

제285회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

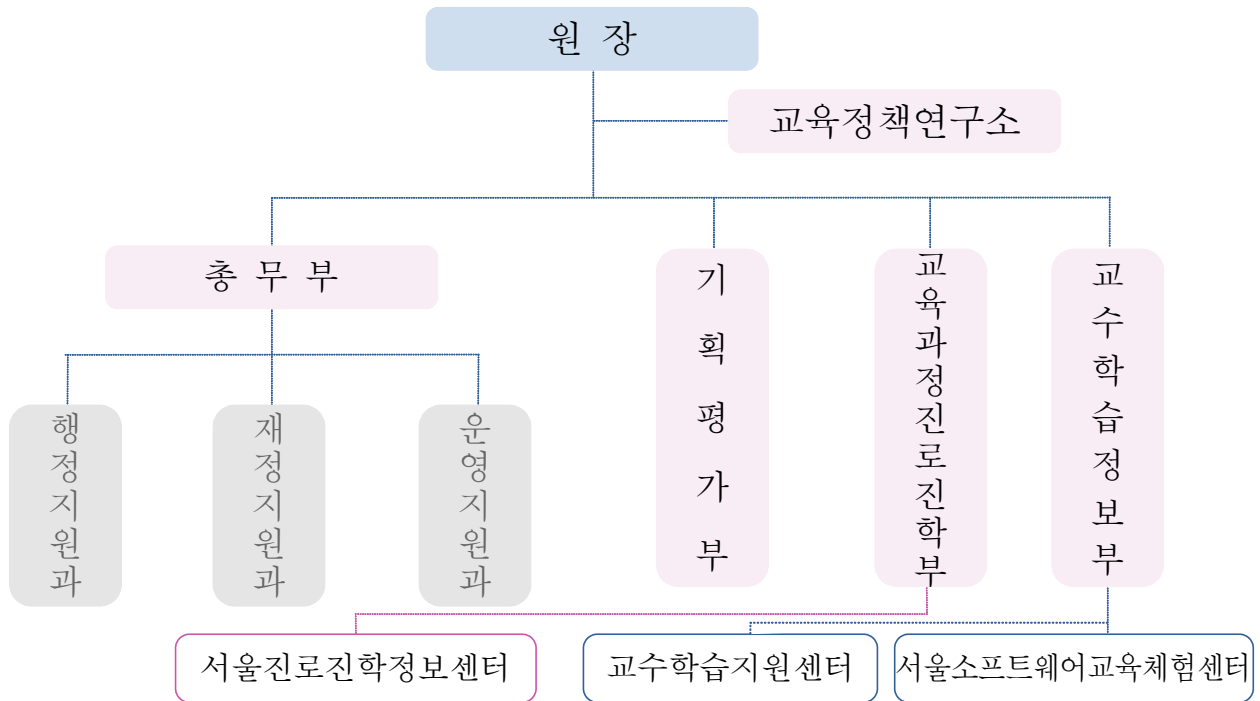
I

일반 현황

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합, 서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합, 서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
 - 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
 - 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 부서명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 1연구소 4부 3과) 및 부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 1. 제29대 이재근 원장 취임

2. 조 직: 1연구소 4부 3과



3. 정·현원

(단위: 명 '19.1.10. 기준)

구 분	교육전문직			교육행정				전산직	사서직	전문경력관	시설관리	사무운영	총계
	교육연구관	교육연구사	소계	4급	5급	6~9급	소계						
정원	6	21	27	1	3	12	16	6	2	1	2	7	61
현원	6	21	27	1	4*	12	16	6	2	1	2	7	62

*연수파견 1명 포함

4. 시설 현황

구 분	소재지	대 지	건 물	비고
본 원	중구 소파로46	6,709.1m ² (소유자: 교육부, 기획재정부, 산림청)	15,905.5m ² (소유자: 교육부)	
교수학습지원센터	동대문구 천호대로4길 19-3	9,480.4m ² (소유자: 교육감)	4,255.9m ² (소유자: 교육감)	

5. 예산 현황

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
특색교육과정운영	50,000			50,000	
교과교육연구회지원	937,758	264,626	264,626	673,132	254.4
교수학습지원센터운영	3,902,864	1,678,650	1,678,650	2,224,214	132.5
교육연구운영지원	4,034,076	3,418,059	3,494,695	616,017	18
사이버가정학습운영및지원	957,027	575,364	575,364	381,663	66.3
특수교육교수학습지원	400,690	571,245	571,245	-170,555	-29.9
학교평가관리	184,026	314,223	158,630	-130,197	-41.4
직속기관운영	1,833,302	1,938,672	1,938,672	-105,370	-5.4
ICT활용교육지원			481,667		
조직및성과관리			3,360		
교육전문직원인건비			81,158		
특별교육재정수요지원			58,796		
지방공무원인건비			91,758		
특색교육과정운영			214,242		
교육과정운영			415,300		
스마트교육지원			24,000		
문화예술교육활성화			30,000		
현장중심장학활동지원			73,370		
교원연수지원			33,210		
수석교사제운영			9,000		
외국어교육활동지원			35,000		
과학교육과정운영내실화			6,000		
교과교실제운영지원			3,000		
독서논술교육활성화			16,800		
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원			5,000		
학생생활지도지원			99,468		
특수교육교수학습지원			2,000		
진로진학교육			12,000		
업진로교육과정운영			21,363		
학교체육활성화지원			9,000		
학교보건관리			12,000		
계약제직원인건비			15,898		
계	12,299,743	8,760,839	10,435,272	3,538,904	40.3

6. 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽 수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울교육정책 연구·나눔	764,934	786,174	156,341	205,865	206,137	196,591	17
1-2	위탁·현장 연구 운영	815,580	615,500	400,000	100,000	200,000	115,580	21
1-3	2020 서울교육중단연구 설계	449,600	251,850	250,000	167,600	20,000	12,000	24
2-1	학교평가 내실화 지원 강화	184,026	141,021	74,060	88,756	13,560	7,650	29
2-2	교과교육연구회 활동 지원	230,900	229,208	5,160	208,580	8,580	8,580	33
2-3	학교 간 교원학습공동체 운영 지원[신규]	721,440	712,100	800	700,000	7,700	12,940	36
2-4	서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영	139,344	141,884	98,360	25,784	700	14,500	39
2-5	연구대회 운영	37,120	34,676	2,096	-	31,024	4,000	42
2-6	컨설팅장학지원단 구성·운영	35,418	35,418	14,578	10,420	10,420	-	45
2-7	서울교육 발간 및 웹진 서비스	113,400	113,400	28,350	28,350	28,350	28,350	47
3-1	교육과정 편성·운영 지원	118,520	119,470	34,000	35,340	39,600	9,580	53
3-2	초등 4학년 사회과 보완도서수정·보완·보급	85,464	89,964	-	-	400	85,064	55
3-3	인정도서 심의	310,800	418,550	-	155,400	60,000	95,400	57
3-4	대학진학지도 지원	815,729	565,553	51,140	229,054	270,495	265,040	60
3-5	서울진로진학정보센터 운영	313,453	216,646	76,363	84,364	76,363	76,363	64
3-6	학생상담자원봉사제 운영	70,132	72,562	7,000	8,000	7,000	48,132	67
4-1	디지털자료실지원센터 운영	902,320	88,400	19,820	29,500	833,700	19,300	71
4-2	영상자료제작지원	50,600	50,600	26,200	11,900	12,000	500	73
4-3	정보통신운영	2,293,868	835,474	198,849	1,697,319	198,849	198,851	75
4-4	학교홈페이지 구축·운영	656,076	704,176	171,519	161,519	161,519	161,519	77
4-5	꿀박사 운영	82,353	55,341	14,610	24,625	28,309	14,809	79
4-6	사이버가정학습 운영	319,430	282,751	294,030	9,200	9,200	7,000	81
4-7	서울교육포털시스템 운영	94,444	148,872	56,664	11,565	14,475	11,740	83
4-8	서울스마트교육체험관 운영	262,800	88,400	76,800	72,000	62,000	52,000	85
4-9	서울-MOOC[신규]	198,000	-	198,000	-	-	-	87
4-10	화상강의 지원	400,690	571,245	37,676	158,116	103,300	101,598	89

II 업무 평가 및 개선 방향

1. 교육정책연구소

□ 성과

- 현장중심 연구수행을 통한 서울교육 싱크탱크로서 위상정립
 - 서울교육정책 현안 및 중장기 과제 제안 및 연구 수행
 - ※ 현장중심 연구주제 공모, 교수 및 정책전문가 포럼을 통한 과제 발굴
 - ※ 2010 중장기 종단연구 연구를 통해 학생에 미치는 교육정책 성과 분석 연구
 - 다양한 교육공동체 참여 교육정책 연구
 - ※ 다양한 연구수행 주체들이 참가하여 연평균 60여 건의 정책연구 실시
(위탁연구: 교수 및 전문연구진, 현장연구: 학교 및 교육청 현장 교사 및 업무담당자, 자체연구: 교육정책연구소 전문연구원 중심)
 - 연구 프로세서 정립을 통한 연구 수행 지원
 - ※ 현장 연구력 제고를 위한 지원: 현장연구, 서울교육연구년제 연구, 위탁연구 시, 전문가 매칭, 연수 및 세미나, 사업설명회, 중간평가·최종평가 등 연구수행 시스템 구축
 - ※ 연구진 대상 청렴연수, 연구윤리 규정 제정, 연구관리 규정에 의거한 운영위원회 및 연구심의위원회 운영으로 연구의 객관성, 투명성 제고
- 교육정책 연구 공유 및 소통의 장 확대
 - 국내외 우수 연구진 초청 포럼 및 세미나 실시
 - 운영진 및 발표자 현장 공모 및 현장 참여 홍보
 - 국내외 연구소 및 학회와의 교류를 통한 연구 네트워크 구축 및 확대
 - ※ 수도권 및 전국 교육정책연구소 네트워크 워크숍 및 공동연구 실시, 미국 KAERA (미국한인연구학회)와의 MOU체결 및 연구 교류

□ 한계

- 연구의 정책 환류 시스템 구축 필요
 - 위탁연구(본청 부서 제안 연구)외 자체연구, 현장연구, 종단연구 등 교육정책연구의 정책 활용도 제고 필요

○ 현장연구 수행 강화의 필요

- 현장 교원 중심의 현장연구를 통한 현장 적용성 있는 정책제안 필요
- 높은 수요에 비해 예산 한계로 인한 현장연구 수행 제한

※ 현장연구: 매년 20팀 선정, 팀당 500만원 연구비 지원

※ 현장연구 지원팀: 28팀(2017년), 38팀(2018년)

