

제272회 서울특별시의회  
교육위원회 보고 자료

모두가 행복한  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2017. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

# 모두가 행복한 혁신미래교육



## 중점과제

### 교육 역량 및 가치

일반교 역량 강화와 고교 균형 발전  
혁신학교 질적 심화와 다양화  
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

### 교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현  
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대  
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

### 교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화  
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화  
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

### 교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장  
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현  
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

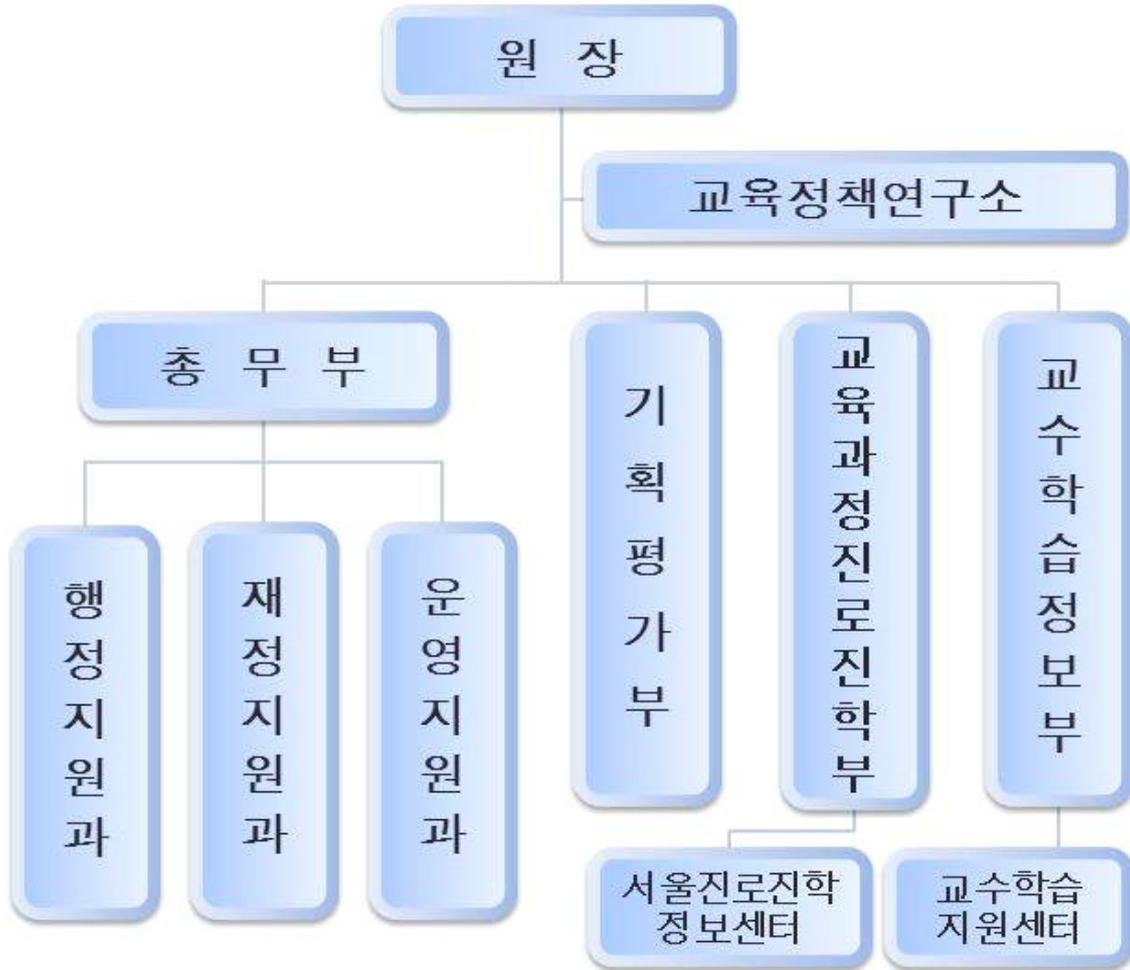
# I 일반 현황

## 1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합, 서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합, 서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
  - 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
  - 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 부서명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 1연구소 4부 3과) 및 부서명칭 변경
- 2016. 9. 1. 제28대 이민철 원장 취임
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경

## 2. 조직

### 1연구소 4부 3과



## 3. 정·현원

구분	교육전문직			교육 행정				전산직	사서직	전문경력관	시설관리	사무운영	총계
	교육연구관	교육연구사	소계	4급	5급	6~9급	소계						
정원	6	21	27	1	3	13	17	6	2	1	2	7	62
현원	6	21	27	1	3	13	17	6	2	1	2	7	62

## 4. 시설 및 재산 현황

### ● 시설 현황

구 분	소 재 지	대 지	건 물	비고
본 원	중구 소파로46	6,709.1m <sup>2</sup> (3필자:교육부, 기획재정부, 산림청 소유)	15,905.5m <sup>2</sup> (소유자:교육부)	
교수학습지원센터	동대문구 천호대로4길	9,480.4m <sup>2</sup>	4,255.9m <sup>2</sup>	

### ● 재산 사용허가 현황

구 분	사용허가 재산(사용자)	사용허가용도 (사용자)	허가기간	2016년 사용료 (본청 세입조치)
토지	교수학습정보부 부지 9,480.4m <sup>2</sup> 중 6,535m <sup>2</sup>	서울풍물시장 (서울특별시)	2016.9.1.~2019.8.31. (3년간)	515,774,870원

## 5. 예산 현황

(단위: 천원, '17. 1. 1.현재)

세부사업	2017년도	2016년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교과교육연구회지원	262,268	256,589	256,589	5,679	2.2
교수학습지원센터운영	1,703,924	1,599,333	2,948,053	104,591	6.5
교육연구운영지원	3,235,775	3,003,036	3,025,491	232,739	7.8
사이버가정학습운영및지원	613,400	474,208	694,208	139,192	29.4
학교평가관리	233,828	213,221	224,057	20,607	9.7
직속기관운영	1,810,713	1,691,131	1,691,131	119,582	7.1
특수교육교수학습지원	330,735	0	332,892	330,735	순증
계	8,190,643	7,237,518	9,172,421	953,125	13.2

## 6. 부서별 업무 내용

부서명		업무 내용
총 무 부	행 정 지원과	- 주요업무계획 수립, 인사, 복무, 성과관리, 문헌정보실 운영에 관한 사항 - 직원연수, 직장교육, 보안, 비상근무에 관한 사항, 상조회 운영 - 연금, 민방위, 사회복지무요원 관리, 문서, 맞춤형 복지제도에 관한 사항
	재 정 지원과	- 세입세출 예산 편성·집행 및 결산에 관한 사항 - 각종 계약 및 회계업무 전반에 관한 사항 등
	운 영 지원과	- 청사 및 기타시설 관리에 관한 사항 - 재산·재난관리, 청사시설 대여 및 용역관리에 관한 사항
교육정책 연구소		- 서울교육정책 연구·개발에 관한 사항 - 서울교육시책 및 주요 현안과제의 분석·연구에 관한 사항 - 국내·외 교육정책 동향의 조사·분석에 관한 사항 - 학교 교육활동 지원 관련 정책연구에 관한 사항 등
기획평가부		- 각급학교평가, 유치원평가에 관한 사항 - 연구대회 및 연구교사제 운영에 관한 사항 - 교원의 연구 및 수업방법개선 활동 지원에 관한 사항 - 교육과정, 교수학습, 생활교육, 학교운영 컨설팅 지원에 관한 사항 등
교육과정 진로진학부		- 교육과정 편성·운영 연구에 관한 사항 - 시·도 단위 지역화 교과용 도서의 연구·개발에 관한 사항 - 서울진로진학정보센터 운영에 관한 사항 - 대학진학지도자료 개발·보급 및 진학지도 인력풀 운영에 관한 사항 등
교수학습 정 보 부		- 서울교육포털, 사이버학습, 콘텐츠 개발, 스마트교육에 관한 사항 - 교육정보 운영, 각급 학교홈페이지 구축에 관한 사항 - 정보화 전문 연수, 교육정보화연구대회에 관한 사항 - 꿀맛무지개학교 운영, 독서교육종합지원시스템 및 학교도서관업무지원시스템 운영에 관한 사항 등

## II 운영 방향

### 비 전

모두가 행복한 혁신미래교육

### 추진 방침

- 교육정책 연구의 질 및 현실 적합성 제고
- 학교의 자율역량 제고 및 학교교육 혁신 지원
- 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
- 학교혁신 및 교육격차 해소를 위한 사이버 교육지원

### 중점 과제

- 서울혁신미래교육 구현을 위한 교육정책 연구
- 학교의 자율적 혁신을 위한 학교 평가
- 학생의 가능성을 여는 진로·진학 지도 지원
- 공교육의 강화와 신뢰 회복을 위한 교육자료 제작 및 정보 제공

