

제153회 시의회 임시회  
재정경제위원회



2005년

---

# 주요업무보고

2005. 2. 17

경영기획실

# 보 고 순 서

## I . 일 반 현 황 ----- 1

○ 조직, 인원, 주요기능, 예산현황

## II . 주 요 업 무 ----- 3

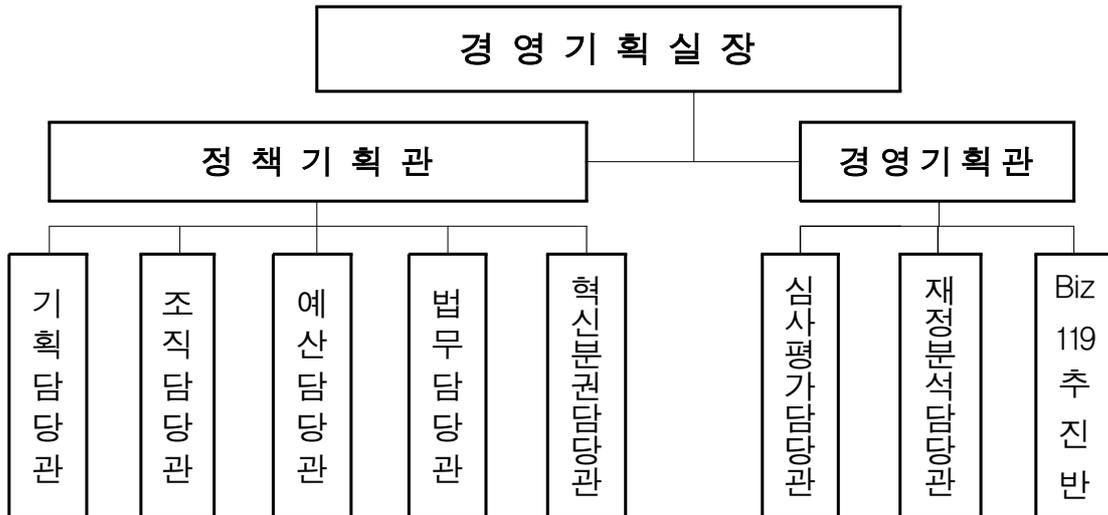
1. 경제 활성화 지원 및 기업 애로 해소
2. 생산성 향상을 위한 조직 경영
3. 건전하고 효율적인 재정 운영
4. 실질적 지방자치 구현 및 대시민 서비스 제고

※ 주요사업 예산편성 현황 ----- 18

# 1. 일반 현황

## 조 직

- 2관 7담당관 1반 1사업소 1연구원



- 시립대학교(직속기관) : 7대학 7대학원 4처
- 시정개발연구원(출연기관) : 1실 1국 5연구부 1센터

## 인 원

- 정원 216명, 현원 219명(+3명)

(정원/현원)

구 분	합 계	행정직	기술직	별정·계약	기능직
합 계	216/219	176/178	7/7	8/7	25/27
기 획 담 당 관	30/32	25/25	-	1/1	4/6
조 직 담 당 관	38/38	32/31	1/1	2/2	3/4
예 산 담 당 관	40/38	32/31	1/1	-	7/6
법 무 담 당 관	24/25	21/22	-	-	3/3
혁신분권담당관	19/18	17/17	-	-	2/1
심사평가담당관	29/30	23/24	2/1	1/1	3/4
재정분석담당관	31/30	24/24	1/1	4/3	2/2
Biz 119 추진반	5/8	1/4	3/3	-	1/1

## 주요기능

구분	담당업무
기획담당관	○ 시업무계획, 계절별대책, 국회·시의회 관련 업무 ○ 광역행정업무, 수도발전 대책, 남북교류협력사업
조직담당관	○ 시직제 및 인력 운영계획 ○ 규제사무 정비, 민간위탁
예산담당관	○ 시예산 편성 및 조정 ○ 예산절감 및 성과금제 운영
법무담당관	○ 법령 및 자치법규 제·개정 ○ 행정심판, 민사·행정소송
혁신분권담당관	○ 행정혁신과제 발굴 및 개선, 지방분권·사무위임 및 이양 ○ 시교육청·자치구 교육지원 업무
심사평가담당관	○ 성과관리계획 수립 및 주요업무 심사평가 ○ 목표관리제 운영, 행정서비스 품질평가
재정분석담당관	○ 투자기관·출연기관 관리 및 경영평가 ○ 기금·부채 관리, 재정투·융자 심사
Biz 119 추진반	○ 도시계획·건축·세무 등 기업민원 신속해결 지원 ○ 기업 애로·건의 사항 파악 및 해결책 강구