□ 개선 방향

○ 교육정책연구의 정책연구 환류 강화

- 서울특별시교육청-교육연구정보원 협업 체계화

※ 자체연구시, 서울특별시교육청 담당자를 자문위원으로 위촉하여 연구협업 강화

- 연구의 현장성과 정책연계성 강화

※ 현장연계 연구를 위해 연구제안시, 현장요구 및 실태조사를 포함하도록 연구제안 서식 재정비

※ 정책수행 이후 정책 효과성 분석 연구를 통해 연구-정책의 연계성 강화

※ 현장연구 질적제고를 위한 역량강화 지원

○ 연구 플랫폼으로서의 위상 정립

- 교수, 외부 연구원, 교육전문직, 현장교원, 시민 등 다양한 연구자 참여 기회 확대

- 정책 및 정보공유를 위한 협업 강화

※ 본청 업무담당부서 및 정책안전기획관과의 자문 협의회 정례화

※ 정책연구소네트워크 및 국책연구기관과의 교류 활성화

- 정책연구 공유를 통한 현장과의 공감대 형성 노력

※ 현장의 요구를 반영한 정책토론회, 포럼, 워크숍 내실화

※ 적극적인 각종행사 홍보 및 연구성과물 공유(리플렛, 이슈페이퍼, 연차계획서 등)

2. 기획평가부

성과

- 학교평가 내실화 지원 강화
 - 학교교육활동평가와 학교평가의 완전통합
 - 학교의 업무부담 경감 및 학교교육활동 개선에 기여
 - 학교별 평가내용(평가지표) 및 평가문항 구성
 - 개별 학교의 여건을 반영한 학교평가 실행지원으로 교육의 질 개선
- 교과교육연구회 활동 지원
 - 교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원(134개 연구회, 2억원)
 - 특수분야 연수기관 직무연수 지정 및 운영(상·하반기 총 300개 내외의 과정 운영)
- 학교 간 교원학습공동체 총괄 운영으로 업무 효율화
 - 담당부서에서 개별적으로 운영하던 학교 간 교원학습공동체를 우리 원에서 총괄 운영하여 업무 개선
 - ※ '17년 서울시교육청 정책정비사업 결과로 '18년부터 공모, 예산 교부, 보고서 수합 등 주요 업무를 우리 원에서 통합 운영
- 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
 - 연구 활동을 위한 보조금 지급
 - ※ 연구교사 1인당 100만원, 2년간 총 200만원 지원
 - 연구 활동을 위한 연구교사 멘토링 연중 실시
 - ※ 지도위원 및 멘토링위원의 지속적인 지원을 통한 연구활동 역량 향상 지원
- 표절 없는 투명하고 공정한 연구대회 운영
 - 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero) 운동 강화

한계

- 학교평가에 대한 인식 부족 등

- 학교교육활동평가와 학교평가 통합에 대한 일부 학교의 인식 부족
- 학교의 평가내용(평가지표) 및 평가문항 개발 어려움 해소

○ 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정 필요

- 교과교육연구회별 활동 실적에 따라 상반기, 하반기로 분리하여 지원 (상반기 60%, 하반기 40%)

※ 각 연구회별 활동 실적에 의해 보조금 차등 지급

○ 학교 간 교원학습공동체 통합 운영 지침 미비

- 계획 단계에서의 협의 체계 부재로 지원방식 및 지원금 상이
- 교육부 특별교부금 일괄 지급에 따른 통합 계획 수립 필요

※ '19년부터 교육부가 국가시책사업 교사동아리·연구회 운영 지원 특별교부금을 일괄 교부하고 시·도별로 자율적 계획 수립하는 것으로 변경

○ 연구교사 지원 인원 감소

- 입상작 비율 축소로 인한 연구교사 인원 감소

※ 기존 2차년도 연구교사 입상작 비율을 100%에서 70%로 축소

○ 연구대회의 계획서 제출 대비 최종보고서 제출 편수 대폭 감소

- 연구계획서 제출 편수 대비하여 최종보고서 제출 편수 40% 내외

○ 컨설팅장학지원단 참여율 저하 및 역량 강화를 위한 지원 한계

- 학교교육력제고 유공교원 가산점 제도 폐지로 인한 참여율 저하 우려
- 컨설팅장학지원단의 역량 강화 지원의 어려움

□ 개선 방향

○ 학교평가 효율적 운영 지원을 위한 가이드북 제작·배부

- 학교평가 담당자 연수 강화 및 개선된 학교평가 가이드북 제공
- 상·하반기 학교평가 담당자 연수 강화로 학교 현장 어려움 해소
- 상세한 '2019학년도 학교평가 가이드북' 제작 및 배포

○ 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정

- 각 연구회별 지원금액 100%를 상반기에 지원하여 1년간의 활동 계획 추진의 효율성 증진
- 학교 간 교원학습공동체 통합 운영계획 수립
 - 사업 부서간의 협의를 통해 계획 수립 및 통합 운영 지침 마련
 - 교원들의 업무 경감을 위해 지원금 교부 방식 개선
- 연구교사 운영 방안 개선
 - 연구교사 운영 방안 개선을 위한 지속적인 의견 수렴
 - 연구교사 역량 강화를 위한 멘토링 활동 확대
- 연구대회 통합 운영을 통하여 참여 확대 및 우수사례 일반화 노력
 - 각종 연구대회의 통합 운영 및 입상작 홈페이지 탑재, 사례발표 기회 확대를 통하여 일반화 노력 강화
- 컨설팅장학지원단 역량 강화를 위한 지원 방안 모색
 - 직무연수 우수강사풀 구축 및 프로그램 다양화를 통한 운영 내실화
 - 직무연수 운영 횟수 및 참여 인원 확대를 통한 운영 방안 개선

3 교육과정진로진학부

□ 성과

- 2015 개정 교육과정 정착 지원
 - 교육과정 지원 자료집: 6종 보급
 - 2015 개정 교육과정 적용 인정도서 심의: 14종
- 초4학년 사회과 보완도서 개발·보급: 633교, 81,000부
- 대입 제도의 변화를 반영한 대학진학지도지원: 만족도 94% 이상
 - 대학진학지도자료개발 보급: 330개 고교, 시도교육청, 자치구청
 - 진학지도 설명회 개최: 교원 4회, 학부모 5회

- 대학 초청 대입정보설명회: 2회, 70개 대학·기관 참여
- 대입 수험생 특별진학상담센터 운영: 2회, 3,227건
- 서울진로진학정보센터 운영: 적성검사 74,998건, 자료 1,664건
- 학생상담자원봉사자제 운영: 478교, 1,200명 배치

한계

- 인정도서 심의·승인 업무가 본청과 교육연구정보원으로 분리되면서 업무 효율성이 떨어짐
- 진학지도 지원 행사 운영에 적합한 장소 부족
- 타시도 교육청에 비해 대학진학지도지원단에 대한 지원 부족
- 진학지도 분야 교육전문직원의 부족으로 다양한 자료 개발, 맞춤형 연수, 학교 단위 컨설팅 등이 제한됨
- 학생상담자원봉사자의 조직을 1명이 관리하기에는 어려움이 큼

개선 방향

- 인정도서 심의·승인 체제의 일원화: 본청 또는 교육연구정보원에서 전담
- 집합식 설명회 행사 축소, 개별화 및 소그룹화 지원 프로그램 운영
- 교육연구정보원 지하강당 시설 개선(현재는 초등 1·2학년용)
- 대학진학지도지원단에 대한 사기진작 방안 마련
 - ※ 타시도 교육청 경우 유공교원에 대한 해외연수 기회 제공
- 진학전문성이 강한 교육전문직원의 지속적인 선발
- 학생상담자원봉사제 운영을 교육지원청으로 이관 또는 사단법인으로 전환을 지원

4. 교수학습정보부

□ 성과

- 미래교육 대비 맞춤형 온라인 교육활동 콘텐츠 제공
 - 꿀박사 질의응답활동 월평균 이용자 약 21,137명
 - 서울교육포털 2015개정 교육과정 수업 자료 10,120건 탑재
 - 꿀맛무지개학교 실시간 양방향 화상강의 제공으로 학습권 보장
 - e학습터 온라인 콘텐츠 1,345편 제공으로 자기주도학습 지원
- 온라인 플랫폼을 제공하여 교육공동체의 상생적 협력 지원
 - 독서교육종합지원시스템을 통해 단위학교 도서관업무 지원
 - 학교홈페이지 웹호스팅 상담과 기술지원 월평균 1,071건
- 학교현장에 적합한 공교육 혁신 및 미래교육 준비 지원
 - 단위학교 소프트웨어교육 거점으로서 서울소프트웨어교육체험센터 구축
 - 초·중학생 체험형 소프트웨어교육 프로그램 12개 과정, 1,047명 참여
 - 거꾸로교실 수업을 위한 교육동영상 제작 직무연수 운영
 - 학교방송 및 네트워크 컨설팅(76회)을 통해 미래학교 인프라 지원

□ 한계

- 온라인 교수학습 서비스 제공을 위한 정보통신시스템의 노후화
 - 내용연수가 경과된 정보시스템으로 인해 서비스 안정성 위협 소지
 - ※ 내용연수 6년 경과 시스템: 총 33개
 - 운영 장비의 노후로 장애 발생 및 수리를 위한 부품 수급 문제 발생
- 전문 인력 부족으로 미디어 콘텐츠 제작 수요 충족이 어려움
 - 2019년 기준 미디어 콘텐츠 제작 전문인력 현황: 총 1명(전문경력관)

□ 개선 방향

- 온라인 교육 서비스 제공으로 교육소외계층 자기주도학습 지원
 - 공교육 강화 및 서울미래교육 실현을 위한 교수학습 플랫폼 구축
 - 학교 등교가 어려운 학생을 위한 실시간 화상강의시스템 제공
 - 미래학습역량 함양 및 교육격차 해소를 위한 맞춤형 콘텐츠 확충
 - ※ 2015개정 교육과정 적용 학년 대상의 교과학습 콘텐츠 개방 및 제공
- 온·오프라인 수업혁신 지원으로 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성
 - 미래 사회 변화에 대비하는 소프트웨어교육 내실화 지원
 - ※ 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 피지컬 컴퓨팅 교구 구비 및 대여
 - ※ 연수실(2실)과 교원세미나실을 활용한 소프트웨어교육 연수 운영
 - 실시간 라이브 시스템을 활용한 미디어 콘텐츠 기획 및 제작
 - ※ 미디어 리터러시 및 교수·학습 동영상 제작을 위한 연수 과정 운영
 - ※ 임기제 공무원 등 동영상 제작 전문 인력 배치를 통한 사업 추진 동력 확보
- 미래교육 학습환경 구축을 통한 혁신미래교육 실현 지원
 - 서울 미래형 학습 환경 구축을 위한 119학교방송·정보지원단 운영
 - 미래교육 실현을 위한 학교홈페이지 웹호스팅, 학교도서관시스템 운영
 - 사용자 중심의 안정적 교수학습 인프라 운영
 - ※ 노후화된 정보시스템의 교체 및 고도화를 통해 이용자 편의성 제고
 - ※ 가상화 기반의 통합서버 구축으로 성능 최적화 구현



Ⅲ. 주요업무

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발
2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원
3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
4. 모두의 가능성을 여는 미래형 학습환경 조성

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

1-1. 서울교육정책 연구·나눔

1-2. 위탁·현장 연구 운영

1-3. 2020 서울교육중단연구 설계



1-1

서울교육정책 연구 · 나눔

□ 사업 개요

◦ 교육정책연구소: 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

○ 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 어젠더(agenda) 모색 및 확산 지원

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 증거에 기반한(evidence-based) 서울정책 전략 및 현안 과제 자체연구
- 교육정책토론회를 통한 서울교육 정책 과제 발굴 및 논의
- 국내외학술교류 및 포럼을 통한 서울교육정책 확산 및 공유

