

시 민

문서번호		★주무관	교무팀장	인재양성과장	인재개발원장
결재일자					
공개여부					
방침번호		협 조	인재기획과장 교육기획팀장		

함께 만드는 서울, 함께 누리는 서울

2012년 제2기 6급 전문화선도핵심인재양성과정 세부 운영계획

2012. 7

서울특별시 **인재** 개발원
Seoul Human Resource Development Center
(인재양성과)

목 차

I . 추진근거	1
II . 2012년 제2기 운영계획	1
1. 학습목표	1
2. 운영방향	2
3. 운영개요	2
4. 주요 개편사항	5
5. 프로그램 총괄	6
III . 국내반 프로그램 운영계획	7
1단계 : 서로의 마음 열기	8
2단계 : 자기관리	13
3단계 : 인생목표 재설정	19
4단계 : 희망서울 함께 만들기	25
5단계 : 나의 꿈 펼치기	36
IV . 국제반 프로그램 운영계획	39
1. 학습목표	39
2. 학습개요	40
3. 세부 추진계획	41
V . 교육여비 지급	44
VI . 행정사항	46

※ 붙임자료 : 국내반 및 국제반 시간표, 소요예산

2012년 제2기

6급 전문화선도 핵심인재양성과정 세부 운영계획

조직의 중추적 역할을 하는 시·자치구 6급 중견공무원에게 사례 중심의 실무역량 배양, 현장학습 등을 실시하여 “함께 만드는 서울, 함께 누리는 서울”을 견인하는 핵심리더로 양성코자 함

I 추진근거

- 지방공무원 교육훈련법 제19조(위탁교육훈련), 시행령 제30조(위탁교육 훈련계획) 1항
- 지방공무원 교육훈련 운영지침(행정안전부 예규 제386호, '11.12.13)
 - 장기교육과정의 교육생 선발인원 권고(서울 70명)
- 2012년 하반기 실무전문가 양성과정 교육계획(인력개발과-13688호, '12.7.28)

II 2012년 제2기 운영계획

1 학습 목표

- 조직의 중추적 역할수행에 필요한 구체적인 목표수립
- '나의 꿈', '공직생활의 초심' 등 진정한 나를 성찰하고, 변화의 필요성 인식
- 실무역량, 기본소양 함양을 통해 희망서울을 이끌어 가는 핵심리더 양성

2 운영방향

- 6급 중견공무원에게 요구되는 사례중심의 실무역량 강화
- 정책수립 및 집행능력을 함양하는 교과편성 운영
- 열린 문화를 만들어 시민과 함께하는 소통교육 강화
- 글로벌 시대에 걸 맞는 실제적인 의사소통 능력 강화
- 건강관리, 취미활동, 독서 등을 통한 좋은 습관 갖기 실천

3 운영개요

- 기간 : '12. 9. 3 ~ '13. 2. 28(6개월, 26주)
- 장소 : 인재개발원 전용강의실
 - 일반강좌 및 소양교육 : 인재개발원 등
 - 명상교육, 액션러닝 등은 체험학습 테마에 따라 외부시설 활용
- 대상 : 일반직·기능직 6급 공무원 70명(국내 60, 국제 10)
 - ※ 교육기간 중 신분관리 : 행정국(인재개발원 교육파견), 선발 - 인력개발과

■ 교육생 현황

- 성별, 소속별 ※ 참여 자치구 :

구분	성 별			소 속 별		
	계	남	여	계	시	자치구
계	70			70		
국내반	60			60		
국제반	10			10		

○ 연 령 별

※ 평균연령 : 00세(최연소 00세, 최고령 00세)

구 분	계	31-40세	41-45세	46-50세	51-55세	56-58세
계	70					
국내반	60					
국제반	10					

○ 직 렬 별

※ 행정 00명, 기술 00명, 기능 00명(남00, 여00)

구 분	행 정				기 술											기능	
	행정	세무	전산	사회복지	토목	건축	기계	전기	농지	항공	지적	간호	환경	통신	의료		
계																	
국내반																	
국제반																	

■ 교육내용

○ 국내반 : 1개반 60명

- 환영식, 명상교육, 북한산둘레길 탐방. 1인1보고서 작성
- 인문학·미래학 강좌, 행정법 및 민법사례 학습, 독서활동
- 마을공동체 등 현장학습, 체력관리, 동아리활동, 봉사활동 등

○ 국제반 : 1개반 10명(원어민 수강 가능자)

- 환영식, 명상교육, 북한산둘레길 탐방, 봉사활동 등
- 영어전문교육(팝송 교실, 생활여행영어, 문화예술관람 등)
- 해외 어학연수(어학연수 3주, 배낭여행 1주)

○ 1기 대비 교과목 분포비율

구 분	계	강의식	참여식	현장학습	자기주도학습 행정시간
1기	847h	163h(19%)	256h(30%)	255h(30%)	173h(21%)
2기	861h	122h(14%)	361h(42%)	255h(30%)	123h(14%)

⇒ 사례중심의 참여식 교육 확대로 전달강의식 수업 축소

■ 반 편성 : 총 2개반(국내반 60명, 국제반 10명)

■ 평 가 : 100점(보고서 80점, 근태 20점)

구 분	평가과목	배 점	비 고
보 고 서 (80점)	1인 1 보고서 작성	40점	
	행정법사례 보고서	20점	
	민법사례 보고서	20점	
근 태 (20점)	수업태도, 결근, 무단이탈 등	20점	

※ 팀별 및 개별 보고서 제출 : 8개 과목(평가제외)

- 팀별 보고서(3) : 국내문화탐방, 시민 불편사항 모니터링, 글로벌 문화탐방
- 개별 보고서(5) : 북한산 둘레길 탐방, 제주 올레길 탐방, 역사 속 리더십 탐구, 서울 역사현장 탐방, 독후감(1인 6편)

※ 발표수업 : 총5회

- 개별(3회) : 독서발표(1회), 역사 속 리더십 탐구(1회), 우수보고서 발표(1회)
- 팀별(2회) : 국내문화탐방(1회), 글로벌 문화탐방(1회)

■ 소요예산 : 총 1,606,678천원

구 분	일반운영비				강 사 료
	계	사무관리비	국내여비	국제화여비	
예산편성액	1,606,678	1,059,530	223,348	323,800	
계	1,517,369	1,054,389	139,180	323,800	305,770
제 2기	730,998	500,165	68,900	161,933	142,910
제 1기	786,371	554,224	70,280	161,867	162,860

※ 자치구 소속 직원 1인당 교육경비 : 5,954천원(소속기관 부담)

- 사무관리비(강사료 제외) : 357,255천원/60명 = 5,954천원

4 주요 개편사항

- 문제해결능력 향상 → 액션러닝 신설(3박4일, 28h)
- 독서의 생활화 → 1일 독서시간 신설(33회, 33h)
- 교육생간 친목도모 → 팀별 문화현장 탐방 신설(2박3일, 21h)
- 규칙적인 생활습관 · 건강관리 → 체력단련 신설(25회, 50h)
- 서울의 대표 명산인 북한산둘레길 전 구간 탐방 확대
 - 3일 21h → 5일 35h(21개 코스)
- 실천역량 향상을 위한 현장학습 확대, 전달중심의 강좌 축소
 - 마을공동체 등 실무현장학습(3회 → 7회)
 - 서울 역사현장탐방(3회, 12h → 3회, 21h)
 - 실무중심(163→120h)강좌에서 참여식(256→349h)교육으로 전환
 - 스마트기기 및 SNS, 파워포인트 교육 축소(50h → 10h)
- 현장학습 발표는 교육생 자율 참여 진행방법으로 개선
 - 외부 전문강사 진행 → 교육생간의 자율적 진행
 - 분임별(2) : 국내문화탐방 · 글로벌문화탐방
 - 개인별(2) : 우수보고서 발표, 역사 속 리더십 탐구, 독후감

5 프로그램 총괄

※ 강의식 122시간(14%), 참여식 361시간(42%), 현장학습 255시간(30%), 자기주도학습 등 123시간(14%)

