

# 주요 현안 업무보고

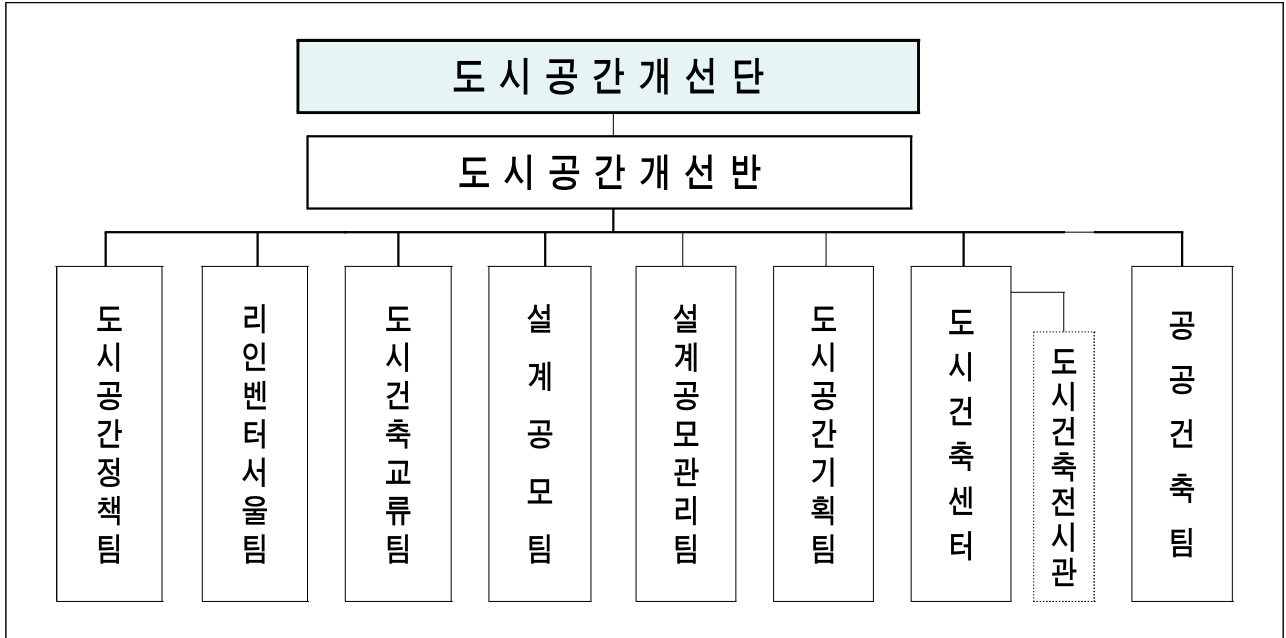
---

2019. 4. 22.

도시공간개선단

# I. 일반 현황

**조직** 1단 1반 8팀



## 주요기능

- 도시공간정책의 미래비전 제시 및 중요사업 자문
- 서울의 건축·도시공간 정책 등 공공문화의 국제교류 및 진흥
- 공공사업 공모 운영 및 설계자 선정 지원 등 공공발주제도 개선
- 주요 도시공간개선 사업 기획 및 설계
- 서울 도시건축센터 건립 및 운영

**인력** 정원 42명/현원 42명

(2019. 3. 31.현재)

구분	계	일반직(행정·기술 등)						일반직(임기제)					학예 연구직	관리 운영
		소계	4급	5급	6급	7급	8급	소계	3급	5급	6급	7급		
정원	42	22	1	5	8	8	-	19	1	3	9	6	1	-
현원	42	22	1	5	6	6	4	18	1	3	8	6	1	1

## 예 산

● 세 입 : 5백만원 (건축학교 수강생 수강료)

● 세 출 : 16,612백만원 (사업비 16,449백만원, 기본경비 163백만원)

(단위 : 백만원)