## 예산현황

(단위 : 백만원)

구분	2004년(예산현액)	2005년	증 감
합계	38,367	40,151	1,784
기획담당관	21,758	22,592	834
조직담당관	10,720	11,304	584
예산담당관	642	763	121
법무담당관	3,113	2,996	△117
혁신분권담당관	561	675	114
심사평가담당관	1,311	1,561	250
재정분석담당관	262	260	△2

## II. 주요 업무

---

1. 경제 활성화 지원 및 기업애로 해소
  - ① 지역경제 활성화를 위한 재정 조기집행
  - ② 기업애로의 적극적 해소
  - ③ 지역혁신 발전전략 추진
  
2. 생산성 향상을 위한 조직 경영
  - ① 행정서비스 품질평가
  - ② 투자·출연기관 경영혁신 유도
  - ③ 행정권한 위임 및 민간위탁 확대
  - ④ OECD Review 추진
  
3. 건전하고 효율적인 재정 운영
  - ① 민선3기 예산절감 3조원으로 확대
  - ② 지방재정 투·융자 심사 실시
  - ③ 지하철 부채의 획기적 감축
  
4. 실질적 지방자치 구현 및 대시민 서비스 제고
  - ① 「전국 시·도지사협의회 사무처」 설치·운영
  - ② 대학생 시정현장학습 확대
  - ③ 법무행정서비스 강화

# 1

## 경제 활성화 지원 및 기업 애로 해소

### ① 지역경제 활성화를 위한 재정 조기집행

재정이 내수진작의 견인차 역할을 수행하도록 경기진작 효과가 큰 SOC 등 주요투자사업을 상반기에 집중적으로 집행

#### □ 조기집행 실시

- 일자리 창출 기여예산 총 2조 4,315억원 중 90%를 상반기에 조기발주(2조 1,637억원)

- 대상기준 : 1억원 이상 공사, 3천만원 이상 용역·물품 구매, 공공근로 등

구 분	'05 예산 (억 원)	1/4분기		상 반 기	
		금액(억원)	%	금액(억원)	%
합 계	24,315	15,675	65	21,637	90
공사·물품·용역	22,754	14,919	66	20,479	91
공공근로 등 기타	1,561	756	48	1,158	74

- 전체 예산(14조 5,658억원)의 58%를 상반기에 배정  
- 2004년 53% (7조 5,310억원) → 2005년 58% (8조 4,080억원)

#### □ 자치구 및 산하공사(공단)도 상반기중 조기집행 병행 추진

- 자 치 구 : 주요사업비의 85% (1,695개 사업 8,660억원)
- 공사(공단) : 주요사업비의 92% (482개 사업 1조 1,178억원)
- ※ 자치구도 서울시 수준인 90% 집행토록 유도

#### □ 추진방법

- 『조기집행상황실』을 설치하고 추진상황을 매월 점검
- 설계 및 관계기관 협의 등 사전 절차를 조기 이행
- 선금 지급 확대, 하도급 대금 직불 등 자금의 조기 지급

## ② 기업 애로의 적극적 해소

기업의 경영활동과정에서 불필요한 규제와 애로사항을 적극 발굴하여 해소하고 기업활동을 지원함으로써, 기업하기 좋은 여건을 조성

- 경제현장을 방문하여 기업애로 파악('05. 1월부터 연중 실시)
  - 방문대상 : 총 211개 경제단체
    - 중소기업중앙회 등 지원단체, 업종별 조합·단체
  - 관계기관 합동으로 방문단 편성
    - Biz119, 산업진흥재단, 신용보증재단 각 1명
- 파악된 기업애로는 D/B를 구축하여 해소될 때까지 관리
  - 부당하게 거부된 민원 ⇨ 확인·조사분석 후 시정요구
  - 다수부서 관련 쟁점민원 ⇨ 총괄조정, 민원조정위원회 회부
  - 제도개선사항 ⇨ 규제심사단 및 규제개혁위원회에 안건으로 제출
- 같은 불편 재발방지를 위한 개선사례 홍보
  - 불편해소·제도개선 사례집 연 2회 배포(상·하반기)