제2기 세부 교육프로그램		비율	시간	1기 대비 증감
861 (25주 × 5일 = 123일/1일 7시간), 공휴일 6일 제외, 중 2h				
1단계 : 서로의 마음 열기		5.7	49	14
① 환영식 및 입교식	환영식(4h), 입교식,과정안내(7h)		11	-
② 마음수련 프로그램	서로의 마음 열기, 극기훈련(3박4일, 24h), 마음수련체험교육(1박2일, 14h)		38	14
2단계 : 자기관리		20.2	174	54
① 과거성찰 및 현재 다짐	북한산 둘레길 체험(5일, 35h), 개인별 보고서 제출		35	10
② 미래도약	제주 올레길 체험(3박4일, 28h), 개인별 보고서 제출		28	△4
③ 건강관리	건강관리 강좌(3회, 6h), 체지방 측정(3회, 6h)		12	△15
④ 동아리 활동	통기타, 드럼, 색소폰, 단소, 사진, 수지침, 판소리(16회, 32h) 동아리 활동 실습(10회, 20h)		52	18
⑤ 독서교실	독서의 필요성 강좌(1회, 2h), 독서 발표회(6회, 12h) 독후감 제출(1인 6권), 독서활동 (33회, 33h)		47	45
3단계 : 인생목표 재설정		22.0	189	△35
① 체력단련	골프, 테니스, 필라테스, 트레이닝(25회, 50h)		50	20
② 교양강좌	서예교실(32회, 32h), 서예교실 작품 활동(2회, 8h)		40	△37
③ 문화예술체험	음악, 공연, 전시 등 문화예술 체험(6회, 24h)		24	-
④ 국내문화탐방	팀별 문화탐방(2박3일, 21h), 팀별 보고서 제출 및 발표(2h)		23	△9
⑤ 미래, 인문학 등 일반강좌	철학, 역사, 미래학, 인문학 등 명사 강좌(20회 40h) 역사속리더심탐구(4회, 8h), 개인별보고서 제출, 발표(2회, 4h)		52	△9
4단계 : 희망서울 함께 만들기		35.0	301	△19
① 1인 1건 보고서 작성	보고서 작성법 강의(1회, 2h), 보고서 작성지도(3회, 6h), 보고서 자료수집 및 준비(4회, 10h)		18	△4
② 서울역사 바로알기	서울역사 강좌(3회, 6h), 서울 역사현장탐방(3회, 21h), 개인별 보고서 제출		27	5
③ 우리시정 바로알기	시정 주요현장 탐방(4회, 16h), 시민 불편사항 모니터링(2회, 8h), 팀별 보고서 제출		24	-
	액션러닝 이해 학습(1회, 2h), 액션러닝(3박4일, 28h)		30	30
④ 실무사례 및 일반강좌	행정법사례 학습(5회, 10h), 평가(1회, 2h) 민법사례 학습(5회, 10h), 평가(1회, 2h) 소송사례 학습(2회, 4h) 스마트기기 및 앱(2회, 4h), 파워포인트 및 엑셀(3회, 6h) 마을공동체 강좌(1회, 2h), 일반강좌(8회, 16h) 끝장토론 역량교육(3회, 6h), 자료준비(2회, 6h), 토론(4h)		72	△76
⑤ 글로벌문화탐방	글로벌 문화탐방(5일, 35h), 팀별 보고서 제출 및 발표(2h)		37	△2
⑥ 현장체험 이웃 사랑하기	봉사활동의 필요성 강의(2h), 봉사활동(6회, 42h) 1일 마을공동체 등 현장학습(7회, 49h)		93	28
5단계 : 나의 꿈 펼치기		4.6	40	△27
① 발표능력향상, 작가와의 대화	발표능력향상 이론 실습(4회, 8h), 작가와의 대화(2회, 4h)		12	△6
② 보고서 발표회	우수보고서 발표(1회, 2h)		2	△2
③ 발표회 준비	1인1악기 발표회 준비(3회, 16h)		16	-
④ 단합체육대회	단합체육대회(1회 4h)		4	-
⑤ 수료식 등	동아리 활동 발표, 6개월의 감동 영상 소개 등(6h)		6	1
프로그램 학습 및 업무복귀 자기주도학습(13일, 91h)		10.6	91	28
행정시간(9회, 17h), (현장학습 설명 및 설문조사 등)		2.0	17	△1

※ 국제반 : 환영식, 명상교육, 자기주도학습, 북한산둘레길 탐방(2주), 영어전문교육(20주), 해외어학연수(4주)

Ⅲ 국내반 프로그램 운영계획

1 운영 개요

- 교육인원 : 시·자치구 6급 공무원 60명
 - 시 00명(기능직 0명 포함), 자치구 0(00구 0명)
- 교육기간 : 2012. 9. 3 ~ 2013. 2.22, 6개월
 - 총 26주, 주당 5일, 861h(26주×5일-7일 = 123일/1일 7h, 공휴일 등 7일 제외)

2 단계별 프로그램

- 1단계 : 서로의 마음 열기
 - 선상 환영식, 명상교육(속초수련원), 입교식 등
- 2단계 : 자기관리
 - 과거성찰·현재 다짐, 미래도약, 건강관리, 동아리 활동, 독서활동
- 3단계 : 인생목표 재설정
 - 미래·인문학·교양강좌, 체력단련, 문화예술체험, 국내문화탐방
- 4단계 : 희망서울 함께 만들기
 - 보고서 작성, 서울알기 강좌 및 현장탐방, 실무사례 및 일반강좌, 글로벌문화탐방, 현장체험 이웃 사랑하기 등
- 5단계 : 나의 꿈 펼치기
 - 작가와의 대화, 보고서 발표, 동아리활동 발표회, 수료식

3 세부 추진계획

1단계 서로의 마음 열기

① 환영식

- 교육입교를 진심으로 축하하는 축제 형태의 환영식으로 진행
- 교육생 서로가 마음을 열고 상호 이해하는 소통분위기 조성
- 교육에 임하는 자세와 교육에 대한 기대 등 공유의 장 마련

■ 운영개요

- 일 시 : 2012.9.3(월) 09:00 ~ 13:00(4시간)
- 장 소 : 여의도 진성나루 선착장(한강 유람선 - 엘페 1호)
- 코스 : 여의도 → 반포 → 밤섬 → 월드컵 분수쇼 → 여의도(3시간)
- 대 상 : 70명(6급 핵심리더과정 교육생 전원)
- 내 용 : 등록, 축하공연, 교육생 영상소개, 선상 부페 등

■ 추진 내용

- 사전준비
 - 입교전 교육생 관리카드를 받아 영상자료 준비
 - 교육생 집결장소 및 교육일정 안내
 - 환영식 장소 섭외 및 업무협의(씨앤 한강랜드)
※ 공연 공간, 유람선 내 음향, 영상설비, 난방 등 사전 점검
- 교육생 등록(10:00 ~ 10:30)
 - 등록대(책상 2개) 비치 및 필기도구 준비
 - 교육생 명찰 및 과정안내서 배부, 간식 등 준비

- **축하 공연**(10:30 ~ 12:00)
 - 장 소 : 여의도 유람선(엘페 1호)
 - 운영방법 : 유명 클래식 공연단 초빙(별도 섭외)
 - 공연내용 : 해설과 함께하는 정통 클래식(선상공연)
- **교육생 소개**(12:00 ~ 12:30)
 - 교육생 소개는 입교 전에 해당 교육생의 자기소개 자료(사진, 인적사항, 참여 동기, 교육에 임하는 자세 등)를 받아 영상자료로 제작, 상영
 - 진행은 자연스러운 분위기에서 영상소개 방법으로 진행
- **중 식**(12:30 ~ 13:30)
 - 식사메뉴 : 선상부페
 - 식사인원 : 90명(교육생 70, 행사진행요원 14, 공연팀 6명)
- **향후 추진사항**
 - 무료 주차장 사용 협조 요청(대형버스 2대, 행정차량 2대)
 - 공연업체와 프로그램 협의
 - 사전답사(공연 공간, 좌석, 음향시설, 대기실 등 확인)
 - 교육생 소개를 위한 자료수집과 PT 등 영상자료 제작
 - ※ 13:50분까지 차량탑승 및 인원점검(14:00출발)

