
2019 성북 혁신교육 사업실행계획서(안)



목 차

I. 운영 비전	1
II. 단계적 발전방안	2
III. 자치구현황	3
IV. 민학관 거버넌스 체계도	5
V. 사업원칙	6
VI. 사업계획	8
① 마을과 함께하는 학교교육과정 운영	
1-1. 마을에서 길을 찾다 ‘꿈틀꿈틀 프로젝트’	8
1-2. 마을강사 역량강화 및 학교연계프로그램 지원	12
1-3. 마을결합형 중점학교	15
1-4. 생각을 키우는 책읽기, 창의지성교육	17
1-5. 문화예술 협력강사 지원 ‘예술과 어울림’	20
1-6. 문화예술로 만나는 교과연계 ‘우리동네 보물찾기’	24
1-7. 인권이 살아있는 학교, 인권도시 성북	28
② 배움과 쉬, 놀이를 위한 마을활동 지원	
2-1. 마을과 학교가 만나는 ‘동교동락’	31
2-2. 지방정부중심 마을방과후활동 지원	35
2-3. 안전한 마을품 틈새돌봄	38
2-4. 작은도서관 연계지원	42
2-5. 학부모가 주체로 서는 참여활동 지원	44
③ 민학관 거버넌스 운영 활성화	
3-1. 민학관 거버넌스 운영	47
3-2. 민학관 공감소통	51
④ 아동·청소년 자치활동 지원	
4-1. 청소년자치활동 네트워크 활성화	56
4-2. 아동청소년 마을축제	61
<붙임> 2019 성북 혁신교육 예산 요약서	64



마음모아 스스로 삶을 세우는 혁신교육마을성북

목표

참여와 자치의 마을민주주의로 실현되는 혁신교육도시 성북
아동청소년이 자신의 권리를 인식하고, 누리며, 스스로 삶을 세우는 교육문화 조성
소통과 신뢰로 학교와 온 마을이 함께 성장하는 행복한 교육생태계 구축

비전

¹ 동단위
플뿌리
거버넌스
운영

² 협치와
상생의
마을교육공동체
활성화

³ 지방정부
중심 방과후
종합지원
체계 구축

⁴ 마을-학교
연계로
교육마을
성북 구현

원칙



¹민자

아동청소년을 먼저!
아동청소년의 주체적 성장 지원



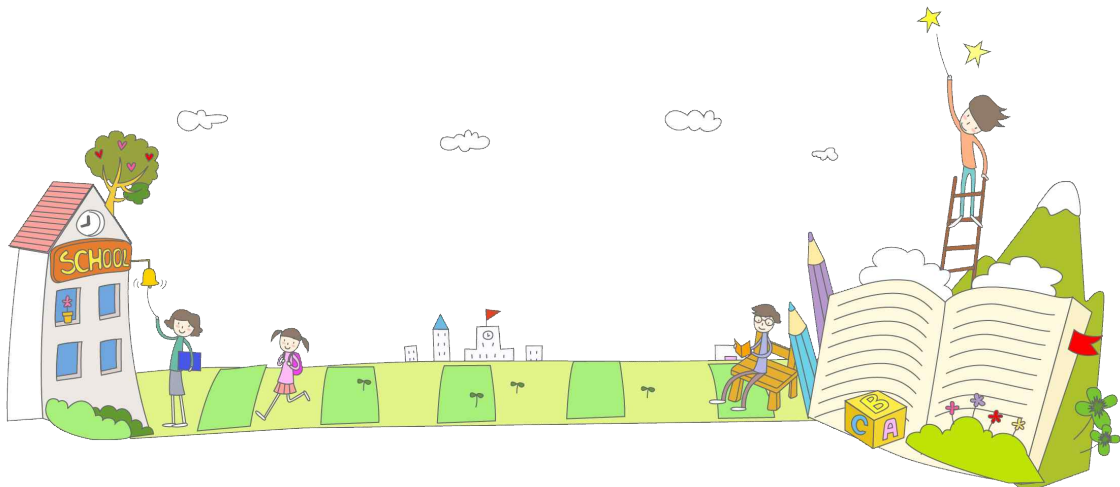
²답자

학교의 요구에 기초하자!
실질적인 공교육혁신 구현



³퀘자

다양한 자원을 연결하자!
마을교육공동체로 한몸 구축



교육기반

(2018년 이전)



- ▶ **유니세프 인증 아동친화도시**
 - 아동친화도시 조성 조례 제정
 - 아동영향평가 실시
 - 아동인권실태조사 실시
 - 아동친화도시 자가평가 조사실시
- ▶ **아동의 참여 보장**
 - 어린이·청소년 의회 운영
 - 청소년 구정참여단 운영
 - 아동·청소년 주민자치위원회 운영
 - 아동·청소년 정책 토론회 개최
- ▶ **아동청소년 돌봄 체계 구축**
 - 구립돌봄센터, 틈새돌봄사업 시행
 - 아동·청소년 복지플래너 운영
- ▶ **인권도시 성북**
 - 인권조례, 인권위원회
 - 인권센터, 인권청사 개소
- ▶ **역사문화도시 성북**
 - 성북동 역사문화지구 지정
 - 심우장 등 문화재 다수(147개)
 - 문화예술인 다수 거주
- ▶ **인문학 도시 성북**
 - 책 읽는 성북 추진
- ▶ **마을만들기, 사회적경제 메카**
 - 마을만들기 지원센터 운영
 - 마을만들기 양성소 성북
- ▶ **축적된 마을교육 네트워크**
 - 지역사회복지협의체·아동·청소년분과
 - 지역아동센터협의회, 아동·청소년 네트워크, 작은도서관네트워크 등
- ▶ **기타 자원**
 - 대학 8, 대사관 2, 대사관저 43, 도서관 63, 박물관 6, 미술관 2

성북혁신교육

(2019년)



- ▶ **마을-학교 연계를 통한 교육생태계 구축**
 - 문예체협력교사 지원
 - 수업방법개선 협력교사제
 - 학부모 독서멘토 지원 및 독서 동아리 운영
 - 학부모 참여활성화 지원
 - 마을강사 양성 및 학교연계지원
 - 자유학기제, 진로탐색의날지원
- ▶ **청소년 자치활동 활성화**
 - 학생협의체 활성화
 - 학생 자문단 운영
 - 청소년 동아리 운영지원
 - 아동·청소년 마을축제
- ▶ **동단위 생활권 중심의 민학관 거버넌스 강화**
 - 동단위, 권역단위 생활권 중심의 거버넌스 강화
 - 사업별 추진단 운영을 통한 역동적 거버넌스 완성
- ▶ **지방정부중심의 마을방과후 활동 사업 시범운영**
 - 방과후 지원센터 설치
 - 문예체중심의 마을방과후 프로그램 지원
 - 대학 등 지역교육자원 연계를 통한 방과후활동 지원
 - 방과후학교 운영 연구 병행
- ▶ **아동의 놀 권리 보장**
 - 놀 권리 보장을 위한 놀이환경 조성, 놀권리추진단 및 놀이 기획단 운영
 - 아동권리 보호관 배치
- ▶ **협치와 상생의 마을민주주의 및 동행의 가치를 담은 아동친화도시 구현**

미래교육

(2020년 이후)



- ▶ **지역 연계 마을교육 네트워크 안착**
 - 지역의 인적·물적 네트워크 기반의 촘촘한 마을교육 네트워크 활성화
 - 학교와 마을의 유기적 협력체계 강화
- ▶ **아동·청소년의 교육 참여 확대 및 권리증진을 통한 아동친화도시 구현**
 - 아동·청소년의 권리(인권 및 놀 권리 포함)가 보장되는 교육 활동 추진
 - 아동·청소년이 직접 참여하고 운영하는 교육 프로그램 확대
- ▶ **지방정부중심의 마을방과후 활동 사업 확대 시행**
 - 수요자의 만족도가 높은 맞춤형 프로그램의 정례화
 - 시범운영을 통해 효과적인 확대운영 방안 수립·시행
- ▶ **교육주체들의 활성화 및 성장지원**
 - 다양한 교육 주체들의 자발적인 참여 기반으로 자율적이고 독립적으로 운영할 수 있는 동아리 운영 체제 마련
 - 동아리 간의 상호 연합으로 네트워크 활성화 도모
 - 교육주체들의 역량강화 교육으로 성장지원
- ▶ **교육 3.0시대에 걸맞은 미래 인재 양성 기반 마련**
 - 창의성과 협동성이 강조된 교육 프로그램 운영
 - 문예체와 진로에서 확장하여 프로그램의 질적 수준 제고



III

자치구 현황 (2018년 기준)

- ▣ 서울시 자치구 중 재정자립도 19위(19.6%)로 열악하고 사회복지비가 차지하는 비중이 커 교육예산이 매우 부족하여 확충 절실
- ▣ 교육환경 열약으로 상급학교 진학시 타지역으로의 전출이 많음
- ▣ 대부분이 주거지역으로 맞벌이 가정 등 돌봄 수요 증가에 비해 공급 부족
- ▣ 다수대학의 분포, 풍부한 인재풀과 다양한 예술인 다수 거주 등 창의 에너지가 존재
⇒ 대학의 우수한 인재 및 예술인을 활용 다양한 연계사업 추진 필요

<일반현황>

인구 및 면적

- 총인구 : 187,822세대 458,261명(서울시8위)
→ 전년대비 1.1% 감소
- 전체면적 : 24.57km²(서울시9위)

[전체면적 24.57km²]



지리적 사회문화적 특성



도심과 서울동북부 지역을 연결하는 주요 교통지역, 구면적의 70%가 구릉지

북한산 국립공원, 성북천, 정릉천, 전통사찰, 문화재 123개, 성북동 역사문화지구 등 역사문화자원 풍부



대학 8개 소재, 대사관저 41개, 문화예술인 다수 거주

주요시설



교육기관
69개소



의료시설
736개소



종교시설
461개소



대사관
2개소



대사관 저
41개소

<학교 현황>

(2018.4. 기준, 단위 : 개교, 명)



학급당 학생수



○ 초등학교 24.1명



○ 중학교 26.1명

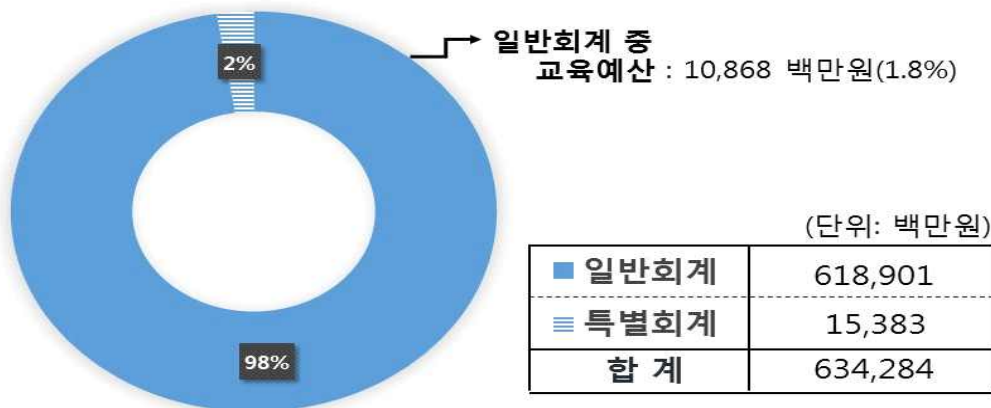


○ 고등학교 27.7명

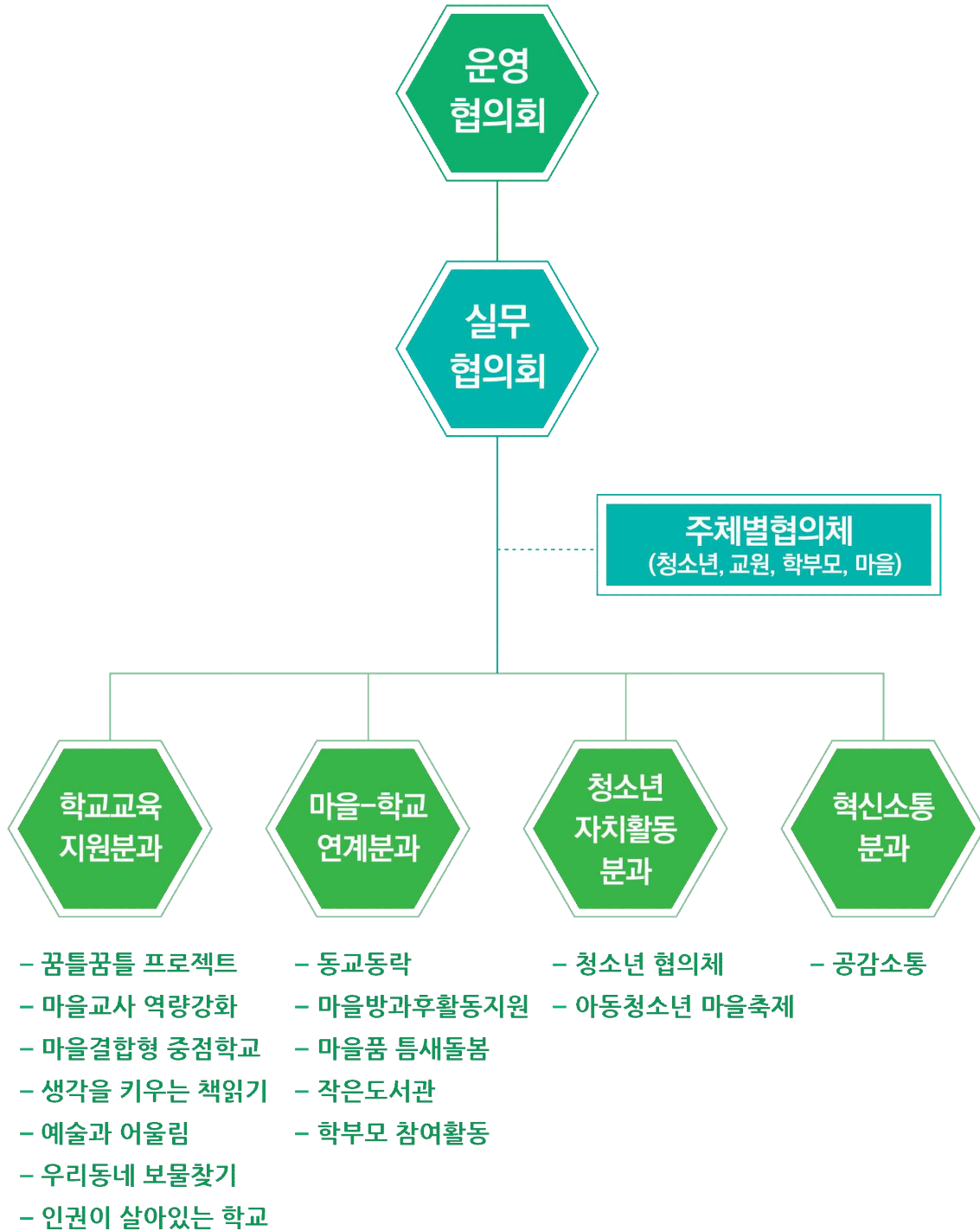
<재정 현황>

- 성북구 재정자립도 : 19.6%(서울시 19위), 서울시평균 : 29.3%

[재정규모]



- 2018년도 재정규모
- 재정수요충족도 : 46.7%(23위), 서울시평균 67.7%
- 교육경비조조금 : 1,815백만원



※ 민학관이 함께하는 사업별추진단을 구성하여
 기획단계에서부터 실행에 이르기까지 마을민주주의 방식으로 운영

〈성북 혁신교육 사업기획 원칙〉

1. 어른들이 먼저 혁신한다.

