

시 민

문서번호	시설계획과-2387
결재일자	2018.2.28.
공개여부	대시민공개
방침번호	

주무관	캠퍼스타운조성팀장	캠퍼스타운 조성 단장	도시계획국장
협 조	캠퍼스타운정책팀장 주무관 주무관 주무관 주무관 주무관 주무관		



- 캠퍼스타운 조성사업 -  
2017년 단위사업 성과 및 2018년 사업시행

2018. 2.

**도시계획국**  
[캠퍼스타운 조성단]

## 사전 검토항목

☞ 해당사항이 있는 부분에 '■' 표시하시기 바랍니다. (※ 비고 : 필요시 검토내용 기재)

구 분	사전 검토항목 점검 사항	검토 완료	해당 없음	비 고
시 민 참 여	● 시민 의견 반영 및 사업 참여 방안을 검토하였습니까? 예) 청책토론회, 설문조사, 시민공모 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
전 문 가 자 문	● 관련 전문가 의견을 반영하였습니까? 예) 자문위원회 개최, 타당성 검토, T/F 운영 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
갈 등	● 이해 당사자 간 갈등발생 가능성을 검토하였습니까? 예) 주택가 공공주차장 조성, 택시 불법영업 단속 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
사 회 적 약 배 자 려	● 사회적 약자에 대한 배려를 검토하였습니까? 예) 아동, 장애인, 한부모 가정 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
성 별 분 리 통 계	● 성별분리통계 작성여부를 검토하였습니까? 예) 인적통계 남·여 구분, 수혜집단의 남·여 구분 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
일 자 리	● 일자리 창출 효과 및 일자리 수를 검토하였습니까? 예) 직·간접 채용, 취업알선, 전문인력양성, 창업지원 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
선 거 법	● 공직선거법에 저촉 여부를 검토하였습니까? 예) 홍보물 배포, 표창수여, 경품지급, 기부행위 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
안 전	● 시민 안전 위험요인과 안전대책을 검토하였습니까? 예) 장소·시설물 점검, 안전관리 인력확보 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
타 기 관	● 타 기관 협의·협력(타 자원 활용 등)을 하였습니까? 예) 중앙부처, 타 지자체, 투자·출연기관, 민간단체 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
홍 보	● 사업 홍보 방안을 검토하였습니까? 예) 보도자료, 기자 설명회, 현장 설명회 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
정 책 영 문 화	● 정책 영문화 및 해외홍보 방안을 검토하였습니까? 예) 영문 제목·요약, 해외 언론 보도, 외국어 홈페이지 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
바 른 우 리 말	● 불필요한 외국어·외래어 표현 대신 <b>바른 우리말</b> 을 사용하였습니까? 예) 스페이스, 플랜, 앵커시설, 거버넌스, 인큐베이팅, 매칭 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
결 재 문 서 공 개	● 공개 여부를 “비공개”로 설정했다면 법적근거를 명확히 검토하였습니까? 예) 정보공개법 제9조 제1항 제1호~제8호	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
지 속 가 능 성	● 정책·계획 등의 지속가능성을 검토하였습니까? 예) 지역경제 발전, 사회적 형평성, 환경의 보전 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

# 목 차

I. 캠퍼스타운 단위사업(1단계) 개요	1
II 2017년 1단계 단위사업 성과	2
III. 시행과정에서 갈등관리	4
IV. 2차년도 사업착수를 위한 선행과제 및 처리결과	6
V. 2018년 주요내용	7
VI. 2018년 세부 실행방안	8
VI-1. 추진일정	8
VI-2. 협업계획 및 「시-대학-자치구」 협약체결	9
VI-3. 사업비	9
VI-4. 홍보계획	10
VI-5. 성과관리	11
VI-6. 지속력 확보방안	11
VII. 향후계획	12

## ※ 불임자료

- [불임 1] 2017\_2018 주요 프로그램
- [불임 2] 대학별 2차년도 사업비 현황
- [불임 3] 캠퍼스타운 1단계사업 표준협약서
- [불임 4] 캠퍼스타운 사업비 집행·운영기준

