	건수	예산액	감액	증액
예산전용	10	21,159,527	1,395,260	1,395,260
예산변경	6	12,453,600	148,030	148,030
예산이체	4	5,255,000	5,255,000	5,255,000

(가) 전용

- 전용은 총 10건, 13억 9천5백만원 발생함.

(단위 : 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	전용금액		전용사유
			감액	증액	
서울관광거버넌스 운영 (관광정책과)	201-01 사무관리비	692	△50		○ 코로나19에 따른 이태원·명동 등 지원이 시급한 관광특구 침체 극복 및 활성화 사업 추진을 위함
관광특구 활성화 및 현대분위기 조성 (관광정책과)	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	400		50	

(단위 : 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	전용금액		전용사유
			감액	증액	
지속가능한 마을관광 상품 개발 운영 (관광정책과)	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	120	△120		○ 코로나19에 따른 이태원·명동 등 지원이 시급한 관광특구 침체 극복 및 활성화 사업 추진을 위함
관광특구 활성화 및 현대분위기 조성 (관광정책과)	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	450		120	
장애인 등 관광취약계층 대상 여행활동지원 (관광정책과)	201-01 사무관리비	500	△500		○ 여행지원 방법이 여행상품 직접 구매로 변경되어, 관광업계의 적극적인 사업참여가 필요 ○ 업계 네트워크를 보유하고 있는 서울시관광협회 보조사업으로 추진하여 사업 추진에 전문성과 효율을 기하고자 함
장애인 등 관광취약계층 대상 여행활동지원 (관광정책과)	307-02 민간경상사업보조	0		500	
관광스타트업 육성 지원 (관광산업과)	201-01 사무관리비	202	△198		○ 코로나19로 외국인 관광객이 급감하여 피해를 입은 쇼핑중심 관광특구 지원을 위해 사업 추진 방식 변경(관광특구협의회 보조)
관광스타트업 육성 지원 (관광산업과)	307-02 민간경상사업보조	460		198	
서울월드컵경기장 운영 (체육정책과)	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	12,313	△35		○ 한국지방행정연구원의 타당성 조사 결과 인라인경기장 과하중 등 보완 요청에 따라 전문기관에 구조안정성 검토 및 비용 재산정을 의뢰하고자 시설비 편성 필요
서북권 복합체육시설 건립 (체육정책과)	401-01 시설비	11		35	
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	403-01 자치단체자본보조	800	△120		○ 전국소년체전 배구경기장으로 지정된 문일고 체육관 시설 개보수 비용을 지원하고자 전용
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	308-08 교육기관에 대한보조	-		120	
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	403-01 자치단체자본보조	680	△30		○ 안전한 경기운영을 위하여 경기장(65개소)에 구급인력 배치. 시설 운영에 필요한 예산 부족분을 확보하고자 전용
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	201-03 행사운영비	106		30	

(단위 : 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	전용금액		전용사유
			감액	증액	
학생체전 소방 구급 안전 지원 (올림픽추진과)	영비				
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	403-01 자치단체자본보조	650	△19		○ 구급차량 운영에 따른 의료지원인력(구급요원 및 운전자) 실비보상금 예상부족분을 확보하고자 전용
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 소방 구급 안전 지원 (올림픽추진과)	301-09 행사실비지원금	39		19	
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	403-01 자치단체자본보조	632	△224		○ 각 종목별 경기장에 필요한 비품 추가 수요 발생에 따른 예산 확보, 경기장 및 개회식 주변의 교통체증이 예상되어 교통 및 주차 관리를 위한 모범운전자 배치에 필요한 예산을 확보하고자 전용
전국소년체전 운영 지원 (올림픽추진과)	201-03 행사운영비	415		224	
전국소년체전 및 전국장애 학생체전 시설개보수 (올림픽추진과)	403-01 자치단체자본보조	408	△100		○ 레슬링 경기장 확보가 어려워 기존 유도종목 개최지로 지정되었던 경기장을 레슬링 경기장으로 변경함에 따라 대체 유도 경기장으로 사용할 'KBS아레나' 추가 임차비가 필요하여 전용
전국소년체전 경기운영부 지원 (올림픽추진과)	307-02 민간경상사업보조	2,282		100	

- **관광특구 활성화 및 현대분위기 조성**으로 전용된 1억 7천만원은 코로나19로 인해 취소된 서울공정관광국제포럼(1억 2천만원), 평화관광 교류사업 운영 기획(5천만원)의 예산임.

기존 현대주간 예산(4억원)에 전용된 예산을 추가하여 명동, 남대문, 동대문패션타운, 이태원 관광특구에서 할인행사와 온오프라인 홍보 마케팅을 실시한 사업으로 지역상권을 활성화하는 데 일부 기여했다고 볼 수는 있겠으나

외국인 관광객이 급감한 상황에서 ‘외국인 관광객의 유치 촉진’이라는<sup>26)</sup>는 관광특구의 지정 목적과 일회성 이벤트를 통한 시민들의 관심증대라는 사업 목적은 자칫 사업의 정체성을 잃게 만들 수 있으므로 향후 예산 수정 시 사업의 본래 목적에 맞는 계획을 수립하도록 유의해야 할 것임.

- **관광스타트업 육성 지원**은 즉시환급형 사후면세점 확충사업을 위해 사무관리비 1억 9천8백만원을 민간경상사업보조로 전용한 것으로 서울 소재 사후면세점에 대한 즉시환급시스템 설치를 지원하여 외국인 관광객의 쇼핑 편의를 제공하려는 사업임.

외국인 관광객이 급감한 가운데 특구 내 매장에서 외국인들이 면세가격으로 물품을 구입하고 별도 환급절차를 거칠 필요가 없도록 시스템을 정비해 소비를 진작시키려는 목적에는 공감하나 관광 스타트업의 성장단계에 따른 맞춤형 지원체계를 고도화한다는 본래 사업취지에서 크게 벗어난 것으로 보이므로 향후에는 사업목적에 맞는 예산 편성 또는 수정이 이루어지도록 해야 할 것임.

26) 「관광진흥법」 제2조(정의) 이 법에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

11. “관광특구”란 외국인 관광객의 유치 촉진 등을 위하여 관광 활동과 관련된 관계 법령의 적용이 배제되거나 완화되고, 관광 활동과 관련된 서비스·안내 체계 및 홍보 등 관광 여건을 집중적으로 조성할 필요가 있는 지역으로 이 법에 따라 지정된 곳을 말한다.

(나) 변경

- 2020회계연도 관광체육국 소관 세출결산에 예산변경은 총 6건, 1억 4천8백만원 발생함.

(단위 : 백만원)

세부사업명	통계목	예산액	변경금액		변경사유
			감액	증액	
서울 관광서비스 안내체계 고도화 방안 연구 (관광산업과)	207-01 연구용역비	100	△30		○ 외국인 현장점검단 활용 관광안내시설 실태점검 일반용역 수행을 위한 예산 변경
서울 관광서비스 안내체계 고도화 방안 연구 (관광산업과)	201-01 사무관리비	-		30	
내곡동 체육시설부지 활용 방안 타당성 용역 (체육정책과)	401-01 시설비	100	△11		○ 서북권 복합체육시설 한국지방행정연구원의 타당성 조사 결과 인라인 경기장 과하중 등 보완 요청에 따라 전문기관에 구조안전성 검토 및 비용 재산정을 의뢰하고자 예산변경
서북권 복합체육시설 건립 (체육정책과)	401-01 시설비	-		11	
산악문화체험센터 건립 (체육정책과)	401-01 시설비	2,000	△22		○ 공사의 안정성, 품질향상 및 책임성 제고를 위해 전문 감독관을 선임하고 감리업무를 수행하고자 예산변경
산악문화체험센터 건립 (체육정책과)	401-02 감리비	-		22	
서울특별시장애인체육회 육성 (체육정책과)	307-02 민간경상사업보조	8,196	△53		○ '20년도 사무청사 임차비 33% 인상에 따른 부족분을 보완하고자 예산 변경
서울특별시장애인체육회 육성 (체육정책과)	307-02 민간단체 법정운영비보조	2,004		53	
전국소년체전 운영 지원 (올림픽추진과)	301-09 행사실비지원금	20	△20		○ 체전 홍보를 위해 자치구에 지원할 경기장 주변 가로등 현수기 제작·설치비 예산 추가 확보를 위해 변경
전국소년체전 및 전국장애학생체전 홍보 및 문화행사 (올림픽추진과)	308-01 자치단체 경상보조금	-		20	
전국장애학생체전 운영 지원 (올림픽추진과)	301-09 행사실비지원금	14	△12		○ 체전 홍보를 위해 자치구에 지원할 경기장 주변 가로등 현수기 제작·설치비 예산 추가 확보를 위해 변경
전국소년체전 및 전국장애학생체전 홍보 및 문화행사 (올림픽추진과)	308-01 자치단체 경상보조금	20		12	



- 서울 관광서비스 안내체계 고도화 방안 연구는 학술 연구용역을 추진하고자 연구용역비 1억원을 편성하였으나 입찰이 4회 유찰돼 과업 범위를 축소하고 3천만원을 전용해 관광안내시설 실태점검을 별도 용역으로 발주한 것임.

최초 계획 시 1억 5천만원 규모의 학술용역을 진행하려고 했으나 '19년도 심의를 거쳐 '20년도 사업을 진행하는 동안 5천5백만원 규모로 축소돼 남은 예산을 전용 사용한 것으로, 당초 사업목적 달성보다 불용예산을 막기 위한 예산변경이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

- 행정안전부 재정정책과('20년 3월 27일)와 서울시 예산담당관('20년 4월 3일)은 '시설비 및 부대비' 세출 편성목에 대해 준공 등 사업이 완료되어 발생한 낙찰차액에 대하여 동일 단위사업 내 세부사업 간 동일 편성목으로 예산변경 사용이 가능하도록 하고 있음.

이를 근거로 서북권 체육시설부지 타당성 조사('19.10.~'20.11) 결과 한국지방행정연구원에서 인라인경기장 과하중에 따른 구조 안전성 등 보완자료를 요청하여 전문기관의 용역을 통해 검토하고자 시설비(용역비)편성이 필요하여 내곡동 체육시설 부지 활용방안(타당성 용역) 사업의 낙찰차액을 활용하고자 예산을 변경함.

- 산악문학체험센터 건립사업은 공사의 안정성, 품질향상 및 책임성 제고를 위해 전문 감독관을 선임하고 감리업무를 수행하고자 시설비 2천2백만원을 감리비로 변경함.

- 서울특별시장애인체육회 육성 사업 내 민간경상사업보조 5천3백만원을 민간단체 법정운영비보조로 변경함.

'20년도 장애인체육회 사무청사 임차비가 33% 인상되어 부족분 4천3백만원과 신규청사(별관) 사용 등에 따른 사무처 운영비 부족분 1천만원이 발생하여 총 5천3백만원을 변경하여 사용함.

사무청사 임차비가 인상된 이유는 「공유재산법 시행령」 제34조(대부료의 조정)가 개정되어 전년도 연간 대부료의 개념이 감액후 대부료가 아닌 감액전 대부료를 의미함에 따라

<공유재산 및 물품 관리법 시행령>

개정전	개정후
제34조(대부료의 조정) 법 제33조에 따라 해당 연도의 연간 대부료가 전년도의 연간 대부료(제31조제1항 단서에 따라 한시적으로 인하한 요율을 적용한 경우에는 변경 전 연간 대부료를 말한다)보다 100분의 5 이상 증가한 부분에 대하여 100분의 70 이내의 범위에서 지방자치단체의 조례로 감액조정할 수 있다.	제34조(대부료의 조정) 법 제33조에 따라 해당 연도의 연간 대부료가 전년도의 연간 대부료(법 또는 다른 법률에 따라 대부료를 감경받거나 제31조제1항 단서에 따라 한시적으로 인하한 요율을 적용한 경우에는 변경 전 연간 대부료를 말한다)보다 100분의 5 이상 증가한 부분에 대하여 그 일부 또는 전부를 지방자치단체의 조례로 감액조정할 수 있다.

'20년도 예상 대부료는 2억 1,939만원으로 전년도 감액 후 대부료인 1억 6,475만원보다 33% 증가함. 이는 전년도 감액전 대부료 2억 1,969만원보다 0.14%에 증가한 것에 불과하여 대부료 감액조건에 해당하지 않게 됨.

2019년 감액전 대부료	2019년 감액후 대부료	2020년 예상 대부료
219,693,020원	164,750,090원	219,389,250원

- 마지막으로 전국소년체전 홍보를 위해 자치구에 지원할 경기장 주변 가로등 현수기 제작·설치비 예산을 추가로 확보하기 위해 **전국소년체전 운영 지원과 전국장애학생체전 운영 지원** 행사실비지원금을 전국소년체전 및 전국장애학생체전 홍보 및 문화행사 자치단체 경상보조금으로 변경함.

**(다) 이체**

- 예산의 이체는 '20년 1월10일자로 올림픽추진과가 신설되어 총 4건 (52억 5천5백만원)이 발생함.

**<예산이체 내역>**

(단위 : 백만원)

부서명	세부사업명	통계목	예산액	이체금액		이체사유
				감액	증액	
체육정책과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	201-01 사무관리비	3,678	△3,678		○ 올림픽추진과 신설(2020. 1.10.)에 따른 이체
올림픽추진과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	201-01 사무관리비	-		3,678	
체육정책과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	307-04 민간행사사업보조	200	△200		○ 올림픽추진과 신설(2020. 1.10.)에 따른 이체
올림픽추진과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	307-04 민간행사사업보조	-		200	
체육정책과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	310-02 국제부담금	127	△127		○ 올림픽추진과 신설(2020. 1.10.)에 따른 이체
올림픽추진과	2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	310-02 국제부담금	-		127	
체육정책과	2020년 제25차 ANOC(국가올림픽위원회연합회) 총회 개최	307-02 민간경상사업보조	1,250	△1,250		○ 올림픽추진과 신설(2020. 1.10.)에 따른 이체
올림픽추진과	2020년 제25차 ANOC(국가올림픽위원회연합회) 총회 개최	307-02 민간경상사업보조	-		1,250	

**(4) 다음연도 이월사업비**

- 2020회계연도 관광체육국 소관 세출결산 이월액은 명시이월 총 3건 (6억 2천1백만원), 사고이월 총 12건(17억 7천만원)으로 예산현액 대비 0.9%인 23억 9천1백만원이며, 최근 3년의 추이를 보면 이월률은 지속적으로 낮아지고 있음.

**<관광체육국 이월액 현황>**

(단위 : 천원)

회계연도	구분	예산현액	다음연도 이월액			이월률
			소계	명시이월	사고이월	
2020년	일반회계	258,665,629	2,390,752	621,000	1,769,752	0.9%
	특별회계	7,096,000	-	-	-	0.0%
	합계	265,761,629	2,390,752	621,000	1,769,752	0.9%
2019년	일반회계	312,022,808	3,986,959	2,000,000	1,986,059	1.3%
	특별회계	565,000	-	-	-	0.0%
	합계	312,022,808	3,986,959	2,000,000	1,986,059	1.3%
2018년	일반회계	271,182,742	5,538,731	3,650,000	1,888,731	2.0%
	특별회계	-	-	-	-	-
	합계	271,182,742	5,538,731	3,650,000	1,888,731	2.0%

구분	건수	예산현액	지출인행액	지출액	다음연도이월액	집행잔액
명시이월	3	2,070,000	1,558,513	1,098,600	621,000	232,487
사고이월	12	8,464,959	7,567,627	5,831,316	1,769,752	346,892

- '20회계연도 **명시이월**은 지속가능한 마을관광 상품 개발 운영(1억 4백만원), 광장동 체육시설 부지 조성(1억 4천5백만원), 2032하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비(3억 7천2백만원)으로 3건 발생함.

- 지속가능한 마을관광상품 개발 운영과 장애인 등 관광취약계층 대상 여행활동지원은 코로나19의 확산세로 인해 연내 사업 집행이 어려워져 사업기간을 '21년까지 연장하고 각각 명시이월 1억 4백만원, 사고이월 3억 7천5백만원을 다음연도 이월액으로 편성함.

그 밖에 사고이월은 '19년도(1건, 19억 8천7백만원) 대비 건수는 대폭 증가하였고 금액은 소폭 감소함. 대부분 사업(용역) 기간 연장 및 용역 보완 추진으로 준공기한이 미도래한 건임.

### <사고이월>

(단위 : 백만원)

구 분	최종예산	지출입인행위액	지출액	사고이월액			집행율	
				계	원인행위 필	미필		
2019 이월액	312,866	301,143	291,087	1,987	1,962	25	93.1%	
2020 이월	요 구	272,653	257,814	251,825	1,770	1,395	375	94.6%
	승인안	272,653	257,814	251,825	1,770	1,395	375	94.6%
2019대비 증감	△40,213	△43,329	△39,262	△217	△567	350	-	

### <세부사업별 이월액 현황>

(단위 : 천원)

세부사업	통계목	예산현액	다음연도 이월액		
			소 계	명시이월	사고이월
지속가능한 마을관광 상품 개발 운영	소 계	570,000	104,000	104,000	-
	자치단체 경상보조	550,000	104,000	104,000	-
장애인 등 관광취약계층 대상 여행활동지원	소 계	500,000	375,000	-	375,000
	민간경상사업보조	500,000	375,000	-	375,000
서울 어울림체육센터 건립	소 계	3,854,959	341,433	-	341,433
	시설비	3,554,959	66,433	-	66,433
	감리비	275,000	275,000	-	275,000
광장동 체육시설부지 조성	소 계	200,000	181,568	145,000	36,568
	시설비	200,000	181,568	145,000	36,568
서북권 복합체육시설 건립	소 계	46,000	35,234	-	35,234
	시설비	46,000	35,234	-	35,234

산악문화체험센터 건립	소 계	2,000,000	646,022	-	646,022
	시설비	1,977,970	629,412	-	629,412
	감리비	22,030	16,610	-	16,610
내곡동 체육시설부지 활용방안 타당성 용역	소 계	89,000	43,350	-	43,350
	시설비	89,000	43,350	-	43,350
공도 발전 종합계획 수립	소 계	100,000	29,100	-	29,100
	연구용역비	100,000	29,100	-	29,100
시립체육박물관 건립 타당성 조사용역	소 계	100,000	47,500	-	47,500
	연구용역비	100,000	47,500	-	47,500
생활체육 종합정보시스템 구축	소 계	280,000	134,200	-	134,200
	전산개발비	280,000	134,200	-	134,200
2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비	소 계	1,327,000	453,345	372,000	81,345
	사무관리비	1,320,000	453,345	372,000	81,345

- 서울 어울림체육센터는 노원구 상계동 1268번지에 위치한 수락산역 환승주차장에 '15년 5월부터 '23년 10월까지 총 사업비 698억 3천3백만원을 투입하는 것으로 해마다 이월이 발생하고 있음.

설계용역 기간이 당초 '20년 12월까지였으나 '21년 5월로 연장되어 설계 감리비가 연내 처리 불가하여 전액 이월되었고, 사업의 소규모 지하안전영향평가 등의 용역 준공 기한이 '21년 1월부터 5월까지로 예정되어 있어 연내 처리가 불가하여 시설비 중 일부가 이월됨.

### <서울 어울림체육센터 건립 사업 이월액 추이>

(단위 : 백만원)

	예산현액	다음연도 이월액			이월률
		소계	명시이월	사고이월	
2020	3,555	66	-	66	
2019	3,822	1,962	-	1,962	51.3%
2018	3,535	800	800	-	22.6%
2017	1,255	1,218	1,200	18	97.1%
2016	55	55	55	-	100.0%

- **광장동 체육시설 부지 조성**은 공공개발기획단에서 시행한 기본구상 용역 결과 총 사업비가 500억원을 초과함에 따라 타당성 조사 수수료 2억원을 '20년 예산에 반영하였으나 광진구의 동주민센터 복합 건립 요청과 시 직장운동경기부의 복싱, 보치아 등 훈련장 추가 설치 요구가 있어 관련 계획을 수립함. 기존 기본구상 용역 성과물로는 타당성 조사를 받기에 충분하지 않아 이를 보완하기 위하여 기본계획 수립 용역('20년 9월~'21년 3월)을 실시하고 이를 위해 타당성 조사 수수료로 편성된 2억원 중 5천5백만원을 사용하고 내실있는 용역 성과물 도출을 위해 용역기간을 연장함에 따라 관련 예산을 사고이월함. 이에 타당성 조사 수수료 1억 4천5백만원을 명시이월하고, 용역비 3천7백만원이 사고이월됨.
- **서북권 복합체육시설 건립 타당성 조사** 중 한국지방행정연구원의 자료 보완(구조 안정성 검토, 총사업비 세부 산출내역) 요청이 있어 내곡동 체육시설부지 타당성 용역 시설비 1천1백만원을 변경하고 서울 월드컵경기장 운영 사업비 3천5백만원을 전용하여 용역을 수행하였으며 용역 준공 기한이 '21년 1월로 미도래함에 따라 3천5백만원이 사고 이월됨.
- **산악문화체험센터**의 시설비와 감리비가 암장공사('20년 10월~'21년 1월), 전시연출용역('20년 12월~'21년 1월)의 준공기한이 미도래하여 총 6억 4천6백만원이 사고이월됨.
- 또한 **내곡지구 체육시설부지 활용방안 타당성 용역**이 주민 의견수렴이 대면에서 인터넷 등을 활용한 비대면 방식으로 변경되고 중간 용역보고 자문의견을 반영·보완하여 완성도 높은 과업 결과물 도출을 위해 용역 기간을 연장( '20.5.6 ~ '20.11.5(184일) → '20.5.6 ~ '21.3.31(330일))

하여 시설비 4천3백만원이 사고이월됨.

- **공도 발전 종합계획 수립** 연구용역비 2천9백만원은 2회 유찰로 사전 절차가 지연됨에 따라 용역 준공기한이 미도래('21년 2월)하여 사고이월되었고 **시립체육박물관 건립 타당성 조사용역**은 수시학술용역 심의로 시일이 소요되었고 용역기간이 10개월 장기간 수행하여 준공 기한('21년 5월) 미도래로 4천8백만원이 사고이월됨.
- **생활체육 종합정보시스템구축 전산개발비** 1억 3천4백만원은 서울시 소재 생활체육시설 DB구축을 위한 현황조사 및 1·2차 검수 이후 하반기에 체육시설 추가조사, 체육시설 통합검색서비스 편의성 개선 작업 등으로 일정이 지연되었으며 홈페이지 웹 취약성·웹 보안성 심사 등 오픈 전 사전절차 이행을 위해 사고이월됨.
- 마지막으로 **2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치준비**는 13억 2천만원 중 IOC 제출용 올림픽 유치신청서 제작 용역이 분야별 전문가의 검토과정을 거치기 위해 총 과업기간이 계약일로부터 14개월로 설정되어 준공('21년 12월 예정)이 불가하여 3억 7천2백만원이 명시이월되었고, 올림픽 유치 홍보영상(IOC유치심사 대비, 대국민 홍보용)제작 용역이 사전절차(홍보물 심의) 및 유찰로 인한 재공고 등으로 용역업체 선정이 지연됨에 따라 사업추진 기간이 부족하여 과업 기한이 '21년 12월까지로 연장함에 따라 8천1백만원이 사고이월됨.

'21년 2월 호주 브리즈번이 우선협상도시로 선정되고 북한과의 소통 부족 등 난한을 겪는 상황에서 7월 도쿄올림픽 개최 이후 IOC위원회에서 2032 개최도시를 선정할 예정인 바, 혹여 개최도시로 선정되지 못하는 경우 유치신청서 및 홍보영상 관련 예산이 낭비될 우려가 있음.

## 다. 서울관광재단

### (1) 예산 결산 총괄

(단위:천원)

구분	예산액	결산액	증감	비고
수입	84,500,445	79,603,583	4,896,862	
지출	84,500,445	75,710,975	8,789,470	집행률 : 89.6%
잔액	-	3,892,608	△3,892,608	

### (2) 수입 결산

- 서울관광재단은 2020년 관광체육국으로부터 제1~4회 추가경정예산을 통해 감액된 5억 4천6백만원을 포함한 549억 6천5백만원이 출연금으로 결정되었으며, 출연금 외 사업수익 218억 7백만원과 자본잉여금수입 28억 3천2백만원을 포함해 수입결산액은 총 796억 4백만원임.
- 사업수입 중 판매수익의 결산액은 예산액 45억 2천5백만원의 13.4%에 해당하는 6억 1천만원이 집행에 불과했는데, 이는 코로나19 확산의 영향으로 외국인 관광객이 급감하여 디스커버서울패스 판매 수입이 계획 대비 매우 저조했기 때문임.

## 〈 2020회계연도 세입결산 현황 〉

(단위: 천원, %)

구분	예산액	결산액	집행잔액	집행률	
<b>세입합계 (A')</b>	<b>84,500,445</b>	<b>79,603,583</b>	<b>4,896,861</b>	<b>942</b>	
사업수익	소계	81,668,042	76,771,181	4,896,861	940
	출연금	54,964,520	54,964,520	-	100.0
	대행사업 수익	14,540,562	13,538,412	1,002,150	93.1
	보조금 수익	7,637,660	7,398,457	239,203	96.8
	판매수익	4,525,300	610,293	3,915,007	13.4
	기타영업외수익	-	259,498	-	-
자본잉여금수익	소계	2,832,403	2,832,402	-	100.0
	자본잉여금수입	2,832,403	2,832,402	-	100.0

### (3) 지출 결산

- 서울관광재단의 지출예산은 845억원으로, 이중 코로나19의 영향으로 일부 사업의 기한을 '21년까지 연기해 95억 5천7백만원을 이월액으로 편성하고, 해외교류 등 추진이 불가능한 사업에 대해서는 불용처리하여 집행률 89.6%에 해당하는 87억 8천9백만원의 집행잔액이 발생함.
- 코로나19의 영향으로 사업이 취소·축소됨에 따라 집행률이 70% 이하인 사업이 다수 발생했는데, 이 중 본부운영과 자본지출을 제외한 나머지 주요사업과 집행잔액을 살펴보면 ▲디스커버서울패스 운영 지원(37억 8천5백만원) ▲서울문화관광해설사 운영(4억 3천만원) ▲서울형 여행업 위기 극복 프로젝트 추진(2억 7천8백만원) ▲여행주간 운영(6천3백만원) ▲서울관광포럼 개최(3천2백만원) 등이 있음.