- 어른들이 먼저 혁신하고 학생들이 혁신하고 온마을이 혁신하는 것이 혁신교육이다.
이것이 성북에서 혁신교육지구사업을 통해서 만들려고 하는 마을교육공동체이다.

2. 학생이 주인공으로 서게 한다.

- 민학관 거버넌스 체계에 ‘학생자문단’을 설치한다.
- 학생자치활동 활성화사업을 최고 중점사업으로 배치한다.

3. 학교(교사, 학생, 학부모)가 원하는 사업 중에서 마을, 구청, 교육청이 감당할 수 있으면 최대한 수용한다.

4. 실질적인 민학관 거버넌스원칙을 실천한다.

- ‘협치 성북’에 주도적으로 참여함으로써 마을민주주의 활성화에 기여하고 마을에서 실질적으로 학교-마을교육공동체 구현을 실천하고자 노력한다.
- 민주시민공동체를 구성해가는 과정으로서 민학관 거버넌스를 실천한다.
- 모든 사업을 마을민주주의 원리를 적용한 ‘마을계획단’ 방식으로 운영한다.
 - ① 교사 + 학부모 + 마을(단체) + 학생 + 중간지원기관 등이 모여서 ‘사업추진단’을 구성
 - ② 공동으로 사업을 기획하고 공동으로 사업을 집행하는 것을 원칙으로 한다.
- 중간지원기관은 사업을 주도하지 않고 사업집행을 적극 지원한다.

5. 성북구 혁신교육지구의 모든 활동과 사업에 ‘인권도시, 아동친화도시 성북 원칙’을 적용한다.

- 혁신교육지구 활동에 참여하는 사람은 모두 인권교육에 참여한다.(교사, 학부모, 마을, 공무원 등)
- 교복 입은 시민, 깨어있는 시민, 협동과 연대의 정신으로 교육 자치를 실천한다.

〈성북 혁신교육 사업집행 원칙〉

1. 모든 세부사업은 민학관 주체 가운데 일부가 아니라 **관심 있는 사람들이 최대한 참여하여** 민학관의 상호 존중, 소통과 공유와 협력의 거버넌스 원칙하에 수립하고 집행한다.
2. 성북구 초·중·고 교원, 청소년, 학부모, 마을강사, 전문가 등 **마을교육공동체의 주체들을 발굴하고 역량을 강화하며 네트워크를 구축하여 지역교육역량을 확대한다.**
3. 일회적이고 단기적인 학교 지원보다는 **학교 스스로 자체 역량을 강화할 수 있는 방식**으로 사업을 기획하고 진행한다.
4. **마을교육공동체 생태계를 활성화하고 마을교육과정을 연계할 수 있도록** 의도적으로 노력한다.
5. **아동청소년 스스로 자치 및 동아리 활동을 주도하고, 그 새로운 도전을 어른들이 촉진하고 지원한다.**
6. 모든 사업과 사업추진 인력은 **공개모집을 원칙**으로 하며, 외부 전문가와 관계 공무원, 민간 전문가 등으로 자문·심사위원회를 구성·지원하여 사업집행의 전문성과 공정성을 확보하고 성과를 체계적으로 축적한다.
7. 구청이나 교육지원청과 친밀한 일부 단체나 기관에 프로그램을 위탁하는 방식이 아니라, **사업 과제별로 관련 단체, 기관이나 활동가, 시민들과 긴밀히 협의하여 합리적인 체계를 구축하고 사업을 집행한다.**
8. 소수의 기관이나 센터 중심의 사업집행을 지양하고 **자생적인 민간단체나 마을공동체, 교육에 관심 있는 다양한 지역주민과 적극적으로 결합하여 지역사회의 교육주체를 발굴하고 확대하고자 노력한다.**
9. 모든 사업은 **모니터링과 체계적인 평가**를 통하여 교육적 안목을 고양하고 책임성을 강화한다.
10. **사교육 전문 업체의 참여는 배제**하고, 성북구 교육주체의 참여를 적극적으로 촉진한다.
11. 혁신교육지구 사업기획단계에서 제안된바 있는 **전략과제를 적극적으로 발굴하고 모든 사업에 반영**하고자 노력한다.
 - 1) 소외 아동청소년 지원사업 : 장애청소년, 학교밖청소년, 교육복지지원사업 등
 - 2) 학부모 참여사업 : 학부모 제안사업, 학부모회 구성·운영지원에 관한 조례지원 사업 등
12. 체계적이고 지속적이며 일상적인 **혁신교육 공론화**를 통하여 경쟁교육을 지양하는 새로운 교육비전을 만들고 **성북형 교육생태계**를 조성하고자 노력한다.
13. 혁신교육지구의 민학관 거버넌스를 통한 참여와 자치의 실천적인 성과를 바탕으로 마을공동체, 사회적경제, 찾아가는 동주민센터, 도시재생 분야 등과 협력하여 **주민이 주도하는 지방자치를 실현**한다. 더불어 지역사회 문제를 통합적으로 해결하고자하는 ‘**협치 성북**’에 **주도적으로 참여함**으로써 마을민주주의 활성화에 기여하고 **마을에서 실질적으로 학교-마을 교육교육공동체 구현**을 실천하고자 노력한다.

성북구 서울형혁신교육지구 모든 사업은 위의 원칙을 준수하여 추진한다.

- 성북구 혁신교육 추진단 일동 -

① 마을과 함께하는 학교교육과정 운영

1-(1) 마을에서 길을 찾다 '꿈틀꿈틀 프로젝트'

[성북구청]

□ 사업목적

- 자유학기제 정착을 위한 학교 맞춤형 진로교육 확대 지원을 통해 성북 혁신교육 실현
- 마을교육 자원의 소통과 교류를 통한 마을-학교 상생의 마을교육 공동체 구현

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019.2 ~ 2019.12
- 사업대상 : 초등 21개교(5학년), 중등 18개교, 고등 4개교(1학년) 대상 지원
- 추진방법 : 진로교육추진단(학부모, 교사, 마을강사, 학생 등)의 협치로 추진
- 사업내용
 - 자유학기제 선택프로그램 지원
 - 중학교 1학년 대상 자유학기제 주제선택프로그램 (진로탐색분야) 지원 (18개교, 36개 프로그램)
 - 진로교육(기업가 정신) 지원강화를 통한 4차 산업시대를 대비한 미래교육 지원
 - 진로탐색의 날 지원
 - <마을멘토와의 만남>지원 - 마을멘토단을 통한 진로탐색 지원(중2, 18개교)
 - <전공학과 집중탐색>지원 - 유망·특성화 전공 멘토링(고1, 4개교)
 - 진로창의체험 지원
 - 초등학교 5학년대상(21개교) 진로창의체험 지원
- 소요예산 : 110,000천원 (시비 110,000천원)

□ 세부사업계획

① 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교사, 학생, 학부모, 마을, 업무담당자 등
- 내용 : 학생 및 학교 맞춤형 진로교육 지원 -사업계획 및 운영 모니터링

② 멘토단(강사진)·콘텐츠 구성 및 운영

- 멘토단 및 콘텐츠 구성방안 : 공모 및 추진단 심사를 통한 선정
 - 성북구 관내외 인적자원으로 멘토풀 구성 : 100명의 직업멘토단 위촉
 - 성북형 마을강사 및 진로교육 콘텐츠의 집적화를 통한 자산화
- 역량강화방안 : 워크숍(상/하반기)을 통한 교수법, 프로그램, 평가환류 모색

③ 자유학기제 주제선택프로그램 지원

- 대상 : 중학교 18개교 1학년
- 프로그램 지원분야
 - 자유학기제 주제선택프로그램 지원 : 1개교 당 2개 프로그램(8차시 2개) 지원

- 인문사회 분야 : 진로독서토론, 진로교육프로그램, 창의융합교육 등
- 탐구 분야 : 3D 프린터, 로봇연구, 앱 개발, 요리로 배우는 과학 등
- 교양 분야 : 미디어제작(광고, 방송, 영화) 등
- 진로교육(기업가정신) 프로그램 운영을 통한 4차 산업시대의 진로역량 강화
- 운영방식
 - 1개교 당 2개 프로그램 지원(총 16차시) 지원
 - 1개 프로그램 당 8차시 운영(1차시 당 2시간 블록타임제 운영)

④ 진로탐색의 날 지원

- 중학생 프로그램 <마을 멘토와의 만남>
 - 대상 : 중학교(2학년) 18개교
 - 내용 : 다양한 분야 전문직업인들과의 진로콘서트
 - 운영방식 : 마을직업멘토단 구성, 전문직업인과의 대화(2시간 운영)
- 고등학생 프로그램 <전공학과 집중탐색>
 - 대상 : 고등학교 1~2학년 대상의 진로설계 지원
 - 내용 : 4개 거점학교에서 계열별 유망·특성화학과 전공탐색 멘토링
 - 운영방식 : 대학과 연계하여 고등학교 공동 진행

⑤ 진로창의체험 지원

- 대상 : 초등학교 21개교 5학년 (112학급)
- 내용
 - 진로교육 : 진로검사, 다양한 직업세계 이해, 미래사회트렌드, 창직 등
 - 창의체험 : 학생들의 희망직업군 수요조사에 따른 체험분야 지원
- 운영 : 진로창의체험 강사진 구성, 진로교육/창의체험(3시간 운영)

⑤ 연간운영계획

주요계획		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
추진단 구성·운영													
멘토단/강사진 구성 및 프로그램 개발·공모													
자유학기제 선택프로그램 지원													
초등 '진로창의체험'													
진로 탐색 의 날 지원	중등 '마을멘토와의 만남'												
	고등 '전공학과 집중탐색'												
평가 및 만족도 조사													

예산집행계획 : 민간위탁금 110,000천원(시비 110,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
자유학기제 선택프로그램	·자유학기제 지원비(주제선택) 1,600천원×18개교(36개 프로그램) = 28,800천원 ·자유학기제 공모 심사비 50천원 × 5명 = 250천원 ·사무관리비 1,000천원	사업운영비	30,050
초등 창의체험	<초등21개교(5학년) 112학급> ·진로창의체험 강사비: 35천원 × 112학급 × 3교시 = 11,760천원 ·진로창의체험(2~3교시) 재료비: 150천원×112학급=16,800천원 ·사무관리비 1,500천원	사업운영비	30,060
중등 멘토와의 만남	<중등(2학년 18개교) 130학급> ·진로콘서트(1~2교시) 50천원×2시간×130학급=13,000천원	사업운영비	13,000
고등 전공학과 집중탐색	<고등(1학년 4개교) 유망·특성화학과 멘토링> ·학교별 1,500천원× 4개교 = 6,000천원	사업운영비	6,000
워크숍	·워크숍 2회×1,000천원=2,000천원	사업운영비	2,000
추진단운영	·추진단 회의비 20천원 × 10회 × 7명 = 1,400천원	사업운영비	1,400
보조인력	·코디네이터 2,500천원 × 1명 × 10개월 = 25,000천원	인건비 보수	25,000
업무추진비	·사업추진 및 운영비 등 2,490천원	업무추진비	2,490
합 계			110,000

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표	
자유학기제 주제선택프로그램	프로그램 수	38개	
초등 '진로창의체험'	참여학급 수	112학급	
진로탐색의 날 지원	중등 '마을멘토와의 만남'	참여학교 수	18개교
	고등 '전공학과 집중탐색'	참여학교 수	4개교

기대효과

- 수요자중심의 창의융합형 진로탐색프로그램 개발하여 성북형 혁신교육 실현
- 마을 연계 학교맞춤형 진로교육을 통한 마을-학교간 협력적 상생모형 구축
- 민-학-관 협치를 통한 사업추진으로 협력하는 마을교육공동체 복원

2018년 평가에 따른 반영사항

- **학교현장에 실질적인 도움이 되는 진로교육 지원**
학교 현장의 수요가 실질적으로 반영된 진로교육 프로그램 운영
- **중학교 자유학기제 주제선택 프로그램의 확대 요구 반영**
다양한 프로그램을 개발 운영함으로써 학교별 자유학기제 수요에 부응
- **교육 주체들의 혁신교육지구 사업의 전반적인 이해를 바탕으로 하는 사업추진**
2018년 사업 추진과정에서 형성된 공감대를 바탕으로 다양한 교육주체가 함께하는 ‘꿈틀마을 기획단’ 을 구성하고 마을 자원을 적극적으로 활용하여 학교맞춤형 프로그램 개발

① 마을과 함께하는 학교교육과정 운영

1-(2) 마을강사 역량강화 및 학교연계 프로그램 지원

[성북구청]

□ 사업목적

- 역량강화 및 워크숍 등 마을강사 지원으로 다양하고 창의적인 프로그램 학교연계
- 지역 내 마을강사 양성 및 우수한 교육자원 발굴을 통한 학교·마을 지역 교육력 향상
- 학교-마을 강사 네트워크 구축으로 마을과 학교가 소통하고 협력하는 마을생태계조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업대상
 - 학교연계 프로그램 지원 대상 : 성북구 초·중·고등학교
 - 역량강화 대상 : 성북구 마을강사
- 사업내용
 - 마을강사 학교연계 프로그램 지원
 - 마을강사 역량강화 교육 운영
- 소요예산 : 142,900천원(시비 20,900천원, 구비 122,000천원)

□ 세부계획

① 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교육 전문가, 학교 교원, 학부모, 학생 등 10명
- 내용
 - 학교연계 프로그램 운영 마을강사 모집 및 운영, 역량강화 프로그램 개발·운영 등 전반적인 사업 진행을 위한 제반사항 논의
 - 워크숍, 학교 사업설명회, 박람회 등 행사 기획

