

검 토 보 고 서

I. 제안경위

- 「2017회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산 승인안」은 서울특별시교육감이 2018년 5월 31일 제출한 것으로 소관 교육위원회의 예비심사를 거쳐 우리 위원회로 회부되었음

II. 2017회계연도 결산 개요

- 2017회계연도 최종예산액은 9조 5,963억 3,700만원으로 이는 직전회계연도 보다 11.2%, 9,680억 6,500만원 증가한 것임¹⁾
- 최종예산액은 9조 5,963억 3,700만원으로 당초예산(8조 1,477억 2,500만원)과 추경증액조정분(1조 2,931억 4,300만원) 및 간주처리분(1,554억 6,900만원)을 합한 것임
- 최종예산액(9조 5,963억 3,700만원)과 직전회계연도 이월액(3,252억 4,700만원)을 합한 2017회계연도 예산현액은 직전회계연도 보다 12.1%(1조 714억 9,500만원) 증가한 9조 9,215억 8,400만원임

〈표 2-1〉 예산현액 규모

1) 결산서상 백만원 미만 단위는 절사하고 검토함에 따라 결산서상 원단위 표기 내용과 차이가 있음

(단위 : 백만원, %)

회계연도	본예산 (A)	추경증액 (B)	간주처리 (C)	최종예산액 (D=A+B+C)	전년도이월액 (E)	예산현액 (F=D+E)
2017	8,147,725	1,293,143	155,469	9,596,337	325,247	9,921,584
2016	8,001,287	626,985	-	8,628,272	221,817	8,850,089
증감액	146,438	666,158	155,469	968,065	103,430	1,071,495
증감률	1.8	106.3	순증	11.2	46.6	12.1

- 세입결산액은 직전회계연도 보다 8.5%, 7,753억 1,600만원 증가한 9조 9,511억 2,000만원임
- 세출결산액은 직전회계연도 보다 7.8%, 6,539억 3,000만원 증가한 8조 9,990억 4,400만원임
- 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상잉여금은 직전회계연도 보다 1,213억 8,600만원이 증가한 9,520억 7,500만원으로 이월액을 제외한 순세계잉여금은 5,151억 8,800만원이 발생되었음

〈표 2-2〉 세입·세출결산 총괄 현황

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액	세입결산액 (A)	세출결산액 (B)	결산상잉여금 (A-B)	이월처리
2017	9,921,584	9,951,120	8,999,044	952,075	채무상환 -
	(2017최종)	(100.3%)	(90.7%)	(9.6%)	명시이월 135,315
	9,596,337				사고이월 301,572
	(2016이월)				계속비이월 -
	325,247				보조금잔액 -
					순세계잉여금 515,188

※ ()는 예산현액 대비 비율임

Ⅲ. 세입결산

1. 세입결산 총괄

- 세입(歲入)은 한 회계연도의 모든 수입을 의미하는 것으로 서울 특별시교육비특별회계 세입은 재원별 구분에 따라 이전수입²⁾, 자체수입³⁾, 지방교육채 및 이월금 등으로 구성되고 있음
- 2017회계연도 세입결산액은 9조 9,511억 2,000만원으로 예산현액(9조 9,215억 8,400만원) 보다 295억 3,600만원이 초과수납된 것으로서 직전회계연도(9조 1,758억 400만원) 보다 8.5%, 7,753억 1,600만원 증가된 것임

〈표 3-1〉 세입결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (결산액) (C)	예산현액 대비 수납액		징수결정 대비 수납액	
				(C-A)	(C/A)	(C-B) ^{주1}	(C/B)
2017	9,921,584	9,966,167	9,951,120	29,536	100.3	△15,047	99.85
2016	8,850,089	9,191,221	9,175,804	325,715	103.7	△15,417	99.83
증감액	1,071,495	774,946	775,316				
증감률	12.1	8.4	8.5				

주1. 미수납액(146억 4,600만원)과 불납결손액(4억 100만원)의 합

- 2) 이전수입 : 지방교육재정교부금, 국고보조금, 특별회계전입금, 법정이전수입, 비법정이전수입, 민간이전수입, 자치단체간 이전수입
- 3) 자체수입 : 기본적교육수입(입학금 및 수업료), 선택적교육수입(평생학습 수입 등), 사용료 및 수수료, 자산임대수입, 자산매각대, 이자수입, 보증금회수, 제재금수입, 기타수입, 과년도수입 등

- 실제 수납액은 9조 9,511억 2,000만원으로 징수결정액(9조 9,661억 6,700만원) 보다 △146억 4,600만원이 미수납된 것임

〈표 3-2〉 세입결산 중 미수납 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	징수결정액 (A)	수납액(B)		미수납액	
			수납률 (B/A)		전년대비 증감액
2017	9,966,167	9,951,120	99.85	14,646	△480
2016	9,191,221	9,175,804	99.83	15,126	△2,766
2015	8,486,982	8,468,772	99.79	17,892	-

- 2017회계연도 세입결산액을 재원별로 구분하면 이전수입 89.8%, 이월금 8.4%, 자체수입 1.8% 순으로 구성되고 있음

〈표 3-3〉 재원별 세입결산

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액(C)		예산현액대비	
				구성비	증감 (C-A)	수납률 (C/A)
합계	9,921,584	9,966,167	9,951,120	100.0	29,536	100.3
이전수입	8,928,734	8,939,435	8,939,435	89.8	10,701	100.1
이월금	830,689	830,689	830,689	8.4	0	100.0
자체수입	162,161	196,043	180,996	1.8	18,835	111.6

2. 이전수입

- **이전수입**은 의존재원으로서 중앙정부이전수입⁴⁾, 지방자치단체이전수입⁵⁾, 기타이전수입⁶⁾으로 구성되며, 지방세에 대한 징수권이 없는 지방교육재정의 특성상 이전수입이 세입의 대부분을 차지하는 재원임
- 2017회계연도 **이전수입** 결산액은 세입결산액의 89.8%, 8조 9,394억 3,500만원으로 예산현액(8조 9,287억 3,400만원)보다 107억 100만원 초과 수납된 바,
 - 초과 수납의 주된 요인은 지방소비세 증가 등에 따라 지방자치단체이전수입이 106억 8,500만원 초과 수납되었기 때문임

〈표 3-4〉 이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액(C)		예산현액대비	
			구성비 ^{주1)}	증 감 (C-A)	수납률 (C/A)	
이 전 수 입	8,928,734	8,939,435	8,939,435	89.8	10,701	100.1
중앙정부이전수입	5,265,899	5,260,640	5,260,640	52.9	△5,259	99.9
지방자치단체이전수입	3,645,958	3,656,643	3,656,643	36.8	10,685	100.3
기 타 이 전 수 입	16,877	22,152	22,152	0.2	5,275	131.3

주1. 세입결산액에 대한 구성비

4) 중앙정부이전수입 : 지방교육재정교부금(보통교부금, 특별교부금), 국고보조금, 특별회계전입금
 5) 지방자치단체이전수입 : 법정이전수입, 비법정이전수입
 6) 기타이전수입 : 민간이전수입, 자치단체간이전수입

(1) 중앙정부이전수입

- 중앙정부이전수입은 「지방교육재정교부금법」 제3조에 따라 전입되는 지방교육재정교부금⁷⁾과 국고보조금⁸⁾ 및 특별회계전입금⁹⁾으로 구성되며, 지방교육재정교부금은 보통교부금¹⁰⁾과 특별교부금¹¹⁾으로 구분됨
- 2017회계연도 세입결산 결과 중앙정부이전수입은 5조 2,606억 4,000만원으로 세입 결산액의 52.9%를 차지하고 있으며, 예산현액(5조 2,658억 9,900만원) 보다 △52억 5,900만원 감수납된 것으로 확인됨¹²⁾

〈표 3-5〉 중앙정부이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	예산현액(A)	징수결정액(B)	결산(수납)액(C)		예산현액대비	
			구성비 ^{주1)}	증감(C-A)	수납률(C/A)	
중앙정부이전수입	5,265,899	5,260,640	5,260,640	52.9	△5,259	99.9
지방교육재정교부금	4,645,787	4,645,693	4,645,693	46.7	△94	100.0
보통교부금	4,441,402	4,441,402	4,441,402	44.6	0	100.0
특별교부금	204,385	204,291	204,291	2.1	△94	100.0
국고보조금	28,620	23,455	23,455	0.2	△5,165	82.0
특별회계전입금	591,492	591,492	591,492	5.9	0	100.0

주1. 세입결산액에 대한 구성비

- 지방교육재정교부금 : 교육의 균형있는 발전을 도모하기 위하여 지방자치단체가 교육기관 및 교육행정기관(그 所屬機關을 포함)을 설치·경영함에 필요한 재원의 전부 또는 일부를 국가가 교부하는 교부금으로 보통교부금과 특별교부금으로 구분
- 국고보조금 : 중앙정부가 지방자치단체의 행정 수행에 필요한 경비의 일부 또는 전부를 보조하기 위해 용도를 지정하여 교부하는 재원임
- 특별회계전입금 : 안정적인 누리과정 지원을 위하여 교육세 일부 및 별도 예산에서 정하는 정부 일반회계 지원금을 재원으로 한 유아교육지원특별회계에서 교부하는 재원임
- 보통교부금 : 「지방교육재정교부금법」 제5조에 따라 교육부장관이 기준재정수입액이 기준재정수요액에 미달하는 지방자치단체에 그 미달액을 기준으로 하여 총액으로 교부하는 재원
- 특별교부금 : 「지방교육재정교부금법」 5조의2에 따라 교육부장관이 교부하는 재원으로 국가시책사업수요(60%), 지역교육현안수요(30%), 재해대책수요(10%)로 구분
- 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)

- **지방교육재정교부금 중 보통교부금**은 2017년 2월 교육부의 확정 교부¹³⁾(4조 2,670억 8,700만원) 및 정부의 2017년도 제1회 추경을 통한 추가 교부¹⁴⁾(1,743억 1,500만원)에 따라 편성된 예산액(4조 4,414억 200만원) 전액이 전입된 것으로 제출됨¹⁵⁾
- **지방교육재정교부금 중 특별교부금**은 예산현액 대비 △9,400만원 감수납된 바, 특별교부금 집행 정산으로 발생한 감교부 △58억 9,000만원과 회계연도 내 집행이 불가능한 특별교부금 57억 9,600만원을 예산편성하지 않아 발생한 것으로 확인됨¹⁶⁾
- **국고보조금**은 예산현액 대비 △51억 6,500만원 감수납된 것으로 교육급여사업에서 당초 예산액 대비 감수납이 발생한 것으로 제출됨
 - 교육급여(국고보조금)사업비가 196억 2,500만원으로 가내시되어 2017년도 본예산으로 편성되었으나 2017년 11월 중 144억 6,000만원으로 변경 내시되어 추경예산에 반영이 어려워 △51억 6,500만원이 이른바 ‘장부상 미수납액’으로 남게 된 것임

〈표 3-6〉 교육급여 국고보조금 수납 현황

(단위 : 백만원)

가내시액 (내시일)	세입예산액 (확정일)	변경내시액 (내시일)	징수 결정액	수납액	미수납액	
					세입예산액 (가내시액) 대비	징수결정액 (최종내시액) 대비
19,625 (2016.9.22.)	19,625 (2016.12.21.)	14,460 (2017.11.16.)	14,460	14,460	△5,165	0

13) 2017년도 지방교육재정 보통교부금 확정교부 알림(교육부 지방교육재정과-1314, 2017.02.28.)
 14) 정부 추가경정예산 편성에 따른 보통교부금 추가 교부 알림(교육부 지방교육재정과-4066, 2017.07.22.)
 15) 서울시교육청 행정관리담당관-3160(2018.04.13.)
 16) 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)

- 교육급여(국고보조금)사업비가 2회계연도 연속하여 동일사유로 미수납이 발생하는 것은 서울시교육청이 교육부가 교육급여보조금 예산 편성시 신규수급자를 위한 여유인원수를 적용하여 산출한 가내시액을 전액 편성함에 따라 발생하는 것으로¹⁷⁾ 향후 유사 사례가 반복 발생하는 것을 최소화하기 위하여 필요시 원포인트 감추경 방안을 검토할 필요가 있을 것으로 사료됨

○ **특별회계지원금**은 누리과정 지원을 위해 교육세 일부와 별도 예산으로 정하는 정부 일반회계 지원금을 재원으로 설치된 정부의 유아교육지원특별회계¹⁸⁾에서 교부되는 전입금으로 2017년 1월 교육부 배정액¹⁹⁾에 따라 편성된 예산액(5,914억 9,200만원) 전액이 전입된 것으로 확인됨

17) 2018년도 서울특별시교육비특별회계 예산안 검토보고서 p.59

18) 「유아교육지원특별회계법」(2016.12.20. 제정)에 의하여 유아교육 및 보육을 통합한 공통의 교육·보육 과정 정책의 안정적인 추진을 위해 설치된 3년(2017년~2019년) 한시의 특별회계

19) 2017년도 유아교육지원특별회계 예산안 편성 및 집행 지침 안내(교육부 유아교육정책과-230, 2017.01.13.)

(2) 지방자치단체이전수입

- 지방자치단체이전수입은 「지방교육재정교부금법」 제11조 제2항 및 제9항²⁰⁾에 따라 지방자치단체 일반회계로부터 전입되는 법정이전 수입과 비법정이전수입으로 구성됨
- 2017회계연도 지방자치단체이전수입 결산액은 3조 6,566억 4,300만원으로 예산현액(3조 6,459억 5,800만원) 보다 0.3%, 106억 8,500만원 초과 수납된 것임

〈표 3-7〉 지방자치단체이전수입 결산 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	결산(수납)액(C)		예산현액대비	
			구성비 ^{주1)}	증 감 (C-A)	수납률 (C/A)	
지방자치단체이전수입	3,645,958	3,656,643	3,656,643	36.8	10,685	100.3
법 정 이 전 수 입	3,485,506	3,496,222	3,496,222	35.1	10,716	100.3
지 방 교 육 세	1,660,840	1,660,841	1,660,841	16.7	1	100.0
담 배 소 비 세	358,097	358,097	358,097	3.6	0	100.0
시 도 세	1,326,787	1,326,787	1,326,787	13.3	0	100.0
학 교 용 지 일반회계부담금	48,182	48,182	48,182	0.5	0	100.0
지방교육재정교부금 보 전 금	78,516	92,675	92,675	0.9	14,159	118.0
교육급여보조금	13,084	9,640	9,640	0.1	△3,444	73.7
비 법 정 이 전 수 입	160,452	160,421	160,421	1.6	△31	100.0

주1. 세입결산액에 대한 구성비

- 20) 「지방교육재정교부금법」 제11조(지방자치단체의 부담) ② 공립학교의 설치·운영 및 교육환경개선을 위하여 시·도는 다음의 금액을 각각 매 회계연도 일반회계예산에 계상하여 교육비특별회계로 전출하여야 한다. 추가경정예산에 따라 증감되는 경우에도 또한 같다.
1. 「지방세법」 제151조에 따른 지방교육세에 해당하는 금액
 2. 담배소비세의 100분의 45(도는 제외한다)
 3. 서울특별시의 경우 특별시세 총액(「지방세기본법」 제8조제1항제1호에 따른 보통세 중 주민세 재산분 및 종업원분, 같은 항 제2호에 따른 목적세 및 같은 법 제9조에 따른 특별시분 재산세에 해당하는 금액은 제외한다)의 100분의 10, 광역시 및 경기도는 광역시세 또는 도세 총액(「지방세기본법」 제8조제2항제2호에 따른 목적세에 해당하는 금액은 제외한다)의 100분의 5, 그 밖의 도 및 특별자치도는 도세 또는 특별자치도세 총액(「지방세기본법」 제8조제2항제2호에 따른 목적세에 해당하는 금액은 제외한다)의 1천분의 36
- ⑨ 시·도는 관할지역 내의 교육·학예의 진흥을 위하여 제2항 각 호 외에 별도의 경비를 교육비특별회계로 전출할 수 있다.

- **법정이전수입**이 예산현액 보다 107억 1,600만원 초과수납된 것은
 - ① 지방교육재정교부금보전금²¹⁾이 당초보다 141억 5,900만원 초과 전입되었고 ② 교육급여보조금은 당초 예산액 보다 △34억 4,400만원 감수납된 것으로 확인되는 바

- 교육급여보조금의 경우, 국비(국고보조금)와 지방비(교육급여보조금)의 부담비율²²⁾에 따라 국비(국고보조금) 변경내시와 연동하여 지방비(교육급여보조금)도 변경 내시된 것임에도 변경내시액(96억 4,000만원)을 추경예산에 반영하지 못하여 이른바 ‘장부상 미수납액’이 발생하게 된 것으로 확인됨

〈표 3-8〉 교육급여보조금(지방비) 수납 현황

(단위 : 백만원)

가내시액 (내시일)	세입예산액 (확정일)	변경내시액 (내시일)	징 수 결정액	수납액	미수납액	
					세입예산액 (가내시액) 대비	징수결정액 대비
13,084 (2016.9.22.)	13,084 (2016.12.21.)	9,640 (2017.11.16.)	9,640	9,640	△3,444	0

- 아울러, 서울시의 2017회계연도 결산 결과 서울시교육청에 4,012억 5,400만원²³⁾을 추가로 전출하여야 하는 바, 이는 「서울특별시 교육재정부담금의 전출에 관한 조례」 제3조 제2항²⁴⁾에 따라 늦어도 다음다음 연도의 예산에 계상되어 정산될 것으로 판단됨

21) 지방교육재정교부금보전금 : 지방소비세 납입관리자(행정안전부장관이 지정하는 특별시장·광역시장·특별자치시장·도지사 또는 특별자치도지사)가 2014년부터 시행된 지방소비세율 인상(5%→11%)에 따른 증가분 6% 중 「지방세법 시행령」 제75조에 의한 안분액을 교육청에 납입

22) 국비(국고보조금) : 지방비(교육급여보조금) = 6 : 4

23) 법정이전수입 미전입 내역

(단위 : 백만원)

구 분	서울시 결산결과 법정전출금 대상액(A)	수납액 (B)	미전입액 (B-A)
합 계	3,746,979	3,345,725	△401,254
지방교육세	1,849,937	1,660,841	△189,096
담배소비세	358,313	358,097	△216
시 도 세	1,538,729	1,326,787	△211,942

24) 「서울특별시 교육재정부담금의 전출에 관한 조례」 제3조(의무) ② 예산액과 결산액의 차액으로 전출금 차액이 발생하는 경우에는 늦어도 다음다음 연도의 예산에 계상하여 정산하여야 한다. 다만, 서울특별시 재정상황을 고려하여 재원범위 내에서 다음연도 추가경정예산에 계상하여 정산 할 수 있다.

3. 자체수입

(1) 자체수입 세입 관련

- 자체수입은 학교수업료 및 입학금에 관한 규칙에 의해 수업료 및 입학금과 행정활동수입, 자산수입, 이자수입 등 시·도교육청이 공공 서비스활동을 통하여 자체적으로 징수하는 수입임²⁵⁾
- 2017회계연도 자체수입 결산액은 1,809억 9,600만원으로 세입결산액의 1.8%를 차지하며, 예산현액(1,621억 6,100만원) 보다 11.6%, 188억 3,500만원 증가된 것이나, 징수결정액(1,960억 4,300만원) 대비 △7.7%, △150억 4,700만원 감수납된 것으로 제출됨

〈표 3-9〉 자체수입 결산

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	징 수 결정액 (B)	수 납 액(C)			불 납 결손액 (D)	미수납액 (B-C-D)	
			수납률 (C/B)	구성비 ^{주1)}				
자체수입 계	162,161	196,043	180,996	92.3	1.8	401	14,646	
교수-학습 활동수입	기본적교육수입 (입학금및수업료)	120,275	122,067	120,848	99.0	1.2	300	919
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	2,367	1,945	1,945	100.0	0.0	0	0
행정활동수입	사용료 및 수수료	5,176	5,482	5,464	99.7	0.1	0	18
자산수입	자산임대수입	430	444	407	91.7	0.0	0	37
	자산매각대	13,307	14,438	14,390	99.7	0.1	0	48
이자수입	이 자 수 입	4,066	3,647	3,647	100.0	0.0	0	0
자체수입	보증금회수	0	415	415	100.0	0.0	0	0
	제재금수입	572	2,170	1,117	51.5	0.0	25	1,028
	기 타 수 입	14,595	32,140	32,122	99.9	0.3	0	18
	과년도수입	1,373	13,295	641	4.8	0.0	76	12,578

주1. 세입결산액에 대한 구성비

25) 지방교육재정알리미(<http://www.eduinfo.go.kr>) 재정용어 검색 결과

〈표 3-10〉 자체수입 수납액 비교

(단위 : 백만원, %)

회계연도		2017			2016			증 감 수납액 (B-D)
		징수결정액 (A)	수납액(B)	비율① (B/A)	징수결정액 (C)	수납액(D)	비율② (D/C)	
자체수입 계		196,043	180,996	92.3	195,915	180,498	92.1	498
교수- 학습 활동수	기본적교육수입 (입학금및수업료)	122,067	120,848	99.0	130,336	128,728	98.8	△7,880
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	1,945	1,945	100.0	2,105	2,105	100.0	△160
행정 활동수	사용료 및 수수료	5,482	5,464	99.7	5,946	5,922	99.6	△458
자산 수입	자산임대수입	444	407	91.7	456	403	88.4	4
	자산매각대	14,438	14,390	99.7	8,943	8,943	100.0	5,447
이자 수입	이 자 수 입	3,647	3,647	100.0	9,094	9,094	100.0	△5,447
자체 수입	보증금회수	415	415	100.0	2	2	100.0	413
	제재금수입	2,170	1,117	51.5	2,096	1,535	73.2	△418
	기 타 수 입	32,140	32,122	99.9	22,783	22,537	98.9	9,585
	과년도수입	13,295	641	4.8	14,152	1,229	8.7	△588

○ 자체수입의 66.8%를 차지하는 **입학금 및 수업료**는 징수결정액 (1,220억 6,700만원)의 99.0%인 1,208억 4,800만원이 수납 된 것임

- 입학금 및 수업료는 「서울특별시 학교 수업료 및 입학금에 관한 조례」 제2조²⁶⁾에 의하여 경제성장률, 지방교육재정 여건에 따라 교육규칙²⁷⁾으로 정하는 것이나, 서울시교육청이 물가안정 및

26) 「서울특별시 학교 수업료 및 입학금에 관한 조례」 제2조(징수금액) 공·사립의 각급 학교(이하 "학교"라 한다)의 수업료와 입학금은 학교별 실정과 경제성장률, 지방교육재정교부금 교부계획, 중기서울교육 재정계획 등을 고려하여 교육규칙으로 정한다.

학부모의 교육비 부담 경감을 위해 2008년부터 동결함에 따라 학생 수 감소와 연동하여 매년 감소되고 있음

〈표 3-11〉 입학금 및 수업료 결산 현황

(단위 : 백만원, 명, %)

회계연도		2017	2016	2015	2014 ^{주1}	2013
입학금 및 수업료	금액	120,848	128,728	131,251	140,991	154,963
	전년대비 증감률	△6.1	△1.9	△6.9	△9.0	-
학생수 ^{주2}	인원	114,008	120,836	124,160	128,375	133,142
	전년대비 증감률	△5.7	△2.7	△3.3	△3.6	-

주1. 누리과정지원 유아에 대한 수업료 및 입학금 면제 실시

주2. 서울교육통계(매년 4.1.) 기준으로 공립 유치원·고등학교·방송통신고등학교 학생수

○ 자체수입의 17.8%를 차지하는 **기타수입**은 학교회계전출금 목적 사업비 반납금 등 타 과목의 수입에 속하지 않는 수입으로 321억 2,200만원이 수납되었으며, 직전회계연도(225억 3,700만원) 보다 95억 8,500만원이 증가된 바, 주요 증가사유는 전년도 목적 사업비 집행잔액 반납 증가에 따른 것으로 확인됨²⁸⁾

○ 자체수입의 2.0%를 차지하는 **이자수입**은 직전회계연도(90억 9,400만원) 보다 △59.9%, △54억 4,700만원이 감소한 36억 4,700만원인 바

27) 「서울특별시 학교 수업료 및 입학금에 관한 조례 시행규칙」 제2조(징수금액) 조례 제2조에 따라 징수하는 각급 학교의 수업료 및 입학금은 별표와 같다.

[별표] 수업료 및 입학금 정액표

(단위 : 원)

학교급별	구분	수업료 ^{주1}	입학금	비고
유치원(공립)	년액	396,000	5,200	
고등학교(공·사립)	년액	1,450,800	14,100	
방송통신고등학교	년액	135,000	5,300	

주1. 수업료의 반기·분기·월액의 표기 생략

28) 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)

- 이자수입이 감소된 것은 서울시의 법정전입금 조기정산 등으로 자금의 여유가 발생하여 2016회계연도 중 가입하여 2017회계연도에 만기가 도래한 정기예금²⁹⁾을 해지하지 않고 유지³⁰⁾함에 따라 2017회계연도에는 동 정기예금의 이자수입이 발생하지 않게 되어 직전회계연도 보다 이자수입이 감소한 것으로 확인됨

〈표 3-12〉 이자수입 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예 금		정기예금		기타예금	
	일평균 잔액	총예금 이자 (B=C+D)	일평균 잔액	정기예금 이자 (C)	일평균 잔액	기타예금 이자 (D)
2017	782,916	3,647 (100.0)	536,561	1,221 (33.5)	246,355	2,426 (66.5)
2016	668,865	9,094 (100.0)	435,677	5,794 (63.7)	233,188	3,300 (36.3)
2015	271,400	3,948 (100.0)	49,288	777 (19.7)	222,112	3,171 (80.3)

※ ()는 총예금이자에 대한 비율임

- 자체수입의 8.0%를 차지하는 **자산매각대**는 직전회계연도(89억 4,300만원) 보다 60.9% 증가한 143억 9,000만원으로 가칭 노이초 부지 유상이관³¹⁾ 및 은로초-흑석8구역 토지교환 차액금³²⁾ 징수 등에 따라 증가된 것임

29) 2016년도 가입한 미해지 정기예금은 4,470억원으로 2017.12.31. 해지시 이자수입 예상액 80억원임

30) 2013~2016년도 금고약정 : 만기경과후 이자율을 해지 시까지 가입금리와 동일하게 적용
2017~2020년도 금고약정 : 만기경과후 이자율을 해지 시까지 기간별 차등하여 적용

※ 2016년도에 가입한 정기예금의 경우 2013~2016년도 금고약정에 따라 만기경과 후 해지 시까지 정기예금이자율이 적용되며 2016년도 정기예금이자율(1.65%~2.20%)이 2017년도 정기예금 이자율(1.14%~1.20%)보다 높음

31) 가칭 노이초 부지 유상이관 납부 대금(1차) : 71억 3,600만원

32) 은로초-흑석8구역 토지교환에 따른 교환차액금 : 18억 6,200만원

- 자체수입의 3.0%를 차지하는 **사용료및수수료**는 직전회계연도 (59억 2,200만원) 보다 △7.7%, △4억 5,800만원이 감소한 54억 6,400만원으로 주된 감소사유는 인정도서 심의수수료 수입 감소인 것으로 확인됨³³⁾
- 2017회계연도 자체수입 규모 및 수납률은 직전회계연도와 유사하나 직전회계연도와 비교하여 일시적인 수입인 **자산매각대·기타 수입**은 증가한 반면 자체수입의 대부분을 차지하는 **기본적교육수입 (입학금및수업료)**은 감소한 바, 향후 고교 무상교육 도입 등에 따라 자체수입 규모는 감소될 것으로 판단됨³⁴⁾

〈표 3-13〉 주요 자체수입 구성비율 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	2017 수납액(A)		2016 수납액(B)		증감(A-B)	
	비율	비율	비율	비율	비율	비율
자체수입 계	180,996	100.0	180,498	100.0	498	
기본적교육수입 (입학금및수업료)	120,848	66.8	128,728	71.3	△7,880	△4.6
자산매각대	14,390	8.0	8,943	5.0	5,447	3.0
이 자 수 입	3,647	2.0	9,094	5.0	△5,447	△3.0
기 타 수 입	32,122	17.8	22,537	12.5	9,585	5.3

33) 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)

34) 정부의 고교 무상교육 도입 예정 시기 및 범위

- 문재인정부 국정운영 5개년 계획(국정기획자문위원회, 2017.07.) p.82

o (고교 무상교육) '20년부터 고등학교 무상교육 단계적 실시('22년 완성)를 통해 고등학교 입학금·수업료·학교운영지원비·교과서비 지원

* 고교 무상교육 시행을 위한 초·중등교육법 개정('19년)

* 지방교육재정교부금 조정을 위한 지방교육재정교부금법 개정('19년)

(2) 자체수입 미수납액 관련

- 2017회계연도 자체수입 미수납액은 146억 4,600만원으로 징수 결정액(1,960억 4,300만원) 대비 미수납률은 7.5%로 검토됨

〈표 3-14〉 자체수입 미수납액

(단위 : 백만원, %)

회계연도	징수결정액 (A)	수납액		불납결손액		미수납액	
		금액(B)	비율 (B/A)	금액(C)	비율 (C/A)	금액 (D=A-B-C)	비율 (D/A)
2017	196,043	180,996	92.3	401	0.20	14,646	7.5
2016	195,915	180,498	92.1	291	0.15	15,126	7.7
전년대비 증 감	128	498	0.2	110	0.05	△480	△0.2

- 미수납액 발생 사유를 검토하면, '채무자 재력부족'이 80억 1,300만원(54.7%)으로 가장 큰 비중을 차지하고 있으며, '재산 압류 중' 41억 6,700만원(28.4%), '납부자태만' 14억 100만원 (9.6%) 순으로 검토됨

〈표 3-15〉 자체수입 미수납액 사유별 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	미수납액	사 유 별					
		채무자 징수유예	채무자 거소불명	채무자 재력부족	납부자 태 만	재 산 압류중	기 타
2017	14,646 (100.0)	391 (2.7)	123 (0.8)	8,013 (54.7)	1,401 (9.6)	4,167 (28.4)	551 (3.8)
2016	15,126 (100.0)	48 (0.3)	238 (1.6)	8,247 (54.5)	810 (5.4)	2,236 (14.8)	3,548 (23.4)
전년도 대비증감	△480	343	△115	△234	591	1,931	△2,997

- 직전회계연도와 비교하여 전체 미수납액은 △4억 8,000만원 감소되고 재산압류 중인 미수납액도 증가한 바, 서울시교육청이 미수납액 관리를 위해 미납자의 재산조회 및 재산압류 등 지속적인 노력이 있을 것이나
- 채무자징수유예 및 납부자 태만에 따른 미수납액은 직전회계연도에 비해 증가한 바, 소멸시효 완성 등으로 인한 불납 및 장기 미수납이 되지 않도록 유의할 필요가 있을 것으로 사료됨
- 아울러, 수업료 미납의 경우, 강제적 징수체계 도입에 한계가 있고, 교육의 목적 등을 고려되어야 할 것으로 시효소멸 조기 적용 등 보다 합리적인 적용이 필요할 것으로 사료됨

