

실·국별 주요업무보고

기 획 조 정 실

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



일반 현황

□ 조 직

6과19담당

기획조정실장 조 재 익

정책기획관 최 민 선	예산담당관 정 효 영	행정관리담당관 김 순 화	참여협력담당관 방 대 곤	노사협력담당관 정 무 윤	대외협력담당관 장 종 욱
정책조정	예산총괄	조직·정원	지역사회협력	교원·공무원단체	의회협력
정책관리·연구	예산운영	법 무	학부모·시민협력	교육공무직인사	국제협력
정책개발	학교회계	행정심판	교육복지	교육공무직단체	대외협력
성과평가·통계					

□ 정·현원

(*24.1.10.기준)

구분	일 반 직								교육전문직				합계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	17	43	48	3	0	117	-	7	8	15	132
현원	1	5	16	42	43	7	0	114	-	7	8	15	129

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 주민참여예산제 운영 및 주요재정사업 평가 ○ 지방교육재정교부금 및 전입금 관리 ○ 중기교육재정계획 수립, 재정투자심사 운영 ○ 학교회계 및 학교발전기금회계 관리
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직·정원 관리, 행정권한 위임, 제안제도 운영 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울미래교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 체계 구축 ○ 학생맞춤통합지원체계 구축·운영 및 서울형 교육복지 운영 ○ 교육복지특화사업 운영 및 교육비·교육급여, 입학준비금 지원
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원·지방공무원·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무직원 관련 자치법규 등 개정 및 제도 개선 ○ 교육공무직원 인사, 복무 및 임금 등 근로조건 개선, 통합 인건비 운영, 생활임금 운영 ○ 맞춤형복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)
대외협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 국회, 시의회 협력 ○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원 ○ 유관기관과의 협력 및 대외활동 지원



예산 현황

2024년 사업별 예산 현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

부서	세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
정책 기획관	교육정책기획관리	1,165,750	534,956	1,245,156	630,794	117.9
	교육행정기록물관리	1,076,076	1,472,087	2,114,599	△396,011	△26.9
	기관및학교평가관리	4,600	34,000	34,000	△29,400	△86.5
	조직및성과관리	85,360	98,200	98,200	△12,840	△13.1
	행정개선활동지원	2,210	10,500	10,500	△8,290	△79.0
소계		2,333,996	2,149,743	3,502,455	184,253	8.6
예산 담당관	계약제교원인건비	404,426,197	370,686,169	365,225,358	33,740,028	9.1
	계약제근로자인건비	39,147,570	33,653,031	32,332,512	5,494,539	16.3
	교원인건비	3,969,340,824	3,887,375,680	3,861,182,817	81,965,144	2.1
	교육전문직원인건비	71,283,810	68,138,877	68,066,957	3,144,933	4.6
	교직원복지지원	33,667,560	33,590,160	33,963,848	77,400	0.2
	기관기본운영비	36,725,274	36,440,747	36,500,801	284,527	0.8
	기금전출금	-	970,000,000	1,120,000,000	△970,000,000	△100
	내부유보금	48,642,305	568,809,273	61,451,087	△520,166,968	△91.4
	예비비	20,000,000	20,000,000	20,000,000	-	0
	예산관리	1,389,589	3,883,531	11,731,966	△2,493,942	△64.2
	제지출금등	-	-	46,059,613	-	-
	지방공무원인건비	568,419,980	540,856,435	539,820,835	27,563,545	5.1
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,900,000	12,400,000	△900,000	△9.1
	학교운영비지원	745,649,404	668,593,226	750,992,565	77,056,178	11.5
	행정개선활동지원	5,610,228	6,153,970	6,139,970	△543,742	△8.8
소계	5,953,302,741	7,218,081,099	6,965,868,329	△1,264,778,368	△17.5	

부서	세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경포함)		
행정지원기금관리	법무관리	1,453,920	968,760	968,760	485,160	50.1
	조직및성과관리	23,530	47,630	47,630	△24,100	△50.6
	행정개선활동지원	70,114	75,814	75,814	△5,700	△7.5
	소계	1,547,564	1,092,204	1,092,204	455,360	41.7
참여센터기금관리	교육급여지원	31,705,661	30,836,161	30,869,286	869,500	2.8
	교육복지우선지원	27,916,455	20,523,421	37,221,693	7,393,034	36.0
	교육비지원	66,486,335	66,203,233	68,734,890	283,102	0.4
	급식비지원	7,847,070	10,340,720	9,419,120	△2,493,650	△24.1
	방과후자유수강권지원	16,507,412	18,698,071	17,769,298	△2,190,659	△11.7
	정보화지원	3,263,800	3,900,506	3,432,487	△636,706	△16.3
	학부모및주민참여확대	1,342,576	3,544,597	3,343,097	△2,202,021	△62.1
소계	155,069,309	154,046,709	170,789,871	1,022,600	0.6	
근로자인사관리	교육공무원인건비	721,918,034	717,242,200	717,242,200	4,675,834	0.7
	교직원단체관리	471,529	622,716	588,605	△151,187	△24.3
	근로자인사관리	1,656,201	1,633,372	1,486,201	22,829	1.4
소계	724,045,764	719,498,288	719,317,006	4,547,476	1.4	
대외협력기금관리	감사관리	66,464	67,402	82,402	△938	△1.4
	교육협력관리	15,120	29,400	29,400	△14,280	△48.6
	국제교육문화교류 협력지원	658,849	847,423	917,423	△188,574	△22.3
	의회협력	90,000	106,800	121,400	△16,800	△15.7
소계	830,433	1,051,025	1,150,625	△220,592	△21.0	
합계	6,837,129,807	8,095,919,068	7,861,720,490	△1,238,789,261	△15.5	

□ 2024년 주요업무 과제별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무 과제명	예산액		집행예정액				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	27,980	30,380	10,000	3,990	10,000	3,990	89
2	학교평등예산제 운영	2,700,000	5,400,000	2,700,000	-	-	-	94
3	공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리	23,530	47,630	8,236	8,235	3,530	3,529	97
4	학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	10,349,020	14,716,422	7,874,938	892,738	496,017	1,085,327	100
5	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	606,090	2,122,181	181,827	181,827	121,218	121,218	105
6	건강한 부모-자녀 관계지원	736,486	1,018,916	50,000	238,000	230,000	218,486	108
7	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합 지원시스템 구축	142,941,149	148,219,336	88,955,216	21,752,576	16,363,432	15,869,925	112
8	협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화	721,539,301	718,465,280	180,325,716	180,464,365	180,289,815	180,459,365	117
9	세계를 경험하는 교육기회 확대	658,849	872,423	35,900	282,726	202,156	138,067	123
합계		879,582,405	890,892,568	280,141,833	203,824,477	197,716,168	197,899,927	



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 통합적 교육복지 실현으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
 - (학교평등예산제) 2023년 교육복지지표를 추가(3개 → 4개)하고 예산 지원 규모를 늘려 교육취약학생 지원범위 확대(361교, 54억원 지원)
 - (교육복지) 학생맞춤통합지원체제 구축을 위한 우수 모델 개발 및 시범 운영
 - ※ 학생맞춤통합지원 시범교육청(4개청) 및 선도학교 지정(12교) 운영
- 서울미래교육지구의 안정적 정착
 - 서울시의회에 대한 적극적인 소통으로 2024년 본예산 확보
 - 사업의 근거가 되는 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」 전부개정 완료
- 학부모회 구성·운영 내실화로 학부모 학교참여 기반 조성
 - 학부모회 관련 예산 지원, 업무 매뉴얼 제작·보급, 맞춤형 컨설팅 및 역량 강화 연수 등 학부모회 활성화 지원 확대
- 학부모 교육의 양적 성장 및 맞춤형 상담 확대로 학부모 지원 강화
 - 학교-학부모 간 소통을 위한 학부모 교육 강화 및 학부모 맞춤형 상담 프로그램 개설로 만족도 제고
- 교육공무원 본청 통합채용 최초 실시로 체계적·효율적 행정 추진
 - 11개 지원청별 신규채용 중복 업무 방지 등 행·재정적 업무 효율 증가
- 교육공무직 통합인건비 편성 및 통합 지급을 통한 업무여건 개선
 - 복잡한 교육공무직 예산 및 급여 체계 개선으로 급여업무 기피 현상 해소 기반 마련
 - ※ '23년 9~12월 일부기관 급여 통합 시범 운영 후 '24년 1월 전면 시행