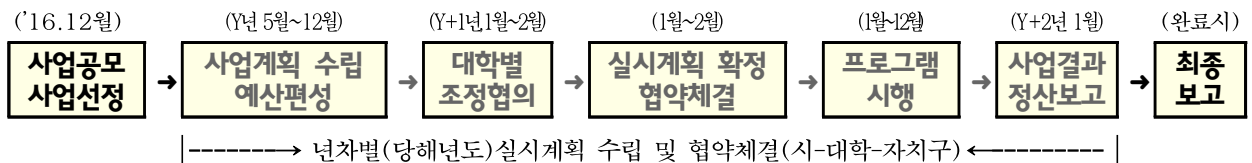
# - 캠퍼스타운 조성사업 - 2017년 단위사업 성과 및 2018년 사업시행

대학가를 지속가능한 창조가로 견인하고, 대학과 지역의 상생협력과 공공지원을 통한 1단계 단위사업 성과를 살펴보고, 2018년도(2차년도) 실시계획을 수립코자 함.

## I 캠퍼스타운 단위사업(1단계) 개요

- 사업명 : 캠퍼스타운 단위사업
- 선정방식: 사업계획 공모/ 1단계 사업 13개 대학 선정
  - 제안자: 대학과 대학이 소재한 자치구 공동제안
- 사업기간: '17년~ '19년(3개년)
- 소요예산: 총252억(년차별 약 84억)
  - 소프트웨어형 (서울여자간호대, 케이씨대) : 2곳, 2억원, 3개년
  - 융 합 형 (경희대, 동국대, 서울대, 성공회대, 인덕대, 한성대) : 6곳, 5억원, 3개년
  - 하드웨어형 (광운대, 동양미래대, 성균관대, 숙명여대, 홍익대) : 5곳, 10억원, 3개년
- 예산근거: 지방재정법, 보조금 관리에 관한 법률,  
서울시 캠퍼스타운 조성 사업 지원 등에 관한 조례('18.1.4 제정)  
※ '17년도 사업은 서울시 일자리정책 기본조례 등 적용

### ○ 사업수행 절차



### 《 캠퍼스타운사업 개요 》

◆ 사업목표 및 계획: [창업육성]+[주거안정화, 문화특성화, 상권활성화, 지역협력] / 종합형·단위형/ '16년~'25년 / 1,520억 / 공모방식

	2016년	2017년	2018년	
종합형 (10개소)	시범사업 (1) 안암동일대(계획및 우선사업시행)	공모선정(3) 중앙대, 광운대, 세종대	사업시행/실행계획수립 안암동: 사업시행(계속)/중앙대외2: 실행계획수립 등	~2025
단위형 (50개소)	공모선정 1단계 사업: 13곳/2단계 사업: 7곳	사업시행/건설링 1단계:사업시행/2단계: 건설링준비	사업시행 1단계: 우수사례발굴, 확산/ 2단계: 건설링 등	~2025

## II

# 2017년 1단계 단위사업 성과

### □ 추진현황

- '17.1~4월 : '17년 편성예산 36억(요구액 82억)에 맞게 **사업계획 조정**
  - 대학별 조정협의(40회), 전체회의(2회)를 통해 **사업규모 조정완료**
  - 사업유형별 금액 조정 : 하드웨어형(10억→4억), 융합형(5억→2.2억) 소프트웨어형 (2억→1억)
- '17.5.1.: 실시계획 확정 및 「**대학+자치구+시**」 **협약 체결**
- '17.5월 ~ 12월: 대학별 **1차년도 사업시행**

### □ 추진성과

#### ① [제도적] 관련 조례 제정으로 사업비 지원 근거 마련

- 캠퍼스타운 조성 사업을 위한 행정적·재정적 지원 등에 대한 시장 등의 책무와 절차 등 규정(서울시 캠퍼스타운 조성 사업 지원 등에 관한 조례)

