

문서번호	국제도시과학대학원-615
보존기간	3년
결재일자	2013.03.15.
공개여부	공개
방침번호	총장 방침 제(277)호

★주무관	주임교수	국제도시과학대학원 기획처장 직무대리	총장
협 조	기획처장 교무처장 행정처장		

국제도시과학대학원
 해외유수 행정대학원 서울시정사례연구 교과목(MPA)
2013년도 운영 및 사업추진계획

사람을 세우는 대학. 세상을 밝히는 대학
서울시립대학교

서울시립대학교
 국제도시과학대학원

사전 검토항목

::: 해당사항이 없을 경우 '무 ■' 표시하시기 바랍니다.

검토항목	검 토 여 부 (■ 표시)
시 민 참 여 고 려 사 항	● 시 민 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 이 해 당 사 자 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 전 문 가 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 음 브 즈 만 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
법 령 및 기 타 고 려 사 항	● 법 령 규 정 : 교통 <input type="checkbox"/> 환경 <input type="checkbox"/> 재해 <input type="checkbox"/> 기타 <input type="checkbox"/> () 무 <input type="checkbox"/>
	● 기 타 사 항 : 고용효과 <input type="checkbox"/> 노동인지 <input type="checkbox"/> 균형인지 <input type="checkbox"/> 홍보 <input type="checkbox"/> 취약계층 <input type="checkbox"/> 성인지 <input type="checkbox"/> 장애인 <input type="checkbox"/> 디자인 <input type="checkbox"/> 갈등발생 가능성 <input type="checkbox"/> 유지관리 비용 <input type="checkbox"/> 무 <input type="checkbox"/>
타 자 원 의 활 용	● 중 앙 부 처 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 민 간 단 체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 기 업 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
관 계 기 관 및 단 체 협 의	● 관 계 기 관 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 민 간 단 체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■
	● 시 산 하 기 관 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■

해외유수 행정대학원 서울시정사례연구 교과목 2013년 운영지원 사업추진계획

해외유수 행정대학원에 정규교과목으로 개설·운영 중인 「서울시정 사례연구 교과목운영지원」 사업을 지속적 운영 및 아이디어 교류의 활성화 등을 통해 효율성을 제고하고자 함.

1 사업목적

- 시정 성과의 홍보를 통해 서울시의 국제적 위상 제고
- 참가자들의 혁신적인 아이디어에 대한 적극적 시정 반영
- 참가자들과 지속적인 교류를 통한 서울 친화적 마인드 형성

2 추진방향

- 참여대학과의 지속적 운영 및 교류
 - 미국 및 영국의 본 과목 개설대학과의 MOU 체결을 연장하여 본 사업의 지속성 확보 및 서울 지방행정교류의 중심지화
 - 2013년 기준, 미국 10개 대학, 영국 1개 대학 MOU 체결
 - 이 가운데, 미국 9개 대학의 MOU 갱신기간 도래로 협약내용 협의 및 갱신
- 아이디어 교류의 활성화
 - 서울시정홍보 위주에서 적극적인 아이디어 교류를 통해 시정혁신
 - 필드트립 중 발표 및 토론회를 개최하고, 참가학생들의 리서치페이퍼 중 우수내용 시정 반영
- 지속적인 교류 협력강화
 - 학생들의 일회성 참가를 넘어 지속적인 교류를 위한 기반 조성
 - 참가자 및 운영기관 간의 네트워크 구축 및 운영을 위해 SNS를 통해 관계 지속

3 추진경위

- '09. 2월 : 미 대학원『서울시정 사례연구』교과목 개설계획(2009.2.24)
- '09. 2월말 : 미14개 행정대학원 교수진 「Seoul Field Trip」 시범과정 참여
- '09. 11월 : 미 행정대학원『서울시정 사례연구』교과목 운영지원계획
(2009.11.23)
- '09. 11월 : 서울시립대학교와 교육운영 우수타협약 체결
- '09. 11월~'10. 7월 : 코넬대학교 등 8개 대학과 MOU 체결
- '10. 3월 ~10월 : 「Seoul Field Trip」 1기 ~3기 시행 (8개 대학 65명 참여)
- '11. 1월 : 캘리포니아주립대 샌버나디노 대학과 MOU 체결
- '11. 3월 : 고려대학교와 교육운영 계약 체결
- '11. 3월 ~ 5월 : 「Seoul Field Trip」 4~6기 시행 (8개 대학 65명 참여)
- '12. 3월 : 서울시립대학교와 교육운영 계약 체결
- '12. 3월 ~10월 : 「Seoul Field Trip」 7~9기 시행 (10개 대학 74명 참여)
- '12. 10월 : 영국 Sheffield 대학과 MOU 체결
- '13. 1월 ~현재 : 2013 「Seoul Field Trip」 10~12기 준비 및 MOU 갱신
도래 대학과 협약내용 협의중