■ **소요예산 : 7,780천원**

- 선상 축하 공연비(1회) : 2,500천원
- 교육생, 진행요원 중식비 : 30천원×90명 = 2,700천원
- 다과비용 : 3천원×60명 = 180천원
- 유람선 추가 운행비용(90분) : 2,200천원(1시간 1,100천원+2h)
- 안내용 배너(2) 제작 등 : 200천원

② 명상을 통한 서로의 마음 열기

- 올바른 명상방법의 이해로 자기자각 능력 함양
- 과거를 되돌아보고 현실을 직시하며 미래를 설계하는 기회 마련

■ 운영개요

- 일시/장소 : 2012.9.3 ~ 9.6, 3박4일(24h), 속초수련원
- 내 용
 - 1일차(2h) : OT, 아이스브레이킹, 마음알기(나의 꿈과 공직생활 돌아보기, 휴식과 명상)
 - 2일차(10h) : 요가, 몸 명상, 숲 명상, 감정 명상 등
 - 3일차(8h) : 몸 명상, 카드 명상, 드라마 명상, 나눔의 시간
 - 4일차(4h) : 극기훈련(산행), 귀가
- 방 법
 - 명상분야 전문 강사를 초빙하여 진행
 - 여의도선착장에서 속초수련원까지 관광버스(2대)로 이동
 - 숙소배정, 교육지원, 간식제공 등 인솔자 배치 운영

■ 교육생 이동

- 이동시간 : '12.9.3(월) 14:00~16:30(2시간 30분 소요)
※ 13:00까지 여의도선착장 주차장에 관광버스 도착토록 사전조치
- 이동구간 : 여의도선착장 ~ 속초수련원
- 이동인원 : 74명(교육생 70, 운영요원 4)
- 이동차량 : 45인승 관광버스 2대
- 차량확보 : 2012년 연간 단가계약 체결업체와 계약

■ 소요예산 : 18,385천원

- 명상프로그램(3일) : 5,920천원
 - 주강사(일반1) : 1일 800천원(7h)×3명×2일 = 4,800천원
 - 보조강사 : 1일 280천원(7h)×2명×2일 = 1,120천원
- 차량임차 비용 : 1,200천원 × 2대 = 2,400천원
- 식사비용 : 7,520천원
 - 연수원내 식사 : 8천원×8식×80명 = 5,120천원
 - 단합행사 식비 : 30천원×1식×80명 = 2,400천원
- 문화체험 비용 : 20천원 ×75명 = 1,500천원
- 간식비 : 3천원×3일×80명 = 720천원
- 여행자 보험료 : 3천원×75명 = 225천원
- 행사용 배너 : 100천원×1식 = 100천원

③ 마음수련 체험교육

만병의 근원인 스트레스 관리를 위한 자연 속에서의 심신이완 및 스트레스 해소방법 학습을 통해 건강한 마음습관 및 창조적 에너지 충전기회 제공

■ 운영개요

- 기 간 : 2012.10.8~10.9(1박2일)
- 내 용 : 면역력과 자연치유력 강화로 마음습관 정립, 삶에 대한 긍정적 가치 발견으로 Team Building, 자연에서의 진정한 휴식과 재충전을 통한 창조적 생활에너지 얻기 등
- 운 영 : 마음수련 전문기관에서 실시

■ 소요예산 : 23,745천원

- 1인당 300천원×70명 = 21,000천원
- 차량임차비(2일) : 1,000천원×2대 = 2,000천원
- 간식비 : 3천원×2일×70명 = 420천원
- 여행자보험 : 3천원×75명 = 225천원
- 행사용 배너 : 100천원×1식 = 100천원

④ 인재개발원 입교식

- 장기교육에 임하는 교육생을 위해 환영 분위기로 입교식 진행
- 교육생 개개인의 포부와 각오가 성취될 수 있도록 하는 다짐의 장 마련

■ 개 요

- 일시/장소 : 2012. 9.7(금). 10:00~10:30, 인재홀
- 참석대상 : 교육생 전원(70명), 원장, 과장(2), 팀장(전원)
- 진행순서 : 국민의례, 간부·과장장 소개, 환영사, 교육안내 등

■ 전용강의실 둘러보기

- 전용강의실(본관 3층)로 안내
- 강의실에 도착하면 좌석과 개인사물함 지정 및 열쇠 교부
- 인재원 시설견학
 - 창의관 인재홀 ⇒ 3층 ⇒ 2층 ⇒ 1층 ⇒ 다산홀 ⇒ 세종홀 ⇒ 본관 3층 전용강의실

2단계 자기관리

① 과거 성찰(되돌아보기) 및 현재 다짐(채우기)

북한산 둘레길을 걸으며 현재 나의 모습을 돌아보고 나의 꿈과 공직 생활에 대한 초심 성찰

■ 운영개요

- 기 간: '12.9.14~11.16, 매주 금요일(5일간), 35h
- 대 상 : 70명(국내반 60, 국제반 10)
- 장 소 : 북한산 둘레길(71.8km, 21개 구간)
- 운영내용
 - 행정시간을 통해 팀별 둘레길 코스 선정
 - 총 21개 코스를 일정별 신축적 운영(1일 15km 기준)
 - 둘레길 탐방 후 개인별 탐방 보고서 제출

■ 추진내용

- 사전설명 행정시간(2h) : '12.9.11(화)
 - 성찰 주제, 걷기 코스, 집결 장소, 중식 장소 등 안내
- 북한산 둘레기 걷기(35h, 5일) : 9.14~11.16(매주 금요일)
 - 둘레길을 걸으면서 과거 회상 및 내면 성찰의 기회 제공
- 둘레길 탐방 후 개별 결과보고서 제출 : 11.22까지
 - 보고서 분량 : 3페이지 이상(사진별도)

■ 소요예산 : 4,550천원

- 중식비, 간식비 : 10천원×70명×5일 = 3,500천원
- 여행자 보험 : 3천원×70명×5일 = 1,050천원

② 미래 도약(비상하기)

나의 꿈을 이루기 위해 나 스스로 무엇을 해야 하고, 조직에서 나의 역할은 무엇이고 어떤 자세를 가지고 공직생활을 해야 하는지를 사색할 수 있는 기회 제공

■ 운영개요

- 기간/대상 : '12.10.30~11.2, 3박4일, 28h, 국내반 60명
- 장 소 : 제주올레길 및 문화탐방 등
- 내 용 : 사전설정, 제주올레길 및 문화탐방, 개별 보고서 작성

■ 추진내용

- 사전준비 행정시간(2h) : '12.10.12
- 제주 올레길 걷기(28h) : '12.10.30~11.2
- 올레길 탐방 후 개별 결과보고서 제출 : 11.8일까지
 - 보고서 분량 : 3페이지 이상(사진별도)

■ 소요예산 : 54,690천원

항 목	산 출 내 역	금액(천원)	비 고
항 공 료	240,000원(왕복) × 66명	15,840	
여 행 자 보 험	3,000원 × 66명	198	
숙 박 (4 인 1 실)	280,000원 × 22실 × 3박	18,480	
식 대	20,000원 × 10식 × 66명	13,200	
간 식 비	3,000원 × 4일 × 66명	792	
현 지 차 량 임 차	400,000원 × 2대 × 4일	3,200	
문화체험 및 관람비용	30,000원 × 66명	1,980	
특 강 강 사 료 (별 도)	1,000천원 × 1명	1,000	

③ 건강관리(건강강좌, 체지방측정 및 상담)

교육생들의 건강과 체력관리를 위하여 건강강좌, 체지방 측정, 상담 등을 통해 건강관리의 중요성 인식

■ 운영개요

○ 교육기간

- 건강강좌(3회, 6h) : '12.9/10, 10/16, '13.1/22
- 체지방측정 및 상담(3회, 6h) : '12.9/18, 11/20, '13.1/22

