

실·국별 주요업무보고

# 교육 행정국

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육



## 일반 현황

### □ 조 직

3과 2단 19담당

#### 교육행정국 업 동 환



### □ 정·현원

(\*24.3.20.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	6	18	49	45	5	0	124	0	1	0	1	125
현원	1	6	18	45	42	10	2	124	0	1	0	1	125

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영</li> <li>○ 소규모학교 활성화 추진</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 교육공간(이전적지) 기획 및 활용계획</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 사립학교 재정결함보조금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 세입·세출예산의 집행 및 결산</li> <li>○ 용역·공사·물품계약 업무</li> <li>○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항</li> <li>○ 통합급여에 관한 사항</li> <li>○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분)</li> <li>○ 신설학교·교육행정기관·직속기관 부지 조성 및 취득</li> </ul>
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설 사업 계획 수립 및 조정</li> <li>○ 체육관·급식시설 신증축 계획</li> <li>○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획 수립 및 추진</li> <li>○ 학교 내진보강·석면해소·장애인 편의시설 계획 수립</li> <li>○ 서울시교육청 지역공공건축지원센터 운영</li> </ul>
미래학교추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 업무 기획 및 종합 계획 수립</li> <li>○ 노후학교 공간재구조화(그린스마트 미래학교) 사업 시행 및 실행 계획 수립</li> <li>○ 그린스마트 미래학교 민간 투자(BTL) 관리</li> <li>○ 교육과정 연계 학교공간 구축 계획 수립 및 실행 지원</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> </ul>
청사이전추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 건립·이전 기획·추진</li> <li>○ 신청사 시설사업 집행·관리</li> <li>○ 스마트오피스 ICT 분야 구축</li> </ul>



# 예산 현황

## 2024년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

부서	세부사업	2024년도		2023년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	사학기관지도지원	876,880	876,880	1,017,216	44,510	5.1
	시설사업운영	501,320	1,161,320	1,052,271	183,549	15.8
	운영비재정결함지원	240,184,945	240,184,945	273,427,616	194,468,486	81.0
	인건비재정결함지원	1,232,991,696	1,232,991,696	1,222,901,955	349,287,103	28.3
	적정규모학교육성	2,440,450	2,462,450	3,422,767	21,230	0.9
	기관시설유지관리	7,114,322	12,135,440	5,815,394	5,464,906	45.0
	진학시험및입학전형관리	608,778	608,778	814,244	144,631	23.8
	학교시설환경개선	490,105	490,105	3,277,542	-	-
	학교신·증설	44,322,181	119,835,380	124,823,728	43,777,621	36.5
	학생배치계획관리	7,166,550	7,446,700	6,680,139	5,529,749	74.3
<b>소계</b>		<b>1,536,697,227</b>	<b>1,618,193,694</b>	<b>1,643,232,872</b>	<b>598,921,785</b>	<b>37.0</b>
교육재정과	결산관리	139,196	139,196	144,841	34,072	24.5
	공유재산및물품관리	3,745,105	3,745,105	10,374,692	701,484	18.7
	일시차입금관리	52,000	52,000	52,000	-	-
	재무회계관리	98,812	98,812	133,963	21,419	21.7
	학교신증설 (가칭)동진학교	-	27,810,467	27,820,467	-	-
<b>소계</b>		<b>4,035,113</b>	<b>31,845,580</b>	<b>38,525,963</b>	<b>756,975</b>	<b>2.4</b>
교육시설안전과	기관시설유지관리	10,224,956	42,414,761	73,480,748	26,358,259	62.1
	기금전출금 (교육시설환경개선)	-	-	231,500,000	-	-
	민간투자사업상환	-	694,852	912,890	-	-
	시설사업운영	2,313,511	2,725,457	3,676,615	1,377,142	50.5
	학교급식환경개선	59,347,079	98,444,218	81,878,452	34,072,293	34.6
	학교시설확충	24,959,542	46,483,889	59,939,865	17,581,130	37.8
	학교시설환경개선	603,403,965	1,084,986,650	1,496,780,189	460,538,665	42.4
<b>소계</b>		<b>700,249,053</b>	<b>1,275,749,827</b>	<b>1,948,168,759</b>	<b>539,927,489</b>	<b>42.3</b>
미래학교추진단	시설사업운영	6,575,400	6,575,400	3,364,450	284,345	4.3
	학교시설환경개선	85,440,314	178,767,068	180,859,542	61,306,728	34.3
<b>소계</b>		<b>92,015,714</b>	<b>185,342,468</b>	<b>184,223,992</b>	<b>61,591,073</b>	<b>33.2</b>
청사이전추진단	시설사업운영	53,490	53,490	43,200	10,970	20.5
<b>소계</b>		<b>53,490</b>	<b>53,490</b>	<b>43,200</b>	<b>10,970</b>	<b>20.5</b>
<b>합계</b>		<b>2,333,050,597</b>	<b>3,083,374,592</b>	<b>3,814,194,786</b>	<b>1,201,208,292</b>	<b>39.0</b>

## □ 2024년 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

번호	주요업무 과제명	2024 예산			2023 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)				
1	학생·학교균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성	62,034,928	81,496,517	143,531,395	145,071,841	54,977,055	38.3	330
2	학교 간 격차 완화 및 균형 배정	295,994	-	295,994	443,645	63,438	21.4	335
3	사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원	1,474,054,521	-	1,474,054,521	1,497,346,787	543,800,099	36.9	339
4	투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현	227,943	-	227,943	265,239	47,815	21.0	343
5	공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리	3,743,845	-	3,743,845	9,743,992	701,484	18.7	348
6	학교시설 교육환경개선	421,312,074	357,883,429	779,195,503	858,473,672	322,982,856	41.5	351
7	교육시설 안전관리	167,228,207	76,315,644	243,543,851	168,589,089	106,942,559	43.9	354
8	서울시교육청 공공건축지원센터 운영	461,170	149,752	610,922	853,541	362,252	59.3	357
9	노후학교 재구조화사업 추진	92,015,714	93,326,754	185,342,468	184,223,992	61,591,073	33.2	360
10	신청사 건립	53,490	-	53,490	43,200	10,970	20.5	364
합계		2,221,427,886	609,172,096	2,830,599,932	2,865,054,998	1,091,479,601	38.6	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 학생배치(배정) 여건 개선 및 다양한 학교 모델 개발·확산
  - 공립유치원 1개원(일원초 병설유), 공립초 1교(개현초) 신설 및 주택개발지 내 2교 재개교(개원초, 개포중)
  - 도심 폐교 공간 활용 아이디어 도출을 위한 ‘폐교 리버스 프로젝트’ 전시회 개최 및 결과 보고
- 공정하고 타당한 급고지정 평가항목 및 배점기준 개선 추진
  - 「서울특별시교육청 급고지정 개선방안 연구용역」 실시('24.1~3월)
- 중·장기 활용성 중심의 재산관리로 지역사회와 함께하는 학교 실현
  - 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 협약 갱신(서대문구, 성북구, 은평구)
- 학생 안전 및 쾌적한 교육환경 확보를 위한 학교시설 조성
  - 노후시설개선 225건(138,029,101천원), 급식시설개선 22건(3,595,093천원)
  - 교육시설 해빙기 정기안전점검 실시(전체 교육시설)
  - 2·3종 시설물 상반기 정기안전점검 실시(제2·3종 시설물 1,762개소)
  - 교육시설 통합정밀안전점검 실시(227개소)
- 서울교육공간 디자인 혁신 추진을 위한 공공건축 건축기획 강화
  - 제3기 공공건축심의위원회 구성, 사전기획 적정성 검토(5건), 공공건축심의(2회, 10건), 설계공모 운영 및 지원(5교)
- 40년 이상 노후학교 건물에 대한 노후학교 공간재구조화\*(개축·리모델링) 사업 추진
  - \* 24년부터 그린스마트미래학교가 노후학교 공간재구조화로 개편
  - '21~'23년 서울형 그린스마트 미래학교 60교 (개축 46교, 리모델링 14교) 사전 기획(건축+교육) 등 각종 행정절차 추진
  - 적기 사업추진을 위한 관계기관 협의 및 맞춤형 컨설팅 제공

