



2019년 주요업무 보고

2019. 9.



순 서

I . 일 반 현 황
Ⅱ. 비전 및 추진전략
III. 2019년 성과목표
Ⅳ. 2019년 주요업무
1 혁신 씽크탱크
1-1. 서울시 사회격차 현황 및 대응정책 분석
1-2. 서울형 유급병가 기술 지원 및 효과 평가 연구
1-3. 서울형 보건의료자원 MAP 운영 및 개선 ·····
1-4. 공공보건의료재단 중장기 마스터플랜 수립
2 전문기술 지원
2-1. 시립병원 종합발전계획 수립 및 추진
2-1. 시립병원 종합발전계획 수립 및 추진 ··································
2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발
2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발 ·························· 2-3. 필수의료 및 지역책임 공공의료 강화를 위한 시립병원 혁신지표 개발 ······
2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발 ···································
2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발 2-3. 필수의료 및 지역책임 공공의료 강화를 위한 시립병원 혁신지표 개발 2-4. 301 사업 활성화 및 건강돌봄 연계 기술 지원
2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발 2-3. 필수의료 및 지역책임 공공의료 강화를 위한 시립병원 혁신지표 개발 2-4. 301 사업 활성화 및 건강돌봄 연계 기술 지원

│. 일반현황

□ 설립목적

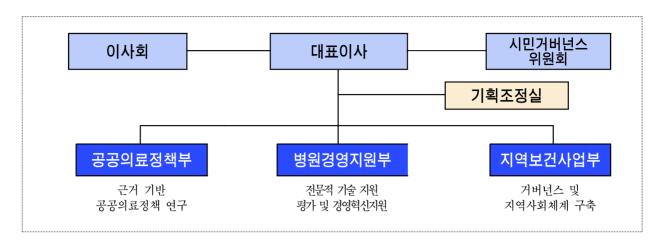
- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료서비스 제공
- 설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례
- □ 사업범위(조례 제4조)
 - 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석. 종합계획 수립의 지원
 - 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
 - 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
 - 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
 - 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
 - 국내·외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
 - 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
 - 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
 - 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

□ 주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017.10.24. 서울특별시 공공보건의료재단 개관식 개최
- 2017.10.30. 서울특별시 공공보건의료재단 개관기념 국제 심포지엄 개최
- 2018.10.26. 2018 미래 건강도시 서울 심포지엄 개최

□ 조직 - 인력

○ 조 직 : 3부 1실



○ 인 력

(단위: 명, '19. 7. 31. 기준)

구 분	계	대표이사	1급	2급	3급	4급	5급
정 원	30	1	4	4	5	8	8
 현 원	29	1	3	3	6	8	8

○ 부서별 주요 업무

부 서 명	주 요 업 무
공공의료정책부	○ 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 빅데이터 등에 관한 사항 ○ 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가에 관한 사항 ○ 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항 ○ 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항
병원경영지원부	○ 시립병원 관리운영에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항 ○ 시립병원 평가 및 컨설팅·경영혁신지원에 관한 사항 ○ 시립병원 관련 통계자료 구축에 관한 사항 ○ 시립병원 의료서비스 질 향상 사업 개발 및 수행에 관한 사항
지역보건사업부	○ 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항 ○ 국내외 공공 및 민간보건의료 자원 연계 · 협력에 관한 사항 ○ 보건의료 분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화 · 활성화에 관한 사항 ○ 지역사회중심 사업 개발 및 보급 · 지원에 관한 사항
기획조정실	○ 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항 ○ 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항 ○ 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항 ○ 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등

□ 예산현황

○ 2019년 예산 총괄표

(단위 : 백만원)

		수	입	지	출
	계		4,846	계	4,846
출	연	금	3,563	일반관리비	2,937
잉	여	금*	1,283	정책사업비	1,090
				예 비 비	819

^{*} 일반관리비(인건비 및 운영비), 정책사업비(사업비)

○ 예산증감 현황

(단위 : 백만원)

구 분	2019년	2018년	증 감	
l E	2013년	2010년	0 1	(%)
계	4,846	4,830	16	0.3
인 건 비	1,798	1,561	237	15.2
운 영 비	1,139	815	324	39.8
사 업 비	1,090	1,990	(△)900	(△)45.2
■ 혁신 씽크탱크	380	905	(△)525	(△)58.0
■ 전문기술 지원	275	815	(△)540	(△)66.3
■ 거버넌스 플랫폼	435	270	165	61.1
예 비 비	819	464	355	76.5