### III 사업별 예산 현황

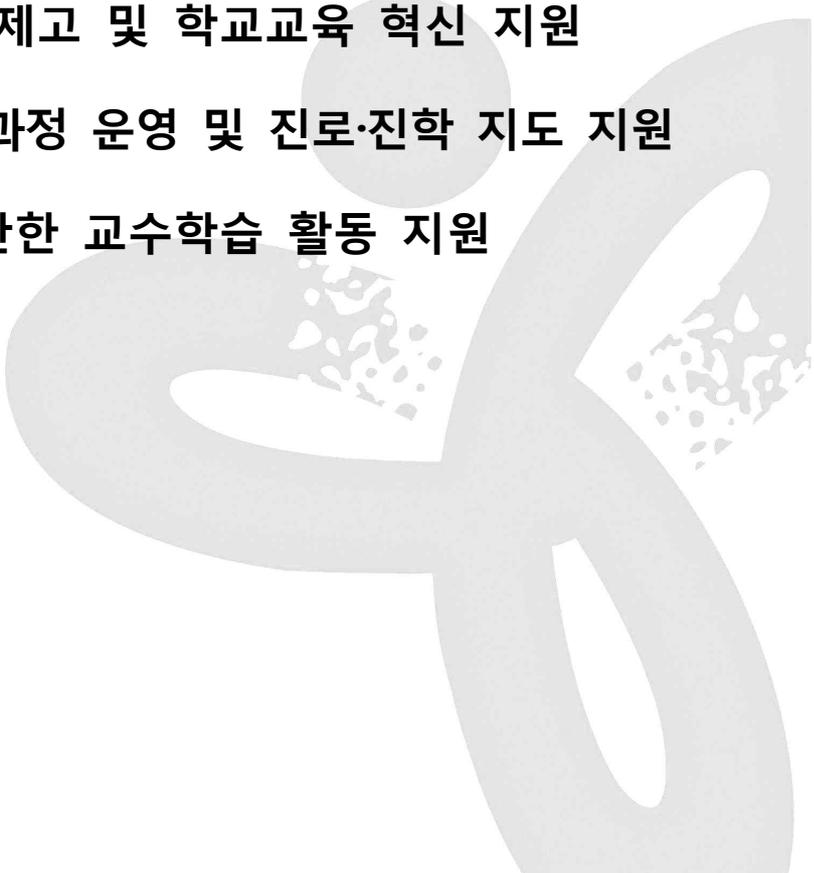
(단위: 천원, '17.1.31.현재)

번호	사업명	예산액		집행계획			
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
1-1	서울교육정책 연구·개발	450,950	570,902	77,000	105,000	110,000	158,950
1-2	위탁·현장 연구 운영	615,500	942,819	260,400	100,300	204,800	50,000
1-3	제8차년도 서울교육중단연구 수행	256,482	234,890	80,000	127,482	9,000	40,000
2-1	학교의 자율적 혁신을 위한 학교 평가	120,026	99,091	75,980	37,736	300	6,010
2-2	유아교육 내실화를 위한 유치원 평가	113,802	114,130	1,400	6,630	6,782	98,990
2-3	교과교육연구회지원	228,440	226,261	4,800	127,880	87,880	7,880
2-4	서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영	136,104	134,512	92,560	6,024	8,200	29,320
2-5	연구대회운영	47,138	44,320	6,000	7,000	14,000	20,138
2-6	컨설팅장학지원단 구성 및 운영	33,828	30,328	11,988	9,920	9,920	2,000
2-7	서울교육 발간 및 웹진 서비스	113,240	101,520	28,310	28,310	28,310	28,310
3-1	교육과정 편성·운영 지원	117,940	194,594	40,030	1,750	47,360	28,800
3-2	초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급	124,830	95,783	300	25,000	6,000	93,530
3-3	인정도서 심의	555,688	77,513			368,328	187,360
3-4	대학진학지도 지원	537,524	490,800	63,172	43,406	215,473	215,473
3-5	서울진로진학정보센터운영	208,525	176,221	52,131	52,131	52,131	52,132
3-6	대학진학정보교류	9,406	8,840		4,456	4,950	
3-7	학생상담자원봉사제 운영	66,064	63,968	35,000	15,000	9,000	7,064

번호	사업명	예산액		집행계획			
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
4-1	사이버학습 「꿀맛닷컴」 운영	351,878	239,580	195,218	73,110	55,030	28,520
4-2	쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」운영	68,905	67,361	29,726	15,393	11,893	11,893
4-3	건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영	330,735	332,892	6,928	104,814	97,754	121,239
4-4	학교도서관 업무 지원 운영	78,600	103,400	18,700	23,300	18,300	18,300
4-5	스마트교육 지원을 위한 「서울스마트교육체험관」 운영	95,125	70,015	4,460	37,600	38,400	14,665
4-6	서울교육포털시스템 운영	97,492	97,252	60,300	9,800	19,700	7,692
4-7	학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	666,640	558,448	583,840	42,550	20,000	20,250
4-8	교수·학습 동영상 제작 및 <영상특> 제작 프로그램 운영	50,600	50,600	14,500	13,500	13,400	9,200



## IV. 주요업무

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발
  2. 학교의 자율역량 제고 및 학교교육 혁신 지원
  3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
  4. 교육정보화에 기반한 교수학습 활동 지원
- 

# 1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

**1-1. 서울교육정책 연구·개발**

**1-2. 위탁·현장 연구 운영**

**1-3. 제8차년도 서울교육종단연구 수행**



작성 자

교육정책연구소장 : 유재준 ☎ 3111-231 교육연구관 : 손동빈 ☎ 314

담당 : 박정주 ☎ 232

김정빈 ☎ 233

## 1-1

# 서울교육정책 연구·개발

### □ 사업 개요

☞ 교육정책연구소: 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

#### ○ 사업 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 아젠다(agenda) 모색 및 확산 지원

#### ○ 사업 추진방향

- 서울교육정책의 현장 착근 및 학교 현장 지원
- 증거에 기반한(evidence-based) 자료 조사 및 분석
- 교육공동체의 집단지성을 활용한 상향식 교육정책 지향
- 연구윤리를 준수하여 연구의 타당성·공정성·신뢰성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체연구 수행(전략 및 현안 연구과제)	연중	전략 및 현안 연구과제 8건
서울혁신미래교육 정책포럼	연중	3회
서울국제교육포럼	'17.10월	1회
전국 및 수도권 교육정책네트워크 운영	연중	공동연구 2건, 워크숍 2회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서 1회, 이슈페이퍼 4회, 레드레터 4회

## □ 추진 계획

- 자체연구(전략·현안연구과제) 개발 및 수행
  - 전략연구과제: 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구, 정책 기초연구 주제 발굴 및 수행, 분야별 핵심 정책화 연구
  - 현안연구과제: 서울교육 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안문제에 대한 조사·분석, 내·외부 요청 수시연구
- 각종 교육정책 포럼 개최
  - 서울혁신미래교육 정책포럼: 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출
  - 서울국제교육포럼: 국·내외 우수 교육전문가 초청을 통한 정책연구와 실천경험 공유, 글로벌 교육정책 네트워크 형성
- 교육정책연구소 네트워크 운영: 전국 및 수도권(서울, 경기, 인천, 강원) 교육정책연구소 네트워크 공동연구 수행 및 워크숍 개최
- 교육정책연구 공유
  - 2017 연차보고서 발간: 『서울교육정책연구 SEPI 나눔』
  - 이슈페이퍼 발간: 서울교육정책 현안 이슈(issue) 분석
  - 레드레터 발간: 교육정책연구소 연구 성과물 및 연구 자료 홍보

## □ 추진 일정

- 자체연구 보고회(중간 및 최종) 및 전문가협의회: '17.4~12월
- 서울혁신미래교육 정책포럼: '17.2~11월
- 서울국제교육포럼: '17.6~10월
- 전국 및 수도권 교육정책연구소 네트워크 공동연구: '17.2~11월
- 연차보고서, 이슈페이퍼 및 레드레터 발간: '17.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
인건비	212,350	221,452	40,000	40,000	40,000	92,350
			인건비	인건비	인건비	인건비, 퇴직금
정책연구	158,450	137,450	32,000	50,000	25,000	51,450
			연구과제 선정	연구과제 수행	연구과제 수행	통계라이선스 구입
정책포럼	40,150	32,000	5,000	10,000	10,000	15,150
			포럼 개최	포럼 개최	포럼 개최	포럼 개최
국제 교육포럼	40,000	180,000		5,000	35,000	
				운영위원 구성	포럼 개최	
계	450,950	570,902	77,000	105,000	110,000	158,950

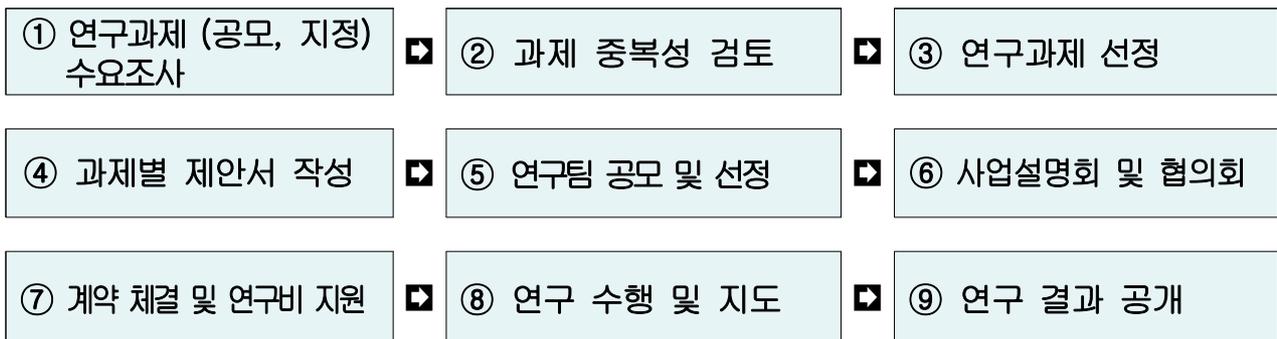
※ 2016 서울국제교육포럼 180,000천원 재배정 포함

## 1-2 위탁 · 현장 연구 운영

### □ 사업 개요

- ☞ 위탁연구: 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구 과제를 선정·심의하고 전문 연구기관에 위탁하여 수행하는 연구
- ☞ 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행되는 연구