○ 세계를 경험하는 교육기회 확대

- 국제공동수업 확대* 및 국제이해교육 프로그램 등 운영

※ '23. 18개국 198개교 참여

- 한국어 보급 및 교육 지원에 중점을 둔 글로벌 나눔사업 추진

※ 인도네시아, 말레이시아, 일본

□ 한계

○ 학교평등예산은 정산반납을 하지 않는 학교운영비(개별교부운영비)로 추진되어 교육소외계층에 대한 담당자의 관심과 지원 필요성 인식 수준에 따라 학교별 운영 성과에 편차 발생

○ 2023 서울미래교육지구 본예산 미확보와 조례 미비로 인한 사업 시행 지연

○ 교육주체로서의 학부모 학교참여 문화에 대한 인식 개선 및 활성화 필요

○ 체계화된 학부모 교육 과정 및 학부모 지원을 위한 통합 운영 체계 미흡

- 효과적인 학부모 교육 및 지원 체계 마련의 필요성 절감

○ 복지 지원 체제 전환(개별 사업별 지원→학생맞춤통합지원)에 대한 학교-교육청-지역의 혼란 및 인식 부족

○ 교육공무직원 채용 시 일부 직종(조리실무사) 응시 인원 미달로 인력 부족 현상

- 조리실무사의 높은 업무강도 및 급식환경 안전 문제 등으로 해당 직종 부정적 인식 기여

- 조리실무사 거주지 편중 및 경제적·생활환경 격차 등으로 일부 지역(강남서초·강동송파) 기피 현상 발생

□ 개선 방향

○ 학교평등예산 취지에 맞는 적절한 사업 운영을 위한 예산편성·집행 모니터링 등 지속적 관리 및 유사 사업과의 중복성 분석 후 평등예산제 지속 여부 검토

- 교육청(지원청)-자치구 소통·협력 강화
 - 자치구 단위 미래교육지구 조례 제정 및 개정을 위한 협력 강화
 - 지역특성을 반영한 지역연계 교육과정 운영·지원을 위한 교육플랫폼 구축
- 학부모의 협력적 학교참여 문화 조성을 위한 학부모의 학교 참여 활성화 및 자치 역량 강화 지원
- 학부모지원센터 TF 결과 반영 학부모 종합 지원 체계 마련
 - 교육의 주체인 학부모를 중심으로 종합적 지원 체계 구축
- 학교-교육청-지역이 함께하는 학생맞춤통합지원체계 구축으로 교육 복지안전망 강화
 - 시범지원청 및 선도학교 확대로 초·중·고 전체 학교로의 점진적 안착, 담당자 및 관리자 역량강화 연수를 통한 인식 제고 및 민·관·학 협력 강화로 위기학생 맞춤통합지원 실현
- 인력결원 해소 방안을 위한 단계적 방안 모색
 - 결원교 기간제 근로자 채용 업무 지원을 위한 교육공무직원 대체 인력풀 운영
 - 조리실무사 배치 기준 및 급식실 환경 등 근무 여건 개선 방안 마련



부서별 주요업무

작성 자

정책기획관: 최민선 ☎8600 정책조정팀장: 고미영 ☎8586 담당: 한보석 ☎8589, 박보경 ☎8591

1

공존의 미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 체계적·효과적인 교육감 공약사업 관리로 공존의 미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

○ 주요 내용

- 교육감 제3기 공약사항 이행 관리
- 교육감 제3기 공약평가단 구성·운영

□ 2023년 추진 실적

○ 전국 교육감 공약실천계획서 평가

- (일시) '23. 1월 ~ '23. 4월
- (주관) 한국매니페스토실천본부(분야: 갯춤성, 민주성, 투명성 등)
- (결과) 공약실천계획서 갯춤성, 투명성 분야에서 SA 등급 달성

○ 공약평가단 구성·운영

- (임기) '22. 12. 1. ~ '24. 11. 30.(2년)
- (구성) 총80명(시민 25명, 학부모 25명, 교직원 25명, 학생 5명)
※ 공개모집·추첨을 통해 구성(1차-'22.11월, 2차-'23.4월)
- (역할) 공약이행 모니터링 및 평가, 공약실천계획 변경 승인 검토, 공약 추진 관련 의견 제시 등

○ 공약실천계획 변경·심의

- (일시) '23. 6월 ~ 7월
- (사유) 교육여건 변화 및 학교 현장의 요구 등에 시의성 있는 대응, 시민의 뜻을 대변하는 의회 요구사항 등 적극 반영
- (심의) 공약평가단의 변경 적합(타당) 응답 95%로 27건 변경 승인

○ 2023년 상반기 공약이행 평가·점검

- (일시) '23. 8월 ~ 9월
- (목적) 교육감 3기 공약사업 추진상황 점검 및 이행결과 평가
- (평가대상) 70개 세부과제(평가대상 기간: '22. 7. ~ '23. 7.)
- (자체평가) 전체 목표대비 세부사업 추진율 60.8%
- (공약평가단 평가) 공약 이행에 대하여 우수 67.2%, 보통 23.8%, 미흡 9.0%로 응답

추진 목표

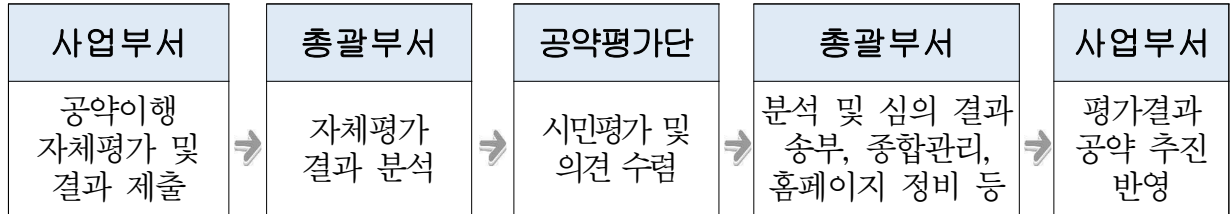
세부사업명	추진 시기	물량
2024년 공약이행평가(상·하반기)	연 2회	공약 70개 세부과제
교육감3기 공약평가단 구성·운영	1~12월	5개분과, 총80명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공약 이행을 위한 서울시민 및 공약평가단의 실질적인 참여 보장
 - 열린 교육감실 공약홈페이지 정비 등으로 시민의 접근성 강화
 - 온·오프라인 방식의 공약평가단 평가로 밀접한 소통 등 참여율 제고
 - 임기 만료 후, 새로 구성하는 공약평가단의 많은 참여를 유도하여 운영의 내실화 도모

- 교육감 공약의 효율적인 추진 및 교육감 공약이행 평가 내실화
 - (내용) 연차별 목표 및 예산 투자계획 등 추진 실적 점검·이행 평가
 - (대상) 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제
 - (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



- 공약평가단 운영 활성화를 통한 시민 소통 및 협력 강화
 - (운영) '24. 1. 1. ~ 12. 31.
 - ※ 현재 평가단의 임기는 11월 말 종료로서, 이후 새롭게 구성 추진 예정
 - (역할) '24년 상·하반기 공약이행 모니터링 및 평가(1월 및 7월)
공약실천계획 변경 검토·심의(6~7월) 등
 - (평가) 온·오프라인 평가 방식 병행을 통한 평가단과의 밀접한
소통 강화 및 참여율 제고 추진

□ 추진 일정

- 2024년 공약이행 점검 및 평가: '24. 6~8월(上), '24. 12~'25. 2월(下)
- 제3기 공약이행평가단 운영: '24. 1~12월
- 열린교육감실 공약홈페이지 현행화 및 정비: '24. 1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
공약이행관리	27,980	30,380	10,000	3,990	10,000	3,990	259
			공약평가운영비 등				
합계	27,980	30,380	10,000	3,990	10,000	3,990	

