


建設委員會

2005年度

主要業務報告

(第156回 臨時會: 2005. 5. 26)

 서울特別市施設管理公團

순서

● 일반 현황

1

● 주요업무 추진실적

6

일 반 현 황

1] 설 립

- 일 자 : 1983. 9. 1
- 근 거 : 지방공기업법(제76조), 시설관리공단 설립 및 운영에 관한 조례
- 목 적 : 시장이 지정하는 시설물을 효율적으로 관리·운영함으로써 시민의 복리증진에 기여
- 자본금 : 수권 250억원(납입 235억원 : 현물 115, 현금 120)

2] 공 단 사 업 (15개 단 위 사 업)

市 위 탁 사 업 (14개 사 업)

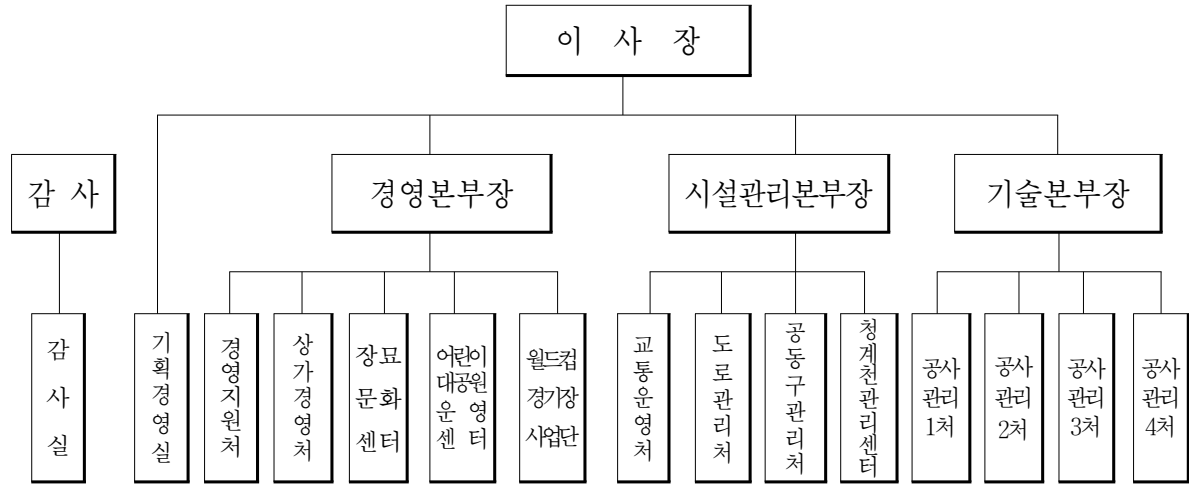
- 지 하 도 상 가 관 리 ('83) - 29개 상가 2,748개 점포
- 공 영 주 차 장 관 리 ('84) - 8개소 2,285구획
- 어 린 이 대 공 원 관 리 ('86) - 560,552㎡, 식물원, 동물원, 유희시설 등
- 시 립 승 화 원 및 묘 지 ('87) - 1개 승화원, 묘지(85,323기), 추모시설(90,311위)
- 도 시 고 속 도 로 관 리 ('94) - 13개 노선, 연장 176.7km, 녹지 158만㎡
- 공 동 구 관 리 ('95) - 6개소, 연장 32.8km
- 혼 잡 통 행 료 징 수 업 무 ('96) - 남산1·3호 터널
- 공 영 차 고 지 관 리 ('00) - 3개소, 주차규모 1,028대
- 소 규 모 공 사 감 독 업 무 ('00) - 100억원미만 공사, 534건 3,495억원
- 교 통 정 보 시 스템 운 영 ('01) - 내부순환로, 강변북로, 남산1~3호, 소월길
- 월 드 컵 경 기 장 관 리 ('01) - 주경기장(66,806석), 수익·부대시설 등
- 번 호 판 영 치 지 원 ('02) - 25개 자치구, 자치구별 3~4명 영치지원
- 장 애 인 콜 택 시 운 영 ('03) - 차량100대, 콜센터 1개소
- 상 수 도 공 사 감 독 업 무 ('03) - 100억미만 공사, 143건 1,470억원

區 대 행 사 업 (1개 사 업)

- 피 견 인 차 량 보 관 업 무 ('91) - 4개 보관소, 보관능력 640대

3] 조 직

○ 기 구 : 5임원 11처(실) 3센터 1사업단(49팀,19관리소)



○ 정 원

· 직종별

계	임원	일 반 직				조사직	청 경	비 고
		소계	처장급(1급)	팀장급(2-3급)	4급이하			
1,151명	5	1,016	15	52	949	120	10	

※ 비상임이사(7) : 당연직이사 2(경영기획단장, 건설기획국장), 사외이사 5

· 사업별

(단위 : 명)

· 본 부	: 93	· 번호판 영치지원	: 122
· 어린이대공원	: 84	· 혼잡통행료	: 21
· 장묘사업소	: 92	· 지하도상가	: 111
· 월드컵경기장	: 46	· 도시고속도로	: 202
· 청계천관리	: 42	· 공동구	: 62
· 공영주차장	: 31	· 교통정보제공	: 43
· 견인보관소	: 51	· 소규모공사감독	: 125
· 공영차고지	: 16	· 추모공원건립	: 5
· 장애인콜택시	: 5		

※ 정원의외 계약직 469명 운영(단순시설관리, 공사관리 전문기술인력 등)

4 2005 예산

규모 — 1,521억원(2004. 예산 1,477억원 대비 44억원, 3.0% 증)

수입	1,521억원	지출	1,521억원
市대행사업비	1,478(97%)	사업운영비	757 (50%)
區대행사업비	43(3%)	인건비	580 (38%)
		유형자산	154(10%)
		예비비	30 (2%)

※ 위탁자 전액부담

사업별 — 단위사업별 17개 회계로 구분·편성

(단위 : 백만원)

사업별	예산	집행액 (4.30 현재)	집행률 (%)	잔액	비고
계	152,093	42,555	28.0	109,538	
분부	14,181	4,654	32.8	9,527	
어린이대공원	11,106	3,290	29.6	7,816	
장묘사업소	9,200	2,801	30.5	6,399	
월드컵경기장	7,700	1,803	23.4	5,897	
지하도상가	25,387	7,064	27.8	18,323	
혼잡통행료	3,460	830	24.0	2,630	
공영주차장	1,973	720	36.5	1,253	· 민간위탁대비 6개월편성
장애인콜택시	3,968	1,198	30.2	2,770	
공영차고지	1,770	449	25.4	1,321	
견인보관소	4,050	1,015	25.1	3,035	
도시고속도로	40,528	11,354	28.0	29,174	
공동구	7,409	2,024	27.3	5,385	
소규모공사감독	7,996	1,873	23.4	6,123	
교통정보시스템	3,235	1,051	32.5	2,184	
추모공원건립	308	59	19.2	249	
번호판영치	4,472	1,228	27.5	3,244	
상수도공사감독	5,350	1,142	21.4	4,208	

※ 여미지식물원 : 예산 7,000백만원중 집행잔액 5,474백만원 감추경 예정(4.18 매각)

5 수입금 징수실적 (2005.4.30 기준)

○ 총 괄

- 4.30까지 실적 : 425억원(연간 목표액 850억원 대비 50% 징수)
- 연간 실적(추정) : 908억원 징수예상(목표대비 107%) ※ 전년대비(946억원) 4% 감소

- 여미지식물원 매각(2005.4.18)

○ 사업별 내역

[단위 : 백만원]