〈표 3-16〉 자체수입 미수납액 세부내역

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산액 예산액	징정액 정액(A)	수납액 (B)	불납액 손액(C)	미수납			미수납 내역
					금액 (D=A-B-C)	미수 납률(D/A)	구성 비율	
수업료 (지난연도 수업료)	120,210	122,007	120,788	300	919	0.8	6.3	0 수업료 : 544 -유치원 : 1 -고등학교 : 543 0 지난년도 수업료 : 375 -고등학교 : 375
사용료 수입	4,606	4,852	4,834	0	18	0.4	0.1	0 토지사용료 : 18
임대료수입	430	444	407	0	37	8.3	0.3	0 대부료 : 37
토지매각	13,299	14,379	14,331	0	48	0.3	0.3	0 공유재산 매각대금 : 48
변상금	267	658	262	0	396	60.9	2.7	0 무단점유에 따른 변상금 : 396
위약금	21	291	197	0	94	32.3	0.6	0 계약 해지에 따른 위약금 : 92 0 지연배상금 : 2
연체료	172	318	195	24	99	31.1	0.7	0 변상금연체료 : 61 0 토지사용료연체료 : 7 0 과태료연체료 : 31
과태료	112	523	423	1	99	18.9	0.7	0 과태료 : 94 0 공무원과태료부과처분 : 5
기재 수입	0	380	40	0	340	89.5	2.3	0 공무원 징계부가금 : 340
그외수입	14,595	32,140	32,122	0	18	0.1	0.1	0 소송비용액 : 9 0 대부료 및 변상금분납 이자 등 : 9
과년도수입	1,373	13,295	641	76	12,578	94.6	85.9	0 토지매각대금 : 9 0 토지매각분할이자 : 14 0 대지료 : 184 0 변상금 : 6,381 0 위약금 : 2,261 0 변상금분납이자 : 127 0 부당이득금 : 2,522 0 과태료 : 468 0 소송비용액 등 : 612

※ 구성비율은 자체수입 미수납액(146억 4,600만원)에 대한 비율이고, 각 항목의 합계는 146억 4,600만원임

4. 지방교육채

- 2017회계연도에는 정부 및 서울시 추경에 따라 보통교부금(1,743억 1,500만원) 및 법정전출금(5,885억 2,100만원)이 추가 확보되어 2017회계연도 **지방교육채** 발행 계획을 취소³⁵⁾ 하여 지난 2013회계연도 이후 처음으로 **지방교육채**를 발행하지 않았음

〈표 3-17〉 지방교육채 발행(수납액) 현황

(단위 : 백만원)

회계연도	2017	2016	2015	2014	2013
발행액	0	421,065	815,070	242,143	131,082

5. 전년도이월금

- 2017회계연도 **전년도이월금** 결산액은 8,306억 8,900만원으로 세입결산액(9조 9,511억 2,000만원)의 8.4%를 차지하며 2016회계연도 결산 결과에 따라 순세계잉여금 5,054억 4,200만원과 명시·사고이월액 3,252억 4,700만원을 수납한 것임

〈표 3-18〉 전년도이월금 세입결산

(단위 : 백만원)

구분	예산현액(A)	징수결정액(B)	결산(수납)액(C)		예산현액대비	
			구성비 ^{주1)}	증감(C-A)	수납률(C/A)	
전년도이월금	830,689	830,689	830,689	8.4	0	100.0
순세계잉여금	505,442	505,442	505,442	5.1	0	100.0
전년도이월사업비	325,247	325,247	325,247	3.3	0	100.0
명시이월	107,437	107,437	107,437	1.1	0	100.0
사고이월	217,810	217,810	217,810	2.2	0	100.0

주1. 세입결산액에 대한 구성비

35) 2017회계연도 지방교육채 발행 계획 변경 현황

- 2,705억 1,600만원(본예산) → 1,334억 4,000만원(1회 추경) → 0원(2회 추경)

IV. 세출결산

1. 세출결산 총괄

- 2017회계연도 최종예산은 9조 5,963억 3,700만원이며, 전년도 이월액 3,252억 4,700만원을 합한 예산현액은 9조 9,215억 8,400만원으로 이는 직전 회계연도(8조 8,500억 8,900만원) 대비 12.1%, 1조 714억 9,500만원 증가된 것임
- 세출결산 결과 지출액은 8조 9,990억 4,400만원으로 예산현액 대비 90.7%가 집행되어 직전회계연도(8조 3,451억 1,500만원, 94.3%) 대비 집행률은 $\Delta 3.6\%p$ 감소하였으며, 다음연도 이월액은 4,368억 8,700만원(4.4%)이고, 불용액의 경우 4,856억 5,300만원(4.9%)발생되었음

〈표 4-1〉 세출예산 결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액			지출액		다음연도이월액		불용액	
	최종예산액	전년도 이월액	(A)	(B)	비율 (B/A)	(C)	비율 (C/A)	(D=A-B-C)	비율 (D/A)
2017	9,596,337	325,247	9,921,584	8,999,044	90.7	436,887	4.4	485,653	4.9
2016	8,628,272	221,817	8,850,089	8,345,115	94.3	325,247	3.7	179,727	2.0
증감액	968,065	103,430	1,071,495	653,930	$\Delta 3.6$	111,640	0.7	305,925	2.9
증감률	11.2	46.6	12.1	7.8		34.3		170.2	

○ 부분·정책사업별로 세출결산 결과를 검토하면

- **유아 및 초·중등교육**이 총 지출액(8조 9,990억 4,400만원)의 93.9%, 8조 4,524억 8,700만원이 지출되었고, **평생·직업교육**은 245억 600만원(0.3%) 지출되었으며, **교육일반**은 5,220억 5,100만원(5.8%)이 지출되었음

〈표 4-2〉 부분·정책사업별 세출결산

(단위 : 백만원, %)

구 분	예산현액 (A)	지출액			이월액		불용액	
		(B)	비율 (B/A)	구성비	(C)	비율 (C/A)	(D=A-B-C)	비율 (D/A)
합 계	9,921,584	8,999,044	90.7	100.0	436,887	4.4	485,653	4.9
유아 및 초·중등교육	9,051,553	8,452,487	93.4	93.9	433,198	4.8	165,868	1.8
인적자원운용	4,323,103	4,282,092	99.1	47.6	188	0.0	40,823	0.9
교수-학습활동지원	491,745	472,356	96.1	5.2	7,339	1.5	12,050	2.5
교육복지지원	1,335,891	1,299,540	97.3	14.4	82	0.0	36,269	2.7
보건/급식/체육활동	129,961	78,493	60.4	0.9	47,540	36.6	3,928	3.0
학교재정지원관리	1,811,297	1,795,759	99.1	20.0	0	0.0	15,538	0.9
학교교육여건개선시설	959,556	524,247	54.6	5.8	378,049	39.4	57,260	6.0
평생·직업교육	25,800	24,506	95.0	0.3	525	2.0	769	3.0
평생교육	25,127	23,908	95.2	0.3	504	2.0	715	2.8
직업교육	673	598	88.9	0.0	21	3.1	54	8.0
교육일반	844,231	522,051	61.8	5.8	3,164	0.4	319,016	37.8
교육행정일반	104,318	95,019	91.1	1.1	2,622	2.5	6,677	6.4
기관운영관리	52,117	49,081	94.2	0.5	542	1.0	2,494	4.8
지방채상환및리스크	683,688	377,936	55.3	4.2	0	0.0	305,752	44.7
예비비 및 기타	4,108	15	0.4	0.0	0	0.0	4,093	99.6

○ 주요 정책사업의 직전 회계연도 대비 결산 증감현황을 검토하면

- 증가율이 가장 높은 정책사업은 **지방채상환및리스크** 사업으로 직전 회계연도 대비 113.5%, 2,009억 4,100만원이 증가된 바, 2013~2015회계연도에 발행된 지방교육채 원금상환액³⁶⁾ 2,395억 5,600만원, BTL원금 상환액 증가 등에 따른 것으로 확인됨³⁷⁾
- **교육행정일반** 사업은 직전 회계연도 대비 37.4%, 258억 4,100만원이 증가된 바, 신청사 및 연수원 건립 기금³⁸⁾ 119억 6,100만원, 선거관리 31억 8,000만원, 학부모 및 주민교육 참여확대 33억 1,900만원 증가 등에 따른 것으로 확인됨
- **교육복지지원** 사업은 직전회계연도 대비 34.6%, 3,341억 6,900만원이 증가되고, **보건/급식/체육활동** 사업은 직전 회계연도 대비 △76.7%, △2,586억 8,400만원 감소된 바, 주 요인은 교육부 지침변경에 의한 무상급식비(3,679억원)의 정책사업간 이동³⁹⁾(보건/급식/체육활동→교육복지지원)에 따른 것으로 확인됨
- **직업교육** 사업은 직전회계연도 대비 △71.0%, △14억 6,700만원이 감소한 바, 위탁교육 학생수 감소에 따른 직업교육 및 직업교육 거점학교 운영 사업 축소 등에 따른 것으로 확인됨

36) 2013년 학교신설 지방채상환 87,388백만원, 2014년 공자기금인수 지방채상환 76,420백만원, 2015년 교부금차액보전(누리과정) 75,748백만원 상환

37) 서울시교육청 행정관리담당관-3160(2018.04.13.), 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)
38) 서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립에 필요한 재원을 연차적으로 마련하기 위하여 서울특별시 교육비특별회계 소관 공유재산 처분대금 등을 적립하여 건립기금을 마련하고자 2016. 7. 7.자로 「서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립 기금 설치·운용 조례」가 제정됨

39) 2017년도 교육비특별회계 예산안 편성 및 기금운용계획안 수립 기준 통보(교육부 지방교육재정과-5715, 2016.09.07.)

- 주요 달라진 점 <신설>

학생에게 직접 지원되는 급식비는 ‘급식지원’ 단위사업에 편성하고 급식지원에 따른 여비, 업무추진비 등 제반경비는 ‘급식관리’ 단위사업에 편성

- [변경전] (정책)보건/급식/체육활동-(단위) 급식관리 → [변경후] (정책) 교육복지지원 -(단위)급식지원

〈표 4-3〉 정책사업별 세출 결산액 전년대비 증감

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017		2016		증 감	
	지출액(A)	구성비	지출액(A)	구성비	금액(C=A-B)	비율(C/B)
세 출 결 산 액	8,999,044	100.0	8,345,115	100.0	653,929	7.8
지방채상환및리스료	377,936	4.2	176,995	2.1	200,941	113.5
교육 행정 일반	95,019	1.1	69,178	0.8	25,841	37.4
교육 복지 지원	1,299,540	14.4	965,371	11.6	334,169	34.6
교수-학습활동지원	472,356	5.2	366,242	4.4	106,114	29.0
학교교육여건개선시설	524,247	5.8	448,014	5.4	76,233	17.0
평 생 교 육	23,908	0.3	21,451	0.3	2,457	11.5
기 관 운 영 관 리	49,081	0.5	44,101	0.5	4,980	11.3
학교재정지원관리	1,795,759	20.0	1,725,749	20.7	70,010	4.1
인 적 자 원 운 용	4,282,092	47.6	4,188,772	50.2	93,320	2.2
예 비 비 및 기 타	15	0.0	0	0.0	15	순증
직 업 교 육	598	0.0	2,065	0.0	△1,467	△71.0
보건/급식/체육활동	78,493	0.9	337,177	4.0	△258,684	△76.7

2. 집행잔액(불용액)⁴⁰⁾ 관련

- 2017회계연도에 발생한 불용액은 예산현액(9조 9,215억 8,400만원)의 4.9%, 4,856억 5,200만원으로 직전회계연도(불용률 2.0%, 1,797억 2,700만원)보다 170.2%, 3,059억 2,500만원 증가하였음
- 최근 3년간 발생한 불용액 중 상대적으로 높은 규모로 불용액이 증가된 주 원인은 전체 불용액의 62.9%를 차지하는 지방교육채상환 집행잔액⁴¹⁾ 3,053억 3,700만원으로 확인됨

〈표 4-4〉 불용액 현황

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도	2017	2016	2015
예 산 현 액 (A)	9,921,584	8,850,089	8,284,118
불 용 액 (B) (불 용 률 B / A)	485,652 (4.9)	179,727 (2.0)	134,450 (1.6)
전 년 대 비 증 감 (증 감 률)	305,925 (170.2)	45,277 (33.7)	17,160 (14.6)

40) 2014년 12월 「지방재정법 시행령」 제59조의2가 신설(현재 「지방회계법 시행령」 제12조에 명시)됨에 따라 2014회계연도부터 기존 법정용어인 ‘불용액’이 ‘집행잔액’으로 개정되었으나, ‘집행잔액’의 발생 원인을 세분화하는 범주에 ‘예산집행잔액’이 있어 기존 불용액 즉, ‘집행잔액’과 불용액 발생원인에 해당하는 ‘예산집행잔액’간에 혼란이 발생하는 것으로 판단되며, 교육부의 「2017회계연도 교육비특별회계 결산작성지침」에는 ‘집행잔액’과 ‘불용액’을 부분적으로 병기하고 있어 동 검토보고에는 ‘집행잔액(불용액)’으로 병용함

41) 2017회계연도 총 불용액 중 지방교육채상환 집행잔액 (단위 : 백만원, %)

총 불용액(A)	지방교육채상환 집행잔액(B)	비율(B/A)
485,652	305,337	62.9

○ 불용액 발생원인을 검토하면 전체 불용액의 67.0%(3,255억 700만원)는 ‘계획변경 및 취소’ 이고, 전체 불용액의 32.0%(1,551억 9,400만원)는 ‘예산집행잔액’인 바,

- 사업예산 편성시 구체적인 계획이 수립된 사업에 대하여 집행 가능성을 포함한 적정 규모의 사업 예산을 편성하여야 함에도 예산확보가 우선시된 결과 4,856억 5,200만원의 불용액이 발생된 것으로 사료됨

〈표 4-5〉 불용액 발생원인별 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	불용액	발 생 원 인			
		계획변경 및 취소	예산절감	지급사유 미발생	예 산 집행잔액
2017	485,652 (100.0)	325,507 (67.0)	0 (0.0)	4,951 (1.0)	155,194 (32.0)
2016	179,727 (100.0)	19,797 (11.0)	0 (0.0)	8,193 (4.6)	151,737 (84.4)
2015	134,450 (100.0)	1,178 (0.9)	1 (0.0)	715 (0.5)	132,556 (98.6)

(1) 불용액이 과다하게 발생한 사업

○ 불용액 발생 규모가 가장 큰 사업은 교육재정과 소관 **지방교육채상환**으로 예산현액 5,789억 1,600만원의 52.7%인 3,053억 3,700만원이 불용된 것으로 전체 불용액(4,856억 5,200만원)의 62.9%에 해당됨

- 동 사업비의 경우, 제2회 추경 시 4,245억 2,300만원을 증액 조정⁴²⁾하였으나, 2018년도 세입 재원의 부족이 예측됨에 따라 일부 지방교육채 조기상환을 보류한 것으로 확인됨

〈표 4-6〉 불용액 100억원 이상 발생 사업

(단위 : 백만원, %)

세부사업	예산현액(A)	불용액(B)			직전 회계연도(2016)			소관부서
		비율(B/A)	구성비 ^{주1)}	예산현액(A)	비율	비율		
지방교육채상환	578,916	305,337	52.7	62.9	76,446	4,284	5.6	교육재정과
학교시설교육환경개선	568,909	35,034	6.2	7.2	398,737	27,395	6.9	교육시설안전과
교원인건비	3,567,553	20,118	0.6	4.1	3,506,297	23,616	0.7	예산담당관
학교신증설	242,901	19,662	8.1	4.0	294,966	15,527	5.3	학교지원과
교육급여지원	52,846	12,958	24.5	2.7	54,619	7,395	13.5	참여협력담당관
인건비재정결합지원	1,065,183	10,263	1.0	2.1	1,025,242	1,247	0.1	학교지원과

주1. 총 불용액(4,856억 5,200만원) 대한 해당 세부사업 불용액 비율

42) 2017년도 제2회 추가경정예산 중 지방교육채상환 증가분

(단위 : 백만원, %)

세부사업	기정액①	제2회 추경②	합계①+②=③	변동율②/①
지방교육채상환	154,393	424,523	578,916	275.0

○ 교육시설안전과 소관 **학교시설교육환경개선**은 예산현액 5,689억 900만원의 6.2%인 350억 3,400만원이 불용된 것으로 전체 불용액(4,856억 5,200만원)의 7.2%에 해당되나, 불용률은 직전 회계연도 보다 $\Delta 0.7\%p$ 감소하였음

- 불용액을 발생원인별로 구분하면 총 불용액(350억 3,400만원)의 93.5%, 327억 7,200만원이 '예산집행잔액'이고, 총 불용액(350억 3,400만원)의 6.4%, 22억 2,800만원이 '계획변경 및 취소'에 따라 발생한 것으로 제출됨

〈표 4-7〉 학교시설교육환경개선 사업 불용액 발생원인

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액	불용액		발생원인			
		비율	비율	계획변경 및 취소	예산절감	지급사유 미발생	예산 집행잔액
2017	568,909	35,034 (100.0)	6.2	2,228 (6.4)	0 (0.0)	33 (0.1)	32,772 (93.5)
2016	398,737	27,395 (100.0)	6.9	2,899 (10.6)	0 (0.0)	0 (0.0)	24,496 (89.4)

※ ()는 불용액에 대한 불용액 발생원인별 비율임

○ 계획변경 및 취소로 인해 예산현액 전액(100%)이 불용된 주요 사례를 검토하면

- **주몽학교 장애학생 이동보도 육교설치**(예산현액 3억 5,000만원) 사업은 학교용지와 공원용지(법인소유임야)에 이동보도육교를 설치하려 했으나, 공원용지 사용에 대한 도시계획심의위원회의 승인과

추가설계비(5,000만원)가 필요하여 학교 자체검토 후 사업을 취소(11월)한 것으로, 사업 집행 절차에 대한 구체적 사전조사 등을 간과한 채 사업 필요성을 제기하여 예산을 확보한 결과로 판단됨

- **잠동초 석면텍스전면교체**(예산현액 1억 9,800만원) 사업은 제2회 추경으로 확보된 예산이나, 대다수 학부모가 석면철거사업을 반대하고 인근아파트 재건축 허가로 휴교가 예상되어 사업을 취소(11월)한 것으로, 사업예산 편성시 사업의 시급성 고려는 물론 학생·학부모 의견도 수렴되어야 할 것이나 이를 등한시한 결과로 판단됨
- **상현초 방음벽설치**(예산현액 1억 8,000만원)사업은 방음벽 설치 구조 검토 결과 설치가 부적합하고, 방음벽 설치와 관련한 지역 주민 반대, 각종 민원 제기 등의 사유로 사업을 취소(6월)하여 예산현액 전액이 불용된 바, 추경을 통하여 감액조정하였다면 불용액 발생 규모가 축소될 수 있었으나 이에 대한 판단을 소홀히 한 결과로 사료됨

〈표 4-8〉 계획변경 및 취소된 학교시설교육환경개선사업(1억원 이상)

(단위 : 백만원, %)

소관부서	사업내역	예산현액	불용액		발생사유	비고
				비율		
성동광진	자양초본관 화장실개선	361	361	100.0	광진구청 예산지원에 따른 교육청 예산 미집행	제2회 추경
강동송파	주몽학교 장애학생이동보도육교설치	350	350	100.0	도시계획심의위원회 승인 및 추가예산 필요로 사업 취소	본예산
강남서초	서운중천장텍스석면제거	259	259	100.0	학사일정에 의한 공사일정 미확보로 사업 취소	사고이월
성북강북	용문중 승강기설치	250	250	100.0	공사현장 여건상 장비진입, 자재입고, 주민 반대민원 등의 어려움으로 사업 취소	사고이월

(단위 : 백만원, %)

소관부서	사업내역	예산현액	불용액		발생사유	비고
			지출액	비율		
강동송과	잠동초 석면텍스 전면교체	198	198	100.0	학부모 사업 반대 및 학교 요청에 따른 계획 취소	제2회 추경
동작관악	상현초 방음벽 설치	180	180	100.0	주민설명회 실시결과 지역 주민반대에 따른 사업 취소	본예산
강남서초	서일초 석면텍스 전면교체	165	165	100.0	2017년 하계방학 중 석면텍스 교체 사업 완료	제2회 추경
동작관악	성남중 유도부 숙소개선	150	150	100.0	건축법 강화에 따른 예산부족 및 2020년부터 중학교 기숙 불가에 따른 사업 취소	본예산
중부	성동고 우레탄 체육시설교체	129	129	100.0	중구청 예산지원에 따른 교육청 예산 미집행	제2회 추경
남부	성베드로 학교 장애인편의시설	116	116	100.0	성공회대 기숙사동 증축 후 승강기 위치 재검토로 취소	제1회 추경

- 지급사유 미발생 사례를 검토하면 **대진고 교사동조명기구개선** (사고이월 9,200만원) 사업은 기 승인된 설계검토 사항을 학교에서 무단 변경하여 시공하고, 2016년 8월 동 공사를 완료한 후 연도말까지 교육시설관리본부에 준공검사를 요청하지도 않아 북부교육지원청에서 사업비를 감액⁴³⁾하여 예산현액(9,200만원)의 37.0%, 3,400만원이 불용된 것으로 확인됨

〈표 4-9〉 지급사유 미발생된 학교시설교육환경개선 사업

(단위 : 백만원, %)

소관부서	사업내역	예산현액	지출액	불용액		발생사유
				지출액	비율	
북부	대진고 교사동조명기구개선	92	58	34	37.0	학교의 무단설계변경에 의한 사업비 감액

43) 근거 : 사립학교 시설사업비 지원기준 및 집행지침(서울시교육청)

- 예산담당관 소관 **교원인건비**는 예산현액 3조 5,675억 5,300만원의 0.6%인 201억 1,800만원이 불용된 바, 불용률은 직전 회계연도보다 $\Delta 0.1\%p$ 감소한 것임
- 학교지원과 소관 **학교신·증설**은 예산현액 2,429억 100만원의 8.1%, 196억 6,200만원이 불용된 것으로,
 - 동 사업의 불용액 발생원인은 ‘계획변경 및 취소’가 149억 6,100만원(76.1%)이며, ‘예산집행잔액’이 47억원(23.9%)으로 구분됨

〈표 4-10〉 학교신·증설 사업 불용액 발생원인별 구분

(단위 : 백만원, %)

회계연도	예산현액	불용액		발생원인			
		비율	계획변경 및 취소	예산절감	지급사유 미발생	예산 집행잔액	
2017	242,901	19,662 (100.0)	8.1	14,961 (76.1)	0 (0.0)	0 (0.0)	4,700 (23.9)
2016	294,966	15,527 (100.0)	5.3	13,245 (85.3)	0 (0.0)	0 (0.0)	2,282 (14.7)

※ ()는 불용액에 대한 불용액 발생원인별 비율임

- 학교신·증설 사업의 주요 불용 사례를 검토하면 **가칭)가락일초 신설 건설비**는 2017년 4월에 가락일초 설립이 취소되고, 가락일초·중 통합학교 신설로 사업이 승인⁴⁴⁾되어, 예산현액(명시이월, 147억 4,900만원)의 97.3%, 143억 5,900만원이 불용된 것임

44) 가칭)가락일초·중 통합학교 신설

- 배경 : 가락시영아파트 재건축으로 인해 증가하는 학생 배치 문제 해소를 위해 동일 부지 내 가락일초, 가락일중을 각각 신설·설립하는 것으로 계획함
- 진행경과 : 2016년도 가락일초 신설 예산(153억 6,400만원)으로 사업진행 중이었으나, 가락일중 신설이 중앙투자심사위원회에서 2차레에 재검토 결정되면서, 2017년 4월 가락일초 설립이 취소되고 가락일초·중 통합학교 신설로 사업 승인됨

- **천이초 토지매입비** 불용사유는 서울주택도시공사가 천이초 토지 매매금액(58억 200만원)에서 계획지반고⁴⁵⁾조성비(10억 6,800만원)를 공제하고 매각하기로 합의함(2017년 3월)에 따라 예산 현액(58억 200만원)의 18.4%, 10억 6,800만원이 불용된 것임
- **상경초 병설유치원**(불용액 2억 5,000만원)과 **동일초 병설유치원 건설비**(불용액 2억 4,500만원)는 폐쇄 위기에 처한 사립(임대)유치원⁴⁶⁾의 원아 보호 대책으로 인근 공립유치원의 학급수 증설(7학급)을 계획하였으나, 사립유치원 운영이 지속 가능하게 됨에 따라 학급수 증설을 축소(7학급→2학급)하여 불용액(4억 9,500만원)이 발생한 것임

〈표 4-11〉 학교신·증설 사업 주요 불용 내역(1억원 이상)

(단위 : 백만원, %)

소관부서	사업명	예산과목	예산 현액	불용액		구체적 발생사유
					비율	
강동 송파	가칭가락일초 신설	건설비	14,749	14,359	97.3	가락일초중 통합학교 추진에 따라 기존 가락일초 예산 불용
남부	천이초	토지 매입비	5,802	1,068	18.4	매도자(서울주택도시공사)측에서 토지 기반 계획과 조정공사비를 부담하기로 합의하여 매매 금액 절감
북부	상경초 병설유	건설비	314	250	79.7	꿈동산유치원 폐쇄 유예에 따른 증설 학급 변경 추진(3학급→1학급)
북부	동일초 병설유	건설비	314	245	78.1	꿈동산유치원 폐쇄 유예에 따른 증설 학급 변경 추진(4학급→1학급)

45) 계획지반고(計劃地盤高) : 건물 등 구조물의 토대로 되어 있는 땅의 높이를 가리키는 말로서 표준 해수면으로부터의 수직고로 표시됨

46) 꿈동산 유치원(현원 248명, 교직원 33명) : 노원구 동일로 227길26

- 2017년 7월 설립자 사망으로 폐쇄 위기가 있었으나, 학부모, 교육부 등 관계기관 간담회, 법률개정 건의 노력으로 동 유치원의 설립자 변경(상속인) 후 한시적(2019년 2월)으로 운영이 가능하게 되었으며, 동 유치원의 지속 운영을 가능하게하고 유사 사례 발생 방지를 위해 교육부에서 관련 법규 개정 추진중임

(단위 : 백만원, %)

소관부서	사업명	예산과목	예산 현액	불용액		구체적 발생사유
					비율	
남부	천왕중 교실증축	건설비	1,999	400	20.0	낙찰차액 등 예산집행잔액
강동 송파	거원초 병설유	건설비	1,097	186	17.0	낙찰차액 등 예산집행잔액

○ 참여협력담당관 소관 **교육급여지원**⁴⁷⁾사업은 예산현액 528억 4,600만원의 24.5%, 129억 5,800만원이 불용된 바,

- 2017년도 제1회 추경에서 지원대상자 감소분(△46억 1,100만원)은 감액 조정하였으나, 교육부에서 11월에 통보한 변경 내시 감소분(△86억 800만원)을 감액 조정하지 못한 것으로 확인됨⁴⁸⁾

- 교육급여지원 사업은 교육부의 교육급여 수급자 인원 추계 방식⁴⁹⁾으로 인하여 연도중 감액 조정과 과다 불용액이 반복적으로 발생되고 있는 바, 교육청의 적정 규모 예산 관리를 위해 필요시 원포인트 감추경 방안을 검토하고 동 문제가 개선될 수 있도록 교육부에 적극적으로 의견을 제출하여야 할 것으로 사료됨

47) 교육급여지원 : 「국민기초생활보장법」 제12조 및 「의사상자 등 예우 및 지원에 관한 법률」 제12조에 따라 수급자에게 입학금, 수업료, 학용품비, 그 밖의 수급품을 지급하는 것으로, 「국민기초생활보장법」 개정(2014년 12월)으로 2015. 7. 1부터 기초수급자 급여지급 방식이 개별급여체제로 개편되어 교육급여 소관부처는 교육부, 보장기관은 시·도교육청으로 변경됨에 따라 2016회계연도부터 편성함
교육급여 보장비용 분담 : 「국민기초생활보장법」 제43조의2(교육급여 보장비용 부담의 특례)

기 준		고등학교 입학금·수업료	부교재비, 학용품비, 교과서대
중위소득 40% 이상, 50% 이하	부양의무자 있음	교육청(100%)	국가(60%), 시(28%), 구(12%)
중위소득 40% 미만			

48) 서울시교육청 행정관리담당관-3160(2018.04.13.)