### ○ 추진 절차



### ○ 연구과제 및 연구팀 선정

- 시의 적절성, 타당성, 효용성 등을 고려한 연구과제 선정
- 연구과제 중복성 검토를 통하여 기존 연구와의 차별성 확보
- 연구자 공모를 통하여 연구자 선정의 투명성과 공정성 제고

### ○ 연구비 지원

- 예산 범위 내에서 과제별 성격 및 규모에 따라 연구비 차등 지원
- 전문기관에 과제별 연구비 산정 의뢰로 적정 연구비 지원

### ○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 과제 관련 부서와 연계 협력으로 연구 결과 정책 활용도 제고
- 과제별 연구협력관, 전문위원 위촉 및 연구팀과 지속적 협의로 연구의 질 제고

- 과제별로 중간·최종 보고서 평가 실시
- 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'17.1~2월	30과제 내외
현장연구과제 공모 및 선정	'17.3월	20과제 내외
과제별 평가회 및 협의회 실시	'17.4~8월	연구과제별 2회 이상

□ 추진 계획

○ 연구과제 및 연구팀 공모

- 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정
  - ※ 연구과제 선정 현황: 2015년(28과제) → 2016년(56과제) → 2017년(50과제)
- 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정
- 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원
  - ※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 26개('17.2월)
  - ※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원
  - ※ 현장연구과제 연구비 지원: 과제별 4,500천원~5,000천원('17.4~9월)

○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 연구협력관 및 전문위원 위촉: 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
  - ※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자
  - ※ 과제별 전문위원 위촉: 서울교육정책연구소 전문연구원
- 연구 보고서 평가: 과제별 중간·최종 보고서 평가 실시
- 연구 결과 활용: 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용도 제고

□ 추진 일정

- 위탁연구과제 공모 및 선정: '17.1~2월
- 과제별 중간·최종 보고서 평가회 및 협의회 실시: '17.4~8월
- 연구결과 온·오프라인 공개: '17.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육정책연구	615,500	942,819	260,400 위탁연구용역비	100,300 현장연구용역비	204,800 위탁연구용역비	50,000 위탁연구용역비
계	615,500	942,819	260,400	100,300	204,800	50,000

※ 2016 예산: 본청 각 부서 정책연구 사업예산을 교육정책연구소 예산에 통합

※ 2017 예산: 본청 각 부서 정책연구 사업예산은 본청 각 부서에 편성

**1-3**

**제8차년도 서울교육종단연구 수행**

사업 개요

☞ 서울교육종단연구(SELS 2010: Seoul Education Longitudinal Study of 2010): 2010년 구성한 서울지역 초·중·고등학교 패널을 2018년까지 9년간 매년 추적·조사함으로써 서울교육정책 및 학생들의 전반적인 교육활동에 대하여 장기간에 걸쳐 자료를 수집하고 분석하는 사업

○ 사업 목적

- 서울학생들의 인지적, 정의적, 사회적 변화 및 성장과정을 파악할 수 있는 종단 자료 수집
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책 개발을 위한 자료 구축

○ 조사 대상(8차년도): 서울시 소재 고등학교 2학년 3,491명

시작 패널 대상	학년별 조사 시기(연도)								
	초4	초5	초6	중1	중2	중3	고1	고2	고3
초등학교 4학년	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	<b>2017</b>	2018
중학교 1학년				2010	2011	2012	2013	2014	2015
고등학교 1학년							2010	2011	2012

- 조사 유형: 설문조사(학생, 학부모, 국·영·수 담당교사, 학교장, 학교) 및 학업성취도검사(국어, 영어, 수학)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
설문문항 개발 및 성취도검사 문항 개발	'17.2~6월	내부연구 1건, 위탁연구 1건
협력교사 설명회, 종단연구 학술대회	'17.5월, 6월	각 1회
종단자료 조사 및 수집	'17.6~7월	3,491명(315개 고교)
종단데이터 구축을 위한 기본연구 및 정책연구	연중	기본연구 2건, 위탁연구 4건

□ 추진 계획

- 8차년도 도구 설문 문항 개발 및 조사
  - 2017년 서울교육 정책방향 및 1~7차년도 설문 문항을 연계한 설문 문항 개발
  - 패널용(고2 학생) 국어·수학·영어 성취도검사 문항 개발
  - 표본학교 협력교사 설명회 개최: '17.5.17.
  - 서울교육종단연구 본조사 실시: 3,491명(315개 고교)
- 제3회 서울교육종단연구 학술대회 개최: '17.6.22.(주제 발표 및 토론)
  - ※ 제2회 서울교육종단연구 학술대회: '16.6.23. 23개 주제 발표
- 서울교육종단연구 정책연구과제 수행: 4개 과제

□ 추진 일정

- 서울교육종단연구 협력교사 설명회: '17.5.17.
- 서울교육종단연구 본조사: '17.6~7월
- 제3회 서울교육종단연구 학술대회: '17.6.22.
- 서울교육종단연구 정책연구과제 수행: '17.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
서울교육 종단연구	256,482	234,890	80,000 성취도검사 개발용역	127,482 학술대회	9,000 통계패키지 구입	40,000 기본보고서 용역
계	256,482	234,890	80,000	127,482	9,000	40,000

## 2. 학교의 자율역량 제고 및 학교교육 혁신 지원

2-1. 학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가

2-2. 유아교육 내실화를 위한 유치원 평가

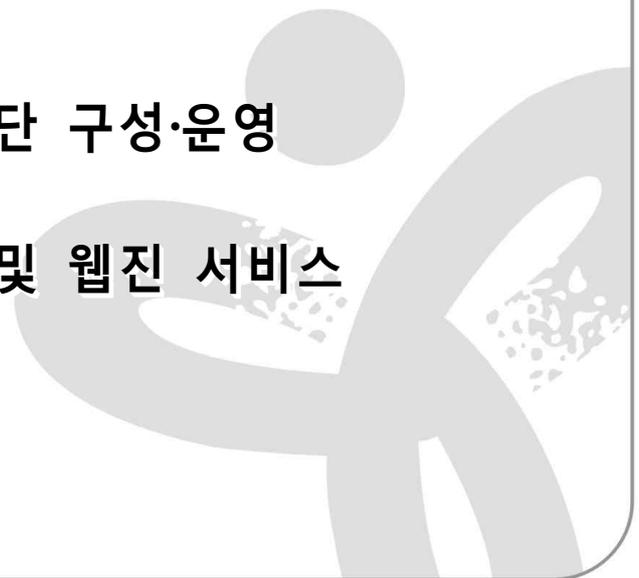
2-3. 교과교육연구회 활동 지원

2-4. 서울특별시교육감지정 초·중등연구교사제 운영

2-5. 연구대회 운영

2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영

2-7. 서울교육 발간 및 웹진 서비스



## 2-1 학교의 자율적 혁신을 위한 학교 평가

### □ 사업 개요

- ☞ 단위학교 자율역량과 책무성 제고로 학교교육의 질 개선 도모
- ☞ 학교 구성원의 자발적 개선 노력 증대와 학교자치문화 활성화

#### ○ 사업 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

#### ○ 사업 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

#### ○ 2016년 추진 실적

- 학교교육활동의 한 과정으로 학교평가 시행(1,330교)
- 학교장, 학교자체평가위원 연수 실시(3월~4월, 1,330교)
- 학교자체평가위원회 교원 외 위원 참여 학교수 증가
  - ※ 학부모(99.7%), 외부위원(99.5%), 학생(27.3%) 참여
- 학교평가 프로세스 개선을 통한 학교업무 경감 실현

개선 내용	개선 효과
·모니터링 조기실시(11월 → 9월) 프로세스 정착 중간 점검	·혁신지원장학 연계 프로세스 점검, 개선지원
·학교구성원 만족도 조사를 학교자체 교육활동 평가와 통합 실시	·중복된 설문 통합으로 학교 업무 경감
·평가결과보고서 개선(15쪽→4쪽, 평가결과 연도별 누적 기록 등)	·학교업무 경감 및 전년도와 비교분석으로 지속적인 학교교육 개선 도모
·가이드북개발 조기 추진(11월부터 개발 시작하여 1월 학교 보급)	·단위학교 교육계획 수립 일정 고려

- 학교맞춤형 학교평가 결과 환류 지원 강화
  - ※ 학교조직 진단 및 결과 제공(30교), 현장방문 컨설팅(27교), 그룹컨설팅 (1,330교)
  - ※ 학교평가 후속컨설팅단 전문성 제고 연수 실시: 6시간~15시간, 198명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'17.3~5월	학교장, 자체평가위원 연수(1,336교) 자체평가위원회 학생위원 포함(1,336교)
학교평가 프로세스 정착 지원	'17.1~10월	가이드북 개발·보급(1,336교) 지원장학, 그룹컨설팅(1,336교)
학교평가 결과 환류 지원	'17.5월~ '18.2월	학교평가 컨설턴트 연수(100명) 컨설팅장학(1,336교) 현장방문 후속컨설팅(60교) 결과분석 팀 구성·운영(38팀)

