제 2 9 1 회 임시회 기획경 제 위 원 회



好多四 7成有似章 对至的长 公五臺灣茶

2020년 주요업무보고

2020. 2. 26.



I. 일반현황

○ 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책 과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울시정 발전에 기여하는 데 있음

□ 설립근거

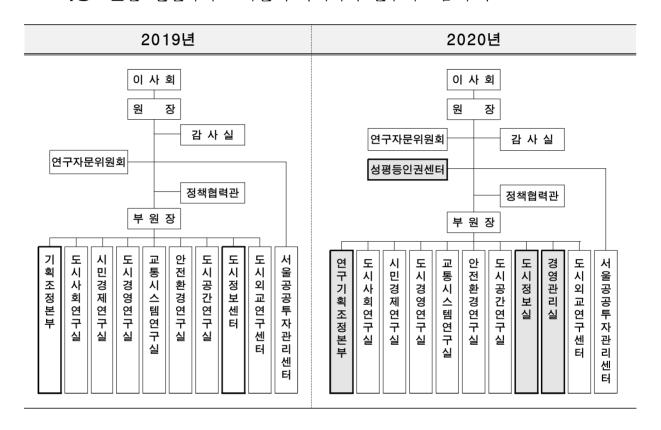
- ○「지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률」제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- ○「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례」

□ 연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 4. 28 제15대 서왕진 원장 취임
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원조례 전부 개정

◯ 조직 및 인력

- 조직 : 감사실. 성평등인권센터. 1본부 8실 2센터
 - 성평등인권센터를 신설하여 성평등·인권존중 조직문화 형성
 - 연구기획조정본부를 신설하여 연구기획 기능 강화
 - 경영관리실을 신설하여 경영 및 행정지원 기능 고도화
 - 도시정보실을 신설하여 조사분석·빅데이터 연구시스템 구축



○ 인력 : 총 341명

(2020년 2월 17일 현재, 단위 : 명)

구분	계	임 원	연구직 ¹⁾	일반직	전문직	공무직	정원외직원 ²⁾
계	341	1	143	34	24	16	123
여	181	_	57	18	15	7	84
남	160	1	86	16	9	9	39

1) 연구직 : 정규직 143명(박사 76명, 석사 67명)

2) 정원외직원 : 계약직 123명*(초빙연구원 36명, 위촉연구원 84명, 연구보조원 3명)

* 구정연구단 45명 포함(초빙연구원 21명, 위촉연구원 24명)

□ 부서별 역할과 기능

○ 지원부서

구 분	주요 업무분야
연구기획조정본부	- 연구사업 기획·관리, 대외 소통 및 교류협력 - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 기획, 연구조정, 연구과제 관리, 국내·외 협력기관 간 교류 업무 등
경 영 관 리 실	- 이사회 운영, 규정관리, 청사 - 인사·평가, 복무, 복지, 교육 - 자금·기금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무 등
도 시 정 보 실	- 기초자료 생산·DB 구축, 자료 조사 및 분석 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 자료 관리 및 정보자료실 운영 - 빅데이터 수집·분석, 사회조사·연구 등

○ 연구부서

	구 분	•	주요 연구 및 업무분야
도 연	시 사 구	회 실	- 사회·복지·보건 분야 - 교육·청소년, 디지털도시 분야 - 문화 및 시민사회·공동체 분야 등
시 연	민 경 구	제 실	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 이슈 및 정책 분야 - 관광 이슈 및 정책 분야 등
도 연	시 경 구	영 실	- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 - 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
교 연	통 시 스 구	템 실	- 대중교통·보행 분야 - 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
안 연	전 환 구	경 실	- 안전 분야(침수방지, 산·사면안정, 시설물 안전) - 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도 연	시 공 구	간 실	- 도시계획·도시재생·도시관리 - 주택정책·주거복지 - 도시설계·도시경관·역사문화 등
도 연	시 외 구 센	교 터	- 서울 도시외교의 이론적 체계화 - 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구 - 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유 등
서 관	울 공 공 투 리 센	자 터	- 재정사업 분야(투자심사 이전 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원) 등

□ 재정운영 현황

○ 수입예산

(단위 : 백만 원)

분 야	부 문	2020년도	2019년도	증 △ 감
	합 합 계	43,420	39,497	3,923
출연금	소 계	33,640	29,844	3,796
	소 계	9,780	9,653	127
	· 수탁사업비	7,800	7,800	_
자체수입	· 출판물판매수입	30	15	15
자세구입	·고유목적사업준비금 전압	250	250	_
	· 기금전입	_	210	△210
	·이월금	1,700	1,378	322

○ 지출예산

(단위 : 백만 원)

분 야	부	문	2020년도	2019년도	증△감
	합	계	43,420	39,497	3,923
	소	계	10,178	7,887	2,291
연구사업비	• 연구과제		9,990	7,723	2,267
	• 연구사업운영	a e	188	164	24
	소	계	7,082	5,788	1,294
	·기획		122	106	16
	·대외협력		1,305	757	548
경영관리비	· 인사 복 지		1,721	1,668	53
	• 경영관리		614	572	42
	·도시정보		2,409	1,819	590
	• 경상경비		911	866	45
인 건 비	· 인건비		19,939	19,491	448
예 비 비	- 예비비		371	481	△110
수탁연구비	· 수탁연구비	l	5,850	5,850	_

Ⅱ. 전년도 주요 실적 및 성과

□ 연구사업 추진실적 : 총 290개 수행(목표 235개 대비 23% 증가)

○ **자체연구 218개**(목표대비 18% 증가), **수탁연구 72개**(목표대비 44% 증가) **수행**

(단위: 개)

합 계		① 자체연구			② ヘFLCIコ	
(1)+(2)	소 계	정책연구*	기초연구	현안연구	수시연구	② 수탁연구
290	218	87	31	36	64	72

- ※ 정책연구에 협력연구 포함
- 중장기연구와 단기연구를 균형 있게 추진 : 중장기 54%, 단기 46%
- 연구책임 1인당 4.0개(전년대비 0.3개 증가), 평균 연구기간 6.4개월(전년 대비 0.1개월 감소)
- 시정을 선도하는 대표기획과제 지속 추진 : 6대 분야 25개 과제
 - 연구기획위원회를 신규 운영하여 기획기능 강화 및 차년도 대표기획과제 발굴

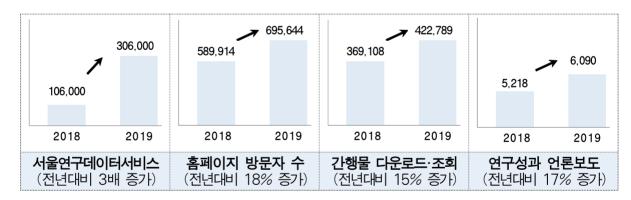
□ 연구기반사업 추진실적

- '싱크플랫폼'으로서의 비전 구현을 위한 대내 외 교류 및 협력 강화
 - 서울시 산하 투자·출연기관과 서울싱크탱크협의체(SeTTA)를 통한 협력연구 수행
 - ·시정이슈를 공유하고 현안문제 해결을 위해 공동연구과제 착수 : 8개 과제 수행
 - ·참여기관 간 소통·자료공유·공동연구 추진을 위한 DB공유시스템 운영
 - 자치구 현안 발굴과 구정연구 지원을 위한 '구정연구지원센터' 설치 및 기반 구축 · 25개 자치구 45명 연구직 파견. 174개 연구과제 수행 및 지원
 - 시민 참여 및 국내·외 유과기관(전문가)과의 교류를 통한 협력네트워크 확대
 - ·시민의 연구참여를 위한 현장형 연구 추진 : 작은연구 지원사업, 전환사례연구 등
 - ·국내·외 전문기관 및 외부전문가와 협력연구 지속 추진 : 23개 과제 수행
 - · 19년 13건의 신규 업무협약 체결(도시재생, 노동, 미세먼지, 청년정책, 균형발전 등)

- 연구역량 강화를 위한 우수인력 확보 및 교육훈련 프로그램 운영
 - 신규채용을 통한 내부 인력 강화(행·재정, 교통, 대기, 도시설계, 주택 분야 등)
 - 도시자료분석 특강 및 프로그램 활용교육 등 내부 역량강화 프로그램 지속 시행

□ 연구성과 관리사업 추진실적

- 편집위원회 및 연구과제 원장보고를 통한 연구의 질 관리 강화
 - 편집위원회를 통해 82개 자체연구 보고서의 연구내용 점검 실시
 - 매월 연구부서별 연구과제 원장보고를 통해 연구 추진상황 관리체계 강화
- 표절검사시스템 의무 적용으로 연구보고서의 신뢰성 제고
 - 연구원에서 발간된 모든 연구보고서에 대해서 자체 표절검사 실시
- 공유플랫폼 및 기획세미나를 통한 연구성과 공유 확산
 - 이슈 중심의 연구성과를 서울이슈큐레이터로 발간·공유: 6회 신규발간
 - 기획특집보도(한겨례 서울& 등)를 통한 연구성과 공유 : 36건
 - 개원기념 기획세미나 및 정책토론회(4차 산업혁명과 스마트시티 등) 개최
- 주요 연구성과 홍보 및 공유·확산 강화 실적



고직 운영

- 연구원의 미래를 대비하고 전문성 강화를 위한 연구시스템 및 조직개편
 - 연구 기획기능 강화를 위한 '연구기획조정본부' 와 경영·행정기능 강화를 위한 '경영관리실'을 분리 신설하여 조직 운영의 전문성과 효율성 제고
 - 조사분석·빅데이터 연구시스템 구축을 위해 '도시정보실'로 기능을 강화하고, 성평등·인권존중을 위해 임시조직이었던 '성평등인권센터'를 정규조직화

Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

□ 임직원이 함께 만든 새로운 비전체계

미 션

서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 "시민의 행복 추구"

비 전

"서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼!"

핵 심 가 치

'미 래'	'융 합'	'공 유'
서울의 내일을 만들어	소통과 협력을 통한	연구성과를 공유·확산
가는 싱크플랫폼	융합형 싱크플랫폼	하는 개방형 싱크플랫폼

경 목 표 서울의 **미래**를 외부와 협력·**융합**하여 만들어 나가고, 지속적인 역량강화와 다양한 성과 **공유**를 위해 진화하는 싱크플랫폼!

□ 주요 사업별 추진전략

연구사업

1. 미래전략형 기획연구 강화

- 대표기획과제 기획·발굴
 - 협력 · 융합연구를 통한 성과 제고

연구기반 사 업 2. 연구인프라 네트워크 강화

- 국내외 전문기관 등과 교류 및 연구협력 확대
- 시민 현장전문가와 함께하는 연구생태계 정착

3. 연구사업 지원체계 강화

- 인력운영의 효율성 제고
- 연구기획 지원체계 강화

연구성과 관리사업 4. 연구성과 관리체계 강화

- 연구과제 추진단계별 연구성과 관리체계 운영
- 다양한 유형의 보고서 및 정기간행물 발간체계 운영

5. 연구성과 홍보 및 공유

- 연구성과 홍보 및 공유 · 확산 강화
- IT 기반 연구성과 공유플랫폼 기능 강화

Ⅳ. 2020년 주요사업 추진계획

1 연구사업 추진계획

2 연구기반사업 추진계획

3 연구성과 관리사업 추진계획

1 연구사업 추진계획

□ 연구사업 수행계획 : 목표 총 235개(전년 동일)

○ 연구유형별 수행계획 : 자체연구 79%, 수탁연구 21%

(단위 : 개)

합 계			① 자체연구			② 수탁연구
(1)+2)	소 계	정책연구*	기초연구	현안연구	수시연구	② 수탁연구
235	185	83	28	29	45	50

[※] 정책연구에 협력연구 포함

○ 연구예산 : 179억 7821만 원

- 자체연구사업비 : 101억 7821만 원(전년 대비 29% 증가)

- 수탁사업비 : 78억 원(전년 동일)

○ 부서별 수행목표

(단위:개)

구 분		합 계	자체연구	수탁연구
합계 (①+②+③+④)		235	185	50
① 7개 연구실·센터		172	123	49
	도시사회연구실	25	20	5
	시민경제연구실	26	22	4
	도시경영연구실	15	12	3
	교통시스템연구실	23	12	11
	안전환경연구실	28	19	9
	도시공간연구실	38	21	17
	도시외교연구센터	7	7	_
	수시연구	10	10	_
② 도시정보실		1	1	_
③ 서울공공투자관리센터		46	45	1
4 2	년구기획조정본부	16	16	_

◯ 대표기획과제 추진계획

- 시정을 선도하는 선제적 대응 연구 기획·발굴 : 5대 분야 20개 과제
 - 불평등 극복과 공정사회 추구 등을 위한 새로운 대표기획과제를 지속 발굴 예정



- 서울시 사회갈등 이슈 진단과 정책방향
- 서울시민의 공정성 인식격차의 실태 및 원인진단 연구
- 장벽사회에서 청년 불평등의 특성과 과제
- 서울시 공공갈등 조정기능 개선방안



- 균형발전을 위한 서울시 상생전략
- 서울시 자치경찰제도 시범실시방안
- 국가균형발전 정책의 진단과 정책방향: 서울시의 관점



- 서울시 그린 뉴딜 정책의 방향과 실행 전략
- 서울시 건물에너지효율화 확대 전략
- 순환도시로의 전환을 위한 재사용 문화 확산 방안
- 기후변화에 대응한 보행 가로활성화 방안
- 서울시 그린뉴딜 신산업과 4차 산업혁명



- 스마트시티
- 4차 산업혁명시대 교통 및 산업구조변화에 따른 미래 도시변화예측 및 대응방향
- 온-오프라인 서비스 확대가 서울시 생활업종에 미치는 영향과 정책과제
- 도시 서비스 플랫폼 비즈니스 규제 동향과 활성화 방안 연구
- 자율주행 기반의 미래 교통 서비스 도입을 위한 현황진단 및 정책방안
- 서울시 디지털 행정혁신을 위한 RPA 도입 방안



- 서울-평양 올림픽
- 2032 서울-평양 공동 하계올림픽 유치 방향 연구
- 서울-평양 간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립
- 메가이벤트를 통한 서울시 관광활성화 방안 연구

◯ 연구부서별 주요 연구과제 수행계획

도 시 사 회 연 구 실

- '서울시 문화영향평가' 모델과 지표의 개선방안
- 서울시 지식정보 커뮤니티 활성화 방안 연구
- 뇌병변 장애청소년 및 청년 진로실험센터 설치 방안 연구
- 서울시립미술관 중장기 진흥계획 수립연구
- 서울시 고령층 노동의 사회·경제적 환경 분석
- 수도권 청년세대의 삶의 질 연구
- 서울시 찾아가는 동주민센터 방문건강관리사업 효과성 평가 연구
- 서울시 찾아가는 동주민센터 사회복지서비스 제고방안
- 돌봄경제 활성화를 위한 지역사회전략 연구
- 노인·장애인 복지분야에서 보조장비를 이용한 돌봄고도화 방안 연구
- 디지털네이티브 세대의 문화예술참여행태 연구
- 서울시 사회부문 조사통계 및 빅데이터의 연계방안 연구

시 민 경 제 연 구 실

- 서울창업카페의 유용성 검토 및 운영 내실화 방안
- 민선 7기 지역사회기반 협치체계 고도화를 위한 전략적 방안
- 2020년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사
- 테스트베드 도시 서울 실현을 위한 실증사업 실태분석과 활성화 방안
- 서울시 여성기업의 특성 분석 연구
- 서울 서비스산업의 구조변화 와 미래 전망
- 서울시 외국인노동자 증가에 따른 노동시장 변화와 대응 방안

도 시 경 영 연 구 실

- 서울시 투자·출연기관 자체감사 평가모델 및 지표 개선방안 연구
- 서울시 사회적경제 중간지원조직 체계 재정립 및 지역화 사업 평가 연구
- 행정혁신 실현을 위한 서울시 적극행정 강화방안
- 서울시 자치구 정책연구 활성화 방안
- 서울시 자치구 청소년의회 모델연구
- 2020 구정연구 정보공유 활성화 방안

교통시스템연구실

- 도시철도 무임손실 국비보전에 관한 연구
- 공유교통체계 효율적 운영 및 확대방안 연구
- 서울시 시내버스 요금 및 정산체계 합리화 연구
- 교통시설 이용특성을 고려한 서울시 역세권 분석 및 교통정책 활용 방안
- 고령사회, 서울시민의 모빌리티 지원 방안
- 서울시 모빌리티 리포트 발간을 위한 사전 연구
- 도심의 교통관리 목표지표 연구
- 가구통행실태조사 개선을 위한 기획 연구
- 서울시민 교통문화 개선을 위한 기획 연구
- 대중교통을 다시 타다 대중교통 차내시간 줄이기

안 전 환 경 연 구 실

- 개발행위허가 제도의 훼손지 관리에 대한 합리적 기준마련 연구
- 서울시 스마트도시 지원 사이버물리시스템의 구축 및 활용에 관한 연구
- 다중이용시설 등 화재대피훈련 컨설팅 정책 모델 개발
- 서울형 재난안전 거버넌스 구축방안
- 재난안전분야 NGO 실태조사 및 협력방안 연구
- 시설물안전법 실효적 적용을 위한 체계 확립
- 학교텃밭 교육프로그램 운영의 효율적 방안 마련
- 수열에너지 이용 확대 방안
- 서울시 공공건축물의 에너지소비현황과 관리방향
- 서울시 배전망 운영을 위한 기초 연구
- 어린이공원을 활용한 지역 커뮤니티 기능 활성화 방안
- 온실가스와 미세먼지 저감을 위한 경제적 수단 도입 방안
- 뉴타운·재개발 해제지역의 안전관리 방안 연구
- 신유형 인프라사고 예방을 위한 안전관리 방안

도 시 공 간 연 구 실

- 새로운 광화문광장 운영방안 연구
- 타운매니지먼트 제도화 방안 연구
- 지역조합을 활용한 지역사회의 자조적 도시관리 방안 연구
- 서울시 역세권 활성화를 위한 공공기여시설 실태 진단 및 개선 방안
- 지구단위계획구역 내 실내형 공개공지 도입방안 연구
- 서울시 주거상황을 고려한 주택재고 관리정책의 방향
- 소형주택지 슈퍼블록 생활화경개선을 위한 실현방안 연구
- 서울시 근대식 목조(연립)주택의 보존현황 및 관리방향 연구
- 서울 역사도심의 소가로 도시조직의 정비방향
- 산업진흥형 재생사업의 실태 진단 및 활성화 방안 연구
- 서울시 저소득 고령인구 밀집지역의 사회공가적 특성과 근린조성 방향
- 서울시 지식산업센터의 입지 및 활용실태
- 1인 가구 증가에 따른 서울시 공유주택의 공급실태 및 개선방안
- 주민자치형 도시재생을 위한 제도기반 마련 연구
- 서울-동경의 도시재생정책 비교연구

도시외교연구센터

- 세계 보퍾평화를 위한 서울시의 글로컬 이슈와 대응 방안 연구
- 서울시 국제회의 개최 효율화 및 어워드 개발 방안
- 서울시 동북아 평화구축 방안 마련을 위한 국제정세 분석
- 중국과 타 국가 간의 분쟁 분석을 통한 서울시 대중국 위기관리 방안
- The Seoul Institute Research Abstracts 2019

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진목표 및 수행계획

○ 2020년 주요사업 추진목표

(단위: 건)