49) 교육부 교육급여보조금(국비) 예산편성 방식 : 당해연도 교육급여 수급자 수를 기준으로 신규수급자를 위한 여유분 10.6%를 추가한 인원수에 전년도 대비 학생수변화율을 적용하여 다음연도 교육급여 수급자 수를 추계하여 교육급여 예산 편성

- 학교지원과 소관 **인건비재정결합지원** 사업은 예산현액(1조 651억 8,300만원)중 102억 6,300만원이 불용된 것임
 - 동 불용액 발생사유는 예산편성 시 인원(17,377명)과 집행인원(17,256명)의 차이(Δ 121명)가 발생하여 102억 6,300만원의 불용액이 발생한 것으로,
 - 인원 변동에 따른 정확한 소요예산을 산정하는 것은 한계가 있을 것이나, 매 회계연도마다 발생하는 불용액 규모를 고려할 때 소요예산 산정의 정밀도를 높일 수 있는 방안이 검토되어야 할 것으로 사료됨

(2) 전년도 이월사업 중 불용액이 발생한 사업

- 지난 2016회계연도에서 2017회계연도로 이월된 사업은 3,252억 4,700만원(775건)으로, 전년도 이월액 중 7.8%, 254억 9,600만원이 불용되었음

〈표 4-12〉 전년도 이월사업 중 전액 불용된 사업

(단위 : 백만원, %)

구분	전년도이월액 (‘16→‘17)	지출액	다음연도 이월액 (‘17→‘18)	불용액	
				비율	
합 계	325,247	248,065	51,686	25,496	7.8
명시이월	107,437	36,450	51,686	19,301	18.0
사고이월	217,810	211,615		6,195	2.8

- 전년도 이월사업 중 이월액 전액(100%)이 불용된 사업은 4건, 5억 8,900만원으로 검토되는 바,

- **학교스포츠클럽리그센터운영**은 교육부에서 주관하는 시·도 분담금 사업으로 지난 2016년도에 특별교부금(3,000만원)으로 예산이 확보되었으나, 타 시·도교육청이 학교체육지역협의체 구성을 못하여 기 편성된 예산을 명시이월 하였으나, 2017년에도 학교체육지역 협의체가 구성되지 않아 소요예산 전액을 불용처리 한 것임
- **개포도서관 개축관련 용역**은 서울시 소유 근린공원 내 위치한 개포 도서관 증개축 용역사업비 중 서울시 공원조성계획 변경용역비 (5,000만원)⁵⁰⁾로, 2017년 12월 교육부 중앙투자심사결과가 재검토 통보되어 불용된 것임

50) 개포도서관 부지가 서울시 소유 근린공원 내에 위치하여 증개축 추진에 필요한 행정절차(서울시 공원조성계획 변경)가 반드시 필요함

- **용문중 승강기 설치**(예산현액 2억 5,000만원)는 공사추진 장비 진입로 확보 불가 등의 문제로 공사가 불가능하여 2017년 4월 사업취소로 전액 불용된 것임
- **서운중 천장텍스석면제거**(예산현액 2억 5,900만원)는 2016년 제4회 추경(국고보조금)으로 예산이 확보되었으나 절대 공기부족으로 2017회계연도로 사고이월되었고, 2017년도에도 학사일정에 의한 방학 중 공사기간 확보 불가로 계약취소 후 전액 불용된 것임

〈표 4-13〉 전년도 이월사업 중 전액 불용된 사업

(단위 : 백만원, %)

이월 구분	사업내역	전년도 이월액	지출액	불용액		발생사유	소관 부서
					비율		
합 계		589	0	589	100.0		
명시 이월	학교스포츠클럽 리그센터 운영	30	0	30	100.0	학교체육지역협의체 미구성으로 불용 및 2018년 본예산 편성	체육건강과
명시 이월	개포도서관개축 관련 용역	50	0	50	100.0	중앙투자심사결과 재심의에 따른 공원조성 변경 심의 일정지연으로 사업 미시행	평생교육과
사고 이월	용문중 승강기 설치	250	0	250	100.0	공사현장 여건상 장비진입, 자재입고, 주민 반대민원 등의 어려움으로 사업 취소	성북강북
사고 이월	서운중 천장텍스석면제거	259	0	259	100.0	학사일정, 공사일정 확보 문제 등으로 학교장요청에 의해 취소	강남서초

(3) 예산현액 전액이 불용된 사업

- 2017회계연도 결산 결과 예산현액 전액이 불용된 사업은 시설사업비에 집중되어 발생하는 것으로
 - **자양초 본관 화장실 개선⁵¹⁾**(예산현액 3억 6,100만원)과 **성동고 우레탄체육시설 교체⁵²⁾**(예산현액 1억 2,900만원)사업은 이미 자치구청으로부터 해당 사업비를 확보하여 사업 진행중이었음에도 불구하고, 교육청 제2회 추경(9월) 예산에 동 사업비가 편성되어 전액 불용된 것으로, 예산 편성 전 사업의 필요성 등의 사전조사를 소홀히하여 불필요한 예산이 편성된 것으로 판단됨
 - **동일초 급식실 전면개보수**(예산현액 2억 8,500만원, 서울시 전입금)는 당초 부분보수비로 예산이 편성되었으나, 학교에서 전면 보수를 희망하여 배정 예산 전액을 반납하여 불용된 것임
 - **서일초 석면텍스전면교체**(예산현액 1억 6,500만원)도 2017년 여름방학 중 석면교체공사 완료하였으나, 교육청 제2회 추경(9월) 예산에 동 사업비가 재차 편성되어 전액 불용된 것으로, 시설사업비 예산을 편성할 경우에는 기 사전 조사한 사업장 환경의 변화여부가 확인되어야 할 것으로 사료됨
 - **성남중 유도부 숙소개선**(예산현액 1억 5,000만원)은 사업비 부족으로 숙소개선 추진이 불가능하고, 2020년부터 중학생 운동부

51) 자양초 본관 화장실 개선 : 2017년 3월 광진구청에서 3억 5,200만원 화장실개선 사업비 지원 (2018년 4월 공사 완료)

52) 성동고 우레탄체육시설 교체 : 중구청 교육경비보조금으로 예산 확보하여 2017년 2월 동 사업 완료

기숙 전면 금지에 따라 사업을 취소 결정하여 불용액이 발생된 것으로, 구체적 사업계획이 수립된 곳에 한하여 적정예산을 편성하여야 할 것으로 사료됨

- **학교신설 사전조사비**(예산현액 1억 5,000만원)는 교육부의 지침변경(2017년 6월)에 따라 초·중등 교육시설 신·증축 사업이 타당성 조사 대상에서 제외⁵³⁾되어 관련 예산 전액을 불용 처리한 것으로, 예산의 미집행이 확실시 될 경우에는 소액이라도 적극 감액하여 타 사업으로 재원배분 될 수 있도록 노력 할 필요가 있을 것으로 사료됨

- **성베드로학교 장애인편의시설**(예산현액 1억 1,600만원)은 성공회 대학교 기숙사 준공⁵⁴⁾에 따라 장애인편의시설(승강기)위치가 변경 될 수 있어 2017년 8월 예산이 반납되어 불용된 것임

53) 「지방교육행정기관 재정투자사업 심사 지침」(교육부, 2017.06.) p.22

□ 타당성 조사 제외 대상

○ 예비타당성조사 면제사업 중 다음에 해당하는 사업

- 초·중등 교육시설 신·증축 사업 등으로 사업목적, 대상 및 사업 내용이 표준화되어 타당성 조사의 실익이 없는 사업

54) 성베드로학교 법인에서 추진 중인 성공회대학교 행복기숙사 준공(2018년 하반기 예정)

〈표 4-14〉 예산현액(1억이상) 전액이 미집행된 사업 현황

(단위 : 백만원)

연번	소관부서	세부사업명	사업내역	예산현액	불용액	예산편성
1	성동광진	학교시설교육환경개선	자양초 본관 화장실 개선	361	361	제2회 추경
2	강동송파	학교시설교육환경개선	주몽학교 장애인학생 이동보도육교설치	350	350	본예산
3	북부	학교급식환경개선	동일초 급식실전면개보수	285	285	제1회 추경
4	강남서초	학교시설교육환경개선	서운중 천장텍스 석면제거	259	259	사고이월
5	강동송파	학교시설교육환경개선	잠동초 석면텍스 전면교체	198	198	제2회 추경
6	동작관악	학교시설교육환경개선	상현초 방음벽설치	180	180	본예산
7	강남서초	학교시설교육환경개선	서일초 석면텍스 전면교체	165	165	제2회 추경
8	성북강북	학교시설교육환경개선	용문중 승강기 설치	250	250	사고이월
9	동작관악	학교시설교육환경개선	성남중 유도부속숙소개선	150	150	본예산
10	학교지원과	학교신증설	학교신설 사전조사비	150	150	이월 및 본예산
11	중부	학교시설교육환경개선	성동고 우레탄체육시설교체	129	129	제2회 추경
12	남부	학교시설교육환경개선	성베드로학교 장애인편의시설	116	116	제1회 추경

3. 이체 관련

- 예산의 이체는 「지방재정법」 제47조 제2항55)에 근거하여 회계연도 중 예산 편성 시 고려하지 못한 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계 기관 사이에 직무권한 기타의 변동이 있을 때에 그 예산을 이체하여 사용하는 것임
- 2017회계연도는 2차례 조직개편으로 총 17건, 236억 7,000만원의 이체가 발생하였음

〈표 4-15〉 회계연도별 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

구 분	2017	2016	2015	2014	2013
발생건수	17	0	79	1	45
이 체 액	23,670	0	462,902	39,895	283,376

- 2017회계연도에 발생한 이체를 검토하면
 - ‘17년 5월, 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」(2017.5.18. 시행)에 따라 신청사 건립 등 교육 공간 기획·추진에 관한 사항을 전담하는 공간기획단이 교육행정국 학교지원과에 팀단위로 신규 편제된 바 ‘본청운영’ 사업예산 2,100만원이 학교 지원과로 이체되었음

55) 「지방재정법」 제47조(예산의 목적 외 사용금지와 예산 이체) ② 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정·개정 또는 폐지로 인하여 관계 기관 사이에 직무권한이나 그 밖의 사항이 변동되었을 때에는 그 예산을 상호 이체(移替)할 수 있다.

- '17년 7월, 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례」(2017.7.1. 시행) 등의 개정에 따라 기획조정실에 노사협력담당관을 신설하는 등의 추가적인 조직개편⁵⁶⁾이 진행되어, '교직원단체' 등의 사업 예산 236억 4,900만원이 이체되었음

〈표 4-16〉 2017회계연도 이체 현황

(단위 : 건, 백만원)

이체부서		건수	이체액	비고
준 부서	받은부서			
합 계		17	23,670	
소 계(1차)		1	21	1차
총 무 과	학 교 지 원 과	1	21	(5.18.)
소 계(2차)		16	23,649	2차 (7.1.)
총 무 과	노사협력담당관 (신설)	5	10,270	
예산담당관		3	6,874	
행정관리담당관		1	596	
정보화담당관 (폐지)	교육정보화과 (신설)	7	5,910	

○ 예산의 이체는 직무권한의 변동을 전제로 이루어지는 것임

- 따라서, 조직의 명칭만 변경되었을 경우에는 기존의 정책·단위 사업을 그대로 사용하므로 이체의 대상은 아니며, 단순히 실·과의 소속 실·국이 변동되는 경우에도 예산의 이체 대상으로 볼 수 없다고 규정되어 있음⁵⁷⁾

56) 2017.7.1.자 조직개편 내용

- 각종 단체의 노사관계 업무담당부서 일원화를 위하여 기획조정실에 노사협력담당관 신설
- 기획조정실장의 통솔범위를 고려하여 정보화담당관을 교육정보화과로 명칭 변경하여 교육행정국장의 보조기관으로 조정

57) 「2017년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」(행정안전부, 2016.7.) p.195
「지방재정제도 해설 사례집」(행정안전부, 2015.12.) p.303

- 그럼에도 불구하고 서울시교육청은 7월 1일자로 기획조정실 정보화담당관에서 교육행정국 교육정보화과로 직무권한의 변동 없이 조직의 명칭 및 소속 실·국만 변동되었으나 이를 예산의 이체로 처리한 사실이 확인됨
- 서울시교육청은 에듀파인시스템⁵⁸⁾ 상 단순 조직 명칭 변경이나 실·국 변동 시 이를 처리할 방법이 마련되어 있지 않아 원활한 예산 집행을 위하여 예산의 이체로 처리할 수밖에 없다고 하나, 예산의 이체는 예산의 목적외 사용금지의 원칙에 대한 법률상 예외 규정으로 엄격히 적용되어야 할 것인 바, 예산의 이체와 이관을 보다 명확히 구분·적용하였다면 불필요한 이체가 발생되지 않았을 것으로 사료됨
- 또한, 조직개편에 따른 예산의 이체는 업무의 원활한 인계인수와 공백을 최소화하기 위하여 부득이한 경우를 제외하고는 조직개편 후 빠른 기일 내에 완료하여야 하는 바,
 - 1차 조직개편(5월 18일)에 따른 예산이체의 경우, 결산서상 이체 승인일이 6월 21일자로 한 달여가 지난 후 확정되었으며, 2차 조직개편(7월 1일)에 따른 예산 이체 또한 결산서상 이체 승인일이 8월 22일까지 여러 차례에 걸쳐 이루어진 것은 조직개편이라는 단일의 방침에 각기 행정처리를 한 것으로 향후 조직개편 등 단일방안에 따라 운영되는 예산의 이체는 동일시점에 일괄 추진될 수 있도록 개선되어야 할 것으로 판단됨

58) 지방교육행·재정통합시스템을 지칭하는 것으로 사업별 예산제도와 발생주의복식부기 회계제도를 기반으로 예산요구편성 및 예산배정의 체계적 관리가 가능하며, 지출에서 결산까지 One-Stop처리와 자동분개를 통한 재무보고서 작성과 맞춤형 재정분석이 가능한 통합시스템
(출처 : 에듀파인 지원서비스 <http://www.edufine.go.kr>)

4. 이용 관련

- 예산의 이용은 「지방재정법」 제47조 제1항59)의 단서 규정에 의하여 예산총칙으로서 이용이 예상되는 예산에 대해 의회의 사전 승인을 얻어 각 정책사업 간 예산을 변경·집행하는 것임
- 2017회계연도에 발생한 이용은 6건60)으로 교원 명예퇴직수당 상반기 부족액 확보를 위하여 245억 1,400만원이 이용된 것으로 2017년도 예산서의 예산총칙61)에 규정된 범위 내에서 이루어진 것으로 판단됨

〈표 4-17〉 예산의 이용 현황

(단위 : 건, 백만원)

회계연도	발생건수	이용액		이용사유
		감	증	
2017	6	△24,514	24,514	교원 명예퇴직수당 부족분 총당
2016	5	△46,238	46,238	교원 명예퇴직수당 및 소송사무 수행 공탁금 및 추심금 부족분 총당
2015	1	△2,275	2,275	누리과정 만3~5세 보육료 부족분 총당

59) 「지방재정법」 제47조(예산의 목적 외 사용금지와 예산 이체) ① 지방자치단체의 장은 세출예산에서 정한 목적 외의 용도로 경비를 사용하거나 세출예산에서 정한 각 정책사업 간에 서로 이용할 수 없다. 다만, 예산 집행에 필요하여 미리 예산으로서 지방의회의 의결을 얻었을 때에는 이용할 수 있다.

60) 에듀파인시스템*상 순차적인 예산변경 번호 부여 건수 기준

* 지방교육행재정통합시스템을 지칭하는 것으로 사업별 예산제도와 발생주의복식부기 회계제도를 기반으로 예산 요구편성 및 예산배정의 체계적 관리가 가능하며, 지출에서 결산까지 One-Stop처리와 자동분개를 통한 재무 보고서 작성과 맞춤형 재정분석이 가능한 통합시스템(출처 : 에듀파인 지원서비스<http://www.edufine.go.kr>)

61) 「2017년도 서울특별시교육비특별회계 예산총칙」 제8조 다음의 경비에 부족이 생겼을 때에는 지방재정법 제47조 제1항의 단서 규정에 의하여 상호 이용할 수 있다.

1. 공무원 보수(총액인건비 포함)
2. 기타직 보수 및 기간제근로자 보수
3. 세금, 공과금, 배상금, 증인·감정인에 대한 실비변상금
4. 재해대책비
5. 반환금
6. 학교시설비

- 교원 명예퇴직수당 상반기 부족액 확보⁶²⁾를 위하여 인건비 담당 부서(예산담당관)에서 교원 명예퇴직수당을 담당하는 부서(초등교육과, 중등교육과)로 변경하기 위한 이용으로 확인되나,

〈표 4-18〉 교원 명예퇴직수당 이용 내역

(단위 : 백만원)

정책사업	세부사업	목	부서명	예산액	이용액		이용일자
					감	증	
합 계					△24,514	24,514	2.21.
인적 자원 이용	지방공무원 인 건 비	민간이전	예산담당관	76,713	△3,188		공 립 초등교원
	교원인건비	인 건 비	예산담당관	2,849,676	△5,008		
	교원인건비	인 건 비	초등교육과	24,154		8,196	
	교원인건비	인 건 비	예산담당관	575,648	△11,540		공 립 중등교원
	교원인건비	인 건 비	중등교육과	31,324		11,540	
인적 자원 이용	지방공무원 인 건 비	인 건 비	예산담당관	362,407	△1,972		사 립 중등교원
	교원인건비	민간이전	예산담당관	575,648	△1,525		
	교육전문직 인 건 비	인 건 비	예산담당관	41,112	△1,281		
학교 재정 지원 관리	인건비재정 결 함 지원	학교회계 전 출 금	중등교육과	15,413		4,778	

- 예산의 이용이 사전의결 원칙에 부합되는 적법한 절차라 할지라도 2회계연도 연속하여 동일한 사유로 대규모 예산의 이용이 발생 된 바, 이는 예산 편성(추계)의 오류를 예산의 이용을 통하여 희석 시키려는 수단일 수 있으므로 향후 유사 성격의 이용은 지양되어야 할 것임

62) 2017회계연도 상반기 교원 명예퇴직수당 집행 현황

(단위 : 명, %, 백만원)

교원 명예퇴직 인원수				집 행				
수요조사	예산편성	신청	확정 비율	본예산액 (a)	이용액 (b)	예산현액 (a+b)	집행액	
728	728	992	992	100.0	70,891	24,514	95,405	95,404

5. 전용 관련

- 예산의 전용은 「지방재정법」 제49조⁶³⁾에 의해 정책사업 내 단위사업간 예산을 변경하여 사용하는 것으로 예산집행에서 발생하는 경직성을 완화하고 재정운영의 탄력성을 부여하여 예산을 효율적으로 집행하기 위한 제도임
- 2017회계연도의 경우, 총 69건, 482억 900만원이 전용된 바, 이는 2017회계연도 예산현액(9조 9,215억 8,400만원)의 0.5%에 해당하는 것으로 직전회계연도와 비교하면 전용건수는 21건, 전용규모는 360억 4,800만원 증가한 것임

〈표 4-19〉 예산의 전용 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회 계 연 도		2017	2016	2015
건	수	69	48	74
전	용	48,209	12,161	24,299
	액	(0.5)	(0.1)	(0.3)
	(예산현액대비 비율)			
전년 대비 증 감	건 수	21	△26	-
	전용액	36,048	△12,138	-

63) 「지방재정법」 제49조(예산의 전용) ① 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 각 정책사업 내의 예산액 범위에서 각 단위사업 또는 목의 금액을 전용(轉用)할 수 있다.
② 제1항에 따라 전용한 경비의 금액은 세입·세출결산서에 명시하고, 그 이유를 적어야 한다.

- 2017회계연도의 경우 「지방재정법 시행령」 제55조⁶⁴⁾ 및 행정안전부의 「2017년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」⁶⁵⁾을 벗어난 사례는 없는 것으로 사료됨

〈표 4-20〉 예산 전용의 제한

- 전용제한 : 전용 후 재전용 또는 변경사용 할 수 없으며, 인건비(기준인건비 범위 포함), 시설비 및 부대비(401), 차입금원금상환(601), 차입금 이자상환(311), 예수금원리금상환(705)은 다른 편성목으로 전용할 수 없으며, 업무추진비에 충당하기 위하여 다른 편성목에서의 전용을 할 수 없음
- ※ 단, 차입금원금상환(601)과 차입금이자상환(311)간, 기준인건비 범위 내 편성목간에는 상호 전용 가능
- ※ 전용받고자 하는 단위사업 내에 세부사업이 없는 경우는 전용 불가
- ※ 시설비 및 부대비(401)의 경우 동일 편성목이라도 단위사업간 또는 다른 단위사업의 세부사업과의 전용 불가. 다만, 동일한 세부사업 내 통계목간 상호 변경사용은 가능

- 2017회계연도 예산의 전용 중 **누리과정지원** 등 4개의 세부사업에서 419억 9,200만원이 전용되어 총 전용액(482억 900만원)의 87.1%에 해당되는 것으로 검토됨

64) 「지방재정법 시행령」 제55조(예산의 전용) ① 법 제49조제1항의 규정에 의하여 다음 각 호의 비용을 제외한 예산은 각 정책사업 내에서 각 단위사업 또는 목의 금액을 다른 비목에 전용할 수 있다.
 1. 인건비[「지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정」에 따른 기준인건비(같은 규정 제4조 제2항 후단에 따른 자율범위 중 인건비를 포함한다) 또는 「지방교육행정기관의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정」에 따른 총액인건비를 포함한다]
 2. 시설비 및 부대비
 3. 상환금. 다만, 원금과 이자는 상호 전용할 수 있다.
 ② 회계연도 경과 후에는 예산을 전용할 수 없으며, 업무추진비에 충당하기 위하여 다른 비목에서의 전용을 할 수 없다.

65) 「2017년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용계획 수립기준」(행정안전부, 2016.7.) p.193

〈표 4-21〉 10억원 이상 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전용액		사 유	전용일자
			감	증		
합 계			△41,992	41,992		
누리과정 지원	자치단체 이 전	142,194	△25,007		유아학비 본예산확보액(4.8개월분) 대비 부족액(4~6월분) 재원확보	4.17.
	학교회계 전 출 금	93,823		25,007		
	자치단체 이 전	355,485	△2,772		2017학년도 4분기(12월분) 유아학 비 집행재원 확보	12.14.
	학교회계 전 출 금	236,017		2,772		
특별교육 재정수요 지원	경상교육 지원사업	2,076	△1,300		공시립학교특별지원 예산잔액이 부 족하여 향후 소요액을 반영하기 어려움에 따라 목간 예산 변경	12.11.
	투자교육 지원사업	1,000	△300			
	학교회계 전 출 금	5,046		1,600		
	경상교육 지원사업	776	△249		공시립학교특별지원 예산잔액이 부 족하여 향후 소요액을 반영하기 어려움에 따라 목간 예산 변경	12.28.
	투자교육 지원사업	700	△319			
	학교회계 전 출 금	6,646		568		
학생생활 지도지원	운 영 비	1,886	△1,475		기존 1차 추경 예산편성 시 사업 규모 및 내용이 확정되지 않아 운 영비로 일괄 편성 이후 기본계획 TF운영 및 자문 결과에 따라 세부 추진 내용이 확정된 바, 건설비 및 보전금으로 전용하여 사업 추진	12.7.
	보 전 금	0		6		
	건 설 비	0		1,469		
교 원 인 건 비	민간이전	595,145	△10,500		공립 교원 보수 부족분을 교원 법정부담금 집행잔액으로 충당	12.11.
	인 건 비	2,833,129		10,500		

- 개별 전용사례 중 유아교육과 소관의 **누리과정지원** 사업은 유치원 유아학비 부족분을 충당하기 위하여 어린이집 보육료에서 2회에 걸쳐 277억 7,900만원이 전용되어 2017회계연도 총 전용액 (482억 900만원)의 57.6%에 해당되는 것으로 검토됨
- 어린이집 보육료의 경우, 분기별로 소요액을 서울시로 전출하고 있으나 유치원 유아학비의 경우, 유치원 인건비 및 운영비 집행 등을 위하여 매월 20일 유치원으로 교부하고 있어 2017년도 제1회 추경 확정⁶⁶⁾ 전 유치원 유아학비 부족분 등을 확보하고자 전용한 것으로 확인됨

〈표 4-22〉 누리과정지원 예산 전용

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전용액		사 유	전용일자
			감	증		
누리과정	자치단체이전	142,194	△25,007		유아학비(유치원) 본예산 확보액(4.8개월분) 대비 부족액(4~6월) 재원 확보	4.17.
	학교회계전출금	93,823		25,007		
	자치단체이전	355,485	△2,772		4분기(12월분) 유아학비 집행재원 확보	12.14.
	학교회계전출금	236,017		2,772		

- 예산담당관 소관 **특별교육재정수요지원** 사업은 회계연도 중 교육시책 추진과정에서 발생하는 특별한 재정수요에 탄력적으로 대처하기 위한 것으로 각급학교에 지원하는 특별교육재정수요지원 예산이 부족하여 2회에 걸친 전용을 통하여 과목별 예산을 조정함

66) 2017년도 제1회 추경 : 6. 1. 제1회 추경안 제출 / 6. 29. 제1회 추경 확정

- 정책·안전기획관 소관 **학생생활지도지원** 사업은 지난 '16년 11월, 교육부로부터 소규모안전체험관 건립을 위한 특별교부금을 교부 받았으나 회계연도 종료에 임박하여 세출예산에 편성하지 않고, '17년 6월, 제1회 추경을 통해 15억원을 운영비로 편성⁶⁷⁾한 이후 회계연도 종료에 임박한 12월 7일 건설비 등으로 전용한 것임

〈표 4-23〉 학생생활지도지원 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전용액		사 유	전용일자
			감	증		
학 생 지 도 지 원	운 영 비	1,886	△1,475		예산 편성 후 기본계획 및 자문 결과에 따라 목간 예 산 변경	12.7.
	보 전 금	0		6		
	건 설 비	0		1,469		

- 동 전용 사례의 경우, 전용자체에 법적 하자는 없는 것으로 판단되나 당초 교육부가 특별교부금을 교부한 취지⁶⁸⁾는 소규모안전체험관을 건립하라는 것임에도 불구하고, 시설비가 아닌 운영비로 전액 편성한 것으로 확인됨⁶⁹⁾
- 예산의 전용은 예산운용과정에서 발생하는 경직성을 완화시키기 위한 “예산의 목적외 사용금지의 원칙”에 예외적으로 적용하기 위한 제도이지 편성오류를 희석시키는 제도가 아닐 것으로 판단됨

67) 2017년도 제1회 추경 사업별 설명자료 p.45

68) 학생안전체험시설 지원 사업 공모 결과 알림(교육부 학교안전총괄과-6556, 2016.11.04.)

69) 2017년도 제1회 추경 예산서 p.281

- 아울러 소규모안전체험관 건립을 위하여 공모서를 제출하여 선정되었음에도 불구하고 운영비를 우선 편성한 것은 소위 '특교를 담아둘 주머니가 없어 부득이한 선택'일 수도 있을 것이나 예산은 일단 담아둔 다음 다른 용도로 마음대로 꺼내어 사용할 수 있는 대상이 아니라는 점을 보다 명확히 인지하여야 할 것임

○ 교육혁신과 소관 **문화예술교육활성화** 사업 등 3건은 당초 민간이전 세출과목으로 예산을 편성하였으나 2017년 3월 23일 「서울특별시교육감 사무의 민간위탁에 관한 조례」 70) 제정으로 민간위탁 대상사무의 기준과 범위가 제도화된 바,

- 그동안 관행적으로 민간이전 세출과목에 예산을 편성하여 집행한 단순 용역사업 성격의 예산 집행이 더 이상 불가능하여 전용을 통하여 예산을 집행한 것으로 판단됨

〈표 4-24〉 민간이전과목 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전용액		예산구분	전용일자	부서
			감	증			
문화예술교육활성화	민간이전	4,848	△318		1회 추경	9.20.	교육혁신과
	운영비	3,469		318			
문화예술교육활성화	민간이전	142	△142		1회 추경	9.28.	남부교육지원청
	운영비	10		140			
	유형자산	46		2			
특색교육과정운영	민간이전	1,144	△60		본예산	11.17.	교육혁신과
	운영비	1,353		60			

70) 서울특별시교육감의 권한에 속하는 사무 중 일부를 법인·단체 또는 그 기관이나 개인에게 위탁하여 민간의 자율적인 행정 참여기회를 확대하고, 행정사무의 간소화를 통한 행정능률 향상에 기여
 - 민간위탁을 할 수 있는 사무의 기준을 정하고 교육감이 민간위탁 할 수 있는 구체적 위탁 대상 사무를 명시
 - 수탁기관 선정 및 수탁기관선정심의위원회 구성·운영 규정 등

- 그러나 회계연도 중 조례 제정에 따라 적정한 세출과목으로 정정하여 예산을 집행하기 위한 전용이지만 특색교육과정운영 사업의 경우 실제 전용이 이루어진 시기는 11월로 이전 2차례 추경⁷¹⁾을 통하여 세출과목 정정이 가능하였을 것이며,
 - 특히, 문화예술교육 사업의 경우 추가경정예산에 반영된 사업임에도 불구하고 민간이전 세출과목으로 예산을 편성한 후 전용한 것인 바, 이는 동 조례에 대한 숙지 부족으로 인한 예산 편성의 오류를 예산의 전용으로 수정한 것이라는 점에서 유사사례가 발생되지 않도록 주의할 필요가 있음
- 정책·안전기획관 소관 **학생생활지도지원** 사업 등 4건의 전용은 사업계획과 다르게 에듀과인시스템⁷²⁾에 입력된 예산과목의 오기를 수정⁷³⁾하기 위해 전용한 것으로 사료됨
- 예산의 적기 집행을 위한 전용이라는 점에서 그 필요성은 인정될 수 있으나, 단순 오류 입력으로 인한 전용은 예산 편성에 있어 정밀성이 부족함을 스스로 증명하는 사례일 수밖에 없어 향후 유사사례가 발생되지 않도록 주의가 필요가 있음

71) 제1회 추경 : 6.29. 의결 / 제2회 추경 : 9.6. 의결

72) 지방교육행.재정통합시스템을 지칭하는 것으로 사업별 예산제도와 발생주의·복식부기 회계제도를 기반으로 예산요구·편성 및 예산배정의 체계적 관리가 가능하며, 지출에서 결산까지 One-Stop처리와 자동분개를 통한 재무보고서 작성과 맞춤형 재정분석이 가능한 통합시스템

(출처 : 에듀과인 지원서비스 <http://www.edufine.go.kr>)

73) 에듀과인시스템에서 예산서를 확정된 이후에는 수정이 불가능하여 예산서의 예산과목 오기 입력을 수정하기 위해서는 추경 편성 또는 전용하여야 함

〈표 4-25〉 오류입력으로 인한 전용 내역

(단위 : 백만원)

세부사업	목	예산액	전용액		사 유	전용일자	부서
			감	증			
학생생활 지도지원	운 영 비	529	△442		유치원안전체험교육 지원금 전산 입력 오류	4.11.	정 책 안 전 기 획 관
	학교회계 전 출 금	23		442			
특수교육 운 영	학교회계 전 출 금	8,732	△40		서울시장에인체육대회 지원 예산을 학교회계전출금으 로 오류 입력	5.17.	학 생 생 활 교 육 과
	민간이전	35		40			
학교폭력 예방지원	학교회계 전 출 금	4,803	△21		2016년 이후 개통된 초등 학교안심서비스 요금은 교 육청에서 직접 납부하였으 나 전액 학교회계전출금으 로 오류 입력	9.26.	학 생 생 활 교 육 과
	운 영 비	340		21			
학생생활 지도지원	학교회계 전 출 금	1,595	△14		중고 전체 지원하는 사업 임에도 학교회계전출금으 로 편성하여 국립교 7교 교부를 위하여 목간 변경	3.21.	민 주 시 민 교 육 과
	전출금등	0		14			

6. 명시이월 관련

- 명시이월은 「지방재정법」 제50조 제1항74)에 따라 회계연도 내 지출을 마치지 못할 것으로 예상되는 경우, 미리 지방의회의 의결을 얻어 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있도록 하는 제도임
- 2017회계연도 명시이월은 1,353억 1,400만원으로 직전회계연도 (1,074억 3,700만원)보다 119건, 278억 7,700만원 증가한 것임

〈표 4-26〉 명시이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	명 시 이 월				
		건수	명시이월액(B)	전년대비 증감액		
				비율 (B/A)	증감률	
2017	9,921,584	223	135,314	1.3	27,877	25.9
2016	8,850,089	104	107,437	1.2	27,887	35.1
2015	8,284,118	113	79,550	1.0		

74) 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ① 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 마치지 못할 것으로 예상되어 명시이월비로서 세입·세출예산에 그 취지를 분명하게 밝혀 미리 지방의회의 의결을 얻은 금액은 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

- 명시이월의 발생사유를 검토하면, ① 사업추진기간 부족이 전체 명시이월액(1,353억 1,400만원)의 54.4%, 735억 3,900만원, ② 토지매입 지연 1.3%, 17억 9,300만원, ③ 사업추진 지연 42.6%, 576억 7,200만원, ④ 기타 1.7%, 23억 1,000만원으로 검토됨

〈표 4-27〉 발생사유별 명시이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	총 계	사업추진 기간부족	토지매입 지 연	사업추진 지 연	기타
건 수	223	173	1	40	9
이월액	135,314	73,539	1,793	57,672	2,310
비율	100.0	54.4	1.3	42.6	1.7

- 사업추진기간 부족에 따른 명시이월(173건, 735억 3,900만원)은 학교 강당겸 체육관 증축, 화장실 개선공사, 냉난방개선 공사 등 학교시설환경개선사업(101건, 415억 2,100만원)과 회계연도말인 10~12월에 교부된 특별교부금(72건, 320억 1,800만원)등으로 확인됨⁷⁵⁾

〈표 4-28〉 사업추진기간 부족에 따른 명시이월

(단위 : 건, 백만원)

재원구분	사 업 명	건수	명시이월액
합 계		173	73,539
자 체 재 원	학교 강당겸 체육관 증축, 학교시설환경개선사업	101	41,521
특별교부금	교육사업비 및 지역교육현안수요 등	72	32,018

75) 서울시교육청 행정관리담당관-1941(2018.3.2.)