### 규제심사단 구성·운영('05. 2월중)

- 구성 : 주택·건설 등 5개 분야 140명 정도
  - 5개 분야 : 주택·건설, 서비스, 교통, 제조업, 보건·복지
  - 중소기업협동조합 연합회 등 업종별 단체로부터 추천
- 운영 : 소관분야별 규제에 대한 전수조사 및 개선방안 마련
  - 업종별 단체의 위원을 파견받아 민원처리과정을 실사하여 행정절차 등 간소화 추진

### ③ 지역혁신 발전전략 추진

서울의 도시경쟁력을 강화하고 경제활성화를 위해 『서울지역혁신발전 5개년계획』을 효율적으로 추진

- 서울지역혁신발전 5개년계획 개요(2004. 9월 수립)
  - 목 표 : 비즈니스 중심도시, 혁신의 중심도시, 기업하기 좋은 도시
  - 발전전략 : 혁신체계 구축, 産學研官 혁신주체 네트워크 구축 등
  - 4대 전략산업 육성 : 디지털컨텐츠, 정보통신, 바이오·나노, 금융·사업서비스
  
- 지역혁신계획의 효율적 추진을 위해 서울지역혁신협의회 운영
  - 구 성('04.5.28) : 4개분과 59명(기업체, 학계, 사회단체 인사 등)
    - 4개분과 : 정책개발, 금융/IT, 문화/컨텐츠산업, 미래전략산업
  - 기 능 : 서울지역의 혁신역량을 결집하여 지역혁신 주도
    - 혁신전략 기획·조정, 지역혁신발전계획 심의, 혁신분위기 확산
  
- 지역혁신특성화(RIS) 시범사업 지원
  - 지원대상 : 바이오식품산업, 혁신기술네트워크 구축 등 3개사업('04.8월 선정)
  - 2005년(2차년도) 지원규모 : 4억 6천만원 내외(국비 지원액의 20%)
  - ※ 2004년(1차년도) 지원 : 4억 6천만원(국비 23억원)
  
- 추진일정
  - '05. 3월 : 지역혁신특성화시범사업(2차년도) 시범사업 선정
  - '05. 6월 : 지역혁신특성화시범사업(1차년도) 사업평가
  - '05. 9월 : 지역혁신특성화시범사업(2차년도) 시비지원
  - '05. 10월 : 제2차 대한민국 지역혁신박람회(대구광역시) 참가

## 2

## 생산성 향상을 위한 조직 경영

### ① 행정서비스 품질평가

행정서비스의 품질수준에 대해 전문가와 시민이 조사·평가하여, 시정에 반영함으로써 고품격의 경영시정 및 시민참여 시정 구현

#### □ 행정서비스 품질평가 개요

- 평가분야 : 7개
  - 기존(민원·청소·보건소·상수도·지하철) 5개분야에 문화·환경분야 추가
- 평가방법 : 소비자평가와 전문가평가 병행
  - 소비자 평가 : 서비스 이용시민을 대상 면접조사와 출구조사
  - 전문가 평가 : 행정서비스품질에 영향을 미치는 조직내부요인 분석

#### □ 품질평가의 객관성·실효성 제고

- 단순 순위비교에서 탈피하여 시책품질과 서비스 수준 향상 목표
- 평가지표의 구체화로 평가의 객관성·신뢰성 제고
- 평가결과의 적극적인 시정 피드백으로 생산성 제고

#### □ 추진일정

- '05. 2~4월 : 2004년 평가결과 후속조치 시행
  - 평가결과 설명회·우수사례 발표회, 품질제고방안 수립 등
  - ※ '04년 서울서비스 지수 : 72.8점 ('03년 68.1점 대비 4.7점 향상)
- '05. 6~7월 : 2005년 행정서비스 품질평가 시행계획 수립
- '05. 8~9월 : 외부평가기관 공모선정
- '05. 9~12월 : 행정서비스 품질평가 실시

## ② 출연기관 경영평가로 경영혁신 유도

시 출연기관의 경영전반에 대해 공정하고 객관적인 평가를 실시하여 조직역량을 강화 및 지속적인 경영혁신을 도모

### □ 필요성

- 경영성과에 대한 객관적 평가를 통한 합리적 지원방안 마련
- 경영체제 혁신 등 출연기관의 적극적·창의적인 조직운영 유도
- ※ 시 투자기관은 '87년부터 경영평가 실시('01년부터 행자부 주관)