○ 장 소

- 건강강좌 : 전문 의료인 출강 섭외
- 체지방측정 및 상담 : 시 인력개발과 후생복지팀 협조 운영

○ 운영내용

- 심혈관 등 건강관련 전문 강사 특강으로 각종 질환에 대한 사전 지식 습득 및 질환 예방
- 체성분 측정 및 상담으로 개인별 건강상태 진단, 체력단련의 필요성 인식

■ 소요예산 : 4,050천원

- 건강강좌 강사료(특별1급, 2h) : 700천원×3회 = 2,100천원
- 체지방측정 및 상담(일반3급, 2h) : 130천원×3회×5명 = 1,950천원

④ 동아리 활동

- 교육기간 중 1인 1악기, 사진, 수지침 등 취미생활을 통해 건전한 여가활동 및 정사함양에 기여
- 집중강습으로 일정수준 도달 후 발표회 개최

■ 운영개요

- 기간/대상 : '12.9.17~'13.2.18(16회 32h), 국내반 60명
 - 동아리 활동 선정 행정시간 : '12.9.10
 - 자율연습 : '12.10.15~'13.2.18(10회, 20h)
 - 강 습 : '12. 9.17~'13.2.18(16회, 32h)
 - 발표회 설명 행정시간 : '13.2.4
 - 발표회 연습 : '13.2.19~'13.2.27(3회, 16h)
 - 발표회(3h) : '13.2.28
- 장 소 : 원내 강의실 등 장르별 탄력적 운영
- 장 르 : 통기타, 색소폰, 단소, 하모니카 등 의견수렴 후 선정

■ 동아리 활동 교실 운영

- 동아리 활동 분야
 - 통기타, 드럼, 색소폰, 단소, 사진, 수지침, 판소리 등
 - 입교 전 교육생들로부터 선호하는 분야를 신청 받아 강좌 선정
 - 교육의 효율성을 감안 장르별 10명 내외로 운영

○ 운영방법

- 장르별 전문 강사의 진행으로 이론 및 실습 병행
- 이론 및 실습은 강사 책임지도 하에 진행
- 평소 연습시간 및 발표 준비시간 부여
 - ※ 개인별 집중교습으로 수료 시 일정수준에 도달토록 목표 설정

○ 강사선정

- 강좌별 해당분야에 저명하고 만족도가 높은 강사 초빙
- 강좌의 특성을 감안하여 보조강사 필요할 시 지원운영

○ 운영결과 발표

- 악기별 교습 후 발표를 통해 개인별 학습효과 및 성취도 제고
- 교육 수료행사 전 장르별 오프닝발표회 개최

○ 기타 사항

- 교육 진행내용을 분임별로 영상자료(사진, 동영상)를 작성, 홈페이지 게시
- MOU 체결기관의 인적·물적자원의 활용으로 학습효과 극대화
 - ※ 국립국악원의 사이버 학습자료(우리음악 실습 등) 활용

■ 소요예산 : 21,610천원

- 강사료(일반1급) : 300천원(2h)×16회×4명 = 19,200천원
- 발표회 단체복 : 30천원×70명 = 2,100천원
- 발표회 다과비용 : 3천원×70명 = 210천원
- 6개월 감동 영상제작 격려 : 100천원×1명 = 100천원

⑤ 독서활동 습관화

독서의 필요성 · 중요성을 일깨우고, 효율적인 독서방법에 의한 지식 습득 및 독서의 습관화 및 의견공유

■ 운영개요

- 독서의 필요성 강좌 및 질의응답(2h) : '12.9.11
- 자율 독서활동(33회, 33h) : '12.9.13~'13.2.27
- 독서발표회 사전설명 : '12.10.11
- 독후감 제출 : 월 1권 총 6편
- 독후감 발표 및 토론 : 총 6회(회당 10명 총 60명)
 - '13.1/3, 1/4, 1/7, 1/8, 1/10, 1/11

■ 세부 추진내용

- 독서의 필요성 강좌 및 질의응답 : '12.9.11(화) 2h
 - 독서의 필요성을 인식시킬 수 있는 전문 강사초빙
 - 올바른 독서활동에 대한 길잡이, 질의·응답 병행
- 독후감 발표 및 의견공유
 - 자율 독서활동 시간을 통해 책을 읽고, 월 1권씩 독후감 제출 후 1인 1편 독후감 발표 및 의견 공유
 - 발표는 교육생 대표의 자율진행(1인당 5~7분)

- 평 가 : 발표자를 제외한 동료 교육생 평가, 강제배분식 상대평가
 - 심사위원(5명) : 교육생 중 평가단 구성 운영(발표분임 제외)
 - 사회진행 : 분임별 분임장
 - 배 점 : 총 50점
 - 평가기준 : 논제의 명확성, 논리의 구성, 미래지향성, 표현의 정확성, 발표 준비성 등
 - 회별 발표 후 우수발표자 격려

■ 소요예산 : 1,580천원

- 독서강좌 강사(특별2급, 2h) : 500천원×1명 = 500천원
- 우수 발표자 시상 : 180천원×6회 = 1,080천원
 - 최우수(1) 7만원, 우수(1) 5만원, 장려(2) 각 3만원

3단계 인생목표 재설정

① 체력단련 및 교양강좌

건강한 체력관리를 위하여 효과적인 체력트레이닝의 원리 습득과 서예교실을 통해 여가생활의 성취감 고취 및 건전한 여가문화 조성

■ 개 요

- 체력관리 : '12.9.18~'13.1.31, 총 25회 50h
 - 4개 종목 : 골프, 테니스, 필라테스, 트레이닝
- 서예교실 : '12.9.10~'13.2.19, 총 32회 32h
 - 3개반 : 한글 1개반, 한자 2개반(반별 20명)
 - 작품활동(2회) : '13.1/11, 2/15

- 장 소 : 전용강의실 등 장르별 신축적 운영
- 대 상 : 국내반 60명

■ 세부 추진내용

- 체력관리 및 서예교실 사전설명 : 9.7(2h)
- 체력관리
 - 입교 후 설명회를 통해 종목별 신청 받아 강좌 개설
 - 교육의 효율성을 감안 강좌별로 15인 내외로 운영
- 서예교실
 - 교육생 대상으로 매일 1시간씩 이론 및 실습 병행
 - 강사 책임지도 하에 진행
 - ※ 1:1 개인학습을 통해 수료 시 일정수준에 도달토록 목표 설정
- 강사 선정
 - 해당분야 전문가로 만족도가 높은 강사 초빙
 - 강좌의 특성을 감안하여 보조강사 필요 시 지원
- 교육결과 발표
 - 장르별 학습 후 전시회 개최로 개인별 학습효과 및 성취도 제고
 - 우수작품은 수료행사 시 전시

■ 소요예산 : 82,680천원

- 체력관리(일반1급, 2h) : 300천원×25회×4명 = 30,000천원
- 체력관리(보조강사, 2h) : 80천원×25회×2명 = 4,000천원
- 서예교실(일반1급, 1h) : 200천원×32회×3명 = 19,200천원
- 서예교실(보조강사, 1h) : 40천원×32회×1명 = 1,280천원
- 서예 준비물품 : 100천원×60명 = 6,000천원
- 작품 전시회 지원금 : 50천원×60명 = 3,000천원
- 체력관리 연수복 : 120천원×2회×80명 = 19,200천원

② 문화예술체험

- 문화·예술체험을 통해 행복한 나를 찾을 수 있는 기회 제공
- 음악, 공연예술, 전시회, 연극 등 장르별 다양하게 즐기므로써 문화 수준향상 및 감성지수 제고