② 마을강사 역량강화 교육 운영

- 기간 : 2019. 7. ~ 2019. 11.
- 대상 : 마을강사에 관심 있거나 마을강사로 활동 중인 성북구민 또는 성북구 소재 교육활동가
- 내용
 - 마을강사 역량강화 기초강좌 운영(마을연계 교육 과정)
 - 성북학, 혁신교육 철학, 마을교육 과정, 네트워킹 등 마을연계 필수 교육 과정 운영
 - 마을강사 역량강화 심화강좌 운영(프로젝트 수업)
 - 마을강사 역량강화 기초강좌 수료자를 대상으로 심화강좌 운영
 - 학교수요를 반영한 수업안을 구성하는 프로젝트 수업(학교교사 참여)
 - 기존 활동 마을강사와 신규 마을강사를 구분한 맞춤형 교육 운영

③ 마을강사 학교연계 프로그램 지원

- 우수 마을강사와 학교연계 프로그램을 발굴·개발하여 학교에 지원
- 학교연계 프로그램을 운영할 마을강사 공모 및 심사를 통해 우수한 프로그램 승인
- 학교연계 프로그램 박람회 및 학교대상 사업설명회 실시로 우수 프로그램 학교 홍보 및 연계 지원
- 마을강사 학교연계 프로그램 모니터링을 통한 프로그램 평가와 환류 시스템 구축
- 워크숍을 통한 후속 역량강화 및 지역교육 공동체 네트워크 구축

□ 연간운영계획

주요계획		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
사업추진단 구성 및 운영	계획단 구성												
	계획단 정례회의												
마을강사 역량강화	커리큘럼 기획												
	역량강화 교육												
	중간평가 및 워크숍												
	최종평가 및 차년도 계획 수립												
마을강사 학교연계 프로그램 지원	사업공모 및 참여자 모집												
	프로그램 심사 및 선정												
	프로그램 운영												
	박람회												

□ 예산집행계획 : 성북구 142,900천원(시비 20,900천원, 구비 122,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
마을강사 학교연계 프로그램 지원	· 학교연계 프로그램 운영비 40개교×3,000천원=120,000천원	교육경비보조금	120,000
마을강사 역량강화 추진단 구성·운영	· 추진단 회의비 30천원×10명×10회=3,000천원	사무관리비	3,000
마을강사 역량강화	· 강사료(기존·신규교육 구분) 350천원×18회=6,300천원	기타보상금	6,300
	· 역량강화 프로그램 운영비 3,000천원 · 교재 제작비 1,000천원	사무관리비	4,000
혁신교육 마을자원 연계 지원	· 설명회 및 박람회 3,400천원 · 마을강사 워크숍 400천원×4회=1,600천원	행사운영비	5,000
	· 홍보물 제작 4,000천원	사무관리비	4,000
마을강사 학교연계 사업추진	· 마을강사 역량강화 사업 추진 600천원	업무추진비	600
합 계			142,900

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
마을강사 발굴 및 역량강화	마을강사 수	70명
	역량강화 교육 횟수	15회
학교연계 프로그램 지원	지원 프로그램 수	70개

□ 기대효과

- 마을강사를 발굴하고 학교 맞춤형 프로그램을 지원하여 마을과 학교가 함께하는 ‘마을교육공동체’ 실현
- 마을강사의 발굴 및 역량강화를 통한 마을강사의 양적·질적 향상 도모
- 인적·물적 자원을 연계한 ‘마을연계 교육과정’ 제공으로 공교육 지원

2018년 평가에 따른 반영사항

- **대상(기존·신규 마을강사)을 구분한 맞춤형 역량강화 교육 실시**
 기존에 운영된 마을강사 역량강화 교육의 커리큘럼이 신규자를 위한 내용 위주로 구성되어 있어 기존 마을강사의 교육 참여율이 현저히 낮음에 따라, 기존 마을강사를 위한 추가 역량강화 교육이 필요시 됨
- **마을강사 학습동아리는 거버넌스 동아리로 통합 운영**
 2018년도 마을강사 학습동아리 지원이 2개 동아리에 그쳤고, 혁신교육 내 동아리 통합운영에 대한 필요성이 대두됨에 따라 단위사업 내 마을강사 학습동아리 지원은 폐지됨

1-(3) 마을결합형 중점학교

[성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 학교 간 협력을 기반으로 마을과 함께하는 창의적인 교육과정 혁신 방안 창출
- 학생 생활권 단위 거버넌스 실현을 위한 학교 중심 거버넌스 체제 구축
- 학생들의 일일 생활 단위를 기반으로 학교간, 교육 주체간 미래협력체제 모색

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 초등학교 1개교 중.고 1개교 총 2개교 시범운영
- 사업내용
 - 학생생활권 단위 거버넌스운영
 - 지역내 거버넌스 운영 역량 강화.
 - 학교간, 학교-마을간 거버넌스 운영
 - 마을교육공동체와 함께하는 학교 운영
 - 학교간, 학교-마을간 연구 동아리 운영
 - 학교-마을 교육과정 운영 선도
 - 학교-마을 연계로 지역교육 현안 해결
 - 학교를 마을결합형 교육 공간을 재구성
 - 평생학습기관으로서 학교 기증 강화
- 소요예산 : 80,000천원(교육지원청예산)

□ 세부계획

① 운영 내용 지구별 결정(예산 등)

- 기간 : 2018. 10. ~

② 학교 안내 및 신청 접수

- 기간 : 2018. 11. ~

- 대상 : 성북구 관내 공립 초등 1 개교, 중.고 1개교 총 2개교

③ 운영학교 확정

- 기간 : 2018. 12.

④ 컨설팅 및 운영 지원

- 2019년~2020년 2월

⑤ 운영 중간 평가

- 2019년~2020년 2월

연간운영계획

주요계획	월											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
컨설팅 및 운영지원												
운영 중간 평가												

예산집행계획 : 80,000천원(교육지원청 예산 80,000천원)

세부사업	산출내역(천원)	예산과목	소요예산(천원)
마을결합중점학교 운영	운영비(강사비, 물품구입비, 자료제작비 등) 35,000천원×2교=70,000천원	학교회계 전출금	70,000
운영비	학교 거버넌스 역량 연수 및 워크숍 1300×2교×2회= 5,200천원	운영비	8,800
	컨설팅 지원단 운영 100천원×3명×2교×4회=2,400천원		
	행사용품비 및 심사비 2교×1식=1,200천원		
협의회	- 담당자 간담회 20천원×15명×2교×2회=1,200천원	업무추진비	1,200
소 계			80,000

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
컨설팅 지원단 운영	회의 개최 수	4
워크숍(간담회포함)	횟 수	4

기대효과

- 교원-학부모-학생-마을주민이 함께하는 협력의 거버넌스 기반 학교자치 모델 발굴
- 학교간 마을과 함께하는 프로젝트 실시로 삶을 가꾸는 교육 실현

1-(4) 생각을 키우는 책읽기, 창의지성교육

[성북구청 · 성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 학교도서관과 마을도서관 간의 네트워크 구축 및 운영 협력 기반 마련
- 인문 철학적 사고 및 건전한 토론 문화 조성에 기반한 나눔과 소통으로 사회적 기여 활성화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 초·중학생, 학부모(지역주민), 교사
- 사업내용
 - 마을과 학교가 함께 하는 학생, 학부모(주민), 교사 독서동아리 조직 및 활성화 지원
 - 마을 내 독서문화 정착
 - ‘책 읽는 성북’ 독서운동 및 학생동아리·학부모 멘토단·마을동아리와의 독서토론회를 통한 나눔과 소통의 장 마련(독서동아리 주최, 학부모 멘토단 지원협력)
 - 문학기행을 통한 인문소양의 심화와 혁신교육 공감대 형성
 - 학생, 학부모가 함께 하는 인문학 소통 파티 개최
- 소요예산 : 33,500천원(구청13,000천원, 교육지원청 20,500천원)

□ 세부계획

① 사업 추진단 구성(2월)

- 성북구 내 다양한 독서활동기관 및 활동가, 학교도서관 담당 선생님, 책 읽는 성북 추진협의회, 도서관 활동가, 새마을문고 활동가, 학교 명예교사 등

② 학부모 독서 동아리 멘토단 운영 및 독서동아리 지원

- 학부모·학생독서동아리 지원 : 20개 동아리
- 학부모 독서동아리 대표(학교당 1명) 교육 운영

③ 학생·학부모·교사(학교-마을) 소통을 통한 지역독서문화 확대

- 동아리 나눔 활동 지원
- 연합 토론회 개최(학교-마을 독서동아리 10개 연합 토론회) (8~10월 중)
- ‘인문학 소통 파티’ 개최(8월~11월 중 1회)
 - ‘잠자는 책 깨우기(책나눔, 인문학 소통 파티 행사 시)’
- 문학기행을 통해 활동 심화 및 혁신 교육 공감 소통(9월), 최종 평가 워크숍(12월)

연간운영계획

주요계획	월											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
사업추진단 구성 및 운영												
학부모·학생 독서동아리운영												
학부모 독서동아리 대표 연수 운영												
학교-마을 도서관 독서력 향상 사업												
연합토론 및 인문학 소통파티												
문학기행												
워크숍												

예산집행계획

○ 성북구 : 13,000천원(시비11,000천원, 구비2,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
사업추진단 구성 및 운영	· 추진단 회의 10회×30천원×15명=4,500천원	사무관리비	4,500
학생-학부모-교사 (학교-마을) 소통 및 지역독서문화 확대	· 인문학소통파티 1회×2,000천원=2,000천원 · 문학기행 2,000천원 · 학교간 공동체구축 활동지원 워크숍 8회×300천원=2,400천원 · 독서활동가 평가 워크숍 1회×30천원×30명=900천원	행사운영비	7,300
	· 자료집제작 5천원×120권=600천원	사무관리비	600
생각을 키우는 책임기 추진	· 책임기 사업 추진 600천원	업무추진비	600
소 계			13,000

○ 성북강북교육지원청 : 20,500천원

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
동아리운영비	· 학부모동아리 지원비 약900천원 X 20개=18,000천원	학교회계전출금	18,000
학교 학부모 독서동아리 대표 연수 운영	· 1식×2,500천원=2,500천원	운영비	2,500
소 계			20,500

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
마을-학교 네트워크 기반 조성	네트워크 구성 및 참여횟수	운영회의 전체 참석률 70% 이상
동아리 대표 연수 운영	책토론 발제 및 토의자료 참여도	참석률 70% 이상
학교간 공동체구축 지원 워크숍	참여도	참석률 70% 이상
인문학소통파티 및 연합토론	참가자수 및 만족도조사	100명 / 만족도 70% 이상
문학기행	참여인원	45명

□ 기대효과

- 마을-학교 도서관 연계와 활동지원 워크숍을 통한 인문·철학적 사고 함양
- 지역주민과 학생들의 독서 습관화 및 함께 읽고 토론하면서 서로의 생각을 나누고 지속가능한 소통에 기여
- 인문학 소통파티와 잠자는 책 깨우기를 통한 세대 공감 활성화
- 성북구 내 다양한 독서활동 기관 및 독서활동가 역량강화 및 네트워크 활성화

2018년 평가에 따른 반영사항

○ 학교간 공동체 구축 지원을 위한 워크숍 운영

학교 학부모 독서동아리를 학교 밖 마을과 연계할 수 있도록 네트워크를 지원하고, 학교 독서동아리간 공동체 구축을 위한 활동지원 워크숍을 운영하고자 함

1-(5) 문화예술 협력강사 지원 ‘예술과 어울림’

[성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 지역기반 문화예술 강사와 다양한 마을교육 주체들과의 협력연구를 통하여 학교 안팎이 연결되는 창의적인 지역 문화예술교육 콘텐츠 개발
- 교육과정과 연계한 문화예술교육 및 교과·장르 간 융합교육 활성화
- 학생들에게 창의적 문화예술체험을 제공하여 예술경험과 이해의 폭을 확장하고 도전과 성취감을 얻는 건강한 교육생태계 구축

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 중학교 18개교
- 사업내용
 - 자유학기제 문예체 협력강사 지원 ‘예술과 어울림’
 - 담당교사 및 협력예술강사 워크숍 운영
- 소요예산 : 131,200천원(교육지원청)

□ 세부계획

① 문예체 협력예술강사 지원 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 학교 교사, 지역 전문가, 예술강사, PM(Project Manager) 등
- 내용 : 협력종합예술활동 및 문예체 협력예술강사 지원 관련 기획 및 운영

② 자유학기제 문예체 협력예술강사 지원 <예술과 어울림>

- 자유학년제 문예체 협력예술강사 운영
 - 기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
 - 대상 : 중학교 1학년 30학급
 - 내용
 - 협력 문화예술전문가의 서울형자유학기제 선택프로그램 운영 지원
 - 협력문화예술강사-교사-마을-학부모 다양한 주체들의 교과과정 테이블 구성, 맞춤형 교육 실현
 - 문화예술강사 집중 워크숍을 통해 역량 강화 및 우수 프로그램 기획
- 협력문화예술강사 선발 및 워크숍
 - 시기 : 2019. 5. ~ 2019. 7.
 - 대상 : 2018 참여 문화예술강사, 지역에서 활동하는 협력예술강사 등
 - 내용 : 서류 및 면접 전형, 문화예술전문가 워크숍 진행

- 교사-협력예술강사 간담회
 - 시기 : 2019년 사업기간 중 (2회)
 - 대상 : 2019년 <예술과어울림.참여학교 교사 및 협력예술강사, 추진단
 - 내용 : 자유학년제 프로그램 문예체 프로그램 방향, 요구 및 개선사항 논의
- 추진단 역량강화
 - 기간 : 2019. 4~11.
 - 대상 : 예술과어울림추진단, 담당교사. 관계자
 - 내용 : 문예체 협력예술강사 지원관련 기획 및 추진단 운영을 위한 역량강화

연간운영계획

주요계획		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
자유학기제 문예체 협력예술강사 지원	추진단 모집 및 회의												
	학교 세부 수요조사												
	전담인력 선발												
	추진단 역량강화												
	PM 및 협력예술교사 모집,선정												
	프로그램 개발 및 강사 워크숍												
	강사 학교 매칭												
	협력예술강사 및 교사 간담회												

주요계획		월											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
자유학기제 문예체 협력예술강사 지원	모니터링 및 도움관찰												
	만족도 조사												
	결과보고												
	사업평가 및 방향수립												

