

제176회 시의회 임시회 (교통위원회)

# 현안 업무 보고

2008. 10. 22



5678

행복미소



서울도시철도

Seoul Metropolitan Rapid Transit Corporation

# 보고내용

- I. 정원감축 및 조직개편
- II. 희망퇴직 · 자회사설립
- III. 사고없는 5678만들기
- IV. 기지 유희부지 활용방안

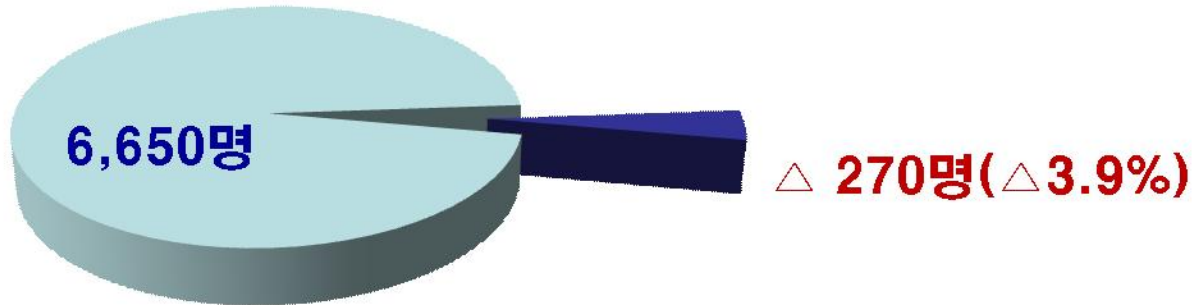
A blurred photograph of a train at a station platform, used as a background for the slide. The train is moving from right to left, and the platform is visible on the left side. The image is faded to allow the text to be the main focus.

# I. 정원감축 및 조직개편

# I. 정원감축 및 조직개편

(기획혁신팀, 6311-2011)

