

제272회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

모두가 행복한
혁신미래교육

주요업무보고



2017. 2.

서울특별시교육청교육연수원

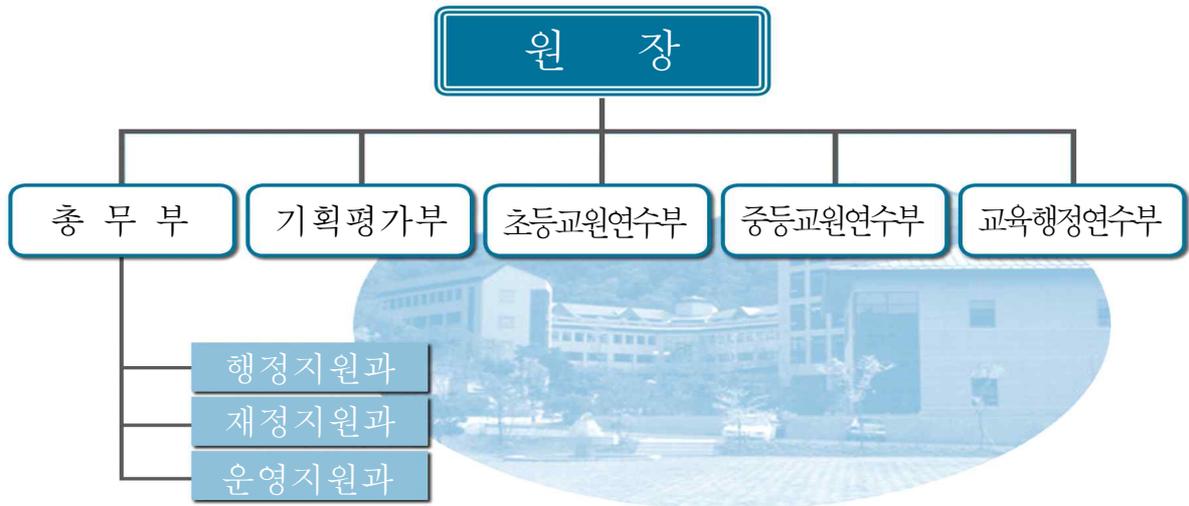


일반 현황

연혁

- 1975. 5. 12. 『서울학생수련원』 개원
- 1976. 4. 22. 『서울교육원』 으로 기관 명칭 변경
- 1989. 6. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- 1990. 7. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- 1992. 7. 15. 『서울특별시교원연수원』 으로 기관 명칭 변경
- 1992. 8. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- 1994. 8. 5. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- 1994. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- 1999. 1. 15. 『서울특별시교육연수원』 으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- 2002. 2. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- 2004. 2. 24. 숙소동을 원어민 전용 숙소동으로 리모델링
- 2005. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- 2007. 3. 1. 연수협력학교 12개교 지정
- 2007. 7. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- 2007. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- 2008. 11. 7. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- 2009. 9. 1. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- 2011. 6. 16. 전국시·도교육연수원 평가 ‘A’ 등급
- 2012. 6. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- 2013. ~ 2015. 전국시·도교육연수원 평가 ‘우수’ 등급
- 2015. 3. 1. 연수협력학교 24개교 확대
- 2015. 9. 1. 26대 조용 원장 취임
- 2015. 12. 13. 연수지원센터 1,2층 준공
- 2016. 6. 23. 청나비 쉼터 개관
- 2016. 7. 19. 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관
- 2016. 12. 23. 연수지원센터 3,4층 준공
- 2017. 2. 1. 『서울특별시교육청교육연수원』 으로 기관 명칭 변경

□ 조 직



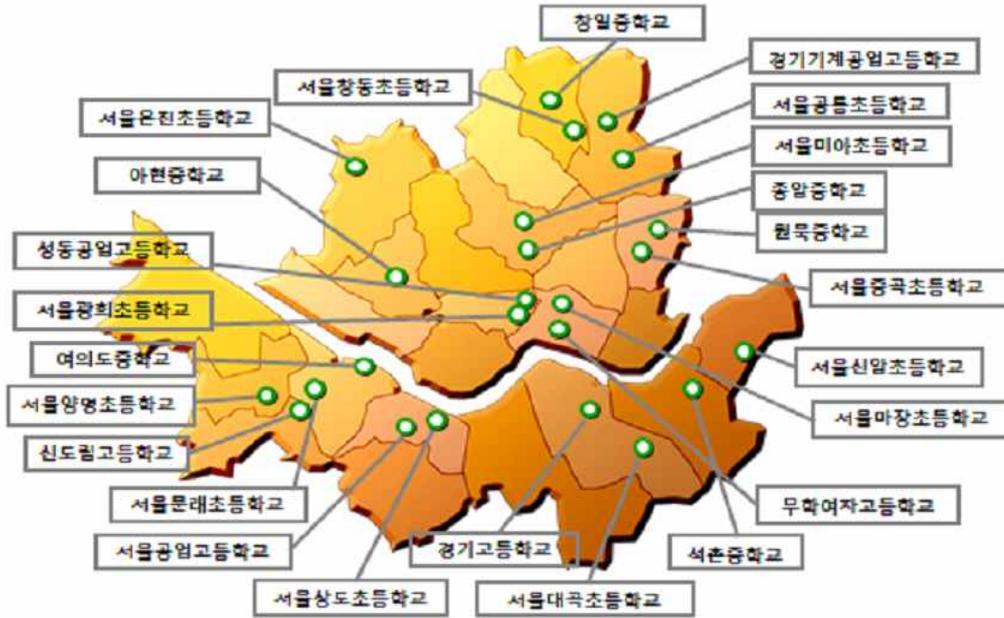
□ 정·현원

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고
교육전문직	교육연구관	5	5	- 수영장 14명 - 후생동 5명 - 원어민 5명 - 용역직원 30명
	교육연구사	20	20	
	소 계	25	25	
일 반 직	3급	1	1	
	4급	2	2	
	5급	4	4	
	6~9급	38	38	
	소 계	45	45	
총 계		70	70	

□ 시설현황

- 시설 규모 : 대지 55,175㎡(16,690평)
 건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설 : 강의실 44실, 특별실 57실
- 교육행정 연수협력기관(공모형) : 총 14개 기관
 - 교육지원청 11, 시설관리사업소 1, 동대문도서관 1, 송파공고 1

- 연수협력학교 : 총 24개교(초등학교 12, 중학교 6, 고등학교 6)



□ 예산현황

(단위: 천원, '17.1.31. 현재)

세부사업	2017년도	2016년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원연수지원	80,000	75,000	125,500	5,000	6.3
교원연수운영	3,182,426	2,664,175	2,739,113	518,251	16.3
지방공무원연수운영	1,471,732	1,169,109	1,169,109	302,623	20.6
원어민교사및보조강사 운영	171,250	138,650	138,650	32,600	19.0
직속기관운영	3,274,490	3,144,605	3,174,605	129,885	4.0
계	8,179,898	7,191,539	7,346,977	988,359	12.1



운영 방향

☐ 서울교육방향

모두가 행복한 혁신미래교육



중점과제

교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전
혁신학교 질적 심화와 다양화
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

□ 연수운영방향

운영비전

혁신미래교육을 실현하는 교직원 전문역량 강화

추진방향

- 서울혁신미래교육 정책의 안정적 실현을 지원하는 연수
- 교직원의 전문성 신장과 성찰을 돕는 연수
- 소통과 협력으로 참여와 공감을 지향하는 연수

추진과제

지성·감성·인성을
기르는 교직원
전문성 신장

혁신을 주도하는
미래지향 연수 강화

성장을 지원하는
성찰 및 생애주기
연수 운영

소통하며 공감하는
교육행정 지원
연수 운영

수요자 중심의 행정
서비스 제공

□ 실천과제 및 주요내용

추진과제	실천과제	주요내용	본청 실천과제
1. 지성감성·인성을 가꾸는 교직원 전문성 신장	1. 전문역량 강화 연수	1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영	1-2
		2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	2-2
		3. 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영	3-2 5-4
	2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영	1-3
		2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	
	3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	1-4 3-4
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1. 학교 혁신역량 강화 연수	1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영	1-1, 2-1 3-2, 3-3 5-4
		2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영	
		3. 소통·공감의 학부모 교육 운영	
	2. 세계시민교육 강화 연수	1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영	1-5 3-1
		2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영	
		3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수 운영	
3. 원격연수 운영의 내실화	1. 교원 원격연수 운영의 내실화	5-4	
	2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화		
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1. 교직원의 성찰·치유 연수 운영	5-4
		2. 교직원의 자기성장 연수 운영	
	2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1. 교직생애 주기별 맞춤형 연수 운영	5-4
		2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 지원 연수 운영	1. 소통과 협력의 어울림·칭림 교육행정 연수	1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영	2-3 5-1, 5-2 5-3, 5-4
		2. 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영	
		3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영	
	2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수 운영	2-4, 4-1 4-2, 4-4
		2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영	
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공	1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	2-3 5-3
		2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	
		3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	
		4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	
	2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성	1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 운영	5-3
		2. 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공	
3. 수요자 중심의 연수 환경 제공			

□ 연수 운영 계획

연수대상		연수종별		2016 실적		2017계획	
				과정	인원(명)	과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	438	4	490
		원격연수		25	1,342	25	3,750
		소 계		29	1,780	29	4,240
	초등	자격연수		8	1,234	10	1,320
		직무연수	일반	58	1,285	161	8,900
			맞춤식	167	5,157	220	10,000
			혼합(BL)연수	10	404	20	400
			원격	39	2,605	39	5,850
		특별연수		3	73	2	20
	소 계		285	10,758	452	26,490	
	중등	자격연수		10	917	12	1,130
		직무연수	일반	106	3,852	107	4,467
			맞춤식	258	9,101	220	9,100
			혼합(BL)연수	10	387	20	400
			원격	53	4,352	72	10,800
		특별연수		4	73	4	65
	소 계		441	18,682	435	25,962	
	유·초·중등	직무연수	일반	9	714	17	1,840
			원격	253	38,253	375	56,850
		자율연수	원격	380	2,612	377	6,000
	소 계		642	41,579	769	64,690	
	계	자격연수		22	2,589	26	2,940
		직무연수	일반	173	5,851	285	15,207
맞춤식			425	14,258	440	19,100	
혼합(BL)연수			20	791	40	800	
원격			370	46,552	511	77,250	
자율연수		원격	380	2,612	377	6,000	
특별연수		7	146	6	85		
계(교원)		1,397	72,799	1,685	121,382		
지방공무원	지방공무원	기본	12	1,031	14	1,160	
	지방공무원	전문	189	7,072	205	7,567	
	교육공무직원		34	2,157	50	3,115	
	사립학교직원		13	719	25	1,305	
	전체	원격	442	13,902	489	38,200	
	계(지방공무원)		690	24,881	783	51,347	
계(교원+지방공무원)		2,087	97,680	2,468	172,729		
학부모	학부모교육		4	2,189	4	1,600	
총 계		2,091	99,869	2,472	174,329		

주요업무내역

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획			
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
1	'질문이 있는 교실 행복한 수업을 위한 수업 혁신 연수 운영	119,160	106,290	20,560	47,630	19,285	31,685
2	전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	41,980	31,810	3,520	28,410	10,050	0
3	전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영	312,859	283,756	84,508	72,500	76,820	79,031
4	문화예술 및 체육교육 활성화 연수 운영	113,030	71,631	16,000	34,861	31,835	30,334
5	독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	68,512	46,870	7,942	28,130	21,582	10,858
6	체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	34,295	37,830	5,250	9,250	14,545	5,250
7	서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영	196,725	203,030	29,255	86,586	47,487	33,397
8	서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영	998,958	927,834	198,100	336,013	324,745	140,100
9	소통 공감의 학부모교육 운영	17,501	8,992	0	9,000	0	8,501
10	공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수 운영	83,250	75,955	34,190	27,205	9,000	12,855
11	공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영	42,972	17,099	4,795	23,829	9,848	4,500
12	미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수 운영	26,108	4,592	0	13,400	6,308	6,400
13	교원 원격연수 운영의 내실화	321,582	184,793	53,752	121,326	73,752	72,752
14	교육행정 원격연수 운영의 내실화	139,919	114,904	23,357	7,347	95,857	13,358
15	교직원의 성찰 치유 연수 운영	118,602	100,710	32,390	36,230	9,310	40,672
16	교직원의 자기성장 연수 운영	400,939	315,543	215,774	78,140	102,725	4,300
17	교직 생애주기별 맞춤형 연수 운영	44,450	33,710	0	33,560	5,890	5,000
18	지방공무원 경력주기별 맞춤형 교육과정 운영	199,279	149,280	23,499	29,316	37,630	108,834
19	학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영	91,880	57,090	23,455	20,295	48,130	0
20	교육행정역량 강화를 위한 연수 운영	239,200	205,174	59,028	92,258	55,016	32,898
21	학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영	107,429	107,075	24,585	30,487	38,371	13,986

번호	주요업무명	예산액		집행계획			
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
22	안전한 학교 만들기를 위한 연수 운영	93,081	97,907	1,500	50,426	30,376	10,779
23	평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영	15,635	20,450	1,500	3,940	1,500	8,695
24	고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	172,550	139,950	43,362	43,064	43,062	43,062
25	연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	566,904	187,745	127,274	163,066	145,717	130,847
26	연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	184,932	173,422	168,426	1,500	11,026	3,980
27	연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	54,680	49,680	54,340	0	340	0
28	편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 확대 운영	10,000	0	0	0	10,000	0
29	수요자 중심의 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성	454,543	350,292	121,994	110,344	112,394	109,811



주요 업무

추진 과제 1

지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하겠습니다.

- ◆ 서울교육은 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’을 교육의 비전으로 삼아 다양한 정책들을 추진하고 있습니다. 우리 연수원은 학생과 교직원, 학부모, 지역 사회가 함께할 수 있는 지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하여 희망의 미래를 열어가는 교육을 구현하고자 합니다.
- ◆ 이를 위해 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수를 운영하여 혁신미래 교육의 핵심역량을 강화하겠습니다. 또한 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수, 독서·토론·인문교육 활성화 연수를 강화하여 예술적 감수성 및 창의력 신장에 힘쓰겠습니다. 아울러, 학생들의 다양성을 존중하고 잠재력을 꽃 피울 수 있는 체험 중심의 진로지도 연수, 미래에 대한 희망을 함께 만들어가는 삶을 가꾸는 맞춤형 연수 등을 확대 추진하여 학생들의 잠재력을 최대한 발휘시킬 수 있도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 1-1. 전문역량 강화 연수
- 1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수
- 1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수

작성 자	기획평가부장: 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장: 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장균 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장: 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장: 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096

1-1-1 ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영

□ 사업 개요

- 활기차고 행복한 수업을 위한 교사의 수업혁신 노력 지원
- 교원의 성장을 돕는 자발적 수업나눔 문화 확산
- 돌봄전담사 역량 강화를 통한 교육지원 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	38과정 1,320명
[중등] 질문이 있는 교실 등	연중	30과정 950명
[행정원격] 초등 사례로 듣는 상담 등	연중	13과정 1,300명
[원격] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워가는 느낌표 수업(초·중등) 등	연중	178과정 26,700명

□ 추진 계획

- 현장중심의 수업혁신 지원을 위한 초·중등 공모형 맞춤형 직무연수
- 질문이 있는 교실 우수 사례 일반화 지원을 위한 초·중등 질문이 있는 교실, 수업 전문가 되기, 교과별 수업 및 평가방법개선 직무연수
- 돌봄전담사(교육공무직) 실무능력 배양을 위해 연중 원격교육 운영

□ 추진 일정

○ 공모형 맞춤형 직무연수 운영

- 운영학교 공모 (2월)
- 학교별 연수 운영 및 이수 처리 (3월~10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,820	20,000	6,070 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영
초등 질문이 있는 교실 직무연수(12과정)	18,295	18,295		18,295 연수운영		
초등 학교맞춤형 교육과정 편성 직무연수(12과정)	15,295	15,295				15,295 연수운영
중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수(20과정)	30,360	30,000	7,590 연수운영	7,590 연수운영	7,590 연수운영	7,590 연수운영
중등 질문이 있는 교실 (4과정)	13,780	15,340	6,900 연수운영	6,880 연수운영		
중등 수업 전문가 되기 직무연수	3,000	3,375			3,000 연수운영	
중등 수학과 수업역량 강화 직무연수	2,630	0		2,630 연수운영		
중등 중국어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	3,000	0		3,000 연수운영		
중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	3,445	0			3,445 연수운영	
중등 수석교사 직무연수	3,985	3,985		3,985 연수운영		
중등 통합사회 직무연수	3,550	0				3,550 연수운영
계	119,160	106,290	20,560	47,630	19,285	31,685

작 성 자	초등교원연수부장: 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장: 김장균 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장: 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장: 양영희 ☎ 8091	담당: 노정현 ☎ 8095
	교육행정연수부장: 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관: 송기석 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

1-1-2 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영

□ 사업 개요

- 미래교육기반 구축을 위한 교수요원 양성
- 교수요원 전문역량 강화를 통한 강의의 질 제고
- 교수요원 양성 연수를 통한 교육 수준 향상 및 운영의 효율성 제고
- 우수 교수요원 양성으로 교직원 연수의 혁신 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 배움·나눔+ 강사요원 직무연수	4~5월	5과정	150명
[중등] 서울혁신미래교육과정 현장전문가 양성 직무연수	4,7,9월	4과정	120명
[행정] 교수요원 역량강화 직무연수	연중	2과정	70명

□ 추진 계획

- 미래교육 연수 지원을 위한 배움·나눔+ 강사요원 직무연수
 - 평화·인권 존중교육, 협력적 인성교육, 질문이 있는 교실, 맞춤형 교육과정, 혁신미래교육과 학교혁신 강사 양성
- 질 높은 혁신교육 지원을 위한 서울혁신미래교육과정의 전문가 양성
- 우수 교수요원 양성으로 학교 연수 지원을 위한 학생감정코칭 강사 과정 운영

- 체계적이고 전문적인 교수요원 양성을 위한 교육훈련 담당자 역량강화 및 강의기법 향상

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 배움·나눔+ 강사요원 직무연수(5과정)	22,520	22,520		22,520 연수운영		
중등 학생 감정코칭 강사과정 직무연수	1,890	3,140		1,890 연수운영		
중등 서울혁신미래교육과정 현장 전문가 양성 직무연수(2과정)	7,030	0		4,000 연수운영	3,030 연수운영	
중등 혁신미래교육과 학교혁신 이해 전문가 과정 직무연수	3,500	0			3,500 연수운영	
행정 교수요원 역량강화직무연수(2과정)	7,040	6,150	3,520 연수운영		3,520 연수운영	
계	41,980	31,810	3,520	28,410	10,050	

1-1-3 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영

□ 사업 개요

- 급변하는 교육환경과 다양한 교육행정 수요에 능동적·적극적으로 대처할 수 있는 전문역량 강화
- 실천적 문제해결력과 직무 전문성을 갖춘 교육행정 핵심인재 양성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[행정] 6급 핵심인재 양성 등	연중	21과정	532명

