

★ ◎

사장 방침 제464호

문서번호	임대리모델링팀-2458
보존기간	5년
결재일자	2012.09.08
공개여부	공개

팀원	임대리모델링팀장	주거복지처장	고객지원본부장	사장
				09/08
박준규	정갑수	이태관	이용덕	이종수
협 조				

(생각이 모이는 공간)

주민참여형 SH작은도서관 사업(안)

서울특별시 SH공사
(고객지원본부 임대리모델링팀)

주민참여형 SH작은도서관 사업(안)

박원순시장님 임대아파트 작은도서관 활용 지시사항(2012.7.26)

- 「SH공사가 설계시공 및 관리하고 있는 임대아파트 단지 내 유휴공간(이하 SH작은도서관)을 활용하여 입주민들의 마을공동체 형성 구심적 역할을 수행하고, 주민참여형 도서관 및 독서문화 활성화를 위한 종합 문화공간으로 활용」 정책간담회 후 지시함에 따라
- SH공사 임대단지내 작은도서관 활용가능한 공간실태 조사 후 후속 처리방안을 검토하고자 함.

SH공사 유휴공간 활용 작은도서관 사업 추진경위

- 2012. 07. 26 : 임대주택단지 잉여공간 활용 작은도서관 사업제안 추진요청
(서울시 정책보좌관 → 고객지원본부)
- 2012. 08. 03 : SH임대단지 작은도서관 공간사용실태 LIST 제출
(고객지원본부 → 서울시 정책보좌관)
- 2012. 08. 16 : SH유휴공간 작은도서관 사업방안 제출요청
(서울시 정책보좌관 → 고객지원본부)
- 2012년 중 시범사업 1곳(강일2지구 3단지) SH공사에서 추진
- 2012. 08. 29 : 추진내용 구두보고 (서울시 정책특보실)
- 작은도서관 추진대상 범위, 소요예산 지원 등
- 2012. 09. : SH작은도서관 사업방안 수립 및 서울시 보고

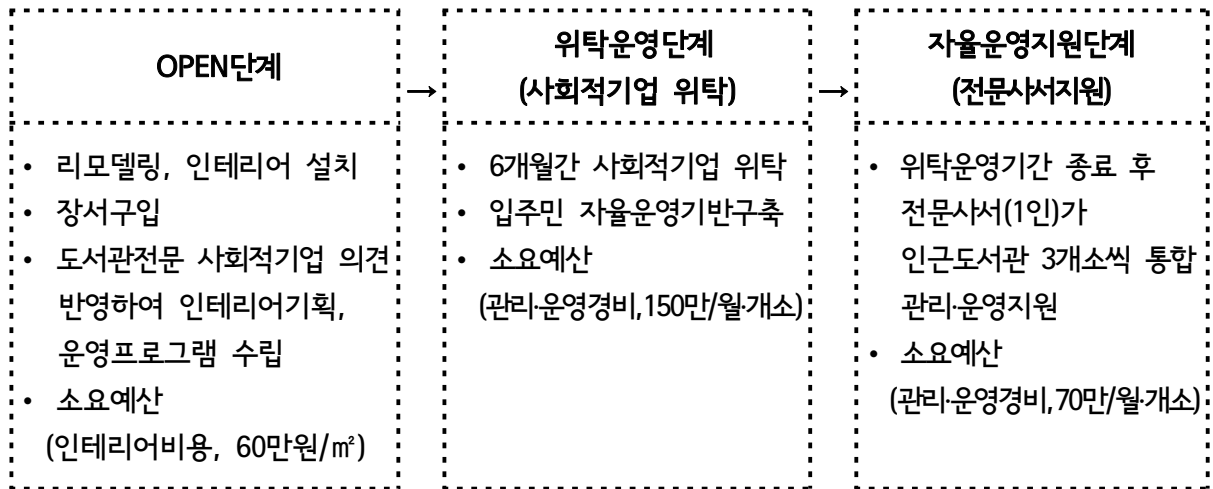
SH작은도서관 현황 (2012. 8. 30 현재)

구 분		개 소	S H 작은도서관			비 고
			문 고	공부방	작은도서관	
관리단지 (71)	운 영	61	42	19	-	준공완료
	미운영	10	9	1	-	준공완료
계획단지 (44)	시공중	25	-	-	25	2013~14년 준공예정
	설계중	19	-	-	19	2015~16년 준공예정
총 계		115	51	20	44	

- 기 준공된 단지 중 61곳 운영중이나 대부분 이용률이 저조.
- 최근 입주한 분양임대 혼합단지 내 10곳 미 운영.
- 시공설계중인 44곳은 2013년 초부터 2016년 사이 개관 예정임.
※ 우면2지구(100㎡) 작은도서관 개관 : 2012년 7월 20일