### □ 평가개요

- 대상기관 : 서울시 산하 7개 출연기관
  - 2004년 대상 : 시정연, 서울산업진흥재단, 서울여성, 서울신용보증재단, 세종문화회관
  - 2005년 추가 : 서울복지재단, 서울문화재단
- 대상기간 : 2004. 1. 1. ~ 12.31
- 평가범위 : 기관운영 전반으로 하되, 기관별 특성사업 중심 평가
- 평가방법 : 분야별 경영평가단이 평가지표에 의거 서면평가 및 현장실사
- 평가결과 : 평가등급별 임원연봉 책정, 인센티브 제공

### □ 추진일정

- '05. 3월 : 경영평가단 구성 및 평가지표 개발
  - 2004년 평가 수행 중 나타난 문제점 및 개선요구안을 반영
- '05. 4.~6월 : 경영평가 실시
  - 평가편람상의 지표에 의거 서면 및 현장실사를 병행하여 평가
- '05. 7월 : 평가결과 분석 및 결과 조치
  - 임원연봉 및 기관성과급 지급기준 제시
  - 경영개선방안 통보 등

### ③ 행정권한 위임 및 민간위탁 확대

주민편의성과 경영효율성의 차원에서 시의 사무를 전면 재검토하여 자치구 및 민간에 위임·위탁함으로써 서울의 경쟁력 증대

#### □ 행정권한의 자치구 위임 및 이양

##### ○ 추진방향

- 주민의 편의성과 현지성을 고려하여 시·구간 합리적 기능 재조정
- 포괄적인 권한위임으로 민원일괄처리 시스템 기반구축

##### ○ 검토분야

- 단순 집행업무로 자치구가 수행하는 것이 관리상 용이하고 효율적인 사무
- 각종 인·허가, 사전심의 등 직접적으로 주민편의와 관련되어 신속한 처리를 요하는 사무

##### ○ 추진일정 : 전체사무분석 결과와 자치구 의견을 종합하여 상반기중 대폭 위임

- '05. 1월 : 자치구 수입희망사무 조사(87개 사무 위임·이양 요구)
- '05. 2월 : 市 행정권한의 전수분석을 통한 자치구 위임 추진계획 수립  
· 대상사무 발굴(2월), 확정(3~4월), 추진(5~6월)

#### □ 민간위탁 확대

##### ○ 추진방향

- 민간참여로 전문성과 경영효율성 제고 분야 우선 선정
- 서비스 제공이 목적인 시설은 건립 단계부터 위탁 추진
- 민간이 관리함이 바람직한 분야는 비수익적 사무도 필요한 경우 위탁

##### ○ 민선 3기 이후 추진실적('03~'05.1)

- 동부병원, 중부여성발전센터, 관광안내소, 서울영어체험마을 등 13건

##### ○ 향후 계획

- 2005년 : 서대문청소년수련관, 삼청각 등 5건
- 2006년 : 광진청소년수련관, 마포자원회수시설 등 6건

※ 이밖에도 민간위탁이 가능한 분야 추가 검토(서울숲공원, 차량정비사업소)

## ④ OECD Review 추진

국제적으로 권위있는 OECD의 평가를 통해 서울의 도시정책을 진단하고, 국제회의를 통하여 결과를 발표하여 국제적 위상 제고

### □ 사업개요

- 평가기간 : 2004. 3 ~ 2005. 10
- 평가방법 : OECD내 전문가로 구성된 평가단이  
우리시가 제출한 배경보고서 및 현장실사를 통해 평가
- 평가내용
  - 청계천복원사업, 지역균형발전사업, 대중교통체계개편, 환경개선 등  
역점시책을 중심으로 도시경쟁력(Competitiveness) 부분과  
거버넌스(Governance) 부분으로 나누어 서울시 정책 전반을 평가
  - 서울시 주요정책의 효과성을 진단하고, 경쟁력 있는 정책방향 제시

### □ 추진경위

- '04. 3월 : OECD에 평가의향서 제출, 평가를 받기로 합의
- '04. 8월 : 배경보고서 제출(4개분야 29개과제 86개 항목)
- '04.10월 : 실사단 1차 방문(OECD사무국 평가단 3명)
  - 대학교수·연구원·정부 관계자 등 47명 인터뷰
- '05. 1월 : 실사단 2차 방문(OECD사무국 평가단 6명)
  - 대학교수·주한외국인 등 42명 인터뷰, 월드컵경기장 등 현장실사

