

		시 민	
문서번호	현장대응단-12138	담당자	담당
결재일자	2018.7.16.	현장지휘팀장	현장대응단장
공개여부	대시민공개	김종섭	오경관
방침번호		라수찬	07/16 권태미
		협 조	

I·SEOUL·U



- 재난현장 지휘역량 강화센터 -

## 긴급구조지휘대(지휘팀+출동대) 훈련 계획



**서울특별시**  
**[현장대응단]**

## 사전 검토항목

☞ 해당사항이 있는 부분에 ‘■’ 표시하시기 바랍니다. (※ 비고 : 필요시 검토내용 기재)

구 분	사전 검토항목 점검 사항	검토 완료	해당 없음	비 고
정책의제형 성	<p>◆ 정책현안에 대해 현황과 실태를 검토하였습니까?</p> <p>- 현황자료(통계자료 등) 및 실태조사서 검토 타지자체 유사정책 및 국내외 사례 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<p>◆ 시민 및 관련전문가 의견을 반영하였습니까?</p> <p>- (시민참여) 청책토론회, 시민공모, 설문조사 등 - (전문가 자문) 자문위원회, TF운영, 타당성 검토조사 등</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	서울시립대 산학협력단
정책수립	<p>◆ 정책화를 위한 제반 법규(근거법령 및 규칙, 지침 등)는 검토하였습니까?</p> <p>- (선거법) 공직선거법 등 각종 법률 저촉여부 - (성별분리통계) 성별분리통계 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<p>◆ 정책(사업) 집행의 직·간접적 영향 및 효과성을 분석하였습니까?</p> <p>- (갈등) 이해관계 당사자 간 갈등 및 대책 마련 - (사회적 약자) 사회적 약자에 대한 배려 등 - (일자리) 일자리 창출, 직·간접 채용, 전문인력 양성, 창업지원 - (안전) 시민 안전 위험요인 및 대책, 안전 관리 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
정책집행	<p>◆ 타기관, 민간단체 등과의 협의·협력 및 이견 조정 등을 검토하였습니까?</p> <p>- (타기관) 타기관(중앙정부, 지자체), 민간(단체) 등의 자원 활용 방안 - (자치구 영향) 자치구 행정·인사·재정 부담 및 적정성, 과급효과 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<p>◆ 정책·계획 등의 지속가능성을 검토하였습니까?</p> <p>- (지속가능성) 지역경제 발전, 사회적 형평성, 환경보전 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
정책홍보	<p>◆ 국내외 정책(사업)홍보방안을 검토하였습니까?</p> <p>- (홍보) 국내보도자료, 기자설명회, 현장설명회 - (정책영문화) 영문제목·요약, 해외언론보도, 외국어 홈페이지 게시 등</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
기타사항	<p>◆ 불필요한 외국어·외래어 표현 대신 바른 우리말을 사용하였습니까?</p>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	행정순화어 교정
	<p>◆ 공개 여부를 “비공개”로 설정했다면 법적근거를 명확히 검토하였습니까?</p> <p>(정보공개법 제9조 제1항 제1호~제8호)</p>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

- 재난현장 지휘역량 강화센터 -

# 긴급구조지휘대(지휘팀+출동대) 훈련 계획

2018년 하반기 지휘팀장 인사 발령에 따른 현장 지휘관의 지휘역량 향상과 초기 재난현장에 대한 선제적 대응을 위한 훈련 계획임(23개 소방서, 26개 팀)

## I 관련 근거

- 재난현장 지휘역량 강화센터 운영에 관한 조례 제6조(교육·훈련 계획 수립)
- **재난현장 황금시간 목표제 실행 계획**(민선 6기 서울시정 4개년 계획)의 17개 세부 사업 중 핵심 사업
- 현장대응단-20321(`17.11.23.)호 「2018년 재난현장 지휘역량 강화센터 훈련계획」

## II 현 실태

- 지휘팀장 교체에 따른 현장 중심의 상황판단 훈련 및 팀워크 형성 필요
  - 24개서 72팀 중 **21개서 24팀 교체**(훈련 신청 23개서 26팀)
  - 개관이후 훈련실적(564회 16,430명) 2018. 6. 30.

