

실·국별 주요업무보고

# 교육정책국

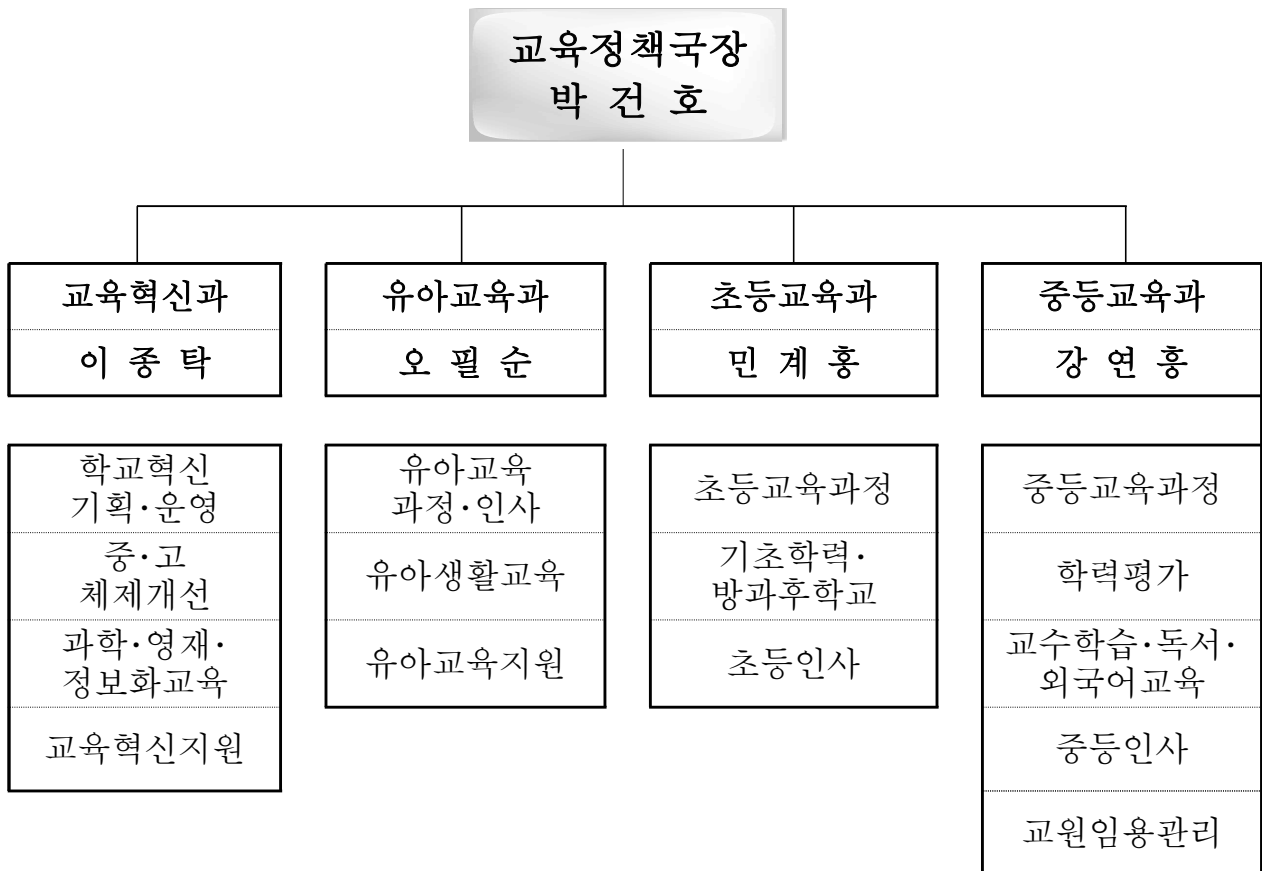
창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육



## 일반 현황

### ◇ 조직

4과15담당



### ◇ 정·현원

(기준: '19.3.25.)

구분	일반직								교육전문직				총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	0	0	3	12	18	3	0	36	10	20	42	72	108
현원	0	0	3	12	16	5	0	36	11	22	43	76	112

## 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정</li> <li>○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영</li> <li>○ 혁신학교 운영 지원</li> <li>○ 학교업무 정상화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 체제개선</li> <li>○ 자유학기제 기획·운영, 자율학교 운영 총괄</li> <li>○ 학교장 선발고(과학고, 예술계고, 외교, 국제고, 자사고 등) 입학전형</li> <li>○ 대입 제도 및 관련 업무</li> <li>○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무</li> <li>○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무</li> <li>○ 메이커교육 운영 총괄</li> <li>○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획</li> </ul>
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획</li> <li>○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립</li> <li>○ 유치원 연구학교 업무</li> <li>○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무</li> <li>○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무</li> <li>○ 유치원운영위원회 관련 업무</li> <li>○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> <li>○ 유치원 교원 자격연수</li> <li>○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원</li> <li>○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항</li> <li>○ 유치원 유아모집에 관한 사항</li> </ul>
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영</li> <li>○ 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영</li> <li>○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립</li> <li>○ 인성교육 관련 업무 총괄</li> <li>○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진</li> <li>○ 서울학습도움센터 운영</li> <li>○ 방과후학교 정책 기획 및 추진</li> <li>○ 초등돌봄교실 업무 기획 및 추진</li> <li>○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄</li> <li>○ 중등학교 장학 기본계획 수립 및 중등학교 교구기준 조정·관리</li> <li>○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무</li> <li>○ 일반고전성시대 및 오디세이학교 업무</li> <li>○ 서울형 고교학점제 운영</li> <li>○ 중·고 학업성적관리 및 학생평가 개선 추진 업무</li> <li>○ 중·고 학교생활기록부 관리</li> <li>○ 공교육 정상화 및 선행교육 근절 관련 업무</li> <li>○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리</li> <li>○ 국가수준 및 국제수준 학업성취도 평가 시행 및 관리</li> <li>○ 대학수학능력시험 관리</li> <li>○ 교과교실제, 수학교육, 인성교육, 독도교육, 노작교육 업무</li> <li>○ 초·중등 영어교육 강화 및 영어교사 역량 강화 지원</li> <li>○ 제2외국어교육 활성화</li> <li>○ 교실수업개선 업무</li> <li>○ 독서·인문소양교육 총괄 및 학교도서관 운영 지원</li> <li>○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄</li> <li>○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직</li> <li>○ 중등 계약제 교원 임용관리</li> <li>○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리</li> </ul>



# 예산 현황

## 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.3.25.)

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
과 신 과	ICT활용교육지원	1,954,026	4,312,546	3,194,261	1,917,408	44.5%
	과학교육과정운영내실화	14,073,822	14,498,250	13,008,174	6,957,443	48.0%
	교과서지원	57,733,578	57,776,692	52,144,148	28,985,621	50.2%
	교원인사관리	-	137,300	98,530	23,229	16.9%
	교육과정운영	13,469,600	13,509,600	11,917,325	10,881,864	80.5%
	교육정책기획관리	25,200	25,200	-	903	3.6%
	국제교육문화교류협력지원	162,900	162,900	157,200	5,609	3.4%
	스마트교육지원	14,250,862	14,377,862	9,621,730	72,397	0.5%
	연구시범학교운영	927,000	1,632,600	1,709,000	1,618,500	99.1%
	영재교육운영	484,216	484,216	541,216	105,065	21.7%
	영재교육원운영	3,925,728	3,925,728	4,033,080	3,295,889	84.0%
	진학시험및입학전형관리	591,974	591,974	651,874	168,053	28.4%
	특색교육과정운영	73,637,887	74,185,587	70,217,115	68,673,477	92.6%
	<b>소계</b>	<b>181,236,793</b>	<b>185,620,455</b>	<b>167,293,653</b>	<b>122,705,458</b>	<b>66.1%</b>
유 아 과	교원연수지원	213,320	213,320	207,320	3,920	1.8%
	교원임용관리	6,554	6,554	6,524	6,554	100%
	교원인사관리	53,000	53,000	89,651	44,000	83%
	연구시범학교운영	8,240	8,240	18,720	8,230	99.9%
	유아교육지원	1,014,061	1,588,061	1,560,468	572,797	36.1%
	유치원방과후과정운영	5,062,379	5,062,379	4,441,074	3,558,030	70.3%
	사립유치원지원	53,277,020	53,491,148	40,468,454	9,408,959	17.6%
	기타교육비지원	347,760	347,760	347,760	30,185	8.7%
	누리과정지원	577,145,976	577,145,976	611,118,797	140,723,474	24.4%
<b>소계</b>	<b>637,128,310</b>	<b>637,916,438</b>	<b>658,258,768</b>	<b>154,356,149</b>	<b>24.2%</b>	

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초 등 교 육 과	교과자료개발보급	4,000	52,000	45,850	43,552	83.8%
	교원연수지원	1,154,954	1,154,954	1,304,337	59,658	5.2%
	교원인사관리	914,861	914,861	771,915	83,585	9.1%
	교원임용관리	464,352	464,352	457,880	187,145	40.3%
	교육과정운영	100,000	100,000	431,200	67,197	67.2%
	방과후학교운영	81,397,474	78,301,474	76,868,152	54,668,678	69.8%
	수석교사제운영	79,130	79,130	96,520	900	1.1%
	연구시범학교운영	6,654	6,654	40,270	269	4.0%
	학력향상지원	3,023,003	2,395,337	4,051,870	638,720	26.7%
	현장중심 장학활동지원	20,837,800	20,847,400	14,608,859	6,388,741	30.7%
<b>소계</b>	<b>107,982,228</b>	<b>104,316,162</b>	<b>98,676,853</b>	<b>62,138,445</b>	<b>59.6%</b>	
중 등 교 육 과	과학교육과정운영내실화	555,000	1,019,000	861,000	480,660	47.2%
	교과교실제운영지원	4,679,190	4,679,190	6,508,240	1,741,955	37.2%
	교과자료개발보급	124,246	124,246	123,250	8,000	6.4%
	교실수업개선지원	1,575,960	1,575,960	-	1,009,253	64.0%
	교원연수지원	1,964,470	1,959,970	2,070,643	231,768	11.8%
	교원인사관리	1,530,529	1,624,960	1,294,586	915,599	56.3%
	교원임용관리	4,411,148	4,411,148	3,843,111	1,076,875	24.4%
	교육과정운영	4,947,600	4,957,600	1,631,600	725,429	14.6%
	대학수학능력시험	13,359,137	13,455,137	12,642,137	36,733	0.3%
	독서논술교육활성화	958,721	954,201	746,721	389,738	40.8%
	방과후학교운영	8,440,400	8,440,400	8,450,580	6,225,500	73.8%
	방송통신중·고운영	1,227,836	1,717,836	1,721,052	613,918	35.7%
	수석교사제운영	737,926	737,926	814,582	609,748	82.6%
	외국어교육활동지원	2,545,990	2,720,490	3,479,390	961,067	35.3%
	원어민교사및보조강사운영	33,557,649	33,557,649	32,385,284	8,356,266	24.9%
	인건비재정결함지원	29,700,000	29,700,000	30,304,440	22,116,782	74.5%
	창의인성교육운영	445,600	445,600	353,880	576	0.1%
	특색교육과정운영	7,600,174	7,710,670	20,776,257	4,138,826	53.7%
	학교도서관운영지원	1,421,860	1,421,860	1,051,550	285,090	20.1%
	학교평가관리	8,640	8,640	1,800	-	0.0
학력평가관리	8,603,471	11,600,936	10,755,517	4,082,906	35.2%	
학력향상지원	2,451,000	3,771,000	2,547,000	1,943,806	51.5%	
현장중심 장학활동지원	150,984	2,818,984	2,875,100	2,703,434	95.9%	
<b>소계</b>	<b>130,997,531</b>	<b>139,413,403</b>	<b>145,237,720</b>	<b>58,653,929</b>	<b>42.1%</b>	
<b>총계</b>	<b>1,057,344,862</b>	<b>1,067,266,458</b>	<b>1,069,466,994</b>	<b>397,853,981</b>	<b>37.3%</b>	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.3.25.)