□ 임원현황

○ 총 **11명**(대표이사, 당연직이사 2명, 비상임이사 6명, 당연직감사 1명, 비상임감사 1명)

NO	구 분	직 책	성	명	임 기	학력 및 주요경력
1	비상임 (위촉직)	이 사 장		(공 석)		재단 설립 및 운영 조례 제9조 및 정관 제8조에 따라 시민건강국장 (당연직이사) 직무대행
2	상임이사	대표이사	(3)	이 영 문 ('62.7.4.)	'17.7.24. '20.7.23.	· 연세대 의학과(학사·석사) · 現) 아주대 인문대학 (의료인문학) 특임교수 · 前) 국립공주병원장
3		당 연 직 비상임이사	1	나 백 주 ('67.7.21.)	'17.7.24. ~	ㆍ 現)서울특별시 시민건강국장
4		당 연 직 비상임이사	3	백 일 헌 ('67.4.2.)	'19.7.1. ~	· 現) 서울특별시 재정기획관
5		위 촉 직 비상임이사		김 민 기 ('63.1.1.)	'17.7.24. '20.7.23.	· 중앙대 생리학(석·박사) · 중앙대 의학과(학사) · 現) 서울의료원장 · 現) 성균관대 의과대학 외래교수
6	01 11	위 촉 직 비상임이사		김숙희 ('53.11.15.)	'17.7.24. '20.7.23.	고려대 의학과(석 박사) 前) 서울시 의사회장
7	이사	위 촉 직 비상임이사		김 종 환 ('60.10.8.)	'17.7.24. '20.7.23.	· 성균관대 사회복지학(박사수료) · 現) 서울시 약사회 대의원총회 의장 · 前) 서울시 약사회장
8		위 촉 직 비상임이사		하 현 성 ('62.6.16.)	'17.7.24. '20.7.23.	· 이화여대 의학과(학사) · 現) 서울시 은평구 보건소장 · 前) 서울시 강서구 보건소장
9		위 촉 직 비상임이사		박 용 신 ('68.10.9.)	'18.8.20. '21.8.19.	· 원광대 한의학(박사) · 서울대 보건학(석사) · 現) 서울특별시 한의사회 부회장
10		위 촉 직 비상임이사		송 현 종 ('73.2.7.)	'18.8.20. ~ '21.8.19.	· 연세대 보건행정학(박사) · 이화여대 보건교육학(석사) · 現) 상지대 의료경영학 조교수
11	감 사	당 연 직 비상임감사	0	박유미 ('66.9.28.)	'18.1.1. ~	· 現)서울특별시 보건의료정책과장
12	님 사	위 촉 직 비상임감사		이 혜 정 ('74.7.28.)	'17.7.24. '20.7.23.	· 동덕여대 프랑스어(학사) · 現) 법무법인 동화 변호사

Ⅱ. 비전 및 추진전략

│ 비전 및 미션

비전



누구나 누리고,모두가 건강한 서울시 공공보건의료 체계를 구축하는

미션

서울시 공공보건의료 공공성 강화 혁신 씽크탱크

서울시 공공보건의료 체계구축 거버넌스 플랫폼

핵심 가치

형평

권리

참여

협치

전략 목표

근거기반공공보건의료 정책/#발

지역사회공공보건으로 생태계구축

양질의 적정의료사비스보장 공공보건이료기관운영 전문성향상

정책 방향



- 공공보건의료질향상가치 창출
- 서비스제공기관간 연계체계구축
 서울시 보건의료정책전문역량보강

- 보건의료정책시너지창출
- 시민체감사비스제공을위한분이간연계
 공공보건의료기관전문컨설팅

- 서울시 보건의료 빅데이터 생산
- 지역사회공공보건의료자원간연계 보건의료인력교육

Ⅲ. 2019년 성과목표

2019년 성 과 목 표

혁신 씽크탱크 기반 구축 및 기능 실현 전문기술 지원을 위한 운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼 구축 및 운영