예산집행계획 : 성북강북교육지원청 131,200천원

세부사업		산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
예술과 어울림	회의 운영비	심사위원 4명×50천원×2회=400천원 추진단 회의비 1식×2,100천원	운영비 (교육청업무 외부위탁비용)	2,500
	워크숍	예술강사 워크숍 진행비 200천원×2회=400천원 -추진단 역량강화워크숍 200천원×2회=400천원		800
	간담회	교사·예술강사 간담회 2회×300천원=600천원		600
	결과발표	결과자료집 1종 50권 =1,300천원 결과영상 = 1,480천원		2,780
	자유학기 수업지원	교육재료비 100천원×30학급=3,000천원 홍보비, 사무재료비=1,400천원		4,400
	강사료	PM 1명×500천원×5개월=2,500천원 코디네이터 1명×1,000천원×7개월=7,000천원 2학기강사료 86천원×2명×17회×30학급=87,720천원		97,220
	업무추진비	1300천원		1300
	보조인력	1인×2,400천원×9개월=21,600천원(기본급,4대 보험 등)		21,600
합 계				131,200

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
예술과 어울림	설문조사	만족도(90% 이상)
	융합 프로그램 개발	2개

기대효과

- 지역을 바탕으로 하는 지역형 문화예술교육 콘텐츠의 개발과 실행
- 교과과정테이블을 통해 학생, 교사, 학부모등 지역 주체의 요구에 맞는 협력교육 실행
- 장르별 티칭 아티스트(PM)를 통한 질 높은 문화예술교육 프로그램 제공
- 학생들의 예술적 감수성 및 창의력을 신장하고 협력적 인성을 함양
- 성북을 바탕으로 하는 지역형 문화예술교육 콘텐츠 개발 및 보급을 통한 공교육지원
- 민학관 거버넌스를 바탕으로 한 학생, 교사, 학부모 등 지역 주체의 요구에 맞는 협력 교육 실행
- 학생들의 창의력을 신장하고 예술적 감수성 자극을 통한 문화예술 향유 소양 함양

2018년 평가에 따른 반영사항

- **사업에 대한 이해도 증진 및 공감대 형성 노력 필요**

사업 참여 주체의 입장과 상황에 대한 이해를 높이고 상호 협력 체계를 구축하기 위해 작년에도 이어 교사-예술강사 간담회를 사업 기간 내 2회 진행

- **프로그램 장르의 다양성 확대 및 학교 맞춤형 프로그램 필요**

기존 간담회, 모니터링, 만족도 조사 등을 통해 수렴된 의견을 바탕으로 예술강사 워크숍 및 지역 문화예술교육 전문아카데미를 통해 수요자의 의견이 적극 반영된 융합형 문화예술교육 프로그램 개발

1-(6) 문화예술로 만나는 교과연계 ‘우리동네 보물찾기’

[성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 학교교과와 연계, 성북구 동 단위 ‘마을로’ 찾아가는 맞춤형 지역탐방을 통해 학교와 마을이 지역(마을)의 역사-문화교육을 교과와 연계한 협력 모델 제시
- 발굴한 지역의 새로운 자원과 콘텐츠를 향후 지역형 문화예술교육 개발의 원천으로 활용하는 선순환 구조의 구축

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 지역 내 초등학교 3학년 50학급
- 소요예산 : 103,900천원(교육지원청)
- 사업내용
 - 초등학교 3학년 사회교과 ‘우리고장’ 수업과정과 연계하여 동네의 자원을 찾고 발견하며 이해하는 지역 역사문화탐방 프로그램이자 창의체험프로그램
 - 전문 큐레이터와 교사, 마을주체의 거버넌스 테이블을 구성하여 지역-마을의 자원을 발굴하고 교사-마을네트워크 워크숍을 통해 협력-실행의 경험 제공
 - 실행 학교별로 독특한 자기 지역만의 자원 발굴
 - 향후 성북구 내의 모든 초등학교 3학년 필수 수업으로의 확장할 수 있는 콘텐츠 개발 및 아카이빙

□ 세부계획

① ‘우리동네 보물찾기’ 지원 추진단 구성.운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 학교 교사, 지역전문가, 학부모, 예술강사 등
- 내용 : ‘우리동네 보물찾기’ 기획 및 운영

② 큐레이터 선발

- 시기 : 2019. 4.
- 대상 : 지역전문가, 문화예술교육 관련 종사자, 마을강사 종사자 중 선발
- 내용 : ‘우리동네 보물찾기’ 스토리 및 코스개발, 워크북 제작

③ 예술강사 선발

- 시기 : 2019. 6.
- 대상 : 2018년 참여 예술강사, 지역에서 활동하는 예술강사, 마을강사 등
- 내용 : ‘우리동네 보물찾기’ 학교별 도보탐방, 버스탐방 진행

④ 예술강사 및 교사 워크숍

- 시기 : 2019. 7~8월
- 대상 : 참여 예술강사 및 교사
- 내용 : ‘우리동네 보물찾기’ 코스탐방 및 스토리 공유

⑤ 프로그램 운영

- 기간 : 2019. 8~11.
- 대상 : 2018년 참여 예술강사, 지역에서 활동하는 예술강사, 마을강사 등
- 내용 : ‘우리동네 보물찾기’ 학교별 도보탐방, 버스타방 진행

⑥ 추진단 역량 강화

- 기간 : 2019. 4~7.
- 대상 : 추진단 및 문화예술강사
- 내용 : 우리동네보물찾기 방향 수립 및 기획, 운영지원을 위한 추진단 역량강화

연간운영일정

	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
추진단구성 및 회의												
전담인력 선발												
프로그램 수요 및 일정 조사												
큐레이터 모집 및 선발												
추진단 역량강화												
탐방코스개발 및 프로그램 기획												
교사 마을 협력주체 워크숍												
강사 선발 및 매칭												
워크북 제작												
프로그램 운영												
모니터링 및 만족도 조사												
전시 및 결과발표												
결과 및 정산보고												
사업평가 및 방향 설정												

□ 소요예산

○ 성북강북교육지원청 : 103,900천원

사업명	세부사업	산출내역	예산과목	소요예산
우리 동네 보물 찾기	회의 운영비	심사위원 4명×50천원×2회=400천원 추진단 회의비 1식×2,100천원	운영비 (교육청업무 외부위탁비용)	2,500
	워크숍	○ 예술강사 워크숍 진행비 500천원×2회=1,000천원 ○ 추진단 역량강화 역량강화워크숍 500천원×2회=1,000천원		2,000
	프로그램운영비	버스임차 250천원×50회=12,500천원 워크북 제작 50학급(25명)×1식=6,200천원 코디네이터 1,000천원×7개월×2명=14,000천원 스텝 수당 40천원×2회×50학급=4,000천원 기타운영비 100천원×50학급=5,000천원		41,700
	결과발표	결과자료집, 결과영상 각1식(1,400천원×2)		2,800
	강사료	탐방 116천원×2회×2명×50학급=23,200천원 교실 86천원×1회×2명×50학급=8,600천원		31,800
	업무추진비	1,500천원		1,500
	보조인력	1인×2,400천원×9개월=21,600천원(기본급, 4대 보험 등)		21,600
	소계			

□ 기대효과

- 학교와 마을을 잇는 대표 거버넌스 프로그램으로 학교와 마을이 함께 행복한 교육 생태계 구축
- 지역(마을)의 역사문화에 대한 자긍심과 문화시설의 역할과 기능을 이해
- 지역의 역사문화유산을 소재로 다양한 교육콘텐츠 개발 및 질 높은 프로그램 보급

2018년 평가에 따른 반영사항

- **참여학교 수요조사 시 예산과 인력의 적절성을 고려하여 수용**
신규 참여학교 선정시 스토리 및 코스 개발 비용 고려
- **우리동네 보물찾기를 통해 만나게 된 교사, 학부모, 예술교육전무가 등 다양한 주체들의 네트워크의 지속적 운영**
 - 사업에 대한 학부모들의 지속적인 관심을 위한 홍보 및 3학년 교과목 스터디 운영
 - 학부모 및 예술강사 기획 보물찾기 파일럿 프로그램 개발
- **사업콘텐츠의 매뉴얼화 및 확장**
 - 매년 새로운 프로그램 개발로 인한 부담을 줄이고 기존의 프로그램을 발전시켜 나갈 수 있는 지속성 확보
 - 콘텐츠 교보재를 활용한 학교 교사들의 직접 운영 지향
- **사전 계획 및 준비단계의 인적 물적 자원 확보**
탐방 프로그램의 특성상 준비물 배송건이 많으므로 예산계획시 반영
- **지역에 대한 이해가 높은 지역주민을 예술강사로 활용할 수 있도록 마을교사 발굴**

1-(7) 인권이 살아있는 학교, 인권도시 성북

[성북구청]

□ 사업목적

- 초등 및 중등, 특수 등 학급별 참여형 인권교육을 통한 아동청소년의 인권감수성 제고 및 아동이 인권증진을 위한 인권교육 활성화
- 성북구 아동청소년은 일생 1번 이상의 인권교육을 받을 수 있도록 다양한 인권교육의 기회를 제공하고, 지역역사회 내 인권문화를 확산하고 인권이 존중되는 사회문화 조성

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 성북구 아동청소년
- 사업내용
 - 학교로 찾아가는 인권교실(초·중·고 학교별 한 학년 전체 학급, 학급별 교육진행)
 - 우리동네 인권학교
- 소요예산 : 49,740원(구비540천원, 시비49,200천원)

□ 세부계획

① 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교사, 마을, 인권교육활동가 등
- 내용 : 지역사회 내 인권인식제고 및 인권교육 활성화를 위한 인권거버넌스구축 및 운영

② 학교로 찾아가는 인권교실

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 대상 : 초·중·고 240개 학급
- 내용
 - 초·중학교 : 학급별 참여형 인권교육(학교별 한학년 전체)
 - 특수(장애)학교 : 특수(장애)아동청소년 인권교육(특수학교 전체)
 - 특성화고·일반고 : 학급별 노동 및 인권교육(신청학교 한 학년 전체)
- 진행
 - 수요조사 및 교육 희망학교 공문 접수 후 선착순으로 학교별 한 학년 전체 학급 선정
 - 교육일정, 프로그램 주제, 강사진 등을 학교와 조율 후 강사파견 및 교육실시
 - 지역의 인적프리젠테이션 및 영상 등을 활용한 참여형, 토론식 교육 시행
 - 보고 : 교육결과보고서 제출

③ 장애비장애청소년마을통합프로그램

- 기간 : 2019. 1.~ 2019. 12.
- 대상 : 장애청소년 20명, 비장애청소년 50명(회차별 참여인원 30명)
- 내용 : 장애 청소년과 비장애 청소년이 함께 하는 마을탐방토요프로그램(월 2회, 총 10회)
- 기대효과
 - 장애청소년에게는 또래 친구(타인)와 활동을 통해 서로에 대해 알아가면서 관계 맺는 법을 익히면서 심리정서적인 안정과 사회성 향상, 자립적인 삶의 토대 마련
 - 비장애 청소년에게는 장애인을 청소년기부터 만남(활동)을 지속적으로 함으로써 장애인과 자연스러운 관계 형성 및 장애 인식개선 효과, 지속적인 활동으로 장애에 대한 차별과 편견이 자연스럽게 줄어 들게 되어 마을 안에서 함께 살고 있는 장애인 당사자를 이해하고 지지할 수 있는 사람으로 성장하여 장애인이 지역에서 함께 살아 갈 수 있는 사회적 토대 구축
 - 장애인 뿐 아니라, 차별받은 소수자의 인권을 지지하고 옹호하는 사람으로 성장

④ 청소년또래노동인권지킴이 양성과정 운영

- 기간 : 2019. 1.~ 2019. 12.
- 대상 : 청소년(14~19세) 25명
- 내용
 - 청소년에게 노동인권과 또래상담에 대한 소정의 교육과 훈련을 통해 청소년 스스로가 침해된 권리에 대한 회복 능력을 강화하고, 교육과 상담 과정에서 청소년 커뮤니티를 형성할 수 있도록 지원
- 진행 : 총 8회차(16시간 교육, 현장 탐방 및 실습 포함)
 - 노동법 및 인권일반, 상담기술 등 기본 소양 강의
 - 노동인권침해 사례 연구 및 상담실습 등 전문가 양성교육
 - 교육과정 종료 후 또래커뮤니티 형성, 청소년 거점공간 등 현장에서 상담 등 연계활동 촉진
- 기대효과
 - 교육과정을 통해 새로운 적성 발굴 및 진로 체험의 기회를 제공하고, 자기리더쉽 및 공동체리더쉽을 제고함과 동시에 노동교육을 받은 청소년 인권 증진에 기여하고자 함

□ 연간운영계획

주요계획	월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	추진단 구성·운영												
학교로 찾아가는 인권교실													
장애·비장애 마을통합프로그램													
청소년또래노동인권지킴이양성 교육과정													

□ 예산집행계획 : 49,740원(시비49,200원, 구비540천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
추진단 운영비	· 회의비 30천원×5명×6회×60% = 540천원	사무관리비	540
학교로 찾아가는 인권교실	· 강사비 130천원×240개학급=31,200천원	기타보상금	31,200
장애·비장애청소년 마을통합 프로그램	· 식사비 40명×7천원×10회=2,800천원 · 교통비 70천원×10회=700천원 · 진행요원 5명×50천원×10회=2,500천원 · 프로그램비 40명×10천원×10회=4,000천원	행사운영비	10,000
청소년또래노동 인권지킴이양성 교육과정	· 강사료 8회×200천원=1,600천원 · 보조강사료 8회×50천원×2명=1,600천원 · 프로그램비 1,800천원 · 후속 상담 등 연계 활동 2,500천원	행사운영비	7,500
인권도시 성북 추진	· 인권도시 성북 사업추진	업무추진비	500
합 계			49,740

2018년 평가에 따른 반영사항

- **학교로 찾아가는 인권교실의 수요가 높아짐에 따라 학급 수 확대**
학교 현장, 학생의 요구와 관심을 유도하고 학교에서 인권교육이 긍정적으로 인식되고 인권이 존중되는 학교 문화 정착에 기여
- **장애·비장애 청소년 마을통합프로그램을 통해 청소년 스스로 인권문제에 관심을 갖고 나아가 지역사회 내에서 함께 성장할 수 있는 계기 마련**
지속적인 프로그램 운영을 통해 보다 많은 장애·비장애 청소년들의 소통과 교류의 장 마련
- **청소년 또래 노동지킴이 양성교육은 학교에서 빠져있는 노동인권교육의 추진필요**
인권교육의 실효성을 높이고, 또래 커뮤니티 활동의 지원을 통해 지역사회 내 청소년 당사자를 인권의 주체로 세우고 지속적인 활동 연계 필요

2-(1) 마을과 학교가 만나는 '동교동락'

[성북구청]

□ 사업목적

- 마을과 학교가 만나 학생, 교사, 학부모, 마을 구성원들의 삶에 지속적인 영향을 주고받으며 교육 혁신을 이루는 동 단위 마을교육공동체 구축
- 마을과 학교의 인적·물적 자원 공유를 통해 공간, 시간, 내용 등 교육의 범주를 양적·질적으로 확대하고 혁신교육문화 정착의 기본 토대 구축