## □ 한계

- (적정규모학교) 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교 등 사업 추진 시 학교구성원 및 학부모 등 부정적 인식과 반대로 시행에 어려움
- (학교 이전적지) 폐교에 대한 지역의 상징성으로 통폐합 추진 단계부터 다양한 수요 인식차에 따른 부지 활용 갈등, 요구 등으로 적기에 사업추진이 어려움
- (학생배정) 지역 간·학교 간 격차를 완화하기 위한 균형 배정에 따라 미희망 배정 불만 민원 발생
- (금고지정) 금고지정 평가항목 및 배점기준 개선을 위한 조례 개정이 3개월 이상 소요되므로 차기 금고지정 추진이 7월 이후 가능
- (공유재산) 학교시설 개방에 대한 이해관계자(학교, 자치구) 인식 차이
  - (학교) 개방 확대에 따른 학생안전 및 보안 문제 등 우려
  - (자치구) 스쿨매니저 파견·관리 등 사업 시행에 대한 부담
- (교육환경개선) 석면해체 및 내진보강 등 대책사항 병행 추진 어려움
  - 단위학교의 학사일정 운영 부담 가중
- (노후학교 공간재구조화) 검토위원회 재심의로 인한 행정절차 지연
  - 교육부 미래학교검토위원회 운영 개선·강화로 검토위원회 심의 결과 사전기획 보고서 재검토가 발생하고 재심의로 인하여 행정절차 지연

## □ 개선 방향

- (적정규모학교) 학부모와 학생, 시민의 학습권을 최대한 보장하고 사전 예고가 될 수 있도록 장기적 관점의 학교 재배치 정책 필요
  - 2035. 중장기 적정규모학교 육성을 위한 종합 계획 발표 추진
- (학교 이전적지) 도심 폐교 활용에 대한 다양한 방식의 의견수렴을 통한 데이터 구축·활용 등으로 변화하는 행정환경과 수요에 대응

- (학생배정) 지역·학교 간 학생수 격차 완화, 학급당 최대 학생수 상한을 지속적으로 낮추는 학교 간 균형배정 취지 홍보
- (금고지정) 공정하고 타당성 있는 금고 선정 기준 마련
- (공유재산) 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화를 위한 이해관계자 협력 체계 강화
  - 적극적인 개방 안내 홍보와 자치구와 시설 관리 지속적 운영 협의
  - 학교시설 개방에 따른 학교 관리자 책임 완화를 위한 제도적 장치 마련 추진
- (교육환경개선) 사업 추진 현황 점검·관리 및 학교와의 소통 강화
  - 학교별(사업별) 공사추진 시기 및 방식 사전협의
  - 분기별 추진상황 보고를 통한 사업부진 발생 현황 관리
  - 집행 가능액 관리를 통한 집행률 제고
- (노후학교 공간재구조화) 사전기획 역량강화 및 맞춤형 업무지원
  - 교육지원청 및 학교, 사전기획가 등 역량 강화 연수 추진
  - 효율적인 사업추진을 위해 부서 간 협력 강화





## 부서별 주요업무

작성 자

학교 설립 1팀 장: 박영숙 ☎9602 담당: 이경원 ☎9603  
 학교지원과장: 박진수 ☎9601 학교 설립 2팀 장: 정광채 ☎9796 신소영 ☎9786  
 교육공간총괄팀장: 류경숙 ☎9618 심세진 ☎9591

# 1

## 학생·학교 균형배치를 통한 미래교육 공간 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동, 주택개발 및 지역여건 등 다양한 수요를 고려한 학생·학교의 균형 배치로 미래교육 기반 조성
- 학교 이전적지의 부지여건 및 서울교육정책을 반영한 교육공간 구축

#### ○ 근거

- 「교육기본법」 제4조 및 제11조
- 「지방교육자치에 관한 법률」 제20조
- 「유아교육법」 제8조, 「초·중등교육법」 제4조 및 제30조
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제5조 및 제6조
- 「폐교재산의 활용촉진을 위한 특별법」 및 같은 법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학급당 학생수의 단계적 감축 추진과 지역별 학교신설 소요 적기 반영
- 공립 특수학교 신설 추진으로 특수교육대상자 교육여건 개선
- 유아교육 수요에 기반한 공립유치원 신증설로 유아 공교육 기회 확대
- 적정규모학교 육성(학교 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교, 분교) 추진
- 서울미래교육 대비 교육공간 기획 및 연구

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공립유치원 및 학교 신설 추진	연중	유2개원, 초1교, 특2교, 각종1교 재개교 2교(초1, 중1)
적정규모학교 육성 추진	연중	통폐합 완료* 3교, 추진 8교 *(도봉고, 성수공고 덕수고 특성화)
학급당 학생수 적정 배치지표 마련	연중	초·중·고 학급당 학생수 감축
학교 이전적지 등 활용 계획 수립 및 추진	연중	6개부지(초2, 중1, 고3)

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- (공립학교 설립 추진) 유치원 1개원, 특수학교 2교, 각종학교 1교
- (적정규모학교 육성) 학교 이전 및 통폐합, 이음학교 지정 등 총 8교
- (학급당 학생수 지표) 중장기 하향 추진: ('23) 25~26명 → ('28) 24명
- (학교 이전적지) 관계기관(부서) 간 소통·협업을 통한 부지별 효과적 활용 방안 마련 및 사업 추진력 제고

- 교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설
  - (유) 공립유치원 신설: 1개원('24.9월 남산초 병설유)
  - (특) 장애학생 균형배치 위한 (가칭)동진학교(중랑구) 및 (가칭)성진학교(성동구) 설립 추진 (가칭 동진학교 '27.9월 개교, 가칭 성진학교 '29.3월 개교 목표)
  - (각종) 고교학점제 안정적 운영 지원 및 교육 소외계층의 학습권 보장 위한 (가칭)서울 통합온라인학교 설립 추진 ('25.3월 개교)

### (가칭) 서울 통합온라인학교

- 교실, 교사(校舍), 운영 인력(교장, 교감, 교원, 일반직 공무원 등) 등을 갖추고 온·오프라인 수업을 개설하여 개방·운영하는 학교
- 2025년 전면 도입되는 고교학점제의 안정적 운영 지원을 위해 설립
- 17개 시도교육청이 추진하는 사업이며 서울은 다문화·건강장애·비적령기 학생 등 교육 소외계층의 학습권 보장에 특화된 프로그램을 운영(국제형, 학생개설형, 고교-대학 연계형, 창의적 체험활동, 병원학교 학습지원 등)

