

실 · 국별 주요업무보고

# 기획조정실

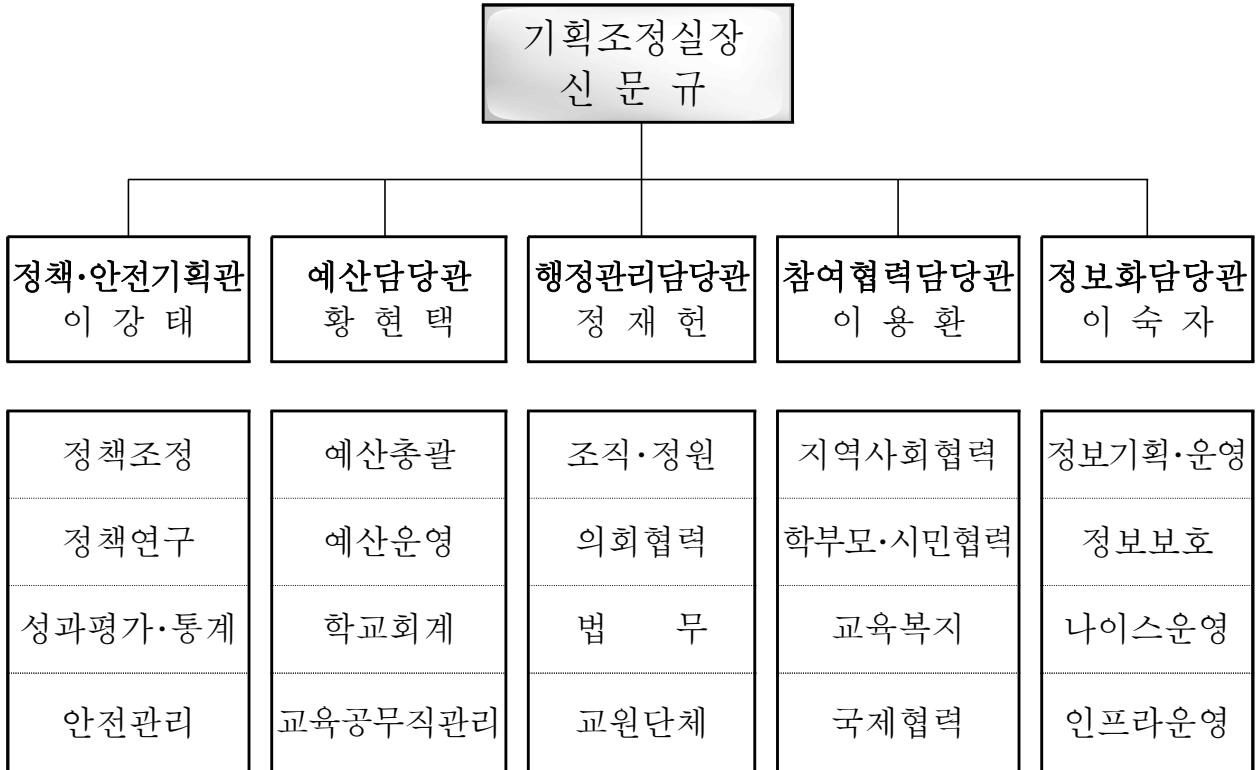




# 일반 현황

## □ 조 직

5담당관 20담당



## □ 정·현원

(기준: '17.2월)

구분	일 반 직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	17	41	58	7	-	129	6	7	13	142
현원	1	1	4	17	41	46	16	3	129	6	7	13	142

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방채 사업</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리</li> <li>○ 학교회계 운영 지도</li> <li>○ ‘교육공무직’관련 지원 업무</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> <li>○ 교원단체 등과의 단체교섭·협의를 및 단체협약 체결</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 국제화 업무 총괄 기획 조정</li> </ul>
정보화담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 홈페이지 통합관리 및 정책수립</li> <li>○ 스쿨넷서비스(NIS) 구축 운영</li> <li>○ 사이버침해대응 시스템 운영</li> <li>○ 나이스 등 교육정보시스템 운영 지원</li> <li>○ 종합전산센터 운영 및 통신망 관리</li> </ul>



# 예산 현황

## □ 2017년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2017년도	2016년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
정책·안전기획관	교육정책기획관리	534,975	460,943	460,943	74,032	16%
	교육행정기록물관리	506,833	437,383	437,383	69,450	15%
	기관평가	21,200	13,200	13,200	8,000	60%
	조직및성과관리	144,080	107,000	107,000	37,080	34%
	학생생활지도지원	751,220	70,380	93,380	680,840	967%
<b>소계</b>		<b>1,958,308</b>	<b>1,088,906</b>	<b>1,111,906</b>	<b>869,402</b>	<b>79%</b>
예산담당관	교육지원청운영	8,051,623	7,659,068	7,659,068	392,555	5%
	내부유보금	8,592,519	252,124,560	252,124,560	△243,532,041	△97%
	본청운영	1,702,100	1,643,938	1,643,938	58,162	3%
	비정규직인사관리	142,640	105,130	112,277	37,510	35%
	예비비	7,729,681	7,742,838	7,742,838	△13,157	△1%
	예산관리	745,390	709,837	709,837	35,553	5%
	직속기관운영	27,033,041	25,494,501	26,013,099	1,538,540	6%
	특별교육재정수요지원	8,000,000	5,000,000	5,000,000	3,000,000	60%
	학교운영비지원	682,228,604	642,935,617	654,074,269	39,292,987	6%
	학부모및주민교육참여확대	1,350,000	1,100,000	1,100,000	250,000	22%
	정규직인건비 (교원, 교육전문직원, 지방공무원)	4,036,337,765	4,056,769,566	4,012,278,361	△20,431,801	△1%
	비정규직 인건비 (계약제교원, 계약제직원)	228,149,395	201,252,761	210,800,269	26,896,634	13%
<b>소계</b>		<b>5,010,062,758</b>	<b>5,202,537,816</b>	<b>5,179,258,516</b>	<b>△192,475,058</b>	<b>△4%</b>

부서	세부사업	2017년도	2016년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	22,700	26,150	26,150	△3,450	△13.2
	행정개선활동지원	30,715	30,326	30,326	389	1.3
	감사관리	58,271	37,180	37,180	21,091	56.7
	의정활동지원	56,300	68,300	68,300	△12,000	△17.6
	법무관리	623,615	623,959	623,959	△344	△0.1
	교직원단체관리	374,116	181,391	181,391	192,725	106.2
소계		1,165,717	967,306	967,306	198,411	20.5%
참여협력담당관	교육복지우선지원	47,968,429	43,395,618	43,856,618	4,572,811	10.54
	대외교육협력관리	29,000	5,560	5,560	23,440	421.58
	학부모및주민 교육참여확대	3,505,512	956,580	1,274,330	2,548,932	266.46
	교육급여지원	57,457,224	62,723,206	62,723,206	△5,265,982	△8.4
	교직원복지지원	13,050	13,000	13,000	50	0.38
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	26,334,010	25,984,800	25,984,800	349,210	1.34
	저소득층자녀 학비지원	40,412,685	33,235,969	36,634,887	7,176,716	21.59
	정보화지원	5,625,690	5,646,158	5,646,158	△20,468	△0.36
	토·공휴일중식지원	7,290,000	5,651,532	5,651,532	1,638,468	28.99
	학기중급식비지원	32,371,638	35,611,522	35,611,522	△3,239,884	△9.1
	국제교육문화교류 협력지원	294,700	622,900	583,200	△328,200	△52.69
소계		221,301,938	213,846,845	217,984,813	7,455,093	3.5%
정보화 담당관	교육행정정보 시스템운영	6,331,096	5,713,009	7,523,019	618,087	10.8%
	정보보안관리	4,199,888	6,141,994	6,141,994	△1,942,106	△31.6%
소계		10,530,984	11,855,003	13,665,013	△1,324,019	△11.2%
총계		5,245,019,705	5,430,295,876	5,412,987,554	△185,276,171	△4%

# 주요업무 내역

## □ 2017년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행액				쪽수
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원강화	20,040	17,500	10,000	-	-	10,040	70
2	서울미래교육 중장기 방향과 전략 수립	35,400	14,900	10,000	10,000	10,000	5,400	72
3	현장과 함께하는 교육정책 사업 정비	34,135	31,175	10,000	10,000	14,135	-	74
4	성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산	144,080	107,000	102,940	20,940	9,100	11,100	76
5	교육정책수립 및 학교업무 정상화를 위한 통계지원 서비스 활성화	506,833	437,383	197,889	89,842	106,167	112,935	79
6	안전관리 지원체계 구축	21,260	20,580	3,320	10,900	3,320	3,720	81
7	체험중심의 안전교육 활성화	4,840,200	644,200	1,798,000	22,000	0	3,020,200	84
8	학교평등예산제	4,100,000	2,600,000	4,100,000				87
9	학교재정운영자율성 확대 지원	-	-	-	-	-	-	89
10	교육공무직 고용안정 및 처우 개선	45,480,999	44,699,283	12,827,126	12,827,125	9,913,375	9,913,373	91
11	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	22,700	26,150	3,500	7,000	7,000	5,200	93
12	서울형혁신교육지구 확대 및 마을결합형학교 운영 지원	10,658,910	9,531,270	10,432,520	121,400	45,700	59,290	95
13	마을방과후학교 시범 운영 (초등교육과 소관 예산)	201,250	201,250	200,000	300	300	650	98
14	학교협동조합 활성화 지원	133,564	75,576	21,930	30,335	49,285	32,014	100
15	학부모 학교참여 활성화	2,863,180	569,160 (87,900)	1,324,000	639,180	900,000	-	102
16	교육주체로서의 학부모 역량 강화	549,092	329,800 (42,700)	138,740	112,700	100,172	197,480	105
17	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영	30,853,650	28,301,000	8,503,650	7,100,000	8,150,000	7,100,000	108
18	학교로 찾아가는 교육복지 네트워크 서비스 실현	4,960,750	4,337,590	1,289,050	1,223,900	1,223,900	1,223,900	111
19	교육비 및 교육급여 지원	161,404,437	162,196,845	47,453,292	40,452,562	37,399,545	36,099,038	113
20	국제 교육 교류협력 활성화	294,700	622,900	131,000	51,700	100,000	12,000	117
21	교육지원청 홈페이지 통합 시스템 구축	271,800	574,872	-	-	-	271,800	119
22	원격지 백업 센터(DR) 구축(산규)	2,034,378	-	-	2,000,000	30,378	4,000	121

작성 자

정책·안전기획관 :이강태 ☎ 301 정책조정팀장 : 박진수 ☎ 302 담당 : 이윤정 ☎ 304

1

## 교육감 공약관리 등 혁신미래교육 안착을 위한 지원 강화

### 사업 개요

- 서울혁신미래교육의 근간인 교육감 공약사항을 체계적으로 분석·관리하여 시민의 신뢰 및 공감대 형성
  - ※ 공약사항 : 6개 분야, 18개 공약, 49개 공약사업, 124개 공약 세부사업
- 혁신미래교육의 안정적 정착을 위해 교육청 내·외부와의 소통 강화 및 시·자치구 등과의 긴밀한 협력 체계 구축

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공약이행 상황 점검, 공약평가단 운영	반기별	시민평가단 50명 온라인평가단 50명
핵심전략과제 추진현황 점검	'17.2~12월	

