

**2015년도**

**세계도시연구센터**

---

**운영실적**

---

2015. 12

세계도시연구센터

# I 일반현황

## 연구 분야

- 도시외교 분야
- 도시 인프라 (상수도, 도시철도, 교통시스템, 전자정부, 도시계획) 분야

## 연구진 현황

### ○ 총괄

계	정규 직원	정원 외 직원	비고
5	1명	3명 (위촉 연구원 3명)	과제임용: 1명 (위촉 연구원 1명)

### ○ 연구진 현황

연번	직급	성명	대표과제 및 업무 (2~3개 과제)
1	센터장	고준호	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 다낭 대도시권 형성과 허브시티 조성 실행방안 연구</li> <li>• 인도네시아 반둥시 교통인프라 개발 지원사업</li> </ul>
2	위촉연구원	김지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시외교 기본 전략 방안 연구</li> <li>• 서울연구원 MeTTA 사무국 운영</li> </ul>
3	위촉연구원	민동환	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 도시외교 기본 전략 방안 연구</li> <li>• 서울정책아카이브</li> </ul>
4	위촉연구원	송미경	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 다낭 대도시권 형성과 허브시티 조성 실행방안 연구</li> <li>• 계간 '세계와 도시'</li> </ul>

※과제임용: 김원주 위촉 연구원(과제명: 다낭 대도시권 형성과 허브시티 조성 실행방안 연구)

## 주요이슈 및 키워드

- 메가시티 연구기반 마련
- 세계 주요 도시 인프라 및 정책 연구
- 해외도시연구원 및 국제기구와의 네트워크 구축
- 서울시 우수정책 연구 및 해외홍보

## □ 연구과제 수행목표

- 세계도시에 대한 전략적 연구를 통한 서울시 우수정책 해외교류 방안의 종합적 지원 체계 마련
- 세계 주요도시의 혁신사례 연구 및 도시정책 트렌드 조사·연구
- 세계도시 정보에 대한 체계적인 수집·관리
- 해외도시와의 공동연구 수행

## □ 연구방향

- 서울시 진출 예상 도시 정보 수집을 통한 진출방안 및 사업방향 마련
- 국내외 유관기관과 도시 인프라 개발 관련 공동연구 수행
- 세계 주요 도시의 정책 동향 파악을 통한 벤치마킹 포인트 발굴
- 도시아카이브 구축을 통한 연구결과 및 자료의 체계적 관리

## II MeTTA

---

### 회원 확대

- 2015년 신규 회원 : 텐진 성시규획설계연구원, 부산발전연구원

### 제2차 MeTTA 총회

#### ○ 사전협의

- 일 시 : 4월 20일~23일
- 장 소 : 베이징 성시규획설계연구원
- 회의 결과 : 10월 '제2차 MeTTA 총회' 베이징 개최

#### ○ 제2차 MeTTA 총회

- 일 시 : 10월 15일
- 장 소 : 베이징 성시규획전시관
- 주 제 : 도시기능 분산과 관리 방안
- 참석회원기관 : 서울연구원, 베이징시 정부, 베이징 성시규획설계연구원, 텐진 성시규획설계연구원, 상하이 성시규획설계연구원, 부산발전연구원, 싱가포르 살기좋은도시센터
- 협의 내용
  - '제3차 MeTTA 총회': 내년 7월 중 싱가포르 살기좋은도시센터에서 개최  
※ World Cities Summit 2016의 세션
  - MeTTA 사무국 마련: 각 회원 기관별 2명씩 위임하여 소통과 상호협력 도모
  - 양자 간 연구 및 다자간 연구 등 다양한 구성으로 MeTTA 공동연구 실시

## □ 2015년 MeTTA 교류

### ○ 베이징 성시규획설계연구원

- (7월) 가오야(高亞)연구원 서울연구원 방문 연구
- (11월) 베이징 도시계획위원회 방문

### ○ 상하이 성시규획설계연구원

- (1월) 상하이 도시계획 토지자원 행정국 부국장 방문
- (4월) 상하이 성시규획설계연구원 방문, 제2차 MeTTA 총회 참석 요청
- (11월) 상하이 도시계획 토지자원 행정국 대표단 방문

