

실·국별 주요업무보고

교육 정책 국

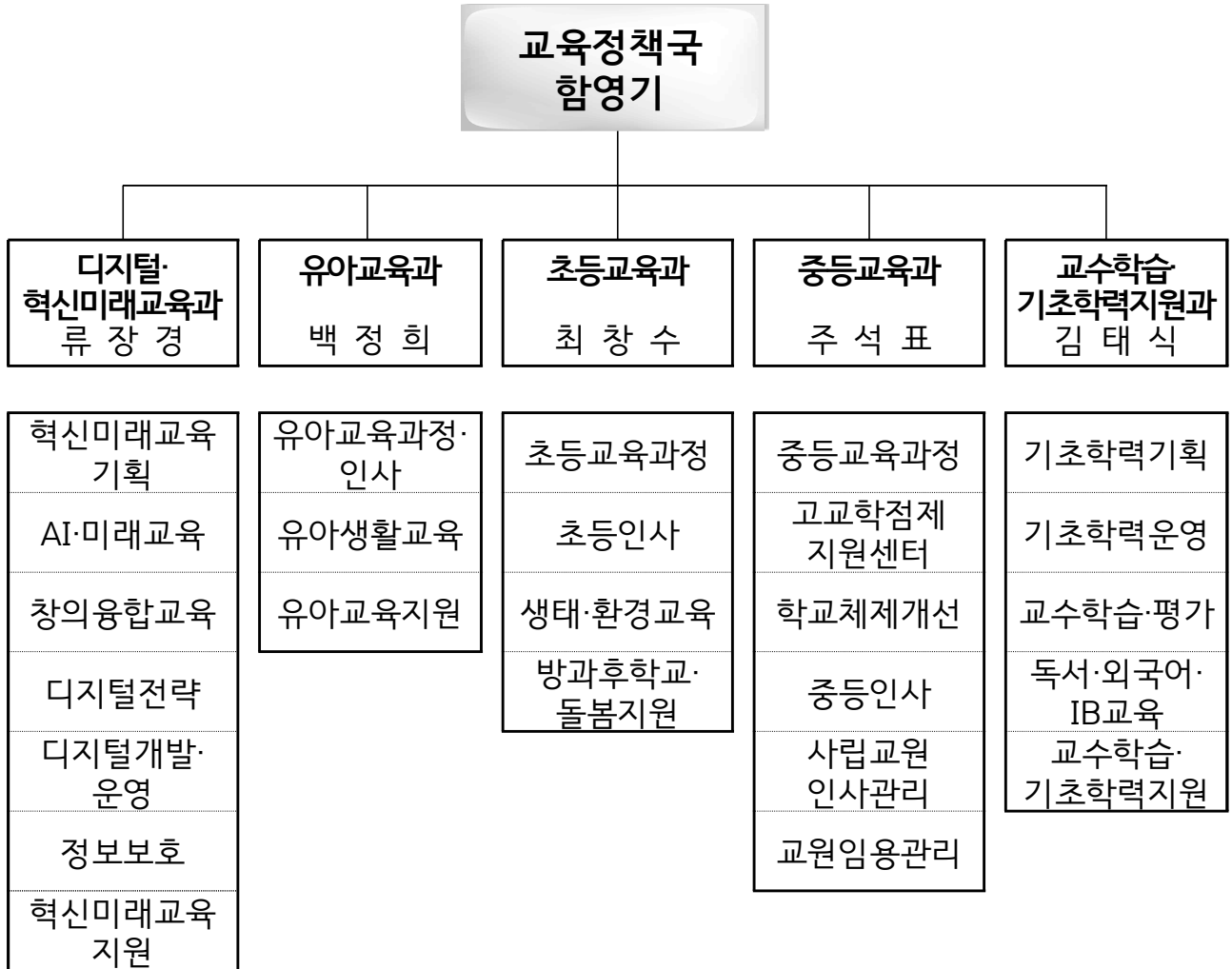
다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조직

5과 25담당



□ 정·현원

(’23.8.1.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	8	25	33	7	-	73	13	34	61	108	181
현원	-	-	8	26	27	11	-	72	13	33	60	106	178

※ 인턴장학사 미포함

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
디지털· 혁신미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 및 학교업무 정상화 추진 ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 학교 정보화인프라 구축 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고 관련 업무 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 교육정보센터 건립 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 ○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 방과후학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등 돌봄교실 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리

구 분	담 당 업 무
<p style="text-align: center;">중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 전성시대 및 오디세이학교 업무 ○ 서울형 고교학점제 및 공유캠퍼스 운영 기획 및 추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
<p style="text-align: center;">교수학습· 기초학력지원과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 및 지원 ○ 서울기초학력지원센터·서울지역학습도움센터 운영 ○ 서울 기초학력 진단평가 운영·개발 및 시행 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 IB 탐색 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원



예산 현황

2023년 사업별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
디지털·혁신미래교육과	ICT활용 교육지원	6,712,827	108,304,686	28,725,162	11,386,150	10.5
	교과서지원	59,425,142	59,285,702	60,232,602	41,490,076	70.0
	교수학습지원센터운영	0	23,275	0	1,900	8.2
	교원연수운영	0	520,000	500,000	495,750	95.3
	교육과정운영여건개선	7,160,600	9,814,780	11,711,150	6,781,781	69.1
	교육과정운영지원	5,508,911	5,701,017	6,842,987	5,439,475	95.4
	국제교육문화교류협력지원	156,200	156,200	156,200	16,595	10.6
	영재교육운영	703,260	718,260	1,188,260	701,044	97.6
	정보보안관리	0	4,499,340	0	1,395,332	31.0
	진학시험및입학전형관리	494,612	154,590	536,093	154,590	100.0
	특색교육과정운영	6,117,184	15,026,904	50,450,734	13,607,196	90.6
	학교운영비지원	16,902,200	16,902,200	801,200	16,193,200	95.8
	학교정보화여건개선	5,091,000	22,981,451	7,441,000	5,435,693	23.7
	학력향상지원	0	1,185,405	0	270,000	22.8
소계	108,271,936	245,273,810	168,585,388	103,368,782	42.1	
유아교육과	교원연수운영	263,820	263,820	129,874	246,270	93.3
	교원인사관리	127,331	127,331	135,346	111,992	88.0
	교육과정운영지원	1,100	1,100	1,100	195	17.7
	교육비지원	275,088	275,088	254,856	183,320	66.6
	누리과정지원	494,336,080	494,910,640	567,412,488	296,825,110	60.0
	사립유치원지원	58,254,551	57,699,195	55,422,409	26,845,102	46.5
	유아교육운영	5,323,629	5,457,263	6,708,694	5,142,809	94.2
	유치원방과후과정운영	9,755,160	9,755,160	9,540,579	9,235,156	94.7
	현장중심장학지원	32,600	17,300	0	17,300	100
	소계	568,369,359	568,506,897	639,605,346	338,607,254	59.6

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
초·중·고·유·초과	교육과정운영지원	446,260	9,614,890	6,241,675	8,621,818	89.7
	교육자료개발보급	414,040	414,040	249,460	414,040	100.0
	연구시범학교운영	7,492	7,492	7,492	6,502	86.8
	현장중심장학지원	9,497,835	10,195,835	14,651,685	9,618,306	94.3
	교원연수운영	988,224	1,300,074	1,227,559	1,188,196	91.4
	교원인건비	53,800,000	53,802,515	51,400,000	41,148,939	76.5
	교원인사관리	1,387,277	1,659,107	1,401,884	751,506	45.3
	교육전문직인건비	300,000	300,000	86,734	23,973	8.0
	돌봄교실운영	26,724,535	50,062,643	29,635,399	31,435,746	62.8
	방과후학교운영	8,397,921	8,490,390	8,139,384	8,334,653	98.2
	학력평가관리	103,380	103,380	102,040	56,723	54.9
	학력향상지원	53,437,250	48,284,496	34,243,742	48,284,496	100.0
소계	155,504,214	184,234,862	147,387,054	149,884,898	81.4	
중·고·유·초·과	교원연수운영	3,670,361	4,444,741	2,480,136	3,524,149	79.3
	교원인건비	53,800,000	53,800,000	48,000,000	37,359,539	69.4
	교원인사관리	9,094,580	9,712,383	8,783,256	5,366,939	55.3
	교육과정운영여건개선	24,064,000	24,064,000	9,904,000	24,064,000	100.0
	교육과정운영지원	32,539,523	18,493,796	33,044,785	17,807,812	96.3
	교육자료개발보급	13,172	13,172	13,172	12,172	92.4
	교육전문직원인건비	300,000	300,000	554,846	139,026	46.3
	기관및학교평가관리	15,000	15,000	16,000	5,240	34.9
	대학수학능력시험	16,380,384	16,294,212	19,351,088	10,598,105	65.0
	방송통신중고운영	1,151,366	1,151,366	1,224,090	1,151,366	100.0
	인건비재정결함지원	88,600,000	88,600,000	84,800,000	76,864,013	86.8
	진학시험및입학전형관리	-	340,021	-	29,100	8.6
	특색교육과정운영	10,181,598	11,023,578	11,079,276	6,307,057	57.2
	학교운영비지원	12,166,938	11,926,938	-	11,855,233	99.4
	학력평가관리	8,385,021	12,050,872	12,155,173	9,861,346	81.8
현장중심장학지원	3,538,940	2,815,840	3,651,540	2,685,537	95.4	
소계	263,900,883	255,045,919	235,057,362	207,630,634	81.4	

부서	세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교수학습 · 기초학력 지원과	교육과정운영지원	-	15,371,610	-	37,596	0.2
	특색교육과정운영	-	788,412	-	97,900	12.4
	교실수업개선	-	288,041	-	24,321	8.4
	학력향상지원	-	12,939,151	-	267,403	2.1
	학력평가관리	-	211,198	-	78,989	37.4
	현장중심장학지원	-	886,100	-	-	-
	독서논술교육운영	-	159,995	-	14,449	9.0
	학교도서관운영	-	22,082	-	4,100	18.6
	방과후학교운영	-	287,882	-	-	-
	학교운영비지원	-	240,000	-	-	-
소계		-	31,194,471	-	524,758	1.7
합계		1,096,046,392	1,284,255,959	1,190,635,150	800,016,326	62.3

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2023년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

번호	과제명	2023 예산			2022 최종예산	집행액(B) (원인행위기준)	집행률 (B/A)	쪽수
		본예산	특교 등	계(A)				
1	혁신교육 지속 추진 및 혁신학교 다양화 지원 확대	1,933,132	372,160	2,305,292	2,703,637	1,241,536	53.9	139
2	미래교육체제 전환을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 개별 맞춤형 교육	111,924,914	2,544,922	114,469,836	44,683,447	42,021,144	36.7	145
3	창의융합교육 활성화	12,422,980	84,800	12,507,780	15,354,476	10,595,578	84.7	157
4	디지털 행정혁신으로 학교지원체계 구축	2,144,520	0	2,144,520	2,100,000	1,714,562	80.0	164
5	놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원	3,376,738	0	3,376,738	4,492,350	3,280,902	97.2	169
6	안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원	10,876,410	55,000	10,931,410	9,752,799	10,310,744	94.3	174
7	유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화	57,077,360	36,900	57,114,260	54,552,261	26,246,510	46.0	178
8	초·1,2 안정과 성장 맞춤형 교육과정 운영	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,897,012	98.0	182
9	실천 중심 협력적 인성교육 강화	661,015	51,000	712,015	134,015	660,500	92.8	186
10	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	508,507	1,443,200	1,951,707	2,207,814	892,005	45.7	189
11	질 높은 방과후학교 운영 지원	14,403,921	567,331	14,971,252	12,642,584	14,546,152	97.2	193
12	질 높은 초·중·고등학교실 운영	26,778,535	23,404,108	50,182,643	28,795,399	31,871,604	63.5	197
13	자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영	536,392	0	536,392	317,392	496,532	92.6	200
14	미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영	31,667,905	1,361,840	33,029,745	19,120,619	28,422,282	86.1	204
15	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	932,684	59.8	208
16	사립학교 교원 인사 관리 지원	3,200	0	3,200	1,000	1,895	59.2	212
17	서울 학생 기초학력 보장 지원	29,691,210	46,933,000	76,624,210	45,653,685	67,549,349	88.2	215
18	기초학력 진단도구 운영 및 개발	0	3,700,000	3,700,000	3,736,801	800,000	21.6	220
19	미래핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신	1,066,720	303,000	1,369,720	797,770	1,082,152	79.0	224
20	학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화	331,996	204,500	536,496	446,596	511,688	95.4	229
21	협력적 독서·인문교육 활성화	4,670,195	268,000	4,938,195	590,275	4,840,229	98.0	234
합계		319,078,598	81,949,761	401,028,359	259,276,613	255,915,060	63.8	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 학생·청소년의 온전한 성장이 보장되는 서울교육정책 구현
 - 조직개편을 통한 인공지능 기반 개별 맞춤형 교육 및 기초학력 보장 강화
 - ※ 「디지털·혁신미래교육과」, 「교수학습·기초학력지원과」 신설
 - 학교의 여건과 강점을 강화한 미래형 혁신교육 학교체제 모델 다양화
 - ※ 지역연계혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교) 운영
 - 디지털 기반 교육혁신, 디지털 전환을 통한 맞춤 교육 실현
 - ※ '23. 중1 스마트기기 「디벗」 지원 추진('23. 9월 보급 예정)
 - ※ 디지털 선도학교 선정(총 46교, 초22, 중12, 고12), 교육 데이터 활용 협력학교 운영(10교), 서울미래학교 운영(7교)
 - 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영
 - ※ 공립유치원 에듀케어 확대 운영: 291개원('22년) → 294개원('23년)
 - 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영으로 행복한 학교생활 적응 지원
 - ※ 안성맞춤 꿈쟁교실 351교(533팀, 2,811학급, 학급당 1,000천원 지원) 운영
 - ※ 꿈을 담은 놀이터 지원(23교, 교당 2억원 내외)
 - 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대 및 돌봄교실 증설
 - ※ 공립초(555교) 돌봄교실 운영비 교부(1,828실, 312억원)
 - 질 높은 방과후학교 운영을 위한 단위학교 방과후학교 사업 운영비 지원
 - ※ 총 1,230교(공립초 564교, 공·사립중 381교, 일반 특성화고 285교) 14,431,618천원 지원
 - 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정규 수업 내, 학교 안, 학교 밖 다중 학습안전망 구축으로 체계적 지원 시스템 구축
 - 초1 ~ 고3까지 서울 기초학력진단-보정시스템, 맞춤형학업성취도 자율평가, 학교 자체 개발 도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
 - ※ 초, 중, 고 1,302교(98%)
 - 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신을 위한 수업·평가 모델 개발 및 현장 실천 연구 확대 적용
 - ※ 중·고 33교(총 66교) 예정 → 중 51교, 고 40교(총 91교)로 확대 운영(138% 확대 적용)

○ 특색 있고 유연한 교육과정 운영을 통한 미래역량 함양

- 인공지능·정보교육 내실화를 통한 미래 역량 강화

※ AI교육 선도학교(165교), AI-IoT 교육시범학교(11교), AI 융합 교육 중심고등학교(7교), 서울미래학교(7교), AI 튜터 마중물학교(30교), 정보통신윤리교육 거점학교(15교) 선정 및 운영

- 첨단과학기술에 기반한 창의융합형 교육과정 운영으로 미래 핵심 역량 함양

※ 창의융합형과학실(97실), 서울형 과학중점학교 개방형실험실(16교), 지능형 과학실 모델 학교(10교-신규 6교, 지속 4교), 과학점핑학교(6교), 메이커교육 모델 학교 신규 지정(8교), 메이커 스페이스 거점 센터 인프라 확충 및 시설 개선(10센터), 발명교육센터 시설 개선(1센터), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교)

- 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화

※ 유치원 교육과정 수업 지원 사업 시간강사비 지원으로 유아 발달 회복 집중 지원 및 놀이중심 교육과정 운영 지원(시간강사 184명)

※ 2023년 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청 중심 운영

※ 개정 누리과정 실행력 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

※ 교사의 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

※ 교육과정 연계 생태전환교육: 연구학교(3교), 탄소중립시범학교(36교)

※ 생태전환교육 교원 역량강화: 교원 연수 및 워크숍 82회(3,326), 체험마당 2과정(286명), 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료(36종) 보급

※ 지역 연계 생태전환교육 프로그램: 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)

※ 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 2023학년도 1학기 234명 참가, 2학기 282명 예정

- 자유학기제 유관기관과의 MOU를 통한 온-오프 체험활동 확대

※ 대면 교육(5기관 98교), 담당 교사 연수를 통한 직접 교육(2기관 44교), 온라인 교육(6기관 126교)

□ 한계

○ 교육주체 간 인식 차이 및 요구의 다양화로 정책 공감대 형성 부족

- 교육 정책에 대한 교육주체 간 인식의 차이 및 요구의 다양화로 대국민 공감대 형성 어려움 상존

- 모든 학생들의 학습을 지원하기 위한 공동의 비전 구축 필요
- **현장 요구에 안정적으로 대응할 수 있는 지원 기반 마련 필요**
 - 학생 참여 중심의 교육 활동 및 지역 현장 체험형 프로그램 운영 지원 등 현장 요구 증가
 - 미래교육체제 전환을 위한 조직 개편 안착 및 교원 디지털 역량 강화 지속 지원 필요
- **개별맞춤형 교육 실현을 위한 디지털 인프라 기반 조성 선행 요구**
 - 1학생 1기기 활용, 교실 인터넷망 원활한 작동 등 인프라 정비 체계 구축 필요
 - 교원의 디지털 기반 개별맞춤형 교육 실현 역량을 제고하기 위한 연수 시설의 개선 및 최신화 필요

□ 개선 방향

- **조직 개편을 발판으로 미래교육체제로의 전환 내실화**
 - 조직 개편에 따른 다각적인 지원 및 미래교육체제 전환 내실화로 기초학력 등 교육결손 해소 극대화
 - 서울 학생 문해력·수리력 진단평가 개발의 장기적·체계적 로드맵 마련
 - 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
 - 교원이 교육에 전념할 수 있도록 교원 교육활동 보호 강화
- **교원의 교수학습 및 평가 역량 강화**
 - 모든 교사들이 교실 수업에서 모든 학생의 학습이 이루어지도록 지도하는 개별화 수업 및 보편적 수업설계 교원 역량 강화
 - AI 교육 관련 선도학교 운영 및 우수사례 보급, 맞춤형 연수 운영을 통한 교원 디지털 역량 강화
 - 교원의 평가 역량 강화 지속 추진을 통한 학생평가 공정성 제고