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019 1. ~ 2019 12.
- 사업대상 : 관내 學校(학교)-동(동)
- 사업내용
 - 동교동락 사업 추진단 구성·운영
 - 결연사업 효용 및 공감대 확산
 - 학교-동 결연사업 추진
- 소요예산 : 189,170천원(시비55,170천원, 구비134,000천원)

□ 세부계획

① 동교동락 사업 추진단 구성·운영

- 구 단위 사업 추진단 구성·운영
 - 동 단위 추진단·결연사업 지원 등 동교동락 사업 방향 설정 및 기획·운영
 - 컨설팅 및 워크숍 등을 통한 혁신교육과 동교동락 사업 공감대 확산 추진
- 동 단위 마을교육협의체(동 추진단) 구성·운영
 - 해당 학교 및 동 구성원(학생, 학부모, 교원, 마을활동가, 공무원)이 소통·협력하여 회의를 통해 결연사업을 추진함으로써 실질적인 마을교육공동체 구현
 - 정기 및 수시 회의를 통해 마을자원 발굴 및 사업 개발
- 학교와 동 간 교류를 지원하고, 구 단위 정보 공유를 위한 촉진자를 모집·운영하여 혁신교육의 방향성을 유지하고 동 단위 거버넌스 강화

② 결연사업 공감대 확산

- 합동워크숍
 - 전년도 결연사업 성과보고 및 2019년 사업 추진 방향 설명
 - 민학관 참여 주체 간 자유로운 토의를 통해 결연사업의 단계적 협의 및 원활한 사업 추진방안 모색
- 결연사업 컨설팅
 - 학교와 동의 요청에 따라 해당 분야 전문가 연계 컨설팅 지원
 - 컨설팅을 통해 사업 추진의 어려움을 해결하여 사업 운영능력 제고 및 결과의 질적 수준 향상

③ 결연사업 추진

- 학교와 마을의 인적·물적 자원공유로 풍부한 교육인프라 구축
- 학교와 동의 협의에 따라 여건에 맞는 결연사업 유형을 선택하여 해당 주관 기관(예산교부처)에서 사업 추진
 - ※ 중복참여 가능. 단, 학교당 최대 10,000천원 한도 내 지급
 - **마을프로그램 운영(A형)** : 결연학교 학생, 학부모를 대상으로 동(마을)에서 자치 프로그램 개설·운영 및 동 방문간호사 연계 건강 관리 프로그램 지원
 - **마을축제 참여(B형)** : 지역축제에 학생회, 동아리, 학급 등 참여
 - **마을 탐방(C형)** : 마을의 역사, 지리, 문화, 생태 등 주제를 다양한 방법으로 학습하고 결과물 제작
 - **학교-마을 연계 봉사활동(D형)** : 동아리를 구성(학생, 교사, 학부모 등)하여 주민 또는 지역기관에 자원봉사 및 재능기부
 - **기타** : 상기 유형에 속하지 않으나 학교와 동(마을), 그 구성원이 협력하여 추진할 수 있는 사업
- 학교와 동에서 신청한 결연사업에 대하여 사업 및 예산의 적정성 등을 심의하여 추진 사업 확정
- 확정된 결연사업에 대하여 동 단위 마을교육공동체가 주체가 되어 해당 사업 추진
- 유형별 세부내용

유형	내용	사업주관 (예산교부)	예산상한 (천원)
마을 프로그램 운영 (A형)	- 결연학교 학생, 학부모 대상 주민센터 자치프로그램 (예체능, 어학, 인문철학, 바둑, 사회적경제 이해 등) 개설·운영 - 방문간호사 연계 학생 건강 관리 프로그램	동	3,000
마을축제 참여 (B형)	- 지역축제에 작품 전시 및 공연 - 지역축제 결합 청소년 축제 기획·운영	동	5,000
마을 탐방 (C형)	- 마을 탐방 후 마을교과서, 홍보영상 등 결과물 제작 - 지역 내 장인, 마을기업 연계 진로 체험 2018년 혁신교육 사례 ① 우리마을 팟캐스트&영상뉴스 ② 역사문화탐방 ③ 마을 지도 만들기 ④ 홍보영상제작, 마을 사진 촬영 등	학 교	10,000
학교-마을 연계 봉사활동 (D형)	- 어르신 돌봄, 멘토링 등 지역의 소외계층 돕기 - 경로당, 마을도서관, 복지관 등 연계 프로그램 - 자원봉사자 역량강화를 위한 기본교육 실시 2018년 혁신교육 사례 ① 학생·학부모 봉사단이 떡, 건강환 등을 만들어 지역 내 어르신에 전달 ② 어르신들과 민요 배우기 ③ 고등학생과 지역 초등학생의 학습 멘토링 진행	학 교	5,000
기타	- 기본 유형에 속하지 않으나 동 단위 마을교육공동체 구축을 위한 사업 - 학생, 교사, 학부모, 주민 다양한 동아리 운영	동 또는 학교	10,000

□ 연간운영계획

주요계획		월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
		추진단 구성·운영	구 단위											
동 단위														
촉진자 워크숍														
공감대학산	합동워크숍													
	컨설팅													
결연사업 추진	사업공모													
	사업심사													
	사업실행													

□ 예산집행계획 : 성북구 189,170천원(시비55,170천원, 구비134,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
사업 추진단 구성·운영	·구 추진단 회의비 30천원×11명×7회=2,570천원	사무관리비	34,070
	·동 거버넌스 구축·운영 1,800천원×15개동=27,000천원		
	·동별 추진단 활동비 50천원×15명×6회=4,500천원	행사운영비	1,600
	·추진단 워크숍 개최 800천원×2회=1,600천원		
	·추진단 워크숍 운영비 400천원×2회=800천원	행사실비보상금	800
공감대 확산	·합동워크숍 개최 1,800천원×2회=3,600천원	행사운영비	3,600
	·합동 워크숍 운영비 800천원×2회=1,600천원	행사실비보상금	1,600
	·컨설팅 진행 100천원×3회=300천원	사무관리비	300
결연사업추진	·심사위원 수당 40천원×5명×1회=200천원	사무관리비	200
	·마을프로그램형 사업운영 5,000천원×3개동=15,000천원	기타보상금	15,000
	·마을축제참여형 사업운영 3,000천원×3개동=9,000천원	행사운영비	9,000
	·마을탐방형, 봉사활동형 사업운영 120,000천원	교육경비보조금	120,000
동교동락 추진	·동 거버넌스 구축·운영 200천원×15개동=3,000천원	업무추진비	3,000
합 계			189,170

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
추진단 구성·운영	동 단위 마을교육협의체 구성	20개동 가운데 신청 동
공감대 확산	워크숍 및 컨설팅 횟수	5회
마을-학교 결연 활성화	사업수/학교수	30개/15개

□ 기대효과

- 동 단위 마을교육협의체 운영으로 사업에 직·간접적으로 참여하는 구성원들이 협업하여 사업을 기획하고 실행함으로써 마을교육공동체의 기반 마련
- 학교의 특성에 맞는 사업을 마을교육공동체 안에서 유기적으로 구성하여 학교급별 한계를 넘어서는 마을교육공체 구축 기반 마련
- 마을과 연계된 학생들의 활동을 통해 실질적인 마을살이를 뒷받침하여 마을 안에서 삶의 대안 모색

2018년 평가에 따른 반영사항

- **1동 다교 상황에서 학교의 특성과 사업 내용을 반영하여 급별 유기적 연계 방안 모색**
학교 개별특성과 급별 특성을 마을교육공동체에 잘 녹여 사업이 지역 안에서 유기적으로 연계되도록 노력
- **3주체간 정례회의 및 1동 다교 문제에 대한 개선 방안 연구**
오프라인 회의 뿐 아니라 온라인 모임과 대화가 더욱 잦아지고 있는 현실을 반영하여, 다양한 형태의 모임 또는 회의를 거버넌스로 인정할 수 있는 방안을 모색하고, 1동다교의 경우 학교별로 추진단원을 두어 추진단원의 부담 경감 및 사업 활성화 촉진
- **동별 추진단원 선정에 민·학의 역할 강조**
마을과 학교가 함께 하기 위해 중간 다리 역할을 담당하는 추진단원이 실질적이고 적극적인 역할을 담당할 수 있도록 학교 또는 동과 기존에 교류가 있는 지역 주민으로 선정하도록 함
- **희망동, 희망학교 사업 실시**
전체동이 아닌 참여를 희망하는 동 또는 학교 중심으로 사업으로 실시하여 자율성을 확보하는 동시에 사업활성화 유도

2-(2) 지방정부중심 마을방과후 활동지원

[성북구청]

□ 사업목적

- 자치구의 아동·청소년 교육에 대한 책무성을 제고하고 마을과 학교의 협력을 통한 마을교육공동체 활성화 및 교육협치 실현
- 성북 혁신교육과 연계된 지역자원을 효율적으로 활용하여 방과후활동을 체계적으로 지원
- 방과후활동에 대한 전면 지원으로 학교 업무 경감 및 공교육 정상화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 초등학교 2개교
- 사업내용
 - 자치구 중심 학교 내 마을방과후학교 시범 운영 : 장월초등학교, 동신초등학교
 - 학교 전담인력 배치 및 학교별 소위원회 구성·운영
 - 시범학교 학생·학부모를 대상으로 한 방과후활동 프로그램 수요조사 실시
 - 학교와 마을을 연계하여 문예체 중심 프로그램 운영 지원
- 소요예산 : 97,770천원(구비72,000천원, 시비25,770천원)

□ 세부계획

① 마을방과후활동 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교사, 학부모, 마을, 업무담당자 등 10명
- 내용 : 민학관 거버넌스 마을방과후활동에 대한 운영방안 구축 및 정책연구, 마을방과후 시범학교 운영방향 논의, 방과후 프로그램 개발 및 지원 결정, 전시회 및 발표회 기획·운영

② 학교별 마을방과후활동 소위원회 구성·운영

- 기간 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교장, 교감, 학부모대표, 지역주민, 관계공무원 등 15명 내외
- 내용 : 학생·학부모 기초 수요조사에 따른 프로그램 구성 확정 및 지방정부 중심의 마을방과후활동 운영에 따른 평가 및 환류

③ 마을방과후학교 시범운영

- 마을방과후활동 지원 전담인력 및 코디 선정·운영
 - 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
 - 내용 : 마을방과후활동 사업 시범학교 운영 지원

- 시범학교와 마을 연계 방과후활동 프로그램 개발 및 관리
 - 프로그램 수요조사 및 만족도 조사 : 각 분기별
 - 프로그램 모니터링 : 수시

④ 마을방과후활동 프로그램 연구

- 학교연계 프로그램 운영 마을강사 지원사업과 마을방과후활동 프로그램 매칭연구
- 문예체 중심의 지역 특색과 여건에 맞는 다양한 교육프로그램 연구개발
- 지역 인력풀 구축 및 자원의 목록화

연간운영계획

주요계획	월												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
마을방과후활동 소위원회 구성·운영													
마을방과후활동 지원 전담인력 및 코디네이터 선정·배치													
마을방과후활동 프로그램 수요조사 및 선정													
프로그램 모니터링 만족도 조사													

예산집행계획 : 97,770천원(시비25,770천원, 구비72,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
회의 운영비	· 추진단 회의비 : 30,000원×10명×8회	사무관리비	2,400
방과후활동 프로그램 운영	· 시범학교 프로그램 강사료 지원 24,000천원 · 시범학교 전시 및 발표회 지원 2,000천원 · 방학특강 운영비 10,000천원	교육경비보조금	32,000
	· 기타운영비 1,570천원 · 홍보물품제작비 3,000천원	사무관리비	4,570
방과후활동 지원	· 상근직 56,300천원	인건비	56,300
	· 업무추진비 1,500천원	시책업무추진비	1,500
사업설명회	· 행사운영비 1,000천원	행사운영비	1,000
합 계			97,770

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
마을방과후활동 소위원회 운영	회의 개최 수	학교별 각 3회~4회
전담인력 및 코디네이터 배치	배치 인원 수	2명
프로그램 수요조사	조사 횟수	4회
프로그램 만족도 조사	수요자(학생·학부모) 만족도	90%

□ 기대효과

- 관내 대학 등 지역문화기반 프로그램 지원을 통한 학습력을 가진 창의적 인재로 육성
- 마을방과후활동 운영을 통한 학부모가 안심하고 맡길 수 있는 공교육의 기반 마련

2018년 평가에 따른 반영사항

- **마을방과후의 체계적이고 전폭적인 지원 필요**
프로그램 제공의 마을방과후활동 지원에서 나아가 마을 내의 인적(전담인력 배치) 물적 자원을 활용하여 마을방과후활동을 체계적이고 전폭적으로 지원함으로써 학교 업무 경감 및 공교육 정상화의 기반 마련
- **마을방과후활동 프로그램만의 연계성과 특색 부족**
마을방과후활동의 특색있는 프로그램이 부족했으므로 지역 특색과 여건에 맞는 다양한 교육 프로그램을 자체적으로 발굴 및 개발하여 마을방과후활동 프로그램만의 질적 향상 도모
- **체계적이고 독자적인 민학관 거버넌스 필요**
지방정부 중심 마을방과후학교 시범운영 사업을 기반으로 성공적인 교육협치를 실현하기 위해 마을방과후활동 소위원회 등 별도의 독자적인 민학관 거버넌스 운영

2-(3) 안전한 마을품 틈새돌봄

[성북구청]

□ 사업목적

- 마을의 다양한 교육자원 및 인력을 활용하여 다양한 욕구와 필요에 따른 맞춤형 돌봄서비스를 제공함으로써 돌봄의 사각지대를 해소하고 효과적인 돌봄 체계를 구축
- 마을 교육공동체의 주체(돌봄기관, 마을돌봄교사) 발굴 및 역량강화를 통한 성북형 교육 생태계 구축
- 초등학교 중심으로 돌봄기관 연계 및 동별 네트워크 강화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 초등돌봄교실이나 지역아동센터, 키움센터 등 관내 돌봄 서비스를 이용하지 않거나 맞춤형 돌봄이 필요한 초등아동
- 사업운영기관 : 틈새돌봄 사업기관 13개소(저녁 틈새시간 집중운영. 4시간 운영)
- 사업내용
 - 마을의 작은도서관, 주민커뮤니티 공간, 새마을문고, 협동조합 등 아동이 생활하는 근거리 마을자원을 이용하여 방과후 안전한 보호, 생활 및 숙제지도, 책 읽어주기, 책놀이 활동 등 배움과 쉼, 놀이 활동이 가능한 서비스 제공 (1기관 10~15명 등록아동 기준)
 - 권역별 돌봄기관 간담회 운영. 4권역별 분기별 1회 운영을 통한 지역기관 연대협력 강화
권역 예시(2018기관현황) : 정릉(3) / 길음·돈암(3) / 장위·석관·종암(4) / 보문·삼선(3)
 - 관내 돌봄기관 총 연합 돌봄박람회 운영을 통한 학교-학부모-기관간 마을네트워크 강화
 - 안정적이고 구조적인 틈새돌봄 운영 제도화를 위한 조례 근거 마련
- 소요 예산 : 104,000천원(구비99,600천원, 시비4,400천원)

□ 세부계획

① 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 대상 : 학부모, 마을강사, 틈새돌봄 운영기관, 중간지원조직(성북아동청소년센터) 등으로 구성
- 내용 : 맞춤형 돌봄 지원사업 기획·운영. 월1회 정례회의 운영.