□ 추진 계획

- 전문능력 강화를 위한 1인 1개 직무분야 전문가 배양
- 행정능력 향상, 문제해결역량 강화, 조직관리 능력 향상 교육 강화
- 6·7급 통합형 핵심미래인재 양성을 위한 심화 교육
- 제주도와 교류·협력 강화를 위한 장기 교육생 선발·운영
- 국정이해 및 서울교육 시책 교과 집중 편성
- 소통 및 갈등관리 능력 향상 교육 강화
- 기획력 향상을 통한 보고서 작성 및 발표 능력 향상 교육 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
6급 핵심인재 양성(상, 하반기)	264,116	236,916	66,029 연수운영	66,029 연수운영	66,029 연수운영	66,029 연수운영
갈등관리와 공감대화	2,500	6,030	2,500 연수운영			
기획과 프리젠테이션	2,976	6,030	2,976 연수운영			
우리 맞춤 교육 1~12	25,884	22,720	6,471 연수운영	6,471 연수운영	6,471 연수운영	6,471 연수운영
발표능력 향상 1, 2	5,754	6,030	2,877 연수운영			2,877 연수운영
설득력 있는 보고서 작성 (기초, 심화)	7,309	6,030	3,655 연수운영			3,654 연수운영
시스템사고를 통한 기획보고서 작성전략 (수익자부담 위탁교육)	4,320	0			4,320 연수운영	
계	312,859	283,756	84,508	72,500	76,820	79,031

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당: 정희진 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 황희순 ☎ 8094
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

1-2-1 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영

□ 사업 개요

- 다양한 문화예술교육활동 지원 연수를 통해 교원의 예술적 감수성 함양
- 문화예술 및 체육교육 활성화 연수를 통한 창의인성교육 지원
- 문화예술적 소양을 갖춘 창의적 행정인력 양성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	21과정	760명
[중등] 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	27과정	660명
[행정원격] 명곡을 통해 보는 음악의 세계 등	연중	9과정	1,600명
[원격] 그림으로 보는 인생이야기 등	연중	36과정	5,400명

□ 추진 계획

- 학교의 협력종합예술활동을 지원하는 오케스트라, 뮤지컬지도 교원 연수과정 운영
- 교원의 문화예술 감수성 향상을 위해 목공예, 도예, 수영 등 다양한 체험 중심 연수 운영

○ 연중 다양한 분야의 문화·예술분야 교육과정 운영

□ 추진 일정

○ 공모형 맞춤형 직무연수 운영학교 모집 (2월)

○ 공모형 맞춤형 직무연수 운영 및 이수처리 (3월~10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	20,000	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영
초등 놀이교육 활성화 직무연수	3,108	0				3,108 연수운영
초등 흙과 함께 감성 빛는 도예교육(2과정)	6,766	3,383		3,383 연수운영		3,383 연수운영
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2과정)	10,656	5,328		5,328 연수운영		5,328 연수운영
초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수(2과정)	7,030	0			3,515 연수운영	3,515 연수운영
중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(10과정)	15,000	15,000	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영
중등 우면공방 목공예 직무연수(2과정)	7,000	14,160	7,000 연수운영			
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수(3과정)	19,020	0			13,020 연수운영	6,000 연수운영
중등 흙으로 빛어가는 행복도예 직무연수(4과정)	14,020	13,760		8,020 연수운영	6,000 연수운영	
중등 학교오케스트라 실습 직무연수(지휘,편곡 중심)	8,530	0		8,530 연수운영		
중등 중학교 협력 종합예술활동 지도의 실제(뮤지컬)	재배정	0				
중등 수영 직무연수(6과정)	900	0		600 연수운영	300 연수운영	
계	113,030	71,631	16,000	34,861	31,835	30,334

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 정희진 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 이훈정 ☎ 8097
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 박진희 ☎ 8113

1-2-2 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영

□ 사업 개요

- 독서·토론·인문소양교육을 통한 미래학력·미래인성 함양 지원
- 독서 및 토론을 통한 논리적이고 설득력 있는 의사 소통능력 제고
- 교원의 삶과 행복한 학교에 중심을 두는 인문소양교육 강화
- 세상을 보는 안목과 지혜를 배울 수 있는 인문학적 소양 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 등	9-10월	11과정	740명
[중등] 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 등	연중	26과정	1,820명
[행정] 독서와 토론으로 만나는 세상 등	연중	15과정	470명
[행정원격] 고전에서 배우는 경영철학 등	연중	6과정	800명
[원격] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 등	연중	34과정	5,100명

□ 추진 계획

- 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서토론 교수·학습방법 연수 및 독서·토론·인문학 프로슈머 연수 운영
- 교원의 인문소양교육 활성화 지원을 위해 명사 특강, 토요일 아카데미, 인문학 아카데미, 우면골 서당 운영
- 교직원 인문 소양 강화를 위한 열린강좌 운영

열린 강좌란?

- 장기교육과정(6급 핵심인재 양성)과 단기교육과정 교과목 중 우수교과를 열린강좌로 개방하여 인문학적 소양 함양 기회 제공
- 부족한 상시학습 시간을 보충할 수 있도록 2~3일제 교육과정(선택형) 중 일부 교과목을 지방공무원들에게 개방하여 희망 교과목을 선택하도록 수강하도록 하고 7시간 이상 이수한 경우 집합교육으로 인정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미(5과정)	2,000	4,065				2,000 연수운영
초등 성찰과 통찰의 독서토론교육 직무연수(6과정)	1,865	0			1,865 연수운영	
중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(10과정)	15,000	15,000	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영
초·중등 토요일아카데미(5과정)	6,685	5,285		6,685 연수운영		
초·중등 우면골 서당(2과정)	6,500	6,530		3,500 연수운영	3,000 연수운영	
중등 인문학 아카데미	3,458	0				3,458 연수운영
초·중등 명사특강, 교육 미래에 묻다(4과정)	5,890	0		2,945 연수운영	2,945 연수운영	
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수(4과정)	11,830	0		6,000 연수운영	5,830 연수운영	
독서와 토론으로 만나는 세상 1, 2	5,084	6,030	2,542 연수운영		2,542 연수운영	
토론 및 소통 능력 향상	3,600	3,360		3,600 연수운영		
열린강좌(1~10), 선택형 열린강좌 1,2	6,600	6,600	1,650 연수운영	1,650 연수운영	1,650 연수운영	1,650 연수운영
계	68,512	46,870	7,942	28,130	21,582	10,858

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 정희진 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 김영주 ☎ 8093

1-3-1 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 학생의 희망과 적성을 반영하는 진로지도 역량 강화
- 서울형자유학기제와 연계 확산으로 중학교 교육과정 운영 혁신
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	14과정 600명
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수	9월	6과정 240명
[중등] 자유학기 선택프로그램 개발 직무연수 등	5월	2과정 60명
[원격] 고1부터 시작하는 대입진학지도 등	연중	32과정 4,800명

□ 추진 계획

- 직업교육 활성화 지원을 위해 진로직업체험지원센터 등 지역의 자원을 활용한 진로체험교육 진행
- 학교 현장의 요구에 부응하는 삶을 가꾸는 진로교육 초등 공모형 맞춤형 직무연수 운영
- 교원의 프로그램 운영 역량을 강화할 수 있는 서울형자유학기제 선택 프로그램 개발 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤식 직무연수	21,000	20,000	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영
초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연 수	9,295	17,830			9,295 연수운영	
중등 자유학기 선택프로그램 개발 직무연수(2과정)	4,000	0		4,000 연수운영		
계	34,295	37,830	5,250	9,250	14,545	5,250

■ ■ ■ 추진 과제 2

혁신을 주도하는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.

- ◆ 희망의 교육, 혁신미래교육으로 21세기의 세계시민을 길러내기 위해서는 무엇보다 보람과 긍지를 가지고 열정을 다하는 교원의 역할이 중요합니다. 교육의 혁신역량을 강화하여 교원이 학교의 혁신과 변화의 주체가 되는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.
- ◆ 이를 위해 교원이 학교 혁신을 주도할 뿐 아니라, 인권교육, 역사교육, 통일교육, 외국어교육, 국제이해교육, 세계시민교육 등을 통하여 학생들의 행복한 학교생활을 돕도록 지원하겠습니다. 따라서 혁신미래교육을 위한 리더십 연수, 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수, 소통·공감의 학부모교육을 통해 학교 혁신 역량을 강화하겠습니다. 또한 공감·참여·배려의 인성교육 연수, 공존과 상생의 세계시민교육 연수, 역사교육 강화를 위한 연수를 운영하여 실질적으로 교원의 전문성이 신장되도록 지원하겠습니다.

실천 과제

- 2-1. 학교 혁신역량 강화 연수
- 2-2. 세계시민교육 강화 연수
- 2-3. 원격연수 운영의 내실화

작 성 자	초등교원연수부장 :오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 :김장군 ☎ 8071	담당 : 최선철 ☎ 8072
	중등교원연수부장 :김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 :양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 박진희 ☎ 8113

2-1-1 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영

□ 사업 개요

- 서울교육정책을 실현하고 학교혁신을 위한 실천적 방안 모색
- 서울혁신미래교육 정책 확산을 위한 관리자로서의 역량 제고 및 협력적 리더십 강화
- 청렴한 조직문화 조성을 위한 고위직 리더의 역할 인식 및 청렴의식 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수 등	연중	11과정 520명
[중등] 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 역량강화 직무연수 등	연중	11과정 410명
[행정] 고위직 청렴리더 등	연중	7과정 505명
[행정원격] 세종대왕과 액션리더십	연중	2과정 200명

□ 추진 계획

- 교육 리더의 민주적 의사결정을 위해 의사소통 및 갈등관리 함양, 학교 혁신의지 증진을 위한 교과목 집중 편성
- 서울형혁신학교 우수사례 및 학교 혁신 사례 공유를 위해 직급별(교장, 교감, 교육전문직원, 수석교사, 교사) 리더십 연수
- 청렴 의식 함양을 위한 고위직(4급 이상 및 학교장) 청렴 리더, 현장 체험형 청렴, 나로부터 비롯된다(청.나.비) 교육
- 행정직 직급별(4급 ~ 7급)로 소통공감 리더십 교육

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31. 현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 교육전문직 리더십 역량강화 직무연수(2과정)	10,000	12,000		5,000 연수운영		5,000 연수운영
초등 소통 공감 교장 리더십 직무연수 (2과정)	20,000	26,000		10,000 연수운영		10,000 연수운영
초등 소통 공감 교감 리더십 직무연수 (4과정)	20,000	23,200		10,000 연수운영	5,000 연수운영	5,000 연수운영
초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수 (2과정)	20,000	23,000		10,000 연수운영		10,000 연수운영
초등 수석교사 수업 리더십 직무연수	4,295	4,295		4,295 연수운영		
중등 보직교사 리더십연수 (2과정)	13,200	13,200		13,200 연수운영		
중등 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 역량강화 직무연수(2과정)	28,000	33,200		28,000 연수운영		
중등 혁신학교 관리자 학교경영 리더십 역량강화 직무연수	15,000	0	15,000 연수운영			
중등 혁신미래교육 확산을 위한 학교장 리더십 직무연수	15,000	16,600			15,000 연수운영	
중등 혁신미래교육 확산을 위한 교감 리더십 직무연수	13,000	16,600			13,000 연수운영	
중등 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 강화 과정(전문직)	5,000	0			5,000 연수운영	
중등 교육전문직 역량강화 직무연수(2과정)	5,000	13,685	5,000 연수운영			
중등 미래교육 역량강화를 위한 연수담당 전문직 직무연수	4,485	0	4,485 연수운영			
고위직 청렴리더(2과정)	3,712	3,145		1,856 연수운영	1,856 연수운영	
청렴, 나로부터 비롯된다 (청.나.비)(2과정)	6,793	6,705			3,396 연수운영	3,397 연수운영
4, 5급 관리자	4,770	3,360	4,770 연수운영			
소통하고 공감하는 리더십(2과정)	8,470	8,040		4,235 연수운영	4,235 연수운영	
계	196,725	203,030	29,255	86,586	47,487	33,397

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 김양수 ☎ 8106
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당: 현선희 ☎ 8073
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당: 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

2-1-2 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 서울혁신미래교육의 이해 및 인식공유를 통한 교육공동체의식 제고
- 교원의 전문성 및 실천역량 제고를 통한 미래교육 구현
- 교원학습공동체 구축을 통한 학교 혁신 및 실천 역량 강화
- 토론 교육 및 소통이끄미(FT) 양성을 통해 학습하고 토론하는 문화 조성

□ 추진 목표

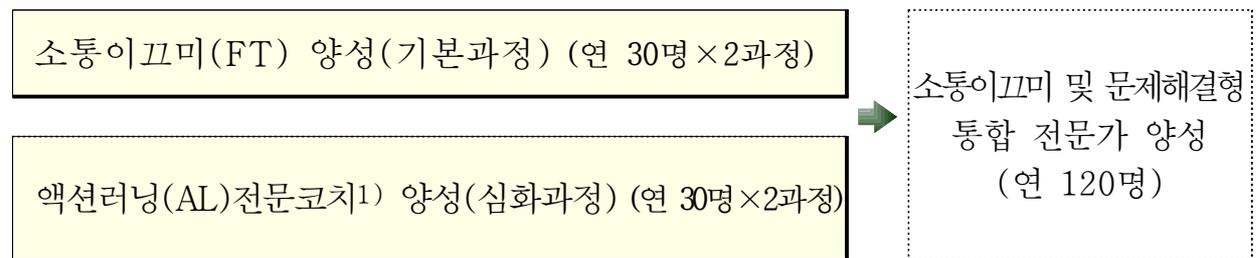
세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 교감 자격연수 등	연중	17과정 3,740명
[중등] 교감 자격연수 등	연중	40과정 1,950명
[행정] 혁신미래교육 실천역량 강화 등	연중	43과정 1,040명
[행정원격] 마을과 학교의 만남, 마을형결합학교 이해하기 등	연중	9과정 1,200명
[원격] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등	연중	11과정 1,650명

□ 추진 계획

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 혁신미래교육과 학교혁신 이해 등 미래교육 역량강화 연수·교육훈련 운영
- 학교 실정에 맞는 학교혁신 및 미래교육 관련 공모형 맞춤형 맞춤형 연수
- 교원의 전문성 함양 및 미래역량 강화를 위한 유치원, 영양, 초등, 중등 교원의 1급 정교사 및 교(원)감, 교(원)장 자격연수 진행

- 서울혁신미래교육 인식 공유를 위해 각종 연수에 주요정책사업 반영
- 교육행정 전 교육과정에 주요 시책 교육을 반영하여 공동체의식 제고
 - 민원서비스, 인성·인권, 교육복지, 보안 및 기록물, 정부3.0, 혁신미래 교육, 안전, 청렴, 저출산 대책 등 총 9개 과목, 19,467명 반영
- 학습하고 토론하는 문화를 조성하도록 토론교육 강화 및 소통전문가(퍼실리테이터, 액션러닝 전문코치) 양성

☞ 실전형 퍼실리테이터 및 액션러닝 전문코치 투톱 양성



□ 추진 일정

- 소통 이끄미 양성 기본교육과정 운영: 4월, 8월
- 소통이끄미 전문코치 양성(위탁): 5월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
영양 1급 교사 자격연수	16,775	17,375	16,775 연수운영			
유치원 1급 정교사 자격연수 (2과정)	66,625	77,345	33,815 연수운영		32,810 연수운영	
유치원 원감 자격연수	41,115	25,865			41,115 연수운영	
유치원 원장 자격연수(시도)	재배정	4,000				

1) AL(액션러닝) 전문코치란? 조직구성원이 팀을 구성하여 실제 현장에서 발생하는 문제를 팀 학습을 통해 해결할 수 있도록 학습을 지원하는 코치, 즉 shadow coach이다.

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 1급 정교사 자격연수 (6과정)	203,750	203,645	132,780 연수운영		70,970 연수운영	
초등 교감 자격연수	112,480	97,040		112,480 연수운영		
초등 교장 자격연수(시도)	재배정	18,858				
초등 수석교사 자격연수	재배정	0				
지역사회와 함께하는 마을 결합형 직무연수	2,945	0		2,945 연수운영		
초등 혁신미래교육과 학교 혁신의 이해(2과정)	2,945	4,115		2,945 연수운영		
중등 학교혁신 및 미래교육을 위한 공모형 맞춤형 직무연수(20과정)	30,000	30,000	7,500	7,500 연수운영	7,500	7,500
중등 교장 자격연수	24,798	22,500		24,798 연수운영		
중등 교감 자격연수	148,185	127,465		148,185 연수운영		
중등 1정 자격연수(10과정)	240,320	273,740			144,190 연수운영	96,130 연수운영
중등 미래사회 변화와 미래교육 직무연수 (2과정)	6,000	0				6,000 연수운영
중등 혁신미래교육과 학교혁신 이해 기본과정(2과정)	5,610	0		3,000 연수운영		2,610 연수운영
중등 혁신미래교육과 학교혁신의 이해 심화과정	3,000	0		3,000 연수운영		
중등 미래를 날다 드론 제작 및 활용 직무연수(2과정)	7,200	0				7,200 연수운영
중등 마을결합형 학교와 교육복지의 이해 직무연수	3,000	0		3,000 연수운영		
행정 혁신미래교육 실천역량 강화(정책기획과 성과관리)	4,210	6,030	4,210 연수운영			
뉴미디어시대, 홍보로 혁신미래교육을 말하다	3,020	3,360	3,020 연수운영			
소통이끄미(퍼실리테이터) 양성(2과정)	15,000	0		7,500 연수운영	7,500 연수운영	
소통이끄미(전문코치) 양성 (2과정)	29,920	0		9,973 연수운영	9,973 연수운영	9,974 연수운영
선진교육정책연구 테마형연수 (국내)(20과정)	32,060	0		10,687 연수운영	10,687 연수운영	10,686 연수운영

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
오디세이 토론(기본)(14과정)	재배정	0				
오디세이 토론(심화)(2과정)	재배정	0				
중견관리자 역량강화	재배정	16,496				
계	998,958	927,834	198,100	336,013	324,745	140,100

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004
 중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071
 중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당: 최은규 ☎ 8075
 담당: 이지영 ☎ 8098

2-1-3 소통·공감의 학부모 교육 운영

□ 사업 개요

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모아카데미를 통해 미래 사회 및 진로진학 정보 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
학부모아카데미(미래학 특강) 등	4,10월	4과정 1,600명

□ 추진 계획

- 학부모 아카데미(미래학 특강) 2과정
 - 미래사회의 교육의 변화와 학부모의 역할 등
- 학부모 아카데미(학부모 진로교육) 2과정
 - 학부모를 위한 진로교육 및 자녀의 진로 코칭 등
 - 학부모 대상 진로진학정보 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모아카데미(4과정)	17,501	8,992		9,000 연수운영		8,501 연수운영
계	17,501	8,992		9,000		8,501

작성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004
 중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071
 중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 최인숙 ☎ 8074
 담당 : 노정현 ☎ 8095

