

모두가 행복한

혁신 미래 교육



2017년~2021년
중기기본인력운용계획

2017. 2.

서울특별시교육청

I 근거

- 「지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정」 제14조
(인력운용계획의 수립·시행)
- 「지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정 시행규칙」 제3조
(중기기본인력운용계획의 내용 등)

II 중기인력운용 전망

1. 행·재정여건

○ 지역여건 변화

(단위: 명, 개)

구분	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	5년간 증감 ('12년 대비 '16년)
인구수	10,519,780	10,437,737	10,385,494	10,369,067	9,943,333	△576,447 (△5.8%)
학생수	1,262,935	1,211,303	1,166,555	1,124,463	1,077,020	△185,915 (△17.3%)
학교수	2,206	2,215	2,234	2,240	2,233	27 (1.2%)
학급수	44,667	44,128	43,856	43,539	43,070	△1,597 (△3.7%)
교원수	79,485	79,874	79,484	79,418	78,912	△573 (△0.7%)
직원수	6,834	6,840	6,861	6,861	6,788	△46 (△0.7%)

※ 기준일: 매년 4월 1일, '직원'은 일반직 공무원으로 12월말 기준 작성('16년은 11월말)

○ 예산액 및 교부액 대비 인건비 편성 변화

(단위: 억원)

구분	2012년	2013년	2014년	2015년	2016년	비고
교부액 [㉠]	44,985	46,317	44,266	42,823	43,161	
예산액 [㉡]	78,301	80,457	76,727	81,219	85,681	
인건비 [㉢]	36,961	38,373 (4,311)	38,888 (4,460)	39,704 (4,692)	42,230 (4,777)	
비율(㉢/㉠)	82.16%	82.85%	87.85%	92.72%	97.84%	
비율(㉢/㉡)	47.20%	47.69%	50.68%	48.89%	49.29%	

※ 교부액 및 인건비는 결산액 기준

※ 예산액: 당해연도 예산편성액(정리추경), 2016년은 최근 추경예산 편성액 기준

※ 인건비: 교원 및 지방공무원 인건비 결산액, ()는 교육전문직원 및 지방공무원 인건비 결산액

○ 출산을 저하에 따른 중·고등학교 학생수 감소

- 초등학교 학생수는 황금돼지띠(2007년생), 백호랑이띠(2010년생), 흑룡띠(2012년생) 등 띠별 속성에 따라 특정 해(2018년, 2019년)에 학생수가 대폭 증가하는 등 전반적으로 증가 예상
- 중학교 학생수는 출산을 저하의 영향으로 2020년까지 지속적으로 감소, 2021년에 소폭 증가 예상
- 고등학교 학생수는 2009학년도를 정점으로 감소 추세 예상

※ 2016년~2021년 초·중·고 학생수 변동 추이

구분	2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
초등학교	436,121	437,120	441,475	454,948	460,484	471,067
중학교	239,912	228,522	219,549	211,672	211,485	214,175
고등학교	299,556	283,213	262,041	241,317	230,569	221,769
계	975,589	948,855	923,065	907,937	902,538	907,011

○ 행정환경 변화에 따른 신규 행정수요 발생

- 감염병 예방, 유보통합, 중학교 자유학기제 전면 실시, 안전업무 및 의무취학업무 강화 등 국정과제 추진
- 교육공무직원 직고용, 학생인권센터 기능 확대, 창의인성교육센터 신설, 교육지원청 감사기능 강화 등 신규 행정수요 발생

○ 학교 신설·휴교·재개교 증가

- 주택개발에 따른 학교 신설 증가
- 대규모 개발사업(재건축, 재개발 등) 추진에 따른 휴교·재개교 증가

연도별	신설·재개교	폐교·휴교
2018	▶ 학교 신설: 4교(초 3, 중 1)	▶ 휴교: 1교(중 1)
2019	▶ 학교 신설: 9교(단유 2, 초 1, 중 2, 고 1, 특 3) ▶ 재개교: 1교(초 1)	▶ 휴교: 5교(단유 1, 초 4)
2020	▶ 학교 신설: 8교(초 6, 중 2) ▶ 재개교: 2교(초 2)	▶ 폐교: 1교(초 1) ▶ 휴교: 1교(초 1)
2021	▶ 학교 신설: 12교(단유 2, 초 7, 중 3) ▶ 재개교: 5교(단유 1, 초 4)	▶ 폐교: 4교(초 1, 중 3) ▶ 휴교: 1교(초 1)
계	▶ 학교 신설: 33교 ▶ 재개교: 8교	▶ 폐교: 5교 ▶ 휴교: 8교

○ 공무원 직종개편 및 교육전문직원 지방직 전환

- 공무원 직종 체계를 통합하는 직종개편에 따라 기능직·별정직공무원을 일반직으로 통합하고 전문경력관 신설(2013. 12. 12.)
- 교육행정기관 인력 운용의 탄력성을 제고하기 위해 국가공무원인 교육감 소속 교육전문직원을 지방공무원으로 전환(2013. 6. 22.)
- 관리운영직군 공무원의 행정·기술직군으로 전직임용(2014년 ~ 2016년)