- □ 씽크탱크 기능 구현을 위한 보건의료정책 연구기반 구축 및 활성화
 - 건강 및 사회격차 현황 조사
 - 유급병가 효과평가 및 기술 지원
 - 공공보건의료아카데미 발전방안 마련
- □ 공공보건의료기관 전문기술 지원을 위한 연구 및 운영모델 개발
 - 시립병원 공공성 강화 및 경영개선을 위한 연구
 - 시립병원 보조금·의료장비 심의 및 의료 질 관리 등 전문적 기술 지원
 - 시립병원 성과 모니터링 및 맞춤형 컨설팅 제공
- □ 공공보건의료 거버넌스 플랫폼 기반 구축
 - 공공보건의료 전달체계 개선 및 활성화를 위한 연구와 기술 지원
 - 시민참여 구조화를 위한 연구, 교육 및 심포지엄 운영
 - 지역사회 건강증진 전략 개발 및 평가

2019년 성과 약속 지표

분(n I	지 표 명	단위	2016	2017	2018	2019	2020
	JF	시 표 당	- ⁻	2016	2017	2016	2019	2020
		연구·분석 및 계획 수립	건		4	4	6	6
혁 싱	신 크	건강 및 사회격차 현황 지표 수	개		-	66	100	120
io 탱	크	유급병가 효과평가 및 질 관리 방안 개발	건		-	-	1	1
		공공보건의료아카데미 참여인원 수	명		-	150	200	250
		연구·분석 및 계획 수립	회		2	3	4	5
전	문	시립병원 성과 모니터링	건		-	_	12	12
기지	술 원	운영 모델(지표 및 체계 등) 개발	회		1	3	3	3
		공공보건의료기관 조사 수행 만족도	점		_	_	70	75
		실태조사 및 연구	건		-	2	4	4
거	버	지역사회 협력 연구	건		-	-	1	2
년 플 랏	스 본 폭	서울시민건강기금 조성 및 운영	백만원		-	250	350	450
		시민참여와 협치를 위한 교육 만족도	5점척도		-	4.1	4.2	4.3

Ⅳ. 2019년 주요업무

1. 혁신 씽크탱크

- 1-1. 서울시 사회격차 현황 및 대응정책 분석
- 1-2. 서울형 유급병가 기술 지원 및 효과 평가 연구
- 1-3. 서울형 보건의료자원 MAP 운영 및 개선
- 1-4. 공공보건의료재단 중장기 마스터플랜 수립

1-1│ 서울시 사회격차 현황 및 대용정책 분석

□ 사업목적

○ 서울시의 보건, 복지, 교육, 노동, 주거 등 다부문 격차 분석을 토대로 사회격차 완화 기여 요인을 파악, 다부문간 정책 협력의 기초자료로 활용

□ 사업내용

〈서울시 건강격차 모니터링〉

- '2018 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계 분석(총 66개 지표)
- '2018 서울시 건강격차 모니터링' 통계 검증 및 발간
- '2019 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계 분석

〈서울시 사회격차 모니터링〉

- 문헌고찰을 통한 사회격차 모니터링 체계 구축 현황 파악
- 수집 기생산된 사회격차 지표 기반 기관 간 협력 관리방안 논의
- 서울시 건강격차 완화 사업을 위한 사회격차 지표 체계화
- 서울시 사회격차 모니터링 시스템 구축 및 통계지표 발간

추진실적('19, 7월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 3월
- '2018 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계분석 완료 : 1~5월
- 사회격차 TF 구성. TF 및 전문가 자문. 사회격차 모니터링 지표선정 : 4~6월
- 서울시 사회격차 모니터링 자료 구득 및 통계분석 : 7월
- '2018 서울시 건강격차 모니터링' 책자 발간 배부 : 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
60,000	22,052	36.8%	

□ 추진일정

○ 서울시 사회격차 자료구득 및 통계분석, TF 회의 및 집담회 : 8~11월

○ '2019 건강격차 모니터링' 자료구득 및 통계분석 : 8~12월

○ '서울시 사회격차 모니터링' 통계집 제작·발간 : 12월초

작 성 자 공공의료정책부장: 왕 희 령 ☎ 2126-4710 담당 : 함 지 혜 ☎ 4714

1 - 2 │ 서울형 유급병가 기술 지원 및 효과 평가 연구

□ 사업목적

○ 서울형 유급병가 제도를 '19년 실시함에 따라 유급병가 기술지원, 제도의 효과성 평가 및 개선방향을 도출하여 정책에 반영함으로써 제도 정착에 기여

