

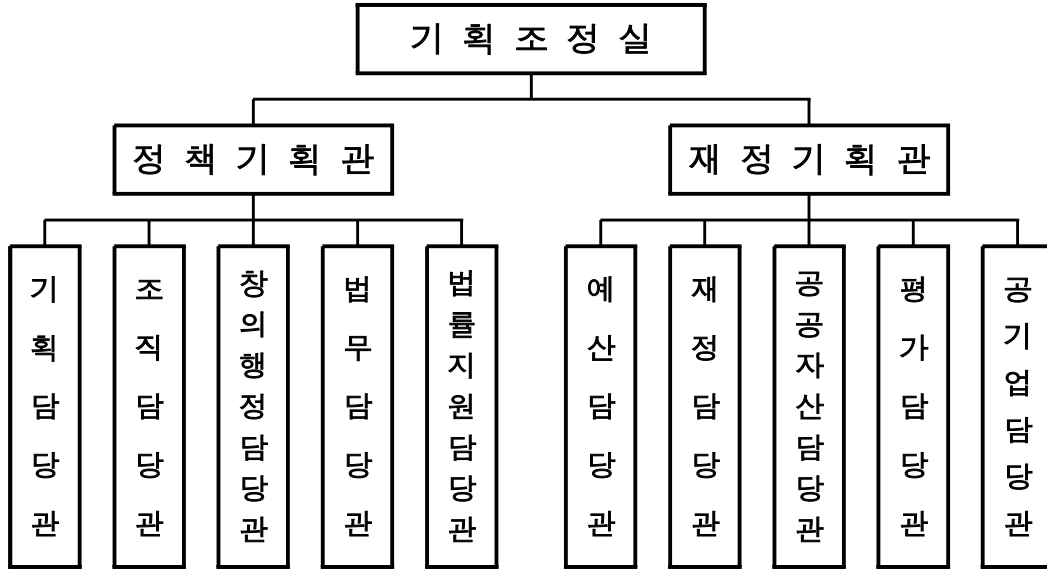
# 주요 현안 보고

2024. 4.

## 기획조정실

# I. 일반 현황

**조 직** 1실, 2기획관, 10담당관, 49팀, 1직속기관 · 1출연기관



- 직속기관 : 서울시립대학교(6처 8대학 10대학원)
- 출연기관 : 서울연구원(3본부 11실 5센터)

**인 력** 294명/283명(정원/현원)

(’24. 4. 5.)

구 분	합 계	일반직	임기제	별정직	관리운영직
계	294 / 283 (179)	254 / 250	34 / 27	- / -	6 / 6
기 획 담 당 관	41 / 38 (18)	34 / 34	5 / 3	- / -	2 / 1
조 직 담 당 관	33 / 31 (17)	32 / 30	- / -	- / -	1 / 1
창 의 행 정 담 당 관	22 / 22 (18)	21 / 20	1 / 1	- / -	- / 1
법 무 담 당 관	27 / 27 (17)	23 / 24	3 / 2	- / -	1 / 1
법 률 지 원 담 당 관	32 / 30 (23)	14 / 14	18 / 15	- / -	- / 1
예 산 담 당 관	41 / 41 (32)	39 / 39	1 / 1	- / -	1 / 1
재 정 담 당 관	31 / 30 (21)	30 / 29	1 / 1	- / -	- / -
공 공 자 산 담 당 관	12 / 12 (5)	9 / 9	3 / 3	- / -	- / -
평 가 담 당 관	34 / 33 (17)	33 / 33	- / -	- / -	1 / -
공 기 업 담 당 관	21 / 19 (11)	19 / 18	2 / 1	- / -	- / -

※ 괄호 안은 여성공무원수

## 주요기능

구 분	담 당 업 무
기 획 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 주요 업무계획 수립, 시정 현안사항 기획·조정</li> <li>○ 시의회 관련 업무, 국정감사 수감 총괄, 공약 총괄 관리</li> <li>○ 시정백서·현황 작성, 정책과제 개발에 관한 사항 등</li> </ul>
조 직 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원관리, 조직진단에 관한 사항</li> <li>○ 행정사무의 민간위탁 및 지방분권 업무 총괄 조정</li> <li>○ 시립대 지도지원, 위원회, 사무이양·위임, 사무위임전결 관련 사항 등</li> </ul>
창의행정담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 창의행정 기획 및 과제발굴, 확산·일상화 추진</li> <li>○ 시정연구 총괄, 직무발명, 학술옹역, 학습조직 운영</li> <li>○ 인구변화대응 및 도시경쟁력 지수 관리 등</li> </ul>
법 무 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 불합리한 규제 발굴 및 정비, 납세자 보호업무</li> <li>○ 자치법규 입안 심사 및 정비, 행정심판 및 소청심사 운영</li> </ul>
법률지원담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 소송 수행, 법률자문, 계약서 및 위·수탁 협약서 심사</li> <li>○ 대시민 법률상담, 공익변호사단 운영 등</li> </ul>
예 산 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중기재정계획 수립 및 예산편성 총괄, 예산집행 관리 총괄</li> <li>○ 예산 전용 및 예비비 승인, 통합재정안정화기금 운용</li> </ul>
재 정 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市·산하기관 통합재정관리, 기금운용 총괄</li> <li>○ 재정투자심사, 지방보조금·국고보조금, 시민참여예산 총괄 등</li> </ul>
공공자산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 市 주요 공공자산 활용 기획·검토</li> <li>○ 공공기여 통합관리 및 공공기여 재원의 광역적 활용</li> </ul>
평 가 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시정 주요사업·시책 성과평가 및 조정</li> <li>○ 지속가능발전위원회 운영</li> <li>○ 주요 시책 공정관리 등</li> </ul>
공 기업 담 당 관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 투자·출연기관 설립·지원, 경영평가, 재정 모니터링</li> <li>○ 투자·출연기관 경영혁신 및 컨설팅에 관한 사항 등</li> </ul>