○ 각급학교 정원 배정 기준 개정 (2014. 7. 1)

- 중학교·고등학교의 경우 행정실 소속 교육공무직 현원과 연계하여 학급수에 따른 행정인력 및 시설관리인력 배치 기준 수립
 - 행정인력: 교육행정직렬, 사무운영직렬, 교육공무직원(행정실무사)
 - 시설관리인력: 시설관리직렬, 교육공무직원(시설관리)

2. 인력운용 기본방침

○ 기본방향

- 2017년~2021년 중기서울교육재정계획과 연계하여 총액인건비 범위 내에서 효율적인 인력 운용
- 증가하는 행정수요에 대해서는 기존 인력 재배치
- 기존 인력의 재배치가 곤란한 경우에 한해 증원

○ 세부 추진방안

- 공립 초·중·고등학교의 연도별 학생수 증감에 따른 효율적인 인력 운용
 - 초등학교는 2018년까지 인력 감축, 2019년 이후 증원
 - 중학교 및 고등학교는 2021년까지 지속적으로 인력 감축

※ 공립 초·중·고 학생수 변동 추이

구분	2016년	2017. 3. 1.		2018. 3. 1.		2019. 3. 1.		2020. 3. 1.		2021. 3. 1.	
		학생수	증감	학생수	증감	학생수	증감	학생수	증감	학생수	증감
초	412,404	410,955	△1,449	415,559	4,604	431,108	15,549	431,309	201	442,158	10,849
중	179,380	170,935	△8,445	163,527	△7,408	156,735	△6,792	156,247	△488	158,000	1,753
고	103,100	96,719	△6,381	89,785	△6,934	80,819	△8,966	77,387	△3,432	74,122	△3,265
계	694,884	678,609	△16,275	668,871	△9,738	668,662	△209	664,943	△3,719	674,280	9,337

※ 학생수 증감에 따른 일반직공무원 증감

구분	2016년	2018. 1. 1. (‘17년 학생수 반영)		2019. 1. 1. (‘18년 학생수 반영)		2020. 1. 1. (‘19년 학생수 반영)		2021. 1. 1. (‘20년 학생수 반영)	
		학생수	일반직	학생수	일반직	학생수	일반직	학생수	일반직
초	2,727	△1,449	△10	4,604	30	15,549	103	201	1
중	862	△8,445	△41	△7,408	△36	△6,792	△33	△488	△2
고	746	△6,381	△46	△6,934	△50	△8,966	△65	△3,432	△25
계	4,335	△16,275	△96	△9,738	△55	△209	5	△3,719	△26

- 국정과제 추진, 학교 신설, 교육감 공약사항 이행 등 신규 행정수요 대처를 위한 새로운 인력수요는 학생수 감소에 따른 학교 감축인력 재배치
- 중학교 및 고등학교 행정실 소속 지방공무원과 교육공무직원의 정원 통합 운영으로 학교 간 행정실 근무인력 불균형 해소
 - 교육공무직원이 자연감소 시까지 지방공무원 정원 감축
 - ‘동일 규모, 동일 근무인력’ 원칙 확립

III 정원관리 기관별, 직종·직급별 인력운용계획

1. 기관별 인력운용계획

(단위: 명)

구분	2015년	2016년	2017년		2018년		2019년		2020년		2021년	
	정원 ('15.12.31.)	정원 ('16.11.)	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감
합계	7,321	7,248	7,248	-	7,072	△176	7,015	△57	7,039	24	7,050	11
본청	554	581	582	1	584	2	584		584		584	
직속기관	948	951	949	△2	949		949		949		949	
교육지원청	1,029	1,039	1,038	△1	1,038		1,038		1,038		1,038	
각급학교	4,780	4,672	4,674	2	4,496	△178	4,439	△57	4,463	24	4,474	11
의회사무처	10	5	5		5		5		5		5	

※ 정원관리 기관별 인력 증감 예상

- 본청
 - '17년: 안전관리업무 강화 등 신규 행정수요 대처를 위한 인력 증원
 - '18년: 의무교육대상관리 강화 등 신규 행정수요 대처를 위한 인력 증원
- 직속기관
 - '17년: 관리운영직군(전기운영), 운전직 등 정년·명예퇴직에 따른 인력 감축
- 교육지원청
 - '17년: 관리운영직군(열관리운영) 정년·명예퇴직에 따른 인력 감축
- 각급학교
 - '17년: 학생수 감소로 인력 감축 요인이 있으나 학교 신설(초2, 고2, 각종1), 교육공무직원 퇴직 등에 따른 인력 수요 증가로 인력 증원
 - '18년~'19년: 학교 신설(단유2, 초4, 중3, 고1, 특수3), 휴교학교 재개교(초 1) 등 인력 증원 요인이 있으나 학생수 감소, 공업계 특성화고 실습조교 감축, 휴교(단유1, 초4, 중1) 등에 따라 인력 감축
 - '20년~'21년: 폐교(초2, 중3), 휴교(초1), 학생수 감소 등으로 인력 감축 요인이 있으나 학교 신설(단유2, 초13, 중5), 휴교학교 재개교(단유1, 초6, 중1) 등에 따른 인력 수요 증가로 인력 증원