- **적정규모학교 육성 장기 플랜 및 도시형 캠퍼스 등 다양한 정책 추진**
  - 2035년까지 중장기 적정규모학교 육성 종합계획 수립·발표
  - 소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 지원사업 개선·시행
  - 학생 수 급감에 대응한 학교 이전 재배치 등 적정규모화 추진(7교)
  - 이웃한 학교급 간 효율적 통합운영을 위한 이음학교 신규 지정(1교)
  - 도시형 캠퍼스 등 지역 여건에 맞는 학교 설립(운영) 모델
- **학급당 학생수 지표 하향**
  - 초·중·고: 교원수급 고려한 학교급별·학년별 학급당 학생수 감축
  - 과밀학급 해소 추진: 여건에 따라 교실증축(전환), 모듈러교실 등
- **과밀학급 및 지역 간 격차 해소를 위한 학급당 학생수 단계적 감축**
  - 초·중·고 학교급별, 일반·특수·특별 학급별, 과대학교·과밀학급 규모별 여건을 고려한 지표 적용
  - 초·중·고 과밀학급 해소를 위한 다양한 방안 중장기 추진
    - ※ 학교별 과밀해소 방안(자연해소, 학구(배정)조정, 교실 전환, 교실 증축, 모듈러교실 등)
- **학교 이전적지의 전략적 활용 방안 마련 및 단계별 이행**
  - 관계기관(부서) 협업을 통한 사업 적기 추진
  - 지역사회 여건 및 미래교육 수요를 고려한 학교 이전적지 공간 총괄 기획

## □ 추진 실적

- **교육여건 개선을 위한 공립유치원 및 학교 신설**
  - (유) 공립유치원 신설: 1개원('24.3월 일원초 병설유)
  - (초·중) 공립초등학교 신설: 1교('24.3월 개현초), 주택개발지 내 재개교: 2교('24.3월 개원초, 개포중)
- **소통과 협력을 통한 적정규모학교 육성 추진**
  - 학생 수 감소 대응 학교 통폐합: 3교(도봉고, 성수공고, 덕수고 특성화)
  - 2024년도 제1차 적정규모학교육성추진위원회 개최: '24.3월
  - 2024학년도 제1차 적정규모학교 육성 지원금 심의: '24.3월(자운고, 휘경공고 등 6교)

- 학교 이전적지의 효율적 활용 방안 검토 및 단계적 이행
  - 도심 폐교 공간 활용 아이디어 도출을 위한 ‘폐교 리버스 프로젝트’ 전시회 개최 및 결과 보고 ’24.2~3월
  - (가칭)에코스쿨(생태환경교육파크) 건립 공유재산심의: ’24.3월

## □ 향후 추진 일정

- 학급당 학생수 적정배치지표 단계적 감축 및 과밀해소: 연중
  - 2025~2029. 중기 학교급별 학생배치계획: ’24.10월
- 적정규모학교 육성 중장기 계획에 따른 학교별 사업 추진: 연중
  - 2035. 중장기 적정규모학교 육성 종합계획: ’24.6월
  - 학교 이전재배치, 통·폐합, 도시형캠퍼스 및 이음학교 지정 추진: 연중
- 특수학교 설립
  - (가칭)동진학교(’27.9월 개교 목표) 설계용역 및 공사 발주: 연중
  - (가칭)성진학교(’29.3월 개교 목표) 사전건축기획, 도시계획시설 변경, 자체 및 중앙 재정투자심사 등 사전 행정절차 추진: 연중
- 각종학교 설립
  - (가칭)서울 통합온라인학교(’25.3월 개교 목표) 사전건축기획, 자체 재정투자 심사, 설계용역 등 추진: 연중
- 학교 이전적지 활용 방안 마련 및 관계기관(부서) 협업 추진
  - 화양초, 염강초 이전적지 활용 관련 관계기관(부서) 업무협의: ’24.3~6월
  - 덕수고 이전적지 마스터플랜 및 기본계획 수립: ’24.3~6월
  - 성수공고((가칭)성진학교 개교 예정) 도시관리계획(도시계획시설) 변경 검토 용역: ’24.3~10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교신증설 (기관시설유지관리 포함)	51,436,503	80,534,317	131,970,820	130,639,122	49,242,527 (37.3)	10,586,641 (8.0)	1597 1652 1656
적정규모학교 육성 (시설환경개선 포함)	2,930,555	22,000	2,952,555	6,700,309	21,230 (0.7)	21,230 (0.7)	1631 1634 1648
학생배치계획관리	7,166,550	280,200	7,446,700	6,680,139	5,529,749 (74.3)	4,680,264 (62.9)	1661 1666
교육공간총괄기획	501,320	660,000	1,161,320	1,052,271	183,549 (15.8)	12,400 (1.1)	1613
<b>합계</b>	<b>62,034,928</b>	<b>81,496,517</b>	<b>143,531,395</b>	<b>145,071,841</b>	<b>54,977,055 (38.3)</b>	<b>15,300,535 (10.7)</b>	

## 2

# 학교 간 격차 완화 및 균형 배정

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육감 선발 후기고 학교 간 학생수 격차 완화 및 균형 배정
- 고등학교 입학전형의 공정성 및 신뢰성 확보

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제77조 내지 제88조
- 서울특별시 고등학교 입학전형 기본계획(매년 수립)

#### ○ 주요 내용

- 학교 간 학생수 격차 완화 및 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위한 배정지역 확대
- 배정 방향 및 제도에 대한 교육수요자 이해도 제고

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
배정여건 개선을 위한 통학편의 조사	4~11월	구간 선정 후 통학여건 면밀 조사
수요자 배정제도 이해도 제고	연중	학부모 대상 종합설명회 실시 하이인포 고입 진학정보 탑재 민원 대책반 운영 등

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 공정한 학교체제 구현을 위한 균형 배정 추진
  - 지역·학교 간 학생수 격차 완화 및 학교 현장 요구사항 적극 검토
- 고입 배정에 대한 교육수요자 이해도 제고
  - 온라인 소통 채널 활용한 시공간 제약 없는 맞춤형 정보 제공
- 공정한 학교체제 구현을 위한 학교 간 학생수 균형 배정
  - 학교 간 학생수 격차 완화 지속 노력
- 학생수 부족 학교 여건 개선을 위해 배정지역 확대
  - 통학편의 실측 자료 현행화, 통학 불편지역 현장 심화조사 실시
- 교육수요자 대상 고입배정 이해도 제고 및 서비스 강화
  - 학부모 대상 고입전형 온라인 종합설명회 실시
    - ※ 고등학교 정보를 한눈에 파악할 수 있는 학교 유형별 맞춤형 진학정보 종합 안내
  - '하이인포(서울고교 홍보사이트)' 현행화로 다양한 고입 진학정보 제공
    - ※ 후기고 학교별 정보, 고입배정 원칙 및 절차, 학교군 안내 등 탑재
    - ※ 고입전형 「종합설명회 영상」 및 「학부모용 Q&A 사례집」 탑재
  - 교육수요자 대상 후기고 원서 작성 참고용 진학안내 소책자 제작·배포
  - 중학교 및 교육지원청 업무 담당자용 매뉴얼(책자 및 영상) 제공

## □ 추진 실적

- 2024학년도 교육감 선발 후기고 배정
  - (신입생 배정) 209교 49,826명(전년 대비 3,935명(7.3%) 감소): '24.2월
    - ※ 배정 학교 수 전년 동일
  - (입학전 배정) 156교 345명(전년 대비 67명(24.1%) 증가): '24.2월
    - ※ 후기 일반고 원서접수 이후 거주지 변경 및 기타 사유 있는 경우

## □ 향후 추진 일정

- 2025학년도 고등학교 입학전형 기본계획 수립·공고: '24.3월
  - 「서울특별시 고등학교입학전형위원회」 입학전형 기본계획 등 심의 실시
  - 서울특별시 전·후기 고등학교의 전형일정 및 행정사항 사전 공고
- 통학편의 조사 실시
  - 통학편의 전수조사: '24.4월
  - 통학편의 실측조사 및 심화조사 실시: '24.5~11월
- 고입 전형 안내 홍보
  - '하이인포(서울고교홍보사이트)' 현행화 및 진학자료 탑재: 상시
  - '서울시교육청 학생배정' 카카오톡 채널 운영: 상시
  - 고입 전형 문의사항 상담·안내: 상시
- 2025학년도 교육감 선발 후기고 입학전형 추진
  - 후기고 배정을 위한 거주사실 조사: '24.8~12월
  - 고입 특례 및 근거리 통학 대상자 심사: '24.9~11월
  - 고입 성적산출 및 원서작성·제출: '24.11~12월
  - 후기고 배정작업 실시(모의배정 등): '24.12월~'25.2월



