

실·국별 주요업무보고

교육 정책 국

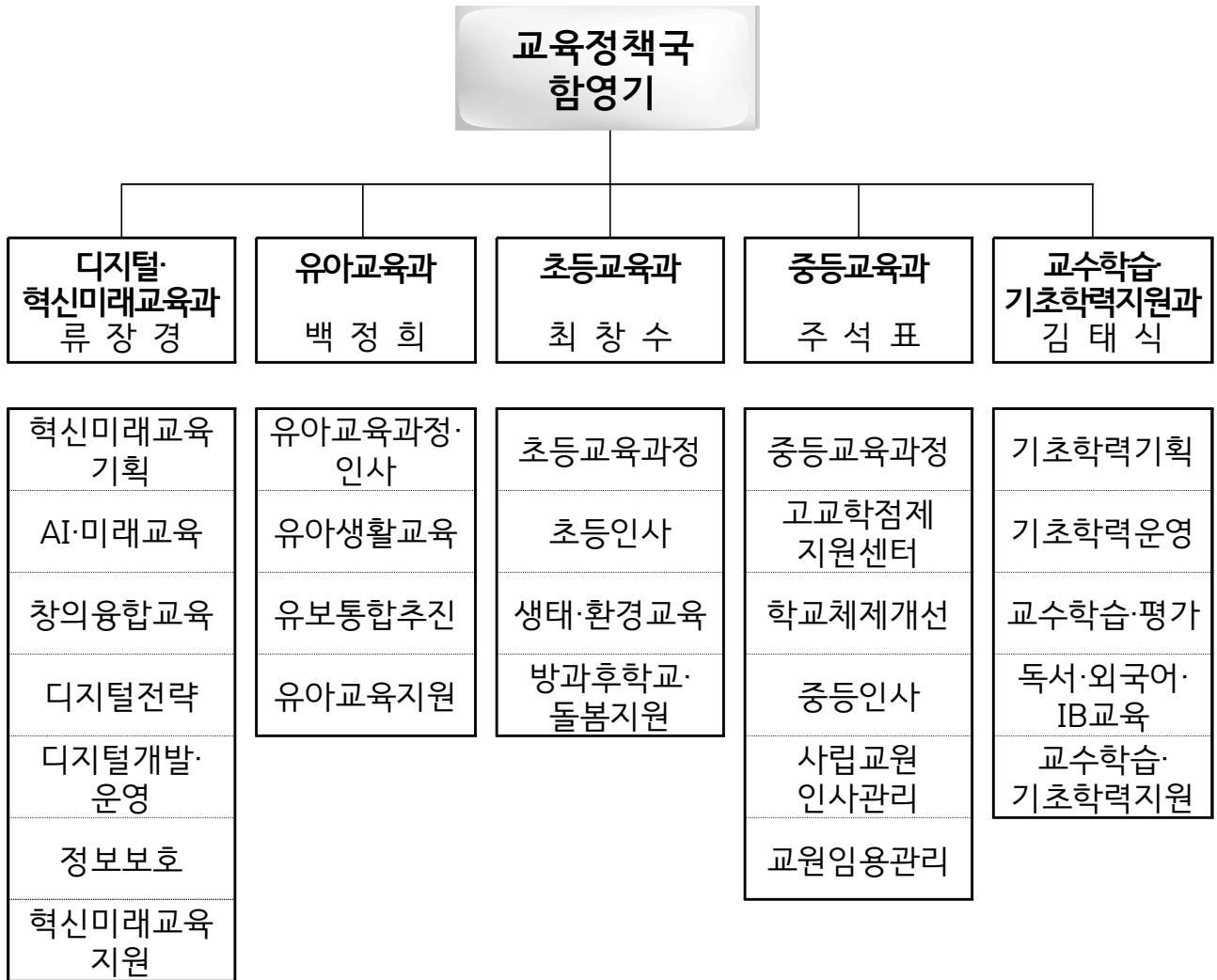
다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

5과 26담당



□ 정·현원

(*24.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	-	-	9	28	34	7	-	78	13	35	59	107	185
현원	-	-	9	29	33	5	1	77	11	35	59	105	182

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
디지털· 혁신미래교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 및 학교업무 효율화 추진 ○ AI·디지털교수학습·정보교육 정책 기획 및 추진 ○ 디지털 교육 세계화(ODA) 사업(KLIC, 첨단교실) 추진 ○ 과학·메이커·영재·수학교육 업무 추진 ○ AI 기반 융합 교육·발명교육 운영 ○ 정보화전략계획(ISP) 수립 및 실행과제 추진 ○ 학교 정보화 지원체계 구축 및 교육정보센터 건립 추진 ○ 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 및 전자칠판 등 정보화 인프라 구축 ○ 정보보안·개인정보보호 계획 수립 및 추진 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획 ○ 우등상 수여 및 후원명칭 사용승인 업무 총괄
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 총괄 ○ 유치원 장학 및 교육과정 내실화 계획 수립 ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 ○ 연구학교, 시범 유치원, 중점 유치원 운영 ○ 유치원 및 특수학교(유치원) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유아교육 홍보 및 학부모교육 지원 업무 ○ 안전한 유치원 환경과 교육 지원 업무 ○ 공·사립유치원 방과후 과정 운영 ○ 유보통합 추진 ○ 사립유치원 회계 운영에 관한 사항 ○ 유치원 재정지원(누리과정 포함) 관한 사항 ○ 유치원 유아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 학사 운영 업무 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 초3~6 창의공감 교육과정 운영 ○ 초등 수업혁신 및 학생평가, 학교생활기록부 운영 업무 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 생태·환경교육 업무 ○ 초등 늘봄학교 정책 기획 및 운영 업무 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 초등 교육공무원 임용 및 계약제 교원 임용 관리

구 분	담 당 업 무
<p style="text-align: center;">중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등 장학 기본계획 수립 및 중등 교구기준 조정·관리 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 일반고 교육역량강화 및 오디세이학교 업무 ○ 서울 고교학점제 및 학교 간 공동교육과정 운영 기획·추진 ○ 전국연합학력평가 출제 및 시행 관리 ○ 대학수학능력시험 시행 및 관리 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 경쟁시험 ○ 사립학교 교원 인사관리
<p style="text-align: center;">교수학습· 기초학력지원과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울 학생 기초학력 보장을 위한 정책 수립 ○ 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 ○ 서울지역학습도움센터 운영 ○ 교원·보호자 기초학력 보장 지원 역량 강화 ○ 서울 기초학력 진단검사 운영·개발 및 시행 ○ 중등 수업·평가 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산 지원 ○ 중등 학생평가 시행·관리 및 학교생활기록부 작성·관리 ○ 국가 수준 및 국제 수준 학업성취도 평가 시행 관리 ○ 독서·토론·인문소양교육 지원 ○ 의사소통 중심의 외국어교육 지원 ○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 IB 탐색 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 원어민 영어보조교사 배치 및 영어회화전문강사 지원



예산 현황

2024년 사업별 예산 현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

부서	세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
디지털·혁신미래교육과	ICT활용교육지원	234,182,589	12,762,919	158,240,938	221,419,670	1734.9
	교과서지원	57,755,287	59,425,142	59,285,702	△1,669,855	△2.8
	교육과정운영여건개선	2,926,040	7,160,600	9,814,780	△4,234,560	△59.1
	교육과정운영지원	3,990,421	6,244,580	6,299,181	△2,254,159	△36.1
	국제교육문화교류협력지원	203,420	156,200	156,200	47,220	30.2
	영재교육운영	3,238,440	3,388,150	3,463,150	△149,710	△4.4
	정보보안관리	15,186,155	4,636,349	6,579,075	10,549,806	227.5
	특색교육과정운영	1,558,463	2,117,632	5,450,792	△559,169	△26.4
	학교정보화여건개선	24,154,987	40,814,526	41,214,526	△16,659,539	△40.8
소계	343,195,802	136,706,098	290,504,344	206,489,704	151.0	
유아교육과	교원연수운영	258,200	257,520	257,520	680	0.3
	교원인사관리	8,280	10,010	10,010	△1,730	△17.3
	교육비지원	326,280	275,088	319,088	51,192	18.6
	누리과정지원	478,684,412	494,336,080	494,866,640	△15,651,668	△3.2
	사립유치원지원	57,707,246	57,337,020	57,310,920	370,226	0.6
	유아교육운영	3,017,193	4,680,189	5,074,290	△1,662,996	△35.5
	유치원방과후과정운영	9,617,775	9,772,276	9,772,276	△154,501	△1.6
	현장중심장학지원	20,050	32,600	17,300	△12,550	△38.5
소계	549,639,436	566,700,783	567,628,044	△17,061,347	△3.0	
초등교육과	교원연수운영	1,258,796	1,080,474	1,393,374	178,322	16.5
	교원인사관리	1,532,028	1,337,685	1,751,215	194,343	14.5
	교육과정운영지원	1,098,030	970,507	10,396,367	127,523	13.1
	교육자료개발보급	132,414	414,040	414,040	△281,626	△68.0
	돌봄교실운영	42,072,099	26,724,535	50,062,643	15,347,564	57.4
	방과후학교운영	10,897,015	15,133,921	15,236,390	△4,236,906	△27.9
	연구시범학교운영	6,210	7,492	7,492	△1,282	△17.1
	현장중심장학지원	1,445,270	9,513,695	10,514,695	△8,068,425	△84.8
소계	58,441,862	55,182,349	89,776,216	3,259,513	5.9	

부서	세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
중요사업과	교원연수운영	2,978,639	3,584,411	4,363,691	△605,772	△16.9
	교원인사관리	10,022,206	9,490,990	11,217,093	531,216	5.6
	교육과정운영여건개선	18,132,000	24,064,000	24,064,000	△5,932,000	△24.7
	교육과정운영지원	820,984	2,752,170	2,807,066	△1,931,186	△70.2
	교육자료개발보급	64,744	106,826	106,826	△42,082	△39.4
	기관및학교평가관리	6,250	15,000	15,000	△8,750	△58.3
	대학수학능력시험	6,666,266	16,425,576	16,917,347	△9,759,310	△59.4
	방송통신중고운영	1,113,986	1,151,366	1,151,366	△37,380	△3.2
	운영비재정결함지원	11,157,223		11,437,243	11,157,223	100.0
	인건비재정결함지원	88,080,000	88,600,000	88,600,000	△520,000	△0.6
	진학시험및입학전형관리	480,661	494,612	494,612	△13,951	△2.8
	특색교육과정운영	4,293,849	14,864,668	17,314,668	△10,570,819	△71.1
	학력평가관리	2,871,232	7,516,385	11,370,434	△4,645,153	△61.8
	현장중심장학지원	94,520	179,840	169,840	△85,320	△47.4
소계	146,782,560	169,245,844	190,029,186	△22,463,284	△13.3	
교수학습·기초학력지원과	교육과정운영지원	27,522,884	30,129,633	31,770,714	△2,606,749	△8.7
	특색교육과정운영	3,902,800	-	1,204,900	3,902,800	100
	교실수업개선	753,750	1,668,020	1,668,020	△914,270	△54.8
	학력향상지원	31,457,304	105,487,210	108,971,510	△74,029,906	△70.2
	학력평가관리	273,356	1,077,016	1,310,516	△803,660	△74.6
	현장중심장학지원	817,150	3,359,100	3,229,100	△2,541,950	△75.7
	독서논술교육운영	3,333,095	4,938,195	4,938,195	△1,605,100	△32.5
	학교도서관운영	264,050	351,000	351,000	△86,950	△24.8
소계	68,324,389	147,010,174	153,443,955	△78,685,785	△53.5	
합계	1,166,384,049	1,074,845,248	1,291,381,745	91,538,801	8.52	

※ 2023년 최종예산: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2024년 주요업무 과제별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무 과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진	1,558,463	2,234,732	1,065,390	191,152	149,651	152,270	140
2	모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화	4,126,932	14,341,701	2,696,250	1,087,177	73,060	270,445	144
3	디지털 기반의 교수학습환경 구축	243,256,072	95,975,606	560,800	29,433,515	42,985,216	170,276,541	148
4	내실있는 유치원 교육과정 및 방과후과정 운영 지원	1,557,250	2,079,748	1,408,180	14,690	119,690	14,690	152
5	유아교육 공공성 강화 및 유보통합 추진체계 구축	531,442,501	547,417,595	132,976,286	133,136,779	132,666,313	132,663,123	156
6	행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영	1,125,370	729,210	855,710	97,230	105,820	66,610	161
7	지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육	1,098,030	1,631,707	548,380	111,410	337,120	101,120	165
8	수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영	52,847,099	62,863,223	32,812,579	0	20,034,520	0	169
9	학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원	186,210	273,926	77,266	31,790	31,790	45,364	173
10	서울 고교학점제 단계적 이행 지원	20,618,497	32,063,731	19,024,513	524,883	369,580	699,521	177
11	교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원	2,638,571	1,210,968	2,204,099	247,866	180,000	6,606	181
12	사립학교 교원 인사관리 지원	1,228,000	940,200	5,300	14,640	9,260	1,198,800	186
13	모든 학생의 기초학력 보장 지원	31,457,304	64,405,210	29,144,684	654,200	704,500	953,920	189
14	생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신	4,147,645	5,973,915	3,976,810	58,920	45,520	66,395	194
15	한국형바칼로레아(KB) 기반조성	3,902,800	1,020,900	1,918,000	762,400	850,000	372,400	200
합계		901,190,744	833,162,372	229,274,247	166,366,652	198,662,040	306,887,805	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 모든 아이들의 꿈을 키우고 성장을 지원하는 서울교육정책 구현
 - 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
 - ※ 기초학력진단-보정시스템, 맞춤형학업성취도 자율평가, 학교 자체 개발 도구 등을 활용한 학기 초 기초학력 진단 실시(초1~고3)
 - ※ 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발시행(초·중·고 210교, 학생 45,000명 참여)
 - ※ 기초학력 협력강사, 키다리샘, 학습지원 튜터, 초6·중3 전환기 채움 학기제 운영 등 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원
 - 초1,2 안정과 성장을 위한 「꿈쟁교실」 2,811학급 운영 및 초3-6 협력적 프로젝트 운영을 위한 「우리가 꿈꾸는 교실」 8,200학급 운영
 - 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신을 위한 「생각을 쓰는 교실」 실천연구 확대 적용 및 자발적·협력적 수업 나눔 문화 확산
 - ※ 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀(중·고 100팀), 수업·평가나눔 교사단(중·고 1,974명)
 - 교원의 학생평가 역량 강화 및 수업과 연계한 학생평가 내실화 지원
 - ※ 학생평가 직무연수(중·고 교원 1,303명), 선도과목(중 전체), 선도학교(일반고 19교) 운영
 - 교육과정 기반 단위 학교 서울형 독서·토론 수업 및 활동 지속 지원
 - ※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업(초·중·고 1,255교), 아침 책 산책 프로젝트(초·중·고 1,255교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램(고 94교, 229팀) 운영
 - 유치원 교육과정 운영을 위한 현장중심 맞춤형 지원 강화
 - ※ 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화(86개원 확대 운영)
 - ※ 유아놀이 문화 조성을 위한 「부모행복교실」 운영(유치원 282개원, 학부모 3,918명 참여)
 - 서울 고교학점제 단계적 이행을 위한 고교학점제지원센터 운영
- 모든 학생들이 어울려 함께 성장하는 공존교육 추진
 - 유치원 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
 - ※ 사립에듀케어 운영비 지원 강화(원당 1백만원 증액, 159개원 지원)
 - 돌봄 수요를 반영한 돌봄 운영 다양화 및 지원 강화
 - ※ 돌봄 수요가 있는 공립초 운영시간 20시까지 확대 및 저녁돌봄 환경 조성
 - ※ 초등돌봄교실 이용 학생 모두에게 양질의 간식 지원(555교, 215억)