사 업 명	2018년	2019년	증 감
<b>총 계</b>	<b>9,323</b>	<b>16,612</b>	<b>7,289</b>
<b>사업예산 소계</b>	<b>9,165</b>	<b>16,449</b>	<b>7,284</b>
서울시 공공건축가 운영	149	131	△18
서울시 마을건축가 운영	-	900	900
서울총괄건축가 운영	54	66	12
건축학교 운영	113	200	87
건축정책위원회 운영	45	86	41
2019 서울도시건축 비엔날레	1,632	5,432	3,800
공공건축물(시유재산) 전수조사	350	250	△100
서울 도시건축센터 운영	1,500	614	△886
서울 도시건축 전시관 운영	125	2,050	1,925
자체 공간기획	400	170	△230
서울 공공성지도 시스템 고도화	15	250	235
설계공모 통합관리 운영	600	400	△200
지하 유희공간 활용 종합계획	500	570	70
도심 지하도 출입구 재구조화	-	700	700
고가 하부공간 활용사업	1,214	2,150	936
저이용 수변공간 혁신을 위한 시범사업 기본구상 및 실행전략 수립	500	400	△100
서울인프라 공간을 활용한 사업화 전략수립	1,000	750	△250
서울의 상징적 기념공간 조성을 위한 기초조사 및 계획수립	-	980	980
한강변 주요사업 연계를 위한 보행네트워크 조성	-	250	250
마을별 특화 문화공간 조성 및 인문학거리 활성화 계획수립	-	100	100
도시건축 국내외 정책교류사업	69	-	△69
설계공모 홈페이지 개편 및 디지털심사 추진	749	-	△749
경의중앙선 지상공간 환경개선 기본구상 및 조사 용역	150	-	△150
<b>일반예산 소계</b>	<b>158</b>	<b>163</b>	<b>5</b>
행정운영경비(기본경비)	158	163	5

## II. 정책목표 및 추진전략

### 정책 목표

‘소통과 협력을 통한 도시공간 조성과 시민 삶의 변화’

### 정책 과제

도시공간정책  
통합조정 및 자문

서울혁신  
프로젝트 기획추진

도시공간  
조성관리체계 혁신

도시공간  
정책·교류 혁신

### 추진 전략

총괄건축가, 공공건축가, 마을건축가 제도 운영

서울혁신 프로젝트 기획추진, 설계공모 등 조성관리체계 혁신

### Ⅲ. 주요 현안업무

---

- ① 우리동네 공간복지의 실현, 마을건축가 제도 출범
- ② 2019 서울시건축 프리비엔날레 심포지엄 개최 결과
- ③ 시민과 함께 서울 정책을 논하다, 시민건축교육 확대 강화
- ④ 시민의 공간, 서울시건축전시관 개관 및 운영
- ⑤ 서울이 바뀐다, 리인벤터 서울 본격 추진
- ⑥ 서울형 생활 SOC, 2019 고가하부공간 활용사업 추진

2019년 시작된 마을건축가제도의 운영 기반을 구축하고 정책추진의 시민 체감도 향상을 위한 시범사업 추진에 만전을 기하고자 함

**마을건축가 출범**

○ 마을건축가란?