번호	과제명	2019 예산			2018 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	족수
		본예산	특교 등	계				
1	학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착	57,981,010	89,250	58,070,260	56,044,789	54,601,742	94.0	109
2	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	14,483,377	170,000	14,653,377	12,070,644	12,179,424	83.1	112
3	중학교 자유학기제 확대 운영	12,369,600	40,000	12,409,600	11,594,420	10,866,551	87.6	116
4	과학·영재·정보화교육 내실화	23,680,316	2,485,520	26,165,836	21,177,381	8,170,189	31.2	120
5	서울형 메이커 교육 운영	3,471,695	-	3,471,695	2,946,045	32,586	0.9	124
6	교육공동체가 함께하는 유아·놀이중심 교육과정 운영	168,724	435,000	603,724	328,464	59,524	9.9	127
7	유치원 방과후 과정 활성화	4,686,500	330,000	5,016,500	4,272,300	4,064,400	81.0	131
8	더불어 키움(공영형)유치원 선정·운영	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	524,211	8.7	134
9	사립유치원 공공성 강화	149,640	402,048	551,688	522,192	490,888	89.0	136
10	초 1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,076,540	-	6,076,540	2,746,930	334,251	5.5	139
11	초 3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)	2,795,000	-	2,795,000	-	968,735	34.7	142
12	기초학력 책임지도 강화	3,023,003	△627,666	2,395,337	4,051,870	638,720	26.7	145
13	안정적인 초등돌봄교실 운영	70,896,296	2,020,000	72,916,296	67,545,267	49,306,558	67.6	149
14	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영	11,809,280	-	11,809,280	21,803,138	4,485,656	38.0	153
15	학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화(신규)	898,800	281,000	1,179,800	220,000	637,000	54.0	158
16	학생 참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화(신규)	1,575,960	-	1,575,960	-	1,363,260	86.5	162
17	협력적 독서·인문교육 활성화	958,721	-	958,721	746,721	389,738	40.7	165
18	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	34,803,639	-	34,803,639	31,417,122	9,423,788	27.1	168
19	교원의 교육활동 보호	246,280	184,400	430,680	125,743	87,690	20.4	171
20	사립학교 교원 정책 공공성 강화	141,340	-	141,340	12,360	-	0	174
총계		256,220,241	5,809,552	262,029,793	240,029,906	158,624,911	60.5	

1

## 학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 안착

사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 위한 교육청의 일하는 방식 및 제도 개선
- 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성

○ 근거

- 2019 주요업무계획 「5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선」

○ 주요 내용

- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」를 통한 목적사업 추진 방식 개선
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
- 학교업무정상화를 위한 학교 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제	'19.3월~20.2월	1,344교
목적사업 일괄안내제	'19.3월~20.2월	전체 학교
교육지원팀·학년부 체제 운영	'19.3월~20.2월	90%
교육공무직 역량 강화 연수 운영	연중	1,500명

추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 목적사업 일괄안내제 '공모형' 목적사업 시기 통합 운영 횟수 확대(1회→2회)
- 교육지원팀 소속 교원 수업시수 경감 강사비 지원 방식 개선
  - 목적사업 일괄안내제와 연계하여 희망교를 대상으로 시수 차등 지원 (22,000원×4시간×30주 ~ 22,000원×6시간×30주)



- 「공모사업 학교자율운영제」 및 「목적사업 일괄안내제」
  - 교육활동 중심 학교자율운영 지원을 위한 공모사업 학교자율운영제 1,344교에 균등지원
    - ※ 공립초, 공사립중·특수 : 교당 1,400만원/ 국사립초, 국립·국제중, 국·사립고, 국립특수, 공립각종학교 : 교당 500만원
  - ‘목적사업 일괄안내제 심의회’ 운영 강화를 통한 ‘추가공모’ 및 ‘기타형’ 사업 최소화
  - ‘공모형’ 목적사업 통합 공모 시기를 2회로 운영하여 학교 교육 계획 수립의 안정화 지원
- 교육활동중심 학교업무 재구조화 지속 추진 및 교무행정지원사 인건비 지원
  - 교육지원팀·학년부 체제 지속 운영 모니터링('19.6월)
  - 교무행정지원사 인건비 지원(유·초·중·고·특수·각종학교 1,408교)
- 학교업무정상화를 위한 역량강화 확대 운영
  - 교육공무직 역량 강화 연수 운영(20과정, 1,016명 예정, 서울교육연수원)
  - 교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 마인드 제고 연수 및 워크숍 (11개 교육지원청)

□ 추진 실적

- 「공모사업 학교자율운영제」 운영 현황

구분	학교자율 교육활동영역	교원학습공동체영역	학생 및 학부모 공동체 역량강화영역
지원 학교 수	969교	1,344교	1,344교
운영 과제 수	3,309개	2,175개	2,710개

- 「목적사업 일괄안내제」 ‘공모형’ 목적사업 시기통합 운영 현황

시기통합 사업 수	예산액	신청학교 수	선정학교 수
70개	20,474,850천 원	1,315교	1,284교

- 학교업무정상화를 위한 역량강화 확대 운영
  - 교육공무직 역량강화 연수 개설(20과정, 서울교육연수원)
    - ※ 교무실무사 4과정 , 교무행정지원사 4과정, 과학실험실무사 3과정, 전산실무사 2과정, 사서 3과정, 교육공무직 행정관리 4과정(총 20과정, 1,016명 대상)
  - 교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 마인드 제고 연수 및 워크숍 추진 중 (11개 교육지원청)

향후 추진 일정

- 학교자율운영체제 지원 및 학교업무정상화 관련 모니터링 실시 : '19.6월
- 교육공무직 역량강화 연수 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(특교)교무행정인력 연수 운영	-	89,250	89,250	85,000	15,917 (17)	15,917 (17)	특교
(특교)교장(감) 및 교육지원팀 소속 교원 연수·워크숍	41,000	-	41,000	-	41,000 (100)	41,000 (100)	특교
학교중심 교육지원청 혁신 지원	1,133,383	-	1,133,383	720,949	34,403 (3)	16,597 (1)	749
학교자율운영체제 지원	15,946,680	-	15,946,680	15,738,480	15,428,529 (97)	15,423,428 (97)	747
학교업무정상화 안착 지원	40,859,947	-	40,859,947	39,500,360	39,081,893 (96)	39,010,613 (95)	746
<b>계</b>	<b>57,981,010</b>	<b>89,250</b>	<b>58,070,260</b>	<b>56,044,789</b>	<b>54,601,742 (94)</b>	<b>54,507,555 (94)</b>	

작성 자

교육혁신과장 : 이종탁 ☎ 428

학교혁신기획운영  
담당팀장: 장보성 ☎ 433

담당 : 허영주 ☎ 435  
유세진 ☎ 466  
김현미 ☎ 801

## 2

# 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 자율적·민주적·협력적 학교문화, 민주시민교육 확산을 통한 학교민주주의 실현
- 미래교육 공감대 확산 및 학교자치에 기반한 미래학교 모델 선도

#### ○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-2-1 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화」
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)

#### ○ 주요 내용

- 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
- '교육과정 중심 자치학교'로서의 혁신학교 질적 성장 지원
- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산을 통한 혁신교육 일반화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 공모 지정·운영	4~6월 9~11월	230교
혁신학교 운영 컨설팅 및 역량강화 연수	연중	1,000명
혁신학교 운영 평가(중간평가, 종합평가)	3~12월	82교
혁신학교 네트워크(자율협의체) 구성·운영	연중	26권역
혁신미래자치학교 운영 협의회 및 워크숍	2~12월	8교(월 1회)
혁신학교 성과 홍보 및 사례 나눔	연중	4,000명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
  - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
  - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 '혁신미래자치학교' 운영
  
- 혁신학교 지정, 운영 다양화 및 자율성 확대
  - 운영 확대 : 199교('18) → 230교('19)
  - 지역·학교급별 특성을 반영한 혁신학교별 자율 특색 활동 지원
  
- 컨설팅·연수·평가 내실화 및 네트워크 활성화를 통한 혁신교육 공감대 확산
  - 신규지정 혁신학교 15시간 연수 운영 및 연 1회 컨설팅 지원
  - 신규, 전입교원 연수 강화 및 혁신학교 교원·학부모 연수 확대
  - 혁신학교 학년·주제·영역별 구성원 네트워크 운영 정례화
  - 혁신학교 연차평가, 중간평가, 종합평가 실시
  
- '교육과정 중심 자치학교'로서의 혁신학교 질적 성장 지원
  - 학생중심 교육과정-수업-평가 혁신 내실화
  - 학교자치에 기반한 미래학교로의 도약을 위한 '혁신미래자치학교' 운영

**혁신미래자치학교(약칭 자치학교)**

학교 운영 전반(교육과정, 인사, 예산 등)의 자율권을 최대화하고, 실질적인 자치가 가능하도록 학교 시스템을 재구조화 하여, 학생 성장 중심의 미래형 학교를 선도해 가는 학교 (총 8교 운영-초 3, 중 4, 고 1)

- 혁신학교 성과 및 운영 원리 확산, 홍보 강화를 통한 혁신교육 일반화
  - 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화 지원
  - 학교 간 교원학습공동체 등 교육지원청별 혁신교육 네트워크(혁신학교-일반학교) 구축·운영
  - 교원·학부모 혁신미래교육 비전 공유 및 역량강화 연수
  - 혁신학교 및 학교혁신 운영 사례 공유 및 나눔(수업나눔, 학교혁신한마당 등)

□ 추진 실적

- 신학년 준비 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영('19.2월)
  - 통합교육연수시스템을 연계한 학교 안 교원학습공동체 직무연수 (집중과정) 99교 3,125명 이수
- 학교혁신지원센터 홈페이지, SNS를 통한 혁신학교 홍보 및 운영 사례 공유
- 혁신학교 자율협의체 구성·운영 (11개 교육지원청별)
- 혁신미래자치학교 교원 워크숍 운영 및 공간혁신 사업 지원 ('19.2.8.~2.9.)
  - 자치학교 교원 워크숍 운영 : 50명 ('19.2.8.~2.9.)
  - 자치학교 공간혁신 사업 지원 : 4교
- 혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영
  - 학생 1인당 등록금(수업료)의 85%를 서울시교육청에서 지원 (입학금 본인 부담)
  - 대학원별 모집 현황 (석사과정 3개 학과, 총70명)

학교명	학기	전공명	모집 대상	모집인원	비고
건국대학교	5	(혁신)교육행정전공	초·중·고 교원	24명	야간제
성공회대학교	4	민주시민교육전공	초·중·고 교원	16명	야간제
한국교원대학교	6	교육혁신전공	초·중·고 교원	30명	계절제
합계		초등 40명, 중등 30명		70명	

□ 향후 추진 일정

- 2019 혁신학교 공모·지정 : '19.4~6월, 9~11월
- 혁신학교 교원·학부모 컨설팅, 연수, 워크숍 운영 : '19.3~12월
- 혁신학교 중간평가 및 종합평가 추진 : '19.3~7월, 9~12월
- 혁신미래자치학교 협의회 운영, 사례 공유 및 확산 : '19.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
혁신학교 운영위원회 운영	7,400	-	7,400	5,200	0	0	761
혁신학교 운영비 지원	13,450,000	-	13,450,000	11,360,000	11,686,529 (87)	11,686,529 (87)	760
혁신학교 지정 심사	11,160	-	11,160	11,160	0	0	762
혁신학교 운영협의회	6,232	-	6,232	3,232	0	0	761
혁신학교 평가	32,400	-	32,400	19,400	0	0	762
혁신학교 공모설명회	27,352	-	27,352	27,352	0	0	760
혁신학교 학교교육력제고 연구팀 운영	3,500	-	3,500	3,500	700 (20)	700 (20)	763
서울교육혁신사례 국제 공유	20,000	-	20,000	-	0	0	759
혁신교육 국제교류	80,000	-	80,000	-	0	0	759
혁신학교 정책연구	30,000	-	30,000	-	0	0	761
혁신미래자치학교 지원단 운영	1,600	-	1,600	-	1,600 (100)	1,600 (100)	760
교원학습공동체 운영 지원	50,800	-	50,800	50,000	2,000 (4)	2,000 (4)	753
학교혁신 일반화 지원	254,170	-	254,170	254,970	224,587 (88)	223,083 (87)	754
혁신학교 교원·학부모 역량강화 지원	395,030	55,000	450,030	304,550	167,505 (37)	167,505 (37)	754
학교혁신지원센터 운영	28,880	-	28,880	31,280	2,503 (9)	2,503 (9)	749
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	30,000	115,000	145,000	-	44,000 (30)	0 (0)	746
교육정책사업추진 외부전문가 자문	4,853	-	4,853	-	0	0	745
혁신학교 지원체제 구축(위탁)	50,000	-	50,000	-	50,000 (100)	50,000 (100)	755
계	14,483,377	170,000	14,653,377	12,070,644	12,179,424 (83)	12,133,920 (83)	

**3**

**중학교 자유학기제 확대 운영**

사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 다양한 자유학기 활동 편성·운영 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제44조(학기) 제3항, 제48조의2
- 「2019 중학교 자유학기제 확대 운영 계획」(혁신과-935, 2019.1.15.)