- 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 내실화

※ 교육과정 연계 생태전환교육: 학교(학년) 교육과정에 생태전환교육 반영 (초501교, 중255교, 고156교), 연구학교(3교), 탄소제로실천 선도학교(초10교), 생태전환교육의 달 운영(초·중·고)

※ 생태전환교육 교원 역량강화: 신학년 집중 준비기간 연수(15회), 생태전환교육 실천지원단(6개 영역 136명), 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급(14종)

※ 기후행동 네트워크 운영(학생 4,044명, 교사 1,132명, 학부모·시민 518명)

※ 흙을 밟는 도시아이들, 농촌유학 운영: 1학기 235명, 2학기 248명 참여

○ AI·디지털 기반 교육 활성화 및 환경 조성을 통한 미래역량 함양

- AI·디지털 교육 관련 선도학교 운영 및 AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 디지털 기반 교육혁신과 디지털 전환을 통한 맞춤형 교육 실현

※ 디지털 선도학교 운영(46교), 교육 데이터 활용 협력학교 운영(10교), 서울미래학교 운영(7교), AI 융합교육 중심교(7교), AI교육 선도학교(165교), AI-IoT 시범학교(11교)

- 디지털 전환에 발맞춘 선도적 디지털 기반 교육환경 조성

※ 중1 스마트기기 디벗 보급(421교, 70,530대) 및 디지털 선도학교 선정(119교)

※ 중2 교실 전자칠판 보급 지원(428교, 4,041대)

※ 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영(11개 교육지원청, 중 225교, 디지털선도학교 46교)

※ 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축·운영(전체 교직원 10만명 서비스 제공)

□ 한계

○ 정책 추진 및 내실화를 위한 대내·외 협력 체계 구축 필요

- 모든 학생들의 성장을 지원하기 위한 공통의 비전 공유 및 조직 내·외부 간 협력 체계 구축 필요

- 교육활동 중심의 교육정책 추진을 위한 업무 효율화 추진 및 교원 역량 강화 필요

○ 개별맞춤형 교육 실현을 위한 디지털 교육환경 조성 필요

- 1학생 1기기 활용 및 교실 무선망 안전화 등 인프라 정비 체계 필요

- 교원의 디지털 기반 개별맞춤형 교육 역량 강화를 위한 연수 환경 개선 및 연수 과정 고도화 필요

□ 개선 방향

- 미래 변화에 대비한 미래교육체제로의 정책 전환 내실화
 - 서울 학생 문해력·수리력 진단검사의 CBT 추진을 위한 장기적·체계적 로드맵 마련
 - 공동체형 학교 문화 조성을 위한 실천 중심 인성교육 운영 지원 확대
 - 교육과정(교과·비교과) 연계 독서·토론 수업 지속 추진 및 활성화
 - 건강·안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
 - 생태적 조직문화 확산 추진(1회용품 OUT!, 종이사용 DOWN!, 자원순환실천 GO!)
 - 초등학교 방과후학교와 돌봄을 통합·개선한 늘봄학교 체제 구축으로 학생·학부모가 만족하는 질 높은 방과후학교 및 초등돌봄교실 지원
 - 교육활동보호센터 신설 및 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 내실화
- 교원의 교수학습 및 평가 역량 강화
 - 모든 교사들이 교실 수업에서 모든 학생의 학습이 이루어지도록 지도하는 개별화 수업 및 보편적 수업설계 교원 역량 강화
 - 학생의 성장과 발달을 지원하는 교원의 학생평가 역량 강화
 - 「생각을 쓰는 교실」 수업 모델 일반화를 위한 담당 교원 업무경감 방안 마련(인력풀 지원, 소통 채널 운영 확대 등)
 - 교원의 AI·디지털 역량 강화, 교수학습 역량 강화, 학교공동체 역량 강화 등 단계적 AI·디지털 교육역량 개발 모델 제시
- AI·디지털 기반 교육과정 내실화 지원 및 교수학습 환경 구축
 - AI·디지털 교육 관련 선도학교 운영 우수사례 보급 및 일반화
 - AI 디지털 교과서 보급 시기에 맞춘 1학생 1기기 보급 추진 및 네트워크 안정화 강화



부서별 주요업무

작성 자

디지털·혁신미래교육과장: 류장경☎8400 혁신미래교육기획팀장: 허영주☎8401

담당: 김경아☎8402, 안선희☎8403

엄정미☎8404, 이금희☎8409

승현아☎8410, 이슬☎8406

최은별☎8407

1

혁신미래교육 네트워크 활성화 및 학교혁신 지속 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 활성화를 통한 운영 내실화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화로 학교혁신 확산

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 서울특별시 혁신학교 조례(서울특별시조례 제8686호)

○ 주요 내용

- 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원 및 운영 내실화
- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화 및 학교혁신 문화 확산
- 학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 중심 학교 환경 조성

□ 2023년 추진 실적

○ 혁신미래교육 실천 및 성장 지원

- 혁신학교 지정·운영(연중, 253교)
 - ※ 운영 다양화: 지역연계(31교), 세계시민(3교), 학교자치연계(8교)
- 혁신학교 종합평가 64교 실시: ‘우수’ 이상 학교 100%
- 혁신학교 연수 및 컨설팅('23.2~12월, 총 7회)

- 혁신미래교육 네트워크 활성화: 교원, 학부모 협의체 운영('23.4~12월, 11개청)
- 학교혁신한마당을 통한 혁신미래교육 성과 나눔('23.9~12월, 11개청)
- ※ 고등학교 학교혁신 한마당 운영: 교원·학생·학부모 총 602명

○ **교육공동체 혁신미래교육 역량 강화**

- 신학년 집중 준비 기간 연계 교원학습공동체 직무연수 운영(504교)
- 학교 안 교원학습공동체 운영(연중, 초 3,741팀, 중·고 4,979팀 특수·각종 184팀)
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영(연중, 421교 1,008팀)
- 교육전문직 학습공동체 운영('23.9~12월, 71팀)
- 학교관리자 학습공동체 운영('23.9~'24.2월, 유 8팀, 초 97팀, 중·고 83팀)
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(연중, 3개 대학원 88명)
- 혁신미래교육 아카데미 운영('23.8월~'24.1월, 4개 과정, 160명)
- 토론이 있는 교직원회의 교원 연수('23.6~11월, 원격 550명·대면 15교)
- 혁신교육 이해 학부모 연수('23.10~11월, 372명)
- 혁신학교 학부모성장지원단 운영('23.3~12월, 20명)

○ **학교업무 경감 및 효율화를 통한 교육활동 집중 여건 조성**

- 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화(연중)
- 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(1,269교, 교당4,500천원)

○ **혁신미래교육 실천 사례 홍보를 통한 공감대 확산**

- 학교혁신지원센터 누리집을 통한 연구 성과 공유(연중, 31종)
- 카카오톡 '혁신학교' 채널을 통한 홍보(연중, 총 110회)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영	연중	249교
혁신학교(혁신미래학교) 협의체 운영	연중	20개 협의체
교원학습공동체 운영 지원	연중	유, 초·중·고·특수 전체
혁신미래교육 역량 강화 연수 운영	연중	초·중·고·특수 전체

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신학교(혁신미래학교) 네트워크 운영 활성화
 - 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등 주제별 학교 운영 사례 나눔을 통한 성장 지원
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
 - 교장, 교감, 교사, 학부모 등 주체별 맞춤형 연수 운영 확대

- 혁신학교(혁신미래학교) 성장 지원
 - 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영: 연중, 249교
 - 혁신학교(혁신미래학교) 평가: 연차, 중간, 종합평가
 - 지정 연차별 학교 맞춤형 연수·컨설팅 지원
- 혁신미래교육 네트워크 운영 활성화
 - 혁신학교(혁신미래학교) 업무 담당자 전체 협의체 운영: 분기별 1회
 - 주제별 협의체 운영: 교육과정, 생태전환교육, 생활교육, 디지털리터러시교육 등
 - 초·중·고·특수 학교급별 협의체, 교원, 학부모 협의체 운영
- 교육공동체 혁신미래교육 역량 강화
 - 혁신학교(혁신미래학교) 교장·교감 대상 ‘학교 관리자 리더십 연수’ 운영
 - 혁신학교(혁신미래학교) 업무담당자 ‘중간 리더 되기’ 연수 운영
 - 학부모 참여형 혁신미래교육 이해 및 실천 연수 운영
 - 교원학습공동체 실천 및 나눔을 통한 교원 전문성 강화
 - 혁신미래교육 아카데미 직무연수 운영: 연 4회
 - 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영: 연중, 3개 대학원
 - 혁신미래교육 포럼, 세미나 운영: 연 2회
 - 학교급별 상호 컨설팅을 통한 중간평가 운영: 88교
- 학교업무 경감 및 효율화 지속 추진
 - 11개청 학교통합지원센터 운영을 통한 학교 지원 강화

- 교육지원팀 소속교사 수업시수 경감 강사비 지원(교당 4,500천원)
- 단순·반복 행정업무 디지털화, 학교 공통업무 교육청 이관 추진
- 혁신미래교육 실천 사례 홍보 및 나눔 확대
 - 학교혁신지원센터 누리집을 통한 연구 성과 공유 및 일반화
 - 카카오톡 채널 운영을 통한 홍보 및 실천 사례집 제작 배포

추진 일정

- 혁신학교(혁신미래학교) 지정·운영: '24.2~12월
- 혁신미래교육 네트워크(협의체) 운영: '24.2~12월
- 혁신미래교육 구성원 역량 강화 연수 및 컨설팅, 성과나눔: '24.2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교관리자학습공동체 운영지원	160,000	200,000	160,000 활동비교부	- -	- -	- -	651
학교인교원학습공동체 운영지원	292,700	332,400	285,950 재배정, 학교전출금, 분담금 등	2,250 직무연수 운영지원, 워크숍 등	2,250 직무연수 운영지원, 워크숍 등	2,250 직무연수 운영지원, 워크숍 등	651
학교통합지원센터운영 지원	372,702	653,048	359,202 재원배분, 센터운영지원	2,250 센터운영지원	3,000 센터운영지원	8,250 센터운영지원	651
학교혁신일반화지원	640,451	915,144	207,585 담당자 회의, 연수 등	157,000 연수, 홍보 등	138,246 설명회, 협의체운영	137,620 성과 공유회, 자료 개발	651
학교혁신지원센터운영	12,600	15,800	3,150 센터 운영비	3,150 센터 운영비	3,150 센터 운영비	3,150 센터 운영비	651
혁신학교운영지원	46,000	52,000	46,000 국립학교 교부금	- -	- -	- -	658
혁신학교운영평가	34,010	66,340	3,503 평가운영 등	26,502 평가운영 등	3,005 평가운영 등	1,000 평가운영 등	658
합계	1,558,463	2,234,732	1,065,390	191,152	149,651	152,270	

2

모두의 성장을 지원하는 AI·디지털 교육 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육의 디지털 전환을 지원하기 위한 교육환경 구축 및 교육과정 운영 지원
- 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교육공동체의 AI·디지털 기반 교육 역량 강화

○ 근거

- 교육감 3기 공약사업(4-2-1, 4-2-2, 4-2-3, 4-3-1)
- AI기반 융합 혁신미래교육 중장기('21~'25)발전 계획(교육혁신과-1834,'21.2.9.)

○ 주요 내용

- 개별맞춤형 교육 구현을 위한 AI·디지털 기반 교육과정 및 교수 학습 혁신 선도학교 운영 지원
- 대상, 수준, 방식의 다양화를 통한 교원의 디지털 역량 강화 연수 확대
- 성숙한 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 AI윤리·디지털 시민성 교육 지원

□ 2023년 추진 실적

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI교육 선도학교, 디지털 선도학교 등 운영 지원(총 300교)
- 디지털 새싹 캠프(12,700명 학생) 및 온라인 SW교육 플랫폼 운영(48,000명 학생·교원)
- 중학교 및 특수학교 355교에 주2회 디벗 디지털 튜터 지원('23.9월~12월)
- 디지털 튜터 교육자료집 및 직무 수행 가이드북 3종 개발

○ 교원 디지털 역량 강화

- AI 융합교육대학원 지원(신규 135명, 누적 522명) 및 교사연구회(10팀) 운영

- AI 및 에듀테크 선도교사단, 교육부 교사연수단과 연계 등 강사요원 양성(총 1,018명)
- AI·디지털 교육 역량 강화 맞춤형 교원 연수 운영(총 287과정, 총 16,322명)
- '25 AI 디지털교과서 관련 학교 경영자(484명) 및 교원 직무연수(12시간, 550명)
- AI·에듀테크 수업 우수사례 나눔 및 소프트랩 운영('23.11~12월)
- 혼합 수업사례 자료집 및 영상 개발(36종), 디벗 도움자료(5종) 개발
- 디지털 배지 활용 연수이력 디지털 관리 시범운영: 교원 역량 수준에 따른 연수 단계 설정 및 디지털 배지(학습, 실천, 자격) 설계(14종)

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 초·중·고 생성형 AI 교육적 활용 지침 및 교육자료 개발 및 배포('23.8월)
- 디지털미디어 문해교육 활동단 지원 및 디지털 시민성 제고 자료 개발('23.4,9월)
- 디지털 과몰입 예방 학부모 교육 및 집단치료 프로그램 지원(3기 30회, 40명)

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
AI·디지털 기반 교육 활성화	AI 교육과정 및 디지털 교수학습 선도학교 운영	'24.3~12월	총 200교
	디지털 새책 및 온라인 SW 교육 플랫폼	'24.3~12월	총 60,000명
교원 디지털 역량 강화	AI 융합교육대학원 지원	'24.1~12월	신규 180명 내외
	AI·에듀테크 선도교사 등 운영	'24.2~12월	총 440명
	AI·디지털 연수, 연구회 등 지원	'24.1~12월	총 68과정
AI윤리· 디지털 시민성 제고	AI윤리 및 디지털 리터러시 교육자료 개발 및 보급	'24.1~12월	11종, 26종
	AI윤리 및 디지털 리터러시 교원 연수 지원	'24.2~12월	26과정, 28과정

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교원 AI·디지털 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 확대 및 인공지능 교육 선도교사와 에듀테크 선도교사 통합 운영 및 지원
- 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고를 통한 교육공동체의 올바른 AI·디지털 활용 역량 함양 지원 강화