### 2016 사업 평가 및 2017 개선 사항

- 2016 사업 평가
  - 2016년도 한국매니페스토 실천본부의 공약사업 평가결과(A등급 “우수”)  
⇒ 시·자치구와의 협력적 관계, 지역주민과의 상시적 소통노력 보완 필요(공약이행평가단의 경우, 위촉직으로만 운영됨)
- 2017년도 개선사항
  - 공약평가단 구성 및 운영  
⇒ 공모에 의한 시민평가단 및 온라인평가단 구성·운영을 통해 주민과 소통
  - 서울시·자치구와의 지속적 협력을 통해 재원 확보 및 교육협력 사업 내실화

추진 계획

○ 주민과의 소통 강화

- 공약평가단 구성 및 운영

- (목적) 공약사항 추진실적 평가·자문 및 의견 제시
- (구성) 공약관리위원회 재위촉 17명(내·외부 위원), 시민평가단 공모 50명(일반 시민 등), 온라인평가단 50명(행복교육모니터단 및 일반시민)
- (운영방법) 토론회 및 공청회 참여, 온라인 설문 및 의견제시 등

- 학교 현장과의 소통 지속 추진

- (목적) 학교 현장과의 소통과 의견수렴을 통해 현장 요구가 강한 사업들에 대한 점검 및 보완 강화
- (운영) 목요만만(매주 **목요일**에 만나서 **만들어요**) - 교육감 학교방문

○ 지속적·상시적인 공약사항 및 핵심 전략과제 점검

- 2017. 공약사항 이행계획 수립 및 보고회 추진
- 공약사항 자체 점검 추진(상·하반기 각 1회)
- 내부 소통을 통한 전략 수립·점검을 위한 간부워크숍, 핵심과제 점검 회의, 현장 안착을 위한 신년 업무보고, 각종 토론회 등 운영

추진 일정

- 공약시민평가단 및 온라인 평가단 위촉 : 2월
- 2017 교육감 공약 이행계획 수립 및 평가·조정 : 3월
- 공약 이행계획 점검 : 연 2회(상·하반기)
- 핵심 전략과제 점검 : 상시
- 목요만만 추진 : 연간 매주 목요일

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
공약 이행 관리	20,040	17,500	-	-	-	20,040 수당 및 자료인쇄
계	20,040	17,500	-	-	-	20,040



## 2 | 서울미래교육 과제 정책화 추진

### □ 사업 개요

초연결, 초협력의 4차산업혁명에 따라 학교 및 지역교육청 등 서울교육공동체의 의견을 반영한 서울미래교육 정책을 발굴하여 정책의 현장 적합성 제고

- 추진 목적 : 서울미래교육 담론 확대 및 현장 제안 정책 과제의 실행력을 확보하는 서울미래교육 과제 정책화
- 2016 사업 평가
  - 미래교육준비협의체 최초 구성·운영(시·도교육청 기준)
    - ※ 제4차 산업혁명, 인공지능 등 미래대응을 위한 현장 교원-민간 전문가-교육청 내부 구성원 참여 (교원·일반직 27명, 외부전문가 8명, 총 35명)
  - 미래 환경 대응 교육청 단위 서울미래교육 공감대 및 담론 형성
    - ※ 발대식 강연, 미래교육포럼(미래역량, 미래교육체제, 국가수준 미래의제 발굴), 기초연구보고회 등 5회 운영. 관련 자료집(4권) 및 기초연구보고서 「서울미래교육의 상상과 모색」(1권) 발간
  - 혁신미래교육을 선도할 서울교육조직의 역량 강화 체계마련 및 방향, 전략 방안 모색
  - 지역교육청 및 직속기관, 단위학교 등 서울교육공동체의 미래환경 변화에 대응할 미래교육 담론 확대 필요
- 2017 개선 사항
  - 「서울미래교육 상상 프로젝트」의 토론 지원 자료 제작·배포로 서울미래교육 담론 확대
  - 학교(bottom-up)와 정책·행정(top-down)의 결합 프로세스를 통한 서울미래교육 과제 정책화
  - 「서울미래교육 상상 프로젝트」에서 제안한 과제의 현장 적합성을 제고하고 정교화·실행력 확보를 위해 (가칭)서울미래교육실무 협의체 구성·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울미래교육 과제 정책화	3~11월	실무협의체 구성·운영 및 정책화 추진 보고서 발간

추진 계획

- 「서울미래교육 상상 프로젝트」 토론 지원 자료 제작 및 배포
- 서울미래교육실무협의체 구성·운영
  - 현장 의견을 반영한 서울미래교육 과제 발굴 및 정책화
  - 서울미래교육 정책화 추진 보고서 발간·배포

추진 일정

- 토론 자료 제작 및 배포 : '17.1~2월
- 서울미래교육실무협의체 구성 : 3월
- 서울미래교육 중장기 방향과 전략을 위한 연구 : 3~9월
- 서울미래교육 중장기 방향과 전략 보고서 인쇄 : 10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
서울교육 중장기 발전계획	35,400	14,900	10,000	10,000	10,000	5,400
			리플릿 제작 및 인쇄	서울미래교육 실무협의체 운영	서울미래교육 실무협의체 운영	최종 보고서 인쇄
계	35,400	14,900	10,000	10,000	10,000	5,400

3

현장과 함께하는 교육정책사업 정비

□ 사업 개요

○ 추진 목적 : 교육감 공약 사업, 지속적인 교육정책사업 정비 시스템 구축을 통해 학교의 업무부담 경감 및 자율성 확대

○ 2016 사업 평가

- 교육정책사업 정비 : 현장 평가단 확대 필요

- 교육정책사업 정비 실무 TF 조직·운영 : 15차례 회의
- ‘현장평가단’ 25명 구성·운영 : 현장이 공감하는 정비 추진
- 정비 결과

대상사업수	정비				존치
	소계	폐지	통합	축소	
571(100%)	82(14.4%)	30(5.3%)	31(5.4%)	21(3.7)	489(85.6%)

- 교육지원청 「업무 다이어트」 추진 : 본청, 학교와 연계하여 추진 필요, 학교를 지원하는 절차와 문화 개선

○ 2017 개선 사항

- 현장의 참여 확대 : ‘현장평가단’구성·확대 운영 → 교육지원청·학교 급별 참여, 전체 100명 내외로 확대

- 본청-교육지원청-학교를 연계한 교육정책사업 정비 추진

- 2016년 교육정책사업 만족도 모니터링 실시
- 정비심의위원회 2회 운영(2016년 1회 운영), 현장의 의견수렴 결과 반영 노력 제고
- 교육정책사업 정비 실무 TF 운영 시 현장평가단과 연계 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청(직속기관) 교육정책사업 정비	3~10월	교육정책사업 10% 감축
현장 평가단 구성·운영	3~10월	교육지원청별 구성, 총 100명 이내 교원, 전문직, 일반직으로 구성

□ 추진 계획

- 정비 대상 교육정책사업 목록 작성 : 본청(직속기관) 각 부서
- 현장평가단 구성·운영 : 학교 현장 모니터링 실시
- 정비 실무 TF 구성·운영 : TF 정비안 마련
- 정비심의위원회 : 교육정책사업 정비 내용 최종심의·확정

□ 추진 일정

- ‘교육정책사업 정비 실무 TF’ 및 교육지원청별 ‘현장평가단’ 구성·운영 : ‘17.3~9월
- 2016년 교육정책사업 정비에 대한 학교 의견 수렴 : ‘17.4월
- 정비심의위원회 심의·확정 : 2017년 9월
- 정비 최종안 학교 안내 및 2018년 예산 반영 : ‘17.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육정책사업	34,135	31,175	10,000 TF 및 현장평가단 운영	10,000 TF 및 현장평가단 운영	14,135 TF 및 현장평가단 운영	
계	34,135	31,175	10,000	10,000	14,135	

4

성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산

□ 사업 개요

- (추진근거) 정부업무평가 기본법 제18조, 초·중등교육법 제9조, 지방공무원 임용령 제31조의 2 등
- (추진체계) 조직성과평가 + 개인성과평가
- (평가 역점사항) 학교지원, 청렴·공정, 소통·협력
- (조직성과평가) 핵심과제, 공통과제, 가감점으로 구성
  - (평가대상) 본청 및 산하 4급(상당) 부서장 단위 85개
  - (평가주기) 핵심과제는 연 2회\*, 공통과제 및 가감점은 연 1회 평가
    - \* 상반기 : 지표타당도 평가, 하반기 : 정책성과 평가

〈평가항목〉

구분	핵심과제	공통과제	가감점			
			교육감	업무추진	조직문화 개선노력도	개인정보보호
항목	지표타당도(30%) 정책성과(70%)	청렴마일리지 등 7개 과제	조직기여도 업무난이도	시도교육청평가 수검 등 6개	유연근무제 활용 등 2개	개인정보 파일관리
배점	60점	40점	0~3점	0~1점	0~1점	-1~0점

- (개인성과평가) 평가결과에 따라 성과연봉 책정
  - (평가대상) 4급(상당) 이상\* 및 5급 과장급\*\* 총 249명
    - \* 교육전문직 및 일반직 \*\* 일반직

〈평가항목〉

4급(상당)이상 보직자	조직성과평가(70%)		개인역량평가(30%)
4급 무보직(복수직), 5급 과장급	조직성과평가(30%)	개인업무평가(40%)	개인역량평가(30%)

- (평가결과 활용) 성과연봉·성과상여금 반영, 부서성과금(20%, 5급 이하), 우수부서 포상, 각종 인사자료 활용, 다음해 업무 환류 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017년 성과평가 시행	3~12월	· 성과평가체제 발전 TFT 운영(1회) · 지표타당도 평가 및 정책성과 평가
5급 공무원 개인성과평가 확대 실시 (5급 과장급 → 5급 공무원)	하반기	· 5급 과장급 평가 실시(연1회) · 5급 팀장 및 행정실장 평가(연1회)
성과평가체제 안착을 위한 노력	연중	· 성과관리 인식제고 직원연수 4회 (상반기 2회, 하반기 2회) · 상반기 지표타당도 평가 모니터링

□ 추진 계획

○ 2017년 성과평가 기본계획 수립 및 평가

- (TF 구성) '16년 성과평가 결과 분석, 현장의견 수립, '17년 성과평가계획 수립을 위해 구성·운영
- (기본계획) '17년 조직성과평가 및 개인성과평가, 특히 '17년 새로 성과연봉제 대상이 된 5급 공무원 개인성과평가 방안 신설
  - ※ 5급공무원 성과평가체제 개편 TF 운영 : '16.7.15.~9.30.
- (성과평가위원회) 조직성과평가를 위한 내·외부 평가위원 구성
- (평가 실시) 상반기 지표타당도 평가, 하반기 정책성과 평가 및 개인성과평가 실시

○ 성과평가 체제 안착을 위한 지원 강화

- (연수) 성과관리 인식제고를 위한 직원연수 실시 : 총 4회
  - ※ 새로 도입되는 5급 개인성과평가 연수 신설
- (환류 강화) 평가결과 모니터링 : 설문조사 및 현장방문 면담 등

□ 추진 일정

- 2016년 성과평가 결과 분석 및 모니터링 : '17.2월
- 2017년 성과평가체제 개선 및 보완방안 마련(TFT 추진) : '17.1~5월
- 2017년 성과평가 기본계획 수립·시행 : '17.3월

- 2017년 지표타당도 평가 및 성과계약 체결 : '17.4~5월
- 2017년도 성과평가(하반기 정책성과) 실시 : '17.12월~'18.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
조직 및 성과관리	144,080	107,000	102,940	20,940	9,100	11,100
			우수기관 포상금 및 정책성과평가 운영비	상반기 지표타당도 평가수당 및 운영비	성과평가 현장모니터링 및 직원연수 운영비 등	만족도 조사 실무단 및 하반기 정책 성과평가위원회 운영 등
계	144,080	107,000	102,940	20,940	9,100	11,100

