

문서번호	사회혁신담당관-11108	시 민			
결재일자	2013. 11. 8.	주무관	혁신기반팀장	사회혁신담당관	서울혁신기획관
공개여부	대시민공개				
방침번호					

# 2014년도 서울혁신파크 조성 추진 계획

2013. 11.

**서울혁신기획관**  
(사회혁신담당관)

## 사전 검토항목

∴ 해당사항이 없을 경우 '무 ■' 표시하시기 바랍니다.

검토항목	검 토 여 부 (■ 표시)
시 민 참 여 고 려 사 항	● 시 민 : 유 ■ ( 시민참여 프로그램 운영 ) 무 □
	● 이 해 당 사 자 : 유 □ ( ) 무 ■
	● 전 문 가 : 유 ■ ( 지문단 구성·운영 ) 무 □
	● 옴 브 즈 만 : 유 □ ( ) 무 ■
법 령 및 기 타 고 려 사 항	● 법 령 규 정 : 교통 □ 환경 □ 재해 □ 기타 □ ( ) 무 ■
	● 기 타 사 항 : 고용효과 □ 노동인지 □ 균형인지 □ 홍보 □ 취약계층 □ 성인지 □ 장애인 □ 디자인 □ 갈등발생 가능성 ■ 유지관리 비용 □ 무 □
	● 중 앙 부 처 : 유 □ ( ) 무 ■
타 자 원 의 활 용	● 민 간 단 체 : 유 □ ( ) 무 ■
	● 기 업 : 유 □ ( ) 무 ■
	● 관 계 기 관 : 유 □ ( ) 무 ■
관 계 기 관 및 단 체 협 의	● 민 간 단 체 : 유 □ ( ) 무 ■
	● 시 산 하 기 관 : 유 ■ ( 市 중간지원조직 ) 무 □

# 2014년도 서울혁신파크 조성 추진계획

서울혁신파크 공간조성 계획 수립 및 운영체제 구축 등 사업추진의 기반을 마련하여, 서울혁신파크 조성사업을 단계적이고 효율적으로 추진해 나가고자 함

## I 그 간의 추진경과

### 서울혁신파크 조성 기본계획(안) 마련

- '12.8.24 : 서울혁신파크 조성 1차 TFT 회의
  - 서울혁신파크 구축 기본계획수립 연구용역의 효과적 추진방안 논의
- '12.9.27 : 서울혁신파크 조성 기본계획 수립 용역(~'13.2.23)
  - 용역 착수보고회 및 TFT회의('12.10.15)
  - 용역 중간보고회 및 TFT회의('13.1.29)
  - 용역 최종보고회('13.3.26)
- '13.5.08 : 기본계획(안) 발표

### 기본계획(안) 자문 및 의견수렴

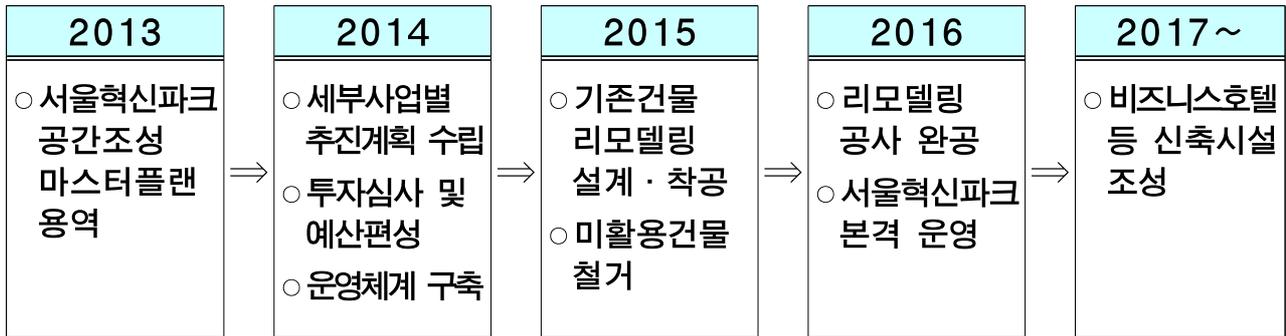
- '13.3~4 : 전문가 및 지역 주요인사 등에 대한 의견수렴 10회
  - 시의회 행정자치위원회, 은평지역 국회의원, 문화체육관광부 등
- '13.4~6 : 은평 지역 주민 등 대상 사업설명회 5회
  - 은평구 지역주민, 구의원, 구청 직원, 주민자치위원 등
- '13.7~9 : 호텔 및 아케이드 부지 민자유치 관련 자문 6회
  - 부동산개발 업체, 공연장 운영 업체, SH 공사 등

