

제306회 시의회 임시회
행정자치위원회

현 안 업 무 보 고

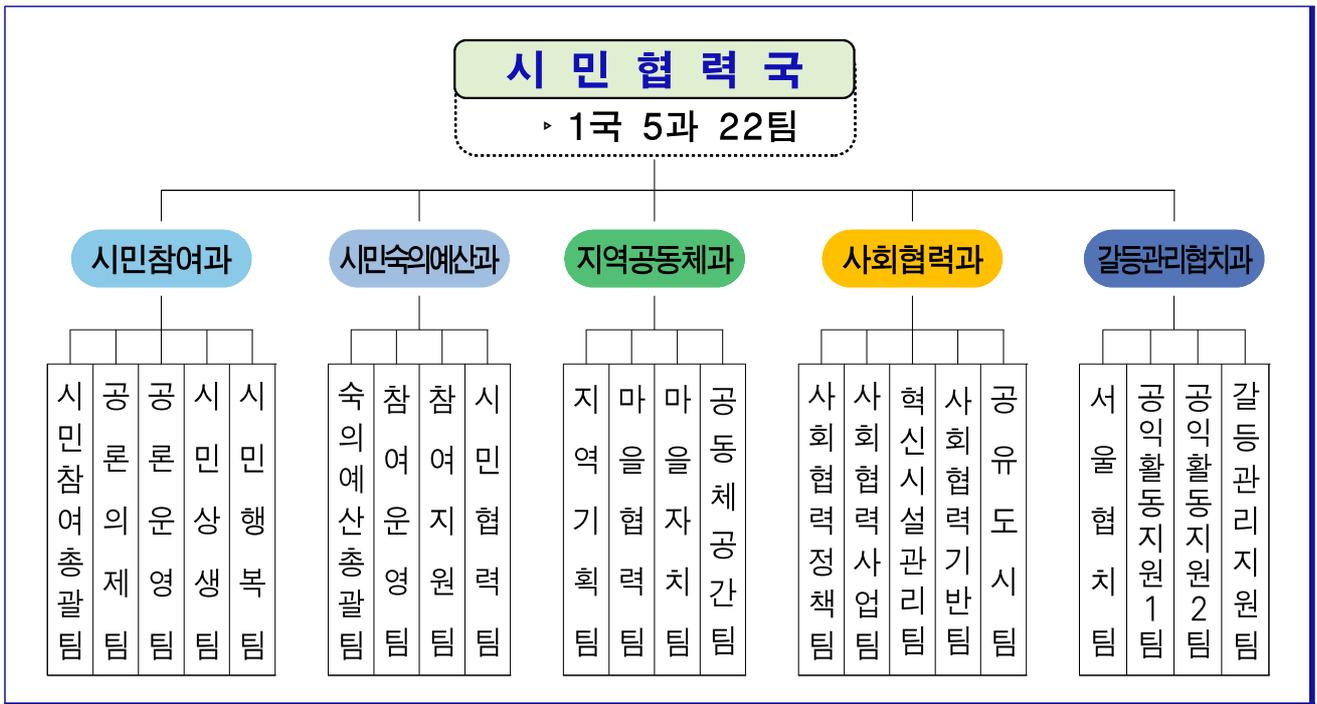
2022. 3.

시 민 협 력 국

I. 일반 현황

조직 및 인력

□ 조직 (조직 신설 : '21. 7. 25.)



□ 인력 : 정원 104명 / 현원 103명

(’22. 3. 23. 기준)

| 구분 | 정원 | 현원 | 과부족 | 직종별 현원 | | | | |
|---------|-----|-----|-----|--------|-----|-----|-----|------|
| | | | | 소계 | 행정직 | 기술직 | 임기제 | 관리운영 |
| 합계 | 104 | 103 | △1 | 103 | 95 | 5 | 2 | 1 |
| 시민참여과 | 23 | 23 | - | 23 | 23 | - | - | - |
| 시민숙의예산과 | 15 | 16 | 1 | 16 | 15 | - | 1 | - |
| 지역공동체과 | 17 | 16 | △1 | 16 | 15 | 1 | - | - |
| 사회협력과 | 29 | 28 | △1 | 28 | 22 | 3 | 1 | 1 |
| 갈등관리협치과 | 20 | 20 | - | 20 | 19 | 1 | - | - |