붙임

3기 공약 현황 : 5대 약속 25개 과제 70개 세부과제

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
<p>약속1. 더 질 높은 학교교육</p>	<p>1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.</p>	<p>1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '다중 학습 안전망' 구축 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화</p>
	<p>1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.</p>	<p>1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 운영</p>
	<p>1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.</p>	<p>1-3-1. 교사 교육과정 전문성 강화 1-3-2. 고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원</p>
	<p>1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.</p>	<p>1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치</p>
	<p>1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.</p>	<p>1-5-1. 예체능교육 활성화 1-5-2. 예체능교육 지원 시스템 강화 1-5-3. 학교 운동부 학생 지원</p>
	<p>1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다.</p>	<p>1-6-1. 특성화고 학생 역량 강화 1-6-2. 특성화고 발전 지원</p>
	<p>1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.</p>	<p>1-7-1. 연구하는 교사 지원 확대 1-7-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 1-7-3. 교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영</p>
	<p>1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.</p>	<p>1-8-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영체 운영 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 1-8-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화</p>
<p>약속2. 더 평등한 출발</p>	<p>2-1. 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.</p>	<p>2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대 2-1-3. 초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육</p>
	<p>2-2. 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.</p>	<p>2-2-1. 질 높은 방과후학교 시스템 구축 2-2-2. 질 높은 돌봄 시행</p>
	<p>2-3. '정의로운 차등'을 실천하겠습니다.</p>	<p>2-3-1. 장애학생을 위한 특수교육 강화 2-3-2. 입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대</p>
	<p>2-4. 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.</p>	<p>2-4-1. 학부모 부담 경감 2-4-2. 건강한 부모-자녀 관계 지원</p>
	<p>2-5. 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.</p>	<p>2-5-1. 무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대 2-5-2. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축</p>

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
약속3. 더 따뜻한 공존교육	3-1. 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.	3-1-1. 생태전환교육 강화 3-1-2. 먹거리 생태전환교육 활성화 3-1-3. 농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화
	3-2. 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.	3-2-1. 시민교육과 학생자치 강화 3-2-2. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 3-2-3. 공존의 세계시민·다문화 교육 활성화
	3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.	3-3-1. 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 3-3-3. 학교시설 시민 개방 등 지역과의 상생·공존 3-3-4. 서울미래교육지구의 안정적 정착
	3-4. 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.	3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 3-4-2. 서울교육노사발전협의회 운영 3-4-3. 교육공무직원 운영 방법 개선 3-4-4. 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대
약속4. 더 세계적인 미래교육	4-1. 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.	4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공 4-1-2. 세계를 이해하는 경험학습 확대 4-1-3. 미래형 공립 대안학교 설립
	4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.	4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 4-2-2. 모두의 성장을 지원하는 인공지능 리터러시 교육 활성화 4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
	4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.	4-3-1. 디지털 교수학습 지원 4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축 4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 4-3-4. '(가칭)미래융합교육관' 건립 추진
	4-4. '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어 가겠습니다.	4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 4-4-3. 디지털 행정혁신
약속5. 더 건강한 안심교육	5-1. 포스트 코로나, 심리정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.	5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
	5-2. 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.	5-2-1. 학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비 5-2-2. 학생 질병 치료비 지원 확대 5-2-3. 깨끗하고 위생적인 학교 환경 조성을 위한 청소 지원
	5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식을 제공할 것입니다.	5-3-1. 식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로 안전하고 질 높은 급식 제공 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대
	5-4. 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.	5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

2 학교평등예산제 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위해 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교운영비를 추가 지원함으로써 서울교육의 균형적 발전 도모

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
(2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축)

○ 주요 내용

- 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 학교 교육환경개선 등을 위한 운영비 차등 지원
- 사업 취지에 맞는 예산편성 및 집행 모니터링 등 지속적 관리

□ 2023년 추진 실적

- 지원 규모 확대: ('22.) 354교, 49억원 → ('23.) 361교, 54억원

○ 예산 지원 현황

(단위: 교, 천원)

구분	총 학교수	지원 학교수	교당 평균 지원액	총 지원액	비고
공립	초	565	189 (33.5%)	15,094	2,852,836
	중	278	129 (46.4%)	13,940	1,947,074
사립	중	107	43 (40.2%)	13,952	599,946
계	950	361 (38.0%)	14,958	5,399,856	

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학교운영비 지원 (공립: 학교개별교부운영비 사립: 통합교부운영비)	1 ~ 12월	343교(공립초·중, 사립중), 총 27억원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 실질적인 교육격차 해소 및 성과 제고를 위한 지속적인 지도관리
- 유사 사업과의 중복성 분석 후 평등예산제 지속여부 검토

○ 교육복지지표를 통한 교육소외계층 선정 및 지원

- 운영 지원 학교 선정기준(아래 기준 중 1개 이상 해당 시)

- 교육급여대상자(국민기초생활수급권자)가 25명 이상
- 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교 학생수의 15% 이상
- 지표 4개의 학생수 합이 해당 학교급의 평균 학생수 이상

※ 교육복지지표: 교육비지원/다문화/북한이탈학생/특수교육 대상 학생

○ 학교평등예산 지원 규모 및 학교당 지원액

- 지원 대상: 공립초·중, 사립중

- 지원 규모: ('23.) 361교, 총 54억원 → ('24.) 343교, 총 27억원

- 학교당 지원액: ('23.) 14,958천원 → ('24.) 7,871천원

※ 서울교육의 '더 평등한 출발'정책에 따른 교육복지통합지원체계 구축으로 '24년 개별 학교 추가지원(평등예산)은 축소

- 추진상황 모니터링, 추진결과 점검·분석 및 환류 등 지속적 지도관리
 - 학교 예산 편성·집행 현황 파악 및 지도

예산 편성집행 기준

- (지원액 70% 이상) 교육소외계층 학생 지원 프로그램 운영 및 부대경비
- (지원액 30% 이내) 학생교육과 직접 관련된 시설 환경개선 및 기자재 구입

- 사업 운영에 따른 컨설팅 및 의견 수렴
- 사업 추진결과 점검 및 분석을 통한 환류
- 향후 유사 사업과의 중복성 분석 및 평등예산제 지속여부 검토
 - 지원학교별 프로그램 운영 성과의 차별성 및 실효성 한계
 - 교육청 내 유사 사업과의 중복지원 등을 면밀히 분석하여 추후 평등예산제 지속 여부 검토

추진 일정

- '23. 학교평등예산 사업 추진결과 점검 및 분석: 2~4월
- '24. 학교평등예산 사업 예산 편성 및 집행 모니터링: 3월, 11월
- '24. 학교평등예산 운영 컨설팅 및 의견 수렴 등: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평등예산제 운영	2,700,000	5,400,000	2,700,000 (343교)				356
합계	2,700,000	5,400,000	2,700,000				

작성 자

행정관리담당관 : 김순화 ☎8640 조직정원팀장 : 이윤정 ☎8641

담당 : 최두환 ☎8643

전은산 ☎8644

조설아 ☎8645

3

공존의 미래교육을 위한 효율적인 조직·인력 관리

사업 개요

○ 목적

- 다양성이 꽃피는 공존의 서울미래교육 실현을 위한 체계적인 조직·인력 관리
- 교육 현장 지원 강화 및 행정서비스 개선 등을 위한 효율적인 조직·인력 운용

○ 근거

- (주요업무) '5-5-2' 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성
- (2024 교육감 신년사) 공동체형 학교 기반 조성(교육활동 보호를 위한 조직 재구조화)

○ 주요 내용

- 신규 행정수요 부응 등 공존의 미래교육을 준비하는 조직 재설계
- 교육 현장 중심의 효율적인 정원 관리

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리	연중	전 기관

□ 추진 계획

- 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 관리
 - 공동체형 학교 기반 조성, 교원의 교육활동 보호 강화 및 국정과제(유보통합, 늘봄학교 등)의 원활한 추진을 위한 조직 재설계 추진
 - 신규 행정수요 부응 등 공존의 서울 미래교육 실현을 위한 조직 체계 마련
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리 및 행정서비스 개선
 - 학교자율운영체제 실현을 위한 합리적인 지방공무원 정원 관리
 - 교육현장 지원 강화 및 당면 과제 해결 등을 위한 인력 재배치·조정