□ 사업내용

- 유급병가 관계기관 협력체계 구축 및 유급병가 지침서 개발
- 문헌고찰 및 효과성 척도 개발을 위한 선행연구 검토
- 사업추진 과정 단계별 점검 및 유급병가 평가모형 개발 및 평가지표 설정
- 유급병가 효과평가에 대한 설문지 개발 및 실시
- 만족도, 질병예방, 업무복귀 등 개선효과 결과분석
- 개선 및 확산 방안 도출
- 지침 업데이트 및 담당자 교육 지원
- 추진실적('19. 7월말 기준)
 - 유급병가지원 사업 지침 개발 및 기술 지원 : 1~5월
 - 효과평가 연구 세부 추진계획 수립 : 3월
 - 효과평가 연구 용역 공고 및 수행기관 선정 : 4~5월
 - '서울형 유급병가지원 사업 지침서' 배부 : 6월
 - 효과평가 연구 용역 계약체결 및 사업 운영지원: 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
75,000	11,712	15.6%	

□ 추진일정

○ 유급병가 효과평가 평가도구(설문지, 평가지표) 개발 : 8월

○ 유급병가 효과평가 연구 용역 수행(중간보고) : 9월

○ 유급병가 제도 평가 및 효과성 결과분석(최종보고) : 9~11월

○ 유급병가 사업 운영지원 및 향후 정책개선 방안 도출 : 8~12월

작 성 자 공공의료정책부장 : 왕 희 렁 ☎ 2126-4710 담당 : 양 민 희 ☎ 4713

서울형 보건의료지원 MAP 운영 및 개선

□ 사업목적

1 - 3

○ '18년 개발된 서울형 보건의료자원 MAP을 통해 서울시에 분포되어 있는 공간정보와 건강관련 사업과의 연계를 통한 지역사회 자원 활성화에 기여

□ 사업내용

- 서울형 보건의료자원 MAP과 웹사이트를 활용하여 서울시 건강 관련 사업에 대한 자원의 정보 제공 및 운영
- 서울시 보건의료자원 범위 및 리스트 재검토 후 자원의 범위 재설정
- 개발된 자원리스트를 수정·반영하여 개선된 현황과 정보를 추가 제공
- 지역사회 네트워크 구축을 위해 서울시 자원 현황을 지속적 관리 및 제공
- 웹사이트 안정화 및 접근성 강화를 위한 방안 마련

추진실적('19, 7월말 기준)

- '19년 보건의료자원 범위 확정 및 정보 확인 : 1~2월
- 보건의료자원 MAP 웹서비스 유지보수 업체 선정 : 3월
- 서울시 의료자원 웹서비스 자료입력 및 시스템 반영 : 4~5월
- 의료자원, 보건자원 리스트업 확인 및 자료 업로드 : 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
20,000	6,962	34.8%	

□ 추진일정

○ 서울시 복지자원, 서울시 건강협력사업 자료입력 및 시스템 반영 : 8~ 9월

○ 웹사이트 안정화 및 홈페이지 내 서버 이전 : 8~10월

○ 웹사이트 안정화 결과보고 : 11월

작 성 자 공공의료정책부장 : 왕 희 령 ☎ 2126-4710 담당 : 박 현 경 ☎ 4716

1 - 4 │ 공공보건의료재단 중장기 마스터플랜 수립

□ 사업목적

○ 재단 설립 및 출범 이후 대내외 환경에 근거한 중장기 마스터플랜 수립으로 기관 운영방향 정립 및 중장기 사업추진 기반 마련

□ 사업내용

- 대내외 환경 분석을 통한 중장기 전략방향 도출
 - 서울시 보건의료 환경 및 내부 환경 분석을 통한 중장기 전략방향 도출
- 가치체계(미션 및 비전, 핵심가치) 분석 및 재정립
- 중장기 사업전략 및 전략체계 수립
 - 재단 기능 및 역할 확인을 통한 미래방향 설정, 기존 사업 분석을 통한 조정 및 신규 사업 발굴 등 개선방향 제시
 - 핵심성과지표(KPI) 도출 및 관리체계 마련, 핵심사업 및 세부 실행과제 선정을 통한 성과 도출 방향 제시 등
- 사업관리체계 구축방안 마련 및 중장기 로드맵 제시
 - 사업운영, 성과관리체계 등 사업관리체계 및 세부 실행방안 마련
 - 중장기(2020년~2025년) 사업 추진에 대한 로드맵 마련