5

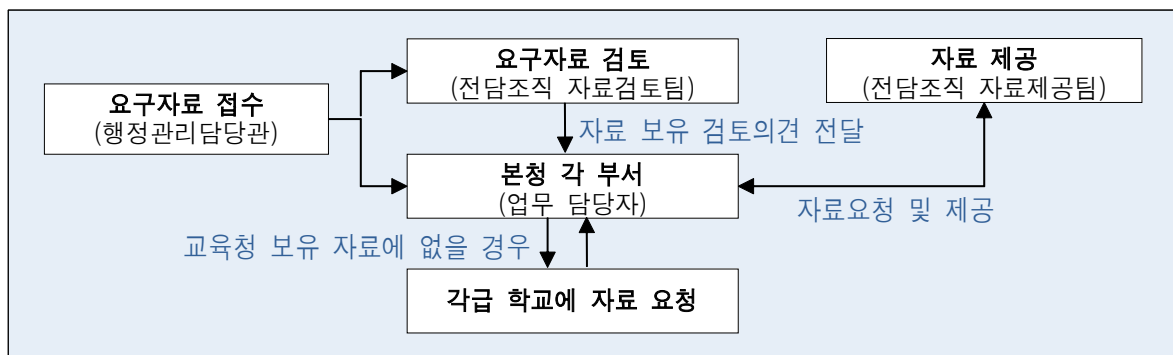
## 교육정책수립 및 학교업무정상화를 위한 통계지원 서비스 활성화

### □ 사업 개요

- 교육정보통계를 서울교육 정책수립·환류 등 업무 전반에 적극 활용
- 자료제공 협업체계 구축으로 보고 방법 개선 및 단위학교 부담 최소화를 도모하여 학교 업무 정상화 지원에 기여 하고자 함

#### 【자료제공 협업체계 구축 운영】

- 조직구성: <총괄>, <자료검토팀>, <자료제공팀>
- 운영방식: 시의원 요구자료에 대한 정보시스템 보유 자료 검토 의견 및 시스템 추출 담당자 정보 사전 제공



### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자료제공 협업체계 구축·상시 운영	연중	전년(327건)대비 5% 이상 ↑
정보시스템 데이터 정제(프로그램 개발) (기관, 학교기본정보 및 기타 등)	3~12월	전년(12종)대비 30% 이상 ↑
통계성 자료 발굴 및 개발 지원을 위한 T/F 운영	5~12월	T/F조직(10명 이상 ↑)
통계분석 뉴스레터 제작	3~12월	분기별 1회



□ 추진 계획 및 일정

연번	추진내용	일정	비고
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육정보통계시스템 운영 : 정보시스템 자료 적재 및 보고서 제작</li> <li>일반/기본/정책지원 통계 제공 및 관심항목 분석</li> <li>인포그래픽을 활용한 통계분석 뉴스레터 제작</li> </ul>	상시	
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>정보공시제 운영 : 학교(4,5,9,10월), 유치원(4,10월), 외국인학교(2,4,10월)</li> <li>정보공시 현장 점검 및 자료 검증</li> </ul>	'17.2월 ~	
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울교육통계 자료 조사 및 연보·핸드북 발간</li> <li>- 상·하반기 자료 조사 및 검증</li> <li>- 간행물 발간 및 배부 : 연보, 핸드북, 자료 분석집</li> </ul>	'17.3월 ~	
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>자료제공 협업체계 구축 및 운영</li> <li>- 정보시스템 자료 추출 및 제공</li> <li>- 감사기간 요구자료 사전 검토</li> </ul>	'17.4월 ~	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액(예정) / 집행내용(예정)			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육정보통계 시스템운영	91,111	89,046	87,161	1,975	-	1,975
			유지보수비	인쇄비, 교육경비	-	인쇄비, 교육경비
서울교육통계조 사 및 연보 발간	215,714	177,032	68,388	42,542	49,142	55,642
			시스템개선, 인쇄비	인건비	인건비, 인쇄비	인건비, 인쇄비
정보공시제도운영 (유·초·중등, 외국인학교)	183,608	146,115	40,315	43,000	55,000	45,293
			인건비, 인쇄비	인건비	강사수당	인건비
정책지원 통계분석	16,400	25,190	2,025	2,325	2,025	10,025
			인쇄비, 교육경비	인쇄비, 교육경비	인쇄비, 교육경비	인쇄비, 교육경비
계	506,833	437,383	197,889	89,842	106,167	112,935

## 6

## 안전관리 지원체계 구축

### □ 사업 개요

- 목적 : 학생 및 교직원에 대한 안전 확보 및 체계적인 제도적 장치 마련
- 근거
  - 서울시교육청 ‘교육안전 기본조례(‘15.4.2. 제정)’
  - 서울시교육청 교육안전 종합계획(‘16 ~’18) 및 시행계획(‘17)
- 주요 내용
  - **교육청 안전관리 체계 구축·운영**
    - 교육안전위원회 및 안전정책조정협의회, 실무협의회 운영
      - ※ ‘16년도 실적 : 교육안전위원회(4회), 안전정책조정협의회(4회), 실무협의회(5회)
  - **학교 안전관리 체계 구축·운영**
    - 학교안전계획 수립 및 평가단, 안전모니터링단 운영
      - ※ ‘16년도 실적 : 학교안전계획 수립(전체 학교), 평가단 운영(1회), 안전모니터링단 운영(3회)
  - **유관기관과의 안전관리 협력체계 구축**
    - 서울시 소방재난본부와 안전한 학교만들기 사업 추진
      - ※ ‘16년도 실적 : 소규모테마여행 119동행참여(124개팀, 동행대원 248명) 외 7대 사업 추진
    - 산업안전보건공단, 어린이안전재단 등 협력사업 추진
      - ※ ‘16년도 실적 : 산업안전보건공단 업무협약(‘16.9월), 어린이안전재단 어린이안전체험장 운영(서빙고초, ‘16.10월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청 안전관리 체계 구축 (교육안전위원회 및 안전정책 조정 협의회, 실무협의회 실시)	연중 (3,6,9,12월)	연 4회
학교 안전관리 체계 구축 (학교안전계획 수립·보고 및 평가)	1~6월	유·초·중·고·특수· 각종학교
유관기관과의 협력체계 구축	연중	서울시소방재난본부 외 2곳

□ 추진 계획

○ 교육청 안전관리 체계 구축

- 서울특별시교육청 교육안전위원회 운영 : 연 4회

※ 총 17명(시의회2, 서울시1, 학부모단체2, 교직원단체3, 안전관련단체2,  
시민공모4, 교육감추천3)

- 서울특별시교육청 안전정책조정협의회 운영 : 연 4회

※ 기획조정실장 주관, 안전업무 담당 과장

- 안전정책 실무자 협의회 운영 : 업무담당 팀간 연중 수시 실시

○ 학교 안전관리 체계 구축

- 학교안전계획 수립·보고, 학교안전계획 평가를 위한 실무 T/F 구성·운영

- 학교 안전 모니터링단 및 평가단 운영

○ 유관기관과의 협력체계 구축

- 서울시 소방재난본부와의 안전한 학교만들기 8대 사업 추진

- 산업안전보건공단과의 5대 사업 및 어린이 안전재단과의 체험안전교육 추진

□ 추진 일정

○ 교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회 운영 : 연 4회(3,6,9,12월)

○ 학교안전계획 수립 및 평가 실시 : '17.1~6월

○ 유관기관과의 협력체계 구축 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육안전위원회 및 안전정책협의회 운영	9,280	13,480	2,320	2,320	2,320	2,320
			1차 회의	2차 회의	3차 회의	4차 회의
학교안전정책 운영 및 평가	11,980	7,100	1,000	8,580	1,000	1,400
			모니터링단	평가단운영	모니터링단	모니터링단
계	21,260	20,580	3,320	10,900	3,320	3,720

## 7 체험중심의 안전교육 활성화

### □ 사업 개요

- 목적 : 학교안전사고 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 근거 : 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조, 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제11조

### ○ 주요 내용

- 학교안전관리자(교장, 교감, 행정실장, 안전부장 등)를 대상으로 **안전체험교육 실시**

※ 2016년도 실적

학교급	초등학교	중학교	고등학교	계
교육대상 인원	595	385	318	1,298
교육이수 인원	566	356	253	1,175
이수율	95.1%	92.4%	79.6%	90.5%

\* 서울소방학교 구조구급교육센터 교육 만족도 : 전 항목 94% 이상

※ 개선 사항 : 유치원 원장에 대한 안전교육 실시 필요

- 기존의 안전매뉴얼을 개정·보완하여 **학교 현장에 적합한 매뉴얼 (장애학생용 안전매뉴얼 등) 보급**

※ '16년 실적 : '학교재난대응훈련 가이드' 및 '지진발생 시 행동요령' 배부

※ 개선 사항 : 장애학생을 위한 안전매뉴얼 보급 필요

- 관내 유치원(원당 500천원)과 초·중·고·특수학교(교당 1,000천원)에 **안전체험교육비 지원**

※ '16년 실적 : 관내 초등학교(600교)에 1,000천원씩 교부하고 사업운영에 대한 컨설팅(11개교) 및 설문조사 실시(110개교)

※ 개선 사항 : 컨설팅 및 설문조사 결과, 지속적인 지원과 모든 학교로의 지원 확대, 안전체험교육 기관의 확보 필요성 대두

- **이동안전체험차량 1대와 소규모안전체험시설 2곳 설치 추진**

※ '16년 실적 : 이동체험차량 제작을 위한 계약 완료('16.11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전담당자 안전교육	3~11월	본청 4회, 교육지원청 11회
학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급	5월, 10월	2종
학생안전체험교육비 지원	3~12월	공·사립 학교 전체
이동체험차량 제작 및 운영	1~12월	1대
소규모안전체험시설 설치	1~12월	학생교육원 2곳

□ 추진 계획

○ 학교안전담당자 안전체험교육

- 본청 : 학교안전관리자(교감, 행정실장, 안전부장) 등을 대상으로 서울소방학교 구조구급센터에 위탁 교육 실시
- 교육지원청 : 유치원 원장을 대상으로 안전체험교육 실시

○ 학생안전매뉴얼 보완 및 제작·보급

- 교육부 장애학생용 안전매뉴얼 개발 후, 인쇄 보급
- 기존 학생안전매뉴얼 개정 및 보완을 통해 학교에 보급

○ 학생안전체험교육비 지원

- 3월 중 관내 유치원은 목적사업비로 교부하고, 초·중·고·특수학교는 학교사업공모제 필수사업으로 예산 편성
- 예산 집행에 대한 안내 및 컨설팅 실시

○ 안전체험시설 확충

- 이동안전체험 차량 제작 완료 후 하반기에는 소방재난본부에서 위탁 운영
- 학생교육원 2곳에 소규모안전체험시설 건립 : '18년까지

□ 추진 일정

- 교육지원청, 학교 예산 교부 : '17.2~3월
- 학교안전담당자 안전체험교육 실시 : '17.5월,10월
- '17.상반기 장애학생용 안전매뉴얼 보급
- 이동안전체험 차량 인수인계 및 위탁운영 '17.7~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교안전담당자 안전교육	26,000	26,000	22,000 지원청교부	2,000 연수경비	-	2,000 연수경비
학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급	38,200	18,200	-	20,000 인쇄비	-	18,200 인쇄비
학생 안전 체험 교 육비 지원	1,776,000	600,000	1,776,000 학교교부	-	-	-
소규모 안전 체험 시설 건립(특교)	3,000,000	-	-	-	-	3,000,000 시설비
계	4,840,200	644,200	1,798,000	22,000	-	3,020,200