### □ 향후일정

- '05. 2~5월 : OECD 사무국에서 자체평가 및 검토보고서 작성
- '05. 6월 : OECD 지역개발정책위원회에 검토보고서 보고·승인
- '05. 10월 : 「서울 세계대도시 환경포럼」을 통해 결과 발표

### 3

## 건전하고 효율적인 재정운영

### ① 민선3기 예산절감 목표를 3조원으로 확대(당초 2조원)

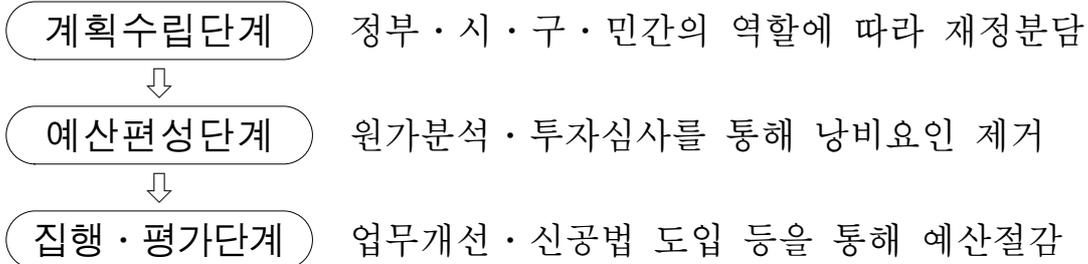
시정 전반에 경영마인드를 도입하여 예산절감을 생활화하고, 절감된 예산을 주요시책사업과 부채감축 재원으로 활용

#### □ 추진목표 및 실적

- 2005년 절감목표 : 8,000억원
  - 세입증대 2,000억원, 세출절감 6,000억원
- ※ 2004년까지 절감실적 : 1조 9,875억원
  - '02년 4,372억원, '03년 6,952억원, '04년 8,551억원

#### □ 추진방법

- 성과관리 단계별 예산절감 추진



- 예산절감 목표관리제 운영 : 4급 이상 목표관리제 평가에 반영
- 예산절감 우수사례를 발굴하여 전직원에게 전파

#### □ 추진일정

- '05. 2월 : 예산절감 우수사례집 발간·배포
- '05. 3월 : 예산절감 운용계획 보고회
- '05. 7월, 12월 : 예산절감 추진실적 보고회

## ② 지방재정 투·융자 심사 실시

투자심사 내실화로 자원배분의 효율성·적정성 유지하고, 사후관리의 강화로 투자심사의 실효성 확보

### □ 투자심사 개요

#### ○ 투자심사 대상사업

- 시 자체재원 신규투자사업 : 총사업비 30억원 이상
- 시 보조금지원 자치구 신규투자사업 : 총사업비 10억원 이상
- 2개 이상 자치구 관련 신규투자사업 : 총사업비 10억원 이상

#### ○ 투자심사위원회 운영

- 심사위원 : 15명(외부전문가 10명, 시공무원 5명)
- 개최회수 : 정기 2회(상·하반기), 수시 연 4회

### □ 추진방향

#### ○ 투자심사 운영 활성화 및 전문성 제고

- 연2회 정기투자심사, 분기별 1회 이상 수시투자심사 실시
- 분야별 투자심사 매뉴얼 지속개발, 전문 및 실무교육 강화(2회 150명)

#### ○ 『예비타당성조사제도』 계속 실시

- 총사업비 500억원이상 대규모 신규 투자사업 대상으로 실시
- 4월말까지 대상사업 선정후 8월말까지 용역 완료

#### ○ 투자사업 심사에 대한 실효성 확보 및 사후 관리 강화

- 반기별 추진상황 점검 및 부진사업 중간심사 실시
- 투자 완료사업에 대한 투자효과 비교분석 및 추후 심사시 활용

### ③ 지하철 건설부채의 획기적 감축

「지하철부채관리 특별대책」을 차질없이 추진하여  
지하철건설 부채를 2006년까지 2002년의 절반으로 감축

#### □ 추진방향

- 예산절감·정부지원금 등으로 2006년말까지 건설부채 절반 이하로 감축
  - 목표 : '02년 4조 8,306억원 '06년말 2조 3,721억원