구분	목표 (연간)	2005.4월		전년동기			연간 (추정)	목표 대비	비고
		실적	달성율	실적	증감액	%			
계	85,042	42,454	50%	39,412	3,042	8%	90,786	107%	
월드컵 경기장	15,363	13,587	88%	12,452	1,135	9%	17,130	112%	• 월드컵몰 매출증대 등 임대료 및 k리그, A매치 등 관람료 증가
어린이 대공원	8,331	5,564	67%	5,724	△160	△3%	11,109	133%	• 봄꽃축제기간 입장객 감소 ※ 주차장 민간위탁('04.9.1)
장묘 사업소	3,416	1,426	42%	873	553	63%	5,632	165%	• 화장증가 및 분묘관리비 대상 증가
지하도 상가	37,727	14,974	40%	14,053	921	7%	36,269	96%	• 계약완료에 따른 임대수입 증가 ※ 신규 광고수입 저조
공영 주차장	2,301	912	40%	921	△9	△1%	2,726	118%	• 휴일증가 등으로 인한 이용차량 감소 ※ 주차장 급지 상향조정
공영 차고지	1,924	979	51%	790	189	24%	2,193	114%	• 송파차고지 공시지가 인상
건인 보관소	1,027	256	25%	433	△177	△41%	773	75%	• 보관대수(일평균 △60대) 및 시간감소(대당 △0.7시간)
훈잡 통행료	14,954	4,756	32%	4,166	590	14%	14,954	100%	• 한남대교 남단 진출입로 확장에 따른 통행량 증가

주요업무 추진실적

I. 경영혁신 기반사업	6
II. 월드컵 경기장	8
III. 어린이대공원	11
IV. 장묘사업	14
V. 지하도상가	18
VI. 교통시설이용	23
VII. 도시고속도로	27
VIII. 공동구	31
IX. 소규모공사감독	33
X. 청계천관리센터	36

주요업무 추진실적

I 경영혁신 기반사업

■ 조직진단 및 BSC 컨설팅

● 목 적

- 과학적 성과평가시스템 구축으로 성과-보상체계 재정립

※ 조직진단 : 필요역량과 현재역량 분석

BSC(Balanced Scorecard) : 재무적·비재무적 지표간 균형잡힌 성과평가시스템

● 기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 2005. 8(5개월), 330백만원

- 내부 혁신역량 진단(4,5월), 비전설정·성과지표 개발(6월), 시스템 개발·활용(7,8월)

● 추진실적

- 전문컨설팅기관 선정 입찰실시 및 계약체결('05. 2 ~3)

※ 컨설팅기관 : 삼일회계법인

- 추진조직(신경영전략위원회) 구성 및 컨설팅 착수('05. 4)

※ 신경영전략위원회(33명) : 1위원장(경영본부장), 1사무국, 1자문위원회

11개부서 TFT - 컨설팅 품질관리역

● 기대효과

- 재무, 내·외부고객, 업무프로세스, 학습 및 성장과정 등 제분야에 대한 과학적 성과관리방안 도출

■ 6시그마 추진

● 목 적

- 업무프로세스 개선으로 경영품질혁신 및 고객만족 실현

※ 6시그마 : 과학적 통계기법을 적용 결함을 분석·개선하여 경영성과 도출

● 내 용

- 전략과제 선정 및 수행, 개선전문가(과제수행자) 양성 단계별 전문교육 실시

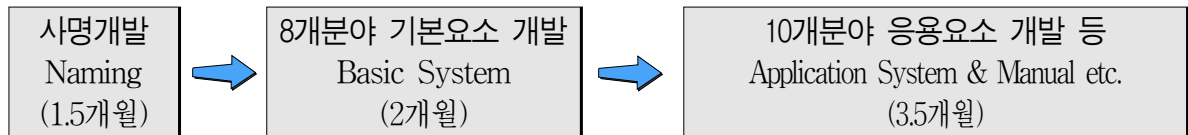
● 기간 및 사업비 : 2005. 9 ~ 2006. 2(6개월), 184백만원

■ 통합 CIP 개발

● 목 적

- 사명개정 및 기업이미지 시각화·체계화로 '변화와 혁신' 기업문화 창출

● 내 용



● 기간 및 사업비 : 2005. 5 ~ 12, 192백만원

● 추진실적

- 2005. 3. 18 ~ 4. 26 입찰공고(공단 홈페이지, 조달청 전자조달)
- 2005. 5. 2 제안서 기술평가
- 2005. 5. 20 계약체결

● 기대효과

- 초일류 공기업으로서의 사명(Naming) 개발 및 기업정체성(Corporate Identity) 체계화
- 새 명칭을 핵심컨셉으로 CI를 활용한 기업이미지 재정립

■ 혁신실천역량 강화를 위한 학습조직화 추진

● 학습의 날 및 정기토론회 운영

- 매주 수요일 「지식학습의 날」 지정, 공통주제 토론

● 학습 Forum 운영 : 1차 1Forum 운영

- 각 부서 특성에 맞는 주제선정 연구·토론

■ 상생(Win-Win) 경영을 위한 인적자원 교류

● 목 적 : 인적자원 민간교류를 통한 기업역량 강화 및 신경영문화 창출

● 내 용 : 기업상호간 필요한 전문인력 상호 파견근무 ※ 파견기간 1년

- 대상직무 : 마케팅, 전산, 회계, 건설기술 등 전문분야

● 추진사항 : 1개 기관(IT컨설팅 기업), 2개분야(2명) 교류 실시

- 교류분야 : 전산기획(1명), 교통정보시스템 운영(1명)

II

월드컵경기장

<주요 현황>

◆ 경기장 시설

- 주경기장(66,806석), 보조경기장(1,000석), 회원실(75실), 회원실식당(4개소), 매점(25개소), 특설가변무대(100평), 리셉션홀(517평)

◆ 월드컵몰(수익시설) : 83,459 m² (25,246평)

시설명	면적(평)	내역	비고
할인점 스포츠센터	61,846 m ² (18,709)	할인매장, 주차장, 수영장, 헬스장 등	동측 1,2층 남측 1층
복합영상관	11,504 m ² (3,480)	10개상영관(1800석), 게임센터	북측 1,2층
예식장	4,792 m ² (1,449)	예식홀(2개소, 각 200석), 연회장(1,500석)	서측 2층
사우나	3,825 m ² (1,157)	사우나실, 탈의실, 찜질방	남측 1,2층
식음료시설	1,397 m ² (422)	커피숍, 패스트푸드 등	북측 2층
은행	95 m ² (29)	우리은행 무인점포	서측 2층

◆ 경기장 사용료

- 사용료 : (주 경기장) 체육경기 460천원, 공공·문화예술 등 1,020천원
(보조경기장) " 140천원, " 336천원
- 입장료 : (일 반) 1,000원, (노·소인) 500원

관 리 중 점

- 운동경기과 대규모 문화행사 유치로 복합·스포츠·문화공간 B·I 정립
- 시민편의, 여가시설, 소규모 이벤트 확충을 통한 경기장 이용 활성화
- 무결점, 무사고 관리로 이용시민 안전제고

주요업무 추진실적

1. 경기장 이용활성화

■ 축구경기 및 문화행사 등 적극 유치

● 기본방향

- 주 경기장 : 축구경기 위주로 운영, 틈새시장으로 대규모 문화행사 유치
- 보조경기장 : 축구경기 전 연습구장으로 사용, 유소년·시민 축구장으로 대관

● 2005년도 체육 및 문화행사 유치

- 신청건수 : 218건(주경기장 32, 보조경기장 186)
- 사용허가 : 183건(주경기장 27, 보조경기장 156)

● 행사유치 강화 및 입장객 증대를 위한 T/F 팀 구성 운영

- 구 성 : 6명
- 운 영 : 월드컵경기장 시설별 Target Market(성별, 연령, 직업 등) 분석, 안내문 발송(4.30) 및 설명회 개최(5~7월)

■ **공동 마케팅을 통한 시설 활용도 제고**

● 영화시사회 개최(경기장 서측 스탠드)

- 일 시 : 2005. 4. 22(金) 19:00~22:20
- 내 용 : 월드컵 물 영화관과 연계 대형 스크린 설치 운영
- 수 입 금 : 9백만원(관람객 약 5천명)

● 호프광장 운영(3층 데크 : 북측2, 남측1)

- 기 간 : 2005. 4. 29 ~ 9.30(약110일간)
(평일) 17:00 ~ 23:00, (공휴일) 15:00~23:00
- 내 용 : 월드컵 물 업체(3개업체) 대상지역에 이동 파라솔 설치 운영, 인기가수 초청 공연, 맥주마시기 대회 등 다양한 이벤트 동시병행