### ○ 싱가포르 살기좋은도시센터

- (1월) 서울시 공무원(구아미 국장) 파견 협조
- (3월) 싱가포르 EDGE 프로그램 기획 및 협조
- (10월) 싱가포르 살기좋은도시센터 방문(김수현 원장, 고준호 연구위원)

### ○ ICLEI

- (4월) 2015 이클레이 세계도시기후환경총회 협력 및 모바일워크숍 개최

### ○ Citynet

- (4월) Urban Land Institute와 Asian Society가 주최하는 3<sup>rd</sup> Pacific Cities Sustainability Initiative Forum에서 교통 부문 발표

## □ 연구원 내 MeTTA 담당 배치

- 운영 및 커뮤니케이션 : 김지원 연구원
- 정보, 데이터 제공 : 노승철 도시자료분석팀 담당



# 서울시 우수정책 국내외 확산을 위한 온·오프라인 홍보 체계 운영 실적

## □ 서울정책아카이브 운영실적

### ○ 서울시 정책설명서 콘텐츠 다양화

- 2014년 대비 정책설명서 수 95% 증가

구분	2014년	2015년	증가율
국문	102개	192개	88%
영문	80개	162개	103%

### ○ 서울시 정책설명서의 질 향상

- 기존에는 간략한 설명서와 홍보 브로셔 요약본을 게재
- 2015년부터는 서울연구원에서 체계적으로 작성한 정책 설명서를 활용

### ○ 이용자와의 소통강화를 위한 기능추가

- 기존에는 서울시와 서울연구원에서 작성된 콘텐츠와 서울시 국제교류 사업 소개를 위한 메뉴 중심으로 홈페이지 구성
- 2015년부터는 민간기업과의 협력, 해외공무원과의 도시정보 교환 등을 위한 기능추가

### ○ 월간이용자의 증가

- 2014년 대비 평균 월간 이용자 수가 107% 증가

구분	2014년	2015년	증가율
이용자수	1,037명/월	2,142명/월	107%

### ○ 서울시 주관 행사의 온라인 홍보 지원

- 지원방법: 행사정보를 아카이브 게시판에 게재 및 세계도시연구센터 이메일을 통해 홍보
- 지원행사

- 3월: 2015년 상반기 해외철도관계자 초청연수
- 3월: 서울시립대 도시과학대학원 학생 모집 공고
- 3월: 제3차 서울시 국제도시개발 민관협력 포럼
- 7월: 2015년 하반기 해외철도관계자 초청연수
- 9월: 서울-울란바토르 정책공유 현지 워크샵
- 10월: 서울 도시정책 수출 국제포럼

○ 2015 이클레이 세계도시기후환경총회 온라인 설문조사 지원

- 외국도시들의 서울시 정책 도입 수요와 협력방안을 파악하기 위한 설문조사의 온라인 플랫폼 제공

서울정책아카이브 구축개요

- 배경 및 목적 : 서울시 우수정책의 국내외 홍보를 위한 서울시 우수정책 및 우수정책 공유사업 소개, 세계도시연구센터 연구물 공유
- 오픈일 : 2014년 7월 1일
- 홈페이지 주소 : [www.seoulsolution.kr](http://www.seoulsolution.kr) (국·영문 동일)
- 주요기능
  - 서울시 우수정책 홍보 및 정책공유사업 현황 수집 및 DB화
  - 민간기업과의 협력사업을 위한 공유 플랫폼
  - 해외도시와 정보공유를 위한 기능