8

학교평등예산제 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육 격차 해소 및 공교육 정상화 강화로 서울교육 균형 발전 도모
- 학교 교육력 제고를 위한 단위학교의 자율성 및 책무성 강화

○ 지원대상 : 공립 초·중학교 및 사립중학교

※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외

○ 예산액 : 41억 ('16년 26억)

○ 지원기준 확대 및 지원액 산정 방법

구 분	2017년
지원기준 확대	저소득층 학생수 50명 이상이거나 교육격차지표* 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교 ※ 저소득층 학생 지원기준 확대 : ('16)중위소득 40%이하 ⇒('17) 50%이하 상향 조정
지원액 산정방법	학교별 학교평등예산지수** × 평등예산액

\* 교육격차지표(3개) : 저소득층 학생수, 다문화 학생수, 북한이탈 학생수

\*\* 학교평등예산지수 : 단위 학교별 교육격차지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정

○ 추진사업

- 법정 저소득층 학생은 물론 차상위 및 담임추천 저소득층 학생, 학교폭력 및 학교부적응 학생 등 **교육소의 발생요인** 해소를 위한 각종 교육프로그램 운영비 및 공공요금, 시설비 등 **교육여건 개선** 및 **교육력 제고**를 위한 다양한 사업에 사용 가능

□ 2016 사업 평가 및 2017 개선 사항

○ 2016 사업 평가

- '16년 공·사립학교 252교에 26억원 지원(연 1회, 7~9월)



- 학교의 사회·경제적 배경을 더 잘 반영할 수 있는 지원기준 확대 필요
- 예산의 하반기(7~9월) 교부로 계획적인 사업추진이 어려움
- 2017 개선 사항
  - 저소득층 학생 지원기준 확대 : 중위소득 40%이하 ⇒ 50%이하로 상향 조정
  - 교부시기 변경 : 하반기(7~9월) ⇒ 상반기(3~5월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비(학교평등예산)	3~5월	공·사립 약 290교, 41억 교부

추진 계획

- 대상 선정 : 교육통계(전년도 4.1.) 기준으로 학교별 교육격차지표(저소득층 학생수 등 3개)를 분석 후 지원학교 선정
- 예산 교부 : 학교교육계획과 연계한 본예산에 편성하여 효과적인 사업을 추진할 수 있도록 지원 (1월 학교별 운영비 교부계획 통보 시 안내)
- 학교 간 교육 불평등을 해소하기 위한 지원액 배분기준 보완

추진 일정

- 2017학년도 학교회계 예산편성 기본지침에 ‘학교평등예산제’ 수록 : ’16.12월
- ‘학교평등예산제’ 홍보(교장, 행정실장 연수 시) : ’17. 수시
- 2017회계 학교평등예산 교부 : ’17.3~5월(연 1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교평등예산제	4,100,000	2,600,000	4,100,000	-	-	-
			학교평등예산			
계	4,100,000	2,600,000	4,100,000	-	-	-

## 9

## 학교재정운영 자율성 확대 지원

 사업 개요

- 학교교육계획 및 학교예산과의 연계 강화로 안정적 교육활동 도모
- 학교 재정운영 자율성 확대 및 학교업무 정상화 지원

## ○ 배경

- 학교회계전출금 중 목적사업비 비중이 크고 학기 중 수시 교부하고 있어 단위학교 자율성 제한 및 교직원 업무부담 가중
- 학교교육계획 및 학교예산에 반영되어 안정적 교육활동이 이루어질 수 있도록 목적사업비 예산 편성 및 교부방식 개선 필요

## ○ 주요내용

- 반복 교부 특별교부금 등 본예산 편성 및 사전 교부안내 추진
  - ※ 학교교육계획 및 학교예산에 반영
- 본예산 편성 외 목적사업비는 특정시기 교부 방식으로 지원
  - ※ 우선확정 시기 제한으로 공모사업 공고기간 제한제 도입 효과
- 학교운영비 통합 가능한 목적사업 발굴 예산편성 추진
- 목적사업비 중복 지원 및 특정학교 과다지원 방지시스템 구축

 2016 사업 평가 및 2017 개선 사항

## ○ 2016 사업 평가

- 계속 지원 특별교부금 등 외부전입금 2017 본예산 편성 및 사전 교부 안내(41개 사업, 829억)
- 목적사업비 학교운영비 통합 편성(4개 사업, 49억)
- EDS(교육정보통계시스템) 활용 목적사업비 지원내역 조회시스템 구축

○ 2017 개선 사항

- 사업 평가를 통한 환류(문제점 개선·제도 보완) 및 제도 정착 방안 마련

※ 사업부서 참여 부족, 특별교부금 등 외부전입금 본예산 편성의 경우 편성액과 실제 교부액과의 차액 발생, 목적사업비 학교 교부액 안내 시기 지연 및 누락, 목적사업비 중복 지원 방지를 위한 조회시스템 활용 안내 필요 등

- 본예산 편성 외 목적사업비 교부방식 변경 검토

※ 수시 교부(3~11월) ⇒ 제한 교부(특정시기) 예)7월 중순

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특별교부금 등 본예산 편성사업 추진	연중	(2017)41개 사업, 82,971,324천원

추진 계획

- 개선 방안 추진결과 환류를 통한 제도 보완 및 정착 방안 시행
- 계속 지원 특별교부금 등 2018 본예산 편성(사전 안내) 정규 프로세스화
- 목적사업비 학교운영비 통합 노력 지속
- 본예산 편성 외 목적사업비 교부시기 및 교부방식 변경 추진

추진 일정

- 개선 방안 추진결과 점검 및 제도 정착 방안 시행 : '17.2~3월
- 학교재정지원사업조정단 운영 및 조정 기준 심의 : '17.2~3월
- 본예산 편성 외 목적사업비 교부방식 변경 검토 : '17.3~6월
- 교부방식 개선(2018 본예산 편성) 대상 목적사업비 조사 : '17.5~8월
- 교부방식 개선(본예산 편성) 대상 목적사업비 확정 및 예산 편성 : '17.9~11월
- 목적사업비 교부 안내 및 예산 교부(사전 공모 완료) : '18.1~3월

10

교육공무직 고용안정 및 처우개선

□ 사업 개요

(고용 안정) 교육감 직고용 조례 시행 및 상시·지속적 업무의 정규직 고용 관행 정착을 통해 원활하고 지속가능한 교육활동 지원체계 구축  
 (처우 개선) 근로 여건 개선으로 사기진작 및 일하는 분위기 조성

○ 고용 안정

- 교육감 직고용제 시행('14.1.1)에 따른 교육공무직원의 채용·교류 등 합리적인 인력관리 체제를 구축하여 고용안정 도모
- 공·사립 무기계약 전환 지속 추진 : 목표 ('16) 95% → ('17) 98%

○ 처우 개선

- 기본급 등 처우인상, 생활임금 도입 등으로 교육공무직원 임금 격차 해소
- 교육공무직원 직무연수 강화를 통한 서울교육공동체 의식 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
• 고용 안정 분야 - 신규채용, 교류·전보 시행 등 - 무기계약 전환 - 중장기 발전방안 마련	연중 연중 연중	1,106명('16년 기준) 98% 1식
• 처우 개선 분야 - 교육공무직 처우개선 지원 - 교육공무직 직무연수 강화	연중 연중	처우개선 17,322명 / 생활임금 2,245명 7,890명

□ 추진 계획

○ 2017년 교육공무직 인사운영 및 고용안정

- 신규채용·전보·교류 실시(3월 및 9월, 연2회)
- 취업규칙 개정 : 사용자(교육감) 변경에 따라 일괄적인 인사관리규정 개정
- 상시·지속 근로자에 대한 무기계약 전환 지속 추진
- 장애인 근로자 고용확대 및 고용장려금 지원
- 연구용역 등을 통한 중장기 발전방안 마련

○ 2017년 교육공무직원 처우개선

- 공무원 급여 인상률 수준에 맞추어 기본급 3.5% 인상

- ※ 유형1(영양사, 사서 등) : 1,787,670원, 유형2(교육실무사 등) : 1,601,090원
- 장기근무가산금 상한선 인상 : 월5만원~월31만원 → 월5만원~35만원
- 명절휴가보전금 인상(연 70만원→연 100만원)
- 생활임금제 인상(시급 7,145원→시급 8,040원) 및 2018년 생활임금 결정
- 직무연수 강화 : 집합교육 확대 및 원격교육 신설(6과정 2,500명)

□ 추진 일정

○ 교육공무직원 고용 안정

- 교육공무직원 신규채용·전보·교류 실시(정원관리직종) : '17.3.9월
- 서울특별시교육청 취업규칙(안) 수립 및 시행 : '17.1~4월
- 2018년도 교육공무직원 인사운영계획 수립 : '17.12월
- 연구용역 실시 및 중장기발전계획 수립 : '17.1~12월

○ 교육공무직원 처우 개선

- 임금교섭 진행 : '17.2월 ~
- 2017년 고용안정 및 처우개선 계획 수립 및 시행 : '17.3월
- 2018년 생활임금 결정 및 시행 : '17.9~12월
- 직무연수 확대 및 원격교육 신설 : '17.1~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
처우개선수당	34,943,240	34,077,500	8,735,810 처우개선	8,735,810 처우개선	8,735,810 처우개선	8,735,810 처우개선
노무관리	142,640	112,277	35,660 노무관리	35,660 노무관리	35,660 노무관리	35,660 노무관리
맞춤형복지	5,827,500	5,827,500	2,913,750 맞춤형복지	2,913,750 맞춤형복지		
대체인건비 (공무직 대체)	805,410	460,000	201,353 대체인건비	201,353 대체인건비	201,353 대체인건비	201,351 대체인건비
직무연수 강화	151,109	113,775	37,778 연수운영	37,777 연수운영	37,777 연수운영	37,777 연수운영
장애인고용의무제 운영	3,611,100	4,108,231	902,775 고용장려	902,775 고용장려	902,775 고용장려	902,775 고용장려
계	45,480,999	44,699,283	12,827,126	12,827,125	9,913,375	9,913,373

※ 처우개선수당 : 교통보조비, 장기근무가산금, 가족수당, 자녀 학비보조수당

## 11 | 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 모두가 행복한 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 효율적인 조직관리 및 인력 운용으로 현장지원 강화

#### ○ 주요내용

- 본청, 교육지원청 및 직속기관의 기능 재설계 및 자체 직무분석
  - ※ 교육부에서 추진하고 있는 시·도교육청 기구·정원관리 개선방안과 연계 추진 (입법예고: '17.1.5.~2.16.)
- 행정기관 및 학교 현장 방문과 의견수렴을 통한 효율적인 정원관리

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
직무분석	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
조직·기능 재설계	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
효율적인 정원관리	연중	의견수렴(모든 기관), 현장방문(15기관 예상)

### 추진 계획

#### ○ 직무분석

- (대상기관) 본청, 교육지원청, 직속기관
- (분석내용) 기관별 기능의 적합성·중복성과 개인별 직무 분석

#### ○ 조직·기능 재설계

- (대상기관) 본청, 교육지원청, 직속기관
- (기본방향) 교육부의 시·도교육청 기구·정원관리 개선방안과 직무분석 결과에 따른 합리적인 조직·기능 재설계