□ 추진 계획

○ 학교평가 역량 강화 및 참여 확대

- 학교자체평가 지원을 위한 전문성 신장 연수(담당장학사): '17.3월, 9월
- 학교평가 자율역량 강화 연수(학교장, 교감, 담당장학사): '17.3~4월
- 학교평가를 위한 학교공동체 참여 확대

※ 학교자체평가위원회 구성 시 외부위원 및 학생위원 반드시 포함(1명 이상)

○ 학교평가 프로세스 정착 지원

- 학교평가 가이드북 개발·보급(1,336교, '17.1~2월)
- 학교급·학교여건을 고려한 선택지표 신설
- 지원장학 연계 학교방문 협의('17.3월, 9월)
- 학교평가 그룹컨설팅장학 실시('17.5~6월)
- 학교평가 자율점검 및 지원장학 시 점검 결과 환류('17.7~10월)

○ 학교평가 결과 환류 지원

- 학교조직진단 도구 개발 및 활용('17.4~7월)
  - ※ 학교조직진단 도구: 학교조직의 구조와 문화적 특성 등을 진단하기 위해 체계화시킨 설문형태의 도구
- 학교평가 결과 환류 계획에 따른 현장방문 학교컨설팅 지원(60교)
- 학교평가 전문가 양성을 위한 연수('17.5월, 15시간, 100명)
- 학교평가 결과 분석팀 운영(38개 팀) 및 결과보고서 작성

□ 추진 일정

- 학교장 및 학교자체평가 위원 연수('17.3~4월)
- 그룹컨설팅 및 현장방문 컨설팅 실시('17.5~6월)
- 학교평가 자율점검 및 지원장학 시 점검 환류('17.7~10월)
- 학교평가 학교구성원 만족도 조사('17.11~12월)
- 학교평가 결과 분석팀 운영('17.12.~'18.2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교평가 역량 강화 및 참여 확대 (담당자 연수)	4,020	2,260	2,220	1,500	300	-
			연수운영	연수운영	연수운영	
학교평가 프로세스 정착 지원 (자문위원회 운영, 평가편람 개발, 개발원 분담금)	65,410	69,756	60,560	2,000	-	2,850
			가이드북 개발, 분담금	그룹컨설팅		가이드북 개발 자문위원회
학교평가 결과 환류 지원 (학교평가 후속컨설팅, 평가결과 분석 및 보고서 작성)	50,596	27,075	13,200	34,236	-	3,160
			분석팀 운영	후속컨설팅 컨설턴트 연수 학교조직진단 도구개발		분석팀 운영
계	120,026	99,091	75,980	37,736	300	6,010

※ 교육지원청 자원배분 금액 158,280천원임(평가담당자 연수 4,400천원, 학교평가컨설팅 58,400천원, 평가결과분석 및 보고서 작성 95,480천원)

## 2-2

## 유아교육 내실화를 위한 유치원 평가

### □ 사업 개요

#### ○ 사업 근거

- 유아교육법 제19조 제1항 및 같은 법 시행령 제20조~제22조

#### ○ 평가 기간: 1년('17.3월~'18.2월)

※ 2017년은 제 4주기 ('17년~'19년) 유치원 평가 1차년도에 해당됨.

#### ○ 평가 대상: 공·사립 유치원 중 1/3개원 (약 260개원 예정)

#### ○ 평가 절차: 자체평가, 외부평가(서면평가, 별도평가, 현장평가)

### □ 추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
유치원 평가 대상 유치원 교원 연수	'17.6월	약 260개원 약 520여명
유치원 평가 위원 인력풀 구성 및 연수	'17.7월	22팀 70여명 예정
유치원 평가 시행	연중	약 260개원

### □ 추진 계획

#### ○ 제 4주기 유치원 평가 제 1차 년도

- 유치원 평가 대상 유치원 교원 연수('17.6월)

- 유치원 평가 위원 구성 및 연수('17.7월)

- 유치원 자체평가 실시('17.7월)

- 유치원 외부평가(서면평가, 별도평가, 현장평가) 실시('17.9~11월)

□ 추진 일정

추진 내용	추진시기
2017 유치원 평가 계획 수립	'17.2~4월
2017 평가 대상 유치원 선정	'17.5~7월
유치원 평가위원 인력풀 구성	'17.6~7월
유치원 평가 실시	'17.7~11월
평가 결과서 유치원 송부 및 종합보고서 발간	'18.1~3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
평가 기획팀 운영	1,600	1,660	1,400 평가기획팀 운영			200 평가기획팀
유치원평가 운영	101,990	104,570			3,200 단장회의	98,790 평가 운영
교원 및 평가위원 연수	10,212	7,900		6,630 교원연수	3,582 평가위원 연수	
계	113,802	114,130	1,400	6,630	6,782	98,990

※ 참고: 제 4주기 유치원 평가의 특징

구분	기본방침	대상 및 주기	지표구성	평가방법	평정방식	평가절차
내용	· 「유치원·어린이집 평가체계 통합방안」 반영 · 통합평가지표 사용 · 평가 결과 공개	· 국공사립유치원 · 3년 ('17년~'19년)	· 국가공통지표 · 시도자체지표	· 정량평가 · Y, N 체크	· 4등급 (A-B-C-D)	· 자체평가→ 현장평가→ 종합평가 ※ 현장종합평가를 통합하여 추진가능

**2-3**

**교과교육연구회 활동 지원**

사업 개요

- ☞ 교원의 자발적인 교과교육 연구 활동 지원
- ☞ 연구회 활동 지원을 통한 교원 전문성 신장 및 현장 교육의 질 제고

○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제13조(지방비 부담 의무) 및 제16조(보조금의 교부 신청)

○ 사업 내용

- ‘교과교육연구활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	'17.3~4월	3개 유형 총 150개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'17.4월, 9월	지원액 총 2억원
특수분야 연수기관 지정·운영	'17.4월~'18.2월	100개 내외의 기관 300개 내외의 과정

추진 계획

- 2017 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사
  - 2017 등록 신청 연구회 대상
  - 등록 신청 연구회 승인 심사(교과교육연구활동심의위원회)

- 2017 서울초·중등교과교육연구회 보조금 지원 심사
  - 2017 등록 승인 연구회 대상
  - 연구회별 보조금 지원액 결정(활동 실적에 따른 3단계 차등 지원)
- 특수분야 연수기관 지정 신청 심사
  - 특수분야 연수기관 지정 신청 연구회 대상
  - 연수계획서 심사를 통한 기관 지정 신청 승인(특수분야연수기관 지정심의위원회)

추진 일정

추진 내용	추진 시기
기본계획 수립 및 연구회 안내	'17.2~3월
연구회 신청 접수 및 승인 심사	'17.3~4월
연구활동 보조금 지원 심사 및 교부	'17.4월, 9월(2회)
특수분야 연수기관 지정 신청 접수 및 심사	'17.4월, 8월(2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
보조금 지원	200,000	200,000		120,000 상반기 지원	80,000 하반기 지원	
통합서버 관리	19,200	17,780	4,800 유지보수비	4,800 유지보수비	4,800 유지보수비	4,800 유지보수비
연구회 운영	9,240	8,481		3,080 심사 및 운영	3,080 심사 및 운영	3,080 심사 및 운영
계	228,440	226,261	4,800	127,880	87,880	7,880

## 2-4

## 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영

☞ 『서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제』는 2년간의 연구기간 동안 연구보조비 지원과 교과교육 전문가의 수업 혁신 멘토링을 실시하여 연구 능력을 갖춘 교과 전문가를 양성화함으로써 수업혁신을 이루는데 목적이 있다.

## □ 사업 개요

## ○ 사업 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령[교육부 훈령 제168호]
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제16조 2항  
(서울특별시교육규칙 제939호)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침 안내(중등교육과, 2017.9.27.)

## ○ 사업 추진 실적

- 연구교사 수업 혁신 지원
  - 인원: 98명(1년차 48명, 2년차 50명)
  - 연구보조비 지원: 1인당 90만원
  - 연구교사 전문성 신장 연수 2회 실시('17.4월, 7월)
  - 지도위원 및 멘토교사의 연구활동 지도(학기당 2회 이상)
- 연구교사 전문성 향상 지원
  - 현장연구활동 평가 실시: '17.5~6월(2차년도), '17.9~11월(1차년도)
  - 우수 교수·학습 자료 및 평가 자료 연구교사제 홈페이지 탑재
  - 연구보고서 및 연구결과 발표 평가 실시: '17.10~11월(2차년도)

## ○ 금년도 사업개선 사항

- 입상작 선정 방식 개선을 통한 연구교사 운영의 내실화
  - 연구계획서 심사 ⇨ 1, 2차년도 현장평가 ⇨ 최종평가 과정 유지
  - 입상작 선정 시 최종출품작 제출자 수를 기준으로 변경

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'17.3월	80명 내외
전문성 향상 연수	'17.4월, 7월	연 2회, 8시간 이상
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체
연구결과 일반화	연중	수업공개 100회, 자료공유 200건

추진 계획

세부사업명	대상	추진시기	주요 내용
신규 연구교사 선발	초중고 교사	'17.3월	연구계획서 심사
전문성 향상 연수	연구교사 지도위원	'17.4월, 7월	연구보고서 작성법 및 수업나눔
연구활동과정평가	연구교사 전체	연중	수업공개 2회 연구보고서 평가 등
연구결과 일반화	연구교사 전체	연중	연구교사 홈페이지 자료 탑재