○ 2019년 자유학기제 확대 운영 현황

- 학교에서 자유학년제, 연계학기 등을 활용하여 자율적으로 자유학기 확대·발전

중학교 수	자유학기제	자유학년제	자유학기+연계	자유학년+연계	연계학기
386*	149**	237	7	6	13

\* 해누리중(2019.3월) 개교로 학교 수 증가(385교→386교)

\*\* 개포중(지역 재개발로 휴교), 공진중(신입생 미배정) 포함

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	'19.3.~'20.2월	237교
	자유학년+연계학기 운영	'19.3.~'20.2월	6교
	자유학기+연계학기 운영	'19.3.~'20.2월	7교
자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교		'19.3.~'20.2월	3교
자유학기 활동 지도 역량 강화 교원 직무연수		3~12월	960명
찾아가는 자유학기제 학부모 연수		4~12월	초 33교
서울형 자유학년제 현장지원단 컨설팅 지원		2~12월	교당 2회 이상

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울형 자유학년제 현장지원단 구축·운영
  - 정책모니터링, 온라인 상담, 현장 컨설팅, 연수 강사 지원 등
- 교실수업과 연계된 자유학기 체험활동으로 질적 전환 및 안전 관리

- 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영
  - 학교의 여건과 지역의 특색을 반영한 다양한 학기·학년별 교육모델 구축 지원

구분	자유학년제	자유학기제	자유학기-일반학기 연계
시기	1학년 2개 학기	1학년 중 1개 학기	자유학년(학기) 이후 1개 학기 이상
운영	자유학기 활동 221시간 이상	자유학기 활동 170시간 이상	자유학년(학기) 이후 중점 연계 자유학기 활동 51시간 이상
수업	학생 참여 및 활동중심 수업		
평가	교과성취도 미산출, 총괄식 지필평가 미실시, 과정중심 평가		교과성취도 산출, 과정중심 수행평가 비율 확대 권장

- 자유학기제 확대 운영 기반 구축
  - 자유학년 및 연계학기 운영 지원 참고자료 개정·보급
  - 서울형 자유학년제 현장지원단 운영(컨설팅 및 연수 지원) : 교육지원청별 10명 내외
  - 대상별 자유학기(학년)제 이해도 제고 및 홍보 강화
    - ※ 학생용 안내서 및 학부모용 브로슈어, 교사용 연수자료 등 대상별 개발 자료에 따른 활용 안내
  - 학교 소재 마을 자원을 활용한 지역 맞춤형 체험 프로그램 확대 운영
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
  - 자유학기(학년) 활동 안정화 연구학교 운영 : 3교
  - 자유학기 활동 지도 역량 강화를 위한 교원 직무연수 : 15~30차시, 연 20과정 내외
  - '자유학기 교과 활동 평가기록 및 활용(가칭)'등 자료집 개발·보급 : '19.3~8월, 3종
  - 자유학기제 학교 간 교사연구회 운영 : 33팀, 팀별 300만원 지원



□ 추진 실적

○ 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영 지원

- (자유학년제 확대 운영) 자유학년제 운영 : 237교(61.40%)
- (학교예산 교부기준 세분화) 학교별 기본 운영비, 학생 수에 따른 차등 사업비로 구분하여 지원
  - ※ 자유학기제(특교, 평균 18,942천원), 자유학년제(특교, 평균 10,169천원), 연계학기(특교, 평균 8,000천원), 자유학년제 운영 지원(본예산, 평균 2,245천원) 지원
- (자유학기 활동 내실화 지원 자료 보급) 자유학기 주제선택 및 예술·체육 활동 지원 자료('19.1월-3종) 및 운영 지원 참고자료('19.3월) 보급
- (자유학기(학년) 연구학교 운영 지원) 연구학교 운영 안내 워크숍('19.1.29.~1.30.), 연구학교 운영 계획 발표 워크숍('19.3.29.) 실시
- (교육지원청 및 타 시·도와 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 회의('19.3.6.), 전국 교육과정-자유학기 담당 전문직 워크숍('19.3.19.~3.20.) 실시

□ 향후 추진 일정

- 2019 중학교 신규 임용 학교장 워크숍 : '19.4.30.
- 서울형 자유학년제 현장지원단 분과별 협의 : '19.4,7월
- 자유학기 활동 지도 역량 강화 직무연수 : '19.7~8월, '19.12.~'20.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형자유학기제운영	1,113,600	-	1,113,600	1,286,420	946,997 (85.0)	946,997 (85.0)	619~621
자유학기(학년)제 운영계획지원 (특별교부금)	300,000	40,000	340,000	580,000	51,824 (15.2)	51,824 (15.2)	624~626
자유학기(학년) 컨설팅및우수 사례확산지원 (특별교부금)	136,000	-	136,000	335,000	136,000 (100)	136,000 (100)	629
자유학기제 운영학교지원 (특별교부금)	10,820,000	-	10,820,000	9,393,000	9,731,730 (89.9)	9,731,730 (89.9)	632~633
계	12,369,600	40,000	12,409,600	11,594,420	10,866,551 (87.6)	10,866,551 (87.6)	

## 4

# 과학·영재·정보화교육 내실화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래형 안전한 과학실험 환경 조성을 통한 탐구·실험 활성화
- 과학·영재·정보화교육 내실화를 통한 서울학생 미래역량 강화

#### ○ 근거

- 2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획 수립(교육혁신과-1132, 2019.1.18.)

#### ○ 주요 내용

- 미래형 창의융합 과학실험실 환경구축 및 안전 장비 구축으로 탐구·실험·토론 중심 과학수업 운영
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육 담당교원 전문성 신장, 자료개발 등 영재교육 운영 지원과 영재교육원 운영 내실화
- 미래 역량 강화를 위한 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
창의융합형 과학실험실 구축 및 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축 : 106교 과학실험실 안전장비 확보 : 663실
잠재능력 개발을 위한 영재교육원 운영 내실화	연중	교육지원청 영재교육원 : 11기관(협력학교 128교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원 : 12기관
SW교육 선도학교 운영	3~12월	165교
SW교육 초등교원 직무연수	4~12월	1,849명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축
  - 과학교육 추진실태·실험실 안전점검 결과('18.12월)에 의거하여 대상학교 선정 : 106교
  
- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
  - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
  
- 미래형 창의융합 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
  - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 : 초·중·고 총 106교 지원
  - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 초·중·고 총663실 지원
  
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육원 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
  - 영재교육원 운영 지원 : 영재교육원 협력학교 128교, 직속기관 및 단위 학교 영재교육원 12기관
  - 소외계층 영재교육대상자 확대 : 정원의 20% 사회통합대상자 우선선발
  
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화
  - 소외계층 영재교육대상자 중심 상담프로그램 운영 : 11개 교육 지원청, 4~8월
  - 영재교육기관 운영 컨설팅 실시 : 4~10월
  - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수(60시간 집합연수) 운영 예정 : 8월
  - 영재교육 담당교사 및 영재교육 담당 교육전문직을 위한 워크숍 실시 : 4월, 10월
  
- 미래 역량 강화를 위한 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
  - SW교육 선도학교 운영 : 165교(초 75교, 중 46교, 고 43교, 특수 1교)
  - SW교육 초등 교원 연수 운영(집합연수) : 1,849명

- 학교 무선인프라 구축 사업 운영
  - 교육부 무선 인프라 사업(3, 4차) : 초,중학교 220교
  - 혁신학교 미래형 학습환경 조성 : 혁신학교 82교
  - 서울시 지원 미래형 교실 구축 : 비강남권 공립 중등학교 30교

□ 추진 실적

- 탐구·실험·토론 및 체험활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
  - 「2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획」에 과학과 연간 수업 시수의 30% 이상 탐구·실험·토론 중심 수업을 운영하도록 안내
- 초·중·고 미래형 창의융합 과학실험실 구축 및 실험실 노후화 개선
  - 미래형 창의융합 과학실험실 환경 구축 : 초·중·고 총 106교 선정, 3,180,000천원 교부
  - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전장비 구축 : 초·중·고 총 663실 선정, 1,989,000천원, 4월 교부 예정
- 잠재능력 개발을 위한 영재교육원 운영 내실화
  - 교육지원청 영재교육원 운영지원: 협력학교 128교, 2,150,000천원 교부
  - 직속기관 및 단위학교 영재교육원 운영지원: 12기관, 999,128천원 교부
- 미래 역량 강화를 위한 정보화교육 내실화
  - SW교육 선도학교 선발 : 165교(초 75교, 중 46교, 고 43교, 특수 1교)  
: SW교육 운영사례 발굴 및 공유, 학교별 운영비 금10,000천원 교부
  - 디지털교과서 선도학교 선발 : 79교(초53교, 중 26교)  
: 초3~중2, 영어, 과학, 사회교과 디지털교과서 활용, 학교별 금16,000천원
  - 학교 간 교원학습공동체 선발  
: SW교육 3팀, 디지털교과서 2팀, 인공지능·빅데이터 연구 1팀

□ 향후 추진 일정

- 미래형 창의융합 과학실험실 구축, 안전장비 확충 점검 : '19.9월 이후
- 영재교육 담당교사를 위한 직무연수(60시간 집합연수) 운영 : '19.8월
- 소프트웨어교육 선도학교 운영 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학실험실 환경 구축	5,175,900	-	5,175,900	5,176,100	2,790,004 (53.9)	2,790,004 (53.9)	602~604
영재교육활성화	4,409,944	-	4,409,944	4,574,296	3,397,592 (77.0)	3,361,508 (76.2)	703~726
정보화교육	14,094,472	2,485,520	16,579,992	11,426,985	1,982,593 (12.0)	1,982,593 (12.0)	545~556 674~699
계	23,680,316	2,485,520	26,165,836	21,177,381	8,170,189 (31.2)	8,134,105 (31.1)	

5

서울형 메이커 교육 운영

사업 개요

○ 목적

- 창의적 문제해결력과 협력·공유 능력 함양을 위한 메이커 교육으로 미래역량을 갖춘 창의적 인재 육성

○ 근거

- 메이커 교육 중장기('18~'22) 발전 계획(교육혁신과-17888, 2017.10.18.)

○ 주요 내용

- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유 위한 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최
- 서울형 메이커 교육 인프라 구축  
(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 메이커 교육 운영 지원	연중	메이크 버스(100교), 갈동무차량(100교)
메이커 교육 지도자료 개발	2~12월	3종
유스 메이커 리더교실 운영	3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 연수 운영	3~10월	교육지원청, 본청 등 약 3,000명
메이커 괴짜 축제	10월	학생·학부모·교원 1만명 내외
메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 운영	연중	(거점센터)10센터, (모델학교)9교
메이커 교육 기자재 지원	연중	100교

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 메이커 교육 운영을 인프라 중심에서 콘텐츠 중심으로 전환
  - 교육과정 연계 강화 : 관련 교과 10~15% 운영
  - 교육 콘텐츠 개발·보급 및 수업사례 공유 : 지도자료 3종, 수업 나눔 콘서트 운영('19. 11월, 약 200명)
  - 거점센터 내 메이커 교육 운영 활성화 및 창작활동 지원 : 유스 메이커 리더교실 5센터 운영, 13개 거점센터 활용 창작 지원
  - 교원의 메이커 교육 교수·학습역량 강화 연수 운영 : 약 3,000명
  
- 서울형 메이커 교육 운영
  - 메이커 교육 수업나눔(수업사례 공유) 콘서트 운영 : '19.11월
  - 찾아가는 메이크 버스 및 길동무 차량 지원 : 각 100교 지원
  
- 메이커 교육 교원 역량 강화
  - 메이커 교육 교원 연수 운영 : (교육지원청)2과정[기본], (본청)2과정[심화]
  - 수요자 맞춤형 메이커 교육 연수 운영 : 과학전시관(6과정)
  - 메이커 교육 1일 체험연수 운영 : 상·하반기 2과정 각 20일
  - 메이커 교육 원격교육연수 운영 : 과학전시관(2과정)
  
- 메이커 교육 성과 공유·평가
  - 서울 학생 메이커 괴짜 축제 운영 : '19.10.18.~19.(2일)
  - 메이커 교육 전시·체험존, 특별전, 공모전, 메이커톤, 강연회, 경연대회 등 운영

## □ 추진 실적

- 서울형 메이커 교육 운영
  - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영 : 관련 교과 10~15% 운영
  - 유스 메이커 리더 교실 운영 : 서울형 메이커 스페이스 거점센터(5센터)
  
- 서울형 메이커 교육 인프라 구축
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축운영 : 총23센터, ('19)10센터 신규 지원



- 서울형 메이커 교육 모델학교 운영 : 총18교, ('19)9교(초3,중3,고3) 신규 지정
- 교육과정 연계 메이커 교육 운영 위한 기자재 지원 : 100교, 교당 500만원

향후 추진 일정

- 서울형 메이커 교육 운영 및 평가 : 연중
- 서울형 메이커 교육 추진을 위한 교원 연수 운영 : 11개 교육지원청('19.3~9월)
- 메이크 버스 및 길동무 차량 운영 : 연중
- 서울 학생 메이커 괴짜 축제 개최 : '19.10.18.~19.(2일)
- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축운영 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
메이커 교육 운영	994,820	-	994,820	724,520	32,586 (0.9)	32,586 (0.9)	583~585
메이커 교육 연수 운영	70,415	-	70,415	81,715	0	0	582,583
메이커 교육 성과 공유	255,460	-	255,460	255,460	0	0	585,586
메이커 교육 인프라 구축	2,151,000	-	2,151,000	1,884,350	0	0	583,584,586
계	3,471,695	-	3,471,695	2,946,045	32,586 (0.9)	32,586 (0.9)	

작성 자

유아교육과장 : 오필순 ☎ 001

유아교육과정·인사팀장:맹진아 ☎ 002

담당: 박현주 ☎ 003 최정아 ☎ 006

유아생활교육팀장:황지현 ☎ 007

김희선 ☎ 009 서정아 ☎ 176

## 6

# 교육공동체가 함께 하는 유아·놀이중심 교육과정 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장 및 ‘유아 중심 놀이’ 운영 지원을 위한 개정 누리과정의 안정적 정착 및 유치원 교육력 제고
- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화

#### ○ 근거

- 2019 국가시책사업(유아교육역량강화) 특별교부금 교부계획(교육부 유아교육정책과-6816, 2018.12.31.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
- 학부모 안심유치원 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 운영	'19.4~'20.2월	2개원
유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 운영	'19.3~'20.2월	1개원
유아·놀이중심의 교육과정 운영을 위한 수업나눔	3~8월	15팀
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	3~12월	10편
학부모 안심유치원 운영	3~12월	100개원
유아 생존수영 교육 시범 운영	3~12월	17학급

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심의 교육과정 운영 활성화 지원
  - 유아·놀이중심의 누리과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
  - 수업 나눔 확대 : '17년 5개팀 → '18년 11개팀 → '19년 15팀
- 부모 행복교실 운영
  - 강의식 연수에서 놀이워크숍의 형태로 개선, 놀이의 중요성을 인식하고 자녀와의 놀이를 통해 유아·놀이중심 문화 확산 도모
  
- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 운영 활성화 지원
  - 유아·놀이중심의 누리과정 시범 적용 및 자연친화교육 강화
  - 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 : 2개원 운영
  - 유아·놀이중심의 자연친화교육 중점유치원 : 2개원 운영
  - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 : 1개원 운영
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
  - 수업 고수와 더불어 수업 나눔 확대 및 개정 누리과정 이해 연수 실시
- 학부모 대상의 부모 행복교실 운영 지원 및 웹툰 제작·보급
  - 지역 유아교육 협력 네트워크를 활용한 부모 행복교실 운영
  - 전년도 제작한 웹툰 평가를 반영한 웹툰 제작
- 학부모 안심유치원 운영
  - 2018학년도 지표를 보완하여 학부모 안심유치원 지표 구성
  - 학부모 안심유치원 선정, 예산 및 컨설팅 지원
- 유아 생존수영 교육 시범 운영
  - 유아 건강 증진 및 기초체력 향상, 비상 시 자신의 생명보호 능력 강화를 위해 유아 생존수영 교육 실시
  - 공·사립유치원 중 공모로 선정된 17학급 지원 예정

□ 추진 실적

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 운영 활성화 지원
  - 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 2개원(공립1, 사립1) 선정
  - 자연친화교육 중점유치원 2개원(공립1, 사립1) 선정
  - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범유치원 1개원(공립1) 운영
- 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교원 지원
  - 수업고수와 더불어 수업나눔 15팀 77명 선정
- 2019학년도 학부모 안심유치원 지표 개정을 위한 TF팀 구성 및 회의 실시(2회)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
개정 교육과정 적용 시범유치원 (교육부 특교)	-	20,000	20,000	-	0	0	특교
자연친화교육 중점 유치원	20,300	-	20,300	-	20,200 (99.5)	20,200 (99.5)	821
개정 누리과정 이해 연수위탁교육 (교육부 특교)	30,000	-	30,000	-	0	0	815
개정 누리과정 이해 연수위탁교육(겸임)	7,200	-	7,200	9,000	3,600 (50)	3,600 (50)	828
교수학습수업지원	13,124	-	13,124	5,564	12,624 (96.2)	12,624 (96.2)	820
부모 행복교실	15,900	-	15,900	-	15,840 (99.6)	15,840 (99.6)	849
학부모 대상 웹툰 제작·보급	82,200	-	82,200	79,900	2,160 (2.6)	2,160 (2.6)	818
학부모 안심유치원	-	400,000	400,000	234,000	5,100 (1.3)	5,100 (1.3)	특교
유아 생존수영 교육 시범 운영	-	15,000	15,000	-	0	0	특교
<b>계</b>	<b>168,724</b>	<b>435,000</b>	<b>603,724</b>	<b>328,464</b>	<b>59,524 (9.9)</b>	<b>59,524 (9.9)</b>	

□ 향후 추진 일정

- 유아·놀이중심의 개정 교육과정 적용 시범유치원 운영 : '19.4월~'20.2월
- 유아·놀이중심의 자연친화교육 중점유치원 운영 : 연중
- 수업고수와 더불어 수업나눔 참여교사 협의회 : '19.4월
- 유아 생존수영 교육 시범 운영 : '19.4~12월

## 7 유치원 방과후 과정 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

#### ○ 근거

- 유아·놀이중심의 교육문화 조성을 위한 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획(교육부 유아교육정책과-278, 2019.1.9.)

#### ○ 주요 내용

- 맞벌이 돌봄 수요를 위한 에듀케어, 엄마품온종일돌봄교실 운영
- 놀이와 쉽이 있는 방과후 놀이유치원 운영
- 에듀케어(돌봄)안전 강화를 위한 출입문통제시스템 설치 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 돌봄 확대(오후에듀케어)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영	'19.3~'20.2월	사립 200개원
방과후 놀이유치원 운영	3~12월	공·사립 33개원
에듀케어(돌봄)안전 강화 : 출입문통제시스템설치	4~12월	공·사립 121개원 예정
공립유치원 '오후에듀케어' 운영	'19.4~'20.2월	공립 중 희망 유치원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 오랜시간 머물러 있어야 하는 방과후 과정 유아들의 안전 관리 강화를 위해 '에듀케어(돌봄)유치원의 출입문 안전 강화' 사업 실시
  - 출입문 통제시스템 설치 지원 : 121개원 예정
- 수요자 중심의 다양한 방과후 과정 운영 지원
  - 에듀케어 운영 : 공립 232개원, 사립 182개원
  - 공립유치원 오후에듀케어 운영 : 방과후 과정 확대가 필요한 공립 대상 (1일 8시간, 맞벌이 포함 돌봄이 필요한 유아 대상 운영)
  - 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 18개원
- 놀이와 쉼이 있는 방과후 놀이유치원 운영 : 공·사립 33개원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검 : 전체유치원의 3분의 1 실시

추진 실적

- 사립 에듀케어 운영 : 사립 182개원, 원당 6,860천원 교부
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 사립 18개원, 상반기 원당 16,800천원 교부
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 오후에듀케어 운영: 52개원
- 3세대하모니자원봉사자 운영 : 공·사립유치원 511개원, 원당 5,000천원 교부

향후 추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 및 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 연중
- 방과후 놀이유치원 운영 : 연중
- 에듀케어(돌봄)안전 강화(출입문통제시스템 설치 지원) : '19.4~12월
- 공립유치원 오후에듀케어 운영 확대 : 연중
  - 추가 운영 희망 유치원을 대상으로 확대 운영 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원에듀케어 운영	1,250,000	-	1,250,000	1,250,000	1,250,000 (100)	1,250,000 (100)	853
엄마품은종일돌봄교실 운영	700,000	-	700,000	700,000	302,400 (43.2)	302,400 (43.2)	854
3세대하모니자원봉사자 운영	2,555,000	-	2,555,000	2,299,500	2,512,000 (98.3)	2,512,000 (98.3)	857-859
방과후놀이유치원	-	330,000	330,000	22,800	0	0	특교
에듀케어(돌봄)안전 지원	181,500	-	181,500	-	0	0	854
<b>계</b>	<b>4,686,500</b>	<b>330,000</b>	<b>5,016,500</b>	<b>4,272,300</b>	<b>4,064,400 (81)</b>	<b>4,064,400 (81)</b>	



**8**

**더불어키움(공영형)유치원<sup>1)</sup> 선정·운영**

사업 개요

○ 목적

- 사립유치원 학부모의 유아학비 부담 경감과 공공성 강화
- 사립유치원의 투명하고 건전한 운영과 교육과정 운영 내실화를 통한 교육경쟁력 제고

○ 근거

- 『유아교육법』 제26조 및 『사립학교법』 제43조
- 2019 더불어키움(공영형)유치원 선정·운영계획(유아교육-4637, 2018.7.25.)

○ 주요 내용

- 더불어키움(공영형)유치원 확대 및 안정적 운영을 통한 사립유치원 공공성 확보
- 내실 있는 컨설팅 및 평가를 통한 유치원 운영의 건전성 및 학부모 만족도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	연중	10개원(6개원 신규 선정)

추진 계획

**'19년 주요 개선 사항**

- 국가회계관리시스템인 에듀과인 도입·운영('19.3월)
- 개방이사 인력풀 공모 추진('19.상반기~)
- 사업성과 분석 및 평가체제 제도화를 위한 정책연구 추진('19.하반기~)

1) 더불어키움(공영형)유치원은 서울특별시교육청의 공영형 유치원 고유 명칭임

- 기존 더블어키움(공영형)유치원 내실 운영 지속 : 4개원
- 더블어키움(공영형)유치원 선정 확대 : 6개원 신규 선정
- 투명하고 건전한 운영을 위한 교육과정·재정회계 분야별 컨설팅과 분기별 평가·환류 지속 추진

추진 실적

- 더블어키움(공영형)유치원 선정·운영 공모 추진 : '19.1~3월
- 2019년 더블어키움(공영형)유치원 컨설팅 추진 : '19.3~4월
  - (구성) 전·현직 유치원장 및 재정분야 컨설팅 유경험자 8명 위촉
- 2019년 제1차 더블어키움(공영형)유치원 평가 추진 : '19.3~4월
  - (구성) 교육지원청 유아담당장학사 및 회계업무 담당자 10명

향후 추진 일정

- 기존 더블어키움(공영형)유치원 지속 운영 : 연중
- 더블어키움(공영형)유치원 공모 등 선정 추진 : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
더블어키움(공영형) 유치원 선정·운영	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	524,211 (8.7)	524,211 (8.7)	793~795
계	6,004,520	-	6,004,520	2,404,520	524,211 (8.7)	524,211 (8.7)	

## 9 사립유치원 공공성 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 사립유치원 비리 사태 발생에 따라 유치원 운영의 공공성 및 책무성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복 및 유치원 투명성 확보

#### ○ 근거

- 「사립유치원 공공성 강화 특별대책」(유아교육-7213, 2018.10.31.)

#### ○ 주요 내용

- 사립유치원 ‘에듀파인’ 도입, ‘처음학교로’ 참여, 원비 안정화 정책 준수 등의 공공성 강화 정책 추진

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘에듀파인’ 도입·운영	연중	유아 200명 이상인 유치원 + 공영형 유치원 + 희망유치원
‘처음학교로’ 참여 확대	3~12월	모든 사립유치원
원비 안정화 정책 준수	연중	모든 사립유치원

### 추진 계획

#### ’19년 주요 개선 사항

- ‘에듀파인’ 및 ‘처음학교로’ 미참여, 원비 인상률 상한제 미준수 유치원에 대한 행·재정적 차등 지원 조치
  - 학급운영비, 교재교구비, 교원 기본급보조, 단기대체강사비 미지원
  - ※ 서울시의회 2019회계연도 교특회계 예산 심사 결과 부대의견 반영

- 사립유치원 ‘에듀과인’ 도입 확대 및 컨설팅 추진
  - 도입대상 : 유아 현원 200명 이상인 유치원, 공영형 유치원, ‘에듀과인’ 도입을 희망하는 유치원
  - 컨설팅 : 고경력자로 컨설팅단을 구성하여 1:1 밀착형 컨설팅 실시
- 사립유치원 ‘처음학교로’ 참여 확대를 위한 홍보 및 연수 강화
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

□ 추진 실적

- ‘에듀과인’ 200명 이상 유치원 100% 도입 포함 총 96개원 도입
  - 사립유치원 ‘에듀과인’도입 현황 (단위: 개원)

유치원 수	구분	도입 의무 (200명 이상)	도입 희망	공영형	합계
대상 수		49	550	4	603
도입 수		49(100%)	43(7.8%)	4(100%)	96(15.9%)

- 사립유치원 현장 방문을 통한 인증서 발급 및 EVPN 연결 등 ‘에듀과인’사용을 위한 원스톱 환경 구축 서비스 제공
- 도입 유치원 대상으로 컨설턴트 1:1 매칭 완료 및 컨설팅 실시 중
- 회계 교육과 ‘에듀과인’ 사용법을 접목한 사용자 교육 실시 : 2회
  - ※ 지속적인 컨설팅 및 추가 교육 실시 예정

□ 향후 추진 일정

- ‘에듀과인’ 사용자 교육 및 컨설팅 실시 : 연중
- ‘처음학교로’ 시스템 개선 및 유아모집·선발 추진 : 연중
- 원비 인상률 상한제 및 회계운영 지도·점검 실시 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
'에듀과인' 도입·운영	-	228,048	228,048	-	203,088 (89.1)	203,088 (89.1)	-
'처음학교로' 운영	149,640	174,000	323,640	522,192	287,800 (88.9)	287,800 (88.9)	837~841
계	149,640	402,048	551,688	522,192	490,888 (89.0)	490,888 (89.0)	

## 10 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

#### ○ 근거

- 2019 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획(초등교육-16824, 2018.12.4)

#### ○ 주요 내용

- 학생 발달 단계에 맞는 교육환경 조성
- 학년 중심의 교원학습공동체 운영을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교원 및 학부모 등의 교육공동체 활성화 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	연중	공립초 1학년 150학급
놀이환경조성(꿈을 담은 놀이터 지원)	연중	공립초 31교
안성맞춤 교원학습공동체 지원	연중	40팀
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	연중	초1,2학년 교원

### 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 교실청소용역비 확대 지원 : 공립초 1학년 → 공립초 1,2학년
- 꿈을 담은 놀이터 확대 지원 : 공립초 4교 → 공립초 31교
- 안성맞춤 교원학습공동체 지원 : 40팀
  - 초3~6 창의지성·감성 교육과정과의 연계성 확보를 위한 학년 중심 수업나눔 권장, 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신

- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성
  - 놀이교구비 지원 : 공립초 1,2학년 학급당 10만원
  - 교실청소용역비 지원 : 공립초 1, 2학년 학급당 100만원
  - 교실환경개선비 지원 : 공립초 1학년 150학급, 학급당 1,300만원
  - 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원 : 공립초 31교
  - 창의적 놀이문화 조성을 위한 ‘더 놀자 학교\*’ 운영 : 공립초 11교
    - \* 더 놀자 학교 : 놀이의 시간과 공간, 내용 확보 및 놀이 환경 조성을 통하여 학생의 놀 권리 보장과 자율적 놀이 문화를 선도하는 중점학교
  - 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영
    - ※ 한글 이해등 학생에게 부담 주는 교육활동(알림장 쓰기 등) 지양, 한글 책임교육 강화, 불필요한 숙제 없애기, 숨이 있는 놀이 시간 운영, 배움이 느린 학생을 위한 협력수업 지원 등
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
  - 자발적 안성맞춤 교원학습공동체 운영 : 40팀
  - 안성맞춤 교육과정 실현을 위한 학생참여선택활동 운영 : 공립초 11교
  - 쉬운 한글, 재미있는 수학, 교육과정 재구성 등 장학자료 개발·보급
  - 학교생활 적응과 성장 중심의 평가 및 우수사례 보급
    - ※ 놀이를 통한 학생의 호기심과 탐구 의욕을 자극하는 활기찬 수업 운영 등
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
  - 교원 역량 강화 및 연수 운영 : 초1,2학년 교사
  - 놀이 중심 수업 활성화를 위한 교원 연수 : 초등 교원
  - 공교육 강화를 위한 (예비)학부모 연수 및 홍보