### 공간조성 마스터플랜 수립 용역 추진

- '13.9.02 : 공간조성 마스터플랜 수립 용역 착수(~'14.1.29)
  - 용역 착수보고회 개최('13.9.11)

## II

## 연차별 추진계획



## III

## '14년 추진계획

### 추진방향

- 본격적인 서울혁신파크 운영을 위한 제도적 기반 및 운영체제 마련
- 서울혁신파크 마스터플랜 용역결과를 토대로 공간조성계획 수립
- 서울혁신파크 활성화 및 공감대 확산을 위한 프로그램 운영

### 주요 추진계획

#### 1. 입주단체 간 협업강화 및 시민 공감대 확산

- 1-1. 사회혁신 협업 프로젝트 추진
- 1-2. 국내외 방문객들을 위한 맞춤형 탐방프로그램 운영
- 1-3. 서울혁신파크 컨퍼런스 개최

#### 2. 자율적·혁신적 운영체제 구축

- 2-1. 서울혁신파크 자문단 구성·운영
- 2-2. 서울혁신파크 운영협의회 구성·운영
- 2-3. 서울혁신파크 운영 조례 제정
- 2-4. 서울혁신파크 한시적 직영 관리
- 2-5. 서울혁신파크 수탁기관 선정

### 3. 서울혁신파크 공간조성 계획 수립

- 3-1. 지구단위계획 등 도시계획 관련절차 추진
- 3-2. 서울혁신파크 공간조성 마스터플랜 수립용역 완료

#### □ 주요 추진일정

- '14.1월 : 서울혁신파크 공간조성 마스터플랜 수립용역 완료
  - 용역기간 : '13.9.2~'14.1.29
- '14.4월 : 서울혁신파크 직영 관리 전환
  - 청소·경비 등 시설물 관리 용역 계약('14.2)
  - 사무 인수인계('14.2~3) → 한국자산관리공사 위탁 관리 종료('14.3)
- '14.5월 : 지방재정투융자 심사
  - 타당성 조사 용역 완료('14.1) → 투자심사 준비('14.2~3) → 투자심사 의뢰('14.4) → 투자심사 완료('14.5)
- '14.8월 : 서울혁신파크 운영 조례 제정
  - 시민·전문가 의견 수렴('14.1~4) → 조례제정 공청회 개최 ('14.6)  
→ 시의회 조례안 상정('14.8)
- '14.9월 : 지구단위계획 등 도시계획 절차 완료
  - 지구단위계획 수립('14. 8) 및 용도지역 변경('14. 8)
  - 호텔부지 등 특별계획구역 및 도시계획시설 결정
- '15.1월 : 서울혁신파크 수탁기관 선정
  - 시의회 민간위탁 동의('14.11) → 시 민간위탁운영평가위원회 심사('14.12)  
→ 수탁기관 모집 공고('14.12) → 선정심사위원회('15.1) → 민간위탁 운영('15.4)