이 중 금액이 가장 큰 디스커버서울패스 운영 지원은 외국인

관광객의 입국이 어려워져 패스카드의 판매실적이 매우 저조해 판매수수료 등을 미집행한 금액이고, **서울문화관광해설사 운영**은 2월부터 서울도보해설관광 서비스를 중단하여 활동비를 미집행한 것임.

- 이월액 규모가 큰 사업에는 ▲서울관광플라자 조성(53억 7천 8백만원) ▲ 서울글로벌마케팅(20억 4천7백만원) ▲MICE 유치 및 개최 지원(8억 4천8백만원) ▲관광특구 활성화 및 확대 분위기 조성(3억 7천만원) ▲유니버설 관광환경 조성(2억 7천 5백만원) ▲관광시민정보 제공(2억 2천4백만원) 등이 있음.

**서울관광플라자 조성**은 지난 '20년 4월 설계사 선정부터 '21년 4월 개관까지 실시된 사업으로 성공적으로 개관식을 마치며 사업을 종료했고, **MICE 유치 및 개최 지원** 등 해외 교류를 전제로 하는 사업은 '21년까지 사업기간을 연장해 이월액을 편성한 것임.

- 서울관광재단은 국내외 관광환경 변화에 선제적으로 대응하기 위해 설립된 관광 전담기구로서 2020년도 사업은 코로나19의 피해를 최소화하고, 관광산업의 생태계를 안정화하는 방향으로 재단의 역량을 집중해 옴.

- 비교적 예산을 신축성 있게 운용 가능한 재단의 특성을 활용해 큰 규모의 이월액을 편성하는 등 위기 가운데 과감한 결단을 내린 것으로 볼 수 있겠으나 백신 보급에도 불구하고 확진자수가 좀처럼 감소하지 않는 상황에서 '21년도 예산인 553억 6천만원의 17.3%에 해당하는 95억원을 이월한 바, 애초 계획대로 집행할 수 있을지 미지수이므로 집행을 위한 노력이 예산 남용으로 이어 지지 않도록 면밀히 살펴봐야 할 것임.

< 2020회계연도 세출결산 현황 >

(단위: 천원, %)

구 분	예산액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 ((B+C)/A)
<b>세 출 합 계 (B')</b>	<b>84,500,445</b>	<b>66,154,256</b>	<b>9,556,719</b>	<b>8,789,470</b>	<b>89.6</b>
<b>소 계</b>	<b>10,662,889</b>	<b>10,477,961</b>		<b>174,938</b>	<b>98.4</b>
인건비	5,416,905	5,414,689	-	2,215	100.0
급여	3,813,347	3,812,640	-	706	100.0
제수당	823,506	823,492	-	14	100.0
기간제근로자 보수	122,194	122,034	-	160	99.9
퇴직급여	657,858	656,522	-	1,336	99.8
경비	3,551,089	3,413,140		137,949	96.1
복리후생비	827,957	827,960	-	-3	100.0
여비	81,880	38,976	-	42,904	47.6
공공요금 및 제세	93,923	88,722	-	5,201	94.5
운반비	9,275	5,473	-	3,802	59.0
소모품비	33,176	28,764	-	4,412	86.7
도서인쇄비	54,260	52,611	-	1,649	97.0
지급임차료	1,163,149	1,155,648	-	7,501	99.4
수선유지비	128,500	122,678	-	5,822	95.5
차량유지비	14,400	6,244	-	8,156	43.4
보험료	15,832	14,507	-	1,325	91.6
지급수수료	649,955	641,458	63,900	8,497	98.7
업무추진비	28,160	27,302	-	858	97.0
관서업무비	45,140	41,876	-	3,264	92.8
교육훈련비	92,680	88,283	-	4,407	95.2
행사홍보비	112,200	100,888	-	11,302	89.9
회의운영비	137,192	108,341	-	28,851	79.0
포상비	13,400	13,400	-	0	100.0
자산취득비	50,000	49,999		1	100.0
성과급	1,080,431	1,080,431	-		100.0
예비비	604,474	589,700	-	34,774	94.2
<b>자 소 계</b>	<b>1,687,710</b>	<b>47,660</b>	<b>-</b>	<b>1,640,050</b>	<b>28.2</b>

구 분		예산액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C)/A
본 지 출	유형자산	47,660	-	-	47,660	100.0
	자산취득비	47,660	-	-	47,660	100.0
	예비비	1,640,050	-	-	1,640,050	-
	예비비	1,640,050	-	-	1,640,050	-
소 계		45,508,974	36,155,388	8,309,787	1,088,794	97.7
고 유 사 업	디스커버서울패스 활성화 지원	1,686,000	1,670,631	-	15,369	99.1
	관광시민정보 제공	400,000	164,939	224,458	10,603	97.3
	서울시민관광 아카데미	470,000	467,834	-	2,166	99.5
	유니버설 관광환경 조성	2,989,600	2,654,467	275,000	60,133	98.0
	주요거점별 종합관광 정보센터 운영	8,940,523	8,703,935	-	236,588	97.4
	서울로7017 잘생겼다 서울 여행자터미널	1,563,000	1,529,421	-	33,579	97.9
	서울관광 온라인 서비스 운영	1,760,000	1,606,462	131,910	21,628	98.8
	서울관광 해외디지털 통합마케팅	1,740,000	1,714,964	-	25,036	98.6
	서울관광 대표지도 (안내서) 제작	440,000	433,625	-	6,375	98.6
	2020서울빛초롱축제	886,400	888,904	-	7,496	99.2
	서울체험관광 육성 및 활성화 지원	670,000	666,825	-	3,175	99.5
	서울섬머세일	503,000	499,121	-	3,879	99.2
	아시아중동지역 특화관광사업	-	-	-	-	-
	서울관광불편처리센터	100,000	100,000	-	-	100.0
	서울관광플라자 조성	6,381,000	1,000,688	5,378,341	1,991	100.0
	서울형 여행업 위기 극복 프로젝트 추진	330,000	52,124	-	277,876	15.8
	전략적 컨벤션 마케팅	450,000	440,703	-	9,297	97.9
	기업회의·인센티브 전략적 유치 강화	382,000	371,471	-	10,529	97.2
	MICE 유니크콘텐츠 개발 및 확산	840,000	621,153	210,000	8,847	98.9

구 분		예산액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 (B+C)/A
대 행 사 업	MICE 민관협력 및 PLUS SEOUL 활성화	822,451	806,800	-	15,651	98.1
	MICE 글로벌 전문가 양성	320,000	308,636	-	11,364	96.4
	2020년 UIA 아태총회 개최	200,000	198,020	-	1,980	99.0
	서울글로벌마케팅	11,884,000	9,702,178	2,047,178	134,644	98.9
	서울관광설명회 개최 및 해외시장관광교역전 참가	75,000	30,550	-	44,450	40.7
	UNWTO 국제기구 협력사업	132,000	128,815	-	3,185	97.6
	관광·MICE 통계분석	400,000	362,784	-	37,216	90.7
	서울시민·외국인 관광실태 분석	529,000	444,239	42,900	41,861	92.1
	관광도시 조성 및 신규 사업 타당성 분석	600,000	586,124	-	13,876	97.7
	소 계	14,252,074	11,704,011	-	1,236,032	90.8
	서울문화관광해설사 운영	1,345,299	914,846	-	430,453	68.0
	MICE 유치 및 개최 지원	4,612,073	3,588,940	848,480	174,653	96.2
	MICE 산업종합 지원 센터	196,079	171,548	-	24,531	87.5
	우수관광상품 개발 운영 지원	1,156,863	1,100,370	-	56,493	95.1
해외핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축	441,177	362,286	-	78,891	82.1	
서울글로벌문화체험 센터 운영	560,667	474,475	-	86,192	84.6	
관광스타트업 육성 지원	478,432	463,422	-	15,010	96.9	
도시민박업 및 한옥 체험업 활성화 지원	450,981	440,158	-	10,823	97.6	
한류관광 활성화	313,726	311,792	-	1,934	99.4	
의료관광 활성화	1,889,216	1,659,806	-	229,410	87.9	
수도권 관광진흥 공동협력	276,065	259,527	-	16,538	94.0	
코로나19 극복 희망 일자리(관광안내소)	136,600	59,072	-	77,528	43.2	
코로나19 극복 희망 일자리(문화관광해설사)	70,000	43,571	-	26,429	62.2	
서울형 여행바우처 지원	1,076,569	1,046,252	17,862	12,455	98.8	
여행주간 운영	44,118	-	-	44,118	-	

구 분		예산액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 ((B+C)/A)
	관광특구 활성화 및 환 대분위기 조성	558,824	182,424	369,690	6,710	98.8
	타시도 연계 MICE 공 동마케팅 운영	253,228	233,364	-	19,864	92.2
	관광특구 회복 프로젝트	392,157	392,157	-	-	100.0
<b>소 계</b>		<b>7,590,000</b>	<b>6,834,705</b>	<b>10,900</b>	<b>744,395</b>	<b>90.2</b>
보조금사업	서울관광스타트업 프로젝트	460,000	458,744	-	1,256	99.7
	여행주간 운영(KTO)	130,000	66,637	-	63,363	51.3
	서울형 여행업 위기극복 프로젝트	5,000,000	4,825,416	-	174,584	96.5
	서울형 호텔업 위기극복 프로젝트	2,000,000	1,483,907	10,900	505,193	74.7
	<b>소 계</b>	<b>4,813,788</b>	<b>994,525</b>		<b>3,819,263</b>	<b>19.4</b>
자체사업	서울관광재단 네트워크 홍보 강화	144,000	102,270	-	41,730	71.0
	유관기관 협력마케팅	100,000	79,278	-	20,722	79.3
	디스커버서울패스 운영 지원	4,525,300	740,465	-	3,784,835	16.4
	서울관광포럼 개최	44,488	12,511	-	31,977	28.1

※ 전년도('19년도) 이월액

구 분		예산액 (A)	집행액 (B)	이월액 (C)	집행잔액 (A-B-C)	집행률 ((B+C)/A)
이월지출	<b>소 계</b>	<b>855,991</b>	<b>710,921</b>		<b>145,070</b>	<b>83.0</b>
	미지급이월액(사고이월)	855,991	710,921	-	145,070	83.0

라. 체육진흥기금

- 관광체육국 소관 2020회계연도 체육진흥기금의 전년도말 조성액은 559억 5천 2백만원이며 당해연도 98억 5천9백만원을 조성하여 110억 9천9백만원을 사용하고 당해연도말 조성액은 547억 1천1백만원임.

<체육진흥기금 조성 총괄>

(단위 : 천원)

구 분	전년도말 조성액 (A)	당해연도 조성액 (B)	당해연도 사용액 (C)	당해연도말 조성액 (A+B-C)
체육진흥기금	55,951,512	9,858,838	11,099,091	54,711,260

- '20회계연도는 수입 135억 1천4백만원과 전년도 이월액 3억 4백만원을 포함한 총 138억 1천8백만원을 수입 결산하고, 같은 규모로 지출함.

<체육진흥기금 당해연도 운용명세>

(단위 : 천원)

수입							지출					
계	전년도 이월액	전입금	예탁금 원금회수	예치금 회수	이자수입	기타수입	계	비용자정 사업비	기본경비	예치금	예탁금	다음연도 이월액
13818,404	303,943	8,612,331	-	3,655,623	990,926	255,581	13818,404	11,096,093	2,997	2,389,314	330,000	-

- 2020회계연도 체육진흥기금 수입은 전년도 잠실야구장 광고권 수입 중 상당액을 출연금으로 하는 전입금 86억 1천2백만원, 예치금회수 36억 5천6백만원, 예탁금 이자수입 9억 9천1백만원 및 기타수입 2억 5천6백만원으로 135억 1천4백만원이며, 전년도 이월액 3억 4백만원을 포함하여 총 138억 1천8백만원임.



<수입 결산 총괄>

(단위 : 천원)

계 (A+B+C+D)	전입금 (A)	예치금회수 (B)	이자수입 (C)	기타수입 (D)	전년도 이월액 (사고 등)
13,514,461	8,612,331	3,655,623	990,926	255,582	303,943

당초 수입계획은 138억 3천8백만원이었으나 재정투융자기금 이자율이 2.34%(예측치)에서 1.43%로 감소하여 이자수입이 감소하였고 사업비 정산 후 반납액이 발생하여 총 1천9백만원 부족분이 발생함.

<체육진흥기금 수입 결산>

(단위: 천원)

구 분	수입계획액	징수결정액 (실제수납액)	과부족	비고
수입 총계	13,837,775	13,818,404	△19,371	
이자수입(216)	49,266	93,970	44,704	
공공예금 이자수입(216-01)	49,266	91,444	42,178	공공예금 이자율 (20년 1.71%)
기타이자수입(216-06)	-	2,526	2,526	
기타수입(224)	-	255,581	255,581	
그외수입(224-06)	-	255,581	255,581	'19년 사업비 집행잔액 반납 등
전년도이월금(712)	303,943	303,943	-	
전년도이월사업비(712-03)	303,943	303,943	-	
예치금 회수(714)	3,655,623	3,655,623	-	
예치금 회수(714-01)	3,655,623	3,655,623	-	
전입금(721)	8,612,331	8,612,331	-	
기타회계 전입금(721-03)	8,612,331	8,612,331	-	잠실야구장: 고척동 광고수입금의 60%
예탁금 및 예수금(722)	1,216,612	896,956	△319,656	
예탁금 이자수입(722-04)	1,216,612	896,956	△319,656	재정투융자기금 이자율 (20년말 1.43%)

(20년도 수입 13,514백만원 + 전년도 이월액 304백만원)

○ 체육진흥기금 지출은

야구장 시설 개보수, 생활체육지도자육성지원, 전문체육지원 프로그램 운영, 서울특별시청 직장운동경기부 우수선수 육성, 장애인 체육 우수선수 육성 지원, 자치구 체육회 운영 활성화 지원 등 기금사업 및 기본경비, 여유자금 예치, 재정투융자기금 예탁금으로 138억 1천8백만원을 지출하였으며 사업 집행잔액 및 낙찰차액이 발생하여 1천9백만원이 불용됨.

<체육진흥기금 지출결산>

(단위 : 천원)

부서 / 정책사업	지출계획액	지출액	과부족	비고
합 계	13,837,775 (전년도이월금 303,943 포함)	13,818,404	△19,371	
비용자성사업비	12,063,716	11,096,093	△967,623	
체육정책과	8,796,158	8,575,838	△220,320	
시민체육 및 국제스포츠 진흥발전	8,796,158	8,575,838	△220,320	집행잔액 및 낙찰차액 등
체육진흥과	3,267,558	2,520,255	△747,303	
시민생활체육 진흥	3,267,558	2,520,255	△747,303	집행잔액 등
기본경비	3,000	2,997	△3	
여유자금 예치	1,441,059	2,389,314	948,255	
재정투융자기금 예탁금	330,000	330,000	-	

<체육진흥기금 세부 지출결산 현황>

(단위: 천원, %)

사업명	집행계획	집행실적	집행률	비고
합 계	11,759,773	10,941,125	93.0	
관광체육국 체육정책과				
서울특별시 직장운동경기부 우수선수 육성	500,000	500,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울시 직장운동경기부 소속 선수 육성비 지원</li> <li>- 7개 종목, 8명 지원</li> <li>* 자전거(남)2, 자전거(여)1, 체조1, 스피드1, 펜싱1, 핸드볼1, 사격1</li> </ul>
미래희망 스포츠 영재 육성	420,000	413,200	98.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>저소득층 학생 선수 대상 육성비 지원</li> <li>- 118명 지원 (초12, 중44, 고62)</li> <li>* 초 200천원, 중 300천원, 고 400천원 지원 (10개월간)</li> </ul>
장애인체육 우수선수 육성 지원	342,700	342,700	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>우수선수 62명 훈련 지원(훈련보조비 58명, 영입비 4명)</li> <li>- 훈련보조비 : S등급 10명, A등급 18명, B등급 22명, 유망신인 8명</li> <li>- 영입비 : 역도 4명</li> <li>시 출신 국가대표 지원</li> <li>- 코로나19 관련 도쿄 패럴림픽 연기 및 각종 국제대회 취소로 미지원</li> </ul>
학교체육부 창단 육성	200,000	200,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교운동부 창단 지원 : 총 8개교 창단 지원</li> <li>- 태릉중(배구), 서울컨벤션고(야구), 사이버한국외대(야구), 신성고(태권도, 스퀘시), 한광고(태권도), 금천초(탁구), 영등포공고(자전거)</li> <li>학교운동부 육성 지원 : 총 8개교 육성 지원</li> <li>- 양화중(양궁), 한성중(태권도), 대광중(탁구), 불광중(육상), 배재중(력비), 성남중(검도), 용산중(하키), 무학중(펜싱)</li> <li>* 학교체육위원회 심의에 따른 지원금 및 지원금액 결정</li> </ul>

사업명	집행계획	집행실적	집행률	비고
전문체육지원 프로그램 운영	740,000	740,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>주니어스포츠클럽 운영</li> <li>- 서울시 산하 : 3개 종목(탁구, 펜싱, 핸드볼)</li> <li>- 자치구 산하 : 7개 종목(롤러(은평), 탁구(금천), 테니스(도봉), 역도(종로), 사격(노원), 씨름(동작), 펜싱(성북))</li> <li>* 코로나19로 인한 비대면(영상) 수업 진행</li> <li>서울시 실업팀 선수 자기개발비 지원</li> <li>- 상하반기 13명 지급</li> <li>서울시 실업팀 전지훈련대회참가비 및 훈련용품 구입 지원</li> <li>- 노원구 등 16개 자치구 직장운동부 및 서울시실공단, 서울주택공사 3개 시 산하 공사공단 및 실업팀 지원</li> <li>서울주택도시공사, 서울의료원 경기력 향상비 지원</li> <li>- 지원예산 : 17,140천원(개소별 8,570천원)</li> <li>- 지원내역 : 훈련용품 및 피복 등</li> </ul>
장애인선수단 창단 지원	50,000	50,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>장애인 스포츠 실업팀 창단비용 일부 지원 등 민간 부문 전문체육 활성화와 선수의 안정적 운동여건 조성</li> <li>- 지원현황 : 총 10개소 (실업팀 3, 채용연계팀 6, 입단팀 1)</li> <li>- 지원인원 : 총 37명(지도자 5, 선수 32)</li> <li>- 지원내역 : 훈련용품 및 피복</li> </ul>
자치구체육회 운영 활성화 지원	161,700	161,700	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>자치구체육회 사무국장 수당 지원</li> <li>- 수당 : 급식비, 교통비, 휴일근무수당</li> <li>코로나19 확산에 따른 자치구 사무국장 선진지 탐방 사업 취소</li> </ul>
태릉라이플사격장 운영 지원	215,000	215,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>태릉종합사격장(국유재산) 운영에 따른 사용료 지원</li> <li>서울시 사격선수 및 생활체육 동호인 훈련장 활용 (연중 수시)</li> <li>- 고등부, 대학부, 실업부 동호인 등월 평균 900여명 이용</li> <li>코로나19로 인한 스포츠교실 미운영</li> <li>전국종합체육대회 출전 준비 시 합동훈련 장소 사용</li> <li>봉황기 전국 고교야구대회 개최</li> </ul>
봉황기 전국 고교야구대회 개최 지원	100,000	100,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 기간 : '20.10.16. ~ 11. 2.</li> <li>- 장소 : 목동운동장 야구장, 신월야구장</li> <li>- 주최 : 대한야구소프트볼협회, 한국일보</li> <li>- 참가인원 : 80개팀 (협회 등록 고등학교 야구부 전팀 참가)</li> <li>* 코로나19 거리두기 지침에 따라 무관중 진행</li> </ul>

사업명	집행계획	집행실적	집행률	비고
서울 승마스포츠클럽 육성사업	700,000	700,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>구리 승마훈련원 : 총10,306명 이용</li> <li>- 서울 등록선수 및 동호인 (동호인 312명, 선수 8,516명)</li> <li>- 타지역 등록선수 및 동호인 (동호인 44명, 선수 1,434명)</li> <li>◦ '20년 코로나19로 인한 사업 및 대회 미개최</li> </ul>
꿈나무육성등 야구발전사업	350,000	335,000	95.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 기본장비 부족으로 인한 우리시 초·중·고교 야구부 훈련부족 문제 해소 및 학교야구부 활성화 기반 조성</li> <li>◦ 23개 자치구, 67개교 지원(초22, 중24, 고21)</li> <li>- 배트, 공, 헬멧 등 야구 훈련용품 지원</li> <li>* 서울시 상징(I:SEOUL:U) 물품에 새겨 지급</li> </ul>
체육소외계층 재능나눔사업 -구 "스포츠복지 프로그램 운영"-	185,000	185,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 생활체육 동호인, 대학생 자원봉사자 등 종목별 재능기부자와 함께 장애인, 다문화가정 등 스포츠 소외계층에게 맞춤형 프로그램 제공</li> <li>◦ '20년 실적 : 7개소, 394명 참여 (재능기부자 172명, 참가자 222명)</li> <li>◦ 프로그램 : 희망튼튼, 건강장수, 종목별, 재능나눔DAY</li> <li>- 희망튼튼 : 5개소(서울대학교 외 4개교), 9개 프로그램</li> <li>- 건강장수 : 1개소(한국체육대학교), 1개 프로그램</li> <li>- 종목별 : 탁구(새터민 대상) 강습회 개최</li> <li>- 재능나눔DAY : 코로나19 관련 미운영</li> </ul>
어르신 체육활동 지원	125,000	125,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 체육활동을 원하는 65세 이상 어르신 대상 생활체육용품 및 장비 지원</li> <li>*자치구별 5백만원 지원</li> <li>- '20.3월 : 어르신체육활동지원 계획 수립</li> <li>- '20.4월 : 25개 자치구 보조금 교부 (경로당, 복지관 등에 맞춤형 운동용품 교부)</li> </ul>
장애인 생활체육지도자 취우개선사업 -구 "찾아가는 생활체육 서비스 사업"-	490,758	335,924	68.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 장애인체육 지도자의 장기근속자 및 휴일근무 수당 등의 지급을 통한 지도자의 근무여건 개선</li> <li>- 매월 휴일 초과근무, 근속수당, 급식비, 교통비 지급</li> <li>◦ '20년 지원 실적('20.12월 기준, 연인원)</li> <li>- 휴일근무50명, 초과근무48명, 근속 수당481명, 급식비·교통비 1,259명 지원</li> </ul>

사업명	집행계획	집행실적	집행률	비고
고척스카이돔 시설개선	806,000	806,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 지하 연결계단 및 출입구 설치</li> <li>- 사업내용 : 지하 판매시설과 관람석 출입구 간 연결 통로(계단) 설치</li> <li>- 설치위치 : 지상1층(경인로 횡단보도 앞)~경기장 2층 (C게이트 앞)</li> <li>- 사업비 : 300,000천원</li> <li>◦ 키즈존(유아실) 설치</li> <li>- 사업내용 : 가족단위 관람객을 위한 유아 놀이공간 조성</li> <li>- 위치/면적 : 경기장 1층/114㎡</li> <li>- 사업비 : 506,000천원</li> </ul>
<b>관공체육국 체육진흥과</b>				
생활체육지도자 육성지원	2,373,615	2,373,615	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 생활체육지도자(344명)의 휴일근무(각종 대회운영 지원) 수당, 교통비, 급식비 지원 등 근무여건 개선</li> <li>- 휴일근무수당(344명) 최대 월 260천원/1인</li> <li>- 교통비(344명) 월 100천원/1인</li> <li>- 급식비(344명) 월 130천원/1인</li> <li>- 현장지도수당(344명) 연차별 월 30~100천원/1인</li> </ul>
전통종목 강습 및 대회 운영 -구 "생활체육진흥 프로그램 운영"-	300,000	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19 추이에 따라 하반기 추진하고자 하였으나, 사회적 거리두기 단계강화로 개최취소</li> <li>- 코로나19로 학교수업이 온라인 전환되는 한편 학생 집합체육활동 시 코로나 감염의 우려가 있어 사업 취소</li> </ul>
생활체육진흥 활성화 시·구 공동협력사업	-	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19 확산방지를 위한 자치구 업무 과중상황으로 인하여 자치구 시·구 공동협력사업의 평가를 자치구 자체평가로 전환하고 사업비를 미교부하는 것으로(자치행정-10589, '20.5.21.)방침이 변경됨에 따라 사업비 전액 감추경</li> </ul>
서울시 어르신 축구대회 개최지원	40,000	-	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19 추이에 따라 하반기 추진하고자 하였으나, 사회적 거리두기 단계강화로 개최취소</li> <li>- 어르신 축구대회 개최 시 코로나에 취약한 어르신들의 감염 우려가 있어 사업취소</li> </ul>
서울컵 전국유소년 야구대회 개최지원	100,000	100,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 기간 : 2020.10.27.(화) ~ 11.22.(일)</li> <li>◦ 장소 : 장충어린이야구장, 황성·구의야구장</li> <li>◦ 참가인원 : 136개팀 2,100여명 (당초 11.29.까지 개최예정이었으나 코로나19 2단계 격상으로 대회 중단됨)</li> </ul>
찾아가는 스포츠 검진센터 운영	260,000	1,672	0.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19 추이에 따라 하반기 추진하고자 하였으나, 사회적 거리두기 단계강화로 개최취소</li> <li>◦ 홈페이지 과년도 운동처방 데이터 유지관리경비 지출 (1,672천원)</li> </ul>

사업명	집행계획	집행실적	집행률	비고
체육시설관리사업소(재배정)				
야구 시설 개보 보수	3,300,000	3,256,314	98.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>2020년 잠실야구장 환경개선공사(1,308,157천원)</li> <li>잠실야구장 전기설비 개선공사(36,999천원)</li> <li>잠실야구장 음향설비 개선공사(204,778천원)</li> <li>잠실야구장 기계설비 정비공사 (233,355천원)</li> <li>잠실야구장 전기설비 하론설비 설치공사(169,955천원)</li> <li>잠실야구장 휴게공간 정비공사(46,034천원)</li> <li>잠실야구장 전광판 설치공사(341,335천원)</li> <li>잠실야구장 승강기, 태양광발전설비 등 보수(26,735천원)</li> <li>구의야구공원 주차장 주변 녹지대 정비공사(355,024천원)</li> <li>구의야구공원 시설물정비공사(299,211천원)</li> <li>구의야구공원 주차장 부대시설공사(77,665천원)</li> <li>목동야구장 1층 피난통로 등 정비공사(116,510천원)</li> <li>목동야구장 조명타워 UPS 배터리 교체(40,556천원)</li> </ul> <p>※ 3,256,314천원(98.7%) 집행완료 43,686천원(1.3%) 공사계약 낙찰차액</p>

사업명	이월액	집행액	집행률	비고
2032 남북 하계올림픽 유치 타당성 조사 용역	110,000	110,000	100.0	<ul style="list-style-type: none"> <li>2032년 서울-평양 하계올림픽 기본계획 수립 용역</li> <li>- 용역기간 : '19.4.24~'20.4.18</li> <li>- 수행기관 : 모노플레인</li> <li>- 용역비 : 330백만원 ※ 잔금 110백만원 지급('21.4.24)</li> <li>※ 기재부, 2032 서울-평양 하계올림픽 대회 유치 승인('21.2.20)</li> </ul>
난지물재생센터 야구장 건립	193,943	44,968	23.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>난지물재생센터 야구장 건립사업취소로 인한 타절 준공</li> <li>· '20. 6월 난지야구장 조성사업 종료</li> <li>① 난지물재생센터 인근에 고양시 대덕·현천야구장, 서울시 난지캠핑장 야구장(2면) 등이 조성·운영되고 있어 서울 서북권 및 고양시 야구 동호인들의 수요 충족</li> <li>② 물순환안전국에서 악취민원 해소 등을 위해 난지물재생센터 현대화 계획(용역)을 진행하고 있어 야구장 조성 등 주민편익 복합시설 조성사업도 직접 추진하는 것이 바람직하여 사업종료</li> </ul> <p>&lt;참고 : 사업개요&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 경기도 고양시 덕양구 현천동 771-8 외 4필지</li> <li>- 내용 : 야구장 4면(성인, 어린이) 및 부대시설 조성</li> <li>· GB관리계획 용역 외 2건</li> <li>- 추진경과</li> <li>· '19. 8. : 국토부 중앙도시계획위원회 심의 상정 보류</li> <li>※ 사유 : 난지물재생센터 내 불법건축물 설치</li> <li>· '20. 5. ~ : 물순환안전국 '난지물재생센터 부지 활용방안' 통보</li> <li>· '20. 6. : 난지야구장 조성사업 종료</li> </ul>

○ 집행률이 저조한 사업은 장애인 생활체육지도자 처우개선, 찾아가는 스포츠검진센터 운영, 난지물재생센터 야구장건립 등임.