	계	재정사	업 분야	민간사업	연구	교육·홍보
711		타당성검토*	타당성조사·검증	분야	현구	
_	181	136	30	6	4	5

※ 타당성검토: 市 투자심사(106건)와 중앙투자심사 사전검토(30건) 포함

○ 市 투자심사에 대한 센터의 전문적·합리적 역할을 위한 내실 강화

- 생활형SOC 사업 증가가 예상되어 전문성 있는 타당성검토를 통해 재정효율 기여
- 지역 균형발전 평가시스템을 반영한 센터 의견 제시로 합리성 확보

○ 투자사업 사후관리 및 검증시스템 구축. DB활용방안 마련

- 투자심사 이후 운영 중인 사업에 대한 경영현황과 효율성을 파악하는 연구 수행
- 타당성조사·검증·검토에 대한 쟁점회의 개최를 통한 검증시스템 구축
- 센터 DB시스템을 통한 투자관리 전문성 확보 및 시정에 활용

○ 민자 전문기관으로 적격성, 평가, 협상, 관리이행계획 수립 등 적극적 역할 수행

- 위례신사선 평가 및 협상, 서울아레나 협상, 신규 민간투자사업(동부간선도로 지하화. 이수과천 복합터널. 잠실MICE 등)에 대한 평가 및 협상 업무 지원
- 민자주차장(3건)의 관리이행계획 수립

○ 市 업무담당자 전문성 강화를 위한 설명회 및 심화교육 실시

- 재정사업 관련 실무자와 시민이 공공투자와 관련된 내용을 쉽게 이해할 수 있도록 UCC 동영상 설명자료 제작
- 투자심사 가이드라인에 대해 서울시 공무원 대상 설명회 개최(연 1회)
- 민간투자사업 제도변경사항 및 민자전문기관의 역할에 대한 전문교육 추진(연 4회)

□ 미래를 준비하고 시정을 선도하는 연구기획 강화

- 시정을 선도하는 대표기획과제 및 신속한 이슈 대응과제 체계 강화
 - 대표기획과제의 분야별 TF 운영을 통해 연구과제수행 관리 및 신규과제 지속 발굴
 - 시정현안 상 긴급한 대응이 요구되는 이슈과제의 집중 수행체계 강화
- 빅데이터 기반 연구기획 지원체계 강화
 - 빅데이터 활용 연구를 기획·발굴하고 데이터 확보 및 분석기술 지원
 - 서울시 정책 이슈 모니터링을 위해 소셜미디어 자료 수집·분석
- 연구과제 발굴경로 다양화 및 내실화 확대
 - 시민 및 현장전문가 등 현장의견 반영을 확대하여 연구의 현장성 제고
 - 시의회 의정활동 지원 및 의견청취를 위해 상시 수요조사 실시
 - 연구자문위원회 신규 구성 시 노동 및 도시외교 분야를 포함하여 학계, 전문가, 시민단체 등 다양한 위원들로 구성

─ 연구원 내부역량과 외부자원을 융합하는 싱크플랫폼 완성

- 서울시 산하 투자·출연기관 서울싱크탱크협의체(SeTTA)와 협력 확대
 - 협의체 간 공동연구 추진을 위한 기획주제 발굴 및 상시 협력방안 모색
 - 연구성과 공유 및 확산을 위한 대시민 참여 정책토론회 개최 등
- 구정연구단 지원체계 확대를 통한 자치구 구정연구모델 확립

구 분 세부 내용	
연구기반 구축지원	구정연구단 운영을 위한 매뉴얼 제작전문인력 채용 및 파견, 신규채용인력 오리엔테이션
연구역량 강화지원	구정연구단 공동학술대회 개최지공동자문회의 개최, 역랑당화 워크숍 개최
연구협력 연계지원	 서울연구원-구정연구단 협력과제 추진 구정연구단 정례협의회 개최, 권역별 연구진 간담회 개최
연구성과 확산지원	 온라인 공유플랫폼 구축, 연구성과 공유대회 개최 구정연구단 뉴스레터 정기발간

- 시민연구자가 참여하는 연구플랫폼 확대
 - 시민이 직접 참여하는 '작은연구 좋은서울' 사업 지원확대 및 운영 개선
 - 시민, 서울시, 연구원, 학계가 함께 협업하여 도시전환을 위한 해법 마련
- 국내 유관기관(전문가)과 주요 현안에 대한 연구협력 확대 강화
 - 국내·외 학계, 외부 연구소 등 협력연구 대상기관 발굴 및 업무협약 체결

대 상	연구협력 주요내용		
	• 사회갈등(한국사회학회, 대한지리학회, 서울문화재단)		
МПA	• 행정혁신(한국행정학회, 한국인사행정학회, 감사연구원)		
연구소 및 학회	• 균형발전(자치구 구정연구단), 스마트시티(한국교통연구원)		
옷 역외	• 교통(한국교통연구원, 경기연구원, 인천연구원 서울기술연구원)		
	• 대기 (미세먼지연구소) 등		
중간지원조직	• 돌봄 (서울시 사회적경제지원센터), 경제 (창업지원센터) 등		

- 해외 주요 도시연구소와 연구교류 및 네트워크 강화
 - 아시아 주요 도시와 정책교류 확대를 위한 '제7차 MeTTA 포럼 개최'
 - 동아시아 연구기관과 교류협력 지속 강화
 - · CLC(싱가포르살기좋은도시센터)와 비교연구(제5차 공동연구 추진예정)
 - ·베트남 하노이도시계획연구원과 정책공유 및 협력연구 발굴

□ 연구역량 강화를 위한 자체 분석 및 교육훈련 지속 추진

- 시정동향 등 자체분석자료 제공을 통해 연구과제 발굴 및 기획력 강화
- 연구수행 중 축적된 노하우를 공유하기 위한 교육프로그램 기획·운영
 - 연구자의 연구경험을 공유할 수 있는 '연구경험 공유의 장' 확대
- 역량 강화 동기부여를 위한 다양한 프로그램 기획·운영
 - 메가트렌드의 이해와 혁신적인 솔루션 모색을 위한 '콜로퀴움' 등 특강 확대

□ 인력운용의 효율성 제고

- 인력의 전문성과 다양성 제고 : 우수인력 채용 및 외부전문가 활용 강화
- 연구원 장기 비전과 환경변화를 고려한 중장기 인력운용계획 수립

3

□ 연구성과 홍보 및 공유·확산

- 도시정보 공유 플랫폼 확충 및 서비스 질 개선
 - 연구성과를 이슈 중심으로 재구성한 '서울이슈큐레이터'를 매월 발간·배포
 - ·시민의견 수렴 등 모니터링을 통해 개선사항 도출 및 보완 추진
 - 연구데이터 개방플랫폼인 '서울연구데이터서비스' 기능 및 디자인 개선
 - ·도시정보 확산을 위한 디자인 개편 및 시민체감형 통계데이터 등 신규 제공
 - 연구성과 공유 및 확산을 위해 정기적인 온라인 소식지 발간 배포

○ 주요 연구성과 공유·확산을 위한 기획세미나 강화

- 연구원 개원 28주년 기념 세미나
 - ·사회갈등, 균형발전, 그린뉴딜, 스마트시티 등 대표기획과제 연구성과 발표
- 주요 사회의제 분야 다양한 포럼 개최
 - ·사회갈등어젠다포럼, 청년연구포럼, 민생포럼, 그린뉴딜 포럼, 기후행동포럼, 도시생태문화포럼, 지속가능서울포럼, 2040 도시공간 미래포럼 등
- 수도권 창업생태계의 현황과 전망 관련 공동기획세미나
 - ·경기연구원, 인천연구원 등과 창업생태계 관련 공동정책세미나 개최
- 제2회 AYARF(Asia Young Activist Researcher Fellowship) 개최
 - · 청년허브, 청년재단과 함께 아시아 청년연구활동가 지원협력네트워크 구축

○ 변화하는 매체 환경에 대응하는 전략적 미디어 홍보 강화

- TV. 라디오. 신문 등 홍보 채널 다양화
- 핵심 언론 네트워크 확장 및 뉴스 가치 높은 보도자료 기획
- 콘텐츠 2차 확산을 위한 언론홍보-온라인 연계 프로세스 마련

○ 수요자 맞춤형 보고서 및 정기간행물 지속 발간

- 연구결과의 시의성 제고 및 쉽고 편한 정보전달을 위해 간행물 발간체계 개선
- 시민과 공유가치가 높은 연구 성과에 대해 단행본 발간

□ 연구성과 관리체계 강화

- 부서별 정례 원장보고를 통한 연구과제 진행상황 보고 및 피드백을통해 연구과제 관리체계 강화
- 연구보고서의 질 향상을 위해 편집위원회 지속 운영 추진
 - 연구원에서 발가되는 모든 자체연구 보고서는 '편집위원회'의 점검 및 의견 수렴

 연구사업계획
 ☆
 연구진행상황
 ☆
 보고서 검토
 ☆
 검토의견 반영
 ☆
 보고서 발간

- 서울시 활용도 조사 결과의 신뢰성을 높이기 위한 시스템 구축
 - 연구사업 수행 시 활용부서 지정 및 보고서 발간 시 활용부서와 협의결과 확인
 - 서울시 핵심정책의 성과를 측정하는 시민 및 전문가 만족도 조사 확대
 - 표절검사시스템 의무 적용으로 연구보고서의 신뢰성 제고
- 시민참여 연구과제 및 연구 결과물의 성과관리체계 강화
 - 시민연구자 풀(pool) 구축 및 연구원 멘토 확대
 - 연구 결과물의 다양성(연구보고서, 영상, 웹진 등) 강화

□ 연구시스템과 행정체계 혁신을 위한 기반 마련 및 실행

- 연구사업 수행체계 개편을 통한 연구 혁신 기반 마련
 - 연구과제 수행·관리체계 개편 및 연구원 평가·운용체계 개선
- 경영관리 5개년 계획 수립을 통한 행정체계 고도화 기반 마련
 - 경영관리체계 표준화 및 경영관리시스템 개선
- 연구원 미래비전 및 중장기 운용 구상
 - 청사 이전, 정년퇴직자 증가 등 환경변화에 대비한 중장기 운영방안 마련
 - 예산기획 및 중장기 예산운영계획 수립으로 예산운영체계 혁신
- 성평등인권센터 운영 내실화를 통한 인권경영 조직문화 확립
 - 성평등인권 존중 조직문화 및 인식 개선사업 지속 추진
 - · 성평등·인권 기반 연구환경 조성 가이드라인 개발 연구 추진
 - · 관련 법정의무교육 및 직장 내 괴롭힘 예방 교육 지속 추진

첨부자료

- 1. 2020년 부서별 연구과제 수행 현황
- 2. 2019년 행정사무감사 처리결과 보고서
- 3. 지원부서 업무분장 현황

2020년 부서별 연구과제 수행 현황

(2020년 2월 17일 현재)

			연구예산		(2020 6 2 2 17 2 6 4)		
부서명	연번	연구과제명	(천원)	연구기간	주요내용		
도사/회 연 구 실	1	(정책)장애인활동지원사 운영개선 방안 연구	34,439	2019.09.01.~ 2020.02.29	· 장애인활동지원사 업무내용 관련 실태조사 · 장애인활동지원시와 유시한 직종 및 해외시례 조사 · 활동지원사 및 파견기관 종시자 의견 청취 · 제도 운영상 문제점 확인 및 운영방식 개선 방안 도출		
	2	(정책)서울시 청년정책의 진단 및 개선방안 연구	40,000	2019.09.20.~ 2020.04.19	· 서울시 청년의 실태와 정책 환경 변화 조사 · 관련 분야 전문가, 청년당시자, 청년지원기관 공론장 운영 · 2020 서울형 청년보장 정책의 추진성과 진단 및 과제 도출		
	3	(정책)서울시 지치구별 시니어 일자리 지역기관과 사업에 대한 실태조사	40,500	2019.12.30.~ 2020.12.31	· 서울시 시니어일자리사업의 이해 및 운영 현황 · 자차구별 시니어일자리 환경현황 및 특성 · 자차구별 시니어일자리사업에 대한 실태조사 · 자차구별 특성 및 운영상의 문제점 등 피악		
	4	(기초)폭염과 서울시민의 삶	60,000	2019.02.04.~ 2020.02.28	· 서울시 폭염실태 및 취약계층의 대응 상황 파악 · 시회적 고찰, 도시회복력, 지역시회 역랑과 재난대응 등 모색		
	5	(기초)서울시 문화다양성 지표개발 및 실태조사 연구	30,000	2019.11.01.~ 2020.06.30	· 서울시 문화다양성 실태조사 개요 및 구성 · 서울시 문화다양성 실태조사 결과 · 서울시 문화다양성 실태조사 실행을 위한 정책제언		
	6	(기초)장벽사회에 청년 불평등의 특성과 과제	69,800	2020.02.01.~ 2020.10.31	· 한국시회 청년 불평등의 구조와 특성 · 서울청년의 불평등 인식과 경험 · 청년 불평등 해소를 위한 정책 과제		
	7	(수시)서울 온드림교육센터 운영 현황분석	4,500	2019.11.06.~ 2020.01.20	· 서울 온드림교육센터의 기본 운영 현황 · 중도입국 청소년의 서울 온드림교육센터 이용 실태와 요구 · 서울 온드림교육센터의 발전 방향		
	8	(수시)서울시 사회복지재정지출의 경제적 파급효과	2,800	2019.11.11.~ 2020.01.10	· 서울시 사회복지예산의 구성 및 특성 분석 · 복지사업 산업별 배분, IO 분석 실시 등을 통해 사회복지 지출의 생산유발효과, 소득창출효과 및 고용창출효과 파악		
	9	(협력)서울시 청년예술인 실태 및 지원 시업 혁신방안 연구	30,000	2019.03.15.~ 2020.02.14	· 서울시 청년예술정책 및 지원시업의 전개와 현황 · FGI 등을 통한 서울시 청년예술인 실태 조사 · 서울시 청년예술인 시업의 혁신과 개선 방향 제시		
	10	(협력) 전·불원 시대, 20 대 청년의 삶 연구	15,000	2019.09.16.~ 2020.01.31	· 20 대 청년에 대한 문헌연구 · 20 대 청년을 대상으로 한 심층인터뷰 진행		
	11	(협력)거대도시 서울의 관점에서 본 직업 환경병 생존자 문화의 개념과 가능성 모색	15,000	2019.10.14.~ 2020.01.31	· 피해자 및 생존자 개념과 시례 분석 · 서울시의 괸점에서 본 역량강화와 시회변화에 대한 함의		
	12	(수탁)서울시 공공형 이동학대예방센터 설치 타당성 조사 및 기본계획 수립 연구 용역	94,715	2019.06.07.~ 2020.01.31	· 이동학대 보호체계의 공공성 확보와 공적책임 강화를 위한 이동학대여방센터 설립 · 이동학대여방센터 입지 여건, 규모, 시설내역 설정, 운영에 대한 인력 및 조직체계, 실효성 확보방안 제시		
	13	(수탁)노원구 건강도시 프로파일 연구 용역	36,363	2019.08.23.~ 2020.02.29	· 건강수준 및 건강행태 실태조사 분석 · 건강도시 프로파일링 및 지리적 특성과 건강과의 상관성 분석 · 해외 주요 국기의 건강도시 사례 고찰 및 전문가 인터뷰		
	14	(수탁)동북권 청년혁신피크 혁신단체 입주시설 조성 기본계획 수립 용역	40,000	2019.10.21.~ 2020.02.21	· 이사아 국가의 건강도시 사례 분석 · 노원구의 건강수준 및 의료서비스 이용수준 분석 · 도시환경과 건강수준의 상관성 분석		
	15	(수탁)서울시 이동권리보호 및 이동찬회도시 조성을 위한 2019년 이동영화평가 (시범)용역	34,909	2019.10.28.~ 2020.03.25	· 이동영향평가를 위한 조직 구성 및 운영 · 정책별 세부지표 미련 · 조례 및 관련시업 종합 분석 및 의견도출		
	16	(수탁)서울시 아동복지정책 기본계획 미련을 위한 학술용역	130,909	2019.10.31.~ 2020.07.26	· 서울시 이동학대 관련 현황분석 · 현행 이동보호체계 및 선진국 이동보호체계 검토 · 서울형 이동복지 기준선 도출 및 기능 다각화 방안 검토		

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
시민경제 연 구 실	17	(정책)민선 7기 서울사회협약 추진을 위한 전략적 방안 연구	63,500	2019.04.10.~ 2020.01.31	· 서울 시회협약 추진을 위한 여건 및 정책수요 분석 · 협약의제 대상 분야 현안 및 실천과제 도출 · 서울시회협약 기본구상 및 이행체계 구축빙안
	18	(정책)서울시 산업 및 특정개발진흥자구의 성과 진단과 활성화 방향	10,520	2019.06.01.~ 2020.01.31	· 진흥자구 권장업종 설문조사 및 통계 분석 · 핵심그룹 서면/면담 조사 및 전문가 자문회의 진행
	19	(정책)서울시 중소기업의 근로환경 실태와 정책 방안	8,690	2019.06.28.~ 2020.02.28	· 서울시 중소기업의 근로환경 실태 분석 · 서울시 중소기업의 산업재해 및 위험노출 실태 · 중소기업의 근로환경 개선을 위한 정책빙안 제안
	20	(정책)공익활동 증진을 위한 중간지원조직 역량강화 방안	11,700	2019.10.15.~ 2020.04.30	· 중간지원조직 및 역량에 관한 개념적 논의 · 서울시 중간지원조직 공익활동 증진을 위한 역량 분석 및 평 · 중간지원조직 공익활동 증진을 위한 역량 강화 방향 제언
	21	(정책)민선 7기 지역사회기반 협치체계 고도화를 위한 전략적 방안	58,000	2020.03.01.~ 2020.11.30	· 지역시회 협치 정책여건 분석 · 지역시회 협치 정책수요 조사 분석
	22	(기초)시민민주주의 활성화 기본계획 연구(1단계)	25,000	2019.11.01.~ 2020.02.29	· 시민민주주의에 관한 개념 및 이론적 논의 · 시민민주주의 기존계획 및 관련 계획 검토 · 기존계획의 문제점 및 개선방향 도출
	23	(기초)2020년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망 조사	90,000	2019.12.23.~ 2020.12.31	· 2020년 소비지체감경기 전망조사(분기별) · 시민경제포럼 운영
	24	(현안)서울시 메이커 스페이스의 산업적 활용 빙안	5,195	2019.10.14.~ 2020.02.16	· 메이커 스페이스의 도래와 확산 · 서울시 메이커 스페이스의 현황과 한계 · 시압화 및 칭업 기반으로서 메이커 스페이스 재구상
	25	(현안)국내외 스마트시티 정책 및 시업 추진 동향	12,600	2019.10.10.~ 2020.02.09	· 스마트도시 정책 현황 · 국내외 주요 스마트도시 추진 현황 및 관련 기업 분석 · 국내외 스마트도시 사례조사
	26	(현안)서울창업키페의 유용성 검토 및 운영 내실화 방안	20,000	2020.02.12.~ 2020.08.11	· 서울창업카페 및 인근 창업지원시설 운영 현황 · 서울창업카페의 유용성 검토 및 내실화 방안 모색
	27	(수시)신종코로나 사태가 서울경제에 미치는 영향과 소싱공인 및 관광업 대응 방안	4,700	2020.02.10.~ 2020.04.10	· 과거 전염병(시스, 메르스 등) 발병 전 후 서울경제 추이 · 신종코로나 사태로 인한 서울경제의 경제적 손실액 분석 · 관련 사업체, 협회 및 전문가 심층 인터뷰(전문가 의견 조 · 서울시 및 관련 기관의 대응방향
	28	(협력)서울시 거버넌스 장애요인 분석과 발전방안 연구	15,000	2019.12.09.~ 2020.03.31	· 서울시 로컬거바넌스 현황 이해 · 서울시 로컬거바넌스 저해요인과 문제점 파악 · 서울시 로컬거바넌스 발전을 위한 시사점 도출
	29	(협력)서울시 숙의 예산제 프로세스 설계	15,000	2020.01.23.~ 2020.06.15	· 숙의예산제 의의, 참여예산제와 비교 및 추진 현황 분석 · 숙의예산제 문제점과 쟁점도출(심층면접 및 FGI 실시) · 숙의예산제 쟁점 분석 및 프로세스 설계
	30	(협력)온-오프라인 서비스 확대가 서울시 생활밀접업종에 미치는 영향과 정책과제	20,000	2020.02.17.~ 2020.10.17	· O2O 서비스 시장의 현황과 국내외 주요 적용 시례 검토 · 서울시 생활밀접업종의 현황과 O2O 서비스의 영향 · O2O 서비스 이용자 및 시업체 실태조시와 소성공인 지원 병
	31	(수탁)역시도심 특화산업 발전빙안 연구 용역	343,380	2019.08.21.~ 2020.11.22	· 도심산업 실태조사 및 산업생태계 현황과 변화 분석 · 4차 산업시대에 부합하는 도심산업발전방향 도출 · 도심특화산업 생태계 복원 및 산업환경 재생방안 제시 · 산성장동력 확충, 지역정체성 강화 등 전략도출 및 과제 발
	32	(수탁)2030 한강 여기활성화 기본계획 수립 연구 용역	126,419	2019.08.22.~ 2020.06.17	· 한강공원 여건(환경) 및 여가서비스 현황 등 기초조사 · 여기문화 환경 변화 및 여가 트렌드 분석 · 한강 이용 및 여기서비스 관련 설문조사 · 한강 여기활성화 비전, 목표 설정, 기본계획 및 실행계획 수
도시경영 연 구 실	33	(정책)서울시 신설 조직 기능 및 인력 진단을 통한 조직 효율화 방안	10,000	2019.04.15.~ 2020.02.29	· 서울시 조직관리 지표 축적 관리 · 서울시 조직관리상의 문제점과 업무 불균형 탐색 · 조직관리 역량 제고
	34	(정책)서울시 투자출연기관 지체감사 평기모델 및 지표 개선빙안 연구	12,000	2020.01.01.~ 2020.08.31	· 자체감사기구 평가제도 검토 · 서울시 투자출연기관 자체감사기구 역량수준 진단 · 서울시 투자출연기관 자체감사기구 평가모형 및 지표 개선