□ '18년 추진 실적

- 자체연구 수행: 서울교육 발전을 위한 중장기 정책연구 및 현안문제에 대한 수시연구 등(총 9건)
- 서울혁신미래교육 정책포럼: 교육정책 자문 교수단, 교육감, 정책담당 교육전문직원 간 집단지성 공론의 장(총 3건)
- 국내외학술교류: 서울국제교육포럼 외 국내외 인사 초청 세미나토론회, 워크숍, 국내외 교육학회 및 단체 학술교류(총 9회)

○ 교육정책 공유

- 연차보고서(연 1회), 이슈페이퍼(총 6회), 교육정책연구소 리플렛 제작 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체연구 수행(전략 및 현안 연구과제)	연중	전략 및 현안 연구과제 9건
서울혁신미래교육 정책포럼	연중	3회
국내외 학술교류 - 국내외포럼 및 세미나, 학술교류 - 서울국제교육포럼 - 교육정책연구소네트워크 워크숍	연중 '19.10월 연중	5회 1회 3회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서 1회 이슈페이퍼 5회 리플렛 1회

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

○ 전문연구원 연수비 지원(1인 13만원)

- 2019년 이전에는 연구원 연수비 지원 없었음
- 서울교육 역량강화(정책연구방법 및 서울교육정책 현장성)

○ 자체연구(전략 및 현안 연구과제) 개발 및 수행

- 전략연구과제: 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구, 정책 기초연구 주제 발굴 및 수행, 분야별 핵심 정책화 연구
- 현안연구과제: 서울교육 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안문제에 대한 조사·분석, 내·외부 요청 수시연구

○ 서울혁신미래교육 정책포럼

- 교육정책 전문 교수진 및 연구가들 중심으로 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출

- 국내외 학술교류
 - 국내외포럼 및 세미나, 학술교류: 교육관련 학회, 단체, 기관과의 교류 및 교육관련 인사 초청 세미나 및 토론회 개최
 - 서울국제교육포럼: 국·내외 우수 교육전문가 초청을 통한 정책연구와 실천경험 공유, 글로벌 교육정책 네트워크 형성
 - 교육정책연구소 네트워크: 전국교육정책연구소 네트워크 워크숍, 대표자 및 연구원 워크숍을 통한 교육정책연구 공유 및 발전방안 협의
- 교육정책연구 공유
 - 연차보고서 발간: 『서울교육정책연구 SEPI 나눔』
 - 이슈페이퍼 발간: 서울교육정책 현안 이슈(issue) 분석
 - 리플렛 발간: 교육정책연구소 연구 성과물 및 행사 홍보

□ 추진 일정

- 자체연구 보고회(중간 및 최종) 및 전문가협의회: 3~12월
- 서울혁신미래교육 정책포럼: 3~11월
- 서울국제교육포럼: 6~10월
- 전국 교육정책연구소 네트워크 워크숍: 2~11월
- 국내외 교육관련 학회 및 포럼 운영: 1~11월
- 연차보고서, 이슈페이퍼 발간: 2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
정책연구	159,320	158,450	50,000 1차 자체연구	61,524 1차 자체연구	27,796 2차 자체연구	20,000 2차 자체연구	2373
정책포럼	40,250	40,150	5,000 포럼 개최	20,000 포럼 개최	- -	15,250 포럼 개최	2373
국제교육포럼	60,000	100,000	- -	3,000 국제포럼협의	57,000 국제포럼	- -	2372
국내외학술교류	200,000	200,000	50,000 전국네트워크 및 포럼	50,000 국외학술교류1	50,000 전국네트워크 및 포럼	50,000 국외학술교류2	2371
인건비	305,364	287,574	51,341 인건비	71,341 인건비	71,341 인건비	111,341 인건비	2373
계	764,934	786,174	156,341	205,865	206,137	196,591	

1-2

위탁·현장 연구 운영

사업 개요

- 위탁연구: 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구 과제를 선정·심의하고 전문 연구기관에 위탁하여 수행하는 연구
- 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 연구를 통해 서울교육정책의 근간 및 추진 동력 확보
- 현장중심의 연구 활동 지원을 통하여 현장밀착형 정책 추진 기여

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 위탁연구는 서울교육 방향에 맞는 증거기반의 정책추진을 위해 전문 연구 기관에 위탁하여 수행하는 연구
- 현장연구는 학교 현안의 문제 해결을 현장 교원 등을 중심으로 수행하는 연구

'18년 추진 실적

- 위탁연구: 28개 과제 수행
- 현장연구: 20개 과제 수행

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'19.1.~2월	25과제 내외
현장연구과제 공모 및 선정	'19.3월	20과제 내외
과제별 평가회 및 협의회 실시	'19.6~12월	연구과제별 2회 이상

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 위탁연구 현장 적합성 강화
 - 위탁연구 연구과제 신청시 현장 의견 조사를 실시한 연구의 필요성이 높은 과제에 대해 우선적 연구과제 선정('20. 연구과제 신청시 적용 예정)
 - 교육현장의 필요가 높은 과제에 대한 위탁연구 실시로 현장개선 및 연구 활용도 제고
- 최종보고서 평가회 전 표절검사 실시
 - 기존에는 최종보고서 평가회 후 표절검사 실시
 - 사전 표절검사를 통해 자체점검 및 연구윤리에 적합한 보고서 출간
- 연구과제 및 연구팀 공모
 - 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정
 - ※ 연구과제 선정 현황: 2019 위탁연구 21과제('19.1.22. 기준)
 - 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정(2~3월)
 - 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원
 - ※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 21개(1월)
 - ※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원
 - ※ 현장연구과제 연구비 지원: 과제별 5,000천원 내외(4~9월)

- 연구진행 점검
 - 연구협력관 및 전문위원 위촉: 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
 - ※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자
 - ※ 과제별 전문위원 위촉: 서울교육정책연구소 전문연구원
 - 연구보고서 평가: 과제별 중간·최종보고서 평가 실시
- 연구결과 활용
 - 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용성 제고
 - 정책활용 결과 제출: 연구 결과에 대한 정책활용 결과를 공문으로 제출(5~7월)
- 국제공동학술연구 지원
 - 연구주제: 서울혁신학교 운동의 성과 및 발전방안(가제)
 - 연구주체: 외국 우수 연구진과 국내 연구진과의 공동연구진('19.3월~'20.12월)

추진 일정

- 위탁연구과제 공모 및 선정: 1~3월
- 과제별 중간·최종 보고서 평가회 및 협의회 실시: 6~12월
- 연구결과 온·오프라인 공개: 8~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육정책연구	815,580	615,500	400,000	100,000	200,000	115,580	2370
			위탁연구 용역비	현장연구	위탁연구 용역비	위탁연구 용역비	
계	815,580	615,500	400,000	100,000	200,000	115,580	

1-3

2020 서울교육종단연구 설계

□ 사업 개요

○ 서울교육종단연구(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020)
: 서울지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 7년간 매년 추적 조사 실시(2020년~2026년)

○ 목적

- 역량 기반 학생의 인지적·사회적·정의적 특성이 미치는 영향요인의 체계적 진단과 변화 추이 파악
- 교원의 전문성 및 행복감이 서울교육과 정책에 미치는 영향을 분석하여 교육정책 수립에 반영
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책개발을 위한 자료 구축

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 2010 서울교육종단연구 결과 환류 연구
 - ※ 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사
- 종단데이터를 활용한 연구사업 수행
 - ※ 서울교육종단연구 정책연구과제 수행
 - ※ 서울교육종단연구 학술대회 개최
- 서울학생 패널 및 교원패널 구축
 - ※ 서울학생역량 및 서울교원 역량검사지 개발
 - ※ 설문 문항 개발: 학생, 학부모, 교원용
 - ※ 교원용 설문문항 온라인 시스템 개발
 - ※ 모의테스트 실시

□ '18년 추진 실적

- 9차년도 학업성취도 도구, 설문 문항 개발 및 조사
 - 2018년 서울교육 정책방향 및 1~8차년도 설문 문항을 연계한 설문 문항 개발
 - 패널용(고3 학생) 국어·수학·영어 성취도검사 문항 개발
 - 표본학교 협력교사 설명회 개최: 5월
 - 서울교육중단연구 본조사 실시: 3,290명(310개 고교)
- 제4회 서울교육중단연구 학술대회 개최
 - '18.6.28.(주제 발표 및 토론)
- 서울교육중단연구 정책연구과제 수행: 2건
- 서울교육중단연구 2020 학생 및 교원패널 설계를 위한 기초 연구: 2건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 고교졸업생의 진로진학 조사	'19.3~6월	3,290명(310개 고교)
서울학생역량 검사지 개발	'19.3~12월	1건
설문 문항 개발 (학생역량)	'19.3~12월	1건
교원용 설문문항 온라인 시스템 개발	'19.5~12월	1건
서울교육중단연구 학술대회 개최	'19.7월	1건
모의테스트 실시	'19.10~11월	1건
서울교원 역량 검사지 개발	'19.7~11월	1건
정책연구과제 수행	'19.7~12월	1건

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 중단연구를 학생패널 뿐 아니라 교원패널을 포함
 - 교원관련 정책연구 자료 제공 및 활용
- 교원설문조사를 위한 온라인 시스템 개발
 - 현장접근성 및 조사 용이성 개선

- 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사
 - 2018년 9차 서울교육중단연구 조사 학생 대상
 - 2013년(1차), 2016년(2차) 고교졸업생 현황과 비교분석
- 서울학생역량 검사지 및 설문 문항, 교원역량 검사지 개발
 - 2020 서울교육중단연구 학생 및 교원패널 조사 설계
- 설문조사 온라인시스템 개발
 - 교원 대상 온라인 설문조사 시스템 개발
- 제5회 서울교육중단연구 학술대회 개최

추진 일정

- 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사: 3~6월
- 서울학생역량 검사지 및 설문 문항 개발: 3~12월
- 설문조사 온라인시스템 개발: 5~12월
- 교원역량 검사지 개발: 7~12월
- 제5회 서울교육중단연구 학술대회: 7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육 중단연구	449,600	251,850	250,000	167,600	20,000	12,000	2372
			학생역량 검사지 및 설문문항 개발	학술대회 및 온라인설문 시스템개발	연구용역	통계패키지 구입	
계	449,600	251,850	250,000	167,600	20,000	12,000	

2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

2-1. 학교평가 내실화 지원 강화

2-2. 교과교육연구회 활동 지원

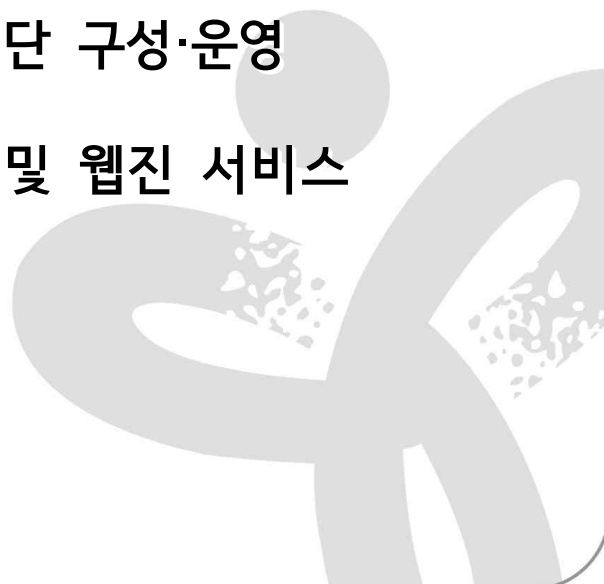
2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원[신규]