#### ② [시스템] 캠퍼스타운 사업비 집행 기준·절차 수립

- 사업공모·시행 및 시스템 구축을 과정을 fast track으로 추진
- 수립과정에서 대학 및 자치구 관계자의 의견을 충분히 듣고, 조정협의 이행

#### ③ [기반구축] 중심 활동구역 내에 거점공간 조성 및 전담조직 구성 완료

- 거점공간 10곳 조성 : 프로그램 운영 등을 위해 활동 중심구역내 조성
- 사무국 11곳 확보: 대학내·외 업무 협의 등 사무 처리를 위해 공간 확보
  - ※ 프로그램 특성상 사무국만 구성 : 서울여자간호대, 인덕대, 케이씨대
- 직접 참여자 총 62명 : 상근자(25), 대학MP(13), 대학의 교직원(41) 등

#### ④ [컨텐츠] 4개분야 48개 프로그램 시행

⇒ 청년창업팀 107개팀(352명) 발굴/ 실제 16팀 창업

**(창업육성 분야)**

- ▶ 광운대: 창업교육 프로그램운영 및 아이디어 경진대회 개최 ⇒ 34개 창업팀 선발
- ▶ 동국대: 소셜벤처 관련 창업교육 및 예비창업가 피치 대회 개최 ⇒ 10개 창업팀 선발
- ▶ 성공회대: 사회적 기업 창업교육, 다문화 중도입국 청소년 교육지원 ⇒ 1개팀 창업
- ▶ 성균관대: 문화예술 분야 교육 및 멘토링지원/ 관광창업분야 교육 ⇒ 4개팀 창업
- ▶ 숙명여대: 학생+상인 협력을 통한 용문전통시장 상권활성화 ⇒ 1개팀 창업
- ▶ 홍익대: 미술 디자인 분야 창업멘토링, 아이디어거래소, 문화예술뱅크 조성 ⇒ 5개팀 창업

**(주거안정화 및 문화특성화 분야)**

- ▶ 한성대: 청년예술인 10명 주거+창작공간 제공, 지역 내 창업팀 지원 ⇒ 5개팀 창업  
한양도성 역사문화예술 해설사 양성 교육(지역주민) ⇒ 24명 활동가 배출

**(상권활성화 분야)**

- ▶ 경희대: 공유형 상점 운영 및 청년상인 기획단 운영 ⇒ 지역 골목상권 활성화
- ▶ 동양미래대: 먹자골목 상점 브랜딩으로 상권활성화, 소상공인 창업지원 ⇒ 22개 업소 지원
- ▶ 서울대: 녹두.zip청년창업가 선발, 공유창고 구축 ⇒ 15개 창업팀 선발
- ▶ 인덕대: 국수거리플래시몹, 창업페스티벌 개최, 국수거리 상점 간판장비 ⇒ 10개 창업팀 선발

**(대학-지역 상생 분야)**

- ▶ 서울여자간호대: 어르신 치매예방 프로그램, 시니어 강사 양성 ⇒ 20명 주민 활동가 배출
- ▶ 케이씨대: 지역 청소년 학습지원, 가지체험캠프, King's Speech대회 등⇒ 303명 참여, 만족도“우수”

**⑤ [집행실적] 3,686백만원중 3,521백만원 집행 집행률 95%**

대학명	예산액(A)	최종 사용액(B)	집행률
경희대	220,390,000	184,916,663	84%
광운대	400,000,000	387,515,000	97%
동국대	231,000,000	225,044,349	97%
동양미래대	415,000,000	414,958,420	100%
서울대	220,000,000	181,737,248	83%
서울여자간호대	100,000,000	100,000,000	100%
성공회대	227,000,000	226,450,000	100%
성균관대	400,000,000	386,300,078	97%
숙명여대	400,000,000	352,015,475	88%
인덕대	220,000,000	220,000,000	100%
케이씨대	220,000,000	220,000,000	100%
한성대	233,500,000	229,975,892	98%
홍익대	399,988,000	392,339,784	98%
<b>계</b>	<b>3,686,878,000</b>	<b>3,521,252,909</b>	<b>95%</b>