부서별 주요업무

작성 자

디지털혁신미래교육과장: 류장경 ☎8400 혁신미래교육기획팀장: 허영주 ☎8401

담당: 김경아 ☎8402, 이현정 ☎8403, 안선희 ☎8404

엄정미 ☎8405, 이금희 ☎8409, 승현아 ☎8410

이슬 ☎8406, 최은별 ☎8407

1

혁신교육 지속 추진 및 혁신학교 다양화 지원 확대

□ 사업 개요

- 미래 대비 혁신 교육 운영 다양화 및 성장 지원
 - 미래 사회의 변화에 대비한 향후 미래형 혁신학교 정책 수립 및 지원
 - 혁신교육 학교체제 운영 성과의 연결 및 다양화 추진
 - 소통의 네트워크 활성화 및 역량 강화 지속으로 미래를 대비한 관계 속의 혁신교육 추진
- 목적
 - 혁신학교 10여년의 운영 성과에 기반한 미래형 혁신학교 운영상 수립 및 추진
 - 혁신교육 지원의 미래화·통합화·효율화로 지원시스템을 혁신하고, 영역 간 칸막이를 없애 통합과 연결의 혁신교육 지원 지속
- 근거
 - 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, '14.12.30. 제6258호, '16.7.7. 개정)
 - 2023 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 주요 내용
 - 자율과 책임의 학교자치를 지향하는 미래 인재 육성 서울형혁신학교 정책 수립
 - 지역연계 혁신학교, 세계시민혁신학교, 학교자치연계 혁신학교 등 혁신교육 학교체제 운영 다양화
 - 미래 대비 혁신교육으로의 전환을 위한 연수 과정 운영 및 네트워크 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교 운영 지원, 평가	연중	253교
학교자치 연계 혁신학교 지원 및 정책연구	연중	1회(8교)
혁신학교 구성원 역량 강화, 홍보 및 사례나눔	연중	초·중·고 전체
혁신학교 교원·학부모 협의체 운영	연중	초·중·고 전체
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영	연중	공립유·초·중·고·특수·공립각종
혁신미래교육 아카데미 운영	연중	5과정
교육전문직학습공동체 운영	'23.9월~12월	교육(지원)청 및 직속기관
학교관리자학습공동체 운영	'23.9월~'24.2월	공립유, 초·중·고 전체
학교행정 효율화 모델학교 운영 및 지원	연중	초1교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 미래교육적 요소를 강화한 혁신학교의 새로운 운영원리·과제를 학교별 교육 활동과 연계할 수 있도록 지원, 미래형 혁신교육 학교체제 모델을 다양화
 - 지역연계 혁신학교(31교), 세계시민혁신학교(3교), 학교자치연계혁신학교(8교) 운영
- 미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화
 - 미래교육 강화 혁신학교의 새로운 운영원리·과제 현장 안착 지원
 - 독서·토론교육, 생태전환교육, 디지털전환교육, 학교자율교육과정 운영 지원
 - 혁신교육 역량 강화를 위한 연수 운영 및 질적 성장을 지원하는 혁신학교 평가 운영
 - 혁신교육 네트워크, 학교 구성원, 외부 전문가 등 다양한 교육 주체의 의견 수렴을 통한 관계 속의 혁신교육 중장기 정책 방향 모색
- 교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 및 효율화 지속 추진
 - 교육지원청 학교통합지원센터의 '학교 지원 기능 강화'로 교육활동에 전념할 수 있는 학교 여건 조성

- 혁신자치학교 성과 연계 및 협의체 운영을 통한 교육활동 중심 학교행정 업무 효율화·재구조화 정책 추진
- 교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 및 직무연수(집중과정·상시과정) 운영으로 학교 내 자발적 연구 문화 정착 및 지원: 유(공립)·초·중·고·특수·각종(공립)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
 - 교원 역량강화를 위한 혁신미래교육 아카데미 확대 운영
- 교육전문직학습공동체 운영으로 혁신미래교육 정책 추진 역량 강화
 - 교육(지원)청 및 직속기관 교육전문직 대상 80팀 내외
- 학교관리자학습공동체 운영으로 학교관리자의 변혁적 역량 및 리더십 함양
 - (공립)유, 초·중·고 1,648교 교(원)장·교(원)감 대상 200팀 내외
- 소통의 활성화를 통한 관계 속의 혁신교육 추진
 - 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 협의체 지원 강화로 혁신교육 활동 공유 및 교육과정 운영 다양화, 내실화 추진
 - 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔 및 확산
 - 혁신교육 이해 제고 및 학부모 자치 역량 강화를 위한 학부모 워크숍·연수 운영
- 운영 성과에 기반한 혁신교육 홍보
 - 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유 및 일반화
 - 혁신학교 운영 성과 홍보 및 혁신교육 확산을 위한 카카오톡 ‘서울형혁신학교’ 채널 운영(격주 소식 발행)

□ 추진 실적

- 미래교육 강화 혁신학교 운영 과제 정립 및 혁신교육 학교체제 다양화
 - 2023학년도 서울형혁신학교 운영 현황
 - ※ 총 253교(서울형혁신학교 219교, 지역연계혁신학교 31교, 세계시민혁신학교 3교/초 183교, 중 49교, 고 17교, 특수 4교)
 - 2023학년도 서울형혁신학교 기본 운영 계획 수립 및 안내('23.2월)
 - ※ 미래교육적 요소 및 운영과제 세부 내용 추가('23.3월)

- 2023 서울형혁신학교 운영 평가 계획 수립 및 안내('23.2월)
 - ※ 지원대상 학교: 253교(초183교, 중49교, 고17교, 특수4교)
- 2023.3.1.자 지정 혁신학교 업무 담당자 역량 강화 연수 운영('23.2월, 253명)
- 2023 혁신학교 종합평가 대상 학교 업무 담당자 회의 운영('23.3월, 64명)
- 2023 서울형혁신학교 4년차 학교 대상 종합평가 실시('23.3~6월, 64교)
- **교육활동 중심 학교를 위한 학교 행정업무 경감 및 효율화 지속 추진**
 - 교육지원청 학교통합지원센터의 '학교 지원 기능 강화' 지속
 - ※ 11개청 학교통합지원센터 운영: 22개팀(교육활동·행정지원팀, 생활교육·인권지원팀) 및 산하 지역학습도움센터 11개소, 위센터 25개소
 - ※ 학교 맞춤형 통합지원, 학교폭력 예방교육 및 사안 처리 지원, 교원의 교육활동 보호 및 학생인권 지원, 공립 유·초·중 교원 호봉 정정·재확정 및 시간강사·행정대체인력풀 구축 지원을 통한 학교의 공통 반복적 행정업무 이관
 - 혁신자치학교 성과 연계 및 업무 효율화·재구조화를 통한 중장기 방안 모색과 관련, 학교행정 효율화 모델학교(초1교) 선정·운영
 - 2023 학교업무 경감 및 효율화 추진 계획 수립 및 안내: 23.1월
 - 학교업무 경감 및 효율화 지원을 위한 교육지원팀 수업시수경감 강사비를 학교기본운영비로 통합 교부(1,269교, 교당 4,500천원)
- **교원학습공동체 및 연수 지원을 통한 연구하고 실천하는 교원문화 확산**
 - 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(506교)
 - 수업혁신 연계 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영(395교, 971팀)
 - 혁신교육 실천 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(40팀)
 - 2023학년도 1학기 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(91명)
 - 혁신교육전공 대학원 세미나 및 신입생 오리엔테이션 운영('23.2월)
 - 2023 토론이 있는 교직원회의 운영 역량 강화 교원 연수 운영(550명 이수)
 - 2023 하계 혁신미래교육 아카데미 2과정 운영(약 80명)
 - 2023 혁신학교 교원 역량강화 연수('23.7월)

○ **혁신교육 성과 홍보 강화 및 매체 다양화**

- 학교급별·권역별·주체별 혁신학교 자율협의체 운영 및 지원청별 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 성과 나눔
- 학교혁신지원센터 누리집 활용 연구 성과 공유(학교 안 교학공 직무연수 결과보고서 600여편, 혁신정책대학원 연구논문 및 보고서 60편 탑재)
- 카카오톡 ‘서울형혁신학교’ 채널 운영을 통한 혁신학교 운영 사례 공유(약 5,000명 구독 중, 총 113개 소식 발행)

□ **향후 추진 일정**

- 지원청 혁신업무 담당 장학사 연수 운영: '23.9월
- 혁신학교 정책 중기계획 수립을 위한 현장 여론 수렴: '23.9~10월
- 혁신학교 평가연수 및 컨설팅, 협의체 운영: '23.9~12월
- 혁신학교 구성원 역량 강화 연수, 혁신교육 성과 나눔 및 공유: '23.9~12월
- 혁신학교 학부모 역량 강화 연수, 네트워크 운영 나눔 및 공유: '23.9~12월
- 교원학습공동체 지원(직무연수 운영 등): '23.9~12월
- 혁신미래교육 아카데미 운영: '23.8~'24.1월
- 학교로 찾아가는 퍼실리테이션 연수 운영: '23.8~12월
- 교육전문직학습공동체 구성 및 운영 지원: '23.9~12월
- 학교관리자학습공동체 구성 및 운영 지원: '23.9~'24.2월
- 학교행정 효율화 모델학교 운영: '24.2월
- 학교업무 경감 및 효율화 추진 협의체 운영: '23.12월
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 대상자 선정(3개 대학원): '23.9월~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교안교원학습 공동체운영지원	332,400	0	332,400	326,380	256,774 (77.2)	256,774 (77.2)	745
학교통합지원센터 운영지원	653,048	0	653,048	646,723	412,094 (63.1)	344,355 (52.7)	746
학교혁신 일반화지원	865,544	49,600	915,144	842,524	477,758 (52.2)	477,758 (52.2)	747
학교혁신지원센터 운영	15,800	0	15,800	15,800	9,854 (62.4)	9,854 (62.4)	748
혁신학교 운영평가	66,340	0	66,340	65,760	33,056 (49.8)	33,056 (49.8)	755
혁신학교 운영지원	0	52,000	52,000	50,000	52,000 (100)	52,000 (100)	71 (1추경)
교육전문직 학습공동체운영지원	0	70,560	70,560	366,550	0 (0)	0 (0)	250 (2추경)
학교관리자 학습공동체운영지원	0	200,000	200,000	389,900	0 (0)	0 (0)	250 (2추경)
합계	1,933,132	372,160	2,305,292	2,703,637	1,241,536 (53.9)	1,173,797 (50.9)	

작 성 자

디지털혁신미래교육과장: 류장경 08400

AI·미래교육팀장: 김남희 08415

담당: 임종범 08415, 정효숙 08417, 박정희 08418

우상희 08423, 김지광 08419, 김경훈 08420

손모아 08421, 김한승 08422

디지털개발운영팀장: 권광열 08439 담당: 이명화 08440, 김동환 08441, 오대훈 08442

2

미래교육체제 전환을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반 개별 맞춤형 교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반의 교육과정 및 교수학습 확산 지원
- 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교원의 인공지능(AI)·디지털 역량 강화
- AI·디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 학교 정보화인프라 구축
- 미래교육의 기반을 조성하면서도 이에 따른 학교의 업무 증가 최소화

○ 근거

- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, 2023.2.24.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법(법률 제18459호, '21.9.24. 제정)
- 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례(서울특별시조례 제6795호)
- AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기('21~'25) 발전 계획(교육혁신과-1834, '21.2.9.)

○ 주요 내용

- 개별맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 기반 교수학습 혁신 선도 학교 운영 지원
- 학생의 미래역량 함양을 위한 인공지능 교육과정 선도 학교 운영 지원

- SW·AI 교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원
- 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화
- 디지털 격차 해소 및 취약계층 AI·디지털 리터러시 교육 지원
- AI·에듀테크 선도교사 운영 내실화 및 대상 및 수준, 방식의 다양화를 통한 교원 연수 강화 및 확대

추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
AI·디지털 교육 활성화	AI 교육과정 운영 선도학교 (AI-IoT 시범학교, AI교육 선도학교, AI교육 중심교, 신나는AI교실)	'23.3~12월	총 237교 (11교, 165교, 7교, 54교)
	디지털 교수학습 운영 선도학교 (디지털 선도학교, 디지털 교육 데이터 활용 협력학교, 서울미래학교)	'23.3~12월	총 63교 (46교, 10교, 7교)
	스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영 공공학습관리시스템 운영 지원	'23.1~12월	중1, 중2, 중 교원 전체 e학습터, EBS온라인 클래스
AI·디지털 리터러시 강화 (부작용 예방 및 디지털 격차 해소)	AI 윤리교육 활성화	'23.1~12월	중학교용 1종
	디지털미디어 문해교육 및 과의존 예방교육 활성화	'23.2~12월	자료 개발, 교육활동단(3단), 예방 및 치료 지원
	AI·디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급	'23.2~12월	64종
	정보(SW, AI)교육 내실화	3~12월	디지털 새싹 캠프 운영 지원 정보교육연구회(14팀)
	AI 튜터 마중물학교	'23.3~12월	총 30교
	대학생 멘토링 랜선야학 운영	'23.1~11월	중고생 총 1,512명 (5기 674명, 6기 838명)
교원 역량 강화	인공지능 융합교육 대학원 지원	'23.1~12월	신규 150명, AI교사연구회(10팀)
	AI·에듀테크 선도교사 운영	'23.2~12월	AI 선도교사 289명 에듀테크 선도교사 250명
	AI·디지털교육 연수, 세미나, 교원학습공동체 등 지원	'23.1~12월	AI 융합 직무연수 24과정 AI·디지털교육 대상별 연수 6과정 에듀테크 역량강화 6과정 교원학습공동체 53팀
안전한 학교 정보화 인프라 구축	「디벗」 스마트기기 및 충전함 보급	'23.1~12월	535교 스마트기기 100,389대 충전함 5,275대
	학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	'23.7~12월	-
	전자칠판 보급	'23.7~12월	440교 4,041대

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원역량 강화 및 확대
 - 교원 개인 역량 강화 연수 확산 및 학교 맞춤형 연수 운영 확대
 - AI·디지털 교육자료 개발·보급을 통한 모든 교원의 AI·디지털 수업 역량 제고
- 교육부 디지털 기반 교육신혁 방안 정책의 적극적 추진
- 학교 현장 중심의 스마트기기 및 AI·에듀테크 활용 교수학습 질 제고
 - 교사 간 수업사례 나눔 및 콘텐츠 공유 지원 확대
 - 디벗의 안전한 사용 조치 및 관리 지원 고도화
 - 기기 관리에 대한 학생 교육 강화 및 서비스 질 제고
 - 학적 및 기기 계정 연동 등 진급 체계 업무 지원 강화
- 디지털 역량강화를 위한 디지털 미디어 문해교육 및 지원 강화
 - 디지털미디어문해교육 활동단 3개 운영(학생단, 교사단, 학부모단)
 - (초등)디지털 시민 콘텐츠 활용 학교 지원
 - 중학생 디지털 과몰입 예방 및 치료 프로그램 지원
 - 학교 간 교원학습공동체 운영(정보(SW·AI)교육, AI교육, 디지털 미디어 문해교육, 에듀테크 활용 혼합수업, 총53팀)
- AI·에듀테크 선도교사 운영 내실화 및 현장 지원 강화
 - 개별 맞춤형 교육을 지향하는 혼합 수업·교과 연계 AI 융합수업 사례 나눔 및 자료 공유 활성화
 - 선도교사 수업 연구과제 세분화 및 구체적 활동 모델 제시
 - AI·에듀테크 선도교사의 단위학교 맞춤형 멘토링 활동 지원
- 안전하고 원활한 학교 정보화인프라 구축
 - 디지털 기술의 안전한 활용과 효과적인 학습 지원을 위해 학교 스마트기기 통합관리 시스템 구축
 - 교육의 원활한 디지털 전환을 위한 학교 정보화인프라 구축
 - 미래교육의 기반을 조성하면서도 이에 따른 학교 업무 증가 최소화

○ AI 교육과정 운영 선도학교

- 인공지능 교육과정 운영 확산을 위해 학교의 여건 및 대상, 핵심 기능을 고려한 다양한 운영 방식 지원
- 일반고 대상 AI 융합 및 고교학점제 공동교육과정 운영을 통한 거점 학교 AI교육 중심고 운영(일반고 7교)
- AI교육 수업 모델 개발 및 우수 사례 발굴을 위한 AI교육 선도학교 운영(총 165교, 초 87, 중 34, 고 40, 특수 4)
- 2022 개정 교육과정 대비 정보교육 중점 운영 AI-IoT 시범학교(11교)
- AI 기반 융합교육 공간 구축 및 운영 지원 신나는 AI 교실(54교)

○ 디지털 교수학습 선도학교 및 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 운영

- 교육부 디지털기반 교육혁신 시범교육청 필수과제 수행 및 개별 맞춤형 디지털 교수학습 추진 지원
- AI 에듀테크 활용 교수·학습법을 시범 적용하는 디지털 선도학교 운영(총 46교, 초22, 중12, 고12)
- 교육 활동 데이터 기반 수업사례 및 학교 운영사례 발굴·확산을 위한 디지털 데이터 활용 협력학교 운영(10교)
- 공교육 내실화 및 미래교육으로의 전환을 선도하는 서울미래학교 운영(7교)
- 디지털 기반의 교수학습 변화를 지속하기 위한 스마트기기 휴대 학습 디벗 적용 확대(중1·2학년)
- 교육지원청 중심 「디벗」 수업사례 및 콘텐츠 나눔 문화 확산
- 스마트기기로 인한 학교의 업무부담 개선으로 교사의 교육활동 전념 지원

※ 학적 및 기기 계정 연동 지원 강화, 수리 현황 알림 개선, 외부 유지관리 센터 서비스 질 개선

○ 교육부 주관 공공학습관리시스템 운영 지원

- 코로나 등 비상 시 전면 원격교육에 대비할 수 있도록 공공플랫폼 (e학습터, 온라인클래스) 활용 및 유지 지원

○ 인공지능(AI) 윤리 교육 활성화

- 체험 중심의 인공지능 윤리 교육 자료 개발 및 교원 연수 연계
 - ※ (초등학교용) 서울형 인공지능 윤리교육 내용체계 보급: 인공지능 교육자료 개발 및 교원연수 운영 시 반영
 - ※ (중학교용) 서울형 인공지능 윤리 교육자료 개발·보급(1종)

○ 디지털미디어문해교육 및 과의존 예방교육 활성화

- 디지털 미디어 문해교육 자료 개발 및 디지털 시민 콘텐츠 활용 학교 운영(초 20교)
- 교육부 디지털미디어문해교육 활동단 지원(학생단(19명), 교사단(9명), 학부모단(12명))
- 디지털 과몰입 예방 및 집단 치료 프로그램 지원(예방교육 1회 300명, 집단치료 3회 60명)

○ AI·디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급

- 생성형 AI 교육자료(초·중·고 활용 지침 포함) 개발·보급(1종)
- 모든 교원의 AI 리터러시 제고를 위한 「교원을 위한 인공지능 첫걸음」 원격 직무연수 과정 개발·운영(5차시, 1과정)
- 혼합수업 사례 자료집 및 영상 개발·보급(36종)
- 디벗 활용 및 디지털리터러시 자료 개발·보급(27종)
 - ※ 디벗 첫 수업을 위한 친절한 도움자료, 디지털 역량 강화를 위한 도움자료, 디벗 관리와 운영을 위한 도움자료, 디벗과 함께, 학교자치 2.0, 학부모를 위한 디지털리터러시 도움자료 등
- 「디지털 교수·학습」 뉴스레터 발행(월 1회, 총 10회)

○ 정보(SW, AI)교육 내실화

- 민·관·학 협력을 통한 디지털 교육 격차 완화: 디지털새싹캠프(주관교육청)
- 디지털 격차 해소를 위한 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영
- 초등학교 디지털튜터(수업보조강사) 운영 지원(35교)
- 정보교육 실습비 지원(총1,238교)