‘세계와 도시’ : 세계 도시정책 동향 파악 및 해외교류사업 추진을 위한 사례 조사 및 분석

○ 2015년 발간성과

- 서울시 정책을 추진 시 쟁점이 될 것으로 예상되는 주제를 발굴하여 기획 (예: 주거빈곤, 스마트 도시, 보행친화도시 및 가로, 건강도시, 고령화 사회)
- 새롭게 논의되고 있는 주제어를 발굴하여 이들의 개념과 도시적 함의 검토 (예: 문화다양성, 포용도시)
- 서울연구원의 해외도시와의 연구교류 현황에 대한 정보 제공(예: 다낭, 북경)
- 주요국가 및 대륙 특성별로 도시화 현황과 개발 전략에 대한 이해를 높일 수 있는 현황 정보와 사례 제공 (예: 중국의 도시화, 중동의 개발전략)

〈2015년 발간호별 주요 주제〉

구성	9호(4월)	10호(7월)	11호(10월)	12호(16'1월 예정)
포커스	아시아 주거빈곤 실태와 정책 방향(홍콩, 일본, 대만)	보행친화도시의 정책동향	문화다양성 개념과 도시정책적 함의	포용도시의 개념과 한국의 경험
특집	스마트 도시, 그리고 서울의 과제	보행이 편리한 가로만들기	미래도시의 화두, 건강도시	고령화 사회와 도시정부의 역할
기획	다낭 광역발전계획과 다낭 첨단사업단지 실현 전략(내부연구)	중국의 도시화와 주요 도시의 개발 현안	중동 주요국의 개발전략과 한국의 기회	중국의 와인산업, 지역 혁신 만나 날개 달다
	서울시 혁신산업지구 개발경험 공유방안	중국 대도시 도시교통 정책과 추진사례	중동지역 도시개발 동향과 진출 전략	세계 3대 영화산업으로 부상한 나이지리아의 날리우드
	요코하마시 국제교류협력 경험	북경시의 폐기물 관리분야 협력사례(내부연구)	사우디 리야드의 대중교통 발전 현황	-
이머징 시티	베트남 다낭	중국내륙 도시 (충칭, 시안, 우한, 정저우)	-	이집트 카이로
보고서/강연	- 포브스의 세계에서 가장 영향력 있는 도시 - 이클레이 기후환경 총회	-아태지역 민관협력 환경평가방안 -IMF 세계경제전망	-2015 신재생에너지 국제동향 -2015 글로벌 정보기술 보고서 -고령화·저성장 시대 한국의 과제	(미정)



## □ ‘세계와 도시’ 발간개요

### ○ 사업 목적

- 서울시에 해외 도시정책 및 주요 혁신사례 정보를 제공하여 서울시정 혁신 및 주요 정책 수립 기초 자료로 이용
- 서울시의 국제교류 및 사업 동향과 이와 관련하여 도움이 되는 해외 정보, 해외 보고서, 전문가 제언 소개

### ○ 추진 방안

- 발간 프로세스 : 연 4회, 계간으로 발행



- 주요 배포처 : 서울시, 서울연구원, 유관기관 및 연구기관, 국제협력 관련 기관, 일반 전문가 및 민간기업
  - 서울시(기초자치단체 및 산하기관 포함): 500부/ 서울연구원: 100부
  - 유관기관 (중앙정부 부처, 지방자치단체) 및 연구기관 (국책연구기관, 시도 연구기관, 민간연구기관) : 200부
  - 국제협력관련 기관 및 부서, 전문가 및 민간기업: 200부

## IV

# 서울정책컨설팅단 : 서울시 우수정책의 해외직접 전수를 위한 컨설팅단

---

### □ 서울정책컨설팅단 개요

- 배경 및 목적: 서울시의 우수정책을 해외도시와 공유하기 위한 목적으로 구성
- 컨설팅 분야: 도시계획, 교통, 도시철도, 상하수도, 환경, 주택, 전자정부 등 7개 분야
- 컨설턴트 수: 50명
- 주요 기능
  - 해외도시 대상 정책컨설팅 실시
  - 국제컨퍼런스, 국제평가 등에 참가하여 서울시 우수정책 소개
  - 분야별 서울시 우수정책 조사 및 발굴

