

# 사전이행절차 개선안 - 적용모델

## ❖ 서울시 공공사업 절차도와 갈등관리

구분	공공사업 절차	현재 주요내용	제안 주요내용	주요관계자
계획단계	1. 기본구상	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 개략 계획 수립 : 주민설명회 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 예비갈등영향분석 : 공공갈등진단표, 주민설명회 기본계획안</li> <li>▪ 제1차 주민설명회 실시 : 사업필요성 공유, 주민설명회 설계조사표, 정보수신희망 조사</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업부서 ↔ 갈등심의회</li> <li>▪ 지역정치인, 공무원, 유력인사, 언론인</li> <li>▪ 갈등전문가 · 회의진행자</li> </ul>
	2. (예비)타당성조사 (이하 법정계획)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업타당성 검토</li> <li>▪ 기술용역타당성심사</li> </ul>	<p>&lt;가칭&gt; 사회적 수용성 조사</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ (가칭) 기술전문위원회 : 중립적 전문가 구성, 사업타당성 조사 객관성 담보</li> <li>▪ 전략갈등영향분석 : <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주민설명회 실시계획안 : 시기, 공간범위, 장소, 횡수, 대상, 정보, 소통방식, 주요관계자 역할규정 등</li> </ul> </li> <li>▪ 제2차 주민설명회 실시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 각종 기술, 경제, 환경, 교통 타당성 조사 발표</li> <li>- 복수대안 제시, 최적 대안 도출 과정, 평가기준 제시</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업부서 ↔ 갈등심의회</li> <li>▪ 직접이해당사자, 주민대표, 지역블특정주민</li> <li>▪ 갈등전문가·회의진행자</li> </ul>
	3. 타당성조사	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 교통수요예측/기술성 검토</li> </ul>		
	4. 기본계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 투용자심사</li> <li>▪ 사업예산편성 및 수행방식 결정</li> <li>- 주민설명회 없음</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제3차 주민설명회</li> <li>- 투용자심사, 예산편성, 수행방식 등 설명</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업부서 ↔ 갈등심의회</li> <li>▪ 직접이해당사자, 주민대표, 지역블특정주민</li> <li>▪ 갈등전문가·회의진행자</li> </ul>
	5. 기본설계	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 계약심의회위원회 심의</li> <li>▪ 사업수행능력평가 심의</li> <li>▪ 전략환경영향평가, 환경·교통영향평가</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 제4차 주민설명회</li> <li>- 주민설명회 실시계획안</li> <li>- 사업 과정·후의 긍정·부정적 영향지역 구체화</li> <li>- 부정적 영향요인 및 이해당사자 구체화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 사업부서 ↔ 갈등심의회</li> <li>▪ 직접이해당사자, 주민대표</li> <li>▪ 부정적 영향 받을 주민</li> <li>▪ 갈등전문가·회의진행자</li> </ul>