- 정보교육 학교간교원학습공동체(10팀), 연구회(14팀) 지원
- 정보교육 국제교류협력사업: 몽골·우즈베키스탄 교원 초청연수 각 16명(총 32명)
- 디지털 격차 해소 및 취약계층 AI·디지털 교육 지원
 - AI 튜터 마중물학교 운영(30교): AI 튜터를 활용하여 난독·난산·경계선 지능학생, 학습지원 대상학생의 기초학력 보장 및 교육격차 해소
 - ※ AI 튜터 단위학교 도입·활용 가이드 제작·배포('23.9월)
 - 중고생 대상 대학생 멘토링 랜선야학 운영
 - ※ 학습지도가 필요한 중고생 지원(총 1,512명, 5기 674명, 6기 838명)
 - ※ 대학생 멘토가 국어, 영어, 수학, AI 코딩 수업
 - ※ 중학생 1일 80분 주3회, 고등학생 1일 120분 주2회(20주 학습)
- 인공지능 융합교육 전문교원 양성을 위한 대학원 학비 지원
 - 초·중등 교원 인공지능 융합교육대학원(12개) 대상자 선발(신규 150명)
 - 1인당 한 학기 등록금의 70%(최대 2,000천원) 이내 학비 지원
 - 인공지능 융합교육 교사연구회(AI-Education Lab.) 운영(10팀, 총 60명)
- AI·에듀테크 선도교사 운영
 - 인공지능(AI) 교육 선도교사단 운영: 총 289명(초등 152명, 중등 137명)
 - ※ (역할) 학생 미래역량 함양을 위한 실생활 문제해결 중심 프로젝트형 인공지능 교육 활성화
 - 에듀테크 선도교사단 운영: 총 250명(본청 30명, 지원청별 초등 10명, 중등 10명)
 - ※ (역할) 학교 내 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업을 실천하는 중간리더
- AI·디지털 교육 맞춤형 연수, 교원학습공동체 등 지원
 - AI·디지털 교육 맞춤형 연수
 - AI 기반 융합교육 직무연수 기초·심화과정 운영: 총 24과정
 - 교원 디지털 역량 강화를 위한 「디벗」 지원 연수 및 에듀테크 활용 연수 운영
 - 교원 AI·디지털 연수과정 체계화 및 디지털 배지 활용 연수이력 디지털 관리 시범운영

- 교원의 AI·디지털 역량 강화를 위한 AIEDAP(아이에답)* 교사단 운영(총 66명, 60시간 직무연수 지원)
 - * AIEDAP(아이에답, AI Education Alliance and Policy lab) 사업: 민·관·학 협력을 통해 교원의 AI·디지털 역량 제고를 위한 연수지원
- 디지털 기반의 교수학습 혁신 확산을 위한 T.O.U.C.H(터치)** 교사단 운영(총 59명, 45시간 직무연수 지원)
 - ** T.O.U.C.H(터치, Teachers who Upgrade Class with High-tech) 교사단 : 교육 디지털 대전환과 학교의 변화 방향을 이해하고 디지털 기술을 기반으로 인간적 지도를 통해 수업을 혁신하는 교사 그룹
- AI·디지털 교육 세미나, 교원학습공동체 등 활성화
 - 디지털 러닝 페스티벌 개최(10개 교과, 48개 유형 수업, 800 여명 참석)
 - 인공지능 교육 학교 간 교원학습공동체(20팀, 총 167명)
 - 미디어 학습 공동체(10팀)
 - 에듀테크 활용 혼합수업 교사연구회(8팀, 총 68명)
- 「디벗」 스마트기기 및 충전함 보급
 - 2023학년도 중1 디벗 스마트기기 보급(552억, 421교, 70,071대)
 - 디벗 스마트기기 관리·운영을 위한 충전함 보급(61억, 421교, 4,222대)
 - 디지털 선도학교 디벗 스마트기기 및 충전함 보급(253억, 114교, 스마트기기 30,318대, 충전함 1,053대)
- 학교 스마트기기의 안전한 사용 및 기기 관리 지원 고도화
 - 「디벗」의 안전한 사용 조치
 - ※ 게임앱 및 게임사이트 차단 등 지속적인 유지관리, 부정사용 및 우회 사례 발생 시 즉시 현장점검 및 보완, 유해사이트 차단 등
 - 다양한 OS(Android, iPadOS, Chrome, Windwos, Whale)를 관리할 수 있는 스마트기기 통합 관리시스템 구축
 - ※ 설치 SW 통합관리, 유해정보차단, 학교·학부모등 요구사항 접수 등(29억)
- 전자칠판 보급
 - 여러 기기(스마트기기, 노트북 등)를 효율적으로 통합 활용할 수 있도록 학교에 전자칠판 구매 예산 지원(404억, 440교, 4,041대)

□ 추진 실적

○ AI 교육과정 운영 선도학교

- AI-IoT 시범학교(11교), AI교육 선도학교(165교), AI 중심교(7교) 착수 워크숍('23.3월)
- 지원청별 신나는 AI 교실 착수 워크숍('23.3월) 및 컨설팅('23.4~5월)

○ 디지털 교수학습 선도학교 및 「디벗」 운영

- 교육부 AI 디지털교과서 개발에 맞춘 「디벗」 보급 계획 수립('23.5월)
- 디지털 선도학교 선정 및 워크숍(2회, '23.6~7월)
- 교육 데이터 활용 협력학교 운영(10교)
- 디지털 교과서 활용을 위한 2023 학교 내 디지털 클래스교 운영(5교)
- 2023년도 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 적용 확대(중1·2학년)
- 스마트기기 휴대 학습 지원을 위한 도움 자료 추가 개발 및 보급('23.6월)

※ 디벗 첫 수업을 위한 친절한 도움 자료, 디지털 역량 강화를 위한 도움 자료, 디벗 관리와 운영을 위한 도움 자료, 디벗과 함께, 학교 자치 20, 학부모를 위한 디지털 리터러시 도움 자료 등

○ 민간 협력 AI·에듀테크 활용 수업 역량강화 연수 운영

- 운영체제별 스마트기기 활용 지원 연수 운영('23.2월)
※ 5개 과정(아이패드, 크롬, 윈도우즈, 안드로이드, 웨일) 412명 참여
- 똑똑한 ChatGPT, 교실에서 잘 쓰는 3가지 방법('23.3월, 600명)
- 구글과 함께 하는 AI·디지털 연수 4과정('23.6~7월, 총 170명 이수)
- AIEDAP(아이에답) 마스터교원 선정·연수('23.6~7월, 총 66명)
- 디지털 러닝 페스티벌('23.7.21., 총 782명 참석)
- 에듀테크 소프트랩 실증 기초 과정('23.5~6월, 총 120명)
- 에듀테크 선도교사 역량강화 집중 연수('23.6월, 총 224명)
- 디지털 선도학교 운영을 위한 교육정보기술 온라인 공유회('23.7월, 16개 기업 참여)

- 정보(SW,AD)교육 내실화
 - 상반기 디지털 새싹 캠프 운영(총 5개 기관 474 프로그램, 6,452명 참여)
 - 디지털 격차 해소를 위한 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영
 - 초등학교 디지털튜터(수업보조강사) 운영 지원(35교)
 - 정보교육 실습비 지원(1,238교)
 - 정보교육 학교간교원학습공동체(10팀), 연구회(14팀) 지원
- 중고생을 위한 대학생 멘토링 랜선야학 운영
 - 랜선야학 5기: 중학교 140교(474명), 고등학교 69교(200명)
 - 랜선야학 6기: 중학교 194교(551명), 고등학교 108교(287명)
- 인공지능 융합교육대학원 지원
 - 인공지능 융합교육대학원 입학설명회('23.3월, 388명)
 - 상반기 인공지능 융합교육대학원 우수논문 발표회('23.5월, 250명)
 - 인공지능 융합교육 교사연구회 워크숍('23.6월, 60명)
- 「디벗」스마트기기 및 충전함 보급
 - 2023학년도 중1 디벗 스마트기기 보급(70,071대): 조달청 계약 의뢰('23.7월)
 - 디벗 스마트기기 충전함 보급(4,222대): 계획 수립 및 수요조사('23.7월)
 - 디지털 선도학교 디벗 스마트기기 및 충전함 보급(114교)
: 물품용역선정위원회 구성('23.8월)
- 전자칠판 보급: 404억(440교, 4,041대)
 - 1차 추경으로 확보된 보급예산 학교 지원(362억 3,615대, '23.5월)
 - 2차 추경으로 확보된 보급예산 학교 지원(42억 426대, '23.8월)
- '교육부 「디지털 기반 교육혁신 방안」의 안착을 위한 기반 조성 및 현장 지원방안' 정책연구 추진('23.4~8월)
 - ※ 디지털 기반 교육환경으로 전환에 따른 교육과정, 교재, 교구, 교사의 변화상 제시, 디지털 기반 시디지털교과서(시안) 활용 교육 방법이 서책형 교과서 활용 교육 방법 대비 50.7% 높은 효과성을 보임

□ 향후 추진 일정

- AI 교육 선도학교, AI 융합교육 중심고 컨설팅 및 운영 지원(~'23.12월)
- 2023 디지털 선도학교, 교육 데이터 활용 협력학교, 서울미래학교 운영 및 사례·성과 나눔 지원(~'23.12월)
- 스마트기기 휴대학습 디벗 운영 2023. 디지털 교수학습 현황조사 추진 ('23.11월)
- '25년 AI 디지털교과서 도입을 위한 학교경영자, 교원 연수 운영 ('23.9월~'24.2월)
- 디지털 미디어 문해교육 추진('23.3~12월)
 - 자료 개발, 디지털 과몰입 예방 및 집단 치료 프로그램, 디지털 미디어문해교육 활동단 지원
- AI·디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급
 - 혼합수업 사례 자료집 및 가이드 동영상 개발('23.9~12월)
 - 생성형 AI 교육자료(초·중·고 활용 지침 포함) 보급('23.8월)
 - 「교원을 위한 인공지능 첫걸음」 원격 직무연수(5차시) 운영('23.11월)
- 정보(SW,AI)교육 내실화
 - 하반기 디지털 새싹 캠프 운영 지원(여름방학 및 겨울방학, 학기중)
 - 서울시교육청 온라인SW교육 플랫폼 운영(연중)
- AI 튜터 마중물 학교
 - AI 튜터 단위학교 도입·활용 가이드 제작·배포('23.9월)
- 대학생 멘토링 랜선야학(6기) 운영: 총838명('23.6~11월)
- 인공지능 융합교육대학원 지원
 - 인공지능 융합교육대학원 신입생 오리엔테이션('23.8월, 150명)
 - 인공지능 융합교육 교사연구회 우수논문 및 성과발표회('23.9~12월)

- AI·에듀테크 선도교사 운영
 - 에듀테크 선도교사 (본청·지원청별) 중간 협의회, 결과 나눔 및 보고서 제출('23.8월~ 11월)
- 에듀테크 활용 수업 역량 강화 지원
 - 인공지능·에듀테크 수업 이야기 워크숍 및 우수사례 나눔('23.8~12월)
 - 에듀테크 소프트웨어 실증 심화 및 아이디어 개발 과정('23.9~11월)
- 학교 간 교원학습공동체 운영('23.2~12월)
 - 정보(SW, AI)교육(15팀), AI교육(20팀), 디지털미디어 문해교육(6팀), 에듀테크 활용 혼합수업교원학습공동체(8팀)
- 「디벗」 스마트기기 및 충전함 보급
 - 2023학년도 중1 디벗 스마트기기 보급
 - 각급학교 디벗 스마트기기 보급('23.8~9월)
 - 보급 기기에 대한 현장점검 및 보완('23.10월)
 - 디벗 스마트기기 충전함 보급('23.9~10월)
 - 디지털 선도학교 디벗 스마트기기 및 충전함 보급
 - 디지털 선도학교 대상 수요조사(필요물량 등) 실시('23.9월)
 - 계약 절차 이행 및 계약 체결('23.9~12월)
 - 디벗 스마트기기 및 충전함 보급('24.3~4월)
- 학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축('23.12월~'24.6월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
SW교육지원	1,418,060	0	1,418,060	1,313,060	767,304 (54.1)	767,304 (54.1)	613
서울미래학교운영	350,000	0	350,000	829,200	350,000 (100)	350,000 (100)	620
인공지능기반응 합교육	515,940	0	515,940	478,300	493,840 (95.7)	493,840 (95.7)	657
학생스마트기기 「디벗」 보급	61,417,225	0	61,417,225	35,382,750	0 (0)	0 (0)	987
디지털미디어 문해교육	0	25,000	25,000	14,000	0 (0)	0 (0)	993
랜선야학	0	1,441,000	1,441,000	1,441,000	0 (0)	0 (0)	293
에듀테크 선도교사 운영	189,860	0	189,860	189,860	0 (0)	0 (0)	987
에듀테크 활용 수업 역량 강화	548,071	633,692	1,181,763	995,239	0 (0)	0 (0)	983, 987
디지털교과서 활용 혼합수업 내실화	4,173,239	445,230	4,618,469	4,040,038	0 (0)	0 (0)	983
학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	2,902,519	0	2,902,519	0	0 (0)	0 (0)	987
전자칠판 보급	40,410,000	0	40,410,000	0	40,410,000 (100)	40,410,000 (100)	647 (2추경)
합계	111,924,914	2,544,922	114,469,836	44,683,447	42,021,144 (36.7)	42,021,144 (36.7)	

3 창의융합교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- AI 등 첨단과학정보기술 기반 지능형 과학실·메이커교육실·미래융합형 수학교실 구축을 통한 창의융합교육 기반 마련
- 첨단과학기술적 소양과 창의적 문제해결력을 키우는 창의융합교육 프로그램 운영

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법(법률 제14903호)
- 영재교육진흥법(법률 제15231호)
- 발명교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(법률 제18887호)
- 서울특별시교육청 메이커교육 활성화 조례(서울특별시조례 제7278호)
- 서울특별시교육청 안전한 과학실 환경 조성 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제7883호)

○ 주요 내용

- **(과학)** AI-IoT 및 데이터 기반 과학 실험·융합 교육 환경 구축으로 탐구·참여 중심의 과학 교육 활성화 지원
- **(메이커)** 메이커교육 모델 학교 및 메이커 스페이스 거점 센터 운영 등을 통한 메이커교육 활성화
- **(발명)** 발명교육센터 운영 등을 통한 발명에 대한 인식 제고 및 발명의 생활화
- **(영재)** 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 영재교육 내실화
- **(수학)** 활동·탐구 중심 학생참여 수학교육 활성화 및 교원 전문성 신장 지원

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
과학교육	서울형 과학중점학교 및 개방형 실험실 운영	연중	22교(16교)
	AI연계 창의융합형과학실 구축	연중	97실
	지능형 과학실 모델학교	연중	10교
	과학점핑학교	연중	6교
	과학실 수은함유폐기물, 폐수 및 폐시약 처리	연2회	680교, 995교
메이커교육	메이커교육 모델 학교 운영	연중	32교
	메이커 스페이스 거점 센터 운영	연중	74센터
발명교육	발명교육센터 운영	연중	21센터
영재교육	과학영재학교 운영	연중	1교
	교육지원청, 직속기관·단위학교 영재교육원 운영	연중	22기관
	영재학급 운영	3~12월	124교
수학교육	미래융합형 수학교실 구축·운영	연중	50교
	수학점핑학교	연중	390교
	4단계 Math Up 시스템 운영	3~12월	22기관
	연수협력학교 운영	3~12월	8교

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획('23~'27) 수립
 - 제4차 서울 영재교육발전계획('18~'22)의 성과 분석 및 제5차 영재교육 진흥종합계획(2023.3.19. 교육부)을 반영하여 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전계획 수립
- 학교 과학실험실 수은함유폐기물 일괄 수거 및 처리
 - 폐기물관리법 시행령 개정에 따른 안전한 과학실험 환경 조성 및 학교업무 경감 지원
- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 교육으로 창의융합형 인재 양성
 - 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실 구축
 - 노후 과학실험실의 안전한 수업 환경 구축
 - 지능형과학실 ON과 연계하여 실생활 기반 데이터 및 첨단 학습 콘텐츠 활용이 가능한 미래 지향적 과학교육 환경 구현

- 첨단과학기술 활용 탐구·실험·참여 중심 과학교육 활성화
 - 과학수업 중 탐구·실험·융합 수업 비율 40% 이상 실시 권장
 - 과학중점학교 개방형실험실 확대 운영 등 과학교육 거점 역할 강화
 - 과학실험 안전교육 및 안전관리 매뉴얼 보급, 과학실험 안전 콘텐츠 보급, 과학실 안전관리 역량 강화 연수 등 교직원의 안전 역량 강화
 - 과학실 수은함유폐기물 일괄 수거(680교) 및 폐수·폐시약 처리
- 맞춤형 학습으로 과학 기초역량 신장 및 과학분야 학습결손 회복을 지원하는 과학점핑학교 운영
- 과학 체험 기회 확대, 우수 프로그램 공유 및 과학문화 확산을 위한 과학교육센터(11기관) 운영

○ (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 활성화

- 교육과정 연계 과정 중심 메이커 프로젝트 수업 운영
 - 관련 교과 연계와 통합으로 전체 수업 시수의 10~15% 내외 운영 권장
 - 메이커교육 모델 학교 운영: 32교(신규 8교, 2~3년차 24교)
 - 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움 자료 개발 및 보급: 주1회
- 메이커교육 지원 체계 내실화
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영: 74센터
 - 메이커 스페이스 거점 센터 인프라 확충: 10센터 내외, 센터당 15,000천원 내외
 - 메이커교육 지원단 운영: 단위학교 메이커교육 컨설팅 및 연수 지원
- 맞춤형 교원 역량 강화
 - 업무 담당자 네트워크 운영: 워크숍 학기초 1회, 성과 공유 학기중 1회
 - 메이커교육 교원학습공동체 운영: 학교 내 32팀, 학교 간 2팀
- 메이커교육 성과 공유
 - 메이커 스페이스 온라인 플랫폼 운영: 연중
 - 과학의 달 및 발명의 달 연계 체험 행사 실시
 - 메이커 축제 및 수업나눔 운영을 통한 메이커교육 성과 공유

- (발명) 미래사회 혁신을 이끄는 발명·지식재산권(IP)교육 운영
 - 발명교육센터를 통한 발명·지식재산권(IP)교육 운영
 - 발명교육센터 운영: 21센터, 센터당 200일 내외 200시간 이상
 - 학습 수준에 따른 지속적·체계적 교육과정 운영: 정규, 특별, 기타
 - 발명교육센터 지원 체계 내실화
 - 효율적 운영을 위한 인력 배치: 센터당 전담교사 1명, 보조인력 1명
 - 발명교육센터 인프라 확충 및 시설 개선 지원: 한국발명진흥회 연계
 - 발명교육센터 운영 역량 강화
 - 업무 담당자 워크숍 운영: 학기초 1회
 - 발명·지식재산권(IP)교육 인증 교원 양성 지원: 한국발명진흥회 연계
- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영 및 내실화 지원
 - 제5차 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전 계획('23~'27) 수립
 - 영재의 잠재력과 재능 발현 지원 영재학교·영재교육원·영재학급 운영
 - ※ 과학영재 학교(1교), 교육지원청 영재교육원(11청), 협력학교(초등 68교, 중등 42교), 직속기관 및 단위학교 영재교육원(11기관), 영재학급(124교)
 - 영재교육지원센터, 영재교육진흥위원회 운영을 통한 영재교육 체계적 지원
 - 자기주도성에 기반한 미래 역량 함양 프로그램 개발
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화 지원
 - 학생 스스로 수학 개념을 발견할 수 있는 다양한 방식의 수학교육 과정 운영 지원
 - 체험·탐구 활동 중심의 수학점핑학교 운영(교당 3,000천원 이내)
 - 과정중심평가의 현장 정착을 위한 수학평가 선도학교 운영
 - 학생 맞춤형 창의융합 수학 수업을 위한 미래융합형 수학교실 구축운영
 - 연구하는 교사문화 조성 및 교원의 수학전문성 신장 지원
 - 교사의 연구문화를 지원하는 4단계 Math Up 시스템 운영
 - 지능정보기술활용 및 탐구·활동중심 수학교육 운영 방안을 연구하는 수학교육교사연구회 운영
 - 교원전문성 신장을 위한 현장 중심 서울 수학교사 아카데미 프로그램 운영