□ 추진실적('19. 7월말 기준)

○ 세부 추진계획 수립 : 3월

○ 용역계획 수립 및 공고 : 4~5월

○ 계약체결. 착수보고회 개최 : 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19, 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
100,000	61,950	62.0%	

□ 추진일정

○ 가치체계 재정립. 전략체계 진단 및 목표 재설정 등 : 8~ 9월

○ 중간보고 : 10월

○ 최종보고 : 11월

작 성 자 기획조정실장(직무대행): 이 상 윤 ☎ 2126-4703

2. 전문 기술지원

- 2-1. 시립병원 종합발전계획 수립 및 추진
- 2-2. 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발
- 필수의료 및 지역책임 공공의료 강화를 위한 2-3. 시립병원 혁신지표 개발
- 2-4. 301 사업 활성화 및 건강돌봄 연계 기술 지원

시립병원 종합발전계획 수립 및 추진

□ 사업목적

2 - 1

- 의료환경 변화 및 대내외 정책환경 변화에 맞춰 시립병원의 기능 재정립을 통한 지역책임 의료기관 역할 제시
- 권역별 공공의료 인프라 구축을 위한 중장기 발전계획 및 단계적 세부 추진(안) 도출

□ 사업내용

- 서북병원 종합발전 계획 수립 지원 및 서남병원 종합발전계획 세부 추진계획(안) 도출
 - 서북병원 종합발전계획 수립 방향에 따른 마스터플랜 수립 지원
 - 서북병원 적정 병상 및 기능보강 종합발전계획(안) 도출, 소요 예산 추계
 - 서남병원 종합병원화에 따른 지역주민 선호기능 수요파악(요구도 조사)
 - 서남병원 종합발전계획 실행을 위한 단계적 세부추진 계획(안) 도출
- 도심권역 의료환경 및 요구도 분석
 - 도심권역 필수의료 및 미충족의료 요구 파악
 - 도심권역 공공보건의료 및 필수의료 자원 수요 · 공급 현황 파악

추진실적('19, 7월말 기준)

- 서남병원 종합병원화에 따른 종합발전 세부 추진계획 방향 논의 : 1월
- 서북병원 기능전환을 위한 직원 대상 협의회 및 설명회 개최 : 3~4월
- 도심권역 의료환경 및 요구도 분석 : 4~5월
- 서남병원 투자융자심사를 위한 계획서 보완 협조 : 6~7월
- 서북병원 기능전환을 위한 TFT 구축 및 회의 지원 : 7월
- 서남병원 지역주민 수요파악을 위한 의견수렴 조사 실시 : 7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
55,000	1,811	3.3%	

□ 추진일정

○ 서북권역 시립병원 종합발전 세부계획(안) 수립 : 8~10월

○ 서남병원 지역주민 수요파악을 위한 의견수렴 조사 및 분석 : 8월

○ **결과 보고** : 11월

작 성 자 병원경영지원부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4720 담당 : 방 효 중 ☎ 4717

2 - 2 시 시립병원 정보통계시스템을 활용한 모니터링 체계 개발

□ 사업목적

○ 정보통계 시스템('18년 구축)을 활용하여 시립병원의 경영현황 파악 및 의사결정 지원을 위한 모니터링 지표 개발 및 피드백 체계 마련

□ 사업내용

- 시립병원 정보통계 시스템 자료 입력 및 사용자 교육
- 시립병원 정보통계 시스템 입력주기별 지표 모니터링·관리
- 시립병원 모니터링 체계 개발 및 시스템 지속적 개선 지원
 - 모니터링 지표 개발 및 선정, 시각적 모니터링 보고서 서식 개발
- 12개 시립병원 모니터링 보고서 발간

추진실적('19, 7월말 기준)

- 시립병원 정보통계시스템 지표 의견수렴 및 사용자 교육 : 2월
- 세부 추진계획 수립 : 3월
- 시립병원 정보통계시스템 수집서식 서울시 논의 및 보완 : 3~5월
- 시립병원 정보통계시스템 자료 수집 및 질의응대 : 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
4,000	0	0%	