- 토지매입 지연에 따른 명시이월은 **가곡초 토지매입비**(17억 9,300만원)전액이 명시이월된 것으로 교육청과 서울주택도시공사와의 학교용지 공급가격에 대한 합의지연으로 연도내 계약체결이 불가능하여 명시이월된 것임

〈표 4-29〉 토지매입 지연으로 명시이월된 내역

(단위 : 백만원)

세부사업명	사업내역	명시이월액	이월사유
공유재산및 물품관리	가곡초 토지매입비	1,793	학교용지 공급가격에 대한 교육청과 서울주택도시공사와의 공급가격 미합의

- 사업추진 지연에 따라 발생된 명시이월(40건, 576억 7,200만원) 중 명시이월액이 10억원 이상인 주요 사업을 검토하면,
 - **가칭)항동유치원 신설**은 구로구 항동지구 입주시기 지연에 따른 유치원 개원 시기 조정(2018년 9월 → 2019년 3월)으로 건설비 전액이 명시이월 된 것임
 - **내진보강 관련** 사업은 당초 2017년 7월경 성능평가 및 검증용역을 완료하여 성능평가 결과에 따라 보강대상 결정 후 내진보강을 할 예정이었으나, 용역수행 중 이재민 대피수용시설 내진보강 기준 강화⁷⁶⁾에 따른 건축물 최소성능목표 상향으로 내진성능평가 및 검증용역을 변경하여 재수행함에 따라 과업수행기간 부족 등으로 연도내 내진보강공사가 불가능하여 명시이월된 것임

76) 학교시설 내진성능목표 및 중요도계수 적용기준 안내(교육부 교육시설과-5077, 2017.06.20.)
 - 학교시설 내진설계 기준 : 연면적 1,500㎡ ~ 10,000㎡의 학교시설은 긴급대피수용시설로 지정된 경우에는 내진등급 (특)을 적용하고, 그렇지 않은 경우에는 내진등급 I 을 적용
 - 건축구조기준 : 학교시설은 중요도 I 로 분류되나, 학교시설이 “지진과 태풍 또는 다른 비상시의 긴급대피수용시설로 지정한 건축물”에 속한다면 더 높은 중요도 (특)으로 분류

- **풍성중 강담검체육관** 사업은 동 시설을 기존 급식실 위에 수직으로 증축하기 위해 제2회 추경(22억 500만원)으로 예산을 확보하였으나, 공사 시 학기 중 급식이 불가능하여 학교와 장기 급식 중단 협의 지속 등으로 연도내 사업추진이 불가하여 명시이월된 것임
 - **난곡초 강담검체육관** 사업은 제2회 추경(22억 4,500만원)으로 예산 확보하였으나, 학교시설 복합화 추진여부 결정이 지연됨에 따라 연도내 사업추진이 불가하여 설계비 부족분제외 후 예산현액의 99.0%, 22억 3,000만원이 명시이월된 것임
 - **오금고 급식실 및 학생식당신증축** 사업은 제2회 추경(19억 500만원)으로 예산 확보하였으나, 설계용역 결과 학생식당 면적이 증가하고 이에 따른 기초공사 비용이 추가소요되나 관련 예산 확보가 지연되어 명시이월된 것임
- 명시이월은 의회의 사전의결에 따라 '회계연도 독립의 원칙'에 대한 예외로 인정하고 있는 제도로써, 이월된 예산은 예산현액으로 관리되어 불용액이 발생하여도 타 사업으로 재원배분이 불가한 바, 명시이월 요청에 신중을 기하고, 승인된 명시이월에 대해서는 연도내 우선 집행하여 불용액이 최소화되도록 집중적인 관리가 필요할 것으로 판단됨

〈표 4-30〉 사업추진 지연으로 명시이월된 내역(10억원 이상)

(단위 : 백만원)

사 업 내 역	명시이월액	이 월 사 유	비고
가 칭) 항 동 유 치 원 신 설	4,600	항동지구 입주시기 변경에 따른 개원 시기 조정 (2018년 9월→2019년 3월예정)	본예산
내 진 보 강 공 사	26,520	이재민 대피수용시설 내진보강 기준 강화 (내진등급 I → 내진등급 특)에 따른 건축물 최소성능목표 상향으로 내진성능평가, 검증용역기간 연장 및 내진보강 대상증가로 연내 보강공사 불가능	본예산
내 진 보 강 공 사	4,480	내진보강 기준 강화에 따른 내진보강 대상증가로 '17년 보강공사 부족분 추경 확보로 연내 집행 불가능	제2회 추경
내 진 성 능 평 가	4,619	학교시설 내진보강 중기 투자계획에 따른 '18년 내진성능평가용역 조기집행 예정으로 '17년 2차 추경으로 '18년 대상사업 내진성능평가 예산 확보로 연내 집행 불가능	제2회 추경
내 진 성 능 평 가 검 증	1,540	학교시설 내진보강 중기 투자계획에 따른 '18년 내진성능평가검증용역 조기집행 예정으로 '17년 2차 추경으로 '18년 대상사업 내진성능평가검증 예산 확보로 연내 집행 불가능	제2회 추경
풍성중 ^{주1} 강당겸체육관 (시 설 비)	2,205	기존 급식시설 위 수직증축공사로 동 공사시 급식이 불가하여, 학교와 장기급식 중단 협의 등에 따라 연도내 집행 불가능	제2회 추경
난 곡 초 ^{주 2} 강 당 겸 체 육 관 증 축	2,230	복합화시설 추진여부 결정이 지연(10월)됨에 따라 설계용역 기간 부족으로 연도내 집행 불가능	제2회 추경
오금고 ^{주3} 급식실 및 학 생 식 당 신 증 축	1,905	설계용역결과 학생식당 면적 증가로 공사비용이 추가 소요되나, 관련예산 확보지연으로 연도내 집행 불가능	제2회 추경

주1. (강동송파) 풍성중 : 송파구 강동대로2길 27

주2. (동작관악) 난곡초 : 관악구 난곡로35길 102

주3. (강동송파) 오금고 : 송파구 송파로 중대로 247

7. 사고이월 관련

- 사고이월은 「지방재정법」 제50조 제2항77)에 근거하여 당해연도 내에 지출원인행위를 하고, 불가피한 사유로 인하여 회계연도 내에 지출하지 못하는 경비와 지출하지 아니한 그 부대경비 등을 다음 연도에 이월하여 사용하는 것임
- 2017회계연도에 발생한 사고이월액은 예산현액(9조 9,215억 8,400만원)의 3.0%인 3,015억 7,200만원으로, 직전회계연도(2,178억 1,000만원)보다 837억 6,200만원 증가된 것임

〈표 4-31〉 사고이월 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

회계연도	예산현액 (A)	사 고 이 월				
		건수	사고이월액(B)		전년대비 증감액	
			비율 (B/A)	증감액	증감률	
2017	9,921,584	1,279	301,572	3.0	83,762	38.5
2016	8,850,089	671	217,810	2.5	75,543	53.1
2015	8,284,118	382	142,267	1.7	100,538	240.9

77) 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월) ② 세출예산 중 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경비의 금액은 사고이월비(事故移越費)로서 다음 회계연도에 이월하여 사용할 수 있다.

1. 회계연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대 경비
2. 지출원인행위를 위하여 입찰공고를 한 경비 중 입찰공고 후 지출원인행위를 할 때까지 오랜 기간이 걸리는 경우로서 대통령령으로 정하는 경비
3. 공익·공공 사업의 시행에 필요한 손실보상비로서 대통령령으로 정하는 경비
4. 경상적 성격의 경비로서 대통령령으로 정하는 경비

- 2017회계연도의 사고이월액(3,015억 7,200만원)이 직전회계연도보다 837억 6,200만원 증가한 것은
 - 2017회계연도 시설사업비⁷⁸⁾ 사고이월액(전체 사고이월액의 98.4%인 2,968억 7,200만원)이 증가한 것이 주요인으로 판단되는 바,
 - 2017회계연도 시설사업비 사고이월액은 직전 회계연도(2,133억 1,700만원)보다 835억 5,500만원 증가하였고, 최종예산액을 기준으로 시설사업비 규모(7,576억 5,400만원)가 직전회계연도(6,567억 8,400만원)보다 1,008억 7,000만원 증가한 것으로 확인⁷⁹⁾되기 때문임

〈표 4-32〉 시설사업비 사고이월액 현황

(단위 : 백만원, 건)

구	분	2017(A)	2016(B)	비교증감(A-B)
사 고 이 월 액		301,572	217,810	83,762
	(건 수)	(1,279)	(671)	(608)
시 설 사 업 비 사 고 이 월 액		296,872	213,317	83,555
	(건 수)	(1,222)	(614)	(608)
최종예산액 중 시설사업비		757,654	656,784	100,870

- 특히, 2017년도 제2회 추경으로 증액된 시설사업비(2,035억 5,200만원)는 최근 5년간 추경으로 편성된 시설사업비중 최대 규모인 바, 2017회계연도에서 발생한 시설사업비 사고이월은 일정부분 예견된 결과로 사료됨

78) 시설사업비 : 본청시설관리, 교육지원청시설관리, 직속기관시설관리, 학교신·증설, 학교시설교육환경개선, 학교시설증개축, 학교급식환경개선의 7개 세부사업

79) 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.14.)

〈표 4-33〉 최근 5년간 추경 및 시설사업비 규모

(단위 : 백만원)

구분	2017	2016	2015	2014	2013
추경규모(증감액)	656,739	435,175	431,841	233,600	433,747
시설사업비규모(증감액)	203,552	117,470	104,749	△37,507	200,953

- 따라서, 하반기 추경은 예산의 이월이 수반되는 만큼 추경의 필요성을 검토하기 이전에 사업추진 가능성과 연내 예산집행 가능성 등이 우선 검토될 필요가 있을 것이고,
- 시설사업비의 경우, 반복 이월되는 경향이 있으므로 사고이월을 사업에 따른 불가피한 발생요인으로 이해하기보다 비효율적인 예산집행의 결과로 인식하고 이월 요청을 제한적으로 적용하는 방안을 검토할 필요가 있을 것으로 사료됨

(1) 사고이월 발생사유

- 사고이월 발생사유를 검토하면, ① 계약기간 미도래가 전체 사고이월액(3,015억 7,200만원)의 39.5%, 1,190억 5,900만원, ② 추경예산편성사업이 19.1%, 575억 8,700만원, ③ 사전절차 지연이 2.4%, 73억 1,600만원, ④ 사업추진 중 장애발생이 14.0%, 421억 4,000만원, ⑤ 학사일정으로 인한 방학 중 공사추진이 24.4%, 736억 4,000만원, ⑥ 기타 0.8%, 18억 3,000만원 발생한 것으로 확인됨⁸⁰⁾

〈표 4-34〉 사고이월 발생사유별 내역

(단위 : 건, 백만원, %)

구분	총계	① 계약기간 미도래	② 추경편성 사업	③ 사전절차 지연	④ 사업추진중 장애발생	⑤ 학사일정으로 인한 방학중 공사추진	⑥ 기타
건수	1,279	360	347	54	59	436	23
이월액	301,572	119,059	57,587	7,316	42,140	73,640	1,830
비율	100.0	39.5	19.1	2.4	14.0	24.4	0.8

① 계약기간 미도래로 사고이월된 사업

- 계약기간 미도래로 인한 사고이월 사업(360건, 1,190억 5,900만원) 중 이월액이 10억원 이상인 세부사업은 **학교급식환경개선, 학교신증설, 학교시설증개축**과 관련된 시설사업비로 2017년도에 체결한 계약기간(준공일)이 도래하지 않아 사고이월이 발생한 것으로 검토되는 바,

80) 서울시교육청 행정관리담당관-1941(2018.03.02.)

- **불암중 학생식당및급식실신축**⁸¹⁾ 사업은 설계용역 기간이 당초 60일에서 216일로 연장되어 2017년 10월 설계용역 검수를 완료하고, 일상감사 등 사전절차를 거쳐 2017년 12월 계약체결(2018년 11월 준공예정)함에 따라 예산현액(17억 5,700만원)의 97.0%, 17억 500만원이 사고이월된 것임
- **공항공 이전신설**⁸²⁾ 사업은 2017년 7월 설계완료⁸³⁾ 후 일상감사 등 사전절차를 거쳐 2017년 9월부터 11월까지 조달청 계약의뢰 및 계약체결(2018년 10월 준공예정)이 진행되어 예산현액(68억 2,000만원)의 95.3%, 65억 300만원이 사고이월된 것임
- **녹원초 교사신축**⁸⁴⁾ 사업은 2017년 3월부터 12월까지 교사신축(2차) 계약을 하였으나, 터파기 중 암석발생, 민원에 따른 공휴일 작업 중지, 우천, 관급자재 수급 지연 등의 사유로 준공기한이 2018년 4월까지 연장되어 예산현액(168억 1,300만원)의 58.6%, 98억 5,900만원이 사고이월된 것임

81) 불암중 급식실 및 식당증축공사

① 위 치 : 노원구 하계동 288-3 불암중학교 내

② 증축규모 및 시설현황 : 지상1~3층 (998.35㎡), 조리장, 학생 및 교직원식당

③ 설계용역기간 연장사유

- 증축위치 배치 확정 및 컨설팅 협의 등 협의로 설계용역이 156일 중지되었다가 해제됨

- 착수일로부터 60일 (착수일 : 2017년 3월 8일)

- 준공일 : (변경 전) '17년 5월 6일(60일) → (변경 후) '17년 10월 9일(216일)

82) 공항공등학교 이전·신설 사업 (2019년 3월 예정, 학급수 : 33학급)

① 위 치 : 강서구 마곡동 733-3 (부지면적 : 13,390㎡)

② 총사업비 : 258억 7,400만원 (자체재원 : 199억 6,300만원, 특별교부금 59억 1,100만원)

83) 공항공 이전·신설 설계비는 2016년도 본예산(6억원)에 반영되어 사전절차 등 거쳐 2016년 12월 설계착수함

- 2016년 1월 ~ : 공항공 이전·신축을 위한 부지매수 및 매각협의(서울시, 서울주택도시공사)

- 2016년 4월 ~ : 도시계획시설변경 요청, 마스터플래너 수행용역 착수, 공항공 이전·신축사업 설명회 실시(2회) 등 사전 절차 수행

- 2016년 9월 ~ : 설계공모 시행하여 2016년 12월 설계용역 착수(7개월)

84) 녹원초 교사신축 사업 (2018년 9월 개교예정, 학급수 : 28학급)

① 위 치 : 은평구 녹번동 281-5 (연면적 : 11,778.23㎡)

② 총사업비 : 196억 4,100만원

- 불암중, 공항공, 녹원초 등 학교시설사업의 경우, 용역이나 공사의 준공기한이 당초 계획보다 연기되면 후속 공정 지연 등으로 비효율적인 예산집행결과가 발생할 수 밖에 없다는 점에서 사전에 사업 추진 과정을 면밀히 검토하여 준공기한 연기를 최소화할 필요성이 있을 것으로 사료됨
- **원촌초⁸⁵⁾ 교실증축** 사업은 2017년 3월부터 5월까지 조달청 계약 의뢰 및 계약체결(2018년 2월 준공예정)하여 완료된 공정에 대한 대금 지급한 후 남은 잔액 10억 1,200만원(예산현액 20억 3,700만원의 49.7%)을 사고이월한 것임
- **대도초⁸⁶⁾ 교실증축** 사업은 2017년 4월 설계완료 후 2017년 5월 계약체결(2018년 2월 준공예정)하여 완료된 공정에 대한 대금 지급 후 남은 잔액 10억 6,900만원(예산현액 28억 8,400만원의 37.1%) 이 사고이월된 것임
- **언북중⁸⁷⁾ 강당검체육관** 사업은 2017년 1월부터 4월까지 설계용역을 추진하고 일상감사 등 사전절차를 거쳐 2017년 8월부터 10월까지 조달청 계약의뢰 및 계약체결(2018년 9월 준공예정)함에 따라 예산현액(22억 4,500만원)의 98.6%, 22억 1,300만원이 사고이월된 것임
- 시설사업비 중 대규모 신·증축사업 등은 2개년도 이상에 걸쳐 추진되는 장기계속공사로 사고이월이 불가피할 수 있으나, 이월은 '회계연도 독립의 원칙'의 예외이므로 연도내 집행 가능한 범위의 예산 편성과 적극적인 집행으로 사고이월 규모를 축소하려는 노력이 필요할 것으로 사료됨

85) (강남서초) 원촌초 : 서초구 사평대로 45길 26
 86) (강남서초) 대도초 : 강남구 선릉로 209
 87) (강남서초) 언북중 : 강남구 도산대로 38길 27

〈표 4-35〉 계약기간 미도래 사고이월 주요 내역(10억원 이상)

(단위 : 백만원, %)

세 부 사업명	사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액		사업기간 ^{주1)}
					비율	
학교급식 환경개선	오류중 급식실 및 학생식당 신증축	1,607	0	1,607	100.0	2017.12.~2018.12.
	불암중 학생식당 및 급식실 신축	1,757	48	1,705	97.0	2017.3.~2018.11.
	창북중 학생식당 신 증 축	1,467	40	1,419	97.0	2017.1.~2018.11.
학교신증설	공 항 고 이 전	4,456	85	4,371	98.1	2017.5.~2018.10.
	공 항 고 신 설	2,364	190	2,132	90.2	2017.5.~2018.10.
	녹원초 교사신축	16,813	6,951	9,859	58.6	2017.2.~2018.4.
	학교신증설설계비 (나래학교,가락일초중, 서진학교 등)	1,933	148	1,183	61.2	2017.4.~2018.3.
	가칭) 내곡중 마을형학교신축공사	2,000	816	1,184	59.2	2017.4.~2018.2.
	원촌초 교실 증축	2,037	1,016	1,012	49.7	2017.5.~2018.2.
	가칭) 내곡중 학교 신 설	13,488	5,734	6,695	49.6	2017.4.~2018.2.
	대도초 교실 증 축	2,884	1,734	1,069	37.1	2017.6.~2018.2.
학교시설 증 개 축	노원초 체육관 증축	1,923	0	1,923	100.0	2017.12.~2018.12.
	신월초 다목적강당 증축	2,385	0	2,385	100.0	2017.11.~2018.11.
	상월초 체육관 증축	1,963	2	1,959	99.8	2017.11.~2018.10.
	신구로초 강당 겸 체육관증축	1,112	3	1,108	99.6	2017.12.~2018.12.
	홍은초 체육관증축	1,198	3	1,191	99.4	2017.11.~2018.9.
	신화초 체육관증축	1,122	1	1,114	99.3	2017.12.~2018.11.
	언북중 강당 겸 체 육 관	2,245	31	2,213	98.6	2017.10.~2018.6.
	온곡중 체 육 관 증 축	2,425	2	2,386	98.4	2017.11.~2018.12.

주1. 2017년도 계약기간

② 추경편성에 따른 사고이월

- 추경편성에 따른 사고이월 사업(347건, 575억 8,700만원)의 경우에도 학교신증설, 학교시설증개축, 학교시설교육환경개선, 학교급식환경개선 등의 학교시설사업에서 발생하는 경향이 있음
- 추경편성에 따른 사고이월액 10억원 이상인 사업을 검토하면,
 - **홍은초⁸⁸⁾ 급식실및학생식당신증축** 사업은 제2회 추경으로 건설비(11억 7,200만원)확보되어 2017년 9월 일상감사 등 사전절차를 거쳐 2017년 10월부터 11월까지 조달청 계약의뢰 및 계약체결(2018년 9월 준공예정)하여 예산현액 전액이 사고이월된 것임
 - **성산중⁸⁹⁾ 급식실및학생식당신증축** 사업은 제2회 추경으로 건설비(18억 5,500만원)확보되어 2017년 9월 일상감사 등 사전절차를 거쳐 2017년 11월부터 12월까지 조달청 계약의뢰 및 계약체결(2018년 7월 준공예정)하여 예산현액의 97.1%, 18억 100만원이 사고이월된 것임
 - **묘곡초⁹⁰⁾ 교실증축** 사업은 제1회 추경으로 건설비(15억 6,800만원)예산확보되어, 2017년 6월부터 9월까지 설계용역을 실시하고 사전절차를 거쳐 2017년 12월에 계약체결(2018년 10월 준공예정)하여 예산현액(15억 6,800만원)의 92.2%, 14억 4,500만원 사고이월된 것임

88) (서부) 홍은초 : 서대문구 세검정로 105

89) (서부) 성산중 : 마포구 성지1길 32-13

90) (강동송파) 묘곡초 : 강동구 동남로 79길 46

- 위례별초⁹¹⁾ 교실증축 사업은 제1회 추경으로 건설비(15억원)확보되어, 2017년 6월부터 8월까지 설계용역을 실시하고 사전절차를 거쳐 2017년 10월에 계약체결(2018년 7월 준공예정)하여 예산현액의 88.1%, 13억 2,100만원이 사고이월된 것임

〈표 4-36〉 추경편성에 따른 사고이월 내역(10억원 이상)

(단위 : 백만원, %)

사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액		사업기간 ^{주1)}
				비율	
홍은초 급식실 및 학생식당 신증축	1,172	0	1,172	100.0	2017.11.~2018.9.
성산중 급식실 및 학생식당 신증축	1,855	2	1,801	97.1	2017.11.~2018.7.
묘곡초 교실증축	1,568	122	1,445	92.2	2017.12.~2018.10.
위례별초 교실증축	1,500	178	1,321	88.1	2017.10.~2018.7.

주1. 2017년도 계약기간

- 학교시설비의 경우, 하반기 추경으로 소요예산이 편성되면 회계연도 잔여기간 중 시설공사를 추진하는 것은 한계가 있어 이월예산으로 직결되는 바, 추경 시에는 학교현장에서 집행 가능한 소액에 한정하여 예산을 편성하고, 회계연도 종료시점을 고려한 공정관리 등의 방안으로 사고이월 규모를 축소시킬 필요가 있을 것으로 사료됨

③ 기타 사유에 따른 사고이월

- 기타 사전절차지연, 사업추진중 장애발생, 학사일정추진으로 인한 방학중 공사추진 등의 사유로 사고이월된 사업(572건, 1,249억 2,600만원) 중 이월액이 10억원 이상 발생된 사업을 검토한 바,
 - **가칭)거여고⁹²⁾(토지매입비)**는 군부대 이전과 부지조성 지연에 따라 매매계약이 불가하여 2017회계연도로 전액 명시이월(121억 2,800만원)된 사업으로, 2017년 12월 서울주택도시공사와 매매 계약을 체결하고 계약금(매매계약금의 5%인 6억 700만원)을 지급하고 남은 잔금(115억 2,100만원)을 사고이월 한 것임
 - **신목고 특별교실 증축** 사업은 설계완료 후 2017년 4월부터 5월까지 일상감사 및 관계기관 협의등 사전절차를 거쳐 2017년 5월부터 7월까지 입찰 및 계약체결(2018년 3월 준공)하여 15억 4,500만원 사고이월 되었으나, 우천으로 인한 공사중지 37일, 학교장 요청⁹³⁾으로 인한 공사 중지 41일 등으로 준공예정(2018년 3월 → 2018년 8월말)이 변경되었음
 - **신내초 급식실 및 학생식당 신증축** 사업은 신축하는 체육관 1층에 급식실 및 학생식당을 신축하기로 계획하였으나, 기 완료된 체육관 설계에 급식실 및 학생식당 공사가 누락되어, 2017년 2월부터 7월까지 동 공사를 보완 설계를 하고, 2017년 8월부터 12월까지 일상감사, 관계기관 협의, 입찰 등 실시 후 12월에 계약체결함에 따라 예산현액의 92.4%, 12억 700만원 사고이월된 것임

92) 2020년 3월 개교 예정(송파구 거여동 소재)

93) ① 수험생의 수능시험(2017년 11월 16일) 준비로 인해 2017년 11월 10일 공사중지 요청
② 포항 지진으로 인해 수능시험이 연기(2017년 11월 23일)되어 공사중지 연장 요청

- **잠실여고 특별교실 증축사업**(예산현액 15억 4,400만원)은 2017년 11월 교육부 하반기 특별교부금(지역현안)으로 교부되어 2017년 12월에 계약체결하여 예산현액 전액이 사고이월된 것으로
- 특별교부금의 연도말 교부는 회계연도 종료시점까지 사업추진이 어려워 해마다 이월사업비 발생이 반복되고 있는 바, 교부시기의 조정으로 연도내 사업이 추진될 수 있도록 교육부에 지속적으로 의견을 개진할 필요가 있을 것으로 사료됨

〈표 4-37〉 기타 사유로 사고이월된 사업(10억이상)

(단위 : 백만원, %)

사 업 내 역	예산현액	지출액	사고이월액		비고
				비율	
가칭)거여고(토지매입비)	12,128	607	11,521	95.0	전년도명사이월
천이초건설비	16,391	18	16,355	99.8	전년도명사이월
냉난방기화학체척	1,812	0	1,812	100.0	제2회추경
신목고특별교실증축	2,119	573	1,545	72.9	본예산
잠실여고특별교실증축	1,544	0	1,544	100.0	간주처리
성재중다목적강당증축	2,537	1,015	1,512	60.0	본예산
신내초급식실및학생식당신증축	1,305	49	1,207	92.4	본예산
영파여고급식실 썬큰시설및리모델링	1,199	0	1,193	99.5	제1회추경
천왕중건설비	1,948	433	1,113	57.1	본예산

8. 순세계잉여금 관련

- 순세계잉여금은 세입액에서 세출액을 뺀 결산상잉여금에서 다음 연도 이월액, 보조금 집행잔액, 지방채 상환액을 제외한 순수한 잉여금을 의미하는 바,
- 2017회계연도 결산 결과 순세계잉여금은 직전회계연도(5,054억 4,200만원)보다 97억 4,600만원 증가한 5,151억 8,800만원임

〈표 4-38〉 순세계잉여금 발생현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도		2017	2016	2015
순세계잉여금		515,188	505,442	319,104
전년 대비	증감액	9,746	186,338	-
	증감률	1.9	58.4	-

- 2017회계연도 순세계잉여금이 전년도 보다 증가한 것은 예산현액 대비 법정이전수입 및 자체수입이 초과 수납된 것에 주된 원인이 있는 것으로 판단됨

〈표 4-39〉 예산현액 대비 초과수납 발생 현황

(단위 : 백만원)

회계연도	예산현액 (A)	세입결산액 (B)	초과수납액 (C=B-A)	비 고
2017	9,921,584	9,951,120	29,536	법정이전수입 초과수납액 10,685 자체수입 초과수납액 18,835
2016	8,850,089	9,175,804	325,715	법정이전수입 초과수납액 316,159
2015	8,284,118	8,468,772	184,654	법정이전수입 초과수납액 180,361

- 서울시교육청은 2017회계연도 결산결과 발생한 순세계잉여금 (5,151억 8,800만원) 중 5,067억 7,200만원을 이미 2018년도 본예산(2017.12.15. 확정)에 반영하였고, 나머지 84억 1,600만원은 2018년도 제1회 추경예산(안)에 반영하여 2018년 5월 31일에 우리 의회에 제출하였음

〈표 4-40〉 순세계잉여금 예산 반영현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도		2017	2016	2015
순세계잉여금(A)		515,188	505,442	319,104
다음연도 예산반영 (반영률)	본예산(B)	506,772	311,864	187,428
	(B/A)	(98.4)	(61.7)	(58.7)
	추경예산(C)	8,416	193,578	131,676
	(C/A)	(1.6)	(38.3)	(41.3)

- 그러나, 결산 시 정산이 완료되지 못하여 확정할 수 없었던 보조금 집행잔액(138억원)⁹⁴과 집행잔액으로 처리된 특별교부금 등 목적지정지원금(19억원)이 2018년도 제1회 추경 세출예산(안)에 반납금 및 사업비로 반영된 것을 감안한다면 실질적인 순세계잉여금의 규모는 4,994억원 규모인 것으로 검토됨
- 아울러 서울시교육청은 「2018년도 교육비특별회계 예산안 편성 및 기금운용계획안 수립 기준」⁹⁵을 근거로 2017회계연도 결

94) 2017회계연도 세입·세출결산서 보조금 집행현황(p.703)에서 산출된 보조금 집행잔액은 85억 2,100만원(국고보조금 63억 4,000만원, 시도보조금 21억 8,100만원)이나, 각급학교로 교부한 학교회계전출금의 정산이 완료되지 않아 보조금 집행잔액의 규모를 확정할 수 없어 결산상 보조금 집행잔액을 “0”으로 반영함

95) 「2018년도 교육비특별회계 예산안 편성 및 기금운용계획안 수립 기준」 (교육부, 2017.09.) p.12

⑥ 순세계잉여금

- (편성) 최근 수년간의 추이와 예비결산 결과 등을 검토 반영
 - 재정지출 과부족에 따라 임의로 과소 또는 과대 편성 지양

산결과 발생될 것으로 예상되는 순세계잉여금 전망분 중 98.4%, 5,067억 7,200만원을 이미 2018년도 세입예산에 편성한 바,

- 「지방회계법 시행령」 제16조 및 제17조⁹⁶⁾는 결산상 잉여금 중 순세계잉여금에 대해서 다음연도에 이입할 수 있고, 부득이한 경우 이를 전년도 세입·세출 결산 이전이라도 당해연도의 세입에 이입할 수 있도록 정하고 있고,
- 「지방회계법 시행령」 제17조는 2018년도 1월 1일 이후 자금형편상 부득이한 경우에 제한적으로 2017회계연도에 대한 결산 이전이라도 추경을 통해 2018년도 세입예산에 편성할 수 있다는 내용으로 판단됨
- 행정안전부에 질의한 결과 ‘결산상 잉여금은 다음연도 세입에 이입하여야 하고, 예외적으로 회계연도 시작된 후 자금형편상 부득이한 경우에만 결산 이전이라도 당해연도 세입에 이입할 수 있다.’고 회신하였음⁹⁷⁾
- 서울시교육청이 교육부의 「교육비특별회계 예산안 편성 및 기금 운용계획안 수립 기준」에 근거하여 매년 본예산 편성시 재원부족을 해소하고자 다음해 5월 이후 진행될 결산결과를 예측하여

96) 「지방회계법 시행령」 제16조(결산상 잉여금의 처리) 지방자치단체의 장은 매 회계연도의 결산상 잉여금이 있는 경우에는 법 제19조 각 호의 금액과 지방채증권 또는 차입금의 상환해당액을 공제한 금액을 다음 연도 세입에 이입(移入)하여야 한다.

제17조(세계잉여금의 결산 전 이입) 지방자치단체의 장은 매 회계연도의 결산상 잉여금 중에서 전년도 세입금의 수납액으로써 채무확정액과 법 제19조 각 호의 금액 및 지방채증권 또는 차입금의 상환재원에 충당한 후에 발생한 잉여금은 제16조에도 불구하고 회계연도가 시작된 후 자금형편상 부득이한 경우에만 전년도 세입·세출의 결산 이전이라도 당해 연도의 세입에 이입할 수 있다.

97) 「지방회계법 시행령」 제17조 해석 요청에 대한 회신(행정안전부 회계제도과-1018, 2017.09.18.)