- 지능정보기술을 활용한 개별화 맞춤형 수업·평가 및 체험 프로그램 지원
 - 업무협약을 통한 AI 수학학습 프로그램 무상 이용 지원
 - 가상의 공간에서 수학을 경험하고 체험하는 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 플랫폼 운영
- 수학에 대한 학생의 긍정적 태도 함양을 위한 서울형 수학학습 모델 자료 개발·보급

□ 추진 실적

- (과학) 첨단과학기술 기반 탐구·실험·융합 과학교육 운영
 - 창의융합형과학실 구축(97실) 및 지능형 과학실 모델학교 운영(10교)
 - 과학중점학교 개방형실험실 구축 및 운영(16교), 과학점핑학교 운영(6교)
 - 과학실험실 수은함유폐기물 일괄 수거(680교)
 - 상반기 과학실 안전관리 자체 점검(1,327교) 및 현장 점검(57교)
 - 서울융합과학 봄봄봄 축제(초·중 237교, 학생·학부모 734명 참여)
- (메이커) 상상하고 만들고 공유하는 메이커교육 운영
 - 메이커 교육 모델 학교 운영(32교) 및 메이커 프로젝트 수업 도움 자료 개발(콘텐츠 12편, 나눔집 1종)
 - 메이커 스페이스 거점 센터 운영(74센터), 메이커 스페이스 거점 센터 인프라 확충(10센터), 메이커교육 지원단 운영(31명)
 - 메이커교육 교원학습공동체 운영(학교 내 32팀, 학교 간 2팀)
 - 메이커교육 업무담당자 상반기 성과 공유(7회)
- (발명) 미래사회 혁신을 이끄는 발명·지식재산권(IP)교육 운영
 - 발명교육센터 운영(21센터, 181과정, 학생 995교, 8,551명, 학부모·교직원 673명 참여), 찾아가는 발명체험교실 운영(8센터)
 - 발명교육센터 인프라 확충 및 시설 개선(4센터)
 - 발명교육센터 업무 담당자 워크숍(1회)
 - 발명의달 기념 발명·메이킹 체험 행사 운영(초·중·고 165교, 학생·학부모·교직원 1,089명 참여)

- (영재) 학생의 잠재력 발현을 위한 영재교육기관 운영
 - 제5차 서울특별시교육청 영재교육 중장기 발전 계획('23~'27) 수립 완료
 - 과학영재학교 운영(1교), 영재교육원 운영(22기관), 영재학급 운영(92교)
 - 영재교육지원센터 운영(서울영재교육 포털, 영재교육 담당교원 워크숍), 서울특별시영재교육진흥위원회 개최(2회)
- (수학) 생각하는 힘으로 함께 성장하고 미래를 주도하는 수학교육 내실화
 - 수학점핑학교 운영(390교), 미래융합형 수학교실 구축·운영(50교), 수학평가선도학교 지정·운영(6교)
 - 교육지원청 학교급별 수학교원협의체 구성(22기관), 수학교육연수 협력학교 지정(8교)
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 추가개발기능 적용('23.4월) 및 운영(2023년 학생 누적이용횟수 27,995회)

□ 향후 추진 일정

- (과학)
 - 창의융합형과학실 구축 및 컨설팅: '23.9~'24.2.
 - 과학실 안전장비 확충 지원: '23.9~12월
 - 하반기 과학실 안전점검 및 안전관리 현장 점검: '23.10~11월
 - 과학 실험안전 및 동물해부실습 가이드 콘텐츠 보급 및 활용: '23.9~
 - 지능형 과학실 ON 활용 디지털 과학탐구 역량 강화 연수: '23.9~12월
 - 실험실 폐수·폐시약 일괄 수거: '23.9~12월
- (메이커)
 - 메이커 스페이스 거점 센터, 메이커교육 모델 학교 운영 지원: ~'23.12월
 - 주제 중심 메이커 프로젝트 수업 도움자료 개발: ~'23.12월
 - 업무 담당자 네트워크 및 교원학습공동체 운영 지원: ~'23.12월
 - 서울융합과학 메이커 축제 운영 지원: ~'23.10월

○ (발명)

- 발명교육센터 운영 지원: ~'23.12월
- 업무 담당자 워크숍 운영 및 인증 교원 양성 지원: ~'23.12월

○ (영재)

- 영재학교, 영재교육원, 영재학급 운영: ~'23.12월
- 2024년 영재교육대상자 선발: '23.9~12월
- 학생주도형 영재교육 프로그램 개발(1종): ~'23.12월

○ (수학)

- 서울 수학교원 아카데미 직무연수 및 워크숍 운영: '23.8~11월
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 유지보수: ~'23.12월
- 4단계 Math Up 시스템 연계 (가칭)수학교육 활성화 지원단 운영: '23.8~12월
- 서울형 수학학습모델 자료 개발(5종): '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
창의융합형 과학 실험실 환경 구축	6,731,880	0	6,731,880	10,457,650	4,977,922 (73.9)	4,977,922 (73.9)	678
메이커교육운영	2,866,970	0	2,866,970	2,734,266	2,850,667 (99.4)	2,850,667 (99.4)	688
발명교실운영		44,800	44,800	43,050	44,800 (100)	44,800 (100)	225 (2추경)
영재교육운영	678,260	40,000	718,260	1,188,260	697,645 (97.1)	697,645 (97.1)	714
수학교육지원	321,970	0	321,970	379,250	204,184 (63.4)	204,184 (63.4)	706
수학교육여건개선	1,823,900	0	1,823,900	552,000	1,820,360 (99.8)	1,820,360 (99.8)	655
합계	12,422,930	84,800	12,507,730	15,354,476	10,595,578 (84.7)	10,595,578 (84.7)	

4

디지털 행정혁신으로 학교지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 교육·행정혁신을 위한 전문적 지원체계 구축
- 학교 현장 정보화 교육활동 지원 강화 및 일하는 방식 개선을 위한 디지털 대전환 추진

○ 근거

- (공약) '4-4-3' 디지털 행정혁신
- (주요업무) '4-4-4' 디지털 행정혁신으로 학교 지원 체계 구축
- 미래 서울교육 중기 정보화사업 추진계획(교육감 결재, 2022. 7. 11.)

○ 주요 내용

- 본청 및 교육지원청에 학교 정보화 지원 체계*(가칭 테크센터) 구축·운영
- 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 클라우드 통합 협업플랫폼(센클라우드)** 구축 운영
- 학습 데이터 공유 및 빅데이터 활용 기반 마련을 위한 클라우드 환경 구축 운영
- 교직원 정보화 사업관리 및 발주 역량 강화를 위한 전문인력 양성 교육 추진

* 학교 정보화 지원 체계(가칭 테크센터)란?

개별 학교에서 진행하는 정보시스템(네트워크, 무선LAN, 방송 등) 구축·운영과 스마트 기기 운영·관리 등 업무를 본청 및 교육지원청에서 총괄로 수행 지원

** 클라우드 통합협업플랫폼이란?

메신저, 메일, 영상회의, 문서 클라우드 공유 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교 정보화 지원 체계 구축·운영	2023. 7월~12월	- 전체 중학교(390교), - 디지털선도학교(46교) ▶ 2024년 전체 중교 확대 ※ 네트워크 집중진단, 최적화 - 방송장비컨설팅(3분기, 59교)
클라우드 통합협업플랫폼 구축·운영	연중	- 전기관 서비스(10만명) - 연수, 홍보, 사용자 교육 ▶ 기관별 1회 이상 - 기능 고도화
클라우드 환경 구축·운영	2023. 8월~12월	- 클라우드 저장소 확대(10만명)
정보화 전문인력 양성	2023. 4월~12월	- 정보화 업무 담당자(200명)

□ 추진 계획

○ 학교 정보화 지원체계 구축

- 각급학교의 스마트기기 관리 및 정보화 업무 종합 지원 체계 구축
- 11개 교육지원청(테크센터^{가칭}) 구축, 전문인력 현장 지원, 찾아가는 컨설팅
- 유·무선네트워크 집중진단, 무선AP 최적화, 방송장비 컨설팅

2023년	2024년	2025년
중(390교), 디지털선도학교(46교)	중·고 (총700여교) 디지털선도학교(114교)	중·고 (총700여교)

<학교정보화지원체계(테크센터)>



※ (운영내용) 테크센터 기술기술인력(35명) 배치 및 상주·현장 지원

○ 클라우드시스템 구축·전환(소유→공유)

- 서비스 안정성, 확장성, 보안성, 빅데이터 활용 기반 마련을 위한 클라우드시스템 구축

- 통합협업플랫폼 연계 클라우드 저장소 확대 · 운영(2023.8월~12월)
- 클라우드 통합협업플랫폼 구축 · 운영
 - 학교 교육활동 지원 및 일하는 방식 개선을 위한 통합 소통 · 협업 플랫폼 자체 구축(※ 기존 선포신저 2023. 7. 27. 종료)
 - ※ 2023. 4월~5월 개통 / 약 10만 명(청 및 학교 전체 교직원) 서비스 제공
 - 통합협업플랫폼 홍보 및 사용자 교육: 기관별 담당자(연중, 3회 이상)



- 정보화 전문인력 양성 추진
 - 최신 기술이 융합된 정보화사업의 증가 및 지식산업* 발전에 따른 정보화인력의 사업관리, 발주 역량 개선을 위한 지속적 교육 추진
 - * 클라우드, 블록체인, IoT, AR·VR, 5G, 정보보호, 지식재산권, 인공지능 등

구분	내용	대상
정보화 업무역량	▶ 전략/기획(계획수립, 사업전략, 이슈대응)을 위한 종합적 전문지식	- 정보화업무 담당자
지능정보화 기술 역량	▶ 클라우드 컴퓨팅 서비스 기획, 정보자원 구성, 정보시스템 아키텍처, 빅데이터 분석 케이스 설계, 표준시스템 학생 데이터 구조·품질, 빅데이터 분석 기술, 인공지능 기술	- 테크센터 직원 - 관리자

추진 실적

- 학교 정보화 지원체계(테크센터) 구축 · 운영
 - 테크센터 구축 운영 사업자 선정, 운영계획 안내(2023. 7월)

- 테크센터 업무담당자(25명) 및 투입기술인력(24명) 전문교육(2023. 7월)
- 각급학교(436교) 집중진단 일정표 수립 및 사업 추진(2023. 7월)

○ **센클라우드(협업플랫폼) 구축·운영**

- 센클라우드 명칭공모 및 포상(2023. 3월)
- 센클라우드 구축 및 서비스(10만명) 개통(2023. 4월 ~ 5월)

개통 시기	대상 및 방법	사용자
2023. 4. 17.(1차)	교육청 전체(본청, 직속기관, 지원청 등) 운영	약 1만명
2023. 5. 8.(2차)	전체 학교 운영(기능 확대, 저장소 공간 확대)	약 9만명

- 센클라우드 홍보, 사용자 연수·교육(2023. 4월 ~ 7월)

※ 센클라우드 개통 보도자료 등 홍보(5월), 전문강사 인력풀 구성(약 20명), 각급 학교 관리자(교장·교감) 연수(37회, 2,825명), 사용자 연수(74회, 1,717기관, 6,693명)

○ **전문인력 양성 교육 실시**

- 테크센터 담당자 전문교육(네트워크, 정보보호) 실시(2023. 5월 ~ 7월)
- ※ (1차, 5월) 네트워크 전문교육 22명 (2차, 7월) 네트워크, 정보보호 총 49명

□ **향후 추진 일정**

- 학교정보화지원체계 운영 지원 용역 사업: '23. 8월~'24. 4월
 - 테크센터 명칭공모(9월), 설문조사 및 중간평가(10월)
- 클라우드 통합협업플랫폼 서비스 운영 및 활성화: '23.8~12월
 - 사용자교육(8월~12월), 업무간소화 및 활용사례 발굴·포상(10월)
 - 사용자 설문·의견 수렴, 만족도 조사(10월~11월)
- 클라우드 환경 구축·운영: '23.8~12월
 - 센클라우드 기능·성능 고도화 및 저장소 확대(11월)
- 정보화 전문인력 양성 추진: '23.4~12월
 - 전문인력 양성 협의체 운영(8월~12월), 전문교육실시(9월~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교정보화 지원체계구축	1,770,120	-	1,770,120	-	1,676,828 (94.7)	0 (0)	436
통합협업플랫폼 구축운영	55,200	-	55,200	2,100,000	9,319 (16.9)	9,319 (16.9)	434
클라우드환경 구축·운영	164,000	-	164,000	-	0 (0)	0 (0)	434
정보화전문인력양성	155,200	-	155,200	-	28,415 (18.3)	28,415 (18.3)	436
합계	2,144,520	-	2,144,520	2,100,000	1,714,562 (80.0)	37,734 (1.8)	

5 놀이 활성화를 통한 유아 발달 회복 집중 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 다양한 놀이 경험과 유아 주도적 놀이 환경 제공 및 교원 놀이지원 역량 강화로 유아 발달 회복 집중 지원
- 유아교육 환경 변화에 따른 대응 전략으로 유아, 교원, 학부모가 만족하는 유치원 운영 지원

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 2023 서울교육 주요업무 1-3-1. 놀면서 배우는 유치원
- 2023년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림
(교육부 유아교육정책과-8696, '22.10.12.)

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 개정 교육과정 실행력 강화를 위한 교원 놀이지원 역량 성장 지원
- 교원 디지털 역량 강화로 유치원 미래교육 역량 강화 지원
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 현장 맞춤형 실천 중심의 교원 역량 강화 및 생태전환교육의 질 제고

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 참여형 직무연수 및 개정 누리과정 교원 심화연수	'23.3~11월	100회 이상
놀이역량 강화 교원 소규모 워크숍(연수)	'23.4~11월	1회
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'23.3~12월	11개청
유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영	'23.3~12월	시간강사 184명
생태전환교육 중점 유치원 운영	'23.3~12월	11개원
교육과정 운영 지원을 위한 지원단 운영	'23.4~12월	지원단 11팀
누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔	'23.4~12월	20팀
유치원 안 교원학습공동체 운영	'23.2~12월	공립유치원 전체
유치원 간 교원학습공동체 운영	'23.4~11월	12팀
유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원	'23.4~12월	100개원 이상 참여

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「유치원 교육과정 수업 지원 사업」 유아 발달 회복 지원
 - 유아의 놀이경험 확장 및 개별 상호작용 증진으로 놀이 활성화 지원
- 교사 디지털 역량 강화를 위한 미래교육지원단 운영
 - 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
- 2019 개정 누리과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 대면·비대면 참여형 연수 및 워크숍 등을 통한 교육과정 실행력 지원
- 개별 유치원의 다양한 환경 여건을 반영한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영으로 서울형 유아 생태전환교육 실행
- 유아 주도적 놀이 활성화 지원
 - 유아의 놀이경험 확장 및 교사와의 상호작용 빈도를 높여 전반적 발달 회복 지원을 위한 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영(시간강사 184명)
 - 유아·놀이 중심 교육과정 편성·운영을 위한 장학 지원

- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
 - 미래교육 지원단 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털 기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발(130개 내외)
 - 미래교육 방안 모색을 위한 에듀테크 활용 및 디지털 역량 강화 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교원의 교육과정 이해 및 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 연수 지원
 - 맞춤형 수업나눔, 소규모 워크숍 등 저경력(신규 교사)을 위한 교육과정 운영 사례 나눔 지원
 - 공립유치원 대상의 유치원 안 교원학습공동체 운영 및 영역별 세분화를 통한 유치원 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
 - 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
 - 우수 사례 나눔을 통한 유치원 생태전환교육 활성화 및 개별 유치원 상황에 적용 가능한 생태전환교육 운영 방안 마련

□ 추진 실적

- 유아 주도적 놀이 활성화를 위한 교육과정 시간강사 지원
 - 유치원 교육과정 수업 지원을 위한 시간강사비 지원(교육과정 시간강사 155명, 순회 시간강사 29명)
- 유치원 미래교육 역량 강화 지원
 - 미래교육 지원단 105명 모집, 11개팀 운영으로 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 등 온·오프라인 수업자료 개발 중

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 통한 놀이 실행 역량 강화 지원(교육지원청별 네트워크 11개 운영 중)
 - 유치원 안 교원학습공동체 전체 공립유치원 대상 운영 및 유치원 간 교원학습공동체 9개 선정 및 운영
 - 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영
 - 누리지원단-누리새내기 17개팀 운영 및 맞춤형 수업나눔 실시

□ 향후 추진 일정

- 교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 교육과정 수업 지원 사업 운영('23.3~12월)
- 유치원 미래교육 지원단 운영('23.4~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 운영 및 사례 나눔 실시('23.3~12월)
- 유치원 교원학습공동체 운영('23.5~12월)
- 유치원 맞춤형 컨설팅 장학 지원('23.4~12월)
- 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업나눔 운영('23.4~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정연수 운영	58,508	0	58,508	59,618	38,184 (65.3)	37,484 (64.1)	819
연수위탁교육	19,410	0	19,410	28,900	12,676 (65.3)	12,676 (65.3)	819
교육과정 중심의 지역네트워크 사업	167,200	0	167,200	167,200	119,624 (71.6)	30,784 (18.4)	848
자연친화교육 중점유치원	110,360	0	110,360	113,190	110,360 (100)	110,360 (100)	816
유치원수업지원	2,990,000	0	2,990,000	4,078,750	2,990,000 (100)	2,990,000 (100)	823
유치원 원격수업운영 지원	31,260	0	31,260	44,692	10,058 (32.2)	10,058 (32.2)	823
합계	3,376,738	0	3,376,738	4,492,350	3,280,902 (97.2)	3,191,362 (94.5)	

6

안전한 방과후 과정 운영과 학부모 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 대상 사업 운영으로 유아·놀이 중심 문화 조성 및 유아교육 역량 강화
- 유치원의 안전·건강 인프라 강화를 통해 건강하고 안전한 안심교육환경 조성
- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감

○ 근거

- 유치원 교육과정 고시문(교육부 고시 제2019-189호, '19.7.24.)
- 더 평등한 출발-질높은 돌봄 시행(공약 2-2-2.)
- 2023 서울교육주요업무(1-3-1. 2-2-2.)
- 2023년 국가시책사업(유아교육 역량강화) 기본계획 알림
(교육부 유아교육정책과-4550, '22.10.12.)