## 예산 총 규모 : 3조 8,042억원

### ○ 총괄표

(단위 : 백만원 / 기준일 : '24.4.5.)

구분	2023년(최종예산)	2024년 예산액	증감
합계	6,024,279	3,804,230	-2,220,049
일반회계	1,791,381	682,223	-1,109,158
특별회계	46,844	354,233	307,389
기금	4,186,054	2,767,774	-1,418,280

### ○ 일반회계 : 총 6,822억원

(단위 : 백만원 / 기준일 : '24.4.5.)

구분	2023년(최종예산)	2024년 예산액	증감
합계	1,791,381	682,223	-1,109,158
기획담당관	1,545	1,480	-65
조직담당관	65,489	63,697	-1,792
창의행정담당관	45,182	42,323	-2,859
법무담당관	639	650	11
법률지원담당관	7,377	7,351	-26
예산담당관	261,295	199,430	-61,865
재정담당관	1,405,478	364,046	-1,041,432
공공자산담당관	1,297	188	-1,109
평가담당관	2,142	2,302	160
공기업담당관	937	756	-181

### ○ 특별회계 : 총 3,542억원

(단위 : 백만원 / 기준일 : '24.4.5.)

구분	2023년(최종예산)	2024년 예산액	증감
합계	46,844	354,233	307,389
예산담당관	46,844	354,233	307,389

### ○ 기금 : 총 2조 7,678억원

(단위 : 백만원 / 기준일 : '24.4.5.)

구분	2023년(최종)	2024년	증감
합계	4,186,054	2,767,774	-1,418,280
통합재정안정화기금(통합계정)	1,321,634	1,499,678	178,044
통합재정안정화기금(재정안정화계정)	2,864,295	1,227,269	-1,637,026
고향사랑기금	125	227	102
공공시설등설치기금	-	40,600	40,600

## II. 기획조정실 주요 현안보고

---

1. '서울백서 발간' 으로 주요정책 안내

---
2. '24년 조직개편으로 민선8기 후반기 시정 추진력 강화

---
3. 우수 창의제안 발굴을 통한 시민 행정서비스 개선

---
4. 주요 재정사업 평가를 통한 재정운용의 효율성 도모

---
5. 지방채 적정 운용을 통한 재정건전성 관리

---
6. 「공공시설 등 설치기금」 적극 활용

---
7. 지자체 합동평가 대비 실적관리 강화

---
8. 「서울특별시 정책 유효성 검증 조례」 운영

---

# 1

## '서울백서 발간'으로 주요정책 안내 강화

2023년 한 해 동안의 주요정책을 백서로 제작하여 시정성과와 추진실적을 종합 정리하고, 시민과 공유하여 시정 전반에 대한 정보를 알기 쉽게 설명

### □ 추진방향

- 시민 눈높이에 맞게 핵심 정책과 성과를 정리하여 알기 쉽게 설명
- 서울시 시정 종합백서로 공식연감 및 시정기록정보 활용

### □ 추진내용

- 발간시기 : 매년 1회 (상반기 발간)
- '24년 예산 : 15백만원
- 주요내용 : 12개 분야 100개 사업 소개
  - (동행특별시) 복지, 돌봄, 자립, 교육, 건강, 안전 등 6개 분야
  - (매력특별시) 경제, 문화·관광, 디자인, 주거, 교통, 환경 등 6개 분야

① (전 반 부) 시민이 뽑은 2023년 서울시 10대 뉴스, 창의행정으로 달라진 서울

② (사업소개) 분야별 핵심 성과지표 소개, 100개 사업 성과 소개

- 사업추진 배경(통계 등 데이터 활용) 및 추진경위
- 시민, 전문가, 정부와의 협업 과정(공청회, 거버넌스, 유관기관 협의) 등 사업내용
- 시민의 평가의견 등 성과 및 향후 계획

③ (후 반 부) 향후 변화할 서울의 모습 소개, 한눈에 보는 2024 서울시 예산

- 제작형식 : 책자 (500부) 및 전자책(eBook), 270쪽 내외
- 홍 보 : 유관기관 및 공공장소 배부, 전자책(eBook) 게시

### □ 향후일정

- 책자 기획·편집·디자인 작업완료 및 디자인 심의 : '24. 5월
- 책자 발간, 홍보 및 배부 : '24. 6월

## 2

# '24년 조직개편으로 민선8기 후반기 시정 추진력 강화

환경변화와 신규 행정수요에 선제적으로 대응하기 위한 효율적 조직체계를 마련하여 민선8기 시책 추진력 제고

## □ 개편방향

- 인구구조 변화, 고독·고립 등 사회문제에 선제적 대응
- '매력특별시, 서울' 본격 추진 및 시민 삶의 질 향상 위한 기능 보강
- 기능 재배치 통한 효율적 조직 설계 및 사업 실행력 강화