### □ 2015년 주요 성과\_전문가 파견

- 21세기 혁신적 도시를 위한 워크숍 참석
  - 파견일: 2015년 5월 9일~13일
  - 파견자: 조명래(단국대학교 교수)
  - 파견 목적 : 프랑스 소르본누벨 대학교와 싱가포르 국립대학교에서 공동으로 개최하는 워크숍에 참석하여 서울시의 도시개발 사례 발표와 서울시 우수정책 해외홍보 수행
  - 파견내용 및 성과
    - 유럽의 도시계획 연구자들에게 서울의 도시혁신사례 및 발전 방향을 설명
    - 서울시와 유럽 도시계획 연구자들간의 우수정책 공유 방안 및 전략을 논의
- 세계은행 '파리 메트로랩' 참석
  - 파견일: 2015년 6월 13일~21일
  - 파견자: 변미리(미래연구센터 센터장)

- **과건목적:** 세계은행 ‘파리 메트로랩’에 참석하여 서울연구원의 역할을 발표. OECD Public Innovation관계자 대상 서울 정책 소개
- **과건내용 및 성과**
  - 세계은행관계자들에게 서울시 발전에서의 서울연구원의 역할을 발표
  - OECD Public innovation관계자들과 서울시 우수정책 공유 방법에 관하여 논의
- **다낭시 광역도시체계구축 및 첨단산업단지 개발 지원 워크숍**
  - **과건일:** 2015년 6월 16일~21일
  - **과건자:** 고준호(세계도시연구센터 센터장), 김인희(연구조정실 실장), 김묵한(시민경제연구실 연구위원)
  - **과건목적:** 다낭연구원(DISED)-서울연구원(SI)공동연구진 1차 워크숍, 다낭시 및 인근도시 현황 검토 및 관련자료 수집
  - **과건내용 및 성과**
    - 다낭연구원과 광역도시체계구축 및 첨단산업단지 개발에 관한 의견 공유
    - 추후연구를 위한 다낭시 및 인근 도시의 현황 자료 수집
- **미얀마 공무원 대상 서울시 교통정책 교육 및 세계은행 주최의 ‘한국-태국 교통전문가 워크숍’ 참석**
  - **과건일:** 2015년 6월 30일~7월 9일
  - **과건자:** 고준호(세계도시연구센터 센터장)
  - **과건목적:** 미얀마 및 태국 방콕의 교통 전문가와 공무원 대상으로 서울 교통정책 소개 및 컨설팅
  - **과건내용 및 성과**
    - 미얀마 중앙부처 공무원과 서울시 교통정책 공유방안에 관하여 논의
    - 태국 방콕시 공무원 및 세계은행 관계자들에게 서울시 교통정책 소개와 공유방안에 관하여 논의

## - 네팔 재건을 위한 현지 컨설팅

- 파견일: 2015년 7월 27일~31일
- 파견자: 조명래(단국대학교 교수), 김찬호(중앙대학교 교수)
- 파견 목적: 도시계획 및 주택 전문가가 네팔 현지에 파견되어 지진으로 무너진 네팔 도시를 재건하는 방안에 관하여 현지 공무원, 국제기구 등과 논의 및 향후 실행계획 수립을 위한 자료 조사
- 파견내용 및 성과
  - 네팔 공무원, 국제기구와 네팔 도시재건(도시계획, 주택건설)등에 관한 방안을 제안
  - 향후 네팔 도시재건 시 서울시 우수정책의 참여 기반을 마련

## - 네팔 재건을 위한 현지 컨설팅결과 발표

- 파견일: 2015년 10월 4일~7일
- 파견자: 조명래(단국대학교 교수)
- 파견목적: 씨티넷 제33차 집행위원회에 참석하여 7월에 진행한 네팔현지 조사 결과를 발표하고 재건 방안을 전문가 및 씨티넷 회원도시 대표들과 논의
- 파견내용 및 성과
  - 7월 네팔 현지 조사결과 발표
  - 씨티넷 및 회원도시들이 네팔 카트만두 재건을 위한 자원 및 구체적인 실행 방안 논의