□ 추진 실적

- 2024. 1. 1.자 조직개편
 - ‘영유아교육·보육 통합^{유보통합}’의 원활한 추진을 위한 유보통합 전담조직 신설
 - 학교복합시설 활성화를 위한 전담조직 신설
- 「서울특별시교육청융합과학교육원」 명칭 변경(前 과학전시관)
 - 과학교육 기관으로서의 정체성 확립 및 이용자의 혼란 최소화 도모
※ 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 개정('23.10.5.자)
- 서울특별시교육감 행정권한의 위임 이관·조정
 - 교육지원청 단위의 교육공무직원 신규 채용을 본청 통합 실시로 지역별 인력수급 불균형 해소 및 효율적인 인력 운용 도모
※ 서울특별시교육감 행정권한의 위임에 관한 조례 개정('23.10.5.자)
- 현장 중심의 효율적인 정원(인력) 관리 및 행정서비스 개선
 - 총액인건비 내 신규 행정수요(국정과제 추진 등)* 부응 및 학교 시설관리 인력 운용 효율화 등을 위한 정원 조정 추진('24.1.1.자)
* 늘봄학교(초등전일제), 유보통합, 디지털인프라 구축, 사교육 카르텔 근절, 학교업무 경감 추진 등
 - 교육현장 현안 극복* 등을 위한 정원 배정으로 현장 중심 정원 조정 추진 * 관내학교 복합화 시설 현안 등

추진 일정

- 지방교육행정기관 조직분석·진단: 2024. 3~11월
- 조직(과, 팀 등) 재구조화 추진: 2024. 3월, 7월, 9월 등(인사 발령 시기와 연계)
 - 교육활동 보호 및 늘봄학교 기능 강화 추진, 유보통합 추진단 신설 등 (필요 시, 행정기구 조례·규칙 개정 추진)
- 본청, 교육지원청, 직속기관 및 각급학교 정원 조정: 2024. 7월 및 필요 시 수시 조정(필요 시, 지방공무원 정원 조례·규칙 개정 추진)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
조직및정원관리	23,530	47,630	8,236	8,235	3,530	3,529	412
조직 및 정원 관리 운영비 등							
합계	23,530	47,630	8,236	8,235	3,530	3,529	

4

학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

○ 서울미래교육지구 개념

서울미래교육지구

어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육협치 체제. 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정
- 2023~2024 서울미래교육지구 기본계획
- 2024 서울미래교육지구 기본계획

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 지역연계 학생맞춤 통합지원
- 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치학교 구축 · 운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴 · 지원

□ 2023년 추진 실적

- 서울특별시 25개 자치구를 서울미래교육지구로 지정
- 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식: '23.5월
- 지역연계 교육과정 운영
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화(지역연계 일반학교: 1081교, 중점학교 84교, 혁신학교 31교)
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천교실 120 교실-학년 단위 지역연계학습일 51교 100학년-지역연계 학교특화사업 22교)
- 지역자원연계 학교자율 특화사업 운영
 - 학교 공모를 통해 미래역량 신장 프로그램, 위기학생 통합 지원, 봉사 활동 등 지역 특성에 맞는 학생 지원 체제 구축(22교, 200,000천원)
- 서울미래교육지구 조례 전부개정: '23.7월
 - 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 서울미래교육지구 설명회 실시: 참여자 181명, 조회수 1,100회
- 교육후견인제 운영: 24개 기관, 교육후견인 177명, 참여학생수 228명
 - '23.11월 성과공유회 개최
- 2023 서울미래교육지구 정책포럼: 4개권역별 실시, 211명 참여
- 서울미래교육지구 자치구_지원청 업무담당자 정책세미나 운영: 60명
- 서울미래교육지구 운영위원회 구성 및 개최: 15명
- 청소년 자치배움터 다가치학교 구축 및 운영
 - 문화 소외지역·교육복지 학교의 유휴 교실 이용한 지역 청소년 및 주민의 공간으로 탈바꿈(다가치학교 시설 이용 만족도(99%, 보통이상)

- 청소년이 스스로 기획·실행하는 다가치학교 프로젝트(프로그램) 운영
 - 자기주도 프로젝트 활동 개수(31개), 만족도(96%, 보통이상)
- 지역주민의 평생교육 플랫폼 역할 수행
 - 지역 주민의 평생학습을 위한 다가치학교 공간 대관(63회, 1,194명)
- 사회협력 사업 발굴 및 기획, 기부 접수 지원
 - 국제고 서울지역기회균등전형 신입생 생활장학금, 헤어디자이너 양성 장학금 등 민간 장학금 유치 및 저소득층 학생, 특수교사 지원(4건, 102,800천원)
 - 중·고생 대상 교육(금융교육, 은행텔러 자격취득교육) 유치(연간 약 2,000명 수혜)
 - 3기 교육기부위원회 구성 및 운영(2023년 2회 개최)
 - 외부 사회협력 제안 자문 및 연결 지원, 기부 접수 지원(44건)
- 2023학년도 지역연계 교육과정 전문가 되기 연수: 200명
- 2023년 지역연계 교육과정 성과 나눔: 900명
- 2023 서울미래교육지구 자체평가: 25개 자치구

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
지역연계 교육과정 운영	3-12월	1,033교
지역연계 혁신학교-중점학교 운영·지원	3-12월	혁신학교 32교, 중점학교 87교
자치구 특화사업 운영 지원	3-12월	25개 자치구
교육후견인제 운영	2-12월	22개 기관
다가치학교(청소년스스로배움터) 구축·운영	3-12월	4개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역사회와 연계한 학생맞춤형 통합지원 체계 구축 기반 조성
- 조례 및 2024년 본예산 확보로 서울미래교육지구의 안정적 운영기반 확보
- 지역연계 교육과정 운영·지원
 - 지역연계 교육과정 운영 학교 체계화
 - 지역연계 교육과정 사업 위계화(학급 단위: 지역연계 교육과정 실천교실, 학년 단위: 지역연계 학습일)
 - 초3 및 중등 지역화 교재 자치구별 제작·보급(25종)
 - 자치구의 특성과 지역의 자율성을 반영한 지역연계 교육과정 구축 및 운영지원
- 지역연계 학생맞춤 통합지원
 - 지역연계 방과후활동 지원 및 맞춤형 통합지원
 - 지역연계 청소년 활동 공간 마련 및 청소년 자치배움터 다가치 학교 구축·운영
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 확대 및 운영지원
 - 자치구 특화 교육사업 협력 강화를 위한 자치구-지원청 협의체 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴(지원청별 1개)

□ 추진 일정

- 2024 지역연계혁신학교(32교) 및 지역연계중점학교(87교) 공모 지정: '24.1월
- 서울미래교육지구 정책포럼: '24.4월, 10월
- 서울미래교육지구 운영위원회 개최: '24.3월, 11월
- 교육후견인제 사업 운영: '24.2월~12월
- 교육기부위원회 개최: '24.5월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육후견인제운영	406,380	406,380	2,000 담당자 연수	400,000 민간보육교사	1,000 현장 컨설팅	3,380 성과공유회	451
미래교육포럼	-	15,400					
사회협력지원	6,240	9,560	400 사업 발굴	400 사업 발굴	2,680 자료집발간	2,760 감사의자리	451
서울미래교육지구 자치단체등협의체 운영	16,950	26,000	4,238 사업설명회	4,238 운영위원회	4,237 운영비	4,237 운영비	451
자치구 특화프로그램 운영	3,362,550	3,217,550	2,500,000 자치구 전출금	125,900 운영비	125,900 운영비	610,750 지역화교재 인쇄비	451
지역사회연계 미래교육과정운영	5,336,600	10,499,432	5,165,000 학교교부	57,200 운영비	57,200 운영비	57,200 운영비	451
청소년자치매우터 다가치학교 운영	1,220,300	542,100	203,300 2교 프로그램운영	305,000 3교 프로그램운영	305,000 3교 프로그램운영	407,000 4교 프로그램운영	451
합계	10,349,020	14,716,422	7,874,938	892,738	496,017	1,085,327	

5 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육주체로서의 학부모 학교 참여 활성화로 소통과 협력의 공동체형 학교 문화 조성
- 다양한 교육 주체의 폭넓은 의견 수렴 및 정책 참여 확대를 통한 공존의 서울교육 실현

○ 근거

- 교육감 공약사항(3-3-1, 3-3-2)
- 2024년 서울교육 주요업무(3-3-1, 3-3-2)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」
- 「서울특별시립학교 운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학부모의 협력적 학교 참여 확대 및 자치 역량 강화 지원을 통한 공동체형 학교 기반 조성
- 온·오프라인의 정책 소통 플랫폼을 통한 학부모, 시민의 정책 참여 기회 확대 및 소통 활성화

□ 2023년 추진 실적

○ 학부모회 학교참여 지원 강화

- 학부모회 임원 역량 강화 직무연수 지원: 총 1,098명 참여
- 실무 중심의 학부모회 업무매뉴얼 개정·보급
- 온라인 챗봇 ‘1:1 상담톡’ 실시간 질의·응답 상시 운영
- 학부모회 운영비 지원: 단설 유·초·중·고·특수 총 1,357교(교당 1,500천원)
- 학부모회실 설치비 지원: 총 59교, 383,500천원(교당 6,500천원)

- 학부모회 학교 참여 공모사업 지원: 총 406교, 899,985천원(교당 150~250천원)
- 찾아가는 맞춤형 컨설팅단 운영: 총 754교, 1,585명 참여
- 학교운영위원회 업무관계자 및 학교운영위원(장) 대상 직무연수 운영: 업무관계자 총 3,956명, 학교운영위원(장) 총 1,841명 참여

○ 학부모·시민과의 소통의 장 확대

- 서울교육공론화 사업: 상·하반기 총 2회(온라인패널 2,750명, 숙의토론회 210명 참여)
- 서울교육시민참여단 구성·운영(총 314명): 교육지원청별 정책토론회 3~4회, 시민참여단 평가회 3회, 정책 제안 총 12건
- 온라인 정책 소통 플랫폼 구축 및 시범 운영(' 23. 5.~12.)