2. 직종·직급별 인력운용계획

(단위: 명)

구분	2015년	2016년	2017년		2018년		2019년		2020년		2021년		
	정원 (‘15.12.31)	정원 (‘16.11)	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	정원	증감	
합계	7,321	7,248	7,248		7,072	△176	7,016	△57	7,039	24	7,050	11	
정무직	1	1	1		1		1		1		1		
일반직	계	6,299	6,337	6,379	42	6,228	△151	6,184	△44	6,234	50	6,271	37
	5급 이상	363	363	363		363		364	3	366	2	366	
	6급 이하	5,936	5,974	6,016	42	5,865	△151	5,820	△47	5,868	48	5,905	37
전문직	계	460	460	460		460		460		460		460	
	장학(연구)관	103	103	103		103		103		103		103	
	장학(연구)사	357	357	357		357		357		357		357	
별정직	계					2	2	2		2		2	
	5급상당이상					1	1	1		1		1	
	6급상당이하					1	1	1		1		1	
관리운영직군	계	538	427	385	△42	358	△27	345	△13	319	△26	293	△26
	7급 이상	140	122	118	△4	118		118		118		118	
	8급 이하	398	305	267	△38	240	△27	227	△13	201	△26	175	△26
전문경력관	9	9	9		9		9		9		9		
연구직	14	14	14		14		14		14		14		

※ 직종·직급별 인력 증감 예상

○ 일반직
- 5급 이상 : 고등학교·특수학교 신설로 ‘19년 ~ ‘20년 증원
- 6급 이하 : 학교 신설, 행정·기술직군으로의 관리운영직군 전직, 정년퇴직 등으로 정원 증원 요인은 있으나, 전체적으로 ‘18년 ~ ‘19년은 학생수 감소, 시설 관리용역 확대 등으로 정원 감축, ‘20년 ~ ‘21년은 학교 신설, 재개교 등으로 전체적인 정원 증원
○ 특정직
- 장학(연구)사 : 학생수 감소에 따른 기준인원 감소로 인력 감축요인이 있으나 자유학기제, 안전관리 등 신규 행정수요 증가로 현 정원 유지
○ 관리운영직군
- 정년퇴직 등에 의해 지속적인 정원 감축

※ 2017년 이후 자료는 매년 1월 1일 기준

IV 기능별 인력 증·감 현황

1. 총괄

(단위: 명)

구분	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
합계	△198	-	△176	△57	24	11
증원	432	76	24	86	160	86
감축	△630	△76	△200	△143	△136	△75
비고						

2. 업무기능별 인력 증감 예상

- 일반행정지원 : 안전관리 업무 강화를 위한 인력 증원
- 인적자원운영
 - 관리운영직군 공무원 전직에 따른 직렬간 정원 조정
 - 운전직 정년퇴직에 따른 인력 감축
 - 비서·비서관 임용을 위한 별정직공무원 증원
- 교육운영지원 : 의무교육대상 관리 강화를 위한 인력 증원
- 각급학교 : 2020년부터 인력 증원
 - 단설유치원 : 신설에 따른 인력 증원
 - 초등학교 : 신설에 따른 지속적인 인력 증원, 특히 '20년은 학교 신설, 재개교, 학생수 증가로 증원
 - 중·고등학교 : 신설에 따른 증원요인은 있으나 학생수 감소로 지속적인 인력 감축
 - 각종학교 : 신설에 따른 인력 감축
 - 특수학교 : 신설에 따른 인력 증원

3. 증원내역

(단위: 명)

구분	인력 증원					
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
합계	432	76	24	86	160	86
(1) 기획조정						
정책관리						
성과·평가						
행정관리						
홍보·공보						
대외협력						
감사						
법무						
(2) 일반행정지원	1	1				
총무						
기록관리						
민원						
비상계획·재난	1	1				
행정정보화						
부서공통업무						
(3) 인적자원운영	12	10	2			
지방공무원인사관리	12	10	2			
교육공무원인사관리						
비정규직인사관리						
공무원복지운영						
단체·노무관리						
(4) 재정관리						
예결산관리						
재무관리						
(5) 교육운영지원	1		1			
학교지원	1		1			
사학지원						
교육복지						
(6) 교육시설						
시설관리기획						
시설관리운영						
(7) 교육과정계획및개선						
교육과정계획및운영						
교실수업개선						