## □ 주요내용

- 인구구조 변화, 고독·고립 등 사회문제 해결 위한 조직 신설
  - 이민정책, 도시외교 총괄 '글로벌도시정책관(2·3급)' 신설
  - 생애주기별 고독·고립 해소 '복지실 돌봄·고독정책관(3급)' 신설
  - 초저출생 대응 '여성가족실 저출생담당관' 신설
- 도시경쟁력 강화를 견인할 서울 대개조 실현 조직 보강
  - 용산국제업무지구 개발, 편시티(Fun City) 조성 '미래공간기획관 용산입체도시담당관·도시활력담당관' 신설
  - 걷고 싶은 서울 만들기 '재난안전실 보행환경개선과' 신설 등
- 시민안전·건강·주거분야 등 조직 보강 및 정책수요 반영
  - 부실공사 ZERO 서울 '건설기술정책관(3급)' 신설
  - 시민 건강관리 체계화 '시민건강국 건강관리과', 서울형 고품질 임대주택 공급 '주택실 임대주택과' 신설
  - 청렴역량 증대 '감사위원회 청렴담당관', 디지털 재난 예방 대응 '디지털도시국 정보보안과' 신설 등

○ 1급 기구의 과도한 통솔범위 적정화하여 사업 실행력 제고

- 도시교통실(1관 10과), 주택정책실(1관 11과 1반), 재난안전관리실(1관 9과)에  
교통운영관(3급), 주택정책관(3급), 도로기획관(3급) 신설

○ 기능 조정·재배치 통한 효율적 조직 설계

- ‘공공의료추진단(3·4급)’ 폐지 → 공공의료추진반(4·5급)을 ‘공공의료과’로 재편
- ‘시민건강국 감염병연구센터’ 폐지 → 관련 기능 ‘감염병관리과’에 이관·통합
- 행정시스템 관리체계 일원화 → 디지털도시국 ‘정보공개담당관’,  
‘정보시스템담당관’ 통합

【 시의회 국장급(3급) 직위 신설 추진경과 】

- ▶ '22.12./'23.4. : 시의회사무처 국장급 직위 신설 위한 근거규정 개정 건의(공문)
- ▶ '23.4.14. : 행정안전부(자치분권제도과) 방문, 국장급 직위 신설 건의
- ▶ '23.10.11. : 자치조직 제도개선 TF 참석, 행정안전부(자치분권제도과) 면담
- ▶ '23.10.31. : 서울시-시의회 시정현안설명회 시, 정부에 시의회 국장급 직위  
신설을 건의할 것을 요청 (서울시의회 의장)
- ▶ '24.2.13. : 제6회 중앙지방협력회의 실무협의회 안건 관련 의견 제출  
· ‘시도의회의장협의회·시군구의회의장협의회’의 지방의회 사무기구 조직체계 개선 안건  
(시도의회 국장급 직위 신설)에 대한 동의 의견 제출
- ▶ '24.2.27. : 행정안전부 방문, 국장급 직위 신설 건의 (서울시 정책기획관, 조직담당관)  
· 서울시 시의회사무처 3급 기구 신설 필요성 설명, 대통령령 개정 건의
- ▶ '24.3.~9. : 지방조직 제도개선 TF 운영 (서울시 정책기획관, 시의회 인사담당관 참여)  
· (구성) 행정안전부, 지자체, 지방의회, 지방4대협 등  
· (역할) 시의회사무처 국장급 직위 신설 등 지방의회 사무기구 조정, 기준인건비 개선