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
단위학교학부모회지원	3월~12월	업무매뉴얼 보급, 직무연수, 맞춤형 컨설팅 학부모 정책 모니터단 및 교사자문단 운영 학부모회 운영비 지원
학교운영위원회 운영	3월~12월	학교운영위원회 업무관계자 연수(본청) 신규 선출 운영위원 직무 연수(교육지원청별) 업무편람 제작·배포
서울교육공론화사업	1월~12월	온라인 정책 소통 플랫폼 운영 서울교육 공론화사업 및 시민참여단 운영

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공동체형 학교문화 조성을 위한 학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화
- 다양한 교육주체의 폭넓은 정책 의견 수렴과 정책 과정 참여 확대

○ **학부모의 협력적 학교 참여 지원 강화**

- 학부모 정책 관련 의견 수렴 확대를 위한 학부모 정책 모니터단 운영
- 학부모회 운영 매뉴얼 제작·배포 및 사례 중심의 직무 연수 지원
- 서울학부모회 컨설팅단 및 챗봇 ‘상담톡’(상시) 운영
- 학부모회 활동 지원을 위한 학부모회 운영비 지원

※ 단설유·초·중·고·특수·공립 각종학교 학교급별 차등 지원(700~2,500천원)

○ **학부모·시민과의 소통의 장 확대**

- 온라인 정책 소통 플랫폼 ‘서울교육 소통 광장’ 운영

서울교육 소통 광장

다양한 교육 주체의 서울교육 정책 참여를 보장하기 위하여 누구나(학생, 보호자, 시민, 교직원) 온라인으로 직접 정책을 제안하고 공감을 통해 정책 결정 과정에 참여할 수 있도록 구축된 쌍방향 정책 소통 플랫폼

- 서울교육공론화사업 및 서울교육시민참여단 운영
- 학부모, 시민과 교육감의 직접 소통의 장 ‘열린토론회’ 운영

추진 일정

- 단위학교 학부모회 지원: '24.3~12월
- 단위학교 학교운영위원회 지원: '24.3~12월
- 온라인 정책 소통 플랫폼 운영: '24.1~12월
- 서울교육공론화사업 운영: '24.6~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
단위학교학부모회 지원	154,090	1,526,160	46,227	46,227	30,818	30,818	504
			단위학교 학부모회 운영 지원				
학교운영위원회 운영	23,850	39,835	7,155	7,155	4,770	4,770	500
			단위학교 학교운영위원회 구성·운영 지원				
서울교육공론화 사업	428,150	556,186	128,445	128,445	85,630	85,630	504
			온라인 소통 플랫폼, 공론화사업 운영 등				
합계	606,090	2,122,181	181,827	181,827	121,218	121,218	

6 건강한 부모-자녀 관계 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모 교육 체계화로 학부모 역량 강화 및 개인의 성장 지원
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 고민 해결 및 심리·정서적 지원 강화
- 교육주체로서 학부모의 역할이 중요해짐에 따라 학교-학부모 간 건강한 소통 지원

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2)
- 2024년 서울교육 주요업무(2-4-2)
- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」

○ 주요 내용

- 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설 및 운영
- 학부모 수요를 반영한 맞춤형 상담 프로그램 확대 및 월별 수시 접수로 학부모 접근성 향상
- 학부모 교육·상담·소통을 위한 통합 운영 체계 및 인프라 구축

□ 2023년 추진 실적

○ 맞춤형 학부모 교육 내실화

- 생애주기 고려 전환기 학부모교육 운영: 유·초·중학교 및 학부모 교육원 10개 기관, 총 45,114명 참여
- 학조부모교육 운영: 유치원 학조부모교육 25개 기관 총 50회, 550명 참여
- 학부모 캠퍼스 운영: 총 23개 기관(도서관·평생학습관 등), 총 76개 프로그램, 총 9,165명 참여

- 학부모책 운영: 온·오프라인 총 186회, 1,187명 참여
 - 학부모 네트워크 운영: 5개 분야 총 1,144명 참여
 - 학부모리더교육: 25개 과정(전문 13, 입문 8, 교양 4) 총 1,186명 참여
 - 학부모현안교육: 서이초 관련 특강 및 간담회 총 932명 참여
- **건강한 부모-자녀 관계 형성을 위한 상담 프로그램 운영 확대**
 - 찾아가는 학부모 온라인 집단상담: 80개 집단 240회 상담
 - 단계적 부모-자녀 관계 맺음 프로그램: 209명 맞춤형 상담
 - 학부모 마음치유 프로그램: 3개 과정 655명 참여
 - **학부모지원센터 기능 재구조화 TF를 통한 개선 방안 도출**
 - 사업 부서별 기관별로 산재한 학부모 교육 종합지원 체계 수립
 - 학부모 교육과정 재구조화를 통한 체계화 및 교육 활성화
 - 맞춤형 상담 체계 구축
 - 학부모 중심의 센터 홈페이지 기능 개선 및 재구성

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」	1~12월	생애주기-전환기 교육(예비 초·중고 전체) 맞춤형배움과정 운영(9개 과정 300명) 학부모캠퍼스 운영(도서관 등 10개 기관) 학부모리더교육(6개 과정 800명) 학부모의무교육 콘텐츠 확충(8개 과정)
학부모 맞춤형 상담 확대	4~12월	학부모 마음채움 프로그램(멘토 및 상담사 월별 20집단 연간 160집단 400회) 단계적 1:1 코칭 프로그램(15기수 450명)
학부모지원센터 홈페이지 활성화	3~12월	연간 교육과정 홈페이지 안내 교육 및 상담 신청 홈페이지 일원화 학부모지원 통합 운영 플랫폼 전환 계획 수립

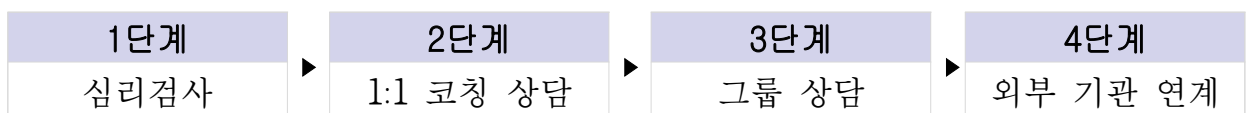
□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 「서울학부모배움과정」으로 종합적·체계적인 학부모 교육 운영
- 학부모 맞춤형 상담 확대로 학부모 심리·정서적 지원 강화
- 학부모 종합 교육과정 「서울학부모배움과정」 개설 및 운영
 - 학부모 교육과정을 기본 / 전문 /특별 교육으로 분류·체계화
 - 기본교육: 학부모라면 기본적으로 알아야 할 기초 소양 교육
 - 생애주기 교육: 예비 초·중·고 학부모 대상 전환기 교육
 - 학조부모 교육: 손자녀 돌봄 학조부모 대상 양육 역량 강화 교육
 - 학부모의무교육: 법과 지침에서 정한 학부모 의무교육
 - 맞춤형배움과정: 대상별(교육 취약계층 학부모*) 주제별(독서,진로 등) 맞춤형 교육
 - * 한부모, 다문화, 특수학생 학부모
 - 전문교육: 학부모 자신의 전문성 함양을 통한 자기 성장 교육
 - 학부모리더교육 6개분야(독서,진로교육,감성소통,학부모자치 등) 연 12과정 운영
 - 특별교육: 교육정책 변화와 사회적 이슈에 맞춘 주제별 특강
- 학부모 심리·정서 지원을 위한 체계적 상담 프로그램 확대 운영
 - 학부모 마음채움 프로그램: 멘토는 또래채움, 상담사는 상담채움