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- AI 기반 융합교육 모델 개발 및 정보교육 확대 시범 운영을 위한 인공지능 중점 운영 학교 운영
- AI 코스웨어 및 에듀테크 활용 개별 맞춤형 교수·학습을 시범 적용하는 디지털 선도학교 운영
- 디бет 보급 시 업무 경감을 위해 고등·특수학교에 디бет 디지털 튜터 파견

○ 교원 디지털 역량 강화

- 에듀테크 및 인공지능교육 선도교사 통합운영 및 지원청 연계 강화
- 인공지능 전문 교원 양성을 위한 AI 융합교육 대학원 진학 지원
- 현직 교사 중 AI·에듀테크 활용 확산을 선도할 수 있는 강사 요원 양성
- 대상, 수준, 방식을 다양화한 AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대
- AI·디지털 교육 맞춤형 연수 확대 및 디지털 배지 활용 연수 이력 관리 시범 운영
- 혼합수업 사례 자료집 및 영상 개발, 교원을 위한 인공지능 첫걸음 원격 직무연수(5차시) 개발

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 인공지능 윤리 및 디지털 시민성 제고를 위한 교육자료 개발·보급
- 교원 역량강화를 위한 인공지능 윤리·디지털 리터러시 연수 지원

□ 추진 일정

○ AI·디지털 기반 교육 활성화

- 디지털 선도학교 리더십팀 연수를 통한 학교공동체 역량 개발 모델 탐색('24.5~10월)
- SW·AI 교육 내실화를 위한 온라인 SW 교육 플랫폼 운영('24.연중)
- 고등학교·특수학교 320교 디бет 디지털 튜터 지원('24.8~11월)

○ 교원 디지털 역량 강화

- AI 융합교육대학원 선발('24. 3~4월) 및 학비 지원(학기당 70%, 최대 200만원)
- 디지털 수업역량 강화를 위한 혼합수업 사례나눔, 에듀테크 활용 역량 연수, 학교로 찾아가는 디지털 수업 역량 강화연수 실시('24.3~10월)
- AI 디지털교과서 적용 교과 초·중등 교사(영어, 수학, 정보 등) 및 학교 경영자 역량 강화 연수 추진('24.연중)
- 2024 서울특별시교육청 에듀테크 소프트웨어 운영('24.2~12월)
- 에듀테크 및 인공지능교육 선도교사 통합 운영('24.3~12월)

○ AI 윤리·디지털 시민성 제고

- 인공지능 윤리교육 자료(고등학교용) 1종, 디지털 리터러시 교육자료 10종 개발
- 교원의 AI 리터러시 제고를 위한 원격 직무연수 과정 운영('24.연중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
SW교육지원	423,060	1,575,060	400,000 예산교부		23,060 워크숍		569
서울미래학교운영	350,000	350,000	350,000 예산교부				575
원격교육지원 (디벗 디지털튜터)	1,347,222	1,968,701		1,077,777 선금급		269,445 잔금	581
인공지능(AI)기반 융합교육	57,750	515,940	1,250 자료개발	5,500 워크숍	50,000 자료개발	1,000 자료개발	586
인공지능(AI)기반 융합교육여건개선	1,948,900	5,491,000	1,945,000 예산교부	3,900 컨설팅			661
디지털미디어 문해교육	0	60,000					특교편성 예정
디지털기반 교육혁신	0	4,381,000					특교편성 예정
합계	4,126,932	14,341,701	2,696,250	1,087,177	73,060	270,445	

작성 자

디지털·혁신미래교육과장: 류장경 ☎8400

디지털 전략팀장: 김경애 ☎8432 담당: 최병조 ☎8433, 황정희 ☎8434

디지털개발운영팀장: 권광열 ☎8439

강현진 ☎8440, 오대훈 ☎8441

3

디지털 기반의 교수학습환경 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 디지털 교수·학습 환경변화 대응과 AI디지털교과서 보급 등 교육의 원활한 디지털 전환에 발맞춘 미래 교육환경 구축
- 학교 현장 교육활동 인프라 지원 강화 및 디지털기기 활용 기반 여건 개선을 통해 서울교육의 디지털 전환에 따른 미래교육의 질 제고

○ 근거

- (공약, 주요업무) 디지털 행정혁신으로 학교 지원 체계 구축
- 디지털기반의 원격교육 활성화 기본법(제18459호, '21.9.24.제정)
- 교육부 디지털 기반 교육혁신 방안(교육부 디지털교육전환담당관-578, '23.2.24.)

○ 주요 내용

- 11개 교육지원청에 학교정보화지원체계(테크센터)* 구축·운영
- 학교 교육활동 지원을 위한 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드)** 구축·운영
- 교육부 AI디지털교과서 도입 시기에 맞춘 1인 1스마트기기 교육환경 지원
- 다양한 디지털 수업도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급

* 학교정보화지원체계(테크센터)란?



학교 네트워크(유무선) 환경 구축 후 유지관리 및 기술지원을 제공하는 통합관리체계 운영

** 클라우드 통합협업플랫폼이란?

메신저, 클라우드 저장소, 문서 공동편집, 쪽지, 오픈채팅방, 메일, 일정관리, 영상회의 등 기능을 이용하여 의사결정, 협업, 문서작성을 공동으로 진행할 수 있는 온라인 소통·협업시스템

□ 2023년 추진 실적

- 학교정보화지원체계(테크센터) 구축·운영
 - 11개 교육지원청 테크센터 구축 및 운영(디지털선도학교 및 중학교 유·무선 네트워크 집중진단·최적화 424교 중 271교 완료(153교, '24.5월까지 완료 예정)
 - 초·중고 방송장비 컨설팅(102교), 테크센터 및 전문인력 양성교육(3회, 71명)
- 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 구축·운영
 - 센클라우드(협업플랫폼) 구축·서비스(7월 개통, 약 10만명 서비스 제공)
 - (홍보·연수·활성화) 각급학교 관리자(교장·교감) 연수(37회, 2,825명), 사용자 연수(4~12월, 79회, 1,717기관, 8,239명), 우수 활용사례 공모 포상(327명)
- 스마트기기 디벳 보급 및 활용 기반 구축
 - (보급 완료) '23학년도 중1 대상(421교, 기기 70,530대 보급)
 - (입찰 진행) '24학년도 디지털선도학교 대상(119교, 기기 32,014대, 충전함 1,122대)
- 전자칠판 보급: 중2 등 (428교, 4,041대(40,410,000천원) 설치 예산 교부)
- 디벳 기기의 유해정보 차단 및 과이용 방지 방안 지속 보완
 - 신규 출시 게임앱 차단정책 정기 업데이트('23.7월[720종], 12월[887종])
 - 기기 이용시간 제어 기능 확대 적용(Android, [신규]Windows, [신규]Whale)
 - 유해동영상 차단기능 개발·적용 등
 - 유해정보 차단기능 우회 방지를 위한 프로그램 지속 보완 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교정보화지원체계 운영	'24.1~'25.2월	(집중진단) 고·특수·각종·디지털선도학교 등 300교 (통합유지관리) 중·디지털선도학교 총 420교
센클라우드 고도화	'24.3~12월	장애인웹접근성 및 기능 개선 서버 및 네트워크 장비(8식) 도입
「디벳」 스마트기기 및 충전함 보급	'24.1~12월	(보급) 디지털선도학교(119교), '24학년도 중1, 고1, 고교 교원 (계약) '25학년도 고1
전자칠판 보급	'24.1~'25.2월	중3, 특수학교 (418교, 4,271학급)
학교 스마트기기 통합 관리시스템 구축	'24.1~12월	시스템 구축(앱 설치 및 시스템 연동 등) 콜센터 및 지원체계 단일화 추진

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 테크센터 운영 확대(학교 네트워크 통합유지관리 및 전문기술인력 현장지원)를 통한 학교 업무경감 및 디지털 기반 교수학습 환경 구축
 - 교수학습·교육행정업무 지원의 소통·협업 기능 활성화 및 정보접근 차별금지 등 사용자 편의성 제고를 위한 센클라우드 고도화 추진
 - 학생 스마트기기 보급 정책 수립·시행의 적시성 확보 및 전자철판 확대 보급으로 교육부 디지털 교육혁신 방안의 안정적 기반 마련
-
- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 추진
 - 11개 교육지원청 테크센터 운영으로 네트워크 집중점검 및 최적화(고등학교), 통합유지관리 추진(전체 중학교 및 디지털선도학교)
 - (정기지원) 네트워크 통합유지관리(중 386, 디지털선도학교 34, 총 420교)
 - ※ 학교 네트워크 인프라 통합유지관리, 복합장애 지원
 - (집중지원) 네트워크 집중진단 및 무선 최적화(고321, 특수32, 각종16, 디지털 선도학교 등 총 390교)
 - ※ 학교 유·무선 네트워크 집중진단 및 최적화(컨설팅), 장애 현장 지원
 - 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 고도화 추진
 - 장애인 웹접근성* 개선, 기능 고도화(사용자편의성 향상 및 기능 추가)
 - * 대체 텍스트 제공, 웹접근성 가이드라인 준수, 점자생성 솔루션 도입
 - 문서공동편집 운영서버 도입, 네트워크 도입을 통한 보안강화 및 속도 개선
 - 학생 스마트기기 디벗 환경 구축(연차별 기기 보급)
 - 보급기기: 스마트기기, 충전함(스마트기기 보급 학급 수 만큼 보급)
 - 대상 및 보급 시기
 - '24학년도 중1, 고1, 고등학교 교원: '24학년도 2학기 초 보급
 - '25학년도 고1: '25학년도 1학기 초 보급('24. 하반기 업체 선정)

- 스마트기기 디벗 환경 구축과 연계한 전자칠판 설치
 - 보급대상: 중3, 특수학교 등 (총418교, 4,271대 예정)
- 학교 스마트기기 통합관리시스템* 구축('23.12월 계약 1,933백만원)
 - 다양한 운영체제(OS)의 유해사이트, 유해앱 설치 제어, 사용 시간 제어 등 통합관리 창구 일원화
 - 학교, 학부모 등 사용자 요구 접수 및 해결 지원, 신고 창구 신설

*** 학교 스마트기기 통합 관리시스템이란?**

기존 개별 운영되고 있던 기기관리시스템을 디지털 기술의 안전한 활용과 보다 효과적인 학습 지원을 위하여 단일 창구로 통합관리하는 시스템(MDM, Mobile Device Manager)

□ 추진 일정

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영 용역 사업: '24.5~'25.2월
- 센클라우드(협업플랫폼) 고도화(4월~9월) 및 운영활성화(1월~12월)
- 디벗 스마트기기 및 충전함 보급: '24.1~12월(디지털선도학교 '24 중·고·고교원 '25.고)
- 전자칠판 보급: '24.1~'25.2월
- 학교 스마트기기 관리시스템 구축 및 운영: '24.1~8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교정보화 지원체계구축	11,954,132	1,930,120	9,300 용역계약	3,360,000 테크센터 운영	4,292,416 테크센터 운영	4,292,416 테크센터 운영	639
통합협업플랫폼 구축운영	1,194,800	2,104,503	551,500 기능개선등	543,500 기능개선등	99,800 기능개선등	-	639
스마트기기 보급 (충전함 포함)	191,514,140	51,530,983	-	25,530,015 기기보급	-	165,984,125 기기보급	581
전자칠판 설치	38,593,000	40,410,000	-	-	38,593,000 단위학교 개별 구매	-	581
합계	243,256,072	95,975,606	560,800	29,433,515	42,985,216	170,276,541	

작 성 자

유아교육과장: 백정희 ☎9001

유아교육과정·인사팀장: 박현주 ☎9002

담당: 백정미 ☎9003, 정윤희 ☎9006

최아영 ☎9768

박은희 ☎9008, 이지영 ☎9009

유아생활교육팀장: 김태희 ☎9007

김지혜 ☎9155

4

내실있는 유치원 교육과정 및 방과후 과정 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 전인적 성장 발달 지원
- 돌봄 수요를 위한 방과후과정 운영 및 지원
- 유치원의 건강·안전 관리 책임 강화 및 안심환경 문화 조성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 (1-3-1. 2-2-2.)
- 2024년 유아교육 관련 국가시책사업 기본계획 알림

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 개정 교육과정 운영 활성화 지원
- 유·초 연계 이음학기 운영을 통한 교육과정의 연계성 강화
- 생태전환교육 중점 유치원 운영을 통한 생태전환교육의 질 제고
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영
- 교육공동체가 함께하는 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 지원
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

○ 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 연수 지원

- 직급별 맞춤형 연수 및 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수 실시(400여명 이수)
- 교육과정 실행력 제고를 위한 심화연수 160회 실시

- 유아·놀이중심 교육과정 유치원 운영 및 사례 나눔 지원
 - 교육과정 중심 지역 네트워크 사업 11개 교육지원청별 운영
 - 유치원 안 교원학습공동체 292개 운영, 유치원 간 교원학습공동체 9개팀 선정 및 운영
 - 관찰 및 평가 관련 2024학년도 유치원 신학년 도움자료 개발·보급
- 교육 환경의 변화에 적극적 대응을 통한 교육과정 운영 지원
 - 유·초 연계 이음학기 운영(22개원·22개교)
 - 미래교육지원단 구성 운영을 통한 콘텐츠(141종) 개발·보급
 - 생태전환교육 중점유치원 11개원 선정(만족도 이상 96% 달성)
- 수요자 중심의 방과후 과정 운영 지원
 - 사립유치원 에듀케어 인력비 및 운영비 지원: 159개원, 원당6,000천원
 - 유치원 온종일돌봄교실 운영 유치원 선정 및 지원: 1학기 11개원, 2학기 13개원
- 교육공동체가 함께하는 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 지원
 - 사업 운영을 위한 재정 지원: 1,000천원~2,000천원 차등 지원
 - 교원 역량 제고를 위한 전문가 컨설팅 지원: 100개원, 총 200회
- 유아와 부모가 함께 놀이하는 부모행복교실 운영 지원
 - 강사 인력풀 확대('22년 25명 → '23년 40명), 총 282회, 학부모 3,918명 참여