⑥ [사업관리]

워크숍, 월별 공정회의, 현장 점검 등 **사업관리 방안 정착**

- 사업관계자 상호간에 정보공유 및 우수사례 확산(공정회의 6회)
- 공정 부진시 사업추진 독려, 사업추진상의 어려움점 상호논의 등

⑦ [홍보실적]

보도자료 11건/ 내손안에 서울 4건, 서울시 트위터 1건 등

보도자료 배포	<내손안에 서울> 활용	서울시 트위터 활용	각종 행사 (정책협의회, 개소식 등)
<p>I-SEOUL U</p> <p>보도자료</p> <p>서울시-11개 대학 청년창업사업 '캠퍼스타운' 성료 첫 삽 - 서울-대학-공공-협력-공공사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화 - 시-대학-협력-11개-대학 - 기업대학(공공-협력-공공사업) - 캠퍼스 (대학)로 변화 - 서울-대학-공공-협력-공공사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화</p> <p>서울시-11개 대학 '캠퍼스타운' 내선상기에 청년창업 사업 - 서울시-11개 대학-청년-창업-사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화 - 시-대학-협력-11개-대학 - 기업대학(공공-협력-공공사업) - 캠퍼스 (대학)로 변화 - 서울-대학-공공-협력-공공사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화</p> <p>서울시-11개 대학 '캠퍼스타운' 중간-점검-결과 발표 - 서울시-11개 대학-청년-창업-사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화 - 시-대학-협력-11개-대학 - 기업대학(공공-협력-공공사업) - 캠퍼스 (대학)로 변화 - 서울-대학-공공-협력-공공사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화</p> <p>서울시 '캠퍼스타운' 정책-추진-현황-보고서 - 서울시-11개 대학-청년-창업-사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화 - 시-대학-협력-11개-대학 - 기업대학(공공-협력-공공사업) - 캠퍼스 (대학)로 변화 - 서울-대학-공공-협력-공공사업 - 캠퍼스 (대학)를 특색있는 캠퍼스(가)로 변화</p>	<p>캠퍼스타운_청년상인 공유형창업 창업공모전 · 도시계획국_시설계획과 · 2017/11/27 · 429</p>	<p>서울시</p> <p>서울시 캠퍼스타운 출범형 공모사업 공모</p>	<p>캠퍼스타운 출범 기념식</p>

III 시행과정에서 **갈등관리**

□ 사업 선정 후, **시스템 구축과 사업시행의 Fast Track운영에 따른 일부 혼선 발생**

○ 대학 제안내용에 따른 맞춤형 사업비 집행기준 수립과정에서 대학과 서울시간 이견 조정 시간 소요

- 활동가의 안정적 고용조건, 활동가의 경력기준 필요, 대학 내부 예산시스템 허용 요청 등

⇒ 관계자 전체회의, 대학별 집중회의 등을 통한 이해설득 및 의견반영

- 활동가 등급 다양화, 인력계획의 유연성 확보 및 경력기준 마련(2018년부터 적용)