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시경영 연 구 실 (계속)	35	(정책)2020 서울시 자치구 연구조직 지원방안	15,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 구정연구단 표준가이드라인 개발 목표 · 구정연구단 조직운영, 인사운영, 예산운영, 과제운영을 위한 지침 마련
	36	(정책)서울시 자치구 정책연구 활성화 빙안	10,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 서울시 지치구 정책연구 실태 분석 · 서울시 자치구 정책연구 관리체계 관련 수요분석 · 서울시 자치구 정책연구 관리체계 개선방안
	37	(정책)서울시 자치구 청소년의회 모델연구	20,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 서울시 자치구 청소년의회 모델별 특성분석 · 해외 청소년참여제도 운영사례조사 및 사사점 · 서울시 자치구 청소년의회 모델 유형별 운영매뉴얼 제시
	38	(기초)2020 구정연구 정보공유 활성화 방안	10,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 정보공유 사례(국내외 기초 단위 정책연구기관) 분석 · 구정연구 정보공유 실태 분석(뉴스레터 중심) · 구정연구 정보공유 활성화 방안
	39	(수시)서울시 조직체계 혁신을 위한 주요 현안 진단	10,000	2020.02.05.~ 2020.04.04	· 서울시 조직혁신 관련 주요 현안(조직혁신 추진배경 등) 분석 · 서울시 조직혁신 시민인식 조사
	40	(수시)2020년 상반기 자치구 구정연구단 연구시업 타당성 검토	7,000	2020.02.10.~ 2020.04.10	· 구정연구단 지원 관련 검토 · 자치구 연구시업 계획 및 예산에 대한 적정성 검토
	41	(협력)시회의제 의시결정 플랫폼 시례연구	15,000	2019.12.09.~ 2020.03.31	· 시회의제 의사결정 플랫폼 현황 조사 · 해외 시례 성공요인 분석 · 한국형 시회의제 의사결정 플랫폼의 설계방안 제시
	42	(협력)서울시 투자출연기관 교육훈련체계 공유 및 협력방안 연구	20,000	2019.12.27.~ 2020.07.31	· 교육훈련 공유 국내외 현황 및 트렌드 분석 · 투자출연기관 교육훈련 운영실태 분석 · 공유 교육훈련 카리큘럼 및 단계별 운영방안 아이디어 발굴
	43	(수탁)서울시 조직처계 혁신방안 연구용역	79,200	2019.12.18.~ 2020.07.16	· 서울시 행정환경 및 미래 수요변화 · 서울시 기관별 기능 재정립 및 조직재설계 (부단체장 증원에 따른 효율적 조직구조 및 업무방식 제안)
교통시스템 연 구 실	44	(정책)서울시 대중교통시설의 교통약자 장애친화도 평가연구	62,327	2019.08.01.~ 2020.06.30	· 서울시 교통정책의 대중교통 중심 전환 분석 · 교통약자의 이동성 및 접근성 개선
	45	(정책)3기 신도시 교통대책에 대한 서울시 도로여건 진단	12,000	2019.12.16.~ 2020.08.31	· 서울시 주요 간선축별 도로여건 검토 · 광역통행수요 전망 및 유형별 문제구간 도출 · 광역통행체계 수립방향 제시
	46	(정책)서울시 시나버스 요금 및 정산체계 합리화 연구	16,042	2020.01.01.~ 2020.08.31	· 서울시 시내버스 요금 및 정산체계의 현황 및 문제점 · 요금체계 다양화에 대한 이론과 해외사례 검토 · 요금 및 정산체계의 대안 설정 · 요금체계 대안의 수용성 제고 방안
	47	(기초)빅데이터를 활용한 서울시 보행시고 분석	14,000	2019.12.01.~ 2020.07.31	· 대중교통 서비스 평가지표 재정의 및 산출방안 · 대중교통 서비스 측면의 지역 형평성 평가 · 지역별 대중교통을 이용한 각종 생활서비스 접근성 평가
	48	(기초)대중교통 서비스 측면의 지역 형평성 평가	7,000	2019.12.05.~ 2020.08.05	· 대중교통 서비스 평가지표 재정의 및 산출방안 · 대중교통 서비스 측면의 지역 형평성 평가 · 지역별 대중교통을 이용한 각종 생활서비스 접근성 평가
	49	(수시)대중교통 중심의 수도권 광역교통체계 구축 방안 구상	4,500	2020.01.07.~ 2020.04.06	· 수도권 광역교통 추친 현황 분석 · 광역교통으로 인한 서울시 주요 도로 및 대중교통 영향 분석
	50	(수탁)수도권 대중교통 통합환승 요금체계 기산방안 연구 용역	67,636	2018.07.26.~ 2020.02.10	· 수도권 대중교통 통합환승할인제 현황 분석 · 수도권 대중교통정책 협의체(요금제도, 교통카드시스템) 구성 및 운영방안 미련
	51	(수탁)서울시 주차성한제 정책 평가를 통한 개선방안 연구 용역	184,300	2019.01.15.~ 2020.01.31	· 주차상한제 현황조사 및 운영실태 분석 · 서울시 주차상한제 시행효과 평가 · 서울시 주차상한제 개선방향 및 실천적 개선방안 도출
	52	(수탁)교통유발부담금제도 개선방안 연구 용역	71,272	2019.03.07.~ 2020.02.15	· 국내외 교통유발부담금 및 교통량 감축프로그램 현황 분석 · 교통유발부담금 부과시설물 및 자치구 담당자 대상 설문조사 · 교통유발부담금 부과 징수 관련 제도 개선안 미련 · 교통량 감축 프로그램 관련 제도 개선안 미련
	53	(수탁)녹색교통진흥지역 맞춤형 교통수요관리정책 도입 빙안 연구 용역	99,671	2019.03.14.~ 2020.02.29	· 서울형 스마트교통수요관리 체계 구상 · 녹색교통진흥지역 교통제계 개선방향 도출 · 도심 맞춤형 스마트 교통수요관리 도입방안 · 요금정책 도입방안 마련 및 단계별 교통수요관리 전략수립

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
교통시스템 연 구 실 (계속)	54	(수탁)한강공원 주치장 관리방안 연구용역	41,477	2019.10.29.~ 2020.02.25	· 한강공원 주차장 현황 및 관련 제도 검토 · 한강공원 주차장 이용 및 관리 실태 분석 · 한강공원 주차수요 관리방안 수립
	55	(수탁)지전거전용도로(CRT) 구축 타당성조사 및 기본계획 수립 용역	291,000	2019.10.30.~ 2020.06.25	· 자전거 전용도로(CRT) 우선 시행구간 선정 및 타당성 분석 · 자전거 전용도로(CRT) 기본계획 수립
	56	(수탁)인공자능 기반의 미래교통운영 기반기술 개발 및 활용(3차)	150,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 역사 주변 접근교통을 고려한 통합대중교통 네트워크 구축 기술 개발 · 도시철도 역사 내 환승시설물에 대한 네트워크 구축기술 개발 · 대중교통요금 의사결정시스템 개발
	57	(수탁)자율주행을 위한 Al 기반 신호제어시스템 개발(2차)	160,000	2020.01.01.~ 2020.12.31	· 자율주행 운행자원 교통신호제어기 제작 · 자율주행 운행자원 교통신호제어기 통신 플랫폼 개발 · 자율주행 운행자원 교차로 교통상황 모니터링 기술 검증 개발
안전환경 연 구 실	58	(정책)서울시 에너지 전환 정책의 성과와 개선 방안, 그리고 새로운 방향 모색	14,000	2019.06.01.~ 2020.01.31	· 에너지 전환과 서울시 원전하나줄이기 분석 · 서울시 에너지 전환 정책 성과 평가 · 서울시 에너지 전환 정책 추진 과정 평가 · 중앙정부 및 서울시 정책 개선 빙안 모색
	59	(정책)서울시 지하시설물 안전관리 개선을 위한 민관협력방안 연구	10,000	2019.08.15.~ 2020.04.15	· 6 대 지하시설물 관리기관에 대한 인터뷰 및 업무 분석 · 지하시설물 관련 법규 검토
	60	(정책)피리협정 이행을 위한 서울시 장기 기후변화 대응전략	18,000	2019.09.01.~ 2020.04.30	· 기후변화와 서울의 미래 검토 · 장기 기후변화 대응 사례 검토 · 서울시 장기 기후변화 대응 목표와 전략 구축
	61	(정책)서울시 도시재생을 통한 선형공원 시업의 조성효과 분석과 진단	19,000	2019.11.20.~ 2020.06.19	· 국내외 도시재생을 통한 선형공원 조성 시례 · 서울시 최근 도시재생을 통한 선형공원의 조성효과 분석 · 선형공원의 자속기능한 관리 운영 방안
	62	(정책)2050 서울시 탄소중립을 위한 정책 의제 발굴	60,000	2019.11.21.~ 2020.06.30	· 건물부문 온실가스 감축 전략 분석 · 서울시 재생에너지 확대 전략 분석 · 수송부문 온실가스 감축 전략 분석
	63	(정책)주민참여 생활권 다기오염관리 도입방안 연구	31,000	2019.12.30.~ 2020.12.31	· 국내외 주민 참여 환경관리 방식 선행연구 및 사례조사 · 생활권 단위 대기오염 배출원 파악 · 주민참여형 대기오염관리 방식 도입방안 모색
	64	(정책)온실가스와 미세먼지 저감을 위한 경제적 수단 도입 방안	21,500	2020.02.01.~ 2020.09.30	· 국내외 경제적 수단 설계 분석(배출권거래제, 에너지세) · 건물부문, 수송부문, 시민수용성 부문의 서울시 도입방안 · 법제 개선방안 및 에너지세 개편 등 정부 정책건의
	65	(정책)수열에너지 이용 확대 방안	9,000	2020.02.03.~ 2020.10.02	· 서울시 수열원 및 지역난방 현황 · 수열에너지 이용 잠재량 및 효과 분석 및 이용 활성화 방안
	66	(정책)1인 가구 에너지 소비 특성 분석과 에너지 절감 방안 - 에코미일리지 회원을 중심으로 -	20,000	2020.02.12.~ 2020.10.23	· 1인 기구의 에너지소비 특성과 유형 · 에코마일리지 회원의 기구 에너지 소비량 분석 · 1인 기구 에너지 소비량 심층 분석 및 에너지 절감 방안
	67	(기초)서울형 미세먼지 정책효과 평가모델 개발 및 적용 연구	12,700	2019.11.25.~ 2020.09.24	· 국내외 평가모델 현황 분석 및 환경 정책에 따른 배출량 저감 사례 분석 · 서울형 미세먼지 정책효과 평가모델 개발 및 적용 · 모델 개발 및 적용 시 문제점 및 개선 방향 도출
	68	(기초)도시 물환경의 미세플리스틱 관리 사례 연구	48,102	2019.12.30.~ 2020.06.30	· 미세플리스틱 현황 분석 · 국내외 미세플라스틱 관리 사례 · 사례 비교 분석 및 정책사사점 도출
	69	(현안)서울시 저소득기구 에너지 소비 실태조사	24,000	2019.08.26.~ 2020.01.31	· 국내외 에너지복지 정책 사례 검토 · 저소득기구 에너지소비 실태 및 복지 수요 조사
	70	(현안)서울형 일회용 플리스틱 포장재 관리를 위한 소비 실태 모니터링 방안	7,286	2019.11.18.~ 2020.03.22	· 1 화용 플리스틱 포장재 괸리 현황과 과제 · 1 화용 플리스틱 포장재 소비실태 모니터링 시례 분석 · 플라스틱 포장재 소비실태 모니터링 방안 설계
	71	(현안)서울시 건물에너지효율화 확대 전략	6,000	2020.01.01.~ 2020.04.30	· 서울시 건물 및 건물에너지 소비 현황 · 서울시 건물에너지효율개선 정책의 성과와 한계 · 해외 건물에너지효율개선 정책 시례 · 서울시 건물에너지효율개선 전략과 정책 빙안

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
안전환경 연 구 실 (계속)	72	(현안)2019 년 서울연구원 경영성과 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구	5,300	2020.01.13.~ 2020.07.12	· 서울연구원 경영성과 항상을 위한 대응방안 연구 · 경영실적평가 보고서 작성 및 내용에 대한 종합적인 개선방안 제시
	73	(협력)에너지전환에서의 시민참여형 에너지협동조합의 역할과 발전방향	15,000	2019.09.16.~ 2020.01.31	· 에너지전환에서 에너지협동조합의 역할 및 국내외 사례조사 · 시민참여형 햇빛발전협동조합의 시민참여 방안 모색 · 서울시 에너지협동조합 활성화와 시민참여 확대 방안 모색
	74	(협력)저층 주거지 화재 여방률 제고를 위한 데이터분석 연구	15,000	2019.10.14.~ 2020.02.29	· 거주지 화재 발생과 관련한 시민 인식 조사 · 화재 발생 예측분석 지리정보 및 통계표 분석 · 저층 주거지 화재 예방 및 대응을 위한 정책 방향
	75	(수탁)서울시 수질오염총량편리 2 단계 기본계획 수립 용역	206,846	2018.07.03.~ 2020.06.22	· 오염총랑만리 1 단계 기본계획 시행결과 분석 및 대차방안 약 · 서울특별시 수질오염총랑만리 2 단계 기본계획 수립
	76	(수탁)미세먼지 상세 정보 수집을 통한 배출원 정밀화 조사 시업	200,000	2019.10.01.~ 2020.03.31	· 미세먼지 배출량 자료 개선 관련 국내외 시례조사 · 서울시 대기오염물질 배출시설 배출량 정보 정밀화
	77	(수탁)제2차 서울특별시 지속가능발전 기본계획 및 이행계획 수립 연구	107,990	2019.03.12.~ 2020.02.12	· 지속기능발전 국내외 사례 분석 · 서울시 정책여건 진단 및 지속기능발전을위한 정책과제 도 · 기본계획 및 이행계획 수립과 공론화 과정
	78	(수탁)서울시 지역에너지계획 2040 수립 학술 용역	178,400	2019.03.14.~ 2020.02.28	· 중앙정부의 정책과 연계한 서울시 에너지계획수립 · 지역에너지기본계획 2035 성과 평가 · 부문별 에너지 소비 및 온실기스 배출 감축계획
	79	(수탁)노후 민진건축물의 효율적 안전관리를 위한 실행방안 수립 용역	102,110	2019.06.05.~ 2020.04.03	· 서울시 민간건축물 관리 실태 분석 · 공공지원사업 및 제도 성과 및 한계점 분석 · 민간단축물 선제적, 효율적 안전관리 방안 · 실행체계 및 제도 개선
	80	(수탁)2 단계 수도권 대기환경관리 기본계획 시행을 위한 서울시 세부계획 (20~24)수립 연구 용역	158,727	2019.09.18.~ 2020.07.17	· 대기오염도 현황 및 장래 오염도 예측 · 서울시 대기환경에 대한 시민 인식도 조사 · 수도권 대기환경관리 기본계획에 따른 대기오염물질 저감 계획 수립
	81	(수탁)복합재난 관리체계 구축을 위한 연구용역	48,500	2019.10.15.~ 2020.02.28	· 현재 서울시 재난시스템 진단 · 국내 현황 및 선진 사례 연구 분석 · 복합 재난 대비를 위한 서울시 재난대응 체계 개선방향 제
	82	(수탁)기후변화 대응을 위한 도시계획수립기법에 관한 연구(2 차년도)	236,986	2020.01.01.~ 2021.01.09	· 기후변화 대응을 위한 도시설계 및 개발기준 개선방안 검 · 기후환경 공간유형별 '기후순환도시' 관리 전략 도출 · 기후변화 대응을 위한 도시계획 법·제도 개선방안 제시 · 도시계획과의 기후환경계획 연계 실효성 제고 방안 마련
	83	(수탁)환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토용역	36,780	2020.02.10.~ 2020.12.31	· 평가대상사업의 지역환경 등을 고려하여 환경영향평가서 작성계획서 검토 및 환경영향평가서 초안 검토
	84	(수탁)2030 새활용 선도도시 서울 마스타플랜 수립 학술용역	146,700	2020.02.13.~ 2020.12.12	· 서울 새활용 관련 정책 및 거점 운영 평가 · 국내외 새활용 제도와 시장: 분석 및 전망 · 2030 새활용 선도도시 서울 미스터플랜 수립
도시공간 연 구 실	85	(정책)서울시 스마트시티 주요사업 진단 및 향후 추진방안 연구	25,921	2019.07.04.~ 2020.04.03	· 서울시 스마트시티 현황 점검조성 · 스마트시티 핵심 사업별 추진실태 파악 · 도시공간처원의 스마트시티 추진방향 제안
	86	(정책)도시재생활성화지역의 건축규제완화 실효성 진단 연구	12,173	2019.07.15.~ 2020.02.21	· 신규 건축행위 기초 DB 구축 및 현장 조사정리 · 주민 설문조사 및 인터뷰 및 관련자 면담조사
	87	(기초)용도지역제의 효율적 운용을 위한 토지이용 분류처계 정립 방안	28,249	2019.01.01.~ 2020.01.31	· 현재 토지이용 용도분류체계의 특징 및 문제점 · 서울시 토지이용의 종류와 특징 및 건물이용현황 분석 · 토지이용 분류체계 정립방안 마련
	88	(기초)2000 년대 서울 동경의 도시정책과 시화공간 변화 비교연구	26,750	2019.06.01.~ 2020.05.31	· 2000 년대 서울과 동경의 주요 <i>공</i> 간정책 분석 · 2000 년대 서울과 동경의 사회공간 변화 및 유사 사례 비 분석
	89	(기초)분권화시대 지치구 도시계획 운영실태와 역할강화 방향	23,641	2019.07.01.~ 2020.02.28	· 분권화시대 자치구 도시계획의 필요성과 쟁점 · 자치구의 도시계획 운영실태와 개선과제 · 분권화시대 자치구의 도시계획 역할강화 방향
	90	(기초)서울시 상업시설의 수급현황 및 입지행태 변화 연구	14,982	2019.12.09.~ 2020.10.08	· 상업공간 공급시장의 변화와 공급 추이 검토 · 상업시설의 수급 및 입지행태 분석