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
후기고배정 업무보조	113,282	-	113,282	123,455	30,470 (26.9)	30,470 (26.9)	1643
후기고배정 업무운영	117,312	-	117,312	231,080	28,968 (24.7)	28,808 (24.6)	1643
후기고배정 정보안내	65,400	-	65,400	78,940	4,000 (6.1)	4,000 (6.1)	1643
후기고 입학전배정	-	-	-	7,737	-	-	사업통합
후기고 추가전형	-	-	-	2,433	-	-	사업통합
<b>합계</b>	<b>295,994</b>	<b>-</b>	<b>295,994</b>	<b>443,645</b>	<b>63,438 (21.4)</b>	<b>63,278 (21.4)</b>	

작 성 자

학교지원과장 : 박진수 ☎9601

학교법인팀장 : 이정희 ☎9613

담당 : 유민중 ☎9614

사학재정팀장 : 우성경 ☎9795

박지선 ☎9619

### 3

## 사학의 자율적 운영 기반 조성 및 건전 운영 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 현장 맞춤형 지원으로 사학의 자율 역량 강화 및 건전 운영 제고
- 사학의 공공성과 투명 강화를 위한 건전 운영기반 조성 지원

#### ○ 근거

- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- ‘사학의 자율성 확보 · 공공성 강화 지원 계획’ (학교지원과-21388, '23.12.28.)

#### ○ 주요 내용

- 사학기관의 자율적 운영 기반 조성 및 건전운영을 위한 지도·지원
- 사립학교 재정결함보조금의 적정 지원 및 교비회계의 체계적 관리

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교법인 운영 지도 및 지원	상반기	학교법인 139개
학교법인 실태조사 및 사학기관 운영평가	하반기	학교법인 139개 경영학교 241교
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	연중	사립중·고·특수 300교
사립학교 교비회계 예·결산 점검	연중	전체 사립학교 373교
사립학교 직원 직무연수 및 워크숍	상·하반기	전체 사립학교 373교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 「2019 사학의 공공성 및 투명성 강화 종합계획」 과제정비 및 신규 지원책 마련
  - 공백없는 지원으로 사학의 자율성 확보 및 공공성 강화
- 재정결합보조금 지원 업무의 정확성을 위한 사립재정지원시스템 전면 활용
  - 학교 재정결합보조금 업무의 건전 운영 및 예산 지원 투명성 확보
- 사학의 자율성 확보 지원
  - 학교법인 실태조사 방식 현실화(간소화) 방안 마련
  - 사학기관 운영평가제 보완(TF 운영)
  - 사학기관 운영 컨설팅(학생 수 급감 중장기 대책 검토 등)
- 사학의 공공성 및 투명성 제고를 위한 지도·지원
  - 공영형 사립학교 시범 운영: 2개교(충암고, 서울외고)
  - 책무성 제고를 위한 4세대 지능형 나이스 시스템 지속 운영
  - 사학 공공성 강화를 위한 관할청의 실효성 있는 지도·감독
- 사학의 건전 운영기반 조성을 위한 지원
  - 학교법인 실태조사 및 취약 분야(재산 등) 운영 개선 컨설팅
  - 사학기관 지원을 위한 「사학기관 전문가 자문단」 운영
  - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 운영 관리·지도
  - 학교법인 사무직원 전문성 제고를 위한 직무연수 등 실시
  - 학교법인 정관 정비 및 임원·이사회 자료 전산화를 통한 업무처리 간소화
- 투명한 회계 운영을 위한 재정결합보조금 및 교비회계 관리
  - 사립재정지원시스템 전면 활용을 통한 재정결합보조금 지원 투명성 확보
  - 교비회계 예·결산서 점검으로 교비회계 운영 신뢰성 향상
  - 사립학교 사무직원 직무연수 및 맞춤형 컨설팅을 활용한 역량 강화

## □ 추진 실적

### ○ 사학기관 자율성 확보 및 공공성 강화를 위한 지원

- 사학기관 전문가 자문단 구성(34명): '24.1월
- 사학기관 자율성 확보 및 공공성 강화 지원 TF 발족: '24.2월
- 학령인구 감수 대비 대학법인 개별 컨설팅 계획: '24.3월
- 학교법인 주요 업무 처리 기간 사전 예고제 계획 수립: '24.3월
- 사립학교 재정결합지원 관련 사무직원 연수: '24.3월

## □ 향후 추진 일정

### ○ 사학기관 운영평가 및 학교법인 업무 지원

- 학령인구 감수 대비 대학법인 개별 컨설팅 실시: '24.3~4월
- 학교법인 재정역량강화 컨설팅(경제연수, 우수사례전파): '24.4~6월
- 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상: '24.4~12월
- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도: '24.7~11월
- 학교법인 사무직원 직무 연수 실시: '24.6월
- 학교법인 정관 정비 안내 및 정관 변경 컨설팅: '24.4~12월

### ○ 투명한 회계 운영을 위한 교비회계 점검·지도

- 2024학년도 재정결합보조금 신청 및 2023학년도 정산: 연중
- 2024학년도 본예산서 및 2023학년도 결산서 검토 및 결과 안내(373교): '24.5~7월
- 2024학년도 교비회계 학교 현장 지도·점검 및 맞춤형 컨설팅: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사학기관 운영평가	105,940	-	105,940	105,780	420 (0.4)	420 (0.4)	1605
학교법인 운영지도	714,370	-	714,370	789,367	16,890 (2.4)	16,890 (2.4)	1608
사립학교 운영지도	56,570	-	56,570	122,069	27,200 (48.1)	21,600 (38.2)	1600
운영비 재정결함지원	240,185,945	-	240,185,945	273,427,616	194,468,486 (81.0)	194,468,486 (81.0)	1616
인건비 재정결함지원	1,232,991,696	-	1,232,991,696	1,222,901,955	349,287,103 (28.3)	261,113,405 (21.2)	1619 1622 1625 1628
<b>합계</b>	<b>1,474,054,521</b>	<b>-</b>	<b>1,474,054,521</b>	<b>1,497,346,787</b>	<b>543,800,099 (36.9)</b>	<b>455,620,801 (30.9)</b>	

4

## 투명하고 공정한 회계관리로 신뢰받는 서울교육재정 실현

### □ 사업 개요

○ 목적

- 재정집행의 투명성·효율성 제고 및 학교 계약업무 맞춤형 지원
- 사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화 등 교육기관 책무성 강화

○ 근거

- 「지방회계법」 및 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 사회적경제기업 제품 구매촉진에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 중증장애인생산품 우선구매 촉진 조례」

○ 주요 내용

- 시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현
- 서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고
- 학교 현장의 업무경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원 추진
- 공공구매 적극 추진으로 사회적 가치 증진 및 지역경제 활성화

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현	연중	2023회계연도 교특회계 결산 추진 알기 쉬운 결산서 제공, 시민 참여 추진
서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고	연중	교육금고약정 추진 체납세입금관리시스템 도입 추진 회계담당자 역량강화 연수(급여, 체납 등) 업무추진비 사용내역 점검(연2회) 교육비특별회계 등 자체 점검(연2회)
학교 현장의 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원 추진	연중	계약업무 협의체 구성 및 운영 계약업무 멘토단(12개단) 구성 및 운영 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영
사회적가치 실현을 위한 공공구매 활성화	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립 각급학교(1,280교)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 시민참여 결산으로 재정 투명성, 책임성 등 환류 기능 강화
- 교육재정 맞춤형 지원을 통한 회계 전문성 및 책무성 제고
- 효율적 자금관리를 위한 교육금고의 공정한 선정 추진
  - 금고 선정 시 평가항목 및 배점 기준 검토 및 개선
- 계약업무 협의체 운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
- 사회적 약자에 대한 공공기관의 책임 이행을 위한 구매 활성화 추진