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2019 개정 누리과정 실행력 제고를 위한 교원 연수 운영	'24.3~11월	100회 이상
교육과정 중심의 지역 네트워크 사업 운영	'24.3~12월	11개청
유·초 연계 이음학기 운영	'24.3~12월	86개원·교
생태전환교육 중점 유치원 운영	'24.3~12월	11개원
사립에듀케어 운영 지원	'24.3~'25.2월	160개원
유치원 온종일 돌봄교실 운영	'24.3~'25.2월	6개원
'건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원' 운영	'24.3~12월	150개원
부모행복교실 운영	'24.4~12월	240개원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유·초 연계 이음학기 운영 확대
 - ('23년) 22개원·교 지원 → ('24년) 86개원·교 지원
- 모든 유치원이 안심할 수 있는 유치원 문화 조성을 위한 지원 대상 확대
 - ('23년) 100개원 지원 → ('24년) 150개원 지원
- 유아·놀이중심 교육과정 활성화를 위한 교원 전문성 신장
 - 교원의 개정 누리과정의 이해 및 실행력 제고를 위한 다양한 유형의 연수 지원
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영 지원
 - 놀이 실행 역량 강화 지원(네트워크 11개)
- 유·초 연계 이음학기 운영 유치원 지원
 - 유·초 연계 이음학기 시범운영 유치원 및 초등학교 운영 지원(86개원·교)
- 유치원 생태전환교육 활성화 지원
 - 유치원 시설 환경의 유형별 운영 지원 마련을 위한 생태전환교육 중점 유치원 11개원 선정 및 운영 지원
- 수요자 중심의 에듀케어 운영
 - 맞춤형 돌봄 지원을 위한 사립유치원 에듀케어 운영
 - 연중 이른 아침부터 저녁까지 유치원 온종일돌봄교실 운영
- 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성을 위한 재정 및 컨설팅 지원: 150개원
- 부모행복교실 강사 질 제고를 위한 모니터링 실시 및 연수 강화
 - 안정적 에듀케어 환경 제공을 위한 에듀케어 자원봉사단 운영: 원당 1명

□ 추진 일정

- 유아·놀이중심 교육과정 활성화 지원연수('24.3~12월)
- 교육과정 중심 지역 네트워크 운영('24.3~12월)

- 유·초 연계 이음학기 유치원 86개원 운영('24.3~12월)
- 생태전환교육 중점 유치원 11개원 운영('24.3~12월)
- 2024 사립에듀케어 운영 지원('24.3~'25.2월)
- 2024 건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성 지원 운영('24.3~12월)
- 2024 유아와 부모가 함께 놀이하는 '부모행복교실' 운영('23.4~12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유·초 연계 이음학기 운영(특교)	0	213,400	-	-	-	-	특교교부 예정
유아교육과정 연수	58,760	77,918	14,690 운영비	14,690 운영비	14,690 운영비	14,690 운영비	730
교육과정 중심 지역 네트워크 운영	145,200	167,200	145,200 운영비	-	-	-	752
사립유치원 에듀케어 운영	964,280	966,120	964,280 인건비 및 운영비	-	-	-	704
유치원 온종일 돌봄교실 운영	210,920	421,360	105,920 운영비 및 전출금	-	105,000 전출금	-	755
건강하고 안전한 유아교육 안심환경 조성(특교)	0	55,000	-	-	-	-	특교교부 예정
부모행복교실 운영	67,830	68,390	67,830 운영비 및 전출금	-	-	-	752
자연친화교육 중점유치원	110,260	110,360	110,260 운영비	-	-	-	722
합계	1,557,250	2,079,748	1,408,180	14,690	119,690	14,690	

작 성 자

유아생활교육팀장: 김태희 ☎9007 담당: 박은희 ☎9008, 이지영 ☎9009
유아교육과장: 백정희 ☎9001 유보통합추진팀장: 안선국 ☎9037 김지혜 ☎9155
유아교육지원팀장: 김인선 ☎9015 장호중 ☎9041, 윤효병 ☎9022
김민수 ☎9012, 박문진 ☎9011

5

유아교육 공공성 강화 및 유보통합 추진체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 통해 출발선 평등 실현
- 사립유치원 운영 공공성 및 투명성 제고를 통한 학부모 신뢰성 회복
- 이용 기관에 관계 없이 모든 영유아에게 격차 없는 양질의 교육보육 제공

○ 근거

- 「유아교육법」 제24조, 제26조 및 「사립학교법」 제43조
- 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」 제4조
- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.30.)
- 교육감 제3기 공약사업 「2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대」
- 「정부조직법」 제28조 및 제39조('23.12.26. 개정)
 - ※ 영유아 보육·교육에 관한 사무 교육부로 일원화
- 유보통합 추진방안(교육부·보건복지부, '23.1.30.)

○ 주요 내용

- 학부모 부담 경감을 위해 누리과정비 외 유아학비·보육료 단계적 지원 확대
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원
- 건전한 사립유치원 운영을 위한 공영형 유치원 행·재정 업무 지원
- 사립유치원 운영 공공성 확보 및 투명성 제고를 위한 'K-에듀파인' 및 '처음학교로' 운영 내실화
- 유치원, 어린이집 관리체계 이원화로 인한 비효율 및 격차 해소를 위해 영유아보육 업무 이관을 통한 일원화 추진
- 유보통합 본격 시행에 앞서 선도교육청 운영을 통해 선제적으로 영유아 교육·보육 수준 개선 추진

□ 2023년 추진 실적

- 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조 지원금 인상: 1인당 최대 월 74만원⇒77만원
- 공영형사립유치원 지원 및 운영 내실화
 - 운영비·인건비 1,575,896천원 지원, 컨설팅 5회, 정기평가 4회 실시
- 사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 ‘처음학교로’ 운영 지원
 - 「사립유치원회계 예산 및 결산지침」 본격 시행·적용
 - ※ 사립유치원 공통 회계기준 및 순세계잉여금 과다 발생 문제 해결방안 마련
 - 맞춤형 전문상담, 컨설팅, 교육자료 제작, 연수 등 행정 지원 실시
 - ※ 현·퇴직공무원 전문상담·지원단(50명, 583회 지원), 사립유치원 K-에듀파인 업무분야(수준별) 상설교육(총81회, 1,682명), 매뉴얼 제작·배부
 - 유아모집 공정성 및 편의성 제고를 위해 유치원 대상 입학관리 시스템(처음학교로) 이용 컨설팅 실시: 37개원
- 2023년 유보통합 선도교육청 운영
 - 유치원-어린이집 ①협력 네트워크 ②교원 역량강화 ③교육·돌봄 환경 개선 ④학부모 역량강화 등 4개 과제 운영
- 영유아보육 업무 이관 협의체 운영
 - (구성) 교육청 및 시청 조직·정원·예산 부서 팀장, 담당자 등 34명
 - (운영) 제1차 회의를 통해 업무 현황 공유 및 의견 협의
- 유보통합 업무 추진 설명회
 - (대상) 1차: 교육청 관계자 40명, 2차: 구청 관계자 64명
 - (내용) 유보통합 추진과정 및 선도교육청, 이관 협의체 운영 등 설명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
유아학비·보육료 지원	'24.1~12월	공·사립유(750개원), 어린이집(4,435개원)
사립유치원 재정지원	'24.1~12월	전체 사립유치원(455개원)
공영형사립유치원 운영	'24.1~12월	공영형 유치원(4개원)
사립유치원 K-에듀파인 운영	'24.1~12월	전체 사립유치원(455개원)
유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	'24.1~12월	공·사립유치원(742개원)
유보통합 선도교육청 운영	'24.3~12월	유치원 및 어린이집
유·보 관리체계 일원화 준비	'24.1~12월	사전준비 및 선결과제 해결

□ 추진 계획

2024 주요 개선 사항

- 누리과정비 외 유아학비·보육료 추가 지원
 - '24년 공·사립유치원, 어린이집 5세 유아 대상 월 5만원 추가 지원
- 사립유치원 재정지원 확대
 - 교원 기본급 보조 단가 인상, 학급운영비 지원 확대 등
- 공영형사립유치원 종합평가 실시 및 재약정 추진
- 순세계잉여금 증가액에 따라 사립유치원 학급운영비 차등 지원
- 유보통합 선도교육청 확대 운영
- 단계적·체계적인 유·보 관리체계 일원화 준비
 - 영유아보육 업무(정원, 예산 포함) 이관 체계 마련
- 유아학비·보육료 학부모 부담 단계적 경감 추진
 - '24년부터 5세 대상 누리과정비* 외 유아학비·보육료 월 5만원 추가 지원
 - * (공립유) 월 최대 15만원, (사립유·어린이집) 월 최대 35만원
 - 지원 대상의 단계적 확대를 통한 학부모의 유아교육·보육 여건 개선
 - ※ ('24년) 5세 ⇒ ('25년) 4세 ⇒ ('26년) 3세
- 교육여건 개선 및 학부모 교육비 부담 경감을 위한 사립유치원 재정지원
 - 교원 기본급 보조 인상: 1인 최대 77만원⇒85만원
 - ※ 장기근속수당 4만원⇒5만원, 담임수당 13만원⇒20만원
 - 학급운영비 지원 확대: 10개월⇒12개월(1학급 당 월 51만원)

- **공영형사립유치원 운영 내실화**
 - 건전한 사립유치원 운영을 위한 주기적인 컨설팅 및 정기평가 실시
 - '24학년도 약정 만료되는 공영형사립유치원 2개원 재약정 추진
- **순세계잉여금 감축을 위한 사립유치원 학급운영비 차등 지원**
 - 사립유치원 순세계잉여금 과다 발생 문제 해소를 위해 2024 회계연도부터 순세계잉여금 증가액에 따라 학급운영비 차등 지원
 - ※ 순세계잉여금 증가액 평균 기준 0.5배 이상인 경우부터 구간별 감액 지원
- **사립유치원 K-에듀파인 회계운영 내실화 및 '처음학교로' 운영 지원**
 - 예·결산지침 수립 및 자주 지적되는 사항 분석·지도·점검 실시
 - 회계운영에 어려움을 겪는 유치원에 대한 K-에듀파인 맞춤형 교육
 - '처음학교로' 유치원 100% 참여를 위해 컨설팅 지원 및 홍보 강화
- **유보통합 선도교육청 확대 운영**
 - 유치원-어린이집 ①협력 네트워크, ②교육·돌봄 환경 개선, ③교원 역량강화, ④학부모 역량강화 등 4개 과제 운영
 - 과제별 운영 기간, 참여기관 증대
- **영유아보육 업무 이관 위한 자료 조사 및 분석**
 - 서울시 및 자치구 조직·정원·직무·예산 자료 조사, 분석 실시
- **영유아보육 업무 이관 대비 협의체 운영**
 - 교육부, 서울시, 전국 시·도교육청, 수도권 교육청과의 협의체 운영을 통해 이관 등 세부 사항 협의 및 공동 대응
- **영유아보육 업무 이관 체계 마련**
 - 영유아보육 조직·정원·업무·재정 이관 방안 기획, 자치법규 개정 등 검토

□ 추진 일정

- 유아학비·보육료 지원 확대 계획 수립 및 추진: '24.1~12월
- 사립유치원 재정지원 계획 수립 및 추진: '24.1~12월
- 공영형사립유치원 운영 계획 수립 및 추진: '24.1~12월
- 사립유치원회계 예산 및 결산지침 수립 및 지도·점검 실시: '24.1~12월
- K-에듀과인 맞춤형 교육 및 컨설팅단 운영: '24.1~12월
- '처음학교로' 시스템 유치원 현장 지원 및 유아모집·선발 추진: '24.7~12월
- 유보통합 선도교육청 운영: '24.3~12월
- 영유아보육 업무 이관 체계 마련: '24.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아학비 · 보육료 지원	474,165,192	490,500,600	118,541,298	118,541,298	118,541,298	118,541,298	687
			운영비	운영비	운영비	운영비	691
사립유치원 교원인건비지원	39,595,200	39,727,800	9,898,800	9,898,800	9,898,800	9,898,800	710
			인건비	인건비	인건비	인건비	
사립유치원 단기대체교사지원	582,720	577,440	145,680	145,680	145,680	145,680	713
			인건비	인건비	인건비	인건비	
사립유치원 학급운영비지원	14,369,760	13,939,200	3,592,440	3,592,440	3,592,440	3,592,440	716
			운영비	운영비	운영비	운영비	
공영형사립유치원 운영지원	1,653,020	1,855,500	413,255	413,255	413,255	413,255	701
			운영비 인건비	운영비 인건비	운영비 인건비	운영비 인건비	
사립유치원 K-에듀과인 맞춤형지원	542,266	244,860	16,210	493,636	16,210	16,210	707
			운영비	운영비 분담금	운영비	운영비	
유보통합 선도교육청 운영	205,000	229,150	51,250	51,250	51,250	51,250	726
			운영비	운영비	운영비	운영비	
유아교육정보 시스템구축운영 (처음학교로)	317,353	319,425	317,353	-	-	-	740
			분담금	-	-	-	
유치원유아모집 선발지원	11,990	23,620	-	420	7,380	4,190	746
			-	운영비	운영비	운영비	
합 계	531,442,501	547,417,595	132,976,286	133,136,779	132,666,313	132,663,123	

작 성 자

초등교육과장 : 최창수 ☎9401 초등교육과정팀장 : 김유상 ☎9402

담당 : 배경아 ☎9404
정미연 ☎9405
김미선 ☎9406
우철하 ☎9712

6

행복한 학습자로의 성장을 지원하는 초등 교육과정 운영

□ 사업 개요

행복한 학습자

학생들이 학업 성과를 높이는 것뿐 아니라 학교생활을 즐기면서 행복한 삶의 주체가 될 수 있도록 자기 주도학습, 호기심, 동기부여 등을 통해 생애에 걸쳐 학습 열정을 지속하는 학습자

○ 목적

- 2015 개정 교육과정 및 2022 개정 교육과정을 적용한 학교별 특색 있는 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사의 수업 역량 제고
- 쓰기 중심 수업·평가 운영을 통한 학생의 비판적·창의적 사고력 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 인성교육을 통한 공동체형 인성 함양

○ 근거

- 2022~2026 서울특별시교육감 공약실천계획(정책·안전기획관-11967, '22.10.31.)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-321, '24.1.5.)