■ 운영개요

○ 운영횟수 : 6회, 24h

- '12.9/20, 10/18, 11/22, 12/20, '13.1/24, 2/14

○ 체험분야 : 연극, 영화, 뮤지컬, 미술전시회, 자치구 문화공연 등

○ 운영방법

- 해설을 병행한 뮤지컬, 발레, 공연관람 및 미술작품 감상

- 문화·예술체험 연계 등 명사와의 만남으로 감성지수 제고

- 자치구 구민회관 공연 등을 통해 지역문화 이해 및 활성화 도모

- 야간공연을 감안하여 학습시간 탄력적으로 운영

■ 소요예산 : 21,450천원

○ 문화공연 관람료 : 50천원×6회×65명 = 19,500천원

○ 야간 공연관람 식대 : 10천원×3회×65명 = 1,950천원

③ 분임별 국내 문화현장 탐방

- 분임별 국내의 다양한 문화를 탐방함으로 우리문화의 우수성 이해
- 사전 자료조사 및 학습활동으로 우리문화 유산의 심층탐구

■ 운영개요(36h)

- 사전설명회 : '12.12.17(2h)
- 기간/장소 : '13.2.5~2.7, 2박3일, 분임별 자율선정
- 탐방 보고서 제출 및 발표
 - 분임별 보고서 제출 : '13.2.14까지
 - 발표 및 공유 : '13.2.15(2h)

■ 세부 운영계획

- 분임별(6개) 테마선정
 - 분임별 국내문화 테마설정 및 사전 자료조사
 - 개인별 임무부여 및 탐방활동 일정점검 등
- 탐방활동 : 분임별 자율진행
 - 분임별 교통비, 일비, 식대, 문화탐방비용 지급
- 팀별 탐방보고서 제출, 발표 및 공유
 - 보고서 분량 : 3페이지 이상(사진별도)

■ 소요예산 : 15,180천원

- 견학비용 산출 내역

- 일 비 : 20천원×3일×60명 = 3,600천원
- 교통비 : 20천원×3일×60명 = 3,600천원
- 숙박비(2인1실): 40천원×2일×30명 = 2,400천원
- 식 대 : 20천원×3일×60명 = 3,600천원
- 문화관람 입장료 : 10천원×3일×60명 = 1,800천원
- 여행자 보험 : 3천원×60명 = 180천원

○ 견학비용 지급방법

- 분임별 견학보고서 작성, 영수증 첨부 제출 후 정산 및 계좌처리

④ 미래·인문학 등 강좌

- 철학, 문학 등 학습을 통해 공직자로서 갖춰야 할 인문학적 지식 습득
- 각 분야의 미래를 예측하고 탐구함으로써 미래사회에 대한 지식습득

■ 운영개요

- 운영기간 : '12.9.10~'13.2.18, 20회 40h
- 운영내용 : 각 분야별 명사초빙 강좌
- 운영방법
 - 명사특강 임을 감안 많은 교육생이 수강 할 수 있도록 타 교육과
정과 합동 강의 등 탄력적 운영

■ 소요예산 : 20,000천원

- 출강강사 강사료(별도) : 1,000천원×20회 = 20,000천원

⑤ 역사 속 리더십 탐구

우리 역사에서 존경할 만한 리더십을 갖춘 인물을 선정하고 그들로부터 배울 수 있는 시사점 등 스스로 탐구해 나가는 과정을 통해 자신의 리더십에 대한 가치관 정립 기회 제공

■ 운영개요

○ 기 간 : '12.10.9~11.29

- 사전설명회(1회, 2h) : '12.10.12
- 리더십 강좌(4회, 8h): '12.11/13, 11/15, 11/20, 11/23
- 개별 보고서 제출 및 발표 공유(2회) : '12.11/27, 11/29

○ 운영내용

- 강좌 및 독서활동을 통해 평소 본받고 싶은 역사 속 또는 동시대 인물의 리더십 탐구

■ 추진내용

○ 입교시 탐구하고 싶은 인물에 대한 선호도 조사

- 가장 높은 선호도를 보인 인물을 선정하여 특강 주제로 선정

○ 리더십 탐구과제 수행의 의미 소개, 주제 선정 등

- 평소 본받고 싶은 역사 속(동시대 포함)인물의 리더십 탐구 및 시사점 도출
- 향후 나의 리더십 실천계획 세우기 주제

○ 탐구과제 수행

- 공직자에게 주는 시사점 등 도출
- 나의 리더십 실천계획 수립을 통해 자신의 리더십 가치관 정립
- 개인별 과제보고서 작성

○ 개인별 과제제출, 발표 및 공유토론(2회, 4h)

- 탐구과제 수행을 통해 얻게 된 시사점 및 느낀 점 등 정리
- 발표에 대한 시상을 통한 및 과제 수행과정 독려
- 발표는 교육생 대표의 자율진행(1인당 5~7분)

■ 소요예산 : 3,580천원

- 강사료(특별1급, 2h) : 700천원×4회 = 2,800천원
- 우수 발표자 시상 : 390천원×2회 = 780천원
 - 최우수(1) 10만원, 우수(2) 각 7만원, 장려(3) 각 5만원

4단계 희망서울 함께 만들기

① 1인 1건 보고서 작성

- 평소 근무하면서 관심을 가졌던 분야에 대하여 교육기간 중 연구 보고서 작성
- 보고서 작성을 통한 명확하고 독창적인 방향제시 능력 함양
- 우리시 현안문제 해결방안 도출 능력 및 발표력 향상 도모

■ 운영개요

○ 교육일정

- 사전설명 행정시간(1회, 2h) : '12.9.11
- 보고서 작성법 강좌(1회, 2h) : '12.9.13
- 보고서 작성 지도(3회, 6h) : '12.9/20, 9/27, 10/18
- 보고서 작성 준비(4회 10h) : '12.9/21,9/24,9/27,10/12
- 우수 보고서 발표(1회 2h) : '12.11.22

○ 운영방법

- 보고서 지도가 가능한 강사 초빙, 시정관련 분야별 심층 탐구
- 복지정책, 도시교통, 환경정책, 주택정책, 도시계획 등
교육생들로부터 입교전 사전조사를 통해 관심 분야별 그룹지도
※ 시정개발연구원, 시립대학교와 연계 추진
- 국회도서관, 전문도서관 등을 이용한 자료수집 및 학습

○ 보고서 평가 : 배점 40점

- 개인별 최종 보고서는 지도교수 평가
- 우수논문 발표 : 분야별 1명
- 시상 : 수료행사시 시상

■ 소요예산 : 10,380천원

- 보고서작성 이론(특별2급, 2h): 500천원×1회 = 500천원
- 지도 강사료(특별2급, 2h): 500천원×3회×5명 = 7,500천원
- 보고서 평가비용 : 3천원×60명 = 180천원

- 우수보고서 시상(6명) : 800천원
 - 최우수(1) 20만원, 우수(2) 각 15만원, 장려(3) 각 10만원
- 보고서 발간비용 : 20천원×1회×70부 = 1.400천원

② 서울알기 강좌 및 탐방

서울을 바로알기 위하여 성곽·백제·궁궐문화 등 역사의 현장을 직접 체험 및 답사하여 공무원으로서의 올바른 정체성 확립

■ 운영개요

- 기 간 : 2012.9.25~10.17
 - 서울알기 강좌(3회 6h) : '12.9./25, 10/4, 10/16
 - 현장학습(3회 21h) : '12.9/26, 10/10, 10/17
- 현장학습 장소
 - 고대편(선사~고려) : 몽촌토성, 풍납토성 등
 - 조선시대 : 창덕궁, 경복궁 등
 - 근현대편 : 원구단, 덕수궁, 러시아 공관 등
- 운영방법 : 서울 역사를 시대별, 권역별로 나눠 이론 학습 후 현장탐방 및 개별 보고서 제출

■ 소요예산 : 5,190천원

- 강사료(일반1급, 2h) : 300천원×3회 = 900천원
- 현장학습(일반1급, 6h) : 600천원×3명 = 1,800천원
- 입장료 : 10천원×3회×65명 = 1,950천원
- 간식비 : 3천원×3회×60명 = 540천원