□ 추진일정

○ 시립병원 정보통계 자료 오류 수정 및 누락 자료 입력 : 8월

○ 리더십 만족도 이미지 조사결과 및 서울시 공공보건의료정책 통계자료 입력 : 8월

○ 모니터링 지표 개발 및 선정 : 9~10월

○ 모니터링 보고서 작성 및 결과보고 : 11~12월

작 성 자 병원경영지원부장 : 소 예 경 🕿 2126-4720 담당 : 김 미 선 🕿 4743

필수의료 및 지역책임 공공의료 강화를 위한 시립병원 혁신지표 개발

□ 사업목적

2 - 3

○ 공공 및 필수의료 영역을 포괄하는 시립병원 혁신지표 개발을 통해 시립병원의 공공성 확대 및 지역책임의료 수행에 대한 책무성 강화

□ 사업내용

- 서울시 필수의료 및 지역책임 공공의료 시스템 구축을 위한 보건의료 질 지표 검토 및 혁신 목표수립 체계 도출
- 지표 개발을 위한 전문가 선정 및 TFT 운영
- '서울시 필수의료 및 지역책임 공공의료 강화 10대 핵심 목표 및 지표' 설정
 - 개발지표 지역별 격차 분석 및 제시
- 시립병원 실행체계 마련 지원
 - 시립병원 진료권별 혁신지표 적용 및 연도별 목표 설정
 - 시립병원별 혁신목표 및 지표 달성을 위한 실행계획 수립 지원

추진실적('19, 7월말 기준)

- 국내외 보건의료 질 지표 현황 분석 및 검토 : 3~4월
- 시립병원 역할강화를 위한 시립병원장 워크숍 실시 : 4월
- 연구체계 및 방법론 검토를 위한 전문가 자문회의 실시 : 5월
- 1차 전문가 델파이조사 실시 : 7월
- 예비 지표 목록 선정 및 산출 가능성 검토 : 7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
61,000	5,894	9.7%	

□ 추진일정

○ 2차 전문가 델파이조사 실시 8월

○ 시립병원 협력 및 소통을 위한 연구 추진 계획 확산·설명 : 8월

○ 지표개발을 위한 영역별 워크숍 실시 : 8월

○ 서울시 권역별 보건의료 질 지표 값 생산 및 격차 분석을 위한 빅데이터 분석 용역 수행 : 8~9월

○ 연구 결과보고: 10월

○ 시립병원 기관장 및 실무자 대상 결과보고 및 간담회 : 11월

작 성 자 병원경영지원부장: 소 예 경 ☎ 2126-4720 담당 : 박 수 진 ☎ 4718

2 - 4 301 시업 활성화 및 건강돌봄 연계 기술 지원

□ 사업목적

- '서울시 찾아가는 건강돌봄서비스' 시업을 추진함에 있어 서울형 공공보건의료전달체계 확립을 위한 시립병원 기능 및 역할 강화
- 시립병원 환자의 효과적인 보건의료복지 연계를 위한 기존 301사업의 한계점 극복 및 활성화 지원
- 환자의 보건의료복지 연계를 효과적으로 수행할 수 있도록 전문적 기술지원 제공

□ 사업내용

- 대상기관 : 301 사업을 수행하는 9개 시립병원(※위탁정신병원 제외)
- 시립병원 기존 301 사업 현황 분석 및 개선 필요사항 도출 (기존 실적 분석 및 델파이 조사, 실무진 협의체 정기회의 등 수행)
- 시립병원 환자 대상 보건의료복지 통합서비스 제공을 위한 '서울시 건강돌봄서비스' 연계 활성화 방안 마련 및 전문적 기술 지원(매뉴얼 제작 등) 실시

추진실적('19. 7월말 기준)

- 재단-서울시-시립병원 실무진 간 활성화 추진 정례회의 개최(7회) : 3~7월
- 9개 시립병원 기존 301 사업 실적 및 현황 조사·분석 : 4월
- 시립병원 실무진 대상 301 사업 활성화 교육 실시 : 6월
- 공공의료사업 관리직(의사) 대상 시립병원 퇴원환자의 서울케어-건강돌봄 연계를 위한 아이디에이션 회의 개최(2회) : 6~7월
- 기존 301 사업 현황 분석 및 개선 필요사항 도출 : 6~7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
30,000	4,790	16.0%	