□ SH작은도서관 활성화 기본 방향

- 아파트 설계·시공 단계부터 도서관 공간배치, 디자인 및 인테리어 기획과 도서구입, 관리운영에 대하여 도서관전문 사회적기업의 의견을 반영하여 추진.
- 단지 내 어린이와 인근지역 어린이가 공동 활용할 수 있고 어린이학습을 겸하는 문화 학습, 부모 교육프로그램 및 휴게공간 제공.
- 집 가까이 있어 접근성 관점에 지역주민 소규모 공동체 거점 역할.
- 입주초기 일정기간 입주민 도서관 자립운영기반 구축시까지 사회적기업 위탁운영은 물론 위탁운영 종료 이후에도 지속적 운영지원체계 유지.
- 도서관 정착, 개발, 총괄, 지원, 협력할 컨트롤타워 상설기구 필요.
- 작은도서관 관리운영 단계별 현실화(3단계)
- SH작은도서관 단계별 사업추진



※ 작은도서관 운영관리 : 2012년 강일2지구 3단지 시범사업은 서울산업통상진흥원(SBA), 2013년 이후는 사회적기업 및 SBA에 위탁검토.

□ 작은도서관 미활성화 주요요인

- 도서관 전문인력 상주가 반드시 필요하나, 입주민 자원봉사자 운영의 한계로 도서관 종일이용 불가에 따른 이용률 저하.
- 작은도서관에 걸맞는 인테리어시설 미흡과 도서량 절대부족.
- 법적면적(33㎡)이상 공간만 형식적 조성(1천권의 책 최소한 비치)
- 서울시, 자치구의 작은도서관 운영관리지원 부족.

□ 임대단지 작은도서관 활성화방안

- 기존 문고, 공부방으로 운영중인 61개소는 입주민의견과 활용 상태를 토대로 운영 프로그램 재검토 및 리모델링을 통한 작은도서관 활성화방안 별도수립.
- 최근 입주한 혼합단지내 미운영중인 10개소와 계획(시공, 설계)중인 44개소 총 54개소는 2013년부터 2016년까지 단지별로 아파트 준공전까지 작은도서관 OPEN예정.
- 도서관 전문인력 상주에 따른 운영경비 예산 서울시 및 자치구 지원.
- 현 작은도서관 도서구비 기준(1,000권 이상)을 대폭 상향조정(2,000권 이상)
- 세부 활성화 방안

구분		추진방안	리모델링 또는 인테리어시설	도서구입	관리·운영
관리 단지	운 영 (61)	이용인원 대부분 10인 전후로 기존문고, 공부방으로 운영 중인 61개 단지는 현장정밀조사를 통하여 입주민의견과 활용상태를 토대로 운영프로그램 재검토 및 리모델링을 통한 작은도서관 활성화 방안 별도마련예정	아파트건설사업이 준공 종료된 단지로 활성화 방안에 따라 시설비용 필요	비치도서량 (1,000권)절대 부족으로 추가 도서구입 필요	대부분 입주민 도서관 자립운영기반이 취약하고 전문운영인력부재로 일정기간 도서관 전문 사회적기업에 위탁관리운영으로 활성화기반 구축필요
	미운영 (10)	현재 미운영되고 있는 준공임대단지 내 문고공간을 작은도서관으로 리모델링 및 인테리어 설치하여 신설OPEN	최근 OPEN 한 우면2단지 작은도서관 수준으로 인테리어 설치	신규OPEN 시 규모에 맞는 적정량의 도서 구입필요	최근 입주 완료한 혼합단지 내 문고공간으로 OPEN후 입주자 자율운영 활성화 기반구축 시까지 사회적기업에 위탁
계획 단지	시 공 (25) 설 계 (19)	아파트 설계, 시공단계부터 도서관 공간 배치, 인테리어, 디자인, 장서구입, 관리운영방안에 도서관 경험이 풍부한 사회적기업의 전문의견 반영하여 단지별로 준공6개월 전부터 준공일까지 작은도서관 신설OPEN	아파트건설공사 내역에 반영하여 설치	신규open시 규모에 맞는 적정량의 도서 구입필요	준공후 입주초기 전문운영인력부족 및 입주자 자율운영기반 미비로 작은도서관 운영 활성화기반 마련시까지 일정기간 사회적기업에 위탁 운영검토

□ SH작은도서관(54개소) 연도별 공급계획 (2012년~2016년)

공급년도	작은도서관	관리단지		시공단지	설계단지
		운영	미운영		
2012	1개소	기운영단지로 활성화방안 별도수립예정	시범사업 1곳 (강일2지구 3단지)	-	-
2013	16개소		강일2지구 1단지 포함 9개소	2013년도 준공단지 7개소	-
2014	17개소			2014년도 준공단지 17개소	-
2015	11개소			2015년도 준공단지 1개소	2015년도 준공단지 10개소
2016	9개소			-	2016년도 준공단지 9개소
계	54개소			10	25

□ SH작은도서관 연도별 소요예산

- 설계시공중인 단지는 인테리어 설치비용을 아파트건설공사 준공전 건축공사비에 반영
예정으로 소요예산에서 제외
- 관리운영비는 작은도서관 OPEN 초기부터 6개월간 사회적기업 위탁운영 및 위탁운영
종료후 입주민 자율운영지원 비용임.

