

참여에서 자치로!

주민의 힘으로 지역의 변화를!!

서울시 마을생태계 조성사업 (요약)



마을담당관

1 마을생태계조성 사업체계

동 유형 분류 : 3개 유형 (나눔동, 함께동, 희망동)

명칭	나눔동	함께동	희망동
동수	16곳	3곳	1곳
동명	길음1동, 월곡2동		
사업내용	주민리더발굴, 주민관계망형성	마을계획, 마을기금	마을계획, 마을기금, 공간개선

○ 동 유형 선정 기준

구분	세부 기준
가점요인	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기존 주민활동이 활발하고 직능단체-폴뿌리단체의 역량이 함께 높은 곳 ○ 해당 동장이 사업에 대한 높은 이해와 주민 중재력을 갖춘 곳
감점요인	<ul style="list-style-type: none"> ○ 직능-폴뿌리, 보수-진보 등 주민 갈등이 첨예한 곳 ○ 동장, 주민자치위원회가 사업 참여에 소극적인 곳
제외요인	<ul style="list-style-type: none"> ○ 마을의 특정이슈가 쟁점으로 부각된 곳(예: 재개발/재건축 등) ○ 마을계획단과 유사한 주민활동이 포함된 사업이 진행 또는 예정된 곳
희망동 선정요인	<ul style="list-style-type: none"> ○ 예비운영동(월곡2동)이 아닌 곳 ○ 동 주민센터가 지어진 지 10년이 넘은 곳(신축건물 개보수 지역)

민관협의체 구성 : 성북구 마을민주주의 자문단을 보완 운영

구분	세부 내용
서울시 기준	<ul style="list-style-type: none"> 대상 범위: ○ 담당부서, 동장협의회, 주민자치위원장협의회, 자치구 마을생태계 지원단, 마을/복지 민간기관 및 단체 필수 구성및 운영: ○ 전체 규모는 10인 내외, 민관위원 비율은 1:1로 구성 ○ 역할 : 동 선정 과정을 주도할 결정권한을 가진 집행기구
우리구 현황	<ul style="list-style-type: none"> 대상 범위: ○ 구청장, 담당부서장, 동장, 복지협의체위원장, 마을/복지/교육분야 전문가 구성및 운영: ○ 전체 규모 : 15명, 민관비율은 3:7로 구성 ○ 마을민주주의 전반에 대한 자문기구
보완방안	○ 대상추가 : 복지정책과, 자치행정과, 주민자치위원장, 마을만들기지원센터

함께동(추가)/희망동 선정 계획

○ 선정대상 : 함께동(마을계획 시범동) 2곳 추가, 함께동 중 희망동 1곳 선정

○ 선정방법

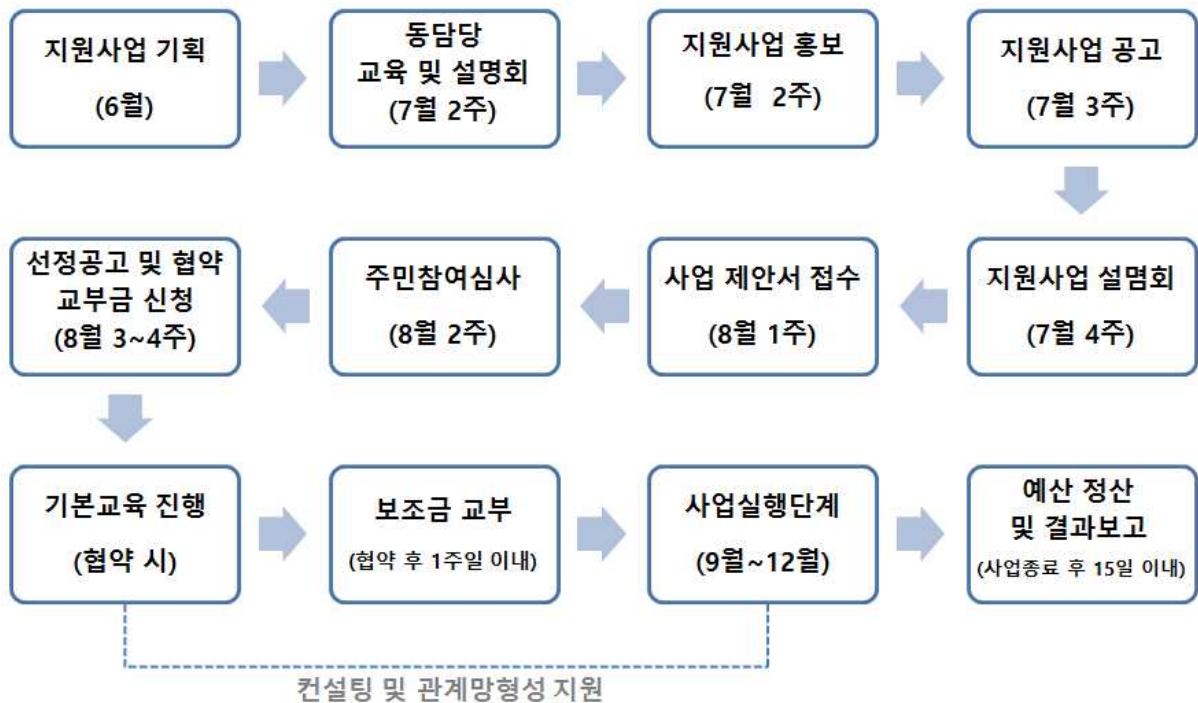
구분	1안	2안
내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 동 대상 공모 방식 ○ 구 민관협의체와 서울시 심사위원으로 구성된 심사위원회에서 결정 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 구 민관협의체 선정 ○ 자체적인 기준과 방법을 정하여 협의체 위원간 논의를 통해 선정
선정기한	4월말	3월20일