2-2-1 공감 · 참여 · 배려의 협력적 인성교육 연수 운영

□ 사업 개요

- 인성교육 지도 역량 강화로 협력적 인성을 지닌 서울학생 육성
- 인성교육 지원체제 구축을 통한 인성중심사회 구현
- 학교문화 조성 기반 구축을 통한 미래인성, 협력적 인성함양

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	44과정 1,680명
[중등] 창의인성 수업코칭 등	2,3,4월	14과정 410명

□ 추진 계획

- 교원의 창의·인성 지도역량 및 학생과의 소통능력 향상 연수 운영
- 학생과 소통하는 공감 능력 향상 및 학급경영 역량강화 연수 운영
- 인성중심 협력학습 활성화를 위해 초등 협력적 인성교육 및 중등 창의인성수업코칭 연수
- 초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 운영
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	20,000	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영	5,250 연수운영
초등 모두가 행복한 학급만들기 (협력, 12과정)	20,190	29,190	20,190 연수운영			
초등 협력적 인성교육 직무연수 (협력, 12과정)	14,095	14,095		14,095 연수운영		
초등 행복한 소통을 위한 감정코칭 직무연수(협력, 6과정)	3,855	0				3,855 연수운영
중등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(10과정)	15,000	0	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영	3,750 연수운영
중등 창의인성수업코칭(2과정)	4,110	9,075		4,110 연수운영		
중등 학생과 소통하는 교사 역량강화 직무연수	2,500	3,595	2,500 연수운영			
중등 신학기 학급경영 역량강화 직무연수	2,500	0	2,500 연수운영			
계	83,250	75,955	34,190	27,205	9,000	12,855

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당: 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최은규 ☎ 8075
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 노정현 ☎ 8095
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정2팀사무관 : 임정숙 ☎ 8171	담당 : 박찬건 ☎ 8177

2-2-2 공존과 상생의 세계시민교육 연수 운영

□ 사업 개요

- 참여와 협력을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- 민주시민으로서의 보편적 가치 이해 39및 자질 함양
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 역량강화
- 교직원 역량강화 및 환경조성을 통한 세계시민교육 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수 등	연중	35과정 1,104명
[중등] 학생자치활동 및 시민교육Snowball 직무연수 등	연중	13과정 370명
[행정원격] 외국어	연중	300과정 5,500명
[원격] 외국어	연중	377과정 6,000명
[원격] 교복입은 시민, 학생자치활동 등	연중	24과정 3,600명

□ 추진 계획

- 연수협력학교를 활용한 찾아가는 맞춤형 TEE 연수 확대(24과정) 및 TEE-A 심화 과정 운영
- 중등 영어능력함양을 위해 원어민과 함께 하는 영어 토론, 영어 회화 과정 운영

- 영어, 중국어, 일본어, 기타 외국어 등 원격교육: 교원, 교육행정직
- 학생자치 및 민주시민교육 지도역량 강화 연수 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(3과정)	4,148	2,074		2,074 연수운영	2,074 연수운영	
초등 찾아가는 맞춤형 TEE 직무연수 (협력, 24과정)	18,295	0	4,795 연수운영	4,500 연수운영	4,500 연수운영	4,500 연수운영
초등 TEE-A 플러스 직무연수	2,074	0			2,074 연수운영	
학생자치와 민주시민교육 직무연수 (협력, 6과정)	3,855	0		3,855 연수운영		
초등 영어능력함양 심화연수(2과정)	재배정	재배정				
중등 학생자치활동 및시민교육 Snowball 직무연수	3,000	4,135		3,000 연수운영		
중등 우정이 있는 학교(2과정)	6,000	8,090		6,000 연수운영		
중등 영어 토론수업의 실제(4과정)	4,000	700		2,800 연수운영	1,200 연수운영	
중등 영어 회화 과정(4과정)	1,600	2,100		1,600 연수운영		
중등 영어과 영어능력함양형 심화연수(2과정)	재배정	재배정				
계	42,972	17,099	4,795	23,829	9,848	4,500

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 황희순 ☎ 8094
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정2팀사무관 : 임정숙 ☎ 8171	담당 : 박찬건 ☎ 8177

2-2-3 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수 운영

□ 사업 개요

- 역사적 사고력·비판력·협동 및 실천력을 갖춘 민주시민 육성
- 건전한 역사관과 통일의식 확립으로 미래지향적 민주시민 자질 함양
- 국제정세와 한반도 통일 환경의 변화 인식 및 통일대비 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[중등] 한국 문화의 이해 등	4,9월	2과정 60명
[행정] 통일 대비 안보교육	연중	2과정 80명
[행정원격] 동북아 역사와 독도 바로알기 등	연중	8과정 1,500명
[원격] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방) 등	연중	62과정 9,300명

□ 추진 계획

- 역사교육 인식 확산 및 나라사랑교육 위한 한국문화 이해 교육 실시
- 국제정세와 한반도 통일 환경 및 통일 역량 제고 교육
- 통일의 필요성을 인식하도록 현장 체험교육과 연계하여 운영
- 역사 의식을 함양할 수 있는 동북아 역사 및 독도 바로 알기 등 다양한 원격교육 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31. 현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
중등 한국 문화의 이해(2과정)	13,308	4,592		7,000 연수운영	6,308 연수운영	
통일 대비 안보교육(2과정)	12,800	0		6,400 연수운영		6,400 연수운영
계	26,108	4,592		13,400	6,308	6,400

작성 자

기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003 기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051 담당: 이승은 ☎ 8107

2-3-1 교원 원격연수 운영의 내실화

사업 개요

- 원격연수의 양적, 질적 확대 운영
- 수요자 중심의 맞춤형 원격연수 운영 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[원격] 2017 원격연수 신규 콘텐츠 개발	연중	4과정
[원격] 2017 교원 정규과정 원격연수	연중	511과정 연77,250명
[원격] 2017 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수	3,5,9,11월	300과정 연14,000명
[원격] 2017 교원학습공동체 BL 직무연수	6월	40과정 연800명
[원격] 2017 글로벌 외국어 자율연수	연중	377과정 연6,000명

추진 계획

- 서울교육 방향 및 현장의 수요를 반영한 신규 원격 콘텐츠(4과정) 개발
 - 기본계획 수립 및 개발사업자 선정, 내용 전문가 구성: 4월
 - 교육과정 검토 및 교안 작성: 5월 ~8월
 - 콘텐츠 제작 검토, 시범 운영 및 수정 보완 등: 12월
- 유, 초, 중, 고 교원 및 교육전문직을 대상으로 매달 41~43개 과정 총 12기, 511과정(77,250명) 확대 운영

- 초·중·고·특수학교의 수요자 요구에 따른 맞춤형 원격연수 4기 300과정 확대 운영
 - 연중 4기의 연수기수 운영
 - 1기 : 4~5월, 2기 : 6~7월, 3기 : 8~9월, 4기 : 10월~11월
 - 단위학교별에서 희망하는 기간에 맞춤형 원격연수 과정 선택
 - 선정된 학교 교원이 온라인으로 수강신청
 - 맞춤형 원격연수 이수증 발급(연수 이수학점 부여)
- 원격과 집합연수의 혼합(BL)과정(40과정) 확대 운영으로 다양한 방식의 연수 기회 제공
- 영어, 중국어, 일본어, 기타 외국어 등에 대한 수요자의 요구를 반영한 글로벌 외국어 자율연수 329과정 운영(신규 과정 추가 운영)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
2017 교원학습공동체 BL 직무연수	20,000	5,356		20,000 연수운영		
글로벌 외국어 자율과정 콘텐츠 임차 및 단기 임차	42,000	10,500	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차	10,500 콘텐츠임차
원격연수 콘텐츠 개발 및 운영수당	3,000	3,000	1,000 운영수당	1,000 운영수당	1,000 운영수당	
원격연수 콘텐츠 제작 용역비	60,000	70,000		20,000 콘텐츠제작	20,000 콘텐츠제작	20,000 콘텐츠제작
원격연수 콘텐츠 공동개발 사업비	27,574	0		27,574 공동개발		
수요자 만족도 제고를 위한 튜터제 운영	47,248	15,937	11,812 튜터수당	11,812 튜터수당	11,812 튜터수당	11,812 튜터수당
원격연수 질 관리를 위한 질의응답 및 콘텐츠 검토 수당	77,760	36,000	19,440 검토수당	19,440 검토수당	19,440 검토수당	19,440 검토수당
통합교육시스템 공동활용기관 분담금 (2017 교원 정규과정 원격 연수 및 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 포함)	44,000	44,000	11,000 분담금	11,000 분담금	11,000 분담금	11,000 분담금
계	321,582	184,793	53,752	121,326	73,752	72,752

2-3-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

□ 사업 개요 등 역량 향상

- 교육수요를 반영한 원격콘텐츠 개발 및 품질 개선을 통한 만족도 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 원격 외국어과정 콘텐츠 임차	연중	300과정 5,500명
[행정원격] 교육콘텐츠 개발	연중	3과정 32,815명
[행정원격] 공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사 1급, 직업상담사 등	연중	11과정 4,400명
[행정] 연수 지원인력, 튜터 운영	연중	489과정 1명

□ 추진 계획

- 지방공무원, 교육공무직원 등의 교육 수요 조사: 1~3월
- 조직 내 필요 역량을 반영한 교육과정 개발: 3월~11월
- 원격콘텐츠 개발업무 추진 절차도



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
행정 원격 외국어 콘텐츠 임차	10,000	10,000	7,000 위탁운영			3,000 위탁운영
행정 원격 교육 콘텐츠 개발	91,490	72,570		1,490 콘텐츠심사	90,000 콘텐츠개발	
행정 원격 공인중개사, 주택관리사 등 자격증과정	15,000	15,000	10,500 위탁운영			4,500 위탁운영
행정 원격교육 지원인력(튜터) 운영	23,429	17,334	5,857 지원	5,857 지원	5,857 지원	5,858 지원
계	139,919	114,904	23,357	7,347	95,857	13,358

■ ■ ■ 추진 과제 3

성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 서울교육이 지향하는 ‘모두가 행복한 혁신미래교육’은 학생·교사·학부모·시민이 함께 주체로 나서는 교육입니다. 이를 구현하기 위해서는 교직원들이 자긍심과 자존감을 느끼고 각자가 본연의 역할에 대한 전문역량을 갖추어야 하며, 이는 스스로의 삶을 가꾸는 성찰을 통해 가능할 것입니다.
- ◆ 이를 위해 교직원의 회복력을 지원할 수 있는 행복한 삶, 소통 기술 및 감정코칭 과정, 목공·도예·공방·노작·명상 과정 등 성찰·치유 연수를 운영하겠습니다. 또한 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 등 다양한 자기성장 연수를 운영하도록 하겠습니다. 아울러 생애주기별 전문역량 강화 연수로 교직원의 자긍심과 전문성을 고양시키도록 하겠습니다.

실천 과제

- 3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수
- 3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 이훈정 ☎ 8097
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정2팀사무관 : 임정숙 ☎ 8171	담당 : 박찬진 ☎ 8177

3-1-1 교직원의 성찰·치유 연수 운영

□ 사업 개요

- 교권보호지원 전문성 강화 및 교원 치유(힐링) 프로그램 운영
- 교원 전문성 신장을 통한 혁신 미래교육 실현
- 몸과 마음을 재충전하여 자기 성장의 동기 부여
- 공직 생애 주기별 자기성찰 기회를 통해 회복 탄력성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수 등	연중	14과정 600명
[중등] 교사의 삶·성찰·명상 직무연수 등	연중	4과정 120명
[행정] 삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 등	연중	21과정 715명
[행정원격] 올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기 등	연중	8과정 1,300명
[원격] 건강지킴이 건강5행 등	연중	14과정 2,100명

□ 추진 계획

- 성찰·치유 중심의 공모형 맞춤형 직무연수 모집
- 자기 성찰과 재충전 기회를 제공하는 삶·성찰·명상 연수 운영

- 서울교육가족의 회복력 지원을 위한 적합도 높은 프로그램의 개발
- 행복한 삶을 지향하는 도시농업체험 프로그램 진행
- 일·가정 병행을 위한 행복한 가정 탐색, 테마와 함께하는 성찰과 치유(템플스테이, 헬스투어, 가족캠프 등), 문화예술 활동을 통해 소통과 공감·치유, 직장인으로서 내몸과 마음에 대한 성찰과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 성찰·치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	20,000	21,000 연수운영			
중등 교사의 삶성찰명상 (2과정)	16,330	16,560		8,330 연수운영		8,000 연수운영
중등 도시농업으로 감성키우기 (2과정)	10,830	12,690	5,830 연수운영			5,000 연수운영
삶을 가꾸는 우리집 감정코칭 (4과정)	10,744	11,610	2,686 연수운영			8,058 연수운영
테마와 함께하는 성찰과 치유 (8과정)	47,950	39,850		26,150 연수운영	6,760 연수운영	15,040 연수운영
행복한 삶을 가꾸는 내 몸 사용 설명서 (2과정)	5,748	0	2,874 연수운영			2,874 연수운영
우면도예공방 (7과정)	6,000	0		1,750 연수운영	2,550 연수운영	1,700 연수운영
계	118,602	100,710	32,390	36,230	9,310	40,672

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8107
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 김영주 ☎ 8093
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 임정숙 ☎ 8171	담당 : 박찬전 ☎ 8177

3-1-2 교직원의 자기성장 연수 운영

□ 사업 개요

- 교원의 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
- 교육전문가로서의 역량 강화를 통한 혁신미래교육 정책 실현
- 토론이 있는 학교 조직 관리 및 경영 마인드 함양
- 사회복지 등 자격증 취득 교육 강화로 교직원의 자기 성장 지원
- 학교 및 직무에 대한 전문성 함양

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등	연중	12과정 1,366명
[중등] 복직예정교사 연수 등	연중	10과정 1,160명
[행정원격] 공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사 1급, 직업상담사 등	연중	33과정 8,500명
[원격] SW교육의 실제와 활용 등	연중	32과정 4,800명

□ 추진 계획

- 교사로서 성장 발전을 지원하는 교원능력개발 맞춤형 연수 운영
- 신규교사 및 복직교사에게 필요한 핵심역량을 강화하고 학교에 안착할 수 있도록 실질적인 교과목으로 편성
- 전문직으로서 역량 강화를 위해 유·초·중등교육전문직원 임용 후보자 연수 시간 확대('16년 210시간 → '17년 300시간)

○ 초·중등 학습연구년제의 확대 운영

○ 자격 취득을 지원하는 사회복지사, 공인중개사, 주택관리사보, 직업상담사 등의 원격연수

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
유·초등 신규임용예정교사 (4과정)	87,980	87,980	87,980 연수운영			
유·초등·특수교육전문직원 임용 후보자 직무연수	64,680	17,910		64,680 연수운영		
유·초등 복직교사 적응력 향상 직무연수(4과정)	47,581	48,210	30,350 연수운영		17,231 연수운영	
유·초등 교원능력개발평가 능력 향상 직무연수	5,930	5,930			5,930 연수운영	
유·초등 학습연구년 특별연수	재배정	재배정				
중등 교원능력개발 맞춤형 연수 (3과정)	27,480	25,105	9,160 연수운영	9,160 연수운영	9,160 연수운영	
중등 교육전문직 임용후보자 직무연수	60,020	23,140			60,020 연수운영	
중등 복직예정교사(2과정)	25,384	25,384	15,000 연수운영		10,384 연수운영	
중등 신규임용예정교사 직무연수	73,284	73,284	73,284 연수운영			
중등 제2인생 설계과정(2과정)	8,600	8,600		4,300 연수운영		4,300 연수운영
중등 학습연구년제 특별연수	재배정	재배정				
계	400,939	315,543	215,774	78,140	102,725	4,300

작성자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 최인숙 ☎ 8074

중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 이지영 ☎ 8098

3-2-1 교직 생애주기별 맞춤형 연수 운영

□ 사업 개요

- 창의적이고 효율적으로 업무를 수행할 수 있는 전문역량 제공
- 교직경력 주기에 따른 교원의 자기 성찰 및 재충전
- 교직생활의 성찰과 향후 교직 생애 설계를 위한 기회 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 교원 생애주기별 역량강화 직무연수 등	5,10월	4과정 120명
[중등] 교직단계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화 직무연수 등	6,10,11월	4과정 75명

□ 추진 계획

- 초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수
 - 초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수(10~20년)
 - 초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수(20~30년)
 - 초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰 직무연수(퇴직예정자) 1기, 2기
 - 교직생애기록 연수를 통한 교직 생활에 대한 성찰 기회 제공
 - 교직단계별 연수를 통한 중견교사의 핵심역량 강화

- 교직생활의 성찰과 향후 교직생애설계를 위한 기회 제공
- 퇴직 예정 교원에 대한 노후 설계, 관리 능력 함양 및 사회 적응 기회 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수 (10~20년)	5,390	5,260		5,390 연수운영		
초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수 (20~30년)	5,390	5,605		5,390 연수운영		
초등 교원회복력 지원을 위한 생애주기별 성찰 직무연수 (퇴직예정자) 1기	5,390	5,850		5,390 연수운영		
초등 교원회복력 지원을 위한 생애주기별 성찰 직무연수 (퇴직예정자) 2기	5,390	0		5,390 연수운영		
중등 교직원단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화 직무연수	6,000	5,665		6,000 연수운영		
중등 교직원단계별(20년 경력교사) 핵심역량 강화 직무연수 (2과정)	11,890	11,330		6,000 연수운영	5,890 연수운영	
중등 교직생애기록 직무연수	5,000	0				5,000 연수운영
계	44,450	33,710		33,560	5,890	5,000

3-2-2 지방공무원 경력주기별 맞춤형 교육과정 운영

□ 사업 개요

- 직급별 승진 공무원의 필수 직무 및 중간관리자 리더십 역량 배양
- 서울교육 정책과 비전을 공유하고 서울교육공동체 의식 형성
- 소통과 공감능력 배양 및 조직내외 협업하는 자세 함양

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 신규공무원 공직적응 등	연중	16과정 1,240명

□ 추진 계획

- 직급별 승진자에 대한 리더십 및 서울교육 정책 공유 강화
 - 6급 승진자 역량 강화
 - 7급 승진자 필수 실무역량 강화
 - 8급 승진자 공직 생애 설계와 기본역량 개발 과정
- 공직 생애 변환에 대응하는 적응력 제고
 - 복직자 직무 적응 향상 교육
 - 필수실무요원 교육
 - 퇴직준비자 적응 교육
- 5일 이상 집합교육은 업무공백 방지를 위해 3+2일제로 분할 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
신규공무원 공직적응	86,187	80,770				86,187 연수운영
신규공무원 추수교육(2과정)	21,385	16,885	10,692 연수운영		10,693 연수운영	
전직공무원 추수교육	7,460	12,290			7,460 연수운영	
필수실무요원 직무능력 향상 (2과정)	11,765	0		5,882 연수운영		5,883 연수운영
복직자 직무적응 향상(2과정)	8,830	6,030	4,415 연수운영		4,415 연수운영	
6급 승진자 필수(2과정)	16,704	10,455		8,352 연수운영		8,352 연수운영
7급 승진자 필수(2과정)	16,824	6,030		8,412 연수운영		8,412 연수운영
8급 승진자 필수(2과정)	16,784	3,360	8,392 연수운영		8,392 연수운영	
퇴직준비자 적응(2과정)	13,340	13,460		6,670 연수운영	6,670 연수운영	
계	199,279	149,280	23,499	29,316	37,630	108,834

■ ■ ■ 추진 과제 4

소통하며 공감하는 교육행정 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 혁신미래교육을 실현하는 데 있어 교육행정의 전문성과 더불어 이해와 공감, 소통과 지원의 어울림 행정은 무엇보다 중요합니다. 또한 학생의 안전과 건강을 보장하는 학교 환경을 조성하는 것은 모든 교육활동의 기본이 됩니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수, 교육행정역량 강화를 위한 연수, 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 등 소통과 협력을 통한 어울림·청렴 교육행정 연수를 강화하겠습니다. 또한 안전한 학교, 평화로운 학교생활 지원 연수를 통해 학생들이 안전하고 평화롭고 쾌적한 환경 속에서 행복한 마음으로 학업과 자기계발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있는 평화·인권 존중의 학교문화를 만들어 갈 수 있도록 지원하겠습니다.