② 사업기관 선정 및 운영

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 대상 : 틈새돌봄 지속 사업기관 13개소
- 내용
 - 기존 돌봄기관은 예산 집행기간 이외의 공백기간 중에도 돌봄기관 자체 돌봄 연속 진행

- 온종일 돌봄체계 구축 사업 예산확보를 통한 사업평가 심의·선정
- 필요시 신규기관 모집하여 추가 돌봄기관 발굴

③ 사업기관 역량강화 교육

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12. 연중(연3회이상)
- 내용
 - 아동학대 예방교육, 비폭력대화 교육, 보드게임을 활용한 돌봄놀이교육 등을 통한 아동 권리 증진 노력

④ 권역별 돌봄기관 간담회 운영

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 내용
 - 돌봄지역기관 연대협력 강화를 위한 인접동 중심의 권역별 간담회 운영
· 권역 예시(2018기관현황) : 정릉(3) / 길음·돈암(3) / 장위·석관·종암(4) / 보문·삼선(3)
 - 분기별 1회씩 정례회의화를 통한 동별 교육복지네트워크 강화
 - 자체 운영 평가 및 평가 환류방안 모색을 통한 거버넌스 강화

⑤ 총 연합 돌봄박람회 운영

- 기간 : 2019. 5월(예정)
- 대상 : 혁신교육 틈새돌봄 포함 관내 돌봄기관(틈새돌봄 13, 지역아동센터 27, 키움센터 13 (예정) 등), 초등돌봄교실 57(예정), 혁신교육 추진단, 학부모 등
- 내용
 - 혁신교육 사업 및 성북구 돌봄기관 홍보를 위한 돌봄체험 부스 운영
 - 돌봄기관 이용에 대한 정보 제공 및 작품 전시

⑥ 틈새돌봄 운영 제도화를 위한 조례 근거 마련

- 기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 내용
 - 틈새돌봄기관 운영 매뉴얼 작성(2019.1월~2월. 추진단)
 - 틈새돌봄기관 이용실적 성과측정을 통한 지원조례 근거 마련

연간운영계획

주요계획	월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	사업추진단 구성												
추진단 운영 회의													
틈새돌봄 실시(지속 사업기관)													
사업기관 역량강화 교육													
권역별 돌봄기관 간담회													
총 연합 돌봄박람회 운영													
틈새돌봄 만족도 평가													
틈새돌봄 제도화를 위한 조례 준비작업													

소요예산 : 104,000천원 (시비4,400천원, 구비99,600천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
반일형 오후·방중 집중운영	<ul style="list-style-type: none"> · 돌봄교사 활동비 - 개소당 활동비 : 8,000천원 =10천원(시간)×일4시간×주5일×4주×10개월 - 총 활동비 : 8,000천원×13개소=104,000천원 	민간경상보조금	104,000
	<ul style="list-style-type: none"> · 방중(1~2월, 7~8월) 프로그램 운영비 - 50,000천원 · 운영비(사무용품, 비품, 프로그램, 간식비 등) 240천원×10개월×13개소=31,200천원 · 기관 화재 및 영업배상 보험료 등 -보험료 : 100천원×13개소=1,300천원 · 틈새돌봄 추진단 참석 수당 등 -추진단 참석 수당 : 30천원×7명×12회=2,520천원 · 틈새돌봄 기관 간담회 및 행사 운영비 -권역별 간담회 100천원×4회×4권역 = 1,600천원 -돌봄박람회(관내 돌봄기관 총집합) 1회 30,000천원 <p>총 116,620천원</p>	별도지원 (온종일돌봄 선도사업)	-
합 계			104,000

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
지역 내 아동 돌봄 협력기반 조성	돌봄네트워크 구성 및 참여 횟수	추진단 운영회의 참석률 70% 이상
	지역사회 관계자 아동돌봄 이해도 향상	권역별 간담회 참석률 70% 이상
지역 내 돌봄서비스 연계	운영 및 이용자 수	전년 이용자 수 평균 대비 20% 증가
	서비스 이용자 만족도	이용자 만족도 80% 이상

□ 기대효과

- 마을-학교 연계 협력을 통한 돌봄 사각지대 해소 및 유연하게 참여할 수 있는 돌봄서비스 확대
- 돌봄서비스 공급자와 참여자의 확대 발굴과 돌봄역량 향상을 통한 질적 서비스 제공
- 안정적이고 지속적인 틈새돌봄 운영을 위한 마을교육네트워크 강화 및 제도적 기반 마련
- 돌봄기관 거점형 마을학교 운영체제로 방과후 배움과 쉼, 놀이를 위한 마을활동 지원

2018년 평가에 따른 반영사항

○ **혁신교육 체계 내에서의 민-관 거버넌스 강화 필요**

지역 돌봄관계자 간담회 및 협력기관 간담회 등 상호 소통을 통한 민관 거버넌스 강화
돌봄기관 분기별/권역별 4회씩 마련하여 돌봄기관 중심의 네트워크 구축, 추진단 월례회의 활성화

○ **틈새돌봄기관 지원금 현실화 필요**

돌봄 사업의 특성상 중요한 예산 지원의 연속성 및 안정성 확보를 위해 돌봄 기관의 예산을 12개월로 확대하여 지원하며, 돌봄교사 활동비의 경우 성북구 생활임금조례에 맞춰 인상

② 배움과 쉬, 놀이를 위한 마을활동 지원

2-(4) 작은도서관 연계지원

[성북강북교육지원청]

사업목적

- 지역사회에 지원이 필요한 작은 도서관 운영 및 독서교육 활성화 지원
- 교육활동, 돌봄, 놀이터, 지역주민 소통의 공간으로 운영
- 학부모 동아리, 및 지역주민의 참여로

사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 성북구 관내 작은 도서관
- 사업내용
 - 서로를 돌보는 따뜻한 공간 조성
 - 책의 즐거움에 빠져드는 재미난 배움터 제공
 - 무엇이든 꿈꾸고 도전할 수 있는 아늑한 놀이터 운영
 - 마을 아이들과 주민들의 휴식 및 공감소통의 공간 활용
 - 학부모 독서 동아리(보늬샘)과 함께 하는 교육활동 활성화
- 소요예산 : 30,000천원(교육지원청예산)

세부계획

- ① 운영 내용 지구별 결정(예산 등)
 - 기간 : 2019. 1. ~
- ② 작은 도서관 안내 및 신청 접수
 - 기간 : 2019. 1. ~
 - 대상 : 성북구 관내 작은 도서관 00개
- ③ 운영학교 확정
 - 기간 : 2019. 1. ~
- ④ 컨설팅 및 운영 지원
 - 2019년~2020년 2월
- ⑤ 운영 중간 평가
 - 2019년~2020년 2월

연간운영계획

주요계획	월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	컨설팅 및 운영지원												
운영 중간 평가													

예산집행계획 : 30,000천원(교육지원청예산 30,000천원)

세부사업	산출내역(천원)	예산과목	소요예산(천원)
작은도서관연계지원	운영비 1식×30,000천원	운영비	30,000
소 계			30,000

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
컨설팅 지원단 운영	회의 개최 수	4
워크숍(간담회포함)	횟 수	2

기대효과

- 독서교육 및 돌봄 등 학교 밖에서의 다양한 기능을 구현하는 공간 운영
- 마을 자원을 활용하여 방과 후 다양한 교육, 돌봄, 문화서비스 제공 등

2-(5) 학부모가 주체로 서는 참여활동 지원

[성북구청]

□ 사업목적

- 교육의 주체인 학부모가 혁신교육에 자발적으로 참여하여 소통과 공감을 나누고 학부모 스스로 행복한 미래 교육의 한 축을 담당
- 학교와 마을을 잇는 행복한 교육생태계 구축을 지원하고 혁신교육을 지지하는 주체가 되도록 함

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1~ 12
- 사업대상 : 관내 학교 및 학부모
- 사업내용
 - 학부모 교육 및 지원 : 학부모들의 혁신교육 인식 제고를 위해 학부모 아카데미 개최
 - 학부모 소통을 위한 학부모 협의체 네트워크 구성, 네트워크를 통해 학부모 토론회 등을 위한 워크숍 개최
- 소요예산 : 16,690천원(구비3,690천원, 시비13,200천원)

□ 세부계획

① 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 관내 초,중,고 학부모 15명
- 내용
 - 학부모 혁신교육을 위한 아카데미 운영등 전반적인 사업 진행을 위한 제반사항 논의
 - 워크숍 등 행사 기획

② 학부모 아카데미 운영

- 초등/ 중 고등별 학부모 아카데미 운영
 - 기간: 2019.3.~2019. 12.
 - 대상: 관내 학부모 및 협의체 회원
 - 내용: 자율적으로 학부모 아카데미 운영 (10회이상)

③ 학부모 협의체 네트워크 구성 및 활동 지원

- 학부모 협의체 네트워크 지원
 - 기간: 2019. 2~2019. 12
 - 대상: 관내 초,중,고 학부모
 - 내용: 기 구성된 학부모 협의체 회원과 신규 회원 모집을 통해 학부모 협의체 구성

④ 학부모 협의체 참참참 워크숍

- 학부모 협의체 네트워크를 통한 토론회등

-기간: 2019. 2~2019. 12

-대상: 학부모 협의체 회원

-내용: 혁신교육을 위해 나아갈 방향을 함께 고민하고 의견을 나누는 학부모 모임

⑤ 연간운영계획

주요계획	월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	추진단 구성 및 참여자 모집												
학부모 아카데미 운영													
학부모 협의체 네트워크 구성													
학부모협의체 참참참 워크숍													

예산집행계획

○ 성북구 : 16,690천원(시비13,690천원, 구비3,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
학부모 아카데미 운영	· 아카데미 10회 × 1,000천원	행사운영비	10,000
학부모 협의체 네트워크 구성	· 워크숍:800천원×2회×=1,600천원	행사운영비	6,090
	· 워크숍 운영비:100천원×2회=200천원	행사실비보상금	
	· 회의비:11명×13회×30천원=4,290천원	사무관리비	
학부모 사업 추진	· 학부모 사업 추진 600천원	업무추진비	600
소 계			16,690

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
학부모 아카데미 구성 및 운영	아카데미 운영	10회
학부모 협의체 네트워크	워크숍 횟수	2회
	학부모 협의체 회원수	250명

□ 기대효과

- 학부모 교육과 워크숍 운영 등을 통해 학교활동에 참여하는 학부모 활동을 지원하고, 자발적이고 주체적인 학부모 성장에 기여
- 학부모 네트워크와 워크숍을 통한 학부모의 참여확대와 혁신교육 공감대 조성
- 2018년 학부모 아카데미 운영 후 요청되었던 소그룹 아카데미 확대를 통해 학부모 교육 활동 확산
- 학부모협의체 운영 및 아카데미를 통해 마을로 확산되는 학부모 활동에 기여

2018년 평가에 따른 반영사항

- **학부모협의체 내 활동지원**
워크숍등을 통해 학부모가 스스로 혁신에 대해 배우고 함께 고민하며 혁신교육에 대한 공감대를 조성하여 자발적이고 주체적인 학부모 성장에 기여
- **학부모 아카데미 운영 및 네트워크 지원**
대그룹의 아카데미 지원보다는 다양한 소규모의 아카데미를 통해 학부모의 유대감을 높이고 혁신에 대한 인식을 확대

3-(1) 민학관 거버넌스 운영

[성북구 · 성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 성북구 교육 혁신을 위하여 마을·학교·구청·교육지원청이 함께하는 민학관 협력 거버넌스를 구축하여 마을교육공동체 구현의 기반 마련
- 교육주체들에 대한 혁신교육 참여 확대와 창의적인 프로그램을 발굴·개발하고 거점공간을 비롯한 물적 자원을 지역 자산화함으로써 체계적으로 마을교육생태계 구축

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 학생, 학부모, 교원, 마을교육활동가 등
- 사업내용
 - 성북혁신교육지구 민학관 거버넌스 체계 구축·운영(구청, 교육지원청 분담 운영)
 - 운영협의회 : 혁신교육 정책방향 제안 및 사업 심의·협의 기구, 분기별 개최
 - 실무협의회 : 사업기획·운영 총괄, 격월 개최
 - 주체별, 권역별, 주체별 워크숍 및 컨퍼런스, 포럼 개최
 - 혁신교육지구사업 공문 시행 기관 일원화
- 소요예산 : 184,480천원(구청179,480천원, 교육지원청 5,000천원)

□ 세부계획

① 성북혁신교육지구 민학관 거버넌스 운영(구청, 교육지원청 분담 운영)

- 성북혁신교육지구 민학관 거버넌스 구성·운영
 - 혁신교육 거버넌스 체계의 최상위 기구로 운영협의회를 두고, 그 아래 실무기구로 실무협의회와 단위사업의 기획, 운영을 위한 사업별 추진단을 두어 상향식 의사전달 체계로 운영
 - 사업별 추진단은 공개모집을 원칙으로 하되, 학생, 교사는 지원에 의한 수시 가입 허용
- 혁신교육지구 운영협의회
 - 구성 : 구청·교육지원청·구의회·마을 대표, 학생, 학부모, 교원, 교육전문가 등
 - 역할 : 혁신교육지구사업 정책방향 제시 및 사업조정·협의
 - 운영 : 구청과 교육지원청이 분기별로 윤번제 개최
- 혁신교육지구 실무협의회
 - 구성 : 구청, 교육지원청, 분과 대표, 주체별협의체 대표, 지원조직 등으로 구성
 - 역할 : 혁신교육지구 사업 기획 및 운영 총괄
 - 운영 : 민학관 거버넌스 실무 책임자의 상설집행기구로 운영(격월회의 개최)
(구청, 교육지원청이 윤번제로 개최하고 필요 시 수시 개최)

○ 사업별 추진단장 협의회

- 구성 : 단위 사업별 추진단장, 지원조직 팀장 및 담당자
- 역할 : 단위 사업의 추진사항 공유 및 연계, 혁신교육 사업 지원
- 운영 : 월례회의 개최