□ 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수 : '19.2월 1,2학년 담임교사 전체
- 놀이교구비 및 청소용역비 지원 : '19.2~3월, 공립초 1,2학년 학급 전체
- 안성맞춤 교원학습공동체 선정 및 워크숍 운영 : '19.2월, 40팀 대표교사
- 더 놀자 학교(묵동초 등 11교), 학생참여선택활동(상암초 등 11교) 선정 및 협의회 운영 : '19.2월
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원교 1차 서류 심사 : '19.3월

□ 향후 추진 일정

- 1학년 교실환경개선비 및 꿈을 담은 놀이터 지원 : 연중
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교사 연수 : 연중
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 이해를 위한 (예비)학부모 연수 : 연중
- 더 놀자 학교, 학생참여선택활동 운영 컨설팅 실시 : 연중
- 안성맞춤 교원학습공동체 사례 공유 및 사례집 보급 : '19.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
놀이문화조성	75,840	-	75,840	-	63,690 (84.0)	57,000 (75.2)	950
안성맞춤 2.0	208,000	-	208,000	-	208,000 (100)	208,000 (100)	951
안성맞춤 놀이환경 조성	5,447,320	-	5,447,320	2,538,710	4,200 (0)	4,200 (0)	952
안성맞춤 교육과정 담당교원 연수	220,744	-	220,744	72,160	48,661 (22.0)	48,611 (22.0)	952
안성맞춤 장학자료 개발·보급	101,736	-	101,736	116,000	7,000 (6.9)	5,500 (5.4)	953
안성맞춤 교육과정 홍보	22,900		22,900	20,060	2,700 (11.8)	2,700 (11.8)	954
<b>계</b>	<b>6,076,540</b>	<b>-</b>	<b>6,076,540</b>	<b>2,746,930</b>	<b>334,251 (5.5)</b>	<b>326,011 (5.4)</b>	



## 11 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영(신규)

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 창의지성, 협력적 인성, 심미적 감성 함양
- 교사의 자발적·협력적인 교실혁신 확산 및 교육과정·수업·평가혁신

#### ○ 근거

- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 (정책안전기획관-12115, '18.12.3.)
- 2019 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 계획(초등교육과-15730, 2018.11.21.)

#### ○ 주요 내용

- 초3~6 교실혁신 학급 운영 : 공립 3,298학급(1,000천원 기준)
- 협력적 프로젝트 중심 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
- 교실혁신 연수 및 워크숍, 포럼 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 연수	2~3월	초등교장, 교감 1,200명
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	연중	초등교원
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 담당교원 연수·워크숍·포럼 운영	연중	자문단, 현장지원단, 교실혁신 1,500학급 담당교사
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학급 운영	연중	공립초 3,298학급(혁신학교 제외)

### □ 추진 계획

#### ○ 자발적인 교실혁신을 위한 지원

- 학생의 주도성, 교사의 자발성·협력성 기반의 교실혁신 지원
- 교실혁신 컨설팅 : 자문단(본청), 현장지원단(교육지원청) 운영
- 학년 단위, 팀(주제) 단위, 개별(학급) 단위 지원
- 공립초 3~6학년 교실혁신 운영비 지원 : 1,500학급 내외(1,500천원 기준)

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영
  - ‘질문이 있는 교실’ 정책의 심화·확산
  - 협력적 프로젝트 중심의 교육과정 재구성을 통한 교육과정-수업-평가 혁신
  - 협력적 창의지성·감성(예술, 문학, 자연, 시민)교육 활성화
  - 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등 학습자 중심의 협력적 교육활동
  - 성장과 배움을 이끄는 평가 : 교육과정 및 수업과 연계한 과정중심 평가
- 교실혁신 운영 활성화 지원
  - 장학지원 : 교원학습공동체(학교), 「꿈실」 전문학습공동체 운영(교육지원청)
  - 교실혁신 역량 강화 맞춤형 연수 및 우수사례 나눔 워크숍(본청, 교육지원청)
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 대포럼 : 5~12월
  - 온라인 커뮤니티 활용 사례 나눔 : 서울교육포털(SSEM) 활용
  - 수업나눔 릴레이 및 수업 동영상 클립 공유 : 연중

□ 추진 실적

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보
  - 「우리가 꿈꾸는 교실」 리플릿 제작·배부: 초등교원 전체, 2만부
  - 홍보 영상 제작·보급 : 교육지원청, 직속기관, 초등학교 전체
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 연수 및 워크숍 운영
  - 초등 교장 정책 나눔·소통 연수 : '19.2.19.(화), 300여 명
  - 초등 교감 및 교사 연수 : '19.2~3월, 11개 교육지원청 1,150여 명
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 활성화를 위한 지원단 발대식 및 워크숍
  - (본청) 자문단, (교육지원청) 현장지원단 : '19.2.28.(목), 160명
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 학급 공모 및 선정

구분	공모 기준	신청 학급 수	지원 내역
학급 수	1,500학급	4,229학급	3,298학급*
지원 액	1,500천원 내외	-	1,000천원 내외**

\* 학급당 지원 기준액의 70% 지원

\*\* 교육지원청 운영비를 교실혁신 운영비로 변경하여 운영 학급 수 추가 지원

향후 추진 일정

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영교사 워크숍 : '19.4월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 수업 나눔 : '19.4~5월(본청 자문단 중심)
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 전문학습공동체 운영 : '19.4월~'20.2월
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 연수 : 연중
- 「우리가 꿈꾸는 교실」 대포럼 운영 : '19.6월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 워크숍 운영	112,520	-	112,520	-	21,783 (19.3)	18,899 (16.8)	968
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 연수	149,000	-	149,000	-	55,335 (37.1)	53,335 (35.8)	969
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원 운영	248,600	-	248,600	-	48,037 (19.3)	47,877 (19.3)	969
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원자문단 운영	6,800	-	6,800	-	0	0	970
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 학급 운영비	2,250,000	-	2,250,000	-	817,500 (36.3)	526,500 (23.4)	970
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 홍보	28,080	-	28,080	-	26,080 (92.8)	21,080 (75)	970
<b>계</b>	<b>2,795,000</b>	<b>-</b>	<b>2,795,000</b>	<b>-</b>	<b>968,735 (34.7)</b>	<b>667,691 (23.9)</b>	

문제점 및 애로사항

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 계획 공모 대비 신청 학급수 초과 (282%)로 신청 학급 전체를 지원하지 못함

## 12

## 기초학력 책임지도 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 배움이 느린 학생의 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례, 제6793호)

#### ○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 기초학력책임지도제 정착
- 서울두드림학교 운영 등 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
- 서울학습도움센터 학습 상담 운영으로 학교로 찾아가는 지원 확대

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임지도제	연중	초 542교
서울기초학력지원시스템 운영	연중	초 전체
서울두드림학교 운영	연중	초 71교
더불어교사제 운영	연중	공립초 13교 정규교사16명 배치
서울학습도움센터 운영 및 학습 상담 지원	연중	학습상담 800건 이상
기초학력 지원사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초 전체

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 교실·학교 내·학교 밖 '3단계 학습안전망'구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
  - 모든 초등학교에서 「기초학력다중지원팀」을 구성하여 기초학력 부진 학생에 대한 다각적 지원시스템 구축으로 자율성·책무성 강화
  - 유레카 프로젝트를 통해 초3학년 기초학력 부진학생 지도의 전 과정(진단-선정-지도-평가-환류)을 원스톱으로 지원하여 기초학력 보장
- 
- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책무성 제고
    - 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 자율 운영체제 구축
    - 초등학교 「기초학력 책임지도제」 : 공립초 542교, 8,000~10,000천원
    - 기초학력다중지원팀 구성 : 초등학교 전체
      - ※ 교감·담임교사·교과교사·상담교사·보건교사·전문상담사 등으로 구성
  - 교육청·교육지원청의 지원 역할 강화를 통한 체계적 지원
    - 기초학력향상 교원직무연수 운영 (교육지원청)
    - 단위학교 기초학력향상 관련 컨설팅 지원
  - 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
    - 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용
    - 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
  - 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
    - 초등학교 71교, 교당 6,000천원
    - 복합적 요인에 의한 학습부진 학생 통합적 지원
  - 더불어 교사제 운영을 통해 배움이 느린 학생을 위한 전략적 협력수업 운영
    - 공립초등학교 13교, 정규교사 16명 배치 (학교별 10,000천원 지원)
    - 담임교사와 더불어교사 간 협력수업을 통한 개인별 맞춤형 수업 방법과 지원체제 구축

- 유레카 프로젝트 운영을 통해 초3학년 기초학력 부진학생 원스톱 통합 지원
  - 유레카 프로젝트 지원팀 구성
  - 학교로 찾아가는 학습상담 프로그램 운영
  - 진단-학습상담-평가-사후관리 및 학부모 상담 프로그램 지원 및 전문기관 연계
- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 학습상담 지원
  - 1:1 맞춤형학습상담, 1:多 학습전략상담, 방학캠프, 치유 연계 등
  - 자치구 학습지원센터 연계 운영
    - ※ 학습상담 매뉴얼, 지도 자료, 상담사 재교육 프로그램 지원
  - 난독, 난산으로 어려움을 겪는 학생대상으로 진단, 학습상담 지원 및 전문기관 연계
- 학습부진학생 이해 및 지도를 위한 전문성 신장
  - 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링
  - 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔

## □ 추진 실적

- 교실 및 학교 내 기초학력책임지도제 운영으로 단위학교 책무성 제고
  - 기초학력 향상 지원 사업 운영교 선정 및 예산 지원  
(초 542교, 교당 8,000천원~10,000천원)
- 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
  - 서울 기초학력 진단-보정 시스템 활용 연수  
(초·중 11개 지원청 업무담당 장학사, 강사요원 및 교사 대상)
  - 서울 기초학력 진단-보정 시스템 3월 진단평가 제공 및 활용안내
- 서울두드림학교 운영을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축
  - 두드림학교 운영 업무담당교사 연수(2월, 초·중·고 131명)
  - 두드림학교 운영비 초등학교 71교, 교당 6,000천원 지원
- 더불어 교사제를 배움이 느린 학생을 위한 전략적 협력수업 운영
  - 공립초 13교, 정규교사 16명 배치
  - 더불어 교사제 운영학교 교원 대상 워크숍 (3월, 70명)

- 학교로 찾아가는 서울학습도움센터 학습상담 지원
  - 2019 서울학습도움센터 학습상담사 역량강화 연수 (12월, 2월 2차연수 운영 76명)
  - 2019 서울학습도움센터 안내 리플렛 제작 및 배부(3월)
- 유레카 프로젝트 운영을 통한 초3학년 기초학력 부진학생 원스톱 통합 지원
  - 유레카 프로젝트 대상교 선정 및 운영 (초12교, 초3학년 학생 39명)
  - 유레카 프로젝트 지원팀 상담사 연수(3월, 28명)
- 학습부진학생 이해 및 지도를 위한 전문성 신장
  - 기초학력향상 교원직무연수 및 교육지원청 업무담당 장학사 협의회(3월,15명)

□ 향후 추진 일정

- 서울기초학력지원시스템 활용 : '19.3~12월
- 서울기초학력지원시스템 활용 모니터링 : '19.4,10월
- 서울학습도움센터 운영 : '19.3~12월
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시 : '19.3~11월
- 유레카 프로젝트 운영 (초3) : '19.3~12월
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최 : '19.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력향상지원	572,003	-	572,003	1,504,870	27,120 (4.7)	6,720 (1.2)	938~ 939
기초학력향상지원 (특별교부금)	2,451,000	163,500	2,614,500	2,547,000	611,600 (23.4)	54,694 (2.1)	942~ 944
기초학력향상지원 (특별교부금) ※중등교육과 이관	-	△791,166	△791,166	-	0	0	
<b>계</b>	<b>3,023,003</b>	<b>△627,666</b>	<b>2,395,337</b>	<b>4,051,870</b>	<b>638,720 (26.7)</b>	<b>61,414 (2.6)</b>	

※ 학교기타운영비 별도 편성: 「기초학력책임지도제」 운영(5,004,000천원)

※ 서울두드림학교(중·고등학교 110교) 운영비: 3월 조직개편으로 중등교육과로 이관(791,166천원)

### 13

## 안정적인 초등돌봄교실 운영

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 학생은 행복하고 부모는 안심하는 초등돌봄교실 운영
- 가정과 같이 따뜻하고 안전한 초등돌봄교실 운영
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 지원

##### ○ 근거

- 국정과제 49-2 <온종일 돌봄체계 구축>
- 2019 주요업무계획 「2-3-2 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화」

##### ○ 주요 내용

- 중점 운영 대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실(연계형 포함) 운영
- 초등돌봄교실 시설 확충 및 시설개선비 지원
- 시·교육청 온종일돌봄협의체(서울시 온마을 아이돌봄 협의회) 및 실무 협의단 운영

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연간	공립초 1,730실 운영
초등돌봄교실 수용률 제고	2~3월	97%
2020년도 초등돌봄교실 증설 수요조사	7월	80실
초등돌봄교실 만족도 제고	11월	97%