실천과제

- 4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수
- 4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

실천과제 4-1

소통과 협력의 어울림·청림 교육행정 연수

작 성 자

초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004

초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071

담당 : 최인숙 ☎ 8076

중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005

중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091

담당 : 이지영 ☎ 8098

교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006

교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111

담당 : 박진희 ☎ 8113

4-1-1 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수 운영

□ 사업 개요

- 학교행정관리자로서의 역할 인식 및 현장 맞춤형 리더십 강화
- 소통하며 지원하는 어울림 행정 실천 역량 강화
- 학교관리자의 행정력 향상 및 학교행정관리 전문성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등	2~4월 8~9월	8과정	700명
[중등] 교장 회계시설관리 실무과정 등	연중	10과정	442명
[행정] 5급 학교행정관리자 등	연중	5과정	190명

□ 추진 계획

- 신규 학교관리자의 관리 능력 향상 과정 확대
 - 초등 신규임용 교장 역량강화 직무연수
 - 유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수
 - 중등 신규 임용 교장 직무연수
 - 중등 신규 임용 교감 직무연수
- 중임 교(원)장의 리더십 강화 과정 신설
 - 유·초등 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수

- 중등 중임 교장 직무연수
- 학교 행정관리자(행정실장)의 리더십 및 소통역량 강화
 - 5급 학교(고등) 행정관리자 과정
 - 초·중학교 행정관리자(행정실장) 과정
 - 사립학교 행정실장 역량 강화 과정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정)	12,940	12,940		6,470 연수운영	6,470 연수운영	
초등 신규임용 교장 역량강화 직무연수(2과정)	3,105	7,410	1,552.5 연수운영		1,552.5 연수운영	
유·초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2과정)	3,105	0	1,552.5 연수운영		1,552.5 연수운영	
유·초등 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수(2과정)	20,000	0	10,000 연수운영		10,000 연수운영	
중등 교장 회계 시설관리 실무과정 (2과정)	9,890	9,890		5,000 연수운영	4,890 연수운영	
중등 신규 임용 교장 직무연수(2과정)	6,900	0	3,450 연수운영		3,450 연수운영	
중등 신규 임용 교감 직무연수(2과정)	6,900	0	3,450 연수운영		3,450 연수운영	
중등 중임 교장 직무연수 (2과정)	6,900	0	3,450 연수운영		3,450 연수운영	
중등 학교관리자 청렴연수 (2과정)	3,000	0		1,500 연수운영	1,500 연수운영	
5급 학교행정관리자	3,600	3,360		3,600 연수운영		
중학교 행정관리자	3,660	6,030			3,660 연수운영	
초등학교 행정관리자(2과정)	7,450	11,430		3,725 연수운영	3,725 연수운영	
사립학교 행정실장 역량강화	4,430	6,030			4,430 연수운영	
계	91,880	57,090	23,455	20,295	48,130	

4-1-2 교육행정역량 강화를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 조직문화, 일하는 방식 개선을 통한 행정 효율성 제고
- 투명하고 공정한 교육행정 구현을 위한 청렴의식 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 직무 마이스터 요일학교 등	연중	103과정 4,680명
[행정원격] 멋진 보고서 만들기 등	연중	54과정 9,200명
[원격] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관 등	연중	20과정 3,000명

□ 추진 계획

- 서울교육에 대한 교육 수요 조사를 반영한 교육과정 운영
 - 총 7개 부서, 21개 과정, 4,352명 요청 ⇒ 20개 과정, 3,600명 반영
- 직무분야 맞춤형 교육을 통해 전문성 제고 및 교육행정 투명성 강화
- 1인 1개 직무분야 전문가 배양을 위한 직무 마이스터 요일학교 운영
 - 교육생은 다수의 교육과정 중 1개 전문 직무과정 선택
 - 매주 특정 요일에 교육(주 1회 수강)

직무 마이스터 요일 학교란 ?

- 교육수요자의 다양한 요구와 행정환경 변화에 부응할 수 있도록 일과 학습을 병행하는 교육과정 운영을 통해 분야별 직무분야 전문가 양성 및 조직 경쟁력 확보
- 업무현장과 교육활동을 연계한 현업 중심 교육 프로그램을 직무 분야별 전문 강사풀을 구성하여 도제식 교육방법으로 요일제 교육으로 운영함으로써 교육 효과 극대화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
직무 마이스터 요일학교 (3과정)	64,621	0	32,310 연수운영	32,311 연수운영		
나이스 일반행정(4과정)	4,326	3,725	2,163 연수운영		2,163 연수운영	
에듀과인 강사 교육(3과정)	3,315	0		2,210 연수운영		1,105 연수운영
에듀과인 교원 사용자 연수(5과정)	2,734	0	1,094 연수운영	1,640 연수운영		
에듀과인 사용자 연수(25과정)	23,460	24,710		6,702 연수운영	10,055 연수운영	6,703 연수운영
계약실무(2과정)	3,520	11,430	1,760 연수운영		1,760 연수운영	
공유재산실무(2과정)	6,160	6,020	3,080 연수운영		3,080 연수운영	
사례중심 교육관련 법규의 이해 (2과정)	5,194	3,010	2,597 연수운영			2,597 연수운영
인사노무(교육공무직)의 이해(심화) (2과정)	4,824	10,660		2,412 연수운영	2,412 연수운영	
보수업무의 이해(2과정)	3,920	5,130		3,920 연수운영		
사례로 배우는 공사계약	3,490	3,221	3,490 연수운영			
사례로 배우는 물품계약	3,491	3,222	3,491 연수운영			
사례로 배우는 용역계약	3,491	3,222	3,491 연수운영			
사립학교 계약실무(2과정)	5,100	8,670		2,550 연수운영		2,550 연수운영
사립학교 보수실무	1,100	6,485				1,100 연수운영

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
사립학교 세입실무	1,090	3,525		1,090 연수운영		
사립학교 행정관리	4,940	4,680		4,940 연수운영		
사립유치원 행재정 직무능력 향상 (2과정)	4,950	8,315			4,950 연수운영	
사립학교 교직원 (교육공무직) 인사실무	3,110	4,680		3,110 연수운영		
예산·회계제도의 이해와 실제 (2과정)	6,416	6,020	3,208 연수운영			3,208 연수운영
찾아가는 계약실무(6과정)	9,120	16,140		4,560 연수운영	4,560 연수운영	
찾아가는 인사노무 (교육공무직)의 이해(2과정)	6,330	5,460		6,330 연수운영		
찾아가는 사례중심 공사계약 (2과정)	3,210	3,400			3,210 연수운영	
찾아가는 사례중심 물품계약 (2과정)	2,970	3,400		1,485 연수운영		1,485 연수운영
찾아가는 사례중심 용역계약 (2과정)	2,970	3,400			1,485 연수운영	1,485 연수운영
학원업무의 이해(2과정)	4,688	0	2,344 연수운영		2,344 연수운영	
공모형 연수협력기관(24과정)	50,660	56,649		18,998 연수운영	18,997 연수운영	12,665 연수운영
계	239,200	205,174	59,028	92,258	55,016	32,898

4-1-3 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 운영

□ 사업 개요

- 직종별 교육공무직원의 실무능력 향상
- 서울교육가족으로서 연대감 및 소속감 고취
- 교단업무 지원 강화 및 교육수요자 만족도 제고
- 다양한 교육수요 반영 및 교육소의 직종에 대한 교육 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 교육실무사 실무능력 향상 등	연중	44과정 2,905명

□ 추진 계획

- 교육공무직원 대상 직무역량 강화
 - 교육실무사(교무, 전산, 과학, 사서) 및 교무행정지원사 대상 직무능력 향상 교육 강화
 - 교육공무직원 행정관리, 시설담당자 대상 교육 강화
 - 돌봄전담사 직무교육 신설
 - 지역사회교육전문가 기본, 심화과정 운영
 - 전.입학 업무 및 직종별(전산,사서,공통) 직무 심화교육 확대
- 교육공무직원 대상 원격교육(조리원,돌봄전담사, 공통) 신설 및 확대
- 교육공무직원 대상 회복력 지원 교육 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육실무사(과학실험) 실무능력 향상 (4과정)	13,538	18,720	3,384 연수운영	6,769 연수운영	3,385 연수운영	
교육실무사(교무) 실무능력 향상 (6과정)	19,196	18,000		12,797 연수운영		6,399 연수운영
교육공무직 전입학 및 학적관리실무 심화(6과정)	11,360	15,435	3,786 연수운영		7,574 연수운영	
교무행정지원사 실무능력 향상(5과정)	15,898	18,000	6,359 연수운영		9,539 연수운영	
교육공무직 행정관리능력 향상(3과정)	8,690	16,000	2,896 연수운영		2,897 연수운영	2,897 연수운영
교육공무직 사서 실무능력 향상(심화)	3,190	0	3,190 연수운영			
교육공무직 사서 실무능력 향상 (기본)(3과정)	5,820	9,000	1,940 연수운영		1,940 연수운영	1,940 연수운영
전산실무사 실무능력 기초 (2과정)	5,110	6,000		2,555 연수운영	2,555 연수운영	
전산 업무능력 향상(2과정)	5,500	0		2,750 연수운영		2,750 연수운영
교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 (3과정)	8,425	0		5,616 연수운영	2,809 연수운영	
지역사회교육전문가 핵심 역량 강화	4,642	5,920			4,642 연수운영	
지역사회 교육전문가 기본 역량강화 1~6(연수협력기관)	재배정	0				
업무에 바로 쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용(2과정)	6,060	0	3,030 연수운영		3,030 연수운영	
계	107,429	107,075	24,585	30,487	38,371	13,986

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8017
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 서근주 ☎ 8096
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 정영식 ☎ 8115

4-2-1 안전한 학교 만들기를 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 예방중심 안전관리 교육을 통한 안전의식 함양 및 안전조치 역량 강화
- 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응 능력 강화
- 안전사고와 범죄로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 안전생활교육 직무연수	4월	6과정 240명
[중등] 안전교육 및 생명존중 직무연수 등	6,7,9월	4과정 220명
[행정] 재난관리자 등	연중	15과정 720명
[행정원격] 서울교육 안전·나·비 등	연중	39과정 5,600명
[원격] 안전UP! 행복UP! 등	연중	19과정 3,450명

□ 추진 계획

- 학교 관리자의 예방 중심 안전의식을 함양할 수 있는 과정 개설
- 안전체험중심의 연수 진행을 위해 시민안전체험관 등 지역의 안전 관련 유관 기관과 연계

- 응급상황 시 학교 구성원의 건강 및 안전을 확보할 수 있도록 심폐소생술 실습 포함
- 학교시설 관리자의 안전 교육 강화
 - 재난관리자, 안전한 학교시설 관리, 학교시설 안전전문가 양성 교육
- BTL 학교의 안전한 관리기반 구축
- 학교 안전교육 7대 표준안과 관련된 다양한 사례 중심의 안전 사고 유형을 제시하고 그에 따른 대처 방안 안내

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 안전생활교육 직무연수 (협력, 6과정)	17,390	17,390		17,390 연수운영		
중등 안전교육 및 생명존중(2과정)	4,135	4,135			4,135 연수운영	
중등 학교관리자 안전 직무연수 (2과정)	3,000	0	1,500 연수운영		1,500 연수운영	
재난관리자(5급이상)	2,980	1,485			2,980 연수운영	
재난관리 기본	4,240	3,010			4,240 연수운영	
특정관리대상시설 안전점검	3,597	14,970		3,597 연수운영		
학교시설안전 관리자(4과정)	31,528	37,882		23,646 연수운영		7,882 연수운영
학교시설안전 관리자 (수익자부담 위탁교육)	6,000	0			6,000 연수운영	
BTL학교 관리 운영	2,830	3,010			2,830 연수운영	
안전한 학교시설관리(6과정)	17,381	16,025		5,793 연수운영	8,691 연수운영	2,897 연수운영
계	93,081	97,907	1,500	50,426	30,376	10,779

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 이승은 ☎ 8017
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장균 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8076
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 노정현 ☎ 8095
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정2팀사무관 : 임정숙 ☎ 8171	담당 : 홍재현 ☎ 8176

4-2-2 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수 운영

□ 사업 개요

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교사 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권 교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권·비폭력 평화교육에 대한 교원의 이해 및 역량 제고
- 인권이 존중되는 평화로운 학교문화 조성을 위한 연수 지원
- 교직원 인권의식 제고를 통한 인권 존중 문화 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 평화인권존중교육 직무연수	11월	6과정 240명
[중등] 학교관리자 폭력예방교육 직무연수 등	3,6,9월	3과정 190명
[행정원격] 이주민과 인권 등	연중	8과정 1,500명
[원격] 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등	연중	49과정 7,350명

□ 추진 계획

- 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교관리자의 학교폭력예방 교육
- 교원의 인권 감수성 향상 및 지도 전문성을 향상시키는 인권교육 역량강화 연수 운영

- 학교폭력 관련 연수는 평화로운 학교 문화 시스템이 정착될 수 있도록 관계와 공동체성 회복을 위한 회복적 생활교육 중심으로 편성
- 다문화사회의 이해 및 세계인권선언, 유엔아동권리협약, 이주민과 인권, 장애인 인권에 대한 교직원 인권감수성 향상 등 평화·인권존중 중심의 원격연수

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 평화인권존중교육 직무연수 (협력, 6과정)	8,695	16,495				8,695 연수운영
중등 학교관리자 폭력예방교육 직무연수(2과정)	3,000	0	1,500 연수운영		1,500 연수운영	
중등 인권교육 역량강화 직무연수	3,940	3,955		3,940 연수운영		
계	15,635	20,450	1,500	3,940	1,500	8,695

■ ■ ■ 추진 과제 5

수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

- ◆ 지식혁명시대를 살아가는 교직원들은 급변하는 시대변화에 능동적으로 대응하고 교육현장의 변화를 주도해야 합니다. 이를 위해서는 새로운 지식 기반의 쌍방향형 고품격 연수와 교육공동체가 만족하는 배움과 실천의 연수 환경이 필요합니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 강사 관리 체제 강화로 연수의 질을 높이고, 다양한 방법으로 연수 결과를 분석·기획하여 연수 프로그램을 개선하며 수요자가 만족할 만한 고품격 연수가 되도록 힘쓰고 있습니다. 아울러 외부 교육기관과의 협력 체제 강화, 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 등 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

실천과제

- 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
- 5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성

작성자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 김상현 ☎ 8058
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최은규 ☎ 8075
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 황희순 ☎ 8094
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 용미영 ☎ 8112

5-1-1 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화

□ 사업 개요

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 연수 인프라 구축을 통한 수요자의 만족도 향상

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
우수강사 인력풀 운영	2월	추진과제 4영역 200명
초·중등 원어민영어강사관리 및 활용	연중	원어민영어강사 5명
행정 우수강사 유치 및 교통 편의 제공	연중	5과정 5명

□ 추진 계획

- 고품격 연수를 위한 우수 강사 확보 및 강사 관리 체제 강화
 - 우수강사 추천 경로 다양화
 - 컨설팅장학지원단, 교육지원청 우수강사 등과 연계 활용
 - 행정분야 우수 강사 선정 및 교수요원 겸직 임용 추진
 - 행정 우수 강사 양성 교육 확대 및 신설
- 우수 강사풀제 활성화

- 키워드 검색 용이성 확대
- 강의 만족도 등을 다각적으로 검토하여 최상위급 강사 활용
- 행정 강사 인력풀 운영 및 공모 확대(연 1회 공모 및 상시 모집 병행)
 - '15년 176명, '16년 298명 강사 인력풀 구축
- 교육과정검토 및 강사추천 시, 현장 교원 활용
- 연수 과정에 대한 수요자 만족도 향상 방안 지속 점검

□ 추진 일정

- 우수강사 확보 활용 계획 안내 : 2월
- 우수강사 선정 및 연수원 홈페이지 우수강사 풀 구축 : 3월
- 우수강사 활용 결과 분석 : 연중 수시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
우수강사 인력풀 운영	300	300	300 인력풀구축			
초등 원어민영어강사관리 및 활용	110,820	0	27,705 강사수당	27,705 강사수당	27,705 강사수당	27,705 강사수당
중등 원어민영어강사관리 및 활용	60,430	138,650	15,107 강사수당	15,109 강사수당	15,107 강사수당	15,107 강사수당
우수강사 유치 및 편의제공	1,000	1,000	250 편의제공	250 편의제공	250 편의제공	250 편의제공
계	172,550	139,950	43,362	43,064	43,062	43,062

작성 자	기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003	기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051	담당 : 김상현 ☎ 8058
	초등교원연수부장 : 오명환 ☎ 3019-8004	초등교원연수부팀장 : 김장군 ☎ 8071	담당 : 최인숙 ☎ 8074
	중등교원연수부장 : 김동성 ☎ 3019-8005	중등교원연수부팀장 : 양영희 ☎ 8091	담당 : 김영주 ☎ 8093
	교육행정연수부장 : 박연선 ☎ 3019-8006	교육행정1팀사무관 : 송기석 ☎ 8111	담당 : 용미영 ☎ 8112

5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

□ 사업 개요

- 서울교육정책과 수요자의 요구가 균형을 이루는 연수 운영
- 만족도 조사 및 현장모니터링을 통한 연수의 질 관리 강화
- 연수운영방법 개선 및 교육과정 개발을 통한 혁신 추구
- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
교육과정지원단 운영	연중	지원단 15팀
교수요원 워크숍	3월, 9월	교수요원 40명 / 2회
연수 운영 방법 개선	연중	맞춤형 연수 200과정 / 지문단 회의 2회
연수 프로그램 및 운영 평가	3월, 9월	만족도 분석 2회
연수 홍보 강화	연중	홍보책자 200부
행정 연수 지원인력	연중	294과정 1명
행정 표준교재 제작	3-4월	67과정 3,040명
행정 집합교육 연수생 중식 지원	연중	294과정 32,878명

□ 추진 계획

- 연수방법과 프로그램 개선을 위한 연수 운영 계획 및 결과 분석
- 연수교육과정 분석 결과를 활용하여 현장 적합성 제고
- 교원연수 평가의 안정적 운영으로 평가 신뢰도 증진