당해연도 순세계잉여금 예측분 중 대부분을 다음연도 본예산에 편성하고 있으나 「지방회계법 시행령」은 결산상 잉여금을 다음 회계연도 개시 후 세입에 이입할 수 있도록 정하고 있는 바

- 교육비특별회계의 경우 「교육비특별회계 예산안 편성 및 기금운용계획안 수립 기준」에 우선하여 편성하는 특수성이 있으나 향후에도 동일 사안이 제기될 수 있어 지침 중 세계잉여금의 본예산 편성 조항을 보다 구체화시켜줄 것을 교육부에 건의할 필요가 있을 것으로 사료됨

9. 지방교육채 관련

- 2017회계연도 말 지방교육채 현재액은 1조 3,261억 1,000만원으로 전년도말 현재액(1조 5,656억 6,600만원)보다 △2,395억 5,600만원(△15.3%) 감소된 바,

〈표 4-41〉 지방교육채 연도말 현재액 현황

(단위 : 백만원)

사업명	전년도말 현재액	당해연도증감			당해연도말 현재액	이자납부액
		발행(차입) (A)	상환 (B)	증감 (A-B)		
합 계	1,565,666	0	239,556	△239,556	1,326,110	34,023
2013 학교신설	87,388	0	87,388	△87,388	0	970
2014 학교신설	59,514	0	0	0	59,514	1,368
09년 공차기금인수 지방채 차환	182,629	0	76,420	△76,420	106,209	3,949
교원명예퇴직	256,175	0	0	0	256,175	6,374
공립유치원신설 및 교육환경개선	268,763	0	0	0	268,763	6,093
교부금차액보전	137,722	0	75,748	△75,748	61,974	3,374
2015 학교신설	152,410	0	0	0	152,410	3,932
교육환경 개선	217,414	0	0	0	217,414	2,729
교부금차액보전	152,638	0	0	0	152,638	3,923
2016 학교신설	51,013	0	0	0	51,013	1,311

- 2017회계연도 중에 상환(감소)한 지방교육채는 2013년도 학교신설비 채무 잔액(873억 8,800만원)을 전액 상환하였고, 상환

기간이 도래하지 않은 '09년 공자기금인수 지방채차환비(764억 2,000만원) 및 교부금차액보전비(757억 4,800만원) 일부를 조기 상환한 반면 2017회계연도 중 지방교육채 발행(증가)이 없었음

- 2017회계연도 중 신규 지방교육채 발행 없이 지방교육채 조기상환으로 2017회계연도 말 지방교육채 잔액이 일시적으로 감소하였으나 2018년도 지방교육채 발행이 예정되어 있어 지방교육채 누적 규모는 다시 증가될 것으로 사료됨

〈표 4-42〉 지방교육채 잔액 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도		2018	2017	2016	2015	2014	2013
지방채 잔액		1,459,450	1,326,110	1,565,666	1,188,295	373,226	311,222
전년 대비	증감액	133,340 ^{주1}	△239,556	377,371	815,069	62,004	-
	증감률	10.1	△15.3	31.8	218.3	19.9	-

주1. 2018년도 증감액 1,333억 4,000만원 = 발행액 1,333억 4,000만원 - 상환액 0원 (2018년도 본예산 기준)

- 지방교육재정교부금의 재원부족을 해소하기 위해 교육부가 정책적으로 승인하여 발행한 것으로 향후 교부금으로 원금과 이자가 상환⁹⁸⁾될 예정이지만, 상환 시까지 교육청의 재정부담 요인으로 작용할 가능성을 배제할 수 없을 것으로 판단됨

98) 2017년도말 지방교육채 잔액에 대한 상환계획

(단위 : 백만원)

발행 연도	최초 상환 연도	최종 상환 연도	2017년말 잔액(A)	상 환 계 획						상환후 잔액 (C=A-B)
				2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	계(B)	
계			1,326,110	0	0	16,572	90,503	132,608	239,683	1,086,427
2014	2020	2029	165,723	0	0	16,572	16,572	16,572	49,716	116,007
2015	2021	2030	739,322	0	0	0	73,931	73,931	147,862	591,460
2016	2022	2031	421,065	0	0	0	0	42,105	42,105	378,960

10. 기타 검토의견

(1) 예산 편성 사전 절차 준수

- 평생교육과 소관 해산법인 귀속재산 장학금지원 사업은 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」 제13조⁹⁹⁾ 및 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률 시행령」 제25조¹⁰⁰⁾ 등에 의해 해산 공익법인¹⁰¹⁾에서 귀속된 잔여 재산에 대한 처리를 위하여 2017년도 본 예산에 출연금(3,400만원)과목으로 편성하여 서울상록과학학술재단¹⁰²⁾에 증여¹⁰³⁾한 것임
- 「지방자치단체 교육비특별회계 세입·세출예산과목 구분과 설정에 관한 훈령」 상 증여에 해당되는 세출과목이 설정되어 있지 않아 부득이 출연금 과목으로 세출 예산을 편성하여 집행할 수밖에 없었을 것으로 사료되나

99) 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률」 제13조(잔여재산의 귀속) ① 해산한 공익법인의 남은 재산은 정관으로 정하는 바에 따라 국가나 지방자치단체에 귀속된다.

② 제1항에 따라 국가나 지방자치단체에 귀속된 재산은 공익사업에 사용하거나 이를 유사한 목적을 가진 공익법인에 증여하거나 무상대부(無償貸付)한다.

100) 「공익법인의 설립·운영에 관한 법률 시행령」 25조(잔여재산의 귀속) ① 공익법인은 그 정관에 당해 공익법인이 해산한 경우에 법 제13조의 규정에 의하여 잔여재산이 귀속될 주체를 국가 또는 지방자치단체로 명시하여야 한다.

② 공익법인의 청산인은 해산후 민법 제94조의 규정에 의한 신고와 함께 잔여재산이 귀속할 국가 또는 지방자치단체에 잔여재산의 목록을 제출하고, 지체없이 권리 이전절차를 취한 후 재산을 인도하여야 한다.

③ 제2항의 규정에 의하여 국가 또는 지방자치단체에 귀속한 재산은 주무관청 또는 지방자치단체의 장(당해 법인의 주무관청이 교육부장관인 경우에는 교육감)이 관리하되, 공익사업에 사용하거나 이를 유사한 목적을 가진 공익법인에게 증여하거나 무상대부한다. 이 경우 주무관청은 기획재정부 장관과 협의하여야 한다.

101) 사단법인 서울특별시교육의정회 : 2001년 7월 교육에 관한 정책·학술연구 및 교육환경 개선을 위한 활동을 통해 교육발전에 기여할 목적으로 설립

102) 서울특별시교육감이 1998년 4월 26일자로 설립한 재단법인으로 학생, 교직원의 장학금 및 연구비 지원과 국내외 연수활동, 과학영재 교육진흥 등 서울 교육 발전에 기여를 목적으로 함

103) 「지방자치단체 교육비특별회계 세입·세출예산과목 구분과 설정에 관한 훈령」 상 증여에 해당되는 세출과목이 설정되어 있지 않아 출연금 과목으로 세출 예산을 편성하여 집행

- 지방자치단체가 출연을 할 경우, 「지방재정법」 제18조 제3항¹⁰⁴⁾에 따라 미리 지방의회의 의결을 받아야 하는 사항으로 예산 편성 및 심의 과정에서 이에 대한 사전 검토가 미흡하였던 것으로 판단되는바 향후 유사사례가 발생되지 않도록 주의가 필요할 것으로 사료됨

(2) 세출예산 집행 관련

- 2017회계연도 결산 결과 제출된 다음연도 이월(명시·사고)사업 명세서 중 ① **영어교사심화연수지원**(집행잔액 △35천원), ② **성서초 강담겸체육관**(집행잔액 △26,321천원), ③ **중등전문직연수**(집행잔액 △33,922천원)사업은 예산현액보다 지출액 및 다음연도이월액이 많이 발생되어 집행잔액이 ‘△마이너스로’ 표기되어 제출됨

〈표 4-43〉 다음연도 이월사업 중 집행잔액

(단위 : 천원)

과 목			예산현액	지출액	다음연도 이월액		집행잔액
세부 사업	사업명	목			명시이월액	사고이월액	
	외국어교육활동지원		160,200	8,735	151,500	0	△35
	영어교사 심화연수지원		160,200	8,735	151,500	0	△35
		운영비	145,700	1,735	144,000	0	△35
	학교시설증개축		8,460,957	2,402,864	2,415,358	3,669,056	△26,321
	강담겸체육관 (성서초)		8,460,957	2,402,864	2,415,358	3,669,056	△26,321
		건설비	8,460,957	2,402,864	2,415,358	3,669,056	△26,321

104) 「지방재정법」 제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

(단위 : 천원)

과 목			예산현액	지출액	다음연도 이월액		집행잔액
세부 사업	사업명	목			명시이월액	사고이월액	
	현장중심장학활동지원		18,100	23,422	0	28,600	△33,922
	중등전문직연수		18,100	23,422	0	28,600	△33,922
		운영비	18,100	23,422	0	28,600	△33,922

○ 사실관계 확인을 위하여 제출된 공문¹⁰⁵⁾의 경우에도 2017회계 연도 사고이월사업 내역 중 **탐동유치원 전기시설개선 외 14건**은 예산현액 대비 사고이월액이 100%를 초과한 것으로 확인됨

〈표 4-44〉 사고이월사업 중 이월율 100% 초과 사업 내역

(단위 : 백만원)

연번	소관부서	이월사업명	예산 현액 (A)	원인행 위월일	사고 이월액 (B)	이월률 (B/A)
1	남 부	탐 동 유 치 원 전 기 시 설 개 선	20	9.21.	23	115.0
2	중 부	용산초 본관동 냉난방(GHP)개선	100	12.11.	166	166.0
3	중 부	금호여중 진입로 및 계단개선공사	70	9.26.	71	101.4
4	강 남 서 초	가 칭) 양 재 유 학 교 신 설	3,999	3.31.	4,187	104.7
5	강 남 서 초	학 동 초 강 당 검 체 육 관	2,205	11.12.	2,259	102.4
6	강 남 서 초	서 초 고 냉 난 방 개 선 전 기 공 사	20	10.16.	23	115.0
7	강 남 서 초	서 초 문 화 예 술 정 보 학 교 냉 난 방 개 선 전 기 공 사	10	10.22.	24	240.0
8	강 남 서 초	경 기 고 냉 난 방 개 선 공 사	116	9.25.	125	107.8
9	강 남 서 초	서 울 전 자 고 냉 난 방 개 선 공 사	489	9.25.	595	121.7
10	강 남 서 초	대 치 초 냉 난 방 개 선 공 사	102	9.25.	126	123.5

105) 서울시교육청 행정관리담당관-3892(2018.05.04.)

(단위 : 백만원)

연번	소관부서	이월사업명	예산 현액 (A)	원인행 위월일	사고 이월액 (B)	이월률 (B/A)
11	강남서초	학동초 냉난방개선공사	114	9.25.	127	111.4
12	강남서초	개포고 교사동외벽개선	792	2.15.	920	116.2
13	강남서초	서래초 장애인편의시설설치	30	10.12.	31	103.3
14	강남서초	언남고 장애인편의시설설치	15	12.29.	17	113.3
15	강남서초	서초문화예술정보학교교사동구조보강	100	12.18.	127	127.0

- 세출예산의 집행은 의회의 심의·의결을 거쳐 확정된 예산으로 집행하고, 변경사항이 있을 경우에는 예산의 변경 절차(이용, 전용, 변경 등)를 통해 예산 변경한 후 집행하여야 할 것으로 판단됨
- 다만, 일선 교육현장에서 행정편의에 따라 일부 사업내용 간 실제 지출액에 대한 가감이 필요한 사안이 발생될 수도 있을 것이나
- 「지방회계법」 제29조 제2항¹⁰⁶⁾은 “배정된 예산의 범위”에서 지출원인행위 하도록 정하고 있으며, 지난 2014년 5월 개정된 「지방재정법」은 이미 “당겨사용”에 대한 법적 근거를 삭제한 바,
- 동 사례와 같이 다음연도 이월사업의 집행잔액이 마이너스 표기되고 사고이월이 예산현액을 초과하여 이월된 것은 회계질서 문란 행위일 수 밖에 없어 향후 재발되지 않도록 주의가 필요한 것으로 판단됨

106) 「지방회계법」 제29조(지출원인행위) ② 지방자치단체의 장이나 그 위임을 받은 공무원(이하 "재무관"이라 한다)이 지출원인행위를 할 때에는 법령, 조례 및 규칙에서 정하는 바에 따라 배정된 예산의 범위에서 하여야 한다. 다만, 다른 법률에 별도의 규정이 있는 경우에는 그러하지 아니하다.

2. 재정상태표 관련

- **재정상태표**는 「지방회계법」 제15조¹⁰⁸⁾에 따라 특정시점의 자산과 부채의 내역 및 상호관계 등 교육비특별회계의 재정상태를 나타내는 재무제표로서 자산, 부채 및 순자산¹⁰⁹⁾으로 구성됨

〈표 5-2〉 재정상태표(요약)

2017년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, %)

회계연도	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
자산 총계	14,872,540	100.0	14,893,433	100.0	△20,893
I. 유동자산	1,432,074	9.7	1,485,336	10.0	△53,262
II. 투자자산	287,422	1.9	275,036	1.9	12,386
III. 유형자산	13,148,828	88.4	13,125,393	88.1	23,435
IV. 무형자산	1,009	0.0	1,744	0.0	△735
V. 기타비유동자산	3,207	0.0	5,924	0.0	△2,717
부채 및 순자산 총계	14,872,540	100.0	14,893,433	100.0	△20,893
부채 총계	2,165,527	14.6	2,502,278	16.8	△336,751
I. 유동부채	120,170	0.8	208,833	1.4	△88,663
II. 장기차입부채	2,042,476	13.8	2,291,347	15.4	△248,871
III. 기타비유동부채	2,881	0.0	2,098	0.0	783
순 자산	12,707,013	85.4	12,391,155	83.2	315,858
I. 고정순자산	11,630,401	78.2	11,475,642	77.1	154,759
II. 특정순자산	17,890	0.1	5,928	0.0	11,962
III. 일반순자산	1,058,722	7.1	909,585	6.1	149,137

108) 「지방회계법」 제15조(결산서의 구성) 결산서는 다음 각 호의 서류로 구성된다.(1·2·4호 생략)

3. 재무제표(주석을 포함한다. 이하 같다)

가. 재정상태표 나. 재정운영표 다. 순자산 변동표

109) 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」에 의한 자산·부채·순자산의 정의 및 분류
 자산 : 과거의 거래나 사건의 결과로서 현재 시도교육청이 소유하거나 통제하고 미래에 경제적 효익을 창출할 것으로 기대되는 자원으로 유동자산, 투자자산, 유형자산, 무형자산 및 기타비유동자산으로 분류
 부채 : 과거의 거래나 사건의 결과로 시도교육청이 부담하는 의무로서 그 이행을 위하여 미래에 자원의 유출이 예상되는 현재의 의무로 유동부채·장기차입부채 및 기타비유동부채로 분류
 순자산 : 자산에서 부채를 뺀 나머지 금액으로 고정순자산·특정순자산 및 일반순자산으로 분류

- 2017회계연도 말 **총자산**은 14조 8,725억 4,000만원으로 직전회계연도 말 자산(14조 8,934억 3,300만원) 보다 △208억 9,300만원이 감소되었음
- 주요 증가내역은 ① “유형자산¹¹⁰⁾” 중 학교신설 등에 따른 토지 및 건물 1,667억원 7,500만원 증가와 ② “투자자산¹¹¹⁾” 중 서울시 교육청 신청사 및 연수원 건립기금 적립에 의한 특정기금 119억 6,100만원 증가 등임
- 주요 감소내역은 ① “유형자산” 중 건물·집기비품 등 6개 항목의 감가상각¹¹²⁾누계액 2,034억 7,600만원 증가, ② “유동자산¹¹³⁾” 중 서울시로부터의 미수지방자치단체이전수익¹¹⁴⁾ △1,890억 7,700만원 감소 등임
- 토지 및 건물 등의 유형자산이 전체 자산의 88.4%(13조 1,488억 2,800만원)이며, 현금 및 현금성자산, 단기금융상품 등

- 110) 유형자산 : 교육·학예 사무에 1년 이상 반복적 또는 계속적으로 사용되는 자산으로서 토지, 건물, 구축물, 교육·연구용기자재, 기계장치, 도서, 집기비품, 차량운반구, 임목(立木), 박물관유물 및 건설 중인 자산 등을 말함
- 111) 투자자산 : 투자 또는 권리행사의 목적으로 보유하고 있는 비유동자산으로서 장기금융상품·장기투자증권 및 장기대여금 등을 말함
- 112) 감가상각 : 고정 자산에 생기는 가치의 소모를 셈하는 회계상의 절차로 건물, 구축물, 교육·연구용기자재, 기계장치, 집기비품, 차량운반구에 한하여 적용함(유형자산 중 토지, 도서, 임목 등 제외)
- 113) 유동자산 : 회계연도 종료 후 1년 내에 현금화가 가능하거나 실현될 것으로 예상되는 자산으로서 현금 및 현금성자산·단기금융상품·미수채권·미수금·단기대여금·선급금 및 재고자산 등을 말함
- 114) 미수지방자치단체 이전수익 연도별 내역

(단위 : 백만원)

구 분	2017년도			2016년도			증감(A-B)
	채권액	수납액	미수채권(A)	채권액	수납액	미수채권(B)	
합 계	3,795,159	3,393,905	401,253	3,386,135	2,795,805	590,330	△189,077
지방교육세전입금	1,849,937	1,660,840	189,097	1,617,687	1,318,179	299,508	△110,412
담배소비세전입금	358,313	358,097	216	323,583	249,092	74,491	△74,275
시·도세전입금	1,538,728	1,326,787	211,941	1,422,260	1,205,929	216,331	△4,390
학교용지일반회계부담금	48,181	48,181	0	22,605	22,605	0	0

유동자산이 9.7%(1조 4,320억 7,400만원), 장기학자대여금, 퇴직급여예치금 등의 투자자산이 1.9%(2,874억 2,200만원)를 차지함

○ 2017회계연도 말 **총부채**는 2조 1,655억 2,700만원으로 직전 회계연도 말 부채(2조 5,022억 7,800만원) 보다 △3,367억 5,100만원이 감소되었음

〈표 5-3〉 부채별 세부내역

2017년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
부 채 총 계	2,165,527	100.0	2,502,278	100.0	△336,751
I. 유동부채	120,170	5.6	208,833	8.3	△88,663
1. 일반미지급금	0	0.0	54,983	2.2	△54,983
2. 보조금반환미지급금	0	0.0	0	0.0	0
3. 미지급이자비용	5,182	0.2	4,568	0.2	614
4. 수업료선수금	19,751	0.9	20,715	0.8	△964
5. 임대료선수금	268	0.0	288	0.0	△20
6. 사용료선수금	775	0.0	653	0.0	122
7. 자산매각선수금	7,857	0.4	1,517	0.1	6,340
8. 유동성장기금융기관차입금	0	0.0	43,694	1.7	△43,694
9. 유동성민자리스부채	52,948	2.5	50,894	2.0	2,054
10. 세외예수금	33,389	1.5	31,521	1.3	1,868
II. 장기차입부채	2,042,476	94.3	2,291,347	91.6	△248,871
1. 장기금융기관차입금	839,933	38.8	1,035,795	41.4	△195,862
2. 장기공공자금관리기금차입금	486,177	22.5	486,177	19.4	0
3. 민자리스부채	716,366	33.1	769,375	30.7	△53,009
III. 기타비유동부채	2,881	0.1	2,098	0.1	783
1. 퇴직급여충당부채	2,721	0.1	1,967	0.1	754
2. 장기세외예수금	160	0.0	131	0.0	29

- 주요 증가내역은 ① “유동부채”¹¹⁵⁾ 중 자산매각선수금¹¹⁶⁾, 유동성 민자리스부채¹¹⁷⁾ 및 세외예수금¹¹⁸⁾ 102억 6,200만원 증가, ② “기타비유동부채”¹¹⁹⁾ 중 퇴직급여충당부채¹²⁰⁾ 7억 5,400만원 증가 등임
- 주요 감소내역은 ① “유동부채” 중 일반미지급금¹²¹⁾ 및 유동성장기금융기관차입금¹²²⁾ △986억 7,700만원 감소, ② “장기차입부채” 중 장기금융기관차입금¹²³⁾ 및 민자리스부채¹²⁴⁾ △2,488억 7,100만원 감소 등임
- 부채는 학교신설, 교부금차액보전 등의 지방채 및 BTL 사업 상환액으로 구성된 장기차입부채가 94.3%(2조 424억 7,600만원), 유동부채가 5.6%(1,201억 7,000만원), 기타비유동부채가 0.1%(28억 8,100만원)을 차지함

115) 유동부채 : 회계연도 종료 후 1년 내에 상환되어야 하는 부채로 등록금선수금, 유동성민자리스부채(BTL), 유동성장기차입부채 등

116) 자산매각선수금 : 자산의 매각과 관련하여 매각이 완료되기 이전에 그 대가의 일부를 선수취한 금액

117) 유동성민자리스부채 : 「사회기반시설에 대한 민간투자법」에 의해 취득한 시설과 관련하여 사업시행자에게 지급해야 하는 임차료의 현재가치로 지급기한 1년 이내의 임차료
(서울시교육청은 BTL(Build-Transfer-Lease) 방식 운영)

118) 세외예수금 : 세입세출외현금출납원이 보유한 보증금, 보관금, 잡종금 중 지급예정일이 1년 이내인 채무(연금, 국민건강보험 및 근로소득세 원천징수액 등 일시적 보관)

119) 기타비유동부채 : 유동부채와 장기차입부채에 속하지 아니하는 부채로 퇴직급여충당부채, 임대보증금, 장기선수수익 등을 말함

120) 퇴직급여충당부채 : 재정상태보고서일 현재(2017.12.31.) 공무원연금법의 적용을 받지 않는 상용인부 등이 일시에 퇴직할 경우 지급하여야 할 퇴직금을 부채로 계상

121) 가재울초 외 3교(구심초·도선고·금호고) 토지 매입 미지급금 지급으로 직전회계연도 대비 △549억 8,300만원 감소

122) 2013년도 발행된 지방교육채 원금 상환으로 △436억 9,400만원이 감소

123) 2014년도 이후 발행된 지방교육채 중 일부 원금 조기 상환으로 △1,958억 6,200만원이 감소

124) 민자리스부채 : 「사회기반시설에 대한 민간투자법」에 의해 취득한 시설과 관련하여 사업시행자에게 지급해야 하는 임차료의 현재가치로 지급기한 1년을 초과하는 임차료

○ 2017회계연도 교육청 부채비율¹²⁵⁾은 17.0%로 직전회계연도 (20.2%) 보다 $\Delta 3.2\%p$ 감소한 바,

〈표 5-4〉 부채비율 및 지방교육채 발행 현황

(단위 : 백만원, %)

회계연도	순자산 (A)	부채 (B)	부채비율(B/A)		지방교육채 발행액
				전년대비 증감	
2017	12,707,013	2,165,527	17.0	$\Delta 3.2$	0
2016	12,391,155	2,502,278	20.2	2.5	421,065
2015	12,165,005	2,162,350	17.7	7.0	815,070
2014	12,273,045	1,321,559	10.7	0.1	242,143
2013	12,306,342	1,305,548	10.6	0.3	131,082

- 2017회계연도 중 신규 지방교육채 발행 없이 이전 회계연도에 발행된 지방교육채 상환¹²⁶⁾으로 부채비율이 감소한 것으로 확인됨

○ 아울러, 2017회계연도 교육청 유동비율¹²⁷⁾은 1,191.7%로 직전 회계연도(711.3%) 보다 1.7배정도 높아진 바, 유동부채의 감소율 ($\Delta 42.5\%$)이 유동자산의 감소율($\Delta 3.6\%$) 보다 12배 정도 높기 때문인 것으로 확인됨

125) 부채는 그 성격상 미래에 채무를 상환해야 하는 의무이므로 부채규모가 일정수준을 초과하면 재정 운영이 경직되고 재무구조의 불안정성을 초래할 수 있다는 점에서 재무구조의 안정성을 측정하는 중요 지표로서 순자산에 대한 총부채의 비율로 측정됨

126) 2017회계연도 지방교육채 상환액 : 2,395억 5,600만원

(단위 : 백만원)

2016년말잔액(A)	2017년 중 증감내역			2017년말잔액 (C=A+B)
	계(B=가-나)	발행액(가)	상환액(나)	
1,565,666	$\Delta 239,556$	0	239,556	1,326,110

127) 유동부채에 대한 유동자산의 비율로 측정되며, 유동비율이 클수록 단기채무에 대한 상환능력이 높다는 의미로 재무구조의 안정성을 측정하는 지표 중 하나임

〈표 5-5〉 유동비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017(A)	2016(B)	증감(C=A-B)	
			증감률(C/B)	
유동자산(A)	1,432,074	1,485,336	△53,262	△3.6
유동부채(B)	120,170	208,833	△88,663	△42.5
유동비율(A/B)	1,191.7	711.3	-	-

- **순자산**은 총자산에서 총부채를 차감한 잔여액으로 2017회계연도 말 순자산은 **12조 7,070억 1,300만원**으로 직전회계연도(12조 3,911억 5,500만원) 보다 3,158억 5,800만원이 증가된 것으로 자산이 직전회계연도 보다 △208억 9,300만원 감소한 반면, 부채는 직전회계연도 보다 △3,367억 5,100만원 감소하였기 때문임

3. 재정운영표 관련

- **재정운영표**는 「지방회계법」 제15조(128)에 근거하여 한 회계연도 동안의 재정운영결과인 수익과 비용의 내역을 일정기준에 따라 체계적으로 표시하는 재무제표로서 수익과 비용(129)으로 구성되며, 운영차액은 수익에서 비용을 차감한 것임

〈표 5-6〉 재정운영표(요약)

2017년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, %)

과 목	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
수익 총계(A)	9,139,145	100.0	8,652,926	100.0	486,219
I. 이전수익	8,885,698	97.2	8,411,035	97.2	474,663
II. 자체수익	148,567	1.6	157,843	1.8	△9,276
III. 기타수익	104,880	1.2	84,048	1.0	20,832
비용 총계(B)	8,823,286	100.0	8,426,776	100.0	396,510
I. 인적자원운용	4,281,739	48.5	4,188,549	49.7	93,190
II. 교수-학습활동지원	469,285	5.3	361,923	4.3	107,362
III. 교육복지지원	1,298,467	14.7	960,739	11.4	337,728
IV. 보건/급식/체육활동	45,250	0.5	314,488	3.7	△269,238
V. 학교재정지원관리	1,795,759	20.4	1,725,749	20.5	70,010
VI. 학교교육여건개선	133,872	1.5	89,634	1.1	44,238
VII. 평생교육	19,239	0.2	16,140	0.2	3,099
VIII. 직업교육	576	0.0	1,500	0.0	△924
IX. 교육행정일반	78,245	0.9	60,555	0.7	17,690
X. 기관운영관리	39,705	0.5	37,295	0.5	2,410
XI. 지방채상환및리스료	87,424	1.0	84,697	1.0	2,727
XII. 기타비현금지출비용	573,725	6.5	585,507	6.9	△11,782
운영차액(A-B)	315,859		226,150		89,709

128) 「지방회계법」 제15조(결산서의 구성) 결산서는 다음 각 호의 서류로 구성된다.(1·2·4호 생략)

3. 재무제표(주석을 포함한다. 이하 같다)

가. 재정상태표 나. 재정운영표 다. 순자산 변동표

129) 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」 에 의한 수익·비용의 정의 및 분류

수익 : 회계연도 동안의 재화나 서비스의 제공, 기부 등을 통한 경제적 효익의 유입으로 발생하는 순자산의 증가를 말하며 수익은 재원조달의 원천에 따라 분류

비용 : 회계연도 동안의 재화나 서비스의 소비 등을 통한 경제적 효익의 사용 또는 유출로 발생하는 순자산의 감소를 말하며 비용은 주요 기능별로 구분

- 2017회계연도의 **총수익**은 직전회계연도(8조 6,529억 2,600만원)보다 4,862억 1,900만원 증가한 9조 1,391억 4,500만원으로 이전수익은 총수익의 97.2%, 8조 8,856억 9,800만원이고 자체수익은 1.6%, 1,485억 6,700만원, 기타수익이 1.2%, 1,048억 8,000만원임

〈표 5-7〉 재정운영표 수익 세부내역

2017년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, %)

과 목	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
수익 총계	9,139,145	100.0	8,652,926	100.0	486,219
I. 이전수익	8,885,698	97.2	8,411,035	97.2	474,663
중양정부 이전수익	5,259,509	57.5	5,064,657	58.5	194,852
지방자치단체이전수익	3,463,832	37.9	3,195,451	36.9	268,381
기타이전수익	162,357	1.8	150,927	1.7	11,430
II. 자체수익	148,567	1.6	157,843	1.8	△9,276
등록금수익	140,783	1.5	148,979	1.7	△8,196
수익자부담수익	1,945	0.0	2,106	0.0	△161
임대료수익	471	0.0	536	0.0	△65
사용료수익	4,736	0.1	4,962	0.1	△226
수수료수익	630	0.0	1,261	0.0	△631
III. 기타수익	104,880	1.2	84,048	1.0	20,832
이자수익	11,014	0.1	10,229	0.1	785
자산처분이익	7,560	0.1	6,451	0.1	1,109
제재금수익	2,183	0.0	1,767	0.0	416
잡수익	31,260	0.3	22,844	0.3	8,416
기타의기타수익	52,862	0.6	42,757	0.5	10,105

- 주요 증가내역은 이전수익 중 유아교육지원특별회계 신설 등으로 “중앙정부 이전수익” 1,948억원 증가, 서울시 결산결과 지방교육세 등의 증가로 “지방자치단체 이전수익” 2,683억원 증가, 기타 수익 중 “잡수입” 및 “전기오류수정이익¹³⁰⁾” 216억원 증가 등임
 - 주요 감소내역은 자체수익 중 등록금수익이 학생수 감소로 △81억 9,600만원 감소, 수수료수익이 인정도서 심의 수수료 감소로 △6억 3,100만원 감소 등임
- 2017회계연도 교육청 재무구조의 자주성¹³¹⁾을 분석하기 위하여 총수익 대비 자체수익의 비율(구성비)인 재정자립도를 측정해보면, 2017회계연도 재정자립도는 1.6%로 직전회계연도(1.8%)보다 0.2%p 낮아진 바,
- 직전회계연도 보다 자체수익은 감소(△92억 7,600만원)한 반면 이전수익은 증가(4,746억 6,300만원)되어 재정자립도가 낮아진 만큼 이전수익에 대한 의존도는 높아진 것으로 확인됨
- 2017회계연도의 **총비용**은 직전회계연도(8조 4,267억 7,600만원)보다 3,965억 1,000만원이 증가한 8조 8,232억 8,600만원으로 인적자원운용 48.5%(4조 2,817억 3,900만원), 학교재정지원 관리 20.4%(1조 7,957억 5,900만원), 교육복지지원 14.7%(1조 2,984억 6,700만원), 기타비현금지출비용¹³²⁾ 6.5%(5,737억 2,500만원) 등임

130) 전기오류수정이익 : 전기에 발생한 사유로서 전기이전 재무제표에 반영되어야 하나 당기에 수정하여 당기 재무제표에 반영한 이익

131) 자주성 : 사업을 수행하기 위해 필요한 재원을 얼마나 자체수익으로 조달하는지 분석하는 것으로 재정자립도의 지표가 있으며, 재정자립도는 총수익 대비 자체수익의 비율로 측정함

132) 기타비현금지출비용 : 현금의 지출을 수반하지 않고 발생주의 회계원리에 의해 발생한 비용 (감가상각비, 대손상각비, 자산처분손실 등)

- 주요 증가내역은 정규직·비정규직 인건비의 증가 920억 500만원, 공·사립학교운영비 증가 700억 1,000만원, ICT활용교육·특성화고교육 등 교수-학습활동지원 1,073억 6,200만원 등이며,
 - 주요 감소내역은 누리과정지원 △147억 9,800만원, 기타비현금지출비용 △117억 8,200만원, 학비지원 △97억 8,800만원, 외국어교육 △33억 3,900만원 감소 등임
- 2017회계연도 수익과 비용의 차액인 **운영차액**은 3,158억 5,900만원으로 직전회계연도(2,261억 5,000만원) 보다 897억 900만원 증가한 바, 수익증가액(4,862억 1,900만원)이 비용증가액(3,965억 1,000만원) 보다 크기 때문인 것으로 확인됨
- 「지방회계법」 제17조 제2항¹³³⁾에 의한 성질별 재정운영표를 통하여 재무구조의 안정성¹³⁴⁾과 재정보효율성¹³⁵⁾을 검토하면,

〈표 5-8〉 성질별 재정운영표

2017년 12월 31일 현재

(단위 : 백만원, %)

과 목	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
수익 총계(A)	9,139,145	100.0	8,652,926	100.0	486,219
I. 이전수익	8,885,698	97.2	8,411,035	97.2	474,663
II. 자체수익	148,567	1.6	157,843	1.8	△9,276
III. 기타수익	104,880	1.2	84,048	1.0	20,832
비용 총계(B)	8,823,286	100.0	8,426,776	100.0	396,510
I. 인건비	3,548,973	40.2	3,487,395	41.4	61,578
II. 복리후생비	733,420	8.3	705,423	8.4	27,997
III. 운영관리비	825,447	9.4	865,564	10.3	△40,117
IV. 이전비용	3,571,311	40.5	3,285,260	39.0	286,051
V. 기타비용	144,135	1.6	83,134	1.0	61,001
운영차액(A-B)	315,859		226,150		89,709

133) 「지방회계법」 제17조(결산서의 첨부서류) ② 제15조제3호에 따른 재무제표에는 다음 각 호의 서류가 첨부되어야 한다.