	훈 련	횟수	인원	비 고
1	긴급구조지휘대	150	2,774	
2	긴급구조통제단	220	9,032	
3	통합지원본부	34	265	
4	재난안전대책본부	26	474	
5	시민	20	85	10만 안전파수꾼, 대학교 등
6	타 시·도	61	2,210	경기·제주소방등
7	기 타	53	1,590	소방학교 교육과정 등

- 2018년 기관합동 도상훈련 결과 분석 ⇒ **반복된 훈련이 재난관리 능력 향상**
  - 상시 긴급구조 체계 확인 위해 훈련 없이 평가 평균 9.2점 하락
    - ↳ 2017년 오전훈련, 오후 평가(평균 89점) / 2018년 연습 없이 바로훈련(평균 79.8점)
- **재난현장 지휘역량 강화센터 훈련 중요성 대두**
  - 제천 복합건물 화재 전문가 제언 언론보도(조선일보 `18.1.1.)
    - ↳ 초동화재 진압 시스템 보강 등 실전처럼 훈련시스템 교체 필요성 강조

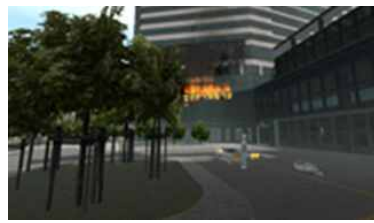
### Ⅲ 훈련 가상재난 환경

#### ① 보 유 : 총 20개 가상 재난환경

시뮬레이터 제작사 제공	6개	다세대 주택 화재, 유해 화학물질 유출, 공사장 붕괴 공항 비행기 화재, 지하주차장 화재, 정유공장 화재
서울시 자체 제작	'16	3개 강남역 · 역삼역 화재, 어린이집 화재 은평구 빌라 밀집지역 화재
	'17	10개 공연행사장, 병원시설 대형사고, 산불, 서울역고가 붕괴, 연구실 위험물질 유출, 정수시설 사고, 지진, 터널사고, 풍수해, 한강유람선 침몰
	'18	1개 제천 복합건축물 화재



제천 복합건축물 화재



병원시설 대형사고



산불

#### ② 훈련방식 : 소방서 팀별 다른 재난환경 부여

- 같은 재난환경에서 훈련을 해도 지휘팀장 무전 등 현장 상황에 따른 유연한 시나리오 구축 가능

#### ③ 운 영 : ICTC 직원 3명 + 서별 지원한 훈련 조교

- 훈련조교 : 21명(1팀 6명, 2팀 4명, 3팀 11명)
  - ↳ 훈련조교 세부현황(붙임 3) 참조
  - ↳ 비번일 희망하는 날 오전·오후 선택 훈련 지원
  - ↳ 근무 시 초과근무 인정, 소방서로 근무현황 통보

#### ④ 주요시설 : 스크린 14대(대형2, 소형12), 훈련 분석 평가실, 통제실 등

- \* 3 · 4층 동시 훈련 (대규모 합동 훈련 : 재난안전대책본부 + 긴급구조통제단) 가능

## IV

## 훈련 개요

- ① 기 간 : 2018. 7. 23.(월) ~ 9. 20.(목) 기간 중 20일  
 - 오전 : 09:00~13:00 / 오후 13:00~17:00  
 ※ 기간 중 서울·중앙 소방학교, 대구소방, 시민 훈련 병행 (7회)
- ② 장 소 : 재난현장 지휘역량 강화센터(ICTC)
- ③ 대 상 : 26팀(정기 인사이동 후 지휘팀장이 교체된 팀 등)
- ④ 훈련참여 : 지휘팀 + 진압대(3대) + 구조대(3대) + 구급대(4대)
  - 각 소방서 긴급구조지휘대(26명)
    - 지휘팀 6명 + 진압대 6명 + 구조대 6명 + 구급대 8명
    - 현장대응단을 포함하되 외곽센터 직원참여를 권장
    - 내근 포함 긴급구조통제단 훈련을 원할 시 사전조율 가능
  - 자치구 훈련 참가 희망 시 합동 훈련 가능
    - 재난협력팀 통합지원본부 담당자 훈련 지원

## ⑤ 훈련내용

단계별	항목별	담당	세부 사항
출동중	초기 신고정보 취득	통신	현장의 정확한 정보 취득을 위해 종합방재센터 신고 정보를 통해 재난의 규모 파악
	안전지도 정보 전파	통신/안전	안전지도 정보를 통한 현장 정보 공유
	선착대 현장정보 전파	선착대	선착대 도착 후 상황을 판단하여 지휘대에 보고, 소방력 판단의 최초 정보를 제공
	대원안전 확인	안전	현장에 도착 전 대원 안전장구 확인 등 현장에서 일어날 수 있는 안전사고 예방
	비착 및 활동개시 보고	출동대	현장 도착 및 현장 활동 시작 보고를 통해 지휘 팀장은 현장의 소방력 정보를 파악
현장 도착	현장 기준 제시	지휘팀장	재난의 체계적인 지휘와 현장을 장악하기 위하여 대원들에게 재난현장 작전기준을 제시
	최초 임무 부여	지휘팀장	소방력 운영, 정보 취득 및 상황 판단을 위해 각 출동대에 책임 공간을 지정하여 작전 실시
	현장관계자 정보 취득	화재조사	주변 관계자 및 목격자의 진술을 토대로 현장의 정보를 지휘팀 및 출동대에 제공
	상황평가 및 보고	출동대	단위 지휘관(진압대장, 구조대장, 구급반장)은 현장 상황을 판단·평가 지휘관(지휘팀장)에게 보고함으로써 작전 판단 자료를 제공
	1차 현장 통제	안전	긴급구조기관(소방서)이 활동하고, 주변인의 접근을 차단하는 1차 통제선(Fire Line)을 설치 하고 필요시비상방송 실시