- **시민참여 및 수시 예비결산 등을 통한 교육재정의 선순환 체계 구현**
  - 교육재정의 시민 의견을 수렴하여 다음연도 예산 편성 및 집행에 반영
  - 수치 위주의 결산정보를 그래프나 도표, 인포그래픽 활용하여 알기 쉽게 제공
  - 정책수립-예산편성-예비결산-재배분 등 ‘교육재정의 선순환 체계’ 구축
- **서울교육재정의 건전하고 효율적인 운영을 통한 투명성 및 책무성 제고**
  - 서울시교육청 금고지정 평가항목 및 배점 기준 개선(개선방안 연구 용역 결과 반영)하여 공개경쟁으로 차기 금고 선정 추진
  - 자금의 통합관리 강화 및 체계적인 자금 운용을 통한 수익성 증대
  - 체계적인 채권관리 및 징수율 제고를 위한 채납세입금관리시스템 도입 추진
  - 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 업무역량 강화연수 추진
  - 저경력공무원 업무 적응을 위한 ‘카카오톡 급여 채널·챗봇’ 운영
- **학교 현장 업무 경감을 위한 맞춤형 계약업무 지원**
  - 계약업무 협의체 구성·운영을 통한 전문성 향상 및 현장지원 강화
  - 계약업무 질의응답 사례 모니터링을 통한 업무 오류 예방
  - 계약업무 지원 홈페이지(계약길잡이) 및 SNS(카카오톡 채널)를 통한 계약 관련 정보 안내·공유 지속 추진
  - ‘계약업무 처리지침’ 개정 내용 지속 안내를 통한 업무처리 정확성 제고
  - 계약업무의 적절성·적법성 확보를 위한 계약심의위원회 운영
- **사회적 가치 실현을 위한 공공구매 활성화**
  - 사회적배려기업 제품 등 공공구매 활성화 계획 수립
  - 공공구매 목표비율 달성을 위한 실적 점검(분기별)
  - 중증장애인생산품 법정구매비율 달성을 위한 우선구매 활성화 추진
  - 중증장애인생산품 기관별 실적 점검 및 구매 독려(매월)
  - 지역 소상공인 활성화를 위해 각급 학교에 동네 문방구·서점 정보 제공 및 S2B(학교장터)와 협업 지속 추진



## □ 추진 실적

- 2024년 교육비특별회계 연간 자금운용 계획 수립: '24.1월
- 서울시교육청 급여달력 제작: '24.1월
- 계약업무 멘토단 구성(12개단 115명) 및 운영: '24.1월
- 중증장애인생산품 우선구매 활성화 계획 수립 및 시행: '24.1~3월
- 계약심의위원회 3회 개최: '24.1~3월

## □ 향후 추진 일정

- 2024년도 교육비특별회계 월별 자금 배정(지출) 계획 수립: '24.3~12월
- 서울특별시교육청 금고지정 개선방안 연구용역: '24.3월
- 「서울특별시교육청 금고의 지정 및 운영에 관한 조례」 개정 추진: '24.4~6월
- 차기 서울특별시교육청 금고지정 추진: '24.7~10월
- 2023회계연도 교육비특별회계 및 기금회계 결산 추진: '24.3~8월
- 정보화사업 심의 등 체납세입금관리시스템 도입 추진: '24.3~12월
- 「서울특별시 교육비특별회계 재무회계 규칙」 개정 추진: '24.9~12월
- 회계관리 자치법규 정비 및 각종 회계담당자 연수 추진: '24.3~12월
- '서울시교육청 알기쉬운 급여채널·챗봇 운영' 및 급여달력 제작: '24.3~12월
- 계약업무 협의체 및 멘토단 운영: '24.3~12월
- 계약업무 지원 홈페이지 및 SNS 운영: '24.3~12월
- 계약심의위원회 개최: '24.3~12월
- 사회적배려기업 제품 등 공공구매 활성화 지속 추진: '24.3~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산관리	139,196	-	139,196	144,841	34,072 (24.5)	3,000 (2.2)	1673
급여관리 및 지출관리	42,517	-	42,517	63,188	6,706 (15.8)	6,706 (15.8)	1695
계약업무지원	41,680	-	41,680	50,800	6,639 (15.9)	2,533 (6.1)	1695
공공구매 및 통합계약 운영	4,550	-	4,550	6,410	398 (8.7)	-	1695
<b>합계</b>	<b>227,943</b>	<b>-</b>	<b>227,943</b>	<b>265,239</b>	<b>47,815 (21.0)</b>	<b>12,239 (5.4)</b>	

## 5

# 공공성과 활용성이 조화되는 공유재산 관리

### □ 사업 개요

- 목적
  - 공공성과 활용성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
  - 「공유재산 및 물품 관리법」 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
  - 공유재산 관리(취득·운용·유지·보존) 및 처분의 효율성 증대
  - 학교시설 개방 활성화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공유재산심의회 운영	연중	4회
공유재산 실태조사 및 후속조치 이행	2~11월	1,064기관 (공립학교, 행정기관)
신설학교 부지 매입 추진(손실보상)	2~12월	1교 (가칭 동진학교)
학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영 확대	2~12월	25개구
학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원	4~6월	21억원 (공·사립학교)

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 교육환경 변화에 따른 중기(5개년) 공유재산 정책 수립 운영
  - 폐교 및 학교이전 재배치 증가에 대비한 재산의 체계적 관리 강화
  - 지역사회 주민편의 수요 증가에 따른 재산의 사회적 공유(sharing) 활성화
  
- 공유재산 취득 및 처분을 통한 재산관리(유지·보존·운용) 효율성 강화
  - 적정한 공유재산 관리를 위한 공유재산심의회 운영(연 4회)
  - 정기 공유재산 실태조사 및 후속 조치 이행(각급 공립학교, 행정기관)
    - ※ 연중 지속적인 등기 현행화 및 토지 집단화 등을 통한 재산가치 제고
  - 가칭 동진학교 설립 부지 손실보상 추진(가칭 동진학교, 12,510㎡)
    - ※ 보상전문기관(서울주택도시공사) 업무위탁을 통한 토지 및 물건조사, 손실보상 이행
  - 유휴·비활용 재산의 적극적 사용허가(대부) 및 처분을 통한 재정수입 증대
    - ※ 공항공 이적지, 미개설 학교부지(경원초, 도원초) 등
  
- 학교시설 개방 활성화 지원
  - 학교시설 개방을 통한 지역사회 협력강화[서울특별시교육청-자치구 협력사업(재원분담 5:5)]
    - ※ 스쿨매니저 파견(관리 인력) 및 시설 보험 가입
  - 학교시설 개방 실적에 따른 인센티브 지원
    - ※ 공·사립 각급학교 대상 개방시간 총량 기준 차등 지원

## □ 추진 실적

- 공유재산심의회 1회 운영: '24.3월
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영(3개 자치구)