구분	또래채움(학부모책)	상담채움(상담사)
주제별	자기주도학습, 진로, 코칭, 학교참여 등	자녀양육, 가족상담, 대화법, 스마트폰 중독 등
운영	멘토 학부모(10명) 기수별(월별) 멘토당 6명 이내 2회씩 운영 ▶ 연 8기수 80집단 160회	상담사(10명) 기수별(월별) 각 상담사당 6명 이내 3회씩 운영 ▶ 연 8기수 80집단 240회

- 단계적 1:1 코칭 프로그램: 전문기관 연계 4단계 솔루션 상담



※ 상담 기관 상담사 5명, 기관별·기수별 학부모 6명 이내, 연 15기, 총 450명, 단계별 (비)대면 코칭

향후 추진 일정

- 학생 생애주기 반영, 전환기 교육: '24.1~11월
- 학부모리더교육 운영: '24.4~11월
- 지역 연계 학부모캠퍼스 운영: '24.4~11월
- 학부모 마음채움 프로그램 운영: '24.4~11월
- 단계적 1:1 코칭 프로그램 운영: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모 교육 통합 운영 체계 구축	728,486	960,316	50,000	230,000	230,000	218,486	496, 509
			유초 전환기 교육	학부모 교육	학부모 교육	전환기 교육 등	
맞춤형 학부모 상담 확대	8,000	58,600	-	8,000	-	-	509
			-	학부모상담	학부모상담	학부모상담	
합계	736,486	1,018,916	50,000	238,000	230,000	218,486	

작 성 자

참여협력담당관: 방대곤 ☎9374

지역사회협력팀장: 정수연 ☎9375

교육복지팀장: 박수정 ☎9381

담당: 박지희 ☎8331, 권동현 ☎9386

이지은 ☎9376, 이미영 ☎9585

김지영 ☎9381, 김미경 ☎9382

오은선 ☎8333, 이재 ☎9064

최근영 ☎9294, 광미정 ☎9020

이아람 ☎9380, 이승아 ☎9449

7

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4부터 제60조의10(교육비 지원)
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여)
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제332호
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」
- 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
- 2023년 학생맞춤통합지원 체계 구축 계획

○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 운영 모델 개발 및 우수사례 발굴·확산 등을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
- 교육복지우선지원 특화사업 운영 내실화(서울희망교실, 두런두런, 새꿈 프로그램)
- 학교와 지역이 협력하여 교육취약학생을 함께 지원하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영 활성화
- 초·중·고등학교 재학 저소득층 가구 학생 대상 교육비·교육급여 지원
- 초·중·고등학교(특수, 각종 포함) 신입생 입학에 필요한 준비금 지원

□ 2023년 추진 실적

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계 네트워크 강화
 - 학생맞춤통합지원 시범교육지원청(4개청) 지정·운영
 - 학생맞춤통합지원 선도학교 지정(12교), 선도학교 관리자 및 업무 담당자(연 1회, 40명)
 - 본청 및 시범교육지원청 회의 및 역량 강화 연수 실시: 10회
 - 본청과 교육지원청(11개) 교육복지조정자 집중 협의 운영: 5회
- 서울형 교육복지학교 확대 운영
 - 서울형 교육복지학교 1,272교 지정·운영(초564교, 중387교, 고321교)
- 다양한 교육복지특화사업 운영으로 학생 맞춤 지원 강화
 - (서울희망교실) 1,027교, 12,137팀(초 2,555, 중 3,403, 고 6,179) 선정 지원
 - (두런두런) 197개 유치원, 교육취약 유아 617명 선정 지원
 - (새꿈) 20개 공연, 1,180명 학생 관람 지원

교육복지특화사업

(서울희망교실) 경제정서 취약 학생 대상 학습, 문화, 진로, 정서 등에 도움을 주는 사제 멘토링제
(두런두런) 교육취약 유아의 가정환경과 발달과정을 고려한 1:1 맞춤형 그림책 놀이 활동
(새꿈) 문화예술기관과의 협업으로 교육취약학생에게 문화예술공연 체험 지원

- 지역과의 협력 및 연계를 통한 교육복지 안전망 강화
 - 25개 자치구별 지역교육복지센터 지정·운영(25개소) 및 교육취약학생이 많은 지역은 중점교육복지센터로 지정·운영(15개 지정)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업 94개 프로그램 운영
- 교육급여·교육비 지원
 - 교육급여 지원: 1,329교, 37,512명, 29,059,547천원
 - 교육비 지원¹⁾: 3,273교, 60,617명, 30,362,490천원
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 지원
 - 초,중,고 1,351교(특수, 각종 포함), 203,693명, 55,142,100천원

1) 교육비지원: 학비, 수익자부담경비, 학기 중 평일 중식비, 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비

추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
학생맞춤통합지원 선도학교 지정·운영		3~12월	35교
서울형 교육복지 학교 운영		1~12월	1,270교
서울희망교실 운영		2~12월	8,500팀 이상
두런두런 프로그램 운영		3~12월	600명
지역교육복지센터 운영		1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영		2~12월	100개 프로그램
교육비	수익자부담경비	5~12월	24,521명
	학비	5, 6, 9, 12월	1,086명
	학기 중 평일 급식비	5, 6, 9, 12월	185명
	방과후학교 자유수강권	4, 6, 9, 12월	44,635명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~12월	15,450명
교육급여	교육활동지원비	연중	37,586명
	교과서대	연중	930명
	입학금 및 수업료	연중	1,103명
입학준비금 지원		2~10월	1,354교, 195,000명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원을 위한 기반 마련
 - 학생맞춤통합지원 체계 구축을 위한 서울형 교육복지 발전 방안 모색·추진
 - 교육복지특화사업 내실화를 통한 맞춤형 지원 강화
 - 학교-지역기관-자치구 연계·협력으로 교육복지안전망 강화
- 교육활동지원비 단가 상향
 - (초)415천원→461천원, (중)589천원→654천원, (고)654천원→727천원
- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축, 모델 개발 및 지역연계네트워크 강화
 - (운영기반 구축) 학생맞춤통합지원 실무협의체 구성·운영, 학생맞춤통합지원 자문단 구성·운영, 사업담당자, 관리자 역량 강화 연수 및 사업 홍보

- (운영모델 개발) 학생맞춤통합지원 시범교육청(본청)·시범교육지원청(6청) 운영 및 선도학교 지정·운영(35교)(2023년 12교, 2024년 23교)
- (지역연계 네트워크 강화) 학교 중심의 지역교육복지 공동체 구성·운영, 지원청 중심 권역별 협의체 구성·운영, 복지공동체 연수
- 서울형 교육복지학교 운영 지원 강화로 교육복지 사각지대 해소
 - 학교 내에서 학생 맞춤형 지원을 할 수 있도록 교육복지통합지원팀 운영 지원
 - 교육복지 거점 해지학교에 대한 지원으로 교육복지 중단 예방
- 유아부터 고등까지 맞춤형 특화사업으로 학생 맞춤 지원 내실화
 - (서울희망교실) 초중고 총 8,520팀 이상, 팀별 운영비 500~700천원 내 지원 교원의 자율적 책임 운영권 보장
 - (두런두런) 취약계층 유아 600여명 선정, 유아별 15회기 활동 지원, 두두샘 연수 실시 및 교수자료 개발로 활동 내실화
- 교육복지 전문인력이 미배치된 학교 지원을 위한 지역교육복지센터 운영
 - 센터에서는 학교로부터 복합위기학생 관리를 의뢰받아 학생 욕구에 맞는 지역기관 연계 지원을 통한 학생 사례관리 등 운영
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
 - 학교에서 발굴하기 어려운 교육복지 사각지대 학생을 지역기관에서 학생맞춤지원 프로그램 운영으로 발굴하여 학교와 함께 학생을 지원
- 교육급여(교육활동지원비) 지원 금액 상향으로 실질적인 교육 지원 실현
 - 교육활동지원비 지원 단가 '23년 대비 평균 11.1% 상향
- 초·중·고등학교 신입생 입학준비금 운영 내실화
 - 입학준비금 사업의 다양한 방식의 안내 및 홍보, 지속적인 모니터링을 통해 사용 활성화 추진