2 주민리더발굴 및 관계망형성 사업 【나눔동】

□ 사업개요

사업명	주민리더 발굴사업	주민관계망 형성사업
지원자격	활동경험이 없는 신규 주민모임 (동별 3~4개)	동단위
지원금액	동별 350만원 (1개모임당 최대 100만원)	동별 150만원

□ 추진절차



□ 사업 주체별 역할

실행주체	주요역할	비고
구 (마을담당관)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업기획, 홍보, 동 담당자의 교육 지원 ○ 공모사업 예산 교부 및 정산 ○ 공유대회 기획 및 진행 	
마을만들기 지원센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사업 진행과정 전반에 대한 자문 ○ 교육, 컨설팅 관련 전문가 및 강사 매칭, 사업콘텐츠 제공 ○ 주민참여심사 심사위원 	
동 (마을코디)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 홍보, 제안서접수/심사/선정, 협약, 정산/결과 확인 ○ 주민참여심사 기획 및 진행 ○ 동단위 관계망 형성 촉진사업 기획 및 진행(기본교육, 컨설팅, 네트워크 파티 등), 결과보고 ○ 선정된 주민과 관계 형성, 상담 및 모니터링 수행 	시니어마을 활동가 활용

3 마을계획 및 마을기금 사업【함께동, 희망동】

동별 적용내용

구분	기존 선정 2개동		신규 선정 2개동
동명	길음1동, 월곡2동		신규
지원인력	서울시 지원인력과 동일 (단, 마을코디는 2015.4월부터 채용)		서울시 지원인력과 동일
마을 계획	첫주기	1년 (2015. 4월 ~ 12월)	2년 (2015. 7월 ~ 2016. 12월)
	추진방법	구 자체계획 수립	서울시 계획 준용
지원예산	서울시 지원예산중 2015년도분(1,300만원 활용) 부족분은 구 예산으로 충당		서울시 지원예산 (3,000만원 활용)

지원인력

구분	인원	채용기간	역할	
구	추진지원단 (마을만들기 지원센터)	3명	2015.5월 ~ 3년간	○ 전체 동을 지원하는 시스템과 자원 조직 ○ 동별 주체간 네트워크 운영 담당 ○ 자치구에서 채용(또는 서울시 채용위탁가능)
	전문촉진자	1명	2015.5월 ~	○ 집단 의사결정 전문가 ○ 마을계획관련 의사결정 과정 자문, 기획, 진행 ○ 자치구 추진지원단에서 선정
동	마을코디	20명	2015.7월 ~	○ 마을계획 및 교육의 기획, 운영 ○ 일반임기제 (7급 2, 8급 4, 9급 14)
	시니어 마을활동가	20명	2015.8월 ~12월	○ 보람일자리사업의 일환 (월 57시간 근무) ○ 마을복지센터에 파견되어 마을계획 지원