- 메일링시스템을 활용한 연수성과 측정 및 홍보 강화
- 교수요원의 전문성 함양을 위한 워크숍 개최(연 2회)
- 연수 급식비 지원으로 연수생 만족도 제고
- 각종 행정 교육과정 연구 추진 및 결과 반영
 - 교육훈련심의위원회 심의 결과 반영 및 심의 위원 자문 활성화
 - 서울특별시교육청 연계 또는 자체 TF 분석 보고서
 - 교육과정지원단 교육과정 모니터링 및 연구 보고서
 - 교육과정 내 공동정책연구 보고서

□ 추진 일정

- 교육과정지원단 활동 계획 수립 및 선정 : 3월
- 연수 과정 분석 보고서 제출 : 3월, 9월
- 교육과정지원단 연수분석보고서 책자 발간 : 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 공모형 맞춤형 연수 등 운영방법개선	199,539	44,063	50,000 방법개선	50,000 방법개선	50,000 방법개선	49,539 방법개선
자격연수 및 직무연수 운영	121,789	39,843	30,447 연수지원	30,447 연수지원	30,447 연수지원	30,448 연수지원
연수기획 및 연수혁신방안 수립	6,640	6,200	2,200 TF운영	1,120 기획회의	1,120 기획회의	2,200 TF운영
교수요원 워크숍	13,996	796	3,996 워크숍		10,000 워크숍	
자문단 운영	1,800	1,320		900 자문회의		900 자문회의
연수기관평가 및 협의회	1,500	160		250 평가준비	1,000 평가준비	250 자문회의
연수운영계획 및 결과 분석	7,250	6,210	3,000 만족도분석	600 운영결과	3,000 만족도분석	650 운영결과

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정 개발	19,260	53,440		10,000 개발	9,260 개발	
교육과정지원단 운영 및 협의회	10,240	9,350	240 지원	2,000 지원	4,000 지원	4,000 지원
연수평가 및 협의회(우수강사 제외)	11,911	10,415		6,011 평가		5,900 평가
홍보운영	2,830	2,080	2,000 홍보	300 홍보	230 홍보	300 홍보
행정 집합교육 지원인력, 운영	17,543	13,868	3,443 지원	4,700 지원	4,700 지원	4,700 지원
행정 표준교재비 제작	37,174	0	3,090 교재제작	27,880 교재제작	3,102 교재제작	3,102 교재제작
행정 집합교육 중식비 지원	115,432	0	28,858 중식지원	28,858 중식지원	28,858 중식지원	28,858 중식지원
계	566,904	187,745	127,274	163,066	145,717	130,847

5-1-3 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영

□ 사업 개요

- 연수협력학교(기관) 운영으로 연수 참여의 편리성 · 참여도 · 만족도 제고
- 특수분야연수기관 지정을 통해 다양하고 풍부한 연수 기회 제공
- 문예체활동 중심의 연수지원센터 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
초·중등 연수협력학교 운영	연중	163과정	4,350명
특수분야연수기관 운영	연중	500과정	15,000명
문예체활동 중심의 연수지원센터 운영	연중	6과정	120명

□ 추진 계획

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영 : 총 163과정 4,350명
 - (초등) 108과정 12교 2,700명 (중등) 55개 과정 10교 1,650명
 - 연수협력학교 예산 교부 : 24교 156,880천원(2개교 본청 지원)
 - 연수협력학교 연수 모니터링 : 8개교
- 특수분야연수기관 운영 : 200기관 500과정
 - 상반기 130기관 350과정, 하반기 70기관 150과정
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(6월)
 - 특수분야연수기관 컨설팅지원단 운영(28명)

○ 연수지원센터 활용 연수

- 문예체 활동 중심의 연수 운영 기자재 구비 완료
(난타북, 장구, 팽과리, 우크렐레, 에칭프레스, 짐볼, 요가매트 등)
- 응급처치 교육을 위한 시설 구축 및 기자재 구비 완료

□ 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영(12과정 약 800명 예정)
- 연수협력학교 연수 모니터링 : 3교(예정)
- 연수협력학교 교부 예산 정산(11월)
- 특수분야연수기관 운영 및 지정·증설
 - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(12월)
- 특수분야연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원(연중)
- 특수분야연수기관 운영결과 보고('17년 2월)
- 제2교육연수원 운영 프로그램 모색
 - 회복력지원연수원 운영 방안 및 프로그램 기획
 - 접근성 제고를 위한 제2교육연수원 운영 프로그램 기획

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
초·중등 연수협력학교 운영	156,880	154,200	156,400 학교교부			480 심사
특수분야연수기관 운영	26,612	18,162	11,306 심사수당 및 인건비	1,500 설명회 등	10,306 심사수당 및 인건비	3,500 교재 및 인건비
문예체활동 중심의 연수지원센터 운영	1,440	1,060	720 프로그램 운영협의		720 프로그램 운영협의	
계	184,932	173,422	168,426	1,500	11,026	3,980

5-1-4 연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화

□ 사업 개요

- 교육연수기관 벤치마킹 및 MOU확대로 연수 방법의 다양화
- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수원 운영 역량 강화
- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국연수원발전협의회	5,10월	18개 시도교육연수원
통합교육연수시스템 공동 활용기관 2017년 분담금 (교육부송금)	3월	시스템 사용 1년
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	10기관 이상 MOU 추진 및 업무협력

□ 추진 계획

○ 전국교육연수원 발전협의회 참가

- 기간 및 장소 : 5월, 10월 연 2회 1박 2일 / 담당 시도교육연수원 지정 장소
- 참석 대상 : 원장, 각부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
- 주요 활동 : 교육훈련 정책 이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업과 우수사례 공유 및 벤치마킹

○ 통합교육연수시스템 공동 활용

- 통합교육연수시스템으로 전환 운영 2년차(집합/원격 동일 시스템)
- 통합시스템의 장·단점 분석을 통한 개선 방안 도출 및 건의

○ 네트워크 구축 및 협력 협의회 개최

- 우수교육과정 파급을 위한 위탁교육 추진
 - 제주도교육청 위탁교육과정 확대: 6급 핵심인재양성과정, 수요조사(예정)를 통한 다양한 교육과정에 교육생 교류 확대
 - 전국 시·도 교육청 위탁교육과정: 시스템사고를 통한 기획보고서 작성전략 과정 , 학교시설안전 관리자 과정 등 운영
- 유관기관과의 교류확대 및 정보 교류 및 지원·협조체제 구축
- 위탁기관과의 업무협약 체결을 통한 연수 운영 실시
- 지속적인 교류와 협력의 주도적 역할을 통한 연수원 위상 강화
- 연수운영계획 상호 교류 및 기관 방문(각 부서별 실시 예정)

□ 추진 일정

- 우수교육과정 파급을 위한 위탁교육 추진 : 연중 수시
 - 6급 핵심인재 제주도교육청과 위탁 과정 진행 중
- 전국교육연수발전 협의회 참가 : 5월, 10월
- 유관기관과의 업무 협약 추진 : 연중 수시

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
전국연수원발전협의회	10,000	5,000	10,000 분담금			
통합교육연수 시스템 공동활용 기관 분담금	44,000	44,000	44,000 분담금			
네트워크구축 및 협력협의회 개최	680	680	340 협의회		340 협의회	
계	54,680	49,680	54,340		340	

작성 자

운영지원과장 : 권기대 ☎ 3019-8009

운영지원과팀장 : 원태철 ☎ 8041

담당 : 김혜민 ☎ 8043

5-2-1 편리한 시설 대관 '원스톱 시스템' 확대 운영

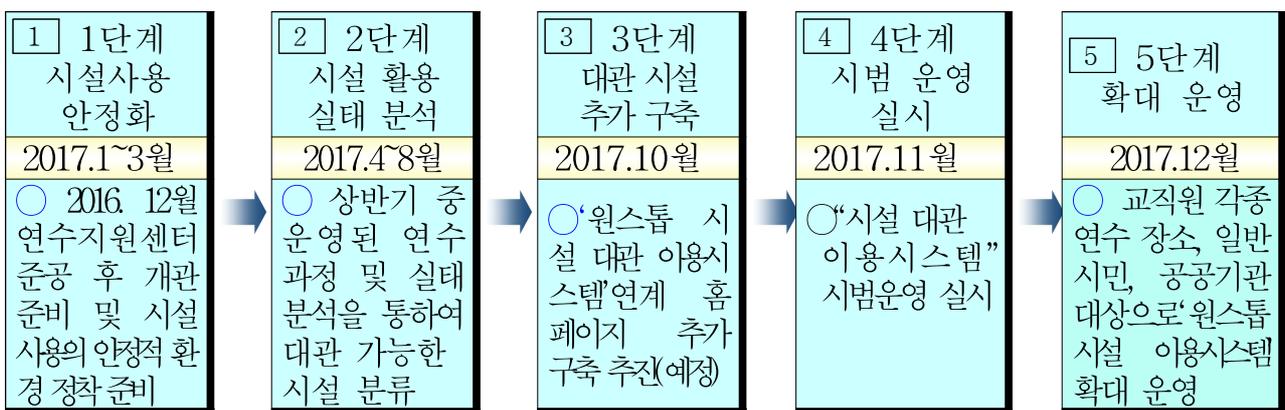
□ 사업 개요

- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공으로 대관의 편리성 증진 및 효율성 제고
- 시스템 운영 2년차에 따른 운영내용 점검 및 시스템 운영 미비점 개선

□ 추진 목표

- '원스톱 시설 대관 이용시스템(15.12월 개통)' 운영 고도화
 - 관련 규정 개정을 통한 시설이용 간소화방안 지속 추진
- '연수지원센터(16.12월 준공)' 시설 대관 이용시스템 추가 구축
 - '원스톱 시설이용 시스템' 추가 구축에 따른 기본계획 수립('17. 상반기)
 - '원스톱 시설이용 시스템' 홈페이지 추가 구축 및 리뉴얼 작업 ('17. 11)

□ 추진 계획



□ 추진 일정

- '원스톱 시설이용 시스템' 추가 구축에 따른 기본계획 수립('17. 상반기)
- '원스톱 시설이용 시스템' 홈페이지 추가 구축 및 리뉴얼 작업 ('17. 11월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
[원스톱 시설이용 시스템] 추가 구축 [운영지원과]	10,000	0			10,000 시스템구축	
계	10,000	0			10,000	

5-2-2 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충

□ 사업 개요

- 기존 운행버스 노선, 횟수, 시간을 연수생, 방문객 등 수요자 중심 운영으로 연수서비스 만족도 및 기관이미지 제고
- 우리 연수원의 지리적 접근성 취약(대중교통 부족)으로 연수생 및 시설 이용자의 불편이 지속됨에 따른 대중교통(마을버스 등) 확충 적극 추진

□ 추진 목표

- 연수원의 대중교통 접근성 확충으로 연수시설 이용자 편의성 제고
- 지역주민 등에 대한 편의성 확대로 수영장 이용자 증가 및 적자해소

□ 추진 계획

- 연수계획과 연계한 수요자 위주 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)
- 평일 매 시간별 1회 사당역-연수원 셔틀버스 운행 (09:40~22:10)
- 연수원 운행버스는 수영장 이용자의 편의성을 고려하여 현재 수영장 셔틀버스 노선과 동일하게 운행
- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 적극 추진

※ 연수원 정류장 앞 버스 노선 현황

- 간선버스: N61
- 지선버스 : 5413번
- 마을버스 : 서초 13번 <※ 인근 정류장(동덕여중고) 정차 노선 : “서초 17번” 연장 추진>
- 경기광역버스 : 1500-2, 1553

□ 추진 일정

- 마을버스 등 대중교통 확충 및 노선 연장 등 관련 세부 추진계획 수립 시행 (1분기)
- 관할 자치구청과의 지속적인 마을버스 노선 연장 요청 및 협의 추진 (연중)

작성 자

운영지원과장 : 권기대 ☎ 3019-8009
기획평가부장 : 김홍식 ☎ 3019-8003

운영지원팀장 : 원태철 ☎ 8041
기획평가부팀장 : 전해진 ☎ 8051

담당 : 김혜민 ☎ 8043
담당 : 노 현 ☎ 8055
홍재영 ☎ 8062

5-2-3 수요자 중심 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성

□ 사업 개요

- 교육동 1층로비 ‘세티마루’ 카페의 안정적 운영을 통한 연수만족도 제고
- 정보자료실과 정보사랑방 운영 및 지속 관리를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 개선을 통한 연수생 편의 증진
- 연수생 및 각급학교, 지역주민을 위한 쾌적한 생활체육(수영) 장소 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세티마루카페 운영	연중	교육동 1층(123.9㎡, 약 38평)
정보자료실 운영	연중	장서 3,500권, 컴퓨터 10대 프린터 2대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	컴퓨터 30대, 프린터 5대
통합교육연수시스템 운영	연중	서울특별시교육청 전 직원
수영장 운영	연중	수영장 연간이용자 약 10만명 (7레인 / 2,443.54㎡)

□ 추진 계획

- 수요자 중심의 연수환경 구축 및 만족도 제고를 위한 쾌적한 쉼터 제공
- 장애인 일자리 지원을 통한 공공기관의 사회적 책무 기여 및 기관이미지 제고
- 정보자료실 및 정보사랑방 정보화기기 월1회 점검으로 최적 사용자 환경 지원
- 통합교육연수시스템 응용 S/W 개선 및 보안 솔루션 교체로 사용자 지원 강화

- 전문강사에 의한 일일/월간 수영프로그램, 교원연수·초등수영교육 운영 및 다각적인 운영적자 개선 등 내실화방안 모색 노력

□ 추진 일정

- 카페 개설 및 운영

- 카페 운영(명칭:세티마루)을 통한 연수생 등의 편의 및 복리증진
- 사회적배려대상자(장애인단체 등)에게 카페운영 기회 제공
- 카페 근로자의 장애인 채용으로 고용 활성화와 자립 증진 도모

- 정보자료실 및 정보사랑방 운영

- 정보자료실 기기 확충으로 수요자 중심의 연수 환경 구축
- 정보사랑방 정비 및 보완으로 수요자 중심의 연수 환경 지속

- 연수관리시스템 운영

- 통합교육연수시스템 보완·운영으로 더욱 편리한 사용자 중심의 서비스 제공

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액/집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
정보자료실 및 정보사랑방 운영	2,500	1,480	450	800	450	800
			유지보수	도서구입	유지보수	도서구입
통합교육연수시스템 운영	34,576	18,900	15,544	5,544	7,944	5,544
			시스템운영	시스템운영	시스템운영	시스템운영
수영장 운영	417,467	329,912	106,000	104,000	104,000	103,467
			수영장운영	수영장운영	수영장운영	수영장운영
계	454,543	350,292	121,994	110,344	112,394	109,811



부 록



부서별 연수 운영 계획



1. 2017 유·초등교원 집합연수 운영 계획

연수과정명	계획인원	연수 시간	운영시기	과정수	예산(천원)
총 계	14,120	3,172	-	252	1,282,597
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	3,810	363	-	95	160,650
1-1. 전문역량 강화 연수	1,470	195	-	43	77,930
1-1-1. 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수	1,320	45	-	38	55,410
초등 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	600	15	5월~11월	14	21,820
초등 질문이 있는 교실 직무연수(협력,12과정)	360	15	5.18-5.24	12	18,295
초등 맞춤형 교육과정 편성 직무연수(협력,12과정)	360	15	10.30-11.3	12	15,295
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	150	150	-	5	22,520
초등 배움나눔+ 강사요원 직무연수(평화인권준중교육)	30	30	4.3-4.28	1	5,630
초등 배움나눔+ 강사요원 직무연수(협력적인성교육)	30	30	5.8-5.26	1	5,630
초등 배움나눔+ 강사요원 직무연수(질문이있는교실)	30	30	4.3-4.28	1	5,630
초등 배움나눔+ 강사요원 직무연수(맞춤형 교육과정)	30	30	4.3-4.28	1	5,630
초등 배움나눔+ 강사요원 직무연수(혁신미래교육과 학교혁신)	30	30	4.3-4.28	1	
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1,500	138	-	32	52,425
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	760	120	-	21	48,560
초등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	600	15	5월~11월	14	21,000
초등 놀이교육 활성화 직무연수(수영맞수상안전)	20	15	10.25-10.31	1	3,108
초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(1기)	20	15	4.24-5.4	1	3,383
초등 휴과 함께 감성빛는 도예교육(2기)	20	15	11.2-11.5	1	3,383
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(1기)	20	15	6.7-6.13	1	5,328
초등 나무향 가득 예술꿈 목공예교육(2기)	20	15	10.18-10.24	1	5,328
초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수(기본)	30	15	9.13-9.29	1	7,030
초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수(심화)	30	15	10.18-10.24	1	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	740	18	-	11	3,865
행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미	500	3	10.28-11.25	5	2,000
초등 성찰과 통찰의 독서토론교육 직무연수(협력, 6과정)	240	15	9.25-9.29	6	1,865
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	840	30	-	20	30,295
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	840	30	-	20	30,295
초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	600	15	5월~11월	14	21,000
초등 삶을 가꾸는 진로교육 직무연수(협력,6과정)	240	15	9.25-9.29	6	9,295
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	7,044	1,882	-	107	608,442
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	4,260	1,672	-	28	520,930
2-1-1. 혁신미래교육을 위한 리더십 연수	520	228	-	11	74,295
초등 수석교사 수업리더십 직무연수	40	30	6.12.-6.30	1	4,295
초등 교육전문직 리더십 직무연수 1기	30	15	3.23-4.20	1	10,000
초등 교육전문직 리더십 직무연수 2기	30	15	5.22-6.2	1	
유초등 교(원)감 인사+장학실무 리더십 직무연수(1기)	60	15	4.24-4.28	1	20,000
초등 소통 공감 교감 리더십 직무연수(2기)	30	15	5.11-5.17	1	
유초등 교(원)감 인사+장학실무 리더십 직무연수(3기)	60	15	9.25-9.29	1	
초등 소통 공감 교감 리더십 직무연수(4기)	30	15	11.20-11.24	1	
초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(1기)	60	24	5.8-5.26	1	20,000
초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(2기)	60	24	11.1-11.8	1	