□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 중점 운영대상 확대(초등 1~2학년 → 초등 1~3학년)
- 대상 확대에 따른 돌봄교실 공립초 251실 증설 추진
  - 3차에 걸친 신학기 돌봄교실 신청 및 이용 현황 파악
  - '꿈을 담은 돌봄교실' 조성으로 혁신적 리모델링 추진
- 신학기 학생 이용률 제고 및 돌봄대기자 해소
- 돌봄교실 확대에 따른 초등돌봄전담사 채용
- 돌봄전담사 업무 경감 지속 추진 및 처우개선
- 지역사회와 함께하는 온종일돌봄체계 구축을 통한 촘촘한 돌봄서비스 연계

□ 추진 실적

- 대상 확대에 따른 돌봄교실 증설 : 공립초 560교, 1,739실 운영
  - 돌봄 학생 44,803명 이용 (방과후연계형 돌봄교실 이용학생 포함)
- 신학기 돌봄 수요자 대기자 해소 및 민원담당관제 운영 : 이용률 98.50%(19.3.5기준)
  - 2019년도 신청학생 수 45,486명, 이용학생 수 44,803명, 대기자수 683명
  - 돌봄교실 증설 및 방과후연계형돌봄교실 확대를 통한 돌봄 대기자 해소

< 2019년도 신학기 이용률 조사 현황 (2019. 3. 5.기준) >

년도	신청 학생수	이용 학생수	대기자수	이용률
2019	45,486명	44,803명	683명	98.50% [ 2018년도 대비 1.39↑ ]
2018	38,956명	37,830명	1,126명	2018.3.5기준
비고	5,781명	6,973명	443명 감소	이용률 증가, 이용학생수 증가

※ 대기자 683명 이용하기 위해 약 28실 필요 → 우리동네키움센터 등 마을돌봄으로 연계 가능

- 초등돌봄교실 확대에 따른 돌봄전담사 채용 : 285명 신규 채용
  - ※ 310명 채용 예정이었으나, 장애인 분야 미응시로 26명 학교 자체적으로 기간제 채용

< 2019년도 상반기 초등돌봄전담사 현황 (2019.3.1. 공립초 기준) >

전일제전담사	시간제전담사	합계	비 고
573명	1,163명	1,736	중부 흥인초 돌봄전담사 중구청 소속

- 초등돌봄전담사 업무 경감 및 처우개선
  - 돌봄교실을 6실 이상 운영할 경우 돌봄교실 운영비를 활용하여 봉사인력 위촉 가능하도록 안내
  - 교육부 「2019 초등돌봄교실 운영 길라잡이」를 바탕으로 길라잡이+기본계획통합 수립하여 학교 업무 경감
  - 프로그램 매일 1개 이상 운영 → 주 5회(시간) 이내 운영으로 감축
  - 교육부 부록 업무 서식 42종 → 서울시교육청 27종으로 업무 간소화

○ 초등돌봄전담사 처우개선

- 기본급 : (유형1) 1,787,670원(2018) → (유형1) 1,834,140원(2019)  
(2.6% 인상, 월 46,470원 인상)
- 근속수당 : 30천원 ~ 600천원 → 32.5천원 ~ 650천원 (월 2,500원 인상)
- 정기상여금 : 연 600천원 → 연 900천원 (연 300천원 인상)
- 전일제전담사 행정업무책임수당 월 30천원 (신설)
- 시간제전담사 교통보조비 월 30천원 → 월 60천원 (월 30천원 인상)
- ※ 근거: 서울특별시교육감/전국학교비정규직연대회의 2018년 임금협약 체결 안내  
(노사협력담당관-1780, 2019.3.26.)

○ 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 공백 해소

- 온종일돌봄협의체(서울시 온마을 아이돌봄협의회) 개최 : 2019.2.20.
- 돌봄수요자가 많은 학교 자료 공유·제안하여 수요자 중심의 우리동네 키움센터 확대에 기여 및 돌봄대기자 해소
- 2019년 서울시 우리동네키움센터 3차 선정위원회 참석 : 2019.3.18.
- ※ 2019년도 서울시 우리동네키움센터 98개소 설치 예정, 현재까지 62개소 센터 심사 확정

□ 향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 증설 현장 점검 및 모니터링 : '19.4~5월
- 초등돌봄전담사(전일제 및 시간제) 처우개선수당 지원 : '19.4월
- 저소득층 급·간식비 수요조사 및 예산지원 : '19.5월
- 지자체와 연계한 온종일돌봄체계 선도사업 및 지역돌봄연계 추진 : 연중
- 시·교육청 온종일돌봄협의체(서울시온마을아이돌봄협의회) 운영 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실 운영	70,896,296	2,020,000	72,916,296	67,545,267	49,306,558 (67.6)	49,306,558 (67.6)	923~ 924
계	70,896,296	2,020,000	72,916,296	67,545,267	49,306,558 (67.6)	49,306,558 (67.6)	

□ 문제점 및 애로사항

- 국정 과제 49-2 <온종일 돌봄 체계 구축> 및 교육감 공약사업인 초등돌봄교실 확대에 따른 단위학교 업무담당자 업무량 증가로 인해 동일 직종 안에서 교직원 간 갈등이 심화됨. 안정적 돌봄 교실의 운영을 위해 업무 경감 방안 모색 필요

- 결재과정 간소화 등 학교별 여건을 고려한 업무 경감 방안 안내

※ 『2019학년도 서울 초등돌봄교실 운영 길라잡이』 p.8.

- 돌봄 수요는 학교별·지역별 여건에 따라 특정 지역에 집중하는 등 지역 간 차이가 있음. 전체 수요의 87.8%가 맞벌이 가정 자녀임을 감안할 때 저출산 대책 방안으로 학교 돌봄뿐만 아니라 지역사회가 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축이 필수적임

※ 상반기(1~6월) 서울시 우리동네 키움센터 개소 예정 현황: 15개 자치구 35개소

자치구	합계	중구	성동	동대문	성북	도봉	노원	서대문	마포	구로	영등포	동작	서초	강남	송파	강동
개소 수	35	2	5	1	1	1	8	1	1	2	1	2	1	2	6	1

※ 하반기(7월~) 서울시 우리동네 키움센터 개소 예정 현황: 13개 자치구 27개소

자치구	합계	중구	용산	성동	동대문	광진	도봉	노원	은평	양천	강서	구로	영등포	금천
개소 수	27	2	3	3	1	1	1	5	1	1	2	2	2	3

작 성 자

중등교육과장 : 강연홍 ☎ 450 중등교육과정담당팀장: 김영선 ☎ 429

담당: 엄익주, 박상정 ☎ 063, 430

이은하, 이정재 ☎ 095, 373

최성아 ☎ 096

## 14

# 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### 서울형 고교학점제 운영

2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 '개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정'이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장을 위해 단위학교 내, 학교 간, 지역사회와의 협력적 운영으로 이루어지는 고등학교 교육과정 운영 지원 체제

#### 개방형 선택 교육과정

##### 개방형

학생들이 자유로운 과목 선택을 통해 자신의 진로와 희망에 맞춘 개별적인 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하는 단위학교 교육과정

#### 학교 간 협력 교육과정

##### 연합형

단위학교에서 개설하기 어려운 교과목을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하는 교육과정

##### 거점형

거점학교에서 특색있는 교과목이나 과정을 개설하면 여러 학교의 희망 학생들이 선택하여 참여하는 교육과정

##### 온라인형

미네르바 스쿨 방식의 실시간 쌍방향 소통이 가능한 온라인 수업을 개설하여 진행하는 교육과정

#### ※ 고교학점제 추진 로드맵

(‘19~’21) 고교학점제 도입 기반 마련, 진로선택 과목 성취평가제 우선 적용(‘19. 고1)

(‘22~’24) 고교학점제 도입, 교육과정 일부 개정 고시, 학점제로의 전환

(‘25~) 고교학점제 적용, 차기 교육과정 개정, 전 과목으로 성취평가 적용 확대(‘25. 고1)

### ○ 목적

- 진로 맞춤형 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

### ○ 근거

- 2019 주요업무계획 「1-1-5 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.09.23.)

### ○ 주요 내용

- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤 개방형 선택교육과정 운영 및 인프라 구축
- ‘일반고 전성시대’ 운영 내실화 및 고교자유학년제 오디세이학교 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	6~7월, 12월	고 전체
개방형 선택교육과정 운영 지원	'19.3~'20.2월	고 전체
함께 만들어가는 교육과정 연수비 지원	3~4월	신청교 전체
일반고 전성시대	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 208교 전체
일반고 역량강화 직무 연수	'19.3~'20.2월	일반고, 자공고 교원 500명
학교 간 협력 교육과정 운영	'19.3~'20.2월	거점형 51교, 연합형 46교, 온라인 4교 운영
고교학점제 연구/선도학교 운영	'19.3~'20.2월	연구학교 6교, 선도학교 25교
자유교양과정 교과서 개발·보급	3~12월	2종, 희망교 전체
오디세이학교 1일 체험의 날	7, 11월	중3 희망 학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	12월, '20.1월	1교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 진로 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
  - 다양한 선택 교과 개설을 위한 강사비 지원
  - '2019 함께 만들어가는 학교교육과정' 연수 지원 : 신청교 전체 대상
  - 개방형 선택교육과정 운영 시설 인프라 구축(사물함 교체) 지원
  - 창의·감성·협업 공간 '꿈담학습카페'구축 지원 : 40교, 학교당 30,000천원
- 일반고 전성시대 운영 내실화(예산 변경)
  - 학교 자율운영체제 지원을 위해 목적사업비→기타운영비로 교부
- 고교학점제 연구 선도학교 운영 지원 확대
  - 연구학교 6교(연 40,000천원), 선도학교 25교(3년, 연 20,000천원 지원) 지정 운영
- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
  - 2015 개정 교육과정 안착 및 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 현장 지원·컨설팅
  - '교육과정-수업-평가'가 유기적으로 연계된 학교 교육과정 편성
  - 다양한 선택 교과 및 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원
  - 플랫폼 자료 탑재 : 학교 특색에 맞게 편집 및 활용 가능
  - ※ 서울시교육청 홈페이지/교육자료/서울교육자료/교육과정

- 고교학점제 기반 조성을 위한 학생 맞춤형 선택교육과정 운영
  - 개방형 선택교육과정 운영 : 일반고 190교, 자율고 40교
  - 학교 간 협력 교육과정 운영 : 거점형, 연합형, 온라인형
  - 고교학점제 연구/선도학교 운영
    - 1차 지정('18.3월) : 연구학교(3년) 3교, 선도학교(1년) 5교
    - 2차 지정('19.3월) : 연구학교(3년) 3교, 선도학교(3년) 25교
- 개방형 선택 교육과정 운영 인프라 구축
  - '꿈담학습카페' 구축 지원 : 40교, 학교당 30,000천원
  - 소인수 과목 개설을 위한 우수 강사 인력풀 제공
  - 개방형 선택 교육과정 운영 환경 개선 지원 : 600,000천원
- '일반고 전성시대' 운영 내실화
  - 학교 규모와 여건, 운영 계획 등에 따른 예산 차등 지원 : 1억원 이내
  - 고교 교과중점학교(SW, 사회(인문융합) 등 운영) : 12교
  - 일반고 교육과정 설계 교원 역량 강화 연수, 학교로 찾아가는 공모형 맞춤형 직무연수(15시간)
  - 진로진학지도 역량 강화 : '고1부터 시작하는 대입진학지도' 원격연수 전면 수정 개발 보급('19.4월)
- 교육감 인정도서 개발 및 보급
  - 신규 개발도서 : 생각을 키우는 퍼즐과 게임
  - 보급 예정 도서 : 2종(호모 스토리텔리쿠스, 생각을 키우는 퍼즐과 게임)
- 오디세이학교 민·관 협력형 자율 교육과정 운영 지원
  - 협력기관별 선택 교육과정

협력기관	선택 교육과정	공통 교육과정
공간민들레	프로젝트 과정, 문학과 성장 과정	보통교과, 글쓰기, 자치활동, 여행, 멘토 특강, 기획 활동 등
꿈틀학교	인턴십 과정, 문화예술 과정	
하자센터	인문학 과정, 프로젝트 과정	
혁신파크	문학과 성장 과정, 시민참여 과정	

## □ 추진 실적

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
  - 소인수 과목 개설을 위한 강사비 지원 : 1학기 69교 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
  - 고교학점제 연구학교 6교, 선도학교 25교 운영
  - 학교 간 협력교육과정 운영 내실화 : 연합형 46교 81과정, 거점형 51교 58과정
- 개방형 선택교육과정 설계역량 강화
  - 「선택과목안내서」, 「일반고·자율고 교육과정 편성·운영 가이드북」 자료 개발 지원
  - 「학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼」 자료 개발 T/F팀 구성·운영
  - 일반고·자공고 진로·적성 맞춤형 교육과정 설계 역량 강화 핵심 교원 직무연수 : 1.21~1.23(2박3일), 총240명
  - 자유교양과정 신설과목 교과서 ‘호모 스토리텔리쿠스’ 외 1종 보급, ‘생각을 키우는 퍼즐과 게임’ 개발 중간보고회 및 자체 검토
- 일반고 전성시대 사업 내실화를 위한 예산 편성 및 교부(190교)
  - 학교 자율운영체제 지원을 위해 목적사업비→기타운영비로 예산 편성

## □ 향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅 : '19.6~8월, 11~12월
- 학생 선택권 확대를 위한 교육과정 운영 지원 : 연중
- 고교학점제 연구/선도학교 운영 : 연중
- 일반고 전성시대를 위한 컨설팅 및 연수 지원 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수	124,246	-	124,246	123,250	8,850 (7.1)	8,850 (7.1)	1002
(중,고)교육과정 편성 운영 지도	13,600	-	13,600	13,600	0	0	1057
교육청 및 학교단위 교육과정 편성 운영지원(특교)	100,000	-	100,000	-	0	0	1061
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	4,200,000	-	4,200,000	660,000	618,932 (14.7)	618,932 (14.7)	1047
고교학점제 운영(특교)	1,055,000	-	1,055,000	401,000	740,000 (70.1)	740,000 (70.1)	1129~1130
일반고 교육 역량강화-고교학 점제(특교)	5,627,200	-	5,627,200	6,914,376	2,517,620 (44.7)	2,517,620 (44.7)	1150~1153
일반고 교육력 제고 지원	117,300	-	117,300	13,101,520	28,320 (24.1)	28,320 (24.1)	1145~1147
오디세이학교 운영 지원	571,934	-	571,934	589,392	571,934 (100)	571,934 (100)	1141~1142
계	11,809,280	-	11,809,280	21,803,138	4,485,656 (38)	4,485,656 (38)	



**15**

**학생 성장을 위한 과정 중심 평가 내실화**

사업 개요

○ 목적

- 암기 위주의 단답형 문항에서 문제해결력, 창의력, 비판적 사고력을 함양할 수 있는 수행평가 및 서논술형 평가 확대로 4차 산업혁명 시대의 새로운 가치 창출을 위한 창의융합형 인재 양성
- 평가는 선발과 분리를 위한 기능보다는 학생들의 성장과 발달을 돕는 평가의 본질적 기능 회복을 통해 교육과정과 수업, 평가가 선순환 시스템 구축

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론
- 서울시교육청 교육과정 편성·운영 지침(서울시교육청 고시 제2017-5호)
- 2019학년도 학생평가 내실화 계획(중등교육과-4447, 2019.2.13.)