□ 부적절한 시점에 동일사항의 반복적 요구 지속

○ 사업착수 전·후 협의대상 변경(대학MP→사업단장), 사업단장 등의 교체로 이미 협의된 사항을 **시행시점에 변경 요구** 등

⇒ **공통) 업무지침서 제작·배포 및 관계자 교체시 인수인계 철저 안내**  
**개별) 담당중심의 책임관리**

## □ 캠퍼스타운 사업 ‘허용범위’와 ‘제한사항’ 구체화

- 사업초기에 우리시 선정조건(대학의 자원을 활용하여 지역과 연계성이 큰 지역밀착형 사업 등)의 다소 개념적인 사항을 구체화하여 이해도 제고

### ⇒ (캠퍼스타운 사업 적용원칙)

**거점공간** 대학-지역 소통협력 증대를 위해 프로그램 운영공간은 대학 밖 지역사회 안에서 확보(소프트웨어형 제외)

**사업내용** 사업목표(1+4)에 부합하는 지역맞춤형 프로그램 / 운영 프로그램의 목적, 적용대상, 운영방안, 평가지표 등 구체화

**재정계획** 「캠퍼스타운사업비 집행·운영기준」에 따른 집행계획 수립

**대학기여** 사업추진을 위한 인적, 물적, 자금 등 다양한 형태

**제한사항** ①대학 밖 거점공간 신축, ②대학 내부 건축 및 시설조성, ③주변 환경정비 사업

※ 다만, 효과적인 사업시행을 위해 필요한 경우 관계기관간 협의결과에 따라 변경될 수 있음.



### ⇒ 2차년도 추진방향

- ① 대학-자치구(지역)가 함께하고, 시의 재정적 지원을 통한 공공-민간 협력형 상생사업 가속화
- ② 캠퍼스타운 사업모델 정교화 : 새로운 프로그램의 안정적 정착 지원  
연속 프로그램의 정교화·활성화
- ③ 사업 운영과정에 대학과 자치구의 참여 확대
- ④ 공유·공감의 장 활성화 : 참여자 사기진작 및 자긍심 증대/ 다양한 홍보매체를 활용한 우수사례 공유 및 정책 공감 확산



# IV

## 2차년도 사업착수 ■ 위한 **선행과제 및 처리결과**

- '18년 예산현액(90억)에 맞게 대학별 사업계획 조정 · 협의 ⇒ 반영완료
  - (방법) 사업관계자(시·대학·자치구) 조정협의(13회)와 다수 실무협의
  - (내용) 총액 범위내 협의·조정/ 대학별 특화된 사업(광운대 신축공사비 등) 고려
  - ('18년도 개략 사업비) 하드웨어형-9.5억/ 융합형-4.65억/ 소프트웨어형-2.2억
  - \* 2차년도 사업비 요구액(106억): 기준액의 130%(((사업유형별 3년 사업비)-(17년도 사업비))/2)
  
- '18년도 실시계획 수립완료 이전까지의 사업비 지급 ⇒ 반영완료
  - (필요성) 거점센터 프로그램기획비 및 프로그램 운영으로 사업의 연속성 확보
  - (배정액) 사업비 기준액의 10%~20% 교부(8.8억 집행)
  - \* 사업유형별 배정액: 하드웨어형 1억원/ 융합형 0.5억원/ 소프트웨어형0.4억원
  
- 사업모델의 정교화 ⇒ 사업시행 과정에서 구체화/ 진행중
  - 사업 유형, 참여자간의 역할, 운영 프로세스, 기관간 협업사항, 성과지표 정립 등
  
- 운영과정에서 나타난 미비점을 보완하여 사업비 집행기준 변경 ⇒ 반영완료
  - 변경사항 : 비목 구성체계 및 명칭 일부변경, 집행기준 일부 변경 등

기존 (2단계 19개)		변경 (18개)
비 목	하 위 비 목(19개)	집행비목(18개)
센터운영비 (3)	①센터운영 활동비 ②멘토비 ③단순 활동비	①프로그램 기획비 ②멘토비 ③단순 활동비
사업운영비 (14)	①회의비 및 자문비 ②강사비 ③캠퍼스타운 프로그램 기획 및 사업비 ④행사운영비 ⑤거점 임차료 ⑥공과금 ⑦(소모성) 물품구입 ⑧(단기)임차료 ⑨식 비 ⑩다과비 ⑪여비(교통비, 숙박비) ⑫홍보물제작 및 매체광고 ⑬창업활동비(지원금) ⑭회계감사비	④회의비 및 자문비 ⑤강사비 ⑥프로그램 사업비 ⑦행사비 ⑧거점 임차료 ⑨공과금 ⑩(소모성) 물품구입 ⑪(단기)임차료 ⑫식비 및 다과비 ⑬여비(교통비, 숙박비) ⑭홍보물제작 및 매체광고 ⑮창업활동비(지원금)
시설비 (2)	①인테리어비 ②물품취득비(리스, 구입)	⑰인테리어비 ⑱물품취득비(리스) ⑲물품취득비(구입)

