S&P Global Ratings

S&P-Seoul Metropolitan Government 2019 Management Meeting Question List

Economy (경제)

- 1. What is SMGs view on the economic outlook for Seoul City in 2019/20, including the key drivers of growth and potential upside and downsides to the outlook. (2019-2020년 서울시 경제여건 전망; 주요 성장동력 및 경제전망에 영향을 미칠 수 있는 긍정적/부정적인 요인들)
- 2. Given the weakening global and South Korean economy, how much autonomy does SMG have to support the local economy in addition to any national-level measures? What are some possible stimulus measures that may be enacted? (국내외 경제 둔화 속에서 중앙정부 차원이 아닌 서울시가 자체적으로 취할 수 있는 경기부양책. 여러 부양책 중 실제로 입안 가능성이 있는 정책들)
- 3. How does SMG envision the economic structure of Seoul City to be like in the medium/long-term? Please share the most important policy and reform initiatives that have been undertaken or are planned to achieve this goal. (중장기적으로 서울시가 추구하는 경제구조 변화 방향과 이를 위해서 현재 진행되고 있거나 예정되어 있는 주요 정책 및 개혁안.)
- 4. Please comment on SMGs view on whether decentralization policies have been successful in shifting activity away from Seoul and whether or not you expect the national government to increase their decentralization efforts? (서울시 관점에서 지금까지의 중앙업무지구 분산화 정책의 성과 및 중앙정부의 지속적인 추진 여부)
- 5. Please provide economic statistics on Seoul such as: (서울시 주요 경제지표)
 - GDP growth, GDP per capita (GDP 성장률과 1인당 GDP 트렌드)
 - Industry/sectoral breakdown of the economy (산업별/업종별 경제구조 상세)
 - Housing market trends e.g. housing price growth, housing transactions etc. (주택시장 트렌드: 주택가격 변화, 거래량 등)
 - Demographic trends e.g. dependency ratio, birth rates etc. (인구변화 트렌드: 부양률, 출산률 등)
 - Labour market trends e.g. unemployment rate, youth unemployment etc. (고용시장 트렌드: 실업률, 청년실업률 등)

Budget (예산)

- 6. Please provide updates and statistics on SMGs fiscal position, including: (서울시 재정 현황 업데이트 및 상세 내역)
 - Actual and projected revenues and expenditures breakdown for all accounts (general, special, public enterprise and any others) for 2017-2021. (2017-2021년 일반, 특별, 공기업회계의 세입/세출 내역 및 예상규모)
 - Updates on the grants and subsidies from central government to SMG. (중앙정부로부터 받는 교부세 및 보조금 업데이트)
 - Any recent or proposed changes to tax sharing arrangements with the central government or to local tax rates e.g. consumption? (중앙정부와의 세입공유 체계와 지방소비세를 비롯한 지방세율 변경 및 추진 내역)
 - Fiscal impact of the central governments various measures to boost welfare e.g. increased social spending. What are the key operating expenditure items? (사회복지비 증가 등 정부의 복지사업 확대로 인한 서울시의 재정부담과 이와 관련된 주요 지출 항목)
 - Updates on the major infrastructure projects in progress and being planned, including the overall expected capital expenditure costs for 2017-2021. (2017-2021년 사회기반시설 프로젝트에 배정된 총지출 규모를 포함해 현재 진행 및 계획 중인 주요 기반시설 프로젝트 업데이트)
 - Please comment on how SMG is planning to fund these various infrastructure plans? E.g. utilize fiscal surpluses, borrowings, PPP etc? (사회기반시설 프로젝트의 사업비 조달 계획 재정흑자 활용, 차입, 민자유치?)
- 7. Which revenue and expenditure items does SMG have full autonomy over and does not require discussion with the central government to increase/decrease to suit the local economic and fiscal conditions? (서울시가 중앙정부와의 협의 없이 시의 경제 및 재정 상황에 맞춰 재량적으로 조정할 수 있는 세입/세출 항목은?)
- 8. Are they are any fiscal rules or principles that the central government requires of SMG or does SMG have any self-imposed fiscal guidelines? (중앙정부로부터 내려오는 재정운용 규정이나 원칙이 있는지. 아니면 서울시의 자체적인 재정운용 지침이 있는지?)

Debt (채무)

- 9. Please provide updates and statistics related to the outstanding debt of SMG for 2017-21, including: (2017-2021년 서울시의 채무 내역 및 업데이트)
 - SMGs debt profile. (서울시 채무 현황)
 - Borrowing schedule (including new borrowings and refinancing). (차입 일정 신규 차입 및 차환 포함)
 - Repayment schedule (including both principal and interest). (상환 일정 원금 및 이자 포함)

10. Please provide a summary of the framework SMG uses to manage its debt, including any plans and timetable to reduce its debt stock. (채무 감축 계획을 포함한 서울시의 채무 관리 체계에 대한 설명)

Liquidity (유동성)

- 11. Please provide updates and statistics related to the liquidity position of SMG, including: (서울시의 유동성 현황에 대한 업데이트 및 상세 내역)
 - Aggregate cash balances for SMG, including monthly forecast for cash balances for the next 12 months (향후 12개월의 월별 현금흐름 추정치를 포함한 서울시의 총 현금잔액에 대한 설명)
 - Investment items (bonds and equities, etc.) that SMG owns and that can be liquidated if needed.
 (필요한 경우 유동화가 가능한 채권 및 주식 등 투자상품 내역)

Public enterprises (산하 공기업)

- 12. Please provide updates and statistics related to public enterprises of SMG, including: (서울시 산하 공기업 업데이트 및 상세)
 - Financials of Seoul Metro Corp, SH Corp, SMRT and any other public enterprises (up to 2018) (2018년까지의 주택도시공사와 서울교통공사를 비롯한 산하 공기업의 재무현황)
 - Details of financial support from SMG to public enterprises. (서울시가 공기업에 제공하는 재정지원 상세)
 - Forecasts of public enterprises borrowing and debt profile (up to 2021 if possible).
 (공기업의 향후 차입금 추정치 및 부채 구조 변화 가능한 경우 2021년 까지의 추정치)
- 13. Please provide a summary of how the various public enterprises help to deliver the socioeconomic policies of SMG as well as their key KPIs upon which SMG evaluates the performance. (서울시가 사회/경제적 정책을 시행하는데 있어 공기업의 역할에 대한 설명. 서울시가 공기업을 평가하는 주요 KPI)
- 14. Please describe SMGs management philosophy of its public enterprises. For instance, is the ultimate aim to achieve mix ownership or privatization? Or do you view them as providers of key public goods? (공기업 관리감독의 근간이 되는 철학은? 예를 들어 정부지분 유지 or 민영화를 추진? 아니면 필수 공공재를 공급하는 주체로 보시는지?)