## - 제2차 MeTTA 총회 참석

- 파견일: 2015년 10월 14일~18일
- 파견자: 윤혁렬(기획조정본부 본부장), 김영란(안전환경연구실 실장), 변미리 (미래연구센터 센터장), 김인희(연구조정실 실장), 이신해(교통시스템연구실 실장)
- 파견목적
  - MeTTA 사전회의 : 신규회원 가입, 협의체 활동, 협력 방안 등 실무협의

- 제2차 MeTTA 총회 참석하여 서울시 우수정책 발표
- 서울시와 참석도시들간의 협력방안 논의
- 파견내용 및 성과
  - 회원기관들의 공동연구 실시협의
  - MeTTA 오프라인 사무국 마련: 각 회원 기관별 2명씩 위임하여 소통과 상호 협력 도모
  - 차기년도 MeTTA 총회 개최지 결정
- **다낭시 광역도시체계구축 및 첨단산업단지 개발 지원 세미나 참석**
  - 파견일: 2015년 10월 23일~24일
  - 파견자: 김인희(연구조정실 실장)
  - 파견목적
    - 베트남 다낭 광역도시체계구축 연구결과 중간보고회의
  - 파견내용 및 성과
    - 다낭시 교통체계 개편방안 논의
    - 최종 보고회의 방식 결정
- **서울시 우수정책 해외진출을 위한 동유럽 타깃 도시 수주 사절단' 업무지원**
  - 파견일: 2015년 11월 15일~25일
  - 파견자: 조항문(안전환경연구실 연구위원)
  - 파견목적
    - 서울시 우수정책 해외수출사업 지원을 위한 주제발표 및 현지 공무원 및 기업인을 대상으로 면담 및 정책설명
  - 파견내용 및 성과
    - 동유럽 공무원과 바이어를 대상으로 한 서울시 환경정책 설명
    - 서울시 우수정책의 동유럽 진출 기반 마련

## □ 2015년 주요 성과\_해외도시 컨설팅

### ○ 연구명: 다낭 대도시권 형성과 허브시티 조성 실행방안 연구

### ○ 연구개요

- 연구 목적 : 2014년 1차 년도 연구에서 제안한 “다낭 대도시권 형성과 허브시티 조성”에 대한 구체적인 실행방안을 제안

- 기간: 2015년 3월 16일~2016년 1월 14일

### ○ 연구내용

- 다낭시가 주요 거점 도시로 발전하기 위한 전략으로서 다낭과 주변도시 간의 연계 필요성 검토

- 다낭시를 거점으로 다낭과 주변도시가 하나의 도시권으로 기능하기 위한 우선 과제로서 광역 교통망 개선방향을 제시

- 다낭대도시권 형성을 위하여 다낭이 주체적으로 주변지역과 협력체계를 구성하고 이를 운영하는 방안 모색

### ○ 기대효과

- 서울시의 도시개발 경험을 활용하여 동남아 대도시의 발전 모델을 정립하는 사례를 제시할 것으로 기대됨

## V 해외도시개발 컨설팅 사업

---

## □ 인도네시아 반둥시 교통인프라 개선 사업

### - 연구개요

· 공간적 범위: 인도네시아 반둥시

· 시간적 범위: 2015년 9월~2016년 6월

· 내용적 범위 : 인도네시아 반둥시의 교통인프라 및 대중교통시스템 분석, 통합 대중교통체계 구축 자문, 교통관리센터 및 자동징수시스템 구축 자문, 역량강화 워크숍