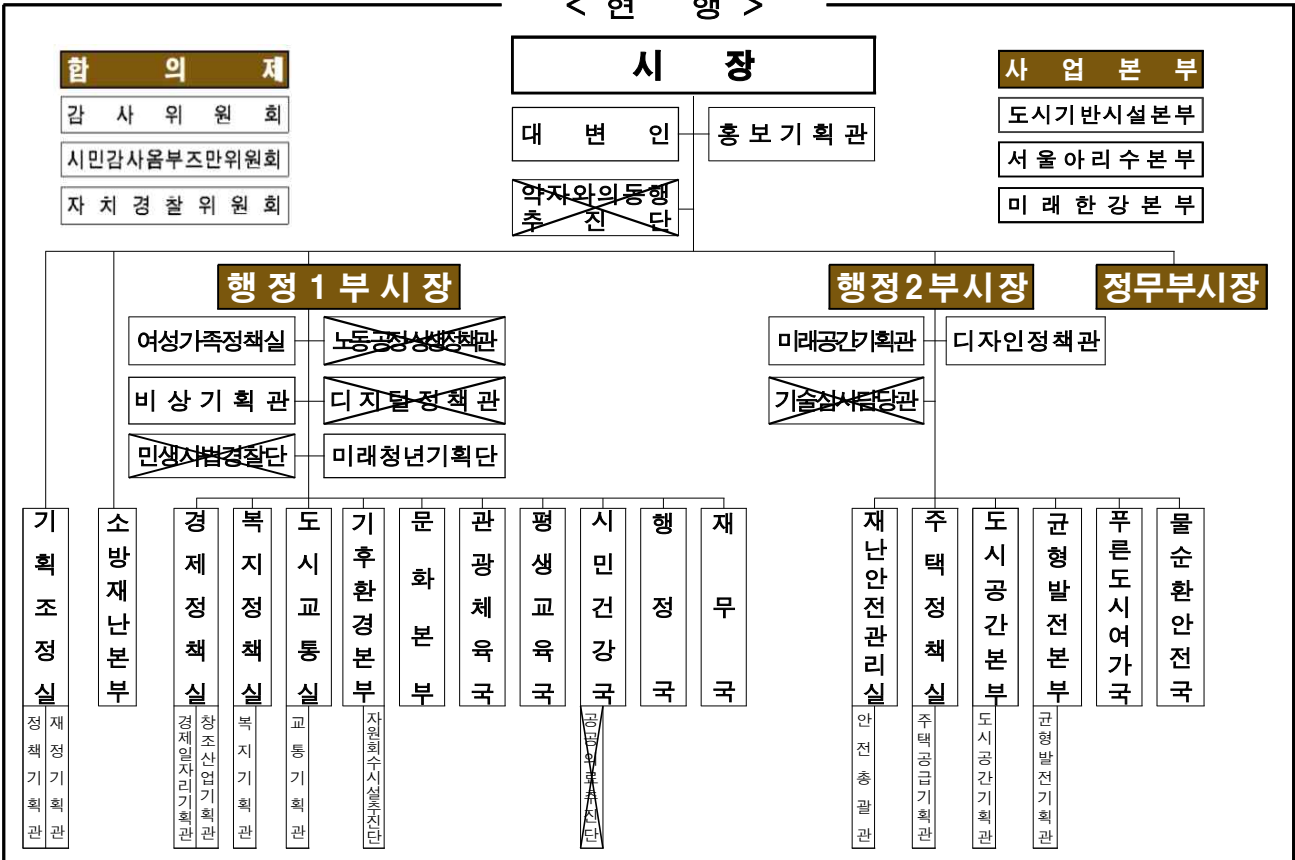
□ 향후일정

- 시의회 심의·의결 : '24. 4 ~ 5월
- 팀 편제 등 세부 개편안 마련 : ~ '24. 5월 말
- 기구규칙 개정 공포·시행 : '24. 7. 1.자