구분	인력 증원					
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
(8) 학교교육운영						
교과교육						
창의적체험활동						
사교육경감						
유치원교육						
특수교육						
직업교육						
생활지도						
(9) 교육활동지원						
교무학사관리						
대외교육협력						
학교보건						
학교급식						
학부모지원						
교육정보화						
교육자료관리						
(10) 컨설팅및평가						
학력증진및평가						
포상및장학금지원						
컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육						
평생교육관리						
도서관관리						
학원·교습소·개인과외관리						
비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교	406	53	21	86	160	86
유치원	15			6		9
초등학교	281	25	15	40	145	56
중학교	55	3	6	12	13	21
고등학교	30	19		9	2	
각종학교	5	5				
특수학교	20	1		19		
(13) 직속기관	12	12				
전체	12	12				

※ 인력증원 산출명세서 참조

4. 감축내역

(단위:명)

구분	인력 감축					
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
합계	△630	△76	△200	△143	△136	△75
(1) 기획조정						
정책관리						
성과·평가						
행정관리						
홍보·공보						
대외협력						
감사						
법무						
(2) 일반행정지원						
총무						
기록관리						
민원						
비상계획·재난						
행정정보화						
부서공통업무						
(3) 인적자원운영	△12	△11	△1			
지방공무원인사관리	△12	△11	△1			
교육공무원인사관리						
비정규직인사관리						
공무원복지운영						
단체·노무관리						
(4) 재정관리						
예결산관리						
재무관리						
(5) 교육운영지원						
학교지원						
사학지원						
교육복지						
(6) 교육시설						
시설관리기획						
시설관리운영						
(7) 교육과정계획및개선						
교육과정계획및운영						
교실수업개선						

구분	인력 감축					
	계	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
(8) 학교교육운영						
교과교육						
창의적체험활동						
사교육경감						
유치원교육						
특수교육						
직업교육						
생활지도						
(9) 교육활동지원						
교무학사관리						
대외교육협력						
학교보건						
학교급식						
학부모지원						
교육정보화						
교육자료관리						
(10) 컨설팅및평가						
학력증진및평가						
포상및장학금지원						
컨설팅및운영지원						
(11) 평생교육						
평생교육관리						
도서관관리						
학원·교습소·개인과외관리						
비영리법인및단체관리						
(12) 각급학교	△604	△51	△199	△143	△136	△75
유치원	△3			△3		
초등학교	△201	△40	△67	△39	△28	△27
중학교	△167		△60	△44	△41	△22
고등학교	△225	△5	△70	△57	△67	△26
각종학교	△2		△2			
특수학교	△6	△6				
(13) 직속기관	△14	△14				
전체	△14	△14				

※ 인력감원 산출명세서 참조

※ 증감 인력 산출명세서 및 부서(기관)별 요구 현황

□ 인력 증원 산출명세서

(단위: 명)

연도	기능별	증원	증원 사유	비고
총 계		432		
2017년 (76명)	계	76		
	일반행정지원	1	- 안전관리 업무 강화(1)	정책·안전기획관
	인적자원운영	10	- 전직에 따른 행정인력 증원(9) - 행정기능강화를 위한 직렬 조정(1)	대변인, 교육지원청(8), 북부(1)
	각급학교	53	- 신설(30) - 전직·직렬조정에 따른 행정인력 증원(18) - 교육공무직 퇴직에 따른 시설관리직 증원(4) - 전기운영직 증원(1)	초(11), 고(14), 각종(5) 초(14), 고(3), 특수(1) 중(3), 고(1) 고(1)
	직속기관	12	- 전직에 따른 행정인력 증원(9) - 행정기능강화를 위한 직렬 조정(3)	직속기관(9) 과학전시관(1), 학생교육원(2)
2018년 (24명)	계	24		
	인적자원운영	2	- 비서관 임용을 위한 별정직공무원 증원(2)	총무과
	교육운영지원	1	- 의무취학 업무 강화(1)	학생생활교육과
	각급학교	21	- 신설(21)	초(15), 중(6)
2019년 (86명)	계	86		
	각급학교	86	- 신설(51) - 학급수 증가(30) - 재개교(5)	단유(6), 초(5), 중(12), 고(9), 특수(19) 초(30) 초(5)
2020년 (160명)	계	160		
	각급학교	160	- 신설(47) - 학급수 증가(103) - 재개교(10)	초(32), 중(13), 고(2) 초(103) 초(10)
2021년 (86명)	계	86		
	각급학교	86	- 신설(57) - 학급수 증가(1) - 재개교(28)	단유(6), 초(35), 중(16) 초(1) 단유(3), 초(20), 중(5)

□ 인력 감원 산출명세서

(단위: 명)