1. 성질별 재정운영 보고서 2. 유형자산 명세서 3. 감가상각 명세서 4. 그 밖에 대통령령으로 정하는 서류

134) 안정성 : 재무구조의 안정성 및 향후의 교육수요에 적절히 대처할 수 있는지를 알아볼 수 있는 재무분석지표

135) 재정보효율성 : 자원의 효율적 배분, 즉 교육서비스를 제공하기 위해 자원을 얼마나 효율적으로 운용하였는가를 판단하기 위한 재무분석지표

- 재무구조의 안정성은 총비용이 총수익에서 차지하는 비율인 총수지비율¹³⁶⁾로 측정하는 바,

〈표 5-9〉 총수지비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017	2016	전년도 대비 증감	
			금액	비율
총비용(A)	8,823,286	8,426,776	396,510	4.7
총수익(B)	9,139,145	8,652,926	486,219	5.6
총수지비율(A/B)	96.5	97.4	-	-

- 2017회계연도 총수지비율은 직전회계연도 97.4% 보다 $\Delta 0.9\%$ p 낮아진 96.5%로 재정운영상의 안정성은 직전회계연도와 유사한 것으로 사료됨

- 효율성은 경상경비¹³⁷⁾가 총비용에서 차지하는 비율인 경상경비 비율로 측정되는 바,

〈표 5-10〉 경상경비 비율 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017	2016	전년도 대비 증감	
			금액	비율
경 상 경 비 (A)	8,679,151	8,343,642	335,509	4.0
총 비 용 (B)	8,823,286	8,426,776	396,510	4.7
경 상 경 비 비 율 (A / B)	98.4	99.0	-	-

136) 총수지비율 : 재정운영의 수지가 얼마나 효과적으로 관리되고 있는가를 나타내는 지표로 재무구조의 안정성을 분석하는 지표임

137) 경상경비 : 인건비 + 복리후생비 + 운영관리비 + 이전비용

- 2017회계연도 경상경비 비율은 98.4%로 직전회계연도(99.0%)보다 $\Delta 0.6\%p$ 감소하였으나, 경상경비는 고정적 지출성격이 강한 비용으로 경상경비비율이 높을수록 재정운영의 경직성이 높아 효율적인 자원배분의 한계가 있는 것이므로 2017회계연도 재정 효율성은 직전회계연도에 이어 여전히 개선되지 못한 것으로 판단됨

4. 순자산변동표 관련

- 순자산변동표는 한 회계연도 동안의 순자산의 증감내역을 표시하는 재무제표로서 운영차액과 고정순자산·특정순자산·일반순자산¹³⁸⁾의 증감 내역을 나타냄

〈표 5-11〉 순자산변동표(요약)

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017(A)		2016(B)		증감(A-B)
		구성비		구성비	
기말순자산	12,707,013	100.0	12,391,155	100.0	315,858
고정순자산					
I.전기이월고정순자산	11,475,642		11,650,099		△174,457
II.고정순자산의증가	532,945		385,714		147,231
III.고정순자산의감소	378,186		560,171		△181,985
IV.차기이월고정순자산	11,630,401	91.5	11,475,642	92.6	154,759
특정순자산					
I.전기이월특정순자산	5,928		0		5,928
II.특정순자산의증가	12,004		5,928		6,076
III.특정순자산의감소	43		0		43
IV.차기이월특정순자산	17,889	0.2	5,928	0.1	11,961
일반순자산					
I.수정후전기이월일반순자산	909,585		514,905		394,680
II.운영차액	315,859		226,150		89,709
III.일반순자산의증가	378,229		560,171		△181,942
IV.일반순자산의감소	544,950		391,642		153,308
V.차기이월일반순자산	1,058,723	8.3	909,585	7.3	149,138

138) 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」에 의한 고정순자산·특정순자산·일반순자산의 정의
 고정순자산 : 유형자산에 대한 투자액에서 그 시설의 투자재원을 마련할 목적으로 조달한 장기차입금, 지방교육채 및 민자리스부채 등을 뺀 금액
 특정순자산 : 재무상환 및 노후시설 개선 등 그 사용목적이 특정하게 지정되어 있는 적립금을 말하며, 그 적립금은 해당 목적에 따라 별도로 예치 관리해야 함(투자자산 내의 특정기금으로 예차관리)
 일반순자산 : 순자산 중 고정순자산과 특정순자산을 제외한 금액

- **기말순자산**¹³⁹⁾은 전년도에서 이월된 순자산에 당해 회계연도 동안에 발생한 운영차액과 순자산의 증가 및 감소를 가감하여 산출하는 바,
- 2017회계연도의 순자산은 12조 7,070억 1,300만원으로 직전 회계연도(12조 3,911억 5,500만원) 보다 3,158억 5,800만원 증가하였으며, 차기이월고정순자산이 총순자산의 91.5%(11조 6,304억 100만원), 차기이월특정순자산은 총순자산의 0.2%(178억 9,900만원), 차기이월일반순자산은 총순자산의 8.3%(1조 587억 2,300만원)로 구성됨
- **고정순자산**의 경우, 학교신설 등에 따른 토지 및 건물의 증가, 집기비품의 증가 등으로 5,329억 4,500만원이 증가된 반면, 당기상각액(감가상각비¹⁴⁰⁾) 2,969억 4,600만원 적용¹⁴¹⁾ 등으로 △3,781억 8,600만원이 감소되어 결과적으로 증감액 1,547억 5,900만원이 반영됨에 따라 차기이월고정순자산은 11조 6,304억 100만원으로 나타남
- **특정순자산**은 서울시교육청 신청사 및 연수원 건립 기금의 기금 적립액 증가로 차기이월특정순자산은 178억 8,900만원임
- **일반순자산**은 고정순자산 및 특정순자산의 증감에 따라 △1,667억 2,100만원 감소하였고, 운영차액 3,158억 5,900만원이 반영되어 차기이월일반순자산은 1조 587억 2,300만원임

139) 기말순자산 = 차기이월고정순자산 + 차기이월특정순자산 + 차기이월일반순자산

140) 감가상각비 : 고정자산에 생기는 가치의 소모를 셈(내용연수 기간에 나누어 비용으로 계상)하는 회계상의 절차로 건물, 구축물, 교육·연구용기자재, 기계장치, 집기비품, 차량운반구에 한하여 적용함 (유형자산 중 토지, 도서, 입목, 건설중인자산, 기타의 유형자산, 박물관유물 제외)

141) 2017회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산서 p.423(감가상각 명세서)

VI. 성과보고서

1. 개 요

- **성과보고서**는 「지방재정법」 제5조¹⁴²⁾에 따라 재정활동의 성과관리를 위하여 예산과 연계하여 시·도교육청의 성과목표, 성과지표, 목표치 등을 미리 설정하는 성과계획서를 작성하고 그 성과계획에 따라 예산을 배분·집행한 후 사업실적을 토대로 성과목표의 달성여부, 미흡원인 등을 분석하여 보고하는 결산서의 구성서류¹⁴³⁾임

2. 검토의견

- 2017회계연도 성과관리체계는 전략목표 5개, 성과목표 22개, 단위과제 94개, 성과지표 71개로 구성되어 있으며, 성과지표 71개 중 63개에 대하여 목표를 달성하여 달성률은 88.7%임

142) 「지방재정법」 제5조(성과 중심의 지방재정 운용) ① 지방자치단체의 장은 재정활동의 성과관리체계를 구축하여야 한다.

② 지방자치단체의 장은 행정안전부령으로 정하는 바에 따라 예산의 성과계획서 및 성과보고서를 작성하여야 한다.

③ 지방자치단체의 장은 대통령령으로 정하는 바에 따라 주요 재정사업을 평가하고 그 결과를 재정 운용에 반영할 수 있다.

④ 성과 중심의 지방재정 운용을 위하여 필요한 그 밖의 사항은 행정안전부령으로 정한다.

143) 「지방회계법」 제15조(결산서의 구성) 결산서는 다음 각 호의 서류로 구성된다.

1. 결산 개요
2. 세입·세출 결산
3. 재무제표(주석을 포함한다. 이하 같다)
 - 가. 재정상태표
 - 나. 재정운영표
 - 다. 순자산 변동표
4. 성과보고서

- 달성정도에 따라 구분하면 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상 초과 달성된 성과지표 개수는 10개(14.1%)이고, 달성도가 100% 이상 130% 미만인 지표수는 53개(74.6%)이며, 목표치를 달성하지 못한 미달성 성과지표 개수는 8개(11.3%)임

〈표 6-1〉 부서별 성과현황

(단위 : 개, %)

부서명	성과목표의 성과지표수	성과달성등급		
		초과 달성 ^{주1}	달성 ^{주2}	미달성 ^{주3}
합계	71 (100.0)	10 (14.1)	53 (74.6)	8 (11.3)
대변인	1	0	1	0
감사관	2	0	2	0
총무과	4	0	3	1
정책안전기획관	1	0	1	0
예산담당관	1	0	1	0
행정관리담당관	1	0	0	1
참여협력담당관	8	1	4	3
노사협력담당관	3	0	3	0
교육혁신과	3	1	2	0
유아교육과	3	0	3	0
초등교육과	4	1	3	0
중등교육과	6	1	5	0
민주시민교육과	4	2	2	0
평생교육과	2	0	2	0
학생생활교육과	3	2	1	0
진로직업교육과	4	0	4	0
체육건강과	5	0	5	0
학교지원과	4	1	3	0
교육재정과	1	0	0	1
교육시설안전과	2	0	1	1
교육정보화과	2	1	1	0
교육연구정보원	2	0	2	0
과학전시관	1	0	1	0
교육연수원	2	0	2	0
학생교육원	2	0	1	1

주1. 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상인 지표수

주2. 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 이상 130% 미만인 지표수

주3. 성과지표의 목표치 대비 달성도가 100% 미만인 지표수

- 2016회계연도 결산 검토보고서¹⁴⁴⁾에서 기술한 사항을 반영하여 2017회계연도 성과보고서에는 미달성 또는 초과달성한 지표에 대하여 그에 대한 원인 분석하여 제출하였음
- 그러나, 교육부 성과보고서 작성지침¹⁴⁵⁾에 따르면 향후 개선사항 작성 시 원인분석을 통해 도출된 문제점에 대한 개선사항 및 차년도 성과계획서 작성을 위하여 성과지표 및 목표치가 합리적으로 설정되었는지에 대한 검토 등을 포함하여 기술하도록 정하고 있음에도 불구하고 누락되어 제출된 바,
 - 성과지표 및 목표치에 대한 검토 미흡으로 민주시민교육과 소관 인권친화적 학교문화 조성 등 3개의 성과지표는 2회계연도 연속하여 초과달성하였고, 교육재정과 소관 중증장애인생산품 구매율은 2회계연도 연속하여 미달성된 바, 성과지표에 대한 원인을 분석하고 개선방안을 마련함으로써 성과 향상은 물론 성과지표의 적정성 및 목표수준의 합리성을 확보할 수 있는 목표치 설정에 노력하여야 할 것임

〈표 6-2〉 2회계연도 연속 미(초과)성과달성 현황

(단위 : %)

소관부서	성과지표	성과달성등급(달성률)	
		2017	2016
민주시민교육과	인권친화적 학교문화 조성	초과달성 (277.14)	초과달성 (270.83)
학교지원과	후기고 진학설명회 참석율	초과달성 (230)	초과달성 (279.67)
학생생활교육과	학업복귀 프로그램 참여 비율	초과달성 (136.93)	초과달성 (168.31)
학생생활교육과	학생상담센터운영률	초과달성 (201.43)	미달성 (90.43)
교육재정과	중증장애인생산품 구매율	미달성 (80)	미달성 (92)

144) 2016회계연도 서울특별시교육비특별회계 결산 승인안 검토보고서 p.101

145) 「2017회계연도 교육비특별회계 결산 작성지침」 (2017.12. 교육부) p.61

VII. 참고자료

1. 2017회계연도 예산편성규모

○ 2017년도 최종 예산규모는

당초예산	8조 1,477억 2,500만원에
추가경정예산 증액분	1조 2,931억 4,300만원과
간주처리분	1,554억 6,900만원을 더한
총 예산액은	9조 5,963억 3,700만원으로
전년대비 11.2% 증가한 규모임	

〈표 7-1〉 최종 예산 규모

(단위 : 백만원)

회 계 연 도	2017	2016	2015
당초예산(A)	8,147,725	8,001,287	7,690,091
추경증액(B)	1,293,143	626,985	431,842
간주처리(C)	155,469	0	106,157
최종예산 (D=A+B+C)	9,596,337	8,628,272	8,228,090

2. 결산 개관

가. 결산총괄

○ 2017회계연도

최종예산액은 9조 5,963억 3,700만원으로
 전년도이월액 3,252억 4,700만원을 합한
 예산현액은 9조 9,215억 8,400만원이며
 전년대비 12.1% 증가한 규모임

〈표 7-2〉 결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

회 계 연 도		2017	2016	2015
최 종 예 산 (A)		9,596,337	8,628,272	8,228,090
전 년 도 이 월 액 (B)		325,247	221,817	56,028
예 산 현 액 (C = A + B)		9,921,584	8,850,089	8,284,118
세 입 결 산 액 (D)		9,951,120	9,175,804	8,468,772
세 출 결 산 액 (E)		8,999,045	8,345,115	7,927,851
세 계 잉 여 금 (F = D - E)		952,075	830,689	540,921
	명 시 이 월 비	135,315	107,437	79,550
	사 고 이 월 비	301,572	217,810	142,267
	계 속 비	0	0	0
	국 고 보 조 잔 액	0	0	0
	지 방 채 상 환	0	0	0
	순세계잉여금(G)	515,188	505,442	319,104
	순세계잉여금률(G/C)	5.2	5.7	3.9

나. 세입결산

〈표 7-3〉 자원별 세입 결산

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	구성 비율	예산현액대비	
						증 감 (C-A)	수납률 (C/A)
합	계	9,921,584	9,966,167	9,951,120	100.0	29,536	100.3
이	전 수 입	8,928,734	8,939,435	8,939,435	89.8	10,701	100.1
	지방교육재정교부금	4,645,787	4,645,693	4,645,693	46.7	△94	100.0
	국 고 보 조 금	28,620	23,455	23,455	0.2	△5,165	82.0
	특별회계전입금	591,492	591,492	591,492	5.9	0	100.0
	법 정 이 전 수 입	3,485,506	3,496,222	3,496,222	35.2	10,716	100.3
	비법정이전수입	160,452	160,421	160,421	1.6	△31	100.0
	민 간 이 전 수 입	10,238	15,486	15,486	0.1	5,248	151.3
	자치단체간이전수입	6,639	6,666	6,666	0.1	27	100.4
자	채 수 입	162,161	196,043	180,996	1.8	18,835	111.6
	기본적교육수입 (입학금 및 수업료)	120,275	122,067	120,848	1.2	573	100.5
	선택적교육수입 (평생학습수입 등)	2,367	1,945	1,945	0.0	△422	82.2
	사용료 및 수수료	5,176	5,482	5,464	0.1	288	105.6
	자 산 임 대 수 입	430	444	407	0.0	△23	94.7
	자 산 매 각 대	13,307	14,438	14,390	0.1	1,083	108.1
	이 자 수 입	4,066	3,647	3,647	0.1	△419	89.7
	보 증 금 회 수	0	415	415	0.0	415	순증
	제 재 금 수 입	572	2,170	1,117	0.0	545	195.3
	기 타 수 입	14,595	32,140	32,122	0.3	17,527	220.1
	과 년 도 수 입	1,373	13,295	641	0.0	△732	46.7
지	방 교 육 채	0	0	0	0.0	0	0.0
이	월 금	830,689	830,689	830,689	8.4	0	100.0

다. 세출결산

〈표 7-4〉 부문·정책사업별 세출 결산

(단위 : 백만원, %)

구	분	예산현액(A)	지출액(B)		다음연도 이월액(C)	집행잔액(D=A-B-C)			
			비율(B/A)	구성비		비율(C/A)	비율(D/A)		
합	계	9,921,584	8,999,044	90.7	100.0	436,887	4.4	485,653	4.9
유아 및 초·중등교육		9,051,553	8,452,487	93.4	93.9	433,198	4.8	165,868	1.8
	인적자원운용	4,323,103	4,282,092	99.1	47.6	188	0.0	40,823	0.9
	교수-학습활동지원	491,745	472,356	96.1	5.2	7,339	1.5	12,050	2.5
	교육복지지원	1,335,891	1,299,540	97.3	14.4	82	0.0	36,269	2.7
	보건/급식/체육활동	129,961	78,493	60.4	0.9	47,540	36.6	3,928	3.0
	학교재정지원관리	1,811,297	1,795,759	99.1	20.0	0	0.0	15,538	0.9
	학교교육여건개선시설	959,556	524,247	54.6	5.8	378,049	39.4	57,260	6.0
평생·직업교육		25,800	24,506	95.0	0.3	525	2.0	769	3.0
	평생교육	25,127	23,908	95.2	0.3	504	2.0	715	2.8
	직업교육	673	598	88.9	0.0	21	3.1	54	8.0
교육일반		844,231	522,051	61.8	5.8	3,164	0.4	319,016	37.8
	교육행정일반	104,318	95,019	91.1	1.1	2,622	2.5	6,677	6.4
	기관운영관리	52,117	49,081	94.2	0.5	542	1.0	2,494	4.8
	지방채상환및리스크	683,688	377,936	55.3	4.2	0	0.0	305,752	44.7
	예비비 및 기타	4,108	15	0.4	0.0	0	0.0	4,093	99.6

라. 사업별 집행내역

〈표 7-5〉 세부사업별 집행내역

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
합 계		9,921,584	8,999,045	90.7	436,887	4.4	485,652	4.9
대변인	교육 정책 홍보	2,326	2,195	94.3	0	0.0	131	5.7
감사관	감사 관리	423	385	90.9	0	0.0	38	9.1
총무과	교육행정기록물관리	1,733	1,538	88.7	114	6.6	81	4.7
총무과	교직원복지대여	40	40	100.0	0	0.0	0	0.0
총무과	교직원복지지원	5,494	5,477	99.7	0	0.0	17	0.3
총무과	민원 관리	682	672	98.6	0	0.0	10	1.4
총무과	비상대비계획및보안관리	578	150	26.0	0	0.0	428	74.0
총무과	선거 관리	3,180	3,180	100.0	0	0.0	0	0.0
총무과	지방공무원연수지원	892	797	89.4	0	0.0	95	10.6
총무과	지방공무원인사관리	473	414	87.5	0	0.0	59	12.5
총무과	지방공무원임용관리	970	842	86.7	0	0.0	128	13.3
정책안전기획관	교육정책기획관리	604	447	74.0	0	0.0	157	6.0
정책안전기획관	기관 평가	43	40	94.0	0	0.0	3	2.7
정책안전기획관	조직 및 성과 관리	167	162	97.3	0	0.0	5	8.1
예담당산관	계약제교원인건비	222,017	213,576	96.2	0	0.0	8,441	3.8
예담당산관	계약제직원인건비	6,152	4,943	80.3	0	0.0	1,209	19.6
예담당산관	교원인건비	3,567,553	3,547,435	99.4	0	0.0	20,118	0.6
예담당산관	교육전문직원인건비	50,072	47,076	94.0	0	0.0	2,996	6.0
예담당산관	교육지원청운영	8,052	7,765	96.4	8	0.1	279	3.5

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
예담 당 산관	본 청 운 영	5,801	5,391	92.9	0	0.0	410	7.1
예담 당 산관	예 비 비	4,108	14	0.4	0	0.0	4,094	99.6
예담 당 산관	예 산 관 리	7,400	7,268	98.2	0	0.0	132	1.8
예담 당 산관	지 방 공 무 원 인 건 비	454,762	447,760	98.5	0	0.0	7,002	1.5
예담 당 산관	직 속 기 관 운 영	27,051	25,914	95.8	6	0.0	1,131	4.2
예담 당 산관	특별교육재정수요지원	8,122	7,787	95.9	163	2.0	173	2.1
예담 당 산관	학 교 운 영 비 지 원	683,499	679,364	99.4	0	0.0	4,135	0.6
행정관리 담 당 관	법 무 관 리	993	764	76.9	0	0.0	229	23.1
행정관리 담 당 관	의 정 활 동 지 원	56	55	97.8	0	0.0	1	2.2
행정관리 담 당 관	행 정 개 선 활 동 지 원	31	19	60.3	0	0.0	12	39.7
참여협력 담 당 관	교 육 급 여 지 원	52,846	39,887	75.5	0	0.0	12,959	24.5
참여협력 담 당 관	교 육 복 지 우 선 지 원	50,775	47,763	94.1	19	0.0	2,993	5.9
참여협력 담 당 관	국제교육문화교류협력지원	572	519	90.8	0	0.0	53	9.2
참여협력 담 당 관	대 외 교 육 협 력 관 리	29	25	87.3	0	0.0	4	12.7
참여협력 담 당 관	저 소 득 층 자 녀 방 과 후 자 유 수 강 권 지 원	25,278	22,687	89.7	0	0.0	2,591	10.3
참여협력 담 당 관	저 소 득 층 자 녀 학 비 지 원	43,284	38,324	88.5	0	0.0	4,960	11.5
참여협력 담 당 관	정 보 화 지 원	4,943	3,806	77.0	0	0.0	1,137	23.0
참여협력 담 당 관	토 · 공 휴 일 중 식 지 원	6,290	5,858	93.1	0	0.0	432	6.9
참여협력 담 당 관	학 기 중 급 식 비 지 원	400,912	392,892	98.0	0	0.0	8,020	2.0
참여협력 담 당 관	학 부 모 및 주 민 교 육 참 여 확 대	5,739	5,492	95.7	18	0.3	229	4.0
노사협력 담 당 관	교 직 원 단 체 관 리	968	915	94.5	0	0.0	53	5.5
노사협력 담 당 관	비 정 규 직 인 사 관 리	229	209	91.4	0	0.0	20	8.6
교혁 신 과	IC T 활 용 교 육 지 원	19,511	16,419	84.2	2,787	14.3	305	1.6

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
교육혁신과	과학교육과정운영내실화	15,593	15,482	99.3	49	0.3	62	0.4
교육혁신과	교과서지원	52,887	51,666	97.7	63	0.1	1,158	2.2
교육혁신과	문화예술교육활성화	19,234	18,809	97.8	118	0.6	307	1.6
교육혁신과	스마트교육지원	10,574	10,248	96.9	181	1.7	145	1.4
교육혁신과	영재교육운영	485	479	98.7	0	0.0	6	1.3
교육혁신과	영재교육원운영	3,487	3,486	100.0	0	0.0	1	0.0
유교육아과	기타교육비지원	150	143	95.3	0	0.0	7	4.7
유교육아과	누리과정지원	591,803	591,753	100.0	0	0.0	50	0.0
유교육아과	사립유치원지원	35,333	34,561	97.8	0	0.0	772	2.2
유교육아과	유아교육지원	2,646	2,596	98.1	0	0.0	50	1.9
유교육아과	유치원방과후과정운영	3,840	3,832	99.8	0	0.0	8	0.2
초교육과	교원연수지원	3,138	2,787	88.8	0	0.0	351	11.2
초교육과	방과후학교운영	62,827	61,193	97.4	0	0.0	1,634	2.6
초교육과	수석교사제운영	1,543	1,347	87.3	0	0.0	196	12.7
초교육과	연구시범학교운영	2,022	2,018	99.8	0	0.0	4	0.2
초교육과	학력향상지원	3,429	3,386	98.7	0	0.0	43	1.3
초교육과	현장중심장학활동지원	16,682	16,356	98.0	54	0.3	272	1.6
중교육과	교과교실제운영지원	4,099	4,089	99.8	0	0.0	10	0.2
중교육과	교과자료개발보급	198	193	97.4	0	0.0	5	2.6
중교육과	교원인사관리	1,840	1,634	88.8	96	5.2	110	6.0
중교육과	교원임용관리	3,849	3,648	94.8	92	2.4	109	2.8
중교육과	교육과정운영	17,251	16,589	96.2	142	0.8	520	3.0
중교육과	대학수학능력시험	12,408	11,407	91.9	0	0.0	1,001	8.1

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
중교 육과	방송통신중·고운영	2,125	1,878	88.4	0	0.0	247	11.6
중교 육과	외국어교육활동지원	5,110	4,797	93.9	152	3.0	161	3.1
중교 육과	원어민교사및보조강사운영	36,306	36,126	99.5	0	0.0	180	0.5
중교 육과	창의인성교육운영	270	270	100.0	0	0.0	0	0.2
중교 육과	특색교육과정운영	73,652	72,786	98.8	83	0.1	783	1.1
중교 육과	학력평가관리	10,797	10,050	93.1	163	1.5	583	5.4
민주시민 교 육과	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	5,263	4,932	93.7	0	0.0	331	6.3
민주시민 교 육과	독서논술교육활성화	958	952	99.4	0	0.0	6	0.6
민주시민 교 육과	학교도서관운영지원	10,435	10,415	99.8	0	0.0	20	0.2
민주시민 교 육과	학생생활지도지원	14,248	11,984	84.1	1,594	11.2	670	4.7
평교 육과	도서관운영지원	8,253	7,784	94.3	249	3.0	220	2.7
평교 육과	평생교육시설및운영지원	10,235	9,900	96.7	0	0.0	335	3.3
평교 육과	평생학습운영지원	6,638	6,224	93.8	255	3.8	159	2.4
학생생활 교 육과	검정고시관리	812	784	96.5	0	0.0	28	3.5
학생생활 교 육과	대안교육운영지원	7,171	6,800	94.8	0	0.0	371	5.2
학생생활 교 육과	특수교육교수학습지원	3,560	3,417	96.0	0	0.0	143	4.0
학생생활 교 육과	특수교육복지지원	12,722	12,549	98.6	0	0.0	173	1.4
학생생활 교 육과	특수교육운영	8,925	8,733	97.8	0	0.0	192	2.2
학생생활 교 육과	학교폭력예방지원	9,455	9,171	97.0	42	0.4	242	2.6
학생생활 교 육과	학생상담활동지원	13,104	12,229	93.3	17	0.1	858	6.6
진로직업 교 육과	마이스터고운영지원	3,080	3,080	100.0	0	0.0	0	0.0
진로직업 교 육과	직업진로교육과정운영	673	598	88.8	21	3.2	54	8.1
진로직업 교 육과	진로진학교육	6,275	6,152	98.0	0	0.0	123	2.0

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
진로직업 교육과	특성화고교육내실화지원	50,799	49,751	97.9	15	0.0	1,033	2.0
진로직업 교육과	특성화고운영지원	1,738	1,735	99.8	0	0.0	3	0.2
진로직업 교육과	특성화고장학금지원	43,896	43,567	99.3	0	0.0	329	0.7
진로직업 교육과	특성화고취업역량강화	5,407	5,257	97.2	120	2.2	30	0.5
체 건 강 과	체 육 대 회 지 원	7,581	7,485	98.7	0	0.0	96	1.3
체 건 강 과	체 육 육 성 중 목 지 원	426	426	100.0	0	0.0	0	0.0
체 건 강 과	학 교 급 식 관 리	465	446	95.9	0	0.0	19	4.1
체 건 강 과	학 교 보 건 관 리	7,909	7,347	92.9	8	0.1	554	7.0
체 건 강 과	학 교 체 육 활 성 화 지 원	25,530	23,109	90.5	1,582	6.2	839	3.3
체 건 강 과	학 교 환 경 위 생 관 리	7,346	5,096	69.4	1,989	27.1	261	3.6
체 건 강 과	학 생 봉 사 활 동 지 원	5	5	100.0	0	0.0	0	0.0
학 지 원 교 과	사 학 기 관 관 리	160	137	85.5	0	0.0	23	14.5
학 지 원 교 과	운 영 비 재 정 결 합 지 원	62,615	61,476	98.2	0	0.0	1,139	1.8
학 지 원 교 과	인 건 비 재 정 결 합 지 원	1,065,183	1,054,920	99.0	0	0.0	10,263	1.0
학 지 원 교 과	적 정 규 모 학 교 육 성 지 원	1,038	903	86.9	0	0.0	135	13.1
학 지 원 교 과	진 학 시 험 및 입 학 전 형 관 리	1,245	1,043	83.8	7	0.6	195	15.6
학 지 원 교 과	학 교 신 증 설	242,901	148,666	61.2	74,572	30.7	19,663	8.1
교 재 정 과	결 산 관 리	78	76	97.9	0	0.0	2	2.1
교 재 정 과	공 유 재 산 및 물 품 관 리	27,206	24,405	89.7	2,045	7.5	756	2.8
교 재 정 과	일 시 차 입 금 관 리	87	0	0.0	0	0.0	87	100.0
교 재 정 과	재 무 회 계 관 리	2,071	2,051	99.0	0	0.0	20	1.0
교 재 정 과	지 방 교 육 채 상 환	578,916	273,579	47.3	0	0.0	305,337	52.7
교 육 시 설 안 전 과	교 육 지 원 청 시 설 관 리	2,981	2,793	93.7	119	4.0	69	2.3

(단위 : 백만원, %)

주관부서	세부사업	예산현액 (A)	지출액(B)		이월액(C)		집행잔액(D)	
				비율 (B/A)		비율 (C/A)		비율 (D/A)
교육시설 안전과	민간투자사업상환	104,685	104,358	99.7	0	0.0	327	0.3
교육시설 안전과	본청시설관리	239	189	79.1	0	0.0	50	20.9
교육시설 안전과	시설사업관리	27,092	24,191	89.3	282	1.0	2,619	9.7
교육시설 안전과	직속기관시설관리	7,994	7,030	87.9	410	5.1	554	6.9
교육시설 안전과	학교급식환경개선	106,227	57,731	54.3	45,542	42.9	2,954	2.8
교육시설 안전과	학교시설교육환경개선	568,909	312,083	54.9	221,792	39.0	35,034	6.2
교육시설 안전과	학교시설증개축	147,746	63,498	43.0	81,684	55.3	2,564	1.7
교육 정보화과	교육행정정보시스템운영	9,600	8,452	88.0	0	0.0	1,148	12.0
교육 정보화과	정보보안관리	4,393	4,104	93.4	0	0.0	289	6.6
교육연구 정보원	교과교육연구회지원	262	260	99.3	0	0.0	2	0.7
교육연구 정보원	교수학습지원센터운영	1,704	1,514	88.9	0	0.0	190	11.1
교육연구 정보원	교육연구운영지원	3,416	2,939	86.0	77	2.2	400	11.7
교육연구 정보원	사이버가정학습운영및지원	614	606	98.7	0	0.0	8	1.3
교육연구 정보원	학교평가관리	400	387	96.9	0	0.0	13	3.2
과전 시관	체험중심과학환경교육지원	2,514	2,258	89.8	150	6.0	106	4.2
교연 수원	교원연수운영	3,182	3,103	97.5	0	0.0	79	2.5
교연 수원	지방공무원연수운영	1,472	1,436	97.6	0	0.0	36	2.4
학교 육생원	학생수련활동지원	5,085	4,667	91.8	7	0.1	411	8.1
학교보 건진흥원	학교급식운영	432	387	89.7	0	0.0	45	10.3

마. 이용내역

〈표 7-6〉 이용조서

(단위 : 백만원)

연번	정책사업	단위사업	세부사업	목	예산액	이용액		예산부서	이용일자	이용사유
						증	감			
합 계					6,881,104	24,514	24,514			
1	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	인건비	24,154	3,188	초등 교육과	2.21	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	지방 공무원 인건비	민간 건전	76,713	3,188	예산 담당관		
2	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	인건비	24,154	5,008	초등 교육과	2.21.	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	인건비	2,849,676	5,008	예산 담당관		
3	학재지관	교정원리	사학 재정 지원	인건비 재정 지원	학교 회계 전출금	15,413	1,281	중등 교육과	2.21.	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	교육 전문 인건비	인건비	41,112	1,281	예산 담당관		
4	학재지관	교정원리	사학 재정 지원	인건비 재정 지원	학교 회계 전출금	15,413	1,525	중등 교육과	2.21.	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	민간 건전	575,648	1,525	예산 담당관		
5	학재지관	교정원리	사학 재정 지원	인건비 재정 지원	학교 회계 전출금	15,413	1,972	중등 교육과	2.21.	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	지방 공무원 인건비	인건비	362,407	1,972	예산 담당관		
6	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	인건비	31,324	11,540	중등 교육과	2.21.	교원 예퇴직 부족분 충당
	인자운	적원용	정규직 인건비	교원 인건비	인건비	2,849,676	11,540	예산 담당관	2.21.	