# V

## 2018년 주요내용

○ 총 62개 프로그램 시행: 창업프로그램 23개, 신규프로그램 17개

### 《 주요내용 》

▶ **숙대** : 학생+상인의 협력을 통한 용문전통시장 상권 활성화, 청년창업 일자리 창출  
 - 정규교과의 캡스톤디자인\* 프로젝트/ 학생공모전/ 용산창작소 프로그램 운영



< 캡스톤디자인\* 수업 진행 >



< 용문전통시장 상인 명함제작 >



< 키네틱아트\*\* 공작소 운영 >

\*캡스톤디자인(창의적 종합설계):문제를 해결할 능력을 키우기 위해 작품을 기획하거나 설계, 제작을 논문대신으로 하는 교육과정

\*\*키네틱아트 : 움직임을 중시하거나 그것을 주요소로 하는 예술 작품/ 작품 그 자체가 움직이거나 또는 움직이는 부분이 조립된 것

▶ **성공회대** : 사회적경제 창업교육, 다문화 중도입국 청소년 자립 지원 프로그램 개발  
 - 창업교육, 창업캠프, 멘토링/ 다문화 주민의 교류증진/ 청소년 진로탐색 지원



소셜 크라우드펀딩 경진대회



창업 기초반 수업 현장



촬영된 다큐멘터리 상영과 평가

▶ **한성대** : 청년예술인 추가 모집(5명), 성곽길 예술활동, 역사문화 해설사 양성  
 - 위치/규모 : 성북구 삼선동 302외 3 / 2개동 10실, 연면적 678m<sup>2</sup>  
 - 예술가 레지던시 운영/ 성곽길 창작·전시/ 해설사 활동/ 청년 창업가 창업활동 지원



청년 예술작가 아이디어 회의



초상화그리기 행사



해설사 & 도슨트 야외 수업

- ▶ **경희대 : 공유형 상점 운영 및 청년상인 기획단 운영으로 지역상권 활성화**  
- 공유형 상점 운영 및 3개소 추가/ 지역 청년과 상인중심의 골목길 개선 등



공유형상점(녹원) 컨셉디자인(주거환경학과 협조)



숨,프로젝트 노후화된 벽면 개선 작업



회기동 골목지도

- ▶ **서울여자간호대 : 고령화에 대비 치매예방 교육 프로그램 및 주민 전문강사 양성**  
- 시니어 주민을 전문강사로 양성/ Well-aging 교육 프로그램 개발



액티브 시니어 주민 전문강사단 발족



Well-aging 교육



재학생 재능나눔 사업

## VI 2018년 세부 실행방안

### 1 추진일정

#### ○ 사업착수 및 예산 교부

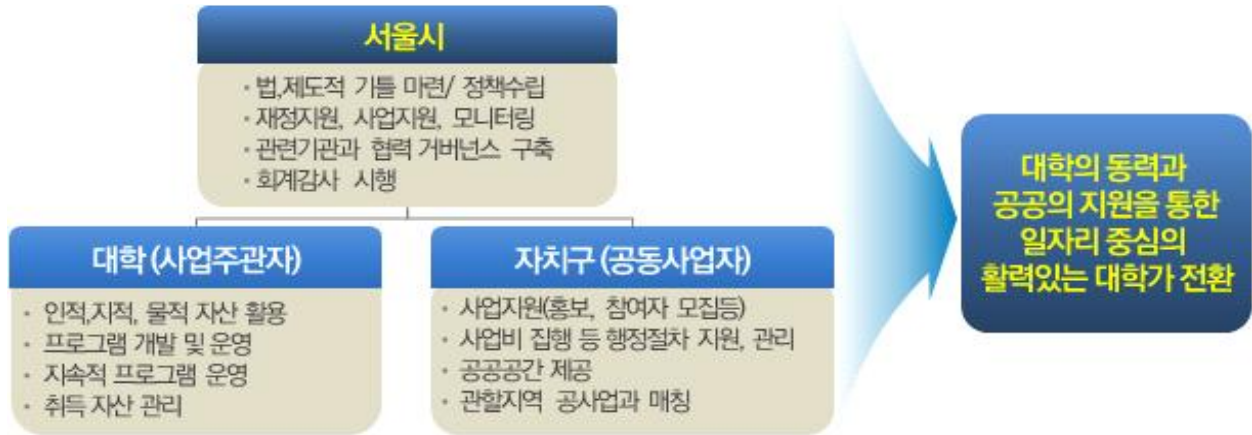
- '17년도와 연속하여 사업운영 / 사업비 3차례 분할 교부/ 집행관리 / 정산 / 결과보고 등