○ 주요 내용

- 학부모의 참여와 소통 중심의 유아·놀이 중심 문화 조성 지원
- 건강·안전 분야를 포함한 유치원의 역량 강화 지원을 통해
교육공동체가 체감하는 유아교육 안심환경 문화 조성
- 돌봄 수요를 위한 다양한 방과후과정 운영 및 지원
- 공립유치원 서비스 질 개선을 위한 에듀케어 지속 확대 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
부모행복교실 운영	'23.4~12월	240개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'23.3~11월	100개원
유아교육 홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작 및 홍보	'23.3~12월	2~4편
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'23.3~'24.2월	160개원
유치원 온종일돌봄교실 운영	'23.3~'24.2월	12개원
공립유치원 방과후 과정 운영 확대	'23.3~'24.2월	296개원
에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자) 운영	'23.3~'24.2월	520개원

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 교육공동체 참여·소통 중심의 학부모 지원 사업 강화
 - 부모행복교실 운영 지원을 통한 부모의 놀이 이해도 제고
 - 동영상·리플릿 등 다양한 매체를 통한 학부모 홍보 사업 지속
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 문화 조성을 위한 다양한 지원
 - 건강·안전 관련 컨설팅 분야 확대, 교원 및 유아 안전교육 강화
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원 확대
 - 사립유치원의 에듀케어 운영비 증액 지원으로 운영 부담 완화
 - 추가 인력 지원으로 공립유치원의 안정적인 방과후 과정 운영 지원
 - 에듀케어자원봉사단 활동 기간 연장(10개월→12개월)으로 안정된 돌봄 환경 조성
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원 확대
 - 교육지원청별 중심유치원 선정 및 운영: 11개원
 - ※ 중심유치원: 청별 네트워크 구성을 통해 관내 유치원에 사업 운영 지원
 - 놀이 질 제고를 위한 강사 인력풀 구성 및 연수 실시

- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원
 - 교육공동체가 함께 하는 유아교육 안심환경 문화 조성을 위해 재정지원: 24개원
 - 건강·안전 분야 컨설팅 영역 확대 및 맞춤형 컨설팅 지원
 - 현장밀착형 모니터링 실시 및 교육공동체와 협력적 소통 공유
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영을 위한 지원
 - 방과후 과정 수용율 향상을 위한 에듀케어 확대: 신·증설 6개원
 - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명
 - 안정적 돌봄을 위한 사립유치원 에듀케어 운영: 160개원
 - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
 - 방역·안전 강화를 위한 돌봄 인력 지원

□ 추진 실적

- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원
 - 교육지원청별 중심유치원 선정·운영: 11개원
 - 놀이 강사 인력풀 구성 및 연수 실시: 28명
- 2022 홍보 자료 만족도 결과: 학부모 89.5%, 교원 95.4% 만족 이상
- 에듀케어 자원봉사단(3세대하모니) 선정 및 지원: 519개원
- 사립유치원 에듀케어 운영 유치원 선정 및 지원: 159개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 11개원

□ 향후 추진 일정

- 2023 유아와 부모가 함께 놀이하는 ‘부모행복교실’ 운영(’23.4~12월)
- 2023 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 및 컨설팅 운영(’23.3~11월)
- 2023 유아교육홍보를 위한 동영상·리플릿 등 제작(’23.3~12월)
- 2023 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원(’23.3~’24.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립에듀케어 운영지원	966,120	0	966,120	803,920	955,904 (98.9)	955,904 (98.9)	788
교육과정정상화 (홍보)	83,220	0	83,220	83,220	1,210 (1.5)	1,210 (1.5)	813
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원(특교)	0	55,000	55,000	55,000	49,300 (89.6)	49,300 (89.6)	825
부모행복교실	68,390	0	68,390	67,400	67,160 (98.2)	67,160 (98.2)	848
공립에듀케어 신증설	6,213,020	0	6,213,020	5,718,039	5,927,287 (95.4)	5,927,287 (95.4)	851
유치원 온종일 돌봄교실운영	421,360	0	421,360	421,360	193,163 (45.8)	193,163 (45.8)	851
에듀케어 자원봉사단운영	3,124,300	0	3,124,300	2,603,860	3,116,720 (99.8)	3,116,720 (99.8)	855
합계	10,876,410	55,000	10,931,410	9,752,799	10,310,744 (94.3)	10,310,744 (94.3)	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎9001 유아교육지원팀장: 오미향 ☎9015

담당: 채태병 ☎9011, 장호중 ☎9012

선애숙 ☎9014, 김보민 ☎9176

유승민 ☎9043, 김창원 ☎9052

이지연 ☎9013, 홍지연 ☎9156

7

유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건·서비스 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 교육 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복

○ 근거

- 「유아교육법」 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육부 국·공립 유치원 서비스 개선방안(교육부, '18.12.6.)
- 2023년 교육부 주요업무 추진계획(교육부, '23.1.5.)

○ 주요 내용

- 사립유치원 'K-에듀파인' 운영 내실화를 통해 회계운영 투명성 제고
- 유치원 입학관리시스템 '처음학교로' 를 이용한 공정한 유아모집·선발 추진
- 공립유치원 통학버스 운영 지원을 통한 유아 통학 편의 제고
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립유치원 K-에듀파인 운영	'23.1~12월	전체 사립유치원
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'23.1~12월	전체 공·사립유치원
공립유치원 통학버스 운영 지원	'23.1~12월	공립유치원 10개원
사립유치원 재정 지원	'23.1~12월	전체 사립유치원
공영형사립유치원 운영	'23.1~12월	공영형사립유치원 4개원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
 - 유치원 입학관리 시스템(처음학교로) 개선
 - 서울 공립유치원 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설
 - 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
 - ('22년) 3개원 시범 운영 ⇒ ('23년) 최대 10개원 운영 확대 추진
 - 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
-
- 사립유치원 대상 회계운영·입학관리 시스템 사용자를 위한 맞춤형 현장 지원 강화
 - 'K-에듀파인' 사용자 상설교육 및 수준별 맞춤형 현장 상담·지원 실시, 비대면 상시상담(챗봇서비스) 제공
 - 유치원 입학관리 시스템 '처음학교로' 기능 개선
 - '처음학교로' 사용 유치원 대상 맞춤형 컨설팅 및 원격 지원

- 공립유치원 통학버스 운영 지원을 통한 유아 통학 편의 제고
 - 공립유치원 통학버스 운영 지원 확대 추진: 3개원⇒최대 10개원
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정 지원 실시
 - 기본급 보조금, 육아휴직수당, 단기대체강사비 등 교원 인건비 지원
 - 학급운영비, 신용카드 수수료 등 유치원 운영비 지원
- 공영형사립유치원(4개원) 재정 지원 및 컨설팅·평가 실시

□ 추진 실적

- 사립유치원 ‘K-에듀파인’ 사용자 교육 및 전문상담·지원 추진
 - ’23학년도 예산 편성 및 ’22학년도 결산 업무 지원을 위한 사용자 교육 실시: 원격 실시간 교육 3회
 - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 상설교육 실시: 20회
 - 전문상담·지원단(현·퇴직공무(직)원) 회계 컨설팅 지원: 312회
- 유치원 입학관리 시스템 ‘처음학교로’ 개선
 - 서울 공립유치원에서 운영 중인 「교육과정+오후에듀케어」 과정 신청 기능 신설로 학부모 불편 해소 및 공립유치원 업무 경감
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원 확대
 - 공립유치원 어린이통학버스 임차용역 운영 예산 지원
 - ※ (’22년) 3개원 시범 운영 ⇒ (’23년) 최대 10개원 운영 확대 추진
- 사립유치원 교원 기본급 보조금 및 단기대체강사비 지원금 인상
 - 교육부 기준에 맞춰 교원 기본급 보조금 인상: 1인당 최대 월 74만원⇒77만원
 - 생활임금 인상 단가 적용하여 단기대체강사비 인상: 1인당 1일 89,920원⇒96,240원

□ **향후 추진 일정**

- ‘K-에듀파인’ 사용자 연수 및 전문상담·지원 실시: ’23.3~12월
- 공립유치원 어린이통학버스 운영 지원: ’23.3~12월
- 사립유치원 인건비, 운영비 등 재정 지원: ’23.3~12월
- ‘처음학교로’ 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발: ’23.7~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	추경, 특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립유치원 K-에듀파인 맞춤형지원	244,860	0	244,860	238,160	186,633 (76.2)	186,536 (76.2)	791
유치원유아모집 선발지원	23,620	0	23,620	24,820	493 (2.1)	493 (2.1)	840
공립유치원운영 지원(통학버스)	682,840	63,000	745,840	224,369	745,053 (99.9)	745,053 (99.9)	811
사립유치원 교원인건비지원	41,609,400	△1,881,600	39,727,800	38,531,520	19,348,077 (48.7)	19,348,077 (48.7)	796
사립유치원 단기대체교사지원	577,440	0	577,440	683,392	358,444 (62.1)	358,444 (62.1)	799
사립유치원 학급운영비지원	13,939,200	0	13,939,200	13,050,000	4,774,109 (34.2)	4,774,109 (34.2)	802
공영형사립유치원 운영지원	0	1,855,500	1,855,500	1,800,000	833,701 (44.9)	833,701 (44.9)	81 (1추경)
합계	57,077,360	36,900	57,114,260	54,552,261	26,246,510 (46.0)	26,246,413 (46.0)	

작 성 자

초등교육과장 : 최창수 ☎9401 교육과정팀장 : 김유상 ☎9402

담당 : 최정은 ☎9405

정미연 ☎9712

맹성준 ☎9423

8

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

□ 사업 개요

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정

유아교육과 연계한 교육 환경 조성으로 정서적, 신체적 안정과 발달 단계에 맞는 인지적, 관계적 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

○ 목적

- 초등 저학년 학생들의 행복한 학교생활 적응 지원
- 기초·기본 교육 충실로 공교육 강화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교
- 2023 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획

○ 주요 내용

- 배움이 재미있는 교육과정 운영
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
- 놀이하듯 공부하는 교육환경 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 운영	연중	공립초 1,2학년 2,800학급
놀이환경조성(꿈을 담은 놀이터) 지원	연중	공립초 23교
안정과 성장 맞춤 교육과정 연수	연중	초등 1,2학년 교사

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 꿈쟁교실 공모 학급 수 및 운영비 확대
 - 공모 2,580학급(44%)에서 2,800학급(50%)으로 학급 수 확대 지원
 - 학급당 운영비 1,000천원으로 확대하여 초1,2 교육과정 운영의 질 제고
- 꿈을 담은 놀이터 조성 예산 상향 및 차등 지원
 - 놀이터 조성 지원 예산 168,250천원에서 200,000천원으로 예산 상향
 - 기존 균등 예산 지원에서 놀이터 유무 및 노후 정도, 학생 수 등을 종합적으로 고려하여 ±2천만원 차등 지원
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 학생 발달 중심 교육과정 재구성을 통한 통합적 교육과정 운영
 - 안정적 성장이 있는 수업, 성장과 배움을 이끄는 평가
 - 유·초 이음 입학 초기 적응 활동 도움자료 개발 및 지원
 - ‘한글또박또박’ 및 인공지능(AI) 수학교육 지원 시스템(똑똑 수학 탐험대)를 통한 초등 1,2학년 국어, 수학교육 활성화
 - 기초 문해교육, 기초 수리교육을 통한 기초·기본교육 강화
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 참여와 협력으로 함께 연구하며 성장하는 교육공동체 활성화
 - 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실 2,800학급 운영

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 꿈쟁교실

초1,2 학생의 안정(정서적, 신체적)과 성장(인지적, 관계적)을 위해 통합적 감각 활동, 협력적 놀이학습 등의 학생 맞춤 교육을 실천하며 동학년 교사들과 함께 교육과정을 재구성하여 아이들이 재미있게 꿈을 키우는 교실

- 공교육 신뢰도 강화를 위한 초1학년 학부모 안내자료 보급

○ 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성

- 놀이교구비 지원: 공립초 1, 2학년 학급당 10만원
- 신입생 학교생활준비물비 지원: 공립초 1학년 학생 1인당 5만원
- 꿈을 담은 놀이터 만들기 지원: 공립초 23교, 교당 2억원 내외 (±2천만원, 차등 지원)
- 학생 발달 단계에 맞는 교육활동 운영: 심리적 부담을 주지 않는 교육활동 및 쉽이 있는 놀이시간 운영

○ 인식 및 만족도 설문조사를 통한 성과분석

- 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 사업 평가 및 차년도 사업 개선
- 놀이터 만들기 현장 모니터링 및 만족도 조사를 통한 성과분석

□ 추진 실적

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원(꿈쟁교실) 공모: '23.2월(2,811학급)
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교수학습 도움자료 개발·보급: '23.2월(5종)
※ 한글교육, 수학교육, 인성교육, 독서교육, 생태전환교육
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 지원 도움자료 개발·보급: '23.2월(4종)
※ 꿈쟁교실 운영교사 가이드북, 꿈쟁교실 운영 참고자료, 초1 학부모 안내자료(우리 아이가 초등학생이 됩니다), 초1 입학초기 적응활동 도움자료(행복한 학습자로의 첫걸음)
- 초1 입학초기 적응활동 도움자료 교사 연수: '23.2월(342명)
- 초1 입학초기 적응활동 우선적용팀 사례나눔 워크숍: '23.5월(운영교사 33명)
- 초1 입학초기 적응활동 도움자료 검토: '23.5월~7월
- 꿈쟁교실 사례 나눔을 위한 「꿈쟁 알리미」 발간: '23. 상반기(3회)
- 「꿈을 담은 놀이터」 활용 자료집 개발·보급: '23.5월(2종)

□ **향후 추진 일정**

- 「꿈쟁교실」 연수·컨설팅·수업 사례 나눔 등 운영: '23.3월~24.2월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 지원 사업 추진: '23.3~12월
- 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 현장 모니터링: '23.3~12월
- 「꿈쟁교실」 및 「꿈을 담은 놀이터 만들기」 만족도 조사: '23.9~11월
- 2024 입학 초기 적응 활동 자료를 위한 수정·보완본 개발: '23.6~9월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
안성맞춤교육과정 운영지원	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,897,012 (98.0)	7,896,512 (97.9)	957
합계	7,791,980	270,000	8,061,980	10,731,700	7,897,012 (98.0)	7,896,512 (97.9)	

9

실천 중심 협력적 인성교육 강화

□ 사업 개요

협력적 인성교육

경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공정성, 공공선 등)

○ 목적

- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 협력적 인성 함양
- 인성교육 지원 체제 구축 및 인성교육 중심 학교 문화 조성

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, '22.11.22.)

○ 주요 내용

- 2022 개정 교육과정 반영 초1,2 초등인성교육 도움자료 증보
- 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 확대 운영
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육 프로그램 개발
- 초등 인성교육 활성화를 위한 협의체 구축 및 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
실천중심 인성교육 운영학교 추진	2~12월	공립초 33교
실천중심 인성교육 프로그램 개발	5~12월	1종
아동친화학교 운영	2~12월	공립초 22교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 실천중심 인성교육 강화 및 학교·운영비 확대
 - 교육과정 연계 연중 지속 체험·실천 중심 인성교육
 - 학교공동체가 함께 추진하는 존중·배려의 학교문화 조성
 - 학교 수(15교→33교), 운영비(4,000천원→11,000천원 내외) 확대로 운영 질 제고
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
 - 인성교육 학교 우수사례 기반 프로그램 개발로 현장적합성 제고
- 실천중심 인성교육 운영학교 추진
 - 교육과정 연계 체험·실천중심의 인성교육 프로젝트 운영 및 우수사례 나눔, 공립초 33교, 10,000천원~12,000천원
 - 운영 교원 대상 워크숍(6월, 11월)
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발
 - 단위학교 인성교육 강화를 위한 체험·실천 인성교육 프로그램 1종 개발
- 아동친화학교 운영
 - 교육공동체 상호존중 학교문화 조성 및 학생 중심 교육활동 지원, 공립초 22교, 10,000천원
 - 유니세프한국위원회 연계 사업 운영 모니터링 및 워크숍 (4~11월)

아동친화학교

교육공동체 상호존중의 학교문화 조성으로 학생 중심 교육활동 실천 및 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

- 초등 인성교육 협의체 운영
 - 교육지원청 관내 초등 인성교육 업무 담당 교원 대상(604명)
 - 학교별 인성교육 사례 나눔 및 교원 역량 강화 연수·워크숍 운영(교육지원청별, 학기당 1회)

○ 2024 서울인성교육 시행계획 수립

- 서울교육공동체 설문 및 전문가협의회(공청회)를 통한 서울인성교육 시행계획 수립(9~11월)

추진 실적

- 실천중심 인성교육 운영학교 담당교원 워크숍: '23.2.17.(33명)
- 2023 아동친화학교 담당교원 워크숍: '23.2.16.(22명)
- 초등인성교육 도움자료 개발·보급: '23.2월(2종)
※ 2023 나랑 너랑, 동물사랑 생명존중
- 실천중심 인성교육 운영학교 상반기 모니터링: '23.5월(3교)
- 실천중심 인성교육 운영학교 상반기 사례나눔 워크숍: '23.6.28.(33교)

향후 추진 일정

- 2023 실천중심 인성교육 운영학교 추진: '23.2~12월
- 실천중심 인성교육 프로그램 개발: '23.5~12월
- 2023 아동친화학교 운영: '23.2~12월
- 2023 초등 인성교육 협의체 운영: '23.3~12월
- 2024 서울인성교육 시행계획 수립 TF 운영 및 계획 수립: '23.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
인성교육(공청회)	409,170	0	409,170	82,170	385,500 (94.2)	385,500 (94.2)	953
인성교육내실화지원	251,845	0	251,845	51,845	228,100 (90.6)	223,300 (88.7)	953
인성교육내실화지원 (특별교부금)	0	51,000	51,000	0	46,900 (92.0)	46,900 (92.0)	950
합계	661,015	51,000	712,015	134,015	660,500 (92.8)	655,700 (92.1)	

작 성 자

초등교육과장: 최창수 ☎9401 생태·환경교육 팀장: 이은정 ☎9407

담당: 최경희 ☎9408

변혜원 ☎9410

조은영 ☎9411

김현정 ☎9338

10 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육 국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시 「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육 연구학교 운영	3~12월	초·중 3교
탄소중립 시범학교 운영	3~12월	초·중·고 36교
생태전환교육 교원역량강화 연수 운영	연중	희망 교원

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화에 따른 생태전환교육 의무 실시
 - 교육과정 내 생태전환교육 시수 7시간 이상 편성 권장
- 생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립
 - 교육공동체의 의견 수렴을 통한 단위학교 생태전환교육 비전과 목표 설정
 - 학사 일정에 생태·환경 관련 주간(기후변화 주간 등) 운영 반영
- 학생 기후행동 365 조직 및 운영 활성화
 - 동아리, 학생회, 학급 등 학교별로 단위학교의 특성을 반영하여 조직·운영
- 생태전환교육 국제 기후위기 대응 공동수업 운영
 - 국제공동수업 참여 희망교, 희망 학급 및 동아리 등
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 탄소 배출을 줄이는 학교 문화 조성
 - 생태전환교육 실천학교 및 연구·시범학교 운영
- 생태전환교육 실천역량 제고
 - 교육공동체 역량 강화
 - 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영
 - 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급

- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - ‘학생·교사·학부모 기후행동 365’ 네트워크 운영
 - 지역사회 연계 협력 사업 추진
 - 생태전환·탄소중립 추진을 위한 서울시교육청 운영 협력 체제 구축

□ 추진 실적

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - (생태전환학교) 생태전환교육을 실현하는 학교 교육계획 수립·운영, 교육과정 연계 생태전환학교 415교, 생태전환교육 학급(동아리) 활동 283교, 지역연계 생태전환교육 165교
 - (학교환경 구축) 에코그린교육공간 조성 지원 7교(초5, 중1, 고1)
 - (학교문화 조성) 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 2회(13,511명)
 - (연구학교) 3교(초2, 중1), 컨설팅 2회, 지원장학 1회
 - (시범학교) 탄소중립 시범학교 36교(초23, 중8, 고5), 연수 1회, 컨설팅 1회
- 생태전환교육 실천 역량 제고
 - (실천 지원단) 6개 영역* 136명 운영
 - * 교육과정, 지역연계, 자원순환, 국제공동수업, 학생 기후행동365, 농촌유학
 - (교원 역량 강화) 교원 연수 및 워크숍 82회(3,461명), 체험마당 2과정(286명)
 - (교육자료) 생태전환교육자료 36종 보급
 - (지역 연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - (교육공동체) 학생, 교사, 학부모·시민 기후행동 365 구성·운영(학생 4,044명, 교사 1,132명, 학부모·시민 518명)
 - (지역사회) 교육부-환경부-서울시 협력 생태환경교육파크 조성 추진 중
 - (농촌유학) 초1~중2, 1학기 235명, 2학기 282명(예정), 모니터링 2회

□ **향후 추진 일정**

- 생태전환교육 연구학교 지원 장학, 성과보고회: '23.9~11월
- 기후위기 대응 행동 실천 캠페인 운영: 연 4회
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천 지원단) 운영: '23.4~12월
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중
- 생태전환교육 성과 나눔 한마당: '23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
생태전환교육 내실화	508,507	1,443,200	1,951,707	2,207,814	892,005 (45.7)	892,005 (45.7)	693
합계	508,507	1,443,200	1,951,707	2,207,814	892,005 (45.7)	892,005 (45.7)	

11 질 높은 방과후학교 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생들의 온전한 성장을 지원하기 위한 수요자 중심의 다양하고 창의적인 방과후학교 운영 지원
- 현장 중심의 방과후학교지원센터 운영으로 질 높은 방과후학교 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 통한 사교육 수요 흡수 및 교육 격차 완화

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-20948, '22.12.29.)
- 2023 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(중등교육과-344, '23.1.3.)
- 2023 서울시교육청 방과후학교지원센터 운영 계획(초등교육과-872, '23.1.16.)