○ 효율적인 정원관리

- 인력 조정이 필요한 행정기관 및 학교 방문을 통해 컨설팅 실시

□ 추진 일정

- 조직·기능재설계 TF 구성·운영: 기구·정원규정 개정 시기에 따라 유동적
- 2017년 자체 직무분석 TF 구성·운영: '17.6~10월
- 인력조정 요청기관 현장 방문: '17.3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
조직·기능재설계 및 자체직무분석	15,500	19,100	1,500 현장방문, 협의	5,000 TF운영, 현장방문	5,000 TF운영, 현장방문	4,000 개편방안마련
효율적인 정원관리	7,200	7,050	2,000 현장방문, 협의	2,000 현장방문, 협의	2,000 현장방문, 협의	1,200 현장방문, 협의
계	22,700	26,150	3,500	7,000	7,000	5,200

12

서울형혁신교육지구 확대 및 마을결합형학교 운영 지원

□ 사업 개요

- 2016년 혁신교육지구 사업 참여 구성원 만족도 : 매우만족, 만족 응답률 71%
  - 조사 대상 : 학생, 교원, 학부모, 주민
  - 조사 기간 : '16.9.23.~9.30
  - 응답자 수 : 16,944명
  - 조사 방법 : 온라인 조사
- 2016년 혁신교육지구 주체별 참여도
  - 참여 학생수 : 1,014,104명(137%)
  - 참여 교원수 : 51,493명(96%)
  - 참여 학부모수 : 79,599명
  - 참여 주민수 : 78,322명

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 교육청, 시, 자치구, 학교 지역주민의 민·관·학 거버넌스를 통한 교육협치
- 서울형혁신교육지구 운영 확대
  - 2015년 11개 → 2016년 20개 → 2017년 22개(신규: 용산구, 서초구)
  - 혁신교육지구 사업 내에 마을결합형학교 통합 운영
- 비혁신교육지구(3개)에 대한 마을결합형학교 지원 확대
  - 교육지원청 주도의 학교-마을 연계 사업 확대 및 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형혁신교육지구 민관학거버넌스 구축·운영	연중	거버넌스 협의체 132개
마을과 함께하는 학교교육과정 개발	연중	55개

□ 추진 계획

- 민·관·학 거버넌스를 통한 서울형혁신교육지구 필수 과제 운영
  - 마을과 함께하는 교육과정 운영(150여 개 사업)
  - 마을방과후활동 체제 구축(80여 개 사업)



- 청소년 자치활동(70여 개 사업)
- 민·관·학 거버넌스 운영(70여 개 사업)

※ 기타 : 지역특화사업 실시

○ 서울시-서울시교육청 협력 주관 사업

- 지구 컨설팅 / 워크숍 / 정책 포럼 운영·지원
- 정기 운영위원회, 실무협의회 개최
- 중간평가 실시

○ 비혁신교육지구 대상 마을결합형학교 운영 지원

- 교육지원청 마을결합형학교 운영 지원
  - 마을결합형학교 교육과정, 자원 자료집 개발 / 교원 및 학부모 연수 등
  - 마을결합형학교 협의체, 지원단 운영
  - 마을-학교 연계 지원사업 운영
- 마을결합형학교 중앙 실무지원단 운영
- 마을결합형학교 역량 강화
  - 마을결합형학교 직무연수 2회, 원격연수 4회
  - 마을결합형학교 담당자 워크숍 2회
- 마을결합형학교 자료집 개발·보급
  - 마을결합형학교 마을자원자료집 제작·보급
  - 마을결합형학교 교육과정 자료집 개발·보급

□ 추진 일정

- 서울형혁신교육지구 워크숍, 정책 포럼 : '17.1월, 7월
- 서울형혁신교육지구 컨설팅 운영 : '17.4~9월
- 서울형혁신교육지구 중간평가 실시 : '17.11월
- 마을결합형학교 직무연수 : '17.6월
- 마을결합형학교 원격연수 : '17.2월, 6월, 10월 12월

- 마을결합형학교 담당자 워크숍 : '17.3월, 9월
- 마을결합형학교 운영 발표회 : '17.12월
- 마을결합형학교 자료집 보급 : '18.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
서울형혁신교육지구 운영	10,403,290	9,127,630	10,200,000	110,000	40,000	53,290
			지구별 사업비 교부	컨설팅, 홍보	워크숍, 정책 포럼	중간평가
마을결합형학교 운영비(혁신교육지구)	255,620	403,640	232,520	11,400	5,700	6,000
			사업비 교부	워크숍, 지원단	교육과정자료 개발 지원	교육과정 자료집 제작
계	10,658,910	9,531,270	10,432,520	121,400	45,700	59,290

작성 자

참여협력담당관 : 이용환 ☎ 374 지역사회협력팀장: 김우경 ☎ 375 담당 : 강동수 ☎ 856  
초등교육과장 : 한상운 ☎ 400 기초학력방과후학교팀장: 김홍미 ☎ 407 담당 : 박현주 ☎ 408

13

마을방과후학교 시범 운영[신규]

□ 사업 개요

- 학교와 마을이 협력하여 운영하는 마을방과후학교 운영 기반 구축
- 9개 자치구와 협력하여 마을방과후학교 시범 운영

○ 추진 목적

- 단위학교 방과후학교 질 제고 및 학교 업무 경감
- ‘학생의 행복한 쉬이 있는 마을방과후학교’로 전환 모색

○ 사업 근거

- 마을방과후학교 운영 업무협약(2016.11.7.)
- 서울시·교육청 20대 협력사업 선정 「학교협동조합 활성화 지원」 (2014.11월)
- 2017년 주요업무계획 「3-4-4 마을방과후학교 시범 운영」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을방과후학교 시범운영	3월~ ' 18.2월	9개 자치구
방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영	3월~ ' 18.2월	시범학교(초4교)

□ 추진 계획

○ 마을방과후학교 운영 기반 구축 및 시범 운영

- 참여자치구 : 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구, 은평구, 서대문구, 양천구, 구로구, 금천구 (9개 자치구)
- 자치구 실정에 맞는 마을방과후학교 지원 체계 구축 및 시범 운영

※ 자치구 자체 운영 계획(운영형태, 운영범위, 운영기간 등)를 수립·운영

- 마을방과후학교 시범운영 모델 : [모델1]학교 지원형, [모델2]마을 공급형, [모델3]개별학교 맞춤형, [모델4]사회적협동조합형
- 마을방과후학교 실무협의회 운영 : 월 1회 정기 협의회 운영
- 마을방과후학교 정책연구 : 연구정보원 지정과제로 운영
- **방과후학교 사회적협동조합 시범학교 지정·운영**
  - 시범학교 : 월천초, 금북초, 신천초, 성일초
  - 단위학교 특성에 맞는 사회적협동조합 방과후학교 모델 개발·운영
- ※ 시범학교 지원 : 50,000천원 × 4교 = 200,000천원

추진 일정

- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 실무자 협력증진 워크숍 실시: '17.3월
- 마을방과후학교 계획수립 및 기반 구축 : '17.1~2월
- 마을방과후학교 실무협의회 : '17.3월~'18.2월
- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 실무자 협의회(분기별 1회)
- 마을방과후학교 정책연구 : '17.6~11월
- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 운영결과 합동보고회 : '17.11월
- 방과후학교 사회적협동조합 시범학교 결과보고서 제작·보급 : '17.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
방과후학교 사회적협동조합 지원	201,250	201,250	200,000	300	300	650
			운영비 재배정	컨설팅·간담회 운영	컨설팅·간담회 운영	합동보고회 추진
계	201,250	201,250	200,000	300	300	650

14

학교협동조합 활성화 지원

사업 개요

- 교육의 주체인 학생, 학부모, 교사 등 학교구성원들의 평등한 의사 결정을 통한 민주시민교육 구현
- 학교협동조합 등 사회적경제의 공감대 확산을 위한 지원 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교협동조합지원센터 설립·운영	'17.1~12월	1개소
학교협동조합 민관협의회 구성·운영	'17.1~12월	4회
학교협동조합 포럼 운영	'17.4~11월	2회
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영	'17.8월	1회
학교협동조합 설명회, 교육 및 컨설팅 실시	'17.4~12월	30교
홍보 영상자료 제작	'17.5~11월	1회

추진 계획

- 학교협동조합지원센터 설립·운영
  - 학교협동조합 설립 확대 및 성장을 위한 초기 설립 지원, 컨설팅
  - 학교협동조합 네트워크를 구축하여 협업을 통한 단계별 실무지원
- 학교협동조합 민관협의회 구성·운영 : 학교협동조합 활성화를 위한 자문
- 학교협동조합 포럼 운영
  - 내용 : 다양한 구성원들의 소통을 통하여 학교협동조합 공감대 확산
  - 교육지원청 2회(상반기 1회, 하반기 1회) 운영을 통해 지역의견 수렴
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영
  - 내용 : 학교협동조합 등 사회적경제 실천 주체 형성 및 확대를 위한 인적기반 조성, 사회적경제 동아리 운영 사례 발표 등

□ 추진 일정

- 학교협동조합지원센터 설립·운영
  - 학교협동조합지원센터 설치 및 인력배치 : '17.2월
  - 학교협동조합지원센터 개소식 및 운영 : '17.3~12월
- 학교협동조합 민관협의회 구성·운영 : 분기별 1회('17.3월, 6월, 9월, 12월)
- 학교협동조합 포럼 운영 : '17.6월, 11월
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영 : '17.8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학교협동조합 민관협의회 운영	3,400	5,100	1,000 운영비, 업무추진비	700 운영비	1,000 운영비, 업무추진비	700 운영비
학교협동조합 포럼 운영	10,880	10,876	-	5,440 운영비,업무추 진비,강사료	-	5,440 운영비,업무추 진비,강사료
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍운영	4,790	1,550	-	-	4,790 운영비,업무추 진비,강사료	-
학교협동조합추진 학교 교육 및 컨설팅	9,300	4,600	300 업무추진비	3,000 운영비,업무추 진비,강사료	3,000 운영비,업무추 진비,강사료	3,000 운영비,업무추 진비,강사료
홍보 영상자료 제작	23,300	3,900	-	500 운영비, 업무추진비	22,800 운영비, 업무추진비	-
학교협동조합 실태조사	3,100	-	-	1,000 운영비, 업무추진비	1,000 운영비, 업무추진비	1,100 운영비, 업무추진비
학교협동조합 운영보고회	5,060	-	-	-	-	5,060 운영비,업무추 진비,강사료
학교협동조합 등 사회적경제 협력 체계 구축 강화	4,400	-	1,700 운영비, 업무추진비	900 운영비, 업무추진비	900 운영비, 업무추진비	900 운영비, 업무추진비
학교협동조합지원 센터 설치	69,334	-	18,930 인건비,운영비, 여비,업무추진비, 민간이전,유형자산	18,795 인건비,운영비, 여비,업무추진비, 민간이전,유형자산	15,795 인건비,운영비, 여비,업무추진비, 민간이전,유형자산	15,814 인건비,운영비, 여비,업무추진비, 민간이전,유형자산
계	133,564	75,576	21,930	30,335	49,285	32,014

작 성 자

참여협력담당관 :이용환 ☎354 학부모·시민협력팀장 :이애자 ☎ 470

담당 : 박수정 ☎ 471

조혜연 ☎ 472

송지윤 ☎ 473

15

## 학부모 학교참여 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육의 주체로서 학부모의 학교참여 활성화를 위해 행·재정 체계적 지원을 통한 실질적인 참여권 보장
- 학교운영위원회 내실화 제고로 학교의 자율성과 책무성 강화