4 사업 개요

전체과목

- 개설대학 : 11개 대학
 - 개설완료(11개) : 델라웨어대, 조지아대, 코넬대, 럿거스대, 캘리포니아대
(샌버나디노), 텍사스주립대(달러스), 플로리다국제대, 세인트
럴플로리다대, 포틀랜드주립대, 센트럴 미사건대, 쉬필드대(영국)
 - ※ 개설예정(1개) : 영국 정책대학원 또는 캐나다 행정대학원 중 추진(2013년)
- 교과목명 : 『Case Study : Policy Management in Seoul』

- 과정내용 : 학기수업(美 캠퍼스), 서울필드트립(7박 8일 서울현장학습)
 - 2013년도 서울필드트립 운영 : 3회 (3월, 5월, 10월)
- 사업기간 : 2013. 1. 1 ~ 2013.12.31
 - 제10기(2013.03.24~30) : 캘리포니아대(샌버나디노), 플로리다국제대
 - 제11기(2013.05.19~25) : 조지아대, 센트럴 미시건대, 럿거스대, 텍사스주립대(달러스), 쉘필드대(영국)
 - 제12기(2013.10.20~26) : 센트럴플로리다대, 델라웨어대, 코넬대, 포틀랜드주립대
- 소요예산 : 261.2백만원
 - (사무관료비: 120,000천원 외빈초창비: 138,200천원 사책업무추진비: 3,000천원)