- 건축 및 공간환경을 다루는 전문가이자 주민과 행정의 소통 코디네이터

○ 마을건축가 주요 역할

- 지역을 기반으로 이해관계자의 의견을 수렴하며 공간사업 기획, 조정 및 실행

○ 마을건축가 연계사업

- 통합적 공간정책을 통한 시민 공간의 실질적 개선 및 지역 균형 발전의 선제적 시행

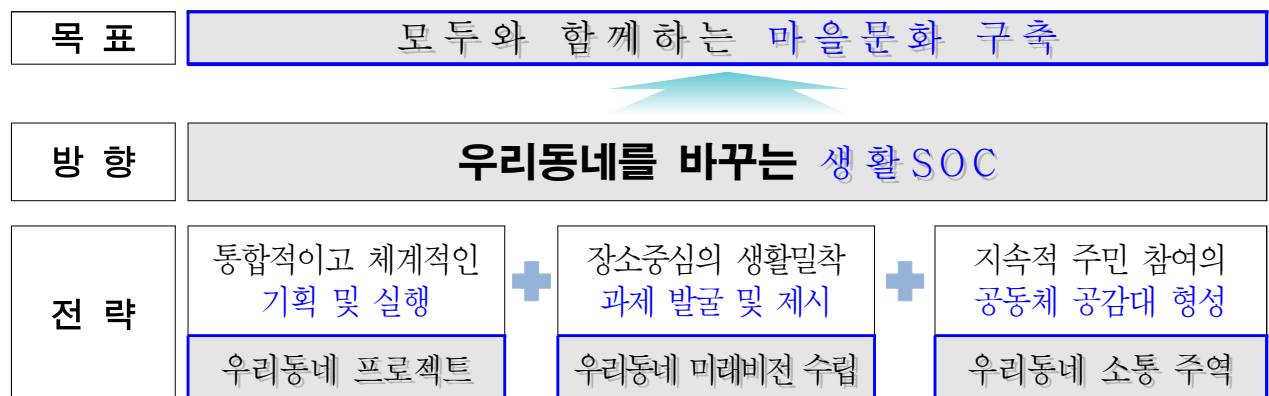
○ 마을건축가 운영 현황

- 자치구 MP 25명 배정 및 마을건축가 103명 선정('19. 3. 4.)

※ 2019년 소요예산 : 900백만원 (집행률 : 4.9%(3월말 기준), 5월 시범사업 결과도출 후 자치구 MP 및 마을건축가 활동 수당 분기별 지급 예정)

구분	[마을건축가 자치구 MP]	[마을건축가]	[골목건축가]
활동 영역	자치구사업 총괄 기획·조정	마을(동별)사업 총괄 기획·조정	세부사업 실행
주요 업무	- 사업 기획·발굴을 위한 공간적 범위 설정 - 마을건축가 활동 총괄 관리 조정 - 마을건축가 최종 결과물 검토	- 마을지도 작성 - 주요 현안 자문·조정 - 주민 소통(협의 및 상담 등) 및 연계사업 참여	- 각종 소규모 프로젝트 수행을 위한 아이디어 제안 - 구체적인 골목 단위 개선 방안 마련

**추진목표 및 전략**



## □ '19년 주요 추진 사업

- 5개 자치구 시범운영 및 시범사업 추진 (5월 중 시범사업 결과도출 완료)
  - 마을지도 모델 제작, 공간기획 유형화 제시 → 전 자치구 확대
  - 정책추진의 시민체감도 향상을 위한 **실질적 공간개선 사업 추진**
  - ※ 골목환경개선, 통학로 공간개선 등 추경 필요 (10개소)



- 마을별 공간기획 추진을 통한 선제적·단계별 공간복지 실현
  - 25개 자치구 마을지도 작성을 통한 2단계 사업 준비



- 우리동네키움센터 공간개선 사업 추진
  - '19년 70개소 공간개선 목표
  - 사업대상지별 개소 일정(6~11월)에 따른 설계 및 시공 계획 수립



## □ 향후 추진계획

- '19. 4~6 : 마을건축가 교육, 공유세미나 시행 (매주 화요일, 총11회)
- '19. 5~6 : 자치구 및 주민 권역별 설명회
- '19. 6 : 5개 구 시범사업 추진
- '19 ~ '22 : 모든 동으로 마을건축가 제도 단계별 확대 시행

2019 서울도시건축비엔날레 주제에 대해 전세계 전문가들과 논의하고  
행사의 효율적인 대시민 홍보를 위한 프리비엔날레 심포지엄 개최 결과임

## □ 추진근거

- 「건축서비스산업진흥법」('14.6.5. 시행)
- 「서울도시건축비엔날레 운영에 관한 조례」('17.5.18. 제정)

## □ 2019 서울도시건축 프리비엔날레 심포지엄

- 일 시 : 2019. 3.27.(수) 09:00~18:30
- 장 소 : 서울도시건축전시관 지하2층 아카이브실
- 주 제 : COLLECTIVE CITY(집합도시)-함께 만들고 함께 누리는 도시
- 참 석 : 총300명(내·외빈 100명 / 일반참가자 200명)
  - 행정1부시장, 시의회(부의장, 도시계획관리위원회 위원장 참석 및 축사)
  - 운영위원회, 총괄건축가, 총감독, 큐레이터 및 국내·외 초청자