2. 수익창출 극대화

■ **월드컵물 임대료 수입증대('04. 대비 158백만원, 12,063백만원 → 12,221백만원)**

● '04. 영업활성화 지원노력으로 월드컵물 매출액 및 재산가 상승

- CI, 행사이벤트홍보, 부족 주차공간 확보 등
※ 임대료는 낙찰금액을 최저로 하여 매출액(할인점, 복합영상관)과 재산가(예식장, 사우나 등)에 연동하여 부과

■ **광고사업 추진**

● 경기장 외부광고 사업

- 대 상 : 기동광고(24개), 무인게이트(18개), 시계탑(1개), 경기장 안내사인(4개), 서측벽면(3개) 등 50여개
- 추진기간 : 2005. 3 ~ 10월
- 예상수입 : 연간 250백만원

● 경기장 입장권 후면 월드컵몰 업체 광고 게첨(2005.4.26)

- 내 용 : 경기장 관람 입장권 후면에 FC서울, 할인점, 음식점, 사우나 등의 광고유치(연간 3백만원)

■ 월드컵 브랜드 상품 개발

● 꿈잔디 & 희망의 마법콩 판매('05.3.1)

- 판매가격 : 그라운드 동일 품종 잔디캔(5천원), 잔디+마법콩(6천원)
- 판매실적(4월말 현재) : 129개 749천원

● 경기장 방문기념 스탬프 날인 판매

- 개 요 : 경기장 홍보 리플렛(英, 中, 日)에 경기장 방문 기념 스탬프를 날인 판매(1건 1,000원)
- 판매실적(4월말 현재) : 359장

3. 서비스 시설 확충 및 시설 안전도 제고

■ 야외 화장실 신축

- 위치 및 규모 : 북측광장, 지상 1층 20평(남녀 1개소, 장애인시설 포함)
- 공사기간 및 사업비 : 2005. 1. 1 ~ 4. 29, 149백만원

■ 화목류 벨트 조성

- 조성목적 : 계절별 특화된 화훼 벨트 구성으로 복합문화공간으로서의 환경 콘텐츠 조성
- 조성기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 10, 40백만원
- 조성내용
 - 개나리(동측 불광천변), 넝쿨장미(보조경기장 웬스), 영산홍(북측광장), 산철쭉(월드볼 주변)

■ 소방 민관합동 훈련실시

- 일시 및 참석 : 2005. 3. 14, 마포소방서, 월드컵몰, 경기장사업단 등 59명(소방차 1대)
- 훈련내용 : 화재시 민관합동 초기대응
 - ※ 별도 합동 소방교육 실시 : 2005.4.27, 경기장 및 월드컵몰 직원 등 182명

Ⅲ 어린이대공원

<주요 현황>

- ◆ 면적 : 560,552㎡(수목 299,755㎡, 잔디 56,178㎡, 시설 204,599㎡)
- ◆ 시설
 - 교양시설 : 48개소(야외음악당 등) · 조경시설 : 14개소(분수대 등)
 - 유희시설 : 38종(놀이동산 등) · 편의시설 : 110개소(식당 등)
 - 동물원 : 106종 573마리 · 식물원 : 353종 5,954본
- ◆ 수목 : 143종 408천주
- ◆ 입장료 ※ 12세이하, 65세이상 무료
 - 성수기(4~6월, 9~10월) : 어른 1,500원, 청소년 1,000원
 - 비수기(7~8월, 11~3월) : 어른 900원, 청소년 500원

관리중점

- 이벤트 유치 및 마케팅 강화로 공원 활성화
- 공원 재조성(Renewal) 계획을 통한 종합 발전모형 구축
- 이용시민의 편의증진을 위한 효율적인 시설정비 및 개선

주요업무 추진실적

1. 공원활성화 — 볼거리, 즐길거리 다양화 추진

■ 봄꽃축제 및 야간개장

“꽃과 빛과 사람”을 주제로 다양한 문화행사 유치
공원 개장시간 연장으로 도시민 여가시간에 부응하고 공원활성화에 기여

- 운영기간 : 야간개장 - 3. 16 ~ 10. 31(230일)
 봄꽃축제 - 4. 2 ~ 5. 29(60일)
- 개방시설 : 야간 이용 활성화를 위해 자체·위탁시설 최대개방

● **봄꽃축제 주요행사**

- 축제개막행사 : 환타지아퍼레이드, 브라질 리오카니발 샴바공연, 개막 불꽃놀이 쇼 등
- 문화예술공연 : 남미안데스민속음악, 러시아유로댄스, 전통트롯가요제 등
- 이벤트 행사 : 환타지아 퍼레이드, 토요일가족인형극, 즐거운시민 노래한마당 등

2. 경영합리화 추진

■ 시설 활용도 제고

- 목 적 : 유휴공간을 활용하여 추가임대 공간 확보
- 내 용 : 현재 사무실로 활용하고 있는 교양관 3층 공간을 임대시설화하여 위탁수입 증대 ※ 사무실 이전 : 팔각당 지하공간 활용
 - 851평(57.5%), 173백만원 → 1,200평(81.1%), 390백만원(증 217백만원)

■ 공원 입장요금 연동제 추진

- 방 향 : 공원에서 주최하는 행사의 규모와 질에 따라 입장요금에 행사관람료를 합하여 공원 이용요금 결정
- 방 법 : 공원 전역을 특별행사장으로 사용해야하는 대규모 행사 유치로 행사기간 동안 일시적 요금 연동제 적용 ※ 조례개정 사항
- 대 상 : 꽃박람회, 세계풍물문화전, 기타 세계적·전국적 문화행사 등

3. 제도개선을 통한 효율제고

■ 주·야간공원 체제 확립

- 추진목적 : 개장시간 연장운영으로 공원이용 시민편의 제고
- 기 간 : 2005. 3. 16 ~ 10. 31(230일간)
- 연장시간 : 매일 22:00까지(일일 3시간 연장) ※ 야간조명 설치로 볼거리 제공

■ 이용수요가 적은 능동문 폐쇄

- 내 용 : 능동문 ↔ 정문간 연결로 설치로 정문과 인접한 능동문 폐쇄하여 매·수표 인력 절감(7명)
- 시행시기 : 2005. 4. 1

4. 시설개선을 통한 안전관리 강화

■ 코끼리 공연장 안전시설 보강

- 안전시설 보강내역
 - 공연장 외곽 탈출방지 헨스 설치
 - 규 격 : 100 × 100(m/m), T3.2 사각파이프, 높이 1m
 - 길 이 : 195m
 - 공연장 내부 체인설치(4개소)
 - 주출입구 및 공연장, 사육장 헨스보강 등
- 작업기간 : 2005. 4. 21 ~ 4. 24 ※ 전문가 안전점검 실시(4.25)
- 공연재개 : '05. 5. 2

■ 공원 재조성(Renewal) 기본계획 용역

<공원 재조성 기본계획 개요>

- 사업기간 : 2005년 ~ 2009년
- 사업비 : 36,463백만원
- 내 용 : 지역별 테마조성, 야간경관개선, 기반·편의시설 개선, 녹생쉼터조성, 복합테마공원 정비 등

- 목 적 : 공원 재조성 기본계획 및 타당성 검토로 장기 발전모형 확정
- 내 용 : 기본계획 용역 실시(3 ~ 12월)
1차년도 사업 기본·실시설계 용역('05.9 ~ '06.3)
- 사업비 : 240백만원(진도 20%)

■ 어린이놀이터 개선공사

- 목 적 : 시설 노후화로 인한 사고예방 및 미관개선
- 내 용 : 중앙로변 놀이터에 놀이시설 교체 및 조경공사 시행
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 9, 250백만원(진도 30%)

■ 노후 급수관 교체공사

- 목 적 : 상수도 배관망을 순환식으로 재구성하여 양질의 수돗물 공급
- 내 용 : 급수관 교체 8,053m, 아스콘 포장 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 2 ~ 11, 600백만원(진도 10%)

IV 장 묘 사업

<주요 현황>

- ◆ **승화원**(1개소) : 화장로 23기, 1일 적정 화장능력 63구
- ◆ **추모시설**(6개소) : 90,311위 안치규모(※ 서대산 추모시설 10천기 제외)
 - 만장시설 및 안치 : 5개소, 79,878위 안치
 - 사용시설(왕릉식추모의집) : 26,934위중 잔여 3,153위(2005.4.30현재)