□ 향후 추진 일정

- 공유재산심의회 운영(심의대상: 취득·처분, 용도폐지 등): '24.3~10월
- 2023년 공유재산 실태조사 후속 조치 계획 수립 및 이행: '24.3~5월
- (가칭)동진학교 설립 예정지 손실보상 추진: '24.3~12월
- 학교시설 개방 활성화를 위한 스쿨매니저 시범운영 확대: '24.3~12월
- 학교시설 개방 우수학교 인센티브 지원: '24.4~6월
- 2024년 공유재산 실태조사 계획 수립 및 이행: '24.8~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
재산관리 일반운영비	1,644,935	-	1,644,935	1,383,992	688,424 (41.9)	127,439 (7.7)	1680
학교시설개방 우수학교 운영비지원	2,098,910	-	2,098,910	8,360,000	13,060 (0.6)	13,060 (0.6)	1687
합계	3,743,845		3,743,845	9,743,992	701,484 (18.7)	140,499 (3.8)	

작성 자

교육시설안전과장 : 엄병헌 ☎9646

시설기획팀장 : 정은주 ☎9647  
시설관리팀장 : 김소라 ☎9657

담당 : 김병엽 ☎9649  
조문성 ☎9794  
이덕환 ☎9090

## 6

# 학교시설 교육환경개선

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

#### ○ 근거

- 교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률
- 대기환경보전법 시행규칙

#### ○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 효율성 향상 및 학교별 공사 횟수 감소를 위하여 '통합형 학교 단위 시설개선' 방식으로 추진
- '서울형 급식실 환기시설 가이드라인'을 마련하여 급식실 개선
- 대기환경보전법 시행규칙 개정에 따른 GHP(가스열펌프) 냉난방시설 개선

### 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후시설개선	연중	1,560건, 378,815,208천원
급식시설개선	연중	80건, 42,496,866천원

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- ‘통합형 학교단위 시설개선’ 시행
  - ‘학교별로 단위사업을 통합’하여 시설개선: 1,711억원(413건)
- 교육환경개선사업 합리화 TF 추진
- 급식실 환기시설 개선 추진
  - 급식실 환기시설 개선: 71교(예정)
- 대기환경보전법 시행규칙 개정('22.6.30.)에 따른 GHP 냉난방시설 개선
  - 2015년 이전 설치된 GHP 냉난방시설: 전면개선
  - 2016년 이후 설치된 GHP 실외기: GHP 저감장치 부착
- 통합형 학교단위 시설개선 시행 및 추진상황 점검
  - 통합형 학교단위 시설개선 전체 추진과정 체계적 관리
  - 학교여건 등 의견수렴 등 사업추진 시 현장과의 소통 강화
- 교육환경개선사업 합리화 TF 추진
  - 통합형 학교단위 교육환경개선사업 합리화 방안 마련
  - 시민참여현장검증단 운영 기준 구체화
- 기존 급식실 환기시설 개선
  - 사용연수(노후도), 급식인원 수(조리종사원 수) 기준 우선순위 마련
  - '24년은 노후화된 학교 기준 전면 개선 진행: 71교(예정)
  - 시범사업을 토대로 ‘서울형 급식실 환기시설 가이드라인’ 기준 설정
- GHP(가스열펌프) 대기오염물질 배출시설로 지정되어 배출허용기준 준수 필요
  - 냉난방 개선사업을 통한 신규 GHP 실외기 설치: 18건(17교)
  - 저감장치 부착하여 GHP 대기오염 배출가스 감소: 1,307대

추진 실적

- 교육환경개선 대상사업 추진 · 관리 협의회 실시: '24.1월
  - 통합형 학교단위 시설개선 추진상황 점검 및 운영 안내 등
- 교육환경개선사업 합리화 TF 구성: '24.3월

향후 추진 일정

- 통합형 학교단위 시설개선 추진상황 점검 실시: '24.3~12월(분기별)
  - 학교별, 사업별 세부 추진일정 및 추진 현황 등
- 서울형 급식실 환기시설 개선 가이드라인 마련: '24.4월
- 급식실 환기시설 개선 추진: '24.4~12월
- GHP 냉난방 개선 및 저감장치 부착: '24.1~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	378,815,208	344,849,974	723,665,182	832,331,538	311,601,821 (43.1)	138,029,101 (19.1)	1743
급식시설개선	42,496,866	13,033,455	55,530,321	26,142,134	11,381,035 (20.5)	3,595,093 (6.5)	1726
합계	421,312,074	357,883,429	779,195,503	858,473,672	322,982,856 (41.5)	141,624,194 (18.2)	



작성 자

교육시설안전과장 : 엄병현 ☎9646

시설개발팀장 : 차주엽 ☎9656  
시설관리팀장 : 김소라 ☎9657

담당 : 김소현 ☎9669

이정우 ☎9658

양지민 ☎9661

정다미 ☎9066

## 7

# 교육시설 안전관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- 지진 재해 대비 및 석면 제거를 통해 학생 안전 확보 및 교육환경 보호

#### ○ 근거

- 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산 재해대책법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률(교육시설법)」
- 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」

#### ○ 주요 내용

- 학교 시설물에 대한 안전성 강화(안전점검, 안전인증제, 안정성 평가)
- 학교 건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
- 교실 내 석면 자재 해체·제거 공사

### □ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량	비고	
안전 점검	정기 점검	시설물 전체	연 3회 (해방기, 여름철, 겨울철)	7,162개소 (건축물 6,696동/ 시설물 466개소)	2023년 겨울철 정기점검 기준
		제2종 시설물	연 2회 (상·하반기)	41개소 (건축물 8동/ 시설물 33개소)	2024년 3월 해제고시(예정) 반영
		제3종 시설물		1,721개소 (건축물 1,566동/ 시설물 155개소)	
	정밀안전점검	연중	총 227개소 (40년경과 노후건축물 215동/ 시특법 2종시설물 12개소)		
내진보강		연중	211개소 (성능평가 및 설계 99동 / 공사 122동)		
석면제거		연중	4,830실(313,950㎡)		

## □ 추진 계획

### 2024 주요 개선 사항

- 교육시설 안전관리 체계 안착 및 대응 철저
  - 안전하고 체계적인 내진사업을 위한 내진보강 관리사업 용역(4단계) 추진
  - 잔재물 조사방법 개선을 통한 분석결과 신뢰도 확보 및 분석기간 단축
- 
- **교육시설법 시행('20.12.4.)에 따른 안전 관리체계 유지 및 안전 확보**
    - 모든 교육시설에 대해 연 2회 이상 안전점검 의무적 실시(연중)
    - 교육시설의 안전성 확보 여부를 검증하는 「교육시설 안전인증」\* 추진
      - \* 공·사립 연면적 100㎡ 이상 규모의 교육시설 대상 인증 추진(2024년 대상 426개교)
    - 학교 내·외부 인접(50m 이내) 건설공사(굴착 및 해체 등) 안전성 평가 실시(연중)
  - **외부 안전점검 전문기관 등을 활용한 안전한 교육환경 조성**
    - 시설물안전법 제3종시설물 정기안전점검 연 2회 실시 및 보수보강 조치
      - ※ 제3종시설물: 준공 후 15년이 경과된 연면적 1천㎡ 이상 건축물, 준공 후 10년이 경과된 높이가 5m 이상인 부분이 포함된 연장 100m 이상 옹벽
    - 40년이상 노후·위험시설물 및 제2종시설물 정밀안전점검(안전진단) 실시 및 보수보강 조치
      - ※ 제2종시설물: 연면적 30,000㎡ 이상 건축물, 5,000㎡ 이상 수련·운동시설, 높이 5m 이상인 부분 합이 100m 이상 옹벽
    - 안전 위해요인 발견 시 분야별 전문가 활용한 조속한 대응체계 확립
  - **학교시설 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련**
    - 교육부와 협업을 통한 연구개발(용역) 추진 및 기술 지원(~'24.10월)
  - **석면 해체·제거 공사의 안전성 제고**
    - 학교석면 모니터단 운영 및 전문교육 실시를 통해 사업의 안전성 제고
    - 석면 잔재물조사 시 법적 기준이 명확한 편광현미경 분석방법을 적용하여 안전 확인