※ 시간선택제임기제공무원 11명 별도 : 시민참여과 1, 시민숙의예산과 4, 지역공동체과 2, 갈등관리협치과 4

부서별 주요업무

| 부 서 | 주 요 업 무 |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 시 민 참 여 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 시민참여 제도적 기반 조성 및 숙의·공론 과정 종합기획 ○ 서울시민회의의 구성 및 운영 ○ 「민주주의 서울」 온·오프라인 공론장 기획·운영 ○ 민주시민교육 기본계획 수립 및 생활속민주주의학습지원센터 운영 ○ 시민상생 네트워크 구축·운영, 시민상생 홍보사업 추진 ○ 시민 행복 증진 기본계획 수립, 정책기반 구축 |
| 시 민 숙 의 예 산 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 시민참여예산제 운영계획 수립, 구단위·동단위계획형 운영 ○ 참여예산위원회 선발 및 운영 관리, 예산학교 운영 ○ 시민참여예산 한마당 총회 운영 ○ 시민참여예산시스템 관리 및 엠보팅 운영 ○ 예산낭비신고센터 운영, 시민참여예산사업 집행관리 및 모니터링 |
| 지 역 공 동 체 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 마을공동체 기본계획 수립 및 시행 ○ 마을공동체 활성화를 위한 민·관 네트워크 구축 ○ 마을공동체 종합지원센터 운영 및 지원 ○ 찾아가는 동주민센터 운영 및 예산지원 ○ 서울형 주민자치활동 지원계획 수립 및 운영 ○ 자치구 마을생태계 지원 ○ 마을활력소 조성 및 운영계획 수립 |
| 사 회 협 력 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울혁신파크 관리·운영 ○ 민간 사회공헌 협력사업 연계 및 추진 ○ 사회협력 활성화 추진 등 사회협력 기반 사업 발굴 ○ 공유서울 기본 계획 수립, 공유 촉진 사업 지원 및 공유허브 운영 ○ 기부금품 모집 등록 및 관리에 관한 사항 ○ 서울창의상 운영 및 공무원 제안에 관한 사항 |
| 갈 등 관 리 협 치 과 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울협치 추진체계 구축 및 활성화 ○ 시민사회활성화 기본계획 수립 및 시민사회활성화위원회 운영 ○ 비영리민간단체 공익활동지원 및 비영리법인 총괄관리 ○ 서울시·권역별 NPO지원센터, NPO 입주·협업공간 운영 ○ 갈등관리 종합계획 수립 및 시행 ○ 갈등 진단 및 대응, 갈등관리 교육 |

2022 세입·세출 예산현황

○ 세입총괄

(’22. 3. 23.기준, 단위 : 천원, %)

| 구 분 | 2022년(A) | 2021년(B) | 증 감 (A-B) | 증감률 (A-B)×100/B |
|---------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 계 | 7,210,287 | 5,834,259 | 1,376,028 | 23.6 |
| 세 외 수 입 | 7,210,287 | 5,834,259 | 1,376,028 | 23.6 |
| 경 상 적 세 외 수 입 | 1,879,413 | 1,603,577 | 275,836 | 17.2 |
| 재 산 임 대 수 입 | 384,661 | 330,628 | 54,033 | 16.3 |
| 사 용 료 수 입 | 1,026,670 | 986,218 | 40,452 | 4.1 |
| 이 자 수 입 | 468,082 | 286,731 | 181,351 | 63.2 |
| 임 시 적 세 외 수 입 | 5,319,795 | 4,220,310 | 1,099,485 | 26.1 |
| 보 조 금 반 환 수 입 | 4,647,060 | 3,193,696 | 1,453,364 | 45.5 |
| 기 타 수 입 | 2,526 | 722,916 | △720,390 | △99.7 |
| 지 난 연 도 수 입 | 670,209 | 303,698 | 366,511 | 120.7 |
| 지방행정제재·부과금 | 11,079 | 10,372 | 707 | 6.8 |
| 변 상 금 | 11,079 | 10,372 | 707 | 6.8 |