연도	기능별	감축	감축 사유	비고
계		△630		
2017년 (△76명)	계	△76		
	인적자원운영	△11	- 열관리운영직 감축(△1) - 전직·직렬조정에 따른 관리운영직군 감축(△10)	남부교육지원청(△1) 대변인(△1), 교육지원청(△9)
	각급학교	△51	- 학급수 감소(△25) - 전직·직렬조정에 따른 관리운영직군 감축(△18) - 실습조교 시설관리직 감축(△1) - 열관리운영직·운전직 감축(△7)	초(△25) 초(△14), 고(△3), 특수(△1) 고(△1) 초(△1), 고(△1), 특수(△5)
	직속기관	△14	- 운전·전기운영직 감축(△3) - 전직·직렬조정에 따른 관리운영직군 감축(△11)	교육연구정보원(△2), 양천도서관(△1) 직속기관(△11)
2018년 (△200명)	계	△200		
	인적자원운영	△1	- 별정직공무원 증원에 따른 일반직공무원 감축(△1)	총무과(△1)
각급학교	△199	- 학급수 감소(△97) - 학교시설 민간위탁용역 확대(△79) - 휴교(△3) - 실습조교 시설관리직 감축(△20)	초(△10), 중(△41), 고(△46) 초(△57), 중(△16), 고(△6) 중(△3) 고(△18), 각종(△2)	
2019년 (△143명)	계	△143		
	각급학교	△143	- 학급수 감소(△86) - 학교시설 민간위탁용역 확대(△28) - 휴교(△23) - 실습조교 시설관리직 감축(△6)	중(△36), 고(△50) 초(△19), 중(△8), 고(△1) 단유(△3), 초(△20) 고(△6)
2020년 (△136명)	계	△136		
	각급학교	△136	- 학급수 감소(△98) - 학교시설 민간위탁용역 확대(△28) - 폐교(△5) - 휴교(△4) - 실습조교 시설관리직 감축(△1)	중(△33), 고(△65) 초(△19), 중(△8), 고(△1) 초(△5) 초(△4) 고(△1)
2021년 (△75명)	계	△75		
	각급학교	△75	- 학급수 감소(△27) - 학교시설 민간위탁용역 확대(△28) - 폐교(△16) - 휴교(△4)	중(△2), 고(△25) 초(△19), 중(△8), 고(△1) 초(△4), 중(△12) 초(△4)

기관명 (부서명)		증감					증원					감축								
		계	'17	'18	'19	'20	'21	계	'17	'18	'19	'20	'21	계	'17	'18	'19	'20	'21	
교육 지원 청	소계	△1	△1					9	9					△10	△10					
	동부	0	0					1	1					△1	△1					
	서부																			
	남부	△1	△1											△1	△1					
	북부	0	0					2	2					△2	△2					
	중부	0	0					3	3					△3	△3					
	강동송파																			
	강서양천	0	0					1	1					△1	△1					
	강남서초																			
	동작관악	0	0					1	1					△1	△1					
	성동광진	0	0					1	1					△1	△1					
	성북강북																			
	각급 학교	소계	△198	2	△178	△57	24	11	406	53	21	86	160	86	△604	△51	△199	△143	△136	△75
유치원		12			3		9	15			6		9	△3			△3			
초등학교		80	△15	△52	1	117	29	281	25	15	40	145	56	△201	△40	△67	△39	△28	△27	
중학교		△112	3	△54	△32	△28	△1	55	3	6	12	13	21	△167		△60	△44	△41	△22	
고등학교		△195	14	△70	△48	△65	△26	30	19		9	2		△225	△5	△70	△57	△67	△26	
각종학교		3	5	△2				5	5					△2		△2				
특수학교		14	△5		19			20	1		19			△6	△6					

기관명 (부서명)	증감						증원						감축					
	계	'17	'18	'19	'20	'21	계	'17	'18	'19	'20	'21	계	'17	'18	'19	'20	'21
소계	42	32	8	2			42	32	8	2								
교육연구정보원	6	4	1	1			6	4	1	1								
과학전시관																		
교육연수원	7	7					7	7										
학생교육원	3	3					3	3										
유아교육진흥원	10	8	2				10	8	2									
학교보건진흥원	2	2					2	2										
학생체육관																		
교육시설관리사업소																		
고덕평생학습관	6	3	2	1			6	3	2	1								
노원평생학습관																		
마포평생학습관	6	3	3				6	3	3									
영등포평생학습관																		
강남도서관																		
강동도서관																		
강서도서관																		
개포도서관																		
고척도서관																		
구로도서관																		
남산도서관																		
도봉도서관																		
동대문도서관																		
동작도서관																		
서대문도서관																		
송파도서관																		
양천도서관	2	2					2	2										
어린이도서관																		
용산도서관																		
정독도서관																		
종로도서관																		