추진 실적

- 해빙기 정기안전점검: '24.2~4월 추진 중
- 제2·3종시설물 정기안전점검(상반기): '24.2~6월 추진 중
- 교육시설 통합정밀안전점검: '23.2~9월 추진 중
- 내진성능평가 및 보강공사: '24.1~3월 내진보강공사 90동 추진 중
- '23년 겨울방학 중 석면해체·제거공사 160교 추진 완료

향후 추진 일정

- 전체 시설물 정기안전점검: 여름철('24.5~6월) 겨울철('24.11~12월)
- 제2·3종시설물 정기안전점검(하반기): '24.8~11월
- 2024년 교육시설 안전인증제 및 안전성평가: 연중
- 내진성능평가 및 보강공사: 연중
- 내진보강사업 운영 연구개발 및 개선방안 마련: 연중
- 석면 해체·제거공사(냉난방공사 등과 병행) 추진: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안전점검 및 진단	14,298,522	-	14,298,522	10,235,996	297,879 (2.1)	19,569 (0.1)	1748
교육시설 안전인증제	2,183,053	-	2,183,053	1,166,083	444,167 (20.3)	298,678 (13.7)	1748
안전성평가 타당성검토	468,000	-	468,000	442,000	-	-	1748
내진보강	87,397,000	28,839,164	116,236,164	75,925,133	33,475,539 (28.8)	12,364,693 (10.6)	1747
석면해소	62,881,632	47,476,480	110,358,112	80,819,877	72,724,974 (65.9)	37,047,253 (33.6)	1748
합계	167,228,207	76,315,644	243,543,851	168,589,089	106,942,559 (43.9)	49,730,193 (20.4)	

## 8

# 서울시교육청 공공건축지원센터 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울미래교육 비전을 담은 교육시설사업의 공공적 가치와 디자인 품격 향상
- 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획, 사전기획 적정성 검토, 공공건축심의, 설계공모의 일관된 업무추진으로 효율적 건축업무 수행

#### 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터

- 건축서비스산업진흥법에 따라 2020년 3월 24일 국토교통부로부터 시·도교육청 최초로 '지역공공건축지원센터'(이하 '센터') 업무 수행 승인을 받아 운영

#### ○ 근거

- 「건축서비스산업진흥법」 제24조의2(지역공공건축지원센터)
- 「서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정」('20.6.5. 일부개정)
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」('20.7.30. 제정)
- 「서울특별시교육청 건축서비스산업 진흥 조례」('20.12.31. 제정)
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법」('22.06.28. 일부개정)

#### ○ 주요 내용

- 「건축서비스산업 진흥법」 개정하여 센터 설치·운영
- 「교육시설법」 개정으로 교육시설의 특수성을 반영한 사전기획 및 사전기획 적정성 검토 수행
- 「서울특별시교육청 공공건축심의위원회 구성 및 운영에 관한 규칙」 제정하여 공공건축심의위원회 구성 및 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사전기획 추진	연중/수시	10교
사전기획 적정성 검토	연중/수시	50건
공공건축심의위원회 운영	연중/매월	50건
설계공모 운영 및 지원	연중/수시	30교
찾아가는 건축기획 및 맞춤형 컨설팅 운영	연중/수시	10교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 제3기 공공건축심의위원회 구성 및 운영
- 서울시교육청 설계공모 홈페이지(에듀디자인) 재구축에 따른 신규 홈페이지 오픈
- 제3기 공공건축심의위원회 구성 및 운영
  - 2024. 3. 제2기 위원회 만료에 따른 제3기 위원회 구성 및 운영
- 설계공모 홈페이지(에듀디자인) 이관 및 재구축
  - 2024. 3. 설계공모 홈페이지 이용자 편의성 증진 및 홈페이지 활용도를 제고를 위한 홈페이지 재구축(서버 이관)
- 공공건축사업 업무 추진 절차



**추진 실적**

- 제3기 공공건축심의위원회 구성
- 공공건축 사전기획 적정성 검토 실시: 5건
- 공공건축심의위원회 운영: 2회, 10건
- 설계공모 운영 및 지원: 5교

**향후 추진 일정**

- 공공건축 사전기획 및 적정성 검토 실시: 연중(수시)
- 공공건축심의위원회 운영: 연중(매월 1회)
- 설계공모 심사위원회 및 기술검토 운영: 연중(수시)
- 찾아가는 사전기획 맞춤형 컨설팅 운영: 연중(수시)

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사전기획용역 (신증설)	300,000	115,408	415,408	600,000	268,205 (64.6)	-	1814
공공건축지원센터 운영	16,992	-	16,992	21,578	4,900 (28.8)	4,900 (28.8)	1713
설계공모 운영	144,178	34,344	178,522	231,963	89,147 (49.9)	54,324 (30.4)	1713
<b>합계</b>	<b>461,170</b>	<b>149,752</b>	<b>610,922</b>	<b>853,541</b>	<b>362,252 (59.3)</b>	<b>59,224 (9.7)</b>	

작성 자

미래학교기획팀장 : 한상목 ☎9671 담당 : 윤경식 ☎9797  
미래학교추진단장 : 배도준 ☎9670 미래학교개발팀장 : 하현철 ☎9652 유현희 ☎9653  
학교복합시설팀장 : 이영아 ☎9682 이은혜 ☎9683

## 9

# 노후학교 공간재구조화 추진

### □ 사업 개요

#### 노후학교 공간재구조화

- 국가정책사업 개편으로 그린스마트스쿨 사업이 2024년부터 **노후학교 공간재구조화사업**으로 전환
- 40년 이상 노후학교에 대한 **공간재구조화(개축, 리모델링)** 및 **학교복합시설 사업**으로 구성
- 그린스마트스쿨의 **주요특성**(그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전)은 계속 유지

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후 학교 건물에 대한 종합적, 체계적 시설개선 추진
- 서울미래교육을 지향하는 창의적·감성적 학교 공간의 신모델 제시
- 학교복합시설을 통한 교육환경 개선 및 지역 정주 여건 개선

#### ○ 근거

- 교육부 그린스마트미래학교 종합계획 및 실행계획('21.3.5.)
- 교육부 2022년 그린스마트미래학교 추진계획 알림('22.1.14.)
- 교육부 학교복합시설 활성화 방안('23.3.30.)
- 교육부 2023년 그린스마트스쿨 추진계획 알림('23.4.25.)
- 교육부 학교시설 환경개선 5개년 계획 안내('23.11.14.)