○ 주요 내용

- 수행평가 및 서논술형 평가 비율 확대로 과정 중심 평가 내실화
- 학생평가 선도학교 운영
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 및 정례화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생평가 선도학교 운영	'19.3~'20.2월	중학교 23교 운영
학교로 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수 지원	3월	중학교 전체
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	4~12월	중학교 전체 65개로 운영
학생평가 아카데미 운영 (교사 연수) - 매세토 아카데미, 전문가 아카데미	4~12월	매세토: 매월 국영수사과 각 20명 전문가: 상, 하반기 국영수사과 각 15명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생평가 선도학교 운영 내실화 지원
  - 해당 과목 교사 전체 대상으로 평가계획 수립을 위한 워크숍 운영으로 인근학교의 평가방법 및 우수사례 공유의 장 마련
  - 학생평가 선도학교 운영 보고회 시 학교별 사례 발표 및 작품 전시로 운영 성과 확산 및 공유
  
- 학생평가 선도학교 운영
  - 해당 과목 교사 전체 대상의 실습형 평가계획 수립 워크숍 실시
  - 동료교사의 수업 관찰로부터 배움이 일어나는 순간을 관찰, 교사들간의 상호 피드백을 받는 협업체제 구축
  - 중학교 23교 운영, 학교당 8,000천원~12,000천원 지원
  
- 학교로 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수 지원
  - 과정 중심 평가 내실화를 위한 연수, 컨설팅 등을 각 학교에서 실시할 수 있도록 중학교 전체 대상 학교당 1,000천원 지원
  - 모든 중학교에서 실시하고 있는 학기당 한 과목 이상 학생평가 선도과목 운영의 확대 기반 마련
  
- 학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영 지원
  - 인근 5~6개 중학교를 묶어 월 1회 동교과 교사 협의회 실시로 학교간 피드백 및 교원의 학생평가 역량 강화
  - 3월 국어, 4월 수학 등 월별 운영 과목 순환
  - 65개 학습공동체로 구성, 각 공동체당 매월 20만원 지원
  
- 학생평가 아카데미 운영
  - 서논술형 평가, 토의토론 평가 등 월별 주제를 달리하여 연수 운영
  - 일반과정, 전문과정으로 나누어 학교 지원 및 평가 전문가 양성

## □ 추진 실적

- 과정 중심 평가 중학교 교원 직무연수 : '19.1.14.~1.26.
  - 대상 : 국어, 영어, 수학, 사회, 과학 교사 1,600명 이수
  - 내용 : 과정 중심 평가에 대한 공감대 형성 및 실습형 직무연수로 운영
- 학생평가 선도학교 운영
  - 연간 평가계획 수립, 수정, 보완을 위한 실습형 워크숍 실시 : '19.2월
    - 대상 : 23교, 참석자 : 130명
    - 내용 : 각 학교의 해당 과목별 연간 학생평가계획을 준비하여 상호 컨설팅 및 토의의 장 마련
    - 참석자 대상 만족도 조사 결과 : 만족 이상 92.5%  
매우만족 40.3%, 만족 52.2%, 보통 7.5%, 불만 0%, 매우불만 0%

## □ 향후 추진 일정

- 과정 중심 평가 중학교 교원 직무연수 : '19.7월
  - 지원청에서 중학교 당 7개 교과 각 1명씩의 교사 대상으로 운영
    - \* 7개 교과: 도덕, 역사, 정보, 기술가정, 음악, 미술, 체육
- 학생평가 선도학교 운영 : 연중
  - 컨설팅 등 운영 내실화를 위한 학교별 지원 : '19.3~12월
  - 최종 운영 보고회 : 본청 주관, 전체 운영학교 대상 : '19.12월
- 학생평가 아카데미 운영
  - 일반과정(메세도 아카데미) : 4~12월 10회 운영, 교원 평가역량 강화 주제 선별
  - 전문과정(전문가 아카데미) : 4~12월 매월 2회(격주) 운영

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생평가 선도학교 운영	294,800	-	294,800	220,000	248,000 (84.1)	248,000 (84.1)	1,178
과정 중심 평가 직무연수 운영	-	281,000	281,000	-	0	0	1,179
학교별 찾아가는 과정 중심 평가 공감대 형성 연수	390,000	-	390,000	-	383,000 (98.2)	383,000 (98.2)	1,180
학교 간 학생평가 교원학습공동체 운영	130,000	-	130,000	-	0	0	1,180
학생평가 아카데미 운영	30,000	-	30,000	-	0	0	1,180
학생평가 지원단 운영	54,000	-	54,000	-	6,000 (11.1)	6,000 (11.1)	1,179~ 1,180
<b>계</b>	<b>898,800</b>	<b>281,000</b>	<b>1,179,800</b>	<b>220,000</b>	<b>637,000 (54)</b>	<b>637,000 (54)</b>	

## 16 학생참여중심 수업혁신 및 수업나눔 활성화(신규)

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

#### ○ 근거

- 교육감 공약사업 : 교육과정, 수업 및 평가혁신을 위한 교사 자율성 확대(7-3-3)
- 「중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트」 (중등교육과-38913, 2018.12.17.)

#### ○ 주요 내용

- ‘신학년 집중준비기간’ 운영을 통한 연간 학교교육활동 내실화
- 수업나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
- 수업·평가혁신 나눔 및 확산을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 실시
- 수업나눔카페 구축을 통한 수업분석 및 수업나눔 문화 확산

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신학년 집중준비기간 운영 지원	1~2월	중·고 전체
수업나눔 교사단 운영	연중	교육지원청별(과목별)
「나도 수업 전문가」 연수	연중	교육지원청별 2회 이상
「더불어 수업나눔」 워크숍 운영	2,10월	연 2회
수업나눔카페 구축 지원	1~8월	중·고 99교

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 신학년 집중준비기간부터 교실수업 혁신 출발
  - 초·중·고 전체에서 2월 중 3~5일 동안 운영
  - 연간 교과별 학생 참여형 협력수업 및 과정 중심 평가 계획 등 수립
  - 교원역량강화 교원학습공동체 직무연수[집중과정]로 운영 가능(15시간 이내)
  
- 교원성장 수업코칭 및 수업코칭 전문가 양성 연수 운영
  - 수업 코칭 전문가들로 코칭 지원단을 구성하여 수업코칭 실시(30팀)  
※ 수업코칭 희망 교사(팀)에 대해 코칭비 지원
  - 교사 대상 수업코칭 전문가 양성 연수 운영 : 30명씩 2회(총60명)
  
- 수업나눔 교사단 운영 및 「나도 수업 전문가」 연수 실시
  - 수업나눔 교사단을 중심으로 동료교사들과 협력하며 성장하는 학교 문화 조성
  - 수업·평가 혁신의 현장 안착 및 확산을 위한 중간 리더 역할
  - 수업나눔 교사단이 강사로 참여하는 「나도 수업 전문가」 연수 운영
  - 교육지원청별 특수성을 반영한 현장 맞춤형 연수로 개설(청별 2회 이상)
  
- 수업·평가혁신 사례 나눔을 위한 「더불어 수업나눔」 워크숍 운영
  - 학교급별, 수업방법별, 교과별, 주제별로 참여형·실습형 수업나눔 워크숍 실시
  - 교육과정-수업-평가 일체화의 구현 방법에 대해 서로 공감하고 공유하는 장(場)으로 운영
  
- 다양한 층위의 학교 안(밖) 교육전문가들로 수업혁신 네트워크 운영
  - 수업혁신 네트워크 구성원들이 소속 학교의 교실변화를 유도할 수 있는 매개자 역할 지원
  - 수업혁신 논의 내용을 기반으로 정책의 보완 및 수업혁신 주체 그룹 형성
  
- 교사들의 수업나눔 공간인 수업나눔카페 구축 지원 : 중·고 99교
  - 교사들이 상시적으로 수업·평가 분석 및 공유할 수 있는 공간을 구축하여, 수업혁신 역량강화 및 수업 나눔의 장(場)으로 활용

□ 추진 실적

- 신학년 집중준비기간 운영 : '19.1~2월
  - 운영 계획, 도움 자료(PPT, 워크북 등) 제공 및 운영 현황 조사
- 수업나눔 활성화를 위한 수업나눔카페 구축 지원
  - 지원 대상교 선정 및 예산 교부 : 중·고 99교(교당 10,000천원)
- 수업·평가나눔 교사단 구축 : 중·고 교사 792명(1차)
- 더불어 수업나눔 워크숍 실시 : '19.2월
  - 교육지원청별 수업나눔 교사단 운영 계획 수립
  - 단위학교 수업나눔 활성화 방안 논의

□ 향후 추진 일정

- 교원성장 수업코칭 및 수업코칭 전문가 양성 연수 : '19.3~12월
- 「나도 수업 전문가」 연수 : 연중
- 수업혁신 네트워크 운영 : 연중
- 수업나눔카페 구축 지원 : '19.1~8월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원성장수업코칭 운영	46,500	-	46,500	-	1,400 (3)	1,400 (3)	1005
수업나눔 지원단 운영	193,310	-	193,310	-	162,700 (84.1)	162,700 (84.1)	1005~1006
더불어 수업나눔	132,600	-	132,600	-	44,900 (33.8)	44,900 (33.8)	1009
수업혁신 네트워크 구축	206,750	-	206,750	-	158,260 (76.5)	158,260 (76.5)	1009~1010
수업나눔카페	996,800	-	996,800	-	996,000 (99.9)	996,000 (99.9)	1013
<b>계</b>	<b>1,575,960</b>	<b>-</b>	<b>1,575,960</b>	<b>-</b>	<b>1,363,260 (86.5)</b>	<b>1,363,260 (86.5)</b>	

작성 자

중등교육과장:강연홍 ☎ 450 교수학습·독서·외국어교육팀장:김신옥 ☎ 458

담당: 정진아, 곽호원 권용숙, 오지원  
☎ 353,181,134,776-5162

17

## 협력적 독서·인문교육 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 창의적 민주시민 육성
- 마을과 함께하는 독서·인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

#### ○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조('16.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(2017.7.26. 개정)

#### ○ 주요 내용

- 독서·인문교육 기반 조성
- 독서·인문 교육과정 체계화
- 독서·인문 공동체 활성화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문교육 현장협력단 구축·운영	연중	본청(2단), 교육지원청(22단)
학교도서관 환경 구축	연중	문화카페(35교)
함께 놀자(놀이 중심 독서교육)	연중	자료집(600교), 예산지원(50교)
함께 쓰자(협력적 책쓰기 교육)	연중	자료집(380교), 예산지원(50교)
함께 살자(삶과 만나는 인문학 교육)	연중	자료집(320교), 예산지원(50교)
독서 동아리 활성화	연중	책출판 지원(10팀), 학부모 연수(11회)
지역사회 연계 독서·인문 네트워크 운영	연중	인문콘서트(11회)



## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 성장 단계에 따른 독서·인문 교육과정 체계화(학교급별 중점사업 운영)
  - 초(책놀이, 50교)⇒중(책쓰기, 50교)⇒고(사람책, 50교)
- 함께 읽고 토론하고 쓰는 '삼위일체형 독서교육' 추진을 통한 수업 혁신 지원
  - 서울형토론 자료집 보급(2종), 협력적 글쓰기 모형 개발·보급(1종)
  
- 협력적 독서·인문교육 기반 조성
  - '한 학기 한 권 읽기' 교과 확산 직무연수 운영 : 교육지원청 22회
  - 비경쟁식토론 확산 : 서울형토론 자료집 보급(2종), 독도樂 워크숍(교육지원청 22회)
  - 협력적 글쓰기 '쓰담쓰담' 자료 보급 : 리플렛 및 자료집(교당 1부)
  - 소통과 나눔의 학교도서관 구축 : 청소년 문화카페 공모·지원(35교)
  