○ 사업별 추진단

- 구성 : 단위 사업별 학생, 학부모, 교원, 마을교육활동가, 지원조직 등 10 ~ 25명으로 구성
- 역할 : 단위 사업의 기획, 사업집행, 평가 등
- 운영 : 수시회의 개최

② 마을교육공동체 구축 기반 조성

- 거버넌스 참여자의 혁신교육 가치공유 및 소통을 위한 합동워크숍
- 지역사회 민간 네트워크 강화 및 민학관 통합 연계망 구축
 - 마을교육공동체 구축을 위한 동별, 권역별, 영역별 교육자원 발굴 및 네트워크 구성 지원(단위사업에 필요한 실질적 민학관 거버넌스를 통합적으로 지원함)
 - 마을교육공동체 구축을 위해 중간지원기관협의체와 마을계획단의 네트워크 강화
(자기주도학습지원센터, 이동청소년센터, 친환경급식지원센터, 성북청소년진로직업체험지원센터, 드림스타트센터, 인권센터, 교육복지센터, 마을사회적경제센터, 평생학습센터, 성북문화재단 등)

③ 추진단합동워크숍 및 컨퍼런스 개최

- 사업기간 : 2019.1.1. ~ 2019.12.31.
- 대상 : 각 사업 추진단, 주체별 협의체 등
- 내용 : 혁신교육지구 현안사항에 대해 필요에 따라 다양한 방법으로 공론의 장 마련

④ 혁신교육 거버넌스 동아리 운영

- 사업기간 : 2019.3. ~ 2019.12.
- 대상 : 학생, 학부모, 교원, 마을활동가 등 혁신교육 주체(연합)로 구성된 동아리
- 내용
 - 혁신교육 참여주체 동아리 공모·심사
 - 혁신교육 주체간 소통, 역량강화, 마을교육공동체 활성화를 위한 동아리 운영 지원

□ 연간운영계획

주요계획	월											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
성북혁신교육지구 운영협의회 정비·운영												
성북혁신교육지구 실무협의회 정비·운영												
사업별추진단	공모											
	운영	←2018년→			← 2019년 →							
합동워크숍,컨퍼런스												
혁신교육 거버넌스 동아리 운영												

□ 예산집행계획

○ 성북구 : 179,480천 원(시비134,724천 원, 구비44,756천 원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
성북혁신교육지구 거버넌스 운영비 (운영실무협의회, 추진단장협의회 등)	· 위원 참석수당 및 운영비 8,630천원 · 자료집 제작 3,168천원	사무관리비	11,798
혁신교육지원센터	· 인건비 - 2,113천원×4명×12월=101,424천원 · 4대보험, 퇴직금 적립 등= 26,400천원	인건비	127,824
	· 혁신교육지원센터 운영 물품 구입	자산및물품취득비	5,000
	· 혁신교육지원센터 운영 사업 추진	업무추진비	3,000
혁신교육 워크숍, 컨퍼런스, 포럼	· 혁신교육 컨퍼런스 운영 6,000천원×1회=6,000천원 · 추진단 합동 워크숍 1,500천원×2회=3,000천원	행사운영비	9,000
	· 행사제비용 1,000천원	행사실비보상금	1,000
혁신교육 거버넌스 동아리 운영	· 10개 동아리×1,000천원=10,000천원	민간경상보조	10,000
	· 자료제작비 5천원×200권=1,000천원 · 심사비 5명×40천원=200천원	사무관리비	1,200
	· 합동워크숍 1,000천원×2회=2,000천원	행사운영비	2,000
민학관 거버넌스 추진	· 민학관 거버넌스 사업 추진 7,858천원	업무추진비	8,658
소 계			179,480

○ 성북강북교육지원청 : 5,000천 원

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
민학관거버넌스 운영	· 1식×3,700천원=3,700천원	운영비	3,700
	· 20명×10회×65백원=1,300천원	업무추진비	1,300
소 계			5,000

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
성북혁신교육 민학관 거버넌스 활성화	회의 개최수	60회(추진단장협의회, 추진단회의 등)

□ 기대효과

- 민학관 거버넌스 구축을 통한 교육지원청, 학교, 지역사회의 연계협력 강화
- 민간, 중간지원기관 등의 역량을 통합하여 성북구 지역의 교육역량 결집
- 혁신교육 주체 동아리 활성화를 통한 교육 및 소통 역량 제고

2018년 평가에 따른 반영사항

- **마을의 인적 물적 자원과 연계된 긴밀하고 역동적인 거버넌스 확대 필요**
2018년 사업을 통해 구축된 민학관 협력 거버넌스를 발전시키기 위해 마을의 다양한 인적 물적 자원과 연계된 다양한 주체 중심의 민학관 거버넌스 체계 활성화
- **거버넌스 내의 동아리 활성화를 통한 교육 역량 제고 필요**
혁신교육 주체들의 지속적인 교류와 소통을 통한 성장을 위해 자생적으로 구성된 자율 동아리 운영을 지원함으로써 성북 혁신교육 내 교육 역량 제고

③ 민학관 거버넌스 운영 활성화

3-(2) 민학관 공감소통

[성북구청 · 성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 민학관이 함께 모여 성북 혁신교육을 공감하고 상상하여 교육공동체 기반 마련
- 혁신교육지구 사업의 성과를 체계적으로 집적하고 홍보하여 마을과 학교에 공유 및 확산
- 혁신교육지구 사업을 실질적으로 주도할 학교·마을 현장의 주체 발굴 및 지원
- 모니터링 결과에 따른 환류 시스템 구축을 통해 혁신교육 발전에 기여

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 학생, 교원, 마을 활동가, 지역주민 모두
- 사업내용
 - 혁신교육지구 홍보체계 구축(홍보팀 운영) 및 홈페이지 운영
 - 혁신교육 모니터링단 운영 및 교육, 워크숍, 모듬활동 지원
 - 마을협의체 및 교원협의체 활동지원(워크숍 등)
 - 교장, 교감, 담당교사 대상 혁신교육 설명회 및 워크숍
 - 성북구 교직원 마을투어 정례화
 - 성북 서울형혁신교육지구 안전 보험 가입
- 소요예산 : 105,150천원(구청 52,250천원 , 교육지원청 52,900천원)

□ 세부계획

① 민학관 공감 소통 사업 추진단 구성·운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교원, 학생, 학부모, 아동청소년기관, 마을단체, 마을강사 등
- 내용
 - 사업 추진 주체 모집
 - 전반적인 공감 소통 사업 진행을 위한 제반사항 논의
 - 공감소통 추진단 자체 워크숍

② 혁신교육 홍보체계 구축

- 홈페이지 운영(sbedu.sb.go.kr)
 - 2019년 사업 내용으로 홈페이지 리뉴얼
 - 홈페이지를 통한 홍보체계구축 및 원활한 운영지원
- 홍보팀 구성·운영
 - 혁신교육 각 추진단별 홍보팀 지원자 선발 및 구성
 - 월별 취재 기획 회의 참여

- 혁신교육 현장 취재 후 기사작성
- 홍보 기획 및 특집기사 발간, 홍보취재 기사집 제작
- 다양한 매체를 통한 홍보
 - 페이스북, SNS 등 홍보체계 구축 및 운영
 - 거버넌스 주체별, 분과별 의견 수렴 후 집중 홍보 매체 및 홍보 방법 선정

③ 모니터링단 양성 및 운영

- 시기 : 2019. 4. ~ 2019. 12.
- 대상 : 모니터링 기존 및 신규 참여자 등
- 내용
 - 기존 모니터링 참여자와 신규 참여자를 대상으로 공개 모집에 의한 모니터링단 구성
 - 모니터링단 교육을 통해 모니터링단의 역량강화 도모
 - 간담회를 포함한 워크숍 운영 및 모둠별 모임으로 모니터링단 내의 소통 체계 마련
 - 모니터링 결과를 차년도 사업에 반영하기 위한 평가 환류 시스템 구축

④ 마을협의체 지원

- 시기 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 대상 : 혁신교육 각 사업 추진단
- 내용 : 마을이 혁신교육에 자발적으로 참여하고 소통과 공감을 나누는 마을협의체를 구성하고 마을교육공동체 실현을 위한 마을협의체 운영지원

⑤ 교장교감 워크숍 및 교사워크숍

- 시기 : 2019년 2월부터
- 대상 : 성북구 초·중·고 교장교감 및 교사
- 내용 : 혁신교육 공유와 홍보를 위한 설명회 및 사업안내와 혁신교육지구 현안사항에 대해 필요에 따라 다양한 방법으로 공론의 장 마련

⑥ 교원협의체 지원

- 시기 : 2019. 3. ~ 2019. 12.
- 대상 : 성북구 초·중·고 교사
- 내용 :
 - 혁신교육지구 내 교원의 역할 확대
 - 혁신교육 사업공유 및 설명회를 통해 혁신교육 사업에 대한 이해와 확장
 - 교원협의체 워크숍 지원

⑦ 성북구 교직원 마을 투어

- 시기 : 2019년 4월 이후
- 대상 : 성북구 교사 (특수 교사, 교직원 포함, 전입교사)
- 장소 : 성북구 마을 전체
- 내용 : 성북혁신교육 안내, 성북구 내 문화유적지 및 마을 자원 견학

⑧ 성북 서울형혁신교육지구 안전 보험 가입

- 시기 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
 - 대상 : 성북 혁신교육 사업 참여 학생 등
 - 장소 : 성북구 마을 전체
 - 내용: 성북 서울형혁신교육지구 사업에 참여하는 학생 등의 안전사고로 인한 손해를 보상할 수 있는 보험 가입 추진
- ※ 대상, 장소, 내용 등 보장범위는 안전 보험 가입 조건에 따라 변동 가능

연간운영계획

주요계획		월												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
혁신교육 공감 소통 추진단 구성·운영														
홍보팀 및 홈페이지 운영	홍보팀 모집과 운영													
	홍보팀 역량강화 교육													
	홈페이지 운영													
마을협약체 지원	마을협약체 구성 및 운영													
교원협약체 지원	교원협약체 구성 및 운영													
	교원협약체 워크숍													
혁신교육지구 워크숍	교장·교감 워크숍													
	교사워크숍													
	공감소통 추진단 워크숍													
교직원·마을투어	마을투어 준비단 활동													
	마을투어													
모니터링단 운영	모니터링단 모집													
	모니터링단 교육													
	모듬별 활동													
	워크숍(간담회 및 평가)													

□ 예산집행계획

○ 성북구 : 52,250천원(시비42,146천원, 구비10,104천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
홈페이지 운영 및 기자단 운영	· 기자단 활동비 및 교육 4,000천원 · 홍보물 발간 10,000천원	사무관리비	14,000
모니터링단 운영	· 평가 분석비 1식 3,000천원	기타보상금	3,000
	· 모니터링단 워크숍 1,400천원	행사운영비	1,400
	· 모니터링단 활동비 12,000천원 · 마을강사 모니터링단 운영 3,000천원	사무관리비	17,250
	· 모니터링단 조별 활동비 50천원×5조×9회=2,250천원		
	· 행사제비용	행사실비보상금	1,000
	· 평가 분석 책자 발간 1,000천원	사무관리비	1,000
마을협의체 지원	· 워크숍	행사운영비	6,000
	· 행사제비용	행사실비보상금	1,000
공감 소통 운영	· 공감 소통 사업추진 2,000천원	업무추진비	2,000
	· 추진단회의비 12명×30천원×10회=3,600천원	사무관리비	3,600
	· 공감소통 추진단 자체워크숍 200천원×10회=2,000천원	행사운영비	2,000
소 계			52,250

○ 성북강북교육지원청 : 52,900천원

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
교장·교감 워크숍	· 장소대여료, 물품구입비, 강사료 등 1식×10,500천원=10,500천원	행사운영비	10,500
교사 워크숍	· 교사연합 혁신연구 동아리 2개×1,300천원=2,600천원	행사운영비	15,100
	· 교원협의체 워크숍 4식×3,125천원=12,500천원		
성북구 교직원 마을투어	· 버스 임차료 8대×500천원=4,000천원 · 입장료 400명×5천원=2,000천원 · 기타운영비1식×1,000천원=1,000천원	행사운영비	7,000
	· 행사관련 1식 3,600천원	업무추진비	3,600
2019 평가 및 2020 계획	· 인쇄물 및 홍보물 제작	운영비	1,700
혁신교육지구 안전보험	· 기타 운영비 1식×15,000천원=15,000천원	사무관리비	15,000
소 계			52,900

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
홍보체계 구축	홍보 취재건수	60건
모니터링단 운영	모니터링 건수	160건
성북구 교직원 마을 투어	교원 참여 인원	120명
마을 및 교원 협의체 활동지원	참여 인원수	마을 70명/ 교원 70명

□ 기대효과

- 학교 혁신의 방향과 혁신 교육지구 사업에 대한 학교 구성원의 공감대 확산
- 혁신교육 추진 필요성에 대한 공감대 형성 및 확산
- 혁신교육지구 사업 운영 우수사례 발굴 및 일반화를 통한 마을교육생태계 기반 마련
- 다양한 주체들의 참여 활성화로 교육의 변화 가능성 담론 형성 및 확산
- 모니터링 환류 시스템(전문가) 구축을 통한 혁신교육 발전에 기여

2018년 평가에 따른 반영사항

- **마을교육공동체 구축을 위한 혁신교육 마을·교원협의체 활동지원**
 혁신교육의 주체별 협의체(마을 및 교원)의 구성과 운영에 있어 각 주체들의 자발적 참여가 요구되며, 이를 위한 체계적이고 유연한 지원을 통해 마을교육공동체 구축에 기여하도록 함
- **모니터링에 대한 공감대 형성 및 환류시스템 구축**
 혁신교육지구 모든 주체(민학관) 및 관계자들이 모니터링 진행에 대한 필요성을 인지하고 신뢰를 구축함으로써 모니터링에 대한 공감대를 형성할 수 있는 방안 마련. 더 나아가 그동안 축적된 모니터링 자료를 분석하고 피드백 및 환류할 수 있는 시스템(전문가) 구축

4-(1) 청소년자치활동 네트워크 활성화

[성북강북교육지원청]

□ 사업목적

- 학생협의체의 다양한 활동을 통해 학교 안팎의 혁신교육 사업에 학생들이 주체가 되고 권리와 책임 의식을 가진 성숙한 민주시민으로 성장토록 지원
- 학생네트워크를 통한 소통과 공유로 학생자치활동의 활성화 촉진
- 청소년의 동아리 참여 지원을 통해 진로 탐색의 기회와 청소년 자치의 토대 제공
- 청소년 동아리 네트워크 지원을 통한 정보 공유와 청소년 자치 활성화
- 지역 사회 연계 프로젝트를 통한 동아리 활동 촉진 및 지역사회 환원