## 1. 정원감축 — 6,920명 → 6,650명



### ● 감축방법

- 본사 및 현업 각 부서의 업무 및 정원조정
- 서비스지원단, 창의업무센터 업무조정
- 희망퇴직 및 자회사 진출 등 반영

### ● 직렬별 감축내용

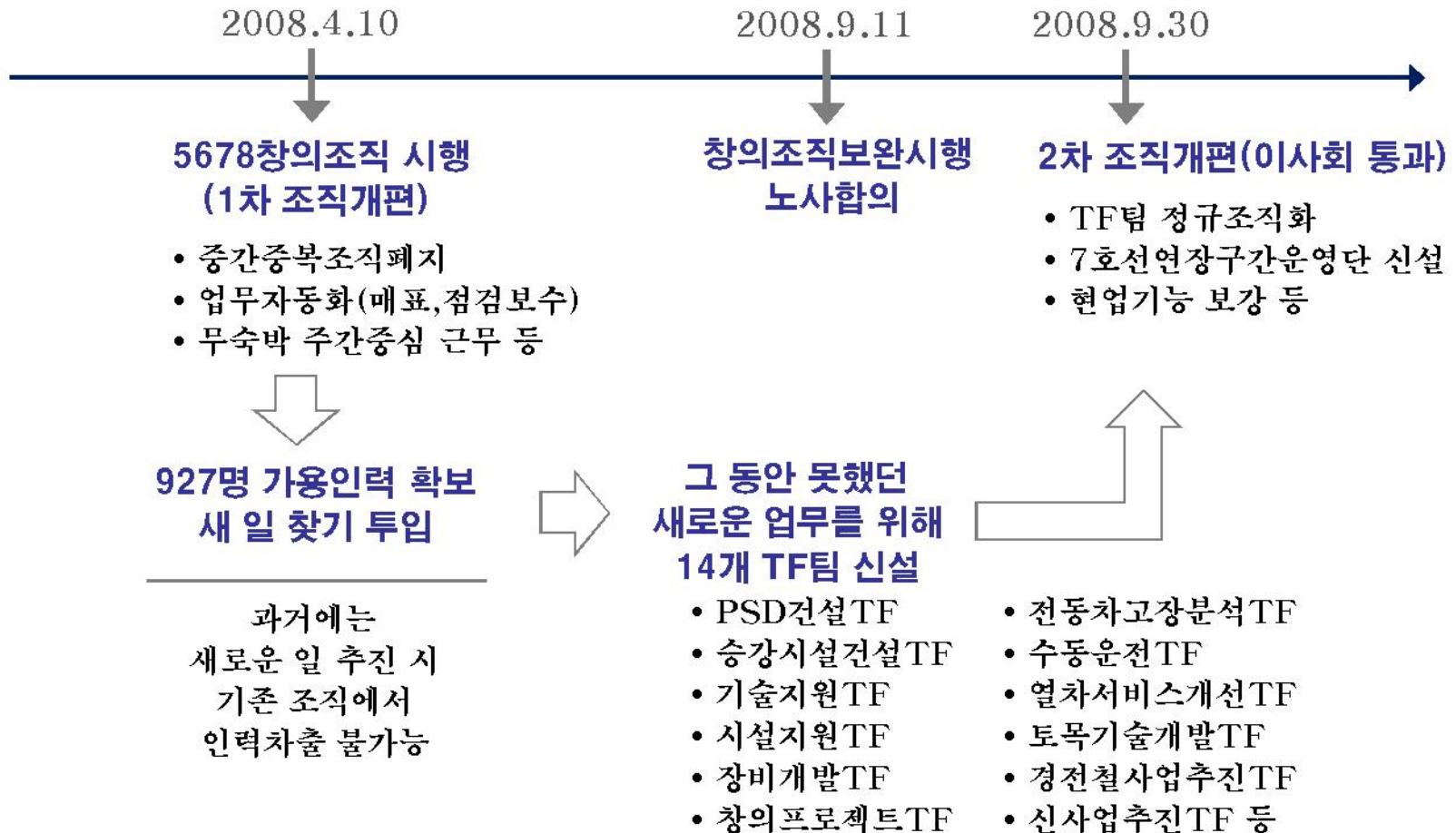
구 분	총 정원	임원	사무	승무	차량	기술	시설	특수
현 행	6,920명	6	2,144	1,171	939	2,005	608	47
조 정	6,650명	6	2,044	1,148	920	1,907	580	45
증 감	△270	-	△100	△23	△19	△98	△28	△2

# I. 정원감축 및 조직개편

## 2. 조직개편 (1)

— 유연하고 효율적인 조직운영

### ● 추진경과



# I. 정원감축 및 조직개편

## 2. 조직개편 (2)

### ● 개편내용

TF팀  
 정규조직화

- 경전철사업추진TF → 『경전철사업단』
- 5678포털시스템구축TF → 『5678포털개발단』
- 창의프로젝트TF → 『서비스개발단』
- 부지사업TF → 『부지사업단』
- 신사업추진TF → 『신사업지원단』
- 토목기술개발TF → 『토목기술팀』
- PSD건설추진TF → 『PSD팀』
- 승강시설건설추진TF → 『승강편의팀』
- 수탁사업건설추진TF → 『수탁공사팀』