### 〈 2019 서울도시건축비엔날레 개요 〉

- 행사기간 : '19.9.7.~11.10.(65일간)
- 장 소 : 돈의문박물관마을, 동대문디자인플라자(DDP) 및 도심 주요지역
- 주 제 : Collective City(집합도시)
- 주요내용 : 전시, 현장프로젝트, 시민참여프로그램, 기타 행사 등
- 주최/주관 : 서울특별시 / 서울도시건축비엔날레사무국
- 총사업비 : 5,432백만원 ※ 집행률 : 46.4%, 3월말 기준

## □ 향후계획

- '19. 5~8 : 2019 서울비엔날레 전시장 조성
- '19. 9~11 : 2019 서울비엔날레 개최(개막 및 폐막)
- '19. 12 : 2019 서울비엔날레 결과 보고 및 성과평가



도시·건축에 대한 시민의식 함양 및 인식제고를 위한 시민건축학교를 일반인대상 프로그램 등으로 확대 강화하여 운영하고자 함

### □ 사업개요

- 사업기간 : 2019. 2 ~ 12월
- 사업대상 : 초등학생, 중학생 + '예비건축주, 50+세대' 등 일반인
- 사업내용
  - (1단계) 2019년 확대강화 내용('18년 대비) : 기존 어린이 대상 프로그램 외 지역과 함께 정책현안을 논의하는 지역맞춤형 프로그램 확대 강화

#### ◆ 2019년 확대강화 내용(1단계)

▶ (2018년) 3학기, 41강 운영, 138명 수강

→ (2019년) 3학기, 48강 운영, 230명 수강 예정 + 찾아가는 건축학교 프로그램(추가)

- (2단계) 2019년 추가 확대강화 계획 : '50플러스서부캠퍼스' 연계, '도시건축전시관 시민공감프로그램'을 활용해 시민건축학교 확대 운영

#### 2019 일반인대상 시민건축학교(2단계)

구분	도시건축전시관	서울50플러스 서부캠퍼스
대상	도시·건축 관심자, 예비건축주	50+세대, 은퇴자
교육 방향	· 도시건축 관련 인문학 강좌 · 건축 조성단계별 지식 강좌	· 새로운 인생모델을 계획 중인 은퇴자 대상으로 이론 및 현장체험 강의

- 2019년 소요예산 : 200백만원 (집행률 : 88.5%, 4.15 기준)

※ 일반인대상 시민건축학교는 어린이건축학교 집행잔액을 활용해 20백만원 집행예정

### □ 향후계획

- '19. 3~4 : 건축학교 운영업체 선정 및 계약
- '19. 5~ : (1단계)어린이건축학교, 찾아가는 건축학교 운영
- '19. 6~ : (2단계)일반인대상 시민건축학교 운영



도시건축 문화를 지원하는 다양하고 개방된 활동을 위한 '서울도시건축전시관' 을 개관하고 향후 운영에 만전을 기하고자 함

### □ 건축개요

- 위 치 : 중구 태평로1가 60-6호 외 5필지(면적:1,558.3 $m^2$ )
- 규 모 : 지상1층/지하3층 연면적 2,998 $m^2$ (사업비 340억)

### □ 추진경위

- '15. 7~9 : 현상설계공모 시행
- '16.10.26. : 공사 착공
- '19.12.30. : 공사 준공
- '19. 3.28. : 전시관 개관
- ※ 전시관 개관행사 결과 : 【붙임】 참조



### □ 운영계획 : 민간위탁 ((사)한국건축가협회, (주)엠아이티존)

#### ○ 운영방향

사업목표	시민과의 적극적인 소통을 통한 서울도시건축 정책 공유		
세부 사업방향	세종대로 일대를 대표하는 역사문화공간	서울 도시건축문화의 거점공간	우리시 정책사업 및 성과에 대한 대시민 공유공간
기대효과	우리시 도시건축문화에 대한 대시민 소통 및 공유공간 마련		

※ 2019년 소요예산 : 2,050백만원 (집행률 : 36.6%, 3월말 기준)