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 「초·중등교육법」 제31조~제34조의2
- 「서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」

#### ○ 2016 사업 평가 및 2017 개선 사항

(2016 사업 평가)

- 학부모회 조례에 따라 학부모회를 최초 구성·운영하여 학부모가 교육의 주체로서 학교교육에 참여할 수 있는 실질적인 기반 구축
- 학부모회 학교참여 우수사례 발굴로 일반화 노력

(2017 개선 사항)

- 학부모 학교참여 기반 안착을 위해 학부모회 운영비, 학부모회실 설치비 등 예산지원 필요
- 공모사업 대상기관 확대 요구(신청 443교→선정 237교, 53% 반영)
- 수요자 요구를 반영한 학교운영위원회 맞춤형 심화연수의 강좌 재구성 및 조기 추진 노력 필요

※ 평가근거: 2016 학부모지원정책자문위원회 회의결과(1월, 11월)

2016 학부모회 컨설팅 운영 및 학교운영위원회 맞춤형 심화연수 만족도 조사결과

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 재정 지원	4~8월	초중고특수학교 학부모회 전체 (1,324교)
학부모회 활성화 운영 지원	4~12월	초중고특수학교 학부모회 전체
학교운영위원회 내실화 지원	2~12월	초중고특수학교 학교운영위원회 전체

□ 추진 계획

○ 학부모회 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원 : 교당 1,000천원, 초·중·고·특수학교 전체(1,324교)
- 학부모회실 설치비 지원 : 교당 5,000천원(180교, 공모선정)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 교당 2,000천원(300교, 공모선정)
- ※ 2016년 : 200교 → 2017년 : 300교, 단설유치원 확대 실시

○ 학부모회 활성화 운영 지원

- 학부모가 만드는 실무중심의 업무매뉴얼 보급 : 학부모회 전체(1,324교)
- 학부모회 임원, 교사 직무연수 : 권역별 2회, 공모사업학교 1회
- 학부모회 컨설팅 구성 : 컨설팅단 30명 선발, 학교단위 컨설팅 150교 학부모회 실시
- 학부모회 네트워크 구축 : 교육지원청 단위의 서울학부모회 구성 및 소규모 네트워크와 컨설팅단 연계 운영

○ 학교운영위원회 내실화 지원

- 구성 지원 : 결원에 따른 보궐선출과 신설학교 위원선출 안내
- 학교운영위원회 전문성 제고를 위한 연수 : 위원장 직무연수, 신규 선출위원 직무연수, 심의역량 강화를 위한 맞춤형 심화연수



□ 추진 일정

- 학부모회 운영비 지원 : '17.3월
- 학부모회실 설치비 지원 : '17.4~12월
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : '17.4~12월
- 학부모회 임원, 교사 직무연수 : '17.4~5월
- 학부모회 컨설팅 및 네트워크 구성·운영 : '17.4~12월
- 학교운영위원회 연수 : '17.4~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
단위학교 학부모회지원	2,224,000	39,300 (13,900)	1,324,000 학부모회 운영비	-	900,000 학부모회실 설치비	-
학부모회 학교 참여 공모사업	600,000	474,000 (74,000)	-	600,000 학교참여 지원비	-	-
학교운영위원회	39,180	55,860	-	39,180 학교운영 위원회연수	-	-
계	2,863,180	569,160 (87,900)	1,324,000	639,180	900,000	-

※( )는 특별교부금으로 본수에 포함

## 16

## 교육주체로서의 학부모 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모의 건전한 교육관 정립 및 자녀교육 역량 강화
- 학부모의 학교교육 및 교육정책 이해 제고 및 서울교육 참여 활성화

#### ○ 근거

- 2017년 교육부 학부모정책 기본계획(공교육진흥과-12986, 2016.12.22.)
- 2017년 주요업무계획 실천과제 3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화

#### ○ 2016 사업평가 및 2017 개선사항

##### (2016 사업평가)

- 학부모교육원 운영 : 현장밀착형 학부모교육 만족도 제고
- 맞춤형 학부모교육 : 수요자 중심 교육으로 만족도 제고 및 교육 참여 문화 확산

※ 찾아기는 학부모교육(만족도 93.8%), 학부모책(96.3%), 학부모캠프(100%), 학부모대학(95.2%)

- 학부모대학 : 서울교육에 대한 긍정적 이미지 제고

##### (2017 개선사항)

- 맞춤형 학부모교육 : 교육참여가 어려운 직장인 학부모의 교육 접근성 확대  
학부모책 공모인원 및 운영 학교 수 확대
- 학부모대학 : 수요에 맞는 다양한 교육과정 구성(교육과정 신설)
- 서울학부모지원센터 : 다양한 상담 프로그램의 지속적 개발·운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육원 운영	연중	23개 원, 105개 프로그램
맞춤형 학부모교육	3월~12월	유초중고특수학교 학부모
학부모대학 운영	4월6월 9월11월	유초중고특수학교 학부모 300명
서울학부모지원센터 운영	1월~12월	유초중고특수학교 학부모 3,500명

□ 추진 계획

○ 지역 기반의 학부모교육원 운영

- 지역 학부모의 수요와 기관별 특징을 반영한 다양한 학부모교육 프로그램 제공
  - ※ 학부모교육원(23개): 교육연수원, 유아교육진흥원, 4개 평생학습관, 17개 도서관

○ 맞춤형 학부모 교육

- 찾아가는 학부모교육 운영 : 직장인 학부모가 소속된 공공기관, 기업체, 병원 등으로 찾아가는 학부모교육 운영
- 전환기 학부모교육 운영(신규) : 학부모의 교육참여 제고를 위한 수요맞춤형 교육운영
  - ※ (학교)단위학교 학부모, (학부모교육원)권역별 직장인 학부모 등(주말, 야간과정), (교육지원청)예비 초등학교 학부모(권역별 공·사립유치원 학부모)

**전환기 학부모교육**

(예비)초등학교·중학교 신입생 자녀를 둔 학부모를 대상으로 자녀에 대한 이해, 학부모의 역할, 인성·진로 등에 대한 교육을 통해 학부모의 자녀교육 역량강화를 지원하는 프로그램

- 학부모책 운영 : 공모를 통해 선발된 학부모책(20명)이 단위학교로 찾아가 자녀교육의 경험과 지혜공유
- 서울학부모캠프 운영 : 학부모 정책과 관련한 활동 체험기회 제공

○ 학부모대학 운영

- 학부모 수요에 따른 다양한 교육과정 구성·운영(5개 교육과정, 2기 운영)
  - ※ 2017년도 외부캠퍼스(서울시립청소년직업센터) 발굴 및 진로관련 교육과정 신설
- 학부모대학 수료 후 동아리 활동, 교육기부 등 교육참여 지원

○ 서울학부모지원센터 운영

- 학부모 상담 운영 : 개인·집단상담 프로그램운영, 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영(30개교) 및 상담 후기집 제작
- 직장인 학부모를 위한 온라인 학부모교육 개설 및 운영(신규, 시범운영)

□ 추진 일정

- 학부모교육원·학부모지원센터 운영 : '17.2~12월
- 맞춤형 학부모교육 운영
  - 찾아가는 학부모교육 운영 : '17.3~12월
  - 전환기 학부모교육 운영 : (상반기)'17.3~5월, (하반기)11~12월
  - 단위학교로 찾아가는 학부모책 운영 : '17.3~12월
  - 학부모캠프 운영 : '17.11월
- 학부모대학 운영 : (5기)'17.4~6월, (6기)'17.9~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모교육원 운영	101,522	85,565 (13,000)	15,850	40,000	15,672	30,000
			학부모교육원 학부모교육 운영			
맞춤형 학부모교육	226,980	76,390 (17,700)	92,550	11,200	2,250	120,980
			전환기 학부모교육	찾아가는 학부모교육, 학부모책	찾아가는 학부모교육, 학부모책	전환기 학부모교육, 학부모캠프
학부모대학	60,840	59,640	2,840	29,000	10,000	19,000
			프로그램개발	5기 운영	6기 운영	
학부모지원센터 운영	159,750	108,205 (12,000)	27,500	32,500	72,250	27,500
			운영비및인건비	온라인 학부모 프로그램개발 운영비 및 인건비		운영비및인건비
계	549,092	329,800 (42,700)	138,740	112,700	100,172	197,480

※( )는 교육부 특별교부금으로 본수에 포함

# 17

## 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육소의 해소를 통해 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현

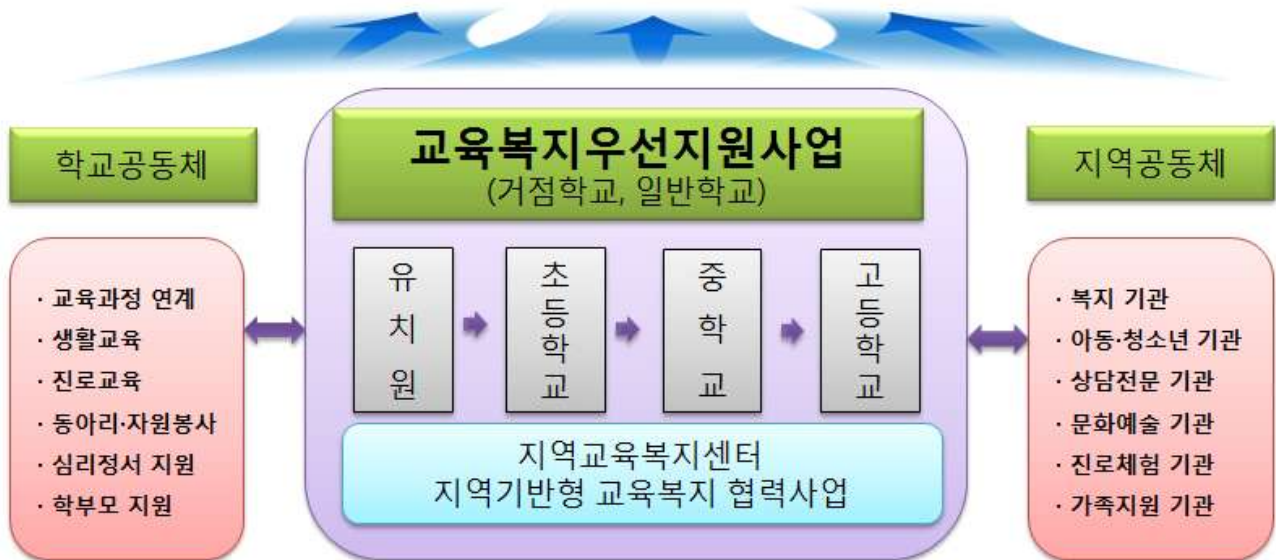
#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

#### ○ 주요 내용

- 초·중교 교육복지 사업학교 확대를 통한 교육복지 지원의 보편화
- 취약계층 및 위기 학생에 대한 교내 교육안전망 「교육복지통합 지원시스템」 구축
- 사업모형

**교육소의 해소를 통해 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현**  
(태어난 가정은 달라도, 배움의 혜택은 같아야)



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원 학교 확대 운영	연중	951교
고교 희망교실 확대 운영	연중	3,000팀