추진 일정

연구활동	시기	1차년도												2차년도															
		3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월				
연구계획		연구계획 수정						2차년도 연구계획수립																					
지도위원제 (멘토교사제)		지도위원 위촉		연구교사의 연구활동(수업, 연구보고서 작성 등) 연중 지도																									
역량강화 연수		연구교사 연수		연구교사 연수						* 연구주제 실천을 위한 자율연수						연구교사 연수													
수업공개		* 평가 외 수업공개 1회						현장연구 활동평가						현장연구 활동평가						* 평가 외 수업공개 1회									
연구보고서		중간보고서제출												최종보고서 제출															
연구 결과발표														연구결과 발표평가															
일반화 노력		연구활동 상황 홈페이지( <a href="http://teacher.serii.re.kr/">http://teacher.serii.re.kr/</a> ) 탑재 연 6회 이상 교수 학습과정안 및 수업자료, 연구산출물(보고서, 요약본) 등 공유																											

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
연구교사제 운영	136,104	134,512	92,560 연구보조비	6,024 지도수당	8,200 지도수당	29,320 심사수당
계	136,104	134,512	92,560	6,024	8,200	29,320

**2-5**

**연구대회 운영**

사업 개요

- ☞ 서울교육중점과제 및 교육현안에 대한 창의적인 대안 모색
- ☞ 현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴
- ☞ 창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발

○ 사업 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부훈령 제168호, 2016.4.11., 전부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016.9.27)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육연구논문공모제	'17.3~12월	100편내외 접수(40%입상)
교실수업개선실천사례 연구발표대회	'17.3~12월	〃
인성교육실천사례 연구발표대회	'17.3~12월	〃
진로교육실천사례 연구발표대회	'17.3~12월	〃
교육자료전	'17.1~10월	〃
교육정보화 연구대회	'17.3~12월	〃

추진 계획

○ 2017년 연구대회 총 6개 시행

구 분	교육연구논문	교육 실천사례	교수·학습자료 개발
목 적	서울교육중점과제 및 교육현안에 대한 창의적인 대안 모색	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴	창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발
종 류	① 교육연구논문공모제	② 교실수업개선실천사례 ③ 인성교육실천사례 ④ 진로교육실천사례	⑤ 교육자료전 ⑥ 교육정보화 연구대회
대 상	유·초·중·고교 교원	교원 및 교육전문직	교원 및 교육전문직
제출시기	'17.8월	'17.9~11월	'17.6~8월

- 교육연구논문공모제: 서울교육방향과 교육현안에 대한 연구물
  - 8월 응모작 접수(총 8개영역 세분), 심사 및 시상('17.9~11월)
- 교육실천사례: 현장교육의 실천사례 발굴
  - 교실수업개선실천사례: 접수('17.9월), 심사 및 시상('17.9~11월)
  - 인성교육실천사례: 접수('17.10월), 심사 및 시상('17.10~12월)
  - 진로교육실천사례: 접수('17.9월), 심사 및 시상('17.9~11월)
- 교수·학습자료 개발
  - 교육자료전: 접수('17.5월), 심사 및 시상('17.6월)
  - 교육정보화 연구대회: 접수('17.8월), 심사 및 시상('17.9~11월)
- 연구대회 성과분석 및 발전방안 위탁 연구('17.5~10월)
  - 실태분석을 통한 연구대회 폐지·통합·개선 방안 마련

추진 일정

- 대회 요강 발표(3월) → 합동설명회 개최(3월말) → 하반기 작품 접수  
→ 1차 표절심사 → 2차 서면심사, 3차 대면심사 → 입상작 선정 후  
전국대회 출품(서울시 대회 제외)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
연구대회 운영	47,138	44,320	6,000 인쇄비	7,000 심사비	14,000 심사비	20,138 심사비
계	47,138	44,320	6,000	7,000	14,000	20,138

**2-6**

**컨설팅장학지원단 구성·운영**

사업 개요

- ☞ 학교 현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
- ☞ 컨설팅장학지원단 연수 실시를 통한 컨설팅 장학 역량 강화

- 사업 근거: 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)
- 사업 내용
  - 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
  - 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수 및 교육 지원
  - 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원
- 사업 추진 실적
  - 컨설팅장학지원단 구성: 1,202명(4개 영역)
  - 컨설팅장학지원단 직무연수: 120명(2회 실시)
  - 컨설팅장학지원단 학교교육력제고 연구교원제: 272명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'17.2~3월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'17.3~10월	연간2회(15시간 연수)
학교교육력제고 연구교원제 운영	'17.3~11월	연구교원의 70%이내 선정

추진 계획

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
  - 컨설턴트 위촉식 및 활동 안내 연수(3월, 1,400여 명)
  - 컨설팅장학지원단 홈페이지(schoolconsulting.ssem.or.kr) 인력풀 DB 구축
  - 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 온라인 네트워크 구축

- 컨설팅장학지원단 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 지원
  - 컨설턴트 역량 강화를 위한 15시간 직무 연수('17.5월, 7월)
  - 수업컨설팅 이해 및 사례 분석을 통한 컨설턴트 역량 강화
  - 컨설팅장학 활동 내역 분석 및 환류
- 학교교육력제고 연구교원제 운영
  - 컨설팅장학 내실화를 위한 학교교육력제고 연구교원 구성('17.2월)
  - 연구교원 활동실적 심사 후 우수 단위 승진가산점 부여('17.11월)

추진 일정

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '17.2~3월
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수: '17.5월, 7월
- 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원: '17.2월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교컨설팅장 학지원단운영	33,828	30,328	11,988	9,920	9,920	2,000
			구성 및 발단식	직무연수	직무연수	유공교원선정
계	33,828	30,328	11,988	9,920	9,920	2,000

2-7

서울교육 발간 및 웹진 서비스

□ 사업 개요

- 사업명: 계간 『서울교육』 및 『서울교육 웹진』 발간
- 횟수 및 시기: 연 4회('17.3월, 6월, 9월, 12월)
- 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부
- 방법: 책자, 『서울교육 웹진』, 모바일 앱

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
『서울교육』 발간·배부	'17.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회 매회 8,800부 총 35,200부
『서울교육』 웹진 발간	'17.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회
계간 『서울교육』 모바일 레터 발송	'17.3월, 6월, 9월, 12월	집필자 및 레터 수신희망자

□ 추진 계획

- 계간『서울교육』 발간
  - 연 4회('17.3월, 6월, 9월, 12월), 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부
- 계간『서울교육 PC-모바일 공용 웹진』( webzine.serii.re.kr ) 발간
  - PC와 모바일 공용 웹진 발간: '17.3월, 6월, 9월, 12월
  - 계간 『서울교육』 모바일 레터 발송: '17.3월, 6월, 9월, 12월
- 『서울교육』 홍보 강화
  - 웹진 홍보 강화
  - 교육연구정보원 홈페이지 바로가기 메뉴 구축, 주요 공지 팝업 설치(연중)

□ 추진 일정

추진 내용	추진 시기
계간『서울교육』 발간 및 배부	'17.3월, 6월, 9월, 12월
계간『서울교육 PC-모바일 공용 웹진』 (webzine.serii.re.kr)운영	'17.3월, 6월, 9월, 12월
계간『서울교육』 모바일 레터 발송	'17.3월, 6월, 9월, 12월
주요 내용 공지 팝업창 설치	연중
웹진 홍보	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
『서울교육』 발간	72,000	64,000	18,000	18,000	18,000	18,000
			서울교육 봄호 발간	서울교육 여름호 발간	서울교육 가을호 발간	서울교육 겨울호 발간
『서울교육 웹진』운영	20,000	19,000	5,000	5,000	5,000	5,000
			웹진 운영	웹진 운영	웹진 운영	웹진 운영
『서울교육』 제작 및 편집	20,000	17,480	5,000	5,000	5,000	5,000
			봄호 제작 및 편집	여름호 제작 및 편집	가을호 제작 및 편집	겨울호 제작 및 편집
관련위원회 운영	1,240	1,040	310	310	310	310
			위원회 개최	위원회 개최	위원회 개최	위원회 개최
계	113,240	101,520	28,310	28,310	28,310	28,310

### 3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학진학정보교류

3-7. 학생상담자원봉사제 운영



### 3-1 교육과정 편성·운영 지원

#### □ 사업 개요

- 초·중·고등학교 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급

교육과정 편성, 교수·학습, 평가의 연계성을 고려하면서 학교가 학년 및 교사 수준에서 교육과정을 재구성 할 수 있도록 지원

- 고등학교 교육과정 편성 모형 개발·보급

- 일반고·자율고 교육과정 편성 모형 자료 개발·보급

개정 교육과정에 따른 문·이과 통합 교육과정 구현 및 학생 수업 선택권 강화를 위한 고교 교육과정 편성 모형 지원

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
(초·중·고) 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급	'17.1~11월	3종 15,000부
(일반고·자율고) 교육과정 편성 모형 개발·보급	'17.6~9월	1종 1,200부

#### □ 추진 계획

- (초·중·고) 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급

- 교육과정 재구성 지원 자료 개발위원 조직·운영: 학교급별 30여명

- 교육과정 재구성 지원 자료집 발간·보급: 3종 15,000부

(초 600교, 중 384교, 고 320교 - 학교 당 11부 보급)

- (일반고·자율고) 교육과정 편성 모형 자료 개발·보급

- 교육과정 편성 모형 개발위원 조직·운영: 교육과정 전문가 20여명

- 교육과정 편성 모형 자료집 발간·보급: 1종 1,200부

(일반고·자율고 229교 - 학교당 5부 보급)