#### ※ 연도별 감축실적 및 전망 (단위 : 억원)

구 분	'02년말	'03년말	'04년말	'05년말	'06년말
건설부채(원금)	48,306	38,601	30,053	25,372	21,051
감 축 액	-	△9,705	△8,548	△4,681	△4,321

#### □ 2005년 목표

- 5,391억원 상환 (원금 4,676억원, 이자 715억원)
- ※ 2004년까지 상환실적('03 ~ '04)
  - 2조 2,343억원 (원금 1조 8,253억원, 이자 4,090억원)

#### □ 정부지원 협의추진현황

- 정부융자원리금 잔액중 원금(1,942억원)지원키로 합의
  - '05년 도래원금 236억원 정부예산 반영
- 향후 지하철부채 상환에 대한 정부지원을 문서로 확보할 계획

#### 지역개발채권 발행

- 임대주택건설 등 자금수요에 대처하기 위하여, 지하철부채 감축으로 수요가 줄어든 '도시철도 공채'를 축소하고, 축소된 금액만큼 '지역개발채권'을 발행
  - 2004년 도시철도공채 5,000억원 발행
    - ⇒ 2005년 도시철도공채 3,700억원, 지역개발채권 1,300억원 발행
- 추진일정 : 조례제정('05.2월), 추경예산('05.8월), 채권발행('05.10월)

## 4

# 실질적 지방자치 구현 및 대시민 서비스 제고

## ① 「전국 시·도지사협의회 사무처」 설치·운영

「전국 시·도지사협의회」 내에 「사무처」를 신설하여 지방분권 공동현안에 대한 지방정부간 정책협의 활성화

### □ 구성 및 기능

- 사무총장 등 총 12명으로 구성(정책전문위원 3명, 4급 이하 8명)
- 주요 기능
  - 자치경찰, 교육자치, 재정분권 등 핵심분권과제 협의·대응
  - 정책토론회를 수시로 개최하여 지방분권에 대한 국민적 공감대 형성

### □ 추진일정

- '05. 2. 11 : 「시도지사협의회 사무처 설립추진반」 구성 완료
  - 4급 반장으로 하여 총 5명 구성, 사무처 세부운영방안 수립
- '05. 3월 : 「전국시·도지사협의회 사무처」 설치·운영

## 실질적 교육자치 구현을 위한 교육청과의 협력모델 확립

- 「서울시 교육협력관」 설치·운영('05. 1월)
  - 구 성 : 교육협력관(교육청 4급 1명)  
교육협력팀(교육청 3명), 교육지원팀(서울시 4명)
  - 기능 : 교육시책사업의 총괄 및 협의 창구
- 「서울시 교육정책협의회」 구성·운영('05.4월)
  - 10명 이내 양기관 국장급으로 구성, 주요 교육시책 협의
- 「서울시 교육실무위원회」 개최(분기별 1회)
  - 시와 교육청 과장 13명 내외로 구성, 교육지원사업 관련 실무 협의

## ② 대학생 시정현장학습 확대

대학생들에게 학문이론과 행정현실을 접목시켜 볼 수 있는 학습기회를 제공하고 주요시책을 소개하여, 시-대학간 협력체제 구축의 계기 마련

### □ 사업개요

- 대상선정 : 시정과 관련이 높은 학과중심으로 수요조사후 대상 선정
- 강의주제 : 시정 주요시책중 대학교에서 희망하는 주제를 협의하여 선정
- 수업방식 : 강의식·토론식 진행과 현장학습 병행
- 강 사 : 정책사례를 직접 주관하는 국·과장급으로 편성·운영

### □ 2005년 계획 - 대상 및 분야 확대

2004년		2005년
4년제 대학만 실시(44개교) 건축·환경 분야 등(7개 분야)	⇒	전문대학까지 대상 확대(56개교) 정보통신·원예 분야 추가(9개 분야)

※ 2004년 실적 : 32회 1,771명 현장학습 실시(21개 대학 28개 학과)  
- 설문조사 결과 : 95% 이상이 만족

### □ 추진일정

- 상반기·하반기 2차례로 나누어 수요조사 및 현장학습 실시

#### 대학생 시정개혁논문 공모 활성화

- 2004년 실적 : 접수 9개분야 62편, 선정 8개분야 36편
- 2005년 계획('05. 8월)
  - 당초 서울소재 대학생에서 서울거주 지방대학생까지 대상확대
  - 논문제출분량을 대폭축소(A4 20매→10매)하여 응모부담 완화