사업확장  
 조직신설

- 『7호선연장구간운영단』 신설
- 『물류사업단』 신설

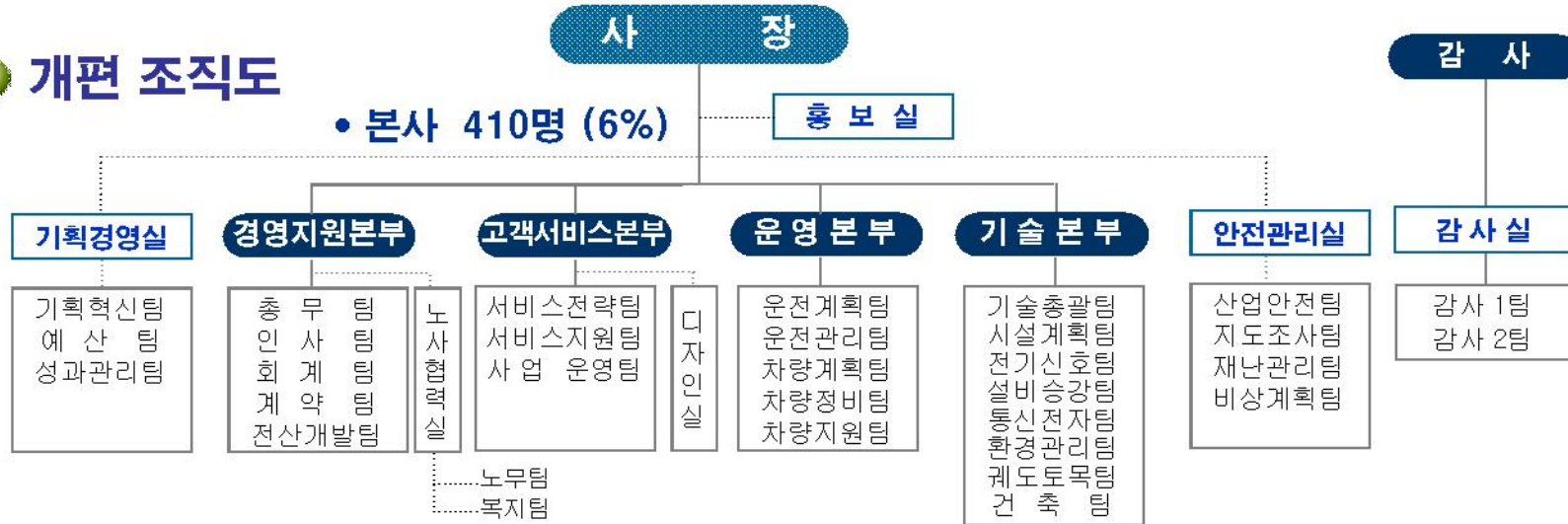
현업기능  
 보 강

- 창의업무지원센터 + 서비스지원단 → 『5678서비스단』
- 중복조직 폐지 : 전기설비팀, 신호통신팀, 토목건축팀
- 12개 기술관리소 → 13개 기술관리소
- 4개 영업관리소 → 7개 영업관리소

# I. 정원감축 및 조직개편

## 2. 조직개편 (3)

### ● 개편 조직도



### ● 현업 6,240명 (94%)



A blurred photograph of a train at a station platform, with a blue curved graphic element in the top left corner. The train is moving from right to left, and the platform is visible on the left side. The overall image is faded and serves as a background for the text.