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 사업대상 : 학생회 및 혁신교육동아리, 혁신교육프로그램 참여 학생 등
- 사업내용
 - 학생협의체 구성·운영
 - 구성 : 학생회를 포함하여 혁신교육 동아리와 혁신교육 프로그램 참여 학생 등으로 구성 (공개 모집 원칙)
 - 역할 : 성북혁신교육지구 사업의 방향 및 학생자치 실현을 위한 학생의견 수렴 및 실천 방안 수립
 - 운영 : 학생 협의체가 자율적으로 결정하되, 회의 정례화
 - 학생 자문단 운영
 - 구성 : 학생 협의체 위원 중 10명 내외
 - 역할 : 성북 혁신교육지구 사업 평가 및 자문
 - 운영 : 학생 자문단이 자율적으로 결정하되, 자문회의 정례화

□ 세부계획

① 청소년 분과 구성 및 운영

- 기간 : 2019. 2. ~ 2019. 12.
- 대상 : 교원, 학생, 학부모, 마을 등
- 내용
 - 청소년분과활동 사업(학생협의체, 동아리지원, 청소년 마을축제)에 대한 심의·선정·조정 및 지원 역할
 - 학생 분과 활동의 각 사업기획단으로 구성(기획단별 5~7명, 총 15~20명)

② 학생협의체 모집 및 구성·운영

○ 학생협의체 사업 설명회 및 공개모집

- 기간 : 2019. 3.
- 대상 : 관내 중·고등학교 학생 자치활동 담당교사 및 학생회 임원, 동아리 회장단 및 희망 학생
- 내용
 - 학생협의체의 구성 및 역할에 관한 설명회 개최
 - 학교별, 동아리별, 개인별 참여 홍보(포스터, 리플렛 등 홍보자료 제작 배포)
 - 공개모집을 통한 학생회협의체 구성

○ 학생협의체 구성 및 운영

- 기간 : 2019. 4. ~ 2019. 12.
- 대상 : 학생협의체 공개모집을 통해 모집된 학생
- 내용
 - 중·고등 학생협의체 구성(총 100여명)
 - 학생 자치 운영의 원칙을 통해 학생 자치의 방법 및 성과 공유
 - 성북혁신교육지구 사업의 방향 및 학생자치 실현을 위한 학생의견 수렴 및 실천 방안 수립(열린 토론회 방식)
 - 정례 모임으로 운영

○ 토론회

- 기간 : 2019. 10.
- 대상 : 학생 100여명
- 내용
 - 소통·공유 및 공동의제 발굴(열린 토론회 방식)
 - 학생들의 협력 교류로 발전

③ 동아리 모집

○ 일반지원 청소년 동아리 모집

- 기간 : 2019. 3.
- 대상 : 관내 초·중·고교 내 동아리 44개
- 내용
 - 관내 초·중·고교에 있는 동아리를 대상으로 공모 실시
 - 모집 후 동아리 분야별로 분류하여 통보

④ 청소년동아리 오리엔테이션

- 기간 : 2019. 4.
- 대상 : 청소년 동아리 및 네트워크 지원 사업 참여 동아리
- 내용
 - 프로그램 안내 및 주의사항 등 공지

- 혁신교육에 대한 소개 및 청소년 자치활동 프로그램 안내
- 보조금 지원 방식 안내 및 보조금 집행 방법에 대한 교육, 활동 시 주의사항 안내

⑤ 청소년 동아리 중간 점검 및 합동 워크숍

- 기간 : 2019. 8.
- 대상 : 청소년 동아리 및 네트워크 지원 사업 참여 동아리
- 내용
 - 활동상황 중간 점검 및 추후 계획 논의
 - 실제 활동 중 최초 계획과 변동된 사항에 관한 보고 및 점검(활동 내용, 예산 등)
 - 그간의 활동에 대한 피드백 진행
 - 지역사회 환원과 공헌 방안 논의 및 팀별 논의 결과 발표
 - 전체 워크숍 운영
 - 본 프로그램에 대한 소속감 및 참여 의식 제고를 위한 프로그램 진행
 - 아이스 브레이킹 등 동아리 간 상호 교류를 위한 프로그램 마련

⑥ 참여 동아리의 지역사회공헌 활동

- 기간 : 2019. 8. ~ 2019. 11.
- 대상 : 청소년 동아리 및 네트워크 지원 사업 참여 동아리
- 내용
 - 지역사회공헌 활동 가능 내용에 대한 공유 및 실행
 - 본 사업에 참여하는 동아리들이 활동할 수 있는 관내 사회공헌활동에 대해 기획단에서 파악하여 중간점검 시 공유
 - 공유된 내용 중 각 팀동아리가 적합한 활동을 1개 이상 선택하여 참여하도록 함

⑦ 아동청소년 마을축제와 연계하여 팀동아리별 공연 진행

- 기간 : 2019. 10.
- 대상 : 지역사회공헌 활동 가능 동아리
- 내용 : 청소년 동아리 축제와 연계하여 팀동아리별 공연

⑧ 성북학생 마을투어 실시

- 성북관내 초·중·고·특 학생대상으로 마을투어 실시

⑨ 여름 캠프 실시

- 청소년협의체 위원 대상 여름 캠프 실시

연간운영계획

주요계획	월	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	학생분과 구성 및 운영												
학생협의체 사업설명회 및 공개모집													
학생협의체 구성·운영													
캠프·마을투어·토론회													
학생자문단 운영 및 운영													
기획단 구성 및 운영													
동아리 모집 및 활동													
오리엔테이션													
중간평가 및 전체 워크숍													
지역사회공헌활동													
동아리 공연 진행													
최종 평가회 개최													

예산집행계획 : 76,500천원

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
청소년 마을투어	뮤지컬 3,000천원 x 6회 = 18,000천원	운영비	19,600
	행사비 100천원 x 6회 = 600천원		
	추진단 운영비(회의 참석수당) 1,000천원		
청소년 협의체	협의체 워크숍 1,000천원 x 2회 = 2,000천원	운영비	20,900
	협의체 캠프 운영비 7,950천원 x 2회 = 15,900천원		
	협의체 캠프 업무추진비 500천원 x 2회 = 1,000천원	업무추진비	
	추진단 운영비 (회의 참석수당) 2,000천원	운영비	
동아리 네트워크	동아리 네트워크 협의 회의비 1,000천원 x 1회=1,000천원	업무추진비	26,000
	동아리 지원 500천원 x 50개 = 25,000천원	운영비	
인건비	청소년 코디네이터 인건비 1,000천원 x 10개월 x 1인 = 10,000천원	운영비	10,000
합 계			76,500

□ 성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
학생협의체 구성 및 운영	학생협의체 참가 학생 학교 수 및 토론회 개최 수	관내 중·고등학교 50%이상, 토론회 2회 이상
학생자문단 구성 및 운영	자문단 회의 수	연 5 회
아동·청소년 마을활동 연계 지원	지역사회환원 전시·공연 및 연합공연	각 1회
청소년 동아리 및 네트워크 지원	참여 동아리 수	청소년동아리 56개
	워크숍 진행 수	전체 모임 2회

□ 기대효과

- 학생자치의 경험을 통한 학생자치와 민주시민 교육의 확산
- 학생들이 다양한 의견개진 및 활동을 통해 혁신교육 사업의 주체로 성장
- 청소년 동아리의 활성화와 청소년 자치 실현을 위한 토대 형성
- 청소년들의 동아리 활동을 통한 진로 및 적성의 탐색 기회 제공
- 청소년이 중심이 되는 지역 문화 활성화
- 지역사회공헌활동 참여를 통한 청소년들의 주인의식 제고

2018년 평가에 따른 반영사항

- **사업 주체인 학생 중심 세부 사업 부족**
학생들의 다양한 의견을 개진하고 활동할 수 있는 청소년 분과 구성, 학생협의체, 학생자문단 활동 등의 세부 사업을 구성하여 추진
- **마을과 연계된 학생 자치활동의 확대 필요**
학생자치활동이 학교에서 확대될 수 있도록 성북강북 연합 토론회, 학생회 연합 네트워크 구성 등의 활동을 통해 자신이 살고 있는 마을과 연계된 학생 자치활동의 기반 마련
- **참여 동아리의 네트워킹 강화를 통해 청소년 자치 확대에 기여**
2018년에는 전년도에 비해 다양한 분야 및 주제로 동아리 참여 범위가 넓어졌으나 동아리 간 네트워킹 형성은 부족했다는 지적이 있어, 2019년에는 참여 동아리 간 교류 기회를 확대
- **동아리 활동 홍보 강화**
청소년 동아리가 일부 학교에 편중된 문제점 해결을 위해 보다 다양한 방법으로 홍보 필요

4-(2) 아동·청소년 마을축제

[성북구청]

□ 사업목적

- 학교 밖 지역축제 기획과 집행에 참여함으로써 청소년 자치역량 강화
- 다양한 동아리의 참여를 유도하여 문화 다양성 확립에 기여
- 청소년 지역문화 행사로 자리매김 함으로써 성북구를 상징하는 청소년 문화 축제로 브랜드화

□ 사업개요

- 사업기간 : 2019 3. ~ 2019 10.
- 사업대상 : 성북구 관내 학교 및 지역의 청소년 동아리 참여 학생 1,000여명
- 사업내용 : 청소년이 만드는 아동청소년 마을축제 ‘까르페디엠’
- 소요예산 : 45,000천원(시비33,000천원, 구비12,000천원)

□ 세부계획

① 마을축제 추진단 구성·운영

- 아동청소년 마을축제 사업 방향 설정, 기획, 운영
- 청소년 축제기획단 구성 : 청소년협의체 위원 중 참여 희망자로 기획단 구성하여 추진단 합류
- 지역축제 기획 워크숍 운영 : 관련 전문가를 초빙하여 지역 축제의 의의 및 특징, 추진 방법에 대한 사전 교육 실시

② 청소년이 만드는 마을축제 ‘까르페디엠’

- 기간 : 2018. 7. ~ 2018. 11.
- 장소 : 구민회관 등 관내 실내 공연장
- 대상 : 초·중등 동아리 중 참여를 희망하는 공연분야 동아리 20개 내외
- 운영방법
 - 동아리 모집 : 2019 9월중
 - 마을축제 운영
 - 동아리 주제별로 적합한 공연 방법 및 순서 논의
→ 축제 참가 동아리의 규모에 따라 사전심사 또는 예선전 등 진행 방안 결정
 - 혁신교육사업 예산 지원 대상 동아리의 참여 유도 방안 논의
 - 청소년들의 대중문화에 대한 욕구를 충족시켜 줄 수 있는 전문적인 수준의 무대 마련

연간운영계획

주요계획	월												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
아동청소년 마을축제 추진단 구성 및 활동													
청소년 축제 기획단 구성													
지역축제 기획 워크숍													
마을축제 참가 동아리 모집													
마을축제 개최													

예산집행계획 : 성북구 45,000천원(시비33,000천원, 구비12,000천원)

세부사업	산출내역	예산과목	소요예산 (천원)
추진단 구성 및 운영	· 회의참가비 30천원×5명×8회=1,500천원 · 기타 추진단 운영비 800천원	사무관리비	2,000
축제 기획 워크숍	· 강사료 등 워크숍 운영비 1,000천원×1회=1,000천원	행사운영비	1,000
축제 참가 동아리 지원	· 참가 동아리 실비 지원 200천원×20개×1회=4,000천원 · 참가자 운영비 1,600천원×1회=1,600천원	행사실비보상금	5,600
공연 진행	· 무대 시스템 및 행사 운영 35,400천원×1회=35,400천원	행사운영비	35,400
아동청소년 축제 운영	· 마을축제 사업추진 1,000천원	업무추진비	1,000
합 계			45,000

성과관리계획

세부사업	성과지표	성과목표
아동·청소년 마을 축제 운영	축제 개최 수	1회
	참여 동아리 수	20개

기대효과

- 스스로 축제를 기획하고 운영하는 경험을 통해 청소년 자치역량 강화
- 다양한 분야의 예술·문화를 이해하고 존중하며 축제를 통해 지역사회에 공헌하고 참여함으로써 소속감 고취
- 성북구의 청소년 축제 문화로 자리매김하여 지역문화 활성화에 기여

2018년 평가에 따른 반영사항

○ 시기 적절한 공문 시행 등 사전 준비 철저

11월 마을축제의 성공적인 추진을 위해 보다 철저한 사전 준비가 필요하다는 의견이 있어, 마을축제 추진단 조기 구성, 지역축제 기획을 위한 워크숍 진행, 참가 동아리 모집 시기 조정 등 운영 방법에 변화를 주었음

○ 정기적인 문화행사로 개최하여 청소년들의 관심 및 참여 확대

성북의 연례적인 청소년 문화 행사로 개최하여, 축제 참여를 희망하는 동아리의 예측가능성을 높여 참가 준비에 도움이 되도록 하고, 성북 청소년 동아리의 한 해 활동을 마무리하는 즐거운 축제로 자리 잡도록 지원하고자 함

<붙임>

2019 성북 혁신교육 예산 요약서

(단위:천원)

구분	(세부)사업명	사 업 비			
		합 계	시비	구비	교육지원청
총 계		1,500,000	500,000	500,000	500,000
마을과 함께하는 학교교육 과정운영 ①	1 마을에서 길을 찾다 '꿈들꿈들 프로젝트'	110,000	110,000		
	2 마을강사 양성 및 학교교연계 프로그램 지원	142,900	20,900	122,000	
	3 마을결합형 중점학교	80,000			80,000
	4 생각을 키우는 책읽기, 창의지성교육	33,500	11,000	2,000	20,500
	5 문화예술 협력교사 지원 '예술과 어울림'	131,200			131,200
	6 문화예술로 만나는 교과연계 '우리동네 보물찾기'	103,900			103,900
	7 인권이 살아있는 학교, 인권도시 성북	49,740	49,200	540	
배움과 씬, 놀이를 위한 마을활동지원 ②	1 마을과 학교가 만나는 '동교동락'	189,170	55,170	134,000	
	2 지방정부중심 마을방과후활동 지원	97,770	25,770	72,000	
	3 안전한 마을품 틈새돌봄	104,000	4,400	99,600	
	4 작은도서관 연계지원	30,000			30,000
	5 학부모가 주체로 서는 참여활동 지원	16,690	13,690	3,000	
민학관 거버넌스 운영 활성화 ③	1 민학관 거버넌스 운영	184,480	134,724	44,756	5,000
	2 민학관 공감소통	105,150	42,146	10,104	52,900
아동·청소년 자치활동지원 ④	1 청소년자치활동 네트워크 활성화	76,500			76,500
	2 아동·청소년 마을축제	45,000	33,000	12,000	