□ 추진 일정

- 초·중·고 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: '17.1~11월
- 일반고·자율고 교육과정 편성 모형 개발·보급: '17.6~9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정 재구성 지원자료 개발·보급	99,780	194,954 (교육과정 편성운영 지침 개발·보급)	40,030	1,750	29,200	28,800
교육과정 편성모형 개발·보급			18,160			18,160
계	117,940	194,954	40,030	1,750	47,360	28,800

## 3-2 초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급

### 사업 개요

초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장 → 지역 → 나라 → 세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료 지원

- 2018학년도 초 4학년용 사회과 보완도서 개발·보급
- 교육부의 2015 개정 교육과정 고시에 따라 전면 개정판 개발

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 4학년 사회과 보완도서 개발·보급	'17.3~12월	85,000부

### 추진 계획

- 초등 4학년 사회과 보완도서 「서울의 생활」 개발·보급: 85,000부

### 추진 일정

- 개발 기본 계획 수립: '17.3월
- 연구 집필 위원 선정 및 개발: '17.3~7월
- 현장 적합성 검토: '17.8~9월
- 심의 위원 위촉 및 심의: '17.10월
- 「서울의 생활」 개발·보급: '17.12월

### 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
사회과 보완도서 개발·보급	124,830	95,783	300 위원회 구성	25,000 연구 개발 작업	6,000 검토 및 심의 작업	93,530 자료 인쇄비
계	124,830	95,783	300	25,000	6,000	93,530

### 3-3 인정도서 심의

#### 사업 개요

교육부장관 고시 교과목 및 교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 지원

- 교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목 중 인정신청이 없는 교과목의 인정도서 개발

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의	'17.8~11월	
교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의	'17.1~8월	10종 46책
교육부장관 고시 교과목 중 인정신청이 없는 교과목의 인정도서 개발	'17.1~8월	29종 29책
기승인 인정도서의 수정·보완 심의	'17.10월	

#### 추진 계획

- 교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의: 연 1회
- 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의 및 개발: '15년~'17년(3년)

#### 추진 일정

- 교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의 기본 계획 수립: '17.1월
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의 및 개발: '17.1~8월

- 교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의: '17.8~11월
- 기승인 인정도서 수정·보완 심의: '17.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의	187,360	77,513				187,360
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	368,328*				368,328	
계	555,688	77,513			368,328	187,360

\* 저작자(발행자)로부터 징수한 심의 수수료 세입처리분

### 3-4 대학진학지도 지원

사업 개요

- 학생, 학부모, 교원을 대상으로 대학진학에 관한 양질의 정보제공으로 학생의 소질과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도가 이루어질 수 있도록 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발 및 보급	'17.2~12월	13종 87,500부
대학 진학상담프로그램 개발 및 보급	'17.4월, 6월, 12월	
진학지도 설명회 개최	'17.2~12월	9회
무료 특별진학상담센터 운영	'17.8월, 12월	2회, 각 1,500건

추진 계획

- 진학지도 자료 개발 및 보급
  - 학년 초 교원 및 학부모용 진학지도 자료 보급: 2종 9,000부
  - 수시전형 대비 자기소개서 작성법 자료 보급: 1종 1,500부
  - 수시전형 대비 교원 및 학부모용 진학지도 자료 보급: 5종 38,500부
  - 정시전형 대비 교원 및 학부모용 진학지도 자료 보급: 5종 38,500부
- 대학 진학상담프로그램 개발 및 보급
  - 대입 진학상담프로그램 1종 보급
  - 수시전형 대비 진학상담프로그램 업그레이드
  - 정시전형 대비 진학상담프로그램 업그레이드

- 진학지도 설명회 개최
  - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 2회
  - 수시전형 대비 자기소개서 작성법 설명회: 1회
  - 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 3회
  - 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 3회
- 무료 특별진학상담센터 운영
  - 수시전형 대비 무료 특별진학상담센터 운영: 3개 권역
  - 정시전형 대비 무료 특별진학상담센터 운영: 3개 권역

추진 일정

- 학년 초 진학지도 자료개발·보급 및 설명회: '17.2~3월
- 자기소개서 작성법 자료개발·보급 및 설명회: '17.6월
- 수시전형 대비 진학지도 자료개발·보급 및 설명회: '17.7~8월
- 정시전형 대비 진학지도 자료개발·보급 및 설명회: '17.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
대학진학지도지원	537,524	490,800	63,172	43,406	215,473	215,473
			학년 초 진학지도자료 개발 및 보급	진학상담프로그램 기본, 교원직무연수, 자기소개서작성법 설명회	수시전형 대비 진학지도자료개발 보급, 무료진학상담센터 운영	정시전형 대비 진학지도자료개발 보급, 무료진학상담센터 운영
계	537,524	490,800	63,172	43,406	215,473	215,473

### 3-5 서울진로진학정보센터 운영

사업 개요

- 개인의 소질과 적성에 따른 진로설계 지원
  - 진로적성검사 및 온·오프라인 진로·진학 상담

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 무료 진로적성검사 운영	연중	100,000회
진로진학상담실 운영	연중	온라인 1,000건, 오프라인 3,300건
진로진학 관련 자료 탑재	연중	1,500여건

추진 계획

- 진로·진학상담을 위한 진로진학상담교사단 운영: 50여명
- 시기 별 진로·진학 관련 자료 탑재
- 한국직업방송의 직업 동영상 연계 서비스 제공

추진 일정

- 진로·진학 상담교사단 구성: '17.3월
- 무료 진로적성검사 실시: 연중
- 온·오프라인 진로·진학 상담 실시: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
서울진로진학 정보센터운영	208,525	176,221	52,131	52,131	52,131	52,132
			센터운영	센터운영	센터운영	센터운영
계	208,525	176,221	52,131	52,131	52,131	52,132

### 3-6 대학진학정보교류

사업 개요

서울시교육청-제주도교육청의 교류·협력 MOU에 따른 세부 추진사업

- 대학 진학지도 자료 및 정보 공유

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제주도교육청과 상호방문 정보교류	'17.4월, 9월	양 교육청 15명씩 30여명

추진 계획

- 제주도교육청 대표단 서울 초청 및 공동 워크숍 개최
- 서울교육청 대표단 제주 방문 및 대입 정보 공유

추진 일정

- 제주도교육청 대표단 서울 초청 및 공동 워크숍 개최: '17.4월
- 서울교육청 대표단 제주 방문 및 대입 정보 공유: '17.9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
대학진학 정보교류	9,406	8,840		4,456 제주교육청 서울초청	4,950 서울시교육청 제주방문	
계	9,406	8,840		4,456	4,950	

### 3-7 학생상담자원봉사제 운영

사업 개요

지역사회의 상담 전문가가 희망하는 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동을 지원

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 상담자원봉사자 전문성 함양 교육

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
상담자원봉사자 활동학교 지정	'17.2월	1,400여명
상담자원봉사자 전문성 함양 교육	연중	연 2,450여명
신규 상담자원봉사자 선발	'17.10~12월	200여명

추진 계획

- 상담자원봉사자 활동학교 지정: 1,400여명
- 상담자원봉사자 전문성 함양 교육: 연 2,450명 내외
- 학생 만족도 조사를 통한 결과 환류: '17.12월
- 신규 상담자원봉사자 선발 및 교육: '17.10~12월

추진 일정

- 신규 상담자원봉사자 교육 (200명, 60시간): '17.1월
- 상담자원봉사자 활동학교 지정: '17.2월

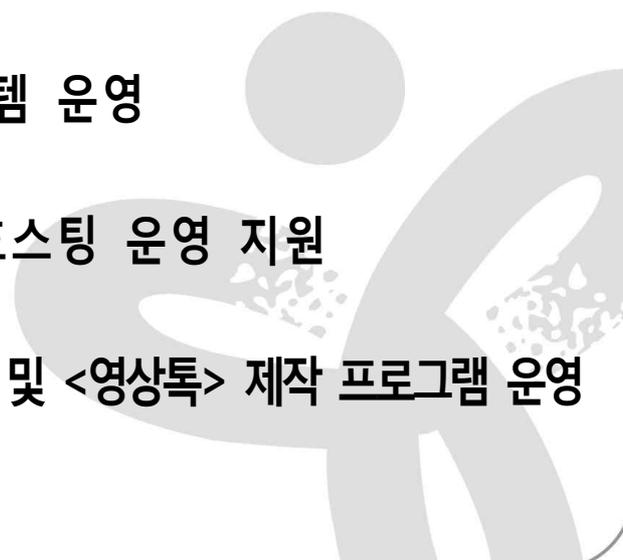
- 고교 상담자원봉사자 특별연수 (200명, 3시간): '17.2월
- 기본과정 보수교육 (1,100여명×2회, 16시간): '17.5월, 9월
- 심화과정 보수교육 (45명, 30시간): '17.7월
- 신규 상담자원봉사자 선발: '17.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학생상담 자원봉사단	66,064	63,968	35,000	15,000	9,000	7,064
			신규교육	기본(1기) 및 심화보수 교육	기본(2기) 보수교육	신규선발 및 자료집 개발
계	66,064	63,968	35,000	15,000	9,000	7,064

## 4. 교육정보화에 기반한 교수학습 활동 지원

- 4-1. 사이버학습 꿀맛닷컴 운영
  - 4-2. 쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」운영
  - 4-3. 건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영
  - 4-4. 학교도서관 업무 지원 운영
  - 4-5. 스마트교육 지원을 위한 서울스마트교육체험관 운영
  - 4-6. 서울교육포털시스템 운영
  - 4-7. 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원
  - 4-8. 교수학습동영상 제작 및 <영상톡> 제작 프로그램 운영
- 