2-4. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

2-5. 연구대회 운영

2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영

2-7. 서울교육 발간 및 웹진 서비스



2-1 학교평가 내실화 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 단위학교 자율역량과 책임성을 바탕으로 학교교육활동 개선 도모
- 학교자체평가 완전정착 지원을 통한 학교자율운영체제 기반 조성

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

○ 주요 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

□ '18년 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 참여 확대

- 학교평가 지원을 위한 교육전문직 담당자 전문성 신장 연수(3월)
- 학교평가 역량 강화 연수: 교감, 담당부장(4월)
- 학교평가를 위한 학교교육공동체 참여 확대

※ 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 교직원 외 교육공동체 참여 확대

○ 학교평가 프로세스 정착 지원

- 2018학년도 학교평가 가이드북 개발·보급(1월, 1,337교)
- 지원장학 연계 학교 방문 협의(3~4월)
- 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축(5~6월, 1,337교)

○ 학교평가 결과 환류 지원

- 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
 - ※ 단위학교 자발적 요청에 따른 학교컨설팅(희망학교), 컨설팅장학(연 1회 이상)
- 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 구축 및 시범 운영(9~11월)
- 학교평가 자율점검(7~8월) 및 지원장학 시 점검결과 환류(9~10월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'19.3~4월, '19.9~11월	단위학교 자율역량 강화 연수(5,344명) 학교교육계획수립·평가위원회 교직원 외 교육공동체 참여 확대(1,336교)
학교평가 프로세스 정착 지원	'19.1~10월	2019년 가이드북 개발·보급(1,336교) 지원장학, 그룹컨설팅 실시(1,336교) 학교평가 중간 모니터링 실시(1,336교)
학교평가 결과 환류 지원	'19.4월 ~'20.2월	학교평가 전문가 양성 연수(200명) 컨설팅장학(1,336교, 연 1회 이상) 현장방문 학교컨설팅(38교) 서울형 학교조직진단 도구 운영 결과분석팀 구성·운영(38팀)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교평가 프로세스 정착 지원을 위한 친절한 가이드북 지원
 - 기존 가이드북을 개선하여 자세한 가이드북 개발 제공
- 학교평가 지원을 위한 학교조직진단 도구 운영
 - 희망학교가 활용할 수 있도록 서버 증설('19.5~9월)

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대 지원
 - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 담당자 역량강화 연수 실시

- 학교평가 업무지원을 위한 담당자(교감, 부장) 연수 실시
- 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 학교교육공동체 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 지원장학 연계 학교 방문 협의
 - 자세한 2019학년도 학교평가 가이드북 개발·보급
 - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원(연중)
 - 학교조직문화 분석을 위한 ‘서울형 학교조직진단 도구’ 운영

□ 추진 일정

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대 지원을 위한 연수
 - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 담당자 연수(3월, 9월)
 - 학교평가 업무지원을 위한 담당(교감, 부장) 연수(4월, 11월)
- 학교평가 프로세스 정착 지원을 위한 가이드북 개발 제공 등
 - 지원장학 연계 학교 방문 협의(3~4월)
 - 2019학년도 학교평가 가이드북 개발·보급(1월, 1,336교)
 - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축(5~6월, 1,336교)
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원(연중)
 - 서울형 학교조직진단 도구 운영(연중) 및 서버 증설(5~9월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	4,140	4,140	300	1,600	600	1,640	2421
			연수운영	연수운영	연수운영	연수운영	
학교평가 프로세스 정착 지원	65,410	65,410	60,560	2,000	-	2,850	2422
			가이드북 인쇄보급, 분담금	그룹컨설팅	-	가이드북 개발	
학교평가 결과 환류 지원	114,476	71,471	13,200	85,156	12,960	3,160	2423
			학교급별 분석팀 운영	후속컨설팅, 학교조직 진단도구 서버증설	컨설팅트 연수	분석기획 팀 운영	
계	184,026	141,021	74,060	88,756	13,560	7,650	

※ 11개 교육지원청 자원배분 금액 159,780천원

2-2

교과교육연구회 활동 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교과교육연구회 지원을 통한 교원의 전문성 신장 및 현장 교육활동 지원 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제3조(지방비 부담 의무) 및 제6조(보조금의 교부 신청)

○ 주요 내용

- ‘교과교육연구활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육 연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

□ '18년 추진 실적

○ 교과교육연구회 등록 승인 및 지원

- 기존 연구회 및 신규 연구회 등록 승인 및 지원(총 134개 연구회)
- 교과교육연구회 활동 장려를 위한 보조금 지원
(연구회별 연구 활동 심의 결과에 의해 차등 지원)
- 교과교육연구회 홈페이지(<http://sun.ssem.or.kr>) 운영을 통한 연구 활동 지원
- 교과교육연구회 연구 활동에 대한 컨설팅 실시(연중)
- 교과교육연구회 총무단 설명회 및 워크숍 개최(4월, 12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	'19.3~4월	3개 유형으로 운영 (초등, 중등, 초중등) 총 130개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'19.4월	지원액 총 200,000천원
특수분야 연수기관 지정·운영	'19.4월~ '20.2월	100개 내외의 기관 300개 내외의 과정

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정
 - 상반기에 전체 보조금 지원
- 특수분야 연수기관 연수 컨설팅 강화
 - 컨설팅을 통한 연수의 질제고
- 2019 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사
 - 2019 등록 신청 교과교육연구회 대상
 - 등록 신청 교과교육연구회 승인 심사(교과교육연구활동심의위원회)
- 2019 서울초·중등교과교육연구회 보조금 지원 심사
 - 2019 등록 승인 교과교육연구회 대상
 - 교과교육연구회별 보조금 지원액 결정(활동 실적에 따른 차등 지원)
- 특수분야 연수기관 지정 신청 심사
 - 특수분야 연수기관 지정 신청 교과교육연구회 대상
 - 연수계획서 심사를 통한 기관 지정 신청 승인
(특수분야연수기관 지정심의위원회)

- 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정
 - 상반기에 보조금 지원액 100% 지원을 통해 상반기·하반기에 걸쳐 지속적인 연구 활동이 이루어질 수 있도록 함
- 특수분야 연수기관 연수 컨설팅 강화
 - 특수분야 연수기관 연수에 대한 컨설팅 실시 강화를 통해 안전하고 효율적인 연수 운영이 되도록 함

추진 일정

추진 내용	추진시기
기본계획 수립 및 연구회 안내	'19.2~3월
연구회 신청 접수 및 승인 심사	'19.3~4월
연구활동 보조금 지원 심사 및 교부	'19.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
보조금지원	200,000	200,000	-	200,000	-	-	2336
			-	지원금배부	-	-	
통합서버관리	20,640	19,968	5,160	5,160	5,160	5,160	2336
			유지보수비	유지보수비	유지보수비	유지보수비	
연구회운영	10,260	9,240	-	3,420	3,420	3,420	2336
			-	심사및 운영	심사및 운영	심사및 운영	
계	230,900	229,208	5,160	208,580	8,580	8,580	

2-3

학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)

□ 사업 개요

- 서울특별시교육청은 「학교 안 교원학습공동체」와 「학교 간 교원학습공동체」로 구분하여 교사동아리 및 연구회를 운영 지원하고 있음
- 교육부 특교사업인 국가시책사업 교사동아리·연구회는 「학교 간 교원학습공동체」로 운영하고 있으며 2018학년도부터 서울특별시교육청교육연구정보원이 총괄하고 있음

○ 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업혁신과 교원 전문성 신장
- 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔 문화 확산

○ 근거

- 2019 교사동아리연구회 운영 지원사업(교육부 교육과정정책과-5147, 2018.9.18.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 국가시책사업 및 서울시교육청 주요 정책 관련 28개 영역 314개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ '18년 추진 실적

- 국가시책사업 등 27개 영역 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 초·중등 수업탐구공동체, 자유학기제 교사연구회 등 321개 지원
 - 교원학습공동체 1,000천원~5,000천원 연구비 차등 지원
- 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수 및 워크숍 개최
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수(4월)
 - 학교 간 교원학습공동체 우수사례 나눔 워크숍(11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 교원학습공동체 운영 매뉴얼 개발	1~2월	800부
학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수	4월	500명
학교 간 교원학습공동체 연구비 교부	4월	314개
학교 간 교원학습공동체 우수사례 나눔 워크숍 실시	10월	200명

□ 추진 계획

‘ 19년 주요 개선 사항

- 학교 간 교원학습공동체 예산 편성 방식 변경
 - 교육부 특별교부금을 우리 원에서 직접 편성
 - ※ 일부 본청 교육비특별회계 예산 재배정 예정
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원 방식 개선
 - 우리 원이 총괄하여 운영 계획 수립
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지침의 통합 및 개선
 - 교원 편의를 위해 연구비를 복리후생비로 변경·통합 교부
- 교원학습공동체 운영 매뉴얼 개발
 - 담당 부서 담당자와의 협의를 통해 통합 운영 지침 마련
- 교원학습공동체 연구비 교부 및 운영 담당자 연수
- 교원학습공동체 우수사례 나눔 워크숍 개최
 - 주제별·영역별 우수사례 나눔을 통해 교원 간의 네트워크 구축

□ 추진 일정

- 학교 간 교원학습공동체 공모: '19.3.11~3.20.
- 학교 간 교원학습공동체 심사(사업부서): '19.3.22~3.29.

- 학교 간 교원학습공동체 대표 설명회: 4월
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례 나눔 워크숍: 10월
- 학교 간 교원학습공동체 결과보고서 및 정산서 제출: '19.12.6.

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 간 교원학습공동 체 운영 지원	721,440	712,100	800 매뉴얼 제작	700,000 연구비 교부	7,700 우수사례 나눔워크숍 준비	12,940 우수사례 나눔워크숍 준비	2341
계	721,440	712,100	800	700,000	7,700	12,940	

※ 교육부 특교 예산 714,000천원 중 일부는 교육지원청 및 본청에 편성

※ 본청 일부 예산 재배정 예정

2-4

서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

사업 개요

○ 목적

- 교과교육연구회 지원을 통한 교원의 전문성 신장 및 현장 교육활동 지원 강화

○ 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령[교육부 훈령 제168호]
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제16조 2항
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침 안내(중등교육과, 2016.9.27.)