[우면2 작은도서관 기준임]

연도	작은 도서관 (개소)	관리단지		시공 단지	설계 단지	예산 (억)	리모델링 및 인테리어시설	관리운영비용		도서구입
		운영	미운영					위탁운영(6월)	자율운영지원	
2012	1	-	1	-	-	1.5	강일지구3단지 1.5억 (설계비별도)	2013년도 예산에 반영	2013년 예산에 반영	<ul style="list-style-type: none"> • 서울시 지원 (도서구입비) • 기증 (명사, 시민, 기업 등) • SH공동주택 단지에 독서 문화 만들기 추진 계획 (SH임대아파트 도서관에 책무료기증)
2013	16	-	9	7	-	8.7	6.5억	1.5억	0.7억	
2014	17	-	-	17	-	2.9	-	1.5억	1.4억	
2015	11	-	-	1	10	4.8	-	1억	3.8억	
2016	9	-	-	-	9	5.2	-	0.7억	4.5억	
합계	54	-	10	25	19	23.1	8억	4.7억	10.4억	

※ 2016년 부터는 매년 도서관 54개소 자율운영지원 비용 4.5억원씩 소요예산

2013년도 예산확보방안 (인테리어 6.5억 / 관리운영 2.2억 등)

- 리모델링 및 인테리어시설 : 서울시 마을공동체사업(주택정책실) 지원요청.
- 운영비 : 서울시 도서관정책과에 작은도서관사업으로 지원요청.
- 도서구입 : 서울시 도서구입 지원요청 및 기업체, 시민 기증.

2012년 SH작은도서관 시범사업

- 고덕리엔파크 3단지
 - 세대수 : 3,524세대 (1, 2, 3단지)
 - 설치면적 : 257㎡ (현재 문고공간으로 비어있음)
 - 소요예산 : 1.5억 (리모델링·인테리어 공사 및 설계비)
 - 인테리어 및 도서구입 : 서울시, SH공사 지원 (도서구입은 시민, 기업 등 기증, 1가족1독서 기부운동, SH독서문화만들기)
 - 관리운영 : SBA(서울산업통상진흥원)에 개관초기부터 입주민 자율기반 마련시 까지 위탁후 입주민 자율운영
 - 주요사업내용 : 작은도서관사업, 어린이영어학습방, 공부방, 1가족도서기부운동, 아이가 만든책 사업 등
 - 추진계획
 - 2012. 9월 : 인테리어디자인설계 및 공사발주
 - 2012. 10월 : 공사착공
 - 2012. 12월 : 공사준공 및 도서관 OPEN
- 2012. 9. 11 박원순시장님 현장방문 예정
 - 주민경청회의시 작은도서관 시범사업(안) 보고

SH작은도서관 활성화에 따른 기대효과

- 장기간 방치된 공동주택 유휴공간 활용도증가 및 커뮤니티 활성화.
- 전문사서 인력 수요증가로 일자리창출(해당단지 지역주민 도서관사서로 활용)
- 10분 이내 집에서 걸어갈 수 있는 동네도서관 역할수행.
- 공동주택내 공간과 장소확보로 적은 예산으로 큰 효과.
- 마을공동체사업 가능 및 아이들과 주민들의 편안·쾌적한 공간제공.
- 어린이·청소년교육, 입주민 지역문화 생활공간, 평생학습 문화지원센터 등 주민소통과 화합의 공간으로 마을공동체 구심적 역할수행.

□ 목표달성을 위한 협조사항

- 서울시 예산지원 (2013년도 예산에 반영 → 8억 7천만원)
- 작은도서관 OPEN시부터 일정기간 도서관전문 사회적기업에 위탁(최소 6개월)
- 일정 위탁기간 종료 후 입주민 자율운동을 보조하기 위한 전문사서 1인이 인근 도서관 3개소씩 통합하여 도서관 운영을 돕기 위한 지속적인 서울시 및 자치구 예산지원.
- 입주자대표, 임차인대표회의 등 임대단지 주민들과 동반자적 협조체계 구축.
- 2016년까지 설계·시공 중인 단지(44개소)는 도서관 전문 사회적기업 자문 반영하여 인테리어 및 리모델링, 가구, 비품, 책장을 준공전까지 아파트건설공사 내역에 반영하여 연차별 계획에 의거 작은도서관 개관.

첨부 1. 작은도서관 연도별 소요예산 산출내역

2. SH임대주택단지 작은도서관 공간사용실태 LIST. 끝.