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시공간 연 구 실 (계속)	91	(기초)서울시 도시형 한옥의 보전현황 및 정책진단	100,348	2019.12.23.~ 2020.08.31	· 서울시 한옥 보전 진흥정책의 변화와 내용 · 서울시 한옥 및 한옥 밀집자구의 현황 분석 · 현행 서울시 한옥 보전 진흥정책의 문제점
	92	(기초)서울시 주택지 정비 계획·정책연구의 회고와 과제	48,102	2019.12.30.~ 2020.06.30	· 서울시 주택재개발 기본계획수립과 주요계획내용 · 기성주택지 정비의 남겨진 과제와 괸리방향
	93	(현안)서울시의 주가상황을 고려한 주택재고 관리정책의 방향	8,600	2020.01.09.~ 2020.06.08	· 주거상황 및 주택재고 괸리정책 · 주요선진국의 주택재고 괸리정책에 대한 사례조사 · 주택재고 괸리정책의 방향
	94	(수시)역사도심 국가싱징영역 공간관리 보완과제	900	2019.11.18.~ 2020.02.29	· 국기상징권역의 현재와 변천 과정 등 여건분석 · 기존 비전 및 목표 실현을 위한 보완 과제 도출 · 실현화 및 <i>공</i> 간관리 기본방향 제안
	95	(수시)주택시장 안정화 대책에 대한 검토	7,148	2019.12.30.~ 2020.02.28	· 역대 정권별 부동산 대책 리뷰 및 주택시장 변화 진단 평가 · 서울시 주택시장의 구조적 특성 분석 · 주택시장 안정화를 위한 중장기 방안 및 실행계획 수립
	96	(수시)서울시 주택기격 공시제도의 운영방향 검토	2,200	2020.01.13.~ 2020.04.12	· 주택 경 공시제도의 내용 및 문제점 파악 · 주택 경 공시제도의 운영 개선방향
	97	(수탁)2019년 서울시 주거실태조사 용역(기획 및 보고서 작성 부분)	48,500	2019.02.19.~ 2020.06.30	· 주가실태조사계획 수립 및 조사 설계 · 주가실태조시덴리 및 조사결과 분석
	98	(수탁)서울시 지역균형발전 계획 수립 용역	279,576	2019.03.04.~ 2020.02.28	· 서울시 지역균형발전 조례에 따른 계획 수립 · 지역격차 실태 및 정책빙향을 반양한 추진전략과 실행빙안 수립
	99	(수탁)도시계획시설 광장의 효율적 관리방안 수립 용역	190,557	2019.03.12.~ 2020.04.11	· 서울 도시계획시설 광장현황 조사 및 제도검토 · 광장부지 활용 실태 분석 시례 조사 · 광장의 도시계획적 관리방안 및 시범사업 구상
	100	(수탁)2040 년 수도권 광역도시계획 수립 및 대도시권 계획체계 공동 연구 용역(1 차)	257,847	2019.03.12.~ 2020.02.29	· 2020 수도권 광역도시계획의 진단 및 개선방향 · 수도권 도시변화 분석 및 미래비전 및 핵심과제 도출 · 대도시권 계획 관리 체계 구축방안, 실행방안 마련 및 공론화
	101	(수탁)10분 동네 생활 SOC 3개년 확충계획 수립 용역	132,000	2019.04.11.~ 2020.04.11	· 서울형 생활SOC의 범위 설정 및 공급방향 설정 · 생활SOC별 공급 가이드라인 작성 · 10 분동네 생활SOC 3개년 확충계획 마련
	102	(수탁)도시계획시설 기능 고도화 방안 연구 용역(1 차)	200,000	2019.04.16.~ 2020.03.31	· 도시계획시설의 위상 정립과 정책적 발전방향 제시 · 미래수요 및 여건변화에 능동적으로 대응하기 위한 도시계획시설의 관리 및 기능강화 방안 미련
	103	(수탁)서울 평양 간 경제발전축 형성과 연계한 미래공간 발전전략 수립 용역(1 차)	76,000	2019.05.17.~ 2020.03.11	· 남북관계 여건변화에 따른 공간변화전망 · 남북교류 확대에 대비한 서울 평양 공간구조 개편빙향 · 남북교류 확대에 따른 서울 대도시권의 공간구조 개편 전략 · 2040 서울시 도시기본계획 수정 및 보완빙향
	104	(수탁)어린이대공원 재조성 기본계획 용역	130,500	2019.06.04.~ 2020.04.03	· 어린이대공원 조성 관련법령 및 상위계획 검토 · 미래상과 목표 및 전략의 설정 · 기본계획, 시업 실현 및 운영 계획 수립
	105	(수탁)공공부지 전략가점 개발계획 수립 용역(1 차)	103,440	2019.06.18.~ 2020.04.18	· 공공부지 집적지 활용 실태 및 개선방안 · 현황조사 및 여건분석 · 종합발전구상안 미련 및 시업 실현화방안 검토
	106	(수탁)홍릉일대 도시재생활성화계획 수립 등 용역(1차)	138,188	2019.06.26.~ 2020.04.30	· 홍릉 지역재생 및 활성화 기본구상 주요 계획 구체화 및 추진방안 미련 · 도시재생 핵심(시범)시업 도출 및 관계기관 협의 · 현장지원센터 운영 및 거버넌스 구축
	107	(수탁)역시도심 생활유산 실태조사 및 관리방안 연구 용역	88,270	2019.08.21.~ 2020.03.22	· 역시도심 생활유산 실태조시를 위한 조사 및 관련문헌 검토 · 역시도심 생활유산 보존 활용을 위한 국내외 시례분석
	108	(수탁)공공부지를 활용한 민관협력적 시업모델 개발 용역(1 차)	124,510	2019.09.19.~ 2020.04.30	· 새로운 민관협력 사업 모델 실행을 위한 제도상의 문제 및 개선방안 도출 · 사업기획안 및 사업화 전략 수립
	109	(수탁)대규모점포에 대한 도시계획적 입지관리 개선방안 연구용역	90,000	2019.10.16.~ 2020.04.15	· 대규모점포에 대한 도시계획적 입지관리 필요성 · 기존 연구 및 국내외 법 제도 조사 분석, 시시점 도출 · 도시계획 수단별 입지관리 방안 검토 · 법·제도 개선방안 제시, 토론회 등 공감대 형성 추진

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시공간 연 구 실 (계속)	110	(수탁)도시믿리처원의 지상공간정책 기이드라인 연구용역	257,455	2019.12.03.~ 2020.12.31	· 서울시 높이 관련 계획·제도 및 높이관리 실태 분석 · 해외 주요도시의 높이관리정책 및 계획 사례검토 · 자상공간의 합리적 높이관리 원칙과 방향 제시 · 지역벌·특성별 차발화되고 실효성 있는 높이관리 방안 마련
	111	(수탁)서울시 골목길재생시업 모니타링·평가 및 혁신방안 수립 용역	51,753	2019.12.10.~ 2020.08.12	· 골목길재생사업 관련 밥·제도·정책 분석 및 개선방안 · 골목길 재생의 시업 추진 모델 재설정 · 전략적 재생시업 추진을 위한 우선시업 대상지 선정 · 골목길 지도 제작 가이드라인 및 활용방안
	112	(수탁)강남권 광역복합환승센터 스마트 통합운영시스템 설계 용역(3차)	130,000	2020.01.01.~ 2020.11.30	· 강남권 광역복합환승센터 공간 활용 및 콘텐츠 운용 계획 · 강남권 광역복합환승센터 운영조직 체계 및 계획 수립 · 강남권 광역복합환승센터 유지관리 제도 개선 방향
	113	(수탁)2040 도시기본계획 수립 용역(2차)	554,500	2020.01.01.~ 2020.12.28	· 2040 도시기본계획 수립 관련 분과별 목표 및 전략 수립 · 공간구조 및 토지이용계획 · 생활권계획 운용 및 활용방안
	114	(수탁)서울시 중장기 주택시장 인정화 방안 연구 용역(2 차)	72,540	2020.01.01.~ 2020.04.28	· 역대 정권별 부동산 대책 리뷰 및 주택시장 변화 진단 평〉 · 주택시장 안정화를 위한 해외 정책 시례 분석 · 서울시 주택시장의 구조적 특성 분석 · 주택시장 안정화를 위한 중장기 방안 및 실행계획 수립
	115	(수탁)서울 도시기본계획 모니타링 체계 운영(2019년도)	144,000	2020.02.04.~ 2020.12.31	· 2030 서울 도시기본계획 모니터링 체계 평가 · 2040 서울 도시기본계획 수립에 따른 모니터링 체계 재판 · 2030 도시기본계획 이후 공간정책 평가 및 도시공간변화 모니터링
	116	(수탁)서울시(강북강남권) 건축자산 발굴 및 실태조사(2차)	97,698	2020.01.01.~ 2020.07.02	· 서울시 강북강남권의 지역적 특성 · 건축자산 후보군 실태조시를 위한 단계별 시업수행계획 · 서울시 강북강남권 건축자산의 진흥빙향
도시외교 연구센터	117	(정책)동북아 평화정착과 공동 번영을 위한 지속가능한 도시간 평화 체제 구축 빙안 연구	850,000	2019.02.15.~ 2020.06.14	· 국내외 평화 정책 시례 조사 및 문헌 분석 · 의제 발굴을 위한 기획 세미나 개최
	118	(정책)서울과 베이징 교류협력 제도화 효과 진단과 개선 방안	18,000	2019.12.02.~ 2020.08.01	· 서울-베이징 간 교류협력 제도화 괴정 · 서울-베이징 통합위원회 모델의 문제점 · 서울-베이징 교류협력 제도화 제고 방안
	119	(정책)2032 서울 평양 공동 히계올림픽 개최 방안 연구	150,000	2019.12.30.~ 2020.12.31	· 2032 올림픽 개최 필요성 및 여건 분석 · 2032 올림픽 개최를 위한 주요 행위자 간 협력(역할) 빙 · 2032 올림픽 개최를 위한 서울-평양 도시발전 전략 · 서울시 도시재생과 평양시 도시개발 전략
	120	(정책)중국과 타 국가 간의 분쟁 분석을 통한 서울시 대중국 위기관리 방안	16,000	2020.01.01.~ 2020.08.31	· 국제위기 정의와 단계별 위기관리 특징 · 중국과 프랑스 간 달라이 라마 화견 시건과 시시점 · 중국과 노르웨이 간 노벨평화상 수여 시건과 시시점 · 대중국 위기관리 통합방안
	121	(정책)세계 보편평회를 위한 서울시의 글로컬 이슈와 대응 방안 연구	1,500,000	2020.01.28.~ 2020.12.31	· 서울평화주긴을 성공적으로 개최하기 위한 서울시 전략 · 서울평화주긴의 지속가능한 발전 방안
	122	(기초)서울시 도시외교 기본모형 연구: 구조와 원리를 중심으로	15,247	2019.04.15.~ 2020.02.14	· 도시외교 등장 배경과 도시외교의 목적설정 · 도시외교 분이별 핵심 어전다와 목표 설정 · 도시외교 의시결정 요인 파악
	123	(현안)중남미 시회혁신 정책 포럼	8,000	2019.11.01.~ 2020.02.29	· 중남미 국가도시 정차경제시회 분야 전반적 상황 이해 · 중남미 국가도시 혁신정책 · 중남미 국가도시 정책이 서울시에 주는 시시점
	124	(현안)The Seoul Institute Research Abstracts 2019	3,400	2020.01.01.~ 2020.02.29	· 2019 년 서울연구원 연구수행 개요 · 서울연구원 연구과제 영문초록
	125	(현안)서울시 국제회의 개최 효율화 및 어워드 개발 방안	6,524	2020.01.01.~ 2020.04.30	· 서울시 주최 국제회의 현황 · 서울시 주최 국제회의 문제점 진단 · 서울시 주최 국제회의 효율화 및 어워드 수여 방안
	126	(현안)서울시 동북아 평화구축 방안 미련을 위한 국제정세 분석	16,117	2020.02.03.~ 2020.06.02	· 동북아 평화구축을 위한 미국, 중국, 일본, 러시아 정세 분 · 서울시 '평화구축' 도시외교 전략

부서명	연번	연구과제명	연구 예산 (천원)	연구기간	주요내용
서울공공투자 관 리 센 터	127	(정책)지방재정 자율성 및 책임성 강화를 위한 지방투자사업 심사체계 개선방안 연구	12,500	2019.08.05.~ 2020.04.04	· 지방자치 정신, 자치재정권에 입각한 제도 운영방법 모색 · 지방투자사업 심사 및 타당성조사 제도의 개선 방향과 실행전략 제시
	128	(현안)범안로 확장 티당성조사	56,000	2019.11.16.~ 2020.06.15	· 타딩성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	129	(현안)아동자립통합지원센터 건립 타당성조사	55,000	2019.12.03.~ 2020.05.31	· 타딩성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	130	(현안)서부간선도로 유휴부지 복합시설 건립 1 단계 시업 타당성조사	95,000	2019.12.16.~ 2020.09.15	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성·합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	131	(수시)성북근현대문학기념관 티당성조사 및 기본계획에 대한 검증	3,370	2019.11.29.~ 2020.01.29	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	132	(수시)암시초록길 시업 타당성조시에 대한 검증	3,000	2019.12.13.~ 2020.02.12	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	133	(수시)수유3동 공영주차장 건설 타당성 조사 및 기본계획 용역에 대한 검증	2,500	2020.01.03.~ 2020.06.15	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	134	(수시)삼양동 공영주차장 건설 타당성조사에 대한 검증	2,500	2020.01.03.~ 2020.03.02	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	135	(수시)이수-괴천 복합터널 민간투자사업 제3자제안 공고문(안) 사전검토	2,140	2020.01.06.~ 2020.02.20	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	136	(수시)시립빌달장애인복지관 별관 증축 타당성조시에 대한 검증	3,470	2020.01.06.~ 2020.03.05	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	137	(수시)2020 년 1 차 중앙투자심사 대상 시업에 대한 시전검토	1,500	2020.01.06.~ 2020.02.05	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	138	(수시)창동초등학교 지혜주치장 건립 타당성조사 검증	1,400	2020.01.15.~ 2020.03.14	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	139	(수시)2020년 제1차(3월) 지방재정 투지심사 티당성검토	7,000	2020.01.21.~ 2020.04.21	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	140	(수시)전농천 악취저감 취약환경 개선 타당성 검토 및 기본계획 수립 용역에 대한 검증	3,500	2020.01.28.~ 2020.03.27	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	141	(수시)고척 1 동 마을공동주차장 증축 타당성조사에대한 검증	2,500	2020.01.30.~ 2020.03.29	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	142	(수시)고척2동, 개봉1동 미을공동주차장 조성 티당성조시에 대한 검증	2,500	2020.01.30.~ 2020.03.29	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	143	(수시)호암로 지하통로 확장 및 주변도로 구조가선 타당성조사에 대한 검증	3,500	2020.02.11.~ 2020.04.10	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성·전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	144	(수시)벚꽃로 확장 타당성조시에 대한 검증	3,500	2020.02.12.~ 2020.04.11	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	145	(수시)도림고가 주변 도로체계 개선 타당성조시에 대한 검증	3,580	2020.02.17.~ 2020.04.17	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등으 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	146	(수탁)서울이레나 복합문화시설 민간투자시업 실시협약 체결을 위한 협상에 관한 위탁협약	80,000	2019.11.01.~ 2020.08.31	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등으 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	147	(수탁)건고싶은가리 일대 지하공간 개발 수요예측 및 민지적격성 재조사 전문기관 검증 용역	120,000	2019.10.10.~ 2020.06.05	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성·전문성 등으 원칙에 따라 타당성검증을 수행

부서명	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주외사용
서울공동투자 관리센터 (계속)	148	(수탁)반포천 복개 주차장 등 7개소 민간투자사업 운영종료에 따른 관리이행계획 수립 용역	421,403	2019.10.18.~ 2020.12.17	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
	149	(수탁)위례신사선 도시철도 민간투자시업 시업제안서 평가 위탁 용역	190,080	2020.01.03.~ 2020.04.01	· 타당성조사 용역의 내용에 대해 객관성 합리성 전문성 등의 원칙에 따라 타당성검증을 수행
연구기획 조정본부	150	(정책)서울시 마을정책의 성과와 과제	9,980	2019.11.14.~ 2020.03.31	・민선 5~7기 시기별 서울시 미을정책 정리
	151	(정책)2020년 민선7기 서울시정 모니터링 및 정책개선방안 컨설팅	205,000	2019.12.16.~ 2020.12.31	· 시민, 전문가 및 관계자 대상 설문조사 및 FG · 시정 컨설팅 및 조시결과 공론화
	152	(기초)강북지역 이전에 따른 서울연구원 신청사 기본구상	101,524	2019.12.05.~ 2020.09.04	· 신청사 이전에 따른 연구원의 장기발전방향 및 비전 설정 · 적정 공간 규모 및 복리후생 검토 · 신청사 기본구상 계획(안) 수립
	153	(협력)2019년 '작 은연구 좋 은서울 ' 시업	150,000	2019.03.22.~ 2020.06.21	· 시민 삶의 현장에서 주제를 찾고 시민과 함께 연구 · 시민과 모임을 대상으로 현장성 있는 연구의 기회 제공
	154	(수시)2020 년 1 분기 주요 시정현안 검토 및 괴제 발굴	9,600	2020.02.03.~ 2020.03.31	· 2020년 주요 현안별 자문회의 개최 및 결과 정리