바. 전용내역

〈표 7-7〉 전용조서

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
합 계				5,358,740	48,209	48,209			
1	학생 생활지	학교폭력예방지	전출금등	1,661	2		학생 생활교육과	3.7.	학교폭력예방 선도학교 지원 대상으로 선정된 국립학교 지원을 위한 목간예산조정
			학교회계 전출금	3,291		2			
2	교육복지우선지원	교육복지우선지원	학교회계 전출금	39,061	56		참여협력담당관	2.28.	교육지원청에 편성된 마을 결합형학교운영 예산을, 2017년 계획 변경으로 학교가 직접 사업을 시행함에 따라 목간 예산 조정
			운영비	2,019		29			
			민간이전	5,240		27			
3	교육복지우선지원	교육복지우선지원	인건비	977	30		참여협력담당관	3.2.	2016.서울형혁신교육지구 사업평가 결과를 반영하기 위해 각 자치구의 민·관·학 거버넌스 예산 편성 후, 2017.사업 내용 협의 결과에 따라 목간 예산 조정
			민간이전	5,213	429				
			운영비	1,990		47			
			업무추진비	258		8			
			연구개발비	57		37			
			전출금등	93		24			
			학교회계 전출금	39,118		343			
4	학생 생활지	학생 생활지 지원	운영비	611	100		주민시민교육과	3.14.	학생대상 해외체험 세계 시민교육 프로그램을 당초 민간단체에 위탁에서, 여행사로 추진하는 것으로 변경함에 따라 목간 예산 조정
			민간이전	482		100			
5	교육과정개발운영	특색교육과정 운영	인건비		66		교육혁신과	3.30.	행정혁신 시범교육지원청(서부, 강동송파)에 2명씩 인력지원 하기로 하여 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	46,649		66			
6	기본운영비	교육지원청운영	보전금		2		강동송파교육지원청	3.15.	사회복무요원 신규배치로 인건비 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	331		2			
7	학부모 및 주민교육대 참여확대	학부모 및 주민교육대 참여확대	운영비		90		예산담당관	3.17.	주민참여예산사업 시행이 학교뿐만 아니라 사업내용과 관련 있는 부서에서도 시행 가능토록 결정되어 목간 예산 조정
			보전금		25				
			학교회계 전출금	1,350		115			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
8	시설사업 관 리	시설사업 관 리	유형자산	14	40		교육시 설관리 본 부	3.15.	기동점검보수반 확대 운영 에 따라 부족한 더블캡 차량 구입을 위한 목간 예산 조정
			운영비	1,131		40			
9	학생생활도 지	학생생활도 지	전출금등		14		민 주 시 민 교 육과	3.21.	중·고등학교 전체 715교 지원교 중 국립학교 7교가 포함되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	1,595		14			
10	특별활 동원 지	문화예 술평화 성	전출금등	5	7		교 육 혁 신과	3.20.	초·중·고 119교 지원교중 국립학교 1교가 포함되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	4,976		7			
11	진로진 학 교 육	진로진 학 교 육	전출금등		5		진 로 직 업 교 육과	3.29.	학교진로교육역량강화 · 교육과정편성운영 사업 중 공모·선정된 국립고 지원을 위한 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	1,147		5			
12	정인 규 건 직 비	교원인건비	학교회계 전 출 금	2,477	95		총 무과	3.30.	맞춤형복지 전통시장상품권 의 학교 교부 부족액 확보를 위한 목간 예산 조정
		지방공무원 인 건 비	학교회계 전 출 금	360		95			
13	체육교 육 내 실 화	학교체 육 활 성화지 원	학교회계 전 출 금	19,343	100		체 육 건 강과	4.7.	초등 4학년 수영교육활성화 사업비 신청이 많아 부족 한 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	563		100			
14	학생생활도 지	학생생활도 지	학교회계 전 출 금	23	442		정 안 기 획관	4.11.	유치원의 재난대피 훈련 등 체험 중심 교육을 위해 교부할 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	529		442			
15	평생교육 활성화지 원	평생학 습 연 영 지 원	운영비	739	3		평 생 교 육과	4.11.	장애성인 평생교육 기반 마련을 위해 선정된 고덕 평생학습관 및 한국육영학 교의 운영비 지원을 위한 목간 예산 조정
			민간이전	2,226		3			
16	교원역 량 화	교원연 수 영	전출금등		3		교 육 연 수원	4.14.	2017 중등 공모형 맞춤식 직무연수 지원 신청에 국 립학교(2개교)가 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	105		3			
17	누리과정 지 원	누리과정 지 원	학교회계 전 출 금	93,823	25,007		유 아 교 육과	4.17.	유아학비 본예산 확보액 (4.8개월분) 대비 부족액 (4~6월분) 재원확보를 위 한 목간 예산 조정
			자치단체 이 전	142,194		25,007			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
18	특별활동 동원	다문화 및 탈북한 이 주민 등 자 녀 지원 교육지	민간이전	921	38		민 주 시 민 교 육 과	4.24.	2017. 다문화교육 정책학교 공모결과 대안교육기관(다 애다문화학교)이 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	4,120		38			
19	특수 교 육 진흥	특수 교 육 영	민간이전	35	40		학 생 생 활 교 육 과	5.17.	서울특별시장애인체육회에 예산을 지원하는 사업으로 '17년 본예산 편성시 민간 위탁금으로 승인 받았으나 학교회계전출금으로 에듀과인 입력 오류로 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	8,732		40			
20	ICT 활 용 교 육	스 마 트 교 육 지 원	전출금등		8		교 육 혁 신 과	5.11.	특수분야연수기관 공모 결과 국립학교가 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	713		8			
21	학 생 생 활 지	학 교 예 방 지 원	전출금등	1,663	1		학 생 생 활 교 육 과	5.17.	지구별통합협의회 중심학교 에 국립교가 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	3,289		1			
22	진 로 진 교 학 육	진 로 진 교 학 육	전출금등	5	1		진 로 직 업 교 육 과	5.19.	진로맞춤형 학습동아리 공모 결과 국립학교가 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	1,222		1			
23	지 공 무 역 량 강 화	지 방 공 무 원 연 수 지 원	여 비	265	66		총 무 과	5.23.	자기주도적 기획연수 대상 자에게 연수비 지급을 위한 목간 예산 조정
			운 영 비	621		66			
24	교 육 과 정 영 향 개 발	특 색 교 육 영 향 개 발	전출금등	20	6		교 육 혁 신 과	6.13.	교육공동체 협력활동 학교 선정에 국립학교가 선정되 어 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	46,583		6			
25	교 육 과 정 영 향 개 발	특 색 교 육 영 향 개 발	운 영 비	1,683	15		중 등 교 육 과	6.22.	각종 학교 설립 이전에 교 육과정 준비 연구팀 운영 하고, 비품을 구입할 수 있도록 목간 예산 조정
			학교회계 전 출 금	20,172	90				
			민간이전	956		15			
			유형자산	120		90			
26	학 교 평 가 관	학 교 평 가 관	인 건 비		23		교 육 연 구 정 보 원	6.7.	유치원 평가 개선·변경에 부족한 인건비 충당을 위한 목간 예산 조정
			운 영 비	181		23			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
27	학교운영비지	학교운영비지	학교회계 전출금	254,765	850		예산담당관	6.7.	맞춤형복지비 자율항목비 부족분 확보를 위한 목간 예산 조정
			복리후생비	2,564		850			
28	기본운영비	교육지원청운영	보 전 금	3	3		강서양천교육지원청	7.14.	사회복무요원 신규배치에 따른 인건비 지급을 위한 목간 예산 조정
			운 영 비	355		3			
29	진로진학교육	진로진학교육	전출금등	6	30		진로직업교육과	6.22.	진로활동실 구축 공모결과 국립학교 1교 선정되어 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	1,221		30			
30	특수교육진흥	특수교육진흥	민간이전	2	2		교육연구정보원	6.22.	원격수업교사 15명의 산재보험 사업주 부담금 미편성분 확보를 위한 목간 예산 조정
			운 영 비	306		2			
31	평생교육활성화지원	평생교육활성화지원	운 영 비	724	20		평생교육과	7.13.	담당 부서(중등교육과, 정책·안전기획관)의 사업 계획 변경에 따라 목간 예산 조정
			보 전 금	1,306	113				
			학교회계 전출금	1,795		133			
32	ICT활용교육	ICT활용교육	전출금등	20	1		교육혁신과	7.24.	"SW교육 학생동아리지원" 사업에 국립학교가 선정됨에 따라 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	1,800		1			
33	특수교육진흥	특수교육진흥	운 영 비	89	30		학생생활교육과	7.26.	사업 주체 변경(학교→교육청)에 따른 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	8,692		30			
34	특수교육진흥	특수교육진흥	학교회계 전출금	363	5		학생생활교육과	7.26.	교육부의 사업변경계획(전학교→국립학교 제외)에 따라 목간 예산 조정
			전출금등	116		5			
35	특별활동지원	문화예술교육활성화	학교회계 전출금	7,332	81		교육혁신과	9.18.	중학교 협력종합예술강사 채용방식 변경(위탁선발→학교 직접채용)에 따른 목간 예산 조정
			운 영 비	3,580		81			
36	학생생활도지	학생생활도지	학교회계 전출금	1,657	30		민주시민교육과	8.29.	사업주체변경(유네스코한국위원회→교육청)에 따른 목간 예산 조정
			민간이전	418		30			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
37	국제교육문화교류협력	국제교육문화교류협력	운영비	57	70		참여협력담당관	9.5.	"아태지역 학교리더십 아카데미 지원"사업비의 기존 위탁기관의 사업포기로 직접 집행하기 위한 목간 예산 조정
			민간이전	113		70			
38	교육과정개발운영	특색교육과정	학교회계 전출금	20,262	260		중등교육과	9.7.	연합형 선택 교육과정 운영 학교 추가 지원계획에 따라 운영비를 지원하고자 목간 예산 조정
			운영비	1,698		260			
39	학생생활지도	학교폭력예방지원	운영비	340	21		학생생활교육과	9.26.	U-안심서비스 요금 납부 주체 변경(학교→교육청)하기 위한 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	4,803		21			
40	특별활동지원	문화예술교육활성화	운영비	10	140		남부교육지원청	9.28.	가칭)청소년 문화예술거점센터 선도프로그램 운영이(재)구로문화재단 위탁으로 사업 계획 변경됨에 따른 목간 예산 조정
			유형자산	46	2				
			민간이전	142		142			
41	특별활동지원	문화예술교육활성화	유형자산	150	30		교육혁신과	9.18.	교육부 악기지원 사업공모 결과 악기대여 수요가 많아 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	3,580		30			
42	평생교육활성화지원	평생학습지원	인건비	29	7		평생교육과	9.20.	"교육인생이모작센터" 사업의 효율적 지원을 위한 기간제근로자인건비 및 법정부담금 편성에 따른 목간 예산 조정
			민간이전	2,222	1				
			운영비	744		8			
43	각종체육대회활동	체육대회지원	운영비	688	20		체육건강과	9.26.	교육감배 '족구대회'사업비 운영주체 변경(학교→교육청)에 따른 목간 예산 조정
			업무추진비	42					
			학교회계 전출금	5,311		20			
44	특별활동지원	문화예술교육활성화	운영비	3,469	318		교육혁신과	9.20.	전국학교 예술교육페스티벌 운영사업 기획사 용역비 등 예산 집행을 위한 목간 예산 조정
			민간이전	4,848		318			
45	급식관리	학교급식관리	학교회계 전출금	75	20		체육건강과	9.26.	농촌체험활동 공모결과 4교 추가지원을 위한 목간 예산 조정
			운영비	269		20			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
46	교육행정기 관 시설	직속기관 시설관리	운영비	500	38		예산 담당관	10.17.	안전과 관련한 긴급 시설 보수 등(소규모 시설보수 비)에 필요한 예산 확보를 위해 목간 예산 조정
			유형자산	500		38			
47	각종체육 대회활동	체육대회 지원	운영비	708	20		체육 건강과	10.12.	북경선수단의 서울방문에 따른 행사추진을위한 목간 예산 조정
			여비	48		20			
48	교육행정 정보화	교육행정 정보시스템 운영	건설비	120	25		교육 정보화과	10.17.	원격지백업센터 구축 추가 (소방)공사를 위한 목간 예산 조정
			유형자산	2,022		25			
49	수업지원 활동	현장중심 활동지원	전출금등	12	2		초 등 교육과	10.16.	국립초 예산교부를 위한 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	12,136		2			
50	기본운영비	교육지원 청운	인건비		2		성북강북 교육 지원청	11.14.	대체근로자 채용 및 인건 비 보전을 위한 목간 예산 조정
			운영비	301		2			
51	과학교육 활성화지원	과학교육 과정실 운영화	학교회계 전출금	12,368	29		교육 혁신과	10.25.	운영계획 변경(카이스트 개발 위탁사업 → 학교별 특화 된 진로교육과정 모델 마련) 에 따른 목간 예산 조정
			민간이전	153		29			
52	비정규직인 건비	계약제직원 인건비	학교회계 전출금	1,307	260		예산 담당관	10.26.	지방공무원 대체직원 인건비 부족분 충당을 위한 목간 예산 조정
			인건비	540		260			
53	학생선발 정	대학수학 능력시험	학교회계 전출금	4,101	8		중 등 교육과	11.7.	'18학년도 수능 대비 방송 장비 개선 학교 공모결과 공사립학교 소요액 충당을 위한 목간 예산 조정
			전출금등	58		8			
54	교원인사 관	교원인사 관	운영비	19	78		유 아 교육과	11.10.	사업자 선정 유찰로 지역 청별 운영하기 위한 목간 예산 전용
			민간이전	83		78			
55	예결산 관	예산관리	보전금	25	1		예산 담당관	11.20.	e교육금고 학교회계 사용자 교육 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	352		1			
56	교육과정 개발운영	특색교육 과정운영	운영비	1,353	60		교육 혁신과	11.17.	'서울특별시교육감 사무의 민간위탁에 관한 조례' 제정 으로 계약 등 사업추진을 위하여 위탁사업비로 전용
			민간이전	1,144		60			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
57	ICT 활용 교육	ICT 활용 교육 지원	유형자산	1,550	948		교육혁신과	12.1.	학교 컴퓨터교육실 노후 PC 교체예산으로 서울시 교육청 전산센터에 교육용 클라우드 기반의 IT인프라 구축을 위한 목간 예산 조정
			학교회계 전출금	7,542		948			
58	기본운영비	직속기관 운영	보전금	15	2		고덕평생학습관	12.11.	사회복무요원 신규배치로 인건비 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	320		2			
59	학생생활지도	학생생활지도 지원	보전금		6		정책안전기획관	12.7.	사업계획 변경에 따른 사업비 집행을 위한 목간 예산 조정
			건설비		1,469				
			운영비	1,886		1,475			
60	특별교육수요원 재지	특별교육수요원	학교회계 전출금	5,046	1,600		예산담당관	12.11.	공사립학교특별지원 예산 잔액이 부족하여 향후 소요액을 반영하기 어려움에 따라 목간 예산 조정
			경상교육지원사업	2,076		1,300			
			투자교육지원사업	1,000		300			
61	비정규직인건	계약제직원 인건비	18	6		총무과	12.8.	학교 소속 지방공무원 대체 직원 퇴직금 충당을 위한 세부사업별 목간 예산 조정	
		계약제교원 인건비	12,694		6				
62	정인규건 직비	교전문직원 인건비	34	65		노사협력담당관	12.11.	교육전문직원 맞춤형복지비 자율항목 부족분 확보를 위한 목간 예산 조정	
		교원인건비	8,727		65				
63	정인규건 직비	지방공무원 인건비	638	330		노사협력담당관	12.11.	지방공무원 맞춤형복지비 자율항목 부족분 확보를 위한 목간 예산 조정	
		교원인건비	8,727		330				
64	정인규건 직비	교원인건비	인건비	2,833,129	10,500		예산담당관	12.11.	공립 교원 보수 부족분충당을 위한 목간 예산 조정
			민간이전	595,145		10,500			
65	정인규건 직비	지방공무원 인건비	직무수행경비	11,950	400		예산담당관	12.11.	지방공무원 직급보조비 부족분확보를 위한 목간 예산 조정
			인건비	360,435		400			

(단위 : 백만원)

연번	단위사업	세부사업	목	예산액	전용액		예산부서	전용일자	전용 사유
					증	감			
66	교육과정개발운영	특색교육과정운영	학교회계 전출금	20,522	40		중등교육과	12.13.	온라인 공동교육과정 사업 추진 방법이 변경됨에 따라 자체 개발 위탁비를 학교로 교부하여 스튜디오 시설구축 지원
			운영비	1,448		40			
67	시설사업관리	시설사업관리	민간이전	311	125		교육시설관리본부	12.13.	'16년 퇴직금 미지급 노사분쟁 발생으로 '17년 8월 지급함에 따라, '17년 퇴직금 예산액 부족으로 예산 확보를 위한 목간 예산 조정
			운영비	1,091		125			
68	누리과정지원	누리과정지원	학교회계 전출금	236,017	2,772		유아교육과	12.14.	2017학년도 4분기(12월분) 유아학비 집행재원 확보를 위한 목간 예산 조정
			자치단체이전	355,485		2,772			
69	특별교육재정수요지	특별교육재정수요	학교회계 전출금	6,646	568		예산담당관	12.28.	공사립학교특별지원 예산잔액이 부족하여 부족분 확보를 위한 목간 예산 조정
			경상교육비지원사업비	776		249			
			투자교육지원사업비	700		319			

사. 명시이월 현황

〈표 7-8〉 명시이월 주요 내역(10억 이상)

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예산현액	이월액	사 유	소관부서
1	가곡초 토지매입비	1,793	1,793	서울주택도시공사측과 학교용지 공급가격에 대한 미합의로 연도내 계약체결 불가능	교 육 재 정 과
2	소규모 안전체험관	1,468	1,468	[특별교부금]연내 기본설계 연구용역 완료 불가능	정책안전 기획 관
3	가칭) 향동유치원 신설	4,600	4,600	향동지구 입주시기 변경(2018.9→2019.3)에 따른 개원 시기 조정	남 부 교육지원청
4	내진보강공사	26,520	26,520	이재민 대피수용시설 내진보강 기준 강화(내진등급 I → 내진등급 특)에 따른 건축물 최소성능목표 상향으로 내진성능평가, 검증용역기간 연장 및 내진보강 대상증가로 연내 보강공사 불가능	교육시설 안 전 과
5	내진보강공사	4,480	4,480	내진보강 기준 강화에 따른 내진보강 대상증가로 '17년 보강공사 부족분 추경 확보로 연내 집행 불가능	교육시설 안 전 과
6	내진성능평가	4,650	4,619	학교시설 내진보강 중기 투자계획에 따른 '18년 내진성능평가용역 조기집행 예정으로 '17년 2차 추경으로 '18년 대상사업 내진성능평가 예산 확보로 연내 집행 불가능	교육시설 안 전 과
7	내진성능평가검증	1,550	1,540	학교시설 내진보강 중기 투자계획에 따른 '18년 내진성능평가검증용역 조기집행 예정으로 '17년 2차 추경으로 '18년 대상사업 내진성능평가검증 예산 확보로 연내 집행 불가능	교육시설 안 전 과
8	전동중 강당겸 체육관 증축	2,415	2,415	추경(2차) 예산으로 설계공모, 지자체 협의 등 사업소요기간 장기화 및 일상감사, 입찰 등 행정절차 추진으로 연도내 집행 불가	동 부 교육지원청
9	용두초 강당겸 체육관 증축	2,205	2,205	추경(2차) 예산으로 설계공모, 공유재산변경심의 등 사업소요기간 장기화 및 일상감사, 입찰 등 행정절차 추진으로 연도내 집행 불가	동 부 교육지원청

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예산현액	이월액	사 유	소관부서
10	성서초 강담검체육관증축	2,415	2,415	추경예산으로 급식실 설계 추가되어 12월 설계 완료 예정으로 연도내 집행 불가	서 부 교육지원청
11	매봉초 강담검체육관증축	2,107	2,107	운동장 협소방지를 위해 기존정보센터 위 체육관 수직증축을 요청하여 기존정보센터에 대한 내진 성능평가용역과 체육관 증축 설계 병행시행에 따른 연도내 공사추진 불가능	남 부 교육지원청
12	영남중 체육관증축	1,212	1,212	체육관 증축공사 설계중 추경2차에 배정된 하부 필로티 공간 야구연습장 증축요청으로 체육관 및 야구연습장 통합추진에 따른 연도내 공사 추진 불가능	남 부 교육지원청
13	영남중 체육관 및 야구 연습장증축	2,308	2,288	체육관 증축공사 설계중 추경2차에 배정된 하부 필로티 공간 야구연습장 증축요청으로 체육관 및 야구연습장 통합추진에 따른 연도내 공사 추진 불가능	남 부 교육지원청
14	가주초 강담검 체육관(시설비)	2,385	2,385	2차 추경예산으로 설계공모 및 설계용역기간 소모로 입찰 소요기간 부족	강동송파 교육지원청
15	풍성중 강담검 체육관(시설비)	2,205	2,205	체육관 설계중으로, 기존급식시설 위 수직증축 공사로 공사중 급식이 불가하여 학교와 장기 급식 중단 협의 중으로 연내 입찰 소요기간 부족	강동송파 교육지원청
16	천일중 강담검 체육관(시설비)	1,212	1,204	현재 체육관 설계 완료, 체육관 2층 설치예정인 급식시설 예산 배정 후 사업 진행	강동송파 교육지원청
17	남명초 강담검 체육관(시설비)	2,308	2,308	급식실 증축과 같이 진행해야 하는 관계로 연내 집행 불가	강서양천 교육지원청
18	삼정중 강담검 체육관(시설비)	2,107	2,107	'17. 6. 공유재산관리계획 통과후 설계공모, 설계추진 기간 소모로 인하여 연도내 집행 불가능	강서양천 교육지원청
19	신남초 교사동 리모델링	1,780	1,780	'17. 7. 6. 1차 추경으로 교부되어 투자심사, 설계공모, 설계 추진기간 소모로 인한 연도내 집행 불가능	강서양천 교육지원청
20	신정초 석면텍스 교체	1,576	1,545	2차 추경시 반영된 석면텍스교체사업으로 학사 일정 등을 고려하여 연도내 집행 불가능	강서양천 교육지원청
21	난곡초 강담검 체육관증축	2,245	2,230	- 복합화시설 추진여부 결정이 지연(결정일자: 2017. 10. 16.)됨에 따라 설계용역 기간 부족으로 연도내 집행 불가능	동작관악 교육지원청

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예산현액	이월액	사 유	소관부서
22	전동중 급식실 및 학생식당신축	1,058	1,026	설계기간 장기 소요로 인하여 연도내 집행 불가	동 부 교육지원청
23	잠실중 급식실 및 학생식당신증축	1,625	1,625	체육관 병행 추진, 체육관 예산이 추경에 반영되어 연도내 집행 불가능 - 급식실 설계완료, 체육관 설계 진행 중 - 급식실 공사 후 체육관 공사를 진행할 경우, 급식 중단이 불가피 함	강동송과 교육지원청
24	오금고 급식실 및 학생식당 신증축	1,905	1,905	설계용역결과 학생식당 면적 증가 및 이에 따른 기초공사비용(신재생에너지 설치, 아스콘 포장 비용 등) 추가 소요, 추가 예산 미확보로 연내 사업추진 불가능	강동송과 교육지원청
25	양명초 체육관증축	1,600	1,600	11. 3. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	강서양천 교육지원청
26	중화중 특별교실증축	1,076	1,076	11. 3. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	동 부 교육지원청
27	한산중 강담검 체육관(시설비)	2,205	2,205	학교측 요구사항(급식실 병행 증축)에 따른 협의 기간 필요	강동송과 교육지원청
28	학교 교육용 데스크탑 클라우드 시스템 구축	1,400	1,400	11. 3. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	교 육 혁 신 과
29	문백초 급식실 및 학생식당 신증축	1,153	1,153	11. 6. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	남 부 교육지원청
30	송실고 급식실 및 학생식당 신증축	1,822	1,822	11. 6. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	서 부 교육지원청
31	역삼중 급식실 및 학생식당 신증축	1,749	1,749	11. 6. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	강남서초 교육지원청
32	용원초 급식실 및 학생식당 신증축	1,918	1,918	11. 6. 특별교부금 교부로 절대 공기 부족	북 부 교육지원청
33	체육분야 진로교육지원	3,217	1,550	[특별교부금]평창동계올림픽 관련 교육부 특별교부금 예산으로 11월 말 교부되어 현재 참관 학생 모집 중, 2018년 1월 중 확정되면 예산 교부 예정	체 육 건 강 과

아. 사고이월 현황

〈표 7-9〉 사고이월 주요 내역(10억 이상)

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예산현액	이월액	사 유	소관부서
1	학교신증설 설계비 (나래학교설립GB관리 계획 변경 / 가락일 초중, 서진, 나래학교 설계비)	1,933	1,182	·나래학교 GB관리계획 변경승인기간 지연 및 설계용역 준공미도래 ·가락일초중 설계용역 완수시기 미도래 ·서진학교 주민의견수렴, 설계공모 기간소요 등 연내지출 불가능(2017.4.~2018.3.)	학 교 지 원 과
2	가칭)거여고 토지매입비	12,128	11,521	군부대 이전 지연에 따른 택지조성 미완료로 부지조성 완료 확인 후 잔금 지급	교 육 재 정 과
3	냉난방기 화학세척	1,812	1,812	동계방학중 추진으로 사업기간 부족	교육시설 관리본부
4	신내초 학생식당 및 급식실 신축	1,305	1,207	설계협의 기간 장기화	동 부 교육지원청
5	이화병설미디어고 강당겸체육관	2,425	1,505	준공시기 미도래(2017.7.~2018.8.)	동 부 교육지원청
6	동원중 체육관 증축	2,147	1,808	준공시기 미도래(2017.9.~2018.4.)	동 부 교육지원청
7	신내초 체육관 증축	1,442	1,249	준공시기 미도래(2017.12.~2018.7.)	동 부 교육지원청
8	홍은초 급식실 및 학생식당신증축	1,172	1,172	2회 추경(9.6)으로 공사비 확보에 따른 공사기간 부족(2017.11.~2018.9.)	서 부 교육지원청
9	성산중 급식실 및 학생식당신증축	1,855	1,801	2회 추경(9.6)으로 공사비 확보에 따른 공사기간 부족(2017.11.~2018.7.)	서 부 교육지원청
10	중암중 강당겸체육관 증축	2,625	2,322	준공시기 미도래(2017.5.~2018.3.)	서 부 교육지원청
11	홍은초 체육관증축	1,198	1,191	증축사업 공사기간에 따른 준공시기 미도래 (2017.11.~2018.9.)	서 부 교육지원청
12	녹원초 교사 신축	16,813	9,859	준공시기 미도래(2017.2.~2018.4.)	서 부 교육지원청

(단위 : 백만원)