○ 세출총괄

(’22. 3. 23. 단위 : 천원, %)

| 구 분 | 2022년(A) | 2021년 | | 2021년 대비 | |
|-----------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| | | 본예산 | 최종예산(B) | 증 감 (A-B) | 증감률 (A-B)×100/B |
| 계 | 48,912,754 | 78,265,853 | 77,829,210 | △28,916,456 | △37.2 |
| 시 민 참 여 과 | 1,977,413 | 4,535,860 | 4,241,757 | △2,264,344 | △53.4 |
| 시민숙의예산과 | 1,228,329 | 1,799,673 | 1,579,673 | △351,344 | △22.2 |
| 지역공동체과 | 16,334,057 | 30,511,271 | 30,645,781 | △14,311,724 | △46.7 |
| 사 회 협 력 과 | 7,947,316 | 10,955,932 | 10,892,932 | △2,945,616 | △27.0 |
| 갈등관리협치과 | 21,425,639 | 30,463,117 | 30,469,067 | △8,092,719 | △26.6 |

II . 정책비전 및 추진방향

비 전

참여는 넓히고 효과는 높이는
상생의 시민참여 도시

추진방향

- ◆ 다양한 시민의 실질적 시정 참여를 위한 기반 구축·운영
- ◆ 지역·사회문제의 호혜적 해결을 위한 참여주체와의 협력 강화
- ◆ 공익활동 활성화를 위한 제도 기반 및 파트너십 구축

핵심 과제

① 천만시민의 실질적
참여기반 강화

② 공동체 회복과
사회문제 공동 해결

③ 공익활동 증진 및
갈등 예방

주요 추진 사업

- 서울시민회의 구성·운영
- 시민참여 플랫폼 운영
- 참여예산 제도 내실화
- 시민체감형 행복정책 발굴

- 지역 커뮤니티 공간 운영
- 자치구 마을생태계 조성 및 주민자치 활동 지원
- 서울시 마을공동체종합지원센터 운영
- 서울혁신파크 운영 관리
- 사회문제 공동해결을 위한 민관협력 강화

- 시민사회와 건강한 파트너십 구현
- 비영리민간단체 공익활동 지원
- 시민공익활동 증진을 위한 기반 조성

Ⅲ. 현안 업무 보고

1 자치구 마을생태계 조성 및 주민자치 지원 사업

2 지역 커뮤니티 공간 조성·운영 지원

3 NPO지원센터 운영 개선 계획

1 자치구 마을생태계 조성 및 주민자치 지원 사업

- ◆ 주민이 주도적·지속적으로 마을공동체 사업을 추진하여 지역의 실질적인 문제를 해결할 수 있도록 현장 중심의 지원체계 구축

추진방향 : 시예산 의존적 참여 탈피하고 자치구 주도성·책임성 강화

지원원칙 : 자치구 책임과 권한 증대로 자율적 운영

- 중간지원조직 인건비·운영비 및 주민자치회 운영비(의제개발비) 구비 편성
- 사회문제해결형 생태계 조성사업과 주민자치회 의제실행비 시비 지원

〈 지원 기준 〉

- 광역적 차원의 파급력이 큰 지역문제 해결형 사업에 시비 집중 지원
- 단순 친목 행사·모임활동 시비 미지원
- 지역의 변화·시민체감도 조사 통해 사업 파급효과 객관적 검증

사업예산 : 10,045백만원(자치구 마을생태계 3,120, 주민자치 활동지원 6,925)

추진현황

① 자치구 마을생태계 조성사업

- 2022년 자치구 마을생태계 조성사업 자치구별 계획 수립 (`22년 1월~)
- 2022년 자치구 시민참여사업 지원기준 마련 (`22년 2월)
 - 자치구 중간지원조직 자율운영, 신규주민 참여확대 등 그간의 지적사항 개선
- 사업설명회 개최 및 자치구 제출 사업계획서 검토·승인(`22년 2~3월)
- 상반기 보조금 교부완료 (`22년 3월)
 - 교부결정액 3,019백만원(상반기 2,221백만원, 하반기 798백만원(6월 교부예정))