③ 시정현장 탐방 및 시민불편사항 모니터링

- 서울시정 현장을 직접 방문하여 관계자의 노력과 숨은 이야기를 경청함으로써 향후 시정홍보 및 업무에 반영
- 주요 시정현장, 취약지역을 직접 찾아가 시민고객의 입장에서 불편 및 애로사항 등을 도출·개선될 수 있도록 건의조치

■ 운영개요

○ 일 정

- 시정탐방(4회, 16h) : '12.10/26, 11/23, 12/14, '13.1/4
- 시민불편사항 모니터링 설명회 : '12.12.17
- 시민불편사항 모니터링(2회, 8h) : '12.12/21, 12/28

- 탐방장소 : 북서울 꿈의숲, 남산공원, 한강시민공원, 한성백제 박물관, 동대문디자인파크, 자원회수시설 등

○ 운영방법

- 시정현장 탐방 : 실국별 역점사업 현장 선정 후 탐방
- 모니터링 : 시민이 많이 찾는 곳을 방문, 시민의 입장에서 불편 사항 도출 후 모니터링 결과 보고서 제출(해당부서 통보)
- 시민불편사항 모니터링 팀별 결과보고서 제출 : '13.1.4

■ 소요예산 : 1,080천원

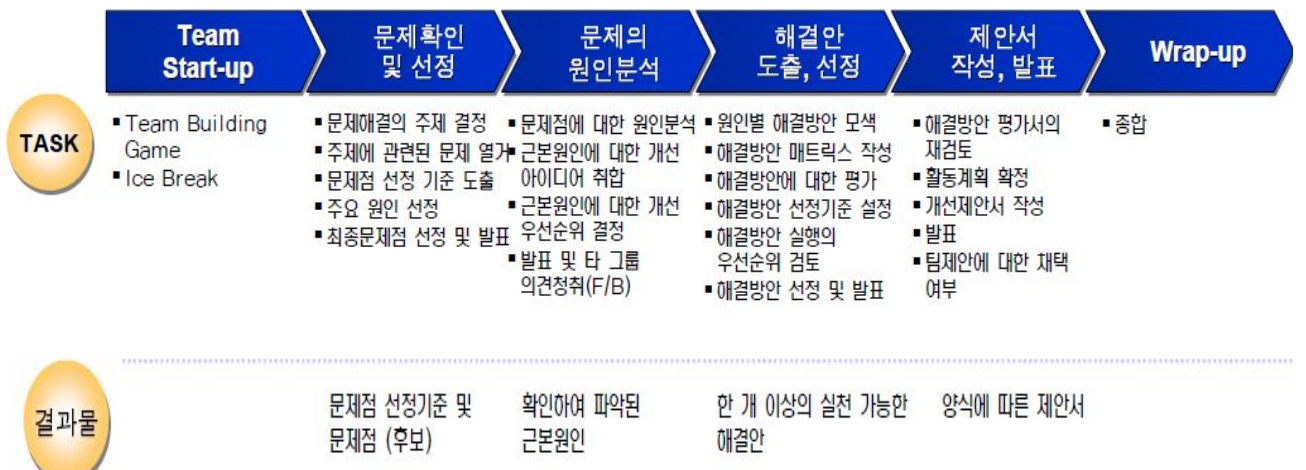
- 시정탐방 간식비 : 3천원×60명×4회 = 720천원
- 모니터링 간식비 : 3천원×60명×2회 = 360천원

④ 액션러닝

- 액션러닝기법을 활용 한 우리시 현안문제 해결노력을 위한 문제해결 능력 마련
- 팀별 도출과제에 대한 발표 및 토론으로 논리력, 설득력, 발표력 향상

■ 운영개요

- 교육기간 : '13.1.15~1.18, 3박4일, 28h
 - 액션러닝 사전설명회 : '12.12.27
 - 액션러닝 OT(1회 2h) : '13.1.3
 - 액션러닝(3박4일, 28h) : '13.1/15~1.18
- 현장학습 액션러닝 : 서울시 연수원(추후 확정)
- 운영내용
 - OT : 액션러닝에 대한 기본이해, 분임별 주제선정 논의 등
 - 학습장르



○ 우수토의 분임 시상

- 최우수(1) 200천원, 우수(2) 각 150천원, 장려(3) 각 10만원

■ 소요예산 : 20,235천원

○ 강사료 : 6,780천원

- OT(일반1급, 2h) : 300천원×1명 = 300천원
- 액션러닝(일반1급, 21h) : 800천원×2명×3일 = 4,800천원
- 액션러닝(보조강사, 21h) : 280천원×2명×3일 = 1,680천원

○ 액션러닝 교육 기자재 : 5천원×60명 = 300천원

○ 차량임차 비용 : 1,200천원(4일) × 2대 = 2,400천원

○ 식사비용 : 8,160천원

- 연수원내 식사 : 8천원×9식×80명 = 5,760천원
- 단합행사 식비 : 30천원×1식×80명 = 2,400천원

○ 간식비 : 3천원×3일×80명 = 720천원

○ 여행자 보험료 : 3천원×75명 = 225천원

○ 행사용 배너 : 100천원×1식 = 100천원

○ 문화탐방비용 : 10천원×75명 = 750천원

○ 우수분임 시상(6개 분임) : 800천원

- 최우수(1) 200천원, 우수(2) 각 150천원, 장려(3) 각 100천원

⑤ 실무사례 중심 강좌

조직의 중추적 역할을 하는 6급 공무원으로서 업무수행에 필요한 사례 중심의 실무교육을 집중 학습하여 현업복귀 후 업무적응능력 향상 도모

■ 운영개요

- 교육기간 : 2012.9.18~2013.2.19
- 운영내용 : 분야별 전문 강사 초빙을 통한 업무적응능력 향상
 - 행정법·민법·소송사례 학습, 행정·민법사례 평가, 스마트기기 및 앱 활용, 파워포인트, 마을공동체 및 일반강좌, 끝장토론 등

■ 운영방법

- 행정법 실무사례 학습 및 평가(5회, 10h)
 - 사례학습 : 10/23, 10/25, 11/5, 11/6, 11/8
 - 실무사례 평가(1회, 2h) : 11/12
- 민법 실무사례 학습 및 평가(5회, 10h)
 - 사례학습 : 12/11, 12/13, 12/18, 12/20, 12/21
 - 실무사례 평가(1회, 2h) : 12/27
- 소송사례 학습(2회, 4h) : '13.1/7, 1/8
- 스마트기기 및 앱 활용(2회 4h) : '13.1/28, 1/29

- 파워포인트·엑셀(3회, 6h) : '12.10/22, 10/23, 10/25
- 마을공동체 강좌(1회, 2h) : '12.9.17
- 일반강좌(8회, 16h) : '12.9/18, 10/4, 10/12, 11/29,
12/18, 12/28, '13.2/14, 2/19
- **끝장토론**
 - 끝장토론 설명회(1회) : '12.12.27
 - 끝장토론 역량교육(3회 6h) : '13.1/24, 1/25, 1/31
 - 자료준비 및 리허설(2회 6h) : '13.1/25, 1/31
 - 끝장토론(1회, 4h) : '13. 2/1
- **평가배점 : 총 40점**
 - 행정법 사례, 민법사례 각 20점

■ **소요예산 : 11,200천원**

- 강사료(일반1급) : 300천원×29회 = 8,700천원
- 끝장토론(일반1급, 4h) : 500천원×2명 = 1,000천원
- 끝장토론 물품구입비 : 10천원×60명 = 600천원
- 끝장토론 시상 = 900천원
 - 최우수(1) 20만원, 우수(2) 각 15만원, 장려(3) 각 10만원,
스피치상(인기상) 10만원

⑥ 해외문화 현장탐방

외국의 다양한 문화를 테마별로 선정, 문헌조사·현장탐방을 통해 심층적으로 탐구하고 체험함으로써 우수사례 벤치마킹 및 토론·발표력 향상

■ 개 요

- 기 간 : 2012.12.3(월)~12.7(금) 4박5일(35h)
- 탐방국가 : 교육생 의견 수렴 후 2개국 내외 선정
- 운영내용
 - 탐방지역 선정 후 충분한 자료조사를 거쳐 심층적인 문화탐방
 - 탐방학습 후 팀별 연수보고서 작성 제출, 발표