연번	사업명	예산현액	이월액	사유	소관부서
13	신구로초 급식실 및 학생식당신증축	1,541	1,465	체육관과 병행증축으로 체육관예산 2017년에 확보되어 2017.10월 설계완료되었으며 12월 공사업체계약으로 연내 공사집행불가능 (2017.12.~2018.12.)	남 부 교육지원청
14	오류중 급식실 및 학생식당신증축	1,607	1,607	체육관과 병행증축으로 체육관예산 2017년에 확보되어 2017.10월 설계완료되었으며 12월 공사업체계약으로 연내 공사집행불가 (2017.12.~2018.12.)	남 부 교육지원청
15	천왕중 건설비	1,948	1,113	기존 교사동 상부 수직증축에 따른 소음으로 방학중 공사요청으로 사업기간 부족	남 부 교육지원청
16	천이초 건설비	16,391	16,355	설계완료 후 공사집행에 따른 사업기간 부족 (장기계속공사)	남 부 교육지원청
17	신구로초 강당 겸 체육관증축	1,112	1,108	설계완료 후 공사집행에 따른 사업기간 부족 (2017.12.~2018.12.)	남 부 교육지원청
18	창북중 급식실 및 학생식당 신증축	1,467	1,419	준공시기 미도래(2017.1.~2018.11.)	북 부 교육지원청
19	불암중 급식실 및 학생식당 신증축	1,757	1,705	준공시기 미도래(2017.3.~2018.11.)	북 부 교육지원청
20	온곡초 급식실 및 학생식당 신증축	1,041	1,003	준공시기 미도래(2017.3.~2018.9.)	북 부 교육지원청
21	상월초 체육관 증축	1,963	1,959	준공시기 미도래(2017.11.~2018.10.)	북 부 교육지원청
22	신화초 체육관 증축	1,122	1,114	준공시기 미도래(2017.12.~2018.11.)	북 부 교육지원청
23	노원초 체육관 증축	1,923	1,923	준공시기 미도래(2017.12.~2018.12.)	북 부 교육지원청
24	온곡중 체육관 증축	2,425	2,386	준공시기 미도래(2017.11.~2018.12.)	북 부 교육지원청
25	경기기공 냉난방개선	1,517	1,447	준공시기 미도래(2017.9.~2018.3.)	북 부 교육지원청
26	영파여고 급식실 쉼터시설및리모델링	1,199	1,193	학기중 급식실시로 인해 겨울방학중 공사 예정	강동송과 교육지원청
27	묘곡초 교실증축	1,568	1,445	절대공기 부족(2017.12.~2018.10.)	강동송과 교육지원청

(단위 : 백만원)

연번	사업명	예산현액	이월액	사유	소관부서
28	위례별초 교실증축	1,500	1,321	절대공기 부족(2017.10.~2018.7.)	강동송파 교육지원청
29	잠실여고 특별교실증축	1,544	1,544	하반기 교부로 학기 중 공사 시 소음 피해 등 으로 방학 중 공사하기로 함	강동송파 교육지원청
30	공항고 이전	4,456	4,371	설계, 공사 소요 사업기간 부족 (2017.5.~2018.10.)	강서양천 교육지원청
31	공항고 신설	2,364	2,132	설계, 공사 소요 사업기간 부족 (2017.5.~2018.10.)	강서양천 교육지원청
32	신월초 다목적강당 증축	2,385	2,385	설계, 공사 소요 사업기간 부족 (2017.11.~2018.11.)	강서양천 교육지원청
33	성재중 다목적강당 증축	2,537	1,512	우천 등으로 공사소요기간 부족	강서양천 교육지원청
34	신목고 특별교실 증축	2,119	1,545	우천, 학사일정 등으로 공사소요기간 부족	강서양천 교육지원청
35	대도초 교실증축	2,884	1,069	절대공기부족(2017.6.~2018.2.)	강남서초 교육지원청
36	원촌초 교실증축	2,037	1,012	절대공기부족(2017.5.~2018.2.)	강남서초 교육지원청
37	가칭)내곡중 학교신설	13,488	6,695	절대공기부족(2017.4.~2018.2.)	강남서초 교육지원청
38	가칭)양재유 학교신설	3,998	4,187	절대공기부족(2017.3.~2018.2.)	강남서초 교육지원청
39	가칭)내곡중마을형학 교신축공사(기초자치 단체전입금)학교신설	2,000	1,183	절대공기부족(2017.4.~2018.2.)	강남서초 교육지원청
40	압구정중 강당겸체육관	2,348	1,876	절대공기부족(2017.2.~2018.4.)	강남서초 교육지원청
41	언북중 강당겸체육관	2,245	2,213	절대공기부족(2017.10.~2018.6.)	강남서초 교육지원청
42	대곡초 강당겸체육관	2,425	1,791	절대공기부족(2017.2.~2018.3.)	강남서초 교육지원청
43	대현초 강당겸체육관	1,122	1,043	절대공기부족(2017.2.~2018.6.)	강남서초 교육지원청

(단위 : 백만원)

연번	사 업 명	예산현액	이월액	사 유	소관부서
44	학동초 강당겸체육관	2,205	2,259	절대공기부족(2017.12.~2018.11.)	강남서초 교육지원청
45	인현중 급식실 및 학생식당신증축	1,388	1,318	준공시기 미도래(2017.12.~2018.5.)	동작관악 교육지원청
46	관악초 시설비	2,380	2,326	준공시기 미도래(2017.12.~2018.8.)	동작관악 교육지원청
47	서울제2창의인성 교육센터	3,958	3,247	장기계속 공사로 추진(2017.4.~2018.3.)	성동광진 교육지원청

자. 채권

〈표 7-10〉 채권 증감 및 현재액

(단위 : 백만원)

종류별	2016년도말 현재액	당해연도 중 증감액			2017년도말 현재액
		계	발생액	소멸액	
합 계	303,769	435	3,620	3,185	304,204
토 지 매 각 대	1,590	675	1,204	529	2,265
토 지 매 각 대 분 할 납 부 이 자	218	27	92	65	245
원어민영여교사 전세자금	5,080	260	680	420	5,340
대 지 료	273	△34	55	89	239
대 가 료	5	△5	0	5	0
입 학 금	0	0	0	0	0
수 업 료	1,324	△405	544	949	919
기 타 사 용 료	0	0	0	0	0
변 상 금	7,000	△222	396	618	6,778
위 약 금	2,350	104	193	89	2,454
잡 수 입	18,649	35	456	421	18,684
대 여 장 학 금	267,280	0	0	0	267,280
사 무 실 임 대 료	0	0	0	0	0

차. 채무

〈표 7-11〉 채무 증감 및 현재액

(단위 : 백만원)

종류별	2016년도말 현재액	당해연도중 증감액			2017년도말 현재액
		계	채무발생액	상환,소멸액	
차입금	1,565,666	△239,556	0	239,556	1,326,110

카. 공유재산

〈표 7-12〉 재산별 증감 및 현재액

(단위 : 백만원)

구분	2016년도말 현재액	2017년도 중 증감액			2017년도말 현재액
		계	증가	감소	
합계	30,091,173	129,704	738,755	609,051	30,220,877
행정재산	29,896,737	107,049	705,316	598,267	30,003,786
공용재산	29,895,767	107,031	685,298	578,267	30,002,798
공공용재산	0	18	20,018	20,000	18
기업용재산	0	0	0	0	0
보존재산	970	0	0	0	970
일반재산	194,436	22,655	33,439	10,784	217,091

타. 물품

〈표 7-13〉 물품 증감 및 현재액

(단위 : 개, 백만원)

품목 종류	구분	전년도말 현재액	당해연도 물품 증감 현황						당해연도말 보유액
			취득			처분			
			구매	관리전환, 양여, 기타	소계	매각	관리전환, 양여, 폐기, 기타	소계	
14종	수량	32,853	2,147	752	2,899	96	1,764	1,860	33,892
	금액	85,661	4,926	7,545	12,471	608	9,748	10,356	87,776

파. 성인지결산

〈표 7-14〉 성인지 결산(총괄)

(단위 : 백만원, %)

사업개수	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)
27	142,592	136,987	96.1

〈표 7-15〉 사업분류별 성인지 결산 총괄

(단위 : 백만원, %)

사업분류		사업개수	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)
합 계		27	142,592	136,987	96.1
필수	여성정책추진사업	8	61,046	59,045	96.7
	성별영향분석평가사업	6	22,355	21,450	95.9
	교육부지정사업	12	59,052	56,416	95.5
선택	자체추진사업	1	139	76	54.8

〈표 7-16〉 정책분야·정책과제별 성인지 결산 내역

(단위 : 백만원, %)

정책분야·정책과제명·세부사업	사업명	예산현액 (A)	지출액 (B)	집행률 (B/A)
합 계		142,592	136,987	96.1
1. 양성평등의식과 문화의 확산		34,239	31,997	93.5
① 초·중·고등학교에서의 양성평등 강화		34,239	31,997	93.5
교직원단체관리	교원노사관리	870	844	97.1
학력향상지원	기초학력향상지원	952	911	95.6
외국어교육활동지원	영어체험교육지원	1,240	1,094	88.2
학생봉사활동지원	청소년단체활동지원	5	5	100.0
교육복지우선지원	교육복지특별지원학교지원	30,854	28,832	93.4
도서관운영지원	독서문화및교육지원사업	318	311	97.8
2. 일·가정 양립 확산		51,870	50,293	97.0
① 자녀 돌봄에 대한 지원 강화		51,870	50,293	97.0
방과후학교운영	초등돌봄교실운영	51,870	50,293	97.0
3. 고용에서의 성격차 해소		49,042	47,596	97.0
① 다양한 분야의 일자리 확대		28,865	27,935	96.8
유치원방과후과정운영	에듀케어자원봉사단운영	2,039	2,031	99.6
학교체육활성화지원	초등스포츠강사지원	6,205	6,064	97.8
	중등스포츠강사지원	9,465	8,824	93.2
체육육성중목지원	선진운동부육성	406	406	100.0
문화예술교육활성화	문화예술지원	10,750	10,610	98.7
② 생애주기별 고용 활성화		20,177	19,661	97.4
교원연수지원	중등교원연수지원	1,891	1,579	83.5
영재교육운영	영재교육담당교원전문성신장	30	30	100.0
원어민및보조강사운영	영어회화전문강사배치	10,435	10,345	99.1
마이스터고운영지원	마이스터고지원	2,940	2,940	100.0
특성화고취업역량강화	취업기능강화특성화교육성	600	600	100.0
진로진학교육	맞춤식진로교육	3,866	3,828	99.0
직업진로교육과정운영	일반고생직업교육과정운영지원	415	339	81.7
4. 여성의 대표성 제고 및 참여 확대		1,668	1,404	84.2
① 공공부문의 여성 대표성 제고		1,668	1,404	84.2
교원임용관리	교장및기관장임용	74	64	86.4
수석교사제운영	초등수석교사제운영	413	374	90.6
	중등수석교사제운영	1,042	890	85.4
예산관리	주민참여예산운영	139	76	54.8
5. 폭력근절 및 인권보호		1,461	1,418	97.0
① 안전한 사회환경 조성		1,461	1,418	97.0
학교폭력예방지원	학교안전망구축	1,461	1,418	97.0
6. 양성평등한 복지 및 건강증진		4,127	4,110	99.6
① 맞춤형 복지 지원 강화		4,127	4,110	99.6
특수교육운영	방과후활동지원	4,127	4,110	99.6
7. 양성평등정책 및 주류화 추진역량 강화		184	171	92.9
① 양성평등정책 추진역량 강화		184	171	92.9
평생학습운영지원	서울평생교육정보센터운영	145	146	100.4
학부모및주민교육참여확대	학교운영위원회	39	25	63.5

하. 성과보고서

〈표 7-17〉 성과목표별 성과달성도 현황

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비고
			구분	'17년	'16년	
전략목표 I : 지성·감성·인성을 기르는 창의교육						
I-1.핵심역량을 갖춘 미래 인재 양성	① 과정중심의 질적 평가 내실화 학교 비율(%)	(서·논술형평가 포함 수행평가 평균 반영 비율 45% 이상 학교 수/전체 학교 수)×100	목표	95		중교 육 과
			실적	95	신규	
			달성률(%)	100		
	② 과학 탐구·실험 수업시수 비율(%)	(연간과학탐구·실험수업 평균시수/연간 과학수업 평균 시수)×100	목표	26.5		교 혁 신 과
			실적	50.69	신규	
			달성률(%)	191.28		
	③ 창의교육 체험 프로그램 참가자 만족도 제고(점수)	만족도 합계/프로그램 수 (참가자 만족도 평균)	목표	95.5		과 전 시 관
			실적	97.78	신규	
			달성률(%)	102.39		
	④ 사이버논술 교실 이용 실적(%)	(당해연도 침삭완료 건수 /전년도 침삭완료 건수)×100	목표	105		교 육 연 구 정 보 원
			실적	112.54	신규	
			달성률(%)	107.18		
I-2.학교 혁신으로 공교육의 새로운 표준 제시	① 안성맞춤 교육 과정 운영 비율(%)	(안성맞춤 교원학습 공동체 수 /전체 초등학교 수)×100	목표	18		초 교 육 과
			실적	24.96	신규	
			달성률(%)	138.67		
	② 일반고 교육과정 편성·운영 다양화·특성화 학교 비율 (%)	(일반고 교육과정 편성·운영 다양화·특성화 학교 수/일반고 전체 학교 수)×100	목표	55	31.02	중 교 육 과
			실적	60.64	75.27	
			달성률(%)	110.25	242.65	
I-3 문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성 배양	① 서울창의인성 교육센터 참여 프로그램 만족도(%)	X/5×100 (※X=전체 설문응답자의 10개 세부지표에 대한 응답치의 평균값)	목표	92	82	교 혁 신 과
			실적	94	97	
			달성률(%)	102.17	118.29	
	② 예술중점교육 과정 운영 만족도 (점수)	응답 점수의 합/응답 학생 수 (※ 리커트 5점 척도)	목표	4.45	3.72	중 교 육 과
			실적	4.5	4.41	
			달성률(%)	101.12	118.55	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비 고
			구 분	'17년	'16년	
전략목표 I : 지성·감성·인성을 기르는 창의교육						
I-3.문·예·체 교육 활성화로 지성·감성·인성 배양	③ 학교독서 동아리참여율(%)	$\{(\text{독서동아리 수}/\text{전체 학교 수}) \times 100\} / 3$	목 표	88	324.94	민주시민 교 육 과
			실 적	113.98	505.71	
			달성률(%)	129.52	155.63	
	④ 학교스포츠 클럽 참여율(%)	$(\text{등록학생 수}/\text{초2~6+중학교} + \text{고등학교 학생 수}) \times 100$	목 표	57	48.29	체 육 건 강 과
			실 적	58	48.29	
			달성률(%)	101.75	100	
I-4.삶을 가꾸는 진로 교육 강화	① 진로체험 (캠프) 학생 참여 비율(%)	$\{(\text{진로체험(캠프) 참여 학생 수} / \text{전체 중고 학생 수}) \times 100\}$	목 표	80	70	진로직업 교 육 과
			실 적	100	95.84	
			달성률(%)	125	136.91	
	② 특성화고 산업체 연수 이수율(%)	$(\text{연수 이수자 수}/\text{연수 신청 교원 수}) \times 100$	목 표	92	90.96	진로직업 교 육 과
			실 적	92.28	91.44	
			달성률(%)	100.3	100.53	
	③ 일반고 직업 교육 위탁과정 수용률(%)	$(\text{직업교육 입학생 수}/\text{일반고 학생 중 직업교육 신청자 수}) \times 100$	목 표	83	81	진로직업 교 육 과
			실 적	88.41	83.07	
			달성률(%)	106.52	102.56	
I-5.공존과 상생의 세계 시민 양성	① 다문화언어 강사(이중언어 교실강사) 배치 신청률(%)	$\{(\text{다문화언어강사(이중 언어 교실 강사) 배치 신청교} / \text{초중고 전체 학교 수}) \times 100\}$	목 표	7.6	9.03	민주시민 교 육 과
			실 적	8.64	7.26	
			달성률(%)	113.68	80.4	
	② 외국어 체험 활동 지원율(%)	$(\text{Connecting Classrooms 프로젝트 운영 학교 수} + \text{외국 어교사 전문학습공동체운영팀 수} + \text{제2외국어교사, 학생동아 리 수}) / \text{초중고 전체 학교 수} \times 100$	목 표	9		중 등 교 육 과
			실 적	9.7	신규	
			달성률(%)	107.78		
	③ 학교 국제 자매결연 체결률 (%)	$\{(\text{현 년도 국제자매결연 증가 학교 수} + \text{기존 자매결연 체결학교 수}) / \text{전체학교 수} \times 100\}$	목 표	20		참여협력 담 당 관
			실 적	22.89	신규	
			달성률(%)	114.45		
전략목표 II : 모두의 가능성을 여는 책임교육						
II-1.고등학교 교육의 수평적 다양화 실현	① 특성화고 장학금 지원 비율(%)	$(\text{장학금 수혜학생 수}/\text{전체 학생 수}) \times 100$	목 표	60.1	63	진로직업 교 육 과
			실 적	61.25	59.51	
			달성률(%)	101.91	94.46	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비 고
			구 분	'17년	'16년	
전략목표 II : 모두의 가능성을 여는 책임교육						
II-1.고등학교 교육의 수평적 다양화 실현	② 후기고 진학정보 제공율(%)	(하이인포 방문자 수/중3 학생 수)×100	목 표	115	111.31	학 지 원 교 과
			실 적	141.88	114.26	
			달성률(%)	123.37	102.65	
	③ 후기고 진학 설명회 실시(%)	(진학설명회 참석인원/중3 학생 수)×100	목 표	2.6	2.46	학 지 원 교 과
			실 적	5.98	6.88	
			달성률(%)	230	279.67	
II-2. 유아 교육의 공공성 확대	① 컨설팅장학참여 비율(%)	(컨설팅장학 참여 유치원 수 /전체 유치원 수)×100	목 표	82	80.87	유 교 육 아 과
			실 적	84.79	80.87	
			달성률(%)	103.4	100	
	② 방과후과정 유치원생 참가율 (%)	(방과후과정원아 수/ 전체원아 수)×100	목 표	49	46.03	유 교 육 아 과
			실 적	51.92	49.13	
			달성률(%)	105.96	106.73	
	③ 3-5세 유아교육비 지원 비율(%)	(유아학비지원유아 수/ 취원유아 수)×100	목 표	98.5	91	유 교 육 아 과
			실 적	100.2	99.73	
			달성률(%)	101.73	109.59	
II-3.맞춤형 교육복지 실현	① 학비 지원 비율(%)	(학비 지원 및 감면 학생 수 / 전체 학생 수)×100	목 표	14.2	14	창 여협 력 담 당 관
			실 적	13.37	14.38	
			달성률(%)	94.15	102.71	
	② 학기중 급식비 지원 비율(%)	(급식비지원 학생 수/급식비 지원 신청 학생 수)×100	목 표	80	18	창 여협 력 담 당 관
			실 적	90.33	17.76	
			달성률(%)	112.91	98.67	
	③ 초중학교 무상교과용 도서 재고율(%)	(보관무상교과용도서/ 필요무상교과용도서) ×100	목 표	2.7	2.6	교 혁 신 과
			실 적	1.88	2.06	
			달성률(%)	143.62	120.21	
II-4.함께 성장하는 교육 실현	① 초등돌봄교실 운영 만족도(%)	(만족 이상 응답자 수/전체 응답자 수)×100	목 표	88		초 교 육 등 과
			실 적	96.07	신규	
			달성률(%)	109.17		
	② 서울학습도움센터 맞춤형 학습상담 지원 비율(%)	(당해년도 지원 학생 수 /전년도 지원 학생 수)×100	목 표	118	110.03	초 교 육 등 과
			실 적	131.49	79.71	
			달성률(%)	111.43	72.44	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비 고
			구 분	'17년	'16년	
전략목표 II : 모두의 가능성을 여는 책임교육						
II-4. 함께 성장하는 교육 실현	③ 방송통신중고 인터넷 콘텐츠활용 만족도(점수)	방송통신중고 홈페이지 및 스마트플랫폼 만족도 점수의 합/방송통신중고 홈페이지 및 스마트플랫폼 만족도 조사 응답 학생 수	목 표	4.1	3.13	중 교 육 과
			실 적	4.1	3.97	
			달성률(%)	100	126.84	
	④ 학업복귀 프로그램 참여 비율(%)	(당해연도 친구랑센터 프로그램 참여 학생 수 / 당해연도 친구랑센터 이용학교박청소년)×100	목 표	40	25.09	학 생 생 활 교 육 과
			실 적	54.77	42.23	
			달성률(%)	136.93	168.31	
전략목표 III : 학생·교사·학부모·시민의 참여 교육						
III-1. 학생 자치활동 활성화	① 청소년단체 사례발표대회 교원 참가율(%)	(청소년단체 사례발표 대회 참가팀 수/조직대 수)×100	목 표	7	8.3	체 건 강 과
			실 적	7.2	7	
			달성률(%)	102.86	84.34	
	② 평균 학생회 회의 개최 횟수 증감률(%)	(당해연도 횟수-전년도 횟수)/전년도 횟수×100	목 표	10		민 주 시 민 교 육 과
			실 적	15.45	신규	
			달성률(%)	154.5		
	③ 인권친화적 학교문화 조성(점(점수))	학생, 교직원 대상 인권 교육시간의 합/전체 학생 및 교직원 수	목 표	1.4	1.2	민 주 시 민 교 육 과
			실 적	3.88	3.25	
			달성률(%)	277.14	270.83	
III-2. 교사의 의견을 적극 반영하는 학교 운영	① 노사관계 외부위탁 교육 만족도(%)	{노사관계위탁교육 만족도 설문 문항 중 만족 이상 응답 수/(설문 문항 수×설문참여자 수)}×100	목 표	92	91.06	행 정 관 리 담 당 관
			실 적	94.19	92.09	
			달성률(%)	102.38	101.13	
	② 교원노사관계 직무연수 참여율(%)	(연수 이수 인원 수/연수 계획 인원 수)×100	목 표	93	92	행 정 관 리 담 당 관
			실 적	93	90.5	
			달성률(%)	100	98.37	
III-3. 학부모의 학교교육 활동 참여 지원	① 학교운영위원회 연수 참여율(%)	(학부모 및 지역위원 연수 참석자 수/전체 학부모 및 지역위원 수)×100	목 표	71	70.5	참 여 협 력 담 당 관
			실 적	46.05	74.06	
			달성률(%)	64.86	105.05	
	② 학부모교육 만족도(%)	(학부모교육 만족 이상 답변자 수/조사 참여자 수)×100	목 표	80	75.02	참 여 협 력 담 당 관
			실 적	91.8	94.39	
			달성률(%)	114.75	125.82	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비 고	
			구 분	'17년	'16년		
전략목표 III : 학생·교사·학부모·시민의 참여 교육							
III-4. 시민의 교육활동 참여 활성화	① 학원 교습소 단속 실시율(%)	(단속 학원 교습소 수/전체 학원 교습소 수)×100	목 표	60	35	평 교 육 과	
			실 적	68.28	64.15		
			달성률(%)	113.8	183.29		
	② 평생교육 프로그램 참여율 제고(%)	(금년도참여자 수-전년도참여자 수)/전년도참여자 수×100	목 표	1		평 교 육 과	
실 적			1.06	신규			
		달성률(%)	106				
III-5. 마을과 함께하는 교육 활동 확대	① 교육복지사업 수혜 학생 비율 (%)	(초중학교 교육복지 우선 지원사업 수혜 학생 수/초중학교 중위소득 52% 이하 학생 수)×100	목 표	84		참 여 협 력 담 당 관	
			실 적	87.12	신규		
			달성률(%)	103.71			
	② 교육거버넌스 구성원의 사업협력 만족도(%)	(교육거버넌스 전체위원 중 만족 및 매우만족 응답자 수/교육거버넌스 전체 위원 수)×100	목 표	74		참 여 협 력 담 당 관	
			실 적	72.85	신규		
			달성률(%)	98.45			
③ 교육청-서울시 협력사업 목표 달성율(%)	(목표달성 사업 수/전체 협력사업 수)×100	목 표	72	70.37	참 여 협 력 담 당 관		
		실 적	96.67	81.48			
		달성률(%)	134.26	115.79			
전략목표 IV : 안전하고 신뢰받는 안심교육							
IV-1. 모두가 안심하고 교육활동에 참여하는 교육환경 조성	① 학생교육원 시설 이용률(%)	{실제 이용자 총계/(가동 일수×적정수용인원 총계)}×100	목 표	93	91.22	학 교 육 원	
			실 적	85.77	94.74		
			달성률(%)	92.23	103.86		
	② 학생교육원 이용 만족도(%)	('만족'이상 응답자수/총응답자 수)×100	목 표	90	88.95	학 교 육 원	
			실 적	96.9	80.63		
			달성률(%)	107.67	90.65		
	③ 민방위대피훈련 참여 실적(%)	(누적실시학교 수/누적전체학교 수)×100	목 표	95.3		총 무 과	
			실 적	94.21	신규		
			달성률(%)	98.86			
	④ 관심군 학생 2차 연계 비율(%)	(전문기관 2차 연계한 관심군 학생 수/관심군 학생 수)×100 [학부모 비동의 관리군 제외]	목 표	70	65	체 육 건 강 과	
			실 적	82.08	81.72		
			달성률(%)	117.26	125.72		

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비고
			구 분	'17년	'16년	
전략목표 IV : 안전하고 신뢰받는 안심교육						
IV-2.평화·인권 존중의 학교문화 조성	① 학교폭력 실태조사 피해 응답률(점(점수))	1, 2차 실태조사 참여율 평균-참여율 50% 미만인 학교 비율	목 표	86	1.63	학생생활과 교육과
			실 적	90.2	1.3	
			달성률(%)	104.88	120.25	
	② 학생상담센터 운영(%)	(당해연도 Wee센터 상담·교육·연계 건수/ 당해년도 초·중·고 학생 총 수)×100	목 표	2.1	105.04	학생생활과 교육과
			실 적	4.23	99	
			달성률(%)	201.43	90.43	
IV-3.질 높은 학교 급식 제공	① 학교급식 관계자 연수 참석률(%)	(학교급식 관계자 연수 이수자/연간 교육계획 인원)×100	목 표	92.3	90	체 건 강 과
			실 적	94	92.08	
			달성률(%)	101.84	102.31	
	② 교육대상자 교육과정 만족도(%)	(만족이상응답인원수 /교육 인원 수)×100	목 표	92.9	94.43	체 건 강 과
			실 적	93.5	92.14	
			달성률(%)	100.65	100.78	
IV-4.안전과 건강을 책임 지는 학교 시설 확충	① 학급당 적정 학생수(명(인원수))	{(초중고) 전체 학생 수/ (초중고) 전체 학급 수}	목 표	25.5	25.5	학 지 원 과
			실 적	25.1	25.85	
			달성률(%)	101.59	101.37	
	② 기동점검보수반 지원율(%)	(기동점검보수반 지원건수/ 지원요청건수)×100	목 표	75	75.01	교 육 시 설 안 전 과
			실 적	84.41	95.37	
			달성률(%)	112.55	127.14	
	③ 교육환경개선 사업 우선순위 예산 반영률(%)	(우선순위 반영액 /예산편성액)×100	목 표	80	75.01	교 육 시 설 안 전 과
			실 적	69.57	95.37	
			달성률(%)	86.96	127.14	
전략목표 V : 소통하며 지원하는 어울림 교육행정						
V-1.학교업무 정상화 지원	① 중요기록물 DB 구축률(%)	(DB구축 누적 건/4년간 총 대상건)×100	목 표	80	70	총 무 과
			실 적	84.85	62	
			달성률(%)	106.06	88.57	
	② 학교자체평가 결과 학교 교육 계획 반영도(점수)	학교자체평가 운영 설문조사 결과 해당 항목의 합/ 학교평가 학교 수	목 표	4.4		교 육 연 구 정 보 원
			실 적	4.77	신규	
			달성률(%)	108.41		
	③교육감 공약사항 이행률 제고(%)	공약별 이행률의 합/공약 사항 수	목 표	99		정 책 안 전 기 획 관
			실 적	99.69	신규	
			달성률(%)	100.7		

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비고
			구분	'17년	'16년	
전략목표 V : 소통하며 지원하는 어울림 교육행정						
V-2. 맑고 깨끗한 조직 풍토 조성	① 공공기관 청렴도(점(점수))	청렴도지수+청렴도 순위 점수 ※ '16년도 측정산식 : 국민권익위원회종합 청렴도 등급	목표	12.8	10.4	감사관
			실적	13.41	5	
			달성률(%)	104.77	33.33	
	② 교육행정지원 시스템 이용률(%)	{(금년도 시스템 접속자 수 - 전년도 시스템 접속자 수) / 전년도 시스템 접속자 수} × 100	목표	13	5	감사관
			실적	13	46.52	
			달성률(%)	100	930.4	
	③ 학교법인 임원 충원율(%)	(재직 임원 수 / 임원 정원 수) × 100	목표	96.3	95.45	학교 지원과
			실적	97.07	97.73	
			달성률(%)	100.8	102.39	
	④ 중증장애인 생산품 구매율(%)	(중증장애인 생산품 구매액 / 물품·용역 총 구매액) × 100	목표	1.1	1	교육 재정과
			실적	0.88	0.92	
			달성률(%)	80	92	
	⑤ 예산안에 대한 주민참여예산위원회의 자문 의견 반영율(%)	(자문의견 중 예산 편성 반영 건수 / 전체 자문의견 제출 건수) × 100	목표	40		예산 담당관
			실적	40.43	신규	
			달성률(%)	101.08		
V-3. 소통과 공감을 위한 교육행정 구현	① 행정서비스현장 운영 만족도(%)	(만족 이상 응답 수 / 설문 응답자 수) × 100	목표	45	39.53	행정관리 담당관
			실적	44.71	47.11	
			달성률(%)	99.36	119.18	
	② 정보보호 강화율(%)	(PC내 개인정보파일 안전 조치율 + 사이버 모의훈련 안전 대응률) / 2	목표	70		교육 정보화과
			실적	93.05	신규	
			달성률(%)	132.93		
	③ 나이스 자료 제공 증가율(%)	{(전년도제공건수 × 1.05) / 기준년도건수} × 100	목표	105		교육 정보화과
			실적	136.36	신규	
			달성률(%)	129.87		
	④ 보도자료 언론매체 반영률(%)	{언론매체기사반영 수 / (언론매체 수 × 보도자료건수)} × 100	목표	24.1	20.14	대변인
			실적	26.79	26.05	
			달성률(%)	111.16	129.34	
	⑤ 콜센터 운영 성과 지수(점(점수))	(콜센터 이용 만족도 × 0.3) + (통화성공률 × 0.3) + (직접처리율 × 0.4)	목표	92	90	총무과
			실적	92.64	92.91	
			달성률(%)	100.7	103.23	

성과목표	성과지표	측정산식	목표대비 실적 및 달성률			비 고
			구 분	'17년	'16년	
전략목표 V : 소통하며 지원하는 어울림 교육행정						
V-4 교직원의 행복 인프라 구축	① 교원 1인당 직무연수 이수 시간(시(시간))	교원 직무연수 총 이수 시간/전체 교원 수	목 표	15	14	교 연 수 육 원
			실 적	15.3	14.8	
			달성률(%)	102	105.71	
	② 지방공무원 등 집합교육 이수율 (%)	(집합교육 이수인원/계획인원)×100	목 표	87.4		교 연 수 육 원
			실 적	103.07	신규	
			달성률(%)	117.93		
	③ 인사모니터링 만족도(%)	(만족 이상 응답비율/전체 항목 응답비율)×100	목 표	50	85.7	총 무 과
			실 적	51.3	89	
			달성률(%)	102.6	103.85	
	④ 교원 직무연수 이수 비율(%)	(연간 45시간 이상 직무연수 이수 교원 수/전체교원 수)×100	목 표	80	75	초 교 육 과
			실 적	81.09	76.36	
			달성률(%)	101.36	101.81	
	⑤ 교사 전보 관련 민원 발생률(%)	(민원제기자 수/교사 전보자 수)×100	목 표	3	5.74	중 교 육 과
			실 적	2.56	4.64	
			달성률(%)	117.19	119.16	
	⑥ 교육공무직원 무기계약 전환율 (%)	{무기계약직원 수/(전체직원 수-전환제외자)}×100	목 표	98		예 담 당 관
			실 적	98.07	신규	
			달성률(%)	100.07		