2019년 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

□총괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ------ 총 104건
- 조치내역

구	분	계	추진완료	추진중	검토중	미반영
	계	104	75	21	8	-
_11	시정·처리요구사항	52	30	17	5	-
계	건 의 사 항	16	9	4	3	-
	기타(자료제출 등)	36	36	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정·처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 ○ 동서베를린 경험으로 본 □ 추진상황 : 추진완료 지방정부의 남북협력방안 모색 □ 추진내용 등 연구원에서 관련된 연구 진행 시 학술대회, 자문회의 ○ 남북관계 관련 연구 시 기획 단계부터 남북협력추진단과 등에 남북협력추진단내 연구주제 등 전반전 내용 협의 전문가를 연구패널로 참여하는 - 서울시 정책에 필요한 남북관계 관련 연구주제 발굴 협의 것을 고려해야 함. 관련성 있는 ○ 또한 관련 학술대회 계획 시 남북협력추진단(전문가 포함)과 연구가 서울시와 연구원이 따로 기밀한 협력 및 협업 가지 않도록 힘써주기 바람. - 학술대회 주제, 규모, 참석자 등 전반적인 내용 협의 (기획팀, 도시외교연구센터) □ 추진상황 : 추진완료 ○ 2012년에 전통시장 활성화 방안 같이 사업시작 관련 □ 추진내용 연구자료는 있지만, 정책이 진행되는 성과나 향후 ㅇ 연구원은 서울시의 주요 시책사업에 대한 선제적인 추진방향에 대한 연구가 없음. 연구뿐만 아니라. 서울시정 및 진행사업의 효과 및 평가에 서울연구원에서 서울시 정책 등 대한 연구를 수행하고 있음. 진행 사업에 대한 효과나 - '서울시 주요 핵심사업 정책영향평가 방안 연구' 평가를 실시하여 그만 두어야 - '2020년 민선7기 서울시정 모니터링 및 정책개선방안 하는 사업에 대한 제안을 하기 컨설팅' 바람. (기획팀)

시정 처리 요구사항

○ 구정연구지원센터 운영에 있어 ☐ **추진상황** : **추진 중** 연구원에서 자치구 파견근무자의 연구비 불균형 문제와 연구가 특정분야에 편중되고 연구사업 과제를 특별교부금 형식으로 요청하는 문제점에 대한 개선이 필요함. (구정연구지원센터)

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진내용

○ 연구사업 분야는 구정연구단에서 자치구 연구수요를 반영. 자율적으로 수립하고 있으며 최근 구정 현안 이슈와 관련하여 도시계획·설계분야 연구수요 비중이 상대적으로 높은 편임

분야 ('19년 12월)	연구수, 비중
도시계획·재생·설계	46개, 26.4%
행정·지방자치	33개, 19.0%
경제·일자리	27개, 15.5%
복지·보건	26개, 14.9%
역사·문화·관광	18개, 10.3%
환경·자원	13개, 7.5%
교통·안전	11개, 6.3%
합계	174개, 100%

- 하반기 이후 연구과제 선정에 있어 구정 정책수요 반영절차 강화 등 지침 개편을 통해 연구분야 편중 완화 방안 마련
- 구정연구지원센터 파견인력들의 경우 서울연구원 보수규정을 적용받음에 따라 구정연구단 소속 자치구 공무원들과 수당 등 지급기준 차이 발생
- 파견관리 직원에 대한 지원 관리 및 차별문제가 발생하지 않도록 자치구 대상 지속적 협조 요청
- 현재 자치구 정책연구 기반구축 단계로 일시적으로 서울시를 통한 특별교부금 형태로 연구비 지원
- 구정연구지원사업이 종료되는 '21년 이후부터 자치구 재원을 통한 연구 및 연구원과의 공동연구 수행 등 제도정착 방안 마련 추진

□ 향후계획

- 자치구 정책연구과제 발굴 및 선정 지침 개선 : '20년 하반기
- 구정연구지원 사업비 방식 검토(자치행정과 협조): '20년 하반기

시정·처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○ 연구자문위원회 운영 관련 연구과제의 자치구형 사업과 서울시 공통사업의 분류를 어떻게 할 것인가의 문제가 발생함. 각 지역 경제활성화대책을 하는데 비슷한 과제가 5개가 진행, 축제들과 관련된 게 네 가지 유형이 올라와 있음. 과연 이런 것들이 각 자치구형, 서울형으로 구분할 필요가 있을지 이에 대한 대책 필요함. (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 ○ 연구원은 서울시 주요 시책과제별 수행 대안 등 서울시 현안사업에 관하여 사업의 종합적인 측면을 연구를 통해 제안하고 있음. ○ 반면, 자치구는 구정연구단을 통해 각 자치구별 특성에 맞도록 실행 위주 성격의 과제를 발굴·추진하고 있음 ○ 필요시 유사주제에 대해서는 구정연구단과 연계하여 수행하는 방안도 검토하겠음.
○ 연구과제 수행현황 및 추진실적 자료에 혼선이 있어 정확한 현황을 파악하기 어려움. 진행률, 계속사업, 달성률 등으로 나눠 체계적으로 관리하기 바람. (기획팀)	 □ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구원의 연구과제 수행현황과 실적은 착수과제 기준으로 설정하고 있음. ○ 향후 연구과제 수행 실적 관리 시 진행과제 및 완료과제로 구분하여 표기하도록 하겠음.
○서울시에서 의뢰한 수탁연구의 진행기간이 길지 않은 것들이 많음에도 진행률(예산집행률)이 저조함. 상세한 보고 바람. (기획팀)	 추진상황 :추진완료 ○ 추진내용 ○ 연구원은 매월 원장보고를 통해 연구과제의 수행현황 등을 체계적으로 관리하고 있음. ○ 원장보고 시 과제별 '예산집행률' 항목을 추가하여 예산집행 기준에 따라 연구가 수행되도록 관리하겠음.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울시의 정책이 연구를 근거해서 마련되어야 하는데 별개로 진행되는 느낌임. 예를 들면 서울시에서 중점적으로 추진하고 있는 청년 정책 관련한 연구 사업이 2019년 2건, 2018년 2건으로 미비함. 정책을 뒷받침 할 수 있는 연구를 진행 바람. (기획팀, 도시사회연구실)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구원은 서울시정 발전을 위한 연구과제를 중점적으로 추진하고 있으며, 서울시의 주요 시책사업을 선도하기 위한 다양한 연구과제를 발굴하여 수행하고 있음. ○ 올해 '청년정책연구센터'를 신설('20년 1월)하여 청년정책에 관한 다양한 연구를 진행할 예정임. - '장벽사회에서 청년불평등의 특성과 과제'(진행중) - '서울 청년종합실태 청년패널 조사'(예정) - '미래사회의 새로운 분배체계로서 청년기본소득 실행방안'(예정)
○ 수탁 연구과제 예산 집행률이 저조함. 예산집행률도 50% 미만이 81건, 완료된 사업 중에서도 50% 미만이 19건임. 예산집행기준에 따라 연구과제의 원활한 진행을 도모하기 바람. (기획팀)	 □ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구원은 매월 원장보고를 통해 연구과제의 수행현황 등을 체계적으로 관리하고 있음. ○ 원장보고 시 과제별 '예산집행률' 항목을 추가하여 예산집행 기준에 따라 연구가 수행되도록 관리하겠음.
○학술대회, 포럼 등 개최실적에 대한 제출자료 내용에 오류가 있음. 향후 학술대회, 포럼 등 개최 실적 및 성과에 대한 관리를 철저히 하기 바람. (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 올해부터는 전문가 자문회의 성격의 행사를 제외하고 시민이 참여할 수 있는 공개토론회를 중심으로 개최실적 및 성과를 체계적으로 관리하겠음. - 시민참여 공개토론회로서 연구원 참여방식 구분(기획 및 진행, 발표 및 패널토론 등)

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 □ 추진상황 : 추진완료 ○서울시의회 협력연구가 매우 부족함. 서울연구원 운영 및 □ 추진내용 지원 조례에 시의회 의정 ㅇ 연구원은 의정활동 지원을 위해 연구과제를 적극 수행하고 중장기계획 연구. 시의회 의정에 있으며, 의정지원 연구과제 수요조사 방식을 개편하였음 관한 연구관련 도서 및 간행물 - 현행 : 정기 수요조사 실시(서울시 조직담당관) 발간 등을 연구원 사업으로 - 개편 : 정기 수요조사 및 상시 수요조사(전락연구실) 실시 규정되어 있는데도 불구하고 ○ 또한 연구원은 의정활동 지원을 위한 협력을 지속적으로 시의회 관련 연구가 1건임. 추진할 계획이며, 시 의정활동의 경험을 반영하기 위해 내년 예산이 50조인데 예산관련 지속적으로 노력하겠음. 자료를 의원들이 보기가 쉽지 않음. 연구원에서 중장기 과제 지정시 의회와 협력해서 추진하였으면 좋겠음. (기획팀) ○서울시가 제안하는 또는 연구원 ☐ **추진상황** : **추진완료** 자체 연구 결과를 얼마나 □ 추진내용 서울시 공무원이 활용하고 o 활용도조사 개요 있는지 실질적으로 파악바람. - 대상: 139건('18년 과제 123건, '17년 활용예정 16건) (소통협력팀) - 방법: 관련부서 팀장 또는 담당자 대상 온라인 설문 조사 - 조사기간: '19.10.07~'19.10.31 □ 활용현황(미응답 7건 제외) o 활용내역: 활용 72.7%, 활용예정 19.7%, 미활용 7.6%

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 ○서울연구원·SH공사 강북 이전 □ 추진상황 : 추진완료 등 시에서 강력한 의지를 □ 추진내용 표명하며 추진하는 정책의 경우라도 객관적인 타당성 ㅇ 연구원은 시책사업에 관하여 기본계획 수립 및 타당성조사 조사를 통해 합리적인 정책이 연구 등을 통해 합리적인 결과가 나오도록 지원하고 있음. 나올 수 있도록 해주기 바람. - '강북지역 공공기관 이전 입지에 관한 연구' (기획팀) - '공공기관 이전에 대한 서울시 제안사항 대응 및 대체부지 검토' - '2040 도시기본계획 수립' - '자전거전용도로(CRT) 구축 타당성조사 및 기본계획 수립' - '서울시 자원순화 시행계획('18~'27) 수립' 등 ○ 또한 서울시정에 선제적으로 대응하고, 합리적인 정책이 추진되도록 지속적으로 연구 과제를 발굴・수행하도록 하겠음. □ 추진상황 : 추진완료 ○서울연구원 이전 관련 시장의 정책의지를 떠나서 합리적이고 □ 추진내용 효율적인 정책 대안을 비교 분석하여 시장에게 제시해 주기 ○ 연구원은 시책사업에 관하여 기본계획 수립 및 타당성조사 바람. 그 역할을 할 수 있는 연구 등을 통해 합리적인 결과가 나오도록 지원하고 있음. 기관은 연구원 밖에 없고 - '강북지역 공공기관 이전 입지에 관한 연구' 연구원 존재의 이유임. - '공공기관 이전에 대한 서울시 제안사항 대응 및 대체부지 검토' (기획팀) - '2040 도시기본계획 수립' - '자전거전용도로(CRT) 구축 타당성조사 및 기본계획 수립' - '서울시 자원순화 시행계획('18~'27) 수립' 등 ○ 또한 서울시정에 선제적으로 대응하고, 합리적인 정책이 추진되도록 지속적으로 연구 과제를 발굴·수행하도록 하겠음.

○구정연구지원센터 인력운영 관련 <a>□ 추진상황 : 추진완료

○구정연구지원센터 인력운영 관련 2명의 연구원들을 서울연구원에서 자치구로 파견근무를 보내는데 이 파견근무에 따라 연구비에 불이익이 있다고 함. 파악 바람.

□ 추진내용

연구원 소속 구정연구지원센터 파견인력들의 경우 채용절차,
 수당, 성과급 및 기타 직원복지 측면에서 원내 근무자와
 동일하게 관리

조치결과 및 향후추진계획

- 다만 구정연구단 소속 자치구 공무원들과 수당 등 처우의 차이 관련한 문제는 서울시 및 자치구를 대상으로 지속적 협조 요청

(구정연구지원센터)

○자치구가 요청하는 연구 사업들이 도시공간연구실에 집중되어 있고 인력도 편중되어 있음. 확인하여 개선 바람.

(구정연구지원센터)

□ 추진상황 : 추진 중

□ 추진내용

- 현재 구정연구단 연구과제 및 인력구성의 경우 자치구 연구
 수요에 기반하고 있으며, 자치구 자율성을 최대한 인정
 - 이로 인해 자치구 현장수요 등에 따라 초기 연구과제 및 인력 구성이 도시계획·설계 등의 분야에 다소 편중

분야 ('19년 12월)	연구수, 비중	인력수, 비중
합계	174개, 100%	105명, 100%
도시계획·재생·설계	46개, 26.4%	33명, 31.4%
행정·지방자치	33개, 19.0%	18명, 17.1%
경제· 일자리	27개, 15.5%	14명, 13.3%
복지·보건	26개, 14.9%	10명, 9.5%
역사·문화·관광	18개, 10.3%	9명, 8.6%
환경·자원	13개, 7.5%	5명, 4.8%
교통·안전	11개, 6.3%	5명, 4.8%
기타	-	11명, 10.5%

- 연구분야 편중 완화를 위한 제도 개선 추진
 - 과제선정 지침 보완, 연구원과의 연구협력과제 수행 등을 통해 다양한 정책분야별 연구수행 유도

- 서울연구원-구정연구단 1차 협력과제 시범 실시 : '20년 상반기
- 자치구 정책연구과제 발굴 및 선정 지침 마련 : '20년 하반기

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○연구비 투입 없이 자치구 행정력으로 충분히 추진할 수 있는 사업이 있는데 이에 대한 고려 없이 진행되는 경우가 있어 개선 바람. (구정연구지원센터)	 추진상황 : 추진 중 추진내용 ○ 구정연구지원센터의 연구과제 심사 프로세스를 강화하여 연구 수행 필요성 및 적정성, 활용성 검토 강화 예정 - 기존 자치구 자체 행정력을 통한 사업 등과 차별화 될 수 있는 연구과제 발굴 및 선정방안 가이드라인 마련 향후계획 ○ 자치구 정책연구과제 발굴 및 선정 지침 개선 : '20년 하반기
○2018년 9월 27일 정원외직원 임용규칙이 개정된 이후 서울시 비서실 출신 퇴직 공무원이 4명 채용되었음. 채용관계에 있어 오해가 없도록 해주기 바람. (인사복지팀)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○「정원외직원 임용규칙」개정 시행(경영지원팀-3074, '18.9.27.) - 개정사유 : 초빙연구원에 대한 임용자격기준을 현행 박사학위소지자에서 학위별·경력기간별로 세분화함으로써 임용에 대한 탄력성을 확보하여 경험과 능력을 갖춘 우수 인력을 채용하기 위해 개정 ○ 관련 규칙 엄격 적용 - 초빙연구원 제도는 연구원에 해당 분야의 전문 인력이 부족하거나 특정 분야의 전문지식과 풍부한 현장경험 등이 필요한 경우, 외부 전문가를 연구과제에 참여시켜 연구의 현장성과 실효성 제고를 위해 운영 중인 제도임. - 연구원 수행과제 중 서울시 특정 행정분야의 현장 실무내용이 필요한 경우, 퇴직공무원 중 초빙연구원 임용자격기준에 해당하고 행정실무경력과 연구수행능력을 갖춘 자를 채용하고 있음. ○ 연구 참여 및 성과물 제출 - 단독으로 연구를 수행하거나 연구책임자 지휘 아래 연구를 수행토록 하고, 임용계약종료 이전에 연구 성과물의 제출을 의무화하고 있음.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○수차례 지적되고 있는 포괄임금제 관련 연구원에 적합한 임금체계 실행방안을 마련하여 보고하기 바람. (인사복지팀)	 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 신규 임금체계 개편(안) 마련 신규 임금체계 개편(안)을 마련하여 직원 동의 절차를 진행하고, 개편(안)에 대한 최종 내용 결정 예정 □ 향후계획 설명회 및 직원 동의 절차 진행 : '20년 2월 개편여부 최종 결정 : '20년 3월
○해외출장 심의회, 보고서 제출 등 규칙에 준수하여 운영되도록 관리하기 바람. (인사복지팀)	 추진상황 : 추진중 □ 추진내용 관련 규칙 미 준수에 따른 패널티 부여 방안 검토 심의위원회 심사 제출기한 미 준수(실시 7일 전)와 출장보고서 제출기한 미 준수(실시 후 30일내)에 대하여 패널티 부여방안 검토 검토내용 : 차기 국외출장 미승인 방안 검토 향후계획 패널티 부여 방안 시행 : '20년 상반기
○내년도 연구과제를 선정 시 서울시민과 관련 내용들이 연구과제로 많이 채택하여야 할 것 같음. 서울시민의 관심이 있는 연구과제를 해야 언론 인용보도 횟수나 논문 인용 횟수도 많아질 것임. (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 ○ 추진내용 ○ 조직개편을 통한 연구기획기능강화 방안 마련 :'20년 1월 - 연구기획기능 강화를 위한 '연구기획조정본부' 신설 완료 - 연구자문위원회 신규 구성 시 시민, 학계, 전문가 등다양한 위원들로 구성할 예정이며, 연구수행 체계 개편을통해 시민 참여를 독려하겠음. - 또한 정기과제 발굴 시 시민대상 수요조사를 내실화하여수행하겠음.

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 □ 추진상황 : 추진 중 ○연구과제를 결정하는 연구과제관리위원회에서 주제의 □ 추진내용 적합성, 중복성, 결과도출의 ○ 올해 상반기 중 연구원 연구수행 체계 개편 방안을 가능성을 모니터링한다 하더라도 마련하여 연구과제 선정의 객관성 확보 등에 관한 심도 추가로 외부 사람들이 많이 있는 논의를 할 예정임. 참여하도록 하면 더 객관적인 □ 향후계획 질을 높일 수 있다고 보는데 그런 장치를 마련해 주기 바람. ○ 연구원 연구수행 체계 개편 : '20년 상반기 (기획팀) □ 추진상황 : 추진 중 ○구정연구단의 연구주제가 각 구마다 중복되지 않게 할 □ 추진내용 필요가 있음. 송파구 수행 ○ 연구과제 계획 단계에서 주민수요 분석, 정책분야별 고려 연구목록을 보면 10개 중 가 충분히 반영될 수 있도록 지침 개선 및 심사 강화 송파구 자체에 대한 연구는 - 특히 현재 진행중인]차년도 최종 연구성과물을 분석하여 5개이고 나머지 5개는 주로 과제 중복성 및 연계성을 재검토하고 연구과제 선정 심사 반영 서울시 관련 연구임. 연구 |□ 향후계획 주제가 겹치지 않게 관리하는 부분도 연구원에서 조율 바람. ○ 자치구 정책연구과제 발굴 및 선정 지침 마련 : '20년 하반기 (구정연구지원센터) ○ 자치구 1차년도 연구성과물 제출자료 분석 : '20년 하반기 ○기초연구가 2017년에는 26건, ☐ **추진상황** : **추진완료** 2018년에는 19건. □ 추진내용 2019년에는 10건으로 줄어듦. ○ 연구원은 서울시 정책지원 및 역량강화를 위한 정책·기초연구와 기초연구과제를 더 왕성히 현안문제 해결을 위한 현안·수시연구를 적정한 비중으로 해주기 바람. 수행하고 있으며. 기초연구 또한 매년 비슷한 수준을 (기획팀) 유지하고 있음. 구 분 2017년 2018년 2019년 기초연구 25건 29건 31건 ○ 연구원의 역량강화와 정책개발의 토대가 되는 기초연구를

일정수준으로 유지할 수 있도록 관리하겠음.