■ 추진내용

- 추진일정
 - '12.10.11 : 글로벌 탐방 설명 및 의견조사
 - '12.11.26 : 글로벌 탐방 팀별 설명회
 - '12.11.30 : 탐방 전 개별 자료수집(1일)
 - '12.12.3~12.7 : 팀별 계획에 따라 글로벌 문화탐방
 - '12.12.10 : 연수보고서 작성(1일)
 - '12.12.13 : 팀별 발표 및 공유(1회, 2h)
- ※ 팀별 결과보고서 제출 : '12.12.21까지

○ 업체선정 : 기관 연수를 전문으로 하는 업체선정

- 1인당 지원비용(180만원)내에서 팀별 세부계획 수립

■ 예산지원

○ 시 : 6급 핵심리더과정 “국제화 여비”로 지출

○ 자치구 : 자치구 예산으로 지출(여비 산출 후 납부 요청)

■ 소요예산 : 111,200천원

○ 1인당 1,800천원×60명 = 108,000천원

○ 방문기념품 : 100천원×3개 기관×2개국 = 600천원

○ 통역비 : 200천원×2개국×6개 기관 = 2,400천원

○ 문화탐방 현수막 : 100천원×2개 = 200천원

■ 행정사항

○ 4박 5일로 추진하되 교육생 희망에 따라 주말 활용 최대 9일
까지 탄력적으로 운영(추가비용 자비부담)

⑦ 현장체험 이웃 사랑하기(봉사활동)

- 공직자가 갖추어야 할 기본가치인 이웃 사랑 봉사마인드 함양
- 봉사활동의 필요성 인식, 다양한 사례와 현장체험을 통해 직접 실천

■ 운영개요

○ 봉사기간 : 총 6회 42h(장소, 별도선정)

- 봉사활동의 필요성 강좌(1회 2h) : '12.9.11
- 봉사활동 : '12.9/12, 11/7, 11/21, 12/12, '13.1/9, 1/30

○ 1일 현장학습 및 체험 : 7회 49h

- '12.09.19 : 마을공동체 현장탐방
- '12.10.24 : 산약초재배 현장체험
- '12.11.14 : 사회적기업 현장체험
- '12.11.28 : 몽골문화촌 체험
- '12.12.26 : 여성프라자 현장학습
- '13.01.23 : 노동연수원 현장교육
- '13.02.13 : 광릉수목원 현장학습

■ 소요예산 : 20,290천원

○ 봉사활동 강사료(특별2, 2h) : 500만원×1회 = 500천원

○ 봉사활동 급식비, 간식비 : 10천원×6회×60명 = 3,600천원

○ 1일 현장학습 급식비, 간식비, 차량임차비용 = 12,670천원

- 급식비 및 간식비 : 10천원×7회×61명 = 4,270천원

- 차량임차비 : 600천원×2대×7회 = 8,400천원

※ 시내 등 단거리 구간은 원내 통근버스 이용, 불가능시 차량임차

○ 현장학습 비용 및 강사료 : 3,520천원

- 마을공동체(체험비용) : 500천원×1회 = 500천원
- 산약초재배(일반2급) : 600천원×1일 = 600천원
- 몽골문화촌(체험비용) : 10천원×61명 = 610천원
- 여성프라자(강사료) : 600천원×1일 = 600천원
- 노동연수원(강사료) : 600천원×1일 = 600천원
- 광릉수목원(체험비용) : 10천원×61명 = 610천원

5단계 나의 꿈 펼치기

① 발표능력향상 및 작가와의 대화

- 독서습관, 발표능력 향상, 효과적인 표현 방법 습득으로 올바른 토론문화 형성
- 작가와의 만남에서 저자가 주고자하는 메시지 등 집필사연 공유

■ 운영개요

○ 발표능력향상 이론, 실습(4회 8h)

- '12.11/6, 11/8, 11/13, 11/15

○ 작가와의 대화(2회 4h) : '12.12/14, '13.1/29

■ 추진내용

○ 발표능력향상 교육

- 효과적인 발표를 위하여 다양한 표현기법, 자신있게 발표할 수 있는 역량교육

○ 작가와의 대화

- “만나고 싶은 작가” 조사 후 참석 가능한 작가 초빙
- 작가 초빙 후 특강 및 대화를 통해 저서 집필에 따른 사연과 메시지 공유

■ 소요예산 : 4,400천원

○ 발표능력향상(일반1급, 8h) : 300천원×4회×2명 = 2,400천원

○ 작가와의 대화(별도, 2h) : 1,000천원×2명 = 2,000천원

② 단합 체육대회

6개월 교육기간 동안 교육생들 간의 친목과 화합을 도모하고, 원활한 교육진행을 위한 화합의 장 마련

■ 운영개요

○ 일시/장소 : '12.9.13, 인재개발원 종합운동장

- 체육대회 선수선발 등 행정시간 : '12.9.10

○ 대 상 : 국내반 60명

○ 팀구성 : 3개팀(팀별 각 20명)

○ 진 행 : 4명(인재원 체육강사 외 3명)

■ 행사내용

○ 종 목 : 7개 종목

- 훌라후프, 우리는 한마음 1, 킨볼릴레이, 우리는 한마음 2, 킨볼배구, 줄다리기, 축구 등

○ 시 상 : 경기 종료 후 간담회시 시상

- 최우수(1) 200천원, 우수(1) 150천원, 장려(2) 100천원

○ 간담회 : 경기 종료 후 교육생간의 간담회 실시

■ 소요예산 : 4,110천원

○ 강사료(일반2, 4h) : 360천원×3명 = 1,080천원

○ 시상금 : 450천원×1회 = 450천원

○ 간식비 : 3천원×60명 = 180천원

○ 간담회 : 30천원×60명 = 1,800천원

○ 행사기자재 구매 : 10천원×60명 = 600천원

③ 기타 비용 : 30,000천원

■ 교재발간비 : 10,000천원

■ 원고료 : 20,000천원

IV 국제반 프로그램 운영계획

- 진정한 나를 성찰하고, 변화의 필요성을 명확하게 인식하는 소양함양
- 글로벌시대에 실용적으로 활용할 수 있는 영어구사 능력배양
- 해외 대학의 비즈니스 영어프로그램 참여로 의사소통을 높일 수 있는 기회제공

1 학습 목표

■ 학습목표

- 글로벌 시대에 맞춰 실무적용 가능한 영어 구사능력 향상
- 해외어학연수 등 다양한 방식의 학습으로 글로벌 인재 양성
- 스스로를 성찰하고, 변화를 추구하는 기본소양 습득

■ 학습특징

- 명상교육, 자아성찰, 자기주도학습은 국내반과 동일하게 운영
- 영어 전문교육과 해외어학연수 프로그램을 통해 실질적으로 업무에 응용할 수 있는 원어민 수준의 어학능력 배양
- 레벨테스트, 어학수준별 집중교육, 자격증(OPIC)이수제 실시

※ 영어 전문교육(21주) : 외부 전문교육기관 위탁 운영

2 학습 개요

○ 학습기간 : 2012.9.3~'13.2.27(26주, 861h)/1일 7h

구 분	국내반 공통과목	영어전문교육	해외어학연수
계	189h(22%)	74일, 532h(62%)	4주 140h(16%)
프로 그램	- 환영식·명상교육(3박4일, 28h) - 북한산 둘레길 탐방(5일, 34h) - 자기주도학습(13일, 91h) - 입교식·수료식(2일, 14h) - 현장학습(2일, 14h) - 봉사활동(1회, 7h)	- 영어구사능력 향상교육	- 3주 : 어학연수 - 1주 : 배낭여행

○ 장 소 : 배움관 3층 전용 교육장

○ 대상 및 인원 : 서울시 6급 공무원(재직 6년 이상) 10명

- 자격요건 : 원어민 강사의 영어수업 수강이 가능한 자

- 운 영 : 1개반

○ 영어 전문교육 내용(안)