연수과정명	계획인원	연수 시간	운영시기	과정수	예산(천원)
초등 소통 공감 교장 리더십 직무연수(1기)	60	30	5.26-6.1	1	20,000
초등 소통 공감 교장 리더십 직무연수(2기)	60	30	11.15-11.21	1	
2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	3,740	1,444	-	17	446,635
영양 1급 교사 자격연수	50	115	1.2-1.20	1	16,775
유치원 1급 정교사 자격연수(동계)	160	115	1.2-1.20	1	33,815
유치원 1급 정교사 자격연수(하계)	160	115	7.24-8.18	1	32,810
유치원 원감 자격연수	80	115	7.24-8.18	1	41,115
유치원 원장 자격연수(시도)	40	12	5월	1	
초등 1급 정교사 자격연수(동계1과정)	160	115	1.2-1.20	1	40,065
초등 1급 정교사 자격연수(동계2과정)	160	115	1.2-1.20	1	30,905
초등 1급 정교사 자격연수(동계3과정)	160	115	1.2-1.20	1	30,905
초등 1급 정교사 자격연수(동계4과정)	160	115	1.2-1.20	1	30,905
초등 1급 정교사 자격연수(하계1과정)	160	115	7.24-8.18	1	40,065
초등 1급 정교사 자격연수(하계2과정)	160	115	7.24-8.18	1	30,905
초등 교감 자격연수	240	135	7.3-8.4	1	112,480
초등 교장 자격연수(시도)	100	12	4.24-4.25	1	
초등 수석교사 자격연수	20	90	2.1-2.17	1	
초등 혁신미래교육과 학교혁신의 이해(기본)	40	15	5.18-5.26	1	2,945
초등 혁신미래교육과 학교혁신의 이해(심화)	40	15	6.14-6.20	1	
지역사회와 함께하는 마을결합형학교 직무연수	40	15	6.15-6.21	1	2,945
2-1-3. 소통·공감의 학부모교육	-	-	-	-	-
2-2. 세계시민교육 강화 연수	2,784	210	-	79	87,512
2-2-1. 공감·참여·배려의 인성교육 연수	1,680	75	-	44	59,140
초등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	600	15	5월~11월	14	21,000
초등 모두가 행복한 학급 만들기(고학년,협력,6과정)	240	15	1.16-1.19	6	
초등 모두가 행복한 학급 만들기(저학년,협력,6과정)	240	15	1.16-1.19	6	20,190
초등 협력적 인성교육 직무연수(협력,12과정)	360	15	6.12-6.16	12	14,095
초등 행복한 소통을 위한 감정코칭 직무연수(협력,6과정)	240	15	11.6-11.10	6	3,855
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	1,104	135	-	35	28,372
초등 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(기본) 1,2과정	30 30	30 30	5.22-6.2 6.19-6.30	1 1	2,074
초등 영어수업 혁신을 위한 TEE 직무연수(심화)	30	30	6.21-6.27	1	2,074
초등 영어능력함양 심화연수	24	6개월	3.1-8.31	1	
초등 찾아가는 맞춤형 TEE 직무연수(협력,24과정)	720	15	3.2-12.31	24	18,295
초등 TEE-A플러스 직무연수	30	15	11.27-12.1	1	2,074
학생자치와 민주시민교육 직무연수(협력,6과정)	240	15	4.4-4.10	6	3,855
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	2,086	765	-	30	248,731
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1,966	705	-	26	227,171
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	600	15	-	14	21,000
초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	600	15	5월~11월	14	21,000
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	1,366	690	-	12	206,171
교원능력개발평가 능력향상(장기심화)	16	1년	3.2-8.31	1	
유·초등 학습연구년 특별연수(연중-직무연수 포함)	20	60	3.2-2.28	1	
유·초등 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	10	30	6.20-7.4	1	5,930
유·초등 신규임용예정교사 (1과정)	160	45	2.6-2.10	1	87,980
유·초등 신규임용예정교사 (2과정)	160	45	2.6-2.10	1	
유·초등 신규임용예정교사 (3과정)	160	45	2.6-2.10	1	
유·초등 신규임용예정교사 (4과정)	160	45	2.6-2.10	1	

연수과정명	계획인원	연수 시간	운영시기	과정수	예산(천원)
유·초등·특수 교육전문직 임용후보자 직무연수	40	300	6.1-8.11	1	64,680
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계1과정)	160	30	2.6-2.10	1	30,350
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(동계2과정)	160	30	2.6-2.10	1	
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계1과정)	160	30	8.16-8.22	1	17,231
유·초등 복직교사 역량강화 직무연수(하계2과정)	160	30	8.16-8.22	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	120	60	-	4	21,560
3-2-1. 교직원생애주기별 맞춤형 연수	120	60	-	4	21,560
초등 교원 생애주기별 역량강화 직무연수(10~20년)	30	15	5.24-5.26	1	5,390
초등 교원 생애주기별 역량강화 무연수(20~30년)	30	15	5.31-6.2	1	5,390
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰직무연수(퇴직예정자)1기	30	15	5.17-5.19	1	5,390
초등 교원 회복력지원을 위한 생애주기별 성찰직무연수(퇴직예정자)2기	30	15	10.18-10.20	1	5,390
3-2-2. 일반직 경력주기별 맞춤형 연수	-	-	-	-	-
4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영	1,180	162		20	65,235
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	700	132	-	8	39,150
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	700	132	-	8	39,150
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(1기)	60	30	3.30-4.5	1	12,940
유·초등 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2기)	60	30	9.11-9.15	1	
초등 신규임용 교장 역량강화 직무연수(1기)	80	12	2.23-2.24	1	6,210
초등 신규임용 교장 역량강화 직무연수(2기)	80	12	8.24-8.25	1	
유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(1기)	100	12	2.23-2.24	1	
유초등 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2기)	120	12	8.24-8.25	1	
유초 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수(1기)	100	12	2.23-2.24	1	20,000
유초 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수(2기)	100	12	8.22-8.23	1	
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	-	-	-	-	-
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	-	-	-	-	-
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	480	30	-	12	26,085
4-2-1. 안심교육 지원을 위한 연수	240	15	-	6	17,390
초등 안전생활교육 직무연수(협력,6과정)	240	15	4.4-4.10	6	17,390
4-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	240	15	-	6	8,695
초등 평화인권존중교육 직무연수(협력,6과정)	240	15	11.6-11.10	6	8,695
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					199,539
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					199,539
5-1-1. 고품격연수를 위한 강사관리 체제 강화					110,820
원어민영어강사 관리 및 활용					110,820
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수 프로그램 운영 방법 개선					199,539
초등 공모형 맞춤형 연수 등 운영 방법 개선비					199,539
연수운영비					7,500
자격연수협의회비					1,260
교육부위탁연수운영비					2,000
직무연수보조비정규직인건비					21,929
직무연수운영비					8,000
초등직무연수협의회비					5,250
국내훈련여비(식비,자격)					96,000
국내훈련여비(식비,직무)					57,600

2. 2017 중등교원 집합연수 운영 계획

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
	10,662	3,329	-	208	1,305,022
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	3,610	694	-	89	194,003
1-1. 전문역량 강화 연수	1,070	240	-	34	76,170
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기 위한 수업 혁신 연수	950	180	-	30	63,750
중등 수업혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2~10.31	20	30,360
중등 질문이 있는 교실 1기	30	15	3.27~3.31	1	4,000
중등 질문이 있는 교실 2기	30	15	3.27~3.31	1	2,900
중등 질문이 있는 교실 3기	30	15	4.3~4.7	1	4,000
중등 질문이 있는 교실 4기	30	15	6.5~6.12.	1	2,880
중등 수업 전문가 되기 직무연수	30	15	9.4.~9.8.	1	3,000
중등 수학과 수업역량 강화 직무연수	30	15	4.19~5.24	1	2630
중등 중국어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	6.12~6.16	1	3,000
중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수	30	15	10.23~10.31	1	3,445
중등 수석교사 직무연수	80	15	4.17~4.21	1	3,985
중등 통합사회 직무연수	30	30	10.16~10.28	1	3,550
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	120	60	-	4	12,420
중등 학생 감정코칭 강사 과정 직무연수	30	15	4.3~4.14	1	1,890
중등 서울혁신미래교육과정 현장 전문가 양성 직무연수 1기	30	15	4.10~4.14	1	4,000
중등 서울혁신미래교육과정 현장 전문가 양성 직무연수 2기	30	15	9.4~9.8	1	3,030
중등 혁신미래교육과 학교혁신 이해 전문가 과정 직무연수	30	15	7.3~7.7	1	3,500
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	2,480	424	-	53	113,833
1-2-1. 문화예술 및 체육교육 활성화 연수	660	301	-	27	64,470
중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3.2~10.31	10	15,000
중등 우면공방 목공예 직무연수 1기	20	20	1.9~1.13	1	3,500
중등 우면공방 목공예 직무연수 2기	20	20	1.16~1.20	1	3,500
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 1기	20	15	8.2~8.4	1	7,020
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 2기	20	15	9.11~9.14	1	6,000
중등 꿈을 키우는 목공예 직무연수 3기	20	15	10.23~10.27	1	6,000
중등 흡으로 빚어가는 행복도예 직무연수 1기	20	15	4.11~5.9	1	5,020
중등 흡으로 빚어가는 행복도예 직무연수 2기	20	15	4.13~5.18	1	3,000
중등 흡으로 빚어가는 행복도예 직무연수 3기	20	15	9.12~10.17	1	
중등 흡으로 빚어가는 행복도예 직무연수 4기	20	15	9.13~10.18	1	3,000
중등 학교오케스트라 실습 직무연수(지휘, 편곡 중심)	30	15	4.10~4.14	1	8,530
중등 중학교 협력종합예술활동 지도의 실제(뮤지컬)	30	30	1.9~1.20	1	
중등 수영직무연수 1기	20	16	4.3~4.26(월수반)	1	150
중등 수영직무연수 2기	20	16	4.4~4.27(화목반)	1	150
중등 수영직무연수 3기	20	16	6.5~7.3(월수반)	1	150
중등 수영직무연수 4기	20	16	6.8~7.6(화목반)	1	150
중등 수영직무연수 5기	20	16	8.21~9.13(월수반)	1	150
중등 수영직무연수 6기	20	16	8.22~9.14(화목반)	1	150
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	1,820	123	-	26	49,363
중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3.2~10.31	10	15,000
초중등 토요일아카데미(1~5기)	500	3	4.15~5.20	5	6,685

연수과정명	계획인원	연수 시간	운영시기	과정수	예산(천원)
초중등 우면골 서당 1기	100	15	4.26.~5.31	1	3500
초중등 우면골 서당 2기	100	15	9.6~10.11	1	3,000
중등 인문학 아카데미	100	12	10.12.~11.02.	1	3,458
초중등 명사특강 교육, 미래에 묻다 직무연수(1~4기)	600	3	5월, 9월	4	5,890
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 1기	30	15	4.10~4.14	1	3,000
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 2기	30	15	4.17~4.21	1	3,000
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 3기	30	15	9.11~9.15	1	3,000
중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 4기	30	15	9.18~9.22	1	2,830
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	60	30	-	2	4,000
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	60	30	-	2	4,000
중등 자유학기 선택프로그램 개발 직무연수 1기	30	15	5.17~5.23	1	2,000
중등 자유학기 선택프로그램 개발 직무연수 2기	30	15	5.17~5.23	1	2,000
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	4,800	1,654		84	636,317
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	3,960	1,378		55	584,299
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	410	184	-	11	98,685
중등 보직교사리더십연수 1기	30	20	4.17~4.21	1	6,600
중등 보직교사리더십연수 2기	30	20	4.24~4.28	1	6,600
중등 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 역량강화 직무연수(교장)	50	30	4.3~4.14	1	15,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 역량강화 직무연수(교감)	50	30	4.17~4.28	1	13,000
중등 혁신학교 관리자 학교경영 리더십 역량강화 직무연수	45	15	3.29~3.30	1	15,000
중등 혁신미래교육 확산을 위한 학교장 리더십 직무연수	50	15	9.11~9.15	1	15,000
중등 혁신미래교육 확산을 위한 교감 리더십 직무연수	50	15	9.26~9.29	1	13,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 리더십 강화 과정(전문직)	30	15	8.16~8.18	1	5,000
중등 교육전문직 역량강화 직무연수(1~2기)	60	12	2.6~2.16	2	5,000
중등 미래교육 역량강화를 위한 연수담당 전문직 직무연수	15	12	1.23~1.24	1	4,485
2-1-2. 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,950	1,182	-	40	468,113
중등 학교혁신 및 미래교육을 위한 공모형 맞춤형 직무연수	600	15	3.2~10.31	20	30,000
중등 교장 자격연수	180	12	6월예정	1	24,798
중등 교감 자격연수	200	135	5월~7월	1	148,185
중등1정 자격연수(국어)	90	90	7.24~8.11	1	29,510
중등1정 자격연수(수학)	90	90	7.24~8.11	1	
중등1정 자격연수(영어)	120	90	2018.1.3~1.23	1	
중등1정 자격연수(역사)	40	90	7.24~8.11	1	18,740
중등1정 자격연수(도덕윤리)	40	90	2018.1.3~1.23	1	18,740
중등1정 자격연수(음악)	60	90	2018.1.3~1.23	1	18,740
중등1정 자격연수(체육)	40	90	7.24~8.11	1	19,060
중등1정 자격연수(기타)	30	90	7.24~8.11	1	18,340
중등1정 자격연수(진로진학상담)	210	90	7.24~8.11	1	38,870
중등1정 자격연수(지리)	30	90	2018.1.3~1.23	1	19,300
중등 미래사회 변화와 미래교육 직무연수 1기	30	15	10.16~10.20	1	3,000
중등 미래사회 변화와 미래교육 직무연수 2기	30	15	11.13~11.24	1	3,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 이해 기본과정 1기	30	15	4.3~4.14	1	3,000
중등 혁신미래교육과 학교혁신 이해 기본과정 2기	30	15	10.23~11.4	1	2,610
중등 혁신미래교육과 학교혁신의 이해 심화과정	30	15	6.12~6.16	1	3,000

연수과정명	계획인원	연수 시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 미래를 날다 드론 제작 및 활용 직무연수 1기	20	15	11.6~11.10	1	4,200
중등 미래를 날다 드론 제작 및 활용 직무연수 2기	20	15	11.7~11.13	1	3,000
중등 마을결합형 학교와 교육복지의 이해 직무연수	30	15	6.26~6.30	1	3,000
2-1-3. 소통·공감의 학부모교육	1,600	12	29	4	17,501
학부모 아카데미(미래학 특강) 1기	200	3	4.12	1	4,000
학부모 아카데미(학부모 진로교육) 2기	600	3	4.13	1	5,000
학부모 아카데미(미래학 특강) 3기	200	3	10.25	1	4,000
학부모 아카데미(학부모 진로교육) 4기	600	3	10.27	1	4,501
2-2. 세계시민교육 강화 연수	840	276	-	29	52,018
2-2-1. 공감·참여·배려의 인성교육 연수	410	80	-	14	24,110
중등 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수	300	15	3.2~10.31	10	15,000
중등 창의인성수업코칭 1기	30	15	4.10~4.14	1	2,110
중등 창의인성수업코칭 2기	30	15	4.17~4.21	1	2,000
중등 학생과 소통하는 교사 역량강화 직무연수	30	15	3.20~3.24	1	2,500
중등 신학기 학급경영 역량강화 직무연수	20	20	2.13~2.17	1	2,500
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	370	166	-	13	14,600
중등 학생자치활동 및 시민교육 Snowball 직무연수	30	15	5.8~5.12	1	3,000
중등 우정이 있는 학교 1기	30	15	5.29~6.2	1	3,000
중등 우정이 있는 학교 2기	30	16	6.19~6.23	1	3,000
중등 영어 토론수업의 실제 1기	30	15	4.3~4.18	1	1,400
중등 영어 토론수업의 실제 2기	30	15	4.3~4.18	1	1,400
중등 영어 토론수업의 실제 3기	30	15	9.14~9.29	1	600
중등 영어 토론수업의 실제 4기	30	15	9.14~9.29	1	600
중등 영어 회화 과정 1기	30	15	5.16~5.30	1	400
중등 영어 회화 과정 2기	30	15	5.16~5.30	1	400
중등 영어 회화 과정 3기	30	15	6.8~6.22	1	400
중등 영어 회화 과정 4기	30	15	6.8~6.22	1	400
중등 영어과 영어능력함양형 심화 특별연수(상반기)	20	6개월	3월~8월	1	
중등 영어과 영어능력함양형 심화 특별연수(하반기)	20	6개월	9월~2018.2월	1	
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	60	30	-	2	13,308
중등 한국 문화의 이해 1기	30	15	4.17~4.28	1	7,000
중등 한국 문화의 이해 2기	30	15	9.18~9.29	1	6,308
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1,400	780	-	18	244,818
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1,280	705	-	14	221,928
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	120	60	-	4	27,160
중등 교사의 삶성찰명상 1기	30	15	5.8~5.19	1	8,330
중등 교사의 삶성찰명상 2기	30	15	10.16~10.27	1	8,000
중등 도시 농업으로 감성 키우기 1기	30	15	2.13~2.15	1	5,830
중등 도시 농업으로 감성 키우기 2기	30	15	9.18~9.22	1	5,000
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	1,160	645	-	10	194,768
중등 교원능력개발 맞춤형 연수(단기)	10	60	3월~8월	1	10,920
중등 교원능력개발 맞춤형 연수(장기기본)	5	150	3월~8월	1	16,560
중등 교원능력개발 맞춤형 특별 연수(장기심화)	5	6개월이상	3월~8월	1	
중등 교육전문직 임용후보자 직무연수	30	300	6월~8월	1	60,020
중등 복직예정교사 1기	210	30	2.13~2.17	1	15,000

연수과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
중등 복직예정교사 2기	120	30	8.16~8.22	1	10,384
중등 신규임용예정교사 직무연수	700	45	2.13~2.17	1	73,284
중등 제2인생 설계과정 1기	30	15	5.22~5.26	1	4,300
중등 제2인생 설계과정 2기	30	15	10.23~10.27	1	4,300
중등 학습연구년제 특별연수	20	1년	3월~18.2월	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	120	75	-	4	22,890
3-2-1. 교직생애주기별 맞춤형 연수	120	75	-	4	22,890
중등 교직단계별(10년 경력교사) 핵심역량 강화 직무연수	30	15	6.22~6.24	1	6,000
중등 교직단계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화 직무연수 1기	30	15	6.29~7.1	1	6,000
중등 교직단계별(20년 중견교사) 핵심역량 강화 직무연수 2기	30	15	10.19~10.21	1	5,890
중등 교직생애기록 직무연수	30	30	11.02.~11.25	1	5,000
4. 소통과 공감의 교육행정 지원 연수 운영	852	201		17	47,665
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	442	138	-	10	33,590
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	442	138		10	33,590
중등 교장 회계 시설관리 실무과정 1기	50	30	4.3~4.14	1	5,000
중등 교장 회계 시설관리 실무과정 2기	50	30	9.18~9.29	1	4,890
중등 신규 임용 교장 직무연수 1기	40	12	2.22~2.24	1	3,450
중등 신규 임용 교장 직무연수 2기	40	12	8.23~8.25	1	3,450
중등 신규 임용 교감 직무연수 1기	40	12	2.22~2.24	1	3,450
중등 신규 임용 교감 직무연수 2기	40	12	8.23~8.25	1	3,450
중등 중임 교장 직무연수 1기	7	12	2.23~2.24	1	3,450
중등 중임 교장 직무연수 2기	15	12	8.22~8.23	1	3,450
중등 학교관리자 청렴연수 1기	80	3	5.26	1	1,500
중등 학교관리자 청렴연수 2기	80	3	9.29	1	1,500
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	-	-		-	-
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	-	-		-	-
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	410	63	-	7	14,075
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	220	42	-	4	7,135
중등 안전교육 및 생명존중 1기	30	15	7.3~7.7	1	2,135
중등 안전교육 및 생명존중 2기	30	15	7.10~7.14	1	2,000
중등 학교관리자 안전 직무연수 1기	80	6	6.7~6.8	1	1,500
중등 학교관리자 안전 직무연수 2기	80	6	9.6~9.7	1	1,500
4-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	190	21		3	6,940
중등 학교관리자 폭력예방교육 직무연수 1기	80	3	3.29	1	1,500
중등 학교관리자 폭력예방교육 직무연수 2기	80	3	9.27	1	1,500
중등 인권교육 역량강화 직무연수	30	15	6.12~6.16	1	3,940
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					182,219
5-1. 수요자의 족도를 높이는 행정 인프라 구축					182,219
5-1-1. 고품격연수를 위한 강사관리 체제 강화					60,430
원어민영어강사 관리 및 활용					60,430
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수 프로그램 운영 방법 개선					121,789
자격연수 및 직무연수 운영 방법 개선비					121,789