〈 '22년 자치구 마을생태계 공모사업 (공익가치형) 〉

- 추진방향 : 양적 확대(공모건수 등) 지양, 공익실현 가능성 높은 사업 집중 지원
- 추진주체 : 자치구 마을부서 및 자치구 마을(자치)센터
- 추진방식 : '기획형 공모사업' 신규 개설 → 개별시민단위 참여 확대

✓ 공모사업 유형설정 가이드

| 공모유형 | 내용 | 대상 | 비고 |
|---------------|------------|---------|----------|
| ① 공익적 가치형(기획) | 사회문제 해결과제 | 개인 | 사업실행단 구성 |
| ② 공익적 가치형(제안) | 사회문제 해결과제 | 3인이상 주민 | |
| ③ 공동체 활력 강화형 | 공동체 모임 활성화 | 3인이상 주민 | |

※ 주민참여 확대 및 공동체 활성화 촉진을 위한 교육, 컨설팅, 홍보 등 지속 추진중

※ 자치구 중간지원조직 운영 현황

- 민간위탁 19개구(종로구 등), 직영 2개구(서대문구, 양천구), 區 직접추진 3개구(강서구 등), 미추진 1개구(중구)

② 서울형 주민자치 활동지원 사업

- 2022년 자치구 시민참여사업 지원기준 마련 ('22년 2월)
 - 주민자치회 운영비(의제개발비) 구비편성하고 의제실행비만 시비 지원하여 자치구 책임과 권한으로 자율적 주민자치회 운영
- 자치구 보조금 신청서 검토 및 보조금 교부완료 ('22년 3월)
 - 24개 자치구 247개 동 910개 사업, 보조금 5,833백만원 교부

| 구 분 | 자치구 | 동 | 사 업 | 교부액(백만원) |
|-------|-------|--------|------|----------|
| 주민자치회 | 22개 구 | 232개 동 | 875개 | 5,581 |
| 동지역회의 | 7개 구 | 15개 동 | 35개 | 252 |
| 합 계 | 24개 구 | 247개 동 | 910개 | 5,833 |

□ 향후계획

- 서울형 주민자치 활동지원 사업 중간 점검 : '22년 5월
- 자치구 마을생태계 조성사업 중간 점검 : '22년 7월
- 성과 평가 및 사업비 정산 : '22년 10월~'23년 1월

2 지역 커뮤니티 공간 조성·운영 지원

- ◆ 행정 또는 민간이 소유한 유휴공간을 커뮤니티 공간인 마을활력소로 조성·운영하여 지역주민 소통 및 관계망 확장 거점공간으로 활용

□ 사업개요

- 추진목적 : 지역 커뮤니티 시설 조성으로 마을공동체 활성화에 기여
- 사업내용 : 공유부엌, 공동육아방, 문화공간 등 지역 특성에 따른 공간조성·운영
 - (직접지원) 마을활력소 직접조성, 자치구 조성비·운영비·사업비 지원
 - (간접지원) 컨설팅·공감워크숍 지원, 마을활력소BI 보급, 온라인플랫폼 운영 등

공동체공간 조성·운영 현황

< 운영 중 : 48개소 >

- ▶ [市 민간위탁] 2개소 (마포마을활력소, 동북권역마을배움터)
- ▶ [區 자체운영] 46개소 (일부 공간에 대부분료, 운영비, 사업비 지원)

< 조성 중 : 13개소 >

- ▶ [市 조성] 3개소 (광진·서초·금천)
- ▶ [區 조성] 10개소 (설계중 2, 공사중 4, 운영준비중 4)

- 사업예산 : 3,214백만원 (시 직접조성 16억원, 구 조성비 지원 4억원, 사업비 등 12억원)

□ 조성 관련 추진현황

- (市 조성) 공유재산심의, 공유재산관리계획 승인, 부지매입 완료('21.8월)
- (區 조성) 공정률에 따른 조성비 지원, 개소시 운영비 등 일부지원
 - '22년 개소(7) : 도봉구(쌍문2동), 송파구(거여동), 중랑구(망우동), 강서구(방화동), 동작구(사당3동), 강남구(대치동), 성북구(정릉동)
 - '23년 개소(3) : 구로구(개봉동), 성북구(종암동), 중랑구(면목동)