#### ○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설에 대한 학교 단위의 개축 또는 리모델링 추진
- 스마트·그린·공유·공간혁신·안전의 개념을 담은 미래교육환경 구축
- 학부모 등 학교 구성원의 동의와 참여를 통한 공감과 지지 확보
- 학교와 지역사회에 다양한 교육·문화 기회 제공을 위한 학교복합 시설 활성화

## 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울형 그린스마트 미래학교	'21~'23	101교
노후학교 공간재구조화	'24~'28	
학교복합시설 활성화(교육부 공모사업 신청)	연중	3교 이상

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 사업추진 단계별 맞춤형 컨설팅 및 지원 강화
- 학습권 보장 및 학생 안전 확보를 위해 학교별 여건에 맞는 공사 추진
- 복합시설 유형 다양화 및 행·재정적 지원을 통한 학교복합시설 활성화
- 다양한 교육수요자의 요구에 응답하는 사전기획 지원 강화
  - 학교 구성원이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
  - 추진 체계별 진행 현황 모니터링을 통해 사업의 적기 추진 지원
  - 사업의 단계·장애 요인에 따라 맞춤형 지원(찾아가는 컨설팅)
- 학교 맞춤형 공간 특화 전략과 실행모델 구축 및 프로세스 정립
  - (디자인) 더 세계적인 교육, 미래 교육을 선도하는 공간 조성
  - (그린) 생태교육과 연계한 자연 친화적 학교 조성
- 공사 중 학습권 보장 및 학생 안전 확보
  - 공사 중 위해요소 예측 및 최소화 대책 강구
  - 사용자와 소통하는 안심학교 조성
  - 학교 구성원이 참여하는 학교별 맞춤 안전관리 방안 마련
- 학교복합시설 유형 다양화
  - 복합시설 현황 전수조사 및 지역, 학교가 필요로 하는 복합시설 수요조사
  - 학교 돌봄·교육 프로그램과 연계한 복합시설 적극 조성
  - 학교복합시설 홍보 등을 통한 관계자 인식 제고



○ 학교복합시설 행·재정적 지원 강화

- 원활한 학교복합시설 사업추진을 위해 각종 협의체 구성
- 학교복합시설 사업의 안정적 추진을 위한 기금제도 활용 추진
- 학교복합시설 적정 사업비 단가 마련

□ 추진 실적

○ 노후학교 공간재구조화사업 추진

- 착공교 공간재구조화 조성지원비 지원(7교, 198,000천원): '24.3월

○ 다양한 교육 수요자의 요구에 응답하는 사전기획 지원

- 학교 구성원이 함께 참여하여 공간 조성 계획 수립
- 추진 단계별 진행 현황 모니터링을 통해 사업의 적기 추진 지원
- 사업의 단계·장애 요인에 따라 맞춤형 지원(찾아가는 컨설팅 등)

○ 학교 맞춤형 공간 특화 전략과 실행모델 구축 및 프로세스 정립

- (디자인 특화)더 세계적인 교육, 미래 교육을 선도하는 공간 조성
- (그린 특화) 생태교육과 연계한 자연 친화적 학교 조성

○ 학교복합시설 활성화

- 학교복합시설 현황 전수조사: '24.1~2월
- 상반기 교육부 학교복합시설 공모 신청: '24.3월, 2교

□ 향후 추진 일정

○ 노후학교 공간재구조화사업 추진

- 2021~24년 대상교 사전기획 및 행정절차 등 지원: '24.3~12월
- 2021~24년 대상교 긴급시설지원비 지원: '24.3~12월
- 2024~25년 대상교 조성지원비 지원(22교, 588,000천원): '24.4~5월

○ 학교복합시설 활성화

- 하반기 교육부 학교복합시설 공모 신청: '24.6월
- 학교복합시설 가이드라인(표준 협약서, 학교복합시설 기준단가 등) 수립: '24.6월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '24.3.20.기준)

사업명	'24 예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
그린스마트스쿨 운영	6,575,400	-	6,575,400	3,364,450	284,345 (4.3)	70,845 (1.1)	1831
그린스마트스쿨	63,265,536	70,122,366	133,387,902	154,246,028	38,633,122 (29.0)	4,597,737 (3.4)	1836
노후교사개축	22,174,778	23,204,388	45,379,166	26,613,514	22,673,606 (50.0)	2,451,204 (5.4)	1842
합계	92,015,714	93,326,754	185,342,468	184,223,992	61,591,073 (33.2)	7,119,786 (3.8)	

작성 자

청사이전추진단장: 정길중 ☎8500    청사시설공사팀장: 송은정 ☎8506    청사이전기획팀장: 진명자 ☎8501    담당: 김종훈 ☎8502  
 스마트오피스팀장: 김원영 ☎8510    김정희 ☎8511    서동주 ☎8507

## 10 신청사 건립

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울교육 가족이 함께 소통하고 공유할 수 있는 교육 허브 공간과 합리적이고 효율적인 업무 공간 조성
- 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획: '17.6.30.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경: '20.9.14.
- 서울특별시교육청 신청사 건립 기본계획 변경(2차): '21.8.27.
- 서울특별시교육청 신청사 건립사업 종합 변경 보고(3차): '23.6.28.
- 서울특별시교육청 신청사 건립·이전 추진계획: '23.8.3.

#### ○ 주요 내용

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(구, 수도여고 부지)
- 사업규모

대지면적	건축연면적	층수 (지하/지상)	건폐율	용적률	높이
13,214㎡	39,937㎡	3/6	50%	160%	36m
3,997평	12,080평				

- 사업기간: '17년~'25년
- 총사업비: 1,643억원(보통교부금 330억원, 자체재원 1,313억원)

(단위: 천원)

공사비	부대비 (설계·감리비 등)	기타사업비 (예비비 포함)	합계
141,855,000	12,657,000	9,824,000	164,336,000

## 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신청사 건립공사 추진	'23.7월~'25.12월	1,643억원
신청사 이전 대비 조직문화 개선	'23.7월~'25.12월	연수 실시(연중)
스마트워크 시스템 구축 기본계획 수립	'23.7월~'24.6월	구축 계획 수립

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 소통·협업 체계 구축을 통한 공사 품질향상 및 안전강화 방안 마련
- 스마트오피스 ICT 구축 TF 운영 및 공감대 형성 연수·홍보 실시
- 신청사 건립 공사 추진
  - 공사장과 주변 안전시설 수시 점검을 통해 안전사고 예방
  - 주간·월간 현장협의회 실시를 통한 소통·협력 체계 강화
  - 공사 품질 향상 및 안전 강화 방안 추진
- ICT 기반 스마트오피스 구축 추진
  - 최적 구축 방안 마련을 위한 TF 운영
  - 신청사 스마트오피스 시스템 구축 계획 수립
- 신청사 이전 사업의 효율적 추진을 위한 홍보 및 소통 강화
  - 공사 진행현황 공개(공사현황판 설치, 공사 사진·영상 등 홈페이지 탑재)
  - 찾아가는 민원 상담소 운영(현장 민원 사전 점검, 주민 의견수렴 후 즉시 대응)

## 추진 실적

- 신청사 건립 공사
  - 신청사 터파기 공정: '23.7월 ~ 현재 (공정률 12%)
- 신청사 스마트오피스 구축
  - 2024년 스마트오피스 구축 TF 운영계획 수립: '24.2월

- 신청사 건립 공사 현장 청렴·안전 교육 실시
  - 현장 근로자 대상 청렴 및 산업안전 교육(제1차): '24.2월
- 신청사 건립·이전 대내외 홍보 및 소통 강화
  - 찾아가는 현장 민원 상담소 운영: '23.8월 ~ 현재
  - 청사이전추진단 유튜브 운영: '23.9월 ~ 현재

**□ 향후 추진 일정**

- 신청사 건립·이전 사업
  - 건립 공사 추진·관리: '22.1월~'25.12월
  - 공사 현장 근로자 안전 및 청렴 연수 실시: '24.3월~'25.12월
  - 신청사 이전: '26.1~2월
- 신청사 이전 대비 조직문화 개선
  - 스마트워크 운영 우수기관 현장 견학: '24.3~12월
  - 조직문화 개선 공감대 형성 연수 실시: '24.3월~'25.12월
- 스마트워크 시스템 구축 기본계획 수립 및 TF 운영
  - 스마트워크 기반 ICT 시스템 구축 기본계획 수립: '24.3~6월
  - 스마트오피스 시스템 구축 TF 운영: '24.3월~'26.2월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.3.20.기준)

사업명	소요예산			'23 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산 (a)	특교 등 (b)	예산현액 (A=a+b)		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
시설사업 운영	53,490	-	53,490	43,200	10,970 (20.5)	10,970 (20.5)	1849
합계	53,490	-	53,490	43,200	10,970 (20.5)	10,970 (20.5)	