# IV

## 세부 추진계획

### □ 입주단체 간 협업강화 및 시민 공감대 확산

#### 1-1. 사회혁신 협업 프로젝트 추진

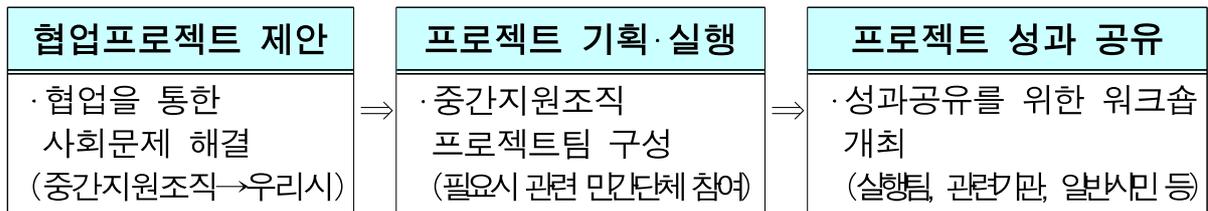
##### ○ 추진방향

- 중간지원조직 간 협업을 통한 융합적 혁신 시너지 창출
- 입주 중간지원조직을 중심으로 관련 민간 혁신단체 등 참여

##### ○ 추진방법

- 4개 추진과제를 선정, 협업을 통해 프로젝트 기획 및 실행(6개월 내외)
  - ※ 예시 : 마을청년(마을공동체지원센터)과 함께 하는 장년 재창업(인생이모작센터)
- 프로젝트 종료 후 워크숍 등을 통해 성과 공유

##### ○ 추진절차



#### 1-2. 방문객을 위한 탐방프로그램 운영

##### ○ 운영 개요

- 기 간 : 연중 상시운영
- 대 상 : 서울혁신파크에 관심있는 국내외 단체, 학생 및 개인 등
  - 중간지원조직 홈페이지를 활용하여 사전 예약제 시행
- 탐방코스 : 서울혁신파크 입주 중간지원조직 중심으로 구성
  - 중간지원조직과 협력을 통해 대상별 맞춤형 탐방 프로그램 개발

##### ○ 운영 방법

- 자원봉사자, 중간지원조직 직원 등으로 '혁신 해설사' 운용
- 서울혁신파크 안내 브로슈어 제작·활용 : 2,000부(20면 내외)

### 1-3. 서울혁신파크 컨퍼런스 개최

#### ○ 추진방향

- 서울혁신파크 입주기관의 활동성과 공유 및 확산
- 혁신주체간 상호이해와 연계를 통한 지속가능한 협업지대 구축방안 논의

#### ○ 추진개요

- 일시 및 장소 : '14.9월, 서울혁신파크
- 주 제 : 서울의 사회혁신 생태계와 협업지대로서 서울혁신파크의 역할
- 참 가 : 민간 사회혁신 단체, 학계, 시 관계자 등 300여명

#### ○ 행사구성 : 공개 포럼, 전시회 및 혁신파크 투어

- 포 럼 : 국내외 사회혁신 활동가 및 전문가 초청 강연·토론
- 전 시 : 서울혁신파크 조성개요 및 입주 기관 소개 부스 설치
- 투 어 : 방문객을 대상으로 각 센터별 소개 프로그램 운영

### 자율적·혁신적 운영체제 구축

#### 2-1. 서울혁신파크자문단 구성 운영

#### ○ 자문단 구성 : 서울혁신파크 관련 전문가 등 총 22명 내외

- 위촉대상 : 혁신·공간계획 등 분야별 전문가, 중간지원조직 센터장 등
- 운영방법 : 전체 자문위원회 산하의 3개 워킹 그룹으로 구성하여 운영

#### ○ 주요기능

- 서울혁신파크 장기 발전방향 및 비전 제시
- 서울혁신파크 운영 활성화방안 마련
- 서울혁신파크 단지 조성계획에 대한 자문 등

#### ○ 자문단 운영

- 위 촉 : '13. 12월
- 회 의 : 분기1회 정기회 개최(워킹 그룹별 월1회 개최)

## 2-2. 서울혁신파크 운영협의회 구성·운영

### ○ 협의회 구성 : '13년 말

- 입주 중간지원조직 대표 : 5명
- 시 관계 공무원 : 3명(사회혁신담당관, 일자리정책과장, 사회적경제과장)

#### ※ 입주 중간지원조직(5개)

- ▶ 마을공동체지원센터, 인생이모작지원센터, 사회적경제지원센터, 청년일자리허브, 크리에이티브랩

※ 각 중간지원조직 실무자 1명씩 참여하는 '실무지원단'을 구성하여 상시 운영

### ○ 주요기능

- 서울혁신파크 운영 및 시설관리 협의·결정
- 서울혁신파크 발전방안 모색 및 공공협력 프로그램 발굴 등

### ○ 운영계획

- 정기회의 : 월 1회
- 워 크 슝 : 반기 1회(협의회 및 실무지원단 참여)