※ 3월-총사업비 80%이내 / 8월-잔액을 교부하되, 사업실적 등을 감안 차등 교부할 수 있음

## ② 관계기관 협업계획 및 「시-대학-자치구」 협약체결

### ○ 협업내용



○ 협약체결 : 효율적인 사업추진을 위해 관계자간 협조 및 의무이행 확약

○ 협약당사자 : 서울특별시와 사업제안자(대학법인, 자치구)

※ 대학은 대학교를 운영하는 학교법인장을 원칙으로 하되, 대학총장이 법인으로부터 본 사업에 관하여 위임을 받은 경우이거나, 대학 내부 위임전결 규정 대학총장이 위임받은 경우 등은 대학총장명 가능

○ 방법 : 서면협약 체결

- “협약서 표준(안)”에 사업내용 기록 및 상호 협의 후 3부 작성
- (대학→자치구→서울시) 순으로 협약서 날인하여 각각 1부씩 보관

○ 협약기준일 : 2018. 1. 2.

○ 주요내용(변경사항 없음)

- 보조금 지원액, 협조·의무사항 명문화, 지방계약법령 등 관련규정 준수
- 거점센터 조성 후 “5년 이상 시설유지 및 운영” 의무화 (협약서 별첨 참조)

## ③ 사업비

○ ('18년 사업비 : 85억원)

사업명	편성목	편성액(조정)	소요액('18.2월 기준)	자치구 집행항목
캠퍼스타운 조성확대 (1단계)	사무관리비	1,201,624,000	850,964,000	(시에서 집행)
	자치단체 경상보조	4,757,716,000	4,746,606,000	민간단체 경상보조
	자치단체 자본보조	3,060,290,000	2,935,880,000	민간단체 자본보조
계		9,019,630,000	8,533,450,000	약 95%

※ 잔여사업비는 캠퍼스타운사업 활성화를 위한 다양한 사업추진 시 활용



○ (대학별 사업비)

대학명	사업명	'18년도 사업비	비고
경희대	회기동 골목상권 활성화 프로젝트	488,130,000	융합형
광운대	지역공존·공감 창조경제 캠퍼스타운 조성(SNK-VITAMIN센터)	1,455,000,000	하드웨어
동국대	남산골 창업·문화, 공생·공감·공유	453,100,000	융합형
동양미래대	Re. Start Guro	955,000,000	하드웨어
서울대	서울대 스타트업 캠퍼스 “녹두.zip”	465,000,000	융합형
서울여자간호대	지역밀착형Well-aging프로젝트	220,000,000	소프트웨어
성공회대	“마을은 대학으로, 대학은 마을로” 구로마을 대학	465,000,000	융합형
성균관대	성균관대 청년 창업, 문화예술 플랫폼 구축사업	955,000,000	하드웨어
숙명여대	전통과 문화로 미래를 창조하는 서울시 캠퍼스타운 조성사업	955,000,000	하드웨어
인덕대	청년창업거리 1·7·3 프로젝트	465,000,000	융합형
케이씨대	KC대학 창의인재육성산업	220,000,000	소프트웨어
한성대	한성성곽 캠퍼스타운	464,970,000	융합형
홍익대	상상력을 디자인하는 홍대 캠퍼스타운 조성사업	972,250,000	하드웨어
계		8,533,450,000	