◆ **산골공원**(3개소) : 면적 6,920평

◆ **묘지**(5개소) : 면적 216만평(사용분묘 85,323)
 ※ '98.8.6 수해이후 매장중단

◆ 화장·납골·매장 추세

· 화장·납골 — 일평균 화장 79구, 납골 6위 ※ 2003.5.1부터 납골제한

구분	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05
화장(구)	47	58	70	74	81	77	79	83
납골(위)	19	26	40	49	56	17	6	5.5

· 매장 — '98.8.6 수해이후 중단, 가족 예약묘지와 합장은 허용

구분	'98	'99	'00	'01	'02	'03	'04	'05
매장(기)	2,163	533	397	406	328	289	338	81
일평균(기)	6.0	1.5	1.1	1.1	0.9	0.8	1.0	0.7

◆ 사 용 료

- 화장료 : (서울·고양·파주) 50,000원 (기타지역) 150,000원
- 납골료 : (서울·고양·파주) 120,000원 (기타지역) 240,000원
- ※ 납골제한 : 국가유공자, 국민기초생활수급자만 납골안치 가능

관 리 중 점

- 미래지향적 장묘문화 선도
- 경영수지 개선을 위한 노력 제고
- 이용시민 중심의 서비스 질 향상

주요업무 추진실적

1. 장묘문화 선도

■ 산골문화 정착

● 장사정책 세미나 개최

- 목 적 : 시민단체와 전문가 의견을 수렴하여 산골제도 확산 및 조기 정착 방안 도출
- 일 시 : 4.8(금) 10:00, 장묘문화센터
- 참 석 : 생개협 등 10개 시민단체 간사, 서울보건대 이필도 교수 등 19명
- 토의내용 : 산골시설 이용 활성화를 위한 장례방법 다양화
- 향후계획 : 새로운 산골모형 개발 등을 주제로 2차 세미나(10월중)를 개최, 산골중심의 장사정책 개선 반영

● 가칭 「장례상담·홍보센터」 운영

- 목 적 : 시민이 궁금해 하는 장례관련 정보를 종합 안내하면서 산골 방법 및 절차 등을 자연스럽게 홍보
- 위 치 : 새서울 지하도상가내, 약 10.9평 규모
- 운영일시 : 2005. 7. 1 예정
- 주요기능 : 장례방법 상담, 관련 홍보물 및 논문·책자·시청각자료 열람·검색, 우수 장례용품 전시·안내
- 기대효과 : 산골 중심의 장사정책 확산 및 대시민 서비스 제고

■ 화장관 사용 권장·의무화 추진

● 목 적

- 화장시간 단축으로 유족편의 및 경비절감, 대기환경 가스 배출량 감소

● 일반관과 비교

구 분	화장용관	매장용관	비 고
화장시간	1시간	1시간20분	화장횟수증가(5회 → 6회)
연 료 비	26,000원	35,000원	연간 252백만원 절감
관구매 비용(평균)	150,000원	600,000원	45만원 절감
일산화탄소(Co)	81ppm	515ppm	84% 감소

- 화장용관 표준모델 개발 일정기간 사용 후 의무화 추진
- 연구조사기관(장례업협회), 장례식장 사업자 등과 연석회의 개최 및 사용유도
- 시행예정 : '05. 7. 1

■ 화장예약제 운영횟수 개선(업무절차 개선)

- 목 적 : 이용유족 편의제공 및 부대시설(식당, 주차장 등)의 효율적 이용
- 개선방법
 - 매 2시간 20분 단위 5회차 운영하던 화장예약시스템을 1시간 10분 단위로 축소하고, 10회차로 세분화
 - 업무처리의 명확성 및 효율화를 위하여 총 23기 화장로를 A조(12기 : 홀수), B조(11기 : 짝수)로 구분 운영
- 시 행 일 : 2005. 4. 1(비예산)
- 기대효과 : 경건한 장례예식 분위기 조성 및 이용 유족들에게 편리성 제고

■ 장의업무 토탈시스템 운영 추진(예정)

- 주요업무
 - 장례식장 운영
 - 시설관리 : 안치실, 빈소, 대기실, 사무실, 식당, 매점, 주차장 등
 - 물품판매 : 관, 수의, 기타 장의용품(상복, 입관품목) 등
 - 사체운반업 운영 : 영전차량, 영구차(버스 등)
 - 매장, 화장장 운영 : 화장 및 묘지·납골시설 관리
- 기대효과 : 장의업무 일괄 제공으로 시민편익 증진 및 장사문화 발전에 기여
- 단계별 시스템 개선
 - 1단계 : 강남병원 등 5개 시립병원
 - 2·3단계 : 기타 국·공립병원 등

2. 장사시설 친근화 사업

■ 문화이벤트 개최

- 서울 장묘문화제
 - 행사시기 : '05. 9. 4(일), 13:00(추석14일전 개최) ※ 추석(9.18)
 - 행사내용 : 영산대제, 진혼굿, 현무, 성악 및 교향악, 포크음악(추모분위기) 축제 등

- 고인추모 거북이 산악 마라톤 대회(시행완료)
 - 행사시기 : '05. 3.27(일), 10:00(청명·한식 9일전 개최) ※ 청명·한식(4.5)
 - 마라톤코스 : 제1추모공원(용미리1묘지) 5Km이내
 - 시행결과
 - 개막식, 본행사(거북이마라톤), 뒷풀이행사(현무, 행운권 추첨)로 마감
 - ※ 행사진행 : 뽕빠이 이상용
 - 참가인원 : 1,300명(참가차량 520대)

■ 시립묘지 공원화 사업

- 묘지내 유희공간 수목식재 및 이용객 편의시설 확충(소공원 등)
- 개장지 및 유희지에 수목식재를 통한 자연숲 상태의 공원화 추진
- 위치 및 규모 : 용미리1묘지내, 수목식재(1,000주) 및 소공원·휴게공원 설치(2개소)
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 12, 113백만원

3. 경영수지 개선

■ 사용료 현실화 추진 — 서울시와 사전 조율, 관련조례 개정

- 목 적 : 화장문화 정착을 위해 저평가 되어있는 요금을 현실화하여 민간참여 유도를 통한 장사시설 수급균형 도모
- 주요내용

구 분	현행요금	인상(안)	증가(인상률)	비 고
화 장 료	5만원	9만원	4만원(80%)	원가의 40%
납골사용료	12만원	23만원	11만원(92%)	15년 사용
산골시설사용료	0	16만원		산골공원 조성비

※ 원가조사결과('05.4.11) : 화장료 230,979원 / 납골사용료 588,120원

■ 쓰레기처리방법 개선('05. 7. 1 시행예정)

- 개선내용 : 소각로 시설보강 대신 현 소각로 철거 후 종량제 봉투사용

구 분	소각로시설 보강	소각로 철거
소 요 예 산	· 시설비 보강비 : 173백만원 · 유류비, 처리비 등 : 50백만원 계 : 223백만원	· 종량제 봉투 구매 등 : 34백만원 계 : 34백만원

- 예산절감 : 189백만원

V

지하도상가

<주요 현황>

◆ 상가현황

- 총 상가 30개 상가 2,778개 점포
- 공단관리 29개 상가 2,748개 점포
- 향후인수 1개 상가 30개 점포
 - 동대문2차 : 2005.12.28일 인수예정

관 리 중 점

- 상가 활성화 방안 추진으로 경영수지개선
- 노후시설 개보수 및 지하 공기질 관리로 안전하고 쾌적한 상가조성

주요업무 추진실적

1. 상가 활성화

■ 상가 임대료 조정

- 목 적 : 침체된 지하도상가의 활성화를 위한 임대료 조정
- 개 요 : [인하상가] 서울시외 9개 상가
[현행유지] 명 동외 8개 상가
[인상상가] 강남역외 9개 상가

■ 안내데스크(도우미) 시범운영

- 목 적 : 상가내 안내도우미를 활용한 상가활성화
- 개 요 : 영등포역 지하도상가에 안내도우미 배치 활용

■ 조례개정에 따른 임대차계약 체결

● 조례개정(2005.3.17)

- 감정평가 방법, 임대보증금 및 임대료 증액 청구 기준

● 임대보증금 및 임대료 조정

(금액 : 백만원)