영어 전문교육		518h	영어구사 능력 향상	비 고
①	Cross Cultural Communication	원어민	해외에서의 상황별 대화, 업무 상황별 문화 에티켓의 이해	
②	Business Communication Skills	원어민	잡지, 이메일, 레터 등을 활용한 영어작문, 발표, 미팅, 협상 스킬 등의 이해 및 실습	
③	Listening & Pronunciation Practice	교 포	기본적 영어청취능력 신장 한국인이 힘들어하는 발음 연습	
④	Topical Discussion	교 포	다양한 토픽별 뉴스기사를 활용한 말하기 및 토론 실습	
⑤	One on One Coaching	원어민	개인별 1:1 영어 말하기 코칭 개인별 영어 취약점 보완학습	
⑥	Weekly Review	원어민	매주 금요일 주별 학습내용 정리	
⑦	Self Study		영자신문 읽기, 개인별 일일학습 예습 및 복습	

- 2012년 제2기 중점 추진사항
 - ▶ 영자신문(코리아타임즈, 코리아헤럴드)구독, CNN 뉴스 청취
 - ▶ pop song 교실(주1회)
 - ▶ 생활여행 영어(해외연수 2주전 10h)
 - ▶ 영어현장학습(TBS 영어방송, 글로벌센터, 미 문화원 등)
 - ▶ 문화예술 영화관람 체험(5회)
 - ▶ 영어 독서강좌, 영어프리젠테이션 교육 등
 - ▶ (2회), STO(서울관광마케팅) 강사 초청 시정사례 강의
 - ▶ 영어테스트 등 집중학습 분위기 조성

○ 해외 어학연수 내용

- Business English or Conversation and Culture Program(3주)
- Field Trip, Backpacking(1주)

○ 제2기 사업예산 : 164,733천원

- 영어위탁교육 60,000천원, 해외어학연수 103,933천원,
기타 800천원

3 세부 추진계획

■ 영어 전문교육기관 위탁업체 선정

- 사업명 : 제2기 6급 핵심리더과정 국제반 영어프로그램 운영
- 기 간 : 계약일 ~ 2013.2.2.27
- 계약방법 : 제한경쟁(협상에 의한 계약)
 - 근거법령 : 지방자치단체를당사자로하는계약에관한법률시행령 제 43조

- 입찰참가자격
 - ▶ 정부, 지방자치단체, 민간기업 출강 실적이 있는 전문 어학업체
 - ▶ 전문교육 예시에 따른 원어민, 교포강사를 선임할 수 있는 업체

○ 평가방법

- 평가항목 : 기술점수(90점) + 가격점수(10점)
 - ▶ 기술능력평가 : 수행능력, 경험/실적, 콘텐츠 등
 - ▶ 가격평가 : 제시된 가격에 대한 평가
- 항목별 배점 : 100점
 - ▶ 기술능력평가 : 90점(정량적평가분야 20, 정성적평가분야 70)
 - ▶ 가격평가 : 10점(입찰가격평가분야)
- 기술평가위원회 구성 : 제안서의 공정한 평가를 위해 외부전문가
(7인)로 구성

○ 소요예산 : 60,800천원

- 영어프로그램 위탁비용 : 60,000천원
- 제안서평가위원회 운영경비 : 800천원
 - ▶ 참석수당 : 100천원×7명 = 700천원
 - ▶ 다과비용 : 100천원
- 예산과목 : 교육과정운영, 재직자교육과정운영, 일반운영비, 사무
관리비

■ 해외어학연수

- 연수기간 : 2013.1.7~2.1(4주)
 - 연수기관 : 추후 확정(제1기 : 미시간대학교)
 - 참가인원 : 10명(국제반 전원)
 - 연수내용 : 어학연수 3주, 배낭여행(현장체험) 1주
 - 추진일정
 - '12.9.3~9.28 : 프로그램 참가 협의, 지원서 발송
 - '12.10.2~10.31 : 세부 프로그램 협의
 - '12.11.~11.20 : 공무국외여행 계획수립 및 허가
 - '12.11.22~12.28 : 오리엔테이션 및 출국 준비
 - '13.1.7~2.1 : 출국 → 연수 → 입국
 - 소요예산 : 103,933천원
 - 프로그램 참가비용(사무관리비) : 40,000천원
 - 기숙사 비용 : 10,000천원
 - 항공료 및 체제비(국제화 여비) : 53,933천원
- ※ 별도 세부 운영계획 수립 시행

V

교육여비 지급

■ 총 지급액

계	국내반	국제반	비 고(1인당)
68,900,000원	59,400,000원	9,500,000원	- 국내반 : 990천원 - 국제반 : 950천원

■ 국내반

○ 대상인원 : 총 60명(자치구 직원은 소속기관 여비로 지급)

○ 산출내역

- 총 교육일수/지급일수 : 26주 123일/ 97일

※ 공휴일, 현장학습 등 제외일수 : 26일

- 법정공휴일 : 6일

▶ 중추절(10/1), 개천절(10/3), 대통령선거(12/19), 성탄절(12/25), 신정(1/1), 설날(2/11)

- 합숙교육 : 20일

▶ 명상교육(4일), 제주올레길(4), 해외연수(5), 액션러닝(4일),

국내문화탐방(3일)

- 교육생 총 경비 : 990천원×60명 = 59,400천원

※ 1인당 경비 : 990천원

- 입교 · 수료일 : 20천원×2일 = 40천원

- 평일 : 10천원×95일 = 950천원

■ 국제반

○ 대상인원 : 10명(서울시 소속)

○ 산출내역

- 총 교육일수/지급일수 : 26주 123일/ 93일

※ 공휴일 등 제외일수 : 30일

- 법정공휴일 : 6일

▶ 중추절(10/1), 개천절(10/3), 대통령선거(12/19), 성탄절(12/25), 신정(1/1), 설날(2/11)

- 외부 합숙교육 : 24일

▶ 명상교육(4일), 해외연수(20)

- 교육생 총 일비 : 950천원×10명 = 9,500천원

※ 1인당 일비 : 950천원

- 입교 · 수료일 : 20천원× 2일 = 40천원

- 평일 : 10천원×91일 = 910천원

■ 지급방법

○ 시 : 입교 후 교육생 개인별 계좌에 무통장 입금

○ 자치구 : 교육여비 산출액을 해당 자치구에 통보하여 교육생

개인별 계좌에 무통장 입금할 수 있도록 조치

※ 자치구 소속 교육생에 대한 교육비는 별도 산출 후 소속기관에 납부토록 조치

VI

행정사항

■ 오리엔테이션 및 명상프로그램 운영 준비

○ 교육과정 세부 운영계획 수립

- 교육생 명찰 제작, 개인별 사물함 지정, 명찰 부착
- 교육과정 안내 PT 및 과정안내 책자 제작

○ 한강유람선 OT 준비

- “한강유람선” 사전예약, 축하공연 업체 선정
- 중식 및 인터뷰 준비 및 영상자료 제작

○ 명상프로그램 운영 준비

- 속초수련원 객실, 강당, 세미나실, 식당 예약(연수원, 외부 식사)
- 교육생 객실 배정, 명상교육 시 다과 준비
- 여행자 보험 가입, 45인승 버스 2대 임차

■ 현장학습 시 교육생 건강관리, 유사시 응급조치를 위하여 구급요원 배치

■ 교육효과 거양을 위한 정기 설문조사 및 분석 보고

- 매주 1회, 설문조사 및 분석보고(국내반, 국제반)
- 프로그램별 교육운영 분석 보고

■ 교육성적 우수자 및 교육 유공자 시상계획 별도 수립 시행

■ 국제반 영어전문교육 운영업체 선정 및 계약

■ 원활한 교육진행을 위하여 사전 강사섭외 및 프로그램 점검

붙임 1. 교육 시간표 1부

2. 소요예산 산출내역 1부. 끝