○ 주요 내용

- 연구보조비 지원 및 연구교사별 맞춤형 연구활동 지원을 통한 연구교사의 수업혁신 지원
- 2년 간의 지속적인 평가 및 피드백을 통하여 연구교사의 수업역량 및 전문성 신장 강화

'18년 추진 실적

○ 연구교사 수업 혁신 지원

- 인원: 72명(1년차 37명, 2년차 35명)
- 연구보조비 지원: 1인당 1,000천원
- 연구교사 전문성 신장 연수 2회 실시
- 지도위원 및 멘토교사의 연구활동 지도(학기당 2회 이상)

- 연구교사 전문성 향상 지원
- 2차년도 현장연구활동 평가 실시
- 우수 교수·학습 자료 및 평가 자료 연구교사제 홈페이지 탑재
- 연구보고서 및 연구결과 발표 평가 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'19.3월	50명 내외
전문성 향상 연수	'19.4월, 7월	연 2회, 8시간 이상
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체
연구결과 일반화	연중	수업공개 72회, 자료공유 144건

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 연구교사 역량 신장을 위한 컨설팅 강화
 - 연중 컨설팅 실시
- 연구교사 연구 결과물 공유 확대
 - 결과물 공유를 통한 교원전문성 향상 지원

세부사업명	대상	추진시기	주요 내용
신규 연구교사 선발	초중고 교사	'19.3월	연구계획서 심사
전문성 향상 연수	연구교사 지도위원	'19.4월, 7월	연구보고서 작성법 및 수업나눔
연구활동과정평가	연구교사 전체	연중	수업공개 2회, 연구보고서 평가 등
연구결과 일반화	연구교사 전체	연중	연구교사 홈페이지 자료 탑재

- 연구교사 역량 신장을 위한 컨설팅 강화
 - 지도위원 및 컨설팅위원 연수를 통해 컨설팅 역량 강화
 - 연구교사 연구 컨설팅 상시 지원
- 연구교사 연구 결과물 공유 확대
 - 온라인 및 오프라인을 통한 연구 활동 결과물 공유

추진 일정

연구활동	시기	1차년도												2차년도															
		3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월				
연구계획		연구계획 수정						2차년도 연구계획수립																					
지도위원제 (멘토교사제)		지도위원 위촉		지도위원 연수		연구교사의 연구활동(수업, 연구보고서 작성 등) 연중 지도												연구교사는 연구활동확인서 (매학기당 2회)											
역량강화 연수		연구교사 연수		연구교사 연수				※ 연구주제 실천을 위한 자율연수						연구교사 연수															
수업공개		※ 수업공개 2회 이상 (학기당 1회 이상 권장)												현장연구 활동평가		※ 평가 외 수업공개 1회													
연구보고서														중간보고서 제출														최종보고서 제출	
연구 결과발표																										연구결과 발표평가			
일반화 노력		연구활동 상황 홈페이지(http://teacher.serii.re.kr/) 탑재 연 6회 이상 교수 학습과정안 및 수업자료, 연구산출물(보고서, 요약본) 등 공유																											

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
연구교사제 운영	139,344	141,884	98,360	25,784	700	14,500	2368~2369
			연구보조비 및 심사수당	지도 및 심사수당	지도수당	지도 및 심사수당	
계	139,344	141,884	98,360	25,784	700	14,500	

작 성 자	기획평가부장: 김대원 ☎ 3111-331	수석연구사: 김종숙 ☎ 332	담당: 김종숙 ☎ 332
			윤서인 ☎ 338
			김지영 ☎ 340

2-5 연구대회 운영

사업 개요

○ 목적

- 교원 및 교육전문직원의 자발적 연구활동 지원으로 수업혁신과 전문성 신장

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부훈령 제168호, 2016.4.11. 전부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016.9.27.)

○ 주요 내용

- 현장교육에 기여도가 높은 실천사례 발굴 및 시상을 통하여 연구의식 고취 및 연구 분위기 확산
- 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero)를 통한 표절없는 투명하고 공정한 연구대회 운영

'18년 추진 실적

연구대회명	응모편수	선정편수	비고
인성교육실천사례연구발표대회	개인(154편) 기관(5편)	개인(62편) 기관(2편)	최종보고서 제출편수의 40% 이내
진로교육실천사례연구발표대회	48편	19편	
교실수업개선실천사례연구발표대회	39편	15편	
교육자료전	27편	10편	

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성교육실천사례연구발표대회	'19.3~12월	개인)100편 내외(40%이내) 기관)10편 내외(40%이내)
진로교육실천사례연구발표대회		40편 내외(40%이내)
유치원교실수업개선실천사례연구발표대회		6편 내외(40%이내)
초중등교실수업개선실천사례연구발표대회		20편 내외(40%이내)
서울학교체육연구대회		10편 내외(40%이내)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 2018년 교육정책사업정비 결과에 따라 본청 각 부서에서 주관하던 연구대회의 이관 및 통합 운영
 - (이관)유치원교실수업개선실천사례연구발표대회, 서울학교체육연구대회
 - (통합)본청 체육건강과의 학교경영및교수학습연구대회 및 체육건강과의 학생특기지도연구대회는 인성교육실천사례연구발표대회 통합

목적	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴
연구대회 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 유치원교실수업개선실천사례연구발표대회 - 초중등교실수업개선실천사례연구발표대회 - 인성교육실천사례연구발표대회 - 진로교육실천사례연구발표대회 - 서울학교체육연구대회
대상	교원 및 교육전문직원
시기	3~11월

추진 일정

- 연구대회 요강 발표: 3월
- 연구대회 합동설명회 개최: 4월
- 응모작 접수 및 심사: 9월~11월
- 입상작 선정 후 전국대회 출품: 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
연구대회 운영	37,120	34,676	2,096	-	31,024	4,000	2380~ 2382,
			합동설명회 운영비	-	심사수당	지도수당	2368~ 2369
계	37,120	34,676	2,096	-	31,024	4,000	

2-6

컨설팅장학지원단 구성·운영

사업 개요

○ 목적

- 학교현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
- 컨설팅장학지원단 연수 실시를 통한 컨설팅 장학 역량 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

○ 주요 내용

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 교육지원

'18년 추진 실적

- 컨설팅장학지원단 구성: 1,087명(4개 영역)
- 컨설팅장학지원단 직무연수: 108명(2회 실시)
- 컨설팅장학지원단 학교교육제고 연구교원제 운영: 124명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'19.2~3월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'19.3~10월	연간 2회, 15시간 연수

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 컨설팅장학지원단 역량 강화 지원
 - 직무연수 우수강사풀 구축 및 프로그램 다양화르 통한 운영 내실화
 - 직무연수 운영 횟수 및 참여 인원 확대를 통한 운영 방안 개선

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
 - 컨설턴트 위촉식 및 활동 안내 연수(3월, 1,100여 명)
 - 컨설팅장학지원단 홈페이지(schoolconsulting.ssem.or.kr) 인력풀 DB 구축
 - 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 온라인 네트워크 구축

- 컨설팅장학지원단 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 지원
 - 컨설턴트 역량 강화를 위한 15시간 직무 연수('19.5월, 7월)
 - 수업컨설팅 이해 및 사례 분석을 통한 컨설턴트 역량 강화
 - 컨설팅장학 활동 내역 분석 및 환류
 - 컨설팅장학지원단 활동영역별 전문성 강화를 위한 실무협의체 구성

추진 일정

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: 2~3월
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수: 5월, 7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교컨설팅장학 지원단구성운영	35,418	35,418	14,578	10,420	10,420	-	2338
			구성 및 발단식	직무연수	직무연수	-	
계	35,418	35,418	14,578	10,420	10,420	-	

2-7

서울교육 발간 및 웹진 서비스

사업 개요

○ 목적

- 서울교육 현안 문제에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교직 수행에 필요한 지식 및 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제10조(2016.12.29.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

○ 주요 내용

- 사업명: 계간 『서울교육』 및 『서울교육』 웹진 발간
- 횟수 및 시기: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부

'18년 추진 실적

○ 계간 『서울교육』 발간(3월, 6월, 9월, 12월 총 4회 발간)

- 봄호, 여름호, 가을호, 겨울호 매회 8,800부, 총 35,200부 발간

○ 계간 『서울교육』 웹진 발간(3월, 6월, 9월, 12월)

○ 『서울교육』 홍보 강화

- 웹진 홍보 강화 및 교육연구정보원 홈페이지 및 각급학교 홈페이지 바로가기 메뉴 활용, 주요 공지 팝업 설치

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봄호(제234호) 발간	1월~3월	8,800부
여름호(제235호) 발간	4월~6월	8,800부
가을호(제236호) 발간	7월~9월	8,800부
겨울호(제237호) 발간	10월~12월	8,800부

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 창간 60주년 기념 자체 평가 실시 및 발전 방안 강구
 - 예산 확보 및 책자, 웹진 등 디자인 개선
- 열독률 제고 및 홍보 강화
 - 『서울교육』 모니터링단 운영 및 웹진 홍보 확대

- 대상: 『서울교육』 제61권(통권 제234호~제237호)
- 발간위원 구성: 자문위원, 기획위원, 편집위원, 명예기자 구성
- 발간횟수: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 배부계획: 서울특별시교육청 유·초·중·고 및 유관기관 8,800부 배부

추진 일정

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: 1월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: 1월
- 『서울교육』 기획회의 및 편집회의: 분기별 7~8회
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중
- 『서울교육』 만족도 조사: 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울교육 발간	113,400	113,400	28,350 인쇄, 웹진 제작, 원고료, 수당	28,350 인쇄, 웹진 제작, 원고료, 수당	28,350 인쇄, 웹진 제작, 원고료, 수당	28,350 인쇄, 웹진 제작, 원고료, 수당	2369
계	113,400	113,400	28,350	28,350	28,350	28,350	

3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 학생상담자원봉사제 운영



3-1 교육과정 편성·운영 지원

사업 개요

- 2015 개정 교육과정 실행 지원 자료 개발·보급
- 일반고 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급
- 목적: 2015 개정 교육과정의 현장 적용 및 수업 방법 개선 지원
- 근거: 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 주요 교과(과목) 융합교육 및 수업 방법 개선 지원 자료 개발·보급
 - 2015 개정 교육과정 적용 고교 교육과정 편성·운영 자료집 개발보급

'18년 추진 실적

- 초·중·고 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: 초등 1종 3,800부, 중·고 4종 4,000부, 중·고 멀티미디어자료 4종
- 일반고·자율고 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급: 1종, 1,600부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 실행 지원 자료 개발·보급	'18.12~'19.11월	7,800부
(일반고·자율고)교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급	'19.3~7월	1종 1,600부

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 수업·평가 개선 플랫폼 구축 지원
 - 학교별 연구팀 구성으로 개발 자료의 현장 활용 적합성 증진
- 2015 개정 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급
 - 교육과정 재구성 지원 자료 개발위원 조직: 연중
 - 교육과정 재구성 지원 자료 발간·보급: 연중
- 일반고 학생 선택중심 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급
 - 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발위원 조직·운영: '19.3~5월
 - 교육과정 편성·운영 지원 자료 발간·보급: '19.6~7월

추진 일정

- 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: '18.12~'19.11월
- 일반고 학생 선택중심 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급: '19.3~7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 지원 자료 개발·보급	118,520	119,470	34,000	35,340	39,600	9,580	2361
지원 자료 개발							
계	118,520	119,470	34,000	35,340	39,600	9,580	

3-2 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

사업 개요

☞ 초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장→지역→나라→세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

- 목적: 2015 개정 교육과정에 따른 수정·보완판 발행 보급
- 근거: 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요내용
 - 2020학년도 초등 4학년용 사회과 보완도서 보급 (81,000부): '19.9~12월