○서울시 시민숙의예산 제도화 기초연구에서 서울민주주의위워회는 시민참여·숙의 예산제의 계획. 운영, 예산 요구 및 결산에 대한 모든 기능을 가지게 됨. 이렇게 운영하는 것에 대한 문제는 없는지, 의회와 서울민주주의위원회와의 관계, 의회와 숙의예산제 관계 이런 것들을 같이 고민해서 연구에 담아내기 바람.

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진상황 : 추진완료

□ 추진내용

- '서울시 시민숙의예산제 설계를 위한 기초연구' 연구 과제를 통해 시민숙의예산 운영에 관련하여 다룸.
 - 예산편성 과정에서의 시민숙의를 중심으로 한 제도적 방안을 제안
 - 서울민주주의위원회는 시민숙의절차를 기획·관리하며. 시의회는 기존 제도대로 예산심의 절차 수행
- 지역사회기반 협치 체계 연구를 통해 숙의 예산제와 연계 하여 지속 논의

(시민경제연구실)

○연구원 정관의 사업 내용을 보면 | **추진상황** : **추진완료**

1.서울특별시 행정 및 서울특별시의회 의정에 관한 중·장기계획 및 자료의 조사연구. 2.서울특별시 행정 및 의회 의정의 주요 당면과제에 대한 조사연구인데 수행한 연구 중 서울시 관련 200건 이상인데 시의회 관련 연구는 18년 3건, 19년 1건이면, 의회에 너무 소홀히 여기는 것처럼 보임. 서울연구원에서 서울시 연구 수행 뿐 아니라 서울시의회 연구도 신경 써 주기 바람.

(기획팀)

- ㅇ 연구원은 의정활동 지원을 위해 연구과제를 적극 수행하고 있으며, 의정지원 연구과제 수요조사 방식을 개편하였음.
 - 현행 : 정기 수요조사 실시(서울시 조직담당관)
 - 개편 : 정기 수요조사 및 상시 수요조사(전락연구실) 실시
- 또한 연구원은 의정활동 지원을 위한 협력을 지속적으로 추진할 계획이며, 시 의정활동의 경험을 반영하기 위해 지속적으로 노력하겠음.

○서울연구원 홈페이지 게시
자료를 보면 인구구조,
인구이동, 주택 수, 주택보급률,
사진으로 본 서울 같은 경우는
서울경관 파노라마가 2010년
자료가 올라가 있음. 연구원에
대한 시민들의 신뢰도가
떨어지지 않도록 업데이트에
신경 써 주시기 바람.

(도시정보실)

보듯 향후 4인 가족 중심,
1~2가족 중심을 벗어나서
결혼이 아닌 동거 형태나 거주
유형 대단히 많이 등장할 걸로
보이고 관련된 주택정책 등을
시장님이 제안하고 있음.
연구원에서 시장님께 제언하실
때 좀 적극적인 의견을 제출해
주기 바라며, 가족정책 등
다양성을 많이 확보할 수 있는

○올 4월 서울시 인구조사에서

(도시공간연구실)

연구 진행 필요함.

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진상황 : 추진완료

□ 추진내용

- 주제별 데이터(인구구조, 인구이동, 주택수, 주택보급률 등)
- 연구 활용도가 높은 공공데이터 선별 후 관련 정보를 게시함.
- '18년 행정안전부로부터 "타 기관 서비스 중복판단"으로 개선방안 검토 요구받음. 이에 주제별 데이터 서비스 운영 종료('19.12.31.)함.
 - ※ 행정안전부, 기관별 중복콘텐츠 개선 요구('19년 까지)
- 기존 서비스 대체할 수 있는 콘텐츠 기획 중이며, 2020년에 사용자 체감형 통계정보서비스를 공개할 예정임.
- 사진으로 본 서울(서울경관기록사진 약 2만여 장)
 - 서울시 "서울경관기록화 사업" 1~5차 성과물의 콘텐츠화
 - '95년~'15년 5년주기 자료로 '15년 기준 최신임
- 현재 서울시에서 제 6차사업('19~'20년)이 진행 중이며, 사업완료 후 경관사진 성과품을 이관받아 공개할 예정임.

□ 추진상황 : 검토 중

□ 추진내용

- '2040 도시기본계획 수립' 연구를 통해 검토 중임.
 - (생활기반분과)인구구조 변화에 따른 주거정책 방향 논의 중
 - (시민혁신분과)비혼 등 다양한 동거형태 정책방향 논의 중

- 2040 서울플랜 수립이후 후속 연구 검토
 - 2040 서울플랜에서 인구구조 및 가족형태 변화에 대한 정책방향 설정 후 후속 연구 추진

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 □ 추진상황 : 추진 중 ○서울여구원에 한명인 근로자이사임에도 불구하고 주요 의사결정 과정에서 소통이 │□ **추진내용** 되고 있지 않음. 다른 방식으로 ○ 노동자이사의 실질적인 활동여건 개선 직원들과 소통을 하고 있다고 - 직원과 소통 확대를 위한 활동비 지원 : 전용 법인카드 하지만 하지 못하고 있는 것에 발급(월 50만원) 더 노력바람. ○ 노동자 이사 역량강화를 위한 교육 예산 확보 (경영지원팀) ○ 연구원 규정 및 규칙 개정 시 사전 보고 실시 ○ 연구원 운영과 관련된 주요 정보 제공 □ 향후계획 ○ 노동자이사의 의사결정 참여 확대 검토 : '20년 2월 - 연구원 운영과 관련된 주요 정보를 공유하는 월요 확대 간부회의에 노동자 이사 참석 - 직장 협의회와 노동자 이사 소통간담회 정례화 ○ 노동자이사 권한 강화 : '20년 상반기 - 이사회 안건 부의권. 정보열람권 부여 ○고소득, 고학력 신혼부부 등에게 <a>□ 추진상황 : 검토 중 주택 이자를 지원해 주고 하는 것이 시정에서 시급한 문제인지 □ 추진내용 ○ 현재 주거재고 관리 및 주거안정에 관한 연구를 진행 중임 고민이 됐는데 서울시장 제언사항 등과 시정연구가 맞게 - '서울시의 주거상황을 고려한 주택재고 관리정책의 방향' 연결되어야 함. - '서울시 중장기 주택시장 안정화 방안 연구' (도시공간연구실) ○ 신혼부부 등에게 주택이자 지원 관련 이슈는 향후 연구수행여부 등을 검토하겠음.

시정 처리 요구사항 ○구정연구지원단 직원 채용 관련 **□ 추진상황** : **추진완료** 훌륭한 인재가 더 많이 지원할 수 있도록 좋은 화경, 안정적 계약기간을 제시해 주기 바람. (구정연구지원센터)

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진내용

- 현재 임용된 연구인력들이 연구사업 종료('21.12월)까지 계약기간을 보장하여 고용 안정성 강화
 - 정원 외 직원이라 하여도 채용절차. 급여 및 성과급 등 기타 직원복지 측면에서는 원내 근무자와 동일하게 관리
- 향후 연구사업 종료 이후 구정연구단 인력 운영 안정화를 위해서는 서울시-자치구 등과 긴밀히 협의 추진

○2018년. 2019년 감사 지적사항 중 직원채용 시 인사위원회 심의 없이 진행. 제척사유가 있는 자의 인사업무 관여, 채용 모집공고의 부적정성. 정원 외 직원 신규채용 과정의 부적정성 등 인사 관련 지적 사항이 동일하게 반복되고 있음. 편리성, 효율성 중요하지만 절차의 타당성을 신경써 주기 바람.

(인사복지팀)

□ 추진상황 : 추진완료

- ㅇ 감사 지적사항에 대해 관련 규정 등의 개정 및 업무절차를 개선하였으며. 「징계운영규칙」 개정을 통해 채용절차 위반 시 담당자를 징계할 수 있도록 징계양정기준 강화
 - 「징계운영규칙」 개정 시행 (경영지원팀-3766. '19.10.31.)
 - 채용비위 징계양정 기준

비위유형	관련자가 채용	용되지 않은 경우	관련자가 채용된 경우
응시·자격 요건 미확인	경과실	고의·중과실	즈지궤
	주의·경고	경징계	중징계
고청다니게비 저스보서 보고고	경과실	고의·중과실	즈기궤
전형단계별 점수부여 부적정	주의·경고	경징계, 중징계	중징계
채용공고 후 응시·자격 요건 임의(변경절차 미이행)변경	75	징계	중징계
웨오저워 미조스	절차 미준수	주요절차 미준수	중징계
채용절차 미준수	경징계	중징계	ਠਰੀ

비위유형	경과실	고의· 중과실
최종합격자의 부당결정	경징계	중징계
임용전 결격사유 미확인	경징계	중징계

○연구원 대관 관련하여 건수가 해마다 감소하고 있는데 좋은 공간에서 회의도 하고 산책도 할 □ 추진내용 수 있도록 서울시민에게 적극 개방해 주기 바람.

(경영지원팀)

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진상황 : 추진 중

○ 최근 3개년 시설물 대관 현황

구 분	2017	2018	2019	비고
계	11	13	7	
회의실	3	4	4	
작은결혼식	8	9	3	신청자 일방취소

- o 회의실 대관 실적은 매년 비슷한 수준임. 작은 결혼식 대관 실 적은 '19년의 경우 신청 10건 중 7건이 신청자에 의한 일방 취소된 경우로 전년 대비 실적 저조
- 시민에게 시설물개방을 적극적으로 확대하기 위해 신청 채널 확대
- 행정안전부 포털에 연구원 대관 시설물 등록 신청 : '20년 1월

□ 향후계획

○ 기존 홈페이지와 SNS 활용 대관시설물 이용 홍보 강화

: '20년 상반기

○'서울도시연구' 발행 관련하여 2019년의 일본 도시공원의 방재기능 특징과 시사점 연구라는 과제와 2018년의 한국방재학 논문집 도시공원의 방재기능 도입을 위한 연구 이 2개가 유사한 연구이고 동일한 표를 하나는 영어로 이렇게 내고 출처근거도 제시하지 않고 심지어 이것이 대한토목학회 학술논문 저널에도 게재되었다고 하는데 확인해 보고. 외부 논문 등 인용시 출처를 명확히 확인하기 바람.

(도시정보실)

□ 추진상황: 추진 중

- 서울도시연구 논문 연구윤리 관리 현황
 - 서울도시연구는 논문 접수 전 카피킬러 시스템을 활용하여 표절 검사를 수행하고 있으며, 표절률 15%를 초과하는 논문은 접수를 받지 않음.
 - 박창열·장미홍. '19. "일본 도시공원의 방재기능 특징과 시사점 연구" 논문은 '18년 7월 30일 투고 당시 표절률 3%로 접수되었음.
 - 또한 서울도시연구는 논문 제출 시 저자에게 연구윤리서약을 받고 있음. 이에 따라 서약을 위배하거나 논문 관련 윤리 문제 발생 시 책임은 전적으로 저자에게 있으며, 위반 시 서울도시연구 연구윤리위원회의 판정에 따라야 함.

조치결과 및 향후추진계획

- 서울도시연구 게재논문과 한국방재학회지 게재논문 비교
- 서울도시연구의 "일본 도시공원의 방재기능 특징과 시사점 연구('19)" 논문과 한국방재학회지의 "도시공원의 방재기능 도입을 위한 연구: 제주특별자치도를 사례로('18)" 영어 논문은 각각 동일 저자(박창열·장미홍)가 수행한 사례 연구와 적용 연구로 볼 수 있음.
- 두 논문에서 서울도시연구 게재논문의 〈표 1〉, 〈표 3〉, 〈그림 2〉와 한국방재학회지 게재논문의 〈Table 1〉, 〈Table 2〉, 〈Fig. 1〉이 유사한 것으로 확인됨.
- 서울도시연구 게재논문 투고일이 '18년 7월 30일이고, 한국방재학회지 게재논문 투고일은 '18년 9월 8일이지만, 심사일정으로 인해 서울도시연구 게재논문이 나중에 출판되었음. 서울도시연구 게재논문 저술시기가 한국방재학회지 게재논문보다 빨라 저자가 진행과정에서 누락한 것으로 확인되었음.
- 서울도시연구 게재논문과 대한토목학회 컨벤션 논문 비교
 - 대한토목학회 확인 결과, 이 논문은 학회지에 정식 학술논문으로 게재된 것이 아니라 '18년 10월 18일 대한토목학회 정기학술대회에서 동일 제목의 2쪽짜리 컨벤션 논문(pp.486~487)으로 발표한 것이 확인되었음.

- 한국방재학회지 게재논문과 유사한 것으로 확인된 표와
 그림의 출처를 표기하고, 논문 첫 장에 '18년 10월 18일
 대한토목학회 정기학술대회에 발표된 자료라는 것을 밝히는
 사사를 추가하여 논문을 온라인에 다시 게시할 예정임.
- '20년 3월호부터 게재논문 최종 확정 시 저자에게
 연구윤리서약을 재확인 받는 등 연구윤리를 더 엄격하게
 관리하고, 논문 인용 출처에 대한 확인 절차를 강화할
 예정임.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○채용 관련 계약서 작성 없이 시간제 근로자로 일하게 한 민원 사례가 있음. 채용절차를 철저히 해서 기간제근로자들이 피해를 보는 일이 없도록 조치 바람. (인사복지팀)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○「정원외직원 임용규칙」개정 완료 : '19년 제1회원규심의위원회 개최 결과 보고(경영지원팀-304, '19.01.28.) - 임용과 동시에 임용계약서를 작성하도록 개정 완료 ● 관련 조문내용 - 「정원외직원 임용규칙」제5조(임용방법)② 정원외직원의임용은계약에의한임용으로하며,정원외직원은임용과동시에〈별지서식1〉의임용계약서를 작성하여야한다.
○인센티브 관련 같은 사람이 계속 비슷한 금액으로 연봉 비슷하게 받지 않도록 평가에 철저를 기해주기 바람. (인사복지팀)	□ 추진상황 : 검토 중 □ 추진내용 ○ 평가체계 검토 - 직종별 평가방법, 평가항목, 평가배점 등 검토 - 감점항목 신설에 대한 검토 ○ 성과급 등급배분비율 준수 S등급 A등급 B등급 C등급 10%내외 20%내외 10%내외 20%내외 □ 향후계획 ○ 평가체계 검토 및 개선방안 마련 : '20년 상반기
이의원 요구자료 제출 관련하여 최종 결과가 나오지 않더라도 중간 보고, 별도 보고 등으로 요구사항에 최선을 다하려는 모습이 보이지 않음. (경영지원팀)	 추진상황 : 추진완료 ○ 진행 중인 연구과제라도 착수 또는 중간보고 내용을 정리하여 보고하도록 조치함. ○ 수탁과제 등 발주부서의 동의를 얻거나 대외비 연구과제의 경우에는 연구책임자가 성의 있게 답변서를 작성하고 연구책임자가 해당 의원을 직접 방문하여 설명하도록 조치함.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○구정연구센터 서울연구원 파견직인데 명함이 없다는 얘기가 있는데 한 켠에 서울연구원의 구정연구단을 표기하는 등 소속감을 가질 수 있게 조치바람. (구정연구지원센터)	 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ○ 초기 채용 및 파견 과정에서 발생한 명함 발급 문제 해소를 위해 자치구 협의를 통해 명함 제공함. ○ 파견 근무임을 감안하여 원칙적으로 자치구에서 구정연구단 소속 명함을 제공하되, 필요시 연구원 명함 발급함. □ 향후계획 ○ 서울연구원 명함 수요조사 및 배포 : '20년 상반기 - 파견채용이 완료되는 3월 기준 일괄 조사·배포 진행
○구청의 홈페이지를 다 보면 구정연구센터에 파견나간 연구원들에 대한 자료, 인력망 등에 대한 설명도 부족하고 내부 행망에 접근이 불가하여 공무원의 아이디·비번을 공유 받아 자료를 요구한다고 함. 시정바람. (구정연구지원센터)	 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ○ 구정연구지원센터 파견방식에 따른 자치구 인트라넷 접속 문제에 대해 관련 자치구 등과 협의 진행함. - 현재 5개를 제외한 자치구 구정연구단에서 구정연구 업무소개 및 정보 제공 중 - 지속적으로 자치구와 협의를 통해 구정연구단 정보 및 접근권한 확대 요청 추진함. □ 향후계획 ○ 구정연구단 정보 접근성 확대 협의(자치행정과 협조) : '20년 상반기

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 □ 추진상황 : 추진 중 ○구정연구원의 연구비 상한이 1.000만원인데 실제로 600. □ 추진내용 800만원임. 좋은 결과물이 나온다고 기대하기 어렵고 ○ 구정연구단 수행 연구비의 경우 자치구 연구역량 기반구축 연구원 연봉, 업무환경 등도 이라는 사업목적에 맞게 연차별 계획에 따라 지원규모 및 열악함. 정규직이 아니라는 연구방식 확대 예정임. 이유로 차별하지 말고 신경 쓰기 - '19년 12월 기준 자치구별 7개 과제 (평균 817만원) 진행 바람. 중이며 1차년도 사업결과 분석 이후 지원규모 확대 및 (구정연구지원센터) 차별화 추진함. ○ 파견연구자의 경우 채용절차. 성과급 및 기타 직원복지 측 면에서 연구원 내부 근무자와 동일하게 관리하고 있으며 지속적 수요조사 추진함. - 특히 자치구 근무 중인 동일 업무 수행 자치구 공무원과 차별이 발생하지 않도록 지속적 협의 및 지원 진행함. □ 향후계획 ○ 과제당 연구비 지급기준 방식 개선 추진 : '20년 하반기 이 자치구 대상 파격직원 처우개선 협의(자치행정과 협조) : '20년 상반기 ○이사회가 올해 5번 회의 중 □ 추진상황 : 추진 중 3번이 서면회의였음, 내용을 □ 추진내용 보면 가볍게 서면으로 처리할 사항으로도 보이지 않음. ○ 이사회 개최 일정을 정례화하여 예측가능성 확보 : 연 3회 개최 전년도에도 행감 때도 지적됐던 - 3월, 7월, 11월 넷째 주 금요일로 정례화 사항으로 시정되지 않고 있음. ㅇ 市 요청 등 긴급한 경우에만 서면의결 축소 운영 조치바람. □ 향후계획 (경영지원팀) ○ 정기이사회 개최(3.26.) : '19년 수입·지출 결산 심의 - 이사회 개최일정(정례화) 보고, 의견 수렴 및 확정 ○ 임시이사회(7.30.) : 연구원 초청간담회, 사업보고 등 ○ 정기이사회(11.26.) : '21년 사업계획 및 예산 심의 등

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○2040플랜 연구 관련 수의계약 사유를 '긴급한 조사 필요'라고 했으나 긴급한 사항이 아닌 것으로 개선 바람. (재무팀)	 추진상황 : 추진완료 추진내용 ○ 본 과업은 '19년 9월까지 시민 참여를 통한 미래상 설정과 계획과제 도출이 필요한 과제로 대시민 설문조사의 경우 8월 말까지 완료되어 9월 초 미래상과 계획과제를 도출하기 위한 기초 자료로 활용해야 하는 이유로 긴급하게 설문조사를 실시('19.8.19.~9.18.)한 사항으로 향후 관련 규정을 준수에 만전을 기하겠음.
○물품·용역 수의계약 대상 금액, 사유 등 관련 규정을 준수하기 바람. (재무팀)	 추진상황: 추진완료 □ 추진내용 ○ 수의계약 가능 금액 - 물품·용역: 1500만원 이하 - 공사: 2000만원 이하 ○ 수의계약 사유를 잘못 기재한 사항으로 오기를 정정함. - 서울시 노인의 지역사회 건강관리 실태조사 용역 관련 규정금액 이하로 잘못 기재(공통 8번 9)된 내용을 계속조사 사업(특정인과의 학술연구)으로 수정 조치 - '19년 통계 소프트웨어(SAS) 사용권 갱신 관련 규정금액 이하로 잘못 기재(공통 8번 65)된 내용을 독점공급으로 수정 조치 ○ 향후 물품·용역 수의계약 대상 금액, 사유 등 관련 규정에 따라 오해가 없도록 명확하게 기재하겠음.