서울필드트립

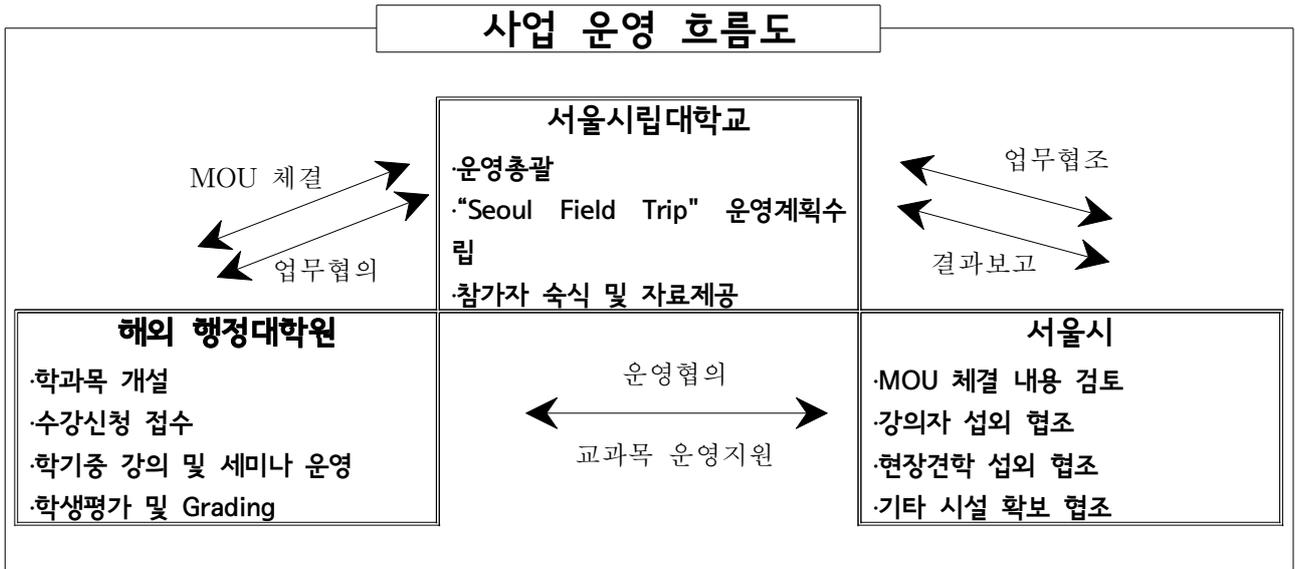
○ 연수기간 및 참여학교

구분	기간	학 교 명	인원
10기	2013.3.24~30	캘리포니아주립대(샌버나디노), 플로리다국제대	20명
11기	2013.5.20~24	텍사스대(달러스), 럿거스대(뉴와크), 조지아대, 센트럴미시건대, 쉘필드대	40명
12기	2013.10.20~25	코넬대, 델라웨어대, 센트럴플로리다대, 포틀랜드주립대	32명
계		11개 대학(교수 1인, 학생 7인 기준)	92명 (예상인원)

○ 교육내용 및 방법

- 서울시정 8개 분야 담당부서장 강의 (동시통역)
 - 분야 : 재정, 전자정부, 복지, 환경, 문화정책, 인사정책 등 사회혁신 중점
 - 방법 : 영문 파워포인트 자료를 이용, 한국어로 강의하면 영어 동시통역
 - 시간 : 총 1시간 20분 (강의 : 40분, 질문응답 : 40분)
- 남산전기버스등 8군데 견학 (순차통역)
 - 남산전기버스, 다산콜센터, TOPIS, 월드컵공원, 마포자원회수시설 등
- 서울시티투어 등 한국과 서울의 문화체험 기회 부여(자율선택)
 - 국립중앙박물관, 인사동, 서울역사박물관, 정동극장 등

기관별 역할



□ 수행인력

- 총괄부서 : 서울시립대학교 국제도시대학원
- 책임교수 : 강명구 교수(도시공학과, 국제도시대학원 교학과장)
- 주임교수 : 김태영 교수(도시행정학과)
- 업무지원 : 행정업무지원 - 최재용 박사과정(도시행정학과)
국제업무지원 - Bhusal Tuls Ram, Jason(행정학과)

5 2012년 사업추진 실적

□ 2012 주요 추진실적

- 일정 및 참가자
 - 2012년도 3월, 5월, 10월, 총 3회에 걸쳐 영미권의 총 11개 대학을 초청하여 교수 및 학생 등 총 74명이 서울을 방문하였음
 - 일정 : 제7기 - 3월 24일(일) ~ 31(일), 7박 8일
제8기 - 5월 19일(일) ~ 26(일), 7박 8일
제9기 - 10월 20(일) ~ 27(일), 7박 8일
 - 방문대학 및 인원: 제7기(3월) - 3개 대학(CSU, CMU, FIU), 총 24명
제8기(5월) - 3개 대학(UTD, UG, RU), 총 19명
제9기(10월) - 5개 대학(CU, UCF, PSU, UD, Sheffield), 총 30명

<표 II-1> 2012년 서울필드트립 운영일정 및 참가자(총괄)

구 분	기 간	참여학교	참여인원	비 고
제7기	2012.3.24 ~ 31	CSU (California State University)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	
		CMU (Central Michigan University)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	
		FIU (Florida International University)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	
		총 24명		
제8기	2012.5.19 ~ 26	UTD (University of Texas at Dallas)	교수 1명, 학생 3명 (총 4명)	
		UG (The University of Georgia)	교수 1명, 학생 6명 (총 7명)	
		RU (Rutgers University)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	
		총 19명		
제9기	2012.10.20 ~ 27	CU (Cornell University)	교수 1명, 학생 5명 (총 6명)	
		UCF (University of Central Florida)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	
		PSU (Portland State University)	교수 1명, 학생 7명 (총 8명)	조교 1명 대동
		UD (University of Delaware)	교수 1명, 학생 6명 (총 7명)	
		University of Sheffield	교수 1명	시찰방문 및 MOU 체결
		총 31명		
합 계		11개 대학, 총 74명(교수 11인, 학생 63인)		