주민역량 형성 및 마을계획단 구성 : 2015. 7월 ~ 10월

- <마을계획단 준비위원회> 발족
 - 동 주민리더와 단체들을 파악하여 마을계획을 설명하고 참여를 독려하는 순회 간담회 개최한 후, 이들이 결집하는 방식으로 준비위원회 발족
- 준비위원회 운영 및 마을계획단 구성 준비
 - 기본교육, 준비위원회 워크숍, 마을계획단 모집 안내서 및 신청서 작성
- 마을계획단 모집 홍보
- 마을계획단 구성
 - 모집 대상 : 마을계획단 활동 의사가 있는 만 15세 이상 주민
 - 모집 방식 : 참가 신청서 제출
 - 계획단 규모 : 약 100명(초과 가능)

○ 마을계획단 설립식

- 전체 모임 방식으로 설립식 개최
- 참석자들이 운영규약과 향후 활동계획을 결정하고, 마을간사를 선출하는 등 마을계획단 구성과 설립 여부를 직접 결정

마을계획 수립 : 2015. 11월 ~ 2016. 2월

○ 마을계획단 교육

○ 마을계획 수립 : 비전계획 → 부문계획 → 실행계획 순으로 작성

구 분	내 용
비전계획	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 지역자원조사 : 동현황, 인적·물적 자원, 주민욕구 등 ▸ 현황 진단 : 망르현황과 문제점, 강점과 약점, 자원과 장애물 진단 ▸ 의제 설정 및 비전 도출(마을의 미래상 도출 및 공감대 형성)
부문계획	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 부문별로 심층적인 자료검토와 숙의를 통해 아이디어 착상 및 발전 <ul style="list-style-type: none"> - 공간 : 통, 동네(생활범위), 용도(주거/상업/학교 등), 주거(아파트/단독 등) - 주제 : 복지, 경제, 안전, 육아, 문화, 환경, 시설조성 등 ▸ 아이디어의 체계화 : 아이디어의 조정, 통합 및 집적, 연계
실행계획	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 세부사업별 실행방안 작성 : 주체, 내외부 자원, 소요기간 및 예산, 협력이 필요한 행정부서, 예상되는 문제점 등 ▸ 마을계획단 재정비 구상 : 법인화, 전문가 영입 등 ▸ 마을계획(안) 작성 : 보고서와 리플렛(요약)으로 제작

마을계획 결정 : 2016. 3월

○ 마을계획 공람

○ 마을총회 개최(계획 결정)

- 개최방식 : 주민 1% 참가를 목표로 축제 형식의 이벤트로 개최
- 소규모 공유행사 : 유동인구가 많은 장소에 부스 설치 또는 공유행사 진행
- 공동추진 민관 협약식 개최

마을계획 실행 : 2016. 4월 ~ 10월

○ 마을계획단 재정비 : 계획수립기구에서 실행기구로 재정비

○ 사업구분 및 실행예산 확보

구 분	내 용
민간주도형	마을기금, 마을공모사업 신청 (2월~)
민관협력형	주민참여예산제 안건 상정 (구 : 9월, 시 : 5월) 1안) 마을계획단을 동 지역회의로 인정 2안) 참여예산위원회가 마을계획 사업일부를 직접 상정
관주도형	구 일반회계 예산 반영 (9월)

평가 및 피드백 : 2016. 11월 ~ 12월

- 마을계획단 평가회 개최
- 자치구 공유대회 개최

마을기금 사업 추진 : 2015. 7월 ~ 12월

- 자산형성을 위한 지역자원조사 및 기금조성요구조사 : 마을계획단 자원조사시 병행
- 마을기금 학교운영

지원예산

- 1회에 한하여 30,000천원 지원 ('15년, '16년에 15,000천원씩 분할 지원)

(단위 : 천원)

구 분	소요예산			산출근거		비고
	계	'15년	'16년			
마을간사	8,000	4,000	4,000	1,000	8개월	
설 명 회	2,500	2,500		500	5회	
워 크 솟	8,000	4,000	4,000	2,000	4회	
분과회의	2,500	1,500	1,000	500	5분과	
주민총회	6,000		6,000	6,000	1회	
교육 및 진행비	3,000	1,000	2,000	3,000	1식	
계	30,000	13,000	17,000			