임대보증금				월임대료			
종전	현행	증감액	증감율	종전	현행	인상액	인상율
86,533	48,500	△38,033	△43.95%	2,062	2,092	30	1.45%

- 임대보증금 조정(감정평가액 25% ⇒ 임대료 24개월분)
- 임대료 조정 (인하 : 10개상가, 현행 : 9개상가, 인상 : 10개상가)
 - ※ 인상 되는 상가는 갱신계약시 적용

● 임대차 계약 체결(갱신 및 수정계약)

구분	상가수	계약실적			미체결 사유
		계	체결	미체결	
계	29	2,680	2,634	46	
갱신계약	15	1,309	1,271	38	임대료 체납
수정계약	14	1,371	1,363	8	임대료 체납

2. 경영합리화 방안추진 — 수입증대, 비용절감

[수입증대방안]

■ 지역특산물 판매코너 유치

- 목 적 : 테마상가 조성으로 상가활성화 및 수입증대
- 개 요 : [위치] 을지로지하도상가(새서울 ↔ 을지로입구)
 - [규모] 공유면적포함 268평, 25개(새서울2, 을지로23)
 - [수입] 연간 임대료 171백만원 ※ 공사비 680백만원 입주자부담
- 추 진
 - 업체유치 : 19기관 유치완료(2004. 12. 31)
 - 자치단체 10, 지역농협 8, 문화단체 1
 - 개 점 : 2005. 2. 3

■ 연결통로 손실금 징수제도 개선

- 서울시 지침(건행 58150-1900호 : '03. 5. 20)
 - 징수대상 : 연결통로 개설 사업주
 - 징수방법 : 연결통로 개설허가 조건으로 사전징수
 - 징수금액 : 멸실되는 시설물의 예상 수입의 20년분을 일시불로 징수
 - 징수개시 : 2003. 5. 21(2004년말까지 11개소 61억원 징수)

- 개선사항(공단 → 서울시 건설행정과 : 2005.11.25)
 - 손실금 징수기간을 20년에서 40년으로 연장징수
 - 시설관리비와 기술지원비 징수규정 신설

- 서울시 지침개선 시달(건행 1426 : 2005.1.27)
 - 미래의 최대 기대수익을 현재가치 할인율을 적용하여 손실금 징수하되 국고채 3년만기 수익률 적용

- 제도개선 이후 징수실적 — 연결통로 3개소 1,174백만원('05.5 현재)
 - ┌ 소 공 롯데쇼핑 : 640백만원(395백만원 추가수입)
 - └ 영등포역 롯데쇼핑 : 209백만원(68백만원 추가수입)
 - └ 회 현 신 세 계 : 325백만원(63백만원 추가수입)

■ 강남역 지하도상가 내 점포증설 및 임대차 계약 체결

- 목 적 : 상가내 유희공간의 활용도를 높여, 임대수입 추가 확보
- 규 모 등 : (위치) 남, 북 2개 분수대, (규모) 95평, 20개 점포 신설
- 수 입 : 연간 임대료 360백만원
- 계약방법
 - 공개입찰 (5개) 연간임대료 : 187,500천원(평당 7,440천원)
 - ※ 낙찰자계약포기 재입찰공고 중(2005.5.30 개찰 예정)
 - 수의계약(15개) 연간임대료 : 169,784천원(평당 2,210천원)

■ 전국 대학정보 센터 유치

- 목 적 : 침체된 상가의 활성화를 위하여 젊은이들이 찾아오는 거리 조성
- 개 요 [위치] 새서울지하도상가 내
[규모] 224.63㎡(67.95평)
[수입] 연간 임대료 42백만원 ※ 공사비 136백만원 입주자부담
- 추 진
 - 업체유치 : (주) 대학사랑
 - 점포조성 공사 : 2005. 5. 25
 - 개 점 : 2005. 6. 1

[비용절감방안]

■ 시설관리용역 시스템 개선

- 목 적 : 소단위로 난립된 용역업체를 광역개념으로 통합·규모화 추진
- 내 용 : (현행) 6개 관리소별 16개 용역업체 난립·서비스질 저하
(개선) 3개 광역권 관리소 중심 5개 용역업체로 규모화 추진
- 대 상 : 중부권역 10개 상가, 동부권역 14개 상가, 강남권역 5개 상가
 - 시행시기 : [중부권] 2005. 4. 1, [동부·강남권] 2005. 2. 1
 - 예산절감 : 400백만원

3. 시설·환경 개선사항 추진

■ 노후상가 대보수

- 목 적 : 노후된 지하도상가를 개보수하여 구조적 안전성을 증대시키고 각종설비의 기능을 최상으로 확보하여 이용시민에게 안전하고 쾌적한 지하공간 제공
- 대상상가 : 종로5가, 소공1·2·3차
- 공사기간 : [종로 5가] 2004. 12. 20 ~ 2005. 6. 19
[소공1·2·3차] 2005. 4. 1 ~ 11. 30
- 사 업 비 : 121억원(종로 5가 46, 소공1·2·3차 75)

■ 공기질 향상

- 냉방시설 교체공사 : 을지로 4구역, 2005.1~6, 1,160백만원
- 냉동기세관 및 오버홀 공사 : 을지로 등 7개 지하도상가, 76백만원
- 도시가스 인입배관 및 배기덕트 설치공사 : 강남터미널 등 50개 점포, 432백만원

■ 지하도상가 개.보수공사 설계용역

- 목 적 : 노후된 지하도상가를 개보수하여 구조적 안전성을 증대시키고 각종설비의 기능을 최상으로 확보하여 이용시민에게 안전하고 쾌적한 지하공간 제공을 위한 설계용역 시행
- 대상상가 : 잠실역 , 영등포로터리
- 용역기간 : 2005. 2. 21 ~ 2005. 6. 20(120일)
- 용역비용 : 438백만원(잠실역 : 248백만원, 영등포로터리 : 190백만원)

■ 노후시설 개선

- 노후화장실 개선 공사 : 14개상가 22개소, 23억원
- 을 지 로 : 천정재 교체 및 배수관로 정비 등 573백만원
- 강남터미널 : 장애인휠체어 설치 및 전관 방송설비 보수 등 237백만원
- 강 남 역 : 점포증설 및 일반정비 등 383백만원
- 기 타 : 구조체 보수 보강 및 일상유지보수 등 367백만원

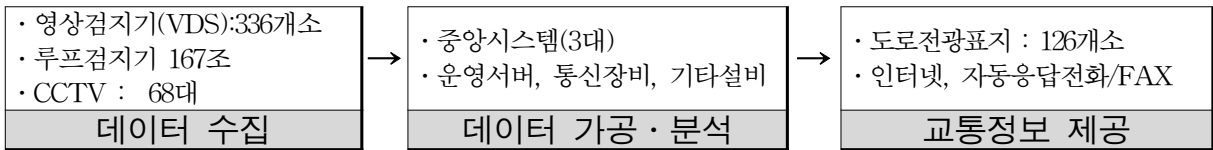
VI 교통시설 운영

1. 교통정보

<주요 현황>

◆ 정보제공 대상 : 도시고속도로(내부순환로, 강변북로, 북부간선도로) 및 남산1·2·3호터널, 소월길

◆ 시설현황 및 시스템 구현체계



◆ 운영조직(서울시 도시고속도로 교통관리센터) : 3개기관 합동근무(83명)

- 서울시(4명) : 센터운영 총괄
- 공단(41명) : 운영지원 및 유지관리
- 시경찰청(38명) : 순찰대 운영 등

관 리 증 점

- 신속, 정확한 교통정보 제공으로 이용시민 편의증진 및 교통흐름 안정화
- 시설물의 과학적이고 합리적인 관리로 교통정보 신뢰성 확보

주요업무 추진실적

■ 경영합리화

- 목 적 : 남산권 교통관리소와 도시고속도로 교통관리센터 조직 통합으로 교통정보시스템 확장에 따른 추가인력 수요 대처
- 통합시기 : 2005. 8
- 추진일정
 - 통합운영에 따른 기술검토(4~5월, 공단)
 - 이전설치 및 통합공사(6~8월, 서울시 발주 - 市 편성예산 4억)
 - 인력 재배치 및 팀별 분장 업무 조정(8월, 공단)