※ 區 조성 지원기준 : 조성비, 거점형 운영비, 그 외 사업비 공모

□ 조성 관련 쟁점사항

○ 운영단체 선정 및 부지매입(토지·건물 매입비 64억원 투입) 완료되었으나, 안전 문제, 건축물 용도 등 쟁점 도출로 추진 보류

① 광진 : 구조물 안전문제로 공사중단('21.10), 조성 계속할 경우 리모델링을 신축으로 변경하기 위한 행정절차 재이행 필요

〈 자문위원 주요의견 〉

▶ 현 건물에 H형강 등 보강공사 후 리모델링으로 공사를 할 수는 있으나, 안전성·안정성·경제성 등을 고려할 때 현재의 리모델링 공사는 바람직하지 않음

② 서초 : 어린이집 조성 위해서는 현재 제1종근린생활시설을 노유자 시설로 공유재산 용도 변경 절차 필요

※ 법제처 법령 유권해석 : 어린이집은 주민공동이용시설(제1종근린생활시설)로 볼 수 없음

※ 건축법 시행령 [별표1] 용도의 건축물의 종류

3. 제1종근린생활시설 : 마을회관, 마을공동작업소 등 주민이 공동으로 이용하는 시설

11. 노유자시설 : 아동 관련 시설(어린이집, 아동복지시설, 공동육아방 등)

③ 금천 : 대상지 인근 마을활력소가 많아서 추가조성시 중복·예산 낭비 논란

※ 인근 마을활력소(도보 10분 이내) : 독산4동 315.9m, 새재미 743.9m, 땡글땡글 813.8m

〈〈 시 조성중 마을활력소 3개소 현황 ('22.3월) 〉〉

| 구 분 | 광 진(구의2동) | 금 천(독산2동) | 서 초(양재1동) |
|---------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 연 면 적 | 159.97㎡ | 283.91㎡ | 115.01㎡ |
| 필요예산 | 2,084백만원 | 2,855백만원 | 3,958백만원 |
| 매 입 비 | 1,685백만원 ('20.4. ~ '20.6.) | 1,600백만원 ('21.4. ~ '21.7.) | 2,970백만원 ('21.7. ~ '21.8.) |
| 조성방식 | 리모델링 | 신축 | 신축 |
| 조성현황 | 착공('21.6.30.)했으나, 안전상의 문제로 리모델링 공사중단 ('21.10.1.) | 부지매입('21.7.) 공감워크샵('21.8) 운영진 면담('21.10) | 부지매입('21.8.) 운영진 면담('21.12) 운영진 면담('22. 2) |
| '22년 예산 | - | 1,111백만원 | 458백만원 |

□ 기능개편 추진계획

- 추진배경 : 양적 확대 치중, 관리·감독 소홀, 활용률 저조, 언론 등 지적
 - ※ 예 : 636억 쏟아부은 '마을활력소'... 관리 부실에 혈세 낭비 (문화일보, '21.6.4.)
- 추진방향 : 지역사회 문제해결 등 공익목적·기능중심 공간
 - 단순 친목 위주 탈피하여 주민 누구나 동네문제해결형 개방형 공간으로 재편
 - 창업지원공간, 일자리중개소, 공동육아방 등 지역별 시민요구 반영
 - ※ 예 : 市 직영 관악 행복나무 마을활력소 운영 중단('21.12.) 및 관악구 이관 → 관악구에서 '22.추경예산 통해 스타트업 등 창업지원 특화공간으로 조성 예정
- 추진방식 : 자치구 협의 및 전문가 자문 통해 공간별 핵심 사항 도출
 - (자치구) 마을공동체부서, 마을센터, 주민 운영진 등 협의 통해 주요기능 협의
 - (전문가) 도시건축 및 공동체 분야 전문가 자문·용역 실시로 공간 방향성 설정
 - ※ 예 : ① 공간 활성화 그룹, ② 자치구 이관 그룹, ③ 기능전환 그룹 등으로 구분
- 주체별 역할
 - (서울시) 운영비(컨설팅, 공감워크숍 등)·사업비 지원 종료 및 축소하고 광역단위 파급효과가 큰 경우 제한적 시비 지원
 - (자치구) 운영비·사업비의 자체 편성 및 운영으로 관리책임·주도성 확보