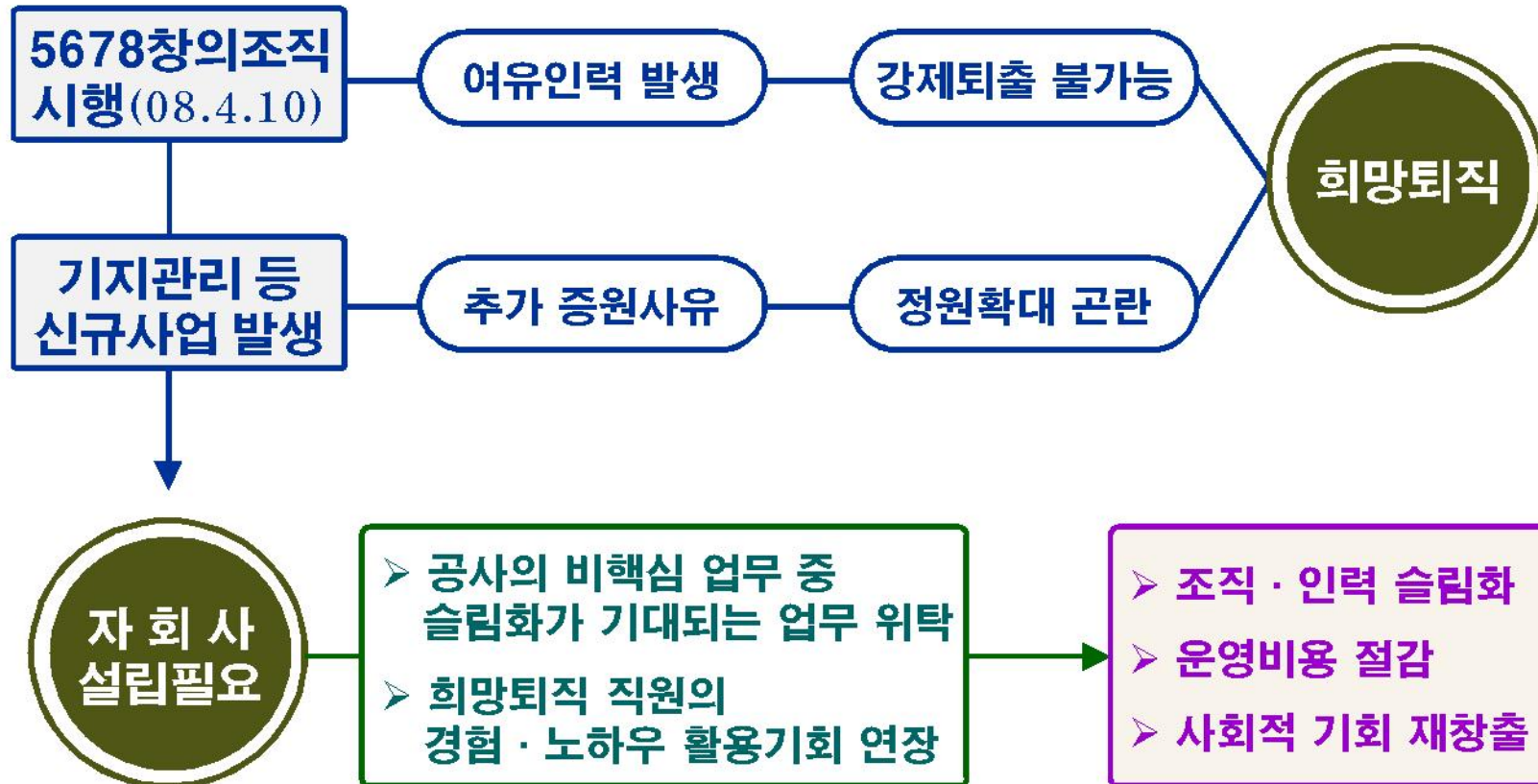
## Ⅱ. 희망퇴직 및 자회사 설립



## Ⅱ. 희망퇴직 및 자회사 설립

(기획혁신팀, 6311-2011)

### 1. 추진배경



## Ⅱ. 희망퇴직 및 자회사 설립

### 2. 희망퇴직제도 시행

#### ● 시행목적

- 정원조정 → 여유 인력의 자발적 퇴직유도 필요
- 공무원 정년연장 → 미래소득에 대한 불안감으로 자발적 퇴직 주저
- 1994.3 공사설립 → 명예퇴직 조건인 20년 근속 충족 불가

#### ● 시행방안

- 근속 10년 이상 (단 올해 한 1회로 한시 적용)
  - 희망퇴직금 → 공무원 명예퇴직수당 지급기준 적용
  - 인사규정(명예퇴직기준) 개정 → 이사회 의결(08.9.30)
- ※ 11월 중 희망퇴직 신청 받아 → 인사위원회 심의 · 확정

## Ⅱ. 희망퇴직 및 자회사 설립

### 3. 자회사 설립

#### 설립방법

- **법인형태** : 상법상 주식회사(『서울도시철도엔지니어링주식회사』)
- **자본출자** : 공사에서 자본금 등 전액 출자
- **설립절차** : 이사회 의결(08.9.30)→서울특별시장 승인 후 시행

#### 대상업무

- **전동차 증정비** : 4년검사, 임시검사, 부품수선, 마모차륜 교환 등
- **시설물 관 리** : 조명·콘센트·소방·위생급수설비 유지보수 등
- **기 지 관 리** : 본사·차량기지 시설관리 및 유실물센터 운영 등

#### 조직인력

- **조직형태** : 1개 법인에 다수 사업부
- **운영인력** : 414명 (증정비 155, 시설관리 114, 기지관리 145)

A blurred photograph of a high-speed train at a station platform, viewed from a low angle. The train is moving from right to left, creating a sense of motion. The platform has a blue curved roof structure. The background is slightly out of focus, showing the station's infrastructure.