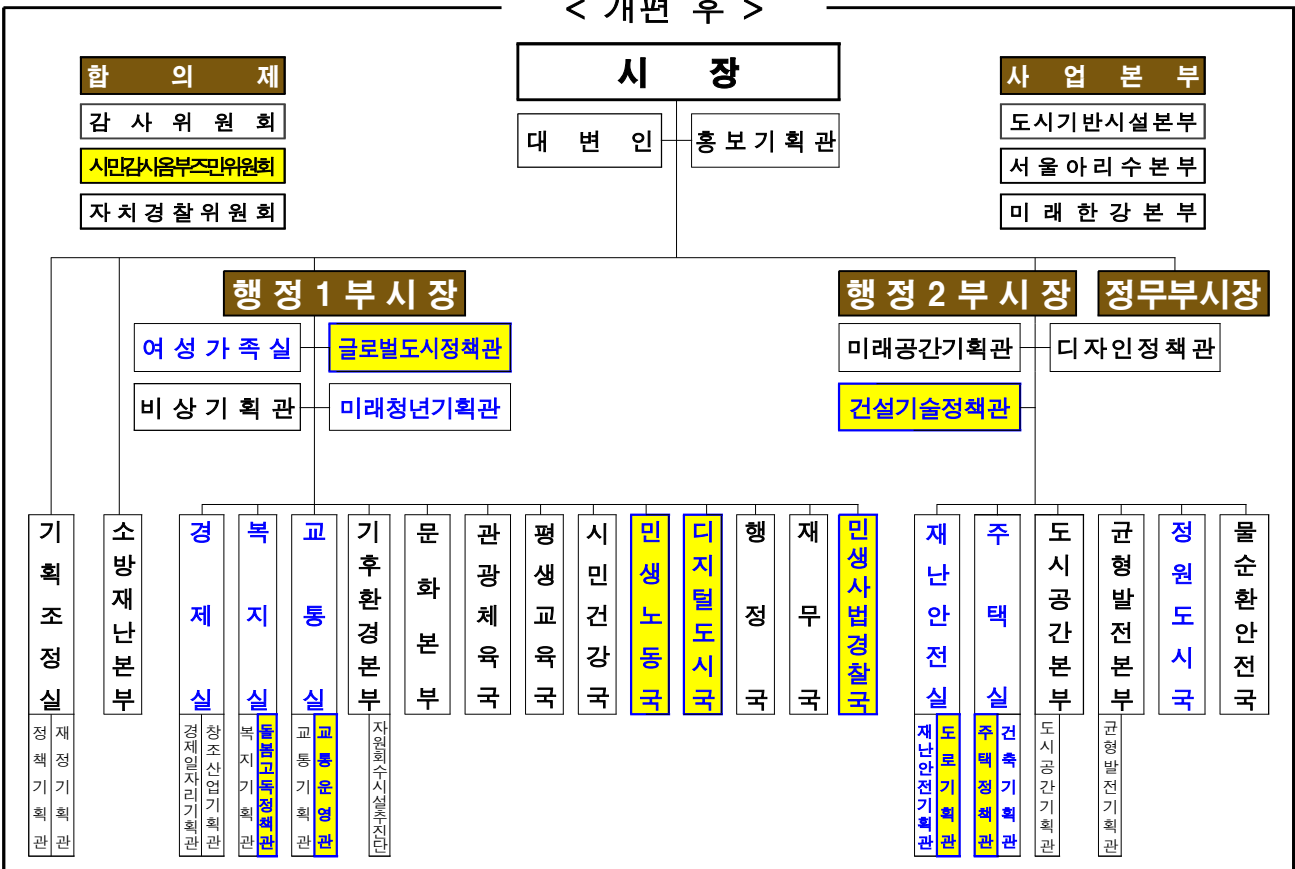


# □ 개편사항 조직도

## < 현 행 >



## < 개 편 후 >



### 3

## 우수 창의제안 발굴을 통한 시민 행정서비스 개선

직원의 자발적·적극적 업무개선을 독려하고 시민이 공감하는 행정서비스를 지속 발굴·확산하여 “창의행정”을 서울시의 조직문화로 자리매김하고자 함

### □ 사업개요

- 기간·대상 : 연중 수시 / 市 소속 공무원
- 사업 내용 : 직원 대상 우수 창의제안 발굴·선정 및 창의활동 지원
- '24년 예산 : 200백만원(학습조직 및 창의활성화) ※ 인사과 예산 190백만원 별도(공무원 포상금)

### □ 추진내용

- 자치구 직원 등 포함하여 '24.1차 창의제안 공모, 총 826건의 접수('24.2.)
  - (제안분야) 지정주제(기후동행카드 활성화, 시민불편 해소), 자율주제
  - (접수결과) 市 576건(70%), 자치구 232건(28%), 산하기관 18건(2%)
- 시민참여 평가단 심사를 통한 10건의 우수 창의제안 선정('24.4.1.)
  - 교통환경·봉사 시민상 수상자 외부위원 7명 및 시장 등 내부위원 4명으로 구성·심사
  - 한강 준설토 조경토로 개량, 시도경계 도로경관 특화, 지도앱 기후동행카드 연계 등 10건 선정
- 창의행정 성과로 이어지는 자발적·수평적 학습조직 육성('24.4.)
  - ①창의제안 발굴실행, ②효율적 업무개선, 2개 유형 명확화 ⇒ 친목·동호회 성격 배제
  - 전문가 자문비, 외부 세미나 참가비, 자료 구입비 등 조직별 연간 최대 2백만원 지원

### □ 향후일정

- 제안실적 등 고려한 우수실국 및 최다제안자 선정 : '24. 4.
  - 3개 우수실국 선정·포상(최우수200, 우수100, 장려50), 최다제안자 2명 국내배낭여행 지원
- 2차 창의제안 공모·선정 : '24. 4.~5. ※ 3차(7월), 4차(9월), 실행(11월)
- 학습조직 신청 승인(매월) 및 지원금 지급 : '24.4. ~

## 붙임 1

# 제1차 우수 창의제안 주요 내용

※ 세부 추진방안은 시의회 협의, 예산확보 등을 거쳐 확정

### ① 버려지는 한강 골칫거리 준설토 조경토로 대변신!

**현황** 그간 준설토 사용처 부재로 50km 이상 원거리의 파주·양평 농경지로 한강 준설토 반출(준설토 사용처 원거리화), 운반비 등에 연평균 약 20억원 이상 소요

**개선** 한강 준설토와 토양개량제(5%)를 혼합하여 식물의 생장에 적절한 토양으로 개량, 서울시 및 25개 자치구 녹지·공원·양묘장·한강 등에 조경토 등으로 사용하거나 도시텃밭 등에 제공하여 꽃과 채소재배 용토로 공급