## 2-3. 서울혁신파크 운영 조례 제정

### ○ 주요내용

- 서울혁신파크의 시설 및 기능
- 민간위탁운영의 근거 및 수탁기관 선정기준
- 무상사용의 기준 및 유상사용시 사용료 징수
- 서울혁신파크 운영 자문기구의 설치

### ○ 조례제정 공청회 개최

- 시 기 : '14. 6월
- 참 석 : 관련분야 전문가, 입주단체·지역주민 등 이해관계자 등
- 내 용 : 조례(안) 설명, 전문가 토론, 의견수렴 등

### ○ 시의회 조례안 상정 : '14. 8월

## 2-4. 서울혁신파크 한시적 직영관리

### ○ 추진방향

- 한국자산관리공사와의 시설관리 위탁계약이 만료('14.3월)됨에 따라, 본격적인 운영 수탁기관 선정 이전까지 한시적 직영관리 추진
- 서울혁신파크의 시설관리 및 혁신적 운영을 위한 수탁기관을 선정하여 '15.4월부터는 민간위탁 운영

### ○ 직영 관리 추진방안

- 공유재산 용도변경 : 일반재산 → 행정재산
  - 서울시 공유재산심의위원회 안전상정 및 승인 : '13.11월
- '서울혁신파크 시설관리팀' 구성 : 3명(팀장1, 직원2)
  - 운영시기 : '14.1월(사무인수 등 조기 근무 필요)
  - 주요기능 : 임대료 및 관리비 관리, 법정업무 처리, 용역업체 관리  
현장투어, 입주단체간 협력 프로그램 지원 등  
(청소·경비 등 단순 시설관리는 민간 회사에 용역)
- 직영 관리기간 : 수탁기관 선정시까지(1년 - '14.4~'15.3)

#### ※ 현재 위탁관리 현황

- ▶ 수탁기관 : 한국자산관리공사(KAMCO)
- ▶ 위탁기간 : 3년('11.4월 ~ '14.3월)
- ▶ 관리인력 : 공사 1, 용역 44명(시설관리 20, 청소 14, 경비 8, 테니스장 2)

### ○ '서울혁신파크 운영협의회'를 통해 입주단체에 의한 자율적 운영 추진

- 입주 중간지원조직 센터장 등으로 '운영협의회' 구성·운영
- 운영 및 시설관리에 대한 협의·결정 등

## 2-5. 서울혁신파크 수탁기관 선정

### ○ 추진방향

- 서울혁신파크 운영을 위한 “혁신지원센터(가칭)” 설치
- 인적·물적자원과 네트워크를 보유한 민간에 위탁 운영

### ○ 운영주체(혁신지원센터)의 주요기능

- 전체 서울혁신파크 조성 과정에 조기에 참여하여 발전방향 제시
- 협업과 창조를 통해 서울혁신파크 전체를 이끌어가는 구심체 역할
- 서울혁신파크 프로그램을 기획하고 다양한 의견을 수렴하는 거버넌스 구축
- 시설 운영 및 관리(청소·경비, 시설보수, 공공요금 처리 등)

### ○ 추진절차

- 서울혁신파크 운영 조례 제정('14.8월) → 시의회 민간위탁 동의('14.11월)  
→ 수탁기관 모집공고('14.12월) → 수탁기관 선정 심사위원회('15.1월)  
→ 위탁운영 개시('15.4)

## □ 서울혁신파크 공간조성 계획 수립

### 3-1. 지구단위계획 등 도시계획 관련 절차 추진

#### ○ 지구단위계획 수립 : '14. 9월

- 공간조성 마스터플랜을 참조한 계획안 작성, 주민공람 시행
- 도시계획 및 도시건축공동위원회 심의 및 결정고시 추진

#### ○ 용도지역 변경 추진 : '14. 9월

- 현재 제2종 일반주거지역을 준주거지역으로 상향 등

#### ○ 특별계획구역 및 도시계획시설 결정 등

- 호텔부지는 “특별계획구역”으로 지정하여 세부개발계획 수립 검토
- 공공청사(서울기록원)는 도시계획시설로 결정하여 규모 및 용도제한 완화
- 교통분석에 의한 완화차선 길이 및 진출입로 결정