□ 향후계획

- 공동체공간 기능재편을 위한 실태점검 : '22.3월~4월
 - 구별 정책적 환경조사, 주민특화 등 기능재편성에 대한 수요조사 등
- 시 직접조성 3개소 문제점 보완 : ~'22.6월
 - 행안부·법제처 유권해석 등 법적 쟁점사항 보완 후 관련절차 이행 추진

3

NPO지원센터 운영 개선 계획

- ◆ 서울시 및 권역별 NPO지원센터 운영과 관련하여 문제점을 개선하고 체계적으로 관리하고자 함

□ 사업개요

- 추진목적 : 다양한 시민공익활동 지원 및 NPO의 지속가능한 성장 지원
 - ※ 운영근거 : 「서울시 시민사회 활성화와 공익활동 증진에 관한 조례」 제20조
- 사업내용 : 시민공익활동 촉진, NPO성장 지원, 공익활동 기반 조성
- 운영현황 : 광역(서울시) 및 권역별(동북권, 동남권, 서남권) NPO지원센터 운영
- 사업예산 : 2,734백만원('22년)

□ 주요 추진현황('14~'21년)

- (NPO지원) NPO 단체 조직역량강화·스타트업 지원
 - 총 412개 NPO 단체 조직변화지원, 조직진단 컨설팅, 역량강화 지원
 - 공익활동가 역량강화, 성장지원, 교류지원 사업 등 총 2,515명 활동가 지원
- (네트워킹) NPO 및 공익활동가 네트워킹 구축 사업 추진
 - 서울시 NPO지원센터 협력단체 총 451개소 MOU 등 협력 네트워크 구축
 - NPO 지원산업박람회(431개 단체 참여, '17~'21년), NPO 아카이브 운영

□ 문제점

- 자원에 기반하는 시민사회를 대상으로 공공 예산지원 적정성 비판 지속
 - '13~'21년 총 206억원(연평균 23억원) 지원에도 시민체감적 성과 부재
 - ▷ '21년말 기준, 운영인력 32명(서울시 17명/권역 15명) 운영, 인건비 72억원 투입
- NPO 지원, 네트워킹 사업 중심 운영으로 일반시민 참여 확대 목적에 미흡
 - 일반시민 참여 촉진 콘텐츠 부족, 시민공감적 사회문제 해결·변화 사례 부족
- NPO지원센터 간 사업 중복 및 차별성 부족
 - 광역·권역 NPO지원센터 모두 NPO 활동 지원, 네트워킹 사업 위주 운영

□ 2022년 개선계획

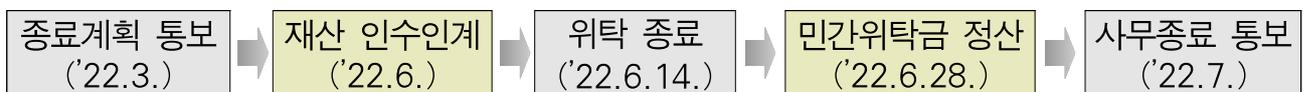
- 서울시 NPO지원센터 중심 사업 안정화 및 재구조화
 - 동북권 NPO지원센터 종료 등 대응한 센터 간 기능 및 중복사업 통합
 - 서울시 NPO지원센터 수탁만료(~'22.11월) 전 사업 전반 평가 및 개선안 마련
- 일반시민 공익활동 참여 촉진을 위한 시민체감 사업 발굴
 - NPO 연구용역, 공모사업 등 단순 지원사업 → 시로 사업 이관
 - 시민이 공감하는 사회문제 해결형 사업 발굴, 분야별 전문가·일반시민 연계

□ 동북권 NPO지원센터 민간위탁 종료 계획

〈 민간위탁 현황 〉

- ◇ 시설현황 : 도봉구 마들로13길 84, 2층(870.83㎡)
- ◇ 수탁법인 : (사)강북풀뿌리활동가포럼(대표: 김성훈) / '22년 예산 : 297백만원
- ◇ 수탁기간 : '20.6.15. ~ '22.6.14. (1차위탁 : '18.6.15. ~ '20.6.14.)