직속
기관

□ 각급학교 인력 증감 산출명세서

구분	연도	청별	학교명	학급수	연도별 인력 증감						직렬별 (사무는 교육행정에 포함)			
					'17	'18	'19	'20	'21	계	교육 행정	시설 관리	기타	계
신설	2019	남부	가칭)항동유치원	9			3			3	2	1	3	
〃	〃	강남서초	가칭)양재유치원	7			3			3	2	1	3	
〃	2021	강동송파	가칭)강빛유치원	13					3	3	2	1	3	
〃	〃	〃	가칭)강현유치원	9					3	3	2	1	3	
증원	〃	강남서초	개포유치원 재개교 (‘18.3.~‘21.2. 휴교)						3	3	2	1	3	
감축	2019	〃	개포유치원 휴교 (‘18.3.~‘21.2.)	5→0			△3			△3	△2	△1	△3	
유치원 계							3		9	12	8	4	12	
신설	2017	남부	금나래초	49	5					5	3	2	5	
〃	〃	강동송파	강솔초	49	5					5	3	2	5	
〃	〃	강서양천	강월초(병설유치원)	44	1					1	1		1	
〃	2018	서부	가칭)녹원초	31		5				5	3	2	5	
〃	〃	남부	가칭)천이초	36		5				5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)항동초	47		5				5	3	2	5	
〃	2019	강동송파	가칭)가락일초	28			5			5	3	2	5	
〃	2020	〃	가칭)거마초	33				5		5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)고이초	43				5		5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)거암초	48				5		5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)산빛초	38				5		5	3	2	5	
〃	〃	성북강북	가칭)신길음초	39				5		5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)신장위초	62				7		7	4	3	7	
〃	2021	강동송파	가칭)둔촌일초	32					5	5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)강빛초	42					5	5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)강울초	42					5	5	3	2	5	

구분	연도	청별	학교명	학급수	연도별 인력 증감						직렬별 (사무는 교육행정에 포함)			
					'17	'18	'19	'20	'21	계	교육 행정	시설 관리	기타	계
〃	〃	〃	가칭)강현초	40					5	5	3	2	5	
〃	〃	강남서초	가칭)개원2초	43					5	5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)구룡2초	28					5	5	3	2	5	
〃	〃	〃	가칭)방배2초	28					5	5	3	2	5	
증원	2017		당현초 등 10교 전직		11					11	11		11	
〃	〃		광희초 등 3교 직렬조정		3					3	3		3	
〃	2019		학급수 증가 학교 ('18.3.1. 학생수 증가)				30			30	18	12	30	
〃	〃	강동송파	가락초 재개교 ('14.3.~'18.8. 휴교)			5				5	3	2	5	
〃	2020	〃	강덕초 재개교 ('16.3.~'19.8. 휴교)				5			5	3	2	5	
〃	〃	〃	고일초 재개교 ('19.3.~'20.2. 휴교)				5			5	3	2	5	
〃	〃		학급수 증가 학교 ('19.3.1. 학생수 증가)				103			103	62	41	103	
〃	2021	강남서초	개원초 재개교 ('18.3.~'21.2. 휴교)					5	5	3	2	5		
〃	〃	〃	개포초 재개교 ('18.3.~'21.2. 휴교)					5	5	3	2	5		
〃	〃	강동송파	둔촌초 재개교 ('18.3.~'21.2. 휴교)					5	5	3	2	5		
〃	〃	〃	위례초 재개교 ('18.3.~'21.2. 휴교)					5	5	3	2	5		
〃	〃		학급수 증가 학교 ('20.3.1. 학생수 증가)					1	1	1		1		
감축	2017		학급수 감소 학교 ('17.1.1. 학생수 감소)		△25					△25		△25	△25	
〃	〃		당현초 등 10교 전직		△11					△11		△11	△11	
〃	〃		광희초 등 3교 직렬조정		△3					△3		△3	△3	
〃	〃	강동송파	거원초 (열관리운영직 감축)		△1					△1		△1	△1	
〃	2018		학급수 감소 학교 ('17.3.1. 학생수 감소)			△10				△10	△6	△4	△10	
〃	〃		시설 민간위탁 38교 ('17.7.1. 시설 민간위탁)			△57				△57		△57	△57	
〃	2019	강남서초	개원초 휴교 ('18.3.~'21.2.)	20→0			△5			△5	△3	△2	△5	