○ 주요 내용

- 2024학년도 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 학생 참여형 수업 활성화 및 교사 수업 역량강화 지원
- 쓰기 중심 수업·평가 확산을 위한 「생각을 키우는 교실」 실천연구팀 운영
- 교육과정 연계 「실천 중심 인성교육」 프로그램 보급·확산

2023년 추진 실적

- 교사 교육과정 활성화를 위한 연수 및 워크숍 등 운영
 - 워크숍 2회(1,100여명), 장학자료 개발·보급 1종: '23.3월, 11월
- 초1,2 「꿈쟁교실」 2,811학급, 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 8,200학급 운영
- 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 및 운영(33팀)
 - 사업설명회 2회, 자율·직무연수 운영, 장학자료 개발·보급 및 활용 연수 1회
- 프로젝트 기반 실천적 인성교육 프로그램 개발: '23.12월
 - 자료명: 『프로젝트로 실천하는 인성교육』
 - 초등학교 대상, 학년별 3개, 총 18개 프로그램

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정 초1,2 담임교사 연수	2월	초1,2 교사 전체
초등수업연구실천교사제	2~12월	교사 220명
생각을 키우는 교실 공모·운영	3~12월	공립초 66팀
실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진	2~12월	공립초 64교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교 교육과정 설계와 운영 지원
 - 학교자율시간 시행 대비 지원단 구성, 연수 운영, 각종 자료 개발
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 탐구질문으로 설계하는 수업·평가 장학자료 개발·보급
 - 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명
- 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 확대 운영: 33팀→ 66팀
 - 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급
- 공동체형 인성교육으로 전환
 - 공동체형 인성교육 추진 학교 확대: 초55교→초64교
 - 배려와 존중의 생활습관 만들기 홍보

- 2022 개정 교육과정 적용에 따른 학교자율시간 운영을 위한 학교 교육과정 설계 및 편성·운영 지원
 - 2022 개정 교육과정 연수 지원단(학교자율시간 지원단) 구성 및 운영
 - 교원 역량강화를 위한 연수 및 장학자료 개발·보급(3종)
- 학생 참여형 수업 운영 활성화 및 교사 수업 역량 강화 지원
 - 「꿈쟁교실」, 「우리가 꿈꾸는 교실」 공립초 전면 확대
 - 탐구질문 기반 수업·평가 장학자료 개발·보급(2종: 초1~2, 초3~4)
 - 초등수업연구실천교사제 운영: 교사 220명
- 생각을 키우는 교실 확산을 통한 쓰기 중심 수업·평가 운영
 - 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모·운영(66팀)
 - 생각을 키우는 교실 자율, 직무연수 운영(4월, 6~8월)
 - 서·논술형 평가 장학자료집 개발 보급(4월, 10월)
 - 쓰기 중심 수업 평가를 통한 교사·학생 성장 수기집 제작·보급(10월)
- 공동체형 인성교육 사업 개발 및 운영
 - 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 운영 확대: 초 55교→초 64교
 - 실천중심 인성교육 우수 사례 나눔(10월~11월)

□ 추진 일정

- 2024 학교자율시간 운영 지원단 구성 및 운영: '24.1~2월
- 2024 학교자율시간 운영 자료 개발 및 보급: '24.5~10월
- 2024 학교자율시간 운영 지원을 위한 연수 운영: '24.5, 11월
- 2024 초등수업실천교사제 참여교사 공모 및 선정: '24.2~3월
- 2024 초등수업실천교사제 사업설명회: '24.3월
- 2024 초등수업실천교사제 참여교사 네트워크 운영: '24.3~12월
- 2024 탐구질문기반 초1,2 수업·평가 장학자료 개발 보급: '24.2월

- 2024 생각을 키우는 교실 설명회: '24.1~2월
- 2024 생각을 키우는 교실 실천연구팀 공모 및 선정: '24.2~3월
- 2024 생각을 키우는 서·논술형 장학자료집 개발 보급: '24.4, 10월
- 2024 실천중심 인성교육 운영학교 및 아동친화학교 추진: '24.2~12월
- 2025 서울인성교육 시행계획 수립: '24.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
2022개정교육 과정교원연수	73,590	114,040	30,000 연수	20,000 자료개발	23,590 연수운영	-	819
초등수업연구 실천교사제	378,840	-	259,710 전출금	39,710 워크숍	39,710 아카데미	39,710 자료개발	860
생각을키우는 교실운영	156,870	206,000	100,000 전출금	20,000 워크숍	25,000 연수	11,870 자료집	860
인성교육(공청회)	516,070	409,170	466,000 전출금	17,520 워크숍	17,520 홍보	15,030 사업평가	846
합계	1,125,370	729,210	855,710	97,230	105,820	66,610	

7

지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

생태전환교육

기후위기 비상시대, 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 삶을 위해 개인의 생각과 행동 양식뿐만 아니라 조직문화 및 시스템까지 총체적인 전환을 추구하는 교육

○ 목적

- 기후위기 비상시대, 지속 가능한 삶을 위한 생태전환교육 실현
- 인간과 자연의 공존을 위한 삶의 전환을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 교육기본법('22.3.25.)

제22조의2 기후변화와 환경교육

국가와 지방자치단체는 모든 국민이 기후변화에 대응하기 위하여 생태전환교육을 받을 수 있도록 필요한 시책을 수립·실시하여야 한다.

- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률('22.6.10.)

제10조의2 학교환경교육의 실시

「초·중등교육법」 제2조에 따른 초등학교와 중학교의 장은 학생을 대상으로 학교환경교육을 실시하여야 한다.

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 생태전환교육 중장기('20~'24) 발전 계획(서울특별시교육청, '20.1월)

○ 주요 내용

- 학교 교육과정의 생태적 전환
- 생태전환교육 실천 역량 제고
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축

□ 2023년 추진 실적

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
 - (교육과정) 학교(학년) 교육과정에 생태전환교육 반영(초 501교, 중 255교, 고 156교), 생태전환교육의 달 운영(초·중·고)
 - (연구학교) 생태전환교육 연구학교 3교(초2, 중1) 공모·운영
 - (선도학교) 탄소제로실천 선도학교 운영(초 10교), 성과 발표
- 생태전환교육 실천 역량 제고
 - (교원 역량 강화) 신학년 집중 준비기간 연수 15회(497명)
 - (지원단) 생태전환교육 실천지원단 운영(6개 영역, 136명)
 - (교육자료) 초·중등 교육과정 연계 자료 6종, 워크북·지도자료 8종 보급
 - (지역 연계) 생태전환교육 기관 발굴 및 목록 제공(58개 기관, 186개 프로그램)
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축
 - 기후행동 네트워크 운영(학생 4,044명, 교사 1,132명, 학부모·시민 518명)
 - 교육부-환경부-서울시 협력 에코스쿨(생태환경교육파크) 조성 추진 중
 - (농촌유학) 초1~중2, 1학기 235명, 2학기 248명 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
생태전환교육을 반영한 학교 교육계획 수립운영	연중	초·중·고 전체
생태전환교육의 달 운영	6월	초·중·고 전체
생태전환교육 실천지원단 운영	4~12월	6개 영역 희망 교원
자원순환교육 선도학교 운영	3~12월	초·중·고·특수학교 50교
기후행동 365 네트워크 운영	4~12월	학생·교원·학부모시민
농촌유학 운영	연중	초 1학년 ~ 중 2학년 학생

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초·중학교 학교환경교육 의무화 및 2022 개정 교육과정 적용에 따른 생태전환교육 의무 실시
 - 교육과정 내 생태전환교육 시수 학년별 연 7시간 이상 편성 권장
 - ‘2024 생태전환교육의 달’ 에 교육과정 연계 생태전환교육 중점 실시
- 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
 - 1회용품 OUT!, 종이 사용 DOWN!, 자원순환실천 GO! 추진
- 자원순환교육 선도학교 운영
 - 기후위기 대응 자원순환교육 중점 실시
- 대학 연계 생태전환교육 협력 사업 추진
 - 대학 글로벌 네트워크 학생 동아리-고등학교 환경동아리 연계 기후 프로젝트 실시
- 학교 교육과정의 생태적 전환
 - 교육과정 연계 생태전환교육 강화
 - 기후위기 대응을 위한 학교 문화 조성
 - 생태전환교육 자료 및 프로그램 개발·보급
 - 생태전환교육의 달 운영
- 생태전환교육 실천 역량 제고
 - 교육공동체 역량 강화
 - 생태전환교육 지원단 운영
 - 생태전환교육 연구·선도학교 운영
- 생태문명을 지향하는 협력적 네트워크 구축
 - ‘기후행동 365’ 네트워크 운영
 - 기관 연계 협력 사업 추진
 - 흙을 밟는 도시아이들 ‘농촌유학’ 운영
 - 서울교육시스템의 생태적 전환

추진 일정

- 생태전환교육의 달 운영: '24.6월
- 생태전환교육 지원단(컨설팅단, 실천지원단) 운영: '24.4~12월
- 교사기후행동 365, 학생기후행동 365, 학부모·시민기후행동 365 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
기후변화환경교육	706,710	820,190	345,680 연구·선도학교 연수 운영 등	107,500 생태전환교육의 달 운영비 등	156,620 교사지원단 운영 등	96,910 생태·환경교육 영희프로그램비 등	808
생태체험교육	391,320	811,517	202,700 생태체험교육 교류사업비 등	3,910 농촌유학 운영비 등	180,500 농촌유학 지원금 등	4,210 농촌유학 운영비 등	816
합계	1,098,030	1,631,707	548,380	111,410	337,120	101,120	

8

수요자 요구에 부응하는 맞춤형 늘봄학교 운영

□ 사업 개요

늘봄학교

기존의 초등학교 방과후학교와 돌봄교실을 통합·개선하고, '24년 초 1학년을 시작으로 희망하는 초등학생 누구나 참여할 수 있는 맞춤형 프로그램 운영

○ 목적

- 초등학교 정규수업 외에 학생 성장·발달을 위한 양질의 교육프로그램 제공
- 초등 방과후학교와 돌봄교실을 통합·개선한 늘봄학교 도입으로 초등학교 돌봄 공백 최소화 및 다양한 교육 수요 충족

○ 근거

- 국정과제 84 <국가교육책임제 강화로 교육격차 해소>
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-1 질 높은 방과후학교 운영」
- 2023 서울교육 주요업무 「2-2-2 질 높은 돌봄 운영」

○ 주요 내용

- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 지원
- 「초등학교 1학년 맞춤형 교육프로그램」 운영으로 희망하는 모든 초1학년 학생에게 양질의 교육프로그램 무상 제공
- 수요자 요구에 부응하는 질 높은 맞춤형 돌봄 운영 지원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄 서비스 제공

□ 2023년 추진 실적

- 2023년 방과후학교 사업지원비 지원
 - 총 1,230교(초 564교, 중 381교, 고 285교), 총144억원 지원
- 학교 특색 맞춤형 방과후학교 프로그램 운영 지원
 - 총880교(공립초 332교, 공·사립중 285교, 일반·특성화·공립각종고 263교)
 - ※ 기본 사업지원비 대상교 중 희망교 대상 지원
- 2023 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 보급 및 담당자 연수: '22.11월, 2종(5,500부)
- 방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영: '23.7~12월
- 방과후학교 강사 역량 강화를 위한 온라인 연수 운영: '23.6~12월
 - ※ 총 8기수 운영(38차시), 8,917명 이수
- 질 높은 초등 돌봄교실 및 다양한 유형의 돌봄교실 운영
 - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 운영 및 집중 지원
- 2023학년도 초등 돌봄교실 운영 및 운영비 교부
 - 공립초 555교, 1,828실 운영, 416.8억
- 2023년 학교돌봄터 사업비 지원: 총14.4억
 - 교육청 분담금: 4.9억('23.2월 교부), 협력사업비 추가지원금: 9.5억('23.8월 교부)
- 2023년 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '23.3월 2종(4,000부)
- 초등돌봄교실 운영 관련 현장지원단 컨설팅 지원: '23.3월(15교)~9월(78교)
- 초등돌봄전담사 역량강화 연수 지원: 62회, 218시간, 5,480명

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
「초1학년 맞춤형 교육프로그램」 지원	연중	150교
방과후학교 사업지원비 지원	연중	초·중·고 1,236교
방과후학교 위탁업무 지원 서비스 운영	연중	희망교 전체
초등돌봄교실 운영 지원	연중	공립초 556교
다양한 유형의 돌봄교실 운영	연중	공립초 556교
초등돌봄교실 증실 및 시설개선 지원	연중	200실
늘봄지원센터 구축으로 학교지원 강화	연중	12개소

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 「초등학교 1학년 맞춤형 교육프로그램」 운영 지원
 - 희망하는 학생은 누구나 매일 2시간 이내, 무상 지원
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 사업지원비 지원
- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄 서비스 제공
 - 아침, 오후, 저녁, 방과후연계형, 방학중 돌봄 운영으로 촘촘한 돌봄 지원
- 늘봄지원센터 구축으로 단위학교 현장 지원 강화
 - 학교 현장 컨설팅, 행정지원 및 관리 등 학교 업무 지원
 - 수요자 맞춤형 놀이 중심 프로그램 운영 지원 강화
- 「초등학교 1학년 맞춤형 교육프로그램」 운영 지원
 - 관내 초등학교 1학년 대상, 단위학교 자율적으로 맞춤형 무상 프로그램 운영 ※ 1학기 150교, 2학기 전체 공립초등학교(565교) 확대
- 2024 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
 - 공립초 전체, 공·사립중, 일반·특성화·공립각종고(총 1,236교, 100억원)
- 방과후학교지원센터 운영을 통한 현장 지원강화
 - 방과후학교지원센터 위탁업무 지원 서비스 운영, 방과후학교 강사 및 위탁업체 대상 연수 운영 등
- 단위학교 방과후학교 맞춤형 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
 - 방과후학교 맞춤형 컨설팅·모니터링 실시, 운영지원단 운영
- 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 개정 및 보급
- 수요자 요구에 부응하는 질 높은 맞춤형 돌봄 운영 지원
 - 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 전담인력 역량강화 연수 실시
 - 학생·학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 프로그램 운영 지원
 - 돌봄교실을 이용하는 모든 학생에게 양질의 간식 지원
 - 초등돌봄교실 확대 운영으로 돌봄 대기자 해소 지속 추진

- 다양한 유형의 돌봄교실 운영으로 공백없는 돌봄 서비스 제공
 - 정규수업 전 돌봄이 필요한 학생을 위하여 아침돌봄 운영 확대
 - 맞벌이 부모의 퇴근시간을 반영한 돌봄교실 운영시간 확대
 - ※ 모든 공립초 돌봄교실 19시까지 운영, 수요가 있는 경우 20시까지 운영(555교)
 - 신학기 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 운영 집중 지원
 - 지역사회와 연계하는 돌봄서비스 활성화로 돌봄 사각지대 해소

□ 추진 일정

- 「초등학교 1학년 맞춤형 교육프로그램」 운영: '24.3~12월
- 방과후학교 사업지원비 지원 및 운영: '24.3~12월
- 방과후학교지원센터 및 위탁업무 지원 서비스 운영: '24.1~12월
- 방과후학교 컨설팅, 모니터링, 운영지원단 운영: '24.1~12월
- 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 개정·보급: '24.10~12월
- 2024 초등돌봄교실 운영 길라잡이 보급 및 담당자 연수: '24.2월
- 초등돌봄교실 운영비(간식비, 저녁돌봄 포함) 지원: '24.3~11월
- 늘봄지원센터 구축 및 단위학교 지원 추진: '24.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실 운영	39,484,520	46,670,500	20,000,000 돌봄교실간식 비및운영비등	0	19,484,520 돌봄교실간식 비및운영비등	0	829
돌봄운영다양화 지원	1,050,000	0	500,000 돌봄유형별 운영비	0	550,000 돌봄유형별 운영비	0	
돌봄서비스 연계강화	1,537,579	1,457,323	1,537,579 분담금 등	0	0	0	825
방과후학교사업 지원	10,775,000	14,735,400	10,775,000 방과후학교 사업지원비 지원	0	0	0	835
합계	52,847,099	62,863,223	32,812,579	0	20,034,520	0	

9

학생 맞춤형 교육과정 편성 · 운영 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 선택권 보장 및 학교 교육과정 편성 · 운영의 자율성 지원

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17.)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33, '22.12.22.)
- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교」
- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」