다. 2017 기획평가부 교원원격 운영 계획

연수과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)
총 계	98,050			1,228	139,275
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	42,000			280	-
1-1. 전문역량 강화 연수	26,700			178	-
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	26,700			178	
원격 [공통] 거꾸로 교실	1,200	15	1,2,4,5,6,8,9,11	8	
원격 [공통] PBL로 수업하기(신규)	600	15	1,6,9,12	4	
원격 [공통] 교사들을 위한 청소년기의 생물학적, 심리적, 사회적 발달	600	15	1,4,7,10	4	
원격 [공통] 백워드 디자인(신규)	600	15	3,4,5,7	4	
원격 [공통] 비주얼 씽킹으로 생각 정리하기(신규)	900	15	2,6,7,8,10,11	6	
원격 [공통] 맛있는 인문-사회-과학 수업 레시피	600	15	1,5,9,12	4	
원격 [공통] 배움중심 협력학습으로 색다른 수업만들기	150	15	1	1	
원격 [공통] 수업코칭 기초과정(신규)	300	17	5,9	2	
원격 [공통] 유대인 학습법! 하브루타	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
원격 [공통] 인포그래픽스의 이해와 수업활용	900	20	3,4,5,7,9,11	6	
원격 [공통] 인성이 자라나는 행복교실(신규)	600	15	4,8,9,12	4	
원격 [공통] 학생 문제 행동이해 및 상담기법	900	15	1,2,4,6,8,12	6	
원격 [공통] 학습부진학생의 자기주도학습지도	1,200	15	2,3,4,5,6,8,9,10	8	
원격 [공통] 교사를 위한 학업중단예방 길라잡이	1,500	30	1,3,4,5,6,7,8,9,10,11	10	
원격 [유치원] 교사-유아 상호작용기법 개발하기	450	15	3,4,7	3	
원격 [유치원] 유치원 교육과정의 이해 및 수업개선	450	15	2,6,11	3	
원격 [유치원] 발달을 통해 알아가는 유아 세상	600	15	3,4,7,12	4	
원격 [유치원] 수업이 재미있어지는 교수-학습 전략	450	15	1,9,12	3	
원격 [초등] 2015 개정 초등 1~2학년군 교육과정의 이해	300	10	1,12	2	
원격 [초등] 선생님의 자존감 UP!	300	15	3,8	2	
원격 [초등] 교육과정 문해력과 재구성(신규)	600	15	2,6,10,11	4	
원격 [초등] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워 가는 느낌표 수업(신규)	1,500	15	3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	10	
원격 [초등] 과정중심 수시평가(신규)	300	15	6,11	2	
원격 [초등] 학습자 중심의 수업혁신(초등)	150	15	2	1	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께 하는 과학실험(5학년)(신규)	300	15	6,10	2	
원격 [초등] 에디슨 선생님과 함께 하는 과학실험(6학년)(신규)	300	15	5,9	2	
원격 [중등] 학습자 중심의 수업혁신(중등)	450	15	3,4,8	3	
원격 [중등] 평가 결과 활용	300	15	2,8	2	
원격 [중등] 질문이 있는 교실! 물음표로 채워 가는 느낌표 수업	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
원격 [중등] 중학교 자유학기제 수업 및 활동의 실제	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
원격 [중등] 교과목별 학생 평가(22과정)	3,600	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	24	
원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합과학 교육과정의 이해	600	6	4,5,6,7	4	
원격 [중등] 2015 개정 고등학교 통합사회 교육과정의 이해	600	6	4,7,8,9	4	

연수과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	-	-	-	-	-
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	10,500		-	70	-
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	5,400		-	36	
원격 [공통] 미술관열 문학 여행으로의 초대	900	16	1,2,5,7,9,11	6	
원격 [공통] 작가의 숨결 따라 걷는 문학여행(신규)	900	15	3,4,6,8,10,12	6	
원격 [공통] 스토리텔링으로 예술을만나다	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
원격 [공통] 그림으로 보는 인생이야기	1,800	17	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	5,100		-	34	
원격 [공통] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론(신규)	900	15	3,4,6,7,9,12	6	
원격 [공통] 상상과 지혜의 샘! 독서 대화 토론	900	15	1,4,5,8,9,11	6	
원격 [공통] 인문학에서 배우는 행복한 삶	900	15	2,3,5,9,10,12	6	
원격 [공통] 책 읽는 즐거움! 독서교육 레시피	900	15	1,2,3,4,5,11	6	
원격 [공통] 다같이(多價値) 토의·토론 수업	900	15	1,7,8,9,10,12	6	
원격 [초등] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정	300	15	5,11	2	
원격 [중등] 책쓰기 지도교사 역량강화과정	300	15	6,12	2	
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	4,800		-	32	-
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	4,800		-	32	
원격 [공통] 미래를 가꾸는 체험활동 운영 노하우	450	15	1,5,7	3	
원격 [공통] 사례로 풀어가는 학생진로상담	750	16	1,2,5,8,12	5	
원격 [공통] 자녀와 함께 배우는 미래의 삶과 진로	300	21	1,8	2	
원격 [공통] 행복한 진로수업	750	30	1,5,6,8,11	5	
원격 [초등] 쉽게 바로 쓰는 진로교육	450	15	3,9,12	3	
원격 [중등] 진로연계 생활지도	300	15	6,12	2	
원격 [공통] 고1부터 시작하는 대입진학지도	1,800	15	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11,12	12	
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	35,350		-	814	139,275
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	16,450		-	351	139,275
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수		-	-	-	-
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	16,450		-	351	139,275
원격 [공통] 마을과 학교의 만남, 마을결합형 학교만들기	600	15	2,6,10,12	4	
원격 [공통] 마을교육 공동체(신규)	300	15	4,8	2	
원격 [공통] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신(신규)	750	15	3,7,8,12	5	
원격 [중등,중학교] 학교로 찾아가는 맞춤형 격연수(150과정)	7,000	15		150	
원격 [중등] BL기반 교사학습공동체 맞춤형연수(20과정)	400	15	5,6	20	10,000
원격 [초등] BL기반 교사학습공동체 맞춤형연수(20과정)	400	15	5,6	20	10,000
원격 [초등] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수(150과정)	7,000	15		150	
원격 콘텐츠개발 4과정	-	15			91,414
2-1-3. 소통·공감의 학부모교육	-	-	-	-	-
2-2. 세계시민교육 강화 연수	18,900		-	463	-
2-2-1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	-	-	-	-	-

연수과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)
2-2-2. 공존과 상생의 세계시민교육 연수	9,600		-	401	
원격 [공통] 교복입은 시민, 학생자치활동!	1,200	15	1,4,5,7,8,9,10,11	8	
원격 [공통] 교실에서 바라 본 세계는 지금(세계시민교육)	600	15	3,6,7,11	4	
원격 [공통] 다문화 교육 이해하기	600	15	2,5,6,10	4	
원격 [공통] 교실 속 세계 여행(신규)	600	30	4,5,6,7	4	
원격 [공통] 세상 속에서 찾는 우리의 미래, 세계 시민교육 이야기(신규)	300	15	8,10	2	
원격 [공통] 함께 하는 행복한 경제, 사회적 경제이야기	300	15	2,12	2	
원격 글로벌 외국어 자율연수(377과정)	6,000	15	1~12	377	10,000
2-2-3.미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	9,300	-		62	
원격 [공통] 놀멍쉬멍 제주오름역사 설화 탐방	900	30	1,2,5,7,10,12	6	
원격 [공통] 동북아역사와 독도 바로알기	900	15	2,4,7,8,9,11	6	
원격 [공통] 부산의 자연과 문화유산	750	15	1,2,8,10,11	5	
원격 [공통] 대구 시간 여행(근대 역사문화 탐구)(신규)	300	15	4,10	2	
원격 [공통] 서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	1,500	15	2,3,4,5,6,7,8,9, 10,11	10	
원격 [공통] 우리 역사, 논술과 토론으로 읽기	450	15	1,5,9	3	
원격 [공통] 재미있는 조선미시사	1,050	30	1,2,3,7,8,10,11	7	
원격 [공통] 통일한국! 우리의 미래	1,200	15	1,2,3,6,7,8,9,12	8	
원격 [공통] 한국사 속 삶의 풍경	600	15	3,7,9,11	4	
원격 [공통] 현대인을 위한 오천년한국 생활사	750	15	2,4,8,9,12	5	
원격 [중등] 통일교육의 이해	450	15	6,9,12	3	
원격 [초등] 통일교육의 이해	450	15	5,8,11	3	
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	6,900	-	-	46	-
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	6,900	-	-	46	-
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	2,100	-	-	14	
원격 [공통] 건강지킴이 건강5행(신규)	600	15	3,6,9,11	4	
원격 [공통] 행복한 삶과 미래 설계	600	15	1,4,7,10	4	
원격 [공통] 행복한 삶을 위한 긍정적 소통 스킬 익히기	900	30	2,3,5,6,10,12	6	
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	4,800	-	-	32	
원격 [공통] SW교육의 실제와 활용	450	15	1,7,10	3	
원격 [공통] NEW! 사례로 배우는 교육행정 기획력 향상(신규)	300	15	3,11	2	
원격 [공통] 간단한 영상콘텐츠 만들기(신규)	450	15	2,9,12	3	
원격 [공통] 수업시간에 Prezi활용하기	300	15	1,4	2	
원격 [공통] 알기 쉬운 엑셀2013	1,050	15	2,3,4,6,7,9,10	7	
원격 [공통] 파워포인트2013 학교에서 바로 활용하기	1,050	15	4,5,6,7,8,10,11	7	
원격 [공통] 한글 2010 활용하기	1,200	20	1,3,4,5,7,9,11,12	8	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	-	-	-	-	-
3-2-1. 교직생애주기별 맞춤형 연수	-	-	-	-	-
해당없음					
3-2-2. 일반직 경력주기별 맞춤형 연수	-	-	-	-	-
4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영	13,800	15	-	88	-

연수과정명	계획인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	3,000	-	-	20	-
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	-	-	-	-	-
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	3,000	-	-	20	
원격 [공통] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관(청렴교육)	450	15	1,5,9	3	
원격 [공통] 신목민심서와 세상을 바꾸는 힘(청렴교육)	450	15	2,6,10	3	
원격 [공통] 역사에서 배우는 공직자의 길(청렴교육)	450	15	3,7,11	3	
원격 [공통] 이순신 장군의 청렴 리더십(청렴교육)	450	15	4,8,12	3	
원격 [중등] NEIS 교무학사 재미있게 배우기	450	15	3,6,11	3	
원격 [초등] NEIS 교무학사 재미있게 배우기	450	15	3,6,11	3	
원격 [초등] 초등보직교사 역량강화	300	15	5,10	2	
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	-	-	-	-	-
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	10,800	15	-	68	-
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	3,450	15	-	19	
원격 [공통] NEW 학교안전사고 예방교육(안전교육)	600	15	1,5,9	3	
원격 [공통] 사고는 NO ! 안전은 OK !	600	15	2,6,10	3	
원격 [공통] 사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	1,050	15	1,2,3,4,7,10,12	7	
원격 [공통] 안전UP! 행복UP!(안전교육)	600	15	3,7,11	3	
원격 [공통] 학생생활안전 매뉴얼(안전교육)	600	15	4,8,12	3	
4-2-2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	7,350	-	-	49	
원격 [공통] 감정 조절로 교실행복온도 높이기	1,050	15	4,5,6,7,9,10,11	7	
원격 [공통] 다르게, 그러나 똑같이 행복한 통합교육을 위한 특수교육 기초	300	15	3,11	2	
원격 [공통] 마음을 읽으면 생명이 보인다	300	15	7,12	2	
원격 [공통] 미션! 알짜 학부모 상담 스킬	1,050	15	2,3,4,5,8,9,10	7	
원격 [공통] 사례로 배우는 학교폭력 대응방안	450	15	1,7,10	3	
원격 [공통] 사이버폭력의 이해와 상담지도	600	15	2,5,8,11	4	
원격 [공통] 직장 내 성교육(신규)	600	4	3,6,9,12	4	
원격 [공통] 인권과 민주시민교육	150	16	1	1	
원격 [초등] 교사, 학생인권을 디자인하다(신규)	150	15	9	1	
원격 [중등] 교사, 학생인권을 디자인하다(신규)	150	15	5	1	
원격 [공통] 평화로운 학교 공동체를 위한 회복적 생활교육	450	15	2,6,10	3	
원격 [공통] 학교폭력없는 배움터만들기	300	16	8,12	2	
원격 [유치원]개인문제 진단 및 창의·인성지도 방안	450	15	1,5,10	3	
원격 [유치원]유치원 생활적응지도	450	15	3,4,7	3	
원격 [유치원]행복한 유아기를 위한 기본생활교육	450	15	8,9,12	3	
원격 [유치원]효과적인 가정연계 지도	450	15	2,6,11	3	
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					352,415
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					315,339
5-1-1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화					300
우수 강사 운영비					300
5-1-2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신					75,427
연수기획 및 연수 혁신 방안 수립					6,640
교수요원 워크숍					13,996
자문단 운영					1,800

연수과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산(천원)
연수기관 평가 및 관련협의회					1,500
연수운영 계획 및 결과분석					7,250
교육과정 개발					19,260
교육과정지원단 운영 및 관련협의회					10,240
교원 연수 평가					11,911
홍보 운영					2,830
5-1-3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영					184,932
초·중등연수협력학교 운영					156,880
특수분야 연수기관 운영					26,612
연수지원센터 운영					1,440
5-1-4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화					54,680
전국연수원발전협의회					10,000
통합교육연수시스템 공동활용기관 2017년 분담금 (교육부송금)					44,000
네트워크구축 및 협력협의회					680
5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성					37,076
5-2-3. 수요자 중심의 연수 환경 제공					37,076
정보자료실 및 정보사랑방 운영					2,500
연수관리시스템운영					34,576

4. 2017 교육행정연수부 집합 교육훈련 운영 계획

교육과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산 (천원)
총 계	13,147	3,001	-	294	1,331,813
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	1,072	1,018		38	335,183
1-1. 전문역량 강화 연수	602	969		23	319,899
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	70	21		2	7,040
교수요원 역량강화 1,2	70	21	2.1.~2.3. 7.17.~7.19.	2	7,040
1-1-3. 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영	532	948	-	21	312,859
6급 핵심인재 양성 (상,하반기)	76	840	1~6월 7~12월	2	264,116
갈등관리와 공감대화	35	14	1.19~1.20.	1	2,500
기획과 프리젠테이션	35	20	2.16~2.17.	1	2,976
우리 맞춤 교육 1~12	200	14	3~11월	12	25,884
발표능력 향상 1,2	70	14	2.21~2.22. 12.5.~12.6.	2	5,754
설득력 있는 보고서 작성(기초, 심화)	80	25	3.15~3.17. 12.12~12.14.	2	7,309
시스템사고를 통한 기획보고서 작성전략(수익자부담 위탁교육)	36	21	9.6.~9.8.	1	4,320
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	470	49		15	15,284
1-2-2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	470	49		15	15,284
독서와 토론으로 만나는 세상 1,2	70	14	3.29~3.30. 8.24~8.25	2	5,084
토론 및 소통 능력 향상	40	21	5.23~5.25.	1	3,600
열린강좌(1-12)	360	14	2~12월	12	6,600
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1,625	280	-	52	120,755
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	1,545	259		50	107,955
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수 운영	505	60		7	23,745
교위직 청렴리더 1,2	240	4	6.13. 9.27.	2	3,712
청렴, 나로부터 비롯된다(청.나.비) 1,2	160	14	9.19.~9.20. 10.24.~10.25.	2	6,793
4, 5급 관리자	35	21	3.27.~3.29.	1	4,770
소통하고 공감하는 리더십 1,2	70	21	4.17~4.19. 8.8~8.10.	2	8,470
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,040	199	-	43	84,210
혁신미래교육 실천역량 강화(정책기획과 성과관리)	40	21	3.22.~3.24.	1	4,210
뉴미디어시대, 홍보로 혁신미래교육을 말하다	40	15	2.22.~2.23.	1	3,020
소통이끄미(퍼실리테이터) 양성 1,2	60	35	4월, 8월	2	15,000
소통이끄미(전문코치)양성 1,2	60	63	5~7월, 9~11월	2	29,920
선진교육정책연구 테마형연수(국내) 1~20	100	21	4~10월	20	32,060
오디세이 토론(기본) 1~14	560	14	3,6,9월	14	재배정
오디세이 토론(심화) 1,2	80	21	4월,10월	2	재배정
중견관리자 역량 강화	100	9	6월	1	재배정
2-2. 세계시민교육 강화 연수	80	21		2	12,800
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	80	21		2	12,800
통일 대비 안보교육 1,2	80	21	6.14.~6.16. 10.10.~10.12.	2	12,800

교육과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산 (천원)
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1,955	595		37	269,721
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	715	238		21	70,442
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	715	238	-	21	70,442
삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 1	40	14	3.28~3.29.	1	2,686
삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 2	40	14	10.11~10.12.	1	2,686
삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 3	40	14	11.7.~11.8.	1	2,686
삶을 가꾸는 우리 집 감정코칭 4	40	14	11.28.~11.29.	1	2,686
테마와 함께하는 성찰과 치유 1	40	14	4.6.~4.7.	1	5,400
테마와 함께하는 성찰과 치유 2	40	14	5.18.~5.19.	1	6,760
테마와 함께하는 성찰과 치유 3	40	14	5.25.~5.26.	1	6,760
테마와 함께하는 성찰과 치유 4	40	14	6.29.~6.30.	1	7,230
테마와 함께하는 성찰과 치유 5	40	14	9.14.~9.15.	1	6,760
테마와 함께하는 성찰과 치유 6	40	14	10.19.~10.20.	1	3,080
테마와 함께하는 성찰과 치유 7	40	14	11.2.~11.3.	1	5,200
테마와 함께하는 성찰과 치유 8	40	14	11.16.~11.17.	1	6,760
행복한 삶을 가꾸는 내 몸 사용 설명서 1,2	60	14	3.23.~3.24. 10.19.~10.20.	2	5,748
우면도예공방 1	25	8	4.4./4.18.	1	900
우면도예공방 2	25	8	6.13./6.27.	1	850
우면도예공방 3	25	8	7.30./8.14.	1	850
우면도예공방 4	25	8	8.18./9.1.	1	850
우면도예공방 5	25	8	9.20./10.6.	1	850
우면도예공방 6	25	8	10.26./11.10.	1	850
우면도예공방 7	25	8	11.14./11.28.	1	850
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1,240	357		16	199,279
3-2-2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수	1,240	357		16	199,279
신규공무원 공직적응	200	105	11.1~11.21.	1	86,187
신규공무원 추수교육 1,2	220	35	3.22.~3.23. 3.27~3.29. 8.22.~8.23. 8.28.~8.30.	2	21,385
전직공무원 추수교육	100	21	5.10.~5.12.	1	7,460
필수실무요원 직무능력 향상 1,2	80	35	6.15.~6.16. 6.20.~6.22. 11.16~11.17 11.21~11.23	2	11,765
복직자 직무적응 향상 1,2	80	21	2.7.~2.9. 7.25.~7.27.	2	8,830
6급 승진자 필수 1,2	160	35	4.18.~4.20. 4.24.~4.25. 10.18.~10.20. 10.24.~10.25.	2	16,704
7급 승진자 필수 1,2	160	35	4.6.~4.7. 4.11.~4.13. 10.11~10.13. 10.16~10.17.	2	16,824
8급 승진자 필수 1,2	160	35	2.2.~2.3. 2.8.~2.10. 8.29~8.30. 9.4~9.6.	2	16,784