- 추진 배경 : 수탁법인과 협의기간 만료에 따른 민간위탁 종료
- 추진 내용 : 민간위탁 종료 후 사무 이관 및 시설 활용 검토
 - 타 NPO지원센터와 중복사업 추진 종료, 기타 사무 서울시 이관
 - ※ 하반기 NPO지원센터 사업 전반 개선안을 마련하여 전체 사업 재구조화
 - 민간위탁 시설(건물)은 일반시민 친화적 공간 조성 등 다각적 활용방안 검토
- 추진 절차 : 종료계획 통보 (갈등관리협치과 → 동북권NPO지원센터, '22.3월)



※ 서남권 NPO지원센터 운영 관련 동향

- ◇ 수탁법인에서 민간위탁 운영 중도 포기 의사 표명 ('22.3.17.)
 - 수탁법인이 센터 지속 운영 곤란 등의 사유로 서울시에 수탁 종료 요청
 - 현 센터 근로자 고용관계 등을 검토하여 종료시점 등 조치방안 마련

□ 향후 일정

- 동북권 NPO지원센터 위탁재산 인수인계 등 종료절차 진행 : '22. 6월
- NPO지원센터 사업 전반 종합분석 및 개선방안 마련 : '22. 하반기

IV. 2022 세부사업별 예산 현황

(’22.3.24 기준, 단위 : 천원, %)

| 구 분 | 2022년 예산현액 | 집행액 | 집행률 | (참고) 2021년 예산 | |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| | | | | 본예산 | 최종예산 |
| 합 계 | 49,535,101 | 24,656,924 | 49.8 | 78,265,853 | 77,829,210 |
| 시민참여과 | 1,977,413 | 437,470 | 22.1 | 4,535,860 | 4,241,757 |
| 시민참여 활성화 추진 | 281,650 | 50,544 | 17.9 | 751,274 | 721,274 |
| 시민제안 발굴 및 실행 | 790,300 | 15,689 | 2.0 | 829,200 | 629,200 |
| 시민참여 플랫폼 운영·관리 | 214,411 | 1,600 | 0.7 | 235,479 | 235,479 |
| 민주시민교육 추진 | 417,450 | 281,075 | 67.3 | 1,847,287 | 1,847,287 |
| 서울시민 행복증진 | 119,000 | 7,000 | 5.9 | 464,000 | 434,000 |
| 시민토론회 100인 100색 | 0 | 0 | - | 165,000 | 165,000 |
| 민주시민교육과 모더레이터 양성 프로그램 | 0 | 0 | - | 113,000 | 78,897 |
| 기본경비 | 154,602 | 81,562 | 52.8 | 130,620 | 130,620 |
| 시민숙의예산과 | 1,228,329 | 22,051 | 1.8 | 1,799,673 | 1,579,673 |
| 시민숙의예산 운영 | 512,502 | 11,836 | 2.3 | 1,052,846 | 872,846 |
| 시민참여예산 운영 | 408,970 | 0 | 0.0 | 526,970 | 486,970 |
| 예산학교 운영 | 160,000 | 0 | 0.0 | 170,000 | 170,000 |
| 시민 예산절약 성과금제 운영 | 6,000 | 0 | 0.0 | 9,000 | 9,000 |
| 시민참여예산 한마당총회 운영 | 100,000 | 0 | 0.0 | 0 | 0 |
| 기본경비 | 40,857 | 10,215 | 25.0 | 40,857 | 40,857 |
| 지역공동체과 | 16,894,804 | 8,746,747 | 51.8 | 30,511,271 | 30,645,781 |
| 커뮤니티 공간 운영지원 | 3,775,505 | 165,889 | 4.4 | 8,751,183 | 8,812,593 |
| 마을공동체 활동 지원 | 204,600 | 17,503 | 8.6 | 454,600 | 454,600 |
| 마을공동체종합지원센터 운영 | 2,810,000 | 500,892 | 17.8 | 4,066,896 | 4,066,896 |
| 자치구 마을생태계 조성 | 3,140,000 | 2,221,160 | 70.7 | 8,050,000 | 8,050,000 |
| 서울형 주민자치 활동지원 사업 | 6,931,522 | 5,833,002 | 84.1 | 5,368,796 | 5,368,796 |
| 찾아가는 동 주민센터 지원 | 0 | 0 | - | 9,000 | 9,000 |
| 동단위계획형 지원사업 | 0 | 0 | - | 3,777,619 | 3,750,719 |
| 저층주거지 관리사업 | 0 | 0 | - | 0 | 100,000 |
| 기본경비 | 33,177 | 8,301 | 25.0 | 33,177 | 33,177 |