'18년 추진 실적

- 2019학년도 초등 4학년 사회과 보완도서 초등·특수학교 보급
 - 630교, 81,000부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	'19.9~12월	80,000부

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 통계자료 현행화 및 지역별 개발상황에 따른 변동사항 수정
- 현장검토 및 검토위원 위촉: 수정 보완사항 추출
- 초등 4학년 사회과 보완도서 [서울의 생활] 수정·보완·보급: 80,000부

추진 일정

- 기본 계획 수립: 9월
- 수정집필위원 선정: 9월
- 현장 적합성 검토: 10월
- 심의위원 선정 및 심의: 11월
- 책자 보급: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사회과 보완 도서 개발	85,464	89,964	-	-	400	85,064	2361
			-	-	협의회비	인쇄비 연구수당	
계	85,464	89,964	-	-	400	85,064	

3-3 인정도서 심의

사업 개요

- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의
- 교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의

- 목적: 창의·융합형 인재 양성을 위한 학습자 중심의 인정도서 개발 및 보급
- 근거
 - 초·중등교육법(법률 제14603호, 2017.3.21.)
 - 초중등교육법 시행령(대통령령 제29421호, 2018.12.24.)
 - 교과용도서예 관한 규정 제33조(대통령령 제28471호, 2018.1.1.)
 - 서울특별시교육청 인정도서심의회 규칙(서울특별시교육규칙 제939호, 2016.11.14)
- 주요 내용
 - 교육부장관 고시 교과목의 인정신청 출원도서 승인 심의
 - 교육부장관 고시 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의
 - 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 승인 심의
 - 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의

'18년 추진 실적

- 교육부장관 고시 교과목 인정신청 출원도서 심의: 연 1회, 1종
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서의 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 51책 404건
- 교육부장관 고시 교과목 시도교육청 분담 위탁 개발 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 29책 4,277건
- 교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의: 연 2회, 13책

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의	'19.1~8월	신청 도서 없음
교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서 수정·보완(안) 심의	'19.8~11월	심의 신청 도서
교육부장관 고시 교과목 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서 수정·보완	'19.1~12월	29종 29책
교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의	'19.2~5월, '19.8~11월	심의 신청 도서
교육감 신설 승인 교과목의 기승인 인정도서 재인정 심의	'19.2~5월, '19.8~11월	심의 신청 도서

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 인정도서 심의 체제 강화
 - 인정도서 심의위원 활동일지 작성을 통해 심의의 효율성 증진
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서의 수정보완 심의: 연 1~2회
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서 수정·보완: 연 1회
- 교육감 신설 승인 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회

추진 일정

- 교육부장관 고시 교과목 인정도서 심의: 1~8월
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 시도교육청 분담 위탁 개발인정도서 수정·보완: 1~12월

- 교육부장관 고시 교과목 기승인 출원인정도서 수정·보완(안) 심의: 8~11월
- 교육감 승인 신설 교과목 인정신청도서 심의: 2~5월, 8~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의	70,800	140,210	-	35,400	-	35,400	2364
			-	상반기 교육감 승인 신설 교과목 인정도서 심의	-	하반기 교육감 승인 신설 교과목 인정도서 심의	
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	240,000*	278,340	-	120,000	60,000	60,000	2364
			-	교육부장관 고시교과목 인정도서 심의	교육부장관 고시교과목 기승인 인정도서 수정보완 심의	교육부장관 고시교과목 기승인 인정도서 수정보완 심의	
계	310,800	418,550	-	155,400	60,000	95,400	

* 저작자(발행자)로부터 징수한 심의 수수료 세입처리분

3-4 대학진학지도 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생, 학부모, 교원을 대상으로 대학 진학에 관한 양질의 정보 제공
- 학생의 소질과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도가 가능하도록 현장 지원
- 맞춤형 대입 정보와 상담 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 교육감 공약사업(3-7-다) 및 서울특별시교육청 주요업무계획
- 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 서울특별시교육청과 제주도교육청의 업무협약(2015. 7. 29.)

○ 주요 내용

- 진학지도 자료 개발·보급
- 대학 진학상담 프로그램 개발·보급
- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
- 특별진학상담센터 운영
- 고3 교사 대상 진학지도 직무연수 운영
- 대학진학지도지원단 및 진학업무담당부장협의회 운영
- 제주도교육청과의 대학 진학정보 교류 사업 추진

□ '18년 추진 실적

- 진학지도 자료 개발·보급: 330개 고교, 시도교육청, 자치구청
- 진학상담 프로그램 개발·보급: 기본·수시·정시 프로그램 330개교 보급

- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
 - 교사 대상 진학지도 설명회 실시: 총 5회, 교사 6,540명 참가
 - 학부모 대상 진학설명회 실시: 총 5회, 학부모 8,201명 참가
- 수시·정시 특별진학상담센터 운영: 총 2회 3,227건 실시
- 고3 교사 진학지도 직무연수 운영: 총 1회, 교사 223명 이수
- 권역별 진학업무담당부장 워크숍: 6개 권역별 총 2회, 525명 참가
- 제주도 교육청과 진학정보 교류 사업: 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'19.1~12월	11종 77,000부
대학 진학상담 프로그램 개발·보급	'19.4~12월	3회 330개교
진학지도 설명회 개최	'19.2~12월	교사 3회, 학부모 3회
특별 진학상담센터 운영	'19.8월, 12월	2회, 각 1,800건
고3 교사 진학지도 직무연수	'19.4월	1회, 240명
권역별 진로진학업무담당부장 워크숍	'19.4월, 11월	2회, 600명

추진 계획

- 진학지도 자료 개발·보급
 - 학년 초 고3 진학지도 자료 개발·보급: 1종 7,000부
 - 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 35,000부
 - 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 35,000부
- 대학 진학상담 프로그램 개발·보급
 - 학년 초 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 3~4월
 - 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 5~6월
 - 정시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 11~12월

- 진학지도 설명회 개최
 - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 1회
 - 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 2회
 - 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 2회
- 특별 진학상담센터 운영
 - 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소 1,800건
 - 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소 1,800건
- 고3 교사 진학지도 직무연수 운영
 - 고3 교사 240명 대상
- 권역별 진학업무담당부장 워크숍 운영
 - 수시·정시 6개 권역별 진학업무담당부장 워크숍 운영

'19년 주요 개선 사항

- 학년초 학부모 대상 진학설명회
 - 동영상 제작 탑재를 통한 학부모의 정보 접근성 확대
- 대학 진학상담 프로그램 개발 및 보급
 - 웹기반 프로그램 개발 및 콘텐츠 업데이트로 사용자 편의성 제고
- 수시 교사 설명회 및 대학별 진학정보 설명회
 - 교사 설명회와 대학별 설명회 통합 운영으로 다양한 정보 제공

추진 일정

- 진학지도자료·상담프로그램 개발·보급 및 설명회
 - 학년 초 진학자료·상담프로그램의 개발·보급 및 설명회: 2~4월
 - 수시 대비 진학자료·상담프로그램의 개발·보급 및 설명회: 7~8월
 - 정시 대비 진학자료·상담프로그램의 개발·보급 및 설명회: 11~12월

- 수시·정시전형 대비 특별진학상담센터 운영: 8월, 12월
- 제주도 교육청과 대학진학정보 교류 사업: 4월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
대학진학 지도지원	805,344	556,018	51,140	224,124	265,040	265,040	2385
			학년 초 진학지도 자료 개발·보급	진학상담 프로그램 기본 교원직무연수 권역별 워크숍	수시 대비 진학지도 자료 개발·보급 수시 설명회 특별진학상담 센터 운영	정시 대비 진학지도 자료 개발·보급 정시 설명회 특별진학상담 센터 운영 권역별 워크숍	
대학진학 정보 교류	10,385	9,535	-	4,930	5,455	-	2393
			-	제주교육청 서울초청	서울시교육청 제주방문	-	
계	815,729	565,553	51,140	229,054	270,495	265,040	

3-5 서울진로진학정보센터 운영

사업 개요

○ 목적

- 진로적성검사 및 온·오프라인 상담을 통한 맞춤형 진로진학상담 제공
- 대입정보 제공 및 상담 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 교육감 공약사업(3-7-다) 및 서울특별시교육청 주요업무계획
- 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 진로적성검사 제공 및 초·중·고 상담교사단 운영
- 진로·진학 상담실 운영
- 단위학교 지원 프로그램 운영 및 진로·진학 관련 정보 제공

'18년 추진 실적

- 온라인 진로심리상담검사 이용 실적: 74,998건
- 초·중·고 상담교사단 구성 및 워크숍 운영: 3월, 38명
- 진로·진학 상담실 운영: 총 4,091건
(온라인 229건, 방문 3,500건, 전화 362건)
- 진로·진학 관련 정보 탑재 건수: 1,664건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로적성검사 제공	연중	80,000회
진로·진학 상담실 운영	연중	온라인 300건, 오프라인 4,000건
진로·진학 관련 정보 제공	연중	1,500여 건

□ 추진 계획

- 온라인 진로적성검사 제공: 2019년 정비 예정
 - 기존 4종 운영(직업흥미, 성격유형, 다중지능, 직업가치관 검사)
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 상담교사단 구성 운영
 - 학생 및 학부모 대상 온·오프라인 및 전화 상담 지원
- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 개발 자료
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료
 - 고교 정보 및 고입전형 관련 자료

' 19년 주요 개선 사항

- 온라인 진로적성검사
 - 신뢰성 높은 진로적성검사 탑재로 활용도 제고
- 단위학교 지원 프로그램 운영
 - 고교-대학 연계 간담회 상시 진행을 통한 정보의 신뢰도 제고
 - 진로적성검사 해석 및 진학상담 프로그램 연수 상설 지원

추진 일정

- 온라인 무료 진로적성검사 실시: 연중
- 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 진로·진학 상담 실시: 연중
 - 초·중·고 상담교사단 구성: 3월
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울진로진학 정보센터운영	313,453	216,646	76,363	84,364	76,363	76,363	2383
			센터운영	센터운영	센터운영	센터운영	
계	313,453	216,646	76,363	84,364	76,363	76,363	

3-6 학생상담자원봉사제 운영

사업 개요

☞ 지역사회 상담 전문가가 희망 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동 지원

- 목적: 학생 맞춤형 상담 지원을 통한 인성교육 내실화
- 근거
 - 2019 주요업무계획(서울특별시교육청교육연구정보원)
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조
- 주요 내용: 학생상담자원봉사자 교육 및 활동 지원

'18년 추진 실적

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사 활동: 478교, 1,200명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육: 5월, 8월, 10월(1,743명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 지정	'19.2월	1,026명
학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육	연중	연 2,000여 명
신규 학생상담자원봉사자 선발	'19.10~12월	100여 명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 1일 활동비 10,000원(교통비3,000원, 급식비7,000원) 책정

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사 활동: 405교, 1,026명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육: 보수교육 2회, 심화교육, 신규교육

추진 일정

- 학생상담자원봉사자 활동학교 배정 및 활동: 3월~12월
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(2,000여 명): 5, 8, 10월
- 학생상담자원봉사자 감사장 수여: '20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생상담자원 봉사제	70,132	72,562	7,000	8,000	7,000	48,132	2382
			감사장수여 대표자교육	보수교육	심화교육	보수교육 신규선발 및 교육	
계	70,132	72,562	7,000	8,000	7,000	48,132	