□ 추진 계획

○ 교육복지우선지원 사업 확대 운영 : 951교

구분	총학교수 (저소득학생수)	2016년 지정학교 (저소득학생수)	2017년 지정학교 (저소득학생수)	지원 학교 증가율
초	601교 (21,447명)	460교 (19,412명)	509교 (21,302명)	76.5%→84.7%
중	384교 (16,618명)	351교 (15,866명)	359교 (16,398명)	91.4%→93.5%
고	318교 (27,196명)	123교 (12,169명)	83교 (7,729명)	38.7%→26.1%
계	1,303교 (65,261명)	934교 (47,447명)	951교 (45,429명)	71.7%→72.9%

- 교사-학생 관계 증진을 돕는 희망교실을 초·중·고로 확대: 1,406팀 → 3,000팀

○ 관계를 깊게 하여 더불어 함께하는 교육복지사업 밀도화

- 사제멘토링, 사제동아리 중심의 사업운영으로 자발적 참여 교직원 지원
- 취약계층 학생에 대한 교육지원 활동을 생활교육으로 포괄하여 집중 지원
- 학생들이 스스로 만들어가고 제안하여 협력적 인성을 기르는 교육 활동 지원

○ 지역사회와 연계한 교육복지 협력사업의 내실 강화

- 마을과 학교가 함께하는 교육복지 안전망 구축 및 강화
- 두세대 프로그램(부모, 학생 동반 참가)을 통한 학부모 역량 강화

추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영 : '17.3월~'18. 2월
- 지역기반 교육복지 협력사업자 선정 : '17.2월중
- 희망교실 공모 및 선정 : '17.3~4월
- 교육복지우선지원학교 평가 및 보고 : '17.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
교육복지우선 지원사업	28,753,650	27,301,000	7,453,650 사업비 집행	7,100,000 사업비 집행	7,100,000 사업비 집행	7,100,000 사업비 집행
희망교실 운영	2,100,000	1,000,000	1,050,000 사업비 집행	사업비 집행	1,050,000 사업비 집행	사업비 집행
계	30,853,650	28,301,000	8,503,650	7,100,000	8,150,000	7,100,000

## 18 학교로 찾아가는 교육복지 네트워크 서비스 실현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 자원이 부족한 학교에 지역 기관들과 연계된 통합 서비스를 제공하여 교육소의 학생들의 교육기회 불평등 해소

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제106호
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」

#### ○ 주요 내용

- 2017 지역교육복지센터 운영
  - 25개 자치구 중 21개 자치구에 센터 설치·운영 ('17.3.1. 기준)
    - ※ 2017 미설치 자치구 : 마포구, 종로구, 강남구, 서초구(4개소)
  - 지역교육복지센터 지원 모형

학교	의뢰 ↔ 발굴 · 지원 · 사후 관리	지역교육 복지센터  학교로 찾아가는 전문가/ 지역기관 연계하는 네트워크	↔ 연계  ← 협력	지역 기관	
				돌봄	학업적응
학생/ 학부모/ 교사				지역아동센터, 드림스타트 쉼터 및 보호시설 등	청소년수련관, 대안학교, 청소년단체 등
				상담센터, 정신보건센터 청소년상담복지센터 등	
				건강가정지원센터, 지역사회복지관 (구청)희망복지지원단 등	

- 2017년 신규 설치 센터 : 용산구 ('17. 3월 개소 예정)
  - ※ 지역교육복지센터 확대 : '15.3월(16개) → '16년.3월(18개) → '16.11월(20개)→ '17.3월(21개)
- 2017년 지역교육복지센터 예산 지원 : 4,053,000천원(21개 자치구)
  - ※ 법정 저소득 학생 3,500명 이상 자치구 4개소(중략, 은평, 노원, 강서) : 210백만원
  - ※ 법정 저소득 학생 3,500명 미만 자치구 17개소 : 189백만원



- 지역기반형 교육복지 협력사업

- 학교에서 추진하기 어려운 분야에 집중하여 프로그램 운영
- 지역별 특색 사업 분야를 도출하여 교육지원청별 공모를 통하여 사업 선정
- 2017년도 사업 예산 지원 : 사업비 800,000천원

※ 교육지원청별 법정저소득층 학생수에 따라 청별로 60,000천원 또는 80,000천원 차등 지원

□ 추진 계획 및 일정

○ 지역교육복지센터 운영

계획	사업계획서 심사	컨설팅	평가
지역교육복지센터 기본계획 수립 (참여협력담당관)	지역교육복지센터 사업계획서 심사 (교육지원청)	운영점검 및 성과관리 (교육지원청)	사업계속 여부 및 예산편성 반영
'17. 1월 중	'17. 2월 중	연중	'17. 10월~

○ 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

계획	공모 및 심사	컨설팅	평가
특색사업 기본 계획 수립 (교육지원청)	특색분야 공모 및 운영 기관 선정 (교육지원청)	운영점검 및 성과관리 (교육지원청)	사업계속 여부 및 예산편성 반영
'17. 1월 중	'17. 2월 중	연중	'17. 10월~

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
지역교육 복지센터	4,118,150	3,494,990	1,078,400	1,013,250	1,013,250	1,013,250
			센터 운영비	센터 운영비	센터 운영비	센터 운영비
지역기반형 교육복지 협력사업	842,600	842,600	210,650	210,650	210,650	210,650
			프로그램 지원	프로그램 지원	프로그램 지원	프로그램 지원
계	4,960,750	4,337,590	1,289,050	1,223,900	1,223,900	1,223,900

작성 자

참여협력담당관 : 이용환 ☎374

교육복지팀장 : 박정신 ☎ 381

담당 :

김현정 ☎ 380

권수진 ☎ 064

박소연 ☎ 449

조문정 ☎ 384

## 19 교육비 및 교육급여 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 사업 목적

- 저소득층 학생의 교육비 지원을 통해 교육기회 균등과 실질적 교육복지를 실현하고자 함

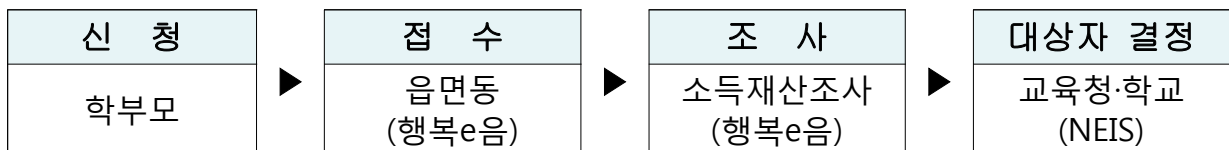
#### ○ 사업 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4(교육비지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)

#### ○ 지원 대상

- 교육비 : 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
  - 국민기초생활수급자, 한부모가족보호대상자, 법정차상위계층
  - 교육비 항목별 소득인정액 기준(중위소득<sup>1)</sup> 60% 이하) 등
- 교육급여 : 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자

#### ○ 지원 절차



1) 기준 중위소득 : 전국의 모든 가구를 소득 별로 순위를 매겼을 때 한 가운데에 위치하는 가구의 소득으로 기준 중위소득 100%는 2017년 4인 가구 기준 446만원

구분	2인	3인	4인	5인
중위소득 50% 이하	1,407,225원	1,820,457원	2,233,690원	2,646,923원
중위소득 60% 이하	1,688,669원	2,184,549원	2,680,428원	3,176,307원

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
교육비	학비 지원	연중	41,782명
	학기중 급식비 지원	연중	45,460명
	방과후학교 자유수강권 지원	연중	95,663명
	교육정보화 지원	연중	26,633명
	기타수익자부담경비 지원	연중	49,695명
교육급여	부교재비	연중	70,915명
	학용품비	연중	48,078명
	교과서대	연중	29,717명
	입학금 / 수업료	연중	23,755명

□ 추진 계획

○ 2017 교육비 및 교육급여 항목별 지원 기준

항목	지원대상	지원내용	지원학년	비고	
교육비	학비	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자/중위소득 60% 이하	입학금 수업료 학교운영지원비	고 1~3	교육감 재량 사업
	급식비	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자/법정차상위대상자 중위소득 60% 이하/학교장추천	학기중 중식비	고 1~3	
	방과후학교 자유수강권	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자/중위소득 60% 이하	연 60만원 이내	초1~고3	
	교육정보화지원 (인터넷통신비)	국민기초생활수급자(생계·의료) 한부모가족보호대상자	월 17,600원	초1~고3	
	기타 수익자 부담경비	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자	수련활동비 소규모테마형 교육여행비 등	초4~고3	
교육급여	부교재비	교육급여수급자	41,200원	초1~고3	국가의 의무 지출
	학용품비		54,100원	중1~고3	
	교과서대		해당 학년 정규교육과정에 편성된 교과목 교과서 전액	고1~고3	
	입학금 / 수업료		학교장이 고지한 금액	고1~고3	

※ 교육급여수급자의 경우 교육비(학비) 지원에서 학교운영지원비만 지원함(입학금 및 수업료 중복지원하지 않음)

○ **교육비 지원 신청 상시화**

- 기존에 “3월”로 제한되었던 교육비 신청 기간을 연중 “상시 신청” 가능하도록 변경하여 저소득층 학생에 대한 안정적인 교육여건 조성

○ **교육비 지원 확대 운영**

- 기타수익자부담경비

- **소규모테마형교육여행비 및 수련활동비 지원 상한액 인상**

구분		2016년	2017년	비고
소규모테마형교육여행비	초	145,000원	378,000원	평균 104% 인상
	중	165,000원		
	고	245,000원		
	평균	185,000원		
수련활동비	초	83,000원	126,000원	평균 46% 인상
	중	86,000원		
	고	90,000원		
	평균	86,000원		

※ 2016년 학교급별 실제 평균금액(체육건강과-371, 2017.1.9.) 중 최대액 반영하여 상한액 이내 실비 전액 지원

- **방과후학교자유수강권**

- **지원대상 확대 (2016년 중위소득 50% 이하 → 2017년 60% 이하까지 지원)**

□ **추진 일정**

- 교육비 지원 집중신청기간 운영 : '17.3월
- 교육비 지원 관련 학교 담당자 연수 실시 : '17.4월
- 교육비 지원대상자 심사 및 결과 통보 : '17.5~6월
- 교육비 및 교육급여 지원 실태점검 : '17.6월(상반기), '17.9월(하반기)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행액 / 집행내용			
		'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
	학비	29,448,511	23,592,997	8,098,341 사업비 집행	8,098,341 사업비 집행	6,625,915 사업비 집행	6,625,914 사업비 집행
	급식비	32,371,638	35,611,522	8,902,201 사업비 집행	8,902,200 사업비 집행	7,283,618 사업비 집행	7,283,619 사업비 집행
	방과후학교 자유수강원	25,830,010	25,444,800	7,103,253 사업비 집행	7,103,253 사업비 집행	5,811,753 사업비 집행	5,811,751 사업비 집행
	교육 정보화자원	5,625,690	5,646,158	1,125,138 사업비 집행	1,125,138 사업비 집행	1,687,707 사업비 집행	1,687,707 사업비 집행
	기타수학차 부담경비	10,671,344	9,178,162	2,934,620 사업비 집행	2,934,620 사업비 집행	2,401,052 사업비 집행	2,401,052 사업비 집행
교육 급여	부교재비	2,921,698	2,119,388	2,921,698 사업비 집행	-	-	-
	학용품비	2,601,020	3,375,489	1,300,510 사업비 집행	-	1,300,510 사업비 집행	- 사업비 집행
	교과서대	2,778,541	5,274,453	2,778,541 사업비 집행	-	-	- 사업비 집행
	입학금 / 수업료	49,155,985	51,953,876	12,288,990 사업비 집행	12,289,010 사업비 집행	12,288,990 사업비 집행	12,288,995 사업비 집행
계	161,404,437	162,196,845	47,453,292	40,452,562	37,399,545	36,099,038	