■ 도로전광표지 상업광고 갱신 및 추가 유치

- 대상시설 : 문형식(ㄱ) 도로전광표지 28개소
 - 계약만료('05.12월) : 9개소(내부순환로 5, 강변북로 3, 자유로 1), 2,524백만원 수입
 - 올림픽대로 추가설치 19개소('05.10월 준공 예정)
- 광고형식 : 문형식 도로전광표지 좌·우측 여유공간 활용(비조명, 시설면적의 1/4이내)
- 기 간 : 2005. 9 ~ 12
 - 9월 : 현장실사 및 계획수립, 10월 : 원가조사, 11월 : 입찰공고
 - 12월 : 광고대행사 선정 및 계약체결(광고사 선정 : 공개경쟁입찰)

■ 도로전광표지 모니터링 웹-카메라 설치

- 추진배경 : 관리구간 확대와 주변도로의 도로 전광표지 증가에 대비,
연차별로 상태감시용 카메라를 설치하여 유지관리 효율성 제고
- 대상시설 : 23개소(내부순환 주변도로 9개소, 북부간선도로 주변도로 등 14개소)
※ 총 대상 43개소중 2004년 내부순환 주변도로 원거리 20개소 기설치 완료
- 사업기간 : '05. 1~6월(소요예산 : 64,000천원)
- 추진일정 : 기술검토, 설계(1월~3월) → 계약 및 착공(4.7) → 공사(4~6월)
- 기대효과 : 도로전광표지에 대한 원격감시시스템을 구축하여 표출불량,
정보제공 중단 등 장애발생시 신속히 대처 시민 불편을 최소화

■ 관리구간 확대에 따른 추가인수 운영 준비

- 목 적 : 추가인수구간에 대한 사전 점검을 통해 운영 및 유지관리
방향을 설정, 관리효율 도모
- 사업개요
 - 추가구간 : 올림픽대로 본선 49.3km, 노들길 및 한강교량(19개소) 23.6km
 - 인수준비 : 준공 전 인수시험을 통해 센터 및 현장 교통정보시스템 안정화 추진
 - 준공예정 : '05. 10
- 관리방향
 - 구간확대에 따른 점검방법 개선 : 주변도로 시설 감시용 카메라 설치
 - 조직체계 개선 : 남산권 현장관리소 본부로 통합

2. 교통시설

<주요 현황>

- ◆ **공영주차장** : 8개소 2,285구획(노상 1/34, 노외 7/2,251)
- ◆ **공영차고지** : 3개소 42,323평, 주차장 1,028구획
- ◆ **장애인콜택시** : 100대 ※ 이용요금 : 일반택시요금의 40% 수준
- ◆ **피견인차량 보관소** : 4개소 640대(일평균 보관 323대)
- ◆ **혼잡통행료 징수** : 2개소(남산 1, 3호 터널)
※ 대상차량 : 2인 이하 탑승한 10인승 이하 승용·승합차
- ◆ **번호판영치 지원** : 25개 자치구, 92명 ※ (최소) 송파구 2명, 평균 3~4명

관 리 중 점

- 각종 시설 안전관리 강화 및 최적 기능유지
- 친절봉사자세 확립으로 이용시민 불만 최소화

주요업무 추진실적

■ 공영주차장 무인정산시스템 구축

- 추진배경 : 주차요금 정산시 다양한 결제수단(신용카드, 교통카드 등)을 도입하여 이용자 편의제고 및 인건비 절감 도모
- 대 상 : 잠실, 수서, 구로, 창동, 도봉, 개화산역 주차장 등 6개소
- 기간 및 사업비 : '05. 3 ~ 6, 1,990백만원

■ 혼잡통행료 징수 시스템 개선

- 목 적 : 현금 및 정액권외 선·후불카드 사용으로 지불수단 다양화 등
- 구축기간 : '02. 5.13 ~ 현재(Test중)
 - 선·후불카드 사용에 따른 정산주체(한국스마트카드) 지정 및 협약체결 준비
- 향후 추진일정 : 교통카드(T-money : 고급형) 사용 등을 위한 업그레이드 및 운영개시 준비
 - 서울시 운영개시 확정 후 종합 홍보 및 운영 개시
 - * 서울시의 카드사용 개시 예정 시기 : '05. 8월
- 사업효과 : 카드사용으로 시민이용 편의제공, 징수방법 개선으로 통행속도 향상

■ 혼잡통행료 징수원 서비스 실태 모니터링 실시

- 목 적 : 현장 서비스 계량화 및 서비스 품질 제고
- 대 상 : 남산 1,3호 요금소 징수원 전원(51명)
- 기간 및 사업비 : '05. 1.20 ~ 4.21(3개월), 5백만원
- 방 법 : 외부 모니터링 전문기관 직원의 표준 평가표에 의한 평가자
비노출 조사 * 모니터링 기관 : 텔레서비스(주)
- 결 과 : 전년도(64.41점) 대비 11.99점 상승 ⇒ 76.40점

■ 남산 1,3호터널 요금소 일제 환경정비

- 목 적 : 남산 1,3호터널 요금소 주변 일제 환경정비 실시로 도시미관 개선에 기여
- 내 용
 - 캐노피 도장공사 : 캐노피, 방호벽, 아일랜드 등
 - 톨부스 및 톨부스 안내간판 개선 : 톨부스 19개소, 안내간판 17개소
 - 기 타 : 화단 꽃 식재(3,500분), 노면 물청소 등
- 기대효과 : 도시시설물의 미관 기능증대 및 시민 시인성 강화
- 기간 및 사업비 : '05. 3 ~ 4, 46백만원

■ 장애인콜택시 이용대상 조정

- 시 행 일 : '05. 3. 1
- 운송기관별 이용대상 조정
 - 당 초 : 전체등록장애인(1, 2급), 시각장애인(1, 2급)
 - 변 경 : 혼자 힘으로 보행이 불편한 지체 및 뇌병변 장애인
기타 휠체어 이용 1·2급 중증장애인
- ※ 시행근거 : 장애인콜택시 등 개선계획(시장방침 제666호, '04. 10. 22)

VII

도시고속도로

<주요 현황>

◆ 관리노선 : 13개노선 176.7km, 녹지대 158만㎡

· 올림픽대로 (42.5)	· 고속국도제1호 (4.6)
· 강변북로 (29.4)	· 제물포길 (5.5)
· 동부간선도로 (29.6)	· 남부순환로 (5.4)
· 서부간선도로 (10.8)	· 양재대로 (5.4)
· 노들길 (8.5)	· 언주로 (4.4)
· 북부간선도로 (8.3)	· 내부순환로 (22.0)
	· 우면산로 (0.3)

◆ 업무범위 : 순찰·점검, 부속시설 유지관리, 도로청소·녹지관리, 제설·수방

※ 6개 도로관리사업소 : 포장, 교량 등 주요구조물 관리

지방경찰청 : 안전표지(주의, 규제, 지시, 차선), 신호기 관리

관 리 중 점

- 효율적 시설물 관리로 최적의 도로기능 유지
- 안전관리 강화 및 재난관리체계 효율 제고
- 합리적 제도개선 및 환경친화적 도로경관 조성

주요업무 추진실적

1. 도시기반시설로서 최적의 기능성 유지

■ 부속시설물 세척장비 자체개발 및 활용

- 추진개요 : 사람에 의한 도로 부속시설 환경정비의 비능률을 개선하기 위한 기계 개발
- 대 상 : 투명방음판 세척기
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 12, 100백만원 * 개발장비 실용신안 등록 추진
- 진 도 : 25%
- 기대효과
 - 교통통제 최소화 및 안전사고예방 등 정비효율 극대화
 - 관리비용 절감을 통한 경영합리화

■ 터널 방재설비 보완 개선

- 목 적 : 방재설비 보완으로 안전성 강화 및 조기 재난관리대책 구축
- 대 상 : 홍지문터널 등 3개소
- 내 용 : 자동화재 경보설비 2개소, 자동화재감지기 시스템설비 2개소, 비상콘센트설비 2개소, 환기휀 배전반·자동제어프로그램 1식 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 12, 5,870백만원
- 진 도 : 50%