구분	연도	청별	학교명	학급수	연도별 인력 증감						직렬별 (사무는 교육행정에 포함)			
					'17	'18	'19	'20	'21	계	교육 행정	시설 관리	기타	계
〃	〃	〃	개포초 휴교 (‘18.3.~‘21.2.)	12→0			△5			△5	△3	△2		△5
〃	〃	강동송파	둔촌초 휴교 (‘18.3.~‘21.2.)	25→0			△5			△5	△3	△2		△5
〃	〃	〃	위례초 휴교 (‘18.3.~‘21.2.)	28→0			△5			△5	△3	△2		△5
〃	〃		시설 민간위탁 14교 (‘18.7.1. 시설 민간위탁)				△19			△19		△19		△19
〃	2020	강동송파	고일초 휴교 (‘19.3.~‘20.2.)	32→0				△4		△4	△3	△1		△4
〃	〃	성동광진	화양초 폐교	11→0				△5		△5	△3	△2		△5
〃	〃		시설 민간위탁 14교 (‘19.7.1. 시설 민간위탁)				△19			△19		△19		△19
〃	2021	강동송파	신천초 휴교 (‘20.3.~‘23.2.)	39→0					△4	△4	△3	△1		△4
〃	〃	강서양천	염강초 폐교	12→0					△4	△4	△3	△1		△4
〃	2021		시설 민간위탁 14교 (‘20.7.1. 시설 민간위탁)						△19	△19		△19		△19
초등학교 계					△15	△52	1	117	29	80	145	△50	△15	80
신설	2018	강남서초	가칭)내곡중	24		6				6	4	2		6
〃	2019	남부	가칭)항동중	21			6			6	4	2		6
〃	〃	강동송파	가칭)가락일중	25			6			6	4	2		6
〃	2020	〃	가칭)거암중	37				7		7	5	2		7
〃	〃	강서양천	가칭)마곡2중	30				6		6	4	2		6
〃	2021	강남서초	가칭)세곡2중	32					6	6	4	2		6
〃	〃	강동송파	가칭)강빛중	22					5	5	3	2		5
〃	〃	〃	가칭)강현중	22					5	5	3	2		5
증원	2017		양강중 등 2교 (교육공무직 퇴직)		3					3		3		3
〃	2021	강남서초	개포중 재개교 (‘17.3.~‘21.2. 휴교)						5	5	3	2		5
감축	2018	〃	개포중 휴교 (‘17.3.~‘21.2.)	10→0		△3				△3	△1	△2		△3
〃	2018		학급수 감소 학교 (‘17.3.1. 학생수 감소)			△41				△41	△31	△10		△41
〃	2018		시설 민간위탁 16교 (‘17.7.1. 시설 민간위탁)			△16				△16		△16		△16

구분	연도	청별	학교명	학급수	연도별 인력 증감						직렬별 (사무는 교육행정에 포함)			
					'17	'18	'19	'20	'21	계	교육 행정	시설 관리	기타	계
〃	2019		학급수 감소 학교 ('18.3.1. 학생수 감소)			△36			△36	△26	△10		△36	
〃	〃		시설 민간위탁 6교 ('18.7.1. 시설 민간위탁)			△8			△8		△8		△8	
〃	2020		시설 민간위탁 6교 ('19.7.1. 시설 민간위탁)				△8		△8		△8		△8	
〃	〃		학급수 감소 학교 ('19.3.1. 학생수 감소)				△33		△33	△24	△9		△33	
〃	2021	강서양천	공진중 폐교	12→0				△4	△4	△2	△2		△4	
〃	〃	〃	송정중 폐교	15→0				△4	△4	△2	△2		△4	
〃	〃	성북강북	수유중(화계중) 폐교	19→0				△4	△4	△3	△1		△4	
〃	〃		학급수 감소 학교 ('20.3.1. 학생수 감소)					△2	△2	△1	△1		△2	
〃	〃		시설 민간위탁 6교 ('20.7.1. 시설 민간위탁)					△8	△8		△8		△8	
중학교 계					3	△54	△32	△28	△1	△112	△56	△56	0	△112
신설	2017	본청	금호고	27	7		1		8	5	3		8	
〃	〃	〃	도선고	24	7		1		8	5	3		8	
〃	2019	〃	가칭)거여고	36			9		9	6	3		9	
증원	2017	〃	신도림고 (교육공무직 퇴직)	36	1				1		1		1	
〃	〃	〃	수락고 외 1교 전직		2				2	2			2	
〃	〃	〃	도봉산고 직렬조정		1				1	1			1	
〃	〃	〃	서울과학고 (전기운영 증원)		1				1			1	1	
감축	〃	〃	서울로봇고 (실습조교 감축)		△1				△1		△1		△1	
〃	〃	〃	수락고 외 1교 전직		△2				△2			△2	△2	
〃	〃	〃	도봉산고 직렬조정		△1				△1			△1	△1	
〃	〃	〃	서울로봇고 (열관리운영직 감축)		△1				△1			△1	△1	
〃	2018	〃	강서공고 등 11교 (실습조교 감축)			△18			△18		△18		△18	