□ 추진일정

○ 시립병원 301 사업 활성화 및 효과적인 퇴원계획 수립을 위한 맞춤형 매뉴얼 초안 마련

○ 시립병원 분류 형태에 따른 맞춤형 매뉴얼 공유 및 검토 보완 : 8~10월

○ **결과보고** : 11월

작 성 자 병원경영지원부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4720 담당 : 방 효 중 ☎ 4717

3. 거버넌스 플랫폼

3-1. 서울케어 건강돌봄서비스 추진 지원

3-2. 주민참여 건강사업 성과분석 및 역량강화 지표 연구

3-3. 청년 건강증진 효과측정 지표 연구

3-4. 지역사회 기반 자살예방사업의 효과분석

3 - 1 시올케어 건강돌봄서비스 추진 지원

□ 사업목적

- 급속한 고령화와 단독가구 증가 등 사회관계망이 약화되고, 노후돌봄에 대한 사회적 참여가 요구되고 있는 가운데 서울시는 '시민들이 지역에서 건강한 노후 보내기' 할 수 있도록 서울케어-건강돌봄 사업 추진
- 건강돌봄 사업 추진상황 모니터링, 미비점 도출 및 모델 보완 통해 건강돌봄서비스 안정적 정착 및 활성화 될 수 있도록 기술 지원 필요

□ 사업내용

- 건강돌봄 사업 모니터링, 미비점 도출 및 개선방안 마련, 지침 보완 등 건강돌봄 사업 정착 및 확대 추진 지원
- 건강돌봄 전산프로그램 보완, 실적 분석, 교육자료 개발 등 운영 지원

추진실적('19, 7월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 3~5월
- 건강돌봄서비스 사업 전산시스템 보완(오류 점검) : 3~5월
- 건강돌봄서비스 사업 업무협의 회의(서울시): 4월(1회)
- 건강돌봄서비스 사업 지원 TF : 5~7월(4회)
- 건강돌봄서비스 방문재활서비스 전문가 자문회의(1회): 6월
- 건강돌봄서비스 방문재활서비스 매뉴얼 작성 : 7월
- 건강돌봄서비스 사업 활성화 방안 마련 용역 준비 및 계약 : 6~7월
- 건강돌봄서비스 사업 활성화 방안 마련 용역 착수보고회 : 7월

□ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
60,000	22,518	37.5%	

□ 추진일정

○ 건강돌봄서비스 주요 질환별 교육 자료 개발: 8~10월

○ 건강돌봄서비스 방문재활서비스 매뉴얼 개발 : 8~10월

○ 건강돌봄서비스 사업 활성화 방안 마련 용역 수행 : 8~12월

○ 건강돌봄서비스 사업 전산시스템 보완 : 8~12월

○ **결과보고** : 12월

작 성 자 지역보건사업부장: 김 유 진 ☎ 2126-4730 담당: 문 연 옥 ☎ 4727

3 - 2 주민참여 건강사업 성과분석 및 역량강화 지표 연구

□ 사업목적

- 지역보건정책과 사업 결정과정에 주민참여 기전 확산을 위한 근거 마련
- 주민참여와 민 관 협력을 통한 마을건강공동체 활성화 사례 확산

□ 사업내용

- 국내외 주민참여 건강사업 역량강화 지표 조사 및 분석
- 주민참여 건강사업 역량강화 지표 개발을 위한 형성연구
 - 소생활권 건강생태계사업의 설문 결과 분석('17~'18)
 - 소생활권 건강생태계사업 참여 활동가 대상 인식조사 FGI
- 주민참여 건강사업의 역량강화 지표 개발
 - '19년 서울시 소생활권 건강생태계 조성사업 참여 주민, 활동가, 공무원 대상 설문조사
- 주민참여 건강사업의 성과분석

추진실적('19, 7월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 2~3월
- 주민참여 건강사업 지표개발을 위한 설문조사 용역 계약 : 3월
- 과제 관련 협의회의 : 4~7월(7회)
- 4개 광역자자체 주민참여 건강사업 담당교수 자문단 구성 및 회의 : 4~5월(2회)
- 마을건강활동가 대상 토론회: 6월
- 1차 참여평가위원회: 6월
- 설문지 개발 및 시범테스트: 7월

□ 소요예산 및 집행현황('19, 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
50,000	4,840	9.7%	

