

시 민

문서번호	인재기획과-1761
결재일자	2013.2.6.
공개여부	대시민공개
방침번호	

주무관	역량관리팀장	인재기획과장
송미정	이동기	02/06 배형우
협조	시설재무팀장	이성용



2013년 상반기 5급 승진대상자

역량평가기간 교육과정 운영계획

추진근거	대내(외) 협력 현황			사 업 비
	부서(단체)명	협의내용	협의결과	

2013. 2.

인재기획과

2013년 상반기 5급 승진대상자

역량평가 기간 교육과정 운영계획

5급 역량평가 기간 중 평가 대상자들의 필요역량 증진과 긴장을 완화시켜줄 수 있는 교육과정을 운영하여 업무추진에 만전을 기하고자 함

I **개** **요**

- 평가기간** : 2013. 2. 19(화) ~ 2. 27(수), 7일간
 - 오리엔테이션 : 2.19(화)
 - 역량평가 교육기간 : 2.22(금), 2.26(화), 2.27(수)
 - 역량평가 교육대상 : 2013년 상반기 5급 승진후보자(심사승진자 제외)
 - 운영방법 : 역량평가 기간 중 교육과정 병행운영(2개반)

- 평가기간 중 학습**
 - 대 상 : 평가대상자 전원
 - 기 간 : 2013. 2.22(금) ~ 2.27(수)
 - 2.22(금) : 전체 평가대상자, 전일
 - 2.26(화) : 2반 평가대상자, 전일
 - 2.27(수) : 1반 평가대상자, 전일

 - 학습 운영방향
 - 5급 관리자로서의 필요역량 증진을 위하여 자기관리, 리더십, 소통 등 개인역량 개발에 필요한 과정으로 구성
 - 역량평가 대상자들의 평가에 따른 부담을 완화시켜 줄 수 있는 비교적 가벼운 주제로 공직자로서 자긍심 고취

- 분반 학습에 따라 각 반별로 동일 학습내용에 동일 강사를 배정하여 강의내용 평준화
- 단순한 재미위주의 교육을 지양하고 직무 및 개인 역량에 도움이 되며 긴장완화 및 스트레스 해소에 도움이 되도록 교육설계

II

역량평가 운영일정

역량평가 운영일정(기본안)

일자	시간	역량평가 및 교육	운영방법
2.19 (화)	09:00 ~ 10:00	조추첨 및 입교식(1H)	합반
	10:00 ~ 12:00	역량평가 오리엔테이션(2H)	합반(역량TF1H,업체1H)
	12:00 ~ 13:00	중식	식당
	13:00 ~ 17:00	역량평가 오리엔테이션(4H)	분반(업체)
2.20 (수)	10:00 ~ 12:00	서류합기법 평가(2H)	전체 평가
2.21 (목)	09:00 ~ 13:00	사례연구 평가(4H)	전체 평가
2.22 (금)	09:00 ~ 10:00	<u>개인학습(1H)</u>	전체 합반 교육 역량TF
	10:00 ~ 12:00	<u>보이스 트레이닝(2H)</u>	
	12:00 ~ 13:00	중식	
	13:00 ~ 16:00	<u>행복한 커뮤니케이션(3H)</u>	
	16:00 ~ 17:00	역량평가 오리엔테이션(1H)	
2.25 (월)	09:00 ~ 18:00	서류합 추후인터뷰 평가(1H)	전체 평가
2.26(화) ~ 2.27(수)	09:00 ~ 18:00	역할수행 평가(1H) <u>아름다운 도전(3H)</u> <u>모션테라피(2H)</u> <u>내 삶의 업그레이드(2H)</u> 설문조사 및 행정시간(1H)	26일 : A반 평가 B반 학습 27일 : B반 평가 A반 학습

※ 총 30h 학습시간 인정(학습 22h + 평가 8h)