### ② 매력특별시 서울의 첫인상, 시도경계 도로경관 특화

**현황** 시도 경계에 위치한 자동차전용도로는 서울의 첫인상을 보여주는 중요한 경관 요소이나 현재 방음벽 등 단조로운 구조 및 색으로 인해 매력적인 도시 인상을 보여주지 못함

**개선** 자동차전용도로 시도 경계 진입 시 방음벽을 활용하여 서울시를 상징하는 경관 조명(커튼월 조명, 미디어 파사드 등) 연출 또는 디자인 조형물 설치

### ③ 다자녀 가족 주차요금 자동감면 시스템 구축

**현황** 다자녀 가족 주차요금 감면 시 다둥이 카드를 육안으로 확인 후 감면 적용하여, 출차 시간 지연 및 담당자 부재 시 감면받기 어려워 불편

**개선** 바로녹색결제시스템에 다자녀가족 차량번호 사전등록 후 주차장 이용 시 즉시 감면받을 수 있도록 절차 간소화

### ④ 지도 앱과 연계하여 기후동행카드 이용 가능 여부 검색 기능 제공

**현황** 기후동행카드 이용범위는 서울지역 지하철, 서울시 면허 버스, 따릉이로 서울 인접 지역\*의 경우 카드 이용 가능 여부 확인 필요 \*이용범위 경기도 시군, 인천 등 순차적 확대 예정

**개선** 지도 앱(T Map, 카카오 맵, 네이버 지도)과 연계하여 “대중교통 길찾기” 검색 시 기후동행카드 이용 가능 여부 표출

### ⑤ “우리 엄빠가 달라졌어요” 관찰영상 양육코칭 실시

**현황** ① 구두 상담 시 문제상황의 객관적 전달 및 육아로 인해 전문가 방문상담 시간 할애 어려움 ② 누구나 쉽게 다양한 양육 콘텐츠(유튜브, TV 등)를 접할 수 있어 지식전달 위주의 기존 양육코칭(포럼) 실효성 감소

**개선** 관찰영상 전문가 영상분석을 통한 맞춤형 개별 코칭 제공(비대면)

※ 온라인신청 및 1차 진단 ⇒ 양육자 관찰영상 촬영 ⇒ 개별 코칭 진행

## ⑥ 내 난소나이, 정자나이 알기

**현황** 고령산모 난임시술 증가에 따른 고위험 임신 증가로 의료비 부담 가중(35세 이상 고령 산모 비율 18%(2011년) → 35.0%(2021년))

**개선** 난임 예방 및 조기 발견을 위해 기업에 직접 찾아가는 검진, 출산에 대한 부정적 인식개선 프로그램 운영(서울소재 기업 내 가임남녀 대상) 병행

## ⑦ 일당! 오십! 해치-밀(Hechi-Meal) 이벤트

**현황** 연령별 건강 식생활 교육의 지속적인 추진에도 불구하고, 어린이·청소년의 단맛 음료 섭취 비율이 높고 비만율도 증가

**개선** 패스트푸드점과 협업을 통해 햄버거 세트메뉴 음료를 '물'로 변경하고 SNS에 인증 사진을 게시하면 '해치 키링'을 증정하는 이벤트를 실시하여 식생활 개선 유도

## ⑧ SEOUL MY SOUL 카드 신설 제안

**현황** 현행 기후동행카드는 대중교통비 지원 기능 외 특별한 혜택 제공이 없어 관광, 문화, 여가시설 연계 할인 등 다양한 수요를 만족시키기 어려움

**개선** 서울을 여행하는 국내외 관광객 편의 향상을 위해 대중교통 무제한 이용권(기후동행카드)과 주요 관광시설 할인을 결합한 "SEOUL MY SOUL" 카드 신설

## ⑨ 민방위 전자고지 내 「교육 참석예약 시스템」 도입

**현황** 기존 민방위 전자고지는 일방적인 교육 일정 통지 후 교육 참석 여부 확인 및 교육 예약·변경·취소가 원활하지 않는 등 비효율적 교육 운영으로 시민 불편

**개선** 민방위 시스템 운영업체와 협의하여 민방위 대원(시민)과 자치구간 양방향 통지 시스템 구축, 스마트폰으로 간편하게 민방위교육 예약 변경 처리 기능 구현

## ⑩ 책읽는 서울정원 (정원으로 떠나는 FUN한 책여행!)

**현황** '책읽는 서울광장'은 시민들의 높은 참여도와 만족도가 증명된 사업임에도 대상지가 서울도서관, 광화문광장으로 한정되어 일상생활에서 휴식과 독서를 영위하고자 하는 시민들의 문화 욕구 충족 한계

**개선** 공원의 자연자원과 물놀이장·캠핑장 등을 활용한 거점형(북서울꿈의숲, 어린이대공원, 노을공원 등) 및 지역사회 내 책쉼터 활용한 일상형(상암, 봉제산 근린공원 등) 책읽는 정원 조성·운영 ※ 서울국제정원박람회('24.5.) 시 시민 휴식·독서 공간 운영

## 4

# 주요 재정사업 평가를 통한 재정운영의 효율성 도모

주요 재정사업 평가를 통해 예산사업의 성과관리 체계를 확립하여 재정 운영의 책임성 및 효율성을 제고함

### □ 추진근거

- 『지방재정법』 제5조 제3항, 동법 시행령 제1조의2
- 『지방자치단체 주요재정사업 평가기준』 (행정안전부예규 제11호)