### 3-2. 서울혁신파크 공간조성 마스터플랜 용역 완료

#### ○ 용역개요

- 과업기간 : '13. 9. 2 ~ '14. 1. 29
- 계약금액 : 금142,560천원
- 수 행 자 : 정림건축사사무소 등

#### ○ 주요내용

- 현황조사 및 분석, 단지 조성계획 수립, 시설물의 규모 및 용도 검토
- 시설물별 조성 대안제시, 기존건축물 리모델링 및 철거방안
- 단지 기반시설 조성계획, 설계지침서 작성, 타당성 조사

#### ○ 추진일정

- '13. 9~10 : 현황조사, 개별시설물 규모 및 프로그램 검토, 법규검토
- '13.11~12 : 단지조성계획, 외부공간, 디자인가이드라인, 사업비
- '14. 1 : 공사비 예산서, 사업공정표, 타당성 조사, 용역결과보고

## V

### 소 요 예 산

- '14년도 소요예산 : 총1,684,100천원
- 사업별 세부내역

<단위 : 천원>

구 분	2014예산(안)
계	1,684,100
서울혁신파크 관리 운영	1,540,000
서울혁신파크 운영협의회 구성·운영	7,000
서울혁신파크 자문단 구성·운영	18,000
서울혁신파크 조례 제정 공청회	3,000
서울혁신파크 탐방프로그램 운영	11,000
서울혁신파크 컨퍼런스 개최	25,100
사회혁신 협업 프로젝트 추진	80,000

※ '13년도 예산(226,920천원) 대비 1,457,180천원(642%) 증가

## 서울혁신파크 조성 시설 및 기능(안)

구 분		주 요 기 능
혁 신 기 능	혁 신 발 전 소	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 혁신적 아이디어 실현을 위한 공간·협업·금융 및 투자·판로·교육 지원</li> <li>· Start-up을 위한 <b>혁신창업센터</b>, 기존 기업을 위한 <b>혁신성장센터</b></li> </ul>
	혁신도서관 및 혁신연구센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 혁신 통합정보망 구축 및 <b>도서관~일터~놀이터~침터 융합</b></li> <li>· 새로운 <b>혁신 아젠다 및 비즈니스 모델 발굴</b></li> </ul>
	혁신네트워크 허브	<ul style="list-style-type: none"> <li>· <b>해외 혁신단체 유치, 컨퍼런스 개최</b> 등 혁신기관 네트워크의 허브</li> <li>· 혁신 관련 <b>시 중간지원조직 집적</b> 및 연계</li> </ul>
지 역 발 전 기 능	호텔 및 컨벤션	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 디자인과 건축의 혁신을 추구하는 특색있는 호텔</li> <li>· 민간투자를 통해 <b>혁신적 호텔 건립 및 운영</b></li> </ul>
	혁신아케이드 (Young Life Center)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 혁신기업 제품, 사회적 배려기업 제품 전시 판매장</li> <li>· 마을과 연계되어 쇼핑과 소통이 가능한 <b>새로운 형태의 아케이드</b></li> </ul>
	어린이복합문화공간 (키즈피아)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· <b>창조놀이터</b> : 공연·전시·영상·놀이 등을 통해 상상력과 창의성 자극</li> <li>· 지역 보육수요를 반영한 <b>혁신형 어린이집</b> 건립</li> </ul>
	어르신복합문화공간 (50+ 플라자)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 건강·의료, 문화·예술, 교양·취미 등 오감 총족 <b>'실버 원스톱 서비스'</b></li> <li>· 어르신을 위한 혁신적인 서비스 창출 : <b>실버연구소, 실버방송국</b></li> </ul>
	도시농업체험장	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 도시농업 확산을 위한 상징적 공간</li> <li>· 부지내 폐하천 부지를 활용한 <b>도시농업가든</b> 및 건물 <b>옥상텃밭</b></li> </ul>
	서울힐링숲	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 도심 속 휴식 및 재충전을 위한 풍욕장. 숲속놀이터 등 체험시설</li> <li>· 공간입양 제도를 도입, <b>시민이 직접 만드는 녹지공간</b></li> </ul>