○ 주요 내용

- 학교 여건을 반영한 특색있고 유연한 학교 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

□ 2023년 추진 실적

○ 학교 교육과정의 자율적 편성 · 운영 지원

- 2023학년도 고교학점제 단계적 이행을 위한 고등학교 교감 워크숍: 일반고 · 자사고 · 특목고(247교)
- 2024학년도 교육과정 편성 · 운영을 위한 담당 교원 연수 및 워크숍, 교육과정 편성(안) 컨설팅: 중 · 고 전체
- ※ 2023학년도 중 전체(394교), 고 전체(321교)
- 2023학년도 자유학기(년)제 운영 계획서 컨설팅: 자유학기 운영교(중 386교)

- 학생 선택권 보장을 위한 교육과정 운영 자료 개발·보급
 - 자유학기(년)제 지원협의체 운영 및 참고 자료집 개발·보급: 1종
 - 자유학기제지원센터(홈페이지) 운영 및 각종 도움 자료 탑재
 - 자유학기(년)제 지역사회 및 유관기관 체험 프로그램 발굴 및 참여 지원: 16기관, 참여 292교
 - 2023학년도 고등학교 선택과목 안내서 제작·배포: 고 전체
 - 2024학년도 입학생을 위한 교육과정 편성·운영 안내서 및 해설 동영상 제작·보급: 고 전체
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영: 중 5교
 - 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 연수: 중 전체, 일반고, 자사고, 특목고(247교), 본청 중등 교육 전문직원
 - 중학교 학교자율시간 운영·지원 협의체 운영 및 학교자율시간 이해도 제고를 위한 관리자 및 업무 담당자 연수: 중 전체

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
2022 개정 교육과정에 따른 '서울특별시 중·고등학교 교육과정' 고시	'24.3월	2종
2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향 안내	'24.4~6월	중·고 전체
자유학기(년)제 운영 계획서 검토 및 컨설팅	'24.1~12월	중 전체
2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영	'24.3~12월	중 5교
중·고 교육과정 학교 간 교원학습공동체 운영	'24.3~12월	6팀
중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·보급	'24.1~12월	1종
2024학년도 자유학기(년)제 운영 지원 자료 개발·보급	'24.11~12월	1종
2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅	'24.4~12월	중·고 전체
2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교원 연수	'24.3~12월	고 318교
고등학교 선택과목 안내서 및 교육과정 편성·운영 안내서 보급	'24.5~7월	2종

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
 - 2022 개정 교육과정에 따른 중·고등학교 교육과정 지침 개정 및 고시
 - 중학교 학교자율시간 도움 자료 제작·보급, 연수 및 컨설팅 등
 - 고등학교 ‘학점 기반 선택 중심 교육과정’ 운영 지원 등

- 학교와 지역의 특색을 반영한 자율적인 중학교 교육과정 운영 지원
 - 교육과정 편성·운영 담당 교사 및 관리자 연수: 중 전체
 - 학교와 지역의 특색을 반영한 단위학교 교육과정 및 자유학기(년)제 편성·운영 지원 컨설팅: 중 전체
 - ※ 자유학기(년)제, 협력종합예술활동 및 학교스포츠클럽 활동 등 편성·운영 중점 지원
 - 자유학기(년)제 운영 내실화를 위한 자료집 제작 및 지역 연계 체험 프로그램 운영 지원

- 고교학점제 단계적 이행을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 지원
 - (본청)2024학년도 고교학점제 단계적 이행을 위한 교감 워크숍: 일반고·자사고·특목고(총 246교)
 - (본청, 지원청)2025학년도 고등학교 교육과정 편성·운영 지원을 위한 교육과정 담당교원 워크숍 및 컨설팅: 고 전체
 - 2024학년도 고등학교 선택과목 안내서 제작 및 보급: 고 전체

- 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 안착 지원
 - (중,고) 2022 개정 교육과정에 따른 ‘서울특별시 중·고등학교 교육과정’ 고시 및 ‘2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내
 - (중,고) 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 관리자 및 담당 교원 연수 운영
 - (중) 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영으로 2022 개정 교육과정 시행 대비 학교 현장 적용 가능한 교육과정 모델 발굴

- (중) 학교 간 교원학습공동체 운영을 통한 중학교 학교자율시간 운영 및 다양한 자유학기 활동 관련 현장 연구 확대
- (중) 중학교 학교자율시간 운영 지원 자료 개발·보급, 교원 연수·컨설팅
- (고) 2025학년도 입학생을 위한 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 제작·보급: 고 전체

추진 일정

- 2022 개정 교육과정에 따른 ‘서울특별시 중·고등학교 교육과정’ 고시 및 2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성·운영 방향’ 안내(’24.3~6월)
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 2025학년도 중·고등학교 교육과정 편성(안) 컨설팅(’24.3~12월)
- 중·고등학교 교육과정 운영 지원 자료 개발·보급(’24.1~12월)
- 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영(’24.3~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, ’24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’24	’23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 지침개정(중)	6,980	8,700	6,980 지침 개정	0	0	0	910
교육과정편성운영 지도(중,고)	58,360	88,700	14,590 연수 및 컨설팅	14,590 연수 및 컨설팅	14,590 연수 및 컨설팅	14,590 연수 및 컨설팅	914
서울형자유학기제 운영	56,126	69,700	38,696 단위학교 운영지원	200 유관기관 협력	200 유관기관 협력	17,030 지원협의체 자료 개발	922
교육과정담당 교원연수(고)	34,186	55,834	9,000 교육과정연수	9,000 교육과정연수	9,000 교육과정연수	7,186 교육과정연수	932
교육과정담당 교원연수(중)	30,558	50,992	8,000 교육과정연수	8,000 교육과정연수	8,000 교육과정연수	6,558 교육과정연수	935
합계	186,210	273,926	77,266	31,790	31,790	45,364	

작 성 자

중등교육과장: 주석표 ☎9450 고교학점제지원센터장: 김명규 ☎9421

담당: 이형주 ☎9063, 김행연 ☎9095
손태진 ☎9465, 하선주 ☎9373
박주희 ☎9096

10

서울 고교학점제 단계적 이행 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적 고교학점제 기반 조성을 위한 다각적 지원 정책 운영
- 2025년 고교학점제 전면 시행을 대비한 학교 교육과정 설계 및 환경 마련
- 고교학점제 단계적 이행을 위한 교원역량 강화 및 인프라 구축

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 「1-3-4 미래를 설계하는 고등학교」
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-2, '22.1.17., 제 2022-33, '22.12.22.)

○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원을 위한 고교학점제 연구·준비 학교 운영
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 확대를 위한 학교 간 공동교육 과정 운영 지원
- 고교학점제 기반 학교 교육과정 운영을 위한 교육 공간 구축 지원

□ 2023년 추진 실적

○ 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

- 고교학점제 연구·준비학교 확정 및 운영: 215교(연구학교 14교)
- 학교 규모와 운영 계획에 따른 고교학점제 준비학교 예산 지원: 213교
- 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅

- 학교 맞춤형 선택교육과정 편성·운영 확대를 위한 강사비 지원: 213교
- 2023학년도 교과특성화학교 예산 차등 지원: 26교

○ 서울 고교학점제 운영 지원

- 2023학년도 학교 간 공동 교육과정 편성·운영 매뉴얼 배포
- 2023학년도 학교 간 공동 교육과정 운영 예산 지원
- 고교학점제 선도지구 확대: 11개 교육지원청으로 확대('22년 4개)
- 일반고 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무 연수 운영: 2회('23.1월, 7월 417명)
- 2023년 고교학점제 교과교실제 신규 도입교 지정 및 예산 지원: 22교
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '23.5~12월
- 고교-대학 연계 사업(121개 프로그램, 99개교 지원) 등 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대
- 학교 밖 교육 지침 및 상세 운영 안내
- 서울 통합온라인학교 설립 기반 마련을 위한 정책연구: '23.8~12월
- 서울 통합온라인학교 설립 추진 계획 수립: '23.10~12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
고교학점제 연구·준비학교 운영	'24.3~'25.2월	연구준비학교 214교 (연구학교 10교)
학교 간 공동교육과정 운영	'24.3~'25.2월	공유형 18캠퍼스 51교 거점형 42교, 온라인 32교
고교학점제 온라인지원센터 구축운영	'24.5~'25.2월	홈페이지 1개
고교학점제 교원 역량강화 직무 연수	'24.3~'25.2월	교원 1,000명 내외
교원 CDA(교육과정·진로·진학 전문가) 역량 강화 직무 연수	'24.1~'24.12월	교원 240명 내외
고교학점제 학교 공간 조성 사업	'24.3~'25.2월	교과교실제 신규도입교 25교
중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 보급	'24.9~'24.12월	77,000부 (중3 1인1부, 중2 학급당 1부)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 간 공동교육과정 확대 및 모니터링 정례화
 - 학생 맞춤형 교육과정 지원을 위한 교육청-대학-자치구 협력체제 강화
 - 고교학점제 교원역량강화 연수 운영 확대(원격과정 개발)
 - 고교학점제 전면 적용 대비 (가칭)서울 통합온라인학교 개교 준비
 - 고교학점제 학교 공간 조성(교과교실제) 신규 도입교 확대
-
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원
 - 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영: 고 전체
 - 고교학점제 연구·준비학교 214교(연구학교 10교) 운영
 - 2022 개정 교육과정 기반 마련을 위한 현장 지원 및 컨설팅
 - 학교 맞춤형 선택교육과정 편성 및 운영 확대를 위한 강사비 지원: 212교
 - 교과특성화학교(SW, 사회, 융합 교과 등) 운영: 24교
 - 서울 고교학점제 운영 지원
 - 학교 간 공동교육과정 운영: 공유형 51교, 거점형 42교, 온라인형 32교 운영
 - 고교학점제 선도지구 11개 지구 운영(교육지원청 전체)
 - 고교학점제 학교공간조성(교과교실제) 신규 도입교(25교) 확대
 - ‘학교의 수요를 반영한 학점제 환경 통합 지원 사업’ 지속 지원·확대
 - 일반고 교원 CDA(교육과정·진로학업설계 전문가) 역량강화 직무연수 운영
 - 선택과목안내서 및 중학생을 위한 미리보는 고교학점제 워크북 개발·보급
 - 서울 고교학점제 온라인지원센터 구축 및 운영
 - 최소 성취수준 보장지도 핵심교원 연수 운영: 9과목
 - 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 대국민 홍보자료 제작·보급
 - 지역 기관과 연계한 진로·진학교육의 기회 확대, 학생 학업설계 지원을 위한 고교-대학 연계 사업 및 학교 밖 교육 운영 지원

- (가칭)서울 통합온라인학교 공동교육과정 개발(학교 수요 조사 실시 및 반영)을 통한 고교학점제 기반 학교 교육과정 운영 지원
- (가칭)서울 통합온라인학교 특화교육과정(국제형 교육과정, 학생 개설형 교육과정 등) 개발을 통한 서울의 특색에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영 지원 방안 마련

추진 일정

- 고교학점제 연구·준비학교 및 선도지구 운영 지원: '24.3~'25.2월
- 학교 간 공동교육과정 운영 지원: '24.3~'25.2월
- 고교학점제 교원 역량강화 연수: '24.1~12월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 콘텐츠 및 자료 제작·보급: '24.5~12월
- 서울 통합온라인학교 설립(교육과정 개발, 원격수업 시스템 구축): '24.1~'25.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
고교학점제도입 운영지원	1,494,210	4,763,040	149,421 운영지원	448,263 운영지원	298,842 운영지원	597,684 운영지원	971
고교학점제일반고 운영지원	8,050	16,100	805 운영지원	2,415 운영지원	1,610 운영지원	3,220 운영지원	976
일반고교육력제고 지원	60,870	88,664	6,087 운영지원	18,261 운영지원	12,174 운영지원	24,348 운영지원	986
학교내교육과정 다양화내실화지원	738,147	3,002,607	555,000 학교지원	54,944 운영지원	54,944 운영지원	73,259 운영지원	996
교과교실제시설비 지원	18,132,000	24,064,000	18,132,000 시설비지원				904
교과교실제운영비 지원	185,220	129,320	181,200 시도분담금	1,000 운영지원	2,010 운영지원	1,010 운영지원	907
합계	20,618,497	32,063,731	19,024,513	524,883	369,580	699,521	

11

교원의 교육활동 보호 및 회복력 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원이 수업과 학생 생활 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

○ 근거

- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법」 및 동법 시행령
- 「서울특별시교육청 교원의 예우 및 교육활동 보호를 위한 조례」
- 교원의 교육활동 보호 종합대책(정책기획관-2208, '23.9.18.)

○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 치유 및 회복력 지원 강화
- 소송비 지원 확대 및 선지원 등 『교원안심공제』 서비스 내실화
- 학교 현장의 법률 지원 강화를 위한 1교1변호사제(우리학교변호사) 운영
- 교육지원청 교육활동 보호 변호사 배치를 통한 교육활동 보호 적극 지원
- 분청 교육활동보호팀 신설을 통한 종합 지원 체계 강화

□ 2023년 추진 실적

- 단위학교 법률 지원을 위한 교권법률지원단 운영(36명): 연중
- 교원치유지원센터 협력상담기관 확대 운영: 44개→102개
- 2023년도 『교원안심보험(공제)』 서비스 운영: 연중
 - 서울시 관내 모든 교원(기간제교원 포함) 대상 체계적인 종합 지원

※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스

- 1) 교원 위협대처 보호 서비스
- 2) 교육활동 분쟁조정 서비스
- 3) 교원 소송비용 지원
- 4) 교육활동 중 배상책임 지원
- 5) 치료비 및 심리상담 지원

- 교육활동 침해 피해교원 및 침해 관련 교원 대상 심리상담 지원: 74건
- 교육활동 중 스트레스로 인한 심리적 소진교원 대상 심리상담 지원: 1,631건

2023년	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
지원 (건)	20	32	41	36	360	102	649	139	170	82

- 교원의 마음 방역 종합 솔루션(교원치유프로그램) 운영
 - 학교 구성원간 회복력 향상 지원을 위한 「맞춤형(찾아가는) 회복 지원 프로그램」 운영: 10교, 174명
 - 교원의 치유와 회복 및 교사로서의 자긍심 향상에 중점을 둔 「마음돌봄 집단상담 프로그램」 운영: 15기 123명
 - 교원의 역량강화 및 교직 효능감 향상에 중점을 둔 「의사소통 교육 프로그램」 운영: 10기, 119명
- 교육활동 침해 피해교원의 소송비 지원 절차 간소화: '23.8.22.
- 교육활동 보호정책 시범운영기관(성동광진) 지정 및 운영: '23.9~12월
 - 교육활동보호지원단 시범운영: 학교맞춤형 통합 지원 16건

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
『2024 교원안심보험(공제)』 서비스 가입	2월	1건(전 교원 대상)
교육지원청 지역교권보호위원회의 설치 이관	3월	11개 지원청
『교원의 교육활동 보호 매뉴얼(개정판)』 제작·보급	5월	1회(유·초·중·고 전체)
교육활동 침해 예방 및 교권보호관련 교육자료 안내	6월	1회(유·초·중·고 전체)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영(전 교원 대상, 1년 단위 갱신)
- 학교 현장 법률 지원 강화를 위한 1교1변호사제(우리학교변호사) 운영
- 교육지원청 교육활동 보호 변호사 1명씩 추가 배치
- 교육활동보호지원단 연계 맞춤형 지원을 위한 SEM119 통합 운영
- 본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화
- 교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원