## 4-1

## 사이버학습 꿀맛닷컴 운영

### 사업 개요

- (목적) 학생의 자기주도학습 지원
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 꿀맛닷컴 웹사이트(www.kkulmat.com) 운영
  - 꿀맛닷컴 사이버학급 운영
  - 사이버논술교실 웹사이트(nonsul.kkulmat.com) 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀맛닷컴 웹사이트 운영	연중	○ 학습콘텐츠 구입 초 3~6학년 영어5,000문항 ○ 기초교과콘텐츠 개발·구입
사이버학급 운영	'17.4~11월	○ 300학급 이상 운영 지원
사이버논술교실 교사지원단 운영	'17.3~12월	○ 사이버논술첨삭 및 자기소개서 컨설팅

### 추진 계획

- 꿀맛닷컴 웹사이트(www.kkulmat.com) 운영
  - 꿀맛닷컴 웹사이트 기초학습콘텐츠 개발 및 구입
  - 2015 개정교육과정 적용 사이버학습콘텐츠 개발
- 꿀맛닷컴 사이버학급 운영
  - 꿀맛닷컴 사이버학급 모집 및 운영: 300학급 이상
  - 사이버학급 운영 우수교사 수당지급

- 사이버논술교실 웹사이트( nonsul.kkulmat.com ) 운영
  - 사이버논술 교사지원단 운영
    - 논술교사지원단 50명, 논술첨삭지원 1,200건
    - 자기소개서컨설팅지원단 40명, 1,600건
  - 사이버논술 고교생 설명회 개최: '17.7월, 고등학생 500명

추진 일정

- 꿀맛닷컴 사이버학급 운영: '17.4~11월
- 꿀맛닷컴 이용자 만족도 조사 실시: '17.10~11월
- 논술 · 자기소개서 교사지원단 직무연수: '17.5~7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
사이버학급운영	46,100	46,100	3,520	15,530	15,530	11,520
			공공요금, 사이버학급 운영수당, 사무용품비 등			
사이버논술교실운영	76,280	77,480	22,000	24,680	12,800	16,800
			운영수당 앱기능개선	운영수당 운영비	운영수당 협의회	운영수당 워크숍 운영
꿀맛닷컴웹사이트운영	1,030	30,600	430	200	200	200
			꿀맛닷컴 상표권등록	꿀맛닷컴 운영협의	꿀맛닷컴 운영협의	꿀맛닷컴 운영협의
사이버학습콘텐츠운영	222,268		169,268	26,500	26,500	
			사이버학습 콘텐츠 개발	기초학습 콘텐츠 개발	기초학습 콘텐츠 개발	
온라인학습진단검사운영	6,200	12,400		6,200		
				온라인진단 검사지 구매		
모바일학습서비스운영		73,000				
계	351,878	239,580	195,218	73,110	55,030	28,520

※ 꿀맛닷컴 전국 통합으로 시·도 부담금이 포함되어 있음

4-2

쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」운영

□ 사업 개요

- (목적) 자기주도적학습 능력과 창의적인 사고력 향상
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 꿀박사 웹사이트(www.kkulbaksa.com) 및 모바일 앱 운영
  - 꿀박사 교육재능기부단 운영
  - 또래쌤(학습도우미) 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 및 모바일 앱 운영	연중	이용건수 280,000건
꿀박사 교육재능기부단 운영	연중	교사지원단, 대학생멘토단 240명
꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영	연중	또래쌤(초·중·고) 18,000명

□ 추진 계획

- 꿀박사 웹사이트(www.kkulbaksa.com) 및 모바일 앱 운영
  - 인터넷 및 모바일로 온라인 질의응답 실시간 1:1 맞춤형 서비스 제공
  - 꿀박사 모니터링단 운영(초등교사 2명, 중등교사 3명)

- 꿀박사 교육재능기부단 운영
  - 교사지원단(초·중·고 현직교사) 운영: 80명
  - 대학생 교육재능기부멘토단 운영: 200명
- 또래쌤(학습도우미) 운영
  - 초·중·고 활동 학생에게 ‘교육재능나눔확인증’ 발급(연2회 이상)

추진 일정

- 대학생 교육재능기부멘토단 모집: '17.2월, 8월
- 신규 교사지원단 위촉 및 역량강화 연수: '17.3월
- 교사지원단 워크숍: '17.5월
- 또래쌤 ‘교육재능나눔확인증’ 발급: '17.7월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
꿀박사 웹사이트 운영	42,875	48,411	18,446	8,143	8,143	8,143
			상담인력인건비, 모니터링단 수당	상담인력인건비, 모니터링단 수당	상담인력인건비, 모니터링단 수당	앱기능개선비 인건비, 수당 등
교사지원단 운영	21,200	15,000	9,950	3,750	3,750	3,750
			우수활동교사 수당	우수활동교사 수당	우수활동교사 수당	우수활동교사 수당
연수 운영	1,330	1,150	1,330			
			연수교재인쇄비, 사업추진경비			
홍보 운영	3,500	2,800		3,500		
				홍보물제작비		
계	68,905	67,361	29,726	15,393	11,893	11,893

**4-3**

**건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영**

사업 개요

- (목적) 장기입원 및 장기치료로 학업 중단 및 유급위기의 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원
- (근거) 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- (내용)
  - 꿀맛무지개학교 홈페이지 운영
  - 건강장애 및 요보호 학생을 위한 온라인 실시간 양방향 원격수업 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업교사 선발 및 채용	'17.2~12월	13명(초등5명, 중등8명)
원격수업 교육과정 운영	'17.3~12월	수업일수 199일, 기초교과 및 창의적 재량활동
운영 우수 사례집 발간	'17.11월	500부

추진 계획

- 원격수업 지원 시스템 운영
  - 꿀맛무지개학교 홈페이지(health.kkulmat.com) 운영
  - 원격수업 솔루션 라이선스 구입 및 유지보수: 연중
- 원격수업 교육과정 운영
  - 총199일(1학기 101일, 2학기 98일)
  - 학급 구성 : 초 8학급, 중 4학급, 고 5학급 등 총 17학급

- 초·중·고등학교 필수 교육과정을 압축·재구성하여 편성
- 원격수업교사 연수 및 워크숍 운영: 4회('17.2, 3, 5, 7월)
- 원격수업교사 수업 모니터링 운영: 2회('17.6, 10월)
- 학생 소속 학교교사 연수: 2회('17.4, 10월)

□ 추진 일정

- 원격수업 교육과정 운영: '17.3~12월
- 원격수업교사 연수 및 워크숍: '17.2월, 3월, 5월, 7월
- 원격수업 참여 우수 학생 시상: '17.7, 12월
- 운영 우수 사례집 발간 및 배부: '17.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
원격수업 지원 시스템 유지보수	8,000	8,000	2,000 유지보수비용	2,000 유지보수비용	2,000 유지보수비용	2,000 유지보수비용
꽃밭무지개학교 상담 인력 운영	16,080	14,842	1,608 인력채용수당	4,824 인력채용수당	4,824 인력채용수당	4,824 인력채용수당
원격수업교사 선발 및 채용	249,000	249,000		76,140 수업수당	73,530 수업수당	99,330 수업수당
원격수업 교육과정 운영	50,655	54,050	3,000	18,000 실무협의	15,000 실무협의	14,655
사무용 및 시스템 기기 집기류 구입	5,000	5,000		3,000 자산구입	2,000 자산구입	
사업추진	2,000	2,000	320 업무추진비	850 업무추진비	400 업무추진비	430 업무추진비
계	330,735	332,892	6,928	104,814	97,754	121,239

## 4-4

### 학교도서관업무 지원 운영

#### □ 사업 개요

- (목적) 독서교육종합지원시스템 운영을 통한 독서교육 활성화 지원
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영
  - 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영	'17.1~12월	1,310개교 운영
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'17.4~6월	20종
학교도서관업무 담당자 연수	'17.3월	80명

#### □ 추진 계획

- 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영(연중)
  - 시스템 개선 및 이용 활성화를 위한 콜센터 운영
  - 홈페이지·모바일기기에서 활용 가능한 전자책 이용 서비스 제공
  - 학교도서관 업무 안정화를 위한 상담 지원
- 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입
  - 전자책 구입 및 이용 서비스 제공: 20권, 1권당 유저10명

- 학교도서관 업무담당자 연수: '17.3월, 80명
  - 학생 진급처리, 교사 전출입 관리 등 DLS 활용 교육

추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 및 정기점검: 연중
- 학교도서관 업무담당자 연수: '17.3월
- 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입: '17.4~6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
독서교육종합 지원시스템 운영관리	72,800	70,800	18,200	18,200	18,200	18,200
			시스템 유지관리	시스템 유지관리	시스템 유지관리	시스템 유지관리
DLS 담당자 연수	400	460	400			
			연수 운영			
온라인콘텐츠 구입	5,000	1,780		5,000		
				콘텐츠구입		
자료실운영 업무추진비	400	360	100	100	100	100
			자료실운영	자료실운영	자료실운영	자료실운영
개인정보 영향평가	-	30,000				
계	78,600	103,400	18,700	23,300	18,300	18,300