단계별	항목별	역 할	훈련의 목적
초기 대응	작전 및 활동보고	출동대	책임공간에서의 활동 사항을 판단하고 보고하여 지휘관(지휘팀장)의 상황판단 정보 제공
	1차 소방력 조정	지휘팀장	출동대에서 보고받은 정보를 취합·판단하여 최초 소방력 재배치 및 추가 소방력 요청 여부를 판단
초기 유관기관 요청	경찰 출동 요청	통신	경찰 지원요청을 통해 현장 주변의 안전사고를 예방하고 교통통제 등을 지시하여 현장 안정화
	전기·가스 조치	통신	재난유형에 따라 필요한 지원기관을 요청하고, 현장에 도착 시 구체적인 임무지시
	이재민 조치	지휘팀장	재난유형에 따라 이재민 발생이 우려되거나 발생 시 이재민 보호를 담당하는 자치구청 지원요청
요구조자 관리	요구조자 발견 보고	출동대	요구조자를 발견한 출동대는 현장 정보를 지휘팀에 보고하여 구급대 지원 등을 판단할 정보 제공 (발견위치, 성별, 부상정도, 의식유무 등)
	요구조자 구조 완료	출동대	출동대가 구조한 요구조자를 지휘팀장의 지휘에 따라 정확히 구급대에게 인계 보고
	요구조자 병원 도착	구급대	병원으로 이송한 요구조자의 자세한 인적사항을 지휘팀장 또는 상황관리에게 보고
상황판 작성	사상자 현황 작성	상황관리	사상자 추적 관리를 위하여, 최초 발견장소, 인명구조가 이루어진 출동대, 이송 구급대, 병원 이송 후 자세한 인적사항까지 관리
	작전도 작성	상황관리	현장의 정보를 토대로 지휘관(지휘팀장)의 작전에 따른 소방력, 요구조자, 화점 등 작전진행 과정을 상세히 기입
	조치사항 작성	상황관리	보고서 작성, 브리핑 등 실시간으로 사용될 수 있는 정보를 현장에서 전달되는 무전 정보를 토대로 시간대별 조치사항(핵심내용 위주) 작성

# V 훈련일정

7월

훈련시간	월요일	화요일	수요일	목요일	금요일
<b>1팀 주간 ▶</b>	23	24	25	26	27
오 전	동대문2팀	강북3팀	마포2팀	용산1팀	용산2팀
오 후	송파3팀	동작2팀 (긴통단)		서대문2팀 (통제단)	영등포3팀
<b>2팀 주간 ▶</b>	30	31			
오 전		종부1팀			
오 후	서초1팀 (긴통단)	성북2팀			

8 월

훈련시간	월요일	화요일	수요일	목요일	금요일
<b>2팀 주간 ▶</b>			1	2	3
오 전			성동3팀	서대문1팀	
오 후					
<b>3팀 주간 ▶</b>	6	7	8	9	10
오 전	동작1팀 (긴통단)	은평2팀	구로1팀 (긴통단)+구청		
오 후			양천2팀		
<b>1팀 주간 ▶</b>	13	14	15	16	17
오 전			광복절		
오 후					
<b>2팀 주간 ▶</b>	20	21	22	23	24
오 전			서울소방	서울소방	
오 후		노원3팀	소방경	소방경	강남1팀
<b>3팀 주간 ▶</b>	27	28	29	30	31
오 전		종로2팀	강동1팀 (긴통단)		
오 후					

훈련시간	월요일	화요일	수요일	목요일	금요일
<b>1팀 주간 ▶</b>	3	4	5	6	7
오 전		대 구		강서3팀 (긴통단)	
오 후		서부소방서		관악2팀 (긴통단)	중랑1팀 (긴통단)
<b>2팀 주간 ▶</b>	10	11	12	13	14
오 전		대 구			
오 후		서부소방서		중앙소방경	
<b>3팀 주간 ▶</b>	17	18	19	20	21
오 전		직업체험 (선일여중)	상수도사업본부	광진2팀	
오 후			재난안전관리 역량강화과정		

## VI 행정사항

- 신임 지휘팀장이 속한 소방서는 현장대응단장 의무 참여
- 훈련은 오전, 오후로 구분되어 진행되므로 훈련조교는 초과근무 명령서에 근무 시간을 정확히 기재할 것
- 부득이하게 훈련일정 변경 등 조율이 필요할 경우 재난현장 지휘 역량 강화센터로 문의

붙임 : 1. 지휘팀장 교체 현황 1부.  
 2. 긴급구조지휘대 평가표 1부.  
 3. 훈련 조교 현황 1부. 끝.