<집행잔액 발생사업>

(단위 : 천원, %)

세부사업명	전년도 이월액	지출계획현액	지출액	집행잔액	집행률
미려희망 스포츠 영재 육성	-	420,000	413,200	6,800	98%
꿈나무 육성 등 야구발전 사업	-	350,000	335,000	15,000	96%
장애인 생활체육지도자 처우개선 사업	-	490,758	335,924	154,834	68%
야구장 시설 개보수	-	3,300,000	3,256,314	43,686	99%
찾아가는 스포츠검진센터 운영	-	260,000	1,672	258,328	1%
난지물재생센터 야구장 건립	193,943	193,943	44,968	148,975	23%

- 장애인 생활체육지도자 처우개선 사업(구 '찾아가는 생활체육 서비스 사업')은 장애인 생활체육지도자를 대상으로 수당(근속, 휴일근무)을 지급하는 것으로 기본급은 문체부와 서울시가 5:5로 매칭하여 지원하고 있고 수당은 기금으로 편성하고 있음.

현재 장애인 생활체육지도자는 총 121명이며 2020년도 제2차 서울특별시 체육진흥기금 운용심의위원회에서 코로나19로 인한 재택근무 시행 및 휴일근무 미실시 등에 따라 1~4월분 수당 1억 1천만원 미 집행분을 감액(6억 1백만원 → 4억 9천1백만원)하였으며

'20년 12월 기준 휴일근무 연 50명, 초과근무 연 48명, 근속수당 481명, 급식비·교통비 1,259명을 지원하였으며 코로나19로 활동이 제한된 상황에서 실제 근무시간에 따라 수당을 지급하고 1억 5천5백만원 집행잔액이 발생함.

- **찾아가는 스포츠 검진센터 운영**은 시의 체력인증센터 부족을 해소하고 시민들의 체력·건강관리를 위해 체력인증센터 미설치 자치구(17개구)를 중심으로 과학적 체력측정 및 맞춤형 운동처방·상담서비스를 제공하는 사업임.

'20년도 사업은 코로나19로 인한 집합제한명령에 따라 전면 취소되어 약 1%만이 집행됨. 이에 '21년도 기금운용계획에서도 코로나19가 장기화될 경우 사업이 원활하게 추진될 가능성이 낮아 50% 수준으로 감액 조정된 1억 7천만원만 편성함.

- 전년도 이월 사업인 **난지물재생센터 야구장건립** 사업(1억 9천4백만원)은 '20년 6월 사업취소로 종료됨.

난지물재생센터 내 유휴부지(자연녹지지역, 개발제한구역, 하수도)를 활용한 야구장 조성 사업은 '12년 5월 서울시-고양시 간 기피시설 현대화 사업을 추진하기로 합의하고 '13년 12월 서울시는 중기 체육시설확충 종합계획을 발표한 후 '14년 12월부터 본격적으로 추진계획을 수립함.

개발제한구역 관리계획 수립, 소규모환경영향평가, 사전재해영향평가 총 3개의 해당부지 개발 관련 용역을 시행하였으나

난지물재생센터 내 불법건축물을 이유로 공유재산관리계획, 중앙도시계획심의 등 사전절차가 지연된 바 있음.

당초 동대문야구장('07년 철거)의 대체야구장으로 추진되었으나 부지 내 불법 건축물 문제('20년 5월 완전해소)로 오랜시간 추진이 보류되었고 보류 기간동안 8개소 11개 대체 야구장이 조성(구의야구장 1면, 난지캠핑야구장 2면, 신월야구장 1면, 한강광나루지구 2면, 살곶이야구장

1면, 신내차량기지야구장 1면, 고척돔야구장 1면, 서울대공원야구장 2면)되었고,

특히 부지 인근 고양시 대덕·현천야구장, 서울시 난지캠핑장 야구장(2면)이 조성·운영되어 고양시 및 서울 서북권 야구 동호인들의 수요를 충족하고 있어 더 이상 사업 추진의 필요성이 없어짐.

이에 '20년 5월 물순환안전국은 악취민원 해소 등 난지물재생센터 현대화 계획을 진행하고 있으며 야구장 건립 사업은 종료됨.

야구장건립 등 대규모 재원이 소요되는 신규 사업은 사업계획을 확정하기 전에 이해관계인 의견수렴, 전문가 자문, 도시계획, 환경 및 교통영향평가 등 관련절차를 미리 준비하여 사업의 타당성 확보 및 재정투자 효율 제고 필요성을 확인할 필요가 있음에도 불구하고 계속된 예산 전용, 불용을 반복하다가 결국 사업이 취소되어 예산과 행정력 낭비를 초래함.

- 한편 체육진흥기금 중 미집행사업은 전통종목 강습 및 대회 운영 3억 원과 서울시 어르신 축구대회 개최지원 4천만원 두 건임.

〈체육진흥기금 중 미집행사업 현황〉

(단위 : 천원, %)

세부사업명	지출계획액	전년도 이월액	지출계획현액	지출액	집행률
전통종목 강습 및 대회 운영	300,000	-	300,000	-	-
서울시 어르신 축구대회 개최지원	40,000	-	40,000	-	-

**전통종목 강습 및 대회운영**은 코로나19 추이에 따라 하반기 추진할 계획이었으나 사회적 거리두기 단계강화로 개최가 취소되어

전액 불용됨.

서울시 어르신 축구대회 개최지원을 위한 4천만원은 70세 이상 어르신의 체력증진과 건전하고 활기찬 여가 생활에 기여하는 사업으로 지원의 필요성이 인정되나 코로나19의 장기화로 코로나19 취약층인 어르신 대상 사업 운영의 차질을 빚음.

## 마. 예비비

- 코로나19 확산 방지를 사유로 여행사, 관광호텔, 관광스타트업 등 산업현장에 방역물품을 구매·지원하기 위해 일반회계로 1억 3천 2백만원을 지출결정하고, 1억 3천만원을 집행하였음.

### <예비비 지출>

(단위 : 천원)

조직	세부사업	지출결정액	지출액	지출잔액	지출결정 일자	지출 일자
관광산업과	관광스타트업 육성지원	1,600	1,593	7	3월31일	6월4일
관광산업과	우수 관광상품 개발 운영지원	90,000	87,953	2,047	3월31일	5월27일
관광산업과	도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원	40,168	40,047	121	3월31일	6월23일

## 5. 종합검토의견

- 관광체육국의 2020년도 세입금 미수납액은 징수결정액 978억 2천만원의 6.9%인 67억 8천3백만원에 이르고 있는 바, 미수납액 관리를 위해 효율적이고 책임감 있는 업무추진이 필요함.

징수권 소멸 또는 무재산 등으로 징수가 불가한 경우는 결손처분을 고려하는 한편, 시효소멸 전까지는 납부 독촉 및 은닉재산 추적 강화로 채권 확보 노력을 계속해야 할 것임.

- 2020년도 세출예산 집행실적은 95.6%으로 외부활동과 대면 활동이 주를 이루는 관광과 체육분야에서 코로나19의 확산으로 인한 사업 차질을 제외하고는 비교적 높은 실적을 보였고, 부서별로도 고른 집행실적을 보임.

- 서울시는 코로나19 확산으로 인한 관광업의 유례없는 위기상황 앞에서 서울시 관광 생태계의 보호를 위해 고심하며, 여행업·호텔업·MICE 등 관광업계를 살리기 위한 지원금 정책을 펼쳐왔음.

일부 사업에서는 자립이 불가능한 업체들을 위한 지원에 선심성 예산을 낭발하기도 했으나, 도산 위기에 처한 업체들은 여전히 생존 위기를 호소하고 있는 실정임.

- 세 차례 추가경정예산안을 통해 2032 하계올림픽 서울-평양 공동개최 유치 준비 사업, 2020년 제25차 ANOC 총회 개최, 각종 체육행사 및 프로그램을 취소·축소하여 대규모 감액편성과 일부 시립체육시설의 운영 손실보전을 위한 증액편성이 있었으나

코로나19로 인한 체육활동의 제한이 높아졌음에도 불구하고 비대면·온라인 방식의 체육활동 진흥에 대한 노력이 미미한 것으로 보여 아쉬움이 큼.

2020년 전국소년체전의 취소, 2032년 서울·평양 하계올림픽 및 패럴림픽 유치 추진의 난항 뿐 아니라 각종 생활체육 대회도 취소·축소되어 사실상 체육 정책사업 추진 성과가 미약할 것으로 예상되며

관광체육국 올림픽추진과는 IOC올림픽 유치 심사 대응 준비 자문회의 운영횟수, 전국소년체전 시민참여율 등을 성과지표를 정하고 있어 정책사업 추진에 대한 고민과 노력이 있었는지 의문임.

관광과 체육 전반에 걸쳐 포스트코로나를 대비한 정책수립과 성과지표 마련이 필요하며 향후 정책에서는 근시안적 미봉책에서 벗어나, 존폐위기에 처한 관광·체육업계의 리스타트업 및 도약을 위한 여건 마련에 초점을 맞춰 효율적 지원 정책을 펼쳐나가야 할 것임.

한편 MICE계 오스카상이라 할 수 있는 'ICCA BEST Marketing Award'를 수상한 서울관광재단이 관광업계의 새로운 관광허브 역할을 수행할 수 있는 서울관광플라자를 설립해 코로나19 이후 시대를 준비 중인 만큼, 이번 위기를 전화위복의 기회로 삼을 것을 기대함.

**1 미수납액의 과다 발생** (관광체육국)

**가. 현황 및 문제점**

2020년도 기준 미수납액이 67억원으로 과다 발생되고 있음. 특별히 납세태만 금액 중에서 부설주차장 위탁료 체납 및 변상금이 36억, 2020년도 목동빙상장 위탁료 1.9억원 금액이 큼. 또한 부설주차장 위탁료(체납자:서울○○골프클럽(주))에 대해서는 수탁자 선정 과정에서 업무 소홀로 체납이 있는 자를 선정함.

미수납액의 과다 발생 (단위: 원)

사유별 미수납액	금 액
무재산	128,576,990
납세태만	4,021,589,440
소송계류	524,250,480
채무자회생법에 의한 유예	14,938,180
자금압박	277,743,970
기 타	1,816,142,440
합 계	6,783,223,500

**나. 시정권고**

미수납액에 대해서 금융자산 등 지속 추적 및 주소지 탐문조사 실시를 하고 있다고 하나 특별한 관심을 가지고 관계 부서와 협의해서 미수납액이 발생되지 않도록 촉구함.

체납액의 대부분을 차지하는 서울남산골프클럽 체납자(2명, 3,647백만원)에 대해 소유 예금, 보험 등 은닉 금융자산을 철저히 추적 조사하여 체납액 징수에 만전을 기하겠음. 또한, 목동빙상장 미수납액의 경우 총 317,363천원 중 109,274천원 납부(2021. 5. 26.)하였으며 잔여 미납액 208,089천원은 9월 중 납부예정임.

그 밖의 미수납액의 경우에도 지속적 납부촉측 및 체납관리를 실시하고, 재산 가압류 조치 등으로 채권을 확보하겠으며, 체납액 청구 소송 등 후속조치를 통해 체납액을 징수할 수 있도록 하겠음.



## 7. 문화본부 소관

### 가. 세입결산

- 2020회계연도 문화본부 소관 세입예산현액은 1,971억원에 대하여 징수결정액은 2,198억 5백만원이고, 징수결정액의 97.9%에 해당하는 2,151억 9천2백만원을 수납하였음.

#### 〈 주요 항목별 세입현황 〉

(단위: 천원)

예산과목	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실수납액 (C)	미수납액 (B-C)	징수율 (C/B)
<b>총 계</b>	197,099,697	219,805,285	215,191,995	4,613,290	97.9%
<b>세외수입</b>					
세외수입 소계	10,994,305	13,844,072	9,230,782	4,613,290	66.7%
공유재산임대료	4,571,916	1,200,794	702,656	498,138	58.5%
입장료수입	358,447	137,229	137,229	-	100%
기타사용료	439,453	743,427	730,932	12,495	98.3%
기타수수료	-	30	30	-	100%
주차요금수입	34,864	36,304	36,304	-	100%
기타사업수입	-	15,638	15,638	-	100%
기타이자수입	120,024	878,293	754,353	123,939	85.9%
과태료	667	9,600	9,600	-	100%
시·도비반환금수입	3,121,878	4,029,442	3,351,732	677,710	83.2%
기부금	200,000	200,000	200,000	-	100%
그외수입	2,023,729	3,176,940	2,862,670	314,240	90.1%
지난년도수입	123,327	3,416,375	429,609	2,986,767	12.6%
<b>지방교부세(특별교부세)</b>	120,000	120,000	120,000	-	100%
<b>보조금</b>					
보조금 소계	155,327,885	151,934,558	151,934,558	-	100%
국고보조금	105,497,300	104,901,973	104,901,973	-	100%
국가균형발전특별회계보조금	27,367,000	24,014,000	24,014,000	-	100%
기금	22,463,585	23,018,585	23,018,585	-	100%
<b>지방채</b>	28,400,000	51,700,000	51,700,000	-	100%
<b>보전수입등(국고보조금사용잔액)</b>	2,257,507	2,206,655	2,206,655	-	100%

- 미수납액 46억 1천3백만원은 전액 다음연도 이월하였는데,
  - 세부항목별로는 지난년도수입 29억 8천7백만원, 시·도비반환금수입 6억 7천8백만원, 공유재산임대료 4억 9천8백만원, 그외수입 3억 1천4백만원 등이 미수납되었음.

#### 〈 일반세입결산 총괄 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	실제수납액 (C)	불납결손액 (D)	미수납액 (B-C-D)	징수율 (C/B)
<b>합 계</b>	66,808,697	69,567,285	64,953,995	-	4,613,290	93.4%
<b>세 외 수 입</b>	10,994,305	13,844,072	9,230,782	-	4,613,290	66.7%
경상적세외수입	5,524,704	3,011,715	2,377,142	-	634,573	78.9%
임시적세외수입	5,469,601	10,832,357	6,853,640	-	3,978,717	63.3%
<b>지 방 교 부 세</b>	120,000	120,000	120,000	-	-	100.0%
<b>보 조 금</b>	53,436,885	53,396,558	53,396,558	-	-	100.0%
보전수입 등 내부거래	2,257,507	2,206,655	2,206,655	-	-	100.0%

#### 〈 세입금 다음연도 이월액 세부내역 〉

항목별	세입금	내역
공유재산임대료	공유재산임대료	○ 한남동 블루스퀘어 임대료 미징수(498,138천원)
	기 타 사 용 료	○ 답십리 고미술 복합문화관 임대차보증금 이자(12,495천원)
	기 타 이 자 수 입	○ 시지정문화재 보수 등 시비 보조사업 발생이자 미반환금(68,883천원) ○ 공공도서관 건립지원 사업 등 보조사업 이자발생액 등 미반환금(54,600천원)
	시도비반환금수입	○ 시지정문화재 보수 등 시비 보조사업 집행잔액 미반환금(474,702천원) ○ 공공도서관 개관시간 연장 등 시비 보조사업 집행 잔액 미반환금(159,792천원)
	그 외 수 입	○ DDP 시설개보수 위탁사업비 등 정산잔액 미반납(77,080천원) - '21.1월 납부완료 ○ 남산매점 손해배상 소송비용(123,009천원) 체납발생(재산조회결과: 재산없음) ○ 시비보조금 집행잔액 및 이자 미반환금(113,685천원)
지난년도수입	지난년도수입	○ 답십리 고미술 복합문화관 임대차보증금 동대문구 미반납 잔존(1,739,476천원) ○ 혜화어린이집 사용료, 하이서울페스티벌 손해배상청구금 등 체납(403,914천원) ○ 2012~2016 무형문화재 전시지원 보조금 환수액 및 가산금 등 미반납(501백) ○ 지난연도 민간위탁금 및 시비보조사업 집행잔액 및 이자 등 미반납(284백) ○ 서울색 컬러컨설팅 소송비용(4,648천원) 및 서울색 교구 위탁수수료 미반납(989천원)
	사유별	○ 자치구 시비보조금, 이자 발생액 반환금 미반환

○ **지난연도수입 미수납액** 29억 8천7백만원은 2020회계연도 미수납 총액 46억 1천3백만원 중 가장 큰 비중인 약 64.7%를 차지하고 있으며, 이 중 ① 2017년에 동대문구가 회수한 답십리 고미술 복합문화관 임대차보증금 미반납분이 17억 3천9백만원, ② '12~'16년 무형문화재 국내외전시 보조금 환수액 5억 1백만원, ③ 혜화 어린이집 사용료 및 하이서울페스티벌 손해배상청구금 등 4억 4백만원임.

- **답십리 고미술 복합문화관 임대차보증금**은 동대문구가 서울시로 동 사업비를 반환하지 않아 문화본부가 '20.3월 감사위원회 감사청구를 하였고 '20.6월 '시정요구 및 이자액 재산정하여 반환조치'라는 감사결과에 따라 이자발생액을 재산정 후 동대문구에서 1,804백만원은 최종납부하였으나 기존 부과건을 시스템상에서 취소 처리하지 않아 발생한 건으로 '21.4월 부과취소함.

- **시무형문화재 국내외전시 보조금 환수액**은 2012년부터 2016년까지 국내·외 전시보조금 5억 3천9백만원 중 일부가 부적정 집행된 것으로 드러남에 따라 2017년 2월 이자를 포함해 3억 4천5백만원<sup>27)</sup>을 환수하기로 결정한 것인데, 기능보존회의 기본재산이 없어 2018년 2월 8일 서울시 38세금징수과에 인계되었음. 동 사업의 체납은 현재 형사·민사소송<sup>28)</sup>이 진행 중이며, 서울시 문화본부는 향후 소송의 추이를 보며 지속적인 독촉을 진행할 예정임.

27) 보조금 환수액 : 344,947,010원(부적정 집행 343,947,110원, 이자 999,900원)

28) 서울 무형문화재 기능보존회 보조금 환수관련 소송 진행사항

**형사소송** : '18.1.2. 회계담당직원 형사고발 → '18.8.27. 회계직원 및 前대표(2명) 기소의견 검찰 송치 → '18.12.27. 회계직원 기소유예, 前대표(2명) 불구속 기소처분 → '20.4.28. 1심 판결선고(벌금형) → '20.5.1. 쌍방 상소 → '20.7.9 2심 선고 예정

**민사소송** : '18.10.16. 민사상 손해배상청구소송 제기 방침 수립 및 변호사 선임 → '18.10.31. 회계직원 및 前대표 3인 소송 제기 → '19.5.9. 소송 1차변론 → '20.3.1. 1심 판결(원고일부승) → '20.10.7. 원고 및 피고3인 항소 → '21.7.2. 1차 변론기일 예정

- **혜화 어린이집 사용료 및 하이서울페스티벌 손해배상청구금 등 체납** 중 혜화 어린이집 사용료는 종로구 서울연극센터에 위치한 혜화 어린이집의 시유재산 유상사용에 따른 체납액인데, 2007년부터 2012년까지는 무상으로 사용하던 동 시설이 2012년 6월 서울시 재무국 자산관리과의 '공유재산 사용허가 등 업무처리지침'에 따라 유상으로 전환되면서 2013년부터 적용하였으나 현재까지 사용료를 내지 않고 있음.

서울시는 종로구와 지속적으로 협의하고 있으나 납부 방안 마련에 진전이 없는 상황이며, 「민법」 제165조29)에 따라 10년간 결손처분을 할 수 없으므로 매년 미수납으로 발생할 것으로 보임.

하이서울페스티벌의 경우 서울시가 2009년 개막식 방해에 관한 손해배상 소를 제기('09.6.25.)하였고, 1심('10.4.29.)과 2심판결('10.12.29.) 결과 모두 서울시 승소에 따른 판결금 및 소송비용 회수를 위한 것임.

### 〈2018~2020년 지난연도수입 미수납액 현황〉

(단위:천원)

연도별	예산 현액	징수 결정액	실수 납액	불납 결손액	미수 납액	징수율
2018	91,474	3,225,237	434,796	871,358	1,919,083	13.5%
2019	81,697	2,948,625	141,733	33,609	2,773,283	4.8%
2020	123,327	3,416,375	429,609	-	2,986,767	12.6%

29) 제165조(소멸시효의기간점) ① 소멸시효는 권리를 행사할 수 있는 때로부터 진행한다.

- 법제처 법령해석 07-306, 2007.10.01.: 판결에 의하여 확정된 채권은 단기의 소멸시효에 해당한 것이라도 그 소멸시효는 10년으로 한다. ex) 소송비용 등 판결에 의한 금전채권

○ 문화본부의 지난연도수입 미수납액은 매년 소폭 증가하고 있고 징수율도 크게 개선되지 않고 있는 것으로 보이는 바, 2009년부터 대부분 장기간 미납된 건으로 부서의 징수 노력이 부족한 것은 아닌지 재점검하고 「서울특별시 재무회계규칙」 제36조30)와 「지방세기본법」 제40조31)에 따라 독촉 및 압류를 통해 소멸시효를 중단시키는 적극적인 노력으로 징수율을 제고해야 할 것임.

○ 예산액 미편성 세외수입은 세입예산 편성 시 예측이 어렵거나 징수 가능성이 거의 없다는 이유로 세입예산에 편성되지 않았으나 징수된 항목들임.

「지방재정법」 제34조32) (예산총계주의 원칙)은 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 하며, 세입과 세출은 모두 예산에 편입하도록 명시하고 있음.

30) 제36조(지방세 범규 적용) ① 지방세의 수입 및 반환 등에 관하여 이 규칙에서 정하지 아니한 사항에 대하여는 「지방세기본법 시행규칙」, 「지방세징수법 시행규칙」, 「서울특별시 시세 기본 조례 시행규칙」 및 「서울특별시 시세 징수 조례 시행규칙」이 정하는 바에 의한다.

② 사용료, 수수료, 부담금, 과태료·과징금 등 세외수입의 부과·징수에 있어서 개별 법령 및 조례의 규정이 없는 경우에는 지방세 징수의 예에 의한다.

31) 제40조(시효의 중단과 정지) ① 지방세징수권의 시효는 다음 각 호의 사유로 중단된다.

1. 납세고지
2. 독촉 또는 납부최고
3. 교부청구
4. 압류

② 제1항에 따라 중단된 시효는 다음 각 호의 기간이 지난 때부터 새로 진행된다.

1. 고지한 납부기간
2. 독촉 또는 납부최고에 따른 납부기간
3. 교부청구 중의 기간
4. 압류해제까지의 기간

32) 제34조(예산총계주의의 원칙) ① 한 회계연도의 모든 수입을 세입으로 하고 모든 지출을 세출로 한다.

② 세입과 세출은 모두 예산에 편입하여야 한다.

③ 지방자치단체가 현물로 출자하는 경우와 「지방자치단체 기금관리기본법」 제2조에 따른 기금을 운용하는 경우 또는 그 밖에 대통령령으로 정하는 사유로 보관할 의무가 있는 현금이나 유가증권이 있는 경우에는 제2항에도 불구하고 이를 세입·세출예산 외로 처리할 수 있다.

### 〈2018~2020년 예산액 미편성 세외수입 세입현황〉

(단위:천원)

연도별	예산액	징수결정액	수납액	미수납액	징수율	전년대비 증감율
2018	-	122,726	103,667	19,059	84.5%	-
2019	-	379,569	271,330	108,239	71.5%	67.7%
2020	-	833,988	613,158	220,830	73.5%	54.5%

그러나 최근 3년간 세입예산에 편성되지 않고 수납된 징수결정액은 2018년 1억 2천3백만원, 2019년 3억 8천만원, 2020년 8억 3천4백만원으로 2020년의 경우 2019년 대비 54.5% 증가했으며, 그 항목은 기타사용료, 기타사업수입, 기타이자수입, 시·도비반환금 수입, 그외수입 등으로

남산예술센터 대관 수입의 경우 담당자의 실수로 4분기 수입만 미편성되어 발생했고, 시·도비반환금 수입, 그 외수입, 지난연도수입 등 예측이 가능한 모든 세입은 항목의 면밀한 검토를 통해 세입예산 편성에서 누락이 없도록 해야 할 것임.