○서울평화포럼 공동집행위원장이 ☐ **추진상황** : **추진완료** 있는 곳에 서울평화포럼 관련 2억 원에 가까운 용역을 수의계약으로 진행하였는데 이해충돌 금지 원칙 위배 등으로 보임 확인 바람.

(재무팀)

조치결과 및 향후추진계획

- 서울평화포럼 용역(서울시의 보편평화 구현을 위한 의제 발굴 및 정책방향 연구)을 수의계약으로 진행함.
 - 서울연구원 회계규정 제11장 제6절 제128조제7호 (특정인의 기술을 요하는 조사·설계·감리· 훈련· 시설관리, 특정인과 의학술연구 등을 위한 용역계약)
 - 본 연구는 국제적인 규모의 서울평화포럼 개최를 위해 필요한 어젠다 도출과 프로그램 기획 및 역사 섭외 목록을 제시하는 데 목적이 있었고, 그에 따라 국제 노벨평화상 사무국과 연락채널을 보유한 김대중도서관은 국제노벨 평화상사무국과 긴밀한 연락채널을 보유하고 있어 필수적이라 생각했음. 다만 김대중도서관은 사료기관으로 실질적인 평화 관련 연구나 국제회의 개최에 필요한 실무를 수행한 '역세대학교 미래융합역구원 인가평화와 치유역구 센터'와 수의계약을 체결함.
 - 수의계약결격사유를 계약상대자에게 사전 고지하였고. 결격 사유가 없는 것을 확인하여 이해충돌금지원칙에 위배되지 않음.
- 향후 국제적 규모의 행사 등 계약 체결함에 있어 원칙의 위배 등으로 보이지 않도록 법규와 규정을 철저히 검토하여 진행하겠음.

시정·처리 요구사항 ○2018년 행감 조치결과 관련 비정규직 수치와 관련해서 정부 수치는 나와 있는데 서울연구원의 수치는 나와 있지 않으니 조치 바란다고 했으나 조치결과에 2018년 서울서베이 설계 및 분석용역을 실시하여 수행하였다고 조치완료 처리 하였음. 하지만 서울서베이 용역을 진행하지도 않고 보고 조차 없이 완료 처리하였음. 조치하고 보고 바람. (기획팀, 도시사회연구실)

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진상황 : 검토 중

□ 추진내용

- 현재 서울서베이는 통계청의 경제활동인구조사의 기준에 맞춰 종사상지위(상용직, 임시직, 일용직, 비임금)만을 조사하고 있고, 정규직/비정규직 등 고용형태를 파악할 수 있는 문항이 포함되어 있지 않아 관련 통계를 생산할 수 없음.
- '19년 서울서베이 연구용역은 서울연구원이 아닌 타 기관에서 수행하였기에 비정규직 관련 통계 생산이 가능하도록 조사문항을 재설계하는 논의를 수행할 수 없었음.

□ 향후계획

○ '20년 서울서베이 연구용역을 서울연구원이 수행할 경우 담당부서 협의와 전문가회의(경제활동인구조사 및 지역고 용조사 결과와의 비교를 통한 대표성 검토) 등을 통해 고 용형태를 파악할 수 있는 방안을 모색하고자 함.

○정규직·비정규직 직원현황 등 분류표를 할 때 여성·남성을 분류해서 자료 제출해 달라고 1년 넘게 요구하고 있으나, 시정되지 않고 있음.

(기획팀)

□ 추진상황 : 추진완료

- 연구원은 현재 업무보고자료 작성 시 직원현황을 직종별로 분류하여 작성하고 있음.
- 향후 분류표 작성시 성별(여성·남성)을 구분하여 표기 하도록 하겠음.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울연구원 홈페이지 관련 서울연구 데이터베이스를 보면 인구구조, 인구이동, 주택 수, 주택보급률 등 2015년 자료가 마지막임. 신경 쓰기 바람. (도시정보실)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 주제별 데이터(인구구조, 인구이동, 주택수, 주택보급률 등) - 연구활용도가 높은 공공데이터 선별 후 관련 정보를 게시함. - '18년 행정안전부로부터 "타 기관 서비스 중복판단"으로 개선방안 검토 요구받음. 이에 주제별 데이터 서비스 운영 종료('19.12.31.)함. ※ 행정안전부, 기관별 중복콘텐츠 개선 요구 ('19년 까지) - 기존 서비스 대체할 수 있는 콘텐츠 기획 중이며, 2020년에 사용자 체감형 통계정보서비스를 공개할 예정임.
○'근로'를 '노동'으로 조례가 개정되어서 정관 등도 변경되었으니 근로자이사가 아니라 노동이사로 변경 조치하고 특히 연구원 이전과 관련해서 직원분들의 목소리를 듣는 노력 필요, 의원에게도 상시적으로 보고 바람. (경영지원팀)	 추진상황 : 추진 중 ○ 연구원 보고서 및 문서, 공식 회의에서 노동자이사로 표기 또는 사용하도록 조치함. ○ 청사이전 관련 직원 의견수렴 방법 및 일정 등 검토 중 향후계획 ○ 직원 및 직장협의회와의 소통강화로 청사이전과 관련된 직원 의견수렴 예정 ○ 현재 진행 중인 청사이전 관련 연구과제에 결과물에 노동자 이사가 수렴한 직원 의견이 반영될 수 있도록 조치 - 과제명 : 강북이전에 따른 서울연구원 신청사 기본구상 - 과제기간 : '19. 12.~'20. 9.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○서울연구원 인재들을 활용한 재능기부, 봉사활동, 사회환원이 부족함, 노력해 주기 바람. (경영지원팀)	 추진나용 ○ 연구원 특성을 고려한 다양한 사회공헌활동 발굴 중 향후계획 ○ 연구원 특성에 맞는 다양한 사회공헌 프로그램 기획: '20년 2월 - 연구원 내부직원의 재능을 기부하는 사회공헌 프로그램 발굴 - 낙후된 지역을 중심으로 지역경제 활성화를 위한 현장 중심의 민생포럼 지속 운영 - '작은연구 좋은서울' 지원사업, '논문 공모전' 등 시민 체감형 프로그램 지속 운영 ○ 사회공헌 실적관리 강화: '20년 3월 - 우수부서 연말시상, 개인 참여실적 연말 종합평가에 반영
○서울의 각 부서와 서울연구원의 연구 중복이 많이 됨, 중복을 피하거나 설정을 좀 달리 하여 주기 바람. (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 ○ 연구원은 과제관리위원회 심의를 통해 연구의 필요성 및 기대효과(차별성) 등에 대한 종합적인 검토 절차를 거쳐 과제 수행여부를 결정하고 있음. ○ 선행연구 검토 등을 통해 연구 과제의 필요성에 대해 과제관리위원회에서 더욱 심도 있게 논의하겠음.

시정 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
○행감 자료가 부실하며 불성실하게 제출된다는 느낌임. (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진 중 □ 추진내용 ○ 2020년 시의회 대응 체계 강화방안 검토 ○ '경영지원팀장'이 시의회 업무를 담당하여 관리체계 강화 ○ 전략연구실을 중심으로 시의회 의정활동 지원을 위한 협력연구 발굴 및 수행 강화 □ 향후계획 ○ 요구사항 및 자료제출에 대한 체계적이고 신속한 대응체계 구축 : '20년 상반기 - 시의회 대응강회를 위한 준비단 구성·운영 : 직종별 참여 - 제출자료 점검 강화 - 시의회 업무보고 및 행정사무감사 대응 매뉴얼 마련 ○ 시의회와 소통협력 강화 : '20년 2월~12월 - 시의회 의정활동 지원을 위한 연구과제 발굴·수행
○공무국외 출장 관련 규정을 지키지 않는 사례가 부지기수임. 시정 바람. (인사복지팀)	 추진상황 : 검토 중 □ 추진내용 ○ 관련 규칙 미 준수에 따른 감점처리 방안 검토 - 심의위원회 심사 제출기한 미 준수(실시 7일 전)와 출장보고서 제출기한 미 준수(실수 후 30일내)에 대하여 감점 부여 방안 검토 - 검토내용 : 직원평가에서 감점처리 방안 검토 □ 향후계획 ○ 감점처리 방안 마련 및 시행 : '20년 상반기

시정 처리 요구사항 조치결과 및 향후추진계획 ○수의계약이나 협상에 의한 □ 추진상황 : 추진완료 계약을 남발하고, 동일한 건을 □ 추진내용 분리 발주하여 수의 계약하였음. ○ 수의계약은 서울연구원 회계규정 제128조 및 계약 등에 (재무팀) 관한 사무처리 기준에 의하여 수의계약이 가능 - 물품·용역 : 1500만원 이하 - 공사 : 2000만원이하 ○ 수의계약 금액 기준이상의 용역은 공개경쟁을 원칙 ㅇ 여의도공원 하부 지하차도 설치 타당성조사 연구는 - 하부 지하차도 설치에 대한 기술 및 비용 검토를 위해 기술적 검토와 공사비 및 유지보수비 비용 추정이 필요하여 도로·구조분야 전문가 및 전문업체 참여가 필요 - 장래교통수요 예측. 교통영행분석 등에 대한 전문가적 판단이 필요함에 교통분야 전문가 및 전문 업체 참여가 필요 ○ 금천경찰서 이전적지 공공개발사업 타당성조사 연구는 - 기타공공시설 관련 센터의 타당성조사 사례가 없으며 합리적인 타당성 조사 수행을 위해 수요 추정 및 설문조사가 필요 - 전문기관을 통한 유사사례 분석, 세부시설별 기술적 검토 및 비용 추정이 필요 ○ 서울시 초미세먼지 상세모니터링 해석과 2030 대기환경관리 로드맵 수립연구는 - 수도권 권역(서울, 경기, 이천)의 대기오염물질 배출원 인벤토리 구축과 초미세먼지 특성분석이 필요 - 배출량 저감효과를 예측하여, 이를 적용한 대기질 모델링을 수행하여 초미세먼지 농도의 개선효과 분석이 필요 - 초미세먼지 저감대책 수립을 위하여 오염원의 배출원별 기여도 분석이 필요 - 오염원 규명 및 기여도 분석결과의 신뢰성 향상을 위해

필요

 각 연구과제별 연구원에서 자체수행이 어려운 전문영역을 전문업체에 위탁하였으며, 업체선정은 모두 공개경쟁 입찰을 절차를 통해 계약을 체결함.

최신의 다양한 과학적 방법을 활용하고 연계한 해석이

건 의 사 항

건 의 사 항	조치결과 및 향후추진계획
○서울시가 발표하는 청년정책 등 추진사업들과 발맞춰 연구과제를	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용
발굴하기 바람. (기획팀, 도시사회연구실)	 2020년 청년청에서 발표예정인 청년정책종합계획 관련연구를 수행 중에 있음. '서울시 청년정책의 진단 및 개선방안 연구'(진행중) 올해 신설된 청년정책연구센터에서 서울시가 중점적으로추진하고자 하는 청년정책에 관련된 연구과제를 개발하여시정에 기여하겠음. '장벽사회에서 청년불평등의 특성과 과제'(진행중)
	- '서울 청년종합실태 청년패널 조사'(예정) - '미래사회의 새로운 분배체계로서 청년기본소득 실행방안'(예정)
○은평구 혁신파크로 청사 이전에 대해서 직원들의 요구를 충족할 수 있는 방안에 대해 노력해 주시길 바람. (경영지원팀, 연구수행 책임자)	 추진나용 ○ 현재 '강북이전에 따른 신청사 기본구상' 기초연구를 진행 - 연구기간 : '19. 12. 4. ~ '20. 9. 4. ○ 연구원 직원들의 의견을 수렴하기 위한 설문조사 예정 - 서울연구원 비전 및 방향, 공간구성의 문제점 및 개선방향, 이전에 따른 복지제도의 개선 방향 등 ○ 직원 참여 TF 운영 - 다양한 부서와 직종을 대표하는 직원으로 TF 구성 · 노동자이사와 직장협의회 대표 포함 검토 - 주요 결정사항 논의 및 향후 추진계획 공유
	 ○ 향후계획 ○ 연구원 직원 설문조사 실시 : '20년 2월 중순 ○ TF 구성 및 회의 : '20년 2월부터 구성, 연구기간 동안 1 개월에 1~2회 진행, 논의 결과 도출· 공유

건 의 사 항	조치결과 및 향후추진계획
○외부 수탁과제를 서울시 사전	□ 추진상황 : 추진완료
승인없이 공개를 못함. 시민 세금으로 하는 연구인데	□ 추진내용
서울시만을 위한 수탁과제를	○ 서울시는 기본적으로 학술용역에 대하여 시민에게
하고 있음. 요즘 공개 행정을 펼치는 추세인데 이에 대한	공개하기 위해 서울시 홈페이지(서울정보소통광장)에
개선을 바람.	공개하고 있음.
(기획팀)	○ 또한 원칙적으로 외부와 용역계약에 의하여 수행하는 스타고레이 거의 수요되의 바즈리리 및 바즈보기에 이의
	수탁과제의 경우 소유권은 발주기관 및 발주부서에 있음.
○중국 자본가의 제주도 부동산 	□ 추진상황 : 검토 중
투기로 상당한 페해가 있었는데 서울도 부동산 매입을	□ 추진내용
시작하면 여러 가지 문제가	○ 현재까지는 관련 연구가 진행되지 않았으며, 정부의
발생할 우려가 있음. 이런 것을	글로벌 부동산 정책과 관련하여 서울시 영향 및 실태를
사전에 서울시와 협력을 해서 과련 연구를 해서 대처하기 바람.	모니터링 차원에서 검토 필요 향후계획
(기획팀, 도시공간연구실)	○ 필요시 해외자본의 부동산시장 영향에 관한 모니터링 검토
○연구원 직원들에게 능력과	□ 추진상황 : 검토 중
수준에 걸맞은 대우를 해 줘야	□ 추진내용
하며, 더 나아가서는 질적 제고 직원의 사기진작도 필요하고	○ 직원 복지제도개선을 위한 직장협의회와 지속 논의 실시
양질의 인력확보를 위해서도	- 현행 복지제도의 전반적 검토 및 개선방안 마련, 신규 복지제도 발굴. 예산수요 파악 등
많은 노력을 해 주시기를 바람. (인사복지팀)	○ 우수인력 확보를 위한 공정한 채용절차 진행
(건지국지급)	- 공고단계 : 일반 채용사이트 및 전문 인력
	채용사이트(하이브레인 넷) 공고 실시 - 전형단계 : 서류심사·논문심사를 거쳐 최종
	연구발표심사를 통해 연구직 응시자의 자격·전공·경력과
	발표내용의 논리성·창의성·전달능력 등을 종합적으로
	평가하여 우수인력 채용 실시
	□ 향후계획○ 직장협의회와 논의 실시 : '20년 3월
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

건 의 사 항	조치결과 및 향후추진계획
○공무직 조례 제정에 따른 연구원내 공무직 채용 및 복무 관련 예산 조치 상황에 대해 파악하기 바람. (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 서울특별시 공무직 채용 및 복무 등에 관한 조례는 서울특별시에서 근무하는 공무직의 노동관계와 합리적 관리에 관하여 규정함으로써 공무직의 고용 안정과 권익 보호에 이바지함을 목적으로 제정된 것임. ○ 연구원 내 공무직은 연구원의 정규직 직원으로서 고용안정 및 신분과 권익을 보장받고 있음.
○향후 업무보고 자료를 만들 때 연구과제별로 연구예산을 구분하여 작성해주기 바람. (자체연구에 따른 건당 연구과제별 예산, 정책, 기초, 수시, 현안 등) (기획팀)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구원은 현재 업무보고자료 작성 시 첨부자료(부서별 연구과제 수행현황)에 과제별 연구예산을 포함하여 작성하고 있음. ○ 다만, 향후 연구 유형별로도 구분하여 연구예산을 작성하도록 하겠음.
○서울시에서 역점을 두고 추진하는 제로페이 관련 연구는 문제점과 부작용도 많음. 연구원 보고서는 제로페이 이용의 긍정적인 면만을 다루고 있음. 다양한 연구결과를 다룰 수 있도록 노력하기 바람. (기획팀, 시민경제연구실)	 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 ○ 연구원은 '서울시 제로페이 추진 현황 진단과 가맹점 실태분석' 연구를 통해 제로페이 관련 연구를 수행하고 보고서를 출간 완료하였음. - 제로페이 관련 간편결제 시스템 상호 비교 - 제로페이(제도, 추진경과, 가맹점수, 사용액, 결제건수 등) 추진현황 검토 - 설문조사를 통한 가맹점 및 사용자 실태조사 진행 - 실태조사 내용을 근거로 정책 방향 제언 등 ○ 향후 제로페이 정책추진 현황을 지속 검토하여 추가 연구 필요성 등을 검토하겠음.

건 의 사 항	조치결과 및 향후추진계획
○구정연구지원센터 파견 연구직원들의 연구비	 ○ 연구자문위원회 신규 운영·구성 : '20년 상반기 ○ 연구원 연구수행 체계 개편 : '20년 상반기 □ 추진상황 : 추진중
상한문제나 연구비 사용 등 근무환경이 열악함. 구청에만 맡겨 놓으시지 말고, 연구원에서 책임져 주고 챙겨 주시기 바람. (구정연구지원센터)	 추진내용 ○ 구정연구단 수행 연구비의 경우 자치구 연구역량 기반구축이라는 사업목적에 맞게 연차별 계획에 따라 지원규모 및연구방식 확대 예정 - '19년 12월 기준 자치구별 7개 과제 (평균 817만원) 진행중이며 1차년도 사업결과 분석 이후 지원규모 확대 및차별화추진 ○ 구정연구지원센터 파견 연구원 직원들과 구정연구단 소속자치구 공무원들 간 수당지급 등 불이익 해소를 위한 협조 추진
	 □ 향후계획 ○ 과제당 연구비 지급기준 방식 개선 추진 : '20년 하반기 ○ 자치구 대상 파견직원 처우개선 협의(자치행정과 협조) : '20년 상반기

건 의 사 항	조치결과 및 향후추진계획
○노동의제 관련 연구가	□ 추진상황 : 추진완료
이어지도록 계속 관심을 가져주기 바람. 그리고 위원회	□ 추진내용
구성원의 다양화가 필요함.	○ 지난해 청년 실업, 성별임금격차, 중소기업 노동환경 및
(기획팀, 시민경제연구실)	플랫폼 노동에 관한 연구를 수행하였음.
	- '서울시 청년층의 이직 및 재취업 특성과 청년실업의 정책
	시사점'(완료)
	- '서울시 성별임금격차 현황과 진단'(완료)
	- '서울시 중소기업의 근로환경 실태와 정책 방안'(진행중)
	- '서울시 플랫폼노동 실태와 정책 연구'(완료)
	○ 향후 노동관련 연구를 지속 발굴·수행할 예정이며,
	연구자문위원회 신규 구성시 노동분야 관련 전문가를 함께
	구성할 예정임. - '서울시 외국인노동자 증가에 따른 노동시장 변화와
	대응방안(예정)
	- 청년 일자리 문제, 플랫폼 노동자 지원 등 정책 구체화를
	위해 연계 연구 예정임.
○시그H시리 되즈리코 아드린	
○연구분야가 편중되지 않도록 여성, 가족문제 및 노동분야 등	□ 추진상황 : 추진완료
서울시 행정전반에 관여된	□ 추진내용
연구에 계속 신경 써 주기 바람.	○ 올해 임시조직 개편을 통해 여성, 가족 및 청년 관련
(기획팀)	연구와 연구역량 강화를 위해 노력하고 있음.
	- '사회갈등연구센터' ('20년 1월 신설)
	- '청년정책연구센터' ('20년 1월 신설)
	○ 또한 연구자문위원회 신규 운영시 노동분야 등 여러 분야
	전문가들을 구성하여 연구과제 발굴에 노력하겠으며, 향후
	중장기 연구인력 운용방안을 마련하여 관리하겠음.