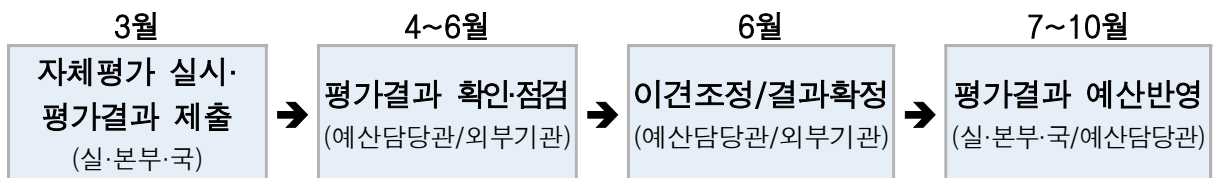
### □ 평가개요

#### ○ 평가대상

- ('23회계연도) 5억원 이상 투자사업, 3억원 이상 경상사업, 행사성 사업, 기타 집행률 부진 사업 등

※ 보조사업, 법정 의무경비 사업 등 타평가 제도가 있거나 평가실익이 적은 사업 제외

#### ○ 평가절차 및 일정



#### ○ 평가활용 : '25년 예산편성 시 평가결과 반영

- '우수' 이상 등급 사업은 원칙상 예산 증액 또는 유지
- '보통' 등급 사업은 예산 유지를 원칙
- '미흡' 이하 등급 사업은 '예산 10% 이상 삭감 원칙' 적용

### □ 향후일정

- 평가결과 확인·점검(외부평가기관) : '24.4~6월
- 부서 이견 수렴 및 결과 확정 : '24.6월
- 평가 결과를 반영한 '25년 예산 편성 : '24.7~10월

## 5 지방채 적정 운용을 통한 재정건전성 관리

적정규모의 지방채 발행 및 만기도래 채무의 차질없는 상환을 통해 주요 재정투자사업 재원을 적기에 조달하고 재정건전성 관리 추진

### □ 추진방향

- 사업별 소요를 고려한 지방채 적기 발행으로 원활한 사업추진 지원
  - 추진상황, 재원소요, 채권금리 추이 등을 면밀히 분석하여 지방채 발행
- 전략적 지방채 운용으로 채무규모를 적정하게 유지하고 재정건전성 관리

### □ 추진내용

✓ 상환액 한도 내 지방채 신규발행으로 총채무 전년수준(11.4조원) 이하로 관리

• 상환 1조 7,276억원 / 발행 1조 6,908억원 ⇒ 연도말 채무 368억원 감소(예상)

- (발행) 금융시장 동향, 발행대상 사업공정별 실소요액 등 종합적 고려하여 적기에 탄력적 발행
  - 발행규모 : 사업별 추진실적 점검 후 실소요액에 한해 필요최소 규모로 발행
  - 차입선 : 장기저리의 조기상환이 유리한 공공자금(공차기금, 상생기금 등) 전략적 활용
  - 차입기간 : '26년까지 만기도래액 증가 고려, 3년물 이상의 만기구조 분산
  - 발행시기 : 금리 상고하저 전망 및 자금 실소요시기 등 고려, 하반기에 집중
- (상환) 만기도래액은 적기에 상환, 감채여력 확보 시 조기상환 검토
  - 순세계잉여금 적립 등으로 채무상환 재원 확보, 만기도래액은 차질없이 상환
  - 시장금리 추세와 기존채무 이자조건 등 감안하여 금리 유리 시 조기상환 검토

### □ 향후일정

- 지방채 원리금 상환 : '24. 연중
- 사업별 공정 점검 및 지방채 발행 실행계획 수립 : '24. 6월(예정)

## 6

# 「공공시설등 설치기금」 적극 활용

공공시설등 설치비용(현금) 납부가 가능한 대규모 개발사업 발굴 및 기금을 활용한 적정 사업 선정을 통해 재정 건정성 확보

### □ 추진방향

- 기금 확보 가능 대상지 발굴 및 현금 납부 적극 검토
- 기금을 활용하여 서울시 전역의 기반시설 적재적소 공급 추진

### □ 추진내용

- 사전협상 등 현금 납부 가능한 대규모 개발사업 집중 관리
  - 사업 현황, 공공기여 계획(안) 사전검토를 통한 현금납부 후보지 발굴
    - ※ 서울역북부역세권, 광운대 물류부지, 르메르디앙호텔 현금 납부 결정 완료
- 공공기여 계획(안) 검토시 광역 자원인 현금 납부 적극 검토
  - 사업시행에 따른 필수 기반시설(도로, 공원 등)외 신규 필요시설 적정성 우선 검토
  - 적정 시설 수요가 없는 경우, 현금 납부 의견 제시
- 공공시설등 설치비용(현금) 활용 대상사업 수요조사 및 관리
  - 도시계획정보시스템(UPIS)을 통해 자원 규모, 시기, 입지 등 운영계획 작성
- ‘공공시설등 설치기금 기금운용심의위원회’ 심의를 통해 대상사업 선정
  - 사업의 시급성, 필요성, 적정성 등을 고려하여 우선 사업 검토
    - ※ '24년 하반기 ‘서울역 북부역세권 사전협상’에서 216억원 기금 확보 예상