4. 모두의 가능성을 여는 미래형 학습환경 조성

- 4-1. 디지털자료실지원센터 운영
- 4-2. 영상자료제작지원
- 4-3. 정보통신운영
- 4-4. 학교홈페이지 구축·운영
- 4-5. 꿀박사 운영
- 4-6. 사이버가정학습 운영
- 4-7. 서울교육포털시스템 운영
- 4-8. 서울스마트교육체험관 운영
- 4-9. 서울-MOOC[신규]
- 4-10. 화상강의 지원



4-1

디지털자료실지원센터 운영

DLS(Digital Library System) : 교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 수서, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화된 학교도서관업무지원시스템

사업 개요

○ 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영으로 학교독서교육 활성화 지원
- 학교도서관업무지원시스템(DLS)을 통한 학교도서관업무 지원

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제9항
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 홈페이지 운영
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원

'18년 추진 실적

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 홈페이지 운영: 총 1,401교
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 제공: 총 144종
- 학교도서관업무 상담 지원(연중): 총 2,504건
 - 학교도서관업무지원시스템(DLS) 담당자 연수: '18.3.8.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영	'19.1~12월	1,401교
학교도서관업무지원시스템(DLS) 담당자 연수	'19.2~3월	140명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 서버 교체를 통한 편의성 제고
 - 노후화된 장비(내용연수 경과) 교체를 통해 시스템 처리 속도 향상
- 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영
 - 시스템 안정성 유지 및 기능 개선을 위한 정기 점검
 - 서버, 네트워크 장비, 스토리지 등 노후 시스템 장비 교체
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠(전자책) 제공
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원
 - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 DLS 활용 교육
 - 시스템 활용 및 학교도서관업무 지원을 위한 상담 콜센터 운영

□ 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 및 정기 점검: 월 1회
- 독서교육종합지원시스템 노후 장비 교체 및 고도화: 1~9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서교육종합지원 시스템운영관리	77,200	78,000	19,300 시스템관리	19,300 시스템관리	19,300 시스템관리	19,300 시스템관리	2345
DLS 담당자연수	520	400	520 연수운영	-	-	-	2345
DLS온라인콘텐츠	10,200	10,000	-	10,200 콘텐츠 구입	-	-	2345
독서교육종합지원 시스템노후장비고도화	814,400	-	-	-	814,400 장비 교체	-	2345
계	902,320	88,400	19,820	29,500	833,700	19,300	

작성 자 | 교수학습정보부장: 김귀숙 ☎ 2230-8501 | 수석연구사: 서효현 ☎ 8531 | 담당: 이윤정 ☎ 8537

4-2

영상자료제작지원

사업 개요

○ 목적

- 교수·학습 동영상 제작 및 영상제작 직무연수를 통한 수업개선 지원

○ 근거

- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 창의적 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작
 - ※ 연구교사 수업 동영상, 동기유발 동영상 '영상톡', 교육 동영상 제작
- 교수·학습자료 개발 지원을 위한 영상자료제작 직무연수 운영

'18년 추진 실적

○ 교실수업 개선을 위한 교육동영상 제작

- 동기유발 동영상 '영상톡(Talk)' 및 교육 동영상 52편

※ 영상톡(Talk): 동기유발자료 및 클립 동영상을 총칭함.

- 학생참여형 수업 디자인을 위한 연구교사 수업 동영상 11편

○ 교수학습동영상 제작 직무연수(30시간) 운영: 1회, 16명 이수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연구교사 수업동영상 제작	'19.5~8월	15편
영상톡(Talk) · 교육동영상 제작	'19.1~12월	35편
영상자료제작 직무 연수	'19.1~8월	3개 과정

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생 교육을 위한 ‘영상톡(Talk)’ 제작
 - (신청) 학생 교육을 위한 교육 동영상 콘텐츠 제작 신청 접수
 - ※ (교육혁신과) 목공 활동 중심의 메이커 교육, 코딩을 활용한 메이커 교육
 - ※ (감사관) 학생 발달 단계에 맞는 청렴 개념 내면화를 위한 동영상
 - (기획) 신청 부서의 담당자, 영상제작팀의 협업을 통해 동영상 기획
 - (제작) 학생 교육 활동에 적합한 교육동영상 촬영 및 편집

- 창의적 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작
 - 연구교사 수업 동영상 및 토의토론 공개 수업 동영상 제작
 - 1인 미디어 환경에 맞는 동영상 제작 장비 구매 및 활용

- 교수·학습자료 개발 지원을 위한 영상자료제작 직무연수 운영

□ 추진 일정

- 창의적 수업 지원을 위한 연구교사 수업동영상 제작: 5~8월
- 영상자료제작 직무연수(3개 과정) 운영: 1~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
동영상제작	33,400	40,300	21,000 제작비	4,400 제작비	8,000 제작비	- -	2349
영상자료제작 직무연수운영	9,250	3,850	3,200 연수운영	3,000 연수운영	3,050 연수운영	- -	2349
영상자료 제작실운영	7,950	6,450	2,000 교육비 등	4,500 장비 등	950 운영비 등	500 운영비 등	2349
계	50,600	50,600	26,200	11,900	12,000	500	

4-3

정보통신운영

사업 개요

○ 목적

- 온라인 교수·학습 서비스의 원활한 운영을 위한 인프라 관리
- 잠재적인 장애 및 보안 위협에 대한 예방·대응 체계 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제4항
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 정보통신시스템 운영
- 사이버침해 상황 실시간 관제 및 정보보안 관리

'18년 추진 실적

- 정보통신시스템 운영 및 통합유지관리(연중): HW 171대, SW 184식
 - 인터넷망 운영 관리, 네트워크 트래픽 사용현황 보고서: 총 12회
- 사이버침해대응 및 정보보안 활동(연중)
 - 원격지 백업시스템 구축 및 재난재해 대비 비상 대응 훈련 실시
 - ※ 원격지 백업시스템 구축 장소: 서울특별시교육청교육연수원
 - ※ 위기관리능력 강화를 위한 비상대응 훈련 실시: '18.12.15.
 - 홈페이지 웹취약점 점검(12개 사이트): 10월 완료

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영	'19.1~12월	운영보고서 12회
사이버침해 대응을 위한 웹취약점 점검	'19.2~8월	12개 사이트

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 노후 서버 및 저장장치 교체를 통한 인프라 성능 향상
 - 노후 서버(17대) 및 보안장비(2대) 교체로 안정적인 서비스 제공
- 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 정보통신시스템 운영
 - 정보통신시스템(HW 196식, SW 214식) 통합 유지보수 관리
 - 네트워크 트래픽 사용현황 모니터링을 통한 인터넷망 운영 관리
- 사이버침해 상황 실시간 관제 및 정보보안 관리
 - 교수·학습 사이트(12개) 및 학교홈페이지의 웹취약점 점검
 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안취약점 점검

추진 일정

- 정보통신시스템 통합유지보수 및 보안장비 관리: 1~12월
- 노후 서버 및 보안장비 교체: 2~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
시스템통합 유지보수	759,705	759,319	189,926 유지보수	189,926 유지보수	189,926 유지보수	189,927 유지보수	2353
서버실 및 전산장비 운영	196,073	26,155	8,923 통신비 등	169,303 보안SW구매	8,923 장비운영	8,924 통신비 등	2353
인프라구축 및 고도화	1,338,090	50,000	- -	1,338,090 서버 교체	- -	- -	2353
계	2,293,868	835,474	198,849	1,697,319	198,849	198,851	

4-4

학교홈페이지 구축·운영

사업 개요

웹호스팅(Web Hosting): 인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교 홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 지원하는 서비스로서 학교에 서버를 두고 학교가 직접 구축·운영하는 방식에 비해 **보안, 운영, 예산 측면에서 다양한 장점이 있음.**

○ 목적

- 학교홈페이지 웹호스팅을 통한 보안 강화 및 단위학교 업무경감
- 학교방송·정보관리시스템 운영 지원을 통한 학교업무경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제8항, 제12항
- 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅

'18년 추진 실적

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원(연중): 1,298교
 - 학교홈페이지 웹호스팅 기술지원 및 업무지원: 총 12,859건
 - ※ 학교홈페이지 담당자 연수: 총 12회, 운영 매뉴얼 배부: 2월, 10월
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅
 - 컨설팅 신청 및 만족도 조사를 위한 온라인 게시판 운영(연중)
 - 학교방송 및 네트워크 시스템 컨설팅: 총 76회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'19.1~12월	13,000건
학교방송, 네트워크 컨설팅	'19.3~12월	80회

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례에 따른 행정정보 공개 활성화 지원
 - '행정정보' 탭 개설 및 블로그인 접속을 통한 정보 열람 가능
- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원(연중)
 - 학교홈페이지 본인인증서비스 운영(연중)
 - 학교 홈페이지 운영 담당자를 위한 연수 및 매뉴얼 보급
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅
 - 방송분야, 네트워크분야 전문가로 '119학교방송·정보지원단' 구성

추진 일정

- 학교홈페이지 업무담당자 연수: 3~4월, 8~9월
- 학교방송 및 네트워크 상담·방문 컨설팅: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교홈페이지 위탁용역비	481,500	420,000	127,875 위탁용역	117,875 위탁용역	117,875 위탁용역	117,875 위탁용역	2357
학교홈페이지 구축운영	125,800	122,400	31,450 위탁용역	31,450 위탁용역	31,450 위탁용역	31,450 위탁용역	2357
119학교정보 지원단	48,776	161,776	12,194 인건비,운영비	12,194 인건비,운영비	12,194 운영비	12,194 운영비	2357
계	656,076	704,176	171,519	161,519	161,519	161,519	

4-5

꿀박사 운영

사업 개요

○ 목적

- 지식 나눔과 공유를 통한 자기주도학습 능력과 창의적 사고력 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 실시간 쌍방향 질의응답시스템 꿀박사 웹사이트 운영
- 꿀박사 교사지원단, 교육재능기부단, 또래쌤 운영
- 학생의 사고력 신장 지원을 위한 사이버논술교실 운영

'18년 추진 실적

○ 꿀박사를 통한 학생 자기주도학습능력 신장 지원

- 실시간 쌍방향 질의응답시스템 꿀박사 월평균 21,137건 이용
- 교사지원단(115명), 교육재능기부단(255명), 또래쌤(4,577명) 활동
- 사고력 신장 지원을 위한 사이버논술교실 교사지원단: 총 88명
- 사이버논술교실 자기소개서컨설팅 고교생 설명회: '18.6.21.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 운영	'19.1~12월	이용건수 280,000건
꿀박사 교사지원단 운영	'19.3~12월	교사지원단 100명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생 자기주도학습 효과 제고를 위한 꿀박사 교사지원단 확충
 - 학생 질의가 많은 학교급, 교과목의 교사지원단 집중 구성
- 꿀박사 웹사이트(모바일 앱) 운영
 - 실시간 1:1 맞춤형 질의응답, 토론방, 수학익힘 문제풀이 제공
 - 사이버논술교실 학생 맞춤형 지도 및 자기소개서컨설팅 제공
- 꿀박사 교육재능기부단 운영
 - 교사지원단(100명) 및 대학생 재능기부단(200명) 구성
 - 초·중·고등학생으로 구성된 꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영