※ 개인정보영향평가 완료에 의한 예산 감액

## 4-5 스마트교육 지원을 위한 서울스마트교육체험관 운영

### □ 사업 개요

- (목적) 서울스마트교육체험관 운영을 통한 스마트교육(IT·SW) 활성화 지원
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 스마트교육지원 홈페이지(smart.kkulmat.com) 운영
  - 스마트교육(IT·SW) 교원 직무연수 및 체험관 운영
  - 스마트교육관련 연구자료 및 교수·학습자료 제공('16년 300건)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스마트교육연수실 운영	연중	교원 직무연수 10과정 280명
스마트교육체험관 운영	연중	체험관 방문객 1,000여명 스마트기기 대여 5,000여건
스마트교육콘텐츠 운영	연중	IT 및 SW 교수학습자료 400여건 제공

### □ 추진 계획

- 스마트교육연수실 운영
  - 스마트교육(IT·SW) 교수방법 개선 및 활용을 위한 연수 운영 (아두이노 기반 드론 제작 및 SW제어 외 9과정, 280명)
  - 스마트교육 수업이 가능한 기자재 구축 운영
- 스마트교육체험관 운영
  - 스마트교육 체험을 위한 기기 구축·운영: 8종
  - 일반고 교육과정 다양화를 지원하는 IT 시범학급 운영

○ 스마트교육콘텐츠 운영

- 단위학교의 스마트교실(무선랜 등) 구축·운영 지원 컨설팅
- 스마트교육지원단 운영(초중고 교사 15명)

□ 추진 일정

○ 스마트교육연수실 운영

연수명	종류(시간)	연수기관	인원 (총280명)	기간
아두이노 기반 드론 제작 및 SW제어	직무(30)	교수학습 정보부	초·중등 2기, 60명	'17.7~8월
SW와 함께 하는 로봇	직무(30)	교수학습 정보부	초·중등 2기, 60명	'17.5~6월
3D프린팅 기초 및 심화	직무(15)	교수학습 정보부	초·중등 4기, 100명	'17.4~12월
가상현실 등 교육콘텐츠제작	직무(15)	교수학습 정보부	초·중등 2기, 60명	'17.9~10월

- 스마트교육체험관 운영: 연중
- 스마트교육콘텐츠 운영: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
스마트교육 연수실 운영	37,020	19,155		15,000 운영비용	15,000 운영비용	7,020 운영비용
스마트교육 체험관 운영	23,045	13,000	2,000 운영비용	8,000 운영비용	8,000 운영비용	5,045 운영비용
스마트교육 콘텐츠 운영	11,200	26,000	2,000 운영비용	4,000 운영비용	3,000 운영비용	2,200 운영비용
스마트기기구입	22,000	10,000		10,000 자산취득	12,000 자산취득	
사업추진	1,860	1,860	460 업무추진비	600 업무추진비	400 업무추진비	400 업무추진비
계	95,125	70,015	4,460	37,600	38,400	14,665

※ 교원연수 확대 및 정보기기 구입으로 인한 예산 증액

## 4-6 서울교육포털시스템 운영

### □ 사업 개요

- (목적) 교육자료 개발과 공유를 통해 교실수업 개선 및 학교 업무 정상화 지원을 위한 서울교육포털(SSEM) 운영
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용) 교수·학습 및 평가, 업무 자료 공유 지원 및 웹진 발행

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교수·학습 자료 개발 및 공유	연중	9,000건(월 750여건)
웹진 SSEM-ZINE 발행	연중	12건
홈페이지 관리 및 운영	연중	모니터링, 표절검사, 통계활용학습, SMS
교육정보화연구대회	'17.3, 9월	출품작 접수 10건 이상

### □ 추진 계획

- 교수·학습, 평가 자료 공유 및 제공
  - 서울교육포털 수업자료지원단 운영: 36명, 자료탐재, 모니터링
- 웹진 SSEM-ZINE 발행(매월)
  - 서울교육포털의 우수자료 선별하여 웹진 제작: 월1회
- 홈페이지 관리 및 운영
  - 콘텐츠 확보 및 질 향상을 위한 모니터링단 운영
  - 교원 업무 경감 지원 서비스(통계활용학습, 표절 검사, SMS)

○ 교육정보화 운영대회

- 교육정보화 연구대회 설명회: '17.3월

- 교육정보화 연구대회 심사 및 전국대회 출품: '17.9~10월

□ 추진 일정

○ 교수·학습 자료 개발 및 공유: 연중

○ 서울교육포털 웹진 월간 SSEM-ZINE 발행: '17.1~12월

○ 홈페이지 관리 및 운영: 연중

○ 교육연구정보화연구대회: '17.3월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
서울교육포털 지원단 운영	31,156	31,156	8,000 운영수당 운영비	8,000 운영수당 운영비	8,000 운영수당 운영비	7,156 운영수당 운영비
홈페이지 관리 및 운영	62,160	62,160	51,000 라이선스 구입비	1,000 운영비용	10,000 콘텐츠 구입비	160 운영비용
교육정보화 연구대회	3,216	3,216	1,000 설명회 운영비	500 운영비	1,500 심사 및 컨설팅비	216 운영비
사업추진	960	720	300 업무추진비	300 업무추진비	200 업무추진비	160 업무추진비
계	97,492	97,252	60,300	9,800	19,700	7,692

4-7

학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원

□ 사업 개요

- (목적) 교원 업무 경감 및 학교 예산 절감
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 학교홈페이지 지원 사이트 및 콜센터 운영
  - 학교홈페이지 재구축 및 자료 이관 지원
  - 학교홈페이지 관리 역량 강화 지원

• 웹호스팅(Web Hosting) 서비스란?

인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 하는 서비스로서, 단위학교에 서버를 두고 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안관리, 운영관리, 예산관리 측면에서 다양한 장점이 있음

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'17.2~12월	1,274교
학교홈페이지 재구축 지원	'17.2~6월	658교
학교홈페이지 업무담당자 연수	'17.2월, 5~6월	1,300명

□ 추진 계획

- 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원
  - 콜센터 운영: 학교홈페이지 상담원 2명, 2만5천 건 지원
- 학교홈페이지 재구축 지원
  - 신규 빌더를 적용한 학교홈페이지 재구축 지원으로 웹호스팅 서비스 질 개선
  - ※ 대상: 특수·초·중·고 660여교

- 학교홈페이지 업무담당자 연수
  - 학교홈페이지 업무담당자 연수: '17.2월, 1,000명
  - 학교홈페이지 운영 실습 연수: '17.5~6월, 희망자 300명
  - 학교홈페이지 운영을 위한 매뉴얼 제작 및 보급: '17.3월, 1,500부

추진 일정

- 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원: '17.1~12월
- 학교홈페이지 재구축 지원: '17.2~6월
- 학교홈페이지 업무담당자 연수: '17.2월, 5~6월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교홈페이지 구축운영	512,240	368,128	509,740 위탁용역비	2,500 위탁용역비		
학교홈페이지 연수 및 평가	400	320	100 업무추진비	50 업무추진비		250 업무추진비
소프트웨어 기능 개선	34,000	20,000	34,000 기능개선비		-	
본인 인증 서비스이용료	120,000	120,000	40,000 실명인증요금	40,000 실명인증요금	20,000 실명인증요금	20,000 실명인증요금
개인정보 영향평가		50,000				
계	666,640	558,448	583,840	42,550	20,000	20,250

※ 2016년 추경예산(20,000천원) 편성

※ 2016년 본예산(538,448천원) 대비 128,192천원 증가

- 신규 빌더 적용 학교홈페이지 위탁용역비 증액 143,612천원
- 홈페이지 소프트웨어 기능 개선 34,000천원

**4-8**

**교수학습동영상 제작 및 <영상톡> 제작 프로그램 운영**

사업 개요

- (목적) 수업 활성화를 위한 교수학습 동영상 및 사업 홍보동영상 제작
- (근거) 2017 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획
- (내용)
  - 연구교사 수업, 토의토론 수업, 연수 등
  - 주요 사업에 대한 행사 및 홍보 동영상 제작
  - 동기유발 동영상 자료 <영상톡> 제작 프로그램 운영

 영상톡(talk) 동영상

수업에 필요한 용어, 개념, 내용 등을 담은 5분 내외의 동영상으로, 교사지원단에서 아이템 선정, 원고 작성, 동영상 촬영 및 편집에 참여하고 학생들도 출연하여 함께 만들어가는 콘텐츠임

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교수·학습 동영상 제작	연중	총 25편
행사 및 홍보동영상 제작	연중	총 10편
<영상톡> 제작	연중	총 40편
<영상톡> 제작 프로그램 운영 (교사)	연중	총 10명

추진 계획

- 교수·학습 동영상 제작
  - 연구교사, 토의토론, 연구학교 공개 수업 동영상 제작: 25편

- 행사 및 홍보동영상 제작
  - 교육청 및 교육연구정보원 주요 행사 및 홍보동영상 제작: 10편
- <영상특> 동영상 제작
  - <영상특> 동영상 제작: 40편
  - 교사지원단 및 교육프로그램 운영: 10명

추진 일정

- 연구교사 수업동영상 제작: '17.3~8월
- <영상특> 동영상 제작: '17.1~12월
- <영상특> 제작 교육프로그램 운영: '17.7~8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '17.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
동영상 제작	7,000	20,000			7,000 동영상제작	
<영상특> 동영상 제작	37,200	21,560	14,000 동영상제작	10,000 동영상제작	5,000 교육프로그램 운영	8,200 동영상제작
영상자료 제작실운영	6,400	9,040	500 운영비	3,500 장비구매 운영비	1,400 운영비	1,000 장비구매
계	50,600	50,600	14,500	13,500	13,400	9,200