### □ 향후일정

- 기금 확보 적극 검토 및 대상 사업 수요조사 : '24. 4월~
- 기금 확보 및 기금운용계획(변경) 수립 : '24. 하반기

# 7

## 지자체 합동평가 대비 실적관리 강화

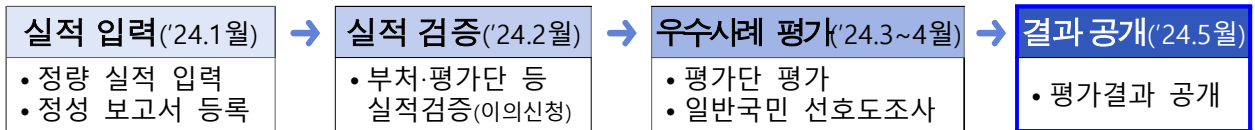
국가위임사무 등 전국 공통사무에 대한 지자체 합동평가에 체계적으로 대응, 우리 시의 우수한 시정 성과를 가시화하고 시정 신뢰도 제고 추진

### □ 평가개요

○ '24년('23년 실적) 합동평가 개요 ※ '24.5월 발표 예정

- (평가근거) 「정부업무평가 기본법」 제21조
- (평가대상) 국가위임사무 대상, 17개 시·도 ※ 시부/도부 구분 평가
- (평가지표) 정량 78개, 정성 18개, 국민 2개

< '24년('23년 실적) 합동평가 일정 >



### □ 추진내용

○ '25년('24년 실적) 합동평가 결과 향상 위한 체계적 수검전략 추진

- (소통채널운영) 담당자 행정 지원, 역량 강화, 자료 공유 소통채널 구축
- (인센티브강화) 지표달성에 따른 인센티브 차등지급 및 개인단위 포상 강화
  - ※ 지표 담당자 인센티브 지급 만족도 설문조사('24.3.) 결과 반영
- (평가수검자문단) 외부 전문가로 구성, 우수사례 보고서 자문 추진

※ '23년('22년 실적) 지자체 합동평가 결과

- ▶ 정량평가 : 74개 지표 목표 달성률 78.4% ※ 전년 대비 3.4%p 상승
- ▶ 정성지표 : 22개 지표 중 7개 지표 우수사례 선정 ※ 시부 2위 달성
- ▶ 국민평가 : 전국 지자체 정책 우수사례로 우리시 1개 선정 ※ 시부 2위 달성
- ※ '23년 행안부 재정인센티브 규모 : 9.59억원('24년 3월 자치구 교부 완료)

### □ 향후일정

- '25년('24년 실적) 평가 대비 지표별 달성계획·수검계획 수립 : '24.상반기
- '24년('23년 실적) 평가 결과 발표(행안부) 및 자체 결과 분석 : '24.5월



# 8

## 「서울특별시 정책 유효성 검증 조례」 운영

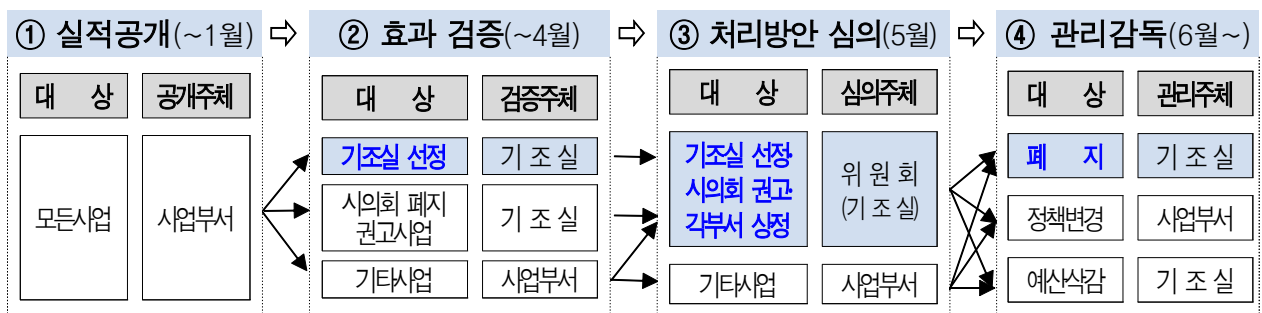
市 정책의 실효성 및 성과를 평가하여 효과를 검증하고, 실효성이 없는 정책은 폐지 여부를 심의하여 시정 운영 효율성을 제고

### □ 추진배경

- 행정환경 및 정책 여건 변화에도 불구하고 주기적인 성과평가 없이 관행적으로 예산을 편성하는 등 예산·행정력 낭비 사례 존재
- 서울특별시 정책 유효성 검증 조례 시행('24. 7.~)에 따라 세부 실행계획 필요

### □ 추진내용

- 검증대상 : 모든 市 사업
- 검증절차
  - (실적공개) 전년도 사업실적을 市 홈페이지에 공개(~1월)
  - (유효성검증) 평가담당관 선정·시의회 폐지 권고사업은 기획조정실, 기타 사업은 각 부서가 자체 검증(~4월)
  - ( 심 의 ) 효과·효율성이 현저히 낮은 사업은 검증위원회에서 심의(~5월)
  - (관리감독) 부서별 심의결과 처리 및 기획조정실 관리 감독(6월~)



- 검증기준 : 효과성(시민이 체감하는 효용) 및 효율성(투입 대비 효과성)

### □ 향후일정

- 서울특별시 정책 유효성 검증위원회 구성 : '24.9월 중
- 평가매뉴얼 작성 등 검증방안 마련으로 제도 시행 준비 : '24.하반기