○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영비 지원

더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램 질 높은 방과후학교 운영을 위한 학교 특색 프로그램

- 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤 등 질 높은 맞춤형 강좌 운영 지원
- 고가의 교구, 강사 확보 어려움 등으로 기존에 운영하지 못했던 강좌 운영 지원
- 수강신청이 초과되는 강좌의 경우, 추가 강좌 개설에 소요되는 수강료 지원

- 단위학교 업무 경감 지원 강화를 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 실시
- 지역사회와의 방과후학교 운영 관련 연계·협력 강화를 위한 「학교-교육(지원)청-지역사회」 간 방과후학교 네트워크 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,238교
방과후학교지원센터 운영	연중	1개소
방과후학교 위탁업무 지원 서비스	연중	초 150교 내외
2024 방과후학교 길라잡이 제작·배부	9~12월	2종(총 6,800부)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원 확대
 - 단위학교 업무 경감을 위한 방과후학교지원센터 홈페이지 재구축 및 위탁업무 지원 서비스 제공
 - 2023 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
 - (총 예산) 14,731,500천원
 - (내용) 기본 사업지원비는 모든 학교에, 추가 사업지원비는 희망 학교에 지원하여, 학교별 특색을 살린 질 높은 강좌 운영 및 활성화 지원
 - (기본 사업지원비) 단위학교 방과후학교 운영 지원
 - (대상) 총 1,238교(공립초 564교, 공사립중 385교, 일반특성화고 289교)
 - (예산) 학교별 희망 금액 반영하여 차등 지원
 - (내용) 저소득층 자녀(자유수강권 미수혜 학생) 수강료 지원, 컨설팅 운영, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원 등
 - (추가 사업지원비) 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영 지원
 - (대상) 운영 희망교(초·중·고)
 - (예산) 교당 7,000천원(중등)~10,000천원(초등) 내외
 - (내용) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램* 운영
- * 학생·학교·지역·미래교육·문화예술·소인수 맞춤형 강좌 운영, 고가의 교구·교재 등 지원, 수강신청 초과 시, 추가 강좌 개설 지원 등

- 2023 방과후학교지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화
 - 위탁업무 지원 서비스 운영: 단위학교의 개인·업체위탁 업무 지원, 학교-강사 매칭 지원
 - 방과후학교지원센터 홈페이지 및 카카오톡 채널 운영을 통한 다양한 정보 제공 및 공유, 질 높은 프로그램 및 우수 운영사례 발굴·보급
 - 방과후학교 강사 역량 강화를 위한 연수과정* 기획·개발
 - * 단위학교에서 활용가능한 강사 교육(오리엔테이션, 안전, 학교폭력예방 등) 자료 개발 및 온라인 자율 연수 과정 개설·운영
 - 콜센터 운영을 통한 단위학교의 방과후학교 업무 경감 통합 지원
- 방과후학교 운영 활성화를 위한 다각적 지원
 - 방과후학교 운영 컨설팅: 연중, 수시, 희망 학교
 - 방과후학교 운영 현황 모니터링*: 2회(여름/겨울방학), 모든 학교
 - * 민원 발생교, 공사 예정교 등 특이사항 있는 학교는 현장 방문 모니터링 실시
 - 방과후학교 만족도 조사: 1회(상반기), 초·중·고 학생 및 학부모
 - 11개 교육지원청별 「학교-교육지원청-지역사회」 네트워크 구축운영
 - (대상) 업무담당 교직원, 행정실장, 자치구, 강사, 위탁업체 등
 - (내용) 협의체, 컨설팅, 멘토링, 사례나눔, 연수, 워크숍 등
- 2024 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급
 - 17개 시·도교육청이 공동개발한 가이드라인 개정사항을 반영하여 서울시교육청의 여건에 맞는 길라잡이 수정·보완
 - 방과후학교 길라잡이(업체위탁 계약 실무) 개정·보급: 2종, 총 6,800부
 - 2024 방과후학교 길라잡이 개정 연수 실시: 교육지원청 및 학교 업무 담당자, 위탁업체 대상 연수 실시('23.11~12월)

□ 추진 실적

- 2023 방과후학교 사업지원비 지원
 - 총 1,230교(초 564교, 중 381교, 고 285교), 총 14,431,618천원 지원
 - (기본 사업지원비) 저소득층자녀 방과후학교 수강료 지원, 개인위탁 강사 고용보험료 기관부담금 지원, 개인위탁/업체위탁 제안서 평가회 운영, 방과후학교 발표회 운영 등

- (추가 사업지원비) 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원

* 총 735교(공립초 321교, 공·사립중 223교, 일반·특성화·공립각종고 191교)

※ 기본 사업지원비 대상교 중 희망교 대상 지원

○ 방과후학교지원센터 및 홈페이지 운영

- 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 시범 운영: 초 9교*

* 개인위탁(4교), 업체위탁(7교), 개인위탁 및 업체위탁 중복교(2교)

- 방과후학교 지원센터 콜센터 상담 총 1,444건('23.8.1.현재)

- 방과후학교 홈페이지 정보게시 및 질의응답 총 544건*('23.8.1.현재)

- 니스광장 방과후학교 질의응답 25건, 카카오톡 채널 정보게시 32건('23.8.1.현재)

○ 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영: '23.7~12월

- 단위학교 개인위탁 및 업체위탁 업무 지원

○ 방과후학교 강사 역량 강화를 위한 온라인 연수 운영: '23.6~12월

- 기본과정(15차시), 심화과정(7차시), 신규과정(16차시) 총 8기로 운영

* 전체 방과후학교 강사 대상 자율연수로 운영

□ 향후 추진 일정

○ 방과후학교지원센터 및 위탁업무 지원 서비스 운영: 연중

○ 방과후학교 운영 컨설팅, 모니터링 및 네트워크 구축·운영: 연중

○ 2024 방과후학교 길라잡이 개정 및 배포: '23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
방과후학교 사업지원(초·중등)	14,281,500	450,000	14,731,500	12,338,700	14,431,618 (98.0)	14,431,618 (98.0)	919
방과후활성화및 사교육경감(초·중등)	3,900	0	3,900	3,900	1,500 (38.4)	1,500 (38.4)	919
방과후학교지원센터 운영(초·중등)	118,521	117,331	235,852	299,984	113,034 (47.9)	93,040 (39.4)	923
합계	14,403,921	567,331	14,971,252	12,642,584	14,546,152 (97.2)	14,526,158 (97.0)	

작 성 자

초등교육과장: 최창수 ☎9401 방과후학교·돌봄지원팀장: 민경미 ☎9582

담당: 김미영 ☎9422

권한솔 ☎9412

오은미 ☎9413

이 청 ☎9414

김하은 ☎9714

12

질 높은 초등돌봄교실 운영

사업 개요

○ 목적

- 학교의 돌봄서비스 확대·강화를 통해 돌봄수요 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
- 돌봄 공간 혁신적 재구조화를 통한 돌봄서비스 만족도 제고

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

○ 주요 내용

- 돌봄교실 공간 확보 및 운영 유형 다양화로 질 높은 돌봄 제공
- 돌봄체계 구축을 위한 행·재정지원 및 현장 소통 강화
- 지역사회와 연계하는 돌봄서비스 활성화로 돌봄 사각지대 해소

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초등돌봄교실 운영지원	연중	공립초 555교
초등돌봄교실 증설	연중	23실
2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급	2월	2종, 2,000부
2024년 초등돌봄교실 증설 수요조사	9월	공립초 555교
초등돌봄교실 만족도 조사	11월	공립초 555교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 초등돌봄교실 증설(23실)
- 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대(저녁돌봄 운영비 지원)
- 돌봄인력, 교직원, 학부모 의견 반영한 초등돌봄교실 운영 개선 추진

- **질 높은 초등돌봄교실 운영 내실화**
 - 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 전담인력 역량강화 연수 실시
 - 지역 인프라 및 외부 전문가 활용하여 돌봄교실 프로그램 운영
 - 돌봄교실 이용학생 간식 지원(교육부의 늘봄학교와 연계)
 - 늘봄학교 추진에 따른 저녁돌봄 환경 제공(간식 및 프로그램 지원, 안전 강화 등)
- **돌봄체계 구축을 위한 지원 강화**
 - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 확대 추진(23실 증설)
 - 초등돌봄교실 운영비 교부: '23.3월, '23.9월
 - 실질적 돌봄 제공을 위한 초등돌봄교실 운영방안 개선
- **방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 공모사업 추진(4개교 선정)**
 - 다양한 방과후프로그램 제공으로 학생의 특기적성 계발 및 학부모 만족도 제고
- **지역교육공동체 간 연계 활성화 추진으로 돌봄 사각지대 및 대기 학생 해소**
 - ※ 2022년 서울시 우리동네키움센터 228개소('22.12월 기준)
- **2023년 학교돌봄터* 사업 지방비 분담액 지원 및 공동사업비 추가지원**
 - * 협력 사업 분담기준: 보건복지부(1):교육부(1):지자체(2)

□ 추진 실적

- 2023학년도 증설 학교 돌봄교실 개소: '23.3월(공립초 1,828실 운영)
- 초등돌봄교실 운영비 교부: '23.3월~7월, 555교(31,247,289천원)
- 방과후학교 및 돌봄교실 연계·통합 운영 지원사업 공모 선정: '23.2월
 - 공모 선정: 공립초 4교(마장초, 언남초, 영문초, 영중초)

- 2023년 학교돌봄터 사업 지방비 분담액 교부(중구형 초등돌봄): 492,315천원
※ 학교돌봄터 사업 추가지원 예산 확보(2차 추경): 953,008천원
- 2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '23.3월 2종(4,000부)
- 초등돌봄교실 운영 관련 현장지원단 컨설팅 지원: '23.3월(15교)~7월

□ 향후 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영비(간식비, 저녁돌봄 포함) 지원: '23.8월~12월
- 지역중심 방과후·돌봄 운영지원 사업 추진: '23.8월~12월
- 초등돌봄교실 증설 수요조사: '23.9월~10월
- 학교돌봄터 협력사업비 추가지원 및 모니터링: '23.8~12월
- 2023학년도 초등돌봄교실 만족도 조사: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
초등돌봄교실운영	26,045,500	22,559,820	48,605,320	27,733,673	31,247,289 (64.3)	31,247,289 (64.3)	912
방과후돌봄서비스 연계강화	673,035	784,288	1,457,323	941,726	504,315 (34.6)	504,315 (34.6)	908
방과후활성화 (방과후학교연계 돌봄프로그램운영)	60,000	60,000	120,000	120,000	120,000 (100)	120,000 (100)	927
합계	26,778,535	23,404,108	50,182,643	28,795,399	31,871,604 (63.5)	31,871,604 (63.5)	

13 자율적 역량을 키우는 중학교 교육과정 운영

□ 사업 개요

자유학기(년)제

※2020년~2022년: 자유학년제 운영

2025년부터 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 적용에 대비하여, 서울시 관내 중학교는 2023~2024년에 '자유학년제(1학년 1,2학기 전체 운영)' 또는 '자유학기제(1학년 1학기 또는 2학기 중 1개 학기 운영)'를 선택 운영하며 이를 '자유학기(년)제'로 표기함

○ 목적

- 학생의 선택권을 보장하고 학교 교육과정 운영의 자율성을 지원하는 교육과정 운영
- 학생이 자신의 소질과 적성을 발견할 수 있는 자유학기 활동 편성·운영

○ 근거

- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등) 및 동법 시행령 제44조(학기), 제48조의2(자유학기의 수업운영 방법 등)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 2023학년도 중학교 교육과정 및 자유학기 편성·운영 방향(중등교육과-33592, '22.9.29.)
- 2023학년도 중학교 자유학기(년)제 운영 계획(중등교육과-48319, '22.12.30.)

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색 있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2023학년도 자유학기(년)제 운영 지원

대상 중학교 수	자유학기제(1개 학기 운영)	자유학년제(2개 학기 운영)
386(100%)	168(43%)	218(57%)

※ 전체 중학교 390교 중 휴교 및 1학년 미배정교 4교 제외

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교 교육과정·자유학기(년)제 편성·운영 지원	'23.1~12월	394교
자유학기 활동 및 교과 수업 지원자료 개발·보급	'23.1~12월	1종
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'23.2~12월	5교
교육과정·자유학기 학교 간 교원학습공동체 운영	'23.3~12월	10팀
자유학기 체험 인프라 구축 및 프로그램 발굴·참여 지원	'23.1~12월	온·오프 프로그램

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 자유학기 운영 기간 학교 선택 자율화
 - 자유학기제(1개 학기) 또는 자유학년제(2개 학기) 운영 선택
- 진로연계교육, 학교자율시간 등 2022 개정 교육과정 적용 모델 발굴
 - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 및 교사 연수
- 학교와 지역의 특색을 반영한 유연하고 자율적인 교육과정 운영 지원
 - (교사 전문성 제고) 교육과정 담당 교원 연수: 년 1회 이상
 - (교육과정 편성·운영 지원) 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅: 중학교 394교 전체(각종종 5교 포함)
 - ※ 교과(군)별 시수 20% 범위 내 증감, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 연구
 - (연구학교 운영) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영으로 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴
 - (학교 간 교원학습공동체 운영) 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 학교 간 교원학습공동체 운영으로 현장 연구 확대

- 자유학기(년)제 편성·운영 내실화 지원
 - (자유학기 활동 편성·운영 지원) 자유학년제 또는 자유학기제로의 전환에 따른 자유학기(년)제 편성·운영 컨설팅: 386교
 - (수업·평가 혁신 및 기록 내실화 지원) 학생 참여형 수업 및 과정 중심 평가, 생활기록부 기록 우수 사례 개발·보급
 - (피드백 제공으로 학교-가정 간 소통 강화) 학부모에게 수시 피드백 제공(학기별 2회 이상)을 위한 우수 사례 학교 안내: '23.4월
 - (자유학기 체험 프로그램 운영 지원) 지역 및 사회기업과 연계한 체험 프로그램 지속적 발굴 및 학교 연계 지원: 13기관
 - (의견수렴 및 결과 환류) 관리자·업무 담당자 연수, 정책협의회 운영, 만족도 조사 등을 통한 현장 의견 수렴 및 결과 환류
- 적응과 탐색을 위한 전환기 활동 강화
 - (신입생 적응활동) 학년초, 학기말 등을 활용하여 중학교 생활 적응과 학습을 준비하는 '기초와 적응' 프로그램 운영 지원
 - (진로연계교육) 중-고 전환기 학생들의 교과 연계·융합 프로그램, 상급 학교 적응 지원 프로그램을 운영하는 진로연계교육 지원

□ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학기(년)제 운영 지원
 - (자유학기(년)제 운영) 자유학년제(218교), 자유학기제(168교) 운영
 - (예산 지원) 교당 평균 21,000천원으로 예산 지원
 - 자유학기(년)제 운영 기반 구축
 - (교육지원청 업무협력 강화) 교육지원청 업무담당자 워크숍 실시('23.2.27.)
 - (자유학기(년)제 교육과정 컨설팅) 2023 자유학기(년)제 운영계획서 맞춤형 컨설팅('23.2월, 386교)
 - (체험 프로그램 지원) 사회공헌활동 참여기업과의 업무협약, 유관 기관 업무 협조 등을 통한 온-오프 체험프로그램 학교 안내 및 연계
- ※ 농식품부 학교텃밭 활동 프로그램(20교), 농협 미래농업교육(농촌학교) 프로그램 (27교), LG CNS AI지니어스 프로그램(20교) 등

- 자유학기(년)제 내실화를 지원하는 자료 개발
 - (한 권으로 보는 자유학기(년)제) 업무 참고자료집 ‘2023 한 권으로 보는 자유학기(년)제’ 개발·보급(386교)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 지원
 - (학교 선정) 5교(공립 4교·사립 1교) 선정
 - (운영 지원) 2022 개정 교육과정 연구학교 운영 방향 안내를 위한 교감 회의('23.2.24.), 담당자 및 교감 회의('23.5.2.), 컨설팅('23.6.15.)
 - (예산 교부) 교당 10,000천원 운영비 교부

향후 추진 일정

- 중학교 교육과정 및 자유학기 활동 편성·운영 지원('23.1~12월)
- 사회공헌활동 참여기업 및 유관기관과의 연계를 통한 체험학습 운영 지원('23.1~12월)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영('23.2~12월)
- 자유학기(년)제 내실화를 위한 지원자료 개발·보급('23.1~12월)
- 교육(지원)청별 학부모 및 관리자 대상 이해도 제고 연수 운영('23.3~11월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서울형 자유학기제운영	69,700	0	69,700	107,700	42,170 (60.5)	42,170 (60.5)	1070
교육과정편성 운영지도	415,700	0	415,700	158,700	407,370 (97.9)	407,370 (97.9)	370 (2추경)
교육과정담당 교원연수(중)	50,992	0	50,992	50,992	46,992 (92.2)	46,992 (92.2)	1114
합계	536,392	0	536,392	317,392	496,532 (92.6)	496,532 (92.6)	

작성 자	중등교육과정팀장: 양정순 ☎9429 담당: 송주현 ☎9431, 윤태호 ☎9457
	중등교육과장: 주석표 ☎9450 담당: 이형주 ☎9063, 손태진 ☎9465 고교학점제지원센터장: 김명규 ☎9421 김행연 ☎9095, 하선주 ☎9373 박선영 ☎9096

14 미래를 설계하는 고등학교 교육과정 편성·운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 및 전환학년 교육과정 운영
 - 교원역량 강화 및 인프라 구축을 통한 고교학점제 단계적 이행
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
 - 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, 2022.1.17.)
- 주요 내용
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 고교학점제 연구·준비학교 지원
 - 학교 간 협력교육과정 운영 및 학점제형 교육 공간 구축 지원
 - 고교학점제 현장 안착 지원 및 고교전환학년제 오디세이학교 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2024학년도 교육과정 편성·운영을 위한 연수 및 컨설팅	'23.6~12월	고 전체
고교학점제 연구·준비학교 운영	'23.3~'24.2월	연구준비학교 215교 (연구학교 14교)
공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영	'23.3~'24.2월	공유형 17캠퍼스 49교 거점형 39교, 온라인 20교
고교학점제 선도지구 운영	'23.3~'24.2월	선도지구 11개 지구
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 1,000명
교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무 연수	'23.3~'24.2월	교원 400명

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'23.3~'24.2월	교과교실제 신규도입교 22교, 학점제 환경 조성 통합 지원 50교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'23.9~12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)
오디세이학교 1일 체험의 날	'23.3~11월	중3 희망학생 전체
오디세이학교 해외 교육 교류	'23.12월~'24.2월	1교