교육과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산 (천원)
퇴직준비자 적응 1,2	80	35	5.8.~5.9. 5.15.~5.17. 8.10.~8.11. 8.16.~8.18.	2	13,340
4. 소통하며 공감하는 교육행정 지원 연수 운영	8,495	1,108		167	434,325
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	7,775	861		152	365,769
4-1-1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	190	77		5	19,140
5급 학교행정관리자	40	21	4.5.~4.7.	1	3,600
중학교 행정관리자	30	21	9.13~9.15.	1	3,660
초등학교 행정관리자 1,2	80	21	5.9~5.11. 7.10~7.12.	2	7,450
사립학교 행정실장 역량강화	40	14	7.6.~7.7.	1	4,430
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	4,680	497	-	103	239,200
일.학습 더블-업 요일학교 1,2,3	60	84	1~6월	3	64,621
나이스 일반행정(1~4)	160	7	2.23, 2.24. 7.20,7.21.	4	4,326
에듀파인 강사 교육 1~3	60	7	4.17, 4.18, 10.20.	3	3,315
에듀파인 교원 사용자 연수 1~5	200	3	3.29, 3.30, 5.10. 5.11,6.2.	5	2,734
에듀파인 사용자 연수 1~25	1,000	7	5월, 6월, 7월, 8월, 9월, 10월, 11월	25	23,460
계약실무 1,2	160	21	3.20.~3.22. 9.6.~9.8.	2	3,520
공유재산실무 1,2	80	21	5.29.~5.31. 9.27.~9.29.	2	6,160
사례중심 교육관련 법규의 이해 1,2	80	14	3.29~3.30. 11.2.~11.3.	2	5,194
인사노무(교육공무직)의 이해(심화) 1,2	80	21	6.28.~6.30. 9.13~9.15.	2	4,824
보수업무의 이해 1,2	160	14	4.24.~4.25. 5.30.~5.31.	2	3,920
사례로 배우는 공사계약	80	14	2.21.~2.22.	1	3,490
사례로 배우는 물품계약	80	14	1.19.~1.20.	1	3,491
사례로 배우는 용역계약	80	14	1.24.~1.25.	1	3,491
사립학교 계약실무 1,2	160	21	4.19.~4.21. 10.11.~10.13.	2	5,100
사립학교 보수실무	80	14	11.13.~11.14.	1	1,100
사립학교 세입실무	80	14	5.16~5.17.	1	1,090
사립학교 행정관리	40	35	6.19.~6.21. 6.26.~6.27.	1	4,940
사립유치원 행재정 직무능력 향상 1,2	160	14	7.24.~7.25. 8.17.~8.18.	2	4,950
사립학교 교직원(교육공무직) 인사실무	80	23	5.29.~5.31.	1	3,110
예산·회계제도의 이해와 실제 1,2	80	23	1.11.~1.13. 11.8~11.10.	2	6,416
찾아가는 계약실무 1~6	240	21	4.19.~4.21. 4.26.~4.28. 6.21.~6.23. 7.11.~7.13. 8.22.~8.24. 9.5.~9.7.	6	9,120

교육과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산 (천원)
찾아가는 인사노무(교육공무직)의 이해 1,2	160	21	5.23.~5.25. 5.30.~6.1.	2	6,330
찾아가는 사례중심 공사계약 1,2	80	14	7.6.~7.7. 8.7.~8.8.	2	3,210
찾아가는 사례중심 물품계약 1,2	80	14	6.8.~6.9. 11.14.~11.15.	2	2,970
찾아가는 사례중심 용역계약 1,2	80	14	8.10.~8.11. 11.29.~11.30.	2	2,970
학원업무 이해 1,2	80	14	1.23.~1.24. 7.31.~8.1.	2	4,688
공모형 연수협력기관 1~24	1,000	14	연중(4~11월)	24	50,660
4-1-3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	2,905	287		44	107,429
교육실무사(과학실험) 실무능력 향상 1~4	280	19	3.30.~3.31. 5.11.~5.12. 6.22.~6.23. 8.22.~8.23.	4	13,538
교육실무사(교무) 실무능력 향상 1~6	480	21	4.11.~4.13. 4.19.~4.21. 6.7.~6.9. 6.21.~6.23. 10.18.~10.20. 10.25.~10.27.	6	19,196
교육공무직 전입학 및 학적관리실무 심화 1~6	480	21	1.11.~1.13. 1.18.~1.20. 7.26~7.28. 7.31~8.2. 8.9.~8.11. 8.23.~8.25.	6	11,360
교무행정지원사 실무능력 향상 1~5	400	21	2.15.~2.17. 3.27.~3.29. 8.16.~8.18. 9.18.~9.20. 9.26.~9.28.	5	15,898
교육공무직 행정관리능력 향상 1~3	240	21	3.28.~3.30. 7.4.~7.6. 11.21.~11.23.	3	8,690
교육공무직 사서 실무능력 향상(심화)	80	21	2.15.~2.17.	1	3,190
교육공무직 사서 실무능력 향상(기본) 1~3	240	21	2.20.~2.22. 8.21.~8.23. 11.8.~11.10.	3	5,820
전산실무사 실무능력 기초 1,2	80	20	4.19.~4.21. 9.11.~9.13.	2	5,110
전산 업무능력 향상 1,2	80	20	5.17.~5.19. 11.7.~11.9.	2	5,500
교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상1,2,3	150	21	5.15~5.17. 5.9~5.11. 9.26~9.28.	3	8,425
지역사회교육전문가 핵심 역량 강화	35	30	7.4.~7.7.	1	4,642
지역사회 교육전문가 기본역량 강화 1~6(연수협력기관)	200	30		6	
업무에 바로 쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 1,2	160	21	1.17~1.19. 8.7.~8.9.	2	6,060
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	720	247		15	68,556
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	720	247		15	68,556
재난관리자(5급 이상)	40	9	9.5~9.6	1	2,980
재난관리 기본	40	14	7.6~7.7	1	4,240
특정관리대상시설 안전점검	40	21	5.29.~5.31.	1	3,597

교육과정명	계획 인원	차시	운영시기	과정수	예산 (천원)
학교시설안전 관리자 1~4	160	42	4.3.~4.4. 4.12.~4.14. 5.15~5.16. 5.24~5.26. 6.12~6.13. 6.21~6.23. 10.16~10.17. 10.23~10.25.	4	31,528
학교시설안전 관리자(수익자부담 위탁교육)	40	21	9.27.~9.29.	1	6,000
BTL 학교 관리 운영	40	14	8.7~8.9	1	2,830
안전한 학교시설관리 1	80	21	4.5~4.7.	1	2,896
안전한 학교시설관리 2	80	21	5.10~5.12.	1	2,897
안전한 학교시설관리 3	80	21	7.24.~7.26.	1	2,897
안전한 학교시설관리 4	40	21	7.26.~7.28.	1	2,897
안전한 학교시설관리 5	40	21	8.29~8.31	1	2,897
안전한 학교시설관리 6	40	21	10.18~10.20	1	2,897
5. 수요자 중심의 행정서비스 제공					171,829
5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축					171,829
5-1-1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화					1,000
(원거리)우수강사 유치 및 교통제공					1,000
5-1-2. 다양한 방법을 활용한 연수 프로그램 및 운영 방법 개선					170,149
연수 운영 지원					17,543
표준교재 제작					37,174
집합교육 연수생 증식 지원					115,432
5-1-4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화					680
네트워크 구축 및 협력 협의회 개최					680
(집합)기본교육 8과정 14기	1,160				185,939
(집합)전문교육 119과정 280기	11,987				974,045
(집합)기본+전문 교육 294과정	13,147				1,159,984

5. 2017 교육행정연수부 원격 교육훈련 운영 계획

교육과정명	계획 인원	연수시간	운영시기	과정수	예산 (천원)
총 계	38,200	2,875	-	489	139,919
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	3,700	447	-	28	-
1-1. 전문역량 강화 연수	1,300	213	-	13	-
1-1-1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	1,300	213	-	13	-
초등 사례로 듣는 상담	400	88	3, 4, 9, 10월	4	
초등학교 1-2학년 교육과정 이해	200	20	1, 7월	2	
학생 문제 행동 이해 및 상담 기법	300	45	5, 10, 11월	3	
학생정서·행동특성 검사를 위한 교사 상담 실무 과정	400	60	4, 6, 9, 11월	4	
1-1-2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	-	-	-	-	-
1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수	2,400	234	-	15	-
1-2-1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	1,600	139	-	9	-
명곡을 통해 보는 음악의 세계	100	16	10월	1	
명화를 통해 보는 미술의 세계	200	16	11월	1	
문화를 알면 세계가 보인다	200	15	1월	1	
미술관 옆 문학여행으로의 초대	400	32	3, 7월	2	
스토리텔링으로 예술을 만나다	100	15	2월	1	
오페라로 풀어보는 인문학 퍼즐	200	15	3월	1	
음악과 함께하는 유럽 문화 기행	400	30	4, 8월	2	
1-2-2. 독서·토론·인문소양교육 활성화 연수	800	95	-	6	-
고전에서 배우는 경영철학	100	24	1월	1	
고전에서 배우는 인문학	100	10	4월	1	
교직원을 위한 문학적 감성 및 상상력 계발	100	16	5월	1	
생활 속에서 만나는 철학	100	15	6월	1	
인문학과의 만남	200	15	1월	1	
인문학에서 배우는 행복한 삶	200	15	5월	1	
1-3. 삶을 가꾸는 진로교육 연수	-	-	-	-	-
1-3-1. 체험 중심 맞춤형 진로교육 강화 연수	-	-	-	-	-
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	8,400	340	-	319	139,919
2-1. 학교 혁신역량 강화 연수	1,400	175	-	11	-
2-1-1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	200	40	-	2	-
세종대왕과 액션리더십	200	40	5, 7월	2	
2-1-2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,200	135	-	9	-
마을과 학교의 만남, 마을결합형학교 이해하기	200	30	8, 11월	2	
자유학기제 길라잡이	100	15	10월	1	
자유학기제 수업 및 운영의 실제	100	15	9월	1	
중학교 자유학기제 운영의 실제	100	15	8월	1	
함께 더불어 ! 장애이해 멘토링	100	15	11월	1	
함께하는 행복한 경제, 사회적 경제	600	45	1, 7, 10월	3	
2-1-3. 소통·공감의 학부모교육	-	-	-	-	-
2-2. 세계시민교육 강화 연수	1,500	165	-	8	-
2-2-3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	1,500	165	-	8	-
놀멍쉬멍 제주 오름 역사설화 탐방	200	30	8월	1	

교육과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
동북아 역사와 독도 바로알기	200	15	7월	1	
색다른 한국사	100	30	8월	1	
서울의 시간과 공간을 만나다(서울역사문화탐방)	400	30	5, 9월	2	
우리 역사 속에 담겨있는 삶과 문화	200	15	2월	1	
재미있는 조선미시사	200	30	7월	1	
한국사 속 삶의 풍경	200	15	6월	1	
2-3. 원격연수 운영의 내실화	5,500	-	-	300	139,919
2-3-2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화	5,500	-	-	300	139,919
외국어강좌(300과정)	5,500	10~24	1~11월	300	10,000
콘텐츠개발(3과정)			연중		91,490
자격증(11과정)					15,000
원격교육 지원인력(튜터) 운영					23,429
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	9,800	610	-	41	-
3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	9,800	610	-	41	-
3-1-1. 교직원의 성찰·치유 연수	1,300	161	-	8	-
건강관리	200	21	4월	1	
교직원의 행복한 건강생활	200	14	10월	1	
끌리는 사람은 1%가 다르다	100	20	11월	1	
부산의 자연과 문화유산 탐방	100	30	8월	1	
사드락사드락 걸으며 배우는 전주 이야기	100	16	9월	1	
올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기	400	30	2, 6월	2	
제주 올렛길을 걸으며 배우는 제주어	200	30	4월	1	
3-1-2. 교직원의 자기성장 연수	8,500	449	-	33	-
공인중개사, 주택관리사보, 사회복지사1급, 직업상담사	2,200	150~600	1~11월	4	
대인관계능력	100	21	1월	1	
도전하라 틀을 깨라	100	14	2월	1	
디지털 이미지 편집 일반(포토샵CS5)	100	17	7월	1	
모바일 기기 안전하게 사용하기	200	15	9월	1	
몰입(인생을 바꾸는 자기혁명)	100	22	3월	1	
세상을 바꾸는 새로운 10대, 모모세대	400	30	5, 10월	2	
아름다운 인생이모작	400	40	6, 11월	2	
업무능력 향상을 위한 엑셀 심화 과정	200	15	6월	1	
엑셀 2010	100	20	1월	1	
파워포인트 2010	200	20	2월	1	
퍼실리테이션 마스터하기-조직의 마에스토가 되는 핵심스킬	400	32	4, 11월	2	
프레젠테이션 스킬업	200	16	10월	1	
프레지 200% 활용하기	200	30	10월	1	
하루 10분, 직장인 인문학	400	30	3, 10월	2	
학교 현장 속 멀티미디어 도구 활용하기	200	15	4월	1	
한국사능력시험, 컴퓨터활용능력 시험 외 2개	2,200	50~100	1~11월	4	
한글 2010	100	20	5월	1	
합리적인 의사결정 노하우	100	16	10월	1	
행복한 삶과 미래 설계	400	30	2, 8월	2	

교육과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산(천원)
행복한 삶을 위한 소통능력 키우기	100	30	5월	1	
협상력 향상	100	16	9월	1	
3-2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	-	-	-	-	-
3-2-2. 일반직 경력주기별 맞춤형 연수	-	-	-	-	-
4. 소통과 공감의 교육행정 연수 운영	16,300	1,478	-	101	-
4-1. 소통이 있는 어울림·청렴 교육행정 연수	9,200	727	-	54	-
4-1-2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	9,200	727	-	54	-
공문서 작성을 위한 한글맞춤법	200	16	8월	1	
공직자 사회공헌활동	400	30	2, 8월	2	
공직자를 위한 신목민심서	400	14	4, 11월	2	
공직자의 의전과 매너	200	10	3, 6월	2	
교육공무직원 인사·노무관리 이해	400	30	2, 5월	2	
교육복지 우선지원 사업의 이해	200	15	4월	1	
교육재정의 이해	100	16	1월	1	
교육행정기획력 향상	100	31	4월	1	
교육행정서비스 향상	100	31	10월	1	
국·공유재산관리	200	20	2월	1	
글로벌 의전과 매너	100	15	1월	1	
나이스 급여 사용자 연수	400	30	2, 7월	2	
나이스 민원 사용자 연수	200	9	3월	1	
독립운동을 통해 본 나라사랑과 국가관	200	30	5, 10월	2	
멋진 보고서 만들기	400	30	2, 8월	2	
모두가 행복한 성평등과 성교육	100	15	4월	1	
보고서 잘 쓰는 방법	100	10	5월	1	
사례로 배우는 공문서 작성법	200	15	6월	1	
사례로 배우는 부패영향평가	400	20	6, 9월	2	
사회복지 실천기법	100	12	3월	1	
사회복지분야론	200	24	8월	1	
사회복지정책 및 사례	100	15	2월	1	
사회복지정책의 전달체계	100	14	1월	1	
서울교육가족 공통직무교육-나는 서울교육가족	400	30	2, 8월	2	
성공조건으로서의 청렴	400	10	7, 8월	2	
성희롱 예방교육	400	10	3, 7월	2	
세상을 바꾸는 힘, 공익신고	400	16	7, 8월	2	
실무에서 바로 쓰는 공무원을 위한 저작권법	200	15	8월	1	
알기 쉬운 공직윤리	400	36	1, 9월	2	
알기 쉬운 공직자 행동강령	400	24	2, 10월	2	
이순신 장군의 청렴 리더십	400	16	3, 11월	2	
자원봉사의 이해와 실천	400	30	3, 9월	2	
자치단체 저출산, 고령화 대책	400	30	7, 11월	2	
저출산 고령화 해법을 위한 인구교육	200	9	6월	1	
정부 3.0의 이해	100	5	9월	1	
학교회계시스템의 이해	200	44	5, 10월	2	
4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	7,100	751	-	47	

교육과정명	계획인원	연수시간	운영시기	과정수	예산 (천원)
4-2-1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	5,600	646	-	39	
교육부 정보보안 기본지침의 이해	200	15	3월	1	
사고는 NO! 안전은 OK!	400	120	1, 3, 5, 9월	4	
사례를 통한 학교에서의 개인정보보호	100	15	11월	1	
생활속 안전길잡이	400	80	2, 4, 6, 10월	4	
서울교육 안전나비-안전은 나로부터 비롯된다	400	30	3, 9월	2	
신규 안전교육과정 1(급식소 안전)	400	22	2, 8월	2	
신규 안전교육과정 2(직무스트레스 및 근골격계질환)	400	26	1, 7월	2	
신규 안전교육과정 3(학교안전사고 및 재해안전-1)	400	36	4, 9월	2	
신규 안전교육과정 4(학교안전사고 및 재해안전-2)	400	36	6, 11월	2	
신규 안전교육과정 5(여성, 고령, 사무직 근로자 안전)	400	20	5, 10월	2	
안전 UP! 행복 UP!	800	60	3, 5, 7, 11월	4	
안전보건 생활지도	400	60	2, 4, 6, 8월	4	
안전하고 행복한 학교시설관리	400	56	4, 6, 9, 11월	4	
재난관리 일반	200	30	1, 7월	2	
침해사고 유형 분석 및 대응과정	100	8	6월	1	
학교에서의 응급처치 OK	200	32	8, 9월	2	
4-2-2. 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	1,500	105	-	8	
다문화사회의 이해	100	16	5월	1	
세계인권선언	400	30	4, 10월	2	
유엔아동권리협약의 이해	200	15	9월	1	
이주민과 인권	400	30	5, 11월	2	
함께 일하는 세상을 위한 하모니(장애인 인식 개선 과정)	400	14	6, 11월	2	