### 〈 2020년 예산액 미편성 세외수입 세입현황 〉

(단위:천원)

예산과목	예산액	징수 결정액	수납액	미수납액	징수율	수납내역 및 미수납사유
계	-	833,988	613,158	220,830	73.5%	
기 타 수 수 료	-	30	30	-	100%	○ 한성백제박물관 소장자료 이미지 제공 수수료
기 타 사업 수입	-	15,638	15,638	-	100%	○ 남산예술센터 대관수입
기 타 이 자 수 입	-	259	259	-	100%	○ 지방보조금 정산에 따른 이자반납 수입
시·도비반환금수입	-	2,533	2,533	-	100%	○ 자치구 보조금 정산 잔액 반납
그 외 수 입	-	668,291	468,202	200,089	70.1%	○ 위탁사업 집행잔액 반환금 미납부 가산금 등
지 난 연 도 수 입	-	147,237	126,496	20,741	85.9%	○ 각종 민간위탁, 민간보조사업 등의 집행잔액 및 이자발생액 등

- 2020회계연도 문화본부 소관 세입 중 세외수입의 예산과목별 내용은 다음 표와 같음.

〈 세외수입 예산과목별 내용 〉

예산과목	주요 내용
공 유 재 산 임 대 료	서울시 창작공간, 서울돈화문국악당 카페테리아, 서울연극센터, 문학의 집, 서울예술교육센터, 디자인지원센터, 한양도성 혜화동 전시안내센터, 한남동 대중음악 및 뮤지컬공연장, 한성백제박물관 뮤지엄샵 등
입 장 료 수 입	남산예술센터, 청춘극장, 서울남산국악당, 서울돈화문국악당
기 타 사 용 료	남산예술센터, 서울돈화문국악당, 서울남산국악당, 운현궁 남산골한옥마을, 한성백제강당 및 부설주차장, 서울도서관 자료실 등
기 타 수 수 료	한성백제박물관 소장자료 이미지 제공 수수료
주 차 요 금 수 입	풍납토성 내 거주자 우선 주차장 운영수입
기 타 이 자 수 입	시비보조금 이자발생 수입 반환
과 태 료	문화재보호법, 문화재수리 등에 관한 법률 위반 과태료
시·도비반환금수입	자치구 시비보조금 집행잔액
기 부 금	서울남산국악당 지정기부금
그 외 수 입	위탁사업 정산반납금, 민간보조금 반환금, 한성백제박물관 임대시설 온수사용료
지 난 연 도 수 입	출납이 완결된 연도에 속하는 사용료 등 세외수입 발생분

나. 세출결산

(1) 총괄

- 예산액 5,935억 5천5백만원에 전년도이월금 843억 7천만원을 포함한 세출예산현액 6,782억 9백만원 중 87.3%인 5,917억 4천8백만원을 지출하고, 9.3%인 628억 9천9백만원을 다음연도로 이월하였으며, 0.1%인 4억 3천7백만원의 보조금을 반납하고, 집행잔액은 3.4%인 231억 2천6백만원임.

〈 세 출 결 산 총 괄 〉

(단위 : 천원)

예산액	전년도 이월액	예산 성립 후 증감			예산현액	지출액	다음연도 이월액 (이월률)	보조금 반납금	불용액 (불용률)
		전용	예비비	변경					
593,550,512	84,369,581	5,128,634	289,053	401,859	678,209,146	591,747,691 (87.3%)	62,898,642 (9.3%)	436,821 (0.1%)	23,125,992 (3.4%)
		△5,128,634	-	△401,859					

(2) 집행잔액

- 일반회계는 예산현액 대비 2.8%인 119억 4천7백만원, 특별회계는 예산현액 대비 4.4%인 111억 9천7백만원의 집행잔액이 각각 발생하여, 문화본부 전체로는 예산현액 대비 3.4%인 231억 2천6백만원의 집행잔액이 발생하였음.
- 집행잔액 발생 원인별로는 일반회계의 경우 “계획변경 등 집행사유 미발생”이 48.1%, 특별회계의 경우 “보조금 정산잔액”이 38.3%로 가장 높았음.

〈 원인별 집행잔액 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액	집행잔액	원인별			
			보조금 정산잔액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰차액	지출잔액
합계	678,209,146	23,125,992 (100%)	5,525,402 (23.9%)	9,304,302 (40.2%)	3,065,242 (13.3%)	5,231,046 (22.6%)
일반 회계	422,975,060	11,947,005 (100%)	1,238,927 (10.4%)	5,751,302 (48.1%)	854,172 (7.1%)	4,102,604 (34.3%)
특별 회계	255,234,086	11,178,987 (100%)	4,286,475 (38.3%)	3,553,000 (31.8%)	2,211,070 (19.8%)	1,128,442 (10.1%)

- 부서별로는 역사문화재과가 75억 5천만원으로 문화본부 전체 집행잔액 231억 2천6백만원의 32.6%를 차지하고 있으며, 이는 전년도에 이어 '풍납토성 복원' 사업의 (주)삼표공장 잔여부지와 소규모 주택 보상 협의 지연에 따른 것임.

부서별 불용률이 가장 높은 부서는 서울공예박물관(8.6%)으로 집행잔액은 55억 1천4백만원이며, 불용률이 가장 낮은 부서는 디자인정책과(0.6%)로 집행잔액은 3억 6천9백만원임.

〈 부서별 집행잔액 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액 (C)	보조금 반납금 (D)	집행잔액 (E=A-B-C-D)	불용률 (E/A)
합계	678,209,146	591,747,691	62,898,642	436,821	23,125,992	3.4%
문화정책과	146,820,383	145,317,539	-	-	1,502,844	1.0%
문화예술과	76,387,466	66,386,078	7,559,000	5,112	2,437,276	3.2%
디자인정책과	64,600,854	53,220,144	11,011,900	-	368,810	0.6%
역사문화재과	167,119,159	152,507,199	6,699,052	363,130	7,549,778	4.5%

한양도성도감	19,132,900	16,919,046	1,676,989	68,580	468,285	2.4%
박물관과	32,665,581	18,980,528	12,777,393	-	907,660	2.8%
문화시설과	46,559,695	33,350,094	10,663,473	-	2,546,128	5.5%
한성백제박물관	6,492,414	6,007,045	5,000	-	480,369	7.4%
서울도서관	50,890,244	49,448,695	148,850	-	1,292,699	2.5%
역사편찬원	1,257,764	1,199,807	-	-	57,957	4.6%
서울공예박물관	66,282,687	48,411,516	12,356,985	-	5,514,186	8.6%

- 집행잔액의 규모가 큰 사업은 '풍납토성 복원'이 41억 2천8백만원으로 매년 문화본부 전체 집행잔액 중 압도적인 규모를 차지하며, '서울공예박물관 건립' 29억 7천7백만원, '박물관 운영 및 시설관리' 14억 8천4백만원 등임.

〈 2억원 이상 불용사업 현황 〉

(단위 : 천원)

소관 부서	세부사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액	불용액 발생사유
				계	명시	사고		
역사문화재과	(도특) 풍납토성 복원	102,236,991	96,494,429	1,548,837	-	1,548,837	4,128,118	· 원인행(토지보상 등) 미발생으로 지방채 미발행
서울공예박물관	(군특) 서울공예박물관 건립	47,810,487	34,614,087	10,219,811	3,950,946	6,268,865	2,976,590	· 박물관 건립 시설비 감리비 낙찰차액(2,279백만원) · 공예작품설치사업 관련 가격평가위원회 개최로 당초 사업비 절약(364백만원) · 박물관 디지털 사이니지 설치시 조달단가로 집행함에 따른 당초 사업비 절약(127백만원) · 기타 시설부대비 불용, 자산취득비 물량 축소 등(206백만원)
서울공예박물관	박물관 운영 및 시설관리	3,277,245	1,361,776	431,762	-	431,762	1,483,707	· 건축공사 지연으로 인한 박물관 입주시기 변경 및 개관 연기로 전시장 운영, 청소, 경비 등 청사관리 용역비 미집행(1,334백만원) 및 박물관 개관 연기에 따

소관 부서	세부사업명	예산현액	지출액	다음연도 이월액			집행잔액	불용액 발생사유
				계	명시	사고		
								<ul style="list-style-type: none"> <li>큰 자원봉사자 운영비(33백만원) 등 미집행</li> <li>청사관리 용역비, 전산개발비 등 낙찰차액(92백만원) 발생</li> </ul>
역사문화재과	문화재 경비인력 배치	5,565,708	4,929,676	-	-	-	636,032	<ul style="list-style-type: none"> <li>의정부터, 달쿠사 사업 연기로 경비인력 미배치</li> </ul>
역사문화재과	의정부터 정비	3,019,222	835,861	1,652,990	1,652,990	-	530,371	<ul style="list-style-type: none"> <li>일부 기간제근로자 채용기간 만료되어 신규채용절차 거침에 따라 편성된 예산 중 일부 집행 불가하여 불용처리</li> <li>광화문광장 내 역사광장 조성 어려워짐에 따라 역사광장부지 내 의정부지 추가발굴조사 무산되어 추가발굴비 불용처리</li> </ul>
서울공예박물관	기본경비	587,947	153,047				434,900	<ul style="list-style-type: none"> <li>건축공사 지연으로 인한 박물관 입주시기 변경으로 전기요금 등 공공운영비(390백만원), 코로나 발생에 따른 국내여비(37백만원) 등 미집행</li> </ul>
역사문화재과	서울시지정 무형문화재 전승보호	2,918,215	2,381,066	193,800	193,800	-	343,349	<ul style="list-style-type: none"> <li>무형문화재 보유자 사망 등으로 인한 지급대상 감소 및 코로나로 무형문화재 공개 발표회 일부 미개최</li> </ul>
서울공예박물관	유물 보존관리	1,750,000	870,099	557,649	126,000	431,649	322,252	<ul style="list-style-type: none"> <li>전시콘텐츠인 장인에 의한 왕실 유물 복제사업을 동일 주제의 전시영상 제작으로 대체함에 따라 불용액 등 발생(282백만원)</li> <li>용역비 낙찰차액(40백만원) 발생</li> </ul>
박물관과	서울우리소리박물관 운영	1,950,202	1,703,773	-	-	-	246,429	<ul style="list-style-type: none"> <li>코로나19로 특별행사 미개최, 박물관 휴관으로 시설관리용역 인건비 및 공공요금 절감, 유물 무상기증으로 사례비 절감, 사업 계약 낙찰차액 등으로 불용 발생</li> </ul>

○ **풍납토성 복원**(예산현액 1,022억 3천7백만원 중 집행잔액 41억 2천8백만원)은 국가지정문화재인 사적 제11호 풍납토성 내부지역의 사유지 중 사적지로 지정된 부지를 매입하고자 하는 것으로

부지 소유권이 시로 넘어와 있는 (주)삼포산업 풍납공장은 무단점유 상태로 영업보상금과 지장물 일부보상이 삼포측의 거부로 이루어지지 않아 지방채 41억원이 불용되었고, 그 외 보상 및 복원사업 추진 후 잔액 2천8백만원이 발생한 것임.

집행잔액이 2018년 130억원, 2019년 110억원, 2020년 41억원으로 점차 감소하고 있으나 2020년의 경우 제2회, 제4회 추가경정예산안에서 각각 236억원과 90억원을 과감히 감액한 것에 따른 것으로 풍납토성 복원은 대부분 보상이 원활히 이루어지지 못해 집행잔액이 크게 발생하므로 사업에 대한 재점검이 필요함.

○ **서울공예박물관 건립** 집행잔액(예산현액 478억 1천만원 중 29억 7천7백만원)은 박물관 건립 시설비 및 감리비 낙찰차액(23억원), 사업비 절약(491백만원), 기타 시설부대비 불용 및 자산취득비 물량 축소 등(206백만원)으로 발생했으며,

**박물관 운영 및 시설관리** 집행잔액(예산현액 32억 7천7백만원 중 14억 8천4백만원), **기본경비** 집행잔액(예산현액 5억 8천8백만원 중 4억 3천5백만원), **유물 보존관리** 집행잔액(예산현액 17억 5천만원 중 3억 2천2백만원)은 건립공사 지연으로 인한 서울공예박물관 입주시기 변경 및 개관 연기(당초 '20.10월 → '21.9월)로 전시장 운영, 청사 관리 용역비, 자원봉사 운영비 등의 미집행과 전산개발비 등의 낙찰차액으로 집행잔액이 발생한 것임.

코로나19 및 오랜 장마로 인한 공사지연과 6월 담장철거 중 유구가 발견됨에 따라 당초 개관보다 7개월 뒤인 '21년 9월로 미뤄지게 되었으나,

공예작품설치사업의 낙찰차액과 서울공예박물관 건립 시설비 및 감리비는 '20년 총 4회에 걸친 추가경정예산을 통해 충분히 감추경이 가능했음에도 불구하고 사업추진에 의욕만 앞세워 오히려 재정의 건정성을 저해한 것으로 보이므로 면밀한 계획을 통해 예산집행의 효율성을 제고할 수 있도록 개선할 필요가 있음.

○ **의정부터 정비 집행잔액(예산현액 30억 1천9백만원 중 5억 3천만원)**은 일부 발굴조사 인력의 채용기간 만료로 신규채용절차로 인한 예산 미집행과 광화문광장 내 역사광장 조성이 어려워짐에 따라 역사광장부지 내 의정부지 추가발굴조사 무산에 따른 발굴비용 불용액임.

다만, 동 사업은 2020년 제2회 추경 당시 연내 건립공사 착수가 어려울 것으로 예상됨에 따라 13억원 감추경, 제4회 추경 당시 국유지 무상사용이 1년 연장되어 국유지 원상복구비 1억원 감추경 등 총 14억원을 감추경을 했음에도 5억원의 불용액이 발생했고,

광화문광장 내 역사광장 조성을 추진하는 해당부서(광화문광장 추진단)와 지속적인 사업의 진행여부를 파악했다면 지난해 제4회 추경을 통해 충분히 감추경이 가능했을 것으로 사료됨.

**< 집행률 80% 미만 사업 현황 >**

(단위 : 천원)

연번	소관 부서	사업명	예산 현액	집행액		집행 잔액	집행률	불용액 발생사유 및 향후계획
				지출액	익년도 이월액			
코로나19로 인한 행사 및 공연 취소 사업 14개 38억원								
1	문 화 정 책 과	영산재 지원	100,000	0	-	100,000	0.0%	• 코로나19 확산으로 사업을 포기하여 불용액 발생 • 코로나19 확산이 지속될 것으로 예상하여 올해 예산 미편성
2	역 사 문화재과	종묘대제 지원	120,000	0	-	120,000	0.0%	• 코로나19로 인해 행사 취소
3	역 사 문화재과	배봉산 사도세사 초상지 명소화	100,000	0	-	100,000	0.0%	• 배봉산사도세사 초상지 명소화 사업 기안료 및 관련 잔존유구가 없음으로 인해 해당구청에서 시비보조금 미신청으로 인해 사업 미추진
4	역 사 문화재과	사직대제 및 환구대제 지원	80,000	0	-	80,000	0.0%	• 코로나19로 인해 행사 취소
5	문 화 예 술 과	서울 감삼문화제	930,000	1,123	0	928,877	0.1%	• 코로나19로 인한 음식축제 위생문제에 대한 우려를 반영하여 사업취소로 불용액 발생 • 대규모 감삼 버무림 퍼포먼스 또는 이벤트성 행사를 자양하고 감삼 나눔 및 감삼체험전시 등 감삼 문화 본연의 취지에 적합한 소규모 행사 기획 예정 • 해당사항은 코로나 장기화로 인해 계획했던 19건 행사(방문11, 초청)중 4건(방문2, 초청)2만 진행되어 238백만원 불용액 발생
6	문 화 정 책 과	자치단체 간 문화교류	290,000	52,033	-	237,967	17.9%	
7	역 사 문화재과	조선시대 무관등재시험 실기재현	290,000	55,910	-	234,090	19.3%	• 코로나19로 인해 행사 취소
8	역 사 문화재과	보신각 타종행사	481,587	195,048	21,300	265,239	44.9%	• 코로나19로 인해 본 행사 취소 후 비대면(온라인)으로 축소 진행
9	역 사 문화재과	문화재야행 프로그램	424,300	241,546	-	142,566	56.9%	• 코로나19로 인해 행사 취소
10	역 사 문화재과	서울 놀이마당 지원	700,000	400,000	-	300,000	57.1%	• 코로나19로 공연 축소
11	문 화 예 술 과	계절별 브랜드 음악축제 개최	2,470,000	1,516,175	0	953,824	61.4%	• 코로나19로 인한 사업변경 (대면서울뮤지페스티벌 → 비대면음악과 함께하는 온라인 서울야행) • 밀접접촉이 높은 스탠딩공연의 특성상, 코로나 확산 방지를 위해 사업 취소(서울인디음악축제) • 코로나 장기화 상황 속 음악축제 참여를 방지하고 시민들의 문화생활 향유를 위해 소규모, 분산, 녹화영상 송출 등 방식으로 오프라인+온라인 병행 추진 예정

연번	소관부서	사업명	예산현액	집행액		집행잔액	집행률	불용액 발생사유 및 향후계획
				지출액	이년도이월액			
12	역사문화재과	과거시험 재현	96,100	59,241	-	36,859	61.6%	• 코로나19로 인해 행사 취소
13	문화정책과	건전한 사회문화 정착을 위한 종교계와 시민참여 행사 공동추진	1,000,000	825,139	-	264,861	75.7%	• 코로나19 확산으로 선정 된 53개 사업 중 16개 사업 사업포기로 불용액 발생 • 코로나19 확산 지속 시 비대면 행사 개최를 적극 추진하여 불용액 최소화
14	문화예술과	문화예술공연 진흥	172,200	135,421	-	35,779	78.6%	• 코로나19로 인한 각종 행사 축소(취소), 위원회 미실시 등 • 각종 심의진행, 위원회 등 비대면(온라인, 서면)방식으로 추진 예정
코로나19로 인한 휴관으로 자원봉사 미운영 3개 1억6백만원								
15	서울도서관	서울도서관 자원봉사자 운영관리	21,280	6,094	-	15,186	28.6%	• 코로나19로 인한 자원봉사 활동운영 중단 ('20.3.~12.)
16	한성백제박물관	자원봉사자 등 운영	105,362	42,643	0	62,719	40.5%	• 코로나19 확산방지를 위한 박물관 휴관 장(회)로 자원봉사자 활동이 중단되어 가타보상금 86,112천원 중 56,244천원 불용
17	역사문화재과	정부수반유적 유지 운영	47,527	19,446	-	28,081	40.9%	• 코로나19로 인해 자원봉사자 미운영
코로나19로 인한 간담회 및 위원회 회의 축소 5개 3억6천6백만원								
18	디자인정책과	공공미술위원회 운영	40,000	16,635	-	23,365	42%	• 코로나19에 따른 비대면회의 개최 횟수 증가에 따라 심의위원 자문수당, 회의 운영비 등의 경비 미발생하여 집행잔액 23,365천원 불용액 발생
19	문화정책과	서울특별시 문화상 시상	70,000	50,153	-	20,000	71.6%	• 코로나19 사회적 거리두기로 인해 문화상 시상식 행사를 간담회로 축소 진행하여 불용액 발생
20	한양도성도감	한양도성 자문위원회 운영	35,900	27,107	-	8,793	75.5%	• 코로나19로 인한 자문위원회 개최횟수 축소 및 위원회 현장자문 등 감소에 따른 부대비용 감소
21	박물관과	(도특) 서서울미술관 건립	209,505	161,905	-	47,600	77.3%	• 코로나 19로 인해 국외 심사위원 화상 심사진행으로 항공료, 숙박비, 체재비 등이 미집행되었고 설계 공모 참가보상비 지급대상이 조정되어 집행잔액이 발생하였음.
22	박물관과	사립 박물관미술관 활성화 지원	1,204,000	938,435	-	266,564	77.9%	• 지방보조금심사위원회 결과에 따른 보조금잔액 발생 • 코로나19관련 위원회 축소개최, 계약체결 관련 차액 등으로 인해 불용 발생 • 향후에는 코로나19 상황에 대비한 비대면 사업 추진 예정임
코로나19로 인한 해외출장여비, 직원 체육대회 등 불용 2개 1억 4천7백만원								

연번	소관부서	사업명	예산현액	집행액		집행잔액	집행률	불용액 발생사유 및 향후계획
				지출액	이년도이월액			
23	문화정책과	기본경비	322,599	195,782	-	126,817	60.7%	• 코로나19 상황 고려, 불요불급한 출장자제로 인해 7개 부서 국내 출장여비 215백만원 중 불용액 126백만원 발생
24	서울역사편찬원	기본경비	75,882	56,101	0	19,781	73.9%	• 코로나19로 기본경비 중 여비와 정원가산업무추진비가 감소되었고, 이는 대면활동업무 감소로 출장횟수가 줄었고 또한 직원체육문화행사 취소 등으로 예산집행액이 감소되었음.
코로나19로 인한 사업 축소 및 중단 3개 1억 7천5백만원								
25	문화정책과	문화예술 행사 안내 책자 제작	125,650	82,756	-	42,894	65.9%	• 코로나19 인해 문화시설 휴관 및 문화행사 축소가 지속적으로 발생함에 따라 발행횟수 감축조정(12회→7회) 및 인쇄연수 감소로 불용액 발생
26	문화예술과	예술인이 만드는 예술정책	100,000	68,000	-	32,000	68.0%	• 용역비 감소 및 코로나로 자문회의 등 미개최 • '21년 예산 미편성
27	문화예술과	치유와 힐링을 경험하는 연극예술	290,000	189,411	-	100,589	65.3%	• 공연준비 기간 중(11월) 공연단체 참여스태프 코로나19 확진, '20.11.24부터 수도권 2단계 거리두기, '20.12.8이후 2.5단계 거리두기 강화 등 코로나19 확진자 급증에 따른 시민관객 보호 필요성으로 사업 중단 • '21년 예산 미편성
자치구에서 사업 취소 요청 7개 30억 2천만원								
28	문화시설과	(균특) 신촌역 광장 재구조화 사업 (생활문화센터 조성)	900,000	0	-	900,000	0.0%	• 사업주체인 새대문구에서 생활SOC복합화 사업규모 축소함에 따라 자치구에서 생활문화센터를 조성하려던 사업계획을 취소 요청함('20.7.8) • 사업중료
29	문화시설과	(균특) 청구 다모임센터 (생활문화센터 조성)	450,000	0	0	450,000	0.0%	• 사업위치 변경청구 공영주차장 부지-신당사거리 공영주차장 부지 및 사업형태 변경(다모임센터-복합시설) 등의 사유로 기존 사업 취소 • 신당사거리 생활SOC 복합시설로 사업계획 변경 후 '22년 국비보조금 교부 신청 예정
30	문화시설과	(균특) 용산구 복합체육문화센터 (생활문화센터 조성)	225,000	0	-	225,000	0.0%	• 당초 사유지 매각에서 매각불가로 변경됨에 따라 사업부지 일부 미확보로 인해 개시 이후 자치구에 서 사업시수를 요청함('19.9.9) • 사업중료



연번	소관 부서	사업명	예산 현액	집행액		집행 잔액	집행률	불용액 발생사유 및 향후계획
				지출액	이년도 이월액			
31	문 화 시 설 과	(군특) 지양 함께마을센터 (생활문화센터 조성)	290,000	0	-	290,000	0.0%	• 사업주체인 광진구에서 구청장 지시사항으로 해당 부지에 다른 용도의 건축물 건립을 검토할 예정 이라 가내시 이후 사업 취소 요청함(19.8.7.) • 사업종료
32	문 화 시 설 과	(군특) 서계동 복합공간조성사업 (생활문화센터 조성)	20,000	-	-	20,000	0.0%	• 구비 미확보로 인해 사업추진이 어려워져서 가내시 이후 사업 취소 요청함(별도 취소 공문 없음) • 사업종료
33	서 울 도 서 관	(군특) 신촌역 광장 재구조화 사업지원	900,000	-	-	900,000	0.0%	• 신촌역광장 조성계획 변경지하층 조성계획 부류으로 도서관 건립계획 취소되어 자치구에서 사업취소 요청 • 자치구에서 소유자와 6차례 협의(19.4-20.4) 하였 으나 시세로 잔체부지 매입을 요구하였고 임대할 경 우에도 건물전체 임대를 요구하여 사업추진이 어려울 것으로 판단, 사업취소 요청함
34	서 울 도 서 관	(군특) 오류도서관 리모델링 지원	235,000	-	-	235,000	0.0%	
그 외 집행잔액 6개 6억 6천3백만원								
35	역 사 문화재과	문화재 긴급보수	155,500	53,958	53,300	48,242	69%	• 재난, 재해로 인한 문화재 피해복구를 위한 예비비 성격의 예산
36	문 화 시 설 과	서남권 대공연장 건립	200,000	150,000	-	50,000	75.0%	• 타당성조사(한국지방행정연구원 지방투자사업관리 센터) 수수료 150백만원 지급 잔액
37	한 성 백 제 박 물 관	유물수집	108,300	77,712	0	30,588	71.8%	• 기증보상금 50,000천원 중 20,727천원을 지급하 고 추가 유상기증 미발생으로 29,273천원 불용 • 유상기증 미발생을 감안하여 2020년도 기증 보상 금 예산을 25,000천원으로 50% 감액
38	문 화 시 설 과	(도특) 창작연극 지원 시설 건립	3,925	2,330	-	1,595	59.4%	• 대장지 내 거리가게 이전 민원, 저장물수목 소녀상, 한전주 이철 등의 장애요인 발생으로 공사 지연에 따른 현장감독여비 지출 감소
39	문 화 시 설 과	(군특) 예술복합단지 조성 타당성 조사	200,000	0	-	200,000	0.0%	• 광화문 일대를 예술복합단지로 조성하는 방안을 검토하는 사업으로 대통령 집무실 이전 여부의 장기 미확정 및 광화문광장 재구조화 관련 행안 부의 토지교환 요청(19.6) 등으로 장기적 검토 가 필요함바 이월 후 부득이 불용처리
40	문 화 시 설 과	(군특) 장위석관 생활문화센터 조성	1,000,000	667,000	0	333,000	66.7%	• 공간 축소 공간 면적 재조정 등 자치구의 사업 계획 변경으로 인한 사업비 감소 • 사업종료

○ 집행률이 저조한 사업은 **코로나19로 인한 ① 행사 및 공연 취소(14개), ② 자원봉사 미운영(3개), ③ 간담회 및 위원회 축소(5개), ④ 해외출장여비, 직원 체육대회, 대민업무 축소 등(2개), ⑤ 사업 축소 및 중단(3개), ⑥ 자치구에서 사업 취소(7개), ⑦ 그 외 집행잔액(6개)**으로 나뉘짐.