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 고교학점제 연구·준비학교 확대 지정 및 운영(215교)
- 학교 간 협력 교육과정 운영 및 공유캠퍼스 운영 내실화
- 고교학점제 선도지구 확대 지정 및 운영(11개 지구)
- 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대
- 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
 - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
 - ‘교육과정-수업-평가’가 유기적으로 연계된 학교교육과정 편성·운영 지원
 - 선택과목 개설을 위한 강사비 지원: 213교
 - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 26교
- 서울 고교학점제 운영 지원
 - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 운영
 - 학교 간 협력 교육과정 운영: 공유형 49교, 거점형 39교, 온라인형 20교 운영
 - 공유캠퍼스 운영: 17캠퍼스 49교
 - 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
 - 교원 선택과목 역량강화 직무연수 개발(보건, 지식재산일반) 및 운영

- 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영
- 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
- 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(22교) 확대
- ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
- 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급
- **오디세이학교 자율 교육과정 운영 지원**
 - 선택 교육과정 운영: 프로젝트, 문학과 성장, 인턴십, 문화예술, 세상읽기, 시민참여, 예술공방, 디지털 세상읽기 과정, 생태전환 기숙형 프로젝트

□ 추진 실적

- **학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원**
 - 2023학년도 교육과정 편제 및 단위배당표 제출
 - 2023학년도 교과특성화학교 예산 차등 지원(26교, 1,250천원~2,500천원) 및 지정기간 만료 학교에 대한 재지정(6교)
- **서울 고교학점제 운영 지원**
 - 고교학점제 연구·준비학교 215교(연구학교 14교) 확정 운영
 - 고교학점제 준비학교(213교): 학교 규모와 운영 계획에 따른 예산 차등 지원(40,000천원~100,000천원)
 - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 배포
 - 2023학년도 학교 간 협력 교육과정 운영 예산 지원: 공유형 17캠퍼스 49교, 거점형 39교, 온라인형 20교 운영
 - 고교학점제 선도지구 확대: 11개 교육지원청으로 확대('22년 4개)
 - 2023년 고교학점제 교과교실제 신규 도입학교 22교
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량강화 직무연수 운영: 2회('23.1월, 7월 417명)

□ **향후 추진 일정**

- 고등학교 교육과정 편성·운영 담당자 연수 및 컨설팅: '23.6~12월
- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 공유캠퍼스 및 학교 간 협력 교육과정 운영 지원: '23.3~'24.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '23.4~ '24.2월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급 : '23.5~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육과정 담당 교원 연수(고)	55,834	0	55,834	55,834	50,525 (90.5)	50,525 (90.5)	1111
고교학점제 도입 운영지원	4,165,000	498,040	4,663,040	4,787,914	2,093,140 (44.9)	2,093,140 (44.9)	390 (2추경)
고교학점제 일반고 운영지원	16,100	0	16,100	16,100	8,300 (51.6)	8,300 (51.6)	1167
학교간 공동교육 과정 운영 활성화	275,700	863,800	1,139,500	1,139,500	1,132,700 (99.4)	1,132,700 (99.4)	1184
교과교실제 시설비 지원	24,064,000	0	24,064,000	10,030,000	24,064,000 (100.0)	24,064,000 (100.0)	1043
일반고 교육력 제고 지원	88,664	0	88,664	88,664	80,250 (90.5)	80,250 (90.5)	1177
학교내 교육과정 다양화 내실화 지원	3,002,607	0	3,002,607	3,002,607	993,367 (33.1)	993,367 (33.1)	1187
합계	31,667,905	1,361,840	33,029,745	19,120,619	28,422,282 (86.1)	28,422,282 (86.1)	

15 교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 2023년 교육부 주요 정책 안내(교육부 학교정책과-7232, '22.12.26.)
- 교육활동 침해 예방 및 대응 강화 방안 안내(교육부 교원정책과-9331, '22.12.28.)
- 2023학년도 교원의 교육활동 보호 기본 계획(중등교육과-16565, '23.4.18.)

○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화
- 교육활동 보호(통신 등) 구축비 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2023 교원안심보험(공제)』 서비스 운영	3월	1건(전 교원 대상)
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(일부수장판)』 제작·보급	7월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내	7월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 지원	3~7월	3차(유·초·중·고 희망교)
교권보호책임관 및 교권보호위원회 관련 연수	9~10월	11회(지원청별 각 1회)

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 및 소진 교원 치유 지원
- 교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 지원

○ 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영

- 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대
- 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 확대, 절차 간소화 추진
- 지원청별 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내

○ 단위학교 교육활동 보호 업무 효율성 제고

- 기본운영비 중 1,000천원 범위 내에서 교육활동 보호 프로그램 운영비를 책정하여 집행하도록 적극 권장

○ 교원치유지원센터(공·감) 기능 강화를 통한 피해 교원 치유 지원

- 교원 대상 직무(자격)연수 시 교원 치유프로그램 적극 홍보
- 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
- 교권법률지원단 적극 알림으로 단위학교 법률자문 접근성 제고
- 향후 법령 및 지침 개정 시, 즉각적으로 안내

○ 교육회복 지원을 위한 교원 마음방역 심리상담 지원 확대

- 교육활동 중 스트레스 누적 등으로 심리적 소진 교원대상 마음방역 심리상담 8회기까지 지원(기존 5회기)

○ 「서울특별시교육청 교육활동 보호 조례」 제정

- 교육주체 상호간의 협력하고 존중하는 학교 문화 조성 기반 마련

□ 추진 실적

- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(39명): 연중
- 『교원안심보험(공제)』 관련 계약(갱신) 체결: '23.3월
 - 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 가입
 - 기존 운영 실적을 기반으로 보장 범위 내실화 추진
- 『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2023년 일부수정판)』 학교 보급: '23.7월
- 교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내: '23.7월
- 교육활동 보호환경(통신 등) 구축 지원비 교부(3차): '23.3,5,7월
 - 단위학교 요청(녹음가능 전화기, 안심번호 서비스, 호출벨 시스템 등) 내용을 수합하여 3차에 걸쳐 목적사업비로 교부
 - 1차(3월): 총 173교(유38, 초74, 중43, 고17, 특수·각종1), 204,496천원
 - 2차(5월): 총 103교(유27, 초35, 중27, 고13, 특수·각종1), 126,708천원
 - 3차(7월): 총 327교(유50, 초129, 중71, 고69, 특수·각종8), 519,987천원

□ 향후 추진 일정

- 2023 교원의 교육활동 보호 업무담당자 협의회 실시: '23. 9월
- 단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 상시 운영: 연중
- 교원치유지원센터(공·감) 상담 프로그램 지속 운영: 연중
- 「서울특별시교육청 교육활동 보호 조례」 제정: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	932,684 (59.8)	932,684 (59.8)	1031
합계	1,210,968	350,000	1,560,968	461,993	932,684 (59.8)	932,684 (59.8)	

16

사립학교 교원 인사 관리 지원

사업 개요

○ 목적

- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

○ 주요 내용

- 사립학교 교원 인사 관리 학교 연수 및 현장 지원
- 사립학교 신규교사 채용 사전 협의 및 지원
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁제 실시

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅	3~10월	6회
사립학교 신규교사 채용 매뉴얼 보급	4~10월	373교
사립학교 신규교사 2차 전형 부분위탁	11~12월	10교 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 사립학교 신규교사 채용 업무 역량 향상을 위한 지원 확대
 - 신규교사 채용 매뉴얼 개정판 보급 및 연수 실시
- 사립학교 교원 인사 관리 현장 지원 강화
 - 사립교원 인사 실무자 연수 및 컨설팅 확대 실시

- 사립학교 신규교사 채용 업무 전문성 신장을 위한 다양한 지원
 - 신규교사 채용 개정판 제작·보급 및 실무자 연수 프로그램 운영
 - 채용 투명성 확보를 위한 2차 전형 평가위원 추천 지속 추진
- 사립학교 교원 인사 관리 실무자 연수 및 인사분야 컨설팅 확대
 - 사립교원 인사관리 실무 영역별 담당자 연수 강화
 - 학교·교육지원청 연계 사립학교 인사관리 현장 점검 및 방문 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 2023학년도 사립학교 계약제 교원 운영 지침 개정: 2023.2.20.
- 사립교원 인사관리 현장 방문 컨설팅 계획 및 시행: 2023.3.14.
 - (대상) 4개 교육지원청 (내용) 정현원 및 기간제교사 인사관리 컨설팅
- 사립학교 인사분야 교감 연수 실시: 2023.3.17.
 - (대상) 사립 각급 교감(373교) (내용) 교원 인사관리 등 실무 연수
- 사립교원 인사관리 업무담당자 회의 개최: 2023.7.6.
 - (대상) 11개 교육지원청 업무담당자 (내용) 사립 인사관리 업무 담당자 연수

□ 향후 추진 일정

- 사립학교 신규교사 채용 관련 매뉴얼 개정·보급: '23.8월
- 사립학교 인사 담당자 연수 및 현장 컨설팅: '23.8월~10월
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 부분위탁: '23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
사립학교교사 신규채용지원	2,200	0	2,200	0	1,195 (54.3)	1,195 (54.3)	1025
사립학교교원 인사운영지원	1,000	0	1,000	1,000	700 (70.0)	700 (70.0)	1035
합계	3,200	0	3,200	1,000	1,895 (59.2)	1,895 (59.2)	

작성 자

교수학습기초학력지원과장: 김태식 ☎8460

기초학력기획팀장: 장경아 ☎8484

기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478

담당: 천운영 ☎8479, 전명재 ☎8481

김수정 ☎8480, 김선희 ☎8486

박정경 ☎8483

17

서울 학생 기초학력 보장 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 다각적인 진단과 학생 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
- 예방 및 촘촘한 지원을 위한 다중 학습안전망 구축으로 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 협력강사 지원	연중	초 564교(1,2학년), 중 전체 및 희망교
기초학력 맞춤형교육 선도학교	연중	초 60교, 중12교
두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제	연중	공·사립 초·중·고 전체
기초학력 키다리샘(초·중등) 지원	연중	초1,250명(팀), 중·고4,000팀

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 학습지원 튜터 운영	연중	900명 예정(초·중·고 400교)
서울지역학습도움센터 학습 상담 및 중재 지원	연중	초·중·고 4,000명
기초학력 지원 사업 모니터링 및 컨설팅	4~11월	초·중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영을 통한 학교단위 기초학력 보장 지원 강화
 - 단위학교 학습지원 튜터 지원을 통한 교육결손 해소 및 학습지원 대상학생 현장 밀착 지원
 - 모든 초·중·고 두드림학교 지정 및 전환기 책임교육을 위한 초6·중3 채움 학기제 운영
 - 난독·경계선 지능 전문 지원기관 확대를 통한 현장 밀착형 학습 맞춤 지원 강화
- [정규수업 내] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
 - 기초학력 협력강사 지원: 공립초 564교 전체(초 1, 2), 중학교 전체 및 희망고
 - 협력강사 운영모델 개발 및 지원 확대를 위한 기초학력 맞춤형교육 선도학교 운영: 공립초 약 60교, 중학교 12교 공모
 - [학교 안] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 운영을 위한 학습지원대상학생 지원협의회 구성: 초·중·고
 - 모든 초·중·고 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 내실화
 - 초·중등 기초학력 키다리샘 지원: 초 1,250명(팀), 중·고 4,000명(팀) 공모
 - 학습지원 튜터 지원: 공립초 및 중·고 900명 내외

○ [학교 안] 초6, 중3 전환기 채움학기제 운영

- 초6 및 중학교 3학년 학습지원대상학생 대상 기초학력 책임지도 프로그램 운영
- 2학기(8월 차년도 2월) 국어, 수학, 영어 등 기초교과역량 강화, 자기효능감 향상 및 진로의식 고취를 통해 초·중학교 의무교육 과정의 책임교육 실현
- 학생 맞춤형 선택 프로그램 운영

초6 선택 프로그램	중3 선택 프로그램
1. 교육과정 내(정규수업시간) 지원 2. 방과후, 주말, 방학중 지원 3. 외부 기관 연계 프로그램 활용 4. 학습 바우처 지원	1. 기초탄탄 e-스쿨 2. 완전학습 기다리샘 3. 꿈을 키우는 도약캠프 4. 가정학습 지원

○ [학교 밖] 서울지역학습도움센터 운영을 통한 지원 강화

- 학습지원대상학생 ‘학교로 찾아가는 학습상담’ 내실화
- 난독·경계선 지능 전문지원기관 공모 확대 지정을 통한 학생 진단 및 중재 지원 내실화
- 학생 맞춤형 지원을 위한 다양한 지역사회 유관기관 발굴 및 연계 강화

○ [기반 조성] 기초학력 보장 기반 강화

- 단위학교 및 교원의 기초학력 보장 지원 전문성 강화
- 기초학력 지도교원 전문성 신장 연수(자율, 직무) 및 워크숍
- 초·중등 기초학력지원단, 학교 안 교원학습공동체 및 학교 간 교원학습공동체 등 교원연구 지원
- 지도사례 나눔 및 수업 자료 개발·공유 활성화
- 가정연계 지도를 위한 보호자 역량 강화 및 홍보 강화

□ 추진 실적

- 2023 서울 기초학력 보장 시행계획 안내: '23.1월
- 2023 서울지역학습도움센터 운영 계획 안내: '23.2월
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 초 602교, 중 390교, 고 317교(총 1,309교)
- 2023 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 운영: 초 56교, 중 12교
- 2023 기초학력 협력강사 운영: 초 564교, 중 292교, 고 10교(총 866교)
 - 2023 기초학력 협력강사를 위한 현장중심 기본 소양교육(온라인) 개설(8차시, 3,254명 이수)
 - 초등 「기초학력 협력강사 운영 길라잡이」 제작 및 보급
 - 중등 협력강사 도움자료 「협력수업은 이렇게」 제작 및 보급
- 초·중등 키다리샘 운영
 - 초 1,536팀 학생 6,000여명, 중 2,237팀 5,537명, 고 2,211팀 5,877명(총 5,984팀 학생 약 17,414명)
- 2023 초·중등 학습지원 튜터 지원(2023.8.1. 기준)
 - 초 309교 536명, 중 116교 179명, 고 110교 243명 (총 535교 958명)
- 메타인지를 키우는 「중등 토닥토닥 학습코칭」 지도자료 배부
 - 중·고 교원 중 희망자 1,500부, '23.4월
- 2023 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: '23.3월
 - 난독 19개, 경계선 지능 23개 기관
- 2023 서울지역학습도움센터 학습지원교육 운영(2023.6.30. 기준)
 - 학교로 찾아가는 학습상담 지원 1,667명
 - 난독·난산·경계선 지능 학생 지원 1,290명
 - 학생통합지원 및 지역특화 프로그램 지원 993교 14,380명

□ 향후 추진 일정

- 2023 서울지역학습도움센터 학습지원 교육 운영: '23.8월~12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영: 연중
- 초6, 중3 전환기 채움학기제 운영: '23.8~'24.2월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 관련 모니터링 및 컨설팅 지원 : '23.8~12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 성과 공유마당: '23.12월
- 2023 기초학력보장 지원 사업 운영 결과 및 정산서 제출 : '23.12~'24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력보장선도시범 학교운영(특별교부금)	0	1,900,000	1,900,000	1,025,000	1,811,000 (95.3)	1,811,000 (95.3)	933
초등기초학력보장지원 (전환기 기초학력보장 포함)	14,589,900	0	14,589,900	12,753,740	14,549,569 (99.7)	14,549,569 (99.7)	940
서울학습도움센터 및 학습상담 운영	4,766,910	0	4,766,910	4,919,945	4,414,986 (92.6)	4,414,986 (92.6)	940
두드림학교및학습종합 클리닉센터지원(특별교부금)	0	3,780,000	3,780,000	1,912,000	2,831,502 (74.9)	2,831,502 (74.9)	946
중등기초학력향상지원 (전환기 기초학력보장 포함)	10,334,400	7,040,000	17,374,400	20,543,000	13,022,292 (75.0)	13,022,292 (75.0)	1235 412(2추경)
교육회복지원-초중등 키다리샘(특별교부금)	0	9,000,000	9,000,000	4,500,000	9,000,000 (100)	9,000,000 (100)	294
교육회복지원-초중등 학습지원튜터(특별교부금)	0	25,213,000	25,213,000		21,920,000 (86.9)	21,920,000 (86.9)	294
합계	29,691,210	46,933,000	76,624,210	45,653,685	67,549,349 (88.2)	67,549,349 (88.2)	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460 기초학력기획팀장: 장경아 ☎8484

담당: 김지영 ☎8485

신선영 ☎8487

정지희 ☎8489

18

기초학력 진단도구 운영 및 개발

□ 사업 개요

○ 목적

- 정확한 진단을 통해 학습지원대상학생을 선정할 수 있도록 학교의 진단 활동 지원
- 다층적·전문적 진단을 통해 학습지원학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 서울 학생의 문해력·수리력 등 기초역량을 진단할 수 있는 새로운 진단도구 개발

○ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은 법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 교육부 「제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)」
- 2023년 서울 기초학력 보장 시행계획(2022. 12. 29.)

○ 주요 내용

- 초1~고3까지 서울 기초학력진단-보정 시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가, 학교자체개발도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
- 초3, 중1, 고1은 서울기초학력진단-보정 시스템 등 표준화된 검사 도구를 활용하여 진단
- 서울 학생 문해력·수리력 진단도구 개발 및 시행

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
초1, 중1 기초학력 진단평가(표준화도구) 실시	3월	초 604교, 중394교
서울 기초학력진단-보정시스템 운영	연중	초·중·고 전체
초1~고3 진단활동을 통한 학습지원대상학생 선정	3월	초·중·고 전체
서울학생 문해력·수리력 진단평가 실시	11월~12월	초·중·고 200교 내외

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 다양한 진단도구를 활용한 진단 강화
- 서울학생 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발을 통한 다층적 진단 강화
- 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 단위학교별 학습지원대상 지원협의회 구성 및 운영
 - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
 - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 다층적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
- 서울학생 기초학력 진단도구(문해력, 수리력) 개발
 - 서울학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 진단 도구 개발
 - 초·중·고 학교급별 1개 학년 이상 진단할 수 있는 진단도구 개발 및 시행

□ 추진 실적

- 학습지원대상학생 선정을 위한 지필 평가 운영 현황(2023.5.15. 기준)

전체 학교 수					진단 실시 학교 수					활용한 진단도구별 학교 수(교) ※ 복수 선택 가능			
초	중	고	기타	계	초	중	고	기타	계	기초학력 진단-보정 시스템	국가·기초학력 지원센터 진단도구	학교 자체 도구	기타
604	394	320	10	1,328	604	394	297	7	1,302	1,116	219	318	162
비율(%)					100	100	92.8	70	98	85.7	16.8	24.4	12.4

- 학습저해요인, 학습역량 등 학습준비도를 구체적으로 파악할 수 있는 다양한 검사도구 활용 안내

【 다양한 검사도구(예시) 】

검사도구	대상	탑재 위치
학습 저해요인 진단 검사	초4~6학년	기초학력향상지원사이트 (http://www.basics.re.kr)
사회·정서역량 검사	초3~6학년	
학습동기(수학, 사회) 검사	초4~6학년	
학교생활 적응도 검사	초4~6학년	
학습역량 검사	초2~중1학년	서울기초학력진단-보정시스템 (https://s-basic.sen.go.kr)
학습유형 검사	초4~중3학년	
정서행동환경 검사(EBEQ)	초4~중3학년	
학습습관 검사	초3~중등	
자기조절 학습검사	고1~3학년	서울(지역)학습도움센터 (https://s-iam.sen.go.kr)
난독, 경계선 지능 간이검사	초1~6학년	

- 전문적 진단을 통한 학습지원대상학생 선정
 - 서울(지역)학습도움센터에서 기초학습능력검사, 적응행동검사 등 진단도구를 활용한 전문적 진단 실시 및 필요시 전문기관 연계
- 서울 학생 기초학력(문해력·수리력)진단도구 개발을 위한 기초연구 완료
 - 연구 기간: 2022.12.~2023.3.
- 서울 학생 기초학력 보장을 위한 문해력·수리력 진단평가 개발 계획 수립(2023.5.)
- 서울 학생 문해력 진단평가, 서울 학생 수리력 진단평가 개발 용역 계약 완료(2023.7.)