○ 운영내용 및 성과

- 본 과업은 크게 강의지원과 현장시찰을 통해 효율적·능률적 서울시정 홍보 및 운영을 도모하였음

- 강의지원과 현장시찰을 중심으로 공항영접/영송, 호텔 섭외, 식사제공, 오리엔테이션, 환영만찬, 수료식 등 운영 전반에 걸친 항목들을 사업 진행 전·후 지속적으로 점검 및 피드백을 함으로써 본 과업의 목적 달성에 기여함

- 강의지원 총 26회, 현장시찰 총 22곳을 참가자들에게 제공함으로써 서울시정 정책전반에 대한 이해도를 증진하고자 하였음

- 강의지원은 제7기부터 제9기에 걸쳐 설문조사를 통해 지속적으로 장·단점 피드백을 함으로써 참가자들의 의견 반영 및 만족도 향상을 위해 노력하였음. 특히 시간의 제약 극복을 위해 효율적으로 강의 및 질의응답 시간을 배분하는 것이 관건이었음

- 현장시찰은 실무자를 통한 프리젠테이션 및 홍보동영상 제공을 통해 생동감 있는 실무현장을 경험함으로써 서울시정을 이론적·실증적으로 이해할 수 있도록 함
 - 이외 오리엔테이션, 환영만찬, 문화체험, 숙식, 이동수단 등 서울시정 홍보의 이론적·실증적 정보 이 외에도 개인적·사회적 문화를 직·간접적으로 체험할 수 있는 기회를 제공하였음
- 견고하고 지속적인 글로벌 네트워크를 위한 적극적인 교류
 - 참가자들과 지속적인 이메일 교류, 리서치페이퍼 자료 31명 협조
 - 수강학생 리서치페이퍼 수합 번역 및 분석을 통한 아이디어 교환
 - 8개 학교 (센트럴미시간대, 캘리포니아주립대(샌버나디노), 플로리다 국제대, 텍사스대, 델라웨어대, 센트럴플로리다대, 코넬대, 포틀랜드) 제출
 - 효율적 운영을 통한 높은 만족도 제공
 - 제7기, 제8기 및 제9기의 참가자들의 설문조사 결과, 강의, 현장견학, 시설, 운영 등 전반적 항목에 대해 80%이상이 '만족'이라고 응답

6 2013년 사업 세부계획

참여대학 국가의 다양화

장기계획

- 국가별 범위
 - 행정학의 본산인 미국지역 우수대학 지속적 증가
 - 2013년부터 영국지역을 시작으로 전 세계의 다양한 국가로 확대

연도	2013	2014	2014 이후
개설현황	11개 대학 개설 완료	1개 대학 목표	2개 대학 개설 목표
국가	미국 델라웨어대, 조지아대, 코넬대, 럿거스대, 텍사스주립대(달러스), 플로리다국제대, 센트럴플로리다대, 포틀랜드주립대, 캘리포니아대(샌버나디노), 센트럴미시건대	-	1개
	영국 셰필드대	2014년 개설 목표로 4개 대학과 접촉 중이나 학교 사정상 2014년 개설 거의 불가 · 버밍엄대 : 2014년 개설 추진 중 · 노팅엄 및 맨체스터 : 검토 중	1개
	기타	-	접촉 시작

○ 주요 고려사항

- 행정학 또는 정책학 분야의 학문적 명성이 높고 사회혁신 프로그램 운영 대학
- 서울시와의 지속적인 교류에 적극적이며 국제도시 또는 자매도시 위치
- 영어로 수업이 진행되는 학교 (필수 조건)

○ 주요 추진대상 대학

- 미국
 - 하바드대(행정학분야 미국 1~2위, 사회혁신 프로그램 운영)
 - 인디애나대(행정학분야 미국 3~4위, 2011년 행정1부시장-대학총장면담)
 - 워싱턴 D.C., 로스앤젤레스, 샌프란시스코, 뉴욕 소재 우수 대학
- 영국 : 런던정경대, 버밍엄대, 셰필드대, 노팅엄대, 맨체스터대, 리버풀대, 요크대, 에딘버러대(스코틀랜드) 등

□ 2013년 계획

○ 영국소재 대학 (2013년 서울필드트립 초청 후 MOU 체결, 2014년 과목개설)