# Ⅲ. 사고없는 5678만들기

# Ⅲ. 사고없는 5678만들기

(지도조사팀, 6311-2101)

## 1. 사고발생 현황

### ● 열차사고 및 운행장애 (10분 이상)

구 분	계	차량고장	급전장애	탈선	기타(시설등)
2007년도	6	3	1	-	2
2008.9월	4	3	-	1	

### ● 최근 주요사고

- 6호선 월곡역 차량고장 (2008.8.1<금> 15:20)
  - 전동차 제동장치 부품 결함으로 제동체결 사고 발생
- 7호선 은수역 열차탈선 (2008.8.14<목> 05:52)
  - 기관사 신호확인 소홀, 전동차 자동제어장치 기능 오류

### ● 긴급 조치사항

- 전 기관사(964명) 및 차량직원(929명) 특별교육 실시
- 전동차 ATC장치 특별 정밀점검 실시

# Ⅲ. 사고없는 5678만들기

## 2. 사고 미 근절 요인



# Ⅲ. 사고없는 5678만들기

## 3. 사고 없애기 전략 — 사고 후 보수 → 사전예방 과학점검시스템

### 일하는 방식 바꾸기

- 직종별 따로 점검 → 기술직 합동 점검
- 심야중심의 점검 → 주간 중심 점검
- 일률적 형식적 점검 → 과학적 분석, 근원적 예방점검
- 사람중심, 육안·수동점검 → 측정·점검의 첨단과학화
- ※ 실시간 고장접수·조치의 무선영상 시스템 구축 중

### 조직·사람 바꾸기

- 직종·분소별 분산시스템 → 기술관리소 통합시스템
  - 107개 기술분소 → 13기술관리소
- Fix 조직·업무 → Flexible Hyper-Text 조직화
- 단순기능 반복업무 → 전 직원 기술정보요원화
  - 전 직종의 전자(컴퓨터) 기술요원화

### 기술 자급자족

- 1990년대 외국기술 → 국산화(DOS → IT- Window)
- 토목·승강설비 등 설계/감리 외주용역 → 자체 기술인력 활용
- 외부의존 기술개발 → 자체 기술력 확보
- ※전동차도 만들어 내는 수준으로 기술 업그레이드

### Ⅲ. 사고없는 5678만들기

(PSD추진단, 6311-8340)

#### 4. PSD설치현황

계약건명	공사기간	시공업체	비 고
김포공항 (1역)	04.12.29~05.12.29	(주)경일산업개발	운영중
우장산 등 (4역)	06.08.03~07.10.15	(주)디유에이엔아이	운영중
7호선 수락산 등 (20역)	07.07.11~08.09.30	(주)포스콘	운영중
5호선 방화역 등 (27역)	07.12.28~08.12.22	(주)삼성SDS	설치중

※ 국산기술·신공법으로 설치한 7호선(20역) → 시운전(50일) 결과 무결점 확인

※ 잔여 역사도 정상추진 중 → 2009년까지 전 역사 설치

- 5·7호선 38역 : 우선협상대상자 선정, 협상 중 (준공기한 - 2009.8)
- 6호선 38역 : 발주품의 중 (준공기한 - 2009.11)
- 8호선 17역 : 2009.1 발주예정





## IV. 기지 유희부지 활용방안

# IV. 기지 유휴부지 활용방안

(사업운영팀, 6311-2541)

## 1. 유휴부지 현황

- 위 치 : 7호선 천왕차량기지 (서울 구로구 소재)
- 면 적 : 33,945 m<sup>2</sup>



## IV. 기지 유희부지 활용방안

### 2. 활용사업

- 사업시설 : 골프장, 골프연습장 등
- 사업방식 : 사업자 자유제안 (사업내용, 사용료)
- 사 업 비 : 사업자 전액부담
- 행정절차 : 인허가 등 사업자 책임수행
- 시 설 물 : 준공 후 공사 귀속

### 3. 사업공모 — 10월 중 (공모기간 : 90일)

- 사업기간 : 10년 (인허가 등 사업준비기간 3년 별도부여)
- 참가자격 : 법인 (컨소시엄 구성가능)
- 계약방법 : 협상에 의한 계약
- 사 용 료 : 기본 보장금 + 매출수수료

시민고객과 의원님의  
신뢰받는 공기업으로 거듭나기 위해  
열과 성을 다하겠습니다