○ (사업비목) : 참여대학의 효율적이고 일관성 있는 사업비 집행 도모

캠퍼스타운 사업비		
① 프로그램 기획비	② 멘토비	③ 단순 활동비
④ 회의비 및 자문비	⑤ 강사비	⑥ 프로그램 사업비
⑦ 행사비	⑧ 거점 임차료	⑨ 공과금
⑩(소모성) 물품구입	⑪(단기)임차료	⑫ 식비 및 다과비
⑬ 여비(교통비, 숙박비)	⑭ 홍보물제작 및 매체광고	⑮ 창업활동비(지원금)
⑯ 인테리어비	⑰ 물품취득비(리스)	⑱ 물품취득비(구입)

※ 편성목 -  : 사무관리비(3개),  : 자치단체 자본보조(2개), 그 외: 자치단체 경상보조

**4** 홍보계획

- 청년(대학생) 중심 라이프매거진 <대학내일>, SNS 등 활용
- 가칭 “캠퍼스타운 이야기” 분기별 소식지 발간 (반기별 1회)
  - 캠퍼스타운 정책 목표, 우수사례, 추진경과, 전문가 기고 등 수록
  - 소식지를 온라인 및 책자형태로 발간, 대학별 홈페이지·자치구 등 배포 및 공유
- 보도자료 제공, 캠퍼스타운 연차보고서 제작 및 발간
  - 캠퍼스타운 조성 사업 추진과정, 그간의 성과 등

## 5 성과관리

- **공정회의** : 분기별 1~2회
  - 예산집행현황, 추진실적, 공정계획 등 지속적인 모니터링
- **워크숍** : **년간 1~2회** ※ 추진계획 별도 수립 예정
  - 사업관계자간 정보 및 성과공유/ 중간평가 및 향후 성과계획 반영
- **실무자 회의** : 필요시 수시
- **결과보고 및 평가** : '19년. 2월

## 6 지속력 확보방안

- **(대학-학사운영) 캠퍼스타운 사업과 학사제도 연계, 대학시설 활용**
  - 창업 관련 과목 개설, 학점 연계 등 창업친화적 학사제도 반영 추진
  - 사업 참여 교수에 대한 연구실적 인정 및 평가시 반영
  - 대학의 「중장기 발전계획」에 “지역사회와의 소통체계 구축” 과제 반영
  - 대학 내 평생교육원에서 캠퍼스타운 사업 운영공간 제공 등
- **(대학-지역협력) 지역단체 등 협의체 구축으로 중장기적 지속성 강화**
  - 지역사회와 협력단체 구성하여 지역 협력 및 연계 사업으로 운영
  - 자치구 유희공간 활용 등 다양한 형태의 지원 협약
- **(대학-사업내용) 수익모델 마련/ 타기관 사업 연계 등**
  - 공유형 상점, 카페 운영 등 수익사업으로 수익 확보(임차료의 일정비율 적립 등)
  - 교육프로그램의 유료화, 정부재정지원사업과 상호연계 등
    - ※ 정부재정지원사업: 창업선도대학육성사업(중기부), 대학특성화사업(교육부) 등
  - 산학협력 발전기금 및 크라우드 펀드 등 다양한 수익형 펀드 조성
- **(공공-법적근거) 대학의 지역협력사업 안정적 기반 마련**
  - 국가 또는 지자체가 대학의 지역협력사업을 지원할 수 있도록 법적근거 마련(고등교육법상 국가와 지방자치단체 책무 명시 등)

## VII

## 향후계획

- 대학별 협약서 최종검토 및 순차적 날인 후 제출 : '18. 3. 7일한
- 사업비 배정 : 협약체결 이후 즉시

- 따로붙임 1) 2017\_2018 주요 프로그램 1부.  
2) 2차년도 사업비 현황 1부.  
3) 캠퍼스타운 1단계사업 표준협약서 1부.  
4) 캠퍼스타운 사업비 집행·운영기준 1부. 끝.