건 의 사 항 조치결과 및 향후추진계획 □ 추진상황 : 추진 중 ○서울연구원은 연구직도 박사급과 석사급이 다르고 일반직. 전문직 | 추진내용 ○ 각 직종별 연봉은 각 직종별 유사 연구기관과의 비교를 연봉 체계가 다름. S등급이면 통해 각 직무별 난이도를 고려하여 연봉체계를 결정하고 직종별 차이를 주지 말고 동일한 성과급 지급률도 이점을 고려하여 설계한 사항임. 지급률을 적용하기 바람. ○ 직종별 성과급 지급률 변경 검토 추진 (인사복지팀) - 현햇 등급구분 S등급 A등급 C등급 B등급 D등급 연구직(박사) 180% 150% 100% 50% 20% 연구직(석사). 150% 125% 100% 75% 50% 일반직, 전문직 공무직, 정원외직원 | 125% | 115% 100% 85% 75% - 직종별 동일 지급률 결정을 위한 직원 의견 수렴 예정 □ 향후계획 ○ 직원 의견수렴 및 세부운영방안 마련 : '20년 상반기 ○미세먼지, 매연 등 서울시 □ 추진상황 : 추진완료 정책사항에 대해 연구 확대해 □ 추진내용 주기 바람. ○ 연구원은 미세먼지 및 대기오염에 관한 연구를 꾸준히 (기획팀, 안전환경연구실) 발굴·수행중이며, 향후 서울시 및 미세먼지연구소와 지속적 논의를 통해 시책에 반영되도록 노력하겠음. - 대기오염 고농도 시즌제도 도입 방안(미세먼지를 중심으로)(완료) - '미세먼지 국제협력 실효성 제고 방안'(완료) - '2단계 수도권 대기환경관리 기본계획 시행을 위한 서울시 세부계획('20~'24)수립 연구' (진행중) - '미세먼지 상세 정보 수집을 통한 배출원 정밀화 조사 사업'(진행중) - '서울형 미세먼지 정책효과 평가모델 개발 및 적용 연구' (진행중) - '주민참여 생활권 대기오염관리 도입방안 연구' (진행중)

- '대기오염 감축수단의 비용효과성 분석'(예정)

방안 연구'(예정)

- '온실가스 및 미세먼지 저감을 위한 경제적 수단 도입

건 의 사 항

○2020년도 서울시 정책 추진 방향 관련 연구원에서는 복지정책적인 측면 뿐아니라 경제정책적인 측면도 고려하여 조언하는 등 서울시의 싱크탱크로서 역할을 강화하기 바람.

(기획팀, 도시사회연구실, 시민경제연구실)

○서울서베이와 관련 노사민정에서 | **추진상황** : 검토 중 외환위기 이후에 노사정위워회 비정규직특위에서 고용형태별로 부류표가 훨씬 상세하게 바뀌었음. 노동 관련해서 서베이 문항의 고용형태도 보면 상시근로자와 임시근로자 두 개로만 나뉘어져 있음. 좀 더 형태를 분류해서 현실 상황에 맞게 노력 바람.

(기획팀, 도시사회연구실)

조치결과 및 향후추진계획

□ 추진상황 : 추진완료

□ 추진내용

- 연구원은 복지정책과 경제정책이 선순화하는 구조를 만드는데 기여하기 위해 융합연구를 장려하고 있으며 관련 연구를 적극 발굴 및 수행하고 있음.
 - '서울시 사회복지재정지출의 경제적 파급효과'(완료)
- '돌봄경제를 위한 지역사회전략 연구'(예정)
- 서울시 혁신성장과 포용경제 달성을 위하여 연구과제를 수행할 예정임.
 - '스타트업 및 신성장동력산업 활성화(플랫폼비즈니스, 테스트베드인증) 방안'
 - '산업구조 재편과 청년일자리'
 - '온-오프라인 통합시대 소상공인 자생력 강화 방안'
 - '여성기업, 외국인우수인재 유치 등을 통한 서울경제의 다양성 확보'

□ 추진내용

- 현재 서울서베이는 경제활동보다는 전체적인 생활실태 파악에 목적을 두고 있어 조사지면의 한계로 인해 특정 주제에 대해 핵심적인 내용만을 조사할 수 밖에 없음.
- 이로 인해 통계청 경제활동인구조사를 기초로 고용형태를 조사하고 있고, 통계청 경제활동인구조사의 근로형태별 부가조사에 포함된 비정규직의 세부고용형태를 반영하고 있지 않음.

- '19년 서울서베이는 타 기관이 연구용역을 수행하지 않아 고용형태의 세부화 관련 논의를 담당부서와 협의하지 못함
- '20년에 서울연구원이 서울서베이 연구를 수행할 경우 지적 된 사항을 담당부서에 전달하고 전문가회의 등을 통해 충분 히 반영할 수 있는 방안을 모색하고자 함.

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2019년 학술행사 계획, 연구원 참여방식, 연구원 참석 여부, 결과자료, 예산집행 내역(수당지급내역 포함) 제출 - 서울싱크탱크협의체 정책토론회 1건 추가 - 행정사무감사 자료 보완(참석자, 참석인원 및 연구원 미참여 여부 확인) (기획팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○ 위원회 공통 요구자료 2번, 완료 연구과제 중 연구비 50% 미만 집행 과제별 사유 (연구기획실)	□ 추진상황 : 추진완료□ 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○인센티브 지급 기준 관련 규정 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료□ 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○장애인 고용 명단 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○서울특별시 공무직 채용 및 복무 등에 관한 조례 제정에 따른 예산조치 내역 (연구기획실)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○과제 유형별 선정기준과 방법 (연구기획실)	□ 추진상황 : 추진완료□ 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○연구과제 유형별 정책 활용도 (소통협력팀, 기획팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○최근 5년간 사회봉사 및 사회 환원 관련한 연구리스트 (연구기획실)	 추진상황 : 추진완료 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○서울연구원 자산 현황(목록)(예, 책상, 컴퓨터, 물품 등) (경영지원팀)	 추진상황 : 추진완료
○ 항목별 언론 보도 현황 (소통협력팀)	□ 추진상황 : 추진완료□ 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○원장 취임 이후 직원 채용 관련 공고문, 지원자 서류, 심사위원 명단, 면접자료/채점표, 인사위원회 명단 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○전직원 명단(직급, 성명, 탄력근무제 해당자, 정기주차 등록 직원 구분) (인사복지팀, 경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○계약 등에 관한 사무처리 기준 변경일자별 신구문 대조표 - 가장 최근 것은 지침의 모든 내역 포함 (재무팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○'서울시 남북 인도주의적 협력	□ 추진상황 : 추진완료
방안'연구보고서	□ 추진내용 및 향후 추진계획
(연구기획실)	- 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○'서울연구원 성평등·인권 경영	□ 추진상황 : 추진완료
체계 구축 연구'관련 자료	□ 추진내용 및 향후 추진계획
(성평등인권센터)	- 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○수탁종료 과제의 집행 잔액 용	□ 추진상황 : 추진완료
도는?	□ 추진내용 및 향후 추진계획
(재무팀)	- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○서울시 감사위원회 지적사항 관	□ 추진상황 : 추진완료
련 전체 세부내역	□ 추진내용 및 향후 추진계획
(감사실)	- 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○2018년, 2019년 연구직, 관리 직 등 직종별, 직급별 연봉인상 액, 인센티브 인상액 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료□ 추진내용 및 향후 추진계획- 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○연구원 이전 관련 - 금년 6.25. 시장 회의시 관련 자료 - 금년 7월 직원 설명회 관련 자료 (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○'강북이전 공공기관 이전부지 검 토 연구' 주요 결과 (도시공간연구실, 연구기획실)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13.)
○ 혁신파크 관련 연구목록, 목차, 내용 (기획팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○ 혁신파크 이전 최초 제안자, 회의록, 혁신파크 상주 기관 또는 업체에 공문 송부 내역 (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○2019년 이사회 서면심의 의결 서 사본 (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○ 인사소위원회 명단, 위원 세부 내역 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○최근 3년간 서울연구원 조직, 인력진단 자료 (기획팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○기간제·위촉직 연구원 전환 전·후 명단 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 재량근무제 시범 현황 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○금년 직원 성과급 평정등급별 지급 인원/지급액 비율, 최상위· 최하위 등급, 박사급, 석사급, 일 반직, 전문직 연봉급/성과급 지급 액, 과제수행 건수, 입사일 (인사복지팀)	- 사뇨 세물 전뇨 (2019, 11, 13.)
○연구원 운영하는 연구자문위원 회, 소통협력위원회, 연구기획위 원회 및 과제관리위원회 명단 (기획팀, 소통협력팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019. 11. 13.)
○구정연구지원센터 위촉연구원 (박지선, 윤예인) 응시 원서 (인사복지팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○서울 서베이에서 서울시 비정규 직 통계자료를 포함하기 위한 조 치 결과는? (도시사회연구실, 연구기획실)	
○ 1천만원이상 계약현황에서 카드 매출 빅데이터 구매 금액이 최근 몇 년간 왜 2배이상 차이가 나 는지? 왜 매년 신한카드에서 매 출자료를 구매해야 하는지? (시민경제연구실)	

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○인사위원회, 운영위원회(인사소 위원회)에 관한 설명자료 (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○2019년 시설물 대관 실적이 2018년 보다 저조한 이유는? (경영지원팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○ 2019년 계약현황 중 수의계약 가능 기준금액 15,000천원 이상임에도 규정금액 이하라고 기재한 2건에 대한 수의계약 사유는? (재무팀)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)
○ 2019년 9월 업무보고시 299 개 과제 수행 중이었는데, 행 정사무감사 업무보고 자료는 324개로 차이나는 이유 (연구기획실)	□ 추진상황 : 추진완료 □ 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2019, 11, 13,)

지원부서 업무분장 현황

(2020년 2월 17일 현재)

소속	직위/직급	성 명	(2020년 2월 담당업무	전화
연구기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	나도삼	연구기획조정본부 업무 총괄	2149-1011
연구기획조정본부 (연구기획실)	실 장 (연구위원)	남원석	연구기획실 업무 총괄, 연구 및 사업 기획	2149-1177
	연구원	안누리	미래 트렌드 및 주요 현안연구를 통한 연구과제 및 정기·상시연구과제 발굴·선정, 전체회의 자료 작성, 연구자문위원회 운영, 연구과제 원장보고	
	연구원	이보경	전환연구 등 미래 연구과제 기획 및 수행, 대표과 제 운영 관리 및 성과 확산, 작은연구 좋은서울 지원사업 운영·관리, 연구과제 원장보고	
연구기획조정본부 (전략연구실)	실 장 (선임연구위원)	김원호	전략연구실 업무 총괄	2149-1131
	연구원	장동열	전략연구과제 수행 및 시정의제 발굴 업무운영, 미래 비전 관련 추진, 市·시의회 현안대응 연 구과제 발굴 및 수행	2149-1189
	연구원	오찬섭	전략연구과제 수행 및 시정현안과 이슈 대응, 민 선7기 정책과제, 시정 모니터링(주간시정동향 및 설문조사)	
	연구원	이윤혜	아시아혁신가 네트워크 운영	2149-1270
연구기획조정본부 (기획팀)	일반직1급	박광주	예산, 재정계확, 조직관리(정규, 임시), 경영혁신 과제 추진 및 설적관리, 경영평가 총괄	2149-1327
(219 日)	일반직4급	심아름	주요회의 및 위원회 관리, 연구과제 원장보고, 서울 시크탱크협의체 운영·관리, 시민아이디어 공모운영, 평기관리(경영평가(시업), 연구과제(기타), 시정연구논문), 원외학술활동 지원, 평가위원 추천·관리	2149-1123
	일반직4급	임현규	연구과제 총괄 관리, 업무보고 자료 작성(기획·사 업계획 수립 등), 연구평가(양), 지시사항 관리	
연구기획조정본부 (소통협력팀)		김기정	팀 업무총괄, 연간 주요행사 기획, 연구과제 활용도 조사, 시정연구협의회 운영	2149-1334
	일반직2급	이효순	홍보기획, 언론홍보	2149-1180
	일반직4급	이소은	대외협력, 협의회운영, 협력연구(MOU체결, 정 책기획) 관리	2149-1424
경영관리실	실 장 (연구위원)	김귀영	경영관리실 업무총괄	2149-1240
경영관리실 (경영지원팀)	팀 장 (일반직2급)	백재호	팀 업무총괄, 국회·시의회, 행사	2149-1343
	일반직1급	박홍순	공간배정, 공무직 운영, 회의실 관리	2149-1345
	일반직2급	고병조	전기·소방·안전 관리, 공사, 물품관리, 자원봉사	2149-1351

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
경영관리실 (경영지원팀)	일반직4급	홍현주	이사회 및 규정관리, 문서, 직인 관리, 서무, 대외 요구자료 대응 업무	2149-1150
	일반직4급	박정원	문서수발, 차량·주차관리, 공공요금, 사무용품 관리, 작은결혼식	2149-1141
	일반직4급	정재승	냉난방 및 승강기 유지관리, 통신, 에너지관리, 영선, 지문인식시스템 관리	2149-1352
	일반직4급	김영민	원장 수행	2149-1336
	일반직4급	박진아	부원장실 운영, 정보공개 및 민원업무, 업무추진비 관리	2149-1290
	일반직4급	강주아	원장실 운영, 업무추진비 관리	2149-1004
경영관리실 (인사복지팀)	팀 장 (일반직1급)	송영섭	팀 업무총괄	2149-1013
	일반직2급	김용섭	정규직 관리(채용, 연봉 ,평가, 성과급), 노무관리	2149-1327
	일반직3급	이태현	임금 및 퇴직금, 제세금, 단체보장보험 조사원·정리원 관리	2149-1342
	일반직4급	김혜진	정원외직 관리(채용, 연봉, 평가, 성과급), 후생복지	2149-1250
	일반직4급	홍수현	복무관기, 상벌, 교육훈련	2149-1012
경영관리실 (재무팀)	팀 장 (일반직3급)	원동철	팀 업무총괄, 인쇄비 집행	2149-1356
	일반직1급	이원영	결산, 수탁사업 계약, 특근매식비 관리 및 집행	2149-1341
	일반직3급	이수재	수탁용역 및 협약사업 계약 및 관리, 계약 업무 (소액, 조달), 지출 원인행위(수탁, 협약)	2149-1331
	일반직4급	박진선	계약(일반사업, 자체사업), 희망구매 관리	2149-1401
	일반직4급	이수아	지출·결산, 수입·자금·세무 관리, 출연금 신청, 지출문서 관리	2149-1080
	전문직4급	김수진	지출원인행위(자체, 일반), 법인카드 및 제로 페이, 시내여비 관리 및 집행	_
도시정보실장	실 장 (선임연구위원)	김상일	도시정보센터 업무 총괄, 서울인포그래픽스· 데이터로 본 서울 단행본 출판기획 총괄	2149-1256
도시정보실 (정보서비스팀)	팀 장 (전문직1급)	강향숙	팀 업무 총괄, 정보화기획, 연구성과확산	2149-1026
	전문직2급	고주형	과제관리시스템, 경영정보시스템, 서버 및 네트웍(유선, 무선), 통합유지보수	2149-1173
	전문직2급	강창구	내부포털, 모바일, SW관리, 데이터백업, 방화벽, 웹방화벽, 스팸차단, 개인정보보호	2149-1393
	전문직4급	조승희	홈페이지, 홈페이지 간행물 관리, 블로그	2149-1172
	전문직4급	박정호	정보보안관리, 사이버보안의날 운영, 전산장비 및 소모품 구매 운영, PC기술지원, 공용전산실	2149-1053
	전문직4급	양인선	서울인포그래픽스, SNS 운영, 뉴스레터, 서울 이슈큐레이터	2149-1272

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
도시정보실 (출판팀)	팀 장 (전문직2급)	최종찬	팀 업무 총괄, 편집데스크, 이슈페이퍼 교정, 편집 등 총괄, 정규보고서 교정 지원, 정책리포트 교정 검수, 주간브리프 교정검수 등	2149-1316
	전문직1급	전말숙	단행본 책임편집(원고검토, 본문 구성, 교정 및 윤문, 인쇄 검수 등), 단행본 제작·배포 및 홍보, 정규보고서 교정 지원 등	2149-1023
	전문직2급	최하림	세계도시동향 발간, 정책리포트 발간	2149-1015
	전문직4급	정연우	정규보고서 교정, 편집 등 발간, 주간브리프 발간, 간행물발간심의위원회 운영	2019-1017
	전문직4급	한혜정	정규보고서 교정, 편집 등 발간, 서울도시연구 발간 등	2149-1386
	전문직4급	송도숙	단행본 책임편집(원고검토, 본문 구성, 교정 및 윤문, 인쇄 검수 등), 단행본 제작, 배포 및 홍보, 정규보고서 교정 지원 등	2149-1156
	전문직4급	양지선	연구보고서 편집, 편집위원회 운영, 연구보고서 배포 및 관리	2149-1072
도시정보실 (도시자료분석팀)	팀 장 (전문직2급)	박은순	팀 업무 총괄, 원내 데이터 분석 교육, 서울연구 논문공모전 운영	2149-1027
	전문직1급	이정호	서울도시데이터 분석콘텐츠 제작, 정보자료실 운영계획 수립, 2020 전자도서관 도고화 사업 기획·관리	2149-1021
	전문직3급	노승철	서울도시데이터 분석콘텐츠 기획·제작, 연구과제 집중지원 및 기술지원(공간데이터 분석, 설문조사)	2149-1106
	전문직3급	최선희	서울연구데이터서비스 공개콘텐츠 구축, 연구기초 자료 메타정보 정리, 제공	2149-1081
	전문직4급	김지한	서울도시데이터 분석콘텐츠 제작, 연구과제 집중 지원 및 기술지원(GIS 분석, R활용)	2149-1112
	전문직4급	김주희	서울인포그래픽스 제작·발간·보도	2149-1274
	전문직4급	김미연	정보자료실·전자도서관 운영, 장서 관리계획 및 국내외 학술서지 DB구축, 2020 전자도 서관 고도화사업 추진	2149-1024
	전문직4급	최윤정	연구산출물 수집 및 아카이빙, 연구보고서 재고 ·판매 관리	2014-1022