■ 지하차도 노후 조명설비 개선

- 목 적 : 차도내 적정조도 확보로 쾌적한 도로환경 제고 및 사고 예방
- 대 상 : 반포지하차도 등 6개소(등기구 672개, 전선로 20,381m, 분전반 6면)
- 기간 및 사업비 : 2005. 3 ~ 8, 541백만원
- 진 도 : 25%

■ 도로주변 방음시설 설치

- 목 적 : 방음시설 설치로 소음 저감 및 시민불편 최소화
- 대 상 : 내부순환로 등 4개소(내부 9, 북부간선 3, 동부간선 1, 올림픽대로 1)
- 기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 11, 4,220백만원
- 진 도 : 10%

2. 안전 및 재난관리

■ 도로 사고다발구간 안전시설 보강

- 목 적 : 올림픽대로상 최근 2년간 발생한 시설물 파손관련 교통사고 다발구간을 분석하여 안전시설 보완 추진
- 대 상 : 3개소(성산대교·양화대교 남단, 암사지하차도 구간)
- 내 용 : 시인성 저해요소 제거, 방호책·선형 개선, 과속 단속카메라 설치 협조(경찰청) 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 8, 187백만원
- 진 도 : 10%

■ GPS 활용 차량관제시스템 구축

- 목 적 : 도로관리차량에 GPS 설치·활용으로 도로관리의 효율성 제고
- 대 상 : 137대(공단 114,서울시 23)
- 기간 및 사업비 : 2004. 12 ~ 2005. 5, 208백만원
- 진 도 : 95%

■ 터널 출입시설 보완시스템 설치

- 목 적 : 터널 출입자 및 무단 침입자 감지로 시설보호 및 안전사고 방지
- 대 상 : 홍지문터널 등 3개소(출입시설 28, 풍도 20)
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 8, 45백만원
- 진 도 : 10%

■ 시설물 안전점검 강화

- 목 적 : 재난관리시설 정밀점검으로 시설물 안전성 강화
- 대 상 : 옹벽, 절개지 등 재난관리시설 17개소
- 기간 및 사업비 : 2005. 2 ~ 10, 120백만원
- 진 도 : 15%

■ 가로등 임시선로 지중화 추진

- 목 적 : 임시선로 지중화 공사로 안전사고 예방 및 미관개선
- 대 상 : 강변북로 등 4개소 3,100m(강변북로, 노들길, 올림픽대로, 제물포길)
- 기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 8, 223백만원
- 진 도 : 10%

3. 제도 및 환경개선

■ Photo island 설치

- 목 적 : 올림픽대로에서 한강 조망경관이 우수한 장소에 휴식과 기념 촬영 등을 할 수 있는 시민편의 공간 마련
- 대 상 : 올림픽대로 3개소(양화지구, 청담도로공원, 올림픽대교 남단 조각공원)
- 기간 및 사업비 : 2005. 1 ~ 8, 238백만원
- 진 도 : 50%

■ 도로 청소구역 실명제

- 목 적 : 청소 인력의 합리적 운영 및 책임관리 체제 정립
- 대 상 : 도로 노면 및 중앙녹지대, 램프지역 등 284개소
- 기 간 : 2005. 1월부터 * 비예산
- 진 도 : 25%

■ 미니 공중정원

- 목 적 : 회백색 콘크리트 구조물인 자동차전용도로 교량 자투리 공간에 녹지대 조성으로 쾌적한 도로경관 유지
- 대 상 : 내부순환로 5개소(한양여대앞, 성산·연희·홍은·홍제램프)
- 기간 및 사업비 : 2005. 3 ~ 4, 117백만원

■ 쓰레기 저감대책 추진

- 목 적 : 재활용 업체 및 시민 의식전환 등 쓰레기 저감 홍보로 청소 수준 강화 및 도로환경 개선
- 대 상 : 재활용 업체 및 도로이용 시민
- 기간 및 사업비 : 2005. 3월부터 * 비예산
- 진 도 : 20%

VIII 공동구

<주요 현황>

◆ 시설 : 6개지역 32.8km(폭 2.6 ~ 13m, 높이 2.3m)

구분	여의도	목동	가락	개포	상계	상암
연장(km)	6.1	11.7	7.4	4.2	1.1	2.3
준공	'78	'87	'87	'87	'89	'04
국가보안시설 목표등급	가	나	나	다	다	나

◆ 점용시설 : 전기, 통신, 상수도, 난방

◆ 업무분담 : (공단) 구조체 및 부속시설 유지관리, 출입자 통제
(점용기관) 점용시설 유지관리

관리중점

- 도시기반시설로서의 기능유지를 위한 안전점검 및 관리강화
- 과학적이고 체계적인 안전관리시스템 유지

주요업무 추진실적

■ 안전, 재난관리

- 추진목적 : 화재, 침수, 불법침입, 구조체 파손 등의 예방 및 재난대응체계 정립
- 유형별 원인과 대책

유형	원인	대책
화재	· 전력케이블 등 시설 불안정 · 내부 작업시 발화	· 각종 케이블의 난연화 등 시설 보완 촉구 · 작업자, 순찰자 안전교육철저
침수	· 외수유입, 수용시설 파손	· 순찰시 육안 점검철저, 개연성 조기 발견
불법침입	· 작업구, 환기구 등 관리소홀	· 외부출입시설 점검 : 일일 1회 이상 실시
구조체파손	· 외부 인위적인 하중(충격)	· 주변 공사장 관리철저, 유사시 대처능력 구축

■ 모의 훈련실시

- 일시 : '05.3.31(목) 21:00~23:00
- 참가기관 : 공단, 서울시, 수도사업소, 지역난방공사, 영등포소방서
- 내용 : 취약시간대침수가정 모의 훈련실시

[노후시설 보강]

■ 구조물 및 부대시설 정비

- 대 상 : 6개공동구
- 내 용 : 균열보수 7,144m, 철근노출·재료분리보수 50m², 사다리보수 200개소, 출입계단보수 13개소, 경계석보수 200m, 철물도장 600m², 기타 1식 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 3 ~ 11, 1,842백만원(진도 7%)
- 시행방법 : 일반경쟁입찰(2개구역 구분 발주, 연간단가공사)
 - 동부(가락, 개포, 상계) : 1,082백만원
 - 서부(여의도, 목동, 상암) : 760백만원

■ 기전시설 정비

- 대 상 : 6개공동구
- 내 용 : 배수설비 정비 12개소, 동력반 및 분전반 교체 33면, 전원선로 교체 600m, 기타 1식 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 3 ~ 11, 240백만원
- 진 도 : 20%

■ 목동공동구 동력설비 개량

- 대 상 : 목동공동구
- 내 용 : 배전반 교체 7면, 변전실 정비 1식, 동력선로 교체8,480m, 등
- 기간 및 사업비 : 2005. 4 ~ 10, 565백만원
- 진 도 : 6%

■ 환기설비 개량

- 대 상 : 목동, 상계공동구
- 내 용 : 환기휀 개량 7대(4개소)
- 기간 및 사업비 : 2005. 3 ~ 9, 128백만원
- 진 도 : 10%

IX 소규모공사감독

<주요 현황>

- ◆ 대상업무 : 100억원미만 소규모공사 감독
 - 일반공사 : 사업소 및 자치구 위탁공사
 - 상수도공사 : 상수도사업본부(수도사업소) 위탁공사
- ◆ 규모
 - 일반공사 : 534건, 3,495억원(사업소 161건/ 1,192억원, 자치구 373건/ 2,303억원)
 - 상수도공사 : 143건, 1,470억원

관 리 중 점

- 공사현장 관리 강화를 통한 시민불편 최소화 및 안전도 제고
- 업무개선을 통한 예산절감 및 공사품질 향상 도모

주요업무 추진실적

1. 업무체계 개선 — 현장상주 시간 비율증대(50% → 70%)

■ 모바일(Mobile) 업무환경 정착

- 목 적 : 디지털시대에 부응한 업무방식으로 공사품질 향상 도모
- 방 법
 - 언제 어디서나 업무처리가 가능한 모바일 업무환경조성
 - 현장에서 전자결재 등 업무처리와 사내 인트라넷을 통한 정보공유
 - 현장 공동감독 구역별로 노트북 컴퓨터 지급·활용
 - 2006년까지 현장감독 직원에게 60대 지급
 - 소요예산 : 120백만원
- 추진실적
 - 노트북 30대 현장 상주감독 지급
 - 시범운영 결과에 따라 확대시행 추진