○ 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대 운영

- 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 확대
- 서울시 소속 모든 교원(기간제 포함)이 종합적 지원을 받을 수 있는 『교원안심보험(공제)』 서비스 가입

※ 교원안심보험(공제) 제공 서비스

- 1) 맞춤형 컨설팅·분쟁조정 지원
 - 2) 교육활동 중 손해배상 책임 지원
 - 3) 교육활동 침해 피해교원 치료·심리상담 및 조연 비용 지원: 심리상담(15회→20회)
 - 4) 교원 소송비용 지원: 후지원→선지원, 심급당 550만원→660만원
 - 5) 위협 대처 보호 서비스 지원 확대: 2인 기준(10일→15일)
 - 6) 마음방역 치유 지원
 - 7) 교육활동 침해 피해 교원의 재산상(물품) 피해 비용 지원: 최대 20만원 범위 내
- 교원 대상 각종 연수 시 『교원안심보험(공제)』 서비스 집중 안내

○ 학교 현장 법률 지원 강화를 위한 1교1변호사제(우리학교변호사) 운영

- 학교통합교부운영비 중 2,640천원 예산 편성 안내(1,273교)
- 학교 여건에 따라 1교1변호사 계약 체결, 건별 자문료 등으로 운영 가능

- **교육지원청 교육활동 보호 지원 강화를 위한 교육지원청 변호사 추가 배치**
 - 11개 교육지원청 학교통합지원센터에 변호사 1명씩 추가 배치
 - 교육지원청 SEM119을 통한 교육활동 침해 관련 적극 지원
 - ※ 교육활동 침해 사안, 교원 대상 아동학대 신고 대응 확인, 교육활동보호 지원단 운영, 지역교권보호위원회 운영
- **교육활동보호지원단 연계 맞춤형 지원을 위한 SEM119 통합 운영**
 - 교육활동 침해 관련 ‘초기상담-지원·중재-사후 관리’ 맞춤형 통합 지원
 - 교육활동보호지원단 구성을 통한 중재·법률·심리·교육 지원
- **본청 교육활동보호팀 신설을 통한 교육활동 보호 종합 지원 체계 강화**
 - 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단(36명) 운영
 - 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육감 의견 제출 제도 운영
 - 서울특별시교육청 「모바일 교육활동보호센터」 채널 운영
 - ※ 교육활동 침해 관련 지원사항 안내 및 심리상담, 법률상담 신청
- **교육활동보호센터를 통한 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 치유 지원**
 - 교육활동 침해 피해교원 및 소진교원 상시 상담 및 심리상담 연계 지원: 협력상담기관 102개 운영
 - 학교 맞춤형 회복지원 프로그램 운영, 마음돌봄 집단상담 등 운영
 - 교원 대상 직무(자격)연수 시 교원 치유프로그램 적극 홍보
 - 학생 및 학부모 대상 교육활동 침해 예방 홍보·연수 강화
 - 교권법률지원단 적극 알림으로 단위학교 법률자문 접근성 제고
 - 향후 법령 및 지침 개정 시, 즉각적으로 안내
- **교육활동 보호 환경 구축 지원**
 - 학교통합교부운영비 중 1,000천원 예산 편성 안내(1,273교)
 - 그 외 학교운영비에서 교육활동 보호 프로그램 운영비를 책정하여 집행 하도록 적극 권장
- **단위 학교 법률 서비스를 위한 교권법률지원단 운영(36명): 연중**
- **교원의 교육활동 보호 매뉴얼 및 법률분쟁 사안 대응력 강화 자료 보급.’24.5월**

추진 일정

- 학교교권보호위원회의 「교육지원청 지역교권보호위원회」 설치 이관: '24.3.28.
- 교육활동보호센터를 통한 교원 법률 상담 및 치유 지원: 연중
- 학교단위 1교1변호사제(우리학교변호사) 운영: '24.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원안심보험 (공제) 운영	1,000,000	250,000	992,134 보험(공제)료	7,866 심리상담비			889
지역교권보호위 원회 운영비	601,800	-	220,000 교보위운영	220,000 교보위운영	160,000 교보위운영	1,800 교보위운영	889
교육지원청 교육활동 보호 변호사 운영비	931,965	-	931,965 변호사인건비				889
교원의 교육활동 보호	104,806	960,968	60,000 심리상담비	20,000 교원활동보호 센터 운영	20,000 교원활동보호 센터 운영	4,806 교원활동보호 센터 운영	889
합계	2,638,571	1,210,968	2,204,099	247,866	180,000	6,606	

12

사립학교 교원 인사 관리 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 사립학교 교원 인사 운영의 공정성과 투명성 확보
- 사립학교 인사 업무 역량 강화를 통한 단위학교 자율성과 전문성 제고

○ 근거

- 「사립학교법」
- 「사립학교법 시행령」

○ 주요 내용

- 사립학교 현장 맞춤형 인사 관리 연수
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의 운영
- 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 평가 지원
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

○ 사립학교 교원 인사 분야 연수 및 교원인사위원회 운영 지원 컨설팅

- 학기별 교감 및 교장 연수(총 960명, 만족도 92% 이상)
- 인사 담당자 연수(2회), 교원인사위원회 운영 연수(온라인연수 2회)
※ 단위학교 교원인사위원회 실태 분석(369교), 운영지원 컨설팅단 구성(46명)

○ 사립학교 신규교사 채용 사전협의 의무 시행

- 1차 필기시험 교육감 위탁선발 또는 자체채용 승인
※ 위탁채용 및 자체채용 97개 법인 사전협의를 통한 승인

○ 사립학교 신규교사 채용 2차 전형 외부 평가위원 위촉 지원

- ※ 2차 전형 외부 평가위원 위촉 학교 159교로 전년도 대비 대폭 증가

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
사립학교 교원 인사 담당자 연수	3월, 10월	연 2회
교원인사위원회 관련 연수 및 컨설팅	2월, 10월	연 2회
사립학교 신규교사 채용 사전협의 실시	상,하반기	연 2회
사립학교 신규교사 채용 2차전형 평가위원 위촉 지원	하반기	20교(예정)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사회 변화에 부합하는 사립학교 교사 정원관리 지원
 - 학생수 급감에 대비하는 신규교사 채용 사전협의 운영
- 사립학교 교원인사위원회 내실화 지원
 - 교원인사위원회 운영 관련 연수 및 컨설팅을 통한 학교 지원
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의제 적정 운영
 - 신규교사 채용 사전협의 검토기준 보완 및 개선 운영
 - 사전협의 운영 시기 연 2회 실시를 통한 유연한 인사 지원
- 사립학교 교원인사위원회 운영 지원
 - 교원인사위원회 운영 지침 해설 연수 및 컨설팅으로 학교 지원 강화

추진 일정

- 사립학교 인사 관리 기본 계획 수립: '24.1월
- 사립학교 인사 담당자 연수: '24.3월 및 10월
- 사립학교 신규교사 채용 사전협의: '24.3~6월 및 10~11월
- 사립학교 교원인사위원회 현황 점검 및 컨설팅: '24.6~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립학교교사 신규채용지원	1,206,800	917,000	0	9,340	3,960	1,193,500	886
			-	운영비	운영비	지원금	
사립교원인사 위원회점검	21,200	23,200	5,300	5,300	5,300	5,300	896
			운영비	운영비	운영비	운영비	
합계	1,228,000	940,200	5,300	14,640	9,260	1,198,800	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460

기초학력기획팀장: 장경아 ☎8484 담당: 김지영 ☎8485, 김선희 ☎8486
김혜진 ☎8487, 박옥선 ☎8488
정지희 ☎8489
기초학력운영팀장: 김혜정 ☎8478 담당: 천운영 ☎8479, 전명재 ☎8481
김수정 ☎8482, 한정민 ☎8480
박정경 ☎8483

13

모든 학생의 기초학력 보장 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 다층적·통합적 진단을 통해 학습지원학생에 대한 이해 제고 및 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 체계 구축 및 다중 학습안전망 강화를 통한 기초학력 보장

○ 근거

- 기초학력 보장법(법률 제18458호) 및 동법 시행령
- 초·중등교육법(법률 제18298호) 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례(서울특별시조례 제6793호)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 지원협의회 구성·운영을 통한 단위학교 기초학력 보장 진단·지원 체제 구축
- 정규수업 내 협력강사, 학교 내 학습지원교육, 학교 밖 서울지역 학습도움센터 지원 강화 등을 통한 학습결손 예방 및 촘촘한 지원
- 학습지원대상학생 이해 및 맞춤형 지원을 위한 교원의 전문성, 보호자 역량 제고를 위한 기초학력 보장 기반 강화

□ 2023년 추진 실적

- 모든 학생을 대상으로 한 진단 및 학습지원대상학생 선정
 - 초1~고3까지 서울 기초학력진단-보정 시스템, 맞춤형 학업성취도 자율평가, 학교자체개발도구 등을 활용한 학기 초 진단활동 완료
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 개발 및 시행
 - '23.11월, 초, 중, 고 210교, 약 45,000명 참여
- 모든 공·사립 초·중·고등학교 두드림학교 지정 및 단위학교 기초학력 책임지도제 운영: 초 602교, 중 390교, 고 317교(총 1,309교)
- 2023 기초학력 맞춤형교육 선도학교 선정 및 운영: 초 56교, 중 12교
- 2023 기초학력 협력강사 운영: 초 564교, 중 292교, 고 10교(총 866교)
- 초·중등 키다리샘 운영: 초 1,536팀, 중 2,237팀, 고 2,211팀(총 5,984팀)
- 중3 채움 학기제 운영: 온라인 e스쿨 944명, 도약캠프 60명, 완전 학습 키다리샘 427팀 614명 등
- 초·중등 학습지원 튜터 지원: 초 361교 682명, 중 116교 179명, 고 110교 243명(총 587교 1,104명)
- 2023 난독·경계선 지능 전문지원기관 업무협약 체결: '23.3월
 - 난독 19개, 경계선 지능 23개 기관
- 2023 서울지역학습도움센터 학습지원 교육 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담(학기중, 방학캠프) 지원 3,895명
 - 난독(산)·경계선 지능 학생 지원 1,542명
 - 학생통합지원 및 지역특화 프로그램 지원 893교 15,168명
- 학습지원 담당교원 및 교원 역량 강화 연수
 - 11개 교육지원청 93강좌 운영, 5,569명 참여
 - 본청 초·중등 문해력 지도 전문가 과정 외 10강좌, 1,190명
 - 본청 보호자 역량강화 연수 총 5회, 16,110명 참여

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행	'24.11월	초·중·고 300교
단위학교 기초학력 책임지도 운영	연중	초·중·고 전체
서울지역학습도움센터 학습상담 및 중재지원	연중	초·중·고 4,000여명
기초학력 보장 지원 역량 강화(연수 등)	'24.3~12월	학습지원 담당교원 전체 및 보호자 등

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 단위학교의 자율성에 기반한 기초학력 책임지도 및 지원 강화
 - 국립교 포함 모든 학교를 두드림학교로 지정하여 기초학력 보장 체계 구축 강화
 - 유사 사업 통합 등을 통한 기초학력 보장 사업의 체계화 및 학생 특성에 따른 개별 맞춤 지원 강화
 - [체계 구축] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 체계 구축
 - 단위학교별 학습지원대상학생 지원협의회 구성 및 운영
 - 단위학교별 학습지원 담당교원 지정 및 지원
 - [진단 활동] 체계적 진단-보정 활동 활성화
 - 진단검사, 관찰, 면담 등을 통한 통합적 진단활동 실시
 - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 맞춤형 진단-보정 자료 제공
 - 서울 학생의 기초학력 다층적 진단을 위한 「2024 서울 학생 문해력·수리력 진단검사」 시행
- ※ 초·중·고 표집학교 및 희망학교 약 300교 시행 예정

- [통합 지원] 다중학습 안전망 강화를 통한 단위학교 기초학력 책임지도 운영
 - 수업 중 협력수업 내실화 및 학생 개별 맞춤형 수업 강화
 - 학교 여건 및 학생 상황에 따른 기초학력 보장 사업 선택 운영을 통한 단위학교 책임지도 내실화
 - : 기초학력 협력강사, 기초학력 맞춤형교육 선도학교, 키다리샘, 학습지원 튜터, 학교 자체 프로그램, 채움·도약학기제 등
 - 서울지역학습도움센터 프로그램 및 지역사회 유관기관 연계 등
- [전문 지원] 서울지역학습도움센터의 전문적 지원
 - 유관부서·기관 연계를 통한 지역학습도움센터 학생통합협의체 구성 및 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담(학기중, 방학캠프 등) 지원
 - 난독(산)·경계선지능 학생 개인별 맞춤형 중재 지원
- [역량 강화] 기초학력 보장 지원 역량 강화
 - 교원의 학습자 이해 및 기초학력 지도 전문성 강화 지원
 - 기초학력 보장 교육활동에 대한 공감대 형성 및 가정과의 연계 지도 활성화

□ 추진 일정

- 2024 서울 기초학력 보장 시행계획 및 단위학교 기초학력 책임지도 지원계획 수립, 안내: '24.1월
- 기초학력 보장 지원 사업 운영 및 컨설팅: '24.3~'25.2월
- 서울지역학습도움센터 프로그램 운영 및 컨설팅: '24.3~12월
- 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 시행: '24.11월
- 교원 및 학부모 대상 기초학력 보장 지원 역량 강화: '24.3~12월
- 기초학력 보장 지원 사업 성과 공유 및 만족도 조사: '24.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육회복지원 - 학습지원튜터 (특별교부금 및 대응투자)	8,083,000	25,213,000	8,081,000 학교회계 전출금 등	0 -	0 -	2,000 성과공유 마당 등	1072, 특별교부금 교부 예정
기초학력보장선도 시범학교운영 (특별교부금)		1,900,000					특별교부금 교부 예정
기초학력진단-보정 시스템운영 및 기초학력지원강화 (특별교부금)		921,000					특별교부금 교부 예정
두드림학교 및 학습종합클리닉센터 지원(특별교부금)		3,780,000					특별교부금 교부 예정
초등기초학력 보장지원	8,549,000	14,589,900	8,530,000 학교회계 전출금 등	6,500 연수 및 컨설팅 등	5,500 모니터링, 컨설팅 등	7,000 모니터링, 컨설팅 등	1076
서울지역학습 도움센터 및 학습상담 운영	4,181,684	4,766,910	3,969,684 지역학습 도움센터 운영	71,000 기간제근로자 인건비, 연수운영 등	69,000 기간제근로자 인건비, 연수운영 등	72,000 기간제근로자 인건비, 연수운영 등	1076
중등기초학력 향상지원	9,130,700	10,334,400	8,544,000 학교회계 전출금 등	226,700 전환기프로 그램 지원	180,000 전환기프로 그램 지원	180,000 모니터링, 성과공유 등	1082
서울 학생 문해력·수리력 진단검사	1,512,920	2,900,000 (22명시이월)	20,000 출제팀 구성	350,000 문항 출제 척도개발	450,000 문항 출제 척도개발	692,920 검사시행	1087
합계	31,457,304	64,405,210	29,144,684	654,200	704,500	953,920	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460

교수학습·평가팀장: 오성근 ☎8471 담당: 최선미 ☎8472

전보영 ☎8473

서정애 ☎8474

윤태연 ☎8475

독서·외국어·IB교육팀장: 이근행 ☎8461 담당: 이선희 ☎8462

박신기 ☎8463

14

생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 학습자의 배움과 성장을 지원하는 교수학습·평가 방법 개선
- 교실 수업의 교육과정-수업-평가 연계성 강화로 서울 학생의 미래 핵심역량 함양 지원
- 수업(삶)과 만나는 독서·인문 교육으로 협력적 독서·토론·글쓰기 중심 수업 혁신 및 함께 성장하는 창의적 민주 시민 육성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-54, '24.1.2.)
- 독서문화진흥법 제10조(시행 '23.5.4.)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률(시행 '19.6.19.)