□ 추진 일정

- 학생맞춤통합지원 체제 구축(협의체 구성, 선도학교 지정 등): '24.1~12월
- 지역교육복지센터 및 마을기반형 교육복지협력사업 운영: '24.1~12월

- 교육비 및 교육급여 지원: '24.1~12월
- 초·중·고 입학준비금 지원: '24.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수	
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기		
서울형 교육복지 학교운영	4,171,982	4,840,160	4,171,982 학교교부	0 -	0 -	0 -	435	
서울희망교실 운영	5,989,998	6,009,278	1,497,500	1,497,500	1,497,500	1,497,498	435	
두런두런 프로그램 운영	315,480	332,560	250,000	21,827	21,827	21,826	435	
지역교육복지 센터 운영	6,153,121	6,108,450	1,538,281	1,538,280	1,538,280	1,538,280	447	
지역기반형교육 복지 협력사업 운영	562,320	917,680	149,820	137,500	137,500	137,500	447	
교육 급여	교육급여 지원	31,705,661	30,869,286	20,621,300	6,755,761	2,164,300	2,164,300	427
교육 비	수익자부담 경비지원	9,841,900	8,442,780	2,450,903	2,450,903	2,450,903	2,489,191	465
	학비 지원	3,403,465	3,326,001	850,866	850,867	850,866	850,866	478
	토·공휴일 중식지원	7,639,920	9,209,520	1,909,980	1,909,980	1,909,980	1,909,980	481
	학기중 급식비지원	207,150	209,600	51,788	51,787	51,788	51,787	484
	방과후 자유수강권지원	16,507,412	17,769,298	4,126,853	4,126,853	4,126,853	4,126,853	489
	인터넷 통신비지원	3,263,800	3,432,487	815,950	815,950	815,950	815,950	493
입학준비금 지원	53,178,940	56,752,236	50,519,993	1,595,368	797,685	265,894	468	
합계	142,941,149	148,219,336	88,955,216	21,752,576	16,363,432	15,869,925		

8

협력적 노사관계 조성 및 교육공무직원 인사노무 체계화

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 일상적 소통 추진 및 협력 강화
- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 인건비 통합 관리 및 급여 통합지급 실시

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 「교원지위법」, 「교원노조법」, 「공무원노조법」, 「노동조합법」
- 교원·공무원·교육공무직노동조합별 각 단체협약

○ 주요 내용

- 교원·공무원·교육공무직단체와의 교섭 및 정책협의회 운영
- 서울교육노사발전협의회 운영
- 교육공무직원 적정 정원 배치·체계적인 현원 관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 신규 채용 분청 통합 실시
- 장애인 근로자 고용안정 도모
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
- 교육공무직원 책임보험 가입

□ 2023년 추진 실적

- 교원·공무원노조와의 정책협의회 7회 실시
 - 전교조서울지부 2회, 서울교사노조 3회, 공무원노조 2회
- 노동조합 사무소 임대보증금 회수로 노조 간 지원 형평성 제고
 - 전교조서울지부 임대보증금(15억원) 회수 및 교육청 내 유휴공간(舊 화양초) 이전으로 예산 절감 및 노조 간 사무소 지원 형평성 제고
- 행정안전부 주관 2023 공무원 노사문화 우수행정기관 인증 및 국무총리 단체 표창 수여
 - ※ 중앙, 기초·자치단체, 교육청 등 전체 기관 중 우리 교육청을 포함하여 11개 기관 인증
- 교육공무직원 정원조정(5회) 및 기간제근로자 사전심사(4회) 실시
 - 정원 조정 5회, 177명 감원으로 증원 억제
 - 기간제 사전심사 4회(기간제승인율 94.8%)로 기간제 채용 최소화
- 교육공무직원 정원관리직종 전보(교류) 실시(2회)로 인력 운영 효율화
 - 상반기(3.1.자) 24개 직종 538명/ 하반기(9.1.자) 22개 직종 537명
- 교육공무직원 본청 통합채용 최초 실시('23.10~12월)
 - 조리실무사 등 10개 직종 568명 채용
- 장애인근로자 의무고용 지속 추진 및 안정적 일자리 지원
 - '23년 법정의무고용률(3.6%) 초과 달성, 고용부담금 0원
- 4세대 지능형 나이스 도입에 따른 정확한 인사 기록 정비
 - 8,673명 인사기록 오류 및 기재사항 정비(채용전 경력 60%, 계약사항 수정 47%, 휴직사항 수정 19%)
- 자치법규 개정 및 공정채용 지침 마련
 - 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙」('23.10.12.개정)
 - 「서울특별시교육청 교육공무직원 정원관리 규정」('23.12.28.개정)
 - 「서울특별시교육청 교육공무직원 공정채용 업무처리지침」('23.9월 제정)

- 4세대 NEIS 연계 교육공무직원 인건비 지급 체계 개선
 - 교육공무직원 급여 시스템 도입으로 신뢰성 확보 및 정확도 향상
 - ※ 임금 지급의 기준이 되는 급여 자료 일제 정비, 4세대 NEIS DB의 신뢰성 확보
 - ※ 4세대 NEIS 교육공무직원 급여 시스템의 지속적 성능 검증을 통한 정확도 향상
- 급여 통합지급 시범 운영('23.9~12월)을 통한 시스템 조기 안착 기반 마련
 - 시범 운영 대상: 본청, 중부교육지원청(관내 공립학교 포함), 학생교육원
 - 시범운영 설문조사 결과: 업무경감 긍정 87%, 확대 시행 긍정 89%

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
서울교육노사발전협의회 운영	'24.1.~12.	2회
교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검	'24.1.~12.	연중
인력관리협의회 운영	'24.1.~12.	3회
교육공무직원 정기 전보(교류) 실시	'24.1.~8.	2회
교육공무직원 신규 채용 실시	'24.5.~12.	2회
장애인근로자 인건비 지원	'24.1.~12.	6회
교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시	'24.1.~12.	연중(15,994명)
교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화	'24.3.~12.	직속기관 및 전체 공립학교
교육공무직원 책임보험 가입 추진	'24.1.	4,790명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 안정적 정·현원 관리 및 신규 채용 본청 주관 선발·배치
- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
- 교육공무직원 책임보험 가입 추진으로 안전한 근무 여건 마련

- **서울교육노사발전협의회 운영: 연 2회(반기별 1회)**
 - 구성 및 운영 규정 마련: '24. 상반기
 - ※ 협의회 구성: 교육청과 교직원단체(교원단체, 교원·공무원·교육공무직노조)
 - 협의회 운영을 통해 노사 간, 노노 간에 학교 구성원의 업무분장 및 역할 관계에 대한 갈등과 대립을 해소하고 협력적 조직 활성화 추진
- **교원·공무원·교육공무직단체 교섭 및 이행점검 추진**
 - 교원노조 교섭 요구 시 단체교섭 및 교섭창구단일화 추진
 - ※ 현 교원노조(4개)와 체결된 개별 단체협약(3개)을 새로운 단체교섭을 통해 일원화하여 근로조건 통일 및 교원 노사관계 업무 효율성 제고
 - 교원·공무원노조와의 정책협의회 운영: 각 연 2회 이상
 - ※ 교섭 진행 시에는 정책협의회를 교섭 회의로 대체
 - 교원·공무원노조 단체협약 이행점검: 노조별 요구 시 연 1회
 - 교육공무직노조와 단체협약 체결 추진
 - ※ 서울학교비정규직연대회의('23.12.30.) 잠정 합의, '24.2월 중 협약 체결
- **교육공무직원 인력관리협의회 운영: 연 3회**
 - 교육공무직원 정원 조정 및 기간제 근로자 채용 사전심사
- **교육공무직원 정기전보(교류) 실시: 연 2회**
 - 정기 전보 및 수시 전보('24.2월, 8월)
 - 인사모니터링 TF 운영을 통한 전보(교류) 제도 개선안 마련
- **본청 주관 교육공무직원 신규 채용: 연 2회**
 - 교육지원청 단위로 채용하고 있는 교육공무직원을 본청에서 일괄 채용하여 교육지원청 간 인력 운영 불균형 해소
- **교육공무직원 심리상담 지원: 연중**
 - 교육공무직원의 다양한 직종 및 근무 형태를 고려한 상담프로그램 구성, 심리상담 및 고위험군 맞춤 상담 운영
- **장애인근로자 의무고용 점검(연 2회) 및 인건비 지원(연 6회)**