| 구 분 | 2022년 예산현액 | 집행액 | 집행률 | (참고) 2021년 예산 | |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| | | | | 본예산 | 최종예산 |
| 사회협력과 | 7,986,916 | 1,035,305 | 13.0 | 10,955,932 | 10,892,932 |
| 서울혁신파크 운영 | 6,448,435 | 948,711 | 14.7 | 7,066,795 | 7,066,795 |
| 서울혁신파크 조성사업 | 200,000 | 0 | 0.0 | 443,497 | 443,497 |
| 공유서울 확산 | 925,000 | 21,578 | 2.3 | 1,004,500 | 1,004,500 |
| 사회혁신 생태계 조성 및 지원 | 285,100 | 39,600 | 13.9 | 560,436 | 437,436 |
| 기부 및 사회 협력 활성화 | 61,000 | 9,000 | 14.8 | 66,200 | 66,200 |
| 동북권 청년혁신파크 조성사업 | 0 | 0 | - | 824,000 | 824,000 |
| 글로벌 사회혁신 오픈캠퍼스 | 0 | 0 | - | 157,280 | 157,280 |
| 주민생활 혁신사례 확산 지원(국비) | 0 | 0 | - | 0 | 60,000 |
| 지속가능한 도시전환랩 운영 | 0 | 0 | - | 484,000 | 484,000 |
| 지역 순환 경제 기반 조성 | 0 | 0 | - | 200,000 | 200,000 |
| 기본경비 | 67,381 | 16,416 | 24.4 | 149,224 | 149,224 |
| 갈등관리협치과 | 21,447,639 | 14,415,351 | 67.2 | 30,463,117 | 30,469,067 |
| 선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리 | 126,430 | 10,503 | 8.3 | 61,000 | 44,950 |
| 현장 중심의 맞춤형 갈등조정 | 93,500 | 0 | 0.0 | 123,500 | 123,500 |
| 서울갈등포럼 운영 | 90,500 | 0 | 0.0 | 0 | 0 |
| 서울시 NPO지원센터 운영 | 1,622,675 | 254,388 | 15.7 | 2,155,349 | 2,155,349 |
| 서울시 권역 NPO지원센터 조성 및 운영 | 1,311,000 | 416,904 | 31.8 | 1,982,657 | 1,982,657 |
| NPO 입주협업공간 운영 | 168,464 | 27,727 | 16.5 | 156,752 | 237,252 |
| 비영리민간단체 공익활동 등 지원 | 2,150,820 | 27,150 | 1.3 | 2,129,500 | 211,1000 |
| 민관협치 체계구축 및 활성화 지원 | 152,450 | 1,810 | 1.2 | 357,600 | 357,600 |
| 지역사회혁신계획 (구단위계획형) 지원 | 15,675,400 | 13,662,769 | 87.2 | 22,450,000 | 22,450,000 |
| 갈등관리 거버넌스 강화 | 0 | 0 | - | 177,641 | 137,641 |
| 갈등대안 마련을 위한 참여적 의사결정 운영 | 0 | 0 | - | 222,300 | 222,300 |
| 갈등관리 역량강화 | 0 | 0 | - | 40,140 | 40,140 |
| 갈등관리 실태평가 | 0 | 0 | - | 28,719 | 28,719 |
| 지역협치 활성화 | 0 | 0 | - | 495,500 | 495,500 |
| 협치역량평가를 반영한 시정 성과평가제도 운영 | 0 | 0 | - | 7,250 | 7,250 |
| 기본경비 | 56,400 | 14,100 | 25.0 | 75,209 | 75,209 |