○ **자치구에서 취소한 사업**은 지역주민의 일상적·자발적 생활문화 참여 공간을 리모델링 또는 복합시설 내 조성하여 주민의 생활문화 활동 거점인 ‘생활문화공간’ 조성을 위하여 2014년부터 실시한 문화체육관광부 지원 사업으로 2020년 총 12개 사업 중 50%인 7개 사업이 취소된 것임.

동 사업은 입지 및 공간구성의 적절성, 사업계획의 타당성, 사업운영체제 적절성, 지자체의 역량 및 의지, 사업의 효과성에 따라 지자체의 사업신청이후 현장실사 및 컨설팅이 이루어진 뒤 최종선정이 되에도 불구하고 자치구에서 사업위치 변경, 사업 축소, 사업부지 미확보, 구비 미확보 등으로 사업이 전면 취소되는 것으로 보아 예산을 지원하기 위한 형식적인 심사가 이루어지는 것은 아닌지 우려되며,

일부 자치구에서는 2020년 7월, 8월에 이미 사업 취소 요청이 있었으므로 2020년 제4회 추가경정예산안에서 감추경을 충분히 할 수 있었으나 적극적인 조치가 취해지지 않은 것으로 사료됨.

「문화체육관광부 소관 군특회계 포괄보조사업 지침」에 따르면 지자체의 책임성을 제고하기 위해 건립 포기 및 미운영 등의 문제 발

생 시 해당 지자체는 동일 신규 사업에 대해 3년간 예산을 편성할 수 없도록 규정하고 있음.

「지방자치단체 세출예산 집행기준(행정안전부)」에 따르면 지방자치단체의 장은 대규모 SOC사업, SOC 계속사업 등 집행이 용이한 사업은 특별한 사정이 없는 한 재정 신속집행 계획에 따라 예산의 신속집행을 추진하도록 권고하고 있으므로 국비보조사업일 경우에도 분기별 확인을 통해 감추경이 이루어져 막대한 예산이 불용되어 재정 건정성을 저해하는 일이 없도록 해야 할 것임.

### (3) 예산이용·전용·이체·변경사용

- 2020회계연도 문화본부 소관 세출결산에 예산의 이용은 없으며, 전용은 총 14건, 51억 2천9백만원, 이체는 총 4건, 15억 9천7백만원, 변경사용은 총 12건, 4억 2백만원임.

#### 〈 예산전용·이체·변경사용 총괄 〉

(단위 : 천원)

구분	건수	예산액	감액	증액
예산전용	14건	16,481,322	△5,128,634	5,128.634
예산이체	4건	1,596,585	△1,596,585	1,596.585
예산변경	12건	14,588,130	△401,859	401.859

- 예산전용의 경우, 총 14건, 51억 2천9백만원을 전용했는데, 각 사업별로 전용과 관련된 계획이나 여건의 변동을 살펴보면,

#### 〈 예산전용 현황 〉

(단위 : 천원)

연도	부서	변경전			변경후			전용승인일자	예산변경사유
		세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
		계(14건)		△5,128.634			5,128.634		
1	문화정책과	문화도시 서울	사무관리비	△1,200	문화도시 서울	기간제근로자등보수	1,200	20.12.8	12월 문화본부 초단시간근로자 임금지급 부족분이 발생하여 사무관리비에서 인건비로 예산 전용
2	문화예술과	국악 활성화	행사운영비	△80,000	국악 활성화	자치단체경장보조금	80,000	20.6.9	송파구 요청으로 편성되었고, 한성백제시대 수도 한성(송파)을 중심으로 전통문화와 예술의 맥락을 잇는 사업 목적상 자치단체경장보조(송파)로 전용 (*근거: 지방재정법 제32조의2제4항4호)
3	문화예술과	서울 시민합창 페스티벌	행사운영비	△100,000	서울 시민합창 페스티벌	자치단체경장보조금	100,000	20.6.15	코로나19 확산에 따라 사업 추진방향을 무대공연에 국한하지 않고, 생활합창 활성화 환경 조성으로 변경 추진함에 따라 예산일부를 전용
4	문화예술과	계절별 브랜드 음악축제 개최	행사운영비	△520,000	지역대표공연 예술제 지원	민간행사사업보조	520,000	20.1.31	서울대표공연예술제의 안정적인 지원을 위해 '19년도 수준의 지원 금액이 필요함에 따라 전용(계절별 브랜드음악축제- 코로나19로 인해 사업 변경: 대면-비대면)
5	디자인정책과	공공미술 작가 지원 및 활성화	공기관 등에 대한 경 상 적 위 탁 사 업 비	△3,000,000	공공미술 작가 지원 및 활성화	시설비	3,000,000	20.7.31	디자인재단 위탁사업에서 시 직접사업으로 사업추진 주제 변경에 따른 전용

연번	부서	변경전			변경후			전용인일자	예산변경유사
		세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
6	역사문화재과	과거시험 재현	행사운영비	△46,000	딜쿠샤 복원 및 활용	시설비	46,000	20.11.4	딜쿠샤 전시물 관리 및 보호를 위하여 CCTV 추가설치에 따른 예산 전용
7	역사문화재과	과거시험 재현	행사운영비	△9,000	딜쿠샤 복원 및 활용	감리비	9,000	20.11.4	딜쿠샤 CCTV 추가설치로 공사 준공기한 연장(1개월, '20.11.10.→'20.12.10.)되어 공사감리비 증액에 따른 전용
8	역사문화재과	무형문화재 전수시설 운영	민간위탁금	△5,000	무형문화재 전수시설 운영	자치단체 자본보조	5,000	20.7.9	국가무형문화재 전통기술종목 보유자 공방 개선사업의 국고보조금 확정통지 지연으로 본예산 미편성되어 예산 전용
9	박물관과	서울사진미술관 건립(균특)	사무관리비	△2,862	서울사진미술관 건립(균특)	기간제근로자 등보수	2,862	20.11.19	'20년 기간제근로자 시급이 인상되고, 건강보험료율이 전년 대비 인상되어 인건비 부족분 충당을 위해 사무관리비에서 인건비로 전용함
10	박물관과	서서울미술관 건립(균특)	사무관리비	△4,301	서서울미술관 건립(균특)	기간제근로자 등보수	4,301	20.11.19	'20년 기간제근로자 시급이 인상되고, 건강보험료율이 전년 대비 인상, 중도 퇴직으로 인한 퇴직금 발생으로 인건비 부족분을 사무관리비에서 인건비로 전용함

연번	부서	변경전			변경후			전용인일자	예산변경유사
		세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
11	박물관과	신진미술인 지원	자산 및 물품취득비	△900,000	신진미술인 지원	사무관리비	900,000	20.10.13	대다수 미술작가들의 사업자등록증 미소유로 인해 「지방계약법시행령」상 '자산 및 물품 취득비'로 작품구입이 불가능하고, 재무과의 전자계약 방식 등 실무상 어려움으로 사업부서에서 직접 구입하기 위해 사무관리비로 예산전용함
12	서울도서관	교육청도서관 운영비 지원	교육기관에 대한 보조	△207,271	교육청도서관 운영비 지원	사무관리비	207,271	20.3.17	어린이도서관에 대한 국유재산(토지)사용료가 무상에서 유상으로 변경됨에 따라 '20년도 계속허가에 따른 사용료납부 필요 예산전용
13	서울도서관	서울책보고 2호점 개관 사전조사	사무관리비	△48,000	서울책보고 2호점 개관 사전조사	시설비	48,000	20.9.29	당초 사전조사(일반용역)에서 기본계획 및 기본설계(기술용역)로 사업계획 변경
14	서울공예박물관	공예자료 조사연구	사무관리비	△205,000	공예자료 조사연구	도서관리비	205,000	20.3.4	박물관 내 공예분야 도서를 대규모로 수집함에 따라 사무관리비보다 적합한 예산과목인 도서관리비로 예산전용

- 문화도시 서울(사무관리비 → 기간제근로자등보수 1,200천원)의 경우 2018년부터 동 사업의 사무관리비는 매년 전용되었으며, 2019년부터 초단시간 근로자 인건비 부족분 등 같은 건으로 사무관리비가 전용되고 있음.

「2020년 예산편성 운영기준」에 따르면 초단시간근로자의 근로시간을 월 56시간으로 산출하도록 되어 있으며, 문화본부의 7명의 실제 근무시간은 월 59시간으로 차액만큼 전용할 수 밖에 없다는 하나 근무일과 근무시간 등 조정을 통해 예산편성 운영기준에 따라 예산범위 내에서 집행하도록 노력해야 할 것임.

- 최근 3년, 문화본부 예산전용은 2018년 6건(1억 1백만원), 2019년 11건(20억 7천6백만원), 2020년 14건(51억 2천9백만원)으로 전용건수 및 예산이 지속적으로 증가하고 있으며,

**< 2018~2020년 예산전용 현황 >**

(단위 : 천원)

연도별	건수	예산	전년대비 증감율
2018	6건	106,900	-
2019	11건	2,075,519	94.8%
2020	14건	5,128,634	60.6%

2021년 총 14건 중 통계목을 신설하여 전용한 건수는 6건(국악 활성화, 공공미술 작가 지원 및 활성화, 과거시험재현, 무형문화재 전수시설 운영, 교육청도서관 운영비 지원, 공예자료 조사·연구)인 것으로 확인됨.

**< 2018~2020년 예산전용 중 사무관리비 전용 현황 >**

(단위 : 천원)

연도별	건수	예산	전년대비 증감율
2018	3건	36,900	-
2019	7건	885,519	95.8%
2020	5건	261,363	△70.5%

최근 3년, 문화본부 예산전용 중 사무관리비 전용을 확인한 바, 적지 않은 금액이 무분별하게 전용된다는 것은 사무관리비의 과다 편성을 통해 예산이 부족한 사업에 대한 예비적 성격으로 활용되는 것으로 해석될 수 있으므로 개선이 필요한 것으로 사료됨.

예산전용은 예산의 목적외 사용 금지의 원칙에 대한 예외적인 적용을 통하여 예산집행 과정에서 발생하는 경직성을 완화시키는 제도이며,

의회의 승인 대상에 해당되지 않는다 할지라도 실·본부·국장의 결정으로 전용을 통해 대규모 부족재원을 확보하는 사례가 있는 바, 각 사업의 면밀한 검토를 통해 예산의 과소편성 오류를 희석시키는 수단으로 남용하지 않도록 해야 할 것임.

- 예산이체의 경우, 문화본부 조직개편에 따라 총 4건, 15억 9천7백만원이 이체되었는데,

이는 '20.3.12.자 서울도서관 도서관건립추진과의 소관이 문화시절과 도서관건립추진팀으로 이관되어 발생한 것임.

### < 예산이체 현황 >

(단위 : 천원)

연번	이체전				이체후				예산이체유
	부서	세부사업	통계목	감액	부서	세부사업	통계목	증액	
		계(1개 사업)	계(4건)	△1,596,585		계(1개 사업)	계(4건)	1,596,585	
1	서울시립도서관	권역별 시립도서관 조성·운영	사무관리비	△245,000	문화과학	권역별 시립도서관 조성·운영	사무관리비	245,000	서울특별시 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정(20.03.12.시행)에 따른 조직개편 내용 반영
2			시설비	△1,201,424			시설비	1,201,424	
3			시설부대비	△54,961			시설부대비	54,961	
4			연용역비	△95,200			연용역비	95,200	

- 예산변경의 경우, 치유와 힐링을 경험하는 연극예술에서 2억 9천만원, 국가지정문화재 보수에서 5천6백만원, 남산 회현자락 한양도성 보전·정비에서 5천만원 등이 발생하였음.

### < 예산변경 현황 >

(단위 : 천원)

연번	부서	변경전			변경후			변경일자	예산변경유
		세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
		계(12건)		△401,859			401,859		
1	문화예술과	치유와 힐링을 경험하는 연극예술	자치단체경상보조금	△290,000	치유와 힐링을 경험하는 연극예술	민간경상사업보조	290,000	20.6.24	- 코로나로 자치구 사업 참여 의지 저조 및 자치구 관상영량 정도에 따른 사업 수준 안정도 차이 발생 우려로 사에서 일괄 추진하기로 함에 따라 예산변경
2	디자인정책과	유니버설 디자인 종합 프로젝트	사무관리비	△21,000	범죄예방 디자인	행사운영비	21,000	20.10.22	- 코로나로 비대면 온라인 행사 진행을 위해 최소한의 시스템 구축전용 홈페이지, 국외연사 강의영상 제작, 실시간 방송을 위한 서버 설치 등을 위한 비용 발생

연번	부서	변경전			변경후			변경일자	예산변경유
		세부사업	통계목	감액	세부사업	통계목	증액		
3	역사문화재과	국가지정문화재 보수	시설비	△5,600	국가지정문화재 보수	감리비	5,600	20.11.12	- 달마사 주변 정비사업을 위하여 기존 건축물 철거시 안전사고 예방을 위한 상주 감리 필요하여 예산변경
4	역사문화재과	정부수반유적 유지운영	기타보상금	△3,393	문화재 돌봄	자치단체경상보조금	3,393	20.8.3	- 문화재 돌봄사업 코로나 방역물품 구입 지원을 위해 국고보조금이 2월에 걸쳐 추가 교부되어 매칭사비를 확보하고자 예산변경
5	역사문화재과	풍납토성 일대 도시재생 추진	사무관리비	△6,000	풍납토성 일대 도시재생 추진	공공운영비	6,000	20.5.25	- 풍납동 도시재생지원센터 살치를 위해 별도 양계약을 추진하였으나 서울시 소유의 도란도란 백제터내 센터 살치가 확정되어 공공운영비 지급을 위해 예산변경
6	한양도성도감	북한산성 보수·보존	시설비	△1,000	북한산성 보수·보존	시설부대비	1,000	20.7.23	- 예비준공공사 참여원 수당 지급 및 전문자문회의 추가 진행
7	한양도성도감	북한산성 보수·보존	시설비	△2,519	북한산성 보수·보존	감리비	2,519	20.7.23	- 공금액 변경에 따른 배주 감리용역 대가 조정
8	한양도성도감	남산 회현자락 한양도성 보존·정비	시설비	△50,000	남산 회현자락 한양도성 보존·정비	감리비	50,000	20.5.26	- 남산 공원배점 이전연에 따라 공사기간(21.12.15) 연장되어 감리용역 기간 및 비용 증가로 시설비에서 감리비로 예산변경
9	한양도성도감	백악구간 탐방여건 개선(도특)	감리비	△10,000	백악구간 탐방여건 개선(도특)	시설비	10,000	20.8.5	백악구간 안내소 설치관련 현장 여건 변경에 따른 설계변경으로 시설비 부족하여 예산변경
10	한양도성도감	탐방여건 개선(도특)	시설부대비	△2,120	탐방여건 개선(도특)	시설비	2,120	20.8.5	도시자연재해예방부 설계 자문회의 개최에 대한 수요 파악이 늦어져 시설부대비가 미편성 되었음. 설계 자문회의 개최를 위해 시설비를 시설부대비로 변경
11	박물관과	서울시 통합수장고 건립	시설비	△10,000	서울시 통합수장고 건립	시설부대비	10,000	20.9.8	조식개편 및 인사이동에 따른 도서관통합추진과 신설 및 폐지로 도서관건립추진과정의 직책급 업무수행비가 부족하여 예산변경
12	서울시립도서관	기본경비	국내여비	△207	기본경비	직책급 업무수행경비	207	20.10.27	도서관통합추진과 신설 및 폐지로 도서관건립추진과정의 직책급 업무수행비가 부족하여 예산변경

- **범죄예방 디자인** (‘유니버설디자인 종합 프로젝트’ 사무관리비 → ‘범죄예방 디자인’ 행사운영비 2,100만원)의 ‘사회문제해결 유니버설 디자인 국제포럼’을 코로나19로 비대면으로 개최하며 최소한의 시스템을 구축하기 위해 변경한 것임.

다만, ‘범죄예방 디자인’ 사업은 사업명에서도 알 수 있듯이 디자인을 통해 환경을 개선함으로써 범죄자의 심리를 위축시켜 범죄 발생 기회를 사전에 차단·예방하는 디자인을 제작·지원하는 사업이며,

‘사회문제해결 유니버설 디자인 국제포럼’은 서울시에서 시행하고 있는 각각의 우수한 공공디자인 사례를 국내·외에 알리고 그 가치를 확산하기 위한 국제포럼으로 사업의 성격상 ‘범죄예방 디자인’ 사업보다는 ‘디자인 거버넌스 운영’ 사업에 편성되어 운영되는 것이 타당한 것으로 사료됨.

- 문화본부 변경사업 총 12건 중 통계목을 신설하여 변경한 건수는 4건(치유와 힐링을 경험하는 연극예술, 국가지정문화재 보수, 풍납토성 일대 도시재생 추진, 서울시 통합수장고 건립)으로 당초 의회 예산승인을 받을 당시 없던 항목을 새로이 신설하여 사용한 것은 의회의 예산 사전승인권을 일부 침해했다고 사료되는 바 지양해야 할 것임.

#### (4) 다음연도 이월사업비

- 2020회계연도 문화본부 소관 세출결산 이월액은 명시이월 총 46건, 328억 2천4백만원, 사고이월 총 55건, 300억 7천4백만원 등 모두 101건, 628억 9천9백만원이며 이는 예산현액 대비 20.2%임.

#### 〈 다음연도 이월사업비 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	건수	예산현액	지출원인행위액	지출액	다음연도 이월액	집행잔액	
명시 이월	일반회계	28	38,270,842	15,104,498	11,770,727	23,405,944	3,094,171
	특별회계	18	69,565,522	57,507,652	44,804,238	9,418,400	15,342,884
	합계	46	107,836,364	72,612,150	56,574,965	32,824,344	18,437,065
사고 이월	일반회계	34	26,702,796	23,608,127	16,908,139	7,359,054	2,435,603
	특별회계	21	176,778,685	158,316,228	139,046,177	22,715,244	15,017,264
	합계	55	203,482,201	181,924,355	155,954,315	30,074,298	27,454,588

#### 〈 이월비 현황 〉

(단위 : 천원)

구분	예산현액	다음연도 이월비			이월률(%)
		소계	명시이월비	사고이월비	
일반회계	422,975,060	30,764,998	23,405,944	7,359,054	7.3%
특별회계	255,234,086	32,133,644	9,418,400	22,715,244	12.6%
합 계	678,209,146	62,898,642	32,824,344	30,074,298	9.3%

- 2020년 서울시 문화본부 예산현액 대비 이월률 9.3%는 2019년 12.6%에 비해 3.3%p가 낮아졌으나 2020년 서울시 전체 세출결산 이월률 2.3%에 비해 7.0%p가 높은 수치이며 2018년 12.3%p, 2019년 9.5%p로 이월률이 서울시 전체보다 문화본부가 매년 약 3배 이상 높으며, 매년 같은 지적을 받고 있음에도 개선이 되지 않고 있음.

#### 〈 최근 3년, 문화본부와 서울시 이월률 현황 〉

연도별	문화본부	서울시	이월률차이
2020	9.3%	2.3%	7.0%p
2019	12.6%	3.1%	9.5%p
2018	15.4%	3.1%	12.3%p

○ 부서별 이월률은 박물관과(39.1%), 문화시설과(22.9%), 서울공예박물관(18.6%), 디자인정책과(17.0%), 문화예술과(9.9%)가 문화본부 평균(9.3%)보다 높은 수준이며, 부서별 이월액은 박물관과(127억 7천7백만원), 서울공예박물관(123억 5천7백만원), 디자인정책과(110억 1천2백만원), 문화시설과(106억 6천3백만원), 문화예술과(75억 5천9백만원) 순임.

### 〈 부서별 이월액 현황 〉

(단위 : 천원)

부서	구분	예산현액	다음연도 이월액			이월률
			소계	명시이월	사고이월	
총 계	총 계	678,209,146	62,898,642	32,824,344	30,074,298	9.3%
	일반회계	422,975,060	30,764,998	23,405,944	7,359,054	7.3%
	특별회계	255,234,086	32,133,644	9,418,400	22,715,244	12.6%
문화정책과	일반회계	146,820,383	-	-	-	0.0%
문화예술과	일반회계	76,387,466	7,559,000	7,544,000	15,000	9.9%
디자인정책과	일반회계	64,600,854	11,011,900	10,000,000	1,011,900	17.0%
역사문화재과	소 계	167,119,159	6,699,052	4,080,955	2,618,097	4.0%
	일반회계	62,968,290	5,150,215	4,080,955	1,069,260	8.2%
	특별회계	104,150,869	1,548,837	-	1,548,837	1.5%
한양도성도감	소 계	19,132,900	1,676,989	42,000	1,634,989	8.8%
	일반회계	11,182,900	1,634,989	-	1,634,989	14.6%
	특별회계	7,950,000	42,000	42,000	-	0.5%
박물관과	소 계	32,665,581	12,777,393	4,914,069	7,863,324	39.1%
	일반회계	9,145,635	2,256,731	445,000	1,811,731	24.7%
	특별회계	23,519,946	10,520,662	4,469,069	6,051,593	44.7%
문화시설과	소 계	46,559,695	10,663,472	1,817,524	8,845,948	22.9%
	일반회계	6,975,209	861,139	861,139	-	12.3%
	특별회계	39,584,486	9,802,333	956,385	8,845,948	24.8%
한성백제박물관	일반회계	6,492,414	5,000	-	5,000	0.1%
서울도서관	소 계	50,890,244	148,850	148,850	-	0.3%
	일반회계	28,161,244	148,850	148,850	-	0.5%
	특별회계	22,729,000	-	-	-	0.0%
서울역사편찬원	일반회계	1,257,764	-	-	-	0.0%
서울공예박물관	소 계	66,282,687	12,356,985	4,276,946	8,080,039	18.6%
	일반회계	8,982,902	2,137,174	326,000	1,811,174	23.8%
	특별회계	57,299,785	10,219,811	3,950,946	6,268,865	17.8%

○ 평창동 미술문화복합공간 건립은 “평창동 미술문화복합공간 개관대비 기반조성”과 “평창동 미술문화복합공간 건립” 2개 사업을 추진하고 있으며, 2015년부터 계속 이월이 발생하고 있음.

### 〈 평창동 미술문화복합공간 이월사유 〉

(단위 : 백만원)

연도별	사업명	이월액	이월사유
2015년	평창동 문화복합시설 건립	202	도시계획시설 결정에 따른 사전재해영향성 검토 필요, 중앙투자심사 재검토로 인한 공도 미진행
2016년	평창동 문화복합시설 건립	176	중앙투자심사 통과('16.3.)지연으로 인해 설계공모 '17년까지 추진되어 이월 도시계획시설변경은 기본실시설계에 맞추어 진행되어야 하므로 '17년 말까지 용역기간 연장
2017년	평창동 문화복합시설 건립	303	(사고) 평창동 미술문화복합공간 건립을 위해 시행한 '아트아카이브 1차수집', '정보화전략계획 수립용역', '건립계획보완 컨설팅용역' 및 '설계용역' 및 관련 제반비용(시설부대비) 이 '17~18년 양해에 걸쳐 추진되어 준공금 등 사고이월
2018년	평창동 문화복합시설 건립	7,123	(명시)사업대상지가 일반지역으로 무진동공법 도입 등 설계과정상, 공사비 증가가 예상되어 증액 최소화를 위한 3개월 간 조정회의 개최, 연내 계약체결 불가로 명시이월
2019년	평창동 문화복합시설 건립	11,086	(사고) 공사 진행 정도에 따라 기성금 지급 후 잔액 사고이월함 (명시) 상반기 공유재산관리계획 변경 등 사전절차 완료 후 차수에 따른 공사 계약금 명시 이월
2019년	평창동 미술문화복합공간 개관대비 기반조성	752	(명시) 아트아카이브 3차 수집, 비개발, DB 구축 등 재공고 유찰 등에 따른 명시이월 (사고) 건축공사 등 유관사업 지연 및 2개연도에 걸쳐 추진 필요에 따른 용역비 이월
2020년	평창동 문화복합시설 건립	4,294	(명시) 안테나 기구 공사 발주계획은 '20.12월이었으나, 시공사와 협의결과 발주시기에 대한 조정('21.5.)이 발생하여 다음연도로 명시 이월 (사고) 건립관련 2차공사 준공시기 ('20.11.~'21.5.) 미도래로 사고 이월

○ 평창동 미술문화복합공간 건립의 경우, 지속적인 이월과 2020년 제2회 추경에서 차수별 계약 금액 조정으로 26억원을 감액했음에도 불구하고 42억 9천3백만원의 이월이 발생에 대해 C동 좌회전 민원('19.11월 발생) 해소를 위한 주민협의체 구성 및 개최 등과 코로나 발생으로 인하여 원활한 회의개최가 어려워 건립공정이 지연되었다고 하나, 매년 이월이

발생한다는 것은 예산집행의 효율성을 저해한 것이라 할 수 있으므로 면밀한 계획을 통한 개선이 필요함.

- 세부사업별로는 서울공예박물관 건립(균특, 102억 2천만원), 공공미술 작가 지원 및 활성화(101억 1천6백만원), 자치구 및 민간축제 지원육성(70억 9천만원), 창작연극 지원시설 건립(균특, 65억 7천만원), 평창동 미술문화복합공간 건립(균특, 42억 9천4백만원), 삼청각 리모델링(균특, 32억 8천7백만원), 아동·청소년 예술교육센터 건립 지원(도특, 22억 5백만원) 순으로 이월액이 많이 발생하였으며, 이월사업 총 53개 중 10억원 이상 이월한 사업은 14개이고, 특히 연례적으로 도시공간개선단으로 재배정되는 문화시설 건립사업에서 많은 이월이 발생하였음.