구분	연도	청별	학교명	학급수	연도별 인력 증감						직렬별 (사무는 교육행정에 포함)			
					'17	'18	'19	'20	'21	계	교육 행정	시설 관리	기타	계
〃	〃	〃	학급수 감소 학교 ('17.3.1. 학생수 감소)		△46					△46	△38	△8		△46
〃	〃	〃	시설 민간위탁 3교 ('17.7.1. 시설 민간위탁)		△6					△6		△6		△6
〃	2019	〃	경기기공고 등 4교 (실습조교 감축)				△6			△6		△6		△6
〃	〃	〃	학급수 감소 학교 ('18.3.1. 학생수 감소)				△50			△50	△40	△10		△50
〃	〃	〃	시설 민간위탁 1교 ('18.7.1. 시설 민간위탁)				△1			△1		△1		△1
〃	2020	〃	학급수 감소 학교 ('19.3.1. 학생수 감소)					△65		△65	△52	△13		△65
〃	〃	〃	시설 민간위탁 1교 ('19.7.1. 시설 민간위탁)					△1		△1		△1		△1
〃	〃	〃	성동공고 (실습조교 감축)					△1		△1		△1		△1
〃	2021	〃	학급수 감소 학교 ('20.3.1. 학생수 감소)						△25	△25	△20	△5		△25
〃	〃	〃	시설 민간위탁 1교 ('20.7.1. 시설 민간위탁)						△1	△1		△1		△1
고등학교 계					14	△70	△48	△65	△26	△195	△131	△61	△3	△195
신설	2017	본청	금천문화예술고	10	5					5	3	2		5
감축	2018	〃	서울산업정보고 (실습조교 감축)	23		△2				△2		△2		△2
각종학교 계					5	△2				3	3	-		3
신설	2019	본청	가칭)서진학교	16			6			6	3	3		6
〃	〃	〃	가칭)나래학교	22			7			7	4	3		7
〃	〃	〃	가칭)동진학교	14			6			6	3	3		6
증원	2017	〃	정인학교 전직		1					1	1			1
감축	〃	〃	정민학교 등 3교 (운전원 감축)		△5					△5			△5	△5
〃	〃	〃	정인학교 전직		△1					△1			△1	△1
특수학교 계					△5		19			14	11	9	△6	14
합 계					2	△27	△57	24	11	△147	△20	△103	△24	△147

V 인건비 현황

1. 총괄표

(단위 : 천원)

구분		2016년	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
세입 ㉑	금액	8,568,138,020	8,638,079,000	8,466,671,000	8,455,808,000	8,679,736,000	8,951,577,000
	증감		69,940,980	△171,408,000	△10,863,000	223,928,000	271,841,000
총액 인건비 편성액 ㉒	금액㉓	1,005,846,190	1,068,983,225	1,099,683,908	1,139,675,301	1,187,795,472	1,230,081,660
	지방공무원	436,151,458	466,306,059	475,285,036	492,339,470	516,665,399	534,267,428
	교육전문직원	49,673,495	50,923,054	52,255,276	54,037,136	55,881,361	57,790,134
	사립학교행정직원	79,387,807	81,562,112	85,494,876	89,617,270	93,938,438	98,467,965
	교육공무직원	440,633,430	470,192,000	486,648,720	503,681,425	521,310,274	539,556,133
	증감		63,137,035	30,700,683	39,991,393	48,120,171	42,286,188
세입 대비(㉒/㉑)		11.7%	12.4%	13.0%	13.5%	13.7%	13.7%
총액 인건비 기준액 ㉓	금액㉔	724,867,753	815,133,530				
	지방공무원	430,336,096	448,696,388				
	교육전문직원	46,053,040	47,993,590				
	사립학교행정직원	85,364,238	88,805,268				
	교육공무직원	163,114,379	229,638,284				
	증감		90,265,777				
세입 대비(㉓/㉑)		8.5%	9.4%				
차액(㉓-㉔)		280,978,437	253,849,695				

※ 명퇴수당 제외

2. 인건비 산출 근거

○ 지방공무원

(단위: 명)

구분		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
인원 수	지방공무원	6,719	6,671	6,684	6,787	6,787
	교육전문직원	460	460	460	460	460
보수인상률		기본급 3.5% 인상 (호봉승급반영)				

○ 사립학교행정직원

(단위: 명)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
인원수	1,635	1,635	1,635	1,635	1,635
보수인상률	4.6% 인상 (보수인상 3% + 호봉승급분 1.6%)				

○ 교육공무직원

(단위: 명)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
교육공무직원	17,427	17,427	17,427	17,427	17,427
보수인상률	6.0% 인상 (기본급 3.5% + 처우개선률 2.5%)	3.5% 인상 (처우개선비 포함)	3.5% 인상 (처우개선비 포함)	3.5% 인상 (처우개선비 포함)	3.5% 인상 (처우개선비 포함)

VI 향후 민간위탁 계획

□ 지역교육복지센터 운영사업

○ 근거

- 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」(교육부 훈령) 제15조
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」 제6조
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례 시행규칙

○ 내용

- 2012년부터 가정의 경제적·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역기관과 학교와 협력하여 통합 교육복지 서비스를 제공

○ 기대 효과

- 센터의 독립성과 자율성을 기반으로 효과적인 지역사회 네트워크 구축
- 지역사회와 함께하는 안정적 협력망을 기반으로 교육소외학생 지원

○ 사업 평가 결과

- 자치구에 산재한 지역 자원 중 1,241개의 협력기관을 발굴하여 지역교육 복지센터와 연계 운영함
- 2015년 민간위탁 센터를 통해 중점학교 237교, 일반학교 325교 및 비사업 학교 288개교 지원

○ 향후 계획

- 점진적으로 확대하여 25개소(자치구별 1개소) 운영 예정

위탁계획 년도	시설물명	사업기간	사업비 (백만원)	규 모	예상운영 인력
2017년	지역교육복지 센터	2017. 3. 1. ~ 2018. 2. 28.	4,053	21개소	89명