- 목적: 반동시의 대중교통시스템 개선을 위한 3개 분야(통합대중교통시스템, 교통센터, 자동요금징수시스템)의 자문 실시

○ 기대효과

- 반동시의 대중교통시스템 개선과 그를 통한 대중교통이용률 증대 및 이용자 만족도 상승
- 서울시 교통정책 해외수출을 위한 기반 마련 가능

## VI 정책연구

### □ 서울시 도시외교 기본전략 연구

#### ○ 연구개요

- 기간: 2015년 5월 12일~2015년 11월 7일
- 목적: 서울시 도시공동외교 수립을 위한 기본 방향 설정

#### ○ 연구내용

- 서울시 일반도시외교 발전 방향 구상
- 우수정책 해외진출 활성화 방안 연구
- 서울시 국제기구 유치를 위한 발전방안 연구

#### ○ 기대효과

- 서울시의 도시외교 기본계획 수립의 기초자료로 활용하여 서울시 도시경쟁력 향상에 기여

### □ 아시아 메가시티의 도시관리 방안 연구

#### ○ 연구개요

- 기간: 2015년 10월 1일 ~ 2015년 11월 20일
- 목적: 이웃 중국도시를 필두로 한 동북아 도시와의 경쟁과 협력이 필수적이므로 이 지역 도시 관리에 대한 도시관리 패러다임 변화를 알아보고 서울시가 우수정책을 수출하기 위한 현지 실태파악을 목적으로 함.

#### ○ 연구방법 및 내용

- 제2차 MeTTA 총회 「도시기능분산과 도시관리방안, City Function Dispersal and Urban Management」 참가 및 지원을 통한 해외 도시관리 사례 수집
- 특히, 이슈가 되는 북경을 심층 분석하기 위해 서울연-북경성시규획설계연구원 워크샵 개최



- 워크숍 자료를 활용하여 도시관리 방안에 대한 분석

○ 기대효과

- 서울의 과거 경험을 벤치마킹하려는 메가시티의 실태 파악과 계획을 검토하여 우수정책 수출지역 선정에 도움이 될 수 있음

## IV 해외기관 방문 및 정책교류 실적

연번	대상기관	교류유형	장소	착수	종료	과제명(행사명)
1	상하이 도시계획 토지자원 행정부	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.1. 6	-	○ 서울시 도시공원계획 소개
2	서울시, 서울시립대학교	정책공유 (해외 인턴십)	서울	2015.1. 19	2015.2. 5	○ 개도국 공무원 도시행정 석사과정 참여자 서울연구원 현장체험과정 실행계획
3	살기좋은도시센터 (CLC)	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.3. 26.	-	○ 서울연-살기좋은도시센터(CLC) 공동 주관 싱가포르 공무원 연수
4	세계은행	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.3. 30.	-	○ 세계은행 주관 '교통 및 IT 지식공유프로그램' 방문단 워크숍
5	미국 조지아대 공공행정대학원 외 미국 3개 대학	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.3. 30.	2015.3. 31	○ '해외 우수 행정대학원 서울시정 사례연구 프로그램(SCSP)' 시정 브리핑
6	이클레이(ICLEI)	정책공유 (국제행사 참여)	서울	2015.4. 10	-	○ 이클레이(ICLEI) 세계총회 모바일 워크숍 주최
7	인도네시아 디포네 그로 대학	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.4. 28	-	○ 인도네시아 디포네그로 대학 관계자 방문단 워크숍
8	우즈베키스탄 교통부	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.5. 12	-	○ 우즈베키스탄 공무원 대상 서울 교통정책 소개
9	북경성시규획설계 연구원	인적교류	서울	2015.7. 31.	2015.9. 13.	○ 북경성시규획설계연구원에서 우리연구원에 전문가를 파견하여 연구협력 시행
10	알제리 교통부	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.10 .6	2015.10 .7	○ 알제리 공무원의 서울 교통정책 연수
11	베이징 도시계획위원회	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.11 .3	-	○ 베이징 도시계획위원회 부위원장 방문 및 도시기능 분산 소개
12	싱가포르 주택개발청(HDB)	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.11 .10	2015.11 .13	○ 서울연-주택개발청(HDB) 연구교류 워크숍 개최 및 '서울 스터디 투어' 기관방문 지원
13	파키스탄 이슬라마바드시	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.11 .16	-	○ 파키스탄 이슬라마바드시 공무원 대상 서울 BRT 시스템 소개
14	상하이 도시계획 토지자원 행정국	정책공유 (해외기관 방문)	서울	2015.11	-	서울시 도시관리정책 소개