### < 이월액 높은 사업 현황 >

(단위 : 천원)

연번	세부사업(소관부서)	예산현액	다음연도 이월액			이월률
			소계	명시	사고	
계(53개 사업)			54,195,938	28,843,809	25,352,129	
1	(균특)(서울공예박물관) 서울공예박물관 건립	47,810,487	10,219,811	3,950,946	6,268,865	21.4%
2	공공미술 작가 지원 및 활성화 (디자인정책과)	13,389,000	10,115,580	10,000,000	115,580	75.6%
3	자치구 및 민간축제 지원육성 (문화예술과)	7,090,000	7,090,000	7,090,000		100%
4	(균특)(문화시설과) 창작연극 지원시설 건립	9,146,729	6,569,805	7,199	6,562,606	71.8%
5	(균특)(박물관과) 평창동미술문화 복합공간 건립	5,582,000	4,293,894	452,000	3,841,894	76.9%
6	(균특)(박물관과) 삼청각 리모델링	3,885,694	3,286,980	3,096,694	190,286	84.6%

연번	세부사업(소관부서)	예산현액	다음연도 이월액			이월률
			소계	명시	사고	
7	(도특)(문화시설과) 아동·청소년예술교육 센터 건립 지원	4,904,923	2,204,923		2,204,923	45.0%
8	(균특)(박물관과) 서서울미술관 건립	2,525,203	1,950,403	680,000	1,270,403	77.2%
9	의정부터 정비 (역사문화재과)	3,019,222	1,652,990	1,652,990	-	54.7%
10	(도특)(역사문화재과) 풍납토성 복원	102,236,991	1,548,837	-	1,548,837	1.5%
11	서울시 통합수장고 건립 (박물관과)	1,968,900	1,399,656	80,000	1,319,656	71.1%
12	정조대왕 능행차 재현 (역사문화재과)	1,296,600	1,294,600	1,294,600	-	99.8%
13	남산 회현자락 한양도성 보존 정비 (한양도성도감)	4,631,663	1,294,319		1,294,319	30.0%
14	국가지정문화재 보수 (역사문화재과)	21,369,170	1,274,140	539,380	734,760	6.0%

- 공공미술 작가 지원 및 활성화의 경우, 코로나19 피해 예술가 지원을 위해 2020년 제3회, 제4회에 걸쳐 편성된 국·시비 사업으로 사업 규모의 일시적 확대, 짧은 사전준비기간 등으로 연내 집행이 희박하여 이월될 것으로 예상된 바, 사업을 실제 수행하는 자치구의 사업 추진의지가 중요하므로 사업이 부실해지지 않도록 재점검을 통해 사업의 효과성을 담보할 수 있도록 해야 할 것임.
- 자치구 및 민간축제 지원 육성의 경우, 코로나19 재확산 방지 및 시민 안전 확보를 위해 전액 명시이월되었고, 2021년부터는 “행사·축제 효율화를 위해 연내 집행이 가능한지에 대한 판단 없이 일괄적으로 예산에 편성하여 집행이 지연될 경우 다음연도로 이월되거나 불용되는 비효율을 방지<sup>33)</sup>”하도록 권고하고 있으므로 재정의 효용성을 도모하기 위해 동일한 상황이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

33) 2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준, 행정안전부, p.9.



○ 문화시설 건립 사업은 대부분 장기계속 공사계약으로서 「지방계약법」에 ‘장기 계속 계약은 계약이행에 1년 이상 기간이 소요되는 공사로, 총계약 금액으로 계약을 하되 각 연도에 편성한 예산을 예산 범위 내에서 차수별로 분할계약’하도록 규정하고 있고<sup>34)</sup>, 2020년 추경에서도 차수별 계약으로 감추경이 이루어졌으므로 사업추진 의욕을 앞세워 낙관적인 전망을 전제로 사업을 계획하기 보다 면밀한 계획을 통해 예산집행의 효율성을 제고하도록 개선할 필요가 있을 것으로 사료됨.

○ 이월률 기준으로는 자치구 및 민간 축제 지원·육성, 박물관학 국제회의 개최, 지식문화도시 서울 브랜드 개발이 예산현액의 전부(100%)를 이월하였으며, 정조대왕 능행차 재현(99.8%), 초고령화 사회 대비 유니버설디자인 개발(99.3%), 서울책보고 2호점 개관 사전 조사(97.7%)가 예산현액 대부분 이월되었음.

### 〈 세부사업별 이월액 현황 〉

(단위 : 천원)

연번	세부사업(소관부서)	예산현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
계(101개 사업)			62,222,773	32,831,542	30,067,096	
1	지방문화원 육성지원 (문화예술과)	2,181,126	454,000	454,000		◦ 내진설계용역, 검증용역, 공법심의 과정 등 공사발주 준비과정에 장기기간이 소요됨에 따라 이월
2	자치구 및 민간축제 지원육성 (문화예술과)	7,090,000	7,090,000	7,090,000		◦ 코로나19 확산 상황에 따른 부득이한 사업 취소로 인해 차년도 지원으로 이월

34) 「지방계약법 시행령」제78조(장기계속계약 및 계속계약)

② 장기계속공사는 낙찰등에 의하여 결정된 총공사금액을 부기하고 당해 연도의 예산의 범위안에서 제1차 공사를 이행하도록 계약을 체결하여야 한다. 이 경우 제2차공사이후의 계약은 부기된 총공사금액(제64조 내지 제66조의 규정에 의한 계약금액의 조정이 있는 경우에는 조정된 총공사금액을 말한다)에서 이미 계약된 금액을 공제한 금액의 범위안에서 계약을 체결할 것을 부관으로 약정하여야 한다.

연번	세부사업(소관부서)	예산현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
3	지역대표공연예술제 지원(전환) (문화예술과)	1,850,000	15,000		15,000	◦ 코로나19 관련하여 용역 평가대상인 축제들이 연기됨에 따라 축제평가 용역 준공기한 연장처리로 용역비용 이월
4	공공미술 작가 지원 및 활성화 (디자인정책과)	13,389,000	10,115,580	10,000,000	115,580	◦ (명시) '20년 문체부 3차 추경 국비매칭사업으로, 25개 자치구에 공공미술 프로젝트를 구현하는데 최소 11개월의 사업기간이 소요되어 명시이월(사업기간: '20.8.~'21.6.) ◦ (사고) 공공미술 프로젝트 운영 대행용역 준공기한 미도래('21. 6월)로 사고 이월
5	스트레스 프리 디자인 (디자인정책과)	300,000	131,500	-	131,500	◦ 연계부서(주택공급과)에서 추진 중인 청년주택 내 스트레스 해소 공간 재선정 및 입주민 등의 징구를 위한 시일 소요로 사업기간 연장
6	디자인 거버넌스 운영 (디자인정책과)	512,155	98,980		98,680	◦ 코로나로 시민참여단의 논의 및 아이디어 개발, 현장조사, 관계자 협업 등 디자인 솔루션 도출과정이 지연되어 사업 완성도 제고를 위해 연장함
7	공공미술 시민아이디어 구현 (디자인정책과)	780,000	368,140		368,140	◦ 당초 작품설치를 위한 작가공모 심사에 2차례 적격작품 없음으로 결정됨에 따라 사업을 재추진하기 위한 과업변경, 사업기간 및 예산 확보 필요 ◦ 대상지 공모 → 시민백일장(스토리) → 작가공모 → 컨설팅·심사 → 작품설치 등 변경된 과업을 수행하기 위해 부득이 계약기간, 과업내용, 예산을 증액 변경하여 사업 재추진
8	초고령화사회 대비 유니버설디자인 개발 (디자인정책과)	300,000	298,000		298,000	◦ 4차 추경예산의 직접시행 사업으로 유관부서 협의, 사업 대상지 공모, 용역 입찰 공고 등 사전절차에 대한 기간이 소요되어 사고이월
9	서울시 지정 무형문화재 전승보호 (역사문화재과)	2,918,215	193,800	193,800	-	◦ 코로나로 인해 무형문화재 기록화사업의 촬영일정이 변경되어 변경계약으로 이월 ◦ 현재 준공완료(21.2.26.)

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
10	국가지정문화재 보수 (역사문화재과)	21,369,170	1,274,140	539,380	734,760	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 딜쿠샤 주변 정비 설계('20.8-12)에 따른 공사착수('21.5월) 및 완공 연기('21.6.완료예정)</li> <li>◦(사고) 관악구 남현동 요지 토지매입사업 추진절차 지연(중토위 사업인정 고시 '20.12.22./'21.4월 토지매입 완료)</li> </ul>
11	정조대왕 능행차 재현 (역사문화재과)	1,296,600	1,294,600	1,294,600	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19로 미추진('21.10.9. 예정)</li> </ul>
12	의정부터 정비 (역사문화재과)	3,019,222	1,652,990	1,652,990	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 국제설계공모 추진(당선작 발표 '21.11월)에 따른 명시이월로 기본·실시설계(602,880천원) 추진 중</li> </ul>
13	풍납토성 일대 도시재생 추진 (역사문화재과)	852,000	351,984	351,984	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 풍납동 도시재생활성화 계획수립 용역 계약기간(20.5.11.~21.5.10.)에 따른 잔금 명시이월</li> <li>※ 코로나19로 인한 주민의견 수렴 절차 지연으로 용역 준공기한 연장(20.5.11.~21.10.31.)</li> </ul>
14	딜쿠샤 복원 및 활용 (역사문화재과)	2,820,747	48,200	48,200	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 딜쿠샤 개관 전 시범운영기간('21.2월) 확보 하기 위해 개관행사 일정 2021년으로 연기 및 대행용역비 명시이월</li> <li>◦ 추진현황: 개관행사 개최 완료('21.2.26.)로 정산·집행 예정</li> </ul>
15	역사도시 서울 조성 및 진흥 (역사문화재과)	222,600	68,900	-	68,900	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 매장문화재 홍보영상 계약기간이 20.12.~21.10.이므로 사고이월 현재 촬영 계획 수립 중</li> </ul>
16	문화재 긴급보수 (역사문화재과)	155,500	53,300	-	53,300	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 보신각 총 긴급보수(21년 상반기 완료예정)</li> </ul>
17	보신각 타종행사 (역사문화재과)	481,587	21,300	-	21,300	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 영상 촬영(12.31.)에 따른 예산이월 후 21년 1월 정산 후 집행완료</li> </ul>
18	문화재 실측도면 제작 (역사문화재과)	515,500	117,000	-	117,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ '20년 당초 정밀실측 대상이었던 4개소 가운데 &lt;만리동 정영국 가옥(시 민속문화재 제32호)&gt; 소유자의 면담 회피 및 실측 비협조에 따라 대상을 변경&lt;필운동 흥건익 가옥(시 민속문화재 제33호)&gt;하여 수행 중이며 21.5월 말 완료 예정임</li> </ul>

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
19	무형문화재 전수시설 운영 (역사문화재과)	686,250	14,200	-	14,200	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 정밀안전진단용역 준공('20.8.) 후, 공사 범위 검토, 업체 조사 등으로 인해 계약 지연</li> <li>◦ 추진현황 : 설계용역 '21. 3월 준공</li> </ul>
20	한성백제유적 유네스코 세계유산 등재 (역사문화재과)	353,940	59,800	-	59,800	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 코로나19 지속으로 인해, 국내외 현지조사를 기반으로 한 비교유산 용역의 과업내용 수정이 불가피하여 발주 지연</li> <li>◦ 추진현황 : 비교유산 용역 계약, 착수, 추진 중('20.12.~'21.6.)</li> </ul>
21	한양도성 탐방안내센터 운영 (한양도성도감)	161,840	1,750	-	1,750	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ '20년 12월 한양도성 해화동 전시안내센터 코로나 방역 소독용역기간: '20.12~ '21.6.) 준공기한 미도래로 사고이월</li> </ul>
22	한양도성 보수·정비 (한양도성도감)	985,000	219,419	-	219,419	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 한양도성 관련용역(3건) 준공기한 미도래로 사고이월</li> <li>- 정밀계측 용역 : '20.2.~'21.2.</li> <li>- 구조안전조사 용역 : '20.6.~'21.3.</li> <li>- 해화동 전시안내센터 주변 성벽 해체복원 설계용역 : '20.4.~'21.4.</li> </ul>
23	남산 회현자락 한양도성 보존·정비 (한양도성도감)	4,631,663	1,294,319	-	1,294,319	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시, 사고)</li> <li>◦ 사업에 포함되어있는 '관라-전시실' 건립예정지에 남산공원 매점의 운영자와 이전 (보상협상이 수차례 결렬되어 공사기간('21.12.15) 연장</li> <li>◦ 우리사에서 '19.8월 명도 및 손해배상(공사지연)에 따른 간접비 증가분) 소송청구를 관할 법원에 제기(결과 매정·전 원료 손해배상 70% 승소)</li> </ul>
24	한양도성 세계유산 등재 및 국제교류 (한양도성도감)	335,100	119,500	-	119,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 「세계유산 등재신청서 작성 용역」('20.11착수), 「연속유산 구성 방안 용역」('20.12 착수)을 모두 '21년 하반기에 발주하여 사업기간이 최소 10개월 필요하여 '21년 9월 준공 예정임</li> </ul>
25	평창동 미술문화복합공간 개관대비 기반조성 (박물관과)	2,092,200	458,450	265,000	193,450	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 프로그램 설계사업 용역이 코로나19로 인한 비대면 회의 전환으로 연장('20.4.~12.) 됨에 따라 준공시기가 미도래하여 명시이월</li> <li>◦(사고) 도서자료 목록개발 등 유관사업 지연, 아트 아카이브 DB구축사업 유찰로 일정 변경('20.5.~'21.2.), 주제자료 1차 수집 용역사업 내 실화를 위한 연장('20.7.~'21.4.) 등으로 인해 준공시기가 미도래하여 사고이월</li> </ul>

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
26	서울시 통합수장고 건립 (박물관과)	1,968,900	1,399,656	80,000	1,319,656	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 통합수장고 수장 영역 조성 및 운영 용역('20.12.~'21.6.)이 입찰공고 유찰 등에 따라 준공시기가 미도래하여 명시 이월</li> <li>◦(사고) 물기상승률 등 공사비 증액 설계안 변경 등으로 인해 계약이 지연 체결('20.8.~'21.8.)됨에 따라 사고이월</li> </ul>
27	박물관학 국제회의 개최 (박물관과)	100,000	100,000	100,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦코로나로 인하여 컨퍼런스 개최 시기가 변경('20.12월초 → '21년 개최)되어 명시 이월</li> </ul>
28	신진미술인 지원을 통한 일상전시 (박물관과)	1,500,000	298,625		298,625	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 내실 있는 전시 기획 및 홍보 진행을 위해 사업기간 연장('20.12.~'21.4.)이 필요하여 사고 이월</li> </ul>
29	서울연극센터 리모델링 (문화시설과)	943,463	739,139	739,139		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 시설 노후화로 구조 보강 및 증축 면적이 증가됨에 따라 공사비가 증액되었으며, 이에 따른 설계기간 연장('20.6~'21.10)이 필요하여 착공지연으로 이월</li> </ul>
30	통일문화센터(문화관) 건립 (문화시설과)	1,867,500	122,000	122,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 통일분야 전문가 자문회의를 통해 공간 구성 논의 및 설계공모 완성도 제고를 위한 운영위원회 개최 등으로 설계공모 일정 지연('20.8.~'21.1.)으로 이월</li> </ul>
31	선사·고대 기획전 (한성백제박물관)	207,600	5,000		5,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 전시운영기간('20.12.17.~'21.3.21.)에 따른 전시물 철거비용 사고이월</li> </ul>
32	지식문화도시 서울 브랜드 개발 (서울도서관)	100,000	100,000	100,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 당초 2020년으로 예상 되었던 권역별 시립도서관 건립방향 정립(유관사업)이 늦춰짐에 따라 권역별 시립도서관 조성 일정에 맞추어 브랜드 개발 추진 예정</li> </ul>
33	서울책보고 2호점 개관 사전조사 (서울도서관)	50,000	48,850	48,850		<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 당초 건립 컨셉, 대상지 등에 대한 사전조사를 진행하고자 하였으나 고척 스카이돔 유희공간을 활용한 리모델링 추진으로 사전조사를 생략함</li> <li>◦ 시설비로 예산을 전용하여 기본구상 및 기본설계 용역을 '20년도 11월 발주하여 '21년 5월 준공하는 것으로 사업계획을 변경함</li> </ul>
34	유물 보존·관리 (서울공예박물관)	1,750,000	557,649	126,000	431,649	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 코로나로 인한 사전현지조사 지연 및 개관전시 연기로 대여유물 운송시기 조정('21.9월까지 운송완료 예정)</li> <li>◦(사고) 코로나로 사전현지조사 지연되어 후속 디지털화 및 영상촬영용역 계약 지연('21.9월 준공 예정)</li> </ul>

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
35	공예자료 조사·연구 (서울공예박물관)	600,000	163,500	50,000	113,500	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 코로나로 인한 사전현지조사 지연에 따른 콘텐츠 확보 지연 및 인쇄물 발주('21.9월 준공 예정)</li> <li>◦(사고) 코로나로 공예 아카이브실 공사 지연에 따라 후속 집기류 설치공사 지연('21.6월 준공예정)</li> </ul>
36	전시 콘텐츠 개발·구축 (서울공예박물관)	1,015,715	676,842	150,000	526,842	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦(명시) 전시유물 및 작품 대여비로 전시 유물작품 대여시기('21.10월) 조정으로 명시이월(사무관리비: 150,000천원)</li> <li>◦(사고) 전시 콘텐츠 개발 관련 사업총 10건의 용역 준공기한('21.4월~9월) 미도래로 사고이월(사무관리비: 526,842천원)</li> </ul>
37	서울공예박물관 개관대비 기반조성 (서울공예박물관)	1,139,865	88,600		88,600	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 건축공사 및 전시실 내장 공사 지연으로 이와 연계된 박물관 구내 통신공사(CCTV 배선 및 설치) 준공기한('21.2월) 미도래로 이월(88,600천원)</li> </ul>
38	박물관운영 및 시설관리 (서울공예박물관)	3,277,245	431,762		431,762	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ '20.9월에 통합정보시스템 구축사업이 준공됨에 따라, 연관사업을 '20.10월 이후 발주하여 준공기한('21.7월) 미도래로 전산개발비(231,200천원) 이월</li> <li>◦ 건축공사 및 전시실 내장 공사 지연으로 이와 연계된 박물관 디지털 사이니지 발주가 지연되어 준공기한('21.2월) 미도래로 자산취득비(200,561천원) 이월</li> </ul>
39	어린이공예박물관 콘텐츠 개발·운영 (서울공예박물관)	130,000	65,363		65,363	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 어린이박물관 개관시기 연기로 교육용 영상제작용역('20.12~'21.5) 준공기한 미도래로 사고이월(21,120천원)</li> <li>◦ 어린이박물관 개관시기 연기로 전시워크숍 운영용역('20.12~'21.5.) 준공기한 미도래로 사고이월(44,243천원)</li> </ul>
40	박물관 교육프로그램 개발·운영 (서울공예박물관)	126,000	69,112		69,112	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 박물관 개관시기 연기로 교육취약계층 교육프로그램 개발용역('20.12~'21.5) 준공기한 미도래로 사고이월(20,900천원)</li> <li>◦ 박물관 개관시기 연기로 전시연계교구 개발용역('20.12~'21.5) 준공기한 미도래로 사고이월(48,212천원)</li> </ul>

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
41	박물관 홍보 및 국제교류 (서울공예박물관)	356,130	84,346		84,346	<ul style="list-style-type: none"> <li>박물관 개관시기 연기로 개관홍보 콘텐츠 제작 용역 준공기한이 2021년 5월로 설정되어 준공기한 미도래로 이월</li> <li>박물관 개관시기 연기로 문화상품개발 및 문화상품점 콘텐츠 디자인 용역 등을 '21년까지 진행하고 '21.3~4월에 지급 완료함</li> </ul>
42	(도특) 풍납토성 복원 (역사문화재과)	102,236,991	1,548,837	-	1,548,837	<ul style="list-style-type: none"> <li>발굴 및 설계기간 연장 등에 따른 이월</li> <li>- 서양벽 발굴한 연장('20.12~'21.10.)으로 인한 유구보호작 및 역사공원 조성사업 설계기간 연장(발굴종료 후 설계실시, 70,210천원 이월)</li> <li>- 동성벽 공원 설계안이 서울시 문화재위원회 심의에 따라 기본설계 재실시로 착공지연('20.11월 착공, 1,369,057천원 이월)</li> <li>- 솔바람복지센터 시설이전계획이 주민요구로 사업위치가 변경됨에 따라 설계용역 지연('20.12월 발주, 109,570천원 이월)</li> </ul>
43	(도특) 혜화동 전시안내센터 주변 상벽 위험구간 사유지 매입 (한양도성도감)	6,300,000	30,000	30,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>사유지 매입 부지 내 건축물 거주자 이사 후 이주정착금, 주거이전비, 이사비 지급 및 부지경비 등 안전관리 필요비용으로 명시이월</li> </ul>
44	(도특) 한양도성 유산구역 보존을 위한 사유지 매입 (한양도성도감)	1,300,000	12,000	12,000		<ul style="list-style-type: none"> <li>사유지 매입 부지 내 기존건축물 철거 후 부지경비 등 안전관리 필요비용으로 명시이월</li> </ul>
45	(도특) 아동·청소년 예술교육센터 건립 지원 (문화시설과)	4,904,923	2,204,923		2,204,923	<ul style="list-style-type: none"> <li>자반이 암반층으로 형성되어 있어 진동 소음에 대한 인근주민의 민원제기 발생으로 인한 공사 중단('20.4~5)과 장마 지속('20.7~8.) 등으로 공정이 지연되어 이월</li> </ul>
46	(균특) 서울사진미술관 건립 (박물관과)	2,278,353	989,384	240,375	749,009	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시) 건립 설계용역 준공시기('20.3~'21.7.) 미도래하여 명시 이월</li> <li>(사고) 소장품수집개발용역('20.7~'21.1.) 및 수집목록화 용역 준공기한('20.12~'21.3.) 미도래로 사고 이월</li> </ul>
47	(균특) 서서울미술관 건립 (박물관과)	2,525,203	1,950,403	680,000	1,270,403	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시) 건립 설계 용역('20.11.~'21.11.) 준공시기 미도래로 명시 이월</li> <li>(사고) 기본 및 실시설계('20.11~'21.11) 준공시기 미도래로 사고 이월</li> </ul>

연번	세부사업(소관부서)	예산 현액	다음연도 이월액			이월사유
			소계	명시	사고	
48	(균특) 평창동 미술문화복합공간 건립 (박물관과)	5,582,000	4,293,894	452,000	3,841,894	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시) 안테나어, 가구 공사 발주계획은 '20.12월이었으나, 시공사와 협의결과 발주시기에 대한 조정('22.5.)이 발생하여 다음연도로 명시 이월</li> <li>(사고) 건립관련 2차공사 준공시기('20.11.~'21.5.) 미도래로 사고 이월</li> </ul>
49	(균특) 삼청각 리모델링 (박물관과)	3,885,694	3,286,980	3,096,694	190,286	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시) 삼청각 한식문화공간 조성계획 변경에 따라 리모델링 범위가 변경되어 명시 이월</li> <li>(사고) 별채 리모델링 공사('20.10.~ '21.3.) 준공시기 미도래로 사고 이월</li> </ul>
50	(균특) 권역별 시립도서관 조성·운영 (문화시설과)	1,504,385	956,385	956,385		<ul style="list-style-type: none"> <li>설계공모 전 도서관 특화 기능 공간계획 등 건립 기본 구상안에 대한 전문가 자문을 통해 내용을 구체화하기 위해 검토기간 연장('20.9.~'21.5.)으로 이월</li> </ul>
51	(균특) 창작연극 지원시설 건립 (문화시설과)	9,146,729	6,569,805	7,199	6,562,606	<ul style="list-style-type: none"> <li>대상지 내 노점상 이전 민원 및 수목, 기념비 등 지장물 이설('20.2.~4.), 한전주 이설('20.9.~10.) 등 장애요인 발생으로 인한 공정이 지연되어 이월</li> </ul>
52	(균특) 아동·청소년 예술교육센터 건립 (문화시설과)	1,573,000	71,220		71,220	<ul style="list-style-type: none"> <li>자반이 암반층으로 형성되어 있어 진동 소음에 대한 인근주민의 민원제기 발생으로 인한 공사 중단('20.4~5)과 장마 지속('20.7~8.) 등으로 공정이 지연되어 이월</li> </ul>
53	(균특) 서울공예박물관 건립 (서울공예박물관)	47,810,487	10,219,811	3,950,946	6,268,865	<ul style="list-style-type: none"> <li>(명시) <ul style="list-style-type: none"> <li>유물기증자 보상금으로 기증자 협의 및 자료평가위원회 개최 후 지급을 위해 기타보상금(200,000천원) 이월</li> <li>문화재 발굴공사 및 사이너지 설치 등 관람환경 개선공사비 이월 및 이에 따른 공사감리비 및 시설부대비 이월</li> <li>보존과학센터 보존과학실 장비구입비(428,913천원) 등 이월</li> </ul> </li> <li>(사고) <ul style="list-style-type: none"> <li>건물공사가 지연됨에 따라 후속 전시공사비 준공기한(~'21.5월) 미도래로 이월</li> <li>건물공사가 지연됨에 따라 준공기한(~'21.5월) 미도래로 공사감리비(211,372천원) 이월</li> <li>통신공사 및 디지털 사이너지 구입비(211,806천원)로 개관연기에 따른 준공기한(~'21.2월) 미도래로 이월</li> </ul> </li> </ul>

○ 사고이월은 “불가피한 사유”가 있는 경우 등에 제한적으로 활용되어야 할 것인 바, 최근 4년의 사고이월을 살펴보면, 2017년 41건, 2018년 29건, 2019년 46건, 2020년 55건으로 출납폐쇄기한 단축이 처음 적용된 2015회계연도(32건)보다 사고이월액의 발생 규모가 증가하고 있으므로 이는 지출원인행위 후 사업추진에 대한 적극성이 낮아진 것은 아닌지 재고할 필요가 있음.

○ 2016년부터 3회계연도 이상 이월한 사업이 12개이며, 그 중 역사문화재과 6개, 한양도성도감 3개, 문화시설과 2개, 서울공예박물관 1개로 나타났으며,

**〈 최근 5년간 3회계연도 이상 이월 현황 〉**

부서명	사업수	이월사업명
역사문화재과	6	· 국가지정문화재 보수(2016~2020, 5년) · 보신각 타종행사(2016~2020, 5년) · 한성백제유적 유네스코 세계유산 등재(2016~2020, 5년) · 달쿠샤 복원 및 활용(2017~2020, 4년) · 서울시지정 무형문화재 전승보호(2017~2020, 4년) · 풍납토성 복원(2018~2020, 3년)
한양도성도감	3	· 한양도성 보수·정비(2017~2020, 4년) · 남산 회현자락 한양도성 보존·정비(2017~2020, 4년) · 한양도성 세계유산 등재 및 국제교류(2018~2020, 3년)
문화시설과	2	· 창작연극 지원시설 건립(2016~2020, 5년) · 아동·청소년 예술교육센터 건립 지원(2017~2020, 4년)
서울공예박물관	1	· 서울공예박물관 건립(2016~2020, 5년)

이 중 남산 회현자락 한양도성 보존정비, 평창동 미술복합문화공간 건립, 서울공예박물관 건립은 2019년부터 현재까지 매년 상반기 집행률이 50% 미만인 것으로 확인됐음.