■ 공동 감독제 실시

- 목 적 : 감독부재에 따른 업무공백 방지 및 신규직원 업무수행능력 향상
- 방 법 : 감독직원 2~3인이 인접한 5~6개 현장을 공동으로 감독
- 추진실적
 - 공동감독 사무실 확보 56개소
 - 공동감독 명령 : 440개 현장(감독직원 188명)

2. 고객중심의 현장관리

■ 시민 만족도 향상

- 목 적 : 주택가 공사시 지역주민의 의견 적극 수렴·반영으로 만족도 제고
- 방 법
 - 착공 전후 시민 모니터제 도입으로 지역특성 파악 및 주민의견 반영
 - 중요 민원사항의 경우 주민설명회 개최
 - 공사 관리자(처, 팀장) 현장 주변 지역주민 의견 청취
- 추진실적
 - 「주민방문 요령」 작성 및 직원교육 실시
 - 시민모니터요원 위촉운영 : 146개 현장
 - 공사 안내문 배포 및 설명 : 240개 현장

■ 공사 관계자 만족도 제고

- 목 적 : 감독업무 수행에 참여하는 발주처 및 시공사 의견 수렴으로 업무수행 과정상 문제점 해소
- 방 법 : 간담회 및 설문조사 시행, 사업보고회 개최(분기별)
- 추진실적
 - 고객만족도 설문조사 실시 1회('05. 1. 5 ~ 2. 22)
 - 시공사 간담회 개최 : 1회, 사업보고회 개최 : 84회

3. 부실공사 방지 및 안전관리

■ 시공사 부실벌점 부과

- 목 적 : 부실공사 및 시민불편 유발자에게 부실벌점을 부과하여 입찰시 불이익을 줌으로써 부실공사와 민원발생을 방지
- 방 법
 - 부실벌점 부과근거 : 건설기술관리법 제21조의 4(건설공사의 부실측정)
 - 부과대상 : 건설업자 및 관련 기술자
 - 부실벌점 부과기준 : 21개 측정기준별로 1~3점 벌점
 - 부과사유 : 부실공사, 주민의 집단민원 유발, 안전관리 소홀 등
- 추진실적 : 부실벌점 2건 부과

■ 안전점검 실시

- 목 적 : 공사현장에 대한 안전점검을 통하여 재해요인을 사전에 제거함으로써 안전사고 및 시민불편 예방
- 추진방법 : 일상점검(수시), 정기점검(매주 목요일), 특별점검(연 5회)
- 추진실적
 - 일상 및 정기점검 : 1,137회 점검, 85건 지적·조치
 - 특별점검 : 2회 실시(설날 대비, 해빙기 대비), 24건 지적·조치

■ 종로5가 지하도상가 화재 현장조치

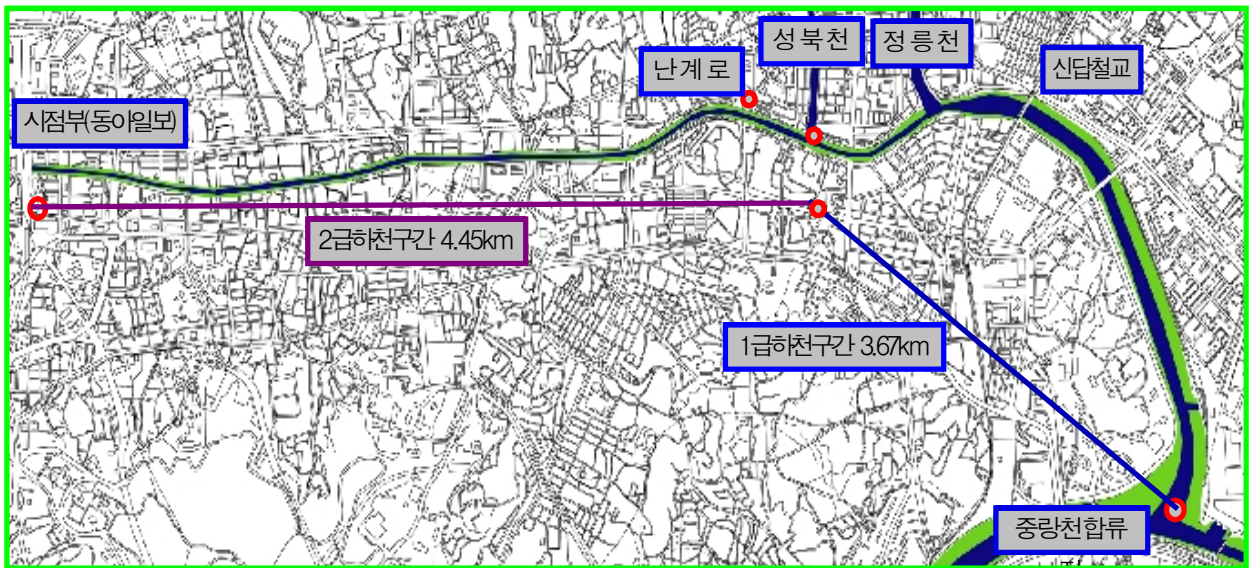
- 화재구간 구조물 안전진단 : '05. 4. 29 ~ 30
 - 진단결과 구조체 이상 없음
- 주·야간 공사로 공정만회 준공기한내 공사완료('05. 6.7 준공예정)
 - 진 도 : 65%
- 지하철 역사와 연계 비상연동망 구축 및 차단시설 설치 추진

XI 청계천 복원사업 인수

인수대상 : 청계천 복원시설 (2005.10.1 예정)

- 위치 : 종로구 서린동 148 태평로 ~ 중랑천 합류지점
- 연 장 : 8.12km * 하폭 19~410m
- 관리중점
 - 쾌적한 자연생태환경 유지
 - 완벽한 방재체제 구축 및 청계천 시설 활용 극대화
 - 수익시설 및 각종 문화행사 유치로 수지개선

<위 치 도>



주요업무 추진실적

청계천시설 위탁관리 세부 운영방안 수립

- 목 적 : 청계천시설에 대한 공단 위탁관리 결정(시장방침 제817호, '04.12.23)에 따라 세부운영계획을 마련, 사후 시설물 관리 철저

● 추진 내용

- 조직구성 : 1센터 3팀(1관리소)
- 인 원 : 총 54명(현원 28명) * 인수시까지 단계별로 인원 충원
- 운영 방법
 - 완전개방형 도심 수변공원으로 연중 24시간 개방
 - 청계천 및 유지용수시설 종합상황실 24시간 운영

■ 청계천 재해예방 종합대책 수립 추진

- 목 적 : 홍수 등 각종 재해예방 시스템을 구축하여 인명 및 시설물 피해 방지
- 추진 내용 및 향후 계획
 - 청계천 재해예방 종합대책 학술용역 실시('05.2 ~ 9)
 - '05. 6 ~ 8월 우기시 돌발강우 및 홍수 등 실제 수위관측 모니터링, 직원 방재교육 및 취약시설물 보완 예정

■ 청계천시설 인수대비 합동근무 실시

- 목 적 : 청계천시설 인수전 합동근무 실시로 각종 시설물 운용기술 습득 등을 통한 사후 관리운영 철저
- 추진 내용 및 향후 계획
 - '05. 3월부터 전체 합동근무 및 시운전 실시중
 - 향후 청계천 종합상황실 장비설치 등 완료후 청계천시설물 전반에 대한 합동근무 및 시운전 실시예정

■ 청계천 유지용수 관로 제수변실내 전동밸브 설치 검토(건의)

- 목 적 : 청계천 돌발강우 등 비상상황시 신속한 대처 및 야간, 동절기 등 유지용수 감량 조정 예산절감
- 추진 내용
 - 제수변실내 수동식 밸브를 수동·전동식 겸용밸브로 변경 밸브제어 및 개폐여부 확인이 가능한 원격제어 시스템 구축
 - 분기구 전동식 밸브, 완전방수가능 설비로 설치토록 건의(2005.4월)
 - 청계천복원추진본부에서 해당 사항 추진