#### ○ 추진경위

- '18. 6.29. : 민간위탁 동의안 가결 (결과: 조건부 동의)
- '19. 3.28. : '서울도시건축전시관 운영 및 관리 조례' 공포

#### ○ 개관 이후 운영 조치사항

- '서울마루'(전시관 옥상)를 활용한 시민참여 활성화 방안검토
- 관람객 증가와 지하철 연결 통로 위해요소 방지를 위해 안전요원 배치

### □ 향후 추진방안 : 시민과 함께하는 도시공간으로 역할 정립

#### ○ 서울마루를 활용, 개장행사(4.18), 서울거리공연(4~10월) 등 시민문화행사 개최

##### ■ 서울마루 개장 기념행사 개요

- 행 사 명 : 82년 만에 탄생 「풀밭 위에 첫발자국」
- 일시/장소 : '19.4.18.(목) 11:35 / 서울마루(야외)
- 참 석 : 서울시장, 시의원, 서울시민, 관계공무원 등
- 행사 내용 : 「풀밭 위에 첫발자국」 축하 퍼포먼스, 축하공연(재즈 및 퓨전국악) 등

#### ○ 도시건축전시관 시민참여 전시, 2019 제2회 서울비엔날레 도시전 개최

**개관식** (2019. 3.28.(목) 13:30~15:00)

○ 참석 및 관람 : 1,601명



< 오프닝 공연 >



< 테이프 커팅식 >



< 개관식 >

■ 주요 언론보도 동향

- 신문 : 서울신문(“조선총독부 체신국 건물 터 82년 만에 시민 품으로”), 한겨레, 동아일보 등
- 방송 : YTN(“일제 총독부 체신국 터에 ‘도시건축전시관’ 개관”), SBS, MBN 등 다수 보도

**국제 컨퍼런스** (2019. 3.29.(금) 10:00~18:00)

○ 참석 및 관람 : 2,250명



< 1부 >



< 2부 >



< 3부 >

**개관 전시**

- 과거 : 서울의 과거를 기록하고 재생하다 (도시를 기록하다 展)
- 현재 : 서울의 현재를 분석하고 이해하다 (또, 하나의 서울 展)
- 미래 : 서울의 미래를 상상하고 공유하다 (건축의 사회적 역할 展)
- 기획전시 : 비엔나 모델 (비엔나 공공주거의 과거·현재·미래)



< 서울의 과거 >



< 서울의 현재 >



< 서울의 미래 >

미래의 서울에 대한 통합적 비전을 제시하고, 도시 내 유휴공간을 활용한 혁신적인 사업방안을 마련하여 도시건축의 새로운 가능성을 모색하고자 함

## 2019년 혁신사업 2단계 본격 추진 및 대상지역 확대 추진

현재 1단계 사업 2개소 **설계공모 추진**, **인프라·도로·수변 공간**으로 대상지역 확대 추진

### □ 추진방향

- 도심 저이용 도시공간을 활용한 혁신적 건축물 조성방안 마련
- 중장기적 민간 참여 유도를 위한 선제적 시범사업 구상안 마련 및 실행
- 사회적 공감대 형성 및 혁신적 활용안 도출을 위한 아이디어 공모전 시행

### ① 서울형 저이용 도시공간 혁신사업 1단계 [ 완료 ]

#### □ 혁신사업1단계 주요내용

- **유휴공간** 복합개발 : 연희, 증산, 공덕 3개소 공공주택 시범사업
- **도로공간** 입체·복합개발 : 시민·전문가 아이디어 공모전 추진

#### □ 추진실적

- '18. 10 : 시범사업 추진계획 수립 (행정2부시장 방침 제236호)
- '18. 10 : [도로] 시민·전문가 아이디어 공모전 개최
- '18. 11 : 국토교통부 행복주택 후보지에 시범사업지 선정 (연희, 증산, 공덕)
- '19. 1 : [유휴공간] 시범사업지 2개소 공공주택지구 지정 (연희, 증산)
- '19. 2 : 공덕 공공주택지구 지정 추진 (공공주택과)
- '19. 2 : [도로] 시민·전문가 아이디어 공모전 심사 및 결과 발표 (129개작)