- 독서·인문 교육과정 체계화
  - 【함께 놀자】 놀이 중심 독서교육 추진
    - 놀이 중심 독서활동 자료집 '책이랑' 배부 : 초, 1부
    - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 초, 50교
  - 【함께 쓰자】 협력적 책쓰기 교육 추진
    - 협력적 책쓰기 활동 자료집 '우리들의 첫 책쓰기' 배부 : 중, 1부
    - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 중, 50교
    - 창작교육 지원 및 서울교원문학 발간(1종)
  - 【함께 살자】 삶과 만나는 인문학 교육 추진
    - 인문학 교육활동 자료집 '사람책 인문학' 배부 : 고, 1부
    - 컨설팅 지원단 운영 및 예산 지원 : 고, 50교
    - 라이브러리 스테이(삶의 여백을 만나는 책요일) 운영 : 고 20교
  
- 독서·인문 공동체 활성화
  - 함께 성장하는 독서 동아리 활성화 : 지역별 학부모 독서동아리 연수(11회)
  - 서울독서교육지원본부 운영
    - 학교 간 교원 독서동아리 연구활동 및 독서교육 컨설팅 지원
    - 교원의 성장을 돕는 '바람길 독서학교' 운영 : 교원(6기), 자료집 발간(1종)
  - 지역사회 연계 독서·인문 네트워크 강화 : 지역별 인문학콘서트(11회)

□ 추진 실적

- 협력적 글쓰기 ‘쓰담쓰담’ 및 독서·인문교육 자료 보급
  - 협력적 글쓰기 자료 보급(2종) : 리플렛 + 자료집
  - 독서·인문교육 성장단계별 지도 자료 보급(3종)



(초)책과 노니는 교실, 책이랑	(중)우리들의 첫 책쓰기	(고)사람책 인문학

□ 향후 추진 일정

- 협력적 독서·인문교육 사업 담당자 워크숍 : '19.4월
- 협력적 독서·인문교육 지원단 구성 : '19.5월
- 교원의 성장을 돕는 바람길 독서학교 운영 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원본부운영	108,621	-	108,621	108,621	50,521 (46.5)	19,971 (18.4)	1241
독서인문교육활성화 (특별교부금)	193,600	-	193,600	204,800	13,780 (7.1)	0	1245~1247
독서토론논술활성화지원	656,500	-	656,500	433,300	325,437 (49.6)	20,187 (3.1)	1250~1251
<b>계</b>	<b>958,721</b>	<b>-</b>	<b>958,721</b>	<b>746,721</b>	<b>389,738 (40.7)</b>	<b>40,158 (4.2)</b>	

## 18 세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 활동 중심 수업 및 과정중심 평가를 통한 영어 및 제2외국어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화

#### ○ 근거

- 2019 서울 영어 공교육 활성화 및 제2외국어교육 내실화 추진 계획 (중등교육과-6530, 2019.2.28.)
- 2019 영어교육 지원 사업계획(교육부 교육과정정책과-83, 2019.1.7.)

#### ○ 주요 내용

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어 교육 지원
- 초등 영어학습 환경 지원을 통한 기초 영어교육 강화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초3 영어 학습교구 구입비 지원	3~12월	공립초 전체
초·중등 영어 희망교실	6~12월	공립초, 중학교 50팀
원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 서울국제고, 연수원 등 437명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 348명
원어민 중국어보조교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 47명, 131교

### 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 초등 영어교육 내실화를 통한 출발점 영어교육 격차 완화
  - 「기초부터 차근차근 놀이·체험중심 영어 수업을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원
  - 출발점 영어 기초 학력 보장을 위한 「영어희망교실」 운영

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
  - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화: 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
  - 프로젝트 기반 수업, 학습자 활동 및 협력 강화 수업 지원
  - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원 : 348명
  - 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치 : 437명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
  - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 24팀
  - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 : 25명
  - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수 : 30명
  - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 : 연 2회
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
  - 놀이·체험중심 영어교육을 위한 초3 영어 학습 교구 구입비 지원: 공립초 전체(560교)
  - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 체험활동 지원: 공립초 100교 내외(특교)
  - 영어 기초학력 보장을 위한 초·중등 영어희망교실 운영: 공립초, 중학교 50팀
  - 중등 국제수업교류 운영학교 지원 : 중·고 38교(특교)
- 제2외국어교육 내실화 지원
  - 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
  - 원어민 중국어 보조교사 지원 : 47명, 중,고 131교 순회배치
  - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 지원 : 20명(중국, 일본, 독일, 프랑스)

추진 실적

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
  - 원어민 영어보조교사 배치(437명) 및 영어회화전문강사 예산 지원(348교)
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
  - 영어교사 심화연수운영 : 영어능력함양형 및 수업실습형(총 25명)  
 ※ 초등 11명, 중등 14명, 운영시기 : '19. 3~8월
- 제2외국어교육 내실화 지원
  - 원어민 중국어 보조교사 배치 : 47명, 중, 고 131교 순회배치

향후 추진 일정

- 영어 공교육 강화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 제2외국어교육 내실화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- 원어민 보조교사 채용·배치·활용·장학 : 연중
- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : '19.3~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
영어교사 심화연수운영	176,440	-	176,440	145,940	175,200 (99.2)	175,200 (99.2)	1098
TEE활성화	101,950	-	101,950	98,950	32,322 (31.7)	32,322 (31.7)	1101
초3영어학습교구 구입비지원	562,000	-	562,000	-	560,000 (99.6)	0	1101
초등영어희망교실	51,600	-	51,600	-	0	0	1102
초등학교 영어캠프비지원	300,000	-	300,000	300,000	300,000 (100)	300,000 (100)	1102
중등국제수업교류운영	38,000	-	38,000	-	0	0	1102
제2외국어교사 국외연수지원	16,000	-	16,000	20,000	0	0	1106
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	18,809,563	-	18,809,563	14,421,597	4,487,937 (23.8)	4,487,937 (23.8)	1109~1110
영어회화 전문강사 배치 및 관리	13,918,658	-	13,918,658	15,621,835	3,592,832 (25.8)	3,592,832 (25.8)	1113
원어민 중국어보조교사 배치 및 관리	829,428	-	829,428	808,800	275,497 (33.2)	275,497 (33.2)	1119
<b>계</b>	<b>34,803,639</b>	<b>-</b>	<b>34,803,639</b>	<b>31,417,122</b>	<b>9,423,788 (27.1)</b>	<b>8,863,788 (25.5)</b>	

## 19 교원의 교육활동 보호

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 상담·치유활동 강화

#### ○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유·지원 확대

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원배상책임보험 가입	1월	1건 (전 교원 대상)
교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급	4월	1회 (유·초·중·고 전체)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수	4~10월	12회 (본청 및 교육지원청별 각 1회, 전체 학교 대상)

### 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 교원배상책임보험 가입(전 교원 77,605명 대상, 1년 단위 갱신)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
  - 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)

#### ○ 교원배상책임보험 가입(전체 교원, 기간제 교사 포함)

- 가입 취지 : 교원의 정당한 교육활동을 보호하고, 업무 수행 중 발생한 사고로부터 교원들을 보호하기 위함

- 가입 기간 : '19.1.1.~12.31.(1년 단위 계약 갱신)
- 가입 대상 : 전체 교원(유·초·중·고, 기간제 교원 포함, 77,605명)

**교원배상책임보험** 수업, 학생상담 및 학생 지도 감독 등 학교시설이나 학교업무와 관련된 지역에서 학교 업무 수행으로 발생한 우연한 사고(집단따돌림 및 교원의 체벌, 인격침해 포함)에 대해 배상 청구가 제기된 사안의 법률상 손해배상금 등을 보상하는 단체보험 (보상 한도액은 1사고당 최대 2억원, 연간 총 10억원 보상)

- 교육활동 침해 예방 활동 강화
  - 「교육활동 보호 매뉴얼」 보급을 통한 교육활동 보호 역량 강화
    - ※ 약칭 「교원지위법」 개정 내용 반영 상황에 따라 변동 가능
  - 교육활동 침해 예방을 위한 학생 및 학부모 대상 홍보 강화
    - ※ 단위학교별 교원·학생·학부모 대상 연수 시, 홍보동영상 활용 권장
  - 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수를 통한 심의 (조정) 역량 강화 : 교육(지원)청별 집합연수 실시(총 12회)
- 교육활동 침해 피해 교원 치유·지원 확대
  - 교권보호및교원치유지원센터(공감)를 통한 상담·치유 지원 확대
    - ※ 공감센터를 통한 개인상담, 집단상담 프로그램 개설 확대
    - ※ 심층상담(외부전문상담기관 연계) 및 심리치료(병원치료) 비용 지원 확대
    - ※ 회복력 지원을 위한 교원힐링캠프 확대 실시(학기당 1회)
  - 전담 변호사 법률자문, 소송비 지원 등의 법률지원 서비스 확대
    - ※ 소송비 지원 확대(1건당 최대 200만원 → 500만원)
    - ※ 교권법률지원단(외부 위촉 변호사 33명) 활용을 통한 법률 서비스 강화
    - ※ 교육지원청 학교통합지원센터를 통한 단위학교 맞춤형 지원 강화

## □ 추진 실적

- 교원배상책임보험 가입 및 서울시 전체 학교에 홍보
  - 교원배상책임보험 가입 완료 및 보상절차에 대해 서울시 전체 학교(국립, 공립, 사립 유·초·중·고)에 안내
- 교육활동 보호 홍보 영상 학교에서 활동하도록 안내
  - 교육활동 보호 홍보 영상을 학교에서 연수 자료로 활용하도록 안내

- 『교육활동 보호 매뉴얼(2019개정판』 제작 계획 수립 및 추진
  - 교육활동 보호 매뉴얼 및 가이드라인을 함께 만들어 교육현장에 실질적인 도움을 줄 수 있도록 추진

향후 추진 일정

- 교육활동 보호 매뉴얼 제작 보급 : '19.4월
- 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 : '19.4~10월
- 교원힐링캠프 : '19.6,10월(학기별 1회)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원배상책임 보험 가입	100,000	-	100,000	-	34,767 (34.8)	34,767 (34.8)	1027~1028
교육활동 침해 예방 활동	44,890	45,390	90,280	76,853	17,923 (19.9)	17,923 (19.9)	1027~1028
교육활동 침해 피해 교원 치유 지원	101,390	139,010	240,400	48,890	35,000 (14.6)	35,000 (14.6)	1027~1028
<b>계</b>	<b>246,280</b>	<b>184,400</b>	<b>430,680</b>	<b>125,743</b>	<b>87,690 (20.4)</b>	<b>87,690 (20.4)</b>	

문제점 및 애로사항

- 약칭 「교원지위법」이 국회 본회의에서 원안 가결로 통과되어 추후 시행령 개정 등 법개정에 따른 매뉴얼 내용이 변경될 수 있음.
- 국회 일정에 따라 『교육활동 보호 매뉴얼(2019개정판』 개정작업 일정이 연기될 수 있음
- 교사의 교권 및 업무시간 이후 사생활 보호를 위해 교사와 학부모 연락체계 구축, 교사 개인정보 보호를 위한 방안 개발 예정



**20**

**사립학교 교원 정책 공공성 강화**

사업 개요

○ 목적

- 사립학교 신규교사 위탁채용 확대를 통해 사학의 공공성 및 투명성 강화
- 사립학교 우수교사 채용 지원 및 법인별 자체 선발에 따른 행·재정 부담 경감

○ 근거

- 사립학교법 시행령 제21조(교사의 신규채용) 제1항
- 사립학교 교원 위탁채용 활성화 추진계획(중등교육과-28281, 2018.9.18.)

○ 주요 내용

- 법인의 위탁 참여 유도를 위한 현실적인 유인책(인센티브) 마련
- 사립학교 현장 의견을 반영하여 위탁 제도 개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 신규교사 위탁채용 확대	연중	사립학교 신규채용 법인수 대비 15%

※ 물량기준 : 사립학교 신규채용 법인수(실수요) 대비 위탁채용 법인수(%)

추진 계획

**'19년 주요 개선 사항**

- 신규교사 위탁채용 학교 및 학교법인 행·재정적 인센티브 제공
- 공·사립 동시지원 시스템 개선 및 선발과목 확대

○ 행·재정적 인센티브 제공

- 학교법인 2차 시험운영경비 지원 (법인당 5백만원 범위 내 차등 지원)
- 신규교원 위탁채용 임용학교 학교운영비 지원 (교당 2천만원, '20년 예산 반영)

- 사학기관 운영평가 가점 부여 (최대 2점)
- ‘교원채용 공정화 우수기관 및 유공자’ 교육감 표창 신설 (기관 2개, 유공자 2명)
- 위탁채용 제도 개선
  - 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 개선('19년도부터 도입)
  - 공립 미선발 과목 중 수요가 있는 경우 타시도 출제문제지 추가 구입·확대 시행

추진 실적

- 2019학년도 신규교사 위탁채용 현황
  - 17개법인 20과목 54명 모집, 공·사립 동시 지원자 2,276명 지원

※ 최근 3년간 위탁채용 현황

학년도	위탁법인수	선발과목수	모집인원	비고
2017	9개법인	11과목	29명	
2018	16개법인	20과목	63명	
2019	17개법인	20과목	54명	'18년도 시행

향후 추진 일정

- 교원채용 온라인 공·사립 동시지원 시스템 개선 : '19.4월
- 2020학년도 사립학교 위탁채용 홍보 및 수요조사 실시 : '19.5,8월
- 2020학년도 사립학교 위탁채용 협약 및 공개전형 실시 : '19.9월 ~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.3.25.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	141,340	-	141,340	12,360	0	0	1038

※ 2019년 하반기 임용시험 후 집행 예정