III 역량평가 기간 교육

교육내용

구분	시간	교육내용	교수법	강사진
계	22	· 오리엔테이션(7H), 학습(13H), 행정시간(2H)		
보이스 트레이닝	2	· 스트레칭을 통해 몸을 이완시키고 올바른 자세를 인식 · 말하기를 통해 자신의 의사를 명확히는 전달하는 방법 체화	강의 동영상 실습	이선화 (플러스 이미지랩 부원장)
행복한 커뮤니케이션	3	· 행복을 소통할 수 있는 관계지향적 대화방법 학습 · 상대의 감정에 공감할 수 있는 경청방법 학습	강의 동영상 실습	김진희 (CS 드림센터 대표컨설턴트)
아름다운 도전	3	· 공직자로서 자신을 발견하고 업무에 대한 자긍심 고취 · 삶에 대한 용기와 활력 제고	강의 영화감상 토론	정명화 (한국러닝센터 수석 컨설턴트)
모션테라피	2	· 몸의 활동을 통해 털어내지 못한 감정 찌꺼기 털기 · 몸을 자연스럽게 움직여 스스로 치유·회복 방법 습득	강의 체험	유화춘 (모션테라피 프리랜서)
내 삶의 업그레이드	3	· 클래식 음악에 대한 이해와 감상 · 영화, CF 속, 생활속 클래식 감상 포인트 학습	강의 동영상 체험	김호성 (하나오페라 단장)
개인학습	1	· 역량평가 준비를 위한 개인학습	자기 주도적 학습	-
행정시간	2	· 조추첨 및 등록 · 입교식 · 설문조사	-	역량TF
역량평가 오리엔테이션	7	· 역량평가의 이해 및 방법 안내 · 평가실습	-	업 체(5H) 역량TF(2H)

※ 역량평가 오리엔테이션은 과제개발 업체에서 별도 실시 예정임(5H)

교육운영 : 민간업체 위탁(수의계약)

IV 교육시간표

일자	요일	교시 시간	0	1	2	3	4	5	6	7	8
			08:30 ~08:50	09:00 ~09:50	10:00 ~10:50	11:00 ~11:50	12:00 ~12:50	13:00 ~13:50	14:00 ~14:50	15:00 ~15:50	16:00 ~17:00
2.19	화	전체	등록 및 조추첨	입교식	(역량 관리팀)	(업체)	중식	(업체) 역량평가 OT			
2.20	수	전체		평가 준비	서류합기법 평가		중식	-			
2.21	목	전체		사례연구			중식	-			
2.22	금	전체		개인 연구	보이스 트레이닝		중식	행복한 커뮤니케이션			역량평가 OT
2.26	화	A반	역할수행 평가								
		B반		아름다운 도전			중식	모션테라피	내 삶의 업그레이드 (클래식 두배즐기기)		
2.27	수	B반	역할수행 평가								
		A반		아름다운 도전			중식	모션테라피	내 삶의 업그레이드 (클래식 두배즐기기)		

※ 교육일정은 사정에 의해 변경 될 수 있습니다.

V **소요예산 및 행정사항**

- 소요예산(안) : 9,680천원** (평가대상자 160명 기준)
- 일반강사료, 보조강사료, 과정운영비, 다과류 구입 등

항목		금액(원)	산출내역
강사료	보이스 트레이닝	300,000	200,000원 * 1시간 + 100,000원 * 1시간
	행복한 커뮤니케이션	400,000	200,000원 * 1시간 + 100,000원 * 2시간
	아름다운 도전	800,000	(200,000원 * 1시간 + 100,000원 * 2시간) * 2회
	모선테라피	600,000	(200,000원 * 1시간 + 100,000원 * 1시간) * 2회
	내 삶의 업그레이드	600,000	(200,000원 * 1시간 + 100,000원 * 1시간) * 2회
소 계		2,700,000	
보조강사료	합반 수업 1일분 보조강사료	400,000	40,000원 * 5시간 * 1일 * 2명
	분반 수업 2일분 보조강사료	1,120,000	40,000원 * 7시간 * 2일 * 2명
	소 계	1,520,000	
과정준비 결과보고비	5과목 과정설계 및 과정 준비비	1,500,000	300,000원 * 5일 * 1명
	설문조사 실시, 분석 및 결과 보고비	600,000	300,000원 * 2일 * 1명
	소 계	2,100,000	
기타	다과	1,440,000	(3,000원 * 160명 * 3일)
	문구류	640,000	2,000원 * 160명 * 2일
	워크시트	400,000	2,500원 * 160명
	소 계	2,480,000	
총 비용		8,800,000	
부가가치세		880,000	
총 금액		9,680,000	

예산과목

- 인재개발원/ 교육과정운영/ 5급 승진자 역량평가 과정운영/ 사무관리비