### ③ 법무행정 서비스 강화

자치법규 등 각종 법률정보를 시민이용에 편리하게 제공하고, 행정청의 위법·부당한 처분으로 인해 침해당한 시민의 권익을 구제

#### □ 자치법규 정보서비스망 운영

- 제공방법 : 「서울시 자치법규」 홈페이지를 통해 24시간 온라인 제공
- 제공정보 : 현행법령 및 자치법규, 판례정보, 법령해석 질의·응답
- 추진방향
  - 프로그램 보강('05. 1~3월) : 홈페이지 디자인 개선, 콘텐츠 개발 등
  - 접근방법 다양화 : 각 기관별 홈페이지에 자치법규 링크베너 지속 설치
  - 영문 자치법규 정보 제공으로 외국인 투자 촉진
    - 외국인 투자 관련 자치법규 우선 제공('05. 1월) ⇨ 점진적으로 모든 자치법규 영문화 추진

#### □ 행정심판 운영 활성화

- 운영개요
  - 위원회 구성 : 총 15명(변호사 9명, 시공무원 6명)
  - 회의 개최 : 3~4주당 1회(매회 위원장포함 7인의 위원으로 구성)
- 운영방향
  - 실질적인 권리구제 : 청구인을 위한 구술심리 확대, 주요사건 주심제도 운영
  - 신속한 권리구제 : 60일 이내 재결(법정기간 : 90일 이내)
  - 위법·부당한 행정처분의 사전예방 : 처분전 전문가의 법률자문 확대 등
- 행정심판 조정제도 도입('05. 1월)
  - 도입목적 : 소모적인 심판진행을 지양하고 당사자간 원만한 합의 유도
  - 적용대상 : 사회 관념상 수용곤란할 정도의 가혹한 행정처분 사건 등
  - 조정절차 : 위원회 권고 → 피청구인의 권고안 수용 → 청구인의 심판청구 취하

## 주요사업 예산편성 현황

○ 2005년 2월 현재

(단위 : 백만원)

사 업 명	2004년 (예산현액)	2005년	증 감	주 요 내 용
시정운영계획 수립·조정	136	144	8	각종 업무보고서, 회의자료 발간
대의회 지원업무추진	55	55	-	국정감사, 시의회 요구자료 발간
의정회 지원	208	204	△4	서울특별시 의정회 지원
광역행정업무의 효율적 추진	18	124	106	전국시도지사협의회 등 분담금
수도발전 대책사업	610	100	△510	수도발전 대책사업
남북교류협력 사업	10,000	10,000	-	남북교류협력사업기금 조성 전출금
공무원제안 등 운영	149	158	9	공무원제안, 대학생연구논문 등 시상금
시정개발연구원 출연	9,744	10,372	628	시정개발연구원 출연금
종합자료관 운영	536	530	△6	종합자료관 도서구입 및 청사관리
시정시책 연구용역	100	100	-	시정시책 연구 용역
성과주의 예산운영	75	72	△3	재정정보시스템 유지보수
예산절약성과금제 운영	253	400	147	예산절약 성과금
자치법규 정보서비스망 운영	16	16	-	법령정보 이용료
법률상담실 및 위원회 운영	138	123	△15	변호사 수입료, 행정심판위원회 운영
민사·행정소송 수행	2,673	2,578	△95	소송비용(공탁금, 사례금 등)
창의·능률 행정혁신	0	40	40	업무혁신 우수직원 시상 등
지역혁신 발전전략 추진	460	500	40	지역혁신특성화 시범사업 지원
지역혁신 박람회	101	80	△21	지역혁신박람회 전시관 설치·운영
평가인센티브제 시행	120	60	△60	평가결과 우수부서 포상금
지방자치단체 합동평가	88	67	△21	합동평가 결과 우수부서 포상금
OECD Review 추진	0	271	271	OECD 평가비용, 보고서 발간 등
서비스 품질평가제 실시	825	875	△50	서비스평가제 조사위탁·운영
예비타당성조사용역 시범도입	40	80	40	공공투자사업 예비타당성조사 용역
시출연기관 경영평가	74	86	12	시투자 및 출연기관 경영평가 용역