○ 주요 내용

- 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 확산
- 수업혁신을 위한 교원의 수업 역량 성장 지원 및 자발적·협력적인 수업나눔 문화 확산 지원
- 성취기준을 기반으로 한 과정중심 평가 내실화 및 교원의 학생 평가 역량 강화
- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 지원
- 독서·인문교육 기반 조성 및 학교 독서·인문교육 운영 역량 강화 지원

□ 2023년 추진 실적

- 「생각을 쓰는 교실」 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
 - 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모 선정 및 운영(91교, 100팀)
 - 실천운영팀 자료집 개발 및 확산 연수 실시
 - : 자료집 2종 제작(중 21사례, 고 15사례), 확산연수(26개 강좌, 1,006명 참가)
 - 원격 직무연수 상시 운영(중앙교육연수원, '23.12.22. 현재 1,388명 이수)
- 수업혁신을 교원 역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산
 - 수업·평가나눔 교사단 운영(256분임, 1,974명 참가)
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(115팀, 1,631명 참가)
 - 교사단 연계 '나도 수업·평가 전문가' 직무연수 운영(11회, 656명 이수)
- 학생의 배움과 성장을 지원하기 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
 - 학생평가지원단 구성·운영: 학교급 및 교과별 구성하여 연수 강사, 컨설팅 등을 통해 '교육과정-수업-평가-피드백'의 일관성 지원(108명)
- 학생평가 내실화 제고를 위한 교원의 평가 전문성 신장 지원
 - 교원의 평가 실천 능력 배양 및 평가 전문가 양성을 위한 연수 운영 : 「학생평가 매세토 아카데미」* (총 9회) 1,170명 이수, 「학생평가 전문가 아카데미(기본과정)」 133명 이수
 - * 학생평가 매세토 아카데미: 매월 세 번째 토요일 교과별·주제별 평가 전문성 신장 연수
- 초·중등 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 활성화
 - 서울형 독서·토론 수업 운영(초·중·고 1,255교, 학생 484,024명, 교원 13,245명), 아침 책 산책 프로젝트 운영(초·중·고 1,255교, 학생 265,605명, 교원 11,355명), 서울형 심층쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 94교, 229팀 학생 12,234명 교원 229명 박사연구자 118명)
- 교육공동체 연대 강화 및 독서·토론 수업 운영 역량 성장 지원
 - 독서·토론 교육 교육공동체 역량 강화: 교육지원청 독서교육교사단 구성(초·중등 22단, 232명), 온라인 설명회 운영(9회), 학생 실천 사례 발표회 운영(5팀)
 - 독서·토론 수업 지원 자료 개발: 심층쟁점 독서·토론 프로그램 운영 매뉴얼 개발(e-book 매뉴얼 8종) 참고도서 목록 추가 개발(80권), 2023 독서·토론·글 쓰기 수업·활동 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 개발·배부(5종, 103개 사례)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
「생각을 쓰는 교실」 선도학교 · 실천운영팀 운영	'24.2~12월	선도학교 4교, 실천운영팀 88팀
학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영	'24.4~10월	중·고 희망학교
교원성장 수업코칭·신규 멘토링 프로그램	'24.4~11월	중·고 희망교사
학교 간 학생평가 교과협의회	'24.4~7월, 10~12월	교육지원청별 2회(총 22회)
수업·평가나눔 교사단 공유마당, 한마당 운영	'24.8월, '24.11월	교육지원청별 2회(총 22회)
「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수	'24.10~12월	실천운영팀, 중·고 희망교원
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 희망교원 200팀
성취기준 기반 학생평가 교원 직무연수	연중	중·고 교원 1,000여 명
서울형 독서·토론 수업 (서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업)	3~12월	초·중·고 1,251교
아침 책 산책 프로젝트	3~12월	초·중·고 희망교
서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램	3~12월	고등학교 319팀
교육지원청 독서교육교사단 운영 지원	2~12월	초·중·고 교원 200명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 생각하는 힘을 기르는 「생각을 쓰는 교실」의 수업·평가모델 확산
 - 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(중·고 4교) 운영(교육부 연계 사업)
 - 실천운영팀(중·고 88팀) 공모 후, 현장 기반 연구와 적용 지원
- 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원
 - 성취기준에 기반하고 피드백을 강화하는 평가도구 개발 및 연수, 컨설팅, 모니터링 등을 통한 교원의 평가 전문성 지원
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 확대 운영
 - 고교 운영팀(319팀) 공모, 박사 연구자 모집(200명 내외), 고교 박사 연구자 매칭, 고교 이해 자율연수, 사례 나눔 온라인 설명회 운영 등 고교 교사와 박사 연구자의 협력 및 전문성 신장 지원

○ 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산

- 「생각을 쓰는 교실」 연구단 선도학교(중·고4교), 실천운영팀(중·고88팀) 운영·지원
- 「생각을 쓰는 교실」 자료집 개발 및 확산 연수 운영
 - ※ 「생각을 쓰는 교실」 선도학교(「질문하는 학교」 교육부 연계): 학생의 자기 주도적 질문과 토론이 일상화되는 교실 수업 문화를 조성하고, 학생 질문을 통해 창의력·문제해결력을 길러줄 수 있도록 다양한 수업·평가 방식을 실천하는 우수 선도학교

○ 수업혁신 교원 역량 성장 지원 및 자발적·협력적 수업나눔 확산

- 신학년 집중 준비기간 운영: 전체 교원(3월 전입 교원 포함), '24.2월 중 3-5일
- 수업·평가나눔 교사단 운영: 공동수업설계안 작성 및 실천(1학기), 교내·교육지원청 관내 수업나눔(2학기)
- 교원 성장 수업코칭·멘토링 프로그램 운영: 수업 개선 희망교사(팀)에게 지속적 수업코칭 지원신규교사·저경력 교사 멘토링 체제 구축
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 연수 기획·개발(본청), 강사매칭·행정 사항 지원(지원청), 연수 신청·실행(학교)
- 배움·성장 수업·평가나눔 한마당 운영: 수업·평가나눔 교사단 공유마당(8월), 관내 수업공개(9~11월), 권역별 실천사례 공유(11월)

○ 성취기준 기반의 학생평가 교원 역량 강화 지원

- 학생평가 선도과목(학기당 2과목 이상) 운영: 중학교 전체
 - ※ 학생평가 선도과목: 수행평가와 서·논술형 평가만으로 성적 산출
- 과정중심 평가 내실화 지원: 학생평가지원포털(<https://stas.moe.go.kr/>) 사용 활성화, 학생평가지원단 구성 및 운영, 학생평가 장학자료 개발, 학생평가 실천 공동연구회 운영, 교원 연수 및 컨설팅 활성화
- 성취평가 운영 3단계 모니터링 체제 구축 기반 마련(교육부 연계 사업): 고등학교 성취평가 질 관리를 위한 '단위학교(1단계)-교육청(2단계)-국가 수준 외부 점검단(3단계)' 체제 구축으로 학생평가 신뢰도 및 내실화 제고

- 교육과정 기반 단위 학교 독서·토론 수업 및 활동 활성화 지원
 - 교과·비교과 교육과정 연계 독서·토론 수업 및 활동 지원
 - ※ 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업(초·중·고 1,251교), 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영(고 319팀), 아침 책 산책 프로젝트 및 독서인문 교육과정 체계화(초·중·고 희망교 - 학교자율 사업운영제 연계) 운영 지원
 - 교육공동체 독서·토론·인문교육 추진 역량 강화 지원
 - ※ 독서·토론 수업 실천 및 현장 지원: 교육지원청 독서교육교사단 구성·운영(22단), 독서·토론교육자문관 운영, 독서·토론 수업 지원 온라인 설명회 운영(6회), 박사 연구자 역량 강화 원격 자율연수 운영(8시간)
 - ※ 독서·토론 수업 지원 자료 개발: 독서·토론 수업 우수 사례 동영상 제작·보급(8종), (교원)독서·토론 수업·활동 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급(5종), (학생)심층 쟁점 독서·토론 실천 사례 발표회(5팀) 및 발표 영상 제작·보급(2종)

□ 추진 일정

- 2024학년도 학업성적관리지침 개정 및 학생평가 내실화 계획 안내: '24.1~2월
- 2024 「생각을 쓰는 교실」 실천운영팀 공모·선정: '24.1~2월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: '24.4~10월
- 수업·평가나눔 교사단 공유마당, 배움·성장 수업나눔 한마당 운영: '24.8~11월
- 성취기준 기반 학생평가 교원 역량 강화 연수: '24.1~12월
- 교육지원청 독서교육교사단 구성: 2~3월, 대표 간담회: '24.4월, 9월
- 서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램 운영 지원
 - (공모)리더단(박사 연구자) 200명 내외, 고교 운영팀 319팀 선정: '24.1~2월
 - (연수)역량 강화 자율연수 운영: [리더단] '24.2월, [고교 지도교사] '24.4월
 - (매칭)분야, 수업 주제, 계획, 일정 등 고려 교육청 주관 매칭: '24.3~4월
 - (공유)교원 및 리더단 우수 사례 공유(5~12월), 학생 실천 사례 발표회(10월)
- 독서·토론 수업 실천 우수 사례 공모 및 e-book 사례집 제작·보급: '24.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원역량성장지원	753,750	1,066,720	686,110 학교 및 지원청 교부	23,220 연수 및 교사단 운영	13,020 연수 및 교사단 운영	31,400 자료개발 및 확산연수	1021
평가개선장학지원	60,800	237,000	53,500 지원청교부 및 교원연수	5,000 교원연수	1,800 교원연수	500 장학자료개발	1062
독서교육지원본부 운영	54,060	95,140	27,900 학교교부	8,700 본부운영	8,700 본부운영	8,760 자료개발	1042
독서토론논술 활성화지원	3,279,035	4,575,055	3,209,300 학교 및 지원청 교부	22,000 연수 및 운영	22,000 연수 및 운영	25,735 운영 및 자료개발	1046
합계	4,147,645	5,973,915	3,976,810	58,920	45,520	66,395	

작 성 자

교수학습·기초학력지원과장: 김태식 ☎8460 독서·외국어·IB교육팀장: 이근행 ☎8461

담당: 김수연 ☎8465

김명숙 ☎8464

최봉식 ☎8466

15

한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 국제바칼로레아(IB) 프로그램 연구·운영을 통한 미래형 학교교육 체제(한국형 바칼로레아, KB) 모색
- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 학교 교육 역량 강화

국제바칼로레아(IB)

비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜온 국제 공인 교육 프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교 교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

한국형 바칼로레아(KB)

학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 미래형 학교교육 체제

○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 교육감 3기 공약 「더 질 높은 학교 교육」
- 공교육 경쟁력 제고방안(교육부 학교교수학습혁신과-5524, '23.6.27.)
- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2.)

○ 주요 내용

- 개념 기반 탐구 중심의 IB 프로그램 운영 학교 지원
- 미래 핵심역량 중심 교육 실행을 위한 교원 전문성 강화
- IB 프로그램 운영 및 KB 개발을 위한 연구·협력 체제 구축

□ 2023 추진 실적

- IB 프로그램 기초/기본/심화 교원 연수 운영(초등 368명, 중등 439명)
- 연구추진단 IB 자료개발(2종), IB 연수개발(4종)
- IB 탐색학교 운영(초등 15교, 중등 16교)
- IB 운영을 위한 각급기관과의 협력체제 구축(4회)
- IB 프로그램 설명회 및 수업·평가 공유회 운영(10회)

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
IB 인증단계 도입 학교 운영	3~12월	초 20교 · 중 20교
교원 역량 강화 프로그램 운영	3~12월	초 · 중등 약 1000명
IB/KB 연구·협력체제 구축	2~12월	초 · 중등 약 80명
홍보 및 설명회 운영	2~12월	초 · 중등교원 약 600명

□ 추진 계획

2024년 주요 개선사항

- IB 인증단계 도입학교 운영
 - 2023 IB 탐색학교 운영 결과를 바탕으로 IB 인증단계 도입학교 (IB 관심학교, IB 후보학교)운영을 통한 미래역량 중심 교육활동 실천

IB 인증단계

(관심학교) IB 도입을 검토·준비하는 학교

(후보학교) IB 인증에 필요한 제반 교육활동을 전개하는 학교

(인증학교) IB로부터 프로그램 운영 인증을 받은 학교

- IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 교육전문가 양성 확대

- 현장 기반 국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영
 - IB 인증단계 도입 학교(관심-후보) 운영: 초 20교, 중 20교
 - IB 수업 탐구·실천팀 운영: 초·중·고 각 10팀 내외
- 미래역량 중심 교육 실행을 위한 교원 역량 강화
 - 교원의 IB 전문성 함양을 위한 학교급별·단계별 맞춤형 연수 운영
 - IB 프로그램 운영 학교 지원을 위한 IB 전문가 양성 과정 운영
- 연구·협력체제 구축
 - IB 운영 및 KB 개발을 위한 지원단(연구단) 및 추진단 운영
 - IB 운영을 위한 국내외 각급기관과의 협력 체제 구축(타시도교육청 및 IBO)
- 홍보 및 설명회 운영
 - IB 이해도 제고를 위한 자료 제작 및 배포
 - IB 운영 공감대 형성 설명회 운영(교원 및 교육전문직원 등 대상)

향후 추진 일정

- IB 인증 단계 도입 학교 운영(학교급별): 3~12월
- IB 교원 연수(학교급별·수준별) 및 전문가 양성 과정 운영: 3~12월
- IB/KB 연구·협력체제 구축: 2~12월
- IB 홍보 및 설명회 운영: 2월, 3월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
한국형바칼로레아 (KB) 기반조성	3,902,800	1,020,900	1,918,000 IB 프로그램 운영 등	762,400 IB 연구협력 체제 구축 등	850,000 IB 연수 운영 등	372,400 IB 전문가 양성 과정 등	1051
합계	3,902,800	1,020,900	1,918,000	762,400	850,000	372,400	