20

국제 교육 교류·협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 해외 교육기관과 네트워크 구축을 통한 교육 교류 확대
- 한글 도서 해외 기증 등을 통한 국제적 나눔과 기부 문화 실천으로 서울교육의 국제적 위상 제고
- 단위학교 국제교류 지원을 통한 각급학교의 국제교류 활성화 및 학생, 학교관리자 등의 글로벌 역량 제고

○ 2016년도 추진 실적

- 해외 교육기관과 교육 교류
  - 프랑스(파리시교육청), 몽골(울란바타르시청) 등 4개국 교류
  - 외국협력기관과의 MOU이행 사업 운영
    - ※ 프랑스 방과후학교 운영(12개교), 북경 국제 학생 여름캠프 참가(1개교, 11명) 등
  - 외국기관의 서울교육기관(학교) 방문 : 28개 기관, 348명 ('16. 12. 31.기준)
- 한글 도서 해외 기증 : 카자흐스탄 2개 기관(학교), 3,737권
- 단위학교 국제교류 활성화 지원
  - 신규 국제 자매결연 체결 학교 지원 : 9개교
  - 주한EU대사 학교 방문프로그램 운영 : 48개교, 3,708명 학생 참가(만족도 88%)
  - 아태지역 학교리더십 아카데미 운영 : 국·내외 학교 관리자 32명 등 160여명 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	3~5월	2개국
단위학교 국제교류 활성화 지원	3~12월	초·중·고·특수학교 전체

□ 추진 계획

- 해외 교육기관과 네트워크 구축을 통한 교육 교류 확대
  - 외국 협력기관 지속적인 교육 교류를 통한 신규 협력사업 논의
  - 프랑스 파리시교육청과 MOU 이행 사업 추진 : 방과후학교(아틀리에) 운영, 10개교
  - 중국 북경시교육위원회와 MOU 이행 사업 추진 : 국제학생 여름 캠프(1개교, 10명 내외), 자매도시 중국어 연수(5명 내외)
- 한글 도서 해외 기증 등 국제 사회 공헌 프로그램 운영 : 2개국, 6,300여권 도서 기증
- 단위학교 국제교류 활성화 및 교육구성원의 글로벌 역량 강화
  - 신규 국제자매결연체결학교 상시 컨설팅 및 국제교류 학교 활성화 지원(21개교)
  - 국제교류 매뉴얼 및 우수사례집 제작·배포
  - 제8회 아태지역 학교리더십 아카데미 개최
  - 주한EU 대사 학교 방문 프로그램 운영(EU goes to school) : 64개교

□ 추진 일정

- 외국 기관 초청·방문 교육 교류 : 연중
- 한글 도서 해외 기증 등 국제 사회 공헌 프로그램 운영 : '17.3~5월
- 단위학교 국제교류 활성화 지원 : '17.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
국제교류 업무추진	137,000	222,500	65,000 프랑스 아틀리에 운영 등	30,000 외국 협력기관 방문 초청 등	30,000 외국 협력기관 방문 초청 등	12,000 외국 협력기관 방문 초청 등
국제교류 활성화지원	157,700	400,400	66,000 국제교류 학교활성화지원	21,700 국제교류 매뉴얼 제작	70,000 아태지역학교 리더십 아카데미	-
계	294,700	622,900	131,000	51,700	100,000	12,000

21

교육지원청 홈페이지 통합 시스템 구축

□ 사업 개요

- 목적 : 교육지원청별로 운영중인 홈페이지 정보자원<sup>2)</sup>을 통합 구축하여 예산 절감 및 운영 관리의 효율성 제고
- 추진배경 : 정보자원의 분산운영으로 인한 기반시설의 중복투자 및 유지비용 등 유희자원의 비효율성 개선
- 2016 사업 평가
  - 교육지원청 개별 상황에 최적화된 탄력적인 서버 자원 배치
  - 2개 시범 교육지원청(서부, 강동송파) 홈페이지 이관 완료
  - 본청 전산센터내 전문인력 및 각종 보안장비를 활용한 정보보안 강화

※ 11개 교육지원청 이관시 절감액

	홈페이지 정보자원(a)	정보 보안시스템(b)	계 (a+b)	비고
개별 구축(A)	6억8천만원	5억원	11억8천만원	
통합 구축(B)	4억4천만원	-	4억4천만원	본청 보안장비 활용
절감액(A-B)	2억4천만원	5억원	7억4천만원	

- 우리 교육청 최초 시도되는 클라우드 시스템을 도입한 결과, 유사 사례를 찾기 어려워 세부 과업내용 및 사업기간 도출의 어려움 발생
- 2017 개선 사항
  - 이관 대상 데이터 및 재구축 대상 홈페이지 기능의 면밀한 분석을 통해 정확한 과업 내용 및 사업기간 산출 필요
  - 2개 시범이관청(서부, 강동송파) 수행 사례를 참고하여 이관 예정 홈페이지 가이드라인 제공 및 컨설팅 지원 필요

2) WEB 서버, WAS서버, DB서버, WEB/WAS 소프트웨어, DBMS SW 등



□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량(예정)
교육지원청 및 직속기관 홈페이지 이관	2017. 1월~12월	10개(교육지원청 9개, 직속기관 1개)

□ 추진 계획

- 교육지원청 홈페이지 이관을 위한 가이드 안내 및 관련 협의회 개최  
- 2개 시범이관청(서부, 강동송파) 수행 사례 및 운영 현황 공유
- 개발기간 단축 및 개발비 절감을 위한 **공용 콘텐츠관리시스템 적용**
- 이관시 우리 교육청 정체성 및 일관성을 유지하기 위한 **홈페이지 디자인 가이드라인 적용**

□ 추진 일정

- 통합시스템 구축 현황 안내 및 이관 관련 협의회 개최 : '17.2월
- 통합시스템 이관 관련 컨설팅 지원 : '17.3~12월
- 기관별(총 10개) 홈페이지 통합시스템 이관 완료 : '17.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
지원청 홈페이지 통합시스템 이관	271,800	574,872	-	-	-	271,800 10개 기관 이관 완료
계	271,800	574,872	-	-	-	271,800

22

원격지 백업 센터(DR) 구축(신규)

사업 개요

- 전자정부 확산으로 대내·외 업무 및 대국민 서비스 등 교육행정업무 전반을 종합전산센터 내(1,980여종) 정보시스템으로 처리
- 현행 재해복구 체계는 재난·재해(인적·자연) 발생 시 서비스 중단과 정보시스템의 완전 복구 불가로 사회 혼란 야기 우려
- 종합전산센터 재난·재해 발생 시 교육정보 자료 유실을 최소화하고 완전 복구를 위하여 실시간 백업체계 구축·운영

현재 재해 복구 체계 분석 및 개선 방향

- 초보적 재해 복구(백업) 체계 : ([붙임] 참조)
  - 일/주/월 단위 백업 후 매월 1회 소산(강동송파교육지원청)
  - ※ 재해로 정보시스템 훼손 시 유실된 정보시스템 복구 위해 최소 3개월 이상 소요
- 개선 방향 : 제3의 장소에 원격지백업센터 구축하여 실시간 온라인 백업
  - 종합전산센터 재해 발생 시 자료 유실 없이 안전하게 보관 가능
  - 재해 시 자료 복구시간 단축으로 서비스 중지 기간 최소화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격지 백업센터 구축	'17.1~12월	- 원격지백업센터 기반 구축(환경, 시설) - 시스템 구축: 서버, 스토리지, 네트워크, 전용선 등 - 백업: 나이스 에듀파인 등 업무 자료 백업(최대 약 300TB) - 운영체계 : 장비 유지관리, 백업 자료 모니터링 및 검증, 복구 테스트 등

추진 계획

○ 원격지 백업센터 장소 선정

- 구축 장소 : 서울교육연수원
- 선정 사유 : 본청과 단일 재해권 제외, 직선거리 15km 정도 떨어진 한강 이남 지역, 전산기반시설을 갖추고 여유 공간 있는 곳
- ※ 교육연수원 전산실 여유 공간을 활용한 기반시설 공유로 사업기간 단축 및 예산 절감

○ 원격지백업시스템 구축

- 백업대상 : 나이스, 에듀파인, 업무관리 및 기록관리 시스템 우선 구축
- ※ 업무 중요도 우선순위에 따라 순차 구축, 최종 종합전산센터 정보시스템 전체 구축

○ 시스템 안정화 및 백업 자료 검증·복구 체계 구축

- 백업센터 운영을 위한 전담 운영 조직 구성
- 원격지 백업시스템 시험 운영 및 백업자료 검증 방안 마련
- 실 환경과 동일한 수준의 재해복구 모의 훈련 실시

추진 일정

- 백업센터 구축 T/F 팀 구성 운영 : '17.2~3월
- 추진 계획 수립 : '17.4월
- 입찰 계약 의뢰 및 사업자 선정 : '17.5~6월
- 백업센터 구축 및 시범 운영 : '17.7~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'17	'16	1분기	2분기	3분기	4분기
원격지 백업센터 구축	2,034,378	-	-	2,000,000	30,378	4,000
				백업센터 장비구축	운영사무실 환경구축	백업회선 사용료
계	2,034,378	-	-	2,000,000	30,378	4,000

※ 본청 종합전산센터에 구축된 동일 규모의 저장 공간을 보유한 백업장비 설치 운영

[붙임]

## 현재 백업 방식

구분	백업 장비	장소	내 용
1차 백업	디스크기반 백업장비(VTL)	종합전산센터	운영 장비 장애에 대비 별도의 디스크에 백업 (매일 1회, 저녁 및 주말)
2차 백업 (소산)	테이프기반 백업장비(LTO)	강동송파교육 청	재난재해로시 전산센터 훼손에 대비 백업 테이프에 저장 원격지에 보관 (월 1회) ※ 원격지 테이프 소산 백업 내용
		장소	강동송파교육지원청 전산실 내 내화금고
		보관 자료	기록테이프 660개(월55개씩 12개월 분)
		보관 주기	1년

※ 현재 백업 방식은 실시간 백업이 아니므로 재해발생시 자료 유실 발생

### ○ 소산 소요 기간 (27일)

- 디스크 백업(3일)+테이프백업(7일)+오류보정작업(최대15일)+ 라벨링, 일)
- ※ 오류발생 시 보정 후 다시 백업 필요하여 평균 15일 증가

## 재해시 복구를 위한 백업 방식 비교

구분	테이프소산백업	원격지백업센터	재해복구센터	비고
백업방식	오프라인	온라인	온라인	
장소	제3의 장소	제3의 장소	제3의 장소	
재해시 자료 유실	1개월	1시간 이내	없음	
재해시 복구 시간	6개월	1개월 이내	24시간 이내	
단점	자료 유실이 크고 복구에 장기간 소요	복구에 시간 소요	예산이 많이 소요	
필요 내역	장소, 테이프, 내화금고	장소, 백업장비, 전용선	부지, 운영장비 일체, 백업장비 등	

### ※ 용어 정의

- ▶ 테이프 소산백업 : 재해에 대비 백업테이프에 자료를 저장하여 제3의 안전한 장소에 보관하는 방식
- ▶ 원격지백업시스템 : 재해 시 자료 손실 최소화 위해 원격지에 실시간 백업이 가능한 상태로 구축한 시스템
- ▶ 재해복구시스템 : 각종 재해에 대비해 시스템을 즉시 서비스 회복 가능한 상태로 구축한 시스템