추진 일정

- 꿀박사 웹사이트(모바일 앱) 운영: 1월~12월
- 교육재능기부단 구성: 3월, 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿀박사 웹사이트 운영	29,637	38,921	7,410 상담인력	7,409 상담인력	7,409 상담인력	7,409 상담인력	2396
교사지원단 운영	15,858	16,420	3,000 활동수당	4,958 활동수당, 연수비	4,700 활동수당, 운영비	3,200 활동수당, 운영비	2396
사이버논술교실	36,858	-	4,200 운영수당, 운영비	12,258 운영수당, 연수비	16,200 운영수당, 협의회	4,200 운영수당, 운영비	2396
계	82,353	55,341	14,610	24,625	28,309	14,809	

4-6 사이버가정학습 운영

사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화를 반영한 사이버학습 운영으로 학교교육지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항
- 2019년 시도 통합 e학습터 활성화 추진 계획 알림(교육부 이터닝과4561, 2018.12.20.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생의 자기주도적 학습 지원을 위한 e학습터 운영

'18년 추진 실적

○ 학생의 자기주도적 학습 지원을 위한 e학습터 운영

- 학생의 자율학습을 위한 e학습터 웹사이트 운영
- 2015개정 교육과정에 따른 초·중등 교과 콘텐츠: 총 1,345편
- e학습터 콘텐츠를 활용한 사이버학급 운영: 총 78학급
- 미술, 음악, SW교육 동영상 콘텐츠 제작: 10~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
e학습터 운영	'19.1~12월	평가 콘텐츠 및 풀이 동영상 400편
사이버학급 운영	'19.3~12월	50학급
사이버학습콘텐츠 운영	'19.3~10월	초중등 교과 콘텐츠 1,500편

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 2015개정교육과정 적용 학년의 학습콘텐츠 확충
 - 초등 5, 6학년의 교과학습 콘텐츠 개발 및 탑재(총 1,500편)
 - 초등 5, 6학년의 자율평가문항 개발 및 탑재(총 400편)
- e학습터 운영 및 유지 관리
 - e학습터 콘텐츠 모니터링을 통한 서울학생의 자기주도학습 지원
- 사이버학급 지원단 운영
 - 개방형 학급 운영으로 교육격차 해소 및 사교육비 경감 효과 유도
- 2015 개정교육과정에 맞는 사이버학습 콘텐츠 제공
 - 초등 5, 6학년 자율학습을 위한 평가문항, 문제풀이 동영상 제작

추진 일정

- e학습터 홈페이지(모바일 포함) 운영 및 관리: 1~12월
- 사이버학급 지원단 구성 및 활동: 3~12월
- 2015 개정교육과정 적용 사이버학습 콘텐츠 개발: 3~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사이버학급 운영	30,750	34,300	5,350 운영비	9,200 활동수당	9,200 활동수당	7,000 운영비	2400
사이버학습 콘텐츠 운영	288,680	188,631	288,680 시도분담금	-	-	-	2400
사이버논술 교실운영*	-	59,820	-	-	-	-	2400
계	319,430	282,751	294,030	9,200	9,200	7,000	

※ 사이버논술교실 운영은 사이트 이전에 따라 2019년부터 '꿈박사'에 예산편성함

4-7

서울교육포털시스템 운영

사업 개요

○ 목적

- 교육자료 개발과 공유를 통한 수업 개선 및 교원 연구 역량 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제1항
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울교육포털 홈페이지(ssem.or.kr) 및 웹진 SSEM-ZINE 운영
- 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 콘텐츠 제공

'18년 추진 실적

○ 서울교육포털 홈페이지 및 웹진 SSEM-ZINE 운영

- 수업방법 개선을 위한 교육자료 탑재 및 공유: 총 107,894건
- 교육자료 개발 및 공유를 위한 수업자료지원단 운영: 총 40명

○ 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 콘텐츠 제공

- 표절검사 16,852건, 설문조사 온라인 분석 4,184건 이용
- 교원 대상 교육정보화연구대회(예선) 운영: 총 5편 입상

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육포털 홈페이지 운영	'19.1~12월	교육자료 9,600건(월평균 800건)
교원 연구 활동 지원 콘텐츠 제공	'19.1~12월	20,000건(표절검사, 설문조사)

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 소프트웨어교육 활성화를 위한 온라인 지원 시스템 강화
 - 소프트웨어교육 교구(스마트기기) 대여를 위한 온라인 게시판 운영
 - 다양한 소프트웨어 수업을 위한 학교 네트워크 컨설팅 제공
 - ※ 119학교방송·정보지원단 사업과 연계하여 추진 예정
- 서울교육포털 홈페이지 및 웹진 SSEM-ZINE 운영
 - 교육자료 개발 및 공유를 위한 수업자료지원단 구성
 - 우수 콘텐츠 제공 및 이용 활성화를 위한 웹진 발행
- 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 콘텐츠 제공
 - 표절검사, 온라인 설문조사, 문자메시지 서비스 제공
 - 교원(교육전문직 포함) 대상 교육정보화연구대회(예선) 운영

추진 일정

- 서울교육포털 수업자료 개발 및 탑재: 3~12월
- 교원 연구활동 지원 콘텐츠(표절검사, 설문조사) 제공: 1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
수업자료지원단 운영	41,258	41,656	10,464 운영비	10,265 운영비	10,265 운영비	10,264 운영비	2404
홈페이지관리 및 운영	48,800	103,040	45,200 라이선스비용	1,200 운영비	1,200 운영비	1,200 운영비 등	2404
교육정보화 연구대회 운영	4,386	4,176	1,000 설명회	100 운영비	3,010 추수지도	276 운영비	2404
계	94,444	148,872	56,664	11,565	14,475	11,740	

4-8

서울스마트교육체험관 운영

사업 개요

○ 목적

- 학교소프트웨어교육 운영 지원을 위한 거점센터 구축·운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장

○ 근거

- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 소프트웨어교육 체험센터 구축 및 초·중·고 학생 프로그램 운영
- 소프트웨어교육 관련 초·중등 교원 정보화 직무연수 운영

'18년 추진 실적

○ 서울소프트웨어교육 체험센터 구축: 1~12월

- 서울형 메이커교육 길동무차량 프로그램 운영: 학생 410명 참가
- 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램 운영: 학생 1,047명 참가

○ 교원 정보화 역량 강화 연수 운영: 총 19과정, 378명 이수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소프트웨어교육체험센터 프로그램 운영	'19.2~12월	학생 1,500명
교원 정보화 역량강화 연수	'19.1~11월	20과정

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울소프트웨어교육체험센터 신규 구축에 따른 적극 홍보
 - (안내 공문) 소프트웨어교육체험센터 운영 계획 및 세부 사업
 - (맞춤형 컨설팅) 소프트웨어교육 운영 및 교수·학습방법 컨설팅
 - (교구 대여) 서울교육포털 웹 게시판을 통한 교구 대여
- 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램 운영
 - 다양한 소프트웨어교육 체험 프로그램 구안 및 운영
 - 서울형 메이커교육 길동무차량 연계 프로그램 기획 및 운영
- 교원 정보화 역량 강화 연수 운영
 - VR, 드론, 3D프린팅, 아두이노, 마이크로비트 등 다양한 연수 운영
 - 학교소프트웨어교육 컨설팅 운영 및 교육콘텐츠 개발·보급

추진 일정

- 소프트웨어교육체험 프로그램 운영: 2~12월
- 교원 정보화 역량 강화 연수 운영: 1~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
소프트웨어교육 체험센터운영	98,600	21,500	18,600 운영비	30,000 운영비	30,000 운영비	20,000 운영비	2408
교육정보화 연수실운영	156,500	59,200	56,500 운영비	40,000 운영비	30,000 운영비	30,000 운영비	2408
소프트웨어교육 콘텐츠개발	7,700	7,700	1,700 운영비	2,000 운영비	2,000 운영비	2,000 운영비	2408
계	262,800	88,400	76,800	72,000	62,000	52,000	

4-9

서울-MOOC[신규]

사업 개요

○ 목적

- 미래역량 함양을 위한 원스톱 교수학습 통합지원 시스템 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항
- 조희연교육감 2기 공약 ‘학생참여형 수업혁신을 위한 교사지원시스템 마련’
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미래교육대비 서울학생 원스톱 교수학습 통합지원 시스템 설계

'18년 추진 실적

○ ‘서울-MOOC’ 정책연구 실시: 7~12월

- 주제: 공교육강화 및 서울미래교육대비 교수학습지원 플랫폼 구축 방안

○ 공교육강화 및 서울미래교육대비 교수학습지원 플랫폼 구축 방안
정책연구 중간 보고회: '18.10.31.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울-MOOC 구축	'19.2~12월	서울-MOOC 구축을 위한 ISP 실시

추진 계획

- 서울학생 원스톱 교수학습 통합지원 시스템 설계
 - 정책연구 결과에 기반한 교수학습지원 플랫폼의 요구사항 분석
 - ISP를 통해 미래교육대비 교수학습지원 플랫폼의 세부사항 도출

추진 일정

- 서울-MOOC 시스템 구축을 위한 ISP 실시: 2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
시스템 구축	198,000	-	198,000	-	-	-	2413
			연구용역비	-	-	-	
계	198,000	-	198,000	-	-	-	

4-10 화상강의 지원

사업 개요

○ 목적

- 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원

○ 근거

- 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영
- 꿀맛무지개학교 홈페이지 운영

'18년 추진 실적

○ 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영

- 원격수업 교육과정 운영: 3~12월(수업일수 204일)
- 학생 출결 상황 공문 안내(매월) 및 개별화교육자료(학기별 1회) 제공

○ 꿀맛무지개학교 홈페이지를 통한 교육과정 운영

- 실시간 양방향 원격수업 제공 및 녹화수업 탑재: 3~12월
- 입교학생 지원을 위한 소속교 교사 연수 실시: '18.9.7.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 원격수업 운영	'19.3~12월	수업일수 203일
입교학생 지원을 위한 소속교 교사 연수	'19.4월, 9월	150명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등 1, 2학년 교육과정 내실화
 - 입학초기 적응 프로그램 및 안전한 생활 포함하여 편성·운영
- 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영
 - 원격수업 교육과정(교과 및 창의적체험활동) 운영
 - 학생 출결 상황 공문 발송(매월) 및 개별화교육자료(학기별 1회) 제공
- 꿀맛무지개학교 홈페이지를 통한 교육과정 운영
 - 입교학생 원격수업 지원을 위한 소속교 교사 연수 실시
 - 원활한 원격수업 수강을 위한 홈페이지 기능개선

추진 일정

- 원격수업 교육과정 운영: 3~12월
- 꿀맛무지개학교 홈페이지 기능개선: 4~6월
- 입교학생 지원을 위한 소속교 교사 연수: 4월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격수업운영	269,500	263,000	26,950 수업수당	80,850 수업수당	80,850 수업수당	80,850 수업수당	2416
교육과정운영	131,190	308,245	10,726 운영비	77,266 기능개선	22,450 유지보수 등	20,748 유지보수 등	2416
계	400,690	571,245	37,676	158,116	103,300	101,598	