□ 추진일정

○ 질적연구 인터뷰 가이드 개발 : 8월

○ 주민참여 건강사업 지표 개발을 위한 설문조사(용역) : 8~11월○ 주민참여 건강사업 성과평가(사례연구) : 8~11월

○ 결과보고 : 12월

작 성 자 지역보건사업부장: 김 유 진 ☎ 2126-4730 담당: 허 현 희 ☎ 4731

청년 건강중진 효과측정 지표 연구

□ 사업목적

○ 시범사업으로 시행되고 있는 청년층 주치의상담 프로그램의 건강증진 효과 측정을 위하여, 청년의 장기적인 건강에 긍정적 영향을 주는 건강지표와 프로세스 개발을 통해 바람직한 건강관리 모델 도출

□ 사업내용

- 국내외 건강증진 효과측정, 지표조사 분석
- 청년 건강증진 효과 검증
 - 건강혁신살림의원에서 주치의상담 프로그램에 참여한 서울시 청년수당 대상자 중심으로 비동등성 대조군 전후설계 연구 시행(6개월 동안 프로그램 실시 후 중재군과 대조군 건강상태 변화비교, FGI 실시)
- 청년 건강증진효과 지표확인 및 건강관리방안 마련
 - 청년대상 건강증진효과 측정 분석결과와 전문가 자문 통한 측정지표 확인
 - 연구결과 및 관련 문헌 고찰 통한 적용 가능한 관리프로세스 마련

- 세부 추진계획 수립 : 2~3월
- 연구IRB 구득, 건강증진 효과측정(주치의상담 프로그램) 추진(중재군 및 대조군 사전검사, 설문조사 실시) : 2~5월
- 프로그램관련 교육(12회, 강의4회, 소규모운동 8회) 실시 : 4~5월
- 프로그램 중재군 FGI 실시 및 분석 : 5~7월
- 프로그램 중재군 및 대조군 사후 검사 및 설문조사 실시 : 6~9월

■ 소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위: 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
20,000	7,669	38.3%	

□ 추진일정

○ 연구관련 건강증진 효과측정, 지표 등 문헌고찰 : 8~10월

○ 프로그램 추진(중재 후 검사, 설문지 등 진행)및 분석 : 8~10월

○ **결과보고** : 11월

작 성 자 지역보건사업부장 : 김 유 진 ☎ 2126-4730 담당 : 김 윤 수 ☎ 4725

지역시회 기반 자살예방시업의 효과분석

□ 사업목적

3 - 4 |

- 서울시에서 추진 중(2013년~현재)인 지역 밀착형 자살예방사업의 면밀한 평가를 통해 자치구 특성에 적정한 지역사회기반 자살예방사업의 새로운 방향 제시
 - * 관계부처 합동으로 자살예방 행동계획 발표('18.1.23.)

□ 사업내용

- 국내외 및 서울시 자살예방정책 및 중재방법 관련 문헌 조사
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업 현황조사 및 특성분석
 - 25개구 자살예방사업 현황조사, 서울시 자살특성 도출 위한 2차 자료 분석
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업에 따른 자살지표 추이분석 연구용역 수행
 - 자살예방사업 효과분석 모형 설계 및 지표개발, 분석 관련 연구용역
- 서울시 지역사회 기반 자살예방사업의 발전방안 도출
 - 자살예방사업의 효과분석 기반 자살고위험군 대상 실천방안 마련

추진실적('19, 7월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 2~3월
- 효과성 평가방법론 자문회의 2회, 평가지표 개발위원 구성 : 4~5월
- '13년~'17년 서울시 지살시망 분석(경찰수시기록 근거 중앙심리부검센터 자료 재분석) : 5~7월
- 자살예방서비스 제공현황 자료('13년~'18년) 요청 및 데이터 정제 : 5~7월
- 서울시 자치구 자살예방시업 분석을 위한 틀 구성 : 7월
- '13년~'17년 자살관련 보도자료 검색: 7월

소요예산 및 집행현황('19. 7월말 기준)

(단위 : 천원)

예산액	집행액	집행율(%)	비고
45,000	450	1.0%	

□ 추진일정

○ 25개구 자살예방서비스 제공현황자료 분석 : 6~ 9월

○ 25개구 자살예방사업 평가지표 선정 및 적용평가 : 6~10월

○ 효과분석 연구용역 수행 및 발전방안 제시 : 6~11월

○ 결과보고 : 11월

작 성 자 지역보건사업부장: 김 유 진 ☎ 2126-4730 담당: 임 희 영 ☎ 4726