대상 : 강변북로-하늘공원



최우수상 : 효령로 고기상부



최우수상 : 남산1호터널 요금소상부

## ② 서울형 저이용 도시공간 혁신사업 2단계 [ 본격 착수 ]

### □ 혁신사업 2단계 주요내용

- **인프라공간** 복합개발 : 기본구상 3개소 **실행계획** 마련 및 **신규 대상지** 발굴
- **도로공간** 입체 복합개발 : **홍릉 첨단의료기기 센터**(서울바이오허브) 기본구상 수립
- **수변공간** 혁신적 활용 : 기본구상 및 시민 **아이디어 공모** 추진

### □ 추진실적

- '18. 10 : [인프라] 복합개발 아이디어 구상안 마련 (슈퍼그라운드)



〈인프라공간 복합개발 아이디어구상안 사례〉

- '18. 11 : '서울형 저이용 도시공간 혁신사업 2단계' 추진방침 수립
- '19. 3 : [수변] 혁신적 공간개선 사업 국외 사례 조사 추진
- '19. 4 : [도로] 아이디어 공모 수상작 활용방안 마련 추진
- '19. 4 : [도로] **기본구상 완료 (홍릉 첨단의료기기 센터)**

### □ 향후계획

- '19. 5 : [수변] 수변공간의 혁신적 활용을 위한 기본구상 및 사업화 방안 수립
- '19. 5 : [인프라] 서울 인프라 공간을 활용한 사업화 전략 수립
- '19. 6 : [수변] 시민·전문가 아이디어 공모전 추진

⇒ **서울 인프라 공간 활용방안 추가 5개소 사업지 발굴**  
**현재 3개소 사업화 전략 추진, 수변공간 활용방안 기본구상 및 실행전략 수립**

고가하부공간 활용사업의 지속 추진을 통해 지역 커뮤니티 거점 조성 및 공공문화 네트워크 구축으로 서울형 생활 SOC 모델을 확립하고자 함

**183개소 고가하부공간 전수조사 완료 후, 37개소 활용 가능지를 선정하여 가이드라인 수립 및 사업추진**

※ 중장기 검토 필요 고가(공간협소, 진입불가, 높이제한, 철거계획 등)는 제외

## □ 추진전략



모델1호 옥수 고가하부(성동구)



모델2호 이문 고가하부(동대문구)



모델3호 종암사거리 고가하부(성북구)



모델4호 한남1 고가하부(용산구)



모델5호 금천 고가하부(금천구)



모델6호 중랑천 고가하부(중랑구)



- '17. 5 : 고가 하부공간 타당성 조사 및 종합 계획 수립
- '17. 4~현재 : 고가하부공간 활용사업 지속 추진 (6개소 추진 중)

➔ 서울형 생활 SOC 모델 확립 및 지역 커뮤니티 활성화에 기여

## □ 상반기 주요 추진계획

➔ 1차 사업인 성북구, 용산구 고가하부 활용사업의 공모를 통한 설계자 선정

### ① 성북구 종암사거리 고가 활용사업

○ 성북구와 시·구 매칭 예산 분담 사업으로 변경 추진 결정 ('19.3.21.)

- (기존)시비1,000백만원 ⇒ (변경)시비1,000백만원+구비645백만원

○ 설계공모 공고 ('19.4.17.~5.29.)

### ② 용산구 한남1 고가 활용사업

○ 설계공모 공고 ('19.4.29.~5.29.)



종암사거리 고가하부공간 현황사진



한남1 고가하부공간 현황사진

## □ 하반기 주요 추진계획

➔ 1차 사업인 성북구, 용산구 고가하부 활용사업 실시설계 및 공사 착공

➔ 2차 사업인 금천구, 중랑구 고가하부 활용사업의 공모를 통한 설계자 선정



금천 고가하부공간 현황사진



중랑천 고가하부공간 현황사진

➔ 2019년 고가하부공간 활용사업 6개소 완료를 통해 공공문화 네트워크 구축