**〈 최근 3년, 상반기 집행률 50% 미만 사업 현황 〉**

사업명	연도별 상반기 집행률 현황		
	2019	2020	2021
남산 회현자락 한양도성 보존정비	7.4%	4.6%	0.0%
평창동 미술문화복합공간 건립	0.0%	38.6%	41.6%
서울공예박물관 건립	7.1%	26.4%	19.5%
풍납토성 복원	-	1.2%	29.2%
한성백제유적 유네스코 세계유산 등재	-	-	46.0%
국가지정문화재 보수	-	41.9%	66.8%

○ 매 회계연도마다 반복적인 예산의 이월은 사업추진 의욕만 앞세워 예산편성의 사전절차를 고려하지 않고, 세출예산을 과다 편성하는 관행으로 보여질 수 있고,

「지방자치단체 세출예산 집행기준」(행정안전부)에 따르면 “예산집행 효과가 조기에 가시화 될 수 있도록 전년도 이월사업은 특별한 사정이 없는 한 상반기 중 최대한 집행한다.”고 권고하고 있으므로 사업계획을 충실하게 작성하고 세출예산 편성에 신중을 기해 이월 발생사례를 줄여나가는 대책을 마련해야 할 것임.

## 다. 예비비

- 2020회계연도 예비비는 임차 소상공인 임대료 지원 손실분 보전을 위해 세종문화회관과 서울디자인재단의 출연금으로 각각 2천6백만원, 1억 5천6백만원이 지출되었고,

코로나19로 인해 공공문화시설 및 시 소재 교회 방역물품 구입을 위해 1억 8백만원을 지출결정하였으나 9천6백만원을 지출하고 1천2백만원의 잔액이 발생된 것임.

### ( 예비비 사용내역 )

(단위 : 천원)

연번	부서명	세부사업	예산과목	지출 결정액	지출액	집행잔액	예비비 지출사유
		계(3건)		289,053	276,890	12,163	
1	문화정책과	세종문화회관 출연금	출연금	25,509	25,509	-	세종문화회관 임차 소상공인 임대료 지원 손실분 보전
2	디자인 정책과	서울디자인재단 출연금	출연금	155,560	155,560	-	DDP 임차 소상공인 임대료 지원 손실분 보전
3	문화정책과	문화도시 서울	사무 관리비	107,984	95,821	12,163	공공문화시설 및 시 소재 교회 방역물품 구입 지원

- 세종문화회관<sup>35)</sup>과 서울디자인재단<sup>36)</sup>은 코로나19로 시 전체 공유재산 임대료 지원 정책<sup>37)</sup>에 따라 2020년 제3회, 제4회 추경을 통해 소상공인 등에 6개월간 임대료 50% 및 공용관리비를 감면 시행으로 인한 손실 보전이 이루어졌으나 예산 부족으로 인해 예비비를 지출하게 된 것임.

35) 2020년 제4회 추경 출연금 증액 : 490백만원

36) 2020년 제3회, 제4회 추경 출연금 증액 : 5억 4천2백만원, 10억원

37) '공공재산 임차 소상공인 지원계획'(공기업담당관-2847, 시장방침 제41호)

다만, 코로나19로 특수한 상황이자 「지방재정법」 제43조제2항<sup>38)</sup>에 따라 재해·재난 관련 목적으로 예비비를 편성한 것에 공감하며,

동 법 제18조제3항<sup>39)</sup>에 따르면 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회 의결을 얻도록 규정되어 있고, 「서울특별시 결산서 등의 제출 및 예비비 지출 승인에 관한 조례」 제3조제3항<sup>40)</sup>에 예비비를 사용한 경우 분기별로 소관 상임위에 보고하도록 되어 있으므로 법령근거와 행정절차가 누락되지 않도록 해야 할 것임.

38) 「지방재정법」 제43조(예비비)

② 제1항에도 불구하고 재해·재난 관련 목적 예비비는 별도로 예산에 계상할 수 있다.

39) 「지방재정법」 제18조(출자 또는 출연의 제한)

③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

40) 「서울특별시 결산서 등의 제출 및 예비비 지출 승인에 관한 조례」

제3조(예비비 지출 보고 및 승인)

③ 시장은 예비비를 사용한 경우에는 분기별로 분기만료일이 속하는 달의 다음 달 말일까지 그 사용 내역을 서울특별시의회 소관 상임위원회 및 예산결산특별위원회에 보고하여야 한다.

## 5. 종합검토의견

- 2020회계연도 문화본부 소관 세입결산은 징수결정액 대비 실제수납액이 2019회계연도 98.4%보다 0.5%p 감소된 97.9%로 나타났고, 미수납액 비율이 해마다 늘고 있는 추세임.
- 세외수입에서 가장 큰 액수를 차지하는 지난연도수입 29억 8천7백만원과 시·도비반환금수입 6억 7천8백만원은 지난연도에 이어 미수납액이 더 증가한 것으로,

지난연도수입의 경우 매년 소폭 증가하고 있으나 징수율은 크게 개선되지 않고 있으며, 「지방세기본법」 제39조<sup>41)</sup>와 「지방세징수법」 제106조<sup>42)</sup>에 따라 결손처분되기까지 상당한 시일이 소요되는 바, 부서의 징수 노력이 부족한 것은 아닌지 재점검하고 독촉 및 압류를 통해 소멸시효를 중단시키는 적극적인 노력으로 징수율을 제고해야 할 것임.

41) 제39조(지방세징수권의 소멸시효) ① 지방자치단체의 징수금의 징수를 목적으로 하는 지방자치단체의 권리(이하 “지방세징수권”이라 한다)는 그 권리를 행사할 수 있는 때부터 다음 각 호의 구분에 따른 기간 동안 행사하지 아니하면 시효(時效)로 인하여 소멸한다. 이 경우 그 권리를 행사할 수 있는 때는 대통령령으로 정한다. <개정 2019. 12. 31.>

1. 5천만원 이상의 지방세: 10년

2. 제1호 외의 지방세: 5년

② 지방세징수권의 시효에 관하여는 이 법 또는 지방세관계법에 규정되어 있는 것을 제외하고는 「민법」을 따른다.

42) 제106조(결손처분) ① 지방자치단체의 장은 납세자에게 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사유가 있을 때에는 결손처분을 할 수 있다.

1. 체납처분이 종결되고 체납액에 충당된 배분금액이 그 체납액보다 적을 때

2. 체납처분을 중지하였을 때

3. 지방세징수권의 소멸시효가 완성되었을 때

4. 체납자의 행방불명 등 대통령령으로 정하는 바에 따라 징수할 수 없다고 인정될 때

시·도비반환금수입의 경우 대부분 자치구에서 반납해야 하는 보조사업의 집행잔액으로 자치구와의 소통이 우선시 되어야 할 것이며, 징수율을 높이기 위해 자치구별 차별화를 두는 등 체납되지 않는 방안을 강구하여야 할 것임.

- 세입예산 편성시 예측이 어렵거나 징수 가능성이 거의 없다는 이유로 편성되지 않은 항목들이 2020년의 경우 2019년 대비 54.5% 증가했으므로 면밀한 검토를 통해 세입예산으로 편성에서 누락되지 않도록 하여 징수율을 높이도록 해야 할 것임.

- 2020회계연도 문화본부 소관 세출예산의 지출률은 87.3%로 2019년 83.5% 대비 개선되고 있으나 2020회계연도 서울시 전체 세출 지출률 94.9% 대비 7.6%p 낮은 것으로 나타났음.

- 2020회계연도 문화본부 소관 세출예산의 집행잔액은 서울시 전체 집행잔액 1조 2,239억 4천4백만원 대비 1.0%인 119억 4천7백만원 밖에 되지 않으나

세출예산의 집행잔액 사유가 “코로나19로 인한 행사 및 공연 취소”로 인한 사업이 가장 많았으며, 이는 2020회계연도 결산검사 시 지적받은 것처럼 2020년에 4차례 추경이 있었음에도 세출조정 미흡으로 인해 적극적인 감추경이 고려되지 못한 바, 사업 부서에서는 당초 계획에 따른 집행이 여의치 않을 경우 적극적인 감추경이 이루어지도록 노력해야 할 것임.

또한 주민의 생활문화 활동 거점인 ‘생활문화공간’ 조성을 위한 사업이 7개 자치구에서 취소되어 30억원 이상 불용되었는데,

동 사업과 같은 SOC 사업은 특별한 사정이 없는 한 재정 신속집행 계획에 따라 예산의 신속집행을 추진하도록 권고하고 있고, 일부 자치구에서는 2020년 7월, 8월에 이미 사업 취소 요청이 있었으므로 2020년 제4회 추가경정예산안에서 감추경을 충분히 할 수 있었으나 적극적인 조치가 취해지지 않은 것으로 사료됨.

- 2020회계연도 이월은 코로나19 피해 예술가 지원을 위한 공공미술 작가 지원 및 활성화의 경우 사업 규모의 일시적 확대, 짧은 사전준비기간 등으로 연내 집행이 희박하여 이월이 불가피할 것으로 예상되었으며,

자치구 및 민간축제 지원 육성의 경우, 2021년부터는 행사·축제 효율화를 위해 집행이 지연될 경우 다음연도로 이월되거나 불용되는 비효율을 방지<sup>43)</sup>하도록 권고하고 있으므로 재정의 효용성을 도모하기 위해 동일한 상황이 발생하지 않도록 주의해야 할 것임.

- 사고이월(55건)의 경우 매년 증가하고 있으므로 지출원인행위 후 사업추진에 대한 적극성이 낮아진 것은 아닌지 재고할 필요가 있으며,

매 회계연도마다 반복적인 예산의 이월은 사업추진 의욕만 앞세워 예산편성의 사전절차를 고려하지 않고, 세출예산을 과다 편성하는 관행으로 보여질 수 있으므로 사업계획을 충실하게 작성하고 세출예산 편성에 신중을 기해 이월 발생사례를 줄여나가는 대책을 마련해야 할 것임.

- 예산의 전용은 사업이 정교하게 수립되지 못해 변경하여 일어난 것이 대부분이고, 2020회계연도 결산검사 시 지적받은 것처럼 사무관리

비의 적지 않은 금액이 무분별하게 전용된다는 것은 사무관리의 과다 편성을 통해 예산이 부족한 사업에 대한 예비적 성격으로 활용되는 것으로 해석될 수 있으므로 개선이 필요한 것으로 사료됨.

- 전용과 변경의 경우 당초 의회 예산승인을 받을 당시 없던 항목을 새로이 신설하여 사용한 것은 의회의 예산 사전승인권을 일부 침해했다고 사료되는 바 가급적 지양해야 할 것임.

43) 2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준, 행정안전부, p.9.



【붙임 1】 4개 재단 출연금

(1) 세종문화회관 출연금 결산

1. 결산 총괄

(단위:천원)

구분	예산액	결산액	증감	비고
수입	58,775,735	49,351,930	△9,423,805	달성률 : 84.0%
지출	58,775,735	47,271,684	△11,504,051	집행률 : 80.4%
잔액	-	2,080,246	2,080,246	

2. 수입 결산

- 세종문화회관 수입 결산액은 493억 5천2백만원으로 수입예산액 대비 84%를 달성함.
- 영업수입은 59억 1천6백만원으로 계획대비 43.1%를 달성했으나, 코로나19로 인해 사업 취소, 무관중 온라인 공연, 조기종연, 부분취소 및 축소, 사업 연기 등 총 38건의 사업이 취소되거나 축소되어 수입이 대폭 축소됨.
- 영업외 수익은 24억 5천8백만원으로 이 중 임대료 수익이 14억 4천만원이며 코로나 19로 인한 임대시설 휴업으로 수입예산액 대비 13억 2천만원이 부족함.
- 2020년 서울시 추가경정예산을 통해 확보한 6억 4천6백만원을 포함하여 364억 6천9백만원 출연금이 수입으로 계상되었음.
- 잉여금 수익은 2019년 예산결산 결과 순세계 잉여금 45억 9백만원으로 확정되었음.

〈 수입 예산 현황 〉

(단위:천원)

예산과목		예산액(A)	결산액(B)	증감(B-A)
<b>합계</b>		<b>58,775,735</b>	<b>49,351,930</b>	<b>△9,423,805</b>
영업수입	소계	13,731,181	5,916,331	△7,814,850
	공연사업	7,383,029	2,989,565	△4,393,464
	전시사업	470,846	201,475	△269,371
	교육사업	506,830	106,270	△400,560
	대관사업	2,991,936	2,136,316	△855,620
	시설운영사업	1,250,851	269,747	△981,104
	사업장운영(꿈의숲아트센터)대행사업	923,109	153,039	△770,070
영업외수익	소계	4,092,000	2,457,536	△1,634,464
	임대료수익	2,764,000	1,440,277	△1,323,723
	이자수익	280,000	322,737	42,737
	기부금수익	1,015,000	664,964	△350,036
	기타영업외수익	33,000	29,558	△3,442
의존수입	출연금	36,443,507	36,469,016	25,509
	잉여금수익	4,509,047	4,509,047	-

3. 지출 결산

- 세종문화회관 지출 결산은 472억 7천2백만원으로, 코로나19로 인해 사업 및 대관 취소 등의 사유로 80.4%의 집행률을 나타냈음.
- 사업비는 76억 2천7백만원이 집행된 바, 이는 총 38건의 사업이 취소되거나 축소되어 예산액 대비 48.6%에 해당함.
  - 공연사업(집행률 47%), 교육사업(집행률 41.6%)의 집행률이 저조한 것은 코로나 19로 정상적인 공연장 운영사업이 어려웠기 때문임.
- 관리비는 396억 4천4백만원 집행됐으며, 집행률은 계획대비 92%임.
- 전반적으로 코로나19로 인하여 예산집행이 부진하여 순세계잉여금으로 20억 8천만원이 남았음.

〈 지출 예산 현황 〉

(단위:천원)

예산과목		예산액(A)	결산액(B)	증감(B-A)
<b>합 계</b>		<b>58,775,735</b>	<b>47,271,684</b>	<b>△11,504,051</b>
사업비	소계	15,679,149	7,627,081	△8,052,068
	공연사업	11,235,400	5,283,105	△5,952,295
	전시사업	753,528	438,296	△315,232
	기획사업	310,000	71,632	△238,368
	교육사업	1,302,550	542,340	△760,210
	시설운영사업	604,000	478,886	△125,114
	대관사업	1,100,000	769,514	△330,486
	사업장운영 (꿈의숲아트센터)	373,671	43,308	△330,363
관리비	소계	43,096,586	39,644,603	△3,451,983
	인건비/성과급	27,228,596	25,311,870	△1,916,726
	일반운영경비	15,867,990	14,332,733	△1,535,257

〈 세종문화회관 2020년도 결산결과 〉

(단위:천원)

세입	세출	결산 잉여금			
		계	명시이월 (이월금정리)	사고이월	순세계잉여금
49,351,930	47,271,684	2,080,246	743,502 (62,265)	-	1,399,009

※ 명시이월: 서울시 통합공연 <삼총사> 481백만원 서울시-국제교류협력도시 K-culture 프로젝트 220백만원  
2021신년음악회 15백만원, 2021세종시준운영비(행사홍보비) 28백만원

(2) 서울시립교향악단 출연금 결산

1. 예산 결산 총괄

(단위:천원)

구분	예산현액	결산액	증감	비고
수입	25,073,733	20,911,418	△4,162,315	
지출	25,073,733	16,578,015	8,495,718	집행률 : 66.1%
잔액	-	4,333,403		

2. 수입 결산

〈 2020회계연도 수입결산 내역 〉

(단위: 천원)

구분	항 목	사업계획 ①	조정액 ②	예산현액 ③=①+②	2020년 실적		
					달성실적 ④	달성률	과부족액 ④-③
<b>합 계</b>		<b>24,584,298</b>	<b>489,435</b>	<b>25,073,733</b>	<b>20,911,418</b>	<b>83.4%</b>	<b>△4,162,315</b>
출연금		18,009,225	-	18,009,225	18,009,225	100.0%	-
소 계		5,449,900	-	5,449,900	1,287,585	23.6%	△4,162,315
자주 재원	공연사업	2,696,700	-	2,696,700	687,093	25.5%	△2,009,607
	정기공연	1,982,700	-	1,982,700	381,840	19.3%	△1,600,860
	기업공연	100,000	-	100,000	90,910	90.9%	△9,090
	시민공연	50,000	-	50,000	97,116	194.2%	47,116
	외부출연	314,000	-	314,000	117,227	37.3%	△196,773
	순회공연	250,000	-	250,000	-	-	△250,000
	일반사업	2,753,200	-	2,753,200	600,492	21.8%	△2,152,708
	월간지판매	18,000	-	18,000	2,988	16.6%	△15,012
	후원금수입	247,000	-	247,000	70,800	28.7%	△176,200
	음반발매	2,000	-	2,000	3,165	158.3%	1,165
	협찬사업	2,325,000	-	2,325,000	383,182	16.5%	△1,941,818
	교육사업	23,400	-	23,400	-	-	△23,400
	기타수입	137,800	-	137,800	140,357	101.9%	2,557
세계잉여금		1,125,173	419,335	1,544,508	1,544,508	100.0%	-
이월예산		-	70,100	70,100	70,100	100.0%	-

- 2020년 서울시립교향악단 수입예산현액은 250억 7천4백만원으로 이중 83.4%인 209억 1천1백만원을 달성하였으며, 달성실적금액 중 출연금의 비중은 71.8%로 자주재원율이 28.2%임.

최근 5년간 서울시립교향악단의 달성실적금액 대비 자주재원율은 지속적인 하락 추세이며, 코로나19로 인한 공연예술계의 위축에 의해 2020년의 경우 하락이 더욱 가속화되었음.

특히 서울시향의 핵심사업인 공연사업은 수입예산현액의 25.5%인 6억 8천7백만원을 달성해 현재 서울시향 수입달성에 지대한 영향을 미쳤다고 볼 수 있음. 또한 일반사업의 후원금수입, 협찬사업도 예산현액에 비해 각각 28.7%와 16.5%로 저조한 비율을 달성하였는데, 코로나19로 인한 문화예술계의 투자가 어려운 여건 속이라고는 하나 현실적인 예산수립이 필요할 것으로 사료됨.

**〈 최근 5년간 수입예산 현황 〉**

(단위:천원)

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년
예산액	18,755,099	19,142,044	19,470,423	20,605,585	24,584,298
예산현액	19,032,057	20,971,694	20,660,443	21,426,984	25,073,733
달성실적	16,348,131	18,596,072	18,688,858	19,462,741	20,911,418
출연금	10,500,000	11,690,000	12,118,600	13,626,700	18,009,225
달성실적대비 출연금 비중	71.6%	62.9%	64.8%	70.0%	86.1%

**〈 최근 5년간 후원금수입, 협찬사업 현황 〉**

(단위:천원)

구 분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	
후원금수입	예산현액	200,000	200,000	200,000	200,000	247,000
	달성실적	124,787	72,950	74,000	167,180	70,800
	달성률	62.4%	36.5%	37.0%	83.6%	28.7%
협찬사업	예산현액	2,225,000	2,325,000	2,325,000	2,325,000	2,325,000
	달성실적	1,195,000	1,292,823	940,000	926,906	383,182
	달성률	53.7%	55.6%	40.4%	39.9%	16.5%

**3. 지출 결산**

- 2020회계연도 서울시립교향악단의 지출예산의 현액은 250억 7천 4백만원이며, 이 중 66.1%인 165억 7천8백만원이 집행되었고, 84억 9천6백만원의 집행잔액이 발생하였음.

이 중 예비비 20억 1천9백만원을 제외한 64억 7천7백만원 중 절반을 넘는 32억 4천6백만원이 공연사업비의 집행잔액이며, 코로나19로 인해 정기공연, 시민공연, 순회공연 등이 대거 취소되면서 발생한 것이 주요 사유임.

또한 행정운영경비의 급여에서 24억 1천9백만원의 집행잔액이 발생하였는데, 이는 2019년부터 예정되었던 단원 채용이 계속적으로 미루어져<sup>44)</sup> 지급되지 않은 급여와 행정안전부 및 서울특별시의 예산편성 지침 위반<sup>45)</sup>에 의해 노사간 지급하지 않기로 합의한 시간외수당이 집행잔액 발생의 주요 사유였음.

44) 우리 위원회는 서울시립교향악단의 채용공고가 2019년 6월부터 강화된 행정안전부의 「인사운영기준」에 위반되지 않도록 계속적으로 권고하였음.  
45) 서울특별시 특정감사결과(2017.7)에 의해 서울시향은 시간외수당의 편법수령(예산편성 지침위반, 1·2급 관리자의 시간외수당 편성)을 지적받았으나 현재까지 개선되지 않고 있음.

〈 2020회계연도 지출결산 내역 〉

(단위: 천 원)

구 분	사업계획 ①	예산전용/ 전년이월②	예산현액 ③=①+②	2020년 실적		
				집행금액④	집행률	집행잔액 ⑤-④
<b>합 계</b>	<b>24,584,298</b>	<b>489,435</b>	<b>25,073,733</b>	<b>16,578,015</b>	<b>66.1%</b>	<b>8,495,718</b>
사업비	7,274,145	-	7,274,145	3,632,645	49.9%	3,641,500
공연사업비	5,820,020	-	5,820,020	2,573,747	44.2%	3,246,273
정기공연	2,629,153	△64,759	2,564,394	1,455,923	56.8%	1,108,471
기업공연	57,677	-	57,677	55,894	96.9%	1,783
시민공연	1,643,923	-	1,643,923	595,365	36.2%	1,048,558
외부출연	82,570	-	82,570	38,080	46.1%	44,490
순회공연	1,042,091	-	1,042,091	-	-	1,042,091
대관료	364,606	64,759	429,365	428,485	99.8%	880
일반사업비	1,454,125	-	1,454,125	1,058,898	72.8%	395,227
전산개발	232,800	-	232,800	224,893	96.6%	7,907
월간지발매	154,660	-	154,660	154,609	100.0%	51
교육사업	604,199	28,127	632,326	598,269	94.6%	34,057
티켓구매자 관리	16,740	-	16,740	12,436	74.3%	4,304
후원사업	33,800	-	33,800	15,403	45.6%	18,397
단원모집	19,448	-	19,448	-	-	19,448
디자인 제작	47,000	-	47,000	33,075	70.4%	13,925
협찬사업	31,000	-	31,000	20,213	65.2%	10,787
단원트레이닝	14,478	-	14,478	-	-	14,478
뉴미디어 홍보	100,000	-	100,000	-	-	100,000
스마트콘텐츠 제작	100,000	△28,127	71,873	-	-	71,873
단원근태시스템	100,000	-	100,000	-	-	100,000
행정운영경비	15,710,153	-	15,710,153	12,888,223	82.0%	2,821,930
인 건 비	14,208,927	-	14,208,927	11,789,891	83.0%	2,419,036
급 여	14,208,927	-	14,208,927	11,789,891	83.0%	2,419,036
관 리 비	1,222,406	-	1,222,406	867,524	71.0%	354,882
관서업무비	32,540	-	32,540	19,764	60.7%	12,776
복리후생비	256,480	-	256,480	203,545	79.4%	52,935
사무관리비	97,670	-	97,670	72,064	73.8%	25,606
지급수수료	236,902	-	236,902	171,072	72.2%	65,830

구 분	사업계획 ①	예산전용/ 전년이월②	예산현액 ③=①+②	2020년 실적		
				집행금액④	집행률	집행잔액 ⑤-④
공공요금및제세	183,579	-	183,579	147,280	80.2%	36,299
여 비	249,945	-	249,945	166,548	66.6%	83,397
교육훈련비	66,000	-	66,000	17,070	25.9%	48,930
업무추진비	52,650	-	52,650	22,058	41.9%	30,592
직무수행비	46,640	-	46,640	48,123	103.2%	△1,483
시 설 비	278,820	-	278,820	230,808	82.8%	48,012
자산취득비	29,200	-	29,200	18,902	64.7%	10,298
시설유지	249,620	-	249,620	211,906	84.9%	37,714
예 비 비	1,600,000	419,335	2,019,335	-	-	2,019,335
2019년 명시이월	-	70,100	70,100	57,147	81.5%	12,953

○ 2020회계연도 사업 중 차년도로 이월된 사업은 총 7건(명시이월), 13억 4천9백만원이며 대부분이 코로나19로 인한 이월임.

예산 과목	사업명	예산현액 (A)	당기지출액 (B)	차기이월액 (C)	이월사유
<b>합 계</b>		<b>1,649,997</b>	<b>301,033</b>	<b>1,348,964</b>	
정기 공연	12.18&12.19&12.20 정기공연	300,033	292,533	7,500	공연 종료 후 청구되는 비용에 대한 정산기간 고려한 이월
시민 공연	미라클(美樂Classic) 서울	500,000	8,500	491,500	시민 예술단체 페스티벌 연말 사업변경
순회 공연	국내순회공연	418,228	-	418,228	코로나19 확산으로 인한 국내순회공연 연내 추진 불가
	아시아 오케스트라 워크	159,863	-	159,863	코로나19로 도쿄올림픽이 2021년으로 연기됨에 따라 예산 이월
일반 사업	뉴미디어홍보	100,000	-	100,000	코로나19로 인한 재단 교육사업 추진 및 음악감독 홍보 불가로 사업예산 이월
	스마트 콘텐츠 제작확산	71,873	-	71,873	재단 내 스마트 콘텐츠 검토 중인 관계로 사업예산 이월
	단원근태관리시스템 구축	100,000	-	100,000	단원 연차소송 진행 및 코로나19 영향으로 연내 추진이 어려워 사업예산 이월

### (3) 서울문화재단 출연금

#### 1. 결산 총괄

(단위: 천원)

구분	예산액	결산액	증감	비고
수입	140,369,864	137,332,848	550,978	달성률 :97.8%
지출	140,369,864	129,150,702	6,099,608	집행률 :92.0%
잔액	-	6,650,586	6,650,586	

#### 2. 수입 결산

- 문화재단 2020년 수입예산은 출연금 574억 6백만원, 전년도 잉여금 61억 2천7백만원, 전년도 이월액 204억 4천9백만원, 자체수입 9억 9천5백만원, 수탁사업 운영예산 533억 9천5백만원, 외부재원 목표수입액 19억 9천8백만원 포함해 총 1,403억 7천9백만원임.