향후 추진 일정

- (2023. 9.) 서울 학생 문해력·수리력 예비평가 시행
- (2023. 11. ~ 12.) 서울 학생 문해력·수리력 본 검사 시행
- (2023. 12.) 서울 학생 문해력·수리력 진단평가 검사 결과 통지

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
기초학력진단 도구개발	0	2,900,000	2,900,000	3,000,000	0 (0)	0 (0)	'22년 평시이월
기초학력진단 보정 시스템 운영및기초학력지원강화 (특별교부금)	0	800,000	800,000	736,801	800,000 (100)	800,000 (100)	936
합계		3,700,000	3,700,000	3,736,801	800,000 (21.6)	800,000 (21.6)	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460 교수학습·평가팀장: 오성근 ☎8471

담당: 송치순 ☎8472
최선미 ☎8473

19

미래 핵심역량 함양을 위한 교실 수업 혁신

□ 사업 개요

<나눔·성장 교실혁명 프로젝트>

1 수업 혁신 기반 조성

- ▶ 신학년 집중 준비기간 운영
- ▶ 수업나눔카페 활용 지원
- ▶ 수업혁신 네트워크 운영

2 교원 역량 성장 지원

- ▶ 수업·평가나눔 교사단 운영
- ▶ 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램
- ▶ 교원성장 수업코칭·멘토링 프로그램

3 수업 나눔 확산 지원

- ▶ 수업모델 개발 및 확산
- ▶ 더불어 수업나눔 한마당
- ▶ 나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산

○ 목적

- 서울 학생의 미래핵심역량 성장 지원
- 미래인재 양성을 위한 교원 역량 성장 토대 마련
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 정착 지원

○ 근거

- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)
- 2023 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 기본 계획(중등교육과-7792, 2023. 2. 28.)

○ 주요 내용

- 수업혁신을 위한 시간·공간·인적 기반 조성
- 교육환경 변화에 따른 교원의 수업 역량 성장 지원
- 교원의 자발적이고 협력적인 수업나눔 문화 확산 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
신학년 집중 준비기간 운영	2월	중·고 전체
수업·평가 혁신 네트워크 운영	연중	본청·교육지원청 12단
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
수업·평가나눔 교사단 대표 교원 워크숍	4월	4권역별 1회(총 4회)
교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램	4~10월	희망 학교(팀) 120교(팀)
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	4~11월	중·고 희망교사
「생각을 쓰는 교실」 연구단 및 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영	2~12월	「생각을 쓰는 교실」 연구단, 중33교, 고33교
더불어 수업나눔 한마당 운영	8월, 11월	교육지원청별 2회(총 22회)
나눔·성장 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산	10~12월	중·고 희망교(교원)
2024년 신학년 집중 준비기간 운영 안내 및 도움자료 배포	11~12월	중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」*의 수업·평가모델 확산
 - 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
 - 실천학교(중 33교, 고 33교) 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원

생각을 쓰는 교실

※ 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 쓰기 중심의 수업·평가 혁신 방안

○ 수업혁신 기반 조성

- 신학년 집중 준비기간 운영: 중·고 2월 3~5일, 연간 수업·평가 계획 수립
- 수업나눔카페 활용 및 수업나눔 문화 확산의 공간으로의 운영 지원

- 수업혁신 네트워크 운영: 수업혁신 4권역 운영, 수업혁신 정책 자문단 운영, 교육지원청별 교실혁명(교사단) 추진 자문단, 수업 혁신 업무 담당자 네트워크 등

○ **교원역량 성장 지원**

- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계 기반 수업공개 실천
- 교육과정·수업·평가 연계성 강화 프로그램: 맞춤형 연수·컨설팅
 - ※ 나도 수업·평가 전문가 연수: 교육과정-수업-평가 연계 실습형 연수(4-7월)
 - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 학교 맞춤형 수업 역량 강화 연수(4-10월)
 - ※ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 원격 직무연수(상시)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 1:1, 1:多 매칭 지원(연중)
 - ※ 수업코칭: 교내외 수업공개 교사에 대한 수업성찰 기반 전문성 신장 지원
 - ※ 신규교사 멘토링: 신규교사의 수업·평가·학급운영 고민 지원

○ **수업나눔 확산 지원**

- 수업모델 개발 및 확산: 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 운영 및 실천 사례 개발·보급, 교원 역량 강화 연수, 워크숍 운영 등
- 더불어 수업나눔 한마당: 학교별·교육지원청별 수업나눔의 장 운영
- 수업문화 공모전 운영 및 사례 확산: 제4회 나눔·성장 수업문화 공모전 운영, 우수사례 책자 발간·배포
 - ※ 공모전 부문: 교사의 수업성장, 단위학교 수업나눔, 교사단 공동연구 등

□ **추진 실적**

○ **신학년 집중 준비기간 운영**

- ‘신학년 집중 준비기간(2월 중)’ 이라는 별도의 기간(학교별 3~5일)을 운영하여 학교 교육 비전 공유, 교육과정·수업·평가 계획 수립, 수업·평가 나눔 연구 지원(전체 중·고 725교 참여, 만족도 89.7%)
- 신학년 집중 준비기간 운영 예산 지원(전체 중·고 725교, 교당 300만원 지원, 교육결손해소 특별교부금)
- 신학년 집중 준비기간 교원학습공동체 직무연수 연계 운영 및 신학년 준비를 위한 도움 자료 목록 제공(중·고 교육과정, 교수학습, 도서,

기초학력, 학생 평가 및 기록, 에듀테크 활용, 인공지능, 생태전환, 체육·예술 분야 목록(링크 포함) 제공

○ **수업혁신 네트워크 운영**

- 수업혁신 수업·평가나눔 교사단 대표교원 워크숍(4권역, 210명)
- 교육지원청 수업혁신 업무 담당자 협의회(3회)
- 생각을 쓰는 교실 실천학교 네트워크 협의회(11회)

○ **탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 확산 연수 운영(2월)**

: 『배움과 성장이 있는 탐구 기반 쓰기 수업·평가 도전하기』

- 자료집(4종) 연계 현장 실천 기반 사례 나눔 중심의 원격 연수 운영
- ‘이론(공통)+사례(선택)’ 의 22개 강좌 개설, 605명 참가, 연수 만족도 94.4%

○ **「생각을 쓰는 교실」 실천학교 공모 선정 및 운영**

- 중 51교 56팀, 고 40교 44팀. 총 91교 100팀 운영 및 연구비 지원
- 「생각을 쓰는 교실」 실천학교 연구교원 대상 워크숍 및 상호 컨설팅
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 적용·실천연구 운영
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 원격 직무연수(6차시) 상시 운영, 989명 이수(2023. 7. 31.자 현재)

○ **수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영, 분임별 월 1회 이상 공동연구 실천**

- 교과별·주제별 교사단 총 255분임 1,918명(2023. 4. 1. 기준)

○ **교육과정-수업-평가 연계성 강화를 위한 교원 역량 강화 프로그램**

- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 기획(3영역 9주제 63개 과정) 및 필요에 따른 장바구니형 연수 운영
- 교사단 연계 ‘나도 수업·평가 전문가’ 직무연수 운영(11회)

○ **교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램**

- 교원 성장 수업코칭 전문단 역량강화 연수(15차시)
- 수업코칭 전문단 양성(34명) 및 교육지원청 연계 신규·저경력 교사 수업코칭·멘토링 지원 인력풀 제공

□ 향후 추진 일정

- 수업·평가나눔 교사단 공동 연구 및 수업공개: '23. 9~11월
- 협력적 수업문화 확산을 위한 더불어 수업나눔 한마당 운영: '23. 8월, 11월
- 단위학교 수업나눔·수업혁신 사례 공모 및 사례집 발간: '23. 10~12월
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 우수 실천사례 자료 개발: '23. 10~12월
- 2024년 신학년 집중 준비기간 지원 도움자료 개발 및 안내: '23. 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
나눔성장 수업혁신 지원	1,066,720	-	1,066,720	791,770	779,152 (73.0)	779,152 (73.0)	996
교실수업 혁신 기반 조성	-	303,000	303,000	-	303,000 (100)	303,000 (100)	327 (2추경)
합계	1,066,720	303,000	1,369,720	791,770	1,082,152 (79.0)	1,082,152 (79.0)	

20

학생 성장을 지원하는 과정중심 평가 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 내실화
- 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원의 학생평가 역량 강화
- 학생평가 및 학업성적관리의 공정성·신뢰도 제고

○ 근거

- 2015 개정 교육과정 총론, 초·중등 학교교육과정 총론
- 학교생활기록 작성 및 관리지침(교육부훈령 제433호)
- 2023 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, '23.1.2.)

○ 주요 내용

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 활성화 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 과정중심 평가 내실화 도모
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적 관리 철저

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	4~6월, 10~12월	중·고 전체
학생평가 선도과목 운영	'23.3~'24.2월	중 전체
학생평가 선도학교 운영	'23.3~'24.2월	고 19교
고사 관리 및 학생부 기재·관리 점검	7~8월, 12~'24.2월	중·고 전체

□ 추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
 - 신학년 집중 준비기간 활용 성취기준 기반 수업·평가 계획 설계 지원
 - 학생 성장 중심의 수업·평가 실천 컨설팅, 공유 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
 - 교사 간 네트워크 활성화를 통한 현장에 기반한 학생평가 정책 구현
 - 성취기준 기반 피드백이 있는 서·논술형 평가 역량 지원
- 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화
 - 신학년 집중 준비기간 중 학기단위 평가계획 수립을 통해 체계적이고 신뢰할 수 있는 과정중심 평가를 할 수 있도록 지원
 - 학생평가지원포털 사용 활성화, 학생평가 장학자료, 컨설팅 등을 통해 학교별 특성과 수요에 맞추어 과정중심 평가 지원
- 교원의 수업·평가 역량 강화 지원
 - 학교급별 교과별 학생평가지원단을 구성·운영하여 교원의 평가 전문성 강화 지원
 - 학생평가지원단의 역량을 강화하고, 교육청의 학생평가지원단과 교육지원청의 수업·평가나눔 교사단의 연계를 통해 단위학교 전체 교원의 학생평가 역량 강화 실현
 - 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 서·논술형 평가 연수를 통한 교원의 평가 전문성 지원
- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 교육부 훈령 및 학생부 기재요령 개정 사항을 반영한 학업성적관리 지침 수립 및 안내
 - 학교 대상 컨설팅 및 단위학교의 정기고사 실시단계별 학생평가 점검

□ 추진 실적

○ 학습자 맞춤형 수업과 연계한 과정중심 평가 내실화

- 단위학교 학생평가 내실화 계획 수립·안내
- 모든 중학교에서 학기당 두 과목 이상 학생평가 선도과목* 운영 권장
 - * 학생평가 선도과목: 학습과정 중에서 평가하고 그 결과에 대한 피드백을 제공하여 학생이 성장할 수 있도록, 선택형 지필평가를 실시하지 않고, 수행평가 또는 서·논술형 지필평가만으로 성적을 산출하는 과목
- 고등학교 과정중심 평가 및 성취평가제 안착을 위한 평가모델이 되는 학생평가 선도학교 운영: 일반고 19교
- 성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립 안내(신학년 집중 준비기간)
- 맞춤형 학생평가 컨설팅(6월, 온·오프라인) 운영: 중 1교, 고 4교

○ 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모

- 교과별 학생평가지원단을 구성(108명)하여 학생평가 지원 체계 구축
: (본청)학생평가지원단-(지원청)수업·평가나눔 교사단-(학교)교과협의회
- 학생평가지원단의 역량 강화 직무연수 운영(2월, 6차시, 53교, 62명)
- 평가 실천 능력 배양을 위한 학생평가 매세토 아카데미* 운영
 - * 학생평가 매세토 아카데미: 서울시교육청 주관으로 매월 세 번째 토요일에 실시하는 학생평가 교원 직무연수

연번	시기	연수과정명	연수 결과					
			학교(교)			인원(명)		
			중	고	계	중	고	계
1	2월	성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립하기	59	61	120	72	76	148
2	3월	지필평가(선택형, 서·논술형) 문항 개발하기	68	44	112	91	52	143
3	4월	수행평가 과제 개발하기(채점기준, 피드백 방안)	105	64	169	131	82	213
4	5월	과정중심 평가 실천하기(정의적 영역 포함)	83	68	151	104	85	189
5	6월	(중) 수업과 연계한 서논술형 평가 (고) 학생의 다양성을 담은 교과세특 기록하기	89	81	170	118	104	222
6	8월	성취기준 기반 학기 단위 평가 계획 수립하기	61	67	128	84	87	171
합계			465	385	850	600	486	1,086

- 학생평가 전문가 양성을 위한 학생평가 전문가 아카데미 운영(5~7월, 18차시, 115교, 133명)

- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 중·고등학교 학업성적관리지침 개정 및 안내: '23.2월
 - 단위학교 학업성적관리규정 점검 및 환류: 중·고 전체, '23.4월
 - 중·고등학교 정기고사 실시단계별 자체 점검: 2회(5월, 7월)

□ 향후 추진 일정

- 교원의 수업·평가 역량 강화를 통한 학생평가 내실화 도모
 - 교육지원청 단위 학교 간 교과협의회 운영: 8월, 10~12월
 - 학생평가 매세토 아카데미 직무연수(9~11월, 매월 5차시)

연번	시기	연수과정명
1	9월	지필평가(선택형, 서·논술형) 문항 개발하기
2	10월	수행평가 과제 개발하기(채점기준, 피드백 방안)
3	11월	수업과 연계한 서논술형 평가 실천하기

- 학생평가 단계별 보안 관리 등 학업성적관리 철저
 - 단위학교 정기고사 실시단계별 자체 점검: 2회(10월, 12월)
 - 중·고등학교 정기고사 관리 현장점검: '23.8월, 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
평가혁신사업운영	207,330	-	207,330	207,330	203,937 (98.4)	203,937 (98.4)	1217
과정중심평가 내실화지원 (특별교부금 포함)	64,000	101,000	165,000	75,100	165,000 (100)	165,000 (100)	1221
교실수업·평가 현장지원단구축운영 (특별교부금)	-	14,400	14,400	14,400	14,400 (100)	14,400 (100)	1226
교원의수업·평가 역량강화지원 (특별교부금)	-	78,900	78,900	78,900	59,021 (74.8)	59,021 (74.8)	1226
시도평가지원단 운영 (특별교부금)	-	10,200	10,200	10,200	9,600 (94.1)	9,600 (94.1)	1227
학업성적관리	60,666	-	60,666	60,666	59,730 (98.5)	59,730 (98.5)	1233
합계	331,996	204,500	536,496	446,596	511,688 (95.4)	511,688 (95.4)	

작성 자

교수학습기초학력지원과장: 김태식 ☎8460 독서·외국어·IB교육팀장: 이근행 ☎8461

담당: 이선희 ☎8462

이미현 ☎8463

고지형 ☎8469

21

협력적 독서 · 인문교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 수업과 만나는 독서·인문 교육으로 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신을 통한 미래역량 함양
- 삶과 만나는 독서인문 교육을 통해 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(시행 2023.5.4.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률(시행 2019.6.19.)
- 2023 서울교육 주요업무(정책 · 안전기획관-55, 2023. 1. 2.)
- 2023 독서·토론·인문소양교육 기본 계획(중등교육과-7795, 2023.2.28.)

○ 주요 내용

- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
- 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원
- 독서·인문교육 기반 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울형 독서·토론 수업 운영 지원 (서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업)	3~12월	초·중·고 1,255교
아침 책 산책 프로젝트	3~12월	초·중·고 1,255교
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램	3~12월	고 94교(229팀)
교육지원청 독서교육교사단 운영 지원	2~12월	초·중등교원 200명

□ 추진 계획

2023년 주요 개선사항

- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 신규 운영
 - 서울 고교생과 박사 연구자가 함께 독서하고 토론하는 프로그램
 - 희망 고등학교 94교(229팀) 운영

서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램

독서·토론을 매개로 고등학교-교육청-대학(박사 연구자)의 교육공동체가 서로 연대하여 서울 고교생의 비판적·논리적 사고력·민주시민성을 신장시키고, 동시에 박사 연구자의 효능감을 증진하는, 고교- 대학 간 인지적 교류 프로그램

- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - 서울형 독서·토론 수업 운영: 초·중·고 1,255교, 교당 490~3,510천원

서울형 독서·토론 수업(서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업)

교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big idea)에서 출발해 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를 해결하는 독서·토론 기반 프로젝트 수업

- 아침 책 산책 프로젝트 운영: 초·중·고 1,255교, 교당 445~2,005천원

아침 책 산책 프로젝트

아침 또는 기타 시간을 활용한 학생 자기주도형 자율 독서 프로젝트

- 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원
 - 독서·인문 교육과정 체계화 사업 운영: 학교자율 사업운영제 연계
 - 학교 독서교육 온라인 설명회 운영
 - 독서·토론 수업 및 활동 우수 사례 공모 및 우수 사례집 e-book 공유
- 독서·인문교육 기반 조성
 - 서울독서교육지원본부 및 독서·토론교육 민간자문관 운영
 - ※ 서울독서교육지원본부: 독서·토론 동아리 활동 및 교원 역량 강화 연수 지원
 - 교육지원청 독서교육교사단(22단) 운영으로 독서·토론 수업 우수 사례 공유 및 컨설팅, 멘토링 활동 지원

□ 추진 실적

- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 사례 공유 (2022 우수 사례집 e-book): 1~2월
- 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원 온라인 설명회: 2월
- 교육지원청 독서교육교사단 대표 워크숍 운영: 4월
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
 - (학교) 온라인 설명회 운영: 2월(2회), 3월(4회), 5월(2회)
 - (리더단/박사 연구자) 온라인 공유회 운영: 6월(1회)
 - 운영교 수업 참관 및 모니터링: 4~7월

□ 향후 추진 일정

- 교육지원청 독서교육교사단 대표 간담회 및 전체 워크숍: 9월, 11월
- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 실천 사례 공모: 11월
- 독서·토론·글쓰기 수업·활동 우수 실천 사례집 e-book 제작·보급: 11~12월, 3종
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
 - (학교) 온라인 설명회 및 (리더단/박사 연구자) 온라인 공유회 운영: 10월
 - 학생 실천 사례 발표회 참가자 공모 및 사례 나눔: 10월
 - 학생·교원·리더단 만족도 조사: 11~12월
 - 학교 및 리더단 지원용 운영 매뉴얼 개발: 8~11월, 제작·보급: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.8.1.기준)

사업명	'23 예산			'22 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
독서교육지원본부 운영	95,140	-	95,140	95,140	52,855 (55.6)	52,855 (55.6)	1137
독서토론논술 활성화지원	4,575,055	-	4,575,055	194,135	4,519,374 (98.8)	4,519,374 (98.8)	1144
독서인문교육활성화 (특별교부금)	-	268,000	268,000	301,000	268,000 (100.0)	268,000 (100.0)	1141
합계	4,670,195	268,000	4,938,195	590,275	4,840,229 (98.0)	4,840,229 (98.0)	