

문서번호	경영성과팀-1346
보존기간	년
결재일자	2016.12.12
공개여부	공개

★담당자	팀장	기획조정실장
		12/12
최영선	이준규	김원필
협 조		
감 사		

# 2016년 지방공기업 최고경영자 과정 교육 참석 결과 보고

2016. 12



서울특별시농수산물공사  
SEOUL AGRO-FISHERIES & FOOD CORPORATION

경영성과팀

# 지방공기업 최고경영자과정 교육참석 결과 보고

## 참 석 배 경

- 지방공기업 최고경영자과정 교육 참석으로 행정자치부의 '17년도 정책방향 및 지방공기업 성과관리 우수사례 공유로 경영평가에 대비코자 함

## 1 교육 개요

■ 일 시 : 2016. 12.7(수)~12.9(금) - 2박3일(21시간)

■ 장 소 : 경주 현대호텔 다이너스티홀(B2층)

### ■ 참 석 자

- (주 최) 행자부 - 조성환 공기업과장, 송윤상 총괄팀장
- (주 관) 지방공기업평가원 - 김형선 이사장, 백승천 본부장 등
- (교육대상) 지방공기업 - 90명(지방공사·공단 상임이사, 본부장 등)  
※ 우리공사 : 유통본부장, 경영성과팀장

### ■ 주요내용

- 지방공기업의 주요 현안 및 정책소개를 통한 정부 시책 방향 이해
- 리더십 및 전략적 경영마인드 함양을 통한 임원(경영진 등) 역량 강화
- 지방공기업 정보 공유 및 인적 네트워크 구축 등 소통의 장 마련 등

### ■ 주요 진행 사항 ... 세부운영 일정(붙임2 참고)

구 분	주 요 사 항	비 고
사례공유 및 발표	지방공기업 운영 우수사례 공유 및 자유토론(유형별)	100분
	유형별 우수사례 발표	60분
정책소개	행정자치부의 지방공기업 주요현안 및 정책소개(질의응답)	60분
조직혁신	특강1_조직혁신과 최고경영자의 역할(류랑도)	90분
교 양	특강2_쉽고 간편한 건강관리-이어테라피(최은하)	100분
경영전략	특강3_지방공기업의 성과관리(김홍규)	90분
리 더 십	특강4_역사에서 배우는 리더십(김덕수)	100분
문화탐방	현장학습(지역문화재 탐방 등)	280분

## 2 주요 교육 내용

### ■ 지방공기업 유형별 운영 우수사례 토론 및 발표

- 도시개발·철도, 시설관리, 환경공단, 특정공사 4개 유형별 분임토의
- 우수사례 선정기관 발표 : 부산시설공단, 구리농수산물공사, 광주도시공사, 부산환경공단
- 유형별 우수분임 포상 : 창의상50만원(시설공단), 효율상40만원(특정공사), 공공상30만원(도시개발·철도), 환경상20만원(환경공단)

### ■ 2017년 행정자치부 지방공기업 정책 방향

- 지방공사의 출자회사에 대한 관리체계 및 '18년 이후 지방공기업 부채관리 방안 마련 설명
- 지방공기업 경영정보시스템(클린아이) 개선 및 공시 강화 안내
- 기초단위 공사의 대행사업에 대한 부가세 면제 추진(기재부와 협의)
- 행정자치부 지방공기업 담당국(지방경제지원관실) 신설 예정(1실3국 편제)

### ■ 지방공기업 경영진 리더십 및 전략 마인드 함양 특강

- 경영자의 역할과 책임을 통한 조직의 성과창출 해결법 제시
- 성과연봉제 도입관련 지방공기업의 효율적 성과관리체계 운영정보 공유
- 역사인물을 통한 경영진의 조직관리 및 인적 네트워크 형성 리더십 교육
- 경영진 건강관리 및 생활환경 정화로 건강한 조직만들기 분위기 조성

## 3 행정 사항

### ■ 2016년 지방공기업 최고경영자과정 교육참여 관련 비용 지출

- 지출내역 : 정보교류 소통 및 교육 참석 출장비
- 지출금액 : 금 삼십일만일천오백원(₩311,500원)
- 예산과목 : 경영혁신업무출장(영업비용/판관비/경비/여비)
- 예산현황 (단위 : 천원)

예산액	배정액	기집행액	금회집행액	배정잔액	예산잔액
3,040	2,715	2,403	312	0	637

- 붙임 1. 지방공기업 최고경영자과정 교육 참석 사진 1부.  
2. 최고경영자과정 세부 운영 일정 1부.  
3. 지방공기업 경영전문교육 교재(표지)1부. 끝.

# 붙임1

# 지방공기업 최고경영자과정 교육 참석 사진

개회식환영사(지방공기업평가원 이사장)



인사말(행자부공기업과장)



2017년 정책설명(행자부총괄팀장)



유형별 사례발표 및 시상



특강 1

특강 2



특강 3

특강 4



문화탐방(석굴암)

문화탐방(불국사)



## 최고경영자과정 세부 운영 일정

구분	시 간		내 용	비 고	
1일차  12.7 (수)	11:30~12:30	60	○ 오찬	보문홀(호텔2층)	
	12:30~13:00	30	○ 접수 및 등록		
	13:00~13:10	10	○ 일정 등 안내		
	13:10~13:20	10	○ 개회식 및 환영사	평가원 이사장 행정자치부 관계관	
	13:20~13:30	10	○ 인 사 말		
	13:30~13:40	10	○ 기념촬영	5개 유형별	
	13:40~13:50	10	○ 분임별 자유토론 안내 및 이동		
	13:50~15:20	100	○ 지방공기업 운영 우수사례 공유 및 자유토론		
	15:20~15:40	20	○ 체크인 및 휴식		
	15:40~16:40	60	○ 지방공기업 정책방향 및 질의 답변		공기업과장
	16:40~16:50	10	○ 휴식		
	16:50~18:20	90	○ 특강 1 - 조직혁신과 최고경영자의 역할		
	18:20~20:00	100	○ 만찬 및 네트워킹		
2일차  12.8 (목)	07:30~09:00	90	○ 조찬	5개 유형별	
	09:00~10:00	60	○ 지방공기업 유형별 사례발표		
	10:00~10:10	10	○ 휴식		
	10:10~11:50	100	○ 특강 2 - 글로벌 경제와 2017년 한국 경제 전망		
	11:50~12:50	60	○ 오찬	지역문화재 탐방	
	12:50~14:30	100	○ 특강 3 - 쉽고 간편한 건강관리(이어테라피)		
	14:30~17:30	180	○ 문화탐방 및 이동		
	17:30~19:00	90	○ 만찬		
3일차  12.9 (금)	07:30~09:00	90	○ 조찬		
	09:00~10:30	90	○ 특강 4 - 지방공기업의 성과관리 전략		
	10:30~10:50	20	○ 체크아웃 및 휴식		
	10:50~12:20	90	○ 특강 5 - 역사에서 배우는 리더십		
	12:20~12:30	10	○ 설문조사 및 마무리		
	12:30~13:30	60	○ 오찬		

지방공기업 및 경영전문교육교재 2016

# 2016년 지방공사·공단 최고 경영자 과정

EVALUATION INSTITUTE OF REGIONAL PUBLIC CORPORATION