- 추진사항
 - 당초 1개 대학에서 MOU체결 후 가을학기에 과목 개설하여 2013년도 서울필드트립 참여하는 것을 목표로 접촉했으나,
 - 현실적으로 학과개설에 관한 의사결정 과정, 제반 준비사항 및 학생모집 등에 장시간이 소요되기 때문에 2013년 참여는 거의 불가능
 - 따라서 2013년에는 관계자 면담, 필드트립 초청 등을 통해 좀 더 시간을 갖고 준비할 수 있도록 기회 제공

- 추진일정

일 자	내 용
2012.12~ 2013.1월	· 이메일 및 유선 통한 서울시정사례연구 과목 소개 (버밍엄대, 노팅엄대, 맨체스터대)
2013. 2월	· 영국 현지대학 방문, 관계자 미팅 및 과목 세부사항 소개
2013. 5월	· 서울필드트립에 MPA 담당 교수 초청
2013. 하반기후	· 2013년 과목개설 예정대학 1개 이상 MOU 체결
2014년	· 과목 개설 및 서울필드트립 참여

- 학교정보

대학교명	대학순위	운영기관 및 프로그램	특 징	답변내용
	사회정책학 순위			
	노벨상 수상자			
버밍엄대 (Univ. of Birmingham) 버밍엄소재 1825	영국 22~24위 세계 67~126위	·Institute of Local Government Studies ·MPA(1년과정, 파트타임 2년)	· 서울시 공무원 9명 수학 · 델라웨어 MPA담당 교수 2번 방문교수 역임	· 교수회의 결과 과목 개설 적극 희망 · 학점 부여 관계상 대학당국과 협의 중 · 현실적으로 2012년 개설 어려우나 지속 추진
	영국 10위			
	8명			
노팅엄대 (Univ. of Nottingham) 노팅엄소재 1798	영국 9~19위 세계 74~140위	·School of Sociology and Social Policy ·MPA(1년과정, 파트타임 2년)	· 법학, 의학 등 분야 영국최고 수준 대학	· 검토 중
	영국 15위			
	3명			
맨체스터대 (Univ. of Nottingham) 맨체스터소재 1824	영국 5~41위 세계 38~87위	·Manchester Business School ·MPA (1년과정)	· 비즈니스 스쿨은 영국 4위, 세계 29위 세계적 수준의 MBA 프로그램 운영	· 검토 중
	영국 13위			
	25명			

아이디어 교류의 활성화

○ 서울필드트립 발표 및 토론회 개최

- 사 회 자 : 서울시립대학교 주임교수
- 발제 및 토론 : 교수, 행정대학원생, 서울시청 간부 (브리핑 강사진)
- 주 제 : 사회혁신 방안 (안)
- 서울시 공무원(유학경험자, 유학준비자 또는 영어에 관심이 있는 직원들이 청중으로 참여

※ 세미나 개최가 어려울 시 참여교수들의 서울시정에 대한 평가 및 제안 강의 또는 참가학생들의 발표

지속적인 교류협력

- 페이스북 등 소셜네트워크 사이트를 통해 커뮤니티 공간 마련
 - 동문 형식으로 서울시와 지속적인 교류 증진
 - 기존 참가자들은 미래 참가자들에게 서울필드트립에 대한 조언
- 참가대학의 리서치페이퍼 제출 및 번역을 통한 서울시정 및 본 사업의 개선사항 도출
 - 참가학생들의 사기를 양양하고 지속적인 아이디어 및 교류를 위해 일정액의 인센티브를 부여하여 서울시정 리서치페이퍼를 제출하도록 장려

< 서울시정사례연구 과목 체계도 >

서울시정사례연구 과목 수강						과목 이수 후		
현지대학	⇒	서울필드트립			⇒	현지대학	⇒	과목 이수 후
강의 및 세미나		브리핑	현장견학	세미나		리서치페이퍼		담당교수 Grading
페이스북 등 소셜네트워크 사이트를 통해 커뮤니티 공간 마련								
동문 형식으로 서울시 및 본교와의 지속적인 교류 증진								

7 향후 추진일정(안)

- MOU 갱신 '13. 02. 14.
- 제10기 필드트립 준비 '13. 02. 28.
- 제10기 필드트립 시행 '12. 03.

- 첨부 1. 사업예산 세부내역서 1부.
 2. 제10기 서울필드트립 운영계획 1부. 끝.