수입결산액은 출연금 574억 6백만원, 전년도 잉여금 54억 5백만원, 전년도 이월액 204억 4천9백만원, 자체수입 17억 4천만원, 수탁사업 운영예산 500억 1천5백만원, 외부재원 목표수입액 23억 1천8백만원 포함해 총 1,373억 3천3백만원임.

### < 수입 예산 현황 >

(단위: 천원)

구분	예산액(A)	결산액(B)	달성률(B/A)	차액(B-A)	
합계	140,369,864	137,332,848	97.8%	3,037,016	
세입	1. 자체수입	995,000	1,739,965	174.9%	△744,965
	2. 순세계잉여금	6,127,000	5,405,767	88.2%	721,233
	3. 서울시 출연금	57,406,000	57,406,000	100.0%	-
	4. 수탁사업 운영	53,395,210	50,014,762	93.7%	3,380,448
	5. 외부재원사업 운영	1,998,000	2,317,700	116.0%	△319,700
	6. 전년도 이월액	20,448,654	20,448,654	100.0%	-

#### 3. 지출 결산

- 문화재단의 지출예산편성액은 총 1,403억 7천만원으로, 코로나 19로 인한 행사 취소 발생 등의 사유로 92.0%의 집행률을 나타냈음.

불용률이 높게 나타는 부분은 1)인건비(불용률 33.8%)의 경우 성과급이 205%로 편성했는데 실제 경영평가 결과가 나등급로 나타나 160%를 기준으로 성과급 지급. 2)사업의 경우 코로나19로 인해 대면행사가 취소된 서울거리예술축제(불용률 49.8%), 기부채납공간 입주지연(20.8월→20.10월) 및 코로나19 방역단계 격상이라는 대외환경요인으로 운영에 차질을 빚게 된 서울예술교육센터(용산)(불용률 52.9%)임.

〈 지 출 예 산 현 황 〉

(단위: 천원)

구 분	예산액(A)	결산액(B)	달성률(B/A)	차액(B-A)
<b>합계</b>	<b>140,369,864</b>	<b>129,150,702</b>	<b>92.0%</b>	<b>11,219,162</b>
1. 경상운영비	15,654,385	13,463,277	86.0%	2,191,108
인건비	11,204,475	9,435,295	84.2%	1,769,180
운영경비	4,449,910	4,027,982	90.5%	421,928
2. 사업운영비	68,344,765	63,531,658	93.0%	4,813,107
3. 수탁사업 운영	53,395,210	50,014,762	93.7%	3,380,448
4. 외부재원사업 운영	2,321,305	2,141,005	92.2%	180,300
5. 예비비	654,199	-	0.0%	654,199

〈서울문화재단 2020년도 결산결과〉

(단위 : 천원)

세 입	세 출	결산 잉여금			
		계	명시이월	사고이월	순세계잉여금
137,332,848	129,150,702	8,182,146	3,149,425	7,280,958	7,613,720

(4) 서울디자인재단 출연금

1. 결산 총괄

(단위:천원)

구 분	예산액	결산액	증감	비고
수 입	60,119,713	60,670,691	550,978	달성률 :100.9%
지 출	60,119,713	54,020,105	6,099,608	집행률: 89.9%
잔 액	-	6,650,586	6,650,586	

2. 수입 결산

- 서울디자인재단은 서울시 디자인정책과로부터 확보한 출연금 358억 8천2백만원과 자체사업수입(DDP 운영수입 포함) 54억 5천6백만원, 위탁·보조금사업 91억 4백만원, 기부금·기타수입 2억 8천만원, 전기이월금 93억 9천6백만원을 포함해 수입예산액은 총 601억 1천9백만원임.
- 수입결산액은 세금환급분 및 이자수익 5억 1백만원 등이 발생하여 최종적으로는 606억 7천만원이 확정되었음.

〈 수 입 예 산 현 황 〉

(단위:천원)

예산과목	예산액	결산액	증감
<b>합 계</b>	<b>60,119,7130</b>	<b>60,670</b>	<b>550,978</b>
영업수익	5,456,377	5,418,597	△37,780,185
자체수입수익	5,456,377	5,394,604	△61,773
DDP 운영수입	5,406,377	5,304,886	△101,491
디자인지원센터 운영수입	50,000	68,498	18,498
패션봉제 운영수입	-	21,220	21,2120
대행사업수익	-	23,993	23,993
디자인지원센터 운영수입	-	23,993	23,993

영업외수익	45,266,820	45,855,578	588,758
출연금 수익	35,881,827	36,037,387	155,560
DDP 출연금	1,541,827	1,697,387	155,560
디자인사업 출연금	12,428,204	12,428,204	-
일반관리비 출연금	9,325,796	9,325,796	-
패션봉제 출연금	12,586,000	12,586,000	-
위탁사업수입	8,467,103	8,467,103	-
DDP 시설개보수	2,000,000	2,000,000	-
서울새활용플라자 운영	4,448,778	4,448,778	-
코로나19 극복 희망일자리사업	18,325	18,325	-
코로나19디자인산업계긴급지원사업	2,000,000	2,000,000	-
보조금수입 (서울뉴딜일자리지원-청년디자이너 사업)	637,050	568,495	△68,555
기부금수익	30,840	30,790	△50
기타수익 (세금환급분 및 이자수익)	250,000	751,803	501,803
전기이월금	9,396,516	9,396,516	-

### 3. 지출 결산

- 서울디자인재단의 지출예산은 601억 1천9백만원이며, 이 중 코로나19로 인한 대면사업의 취소 및 연기로 사업비 중 42억 5천 3백만원을 미집행 하였으며, 일반관리비 경상경비 축소, 성과급 지급 후 잔액분 등을 포함한 18억 4천6백만원이 미집행되어 최종적으로는 540억 2천만원을 집행하여 89.9%의 집행률을 나타냈음.
- 디자인홍보마케팅 사업으로 예산 9억 7천8백만원 대비 6억 8천 3백만원을 집행하여 70%의 집행률을 보였는데, 서울시 언론담당관 요청에 의해 언론협력 사업(시정 홍보 방송예산 3억) 집행이 연기되었기 때문임.
- 서울디자인재단의 집행잔액 115억 2천6백만원 중 이월액 48억 7천5백만원을 제외한 순세계잉여금은 66억 5천만원임.

### 〈 지출 결산 현황 〉

구분	예산액	결산액	증감
<b>합 계</b>	<b>60,119,713</b>	<b>54,020,105</b>	<b>△6,099,608</b>
<b>디자인</b>	<b>25,279,282</b>	<b>21,666,187</b>	<b>△3,613,095</b>
스마트유니버설디자인시티	3,717,050	3,237,094	△479,956
서울라이프스타일제시	6,085,922	5,576,466	△509,456
디자인비즈니스허브	5,950,514	4,656,192	△1,294,322
일반관리비	9,525,796	8,196,435	△1,329,361
기본재산편입	216,106	216,106	-
<b>패션</b>	<b>10,047,300</b>	<b>8,951,098</b>	<b>△1,096,202</b>
패션사업	5,211,300	4,506,375	△704,925
패션산업	4,836,000	4,444,723	△391,277
<b>DDP운영</b>	<b>16,109,922</b>	<b>14,719,611</b>	<b>△1,390,311</b>
기반운영사업	16,109,922	14,719,611	△1,390,311
<b>위탁사업</b>	<b>8,467,103</b>	<b>8,467,103</b>	<b>-</b>
자본적위탁사업비	2,000,000	2,000,000	-
서울새활용플라자	4,448,778	4,448,778	-
디자인산업계긴급지원	2,000,000	2,000,000	-
코로나19희망 일자리사업	18,325	18,325	-

### 〈서울디자인재단 2020년도 결산결과〉

(단위 : 천원)

세 입	세 출	결산 잉여금			
		계	명시이월	사고이월	순세계잉여금
60,670,691	49,144,613	11,526,078	939,220	3,936,272	6,650,586

【붙임 2】

**2020회계연도 결산검사 시정권고사항 조치방향**

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
1	제출된 결산서에 예비비 지출액 오기 입력으로 실제 지출액과 상이한 바 정정 요구	예비비 지출액의 착오입력으로 결산검사 제출자료와 실제 예비비 지출액이 상이함 착오 입력된 예비비 지출액을 예비비 지출 세부명세서에 수정하여 시의회에 제출될 최종 결산서에는 반드시 수정 보완할 것	○ 예비비 지출 세부명세서에 실제 예비비 지출액으로 수정하여 최종결산서에 보완·제출	문 화 본 부 (문화정책과)
2	성인지 예산서 및 결산서의 지속적인 부실운영 개선 권고	사업대상자 및 수혜자가 0% 이거나, 불특정으로 설정되어 성평등 효과를 명확하게 분석, 평가하기 어렵게 작성되었음 - 자치구 및 민간 축제 지원·육성 (사업대상자 및 수혜자 0%) - 문화도시 서울, 예술인 역량강화 교육 (사업대상자 및 수혜자 불특정)	○ 자치구 및 민간 축제 사업의 경우, 코로나 확산방지를 위해 '20년 사업 취소로 예산 전액을 명시이월하였음 ○ 향후 2022년 성인지예산 편성 시, 성인지 예산사업의 집행실적과 목적 달성을 구체적으로 평가할 수 있도록 사업지표를 설정하겠음	문 화 본 부 (문화정책과 문화예술과)
3	전년도 이월사업비 중 2020년에 전액불용 처리사례 방지대책 촉구	문화본부 예술복합단지 조성 타당성 조사 등 2019년 시의회 의결 거쳐 명시이월되었던 사업이었으나 2020년에 이월예산이 전액불용 처리된 사례에 대해 방지대책 수립이 요구됨	○ 광화문 일대 예술복합단지 조성 타당성 조사(지방행정연구원)로 편성된 예산이나, 광화문 광장 재구조화 관련, 행안부 토지교환 요청 등으로 장기적 검토가 필요하여 이월 후 불용처리하였음 ○ 불가피한 사유로 예산을 집행하지 못하였으나, 향후 동일사례가 발생하지 않도록 예산관리에 철저를 기하겠음	문 화 본 부 (문화시설과)
4	자치구 생활문화센터 조성사업 관련 감추경 업무 철저	생활문화센터 조성사업은 전액 국비지원 사업으로 자치구 사업 취소·변경으로 사업 취소되었음 감추경 대상 사업임에도 감추경 절차를 이행하지 않아 전액 불용 처리됨 감추경 절차가 누락되지 않도록 관련 실무교육 강화 및 업무처리에 신중을 기할 것을 권고함	○ 미교부된 국비사업도 감추경 대상인 바, 향후 국비사업도 감추경 절차가 누락되지 않도록 업무처리에 철저를 기하겠음	문 화 본 부 (문화시설과)

연번	시정 권고사항	내용	조치방향	소관실국 (부서명)
5	시의회 동의없이 예비비를 재단출연금으로 교부 제발방지	세종문화회관 및 DDP 입차 소상공인 입차료 감면관련 예비비 사용에 대하여 시의회 동의없이 예비비를 재단출연금으로 교부함 지방재정법 제18조 3항 의거, 출연금은 의회의 승인이 필요한 사항으로, 반드시 시의회의 동의를 구하고 예비비를 사용하도록 하고 예비비를 사용한 경우에는 분기별로 분기만료일이 속하는 달의 다음 달 말일까지 그 사용내역을 사용특별시 의회 소관 상임위원회에 보고할 것	○ 2020년 예비비 사용내역은 상임위 보고완료('21.4.30.) ○ 향후 재발 방지를 위하여 출연금 편성 전 시의회 동의를 구하고 예산 편성·집행하겠음 또한, 예비비 사용 후에는 보고기한까지 소관 상임위에 예비비 사용내역을 보고하겠음	문 화 본 부 (문화정책과, 디자인정책과)
6	출연기관 기부금 세입예산 미반영	예산 총계주의 원칙에 따라 한 회계연도의 모든 수입은 당해 세입 조치되어야 함 '20년 문화본부 소관 출연기관 기부금이 아래와 같이 당해 세입 예산에 미반영되었음 - 세종문화회관(기부금 총 95백만원 중 30백만원 미반영) - 서울시립교향악단(기부금 총 95백만원 중 24백만원 미반영)	○ '20.12.30 세종문화회관 후원회 운영위원회 통해 기부금 입금되었으나 기부금 사용처의 미확정(사업계획, 세입, 세출 등)으로 세입 미반영 - '21.1월 기부금 사용처 확정으로 (청소년활성화사업 10백만원, 유스오케스트라 피아노교체 20백만원)으로 세입조치 완료 ○ 서울시립교향악단 기부금 수입 중 세입예산 미반영액 (24백만원)은 전액 후원회 지정기부금 수입으로, 예산수립 시점에 기부금 모금액과 사용처가 정해지지 않는 경우가 대부분이므로 본예산 반영에 어려움이 있었음 ○ 향후 이사회 의결 및 자체 추정 등을 통해 모든 기부금 수입은 세입에 반영 조치하도록 지도·감독하며 사후 관리에 철저를 기하겠음	문 화 본 부 (문화정책과)
7	서울시 산하 공공기관 당연직 이사의 이사회 참여율 저조 관련 권고	공공기관의 중요한 내부통제 제도이자 예방적 감사의 수단인 이사회 참여의 중요성에도 불구하고, 2020년 당연직 이사의 이사회 평균참여율이 아래와 같이 저조하여 관리·감독을 철저히 하지 않음 - 서울문화재단(참여율 28%) - 서울디자인재단(참여율 25%)	○ 향후 공공기관 거버넌스 기능 강화를 위해 당연직 이사로서 이사회에 반드시 참석하고 부득이 참석하지 못할 경우에는 대의자가 참석토록 하겠음	문 화 본 부 (문화예술과, 디자인정책과)



## Ⅵ. 결산심사 주요 문제점

### 1. 시민소통기획관 소관

- 시민소통기획관의 세입결산에서 불납결손액은 없었으며 미수납액은 2백만원으로 전액 다음연도 이월하였는데,

세부항목별로는 그외수입의 2.3%에 해당하는 2백만원을 2018년 소속 직원이 연가를 초과 사용한 것에 대해 봉급 및 수당을 반납했어야 하나 이를 받지 못한 것임. 시민소통기획관은 향후 이러한 일이 재발되지 않도록 행정 제반사항에 대한 직원들의 주의가 요구되며, 조속한 시일 내에 반납이 마무리 될 수 있도록 해야 할 것임.

- 세출결산에서 120다산콜재단 운영의 경우 2019년 경영평가에 따른 성과급이 발생할 것으로 판단하여 예산을 편성하였으나, 기관 평가결과 리등급(76.07점), 기관장 평가결과 C등급(77.95점)으로 서울시 출자·출연기관 중 최하등급을 받아 성과급 지급이 무산되었고 예산이 불용되었음.

그 밖에 정보화사업을 추진하면서 기본적인 감리 비용을 편성하지 않은 것은 예산 편성의 정교함과 신중함이 결여된 점, 당초 계획에 없던 행사를 추진한 점 등은 시정이 필요하며 향후 행사성 예산의 급작스런 편성은 주의가 요구됨.

서울시 시민소통기획관은 '시민과의 소통을 통한 시정공감대 형성 및 참여시정 구현'을 전략목표로 삼고 있으므로 향후에도 대중매체를 통한 정보화사업이 다수 시행될 것으로 예상되므로 예산 편성 시 필요한 사안을 꼼꼼히 점검해야 할 것으로 사료됨.

### 2. 교통방송 소관

- 교통방송의 세입 중 방송광고의 미수납액 연체는 교통방송 평균적으로 1년 1천2백건 이상 광고계약이 이루어지고 있고, 광고를 수주하는 입장에서 계약 상대측의 상황을 일일이 점검하여 해결하기가 현실적으로 어렵다고는 하나 미수납액이 늘어 회계의 건전성이 저해되지 않도록 징수방안을 다각적으로 검토해야 할 필요성이 있는 것으로 사료됨.

### 3. 대변인 소관

- 대부분 기본경비를 활용하는 비예산 사업으로 예산운용의 큰 문제점은 발견되지 않으나 시정 홍보 제공 건수, 해명·설명자료 배포 건수 등을 성과지표로 설정하고 있어 대변인실이 단순히 자료를 제공하는 것에 그치지 않도록 방안을 모색할 필요가 있음.

한편 「2019년도 해외언론보도분석 연간보고서」('19.12.)에 따르면 서울시 관련 외신 보도건수는 총 3,964건으로 전년도에 비해 약 27% 증가하여 지난 5개년 평균 보도건수를 크게 웃도는 수치를 보이고 있으며 주로 관광과 문화 관련 보도가 가장 많은 비중을 차지하는 것으로 확인된 바,

이는 대변인의 성과를 넘어 시민소통기획관, 관광체육국 등 글로벌 홍보를 담당하는 유관부서의 역할이자 성과이기도 한 만큼 타 실국 본부와의 협업으로 시정홍보 효과를 극대화하도록 노력할 필요가 있음.

### 4. 서울시립미술관 소관

- 제11회 서울미디어시티비엔날레 예산은 제10회 예산 19억 6,643만원에 비해 7억 2,050만원이 증액되어 총 예산은 26억

8,693만원으로 행사가 20년 예정에서 21년으로 연기된 만큼 준비한 행사 관련 업무가 올해에 예정된 행사에 유기적으로 이어질 수 있도록 철저한 준비를 해야 할 것임.

- 북서울미술관의 지리적 여건 등으로 기획사 유치가 어려운 점을 해결하기 위하여 시비 외에 후원 등을 활성화하고 기획사를 적극적으로 유치하는 방식 등 전략적 방안 마련이 필요할 것임.

## 5. 서울역사박물관 소관

- 서울생활문화자료조사 및 편찬, 박물관 학술총서 발간, 서울생활사 박물관 운영, 청계천박물관 운영과 관련 사업에서 박물관 정보화 사업으로 전용(온라인 서비스(VR) 사이버 투어 제작 및 박물관 통합홍보영상시스템 구축, 2억 500만원)하였는데 ‘서울의 장소와 역사와 기억을 저장하는 도시역사박물관으로서의 정체성을 확고히 위해서는 기획의 기초적인 토대가 되는 조사연구 관련 사업의 중요성을 인지하고 이에 대한 예산을 확보해 나갈 필요가 있다고 판단됨.

## 6. 관광체육국 소관

- 관광체육국의 2020년도 세입금 미수납액은 징수결정액 978억 2천만원의 6.9%인 67억 8천3백만원에 이르고 있는 바, 미수납액 관리를 위해 효율적이고 책임감 있는 업무추진이 필요함.

징수권 소멸 또는 무재산 등으로 징수가 불가한 경우는 결손처분을 고려하는 한편, 시효소멸 전까지는 납부 독촉 및 은닉재산 추적 강화로 채권 확보 노력을 계속해야 할 것임.

- 코로나19 확산으로 인한 관광업의 유례없는 위기상황 앞에서 서울시 관광 생태계의 보호를 위해 고심하며, 여행업·호텔업·MICE 등 관광업계를 살리기 위한 지원금 정책을 펼쳐 왔으나,

도산 위기에 처한 업체들은 여전히 생존 위기를 호소하고 있는 실정이므로 수혜자들이 체감할 수 있는 사업구상이 절실함.

- 관광과 체육 전반에 걸쳐 포스트코로나를 대비한 정책수립과 성과지표 마련이 필요하며 향후 정책에서는 근시안적 미봉책에서 벗어나, 존폐위기에 처한 관광·체육업계의 리스타트업 및 도약을 위한 여건 마련에 초점을 맞춰 효율적 지원 정책을 펼쳐나가야 할 것임.

## 7. 문화본부 소관

- 2020회계연도 문화본부 소관 세입결산 중 지난해도수입의 경우 매년 소폭 증가하고 있으나 징수율은 크게 개선되지 않고 있으며, 「지방세기본법」 제39조와 「지방세징수법」 제106조에 따라 결손처분되기까지 상당한 시일이 소요되는 바, 부서의 징수 노력이 부족한 것은 아닌지 재점검하고 독촉 및 압류를 통해 소멸시효를 중단시키는 적극적인 노력으로 징수율을 제고해야 하며,

세입예산 편성시 예측이 어렵거나 징수 가능성이 거의 없다는 이유로 편성되지 않은 예산액 미편성 세외수입에서 항목들이 누락되지 않도록 하여 징수율을 높이도록 하고,

2020회계연도 세출예산의 집행잔액 사유가 “코로나19로 인한 행사 및 공연 취소”로 인한 사업이 가장 많았으며, 이는 2020회계연도 결산검사 시 지적받은 것처럼 2020년에 4차례 추경이 있었음에도 세

출조정 미흡으로 인해 적극적인 감추경이 고려되지 못한 바, 사업 부서에서는 당초 계획에 따른 집행이 여의치 않을 경우 적극적인 감추경이 이루어지도록 노력해야 하며,

사고이월(55건)의 경우 매년 증가하고 있으므로 지출원인행위 후 사업추진에 대한 적극성이 낮아진 것은 아닌지 재고하여 사업계획을 충실하게 작성하고 세출예산 편성에 신중을 기해 이월 발생사례를 줄여나가는 대책을 마련하고,

전용과 변경의 경우 당초 의회 예산승인을 받을 당시 없던 항목을 새로이 신설하여 사용한 것은 의회의 예산 사전승인권을 일부 침해했다고 사료되는 바 가급적 지양해야 할 것임.

## Ⅶ. 질의·답변 요지

가. 시민소통기획관 소관 : 없음

나. 교통방송 소관 : 없음

다. 대변인 소관 : 없음

라. 서울시립미술관 소관

질의 : 지금까지 서울미디어시티비엔날레의 운영은 예술감독들이 자신의 인력을 데리고 와서 TF팀을 구성해 왔고 주로 이들이 행사의 운영주체가 되는 등 미술관 학예사들은 행정적 업무만 처리하는 시스템에 대한 지속적인 문제 제기가 있었는데 이에 대한 개선을 해주기 바람.

답변 : 서울시립미술관은 이를 개선을 하고자 비엔날레 프로젝트 디렉터를 미술관 전시과에 채용하여 본 행사가 미술관의 학예역량 증진 등 미술관의 성과로 쌓일 수 있도록 조치하였음.

마. 서울역사박물관 소관 : 없음

바. 관광체육국 소관

질의 : 임대료 등의 체납 건에 대해 체납액 외 소송비용, 명도집행 비용 등 부가적인 행정비용이 발생되고 있는데, 이를 막기 위한 사전적인 조치를 취해주기 바람.

**답변 :** 이행보증보험 등을 활용해 체납액 징수 또는 환수를 위해 노력하고는 있지만, 실제 수납으로 이어지기까지는 어려운 것이 사실임. 이에 기타 후속 조치가 이루어질 수 있도록 계속 노력하겠음.

**질의 :** 서울원플러스스페이스 지원금을 선정산 방식으로 지급하고 있는데, 사후 정산 또는 환수는 어떻게 이루어지고 있는지?

**답변 :** 사실 상 정부 지원금을 받지 못하는 업체에 대한 생존자금을 지급하는 것이므로 사후 정산을 통한 환수 등은 이루어지지 않고 있음.

## 사. 문화본부 소관

**질의 :** 최근 3년, 세입예산에 편성되지 않고 수납된 세외수입이 매년 증가하고 있으며, 예측이 불가능한 세입이 아님에도 불구하고 미수납이 발생하는 것은 문제가 있는 것으로 사료되는 바, 세입예산 편성에서 누락되지 않도록 해야 할 것임.

**답변 :** 주의하겠음.

**질의 :** 세입의 예산현액을 보수적으로 편성하는 경향이 있으며, 이는 세출과 직결되어 문화본부 전체 예산에 영향을 미치게 되므로 개선이 필요함

**답변 :** 주의하겠음.

**질의 :** 박물관과와 문화시설과에서 건립되는 문화시설을 책임운영기관인 서울역사박물관이나 시립미술관으로 이관하고 있는 바, 문화본부는 박물관과의 역할 재정립을 통해 박물관과 미술관에

대한 컨트롤타워 역할을 해야 할 것임.

**답변 :** 관련기관과 내부회의를 통해 방안을 마련하겠음.

**질의 :** 우리소리박물관의 경우, 지하에 전시되고 스피커로 여러 소리가 섞여 나오는 등 박물관 분위기가 음침해 재방문 유도가 어려운 상황에서 홍보만이 능사가 아니므로 일대 문화시설과 연계하여 콘텐츠 및 프로그램을 발굴해야 할 것임.

**답변 :** 콘텐츠를 발굴하여 적극 홍보하겠음.

**질의 :** 회현제2시민아파트는 주민과의 합의가 이뤄지지 않아 사업의 진척이 없는데도 매년 예산을 편성하여 대행사인 SH로 교부만 하고 지도·감독을 게을리 하는 것으로 사료되는 바, 주민 합의가 안 될 경우 방안을 마련해야 할 것임.

**답변 :** 주택건축국과 SH와 협의하여 사업에 차질이 없도록 하겠음.

**질의 :** 재단들의 기부금, 후원금, 협찬사업은 재단을 통해 기업을 홍보하고 예술가들을 양육할 수 있는 좋은 제도이나 재단들마다 목표금액의 차이가 너무 크므로 그 간극을 좁힐 수 있도록 재검토하여 기업으로부터 적극적으로 기부 받을 수 있도록 방안을 마련해 주기 바람.

**답변 :** 별도 회의를 통해 방안을 마련하겠음.

**질의 :** 『광화문 아띠』 임대료 및 관리비 등 미납금이 약 15억원이나 되는데 계약기간(15.12.20.~'20.12.19.) 동안 해당 업체가 여러 번 미납하여 세종문화회관 입장에서는 미납할 것이 충분히 예상가능 했음에도 불구하고, 계약기간 종료일을 넘어 지금까지 미납금에 대한 소송 조치 이외에 대응이 없는

상대인테 이는 시 소유 재산관리가 너무 미흡한 것이라고 판단됨.

**답변** : 지난 해 코로나 상황 등 휴업일이 많았고 해당 업체에 대하여 미납을 이유로 강제집행에 대한 법적 근거를 마련하기 위하여 일단 계약기간 종료 이후 해당업체를 대상으로 소송을 진행하고 있으며 앞으로 해당 시설 등 재산관리를 철저히 하겠음.

## VIII. 심사결과

- 시민소통기획관 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)
- 교통방송 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)
- 대변인 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)
- 서울시립미술관 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)
- 서울역사박물관 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)
- 관광체육국 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)  
(체육진흥기금 포함)
- 문화본부 소관 : 원안가결(참석위원 전원찬성)

IX. 소수의견 요지: 없음.

X. 기타 필요한 사항 : 없음.