- 교육공무직원 인건비 통합 운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시
 - 통합인건비 편성·관리로 불용액 감소 등 예산운영 합리화
 - ※ 조리종사원 및 시설관리원 인건비 통합 운영 확대(정원 대비 통합편성률 '23년 66% → '24년 97%)
 - 교육공무직 급여 통합지급에 따른 업무 경감 및 효율화: '24.1월
 - ※ 교육행정기관 및 각급 공립학교 교육공무직원 29개 직종 15,994명 대상
- 교육공무직원 급여 담당자 연수 활성화
 - 교육행정기관 및 각급 학교 급여 담당자 대상 집합 연수 및 찾아가는 맞춤형 연수 운영을 통해 통합 지급 시스템 조기 안정화
- 교육공무직원 책임보험 가입 추진으로 안전한 근무 여건 마련
 - ※ 돌봄 및 교육활동 관련 11개 직종 4,790명 대상

□ 추진 일정

- 서울교육노사발전협의회 운영: '24.6월, 12월
- 교원·공무원노조·교육공무직단체 교섭 및 이행점검: 연중
- 교원·공무원노조 정책협의회: 연중
- 교육공무직노조 단체협약 체결: '24.2월
- 인력관리협의회 운영: '24.1~9월
- 교육공무직원 정기전보(교류) 실시: '24.1~2월, 7~8월
- 분청 주관 교육공무직원 신규 채용: '24.5~7월, 10~12월
- 장애인근로자 의무고용 점검: '24.2월, 7월
- 교육공무직원 심리상담 지원: 연중
- 교육공무직 인건비 통합운영 확대 및 급여 통합 지급 전면 실시: 연중
- 교육공무직 급여 담당자 연수 활성화 추진: '24.3~12월
- 2024년 교육공무직 책임보험 가입: '24.1월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원·공무원노조 단체교섭 및 이행점검	18,750	29,016	4,688	4,687	4,688	4,687	521, 525
교육공무원 채용관리	598,575	574,959	59,857 수시채용	239,430 공개채용	59,858 수시채용	239,430 공개채용	535
교육공무원 심리상담	25,000	0	0 -	5,000 사전준비	10,000 심리상담	10,000 심리상담	537
장애인 고용의무제운영	13,455,840	13,181,640	3,363,960 장애인 인건비	3,363,960 장애인 인건비	3,363,960 장애인 인건비	3,363,960 장애인 인건비	392
교육공무원 통합인건비	707,365,234	704,677,300	176,841,309 통합인건비	176,841,308 통합인건비	176,841,309 통합인건비	176,841,308 통합인건비	515
교육공무원 담당자 연수	31,252	2,365	11,252	10,000	10,000	0	538
교육공무직 책임보험가입	44,650	0	44,650	0	0	0	538
합계	721,539,301	718,465,280	180,325,716	180,464,385	180,289,815	180,459,385	

9 세계를 경험하는 교육기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 해외 학생들과 문화와 정서를 공유하는 경험을 통해 글로벌 역량 강화
- 주한외교단과의 상호 협업체계를 통한 국제협력의 저변 확대
- 해외 교육 지원 강화를 통하여 서울교육의 비전 확산 및 책무성 제고

○ 근거

- 「교육기본법」 제29조(국제교육), 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙)
- 교육감 공약사업 ‘세계를 경험하는 교육 기회 제공’

○ 주요 내용

- 국제공동수업 활성화
- 다양한 국제이해교육 및 교류프로그램 운영
- 국제교류·협력 기반 강화
- 해외 교육 지원 강화

□ 추진 실적

○ 국제공동수업 참여학교 확대 및 활성화

- 국제공동수업 운영 18개국 198교('23.12.31.기준)
※ ('22) 9개국 112교('22.12.31.기준)
- 국제공동수업 대면 교류 지원 14교 7천만원('23.9. ~ '24.1.)
- 국제공동수업 워크숍 추진('23.12.20.)

○ 국제공동수업 홍보 강화

- 리플렛을 제작하여 국내외 학교·기관에 배포 및 안내
- 해외학교 참여의 편의를 위해 별도 신청 웹페이지(QR코드) 구축
- 국제공동수업 매뉴얼·사례집 발간('24.2.)

○ 국제이해 및 교류프로그램 운영

- 주한외국대사 학교 방문(The World Goes to school) 24개국 39교
- 외교공관 체험(Open House) 16개국 35교
- ※ ('23 신규참여) 그리스, 브라질, 아르헨티나, 이스라엘(4개국)

○ 주한외교단 업무협의를 통한 네트워크 강화

- 국제공동수업 및 국제이해교육 참여학교 확대 추진
- ※ 주한외교단 및 해외 교육부, 해외학교 담당자 대면 업무협의(36회)

○ 해외 한국어 교육 지원에 중점을 둔 글로벌 나눔사업 추진('23. 10. ~ 12.)

- 세계적으로 증가하는 한국어 교육수요를 바탕으로 한국어 보급 및 교육 지원에 중점을 둔 글로벌 나눔사업 추진

연번	대상	물품 내역	비고
1	인도네시아	교구, 도서, 악기 등	물품기증 + 봉사단
	꿈나무 학교 무지개 공부방 등	12,041천원	총무과 협업
2	말레이시아	한복, 교구, 교과서 등	교과서 기증
	말레이시아한국교육원	33,866천원	디지털혁신미래교육과 협업
3	일본	혼례복, 한복	한국문화교육 프로그램
	나가노한국교육원	2,604천원	

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 운영 지원 강화
 - ‘국제공동수업 지원단’, ‘국제공동수업 컨설팅단’ 구성·운영으로 참여학교 지원 및 학교 간 네트워크 강화
- 국제공동수업 참여학교 재정지원 확대
 - 국제공동수업 운영지원금 상한 확대(300만원 → 800만원)
- 국제공동수업 활성화 (220개교)
 - 코딩 활용 국제공동수업, 세계시민 주제 국제공동수업 등 국가별 학교급별 특성에 맞는 다양한 형태의 수업 발굴
 - ‘국제공동수업 컨설팅단’ 운영으로 수업 방법 공유 등 국제공동수업 연구 및 신규참여교 지원 활동
 - 외국어에 능통한 ‘국제공동수업 지원단’ 을 구성하여 원격수업 준비·진행(통역 등), 학교 간 소통 등 지원
- 국제이해 및 교류프로그램 운영
 - 주한외국대사 학교 방문 프로그램(The World Goes to School) 및 외교공관 체험프로그램(Open House) 신규 참여 국가 확대(4개국)
 - 일반직 공무원 통번역지원단을 운영하여 단위 학교 지원
- 국제교류협력 기반 조성
 - 해외기관 초청·방문 및 MOU 후속 사업 추진
 - 국내외 유관기관과 협력 네트워크 강화
- 재외한국교육원 등 유관기관과 협업을 통한 해외교육지원
 - 한글학교, 해외 한국어 채택학교 중점 지원
- 파리교육청 MOU 갱신 추진('24. 4.)
 - 파리, 베르사이유, 크레테이 교육청 통합(일드프랑스)에 따른 MOU 갱신
 - ※ 2024년 4월 파리 교육감 방문 예정

향후 추진 일정

- 국제공동수업 운영: 연중
- 주한외교단 협력사업: 연중

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
국제공동수업 활성화	연중	220개교
국제교류협력 기반 조성	연중	· 국제교류 네트워크 강화 · 주한 외교단과의 업무협약의 정례화
주한외교단과 협력사업 (학교 방문 및 Open House) 확대	연중	신규 4개국
해외 교육지원 강화	연중	· 해외 한국어(문화) 교육 지원 · 한국어교육 기반 국제교류 활성화

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제교류 업무추진	594,400	795,440	35,800	252,466	171,167	134,967	552
국제공동수업 운영 등							
국제교류 활성화지원	64,449	76,983	100	30,260	30,989	3,100	556
글로벌나눔 운영							
합계	658,849	872,423	35,900	282,726	202,156	138,067	